

公司代码：603915

公司简称：国茂股份

**江苏国茂减速机股份有限公司**  
**2025年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn) 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司 2025 年度以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每股派发现金红利 0.10 元(含税)。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 656,632,480 股，以此计算共计拟派发现金红利 65,663,248.00 元(含税)。本年度公司现金分红(包括中期已分配的现金红利)总额为 144,459,145.60 元，占 2025 年度合并报表归属于上市公司股东的净利润的比例为 61.46%。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	国茂股份	603915	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陆一品	冉艳
联系地址	江苏省常州市武进高新技术产业开发区龙潜路 98 号	江苏省常州市武进高新技术产业开发区龙潜路 98 号
电话	0519-69878020	0519-69878020
传真	0519-86575867	0519-86575867
电子信箱	contact@guomaoreducer.com	contact@guomaoreducer.com

## 2、报告期公司主要业务简介

### 2.1 报告期内公司所处行业情况

#### (1) 行业发展总体情况

报告期内，我国经济顶压前行，彰显出强劲的韧性，新质生产力稳步发展，科技创新成果丰硕，加速推进新型工业化和产业转型升级。通用减速机是工业传动系统的核心基础部件，下游应用领域极为广泛，在各行业节能环保设备改造与推动新一轮大规模设备更新和消费品以旧换新的“两新”政策加力扩围叠加效应下，冶金、矿山、起重运输、橡胶塑料等传统行业存量设备更新改造的刚性市场需求释放，支撑行业基础规模保持平稳。新能源、具身智能等新兴领域的快速发展也为减速机行业带来增量机遇。减速机行业景气度正逐步回升。根据国家统计局发布的国民经济运行情况数据，2025年全国固定资产投资下降0.5%，其中制造业投资增长0.6%。在宏观经济承压背景下投资动能减弱，高技术制造业投资保持正增长，经济增长动能发生结构性转换，这一转换提高了下游客户对减速机在扭矩、精度及可靠性方面的要求，推动减速机行业加速向高度智能化、集成化、绿色化转型。

#### (2) 报告期内国家宏观政策对行业发展的支持

2025年3月，《政府工作报告》首次将“具身智能”纳入未来产业重点发展方向，标志着具身智能正式上升为国家战略，也为处于产业链上游解决核心关节问题的减速机行业提供巨大的发展机遇。

2025年8月，工业和信息化部等八部门联合印发的《机械工业数字化转型实施方案》中明确提出，面向工业领域老旧设备改造需求，深入实施大规模设备更新行动，支持企业集成应用感知、控制、执行等智能部件，改造提升一批老旧、低效、高能耗的在役装备。减速机作为执行单元的重要零部件，充分受益机械工业数智化转型，其市场需求进一步增加。

2025年9月，工信部六部门联合发布《机械行业稳增长工作方案（2025—2026年）》，政策鼓励工业企业更新老旧设备，并特别提及要推广应用工业机器人和智能制造装备，进一步拉动作为核心部件的减速机需求。

#### (3) 减速机行业发展特性

##### 1) 竞争壁垒持续抬升，市场资源持续向头部企业集聚

近年来，国内减速机行业竞争逻辑已从“规模扩张”转向“综合能力比拼”。这一转变的深层动因在于下游制造业整体迈向高端化、智能化、绿色化，客户对供应商的要求已从“能供货”升级为“能提供稳定可靠、响应迅速、技术协同的综合能力”，抬升了行业的竞争门槛。行业龙头企业有充足资源投入数字化智能化建设、有雄厚实力维系全国性服务网络、有强大能力承担头部客户联合研发的前期投入，其综合能力优势持续放大，形成差异化竞争优势。而中小企业无法在技术协同、产品品质、交付保障、售后服务等多维度满足客户需求，利润空间被持续压缩，市场竞争力逐步削弱，行业持续优胜劣汰，市场资源持续向具备综合能力的头部企业集聚。

##### 2) 政策引领与自主突破共振，国产替代进入深水区

减速机行业的国产替代正呈现显著加速的趋势，这背后是政策引导与企业突破的双重驱动。减速机与高端制造产业发展息息相关，国家及相关主管部门出台一系列产业政策推动减速机技术向更高精度、更高性能以及更高能效方向发展，从需求端鼓励国产化替代，减少对进口产品的依赖。国产品牌在成本控制、供货周期、售后响应、产品多元化等方面形成差异化竞争力，进一步增强客户粘性，扩大市场份额。过去十年，国产减速机品牌完成了从“能用”到“够用”的跨越，在性能指标、质量稳定性上与外资品牌的差距已大幅收窄。随着国产技术在高端应用场景中的持续突破，国产减速机向中高端应用领域正加速渗透。

