

# 江西悦安新材料股份有限公司

## 2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

### 暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为持续贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》的要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，牢固树立并践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，江西悦安新材料股份有限公司（以下简称“公司”或“悦安新材”）于 2025 年 4 月 25 日披露了《2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》（以下简称“2025 年度行动方案”），于 2025 年 8 月 28 日披露了《2025 年度“提质增效重回报”行动方案的半年度评估报告》，及时向广大投资者全面展现公司在“提质增效重回报”行动中的阶段性成果与未来规划，切实保障投资者的知情权与参与权。

2025 年，公司围绕 2025 年度行动方案设定的核心目标，在经营质效提升、主业根基夯实、技术创新突破等方面取得了一系列标志性进展，同时也深刻洞察到行业竞争加剧、供应链波动、外部环境复杂等带来的多重挑战。基于对 2025 年度行动方案实施情况的全面复盘、科学评估和系统总结，公司结合微纳金属粉体材料行业发展趋势、自身中长期战略布局及广大投资者合理期望，系统制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，现将 2025 年度“提质增效重回报”行动方案的实施和效果评估情况及 2026 年度“提质增效重回报”行动方案报告如下：

#### 一、2025 年在变革中积蓄力量，于挑战中实现跃升

2025 年是公司发展历程中承压奋进、逆势前行的一年。面对全球贸易环境的复杂演变和行业竞争的持续加剧、原材料价格波动等多重因素交织叠加的复杂局面，公司坚持“稳中求进、以质取胜”的工作总基调，以科技创新为驱动，以精细管理为支撑，以价值回报为导向，统筹推进生产经营、研发创新、项目建设、公司治理等各项工作，交出了一份“量增质升、利润提升”的成绩单，顺利完成 2025 年度行动方案既定核心目标。

##### （一）经营质效提升，盈利结构持续优化。

报告期内，公司实现营业收入 4.38 亿元，同比增长 4.73%；实现归属于母公司股东的净利润 8,282.28 万元，同比增长 17.82%；扣除非经常性损益后的净利润 7,899.95 万元，同比增长 18.75%。营业收入略有增长，盈利能力明显改善。

公司经营质效提升，得益于产品结构的持续优化与成本管控的双向发力：一是报告期内，公司核心主营产品产销规模整体保持稳健增长。羰基铁粉销量同比增长 7.73%，市场基本盘持续稳固；主力增量产品软磁粉实现跨越式增长，销量同比增幅达 21.12%，成为公司核心增长引擎；新兴赛道吸波材料业务高速增长，销量同比增长 15.43%，市场拓展成效显著，产品结构升级成效逐步显现。二是通过工艺迭代、规模化生产、供应链优化，单位成本稳步下行，成本管控成效显著；三是境外销售收入在复杂环境中实现逆势增长 8.05%，海外市场布局持续完善，展现出扎实的市场韧性和品牌竞争力。

## **（二）主业根基更加坚实，应用领域不断拓宽。**

公司深耕微纳金属粉体材料核心赛道，聚焦主业、深耕主业，持续完善产品矩阵，不断拓宽下游应用领域，核心竞争优势进一步巩固。

1、消费电子领域：折叠屏手机专用高强钢粉末及 MIM 喂料市场持续引入新客户，2100MPa 级高强钢材料通过荣耀、VIVO 等头部品牌客户验证，技术指标达到行业先进水平；同时，五金领域通过产品升级与客户拓展，成功挖掘出新的市场需求，业务规模稳步增长。

2、新兴领域：磁流变液用羰基铁粉实现向国际客户的千吨级批量供货，成功切入全球高端供应链；AI 算力用软磁材料在服务器、数据中心等领域应用持续拓展，软磁粉业务增速显著。在智能汽车及新能源汽车电子领域，金属粉体材料实现规模化应用，乘用车智能电磁减震用羰基铁粉项目取得重要进展。

