

CIMC 中集

中國國際海運集裝箱（集團）股份有限公司
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

A 股股份代號：000039

H 股股份代號：02039



2025

年度報告

重大 風險提示

本報告載有若干涉及本集團財務狀況、經營成果及業務的前瞻性聲明。由於相關聲明所述情況的發生與否非為本集團所能控制，因此，此等前瞻性聲明在本質上具有高度風險與不確定性。該等前瞻性聲明乃本集團對未來事件的現有預期，並非對未來業績表現的保證。實際業績可能與前瞻性聲明所包含的內容存在差異。





目錄



重要提示		2
備查文件目錄		2
釋義		3
詞彙表		6
第一章	公司基本信息	7
第二章	會計數據和財務指標摘要	10
第三章	董事長致辭	16
第四章	董事會報告及管理層討論與分析	23
第五章	公司治理、環境和社會	112
第六章	重要事項	177
第七章	股份變動及股東情況	209
第八章	債券相關情況	222
第九章	按中國企業會計準則編製的 財務報告與審計報告	229

重要提示

本公司董事會及董事、高級管理人員除副總裁于玉群先生因突發個人身體原因無法簽署關於2025年年報的書面確認意見之外，其他董事、高級管理人員均保證2025年年度報告(以下簡稱「本報告」或「2025年年報」)內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。

本公司負責人麥伯良先生(董事長)、主管會計工作負責人曾邗先生(副總裁兼財務總監(CFO))及會計機構負責人徐兆穎女士(財務管理部總經理)聲明：保證本報告中2025年年度財務報告的真實、準確、完整。

所有董事均出席了審議本報告的董事會。

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)對本集團按中國企業會計準則編製的2025年年度財務報告進行了審計，並出具了標準無保留意見的審計報告。

本公司經董事會審議通過的2025年度利潤分配預案為：截至本報告披露日，本公司已回購股份146,179,540股，以本公司現有總股本5,392,520,385股剔除該回購股份後的5,246,340,845股為基數，向全體股東每1股派現金人民幣0.179元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前本公司股本發生變動，將維持每1股派現金人民幣0.179元(含稅)的分紅比例，對分紅總金額進行調整。預計派息日為2026年8月31日之前。2025年度利潤分配預案尚需提交本公司年度股東會審議批准。

另外，本報告涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性陳述，不構成本集團對投資者的實質承諾，敬請投資者對此保持足夠的風險認識，理解計劃、預測與承諾之間的差異，注意投資風險。

備查文件目錄

以下文件備置於本公司深圳總部，供有關監管機構及股東依據中國法律法規或《公司章程》規定參閱：

- 一、 載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報告正本。
- 二、 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
- 三、 報告期內在《中國證券報》、《證券時報》、《上海證券報》、巨潮資訊網及香港聯交所網站公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。

釋義

在本報告中，除文義另有所指外，下列詞彙具有以下涵義：

釋義項	釋義內容
「本公司」或「公司」	指 中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司，於中國註冊成立的股份有限公司，其A股已在深交所上市，其H股已在香港聯交所主板上市
「本集團」或「集團」	指 本公司及其子公司
「A股」 (又稱：人民幣普通股)	指 本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的內資普通股，該等股份在深交所上市並以人民幣交易
「H股」 (又稱：境外上市外資股)	指 本公司股本中每股面值為人民幣1.00元的境外上市外資普通股，該等股份在香港聯交所上市並以港幣交易
「股東」	指 本公司A股持有人和H股持有人
「中國證監會」	指 中國證券監督管理委員會
「深交所」	指 深圳證券交易所
「香港聯交所」	指 香港聯合交易所有限公司
「香港中央結算」	指 香港中央結算有限公司及HKSCC NOMINEES LIMITED
「報告期」或「本年度」或「本期」	指 自2025年1月1日起至2025年12月31日止的12個月
「《董事會議事規則》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司董事會議事規則》
「《股東會議事規則》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司股東會議事規則》
「《公司章程》」	指 《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程》
「《深交所上市規則》」	指 《深圳證券交易所股票上市規則》

釋義

「中國企業會計準則」	指	中國財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》和42項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定
「《聯交所上市規則》」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
「《標準守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄C3所載的《上市公司董事進行證券交易的標準守則》
「《企業管治守則》」	指	《聯交所上市規則》附錄C1所載的企業管治守則
「《證券及期貨條例》」	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
「深圳資本集團」	指	深圳市資本運營集團有限公司，於中國成立並由深圳國資委直接管理的國有企業，為本公司的第一大股東
「深圳資本(香港)」	指	深圳資本(香港)集裝箱投資有限公司
「招商局集團」	指	招商局集團有限公司，於中國成立並由國資委直接管理的國有企業，為本公司的第二大股東
「招商局國際(中集)投資」	指	招商局國際(中集)投資有限公司
「招商工業」	指	招商局船舶工業集團有限公司，原名「招商局工業集團有限公司」，於2026年2月更名
「中集集裝箱(集團)有限公司」	指	中集集裝箱(集團)有限公司，為本公司子公司
「中集車輛」	指	中集車輛(集團)股份有限公司，其股份於深交所創業板(股份代碼：301039)上市，為本公司的子公司
「中集天達」	指	中集天達控股有限公司，為本公司子公司

釋義

「中集世聯達」	指	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司，為本公司子公司
「中集運載科技」	指	中集運載科技有限公司，為本公司的子公司
「中集安瑞科」	指	中集安瑞科控股有限公司，其股份於香港聯交所主板上市(香港股份代碼：3899)，為本公司子公司
「中集環科」	指	中集安瑞環科技股份有限公司，其股份於深交所創業板上市(證券代碼：301559)，為本公司子公司
「中集財務公司」	指	中集集團財務有限公司，為本公司子公司
「深圳融資租賃」	指	深圳市融資租賃(集團)有限公司，原名「中集融資租賃有限公司」，為本公司聯營公司
「中集香港」	指	中國國際海運集裝箱(香港)有限公司，為本公司子公司
「中集來福士」	指	煙台中集來福士海洋科技集團有限公司，為本公司子公司
「中集產城」	指	深圳市中集產城發展集團有限公司，為本公司聯營公司
「中國外運長航」	指	中國外運長航集團有限公司，與其子公司合稱「中國外運長航集團」
「招商港口」	指	招商局港口集團股份有限公司，與其子公司合稱「招商港口集團」
「遼寧港口」	指	遼寧港口集團有限公司，與其子公司合稱「遼寧港口集團」
「中外運集運」	指	中外運集裝箱運輸有限公司，與其子公司合稱「中外運集運集團」
「上海港務」	指	上海國際港務(集團)股份有限公司，與其子公司合稱「上海港集團」

詞彙表

本詞彙表載有本報告所用若干與本集團有關的技術用詞。其中部分詞彙解釋與行業的標準解釋或用法未必一致。

釋義項	釋義內容
EPC	指 Engineering Procurement Construction，工程總承包
FPSO	指 Floating Production Storage and Offloading，浮式生產儲油卸油裝置
FLNG	指 Floating Liquefied Natural Gas System，浮式液化天然氣生產儲卸裝置
HSE	指 Health Safety Environment，健康安全環境
自升式鑽井平台 Jack-up Drilling Platform	指 自升式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，多用於淺海作業。大多數自升式鑽井平台的作業水深在250至400英尺範圍內。這種石油鑽井裝置一般是在浮在水面的平台上裝載鑽井機械、動力、器材、居住設備以及若干可升降的樁腿。
LNG	指 Liquefied Natural Gas，液化天然氣
LPG	指 Liquefied Petroleum Gas，液化石油氣
模塊化建築	指 在工廠環境中製造，並運輸至事先準備好的項目現場進行安裝的建築
ONE 模式	指 Optimization Never Ending，本集團的精益管理體系
QHSE	指 在質量(Quality)、健康(Health)、安全(Safety)和環境(Environmental)方面指揮和控制組織的管理體系
半潛式鑽井平台 Semi-submersible Drilling Platform	指 半潛式鑽井平台是一種移動式石油鑽井平台，船體結構上部為工作甲板，下部為兩個下船體，用支撐立柱連接。工作時下船體潛入水中。半潛式平台一般應用在水深範圍為600-3,600米深海。平台一般使用動力定位系統進行定位
TEU	指 二十尺集裝箱等量單位，為量度20尺長、8尺6寸高及8尺寬的載箱體積的標準集裝箱量度單位
模塊化數據中心	指 本集團基於模塊化、預制化思維理念，為客戶提供的數據中心核心基礎設施的模塊化產品及集成解決方案，主要包括IT設備、高效製冷和智能配電等數據中心核心模塊的設計與製造

第一章 公司基本信息

本公司於1980年1月14日在中國廣東省深圳市註冊成立，成立時名為中國國際海運集裝箱股份有限公司。於1992年12月重組為股份有限公司及於1994年公開發售A股及B股並在深交所上市後，本公司於1995年更名為中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司。本公司A股於1994年4月8日在深交所上市，H股於2012年12月19日以介紹形式在香港聯交所主板上市。本公司為國內首家以B股轉H股形式於香港聯交所主板上市的公司。

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程裝備、空港與物流裝備／消防與救援設備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、天然氣／工業氣體／氫氣等儲罐及運輸罐車、生物發酵液體食品交鑰匙工程、半掛車產品、專用車上裝、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、海上風電安裝船、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統等。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

1、 公司信息

公司法定中文名稱：	中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(縮寫為「中集集團」)
公司英文名稱：	China International Marine Containers (Group) Co., Ltd. (縮寫為「CIMC」)
法定代表人：	麥伯良
聯交所授權代表：	麥伯良、吳三強
註冊地址及總部地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心8樓
郵政編碼：	518067
香港主要營業地址：	香港德輔道中199號無限極廣場3101-2室
公司網址：	http://www.cimc.com
電子郵箱：	ir@cimc.com

第一章 公司基本信息

2、 聯繫人和聯繫方式

董事會秘書／公司秘書：	吳三強
證券事務代表／助理公司秘書：	何林滢
聯繫地址：	中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)
聯繫電話：	+86 755 2669 1130
傳真：	+86 755 2682 6579
電子郵箱：	ir@cimc.com

3、 註冊變更情況

統一社會信用代碼：	91440300618869509J
公司上市以來主營業務的變化情況：	無
歷次控股股東的變更情況：	無控股股東

4、 信息披露及備置地地點

公司披露年度報告的證券交易所網站：	A股：www.szse.cn；H股：www.hkexnews.hk
公司披露年度報告的媒體名稱或網址：	A股：《中國證券報》《證券時報》《上海證券報》及www.cninfo.com.cn；H股：www.hkexnews.hk
公司官網：	www.cimc.com
本報告備置地地點：	本公司董事會秘書辦公室，中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心(郵編：518067)

5、 公司股票簡況

A股上市交易所：	深圳證券交易所
A股簡稱：	中集集團
股票代碼：	000039
H股上市交易所：	香港聯交所
H股簡稱：	中集集團、中集H代(註)
股票代碼：	02039、299901(註)

註： 該簡稱和代碼僅供本公司原中國境內B股股東自本公司H股在香港聯交所上市後交易本公司的H股股份使用。

6、 其他信息

香港股份過戶登記處：	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號鋪
香港法律顧問：	普衡律師事務所(香港)有限法律責任合夥 香港中環花園道1號中銀大廈22樓
中國法律顧問：	北京市通商(深圳)律師事務所 廣東省深圳市南山街道陽光棕櫚社區 樞紐大街66號前海周大福金融大廈(一期)1001
審計師：	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥) 中國北京市東長安街1號東方廣場畢馬威大樓8層
簽字會計師：	馬于翀、陳麗嘉