公司规模在国内通用减速机企业中处于领先地位，凭借自身的品牌效应、模块化设计、柔性制造能力、覆盖全国的销售服务网络渠道以及全生命周期服务能力，建立起“技术+品牌+服务”

三位一体的竞争壁垒，市场份额逐步扩大，正稳步从中端市场向中高端领域渗透。

#### (4) 关于行业周期性

减速机行业作为通用设备制造业，其发展与国家宏观经济波动、固定资产投资规模以及制造业投资水平深度关联，市场呈现一定的周期性。减速机产品下游应用领域广泛，叠加政策红利释放与产业升级内生需求，单一细分行业的需求波动对行业的整体需求影响有限，使其在行业周期性波动中展现出较强的韧性。

#### 2.2 主要业务、主要产品及其用途


公司的主营业务为减速机的研发、生产和销售。

公司的主要产品为减速机。减速机在原动机和工作机之间起着匹配转速和传递扭矩的作用。绝大多数工作机负载大、转速低，不适宜用原动机直接驱动，需通过减速机来降低转速、增加扭矩，因此绝大多数的工作机均需要配用减速机。作为工业动力传动不可缺少的重要基础部件之一，减速机广泛应用于环保、建筑、电力、化工、食品、物流、塑料、橡胶、矿山、冶金、石油、水泥、船舶、水利、港口、纺织、印染、饲料、制药、机床、机器人等行业。

公司的减速机产品根据结构和原理不同，可以分为两大类：齿轮减速机、摆线针轮减速机。

产品类别	图示	产品特点
齿轮减速机		<ol style="list-style-type: none"> <li>1、传动效率高</li> <li>2、传递功率范围较广</li> <li>3、结构灵活，可以满足各种工况要求</li> </ol>
摆线针轮减速机		<ol style="list-style-type: none"> <li>1、结构紧凑体积小</li> <li>2、单级传动比大</li> <li>3、运转平稳噪声低，拆装方便，易维修</li> </ol>

其中，齿轮减速机可主要分为三类产品，如下表所示：

产品类别	图示	主要特点	应用领域
模块化减速机		<ol style="list-style-type: none"> <li>1、所有零部件均按高度模块化技术设计</li> <li>2、传递功率覆盖 0.12-200kW，广泛应用于中小功率工业传动领域</li> <li>3、结构中包含减速机与电机的快速接口，便于电机的安装</li> <li>4、传动比划分细，安装形式几乎不受限制，因此，应用范围非常广泛，是公司在目标市场中最受欢迎的产品之一</li> </ol>	广泛应用于环保、建筑、电力、化工、食品、物流、塑料、橡胶、矿山、冶金、水利、饲料、纺织、印染等领域

			
大功率减速机		<p>1、传递功率较大，最高可达5100kW，承载能力高</p> <p>2、结构中不包含减速机与电机的快速接口，电机可以根据客户需求灵活配置</p> <p>3、使用寿命长，易于拆装，传动效率高，运转平稳</p>	广泛应用于冶金、矿山、化工、环保、水泥、建筑、电力、石油、港口、船舶、水利、塑料、橡胶、工程机械等领域
精密减速机		体积小、重量轻、精度高、稳定性强，能够对机械传动实现精准控制。	机器人、机床、新能源设备、智能搬运、激光切割设备、电子设备、印刷机械、自动化产线等领域

## 2.3 经营模式

### (1) 采购模式

公司依据下一年度业务情况的预测制定年度采购规划。每年年初，公司与主要供应商签订年度采购框架合同。公司实际发生采购需求时，向供应商发送采购订单。

公司的采购定价模式以核价采购为主，询价采购为辅。核价采购指的是通过成本核算及合理利润加成的方式确定采购价格。每月，公司都会根据原材料价格行情判断采购价格是否需要调整。询价采购指的是向多个符合条件的供应商进行询价，综合性价比确定采购对象和价格。通过核价采购的产品包括铸件、锻件等。通过询价采购的产品包括轴承、电机等。