## **（三）技术创新动能强劲，创新优势持续凸显。**

1、研发投入精准发力，核心技术迭代突破。

公司始终将研发创新视为可持续发展的根本动力，全年研发投入资金占营业收入的比例为 4.76%，推进内部研发项目 27 个，覆盖羰基铁粉、软磁材料、雾化合金粉、高强钢等核心领域。FeSiCr 系列产品细粉收得率提升，成本优势与性能优势同步增强；非晶/纳米晶软磁材料、稀贵金属资源循环利用技术等前沿方向取得阶段性突破。

全资子公司宁夏悦安新材料科技有限公司（以下简称“宁夏悦安”）自主研发的“羰基法处理砂矿钛铁矿高效协同生产羰基铁粉与人造金红石”技术，斩获第七届亚洲粉末冶金国际会议“APMA2025 粉末冶金创新奖”，核心工艺创新获行业顶尖认可。该技术突破羰基法处理钛铁矿工业化量产瓶颈，有效降低羰基铁粉生产成本，实现钛铁矿资源高效综合利用。



图 1：宁夏悦安荣获第七届亚洲粉末冶金国际会议粉末冶金创新奖

## 2、科研平台提档升级，行业话语权稳步提升。

报告期内，公司正式获批设立国家级博士后科研工作站，科研创新平台迈上新台阶，为高端人才引进与核心技术攻关提供重要支撑。作为第一单位编制的团体标准《电子元器件用软磁羰基铁粉》进入意见征求阶段，公司在行业标准制定中的参与度与影响力持续提升。



图 2：悦安新材博士后科研工作站授牌仪式

## 3、知识产权成果丰硕，创新护城河持续筑牢。

报告期内，公司新增授权发明专利 7 项，累计获得授权专利 44 项，知识产权储备持续丰富，技术创新成果转化能力进一步增强，为公司在微纳金属粉体材料领域的核心竞争优势筑牢知识产权屏障。

#### **（四）重大项目有序推进，多元增长格局形成。**

报告期内，公司稳步推进重点项目建设。宁夏悦安“年产10万吨金属软磁微纳粉体项目”一期3,000吨示范线（以下简称“宁夏悦安项目一期”）建设如期完成，目前已进入试生产阶段。羰化法处理砂矿钛铁矿技术的工业化应用，将有效拓展原料来源、优化成本结构，为公司构建“技术+成本”双重竞争优势奠定坚实基础。

子公司与参股公司业务协同发展，成为公司主业之外的重要补充，多元业务发展格局逐步形成，为公司持续增长注入新动能。



图3：宁夏悦安项目

#### **（五）内部管理精益求精，运营效率持续提升。**

公司持续深化精益管理模式应用，围绕“销售最大化、费用最小化、效率最大化、库存合理化”精耕细作。报告期内，生产部门超额完成年度生产经营目标，产能利用率同比提升，产品合格率稳步向好；库存管理水平明显提高，各生产单元通过优化生产排产、压缩呆滞库存、精准排期，推动公司整体库存周转率持续提升。

信息化建设同步提速，企业资源计划系统与客户关系管理系统全面启用，采购、生产、销售全链条数据贯通，为决策提供了精准支撑。

#### **（六）公司治理规范透明，治理水平获认可。**

报告期内，公司严格遵守《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及相关要求，持续完善公司治理结构，提升规范运作水平。报告期内，公司完成《江西悦安新材料股份有限公司章程》（以

下简称“《公司章程》”)及两会议事规则、对外担保管理制度、关联交易管理制度等 69 项内部管理制度的优化修订,进一步厘清各治理主体权责边界,治理架构始终保持与时俱进。

公司审计部对各子公司各业务板块开展全面内部审计,重点关注工程建设、采购管理、资金使用、合同履行等关键环节,累计发现并推动整改流程缺陷若干项,内控体系的有效性、健全性持续增强。