第二章 會計數據和財務指標摘要

一、公司是否因會計政策變更及會計差錯更正等追溯調整或重述以前年度會計數據

是 否

二、本集團近五年主要會計數據與財務指標

單位：人民幣千元

合併利潤表項目	2025年	2024年	截至12月31日年度			
			本年比上年 增減	2023年	2022年	2021年
營業收入	156,611,446	177,664,098	(11.85%)	127,809,519	141,536,654	163,695,980
營業利潤	2,841,624	6,552,897	(56.64%)	2,831,912	7,505,208	13,471,549
稅前利潤	2,816,061	6,595,247	(57.30%)	2,834,174	6,937,851	13,295,059
所得稅費用	1,478,685	2,400,090	(38.39%)	970,800	2,336,709	4,934,291
淨利潤	1,337,376	4,195,157	(68.12%)	1,863,374	4,601,142	8,360,768
其中：						
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤	220,820	2,972,343	(92.57%)	421,249	3,219,226	6,665,323
歸屬於少數股東的淨利潤	1,116,556	1,222,814	(8.69%)	1,442,125	1,381,916	1,695,445
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的扣除非經常性損益的淨利潤/(虧損)	(30,943)	3,450,704	(100.90%)	665,302	4,283,631	5,473,060

第二章 會計數據和財務指標摘要

單位：人民幣千元

合併資產負債表項目	於12月31日					
	2025年	2024年	本年比上年 未增減	2023年	2022年	2021年
流動資產總額	94,435,152	100,763,425	(6.28%)	88,439,976	76,984,186	81,457,379
非流動資產總額	72,360,348	73,988,811	(2.20%)	73,323,257	68,915,763	72,865,122
資產總額	166,795,500	174,752,236	(4.55%)	161,763,233	145,899,949	154,322,501
流動負債總額	76,328,479	80,856,808	(5.60%)	78,985,163	62,998,154	69,422,602
非流動負債總額	23,656,176	25,875,626	(8.58%)	18,147,720	20,245,711	27,919,809
負債總額	99,984,655	106,732,434	(6.32%)	97,132,883	83,243,865	97,342,411
股東權益總額	66,810,845	68,019,802	(1.78%)	64,630,350	62,656,084	56,980,090
歸屬於母公司股東及 其他權益持有者的 權益	50,391,529	51,619,332	(2.38%)	47,857,805	48,613,429	45,118,633
少數股東權益	16,419,316	16,400,470	0.11%	16,772,545	14,042,655	11,861,457

單位：人民幣千元

合併現金流量表項目	截至12月31日年度					
	2025年	2024年	本年比上年 增減	2023年	2022年	2021年
經營活動產生的 現金流量淨額	18,514,449	9,263,870	99.86%	2,703,186	14,617,466	20,574,655
投資活動使用的現金 流量淨額	(3,766,530)	(6,630,289)	43.19%	(8,174,551)	(6,257,577)	(2,843,021)
籌資活動(使用)/產生 的現金流量淨額	(10,319,806)	(4,243,987)	(143.16%)	9,705,012	(9,763,357)	(12,186,978)

第二章 會計數據和財務指標摘要

主要財務指標	2025年	2024年	本年比上年 增減	2023年	2022年	2021年
歸屬於母公司股東的基本每股 收益(人民幣元)	0.03	0.53	(94.34%)	0.07	0.59	1.20
歸屬於母公司股東的稀釋每股 收益(人民幣元)	0.02	0.53	(96.23%)	0.05	0.57	1.20
每股經營活動產生的現金流量 淨額(人民幣元)	3.53	1.73	104.05%	0.50	2.71	3.82
歸屬於母公司股東及其他權益持 有者的每股淨資產(人民幣元) (總股數採用期末普通股股數 計算)	9.60	9.62	(0.21%)	8.87	9.01	8.37
加權平均淨資產收益率(%)	0.29%	6%	(5.71%)	1%	7%	15%
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益(%)	(0.25%)	7%	(7.25%)	1%	9%	13%

註：

- 1、 因公司於2022年實施了資本公積轉增股本，根據相關會計準則的規定按最新股本調整了2021年度各項每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產數據。
- 2、 歸屬於母公司股東的基本每股收益、歸屬於母公司股東的稀釋每股收益、每股經營活動產生的現金流量淨額、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產均已剔除股份回購影響。

公司最近三個會計年度扣除非經常性損益前後淨利潤孰低者均為負值，且最近一年審計報告顯示公司持續經營能力存在不確定性

是 否

第二章 會計數據和財務指標摘要

公司報告期內經審計利潤總額、淨利潤、扣除非經常性損益後的淨利潤三者孰低為負值

是 否

單位：人民幣千元

項目	2025年	2024年	備註
營業收入	156,611,446	177,664,098	無
營業收入扣除金額	1,844,117	1,952,107	銷售材料、其他勞務 服務及租金等
營業收入扣除後金額	154,767,329	175,711,991	無

截止披露前一交易日的公司總股本及用最新股本計算的全面攤薄每股收益：

截止披露前一交易日的公司總股本(股)	5,392,520,385
支付的優先股股利	-
計提的永續債利息(人民幣：千元)	85,254
用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)(註)	0.03

註：「用最新股本計算的全面攤薄每股收益(元/股)」的計算公式為：(歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤 - 計提的永續債利息) / 最新普通股股數。

第二章

會計數據和財務指標摘要

三、境內外會計準則下會計數據差異

同時按照國際／境外會計準則與按照中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和淨資產差異情況

適用 不適用

四、本集團報告期分季度主要財務指標

單位：人民幣千元

	2025年			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	36,026,452	40,063,940	40,970,452	39,550,602
歸屬於母公司股東及其他 權益持有者的淨利潤	543,799	734,357	287,459	(1,344,795)
歸屬於母公司股東及其他 權益持有者的扣除非經 常性損益的淨利潤／ (虧損)	523,091	717,106	214,387	(1,485,527)
經營活動產生的現金流量 淨額	5,521,122	1,633,303	2,672,710	8,687,314

上述財務指標或其加總數是否與公司已披露季度報告、半年度報告相關財務指標存在重大差異

是 否

第二章
會計數據和財務指標摘要

五、本集團近三年非經常性損益項目及金額

✓適用 □不適用

單位：人民幣千元

項目	2025年金額	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置(損失)/收益 (包括已計提資產減值準備的 沖銷部分)	(40,486)	25,707	(21,451)
計入當期損益的政府補助	475,843	454,023	580,916
除同本集團正常經營業務相關的 有效套期保值業務外，持有金融 資產產生的公允價值變動損益， 以及處置金融資產產生的損益， 以及採用公允價值模式進行後續 計量的投資性房地產公允價值 變動產生的損益	(97,628)	(1,243,275)	(1,331,486)
單獨進行減值測試的應收款項 減值準備轉回	11,962	19,315	34,487
處置長期股權投資的淨收益	57,106	23,482	89,449
債務重組損益	(1,132)	-	-
除上述各項之外的其他營業外 收入和支出	47,782	131,043	37,252
減：所得稅影響額	93,409	(145,936)	(168,219)
少數股東權益影響額(稅後)	108,275	34,592	(198,561)
合計	251,763	(478,361)	(244,053)

註：上述各非經常性損益項目(除少數股東權益影響額(稅後)外)均按稅前金額列示。本公司報告期不存在將根據《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》定義、列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目的情形。

第三章 董事長致辭

麥伯良
董事長



尊敬的各位股東及投資者朋友們：

2025年，全球百年變局加速演進，世界經濟在波折中展現韌性。置身於機遇與挑戰並存的時代洪流，本集團緊緊圍繞「構建增長新動能、聚力高質量發展」主基調，以「自強不息」的基因和「追求卓越」的行動，不僅穩住了經營的基本盤，更以前瞻性戰略加大能源業務佈局，取得豐碩成果。這不僅是對我們戰略敘事的有力迴響，也標誌著我們在持續擁抱物流及能源行業機遇的進程中邁出堅實一步。

2025年，本集團實現營業收入人民幣1,566.11億元，經營活動產生的現金流入淨額大幅增長99.86%至人民幣185.14億元，各主營業務以「創新引領、品質領先」，持續向世界輸出「中集方案」。年內，本集團位列2025《財富》中國500強榜單第154名。

第三章 董事長致辭

(一) 聚焦主業強根基，各業務板塊在變局中淬煉發展韌性

過去一年，國內外嚴峻複雜的經濟形勢，對本集團各項業務高質量發展形成壓力和挑戰。全球主要市場需求疲軟、競爭加劇等原因導致部分業務盈利減少。儘管如此，我們聚焦戰略、穩步運營，各業務板塊在複雜環境中展現出穩固的基本盤和強勁的韌性，共同筑牢集團高質量發展的堅實底盤。

集裝箱製造業務穩固集團「壓艙石」作用，克服周期彰顯韌性。 恆星業務在關稅政策、地緣政治等多輪衝擊下，全年標準乾箱產銷量依然保持較好水平，並且保持行業領先。衛星業務以各自奮進的姿態衝破邊界，冷鏈、儲能、模塊化數據中心等業務在綠色和智能化轉型上邁出堅實步伐，取得多個標誌性項目訂單及核心客戶的突破。

道路運輸車輛業務堅定實施「星鏈計劃」，「反內卷」取得初步勝利。 通過深化「星鏈計劃」，中集車輛在全國統一大市場及全球南方市場實現高質量發展，不僅鞏固了中國半掛車市場的領先地位，更進一步深化全球南方市場戰略佈局，加速演化成「全價值鏈運營者」；同時，全面構建EV-RT生態圈，深度推進純電動頭掛列車的戰略發展。

能源、化工及液態食品裝備業務把握能源轉型機遇，以裝備工藝雙核優勢構建新增長極。 清潔能源分部，水上清潔能源訂單與利潤齊釋放、陸上清潔能源在宏觀挑戰下仍然表現亮眼，焦爐氣製氫制LNG項目、綠色甲醇項目等多個旗艦項目順利建造並交付；化工環境分部在鞏固罐式集裝箱領先市場地位的同時，積極拓展高端醫療設備等第二增長點；液態食品分部持續拓展海內外市場機會，在複雜市場環境中保持了穩定的經營節奏。

第三章 董事長致辭

海洋工程分部業績繼續大幅提升，同時資產池平台斬獲多個租約展期。得益於精益管理及交付效率的持續提升，中集來福士經營效益保持同比大幅增長。在穩步推進並交付各項目的同時，更持續獲得全球範圍內高質量訂單，促進訂單結構持續優化，累計在手訂單價值保持50.9億美元的高位水平，進一步印證了中集來福士在高端海工領域的建造能力得到國際主流認可。海工資產池運營方面，年內繼續積極推動資產出租及處置業務，盤活資產效能。

空港與物流裝備業務優質訂單落地穩增長，創新拓展智慧物流新空間。空港與物流裝備方面，國際優質訂單釋放結轉，同時交付全球首批智能無人靠機系統並投入運行、交付國內化工行業超大規模且技術領先的智能立體倉庫項目，助力機場貨站智慧化轉型進程；消防與救援設備業務全球戰略進一步深化，並積極佈局智慧消防和智能消防車領域。

物流服務業務穩中求進，完成戰略重構啟新謀遠。年內，積極推動落實引入新的戰略投資者，為二次創業積蓄勢能。通過做實「客戶+產品」優勢、深化「國際化+數智化」佈局，中集世聯達主要業務群協同提質，在中國國際貨運代理協會最新發佈的「貨代物流企業綜合榜」中連續3年位列前五，行業影響力持續鞏固。

