

山东玲珑轮胎股份有限公司
2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案评估报
告及 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

为进一步贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，认真落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，践行“以投资者为本”的发展理念，进一步提升公司投资质量和投资价值，公司于 2025 年 4 月制定并发布了《2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案》，并参照方案积极推动落实相关工作。为高质量推进此项工作的长期开展，现将公司 2025 年具体执行情况及 2026 年公司“提质增效重回报”专项行动方案汇报如下：

一、聚焦做强主营业务，坚持长期主义

2025 年，全球发展格局深度调整，地缘政治冲突持续、经济增长动能减弱，叠加贸易保护主义升温等多重挑战，全球实体行业普遍承压。面对复杂局势，公司保持战略定力，聚焦主业稳步推进全球化布局，供应链韧性持续增强。2025 年，公司累计实现销量 9,134.68 万条，同比增长 6.90%；营业收入 246.42 亿元，同比增长 11.72%；归属于上市公司股东的净利润 13.69 亿元。

2026年，作为“十五五”规划的开局之年，中国橡胶行业正迎来从“规模领先”迈向“质量卓越”的关键转型期。在这一历史性节点上，玲珑轮胎坚守“质量至上”的核心生命线，以“产品力+服务力+价值力”三位一体战略为驱动引擎，全面对标世界一线品牌标杆。我们将以卓越品质为基石，以创新服务为桥梁，以持续价值创造为核心，稳步提升全球影响力与美誉度，为行业高质量发展贡献玲珑力量！

二、强化科技创新，加快发展新质生产力

（一）构建全球研发网络，夯实硬核技术实力

2025年，玲珑轮胎将创新深度融入企业发展基因，构建起覆盖“三国八地”的全球化研发网络，在材料科学、配方工艺、结构设计等基础研发领域持续深耕。顺应消费升级趋势，玲珑聚焦“静音、舒适、绿色”三大核心需求，以尖端科技铸就“大师系列”与“终结者系列”等高端产品线。同时，以前瞻视野锚定“安全、绿色、智能化”的全球产业脉搏，以前沿技术切入未来出行的核心赛道，在蒲公英橡胶、生物基衣康酸酯轮胎、79%可持续材料轮胎、免充气轮胎技术、轮胎循环再生环保技术等关键创新项目上取得突破性进展。并凭借强大的自主创新能力，玲珑首条自主研发的59/80R63玲珑品牌巨型全钢工程子午线轮胎成功下线，标志着公司跻身全球少数能够生产63英寸全钢巨胎的企业行列。

在第十届铃轩奖评选中，玲珑轮胎凭借卓越创新实力斩获两项殊荣，其中，“废旧轮胎制备液体再生胶可循环轮胎应用技术”荣膺前瞻类优秀奖，彰显了企业在绿色循环经济领域的前瞻布局与技术突破；

而“新玲珑大师致途”则夺得量产类优秀奖，体现了产品在市场化应用中的卓越表现。在国际权威测评舞台上，玲珑轮胎同样表现亮眼：获得 AvD（德国汽车俱乐部）“GOOD”（优秀）评级；在《AutoBild》夏季轮胎测评预选排名中位列第一；获得 ACE（欧洲汽车俱乐部）“值得推荐”的高度评价；并荣获 Netzwelt 授予的“高价值”奖项。玲珑产品能够持续与众多国际一线品牌同场竞技并脱颖而出，充分展现了其在制动性能、操控稳定性、湿地安全性等核心指标上的硬核实力。这些成就不仅印证了玲珑轮胎的技术创新实力，更彰显了中国制造在全球轮胎产业中的崛起之势。

（二）配套增量增质并举，结构调整并行

2025 年，玲珑轮胎在全球配套市场持续扩大影响力，乘用车轮胎、卡客车轮胎、非公路轮胎配套量同比分别增长约 7%、50%、30%。在实现“量”的稳步增长基础上，公司加速向“质”的转型升级，在配套高端车企、高端车型及高端产品方面取得显著提升。

