

中远海运能源运输股份有限公司

关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

在全球能源产业链、供应链深度重构的背景下，中远海运能源运输股份有限公司（以下简称“本公司”，连同附属公司统称“本集团”）积极响应“提质增效重回报”专项行动倡议，践行“以投资者为本”的理念，紧扣“全球能源数字化供应链”建设，聚焦增强核心功能、提升核心竞争力，围绕六大方向制定并实施 2026 年度“提质增效重回报”行动方案。

一、聚焦主业提质增效，稳固盈利基本盘

本集团深耕油轮与 LNG 运输两大核心主业，并延伸至能源化工物流供应链，推动链式经营与全链条服务走深走实。2026 年，本集团将结合区位优势与客户分布完善全球枢纽布局，增强全球资源规划、获取和运营能力，在各业务领域打造全球精品物流网络，深化与产业链上下游协同，拓宽业务渠道，优化资源配置，推动从“点对点国际化运输”向“网络式全球化经营”升级。

油轮运输板块中，内贸运输巩固行业领先地位，外贸运输优化全球化航线布局，科学推动中小船型联动经营，强化 POOL 品牌建设。LNG 运输板块将全力推进重点项目开发与落地，探索加注船、小型 LNG 运输船等产业链延伸和多元业务布局，增强自主船管能力。LPG 与化学品运输板块将持续巩固核心客户合作，把握长约机会锁定优质货源。

本集团将通过统筹运用战略投资评估、年度滚动预算与成本差异分析，构建船舶全生命周期投资运营的成本规划与决策体系，深化全成本要素精益化管控，

并坚持科学配置“买、造、租”比例，有序发展运力规模。

二、加速培育新质生产力，打造增长新引擎

2026年，本集团将加快数字化供应链建设，塑造核心竞争优势，持续优化协同平台“源宝”，升级“远海锦程”“远海环洋”等产品，推动绿色能源一体化产业建设；构建统一数据治理体系，深化人工智能在智能调度、风险预警等场景应用，赋能“油气化”板块业务流程数字化转型。推进科技创新与产业融合，以绿色低碳科研项目为牵引，继续开展技术节能与管理节能，研究智能技术实船试点和迭代。优化船用能源结构，探索绿色甲醇、氨燃料及生物燃油应用；推进大型油轮翼型风帆示范论证与船舶碳捕集装置在船示范研究。稳步实施现有船舶节能技改与新能源船舶投资，完善船队低碳布局。研发投入水平保持稳定，力争在智能航运、绿色航运领域形成新的技术储备与创新成果。

三、提升公司治理效能，培育高质量发展动能

2026年，本公司将持续完善公司治理规章制度体系，发挥董事会成员多元化和专业性优势，以“十五五”发展规划和重大经营事项决策为抓手，系统提升董事会战略引领能力和科学决策水平，将治理效能转化为高质量发展动能；实现全面风险防控体系“技防智控”升级，合规风控智能平台覆盖全业务、全流程、全级次；构建“大安全”体系，一体推进生产安全、合规风控与信息安全，持续开展“安全生产治本攻坚三年行动”，细致排查安全隐患。

四、压实“关键少数”责任，激发内生动力

本公司积极推动董事和经理层忠实履职、勤勉尽责，为上市公司和全体股东创造价值。2026年，公司将进一步健全公正透明的董事、高级管理人员绩效与履职评价标准和程序，明确责任义务与薪酬考核原则，完善绩效薪酬追索机制，保持经理层成员任期制和契约化管理全覆盖、常态化运行；稳妥推进公司2023年股票期权激励计划，推动董事、经理层利益与上市公司、股东利益深度融合。

五、贯彻“ESG”理念，夯实可持续发展基础

2026年，本公司将持续挖掘ESG的内涵与价值，将ESG作为衡量公司可持

续发展绩效和长期投资价值的重要维度，推动 ESG 治理深度融入公司发展战略和业务运营；建立健全 ESG 管理架构与制度体系，强化 ESG 数据驱动力，赋能 ESG 价值创造与风险防范；系统总结公司 ESG 治理成效和行业最佳实践成果，推动 ESG 评级绩效持续提升，助力公司持续巩固资本市场美誉度。

六、深化市值管理实践，提升股东获得感

2026 年，本公司将统筹经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，落实 2025-2027 年股东回报规划，保持稳定派息率，切实提升股东持有回报水平与获得感；多措并举优化投资者沟通机制与交流渠道，董事会成员与管理层积极参与业绩会及境内外路演，扩大交流覆盖范围，严格落实中小投资者权益保障措施；提升信息披露质量，突出关键要素，确保重大事项披露的及时性、完整性和公平性，为投资者营造透明易懂的信息披露环境。

七、风险提示

上述 2026 年度“提质增效重汇报”行动方案是本公司基于目前实际经营情况制定，具体实施行动将结合外部环境变化持续调整和优化，敬请投资者理性投资、注意相关风险。

特此公告。

中远海运能源运输股份有限公司董事会

2026 年 4 月 27 日