公司董事会凭借规范高效的运作成效,荣获中国上市公司协会颁发的“2025 年上市公司董事会最佳实践案例”“5A 级董事会秘书”评价和“2025 年度上市公司董办优秀实践案例”三项殊荣,同时公司在上交所信息披露工作考评中获评 B 级,多维度彰显了监管机构与行业协会对公司治理规范度、信息披露质量的高度肯定。



图 4: 中上协董事会、董秘、董办三大评优项目均获殊荣

### (七) 践行回报承诺,保障投资者权益。

公司始终将投资者回报置于经营发展的重要位置,坚持“持续、稳定、合理”的利润分配原则,以实际行动兑现对股东的价值回报。报告期内,公司实施了 2024 年年度利润分配方案,向本次权益分派股权登记日登记在册的全体股东每 10 股派发现金红利 2.5 元(含税),共计派发现金红利 29,958,334.00 元;每 10 股转增 2 股,共计转增股份 23,966,667 股,既实现了对股东的现金回报,又通过资本公积转增股本优化公司股本结构,支持公司长远发展。

报告期内,公司启动 2025 年限制性股票激励计划,向 293 位核心骨干授予限制性股票 282.54 万股,将核心团队利益与公司长远发展深度绑定。

在投资者沟通方面,公司全年组织或参加业绩说明会 3 场、投资者网上接待

日1场，接待77家机构调研35场；上证e互动平台回复投资者提问168次，回复率保持100%。通过高频次、高质量的互动交流，公司与资本市场之间构建起透明、互信的沟通桥梁，切实保障中小投资者的知情权。

#### （八）社会责任担当有为，ESG理念深度融入。

公司将ESG理念深度融入生产经营和战略规划全过程，坚持经济效益与社会效益、环境效益相统一，切实履行企业社会责任。环境管理方面，持续完善能源管理体系，严格落实安全生产与环境保护主体责任，全年未发生重大安全环保事故，常态化开展安全环保隐患排查与整改工作。社会责任方面，公司积极投身社会公益，在报告期内积极参与助学帮扶、困难群众慰问、乡村振兴助老等公益活动，以实际行动践行企业社会责任。