公司持续与大众、宝马、日产、福特等老牌国际一线主机品牌及比亚迪、吉利等中国品牌的国际新秀深化合作，成功为年度爆款新车如：吉利星愿、日产 N7、零跑 B10 等新车型提供原厂配套。中高端配套成果显著，独家配套红旗 HS6 PHEV 18 寸大师致静轮胎，为红旗检阅车、福特多款車型配套；与吉利汽车研究院联合立项开发全纬度高性能产品顺利达成并通过验收；公司欧洲工厂产能快速爬坡提升并获得多家主流主机厂的供货审核以及福特汽车 Q1 认证。通过全球化保障体系的不断完善和保供能力的大幅提升，玲珑轮胎稳居中国轮胎配

套、全球新能源汽车配套第一梯队。

（三）全域智能生态引擎，市场与渠道双轨突破

2025 年，玲珑轮胎以“产品差异化、渠道精细化、服务生态化、运营数字化”为核心战略，全面升级为以用户为中心、数据为驱动、服务为载体的新零售标杆企业。通过市场开拓、渠道深耕、客户结构优化与运营提效的多维发力，公司不仅与头部经销商建立了长期战略合作关系，更在发达市场与高潜力新兴市场实现了纵深布局，同步完善了欧美、东南亚、中东及北非地区的销售网络体系。在业务模式创新方面，公司深度触达京东、抖音、天猫等核心电商平台，构建了线上线下融合的全渠道营销生态。

服务于乘用车维修保养的阿特拉斯养车驿站，“以真懂车才能养好车”为核心竞争力，聚焦当下门店两大核心痛点，以新能源、新媒体精准赋能门店新客引流、老客留存，厂、商、店协同构建韧性终端竞争壁垒，为车主提供一站式维修保养服务，2025 年深度聚焦以“人货场整改”切入门店整改，同步导入“两新一轮”专项提升项目，获得了良好的市场反馈与行业认可。截至 2025 年底，已覆盖国内 79 个城市 554 家形象店、总计合作门店 1800 余家。

服务于商用车用户的阿特拉斯卡友之家，依托自主研发的新零售 3.0 数智化 SAAS 系统，实现了供应商端、卡友之家总部端、运营商端、仓储配送端、门店端、物流车队端和司机车主端的 PC 后台、APP 和小程序全覆盖。截至 2025 年底，已累计开发完成 26 个省 194 个地级市，其中山东省、河南省、河北省、江苏省、江西省、辽宁省、吉

林省、安徽省、浙江省、广东省、上海市、重庆市、天津市等地级市直辖市已实现全覆盖；完成设立约 1500 家卡友之家授权门店和 176 家卡友之家形象店，卡友之家 APP 实现超 60 万卡友注册和认证。

（四）战略协同显成效，品牌质效双提升

2025 年，玲珑轮胎以全球化品牌价值突破为核心战略，系统推进品牌矩阵升级、体育营销深化、自媒体内容精进及长期价值坚守四大举措。公司精准定位六大国际化品牌，围绕可持续性、年轻化等维度构建差异化价值体系；深化与英超切尔西、西甲皇马等顶级体育 IP 合作，通过线上线下融合活动强化情感链接；并依托数据驱动的自媒体生态，持续迭代原创内容，提升全域传播效能。

报告期内，玲珑品牌价值达 1102.16 亿元，第二十二次荣登“中国 500 最具价值品牌”榜单；在 BrandFinance 发布的“全球最具价值轮胎品牌”榜单中，玲珑成为唯一连续六年蝉联该榜单的中国轮胎品牌，全球影响力持续巩固。公司董事长王锋荣膺“2025 中国十大品牌年度人物”，既是对其卓越领导力的高度认可，更是对公司践行高质量发展、勇担社会责任、引领行业进步的深刻诠释。

（五）完善环境治理体系结构，实现系统性治理突破

玲珑轮胎在 2025 年展现了其在环境、社会及治理（ESG）领域的系统性布局与显著进展。以“传承玲珑力量、共筑美好社会”为核心理念，首次构建了“ROUTE”可持续发展战略模型，围绕低碳转型、创新驱动、责任共担、以人为本、合规筑基五大支柱，全面推动公司向绿色、高质量和可持续方向迈进。