第三章 董事長致辭

(二) 科技自強，鍛造服務於國家戰略與全球能源轉型的「科技創新主陣地」

這一年，我們首次發佈集團《科技創新白皮書》，明確高端化、數智化、綠色化三大路徑。這不僅是中集技術路線的清晰表達，更是我們對產業變革方向的深刻洞察與主動應答。

高端化 - 向全球產業鏈頂端持續攀登。 高端海工裝備領域，年內我們向國際客戶交付全球最大、最新一代海上風電安裝船、成功建造我國首艘符合新能源汽車運輸國際新標準的汽車運輸船。特別地，憑藉從設計源頭到工程實現的全程技術貫通，以及一站式交付能力等優勢，我們在高端海工裝備領域實現了超複雜系統的突圍，2025年完工交付2條新建FPSO及1條FPU改造和調試，在高端油氣裝備領域市場競爭力進一步提升。

數智化 - 擁抱數字智能技術重塑產業效率。 產品端，我們向蘭州機場交付全球首批智能無人靠機系統、協助白雲機場打造全球領先的智能化貨運樞紐，不斷打開物流基礎設施的智慧邊界。同時，繼高質量交付馬來西亞數據中心項目之後，2025年再度交付日本大阪模塊化數據中心項目，讓模塊化數據中心也能在流水線上量產，實現交付「加速度」。製造端，我們縱深推進智能製造進程。截至2025年底，已擁有2家國家卓越級智能工廠、1家國家智能製造示範工廠、8家工信部5G工廠名錄企業。

第三章 董事長致辭

綠色化 - 以綠色為向踐行可持續發展。2025年，我們全球首創模塊化風電機艙，突破核心關鍵技術；順利交付全國首艘江海直達可換罐LNG船，破解綠色能源裝備難題；從全國首個量產生物質甲醇項目，到焦爐煤氣100%轉化項目，中集安瑞科持續完善氫能、LNG、綠色甲醇等產業生態的構建，為傳統產業清潔能源轉型提供綜合智慧解決方案。製造端，集裝箱板塊投產全球首條整箱粉末噴塗線並獲眾多主流客戶試產認可；集團內已完成多款產品碳足跡核查，綠色工廠總數達46家，其中國家級綠色工廠達31家。

(三) 品牌煥新，砥礪奮進世界一流新征程

2025年12月，中集面向全球正式發佈全新品牌標誌以及品牌定位，這是中集十六年來最重要的品牌升級，標誌著「一個中集」品牌戰略邁向新階段。作為「**全球領先的物流、能源裝備和服務提供商**」，我們以「**驅動世界運轉更美好**」為全新口號，主動對標「**產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代**」的世界一流企業建設要求，同步升級品牌理念體系，旨在通過更現代、更具創新活力、更具全球化視野的品牌形象，向全球客戶清晰傳遞中集的長期戰略與價值主張，提升全球客戶與合作夥伴的認知一致性與信任度，增強品牌溢價與獲客能力，支撐中集全球化經營與高質量發展。

The logo for CIMC (China International Marine Containers) features the letters "CIMC" in a bold, blue, sans-serif font. To the right of "CIMC" are the Chinese characters "中集" in a similar bold, blue font. The "C" in "CIMC" has a green-to-blue gradient.

(四) 行穩致遠，真誠回報奠定長遠價值

持續推出回購方案，與股東分享發展成果。我們以現金為對價，於2025年度已實施的股份回購金額累計達9.13億人民幣，彰顯我們對公司發展的堅定信心。

2025年，我們繼續堅持穩定的派息政策。為真誠回饋股東們一年來始終如一的支持與信任，本集團擬向全體股東每1股分派現金股利人民幣0.179元(含稅)，此次合計擬派發現金紅利人民幣9.39億元(含稅)。這是本集團對股東們長情陪伴的深情回應，也是本集團克服萬難、穩健發展成果的有力見證。

新程再啟，篤行致遠

2026年，我們將以全新升級的品牌標誌為起點，緊緊圍繞「固本強基、開拓創新、提質增效」，以更加積極主動的戰略姿態，在複雜變局中育新機、開新局，努力建設「高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。固本強基，旨在鞏固核心業務領先地位，明確核心技術、核心材料、核心零部件的技術升級路線，提升產品附加值和核心競爭力；開拓創新，即深化核心業務戰略延伸，聚焦高端裝備與模式創新，打造支撐未來高質量發展的「第二增長曲線」；提質增效，我們將強化技術創新與資源配置，推進「數智中集」建設與精益製造，深化內部治理和人才隊伍建設，全面提升運營效益與發展質量。

第三章 董事長致辭

展望未來，我們對中集集團更長遠的發展圖景充滿信心。這不僅是新一年的開始，更是國家「十五五」規劃的開局之年。全球經濟溫和復甦，新一代信息技術與綠色轉型正成為核心引擎。對於始終與國家戰略同頻共振的中集而言，這意味著廣闊的天地和無限的潛能。

而無論走得多遠，我們都將始終錨定一個使命－致力於以科技創新，為全球客戶提供高品質的先進裝備、服務及解決方案，推動物流與能源行業的可持續發展，為人類創造更美好的生活。

使命在肩，征途在前。讓我們攜手並肩，馭勢篤行！

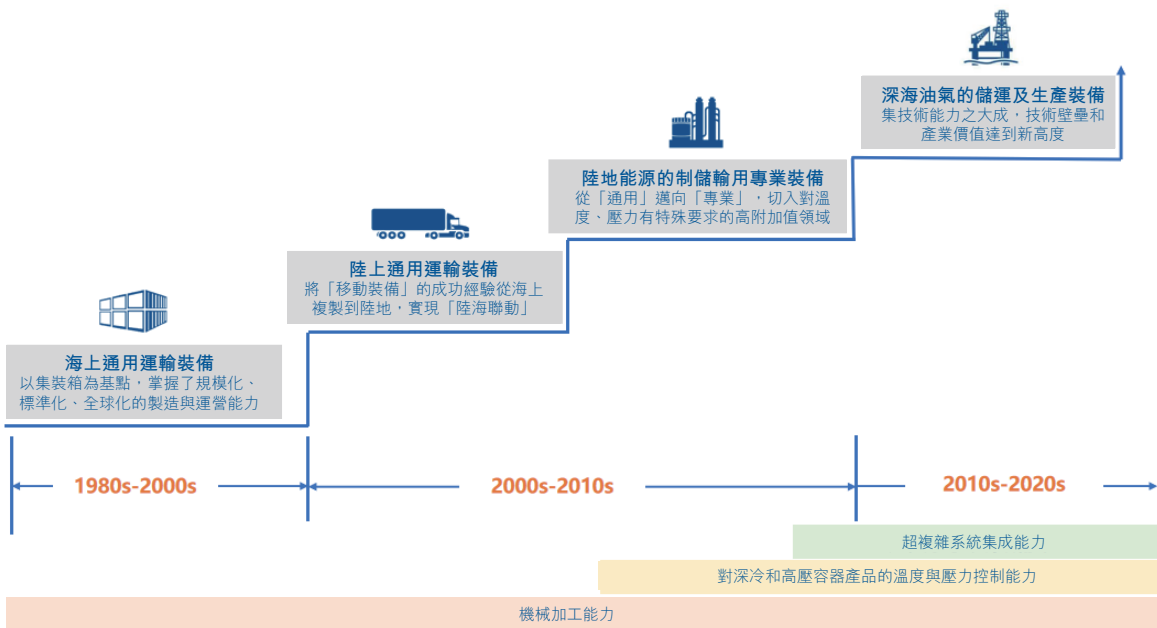
董事長
麥伯良
中國深圳
2026年3月

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

一、公司業務概要

本集團是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，產業集群主要涵蓋物流領域及能源行業領域。在物流領域，本集團仍然堅持以集裝箱製造業務為核心，孵化出道路運輸車輛業務、空港與物流裝備／消防與救援設備業務，輔之以物流服務業務及循環載具業務提供物流專業領域的產品及服務；在能源行業領域，本集團主要從能源／化工／液態食品裝備業務、海洋工程業務方面開展；同時，本集團也在不斷開發新興產業並擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務。致力於為物流和能源行業提供高品質與可信賴的裝備和服務，為股東和員工提供良好回報，為社會創造可持續價值。

中集集團產業發展脈絡



第四章

董事會報告及管理層討論與分析

根據行業權威分析機構德路里(Drewry)最新發佈的《2025/26年集裝箱設備普查與租賃市場年報》，本集團的標準乾貨集裝箱、冷藏箱、特種集裝箱產量保持全球第一；根據國際罐式集裝箱協會《2024年全球罐式集裝箱市場規模調查》，本集團的罐式集裝箱的產量保持全球第一；根據《Global Trailer》發佈的2025年全球半掛車製造商按產量的排名，中集車輛蟬聯全球第一；本集團子公司中集天達為全球登機橋主要供貨商之一；本集團亦是中國高端海洋工程裝備企業之一。

本集團持續鞏固全球化佈局戰略，目前研發中心及製造基地分佈在全球近20多個國家和地區，海外實體企業超過30家，以歐洲、北美等地區為主。得益於不斷夯實的全球營運平台基礎，本集團能夠通過捕捉各區域客戶需求、平抑單一地區的風險波動，實現穩健有質發展。報告期內，本集團國內營業收入佔比約52.38%，國外營業收入佔比約47.62%，維持較好的市場格局。

二、報告期主營業務回顧

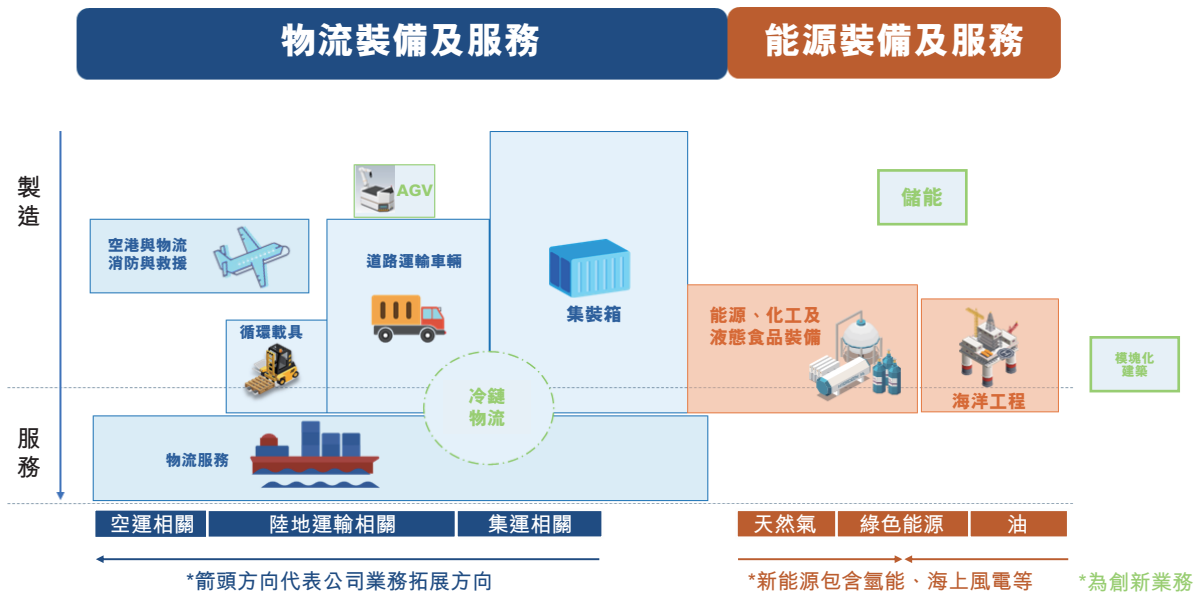
1、概述

報告期內，本集團實現營業收入人民幣1,566.11億元(去年同期：人民幣1,776.64億元)，同比下降11.85%，實現歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤人民幣2.21億元(去年同期：人民幣29.72億元)，同比下降92.57%；實現基本每股收益人民幣0.03元(去年同期：人民幣0.53元)，同比下降94.34%。報告期內，本集團主要經營模式沒有重大變化。報告期內，佔本集團營業收入10%以上的產品和業務為集裝箱製造業務，道路運輸車輛業務，能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務和物流服務業務。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