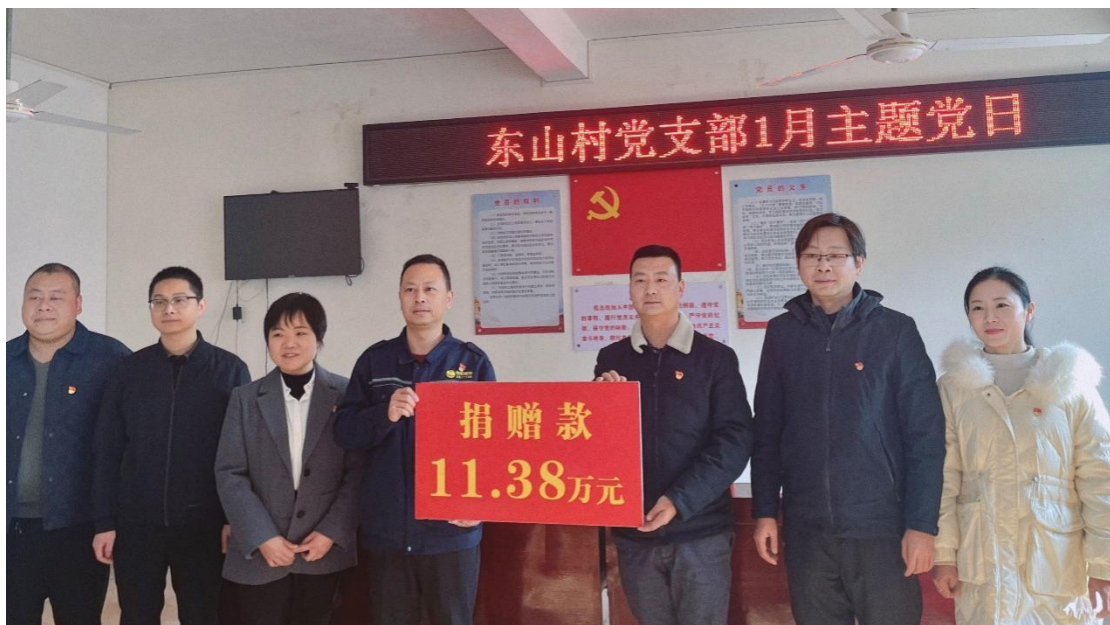


图5：“万企兴万村”悦安新材助力乡村振兴捐赠助老慰问金

## 二、2026年以高质量发展为主题，持续深化“提质增效重回报”

2026年是公司从“规模扩张”向“价值创造”深度转型的关键之年。面对新一轮科技革命和产业变革的深入发展，微纳金属粉体材料下游AI算力、智能汽车、新能源、消费电子等领域迎来新的发展机遇，同时行业竞争格局将进一步分化，技术迭代速度持续加快。

面对新机遇、新挑战，公司将继续坚持“以投资者为本”的发展理念，以“高质量发展”为主题，以“提质增效重回报”为主线，持续锻造核心竞争力，不断提升盈利能力与治理水平，以更加优异的业绩回报股东、回馈市场。2026年度，

公司将围绕以下六大方面推进专项行动，确保各项工作落地见效：

**（一）深耕主业，巩固提升核心竞争优势。**

公司将继续专注于微纳金属粉体材料领域，紧跟下游高端化、国产化、绿色化趋势，在巩固传统优势的同时，积极拓展新兴赛道。

**1、 优化产品结构，提升高附加值产品占比。**

在羰基铁粉领域，持续巩固磁流变液、电感软磁材料、粉末冶金等细分市场领先地位，深挖电磁屏蔽、航空航天等高附加值应用场景，力争实现销量与营收双稳健增长。在软磁材料领域，紧抓 AI 算力基础设施建设、6G 通信技术研发、新能源汽车智能化升级带来的市场机遇，加快高频低损耗、高磁导率软磁材料的市场导入，推动软磁粉业务营收稳步增长。在雾化合金粉与 MIM 喂料领域，依托高性能合金钢材料的技术突破，进一步拓展在电动工具、五金件、医疗器械、3C 精密结构件等领域的应用，确保高强钢材料实现批量稳定供货。

**2、 深化工艺创新，持续释放成本潜力。**

持续推进羰化法、气雾化、水雾化三大核心工艺的协同优化，不断提升超细粉末收得率与批次稳定性。加快羰化法处理砂矿钛铁矿技术的产业化应用，推动宁夏悦安“年产 10 万吨金属软磁微纳粉体项目”一期 3,000 吨示范线实现稳定达产，进一步优化成本结构。全面推进生产流程的数字化、智能化改造，提升工艺可控性与生产一致性，力争核心产品单位成本实现稳步下降。

**3、 强化研发牵引，构筑技术护城河。**

2026 年研发投入强度继续保持合理水平，重点推进非晶/纳米晶软磁材料、6G 通信用高频软磁材料、稀贵金属资源循环利用技术等前沿方向攻关。力争新增授权发明专利数量稳步增长，推动团体标准《电子元器件用软磁羰基铁粉》正式发布实施。依托国家级博士后科研工作站，启动国家级企业技术中心与国家级工程研究中心的培育申报工作，努力构建“基础研究—技术开发—工程应用”协同发力的创新体系。深化与中国科学院赣江创新研究院、北京科技大学、南昌大学等科研院所的产学研合作，确保重点合作项目高质量推进。