在环境治理领域，公司于全球环境信息研究中心（CDP）评估中获“气候变化”与“水安全”双模块 B 级评级；同时获 EcoVadis 铜牌认证，印证了公司 ESG 实践的系统性成效。资本市场方面，公司以万得（Wind）ESG AA 级评级领跑汽车零配件行业，凸显环境、社会及治理维度的卓越表现。作为联合国全球契约组织（UNGC）成员，公司持续深化全球责任担当，以切实行动为可持续发展贡献中国方案与力量。

（六）精铸技能精英梯队，赋能全球化战略纵深发展

2025 年，公司以全球化人才融合、全层级能力提升、技能生态搭建为核心战略，系统性构建国际化人才梯队。全年开展培训超 4000 项，覆盖 8 万人次，落地专项技能实训 523 项；通过英语专班等定制化项目，显著提升团队语言能力。海外基地创新推行“技术全球化输入、经验本地化输出”双向模式：德国专家驻场塞尔维亚推动质量升级，“中师带外徒”覆盖人数同比激增 126%，泰国与欧洲基地技能竞赛实现 100% 全员参与，多元文化桥梁显著提升团队凝聚力与品牌美誉度。

着眼世界级企业目标，公司建立国际化人才选拔-储备-培育全链路机制，通过科学任用体系加速国际化总部建设，为全球化战略持续注入核心动能。

2026 年公司将持续推进“7+5”全球生产战略布局，依托国际化生产体系打造开放多元的合作生态，为全球化发展筑牢产能根基。同时，以“ROUTE”可持续发展战略为指引，深化“双碳”目标落地，通

过提升清洁能源使用比例、加速可持续材料应用、赋能全产业链协同减碳，推动产业整体绿色转型。公司聚焦智能轮胎、超低滚阻产品等前沿研发领域，通过技术创新强化产品核心竞争力，并实施“深耕核心市场+拓展新兴区域”双轮驱动的市场战略，加速属地化运营进程。最终通过完善人才生态建设支撑全球化战略落地，以品牌战略协同推动品牌影响力与市场竞争力实现跨越式升级，打开长期发展新格局。

三、完善公司治理，提升规范运作水平

（一）完善公司内部治理制度

根据 2024 年 7 月 1 日起实施的《中华人民共和国公司法（2023 年修订）》及 2025 年 3 月 28 日起实施的《上市公司章程指引（2025 年修订）》等法律法规的相关规定，结合公司实际情况，公司取消监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，《山东玲珑轮胎股份有限公司监事会议事规则》等监事会相关制度相应废止。同时，公司对现行《山东玲珑轮胎股份有限公司章程》及相关内部治理制度进行修订，将《山东玲珑轮胎股份有限公司股东大会议事规则》更名为《山东玲珑轮胎股份有限公司股东会议事规则》，为公司持续规范、高效治理奠定牢固的制度根基。

为规范公司信息披露暂缓与豁免行为，加强信息披露管理，保护投资者合法权益，公司于 2025 年 10 月制定并披露《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》。

（二）提升董事会多元化水平

2025 年，公司严格按照新《公司法》及相关配套制度规则的要求，

结合公司实际情况不断健全、完善法人治理结构和内控制度体系，新增一名职工代表董事、一名独立董事，董事人数由 9 名增至 11 名。

公司于 2025 年 7 月 4 日召开 2025 年第二次临时股东会，审议通过董事会换届相关议案，公司董事会由第五届迭代为第六届，并于当天召开第六届董事会第一次会议完成高级管理人员的聘任。

为持续完善公司治理体系，推动高级管理团队更好履职尽责，进一步提升公司经营决策效率，公司已于 2026 年 3 月完成总裁职位变更。

2026 年，公司将全面深化规范运作，严格遵循新《公司法》及配套监管规则，持续优化法人治理结构与内部控制体系，夯实高质量发展的制度基础。通过建立常态化风控机制，定期开展合规检查与风险评估，系统性提升规范运作水平，全面增强风险防范化解能力。

