

# 北京信安世纪科技股份有限公司

## 2026年度“提质增效重回报”行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护公司全体股东利益，以培育新质生产力为核心目标，结合自身发展战略和经营情况，公司于2025年4月29日发布了2025年度“提质增效重回报”行动方案。2025年度，公司根据上述行动方案内容积极开展和落实相关工作，在保障投资者权益、树立良好资本市场形象等方面取得了一定成效。

公司以培育新质生产力为核心目标，结合自身发展战略和经营情况，制定2026年度“提质增效重回报”行动方案，努力通过规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进科创板市场平稳运行。

2025年度“提质增效重回报”行动方案的执行情况及2026年度“提质增效重回报”行动方案的具体内容如下：

### 一、拓展市场，降本增效，提升经营质量

#### 1、深耕行业，拓展市场

2025年度，公司继续深耕金融、政府、军队军工、运营商等传统优势行业，加大对地方航空、电力、烟草等行业的拓展，深挖行业重点客户需求，加强产品和方案的行业属性。公司始终坚持对密码安全、网络安全、数据安全及保密安全技术的研究，持续优化产品性能，为多行业的数字化应用提供了安全解决方案，提升安全防护能力，促进合规化建设。2025年度公司实现营业收入54,192.64万元，同比增长8.26%。其中：金融行业实现收入22,126.60万元，同比增长8.88%，其中银行、保险、证券、信托等细分行业的业务均有所回升；政府行业实现收入20,947.98万元，同比增长9.79%，主要是军队军工、数据管理、航空、公检法司的需求增长导致；企业行业随着运营商、信息技术软件行业、制造业等客户采购需求的增加，实现收入11,118.06万，较上年同期增长4.36%。

2026年度，公司将持续以信息安全技术为基础支撑，为金融、政府、企业和

军队军工等重要领域的业务系统解决密码安全、网络安全、数据安全和保密安全等信息安全问题，深耕金融、政府、企业、军队军工等重要行业，深挖行业重点客户需求，加大对新客户安全需求的拓展，加强产品和方案的技术行业属性，提供安全产品和解决方案实现由点及面，快速铺开的局面。同时，利用公司渠道和合作伙伴的能力，加大产品出海的机会。

## **2、降本增效，控制风险，提升经营效率**

2025年，公司持续沿着“降本增效”“控制风险”的原则，控制采购和生产成本，特别是在全球芯片价格猛涨的态势下，通过加大采购频次、快速科学决策，使总体采购价格控制在有效范围内。

在经营管理中，完善激励机制，提升员工工作效率，降低各项费用；遵循各项管理制度，优化工作流程，做到上传下达，提高公司运营管理的规范性和决策的科学性，提升经营效率。2025年度实现归属于母公司所有者的净利润2,054.06万元，归属于母公司的扣除非经常性损益的净利润1,510.12万元，实现扭亏为盈。

2026年度，公司将持续强化“降本增效”，加强AI和自动化手段，提升公司数字化办公系统效率，并进一步提升数据准确性，控制生产成本，提升员工工作效率，降低各项费用，优化工作流程，顺畅协作，控制经营和管理风险。同时，加强《内控管理制度》《内部审计管理制度》的执行，结合公司内部控制规范体系和其他内部控制规范的要求，对合同风险、交付风险、技术工时成本风险、库存风险等多方面进行管控，确保对业务的持续跟踪与有效反馈，高质量助力公司业务运行，全面有效地控制公司经营和管理风险。

## **3、加强运营资金、应收账款、库存管控，提高资金使用效益**

2025年度，公司持续加强运营资金管理，提高资金使用效率，改善公司资产质量。

在应收款方面，公司加大内部考核，将应收指标纳入销售人员考核指标，同时采取催款函乃至诉讼的方式追索长账龄应收款；公司执行客户信用制度，严格审核合同收款条件，保证销售款项的健康性。多方面举措保证回款力度和效率，

保证公司健康经营。

在存货管理方面，公司通过加大原材料、半成品和成品的库存周转的管理措施，降低库存，提升了库存的使用效率，有效运用采购资金。

2026 年度，公司将持续加强运营资金管理，加强对应收账款、库存存货的周期性盘点和检查；同时提升资金管理权限，提高资金使用效率，改善公司资产质量。在库存管理上加强技术手段，增加原材料和半成品的通用性和适配性，加强物资周转，降低采购成本和库存压力。