**（二）精细运营提效率，全面提升全要素生产率。**

将以精益管理模式为牵引，推动经营管理从“粗放式”向“精益化”深度转变，聚焦生产、采购、成本、质量等关键环节，持续优化运营管理体系，持

持续提升全要素生产率。

### **1、 优化排产调度，释放产能潜力。**

加强产销协同，合理安排月度生产排产，确保订单准时交付。全力推动宁夏悦安项目一期产能爬坡，力争 2026 年内实现稳定运行，充分释放新产线效益。

### **2、 强化全流程成本管控，持续提升盈利能力。**

深入推进全面预算管理，将成本管控指标分解至各经营单元，实现成本管理责任到人；扩大合格供应商库，优化采购策略，推进大宗原材料集中采购、长期协议采购，力争主要原辅材料采购成本实现合理下降；加强能源管理，优化能源结构，力争单位产品综合能耗稳步降低；强化应收账款管理，建立客户信用评级体系，加快资金周转，确保经营活动现金流量净额与净利润保持合理匹配。

### **3、 夯实质量根基，筑牢品牌信誉。**

针对 2025 年度客户质量反馈开展专项整治行动，推动质量问题闭环整改，完善质量管理体系，加强生产各环节质量检验与控制，提升产品合格率；加强供应商质量管理与绩效评价，建立供应商准入、考核、淘汰机制，从源头把控原材料质量；推动质量文化建设，强化全员质量意识，力争客户投诉率稳步下降。

## **（三）数智赋能促转型，驱动管理效能全面跃升。**

公司将进一步加速信息化与数字化转型步伐，以数据驱动经营决策、以智能提升生产效率，构建更加敏捷、高效、协同的运营管理体系，推动数智化与生产经营、研发创新、公司治理深度融合。

### **1、 深化系统集成，打通数据孤岛。**

在现有 ERP、CRM 系统稳定运行的基础上，推进研发项目管理相关系统的引入，实现产品从研发设计、工艺制定、生产制造到交付售后的全链条信息无缝流转。搭建公司级数据分析平台，整合采购、生产、销售、财务、研发等多维度数据，为管理层提供多维数据视图与智能决策支持，提升经营决策效率和精准度。

### **2、 加强网络安全建设，全面保障数据安全。**

加大网络安全领域投入，构建多层次的网络安全防护体系，定期开展网络安全演练，提升网络安全意识与应急响应能力，加强客户信息、供应商信息、公司经营数据、研发数据等核心数据的加密与保护。

### **3、 推进智能制造落地，提升生产智能化效率。**

加快 MES 系统的深化应用，实现生产过程实时监控与数据采集。探索引入人工智能辅助工艺优化，推动关键工艺参数的自适应调控，提升生产过程的智能化水平；稳步推进宁夏悦安智能化示范线建设，打造行业内微纳金属粉体材料智能制造标杆。

#### **（四）绿色转型谋发展，厚植可持续发展根基。**

公司将 ESG 理念深度融入战略规划与日常运营全过程，以绿色制造筑牢可持续发展根基，以主动担当彰显企业社会责任，持续提升 ESG 管理水平与信息披露质量，实现经济效益、环境效益与社会效益的有机统一。

##### **1、深化绿色制造，持续提升环保绩效。**

持续完善能源管理体系，确保 ISO50001 能源管理体系有效运行。优化能源结构，提高清洁能源使用比例，力争单位产值碳排放稳步下降。加强废水、废气治理设施运行管理，确保污染物稳定达标排放。推进清洁生产审核，加快废弃物资源化利用技术研发。

##### **2、积极履行社会责任，彰显企业责任担当。**

持续深耕乡村振兴事业，深化“万企兴万村”结对帮扶，积极创造就业岗位，缓解当地及周边地区就业压力。统筹开展助学帮扶、社会物资捐助、困难员工关怀等公益活动。加强员工权益保护，完善职业健康安全管理体系，确保 ISO45001 体系有效运行。加强安全生产培训，坚决防范重特大安全事故发生。

