

# 浙江鼎龙科技股份有限公司

## 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为贯彻落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》相关要求，响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者的合法权益，浙江鼎龙科技股份有限公司（以下简称公司）根据上海证券交易所相关要求，并结合实际情况制定了《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》，本方案已经公司第二届董事会第十二次会议审议通过，具体内容如下：

### 一、提升经营质量

公司专注于精细化学品研发、生产和销售，主要产品按下游应用领域可分为染发剂原料、特种工程材料单体、植保材料等，提供给下游企业进行染发剂产品、特种工程材料、植保产品的制备，再由其推向终端消费、应用市场。

经过多年积累，公司已成为业内少数具备系列化产品矩阵、规模化生产能力、品质与服务兼优的主要染发剂原料提供商，客户覆盖国际知名企业和国内外众多品牌。基于底层技术的共通性和战略前瞻性，公司较早地切入了特种工程材料单体领域，聚焦于高性能、高附加值、高壁垒、应用潜力大的品种，目前主力品种包括聚酰亚胺单体、PBO 单体、杂环芳纶单体等上游单体产品，在细分品种领域确立了一定的优势地位。

2025 年，全球经济复苏动能被冲突与不确定性削弱，下游需求仍未能有效提振。染发剂原料所处行业去库存进入尾声，市场回归常态化，公司业务整体延续了相对稳定的态势；特种工程材料单体受限于价格等因素，仍等待进一步催化。未来，面临着日益加剧的行业竞争及技术迭代，公司将紧抓行业机遇，多举措并举实现经营质量提升，朝一流的综合化妆品原料和特殊化学品供应商迈进。

#### （一）深耕染发剂原料业务，拓展化妆品原料品种

染发剂原料作为核心业务板块，公司将继续深耕细作，夯实根基，筑高壁垒。在传统的主导类别永久型染发剂产品原料之外，公司正积极推进半永久、临时性染发剂原料研发，随着募投项目的推进细分品类将进一步扩充、结构可优化空间

加大。公司与重点客户保持了长期紧密的研发合作关系，储备了更具效果和毛利优势的备用产品方案，以应对日益严格的化妆品区域、行业监管政策。公司将针对日益多元的染发需求和不断深入的绿色健康理念，加强与客户的沟通合作，顺应、挖掘、创造新的需求，把握机遇，进一步做大市场份额。

在销售端，公司继续保持与重点客户的良好合作，深化全球化布局，通过产品认证国际化、服务体系本地化提升品牌；采取更灵活的市场策略，利用综合优势，应对日益激烈的竞争环境；积极拓展客户，加强新产品的研发和送样，挖掘客户潜在需求；针对贸易环境进行合规性评估，对风险国家和地区业务制定措施；推进销售管理信息化建设，提升效率；加快人才梯队建设和培养，提升团队业务水平。

鉴于染发剂原料市场较为细分，发展成熟、格局稳定，公司将依托现有扎实的业务基础和生产、研发等优势，着力选取附加值高、市场潜力足、确立产业化优势概率较大的创新化妆品原料品种如去屑、护发、美白等类别进行研发，横向延伸以扩展化妆品原料业务版图，构建更完善的业务生态。

## （二）重点培育特种工程材料单体业务，打造技术研发平台

特种工程材料单体具备较大的市场前景，公司将特种工程材料单体业务作为第二增长曲线培育，2026年度，公司研发和市场力量将进一步向单体领域倾斜，深入挖掘客户需求、扩充研发人员、加大立项数量、加快产业化进程。

PI 单体持续研发改进，通过系列化产品平台策略和高纯化等技术方案，覆盖更广、更先进的应用场景；PBO 纤维的性能优势进一步为市场所知，终端应用领域有愈发广泛的趋势，公司在保障 PBO 单体稳定供应的同时，继续加强研发，优化工艺技术；杂环芳纶的应用领域逐渐明晰，市场需求呈现日益增长趋势，公司的单体业务也在积极进行市场拓展。顺应重点产业发展浪潮，新的单体/特殊化学品也将加快布局。

在利用渠道优势承接新客户确定性需求和自主研判选择产品方向两条路径并行的策略下，公司致力于打造能持续产出特色品种的特种工程材料单体研发平台，储备更多的技术方案，作为特种工程材料国产化先锋，在“材料时代”中占据一席之地。

## （三）降本提质，提升经营效能

公司持续通过精益管理和科技创新实现降本提质，确立核心品种的成本优势和不可替代性，稳定毛利率。公司将继续优化考核机制，不断提升全体成员降本意识；紧跟客户订单并合理预判，制定动态产能排布方案；对有改进可行性和价值的产品进行生产工艺的改进升级，实现单耗降低与收率、一次合格率提升，对低附加值产品采用产能转移、缩减或外购方式优化结构，提升资源利用集约性；注重反应工程技术、环保技术改造，通过节能降耗、降低副产品产出率、提升溶剂回收率等方式，实现循环利用。通过需求挖掘、市场判断和新研发项目的转化落地，公司将积极调整产品方向，提升产能利用率。