## **二、 加强研发，提升技术水平，加快发展新质生产力**

### **1、 强化研发技术体系建设，提升研发质量和效率**

公司持续加强研发技术体系建设，2025 年度进行了研发体系的结构优化工作，提升研发质量和效率。研发部门加强研发各阶段的管理，再次通过了全球软件领域最高级别 CMMI V3.0 的五级认证，标志着公司在软件技术研发能力、质量保障能力、项目管理能力和方案交付能力等方面居于先进水平。公司案例被收录至《CMMI 中国 2025 年度优秀实践案例集》，再获权威认证。

2026 年度，公司将继续深化 AI 技术在研发技术中的运用，充分利用内部智能知识库赋能，优化研发体系；优化构建平台统计分析和审核功能；提升智能化生成测试用例，整体提升研发质量和效率。

### **2、 加强科研，提升前沿科研能力**

2025 年度，公司持续进行后量子密码的相关研究，公司积极参与商用密码标准研究院 2025 年 2 月面向全球的新一代商用密码算法征集活动，已提交一种基于格的抗量子密钥封装算法（Monle）。公司持续完成后量子相关产品的迭代，并为客户提供产品、解决方案和服务。

2025 年度，公司积极加强科研，获得了省部级科技进步奖和密码科技奖。其中，公司与浙江理工大学合作完成的成果《智能物联网云边端协同安全防护关键技术及应用》荣获浙江省科学技术进步奖一等奖。

公司研究成果《环上椭圆曲线同态加密研究》正式刊登于中国密码学会主办

的一级学术期刊《密码学报（中英文）》2025年第12卷第6期。该研究提出了一种基于环上椭圆曲线的新型同态加密方案 RECHE 及其扩展方案 E-RECHE，在提升同态运算能力的同时兼顾了效率与安全性，为隐私计算等场景提供了更具实用性的技术路径。

公司科研团队重磅发布研究成果《形式化分布式身份中的隐私：一种可证明安全的最小披露框架》，被第39届 IEEE 计算机安全基础研讨会（IEEE CSF 2026）正式录用，将由公司信息安全研究专家在现场报告该研究成果。

2025年度，公司参与了七项国家标准的制订工作，其中一项已发布。

2026年度，公司将持续进行后量子密码的相关研究，包括后量子密码算法征集的进展跟进、产品的迭代、客户试点工作等；公司将积极进行数据安全产品的整合和完善；同时，公司还将智能化治理融入数据安全、网络安全产品中，提升产品性能。

### **3、研发助力业务场景，持续开发新产品**

2025年度，公司继续在“技术发展+客户需求”的双轮驱动下，以密码技术为核心，以网络安全、数据治理和保密安全为基础，不断开发、丰富产品，共获得24项软件著作权，12项发明专利。

为了应对“证书短周期时代”来临，公司推出智能运维平台一体化解决方案，通过自动化、智能化技术，帮助企业轻松应对47天证书有效期的管理挑战，也为面向未来密码体系演进建立了技术基础。

公司发布了密码应用监管平台（CASP）、动态应用防护系统（ASF-动态防护）等多款密码和网络安全产品，其中，密码应用监管平台（CASP）利用平台化技术实现商用密码应用的统一监管与合规治理，构建覆盖备案、监测、核查的全流程密码安全生态；动态应用防护系统（ASF-动态防护）针对自动化攻击、恶意爬虫、中间人劫持、0day等高级威胁，采用动态封装、动态混淆、动态验证、动态令牌等自适应安全技术，构建覆盖Web、API、APP、小程序等全业务形态的全域智能防御网络。

公司发布了数据安全分类分级系统（DSecDAC）、大数据集成与脱敏系统

(DSecDMS-SDM)、大数据动态脱敏系统 (DSecDMS-DDM) 等三款数据安全产品，该类数据安全产品覆盖了数据资产发现、分类分级、数据脱敏与加密以及数据安全治理全流程。相关产品深度融合人工智能技术，实现数据识别、风险分析与策略执行的智能化与自动化，显著提升数据安全治理效率与精细化水平。