##### **3、优化 ESG 治理体系，提升信息披露质量。**

强化 ESG 战略委员会职能，将 ESG 指标纳入管理层绩效考核体系。参照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》披露标准，编制并披露《关于 2025 年度环境、社会及公司治理（ESG）报告》，系统、全面披露公司在环境保护、社会责任、公司治理等方面的实践与成效。

#### **（五）完善治理守底线，筑牢规范运作根基。**

公司将持续完善法人治理结构，强化内控体系建设，严守合规经营底线，确保公司生产运营始终在合规轨道上行稳致远，切实保障公司及全体股东的合法权益。

##### **1、健全治理机制，提升决策效能与科学性。**

对照最新法律法规、监管要求，动态优化《公司章程》及两会议事规则，进

一步厘清股东会、董事会、各专门委员会的权责边界，提升专业决策水平。加强独立董事履职保障，充分发挥独立董事的专业监督与决策咨询作用。

## **2、 强化内部控制，防范运营风险。**

审计部将对各子公司开展全覆盖内部审计，重点关注工程管理、研发管理、全面预算执行、合同与印章管理等关键环节。推动未整改缺陷实现系统性解决，确保整改率持续提升。推动各业务流程实现从“制度形式化”到“执行习惯化”的转变，将内控要求融入日常业务环节。

## **3、 加强合规培训，全面提升规范运作意识。**

积极借助监管部门、行业协会搭建的培训平台，组织董事、高级管理人员及相关工作人员参加法律法规、监管要求、公司治理等方面的合规培训，持续提升“关键少数”及相关主体的合规意识与履职能力，筑牢合规经营思想防线。

### **（六）真诚回报股东，与投资者共享成长价值。**

公司将继续秉持“以投资者为本”的理念，通过持续稳定的分红回报、透明高效的信息披露、真诚开放的沟通交流，切实保护投资者合法权益，与广大投资者共享公司高质量发展成果。

#### **1、 保持稳定分红回报，增强股东获得感。**

在兼顾短期利益与中长期战略发展的基础上，结合公司实际经营状况、现金流情况及未来发展资金需求，审慎制定年度利润分配方案，坚持以现金分红为主的利润分配方式，力争保持合理分红比例与金额，让投资者实实在在分享公司发展成果。

#### **2、 规范信息披露工作，提升信息透明度。**

严格遵循“及时、准确、完整”的信息披露原则，确保所有投资者平等获取公司信息。着力提升信息披露的可读性与有效性，通过图文解读、数据可视化、投资者问答等方式，帮助投资者更直观、更清晰地理解公司经营动态与发展战略。加强信息披露内部管理，持续提升信息披露审核机制的实施质量，确保信息披露零差错。

#### **3、 加强投资者沟通，构建长期信任桥梁。**

持续完善多渠道、立体化的投资者沟通交流机制，通过业绩说明会、投资者接待日、上证 e 互动平台、投资者热线等多种渠道，保持与投资者特别是中小投

投资者的密切沟通。加强与券商研究机构的沟通对接，推动对公司价值的深度研究与传播，让资本市场更全面、更深入地认识公司投资价值。

### 结语

2026年，公司将紧扣“提质增效重回报”的核心主线，以更加开放的视野谋划发展，以更加务实的举措推进变革，以更加优异的业绩回报股东。

全体悦安人将以坚定的信心、昂扬的斗志、务实的作风，在微纳金属粉体材料领域深耕细作、砥砺前行，全力以赴完成2026年度行动方案既定各项目标，为推动行业进步、助力产业升级、创造股东价值而不懈奋斗。

本方案是依据公司当前行业发展趋势、自身实际经营状况及战略布局制定，未来公司经营发展可能受宏观经济波动、政策调整、市场环境变化、行业竞争加剧、研发项目推进不及预期等多种因素影响，存在一定不确定性，本方案不构成公司对投资者的实质承诺，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此报告。

江西悦安新材料股份有限公司董事会

2026年4月28日