四、强化“关键少数”责任，加强合规理念建设

公司始终高度重视“关键少数”队伍建设，不断强化其合规履职意识，提升其合规履职能力，引导“关键少数”严守履职底线，强化责任担当，为公司高质量发展提供了坚强的组织保障。公司 2025 年持续加强对董事、高管的培训工作，积极组织参加证券交易所、辖区证监局、上市公司协会等监管机构或协会组织举办的各类业务培训，并在公司定期报告、重大事项或其他特定事项窗口期进行合规提醒，增强相关人员对信息披露、重大事项报告、内幕信息管理职责的了解，提升“关键少数”群体的合规意识和履职能力。2025 年未出现违反国家法律法规、监管规章制度及公司内部管理制度或规定的行为。公司

董事会被中国上市公司协会评为 2025 上市公司董事会最佳实践案例。

公司于 2025 年 1 月 23 日披露《山东玲珑轮胎股份有限公司关于控股股东增持计划完成的公告》（公告编号：2025-007），2024 年 8 月 9 日至 2025 年 1 月 22 日，控股股东玲珑集团通过上海证券交易所集中竞价交易系统累计增持公司股份 7,981,100 股，占公司总股本的 0.55%，累计增持金额为 15,000.24 万元，增持计划已实施完毕。

公司于 2025 年 10 月 31 日披露《山东玲珑轮胎股份有限公司关于控股股东增持公司股份计划实施完毕暨增持结果的公告》（公告编号：2025-075），2025 年 5 月 7 日至 10 月 30 日期间，玲珑集团以自有资金和自筹资金（包含股票增持专项再贷款）通过上海证券交易所集中竞价方式增持公司 13,295,095 股 A 股股份，占公司总股本的比例约 0.91%，累计增持金额 2 亿元，本次增持计划已实施完毕。

2026 年，公司将聚焦核心治理主体能力建设，一方面强化控股股东、实际控制人、董事、高管等“关键少数”的专业培训，持续提升履职效能；另一方面全方位保障独立董事履职，从资源、信息、服务等维度提供坚实支持，确保独立董事充分发挥监督与决策作用，为公司行稳致远筑牢治理根基。此外，公司将制定《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，进一步优化管理层激励和约束机制，将董事和高级管理人员薪酬与上市公司经营效益合理挂钩，促进“关键少数”与公司长期利益深度绑定，推动公司可持续高质量发展。

五、提升投资者回报，共享公司发展成果

公司重视投资者回报，牢固树立回报股东意识，积极提升投资者

回报能力和水平。公司自 2016 年上市以来，始终通过持续稳定的分红为投资者带来长期、稳定的投资回报，与股东共享公司经营发展成果。2025 年为持续落实“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，增强广大投资者的获得感，公司进行了季度现金分红，由董事会根据公司的盈利情况和资金需求状况，在年度现金分红合计数占 2025 年归属于上市公司股东净利润的比例不低于 30%、不高于 40%的前提下，制定公司 2025 年各季度利润分配方案并在规定期限内实施。

公司于 2025 年 7 月 10 日完成 2024 年第四季度、2025 年一季度利润分派。2024 年第四季度每股派发现金红利 0.014 元（含税），分配现金红利总额为 2,048.90 万元，占 2024 年第四季度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 50.52%。2025 年一季度每股派发现金红利 0.07 元（含税），分配现金红利总额为 10,244.52 万元，占 2025 年一季度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 30.08%。

公司于 2025 年 10 月 23 日完成 2025 年第二季度的利润分配。2025 年第二季度每股派发现金红利 0.11 元（含税），分配现金红利总额为 16,098.53 万元，占 2025 年第二季度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 31.33%。

公司于 2025 年 12 月 19 日完成 2025 年第三季度的利润分配。2025 年第三季度每股派发现金红利 0.065 元（含税），分配现金红利总额为 9,512.77 万元，占 2025 年第三季度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 30.41%。

待公司 2025 年年度股东会审议通过后，公司将在规定期限内实

施 2025 年第四季度利润分配方案。公司将以 2025 年第四季度利润分配时股权登记日的总股本为基数，向全体股东按每股派发现金红利 0.042 元（含税）。若按照公司截至 2026 年 3 月 31 日的总股本 1,463,502,683 股，分配现金红利总额为 6,146.71 万元，占 2025 年第四季度合并报表中归属于上市公司股东的净利润的 30.50%。除此之外，公司不进行其他形式分配。