公司发布了科云安全保密套件管理系统、科云光盘刻录保密自监管系统和科云 RFID 智能交换柜等多款基于涉密网络等特殊场景下的安全产品。搭建统一终端安全基座，构建集防护、检查、测评、监管、运维于一体的标准化、体系化、智能化涉密网络综合防护体系；深度对接密级标志系统实现全流程标识联动，全面覆盖光盘刻录、流转、归档、销毁全生命周期闭环管理；基于 RFID 射频识别技术完成涉密载体识别，实现涉密载体非接触式安全交换与全程留痕追溯，有效解决传统接触式交换登记繁琐、交接不清、行踪难追等痛点，满足涉密场所跨岗位、跨部门的载体便捷交换需求，助力单位落实涉密载体全流程管控要求。

2025 年度，公司深度结合密码技术、软硬件技术，提升产品性能，信安服务器密码机 (UCypher-3000Ci- DA)、信安云服务器密码机 (CCypher-20000Ci- DA) 和信安 NetVSG 视频安全密码模块 (NetVSG-10000Ci-DA) 等三款产品通过了国内商用密码模块安全三级检测认证，满足等级保护四级系统安全防护需求。

公司深化 AI 在研发体系中的应用，现已在网络安全产品、数据安全产品中融合 AI 技术提升智能化防护水平。积极进行产品智能化功能提升研究，包含数据的分级分类智能化治理、网络安全产品的智能化流量分析、智能化权限管控、智能运维、智能密码运算平台等，提升产品性能。目前正在包括银行、证券、保险和运营商的多个客户系统中应用。

2026 年度，公司将继续以密码技术为核心，以网络安全、数据治理和保密安全技术为基础，不断开发、丰富产品，重点突破后量子、数据安全、AI 等领域，完成相关系列产品的试点方案的落地和推广，并推进重点产品的新功能特性落地及推广，延长产品链，提升市场地位。

#### **4、加强技术合作，与产业链上下游合作**

2025 年度，公司积极和产业链上下游合作，以贴近市场和客户的优势，结合

用户痛点，共同预判未来市场走向。公司与海光信息技术股份有限公司共同成立“海光—信安 AI 密算联合实验室”，标志着双方在“密码与算力融合”领域迈出战略性一步，旨在为蓬勃发展的人工智能时代构建坚实可靠的安全底座。

公司与北京神州数码有限公司、北京兴云数科技术有限公司等公司签署生态合作协议。双方将充分发挥各自核心优势，在网络安全、数据安全、密码技术及应用等领域展开深度合作，共同为企业级客户提供更全面的数字化安全解决方案，助力千行百业应对数字化转型中的安全挑战。

公司持续拓展与高校的合作深度与广度，全力推动产学研用深度融合、协同创新。2025 年度，公司与武汉大学联合打造的密码工程实践与攻防实验教学平台顺利通过验收并正式投入使用，为武汉大学开展密码学实践教学、提升学生实操能力提供了有力支持。公司向西北工业大学捐赠设立“信安世纪网安优才奖学金”，专项用于表彰和奖励在专业知识学习、技术实践、创新能力和综合素质等方面表现突出的网安优秀学生。共同培育数字时代的“安全尖兵”，筑牢数字中国的安全防线。

公司持续与上游供应商互动，共同营造积极主动的市场供需合作关系。通过对上游市场的了解和分析，适时调整公司产品，符合主流供应渠道，以保证持续供应。公司继续加强和国内主流硬件厂商的协同合作，取得产品互认和适配资质，提升信创竞争力，增强公司核心竞争力，扩大经营规模。

2026 年度，公司将持续产业链上下游合作，继续加强和国内相关产业链主流厂商的协同合作，建立技术和商务协作平台，加强产学研用深度融合，多方面联动，增强公司核心竞争力，扩大经营规模。

### **三、 完善公司治理，切实提升治理效能。**

公司持续关注法律法规和监管政策的变化，持续完善公司内部管理制度，完善公司治理结构，提升规范运作水平和风险防范能力。

2025 年度公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及《上市公司章程指引》等法律法规及规范性文件的要求，健全内部控制制度。严格执行各项制度，召开 4 次股东会，6 次董事会、11 次专门委员会，提升治理效能。