公司将继续完善供应链管理，加强市场信息的动态跟踪研判，扩大供应商网络，优化存货管理流程，加强采购招标管理。通过内蒙基地，保障一部分原材料的稳定供应和成本。

#### （四）优化资源配置，寻找外延机会

在依靠内生增长的同时，公司也将加强外延拓展，围绕主业积极寻找挖掘优质投资、并购标的。在化妆品原料领域，重点关注具备性能或技术优势的项目，注重横向布局；在新材料领域，以技术为锚点，重点关注具备应用潜力和性能优势的单体品种，完善技术平台布局。公司建立了投资、市场、研发等多部门一体的项目组 and 涵盖行业专家、财务、法务顾问的决策团队，在风险控制的前提下，链接能实现技术、渠道等优势协同互补的优质标的，提升企业规模和竞争力。

## 二、发展新质生产力

化妆品原料创新是推动行业新质生产力发展的核心引擎，新材料也是推动制造业高质量发展的关键支撑。围绕两个技术平台的打造，公司将不断完善研发创新体系化建设，加大高端、多元人才与技术团队的引进，优化考核激励和人才梯队的培养。公司将实现从生产、业务、市场部门到技术部、研究所的互通协同、研讨论证，通过与客户、行业、学研机构加强交流，深入调研，更清晰了解化妆品原料、新材料产品的技术发展脉络，确立“市场导向+前沿布局”的技术改进研发方向，同时通过更科学、高效的项目立项、评审机制和全周期管理，增加研发项目数量，更加集约化利用研发资源，使研发效率得到进一步提升。公司持续深化与高校、重点客户间的紧密关系，积极推进产学研合作，共同开展项目攻关；

完善知识产权管理体系，持续开展专利申请和技术秘密保护工作，推动技术成果转化。

在产业化生产方面，公司将紧密围绕国家智能制造发展规划，针对当前化工行业信息化及智能化发展的趋势，持续引入新型工艺技术，加强工艺、工程技术改进，提升生产装备先进性和智能化、数字化改造水平，推动智能工厂建设。利用多年研发及生产探索、大数据的累积与分析，公司采用外部工控软件与自主编程结合的方式，进一步提升自动化的适应性、流畅性、安全性。在此基础上，公司还将利用高度智能化、集成化的制备工艺水平发展循环经济，提升反应副产物利用率，同时降低三废产生量，实现绿色化升级。

### 三、完善公司治理，强化“关键少数”责任

公司持续优化治理体系，提升公司规范运作水平，切实保障股东利益。2025年，公司积极响应新《中华人民共和国公司法》《上市公司治理准则》《上市公司章程指引》等系列法律文件的要求，全面系统地修订了公司治理制度，进一步健全治理机制；2026年，公司仍将密切关注监管政策新变化，持续完善内控体系，推动治理制度的进一步优化与落实。同时，在可持续发展方面，公司将着力强化并升级 ESG 治理体系，深化与投资者、客户、员工等利益相关方的交流互动，推进 ESG 重点工作实践。

公司将持续强化控股股东、董事和高级管理人员等“关键少数”的合规意识与履职能力，监督相关承诺的履行情况，组织相关人员积极参与监管部门及公司自行组织的专题培训，提升合规意识和风险防控水平。

公司将持续完善董事、高级管理人员的任免、薪酬制度以及核心人员长效激励、培养机制，加强凝聚力，提升管理能力，促进公司与成员的长远共同发展。

### 四、提升投资者回报

公司始终秉持稳健、务实的经营理念，以业绩的稳定性支撑现金分红政策的持续与稳定。上市后，公司已连续实施了两个年度的利润分配方案，共向股东派发现金红利 10,174.46 万元，2025 年度方案继续保持了稳定的分红水平，计划派发现金红利 4,710.40 万元。在兼顾公司发展与重视回报的基础上，正逐步形成科

学、长期、稳定的现金分红策略。公司将积极采用多元化的有效方式增强股东回报，维护股价，系统推进市值管理工作，实现企业价值与投资者利益的和谐共赢。

#### 五、加强投资者沟通

公司严格遵循《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律文件要求，以高标准推进信息披露工作，解析公司发展战略、生产经营数据、财务数据等，回应投资者关切的问题。

在做好信息披露的同时，公司持续完善多层次的投资者关系管理，通过业绩说明会、线上线下的调研、机构策略会、股东会、互动平台问答、邮件与电话交流等方式，进一步加强与各类投资者的沟通，建立良性的互动交流机制。未来，公司将进一步梳理公司价值，尝试以更生动有效的交流方式传递公司真实价值，积极响应投资者诉求，不断拓展与投资者沟通的广度与深度。

#### 六、其他

公司将持续推进2026年度“提质增效重回报”行动方案实施，树立以投资者为本的理念，聚焦主营业务，提升核心竞争力，切实履行上市公司责任和义务，积极传递公司价值，积极回馈投资者。公司将动态评估行动方案执行，改进完善并及时履行信息披露义务。

本方案系基于公司目前经营情况和所处环境所制定，未来可能会受到宏观政策、行业发展、市场环境等因素影响，存在一定的不确定性，本方案所涉及的公司规划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

浙江鼎龙科技股份有限公司董事会

2026年4月28日