2、 主要業務板塊的經營回顧

本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。



第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(一) 在物流領域：

- 依然堅持以集裝箱製造業務為核心

本集團的集裝箱製造業務自1996年起產銷量全球領先，作為全球集裝箱行業領導者，生產基地覆蓋中國沿海和內陸各大重要港口，可生產擁有自主知識產權的全系列集裝箱產品，主要產品包括標準乾貨箱、標準冷藏箱和特種箱。其中，特種箱主要包括53尺箱、折疊箱、鐵路箱、開頂箱、儲能箱等產品。目前集裝箱製造業務主要經營主體為中集集裝箱(集團)有限公司及其子公司，截至2025年12月31日，本公司持有中集集裝箱(集團)有限公司100%股權。

報告期內，本集團集裝箱製造業務實現營業收入人民幣430.09億元(去年同期：人民幣622.05億元)，同比下降30.86%，實現淨利潤人民幣18.82億元(去年同期：人民幣40.88億元)，同比下降53.97%，主要因為標準乾箱毛利率受競爭加劇及匯率影響等有所下跌。

報告期內，雖然美國關稅政策持續擾動，地緣政治衝突也帶來供應鏈負面因素，但全球商品貿易再次證明供應鏈韌性，區域內貿易、亞歐、新興市場航線正在成為增量主力。克拉克森(CLARKSONS)2025年12月的報告顯示2025年全球集裝箱貿易量同比增長4.0%至2.22億TEU。此外，紅海繞行、港口擁堵、航運環保要求及貿易路徑複雜化等因素，降低了集運效率，從底層進一步推升乾箱與冷箱的實際需求，全球集裝箱保有量進入全新的結構性階段。綜上，2025年集裝箱新箱整體需求仍保持較好水平，高於過去十年均值。但受2024年標準乾貨集裝箱高基數效應影響，報告期內本集團集裝箱製造業務產銷量同比有所回落，符合行業整體預期。其中乾貨集裝箱累計銷量222.49萬TEU(去年同期：343.36萬TEU)，同比下滑約35.2%；受益於行業需求攀升，冷藏箱累計銷量20.82萬TEU(去年同期：13.86萬TEU)，同比增長約50.2%，持續保持行業領先地位。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

• 以道路運輸車輛業務為延伸

本集團道路運輸車輛業務的經營主體－中集車輛，主要從事全球半掛車的設計、生產、流通、跨洋製造、銷售和生產性服務；為燃油／新能源重卡底盤提供專業的上裝設計、製造以及售後服務，協助有緊密合作關係的頭部新能源重卡生產企業，完成重型新能源專用車的價值鏈閉環；以及純電動頭掛列車的設計、製造，並提供銷售服務。截至本報告期末，本集團持股中集車輛比例約為61.13%。

報告期內，中集車輛實現收入人民幣201.78億元(去年同期：人民幣209.98億元)，同比下降3.91%；實現淨利潤人民幣9.27億元(去年同期：人民幣10.81億元)，同比下降14.29%。

- (1) 全球半掛車業務：報告期內，中集車輛在全球銷售各類半掛車112,159輛(去年同期：101,735輛)，同比增長10.25%，全球半掛車業務實現收入人民幣143.72億元(去年同期：人民幣149.52億元)。國內市場方面，中集車輛通過星鏈計劃重塑組織運營模式，推動業務轉型升級，構建了半掛車和液罐車的新質生產力及新質營銷力，中國半掛車業務銷量同比增長15.00%，營業收入同比增長14.65%，毛利率同比提升3.3%。海外市場方面，全球南方市場業務實現高質量增長，報告期內實現營收規模達30.9億元，同比增長17.7%，銷量同比大幅提升29.1%，毛利率同比提升1.3個百分點；歐洲半掛車業務整體呈現「銷量持平、營收增長、盈利承壓」態勢，SDC持續穩居英國市場領先地位；北美半掛車業務受北美貨運市場深度衰退、行業庫存高企、客戶採購需求收縮等多重利空疊加衝擊，整體經營業績承壓顯著，量、收、利同步下滑，期待2026年美國半掛車需求在年中逐步復蘇。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

- (2) DTB上裝產品：2025年，中國重卡市場在能源結構轉型的驅動下呈現深刻變革。中集車輛DTB業務銷量和營收穩健增長，為燃油／新能源重卡底盤提供各類專業上裝產品總計28,570台，整體收入達人民幣31.84億元(去年同期：人民幣30.33億元)，同比增長4.97%，核心產品市場佔有率進一步提升。報告期內，中集車輛推進DTB生產組織的結構性變革，經營利潤同比大幅提升；同時持續積極擴展新能源產品的研與銷力度，深化與主機廠全價值鏈合作，新能源重卡配套DTB產品銷量顯著增長，EV-DTB渣土車、攪拌車產品增速均超100%。
- (3) 此外，報告期內，中集車輛EV-RT頭掛列車業務全球首發EV-RT生態圈，完成了全球首個工程型電動掛車平台及原型車的研發，提出了行業首創的「3×3 TCO」價值循環理念、構建長期競爭優勢。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

• 以空港與物流裝備、消防與救援設備業務為擴展

本集團通過子公司中集天達經營空港與物流裝備、消防與救援設備業務。截至2025年12月31日，本集團所持股權比例約為65.66%。空港與物流裝備業務主要包括旅客登機橋、機場地面支持設備、機場行李處理系統、物流處理系統及智能倉儲系統。消防與救援設備業務主要涵蓋各類消防車為主的綜合性消防救援移動裝備，另外還包括各類消防泵炮、消防車輛智能控制及管理系統和各類滅火系統等其他消防救援裝備及服務。

中集天達本年度實現營業收入人民幣76.19億元(去年同期：人民幣71.93億元)，同比增長5.92%；實現淨利潤人民幣2.64億元(去年同期：人民幣2.65億元)，同比減少0.29%。

- (1) 空港與物流裝備業務：得益於智能登機橋、自動化物流倉儲系統等優質訂單釋放結轉，本期營收和利潤呈現穩健增長。報告期內，除交付西安咸陽國際機場、土耳其安塔利亞機場及蘭州機場等智能登機橋項目，中集天達亦成功推出自主研發的創新裝配式固定橋，憑藉核心優勢獲市場高度認可，2025年成功中標南寧機場二期、杭州機場T2和T4連廊兩大重點項目。同時，整合海外品牌與中國製造優勢，完成3.5-35噸平台車全系列國產化轉型，中標並交付深圳機場電動平台車項目，實現市場重大突破。物流裝備業務方面，報告期內竣工交付國內化工行業石化煉化項目一體化項目配套自動化立體倉庫，助力客戶運營全面升級。
- (2) 消防與救援設備業務：海外齊格勒經營狀況持續改善，然而受國內消防行業競爭激烈等因素的影響，國內消防利潤受到一定製約。但中集天達依託齊格勒品牌進行全球佈局，通過中歐供應鏈協同優化，推動國內消防子公司積極拓展海外市場，實現國產製造的海外突圍。技術研發層面，承接科技部「十四五」課題、應急管理部重點科技計劃等國家級、省部級專項研究，重點佈局智慧消防與無人消防車前沿領域，深化產學研協同，加速核心技術成果轉化。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

- **以物流服務業務為依託**

2025年，本集團物流服務業務經營主體－中集世聯達，致力於「成為高質量的、受人尊敬的國際綜合物流服務商」。截至2025年12月31日，本集團持有中集世聯達股權比例約為62.70%。中集世聯達依託全球化網絡佈局，以「客戶+產品」為核心引擎，以「國際化+數智化」為兩大抓手，持續探索為客戶提供穩定、高效、低碳、可視化的物流服務，並針對特定客戶提供專業化、個性化的物流解決方案。報告期內，中集世聯達在全球物流業權威雜誌《Transport Topics》2025年全球海運貨代50強榜中位列TOP14，在中國企業中排名第五；在中國國際貨運代理協會發佈的「貨代物流企業綜合榜」中連續3年位列前五。

報告期內，本集團物流服務業務實現營業收入人民幣267.93億元(去年同期：人民幣313.89億元)，同比下降14.64%；淨利潤為人民幣3.64億元(去年同期：人民幣4.37億元)，同比下降16.65%。報告期內，受關稅博弈、地緣衝突、航線重構等多重因素影響，集運運量雖總量增長但分航線走勢分化，運價整體承壓，波動下降，中集世聯達業績走勢整體符合行業趨勢變化。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，中集世聯達主動調整業務架構，整合業務資源，形成「3+N」的新業務架構，包括設置海運、港口物流、行業物流三大業務群作為基核業務以及以空運、陸運為主的N項蓄勢業務。報告期內，海運業務(主要涵蓋航線業務、訂艙業務以及長江內支線業務)通過優化組織架構、整合核心資源，深化與核心航商長期合作，推動自攬貨量同比增長6%，經營基本面向好；港口物流業務(主要涵蓋場站及增值服務和船代業務)深化與核心船公司戰略互信，承接新航線配套服務、協同提供「門到門」一體化服務，二手箱交易、倉儲分撥業務創歷史新高；行業物流業務(主要涵蓋工程項目物流、冷鏈物流和鋼鐵物流)聚焦新能源、汽車、工程項目等重點領域，提升專業服務能力、延伸服務鏈條，鞏固細分市場優勢。空運業務積極調整產品及業務模式，持續開拓亞洲、中東、歐洲等區域航線，躋身頭部電商優質合作夥伴陣營；陸運業務聚焦「內陸網點建設全程服務+直客業務開發」，向「國際鐵路+公路」運輸「集裝箱+大件項目」轉型。報告期內，同步推進海外網絡佈局與數智化建設，深化降本增效，持續提升綜合運營效率與核心競爭力。

- **輔之以循環載具業務，共同為現代化交通物流提供一流的產品和服務**

本集團的循環載具業務專注於為客戶提供循環包裝的綜合解決方案，助力碳中和，主要為汽車、新能源動力電池、光伏、家電、生鮮農產品、液體化工、橡膠和大宗商品等行業客戶提供專業的循環載具研發製造、共享運營服務及綜合解決方案等服務。本集團循環載具業務通過中集運載科技開展，截至2025年12月31日，本集團持有中集運載科技股權比例約63.58%。

報告期內，本集團循環載具業務實現營業收入人民幣27.02億元(去年同期：人民幣24.29億元)，同比上升11.23%；淨利潤人民幣843萬元(去年同期：淨虧損人民幣2.29億元)，實現扭虧為盈。報告期內，中集運載科技在積極拓展優勢產品業務的同時，亦推行落地了一系列的降本增效的精益生產措施，目前形成製造與運營並重的經營佈局，報告期內盈利能力和經營性現金流顯著改善。其中，製造業務持續滿足發動機、電池包裝物等產品的創新性需求，同時海外市場也顯著增長；服務業務表現出較好的抗風險能力及利潤改善潛力，聚焦大客戶運營戰略效果明顯，與汽車、家電、石化等行業頭部客戶的合作不斷深入，收入和利潤均實現有質增長。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(二) 在能源行業領域：

- 以清潔能源業務為主航道，開展能源、化工及液態食品裝備業務：

本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要從事廣泛用於能源、化工及液態食品裝備三個行業的各類型運輸、儲存及加工裝備的設計、開發、製造、工程、銷售及運作，並提供有關技術保養服務。報告期內，本集團能源、化工及液態食品裝備業務實現營業收入人民幣271.92億元(去年同期：人民幣255.79億元)，同比增長6.31%；淨利潤人民幣10.40億元(去年同期：人民幣7.32億元)，同比上升42.15%。本集團能源、化工及液態食品裝備業務板塊主要經營主體為中集安瑞科，截至2025年12月31日，本集團持有中集安瑞科的股權比例約69.99%。