为持续落实“长期、稳定、可持续”的股东价值回报机制，增强广大投资者的获得感，2026 年度公司将进行中期现金分红。现金分红合计数占当期归属于上市公司股东净利润的比例不低于 30%。

此外，为建立长效、多样的股东回报机制，感谢广大股东长期以来对公司的支持，使股东更直观、深刻地认同公司的内在价值与技术实力，进一步提升公司“玲珑大师”系列产品的品牌认知度，2026 年公司开展“股东回馈活动”。公司还高度重视市值管理工作，2026 年公司将成立市值管理委员会，推进研究公司市值管理叙事及相关指标，将市值管理与公司战略发展、经营提质深度融合，以高质量发展支撑资本市场价值，实现股东长期回报、企业可持续发展、资本市场认可的统一。

六、加强投资者关系管理，有效传递公司价值

（一）严格规范信息披露，力促质量提升

公司按照信息披露制度持续规范信息披露工作，积极、规范履行信息披露义务，确保信息披露及时，内容准确、完整，2025 年，共披露定期报告 4 份，临时公告 81 份，其他上网文件 89 项，便于投资者

及时掌握公司生产经营及内部治理情况，确保所有股东公正平等地获得信息，保障全体股东利益，特别是中小股东利益。2025年10月上海证券交易所下发了《关于2024-2025年度信息披露工作评价结果的通报》，玲珑轮胎在本次考核中荣获最高考核评级A级，这也是轮胎行业唯一一家连续第6年获此最高评级殊荣的企业，不仅是公司综合实力的体现，也彰显了上交所对公司在规范运作、信息披露质量、投资者关系维护方面的高度肯定。

（二）提升投关管理成效，强化股东沟通

公司始终重视中小投资者管理，平等对待所有股东，积极搭建多维度投资者沟通渠道，保证良好沟通效率和沟通效果。2025年，公司举办2024年度暨2025年第一季度业绩说明会、2025年半年度业绩说明会、2025年第三季度业绩说明会，并积极参加2025年山东辖区上市公司投资者网上集体接待日活动，回复E互动投资者提问519题。同时，还建立了《投资者关系图谱》，定期跟踪分析持股机构特点和变化，汇总记录交流情况和市场声音，对投资者提出的建议或意见及时向管理层传递，并供公司合理制定和调整各阶段投关策略参考。

2026年，公司将持续践行以信息披露为核心、以投资者关系管理为纽带的工作理念，着力构建“价值有效传递-市场广泛认同”的良性互动机制。公司将严格遵守资本市场监管规则，忠实履行信息披露法定义务，坚守合法合规底线，确保披露信息真实、准确、完整、及时、公平。同时，公司将畅通与投资者的常态化沟通渠道，搭建覆盖业绩说明会、股东会、分析师电话会议、路演与反路演、投资者接

待日、投资者热线、上证 E 互动平台等在内的多层次多元化沟通体系，不定期邀请投资者到公司实地调研，直观展示公司经营管理成果、发展布局及核心竞争力，增强投资者信心。公司将围绕发展战略、经营状况、财务资产状况、发展前景、会计政策等投资者关切内容开展充分深入交流，帮助投资者全面客观认识公司价值，持续提升运营透明度，主动传递真实投资价值，维护公司诚信透明的良好资本市场形象。

未来，公司还将继续跟踪评估“提质增效重回报”行动方案的各阶段执行情况，严格履行信息披露义务，并持续聚焦主业，努力提升经营管理水平，不断增强公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过规范的公司治理、良好的业绩表现和稳定的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳健康发展。

风险提示：本次“提质增效重回报”行动方案是基于目前公司的实际情况而做出的方案，未来可能会受到宏观政策调整、轮胎行业波动情况、二级市场环境等因素的影响，存在一定的不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

特此公告。

山东玲珑轮胎股份有限公司董事会

2026 年 4 月 27 日