### (2) 生产模式

从生产流程来看，公司采取零部件生产环节适当备库、装配环节以销定产的生产模式。从生产的组织形式来看，公司以自主生产为主、外协生产为辅。

### (3) 销售模式

公司的销售模式根据公司是否将产品直接销售给终端客户，划分为直销、经销。公司的所有销售模式均为买断式销售，不存在代销的情况。

公司的客户中，贸易型企业称为经销商，归类为经销客户；使用公司产品的客户，称为终端客户，归类为直销客户。经销模式是指公司与经销商签署买断式经销合同，将产品销售给经销商，经销商再将产品自行销售。直销模式是指公司直接与使用公司产品的企业签署销售合同，该类企业为公司的终端客户。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	5,410,878,728.88	5,347,623,831.51	1.18	5,013,784,332.71
归属于上市公司股东的净资产	3,737,424,025.23	3,659,766,282.33	2.12	3,591,036,040.58
营业收入	2,645,841,188.35	2,589,429,841.71	2.18	2,660,414,937.05
利润总额	272,175,047.72	342,510,445.89	-20.54	444,336,032.50
归属于上市公司股东的净利润	235,032,677.99	293,522,767.79	-19.93	395,500,856.38
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	181,391,179.85	206,479,719.98	-12.15	357,107,067.00
经营活动产生的现金流量净额	245,808,245.49	594,482,184.28	-58.65	533,009,831.30
加权平均净资产收益率(%)	6.31	8.04	减少1.73个百分点	11.51
基本每股收益(元/股)	0.36	0.45	-20.00	0.60
稀释每股收益(元/股)	0.36	0.45	-20.00	0.60

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	601,698,015.35	687,903,163.86	697,174,069.15	659,065,939.99
归属于上市公司股东的净利润	43,033,691.66	63,808,301.25	78,532,081.51	49,658,603.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	38,321,410.58	55,376,844.74	61,733,943.39	25,958,981.14

经营活动产生的现金流量净额	-89,972,573.42	71,103,004.82	54,340,767.38	210,337,046.71
---------------	----------------	---------------	---------------	----------------

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4、股东情况

##### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

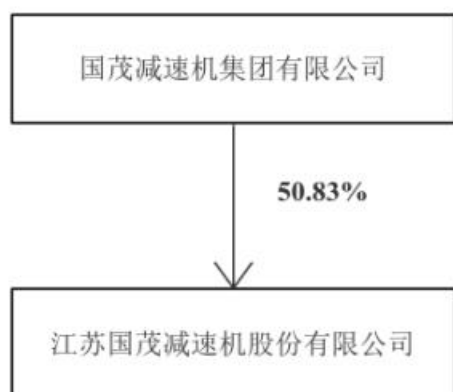
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					25,277		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					23,287		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有 有限 售条 件的 股 份 数 量	质押、标记或 冻结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
国茂减速机集团有限公司	0	333,760,000	50.83	0	无	0	境内非国有 法人
徐彬	-8,352,700	43,830,522	6.68	0	无	0	境内自然人
徐国忠	-11,346,100	34,293,900	5.22	0	无	0	境内自然人
徐玲	0	10,263,854	1.56	0	无	0	境内自然人
中国建设银行股份有限公司—易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	8,609,600	8,670,900	1.32	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	3,291,384	8,323,520	1.27	0	无	0	境外法人
兴业银行股份有限公司—华夏中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	6,278,996	8,220,656	1.25	0	无	0	其他
J. P. Morgan Securities PLC—自有资金	7,006,355	7,007,257	1.07	0	无	0	其他
国泰海通证券股份有限公司—天弘中证机器人交易型开放式指数证券投资基金	2,775,600	3,442,200	0.52	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	236,200	2,421,820	0.37	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明		1、徐彬为徐国忠之子，徐玲为徐国忠之女。徐国忠、徐彬为					

	公司实际控制人，徐玲为实际控制人之一致行动人。 2、徐国忠、徐彬分别持有国茂集团 47%、45%的股份。 3、未知其他股东是否存在关联关系或一致行动关系。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

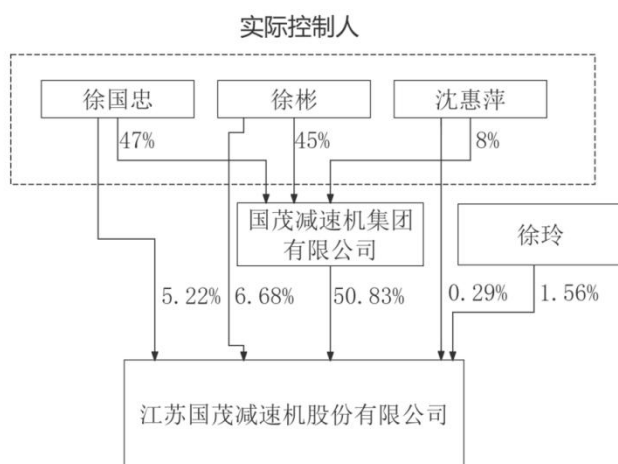
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

#### 5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

详见公司同日披露于上海证券交易所网站（[www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)）的《江苏国茂减速机股份有限公司2025年年度报告》“第三节之 三、经营情况讨论与分析”。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用