報告期內，中集安瑞科實現營業收入人民幣263.26億元(去年同期：人民幣247.56億元)，同比增長6.3%，其分部經營業績如下：

- 1、清潔能源分部實現營業收入人民幣205.65億元(去年同期：人民幣171.83億元)，同比增長19.7%。中集安瑞科持續鞏固天然氣水陸全產業鏈裝備行業地位，在高壓、低溫等關鍵裝備的市場持續獲得領先份額，同時精準抓住天然氣在水陸交通、發電等領域的應用增長機遇，同時積極開拓特種工業氣體設備在高新科技產業的新興增長空間，例如薄壁鋁內膽高壓氣瓶已完成測試工作，碳纖維鋁內膽瓶已通過客戶測試。年內，氣柴比維持低位，疊加國內以舊換新補貼政策實施以及國際航運綠色轉型的推進，中集安瑞科LNG相關產品需求旺盛。綜上，該分部2025年新簽訂單達人民幣222.29億元，保持增長。其中水上清潔能源相關業務累計新簽訂單超人民幣100億元，截至2025年底在手訂單超人民幣190億元，其中造船業務已排產至2028年。氫能業務領域，中集安瑞科作為國際領先的氫能裝備及解決方案供應商，不斷提升一體化解決方案能力，焦爐氣綜合利用業務模式順利複製，第二個凌鋼一期項目成功投產，此外進一步簽約凌鋼二期項目。綠色甲醇方面，2025年12月16日中集安瑞科國內首個量產生物甲醇(綠色甲醇)項目在廣東湛江投產，成為國內首個實現「生物質廢棄物-綠色甲醇-航運燃料」全鏈條閉環運行的規模化項目，首期年產5萬噸綠色甲醇。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- 2、 化工環境分部經營主體為深交所創業板上市公司「中集環科」(301559.SZ)，期內，全球化工行業承壓，罐式集裝箱市場需求同比有所下降，該分部營業收入雖較同期有所下降，但市場份額穩居首位。從長遠來看，全球化工產業保持發展態勢並不斷向著更安全、更經濟、更環保、更智能的綠色物流模式邁進，將會為罐式集裝箱市場未來提供增長空間。此外，該分部的醫療設備部件業務、後市場服務業務在報告期內保持穩健增長。截至2025年12月31日，在手訂單12.76億元，同比增長36.27%，訂單儲備為公司業務後期發展提供較好保障。
- 3、 液態食品分部主要經營主體為「中集醇科」(872914.NEEQ)。報告期內，政策不確定性、消費增長放緩等因素繼續影響著整個行業的資本支出和投資決策，新簽訂單減少，受此影響，該分部收入同比下降。然而，由於在手項目穩健交付、盈利能力穩健，該分部毛利率較同期有所提升至21.7%。此外，該分部積極探索中國地區固態發酵傳統企業的轉型升級、威士忌本土化以及綠色升級的業務機遇。

- **以海洋能源為抓手，開展海洋工程業務：**

本集團主要通過中集來福士運營海洋工程業務，截至2025年12月31日，本集團間接持有中集來福士股權比例約83.30%。海洋工程業務集設計、採購、生產、建造、調試、運營一體化運作模式，提供批量化、產業化總包建造高端海洋工程裝備及其他特殊用途船舶的服務，是中國領先的高端海洋工程裝備總包建造商之一，主要業務包括以FPSO、FLNG為主的油氣裝備製造，以海上風電安裝船、升壓站等為主的海上風電裝備建造及風場運維，以及特種船舶製造等。

報告期內，本集團海洋工程業務的營業收入為人民幣179.38億元(去年同期：人民幣165.56億元)，同比上升8.35%；淨盈利人民幣10.57億元(去年同期：淨盈利人民幣2.24億元)，同比上升371.79%。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

2025年全球海工市場呈現結構性復蘇，以FPSO/FLNG為代表的高端油氣裝備需求強勁，同時全行業正加速向綠色化與智能化轉型，新能源裝備訂單保持穩定增長。報告期內，中集來福士作為中集海工龍頭，深海生產裝備前端設計能力快速進階並獲得客戶高度認可，成功實現從「建造主導」向「設計+建造+集成」一體化服務的戰略轉型，國內市場穩居領先，躋身國際海工市場重要新生力量。報告期內，新签合同訂單12.0億美元(去年同期：33億美元)，包括12+8條集裝箱支線船、2條海工特種船及其他模塊訂單。截至2025年底，累計持有在手訂單價值50.9億美元，其中油氣、特種船訂單佔比約為7:3，其中龍口基地已排產至2030年。交付情況：報告期內完工交付項目15個，合同額35億美元，主要包含2條新建FPSO及1條FPU改造和調試、8條汽車滾裝船及4條風電船。

(三) 擁有服務本集團自身的金融及資產管理業務：

本集團金融及資產管理業務致力於構建與本集團全球領先製造業戰略定位相匹配的金融服務體系，提高集團內部資金運用效率和效益，以多元化的金融服務手段，為集團一體化戰略提供必要的產業金融方案支持，落地裝備製造及產品服務，實現製造與技術在集團內部跨板塊的融合升級；同時，以供應鏈金融為驅動，助力本集團戰略延伸、商業模式創新、產業結構優化和整體競爭力提升。該業務分部也運營海工存量資產平台，以獲取資產收益。主要經營主體為中集財務公司和海工資產池管理平台公司。

報告期內，本集團金融及資產管理業務實現營業收入人民幣18.49億元(去年同期：人民幣20.79億元)，同比下降11.03%；淨虧損人民幣14.26億元(去年同期：淨虧損人民幣18.04億元)，同比減虧21.00%，主要是由於海工資產池管理平台公司本年因借款利率降低、債務置換及歸還等導致的利息費用下降。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

- **中集財務公司：**

報告期內，中集財務公司堅守「在有限的業務範圍內為客戶創造無限價值」的發展基調，秉持「依託集團、服務集團」的宗旨，持續深化功能定位，全面提升服務效能。

中集財務公司以系統性思維為牽引，多點發力不斷強化資金集中運營管理，通過提升開戶率和超級網銀覆蓋率，在穩固非上市板塊資金集中基礎的同時，還實現了上市板塊存款限額的大幅提升，為集團整體資金使用效率提升、降低綜合財務成本提供關鍵支撐。同時，聚焦產融協同核心，精準匹配板塊差異化需求，持續加強對成員企業資金需求的支持，全年累計為成員企業提供信貸資金同比上升至超過人民幣67億元，有力保障集團資金高效運轉，有效助力集團壓降存貸雙高。

中集財務公司積極踐行服務實體經濟理念，通過為成員企業提供免費或低成本的資金結算、現金管理、外匯交易、保函、票據承兌等多元化綜合服務，切實降低集團整體財務成本，提升運營質效。始終秉持審慎經營理念，深化合規體系建設，從嚴築牢風險防控底線，截至報告期末，資本充足率達24.57%，各項監管指標持續達標。

- **中集海工資產運營管理業務：**

報告期內，本集團海工資產運營管理業務涉及各類海工船舶資產共14個，包括：2座超深水半潛式鑽井平台、3座惡劣海況半潛式鑽井平台、3座半潛式起重／生活支持平台、3座400尺自升式鑽井平台、3座300尺自升式鑽井平台。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，全球石油公司戰略更加重視能源安全，通過放慢新能源轉型步伐重新聚焦油氣主業，因此國際鑽井市場在波動中展現韌性，全球三大主流鑽井平台利用率維持在88%的高位。

報告期內，中集海工資產運營管理業務持續發揮現有項目經驗和業務能力，進一步鞏固與國內外客戶合作關係，借助優異的海工平台運營管理能力，提高資產上租率，同時結合市場變化，持續推動資產處置業務。報告期內，第六代半潛鑽井平台「仙境煙台」完成續租簽約；超深水半潛鑽井平台「藍鯨一號」與國際客戶簽署新租約；半潛式起重／生活平台「Blue Gretha(原華電中集01)」與國際客戶簽署新租約；其他多座平台也在通過多種渠道積極參與市場招標，尋求資產處置及租賃等業務機會。報告期內，上租半潛鑽井平台及自升式鑽井平台的平均日費率均實現同比增長。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(四) 創新業務凸顯中集優勢：

聚焦主營業務的同時，本集團以「開拓創新」為核心價值觀，堅持科技是第一生產力，以創新業務為集團高質量發展新動能，整合各板塊優勢資源，捕捉產業鏈和能力圈內可能出現的機會點，加強技術創新和產品創新，用科技創新塑造各業務新競爭優勢，形成突破和突圍。本集團發展主要創新業務如下：

- **冷鏈物流：**

報告期內，本集團冷鏈業務穩固冷箱基本盤，並且繼續圍繞高附加值產品延伸、核心設備自主可控的戰略方向，在增量特箱、工業溫控、醫藥冷鏈等領域持續深化市場佈局與業務拓展，實現多項突破性進展。其中，增量特箱方面，圍繞航空箱、岸電箱、物理保鮮箱等業務進行產品迭代、市場拓展以及商業模式探索；工業溫控方面，成功切入風機業務賽道，通過併購整合與產業賦能協同，實現業務穩定盈利。

報告期內，本集團冷鏈業務取得多項榮譽：青冷特箱與浙江大學等科研單位聯合申報的「果蔬精準物流保鮮關鍵技術裝備研發與產業化應用」項目，成功榮獲教育部2025年度科學研究優秀成果一等獎。中集冷雲成功入選《2024年度醫藥冷鏈運輸能力重點調研企業》榜單，自2019年連續六年入選該榜單。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

- **儲能科技：**

2025年，全球儲能行業進入政策調整與市場化轉型並行的關鍵階段，本集團儲能業務主動應對、穩健經營，同時在壓力中夯實可持續發展基礎：一是聚焦系統集成核心主業，堅持審慎佈局、精益管理，有序推進項目建設與高質量交付，保障業務基本盤穩定；二是深化場景化創新應用，積極拓展高耗能企業、高速公路快充、港口岸電等多元化場景，形成差異化競爭優勢；三是強化產業鏈協同，與融和元儲設立合資公司，推動資源互補與能力協同，構建體系化、高效率的運營平台，為長期健康發展築牢支撐。

- **模塊化建築業務：**

報告期內，中集模塊化建築業務聚焦高端市場與新興場景，在海內外核心區域實現標桿突破與規模擴張。在高端公共建築與海外酒店方面，由中集參建的立法會綜合大樓擴建項目主體工程正式竣工，成為香港首個在既有公共建築中成功運用「組裝合成建築法」(MiC)的擴建示範工程，樹立區域裝配式建築新標桿。在中東市場，成功簽約沙特首都利雅得地球精品酒店，實現模塊化建築在當地高端文旅市場的首次落地，打開海灣地區增長空間。同時，在高增長模塊化數據中心領域，中集成功交付日本大阪2MW模塊化數據中心項目，標誌著中集模塊化數據中心解決方案首次進入日本市場，充分印證中國數字基建方案在發達國家的技術適配性與交付競爭力。截至年末，依託集團工業化製造與全球交付優勢，正同時為超過300MW的行業客戶提供預製化數據中心的技術與製造交付服務。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(五) 資本運作：