同时，紧跟最新监管要求，依据《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号—规范运作》等规定，公司董事会审议并通过了《舆情管理制度》，为提高应对各类舆情的能力，建立快速反应和应急处置机制，及时妥善处理各类舆情对公司股价、商业信誉及正常生产经营活动造成的影响，切实保护投资者合法权益，提高公司质量奠定基础。

2026年度，公司将紧密关注法律法规和监管政策的变化，持续完善公司内部管理制度，完善公司治理结构，提升规范运作水平和风险防范能力。公司将进一步保障独立董事履职条件，充分发挥独立董事在参与决策、专业咨询、制衡监督等方面的作用，提升公司董事会决策的科学性和合理性，维护投资者合法利益。

#### **四、 强化“关键少数”责任**

公司持续强化关键少数—控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员的相应职责，以切实的行动提升治理水平。

2025年度，公司持续加强董监高等“关键少数”的权责管理，组织“关键少数”参加北京证监局、上海证券交易所组织的培训4次，提升董监高等“关键少数”的规范意识和履职能力。

为了进一步健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司管理层及员工的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，在充分保障股东利益的前提下，按照收益与贡献匹配的原则，根据《公司法》《证券法》等有关法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的规定，公司制定2025年限制性股票激励计划，并于2025年4月完成授予工作。

2026年度，公司将加强董监高等“关键少数”的权责管理，落实以实际业绩为依据的薪酬考核机制，充分调动核心团队的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起。

公司将紧密关注法律法规和监管政策变化，及时更新修订公司内部管理制度，

确保股东会、董事会等运作与召开均严格按照有关规定程序执行。“关键少数”持续参加证券交易所、证监局、上市公司协会等组织的培训，提升董监高等“关键少数”的规范意识和履职能力。

## 五、 提升投资者回报

公司高度重视投资者的投资回报，在保障公司正常运营和持续发展所需资金的前提下，充分考虑股东的投资收益需求，积极制定合理的利润分配方案，秉持稳定连续的分红理念，力求让股东能够分享公司成长带来的红利。公司自2021年在上海证券交易所科创板上市以来，除不符合现金分红的条件的2024年度外，每年进行现金分红。

未来，公司将持续努力做好经营工作，在符合相关法律法规要求、具备充足且稳定的经营现金流，且不影响公司长远发展规划的前提下，公司将始终坚持为投资者提供持续、稳定的现金分红。切实回报股东，增强市场信心。

## 六、 加强投资者沟通交流

公司重视信息披露质量，持续优化信息披露内容的可读性和有效性，加强信息披露的内部审核和外部监督管理。公司举办了2025年度暨2026年第一季度业绩说明会、三季度业绩说明会，参加上海证券交易所举办的2025年半年度科创板软件行业集体业绩说明会，保障了各类投资者知情权，并较好传递了公司发展逻辑及亮点。设置投资者热线电话，由专人负责接听，专业、耐心解答各类投资者的问题；指派专人负责上证e互动平台的投资者沟通交流工作，上证e互动平台提问回复保持100%响应率，回复投资者各类提问52则。切实遵守《公司章程》及相关政策文件的要求，加强中小投资者权益保护。公司坚持从投资者需求出发，持续优化定期报告编制披露方式，从框架、内容、形式等多方面进行拓展，以更简明清晰、通俗易懂的方式展现公司主营业务发展及经营情况。

2026年度，公司将持续提高信息披露质量，优化信息披露内容的可读性和有效性，加强信息披露的内部审核和外部监督管理。在投资者关系管理工作方面，公司也将继续安排一系列投资者关系活动，包括召开业绩说明会、举办投资者调研活动、参加策略会活动等方式，与广大投资者保持良好互动。

## 七、 其他

公司 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的各项主要举措均在顺利实施中，公司将持续评估、实施“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将切实履行上市公司的责任和义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，回馈投资者的信任。本报告所涉及的公司规划、发展战略等系并非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

北京信安世纪科技股份有限公司

董事会

2026年04月26日