

苏州新区高新技术产业股份有限公司

2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为推动苏州新区高新技术产业股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，公司于 2025 年 4 月制定了《苏州高新 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。过去一年，公司以该方案为指导，积极开展和落实各项工作，在产业转型发展、提升经营效率、保障投资者权益、树立良好的资本市场形象等方面取得了一定的成效。

为持续巩固现有发展成果，并推动经营业绩与治理水平进一步提升，公司制定了《2026 年度“提质增效重回报”行动方案》，旨在评估 2025 年相关举措的实施成效，同时规划下一阶段关键行动。具体情况如下：

一、聚焦转型升级，提升经营质效

一方面，公司全力推进绿色低碳产业园（GLC Park）、运河数据港 ESG 创新中心等载体运营，通过强化产业生态构建、载体功能升级、运营服务创新，推动产业集群化、高端化发展。

2025 年，绿色低碳产业园新增招引落地迪盛微、启胜新能源等 40 余个高质量项目，累计注册及租赁公司超百家、总注册资本超 30 亿元，持续做大做强全区绿色产业发展生态、壮大产业集群规模、提升产业发展能级。“绿碳 3.0”综合型 TOD 载体——运河数据港 ESG 创新中心于 2026 年初竣工，招引企业超百家，包括中国中检、中软集团、库迪咖啡总部等。

2026 年，公司将持续推进产业园招商工作，以商引商，同时不断提升企业服务精准度、优化园区运营机制，强化资源整合能力，推动产业链上下游协同联动，形成产业创新集群。

另一方面，公司聚焦绿色低碳等新兴赛道，稳步提升光伏储能运维、绿色电力交易规模，应用场景不断创新。

截至 2025 年末，绿色低碳公司已建成运营并网光伏电站/储能电站共 60 个，总装机容量 75.23 兆瓦/兆瓦时；全年签约配售电 67.48 亿度，同比增长 14.41%；绿电、绿证交易量均突破 1 亿度，同比分别增长 169.21%、49.71%。

2026年，公司将持续聚焦零碳目标，加快光伏、储能等清洁能源设施部署，提升绿电交易规模，加大可再生能源消费占比。

二、强化科技创新，发展新质生产力

2025年，公司全资子公司东菱振动持续强化技术研发与成果转化，推进测试服务市场拓展，巩固核心竞争力。年内入选“2024年度江苏省行业领域（装备制造领域）十大科技进展”“江苏省国家专利产业化样板企业培育库”，获评“中国航空运输协会民航科学技术一等奖”“中国航发商发2024年度银牌供应商”。截至2025年末，累计获授权专利560项，其中发明专利171项，行业技术领先地位进一步巩固。

公司将继续依托东菱振动的技术优势，加强技术创新与新品研发，深化与高校及科研院所的合作，加快全国性实验室布局，服务新兴市场，提升品牌影响力与市场竞争力。

此外，公司投资板块围绕“直投+基金”的双轮驱动模式，形成了覆盖“战略投资+产业投资+定增投资”的立体化投资版图，存量投资项目累计出资金额近60亿元，旗下产业基金参股了毫厘机电、思萃热控等多个新质生产力项目；联讯仪器于科创板成功上市、海光芯正已在港交所提交上市申请。未来，公司将继续加强产业基金的纽带作用，面向新兴产业加大投资布局力度，以“耐心资本”赋能被投资企业，获取投资收益。

三、重视投资者回报，维护股东权益

自1996年上市以来，公司累计实施现金分红152,652.31万元。近三年（2022年度-2024年度），公司累计以现金方式分配利润10,591.89万元，占年均归属于上市公司普通股股东的净利润比例为114.58%。

公司2025年度经董事会批准的利润分配方案为：向全体股东每股派发现金红利0.018元（含税），拟派发现金红利20,723,272.33元（含税）。

未来，公司将继续重视对投资者的合理投资回报，牢固树立回报股东的意识，在经营状况良好、现金流能够满足正常经营和长期发展需求的前提下，积极实施利润分配政策，并保持利润分配政策的连续性和稳定性。

四、提升信披质量，强化投资者沟通

公司始终严格按照《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上

市规则》等有关规定及内部管理制度的要求，严谨规范履行信息披露义务，持续提升信息披露的规范性和有效性；对照《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》持续优化可持续发展报告，提升报告合规性与可读性。公司取得上海证券交易所2024-2025年度信息披露A级评价。

公司通过现场调研、网上交流平台等渠道，持续做好投资者交流，强化市场对于公司转型发展的预期。2025年内累计接待浙商地产、中金公司等20余家机构及个人投资者现场和电话调研，通过座谈交流及实地参观地产项目、东菱振动等加强对公司的认识，了解公司产业转型近况及取得的成效。通过网上业绩说明会、e互动等在线方式对投资者关注的经营业绩、战略转型、产业投资等问题进行充分解答，回应投资者关切，年内召开线上业绩说明会3场，累计回复提问66条；e互动平台回复提问70条。

2026年，公司将继续严格按照法律法规和监管规则的要求履行信息披露义务，持续提升信息披露质量；结合经营实际和投资者关注重点，丰富交流形式、强化日常管理、增加交流频次，提升投资者特别是中小股东的参与便利性和沟通实效。

五、完善公司治理，强化关键少数责任

2025年，根据新《公司法》及配套政策的相关规定，公司完成《公司章程》等20余项内部制度修订；选举产生新一届董事会及高级管理人员；取消监事会，其职责由董事会审计委员会依法承接，不断优化公司治理结构，为持续健康发展提供保障。

同时公司持续关注监管政策变化，及时向“关键少数”传达最新法律法规、典型案例等信息，确保其掌握监管导向；积极组织“关键少数”参加监管部门举办的各类专项培训，学习监管新规，强化责任意识，确保勤勉尽责；为“关键少数”履职提供保障，特别是为独立董事、各专门委员会依法履职提供必要条件和支持，助力公司的高质量发展。

2026年，公司将在新治理架构下完善法人治理机制，持续健全内部控制和合规管理体系；继续强化股东会、董事会及其专门委员会、独立董事专门会议规范运作，保持与“关键少数”的密切沟通交流，及时传达法规速递和监管动态等讯息，加强合法合规经营意识，压实“关键少数责任”，切实推动公司高质量发

展；按照法律法规要求，结合公司实际情况，及时修订完善董事和高级管理人员薪酬管理制度、ESG 管理制度等内部制度。

六、风险提示

本方案是基于目前公司战略规划和外部环境做出的计划，不构成公司承诺，方案的实施可能受宏观政策、行业发展、经营环境等因素的影响，具有不确定性，敬请广大投资者理性投资，注意投资风险。

苏州新区高新技术产业股份有限公司

2026 年 4 月 28 日