報告期內，本集團在資本運作方面的重要事項如下：(1) **回購部分H股股份**：本公司開展第一批H股股份回購，回購金額不超過港幣5億元(含)。截至報告期末，本公司已回購H股股份為60,700,800股，已使用的資金總額為港幣452,269,600元(不含交易費用)。為進一步維護股東權益，增強投資者信心，在綜合考慮本公司財務狀況、未來發展和合理估值水平等因素後，新增港幣3億元(含)用於第二批H股回購。截至報告期末，第二批H股回購尚未實施。(2) **回購部分A股股份**：為維護公司價值及股東權益，公司於2025年10月9日至2025年11月28日期間，通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式累計回購公司A股股份60,417,690股，已使用的資金總額為人民幣498,286,268.47元(不含交易費用)。此次回購部分A股股份已經實施完成。(3) 2025年12月，中集世聯達簽訂相關協議，通過增資擴股和轉讓少量老股的方式引入戰略投資者。交易完成後，本集團對中集世聯達持股比例將由62.70%下降至45.04%，本集團將繼續併表中集世聯達。

三、公司未來發展和展望

立足全球貿易格局重構與能源結構轉型的時代浪潮，中集集團深度聚焦商品物流供應鏈與能源供應鏈兩大核心賽道，構建起從基礎運輸裝備到高端智能系統、從單點產品供給到全鏈條綜合服務的完整產業生態。面對地緣政治波動引發的供應鏈不確定性與重構挑戰，集團憑藉全球化佈局與硬核產品實力，為全球客戶提供覆蓋商品流通、能源儲運及基礎設施建設的可靠韌性解決方案。順應產業電動化、綠色化、智能化發展趨勢，中集將標準化生產、低成本控制、高保障交付的「中集方案」深度融入產業鏈各環節，以技術創新驅動高質量發展，實現與全球產業升級的同頻共振。

未來五年，中集將立足新發展階段，緊隨國家政策導向，深化落實「加快構建增長新動能，著力推動高質量發展」的戰略主題，統籌「量」的合理增長與「質」的有效提升，打造「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(一) 主要業務板塊的行業分析和企業經營戰略

1、 在物流領域：

集裝箱製造業務方面



在全球經貿格局重塑的影響下，克拉克森(CLARKSONS)預計2026年全球集裝箱貿易量仍將增長2.5%，其中非美航線商品貿易量受益於經濟發展與週轉需求提升將持續貢獻增量；但同時，考慮到同期集運運力增長達4.5%、紅海復航變量，集運將逐漸步入供給結構性失衡階段。同時，地緣政治事件影響下，燃料價格、關鍵航道和港口可用性、政策風險等不確定因素持續給集運市場帶來較大的波動，進而拉低全球供應鏈穩定性和集運運輸效率。以上的不確定性，疊加集裝箱正常的淘汰更新，預計將在相當程度上繼續支撐2026年集裝箱新箱需求。

2026年，在傳統集裝箱製造業務上，將以「協同穩健運營，高質創新發展」為經營主基調開展各項工作，持續提升綜合競爭力，確保行業領導地位。在應對市場變化方面，通過高效協同、快速響應、強化柔性製造能力等方式持續夯實市場競爭力；在生產製造與交付方面，通過精益化、數字化、智能化等管理手段，擁抱新質生產力，持續提升產品質量和成本競爭優勢；在業務創新方面，繼續加大新產品、新材料和新技术的研發和應用，進一步拓展集裝箱+產品創新，堅定不移發展增量業務。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

道路運輸車輛業務方面

道路運輸 車輛業務



在「十五五」規劃開局的2026年，中集車輛將深化「大膽變革」的發展格局，開啟「星辰計劃」（2026-2030），爭取在「十五五」期間實現公司價值的「大步跨越」。中集車輛星辰計劃將承接「星鏈計劃」打下的半掛車和液罐車生產組織堅實基礎，全面收穫星鏈計劃的成果，加大研發的投入，不斷拓展星鏈計劃的軟硬實力和行業影響力。

同時，中集車輛將有序將粉罐車、DTB攪拌車、DTB渣土車等生產組織納入星辰計劃，用星鏈計劃轉型方法融合併升級它們的生產組織，同時延續和提升上裝能力的優勢，通過建設「智能上裝研究院」從根本上提升貨物的裝卸效率與運營便利性，在為傳統半掛車賦能的同時，也為EV-RT產品提供智能上裝解決方案；以及通過建設「行走機構創新中心」，從材料科學、成型工藝、智能控制等方面開展前沿探索，培育跨產品線、多樣化的行走機構技術方案。此外，中集車輛將奮力拚搏EV-RT生態圈，正式成立「EV-RT產品平台研究院」，實現從項目制運作向常設化、體系化研發組織的關鍵一躍。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

空港與物流裝備、消防與救援設備業務方面

空港與物流裝備、 消防與救援設備業務



空港與物流裝備業務：國內行業整體增速趨緩，但將迎「十五五」新建設周期，智能化、智慧化、綠色低碳需求增加。國際市場整體需求復蘇，中集天達重點關注東南亞、中東及歐洲等海外市場，進一步推動海外佈局，搭建全球化的業務平台及網絡，推動製造中國化、銷售及服務屬地化，使各業務更貼近各地客戶。推進全球資源互動，使中國和境外優勢資源得到相互協同和發揮。同時建設有效的海外企業風控體系，降低海外投資風險。

消防與救援設備業務：2026年國內消防車市場總量溫和復蘇，全球市場呈高度集中化、技術驅動型增長。中集天達強化一體化營銷和服務，提升銷售效率，搶佔更多更廣的市場份額。積極推動新一代信息技術、數字化技術及綠色環保標準在技術、產品、製造、運營管理各環節的運營和全面升級，並形成真正的市場價值和競爭力。

物流服務業務方面

物流服務 業務



2026年物流行業步入結構性機會與挑戰並存的複雜階段。中集世聯達將通過深化核心航商合作、優化網絡與產品、強化跨業務協同，不斷提升自身競爭力，應對市場各種挑戰與機遇。

本集團物流服務業務將全面開啟「二次創業」新征程，結合「十五五」進一步完善戰略規劃，深耕全球，緊隨中國產業出海步伐，在歐美、中東、中亞、東南亞等關鍵區域通過「併購+自建+戰略合作」務實構建本地化運營能力；整合核心業務，深化海運、港口物流、行業物流三大BG的協同聯動，集中資源打造拳頭產品，構建「一站式」綜合解決方案；深化客戶關係，推行頭部客戶戰略，將服務模式向價值鏈上下游延伸，與戰略客戶共建「供應鏈命運共同體」；強化內部支撐，並全力落地全面預算管理以優化成本結構、數智化驅動提升組織效能，為高質量發展與全球化突圍奠定堅實基礎。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

循環載具業務方面

循環載具 業務



展望2026年，循環載具的行業普及率及滲透率將持續增強，並通過數字化技術大幅提升精細化管理能力。

中集運載科技將持續深耕現有的新能源、汽車、生鮮快消、橡膠、化工等主要目標市場，並積極拓展高價值行業客戶；聚焦現有行業頭部客戶加大投入，提升業務份額並積極向供應鏈延伸；著力提升服務業務的運營管理能力及資產週轉效率，持續優化已投入資產的盈利能力；在現有業務場景中，積極推動數字化技術在資產運營管理中的有效應用，尋求核心能力和商業模式的升級。

2、 在能源行業領域：

能源、化工及液態食品裝備業務方面

能源、化工及 液態食品裝備業務



清潔能源分部：展望2026年及未來，全球能源格局將呈現加速分化與融合併存的態勢。

全球天然氣市場正從「過渡燃料」邁向「長期夥伴」，供需格局迎來新平衡。全球天然氣市場在經歷2025年的增速放緩後，正蓄勢待發迎接新一輪增長。國際能源署IEA報告預計2026年全球天然氣市場將迎來加速增長態勢，需求增速有望加快至2%左右，創下歷史新高。氫能與綠色液體燃料正從戰略規劃走向全產業鏈貫通，氫能及其為基礎的綠色燃料正經歷從「概念驗證」到「規模化應用」的關鍵跨越。綠色甲醇隨著中國企業佈局的深入，有望從單一的試點項目向產業集群化發展。

面對未來的市場變局，中集安瑞科面臨前所未有的戰略機遇，將繼續深化從「裝備+核心工藝」向清潔能源「綜合服務商」的戰略轉型，精準把握全球能源格局調整的窗口期，以天然氣，以及氫能、綠色甲醇、綠氨等可再生能源相關的裝備智造、交鑰匙服務及一體化解決方案能力，助力國內外客戶順利實現低碳轉型，並通過持續的技術研發創新，促進清潔能源更快速、更高效、更安全的規模化應用。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

化工環境分部：該分部將深入貫徹「精益創新、智改數轉、罐通天下、綠色發展」的中長期戰略，以卓越運營為抓手，通過持續創新不斷提升差異化能力，依託新業務拓展實現高質量發展，夯實行業領先地位。一方面夯實主業根基，支撐穩健經營。通過持續產品創新迭代、精益深耕、價值鏈一體化能力建設，在技術、產品、服務、管理和商業模式等多個方面探索並實踐漸進式和跨越式改善，不斷提升本分部的核心競爭力。另一方面聚焦高端裝備製造領域，積極拓展新賽道。高端醫療裝備業務方面，本分部將立足中國、面向全球，緊跟醫療核磁設備前沿技術發展與行業龍頭步伐，致力於交付更多先進高端醫療影像裝備零部件。同時，持續構建有色金屬精密加工能力，並切入高端裝備領域。智能裝備業務領域，本分部將持續搭建「感知、預知、執行」軟硬件和服務能力，以可靠的品質、創新的技術，持續助力化工物流及智能製造領域數智化轉型。此外將圍繞高端醫療設備、智能裝備製造等領域，通過併購、投資等資本市場手段積極延伸佈局，通過未來三至五年的努力，爭取構建「高端裝備+新材料+新工藝+新場景」的矩陣，實現從全球罐式集裝箱龍頭到全球高端裝備核心技術平台的戰略躍遷。

液態食品分部：該分部依託其液態裝備行業交鑰匙項目的全球領導者地位，除了啤酒、烈酒核心優勢領域，同時密切關注行業內的發展動態，如積極佈局東南亞、非洲等新興市場；積極拓展國產威士忌項目並提高中國市場的佔比；推進生物製藥和即飲市場的研發等，立足數字化、多元化、可持續發展等戰略，確保業務的穩定發展。

海洋工程業務方面

(1)油氣平台業務：全球FPSO需求仍然強勁，未來5年市場需求及項目儲備充足，其中拉丁美洲、西非和東南亞引領市場，FLNG市場將延續高景氣。(2)清潔能源業務：全球海上風電行業整體表現依然相對低迷狀態，國內的價格競爭力和交付穩定性優勢穩定並長期存在，未來五年預期以穩定增長或者維持現狀為主基調。(3)特種船業務：汽車滾裝船市場需求降溫，結構呈現分化趨勢，技術向超大型與中小型方向發展；客滾船隊更新加速，新船建造潮或許來臨；支線集裝箱船仍然維持高速增長階段。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

2026年，本集團海洋工程業務將繼續積極推進業務轉型，整合產業圖譜，以海洋油氣為基本面，逐步向新能源拓展，形成平抑周期的組合。整體而言，油氣平台業務：持續突破技術門檻及EPCIC總包能力，加大南美、非洲、東南亞等熱點區域開拓，實現訂單落地。清潔能源業務：持續利用海工高端裝備設計及建造優勢，重點聚焦於海上風電裝配及風電運維業務；特種船業務：深耕滾裝船、集裝箱支線船、服務工程船領域，依託優質交付業績開拓新客戶與新市場，鋪設業務網絡，保障相關產能，穩固國際市場優勢地位。

3、金融及資產管理業務：

中集財務公司

中集財務公司將始終錨定「依託集團、服務集團」的經營理念，強化資金集中管理，夯實資金根基，實現資金集中管理新突破，同步優化資金精準投放策略，著力提升集團資金統籌使用效率。進一步深化以客戶需求為導向的服務模式，聚焦金融產品與服務的創新與升級，通過持續迭代服務築牢客戶基礎、增強客戶黏性。同時，積極協同集團司庫建設，助力深化高效、智能的全球財資管理，全面提升集團資金統籌效能與價值創造水平。

面對外部環境的複雜性與不確定性，中集財務公司將始終堅持審慎經營，始終以風險防控為底線，以團隊建設為支撐、以數字化轉型為引擎，深化內外部協同、推動服務創新、嚴格管控各類風險，全力提升經營管理水平，以專業化服務賦能集團降本增效，為集團高質量發展貢獻更大綜合價值。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

中集海工資產運營管理業務

展望2026年，受地緣政治風險交織影響，國際油價呈現寬幅震盪態勢。全球油氣投資表現出明顯的結構性分化特徵：深水與超深水領域因其低邊際成本優勢成為投資增長極；而國家油公司基於能源安全戰略持續保持逆周期投資強度。在鑽井市場方面，得益於2024-2025年延期項目的集中入場，深水鑽井平台日費率在供應鏈緊平衡背景下依然堅挺，並伴隨利用率的高企表現出穩中有升的趨勢。

本集團將堅持「穩運行、促週轉、拓市場」的經營策略，確保在租資產安全平穩運行，並積極推進租約展期；把握市場窗口，加速自升式及生活平台資產營銷；有序推動中深水與超深水平台運營，持續優化資產結構，提升運營效率，鞏固在全球海工市場的領先地位。

(二) 本集團未來發展面臨的主要風險因素

經濟周期波動的風險：本集團各項主營業務所處的行業均依賴於全球和中國經濟的表現，並隨著經濟周期的波動而變化。近年來，全球經濟環境日趨複雜，不確定因素增多，尤其是貿易保護主義將對全球經濟和貿易的增長帶來負面影響。全球經濟環境的變化與風險對本集團的經營管理能力提出了更高的要求。

貿易保護主義和逆全球化的風險：全球貿易保護主義抬頭，擾亂各國的政策立場，給全球貿易增長帶來威脅。本集團的部分主營業務將受到全球貿易保護主義和逆全球化的影響。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

中國經濟結構調整和產業政策升級的風險：中國經濟邁入新常態，政府全面深化供給側改革，推動經濟結構轉型升級，對企業經營影響巨大的新的產業政策、稅收政策和土地政策等變動對行業的未來發展帶來了不確定性。

金融市場波動與匯率風險：本集團合併報表的列報貨幣是人民幣，本集團的匯率風險主要來自以非人民幣結算之銷售、採購以及融資產生的外幣敞口。全球金融市場持續波動可能導致的人民幣對美元匯率波動幅度與頻率加大，將為本集團外匯和資金管理帶來挑戰。

市場競爭風險：本集團各項主營業務都存在來自國內外企業的競爭導致供求關係不平衡。另外，行業的競爭格局亦可能因新企業的加入或現有競爭對手的產能提升而改變。

用工及環保壓力與風險：隨著中國人口結構變化、中國製造業的勞工成本不斷上升，以機器人為代表的自動化正在成為傳統製造業產業未來升級的重點方向之一。此外，中國實行可持續發展戰略，日益重視環境保護，對中國傳統製造業提出了更高的環保要求。

主要原材料價格波動風險：在本集團產品的成本結構中，原材料佔比較高。同時，本集團主要生產成品為金屬製品，原材料包含鋼材、鋁材、木材等。全球經濟呈現區域分化走勢，供需及價格亦將複雜多變，對本集團的經營業績帶來不確定性。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

四、核心競爭力分析

全球化的發展理念

本集團持續致力於業務全球化的佈局，利用四十餘年積累的全球化網絡和品牌優勢，現有主營業務覆蓋集裝箱製造、道路運輸車輛業務、能源／化工／液態食品裝備、海洋工程、物流服務、空港與物流裝備／消防與救援設備、金融及資產管理及其他新興產業，生產基地遍及亞洲、歐洲、北美、澳洲，業務網絡覆蓋全球主要國家和地區。其中，集裝箱產業持續保持全球行業領先地位，道路運輸車輛、能源／化工／液態食品裝備以及海工業務也形成了較強的全球競爭力。卓有成效的全球化業務佈局有效地平衡了近年來區域市場周期波動對本集團業績的不利影響。

科學高效的企業治理機制

中集依託獨特的混合所有制優勢，構建了均衡的股權結構與規範的治理機制，確保決策高效與治理有效。創新的治理模式體現在多元專業的董事會架構，以及高效的運行機制，董監事深度參與，強化事前溝通，確保決策的科學性。本集團通過持續優化公司治理制度，形成內外互動的監督機制，結合內審內控的嚴謹執行，保障戰略科學與執行到位。中集特色的治理實踐，市場化的治理釋放管理層活力，聚焦市場導向，為本集團在全球競爭中穩健前行奠定堅實基礎。

智能製造的精益管理能力

本集團自2007年以來不斷推動精益ONE模式構建，打造了較為完善的精益製造系統，並且向市場、研發、技術、供應鏈、財務、人力資源等業務和經營管理領域展開，通過強化精益管理能力，持續提升企業核心競爭力。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

整合資源、實現協同發展的能力

以國家重點發展領域及集團戰略發展為導向，本集團報告期內充分發揮內外部協同優勢，優化業務頂層設計，貫徹各板塊協同發展策略，拓展重要領域國內市場。報告期內，通過與重要夥伴資本合作，優化相關業務市場佈局及引入市場資源；通過加強與政府、客戶等的合作，推動內外部資源協同、模式創新，致力於為下游客戶提供一站式整體解決方案。

持續創新與科技研發能力

本集團始終關注提高持續創新與科技研發能力，制定中長期的發展戰略以優化技術研發體系和平台，加快產品技術研發和現有產品升級換代，促進新產品、新技術、新工藝和裝備的研究開發；同時不斷完善創新成果的發掘、激勵和推廣機制，加快科技成果轉化。

良好的品牌形象

本集團40多年長期堅守製造，在集裝箱、道路運輸車輛、能源化工及食品裝備、空港設備、海洋工程等多個領域躍居行業領導者地位。「中集」品牌遠銷全球100多個國家和地區，中集的集裝箱、半掛車、登機橋等多項冠軍／明星產品成為了代言中集品牌的靚麗名片，為「中國製造」在全球贏得了聲譽和尊重。目前，本集團已成為在全球物流及能源行業內具有廣泛影響力的全球知名企業品牌。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

- 品牌煥新專題，邁向世界一流企業新篇章

CIMC 中集

2025年，本集團面向全球發佈全新品牌標誌與視覺識別系統，並同步升級品牌理念體系。這是中集近十五年來最重要的一次品牌升級，開啟了集團加速邁向世界一流企業的全新篇章。在全球供應鏈重構、綠色低碳轉型和技術革新不斷加速的背景下，中集主動對標「產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代」的世界一流企業建設要求，持續推進「科技創新、綠色發展、高端製造、全球運營」等核心能力建設，旨在通過更現代、更具創新活力、更具全球化視野的品牌形象，向全球客戶清晰傳遞中集的長期戰略與價值主張，提升全球客戶與合作夥伴的認知一致性與信任度，增強品牌溢價與獲客能力，支撐全球化經營與高質量發展。

品牌定位：全球領先的物流、能源裝備和服務提供商。

品牌口號：驅動世界運轉更美好。

品牌特質：

- **創新驅動：**中集始終將科技創新作為品牌發展的核心動力，持續提升產品與服務的質量與效率，推動物流與能源裝備的數智化轉型與升級。
- **專業可靠：**中集以高標準和高質量為基礎，確保所有產品、服務及解決方案的專業性和可靠性。
- **全球視野：**中集致力於與全球客戶協作，幫助客戶應對複雜的市場挑戰，為客戶創造具有國際競爭力的商業價值。
- **可持續發展：**中集積極響應行業和社會對綠色低碳的需求，致力於通過創新推動能源與物流行業的綠色轉型，減少對環境的負面影響，為構建可持續的未來貢獻力量。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(2) 上年同期按照行業、業務及地區劃分的各項指標

單位：人民幣千元

2024年度各項指標	營業收入	佔營業 收入比重	營業收入		佔營業成本 的比例	營業成本		毛利率	
			比上年 同期增減	營業成本		比上年 同期增減	毛利	毛利率	比上年 同期增減
分行業/分產品									
集裝箱製造	62,205,203	35.01%	105.89%	52,505,891	33.78%	106.58%	9,699,312	15.59%	(0.29%)
道路運輸車輛	20,998,201	11.82%	(16.30%)	17,571,338	11.31%	(13.94%)	3,426,863	16.32%	(2.30%)
能源、化工及液態食品裝備	25,579,491	14.40%	2.21%	22,046,149	14.19%	4.10%	3,533,342	13.81%	(1.57%)
海洋工程	16,555,963	9.32%	58.41%	15,048,245	9.68%	58.14%	1,507,718	9.11%	0.15%
空港與物流裝備、消防與									
救援設備	7,193,101	4.05%	3.33%	5,718,463	3.68%	3.22%	1,474,638	20.50%	0.08%
物流服務	31,389,341	17.67%	55.65%	29,450,699	18.95%	57.01%	1,938,642	6.18%	(0.80%)
循環載具	2,429,355	1.37%	(14.29%)	2,189,995	1.41%	(12.34%)	239,360	9.85%	(2.01%)
金融及資產管理	2,078,522	1.17%	(6.30%)	2,239,986	1.44%	(16.57%)	(161,464)	(7.77%)	13.27%
其他	11,983,389	6.74%	48.44%	10,626,125	6.84%	47.06%	1,357,264	11.33%	0.84%
合併抵銷	(2,748,468)	(1.55%)	(14.67%)	(1,979,553)	(1.28%)	29.04%	(768,915)	27.98%	14.59%
合計	177,664,098	100.00%	39.01%	155,417,338	100.00%	40.72%	22,246,760	12.52%	(1.07%)
分地區									
(按客戶所在地劃分)									
中國	82,415,289	46.39%	23.43%	-	-	-	-	-	-
美洲	36,012,089	20.27%	51.21%	-	-	-	-	-	-
歐洲	25,453,855	14.33%	41.78%	-	-	-	-	-	-
亞洲(中國以外地區)	27,449,650	15.45%	75.15%	-	-	-	-	-	-
其他	6,333,215	3.56%	76.04%	-	-	-	-	-	-
合計	177,664,098	100.00%	39.01%	-	-	-	-	-	-

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

公司主營業務數據統計口徑在報告期發生調整的情況下，公司最近1年按報告期末口徑調整後的主營業務數據。

適用 不適用

(3) 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

是 否

行業分類	項目(銷售量)	2025年	2024年	同比 增減(%)
集裝箱製造	乾貨箱(萬TEU)	222.49	343.36	(35.20%)
	冷藏箱(萬TEU)	20.82	13.86	50.22%
道路運輸車輛	半掛車(輛)	112,159	101,735	10.25%
	專用車上裝(台套)	28,570	25,388	12.53%
海洋工程	海工產品	15	14	7.14%

相關數據同比發生變動30%以上的原因說明：變動原因請參見本章節之「二、報告期主營業務回顧」。

(4) 公司已簽訂的重大銷售合同、重大採購合同截至本報告期的履行情況

適用 不適用

(5) 營業成本構成

單位：人民幣千元

行業分類	項目	2025年		2024年		比重同比 增減
		金額	佔營業 成本比重	金額	佔營業 成本比重	
集裝箱製造	直接材料	27,481,952	73.77%	40,594,307	77.31%	(3.54%)
道路運輸車輛	直接材料	13,870,488	81.73%	14,360,515	81.73%	-
海洋工程	直接材料	8,788,285	57.52%	9,061,531	60.22%	(2.70%)

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(6) 報告期內合併範圍是否發生變動

是 否

報告期內，本集團合併範圍的變動詳情請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註六。

(7) 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

適用 不適用

(8) 主要銷售客戶和主要供應商情況

報告期內，本集團從前五大供貨商合計的採購額低於本集團採購總額的30%，從前五大客戶所獲得的合計收入低於本集團總銷售額的30%。

公司主要銷售客戶情況

前五名客戶合計銷售金額(單位：人民幣千元)	18,966,094
前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例	12.12%
前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例	-

公司前5大客戶資料

適用 不適用

單位：人民幣千元

序號	客戶名稱	銷售額	佔年度銷售總額比例
1	客戶A	5,889,232	3.76%
2	客戶B	3,879,529	2.48%
3	客戶C	3,502,443	2.24%
4	客戶D	2,865,359	1.83%
5	客戶E	2,829,531	1.81%
合計		18,966,094	12.12%

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要客戶其他情況說明

適用 不適用

前五大客戶與本公司不存在關聯關係，本公司董事及其聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、持股5%以上股東、實際控制人和其他關聯方在主要客戶中不存在直接或者間接擁有權益等。

公司主要供應商情況

前五大供應商合計採購金額(單位：人民幣千元)	24,866,938
前五大供應商合計採購金額佔年度採購總額比例	18.13%
前五大供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例	-

公司前5大供應商資料

適用 不適用

單位：人民幣千元

序號	供應商名稱	採購額	佔年度採購總額比例(%)
1	供應商A	10,468,335	7.63%
2	供應商B	5,427,574	3.96%
3	供應商C	4,950,669	3.61%
4	供應商D	2,144,289	1.56%
5	供應商E	1,876,071	1.37%
合計		24,866,938	18.13%

主要供應商其他情況說明

適用 不適用

前五大供應商與本公司不存在關聯關係，公司董事及其聯繫人、高級管理人員、核心技術人員、持股5%以上股東、實際控制人和其他關聯方在主要供應商中不存在直接或者間接擁有權益等。

報告期內貿易業務收入佔營業收入比例超10%

適用 不適用

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

2、 費用

單位：人民幣千元

	2025年	2024年	同比增減
銷售費用	2,706,853	2,627,870	3.01%
管理費用	6,319,429	6,955,039	(9.14%)
研發費用	2,787,780	2,709,107	2.90%
財務費用	2,033,323	1,364,876	48.97%
所得稅費用	1,478,685	2,400,090	(38.39%)

發生重大變動的說明：所得稅費用同比減少38.39%，主要為本年利潤總額較去年同期減少所致；財務費用同比增加48.97%，主要因為本年為匯兌損失而去年為匯兌收益所致。詳情請參見本章節「五、財務數據分析」之「(十一)匯率波動風險及相關對沖」。

報告期內，本集團的銷售費用、管理費用、研發費用、財務費用及所得稅費用詳見「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、51、52、53、54、64。

3、 科技研發能力、研發投入

• 研發能力

經過40餘年發展，本集團始終立足於物流與能源領域的底層能力建設，不僅構築了集團主業的堅固護城河，更為撬動新賽道、賦能新增長快速找到立足點。本集團五大底層核心能力包括：

對機械裝備產品鋼結構製造技術的深刻理解，能夠將工業製造的精度與可靠性，遷移至更廣闊的建造場景。2025年，本集團旗下模塊化建築參建的香港立法委大樓突破傳統改擴建範式，並成功進軍中東高端市場取得訂單落地，向世界輸出「中集建造」的新標準。在模塊化數據中心領域，繼高質量交付馬來西亞項目之後，2025年再度交付日本大阪模塊化數據中心項目，在服務全球算力市場的進程中取得新突破。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

對深冷和高壓容器產品溫度與壓力控制的理解，憑藉核心技術壁壘優勢，服務於更嚴苛的應用場景。年內，本集團實現了一系列「全國首台」的突破：全國首台低溫液氮運輸車首次應用於綠氨項目，全國首台30MPa氫氣運輸車成功投運。同時，憑藉超低溫(包括液氮-252.87℃等)、超高壓(最高達103MPa)儲運技術、精密焊接技術領先、裝備內壁與管路潔淨度高，不僅滿足化工領域標準，更能夠達到航天級純度要求，服務於關鍵前沿領域。

深海裝備核心能力的持續積澱，讓中集從淺海走向深海，摘取海工領域「皇冠上的明珠」。通過覆蓋從設計源頭到工程實現的全程技術貫通，疊加一站式交付能力及全球供應鏈體系優勢，本集團在高端海工裝備領域話語權持續提升。年內，中集來福士高質完工交付2條新建FPSO及1條FPU改造和調試，在高端油氣裝備領域市場競爭力進一步提升。

智能裝備產品的研發與製造能力，幫助打開效率邊界，賦能傳統行業因「智」而變。在空港領域，中集天達交付智能無人靠機系統，提升我國機場智能化水平；焊接領域，中集飛秒自研機器人核心器件，賦予焊接機器人高精度視覺識別與快速決策能力；能化領域，中集安瑞科應用智能監測、數字孿生設計及智能製造技術，實現能源化工裝備全生命周期數智化管理。

複雜裝備和系統的EPC總包能力，將本集團在裝備與系統集成的工程經驗，遷移至更複雜的產業轉型場景。從全國首個量產生物質甲醇項目，到焦爐煤氣100%轉化項目，推動傳統高耗能行業轉型，在為客戶創造價值的同時，也持續助力氫能、LNG、綠色甲醇等產業生態的構建，實現綠色能源的切換與替代。

圍繞這五大核心能力，在築牢本集團主業優勢的同時，也幫助本集團獲得源源不斷的發展新勢能、敏銳捕捉並把握前沿發展機遇。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

- **研發投入**

中集集團圍繞「產品卓越、品牌卓著、創新領先、治理現代」四個高質量特徵，秉承「開拓創新」的核心價值觀，把科技創新擺在集團發展全局的核心地位，始終堅持「國家有需求，行業有痛點，中集有優勢」的產業發展定位，以「全球營運、地方智慧」的理念，構建了「小兵團作戰，大平台支撐，開放式創新」的冠軍產品創新發展體系。以打造冠軍產品集群為目標，制定中長期科技發展戰略，優化技術研發體系和創新機制與平台，加強科技創新與數字化建設，推進智能製造、智慧產品與平台服務，通過科技創新與產品升級，築牢中集在各個業務領域的核心競爭力。

2025年，本集團進一步加大研發投入，報告期內，本集團研發投入金額人民幣2,789,079千元，在營業收入中佔比1.78%；新增專利申請1,082件（其中發明專利申請322件），累計維持有效專利6,684件。2024年獲第二十五屆中國專利獎的3項專利（粉粒物料運輸車的流化系統及粉粒物料運輸車、連接機構及具有其的可折疊集裝箱、制動裝置及登機橋）已於2025年6月5日在國家知識產權局官網上正式公佈。

通過持續的科技創新與研發投入，本集團在多個細分產品領域實現了生產技術或工藝國際領先，在技術、品牌、市場等多個維度夯實了護城河優勢，代表了產品所在細分領域較高的發展水平和市場實力。截至2025年末，中集集團已擁有33個明星產品。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

中集現有明星產品佈局



第四章

董事會報告及管理層討論與分析

截至2025年末，經國家工信部認證的9個國家級「製造業單項冠軍企業(產品)」如下：

存量(截至報告期初)

中集集裝箱(集團)有限公司	南通中集特種運輸設備製造有限公司	青島中集冷藏箱製造有限公司	煙台中集來福士海洋工程有限公司
中集安瑞環科技股份有限公司	登機橋(深圳中集天達空港設備有限公司)	貨運掛車及半掛車(中集車輛(集團)股份有限公司)	低壓液化氣體儲運壓力容器(荊門宏圖特種飛行器製造有限公司)

報告期內新增

大連中集特種物流裝備有限公司(2025年新增)

報告期內，大連中集特種物流裝備有限公司憑藉其在多式聯運鐵路散貨集裝箱細分領域的領先地位與創新實力成功入選國家工信部認證的國家級「製造業單項冠軍企業(產品)」。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

通過持續推動技術突破和產品創新，本集團不斷提升產品價值和國際影響力，多項產品和技術已經實現從「中國製造」向「中國創造」轉變。2025年，本集團代表性的產品轉化成果如下：

產品／技術

亮點／突破

海上風電安裝船



2025年1月，交付全球最大最新一代海上風電安裝船**BOREAS**，彰顯我國高端海洋裝備製造的硬實力與全球競爭力。最大升降能力55,000噸，主吊起重能力3,310噸，均居同類產品之首，可安裝25兆瓦海上風機。

30兆帕氫能管束車



2025年3月，全國首台30兆帕氫能管束車在京投運，標誌著我國氫能運輸實現從20兆帕到30兆帕的關鍵跨越。單台運氫量可達650公斤，有力推動氫能商業化進程。

智能無人靠機系統



2025年7月，全球首批智能無人靠機系統在蘭州機場全面啟用，機場86條登機橋全部實現無人值守，可遠程一鍵完成與飛機對接，操作效率提升65%，將進一步提升我國機場智能化水平。

TDI危險品鐵路罐箱



2025年8月，中集與外部聯合研發的國內首例TDI危險品鐵路罐箱成功通過靜強度試驗和衝擊試驗，將推動我國危化品運輸「公轉鐵」進程。20英尺TDI罐箱通過30噸靜強度及8公里／小時衝擊測試，實現可循環運輸。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

產品／技術

LNG雙燃料汽車運輸船



焦爐煤氣100%轉化項目



生物甲醇項目



亮點／突破

2025年11月，我國首艘符合新能源車海運國際新標準汽車運輸船在山東煙台建造完工，為國際新能源汽車海上運輸提供了安全樣板。「NOCC PACIFIC」7,000車位LNG雙燃料汽車運輸船總長近200米，設計航速19節，在港口作業時可實現零排放。

2025年11月，全國首個焦爐煤氣100%轉化項目落地，由中集聯合打造，為鋼鐵行業綠色低碳發展開闢新路徑。可年產約14萬噸LNG，7.3萬噸合成氨，每年可減少鋼鐵行業CO₂排放超40萬噸。

2025年12月，國內首個量產生物甲醇項目全線貫通，為全球航運業提供切實可行的深度脫碳方案。首期年產5萬噸的綠色甲醇，具有原料適應性強、操作彈性大、工藝集成度高等優勢，全生命周期碳減排率超85%。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，本集團及下屬企業獲得了多個行業獎項以及權威認證：

項目／產品名稱	榮獲獎項／認證
海洋極端工況大型深水結構高性能焊接製造與服役安全評價技術	天津市科技進步一等獎
極端工況海洋工程結構高性能焊接與評價關鍵技術與應用	中國產學研促進會一等獎
深海平台極端工況焊接關鍵技術及裝備	中國機械工業科學技術獎科技進步一等獎
農產品精準物流保鮮關鍵技術及裝備	國家教育部科技成果一等獎
高海況下綠色大型一體化風電安裝船研製及工程應用	山東省科技進步特等獎
深遠海大型養殖設施與智能裝備的創製及應用	山東省科技進步一等獎
高機動液冷儲能集成裝備關鍵技術及應用	江蘇省科技進步二等獎
船舶與海洋工程結構物特種運維機器人開發及應用	上海市科技進步二等獎
高端氫能儲運裝備的關鍵技術研發及產業化應用	河北省科技進步二等獎
大規模深遠海養殖裝備的自主研發與產業化	教育部科技進步二等獎
銀分子篩特種吸氣劑關鍵技術研究及其在深冷裝備中的應用	江蘇省科技進步三等獎
40英尺液氮罐箱	江蘇省首台套產品； 中國氣體協會「氫氣產業鏈十大成果」

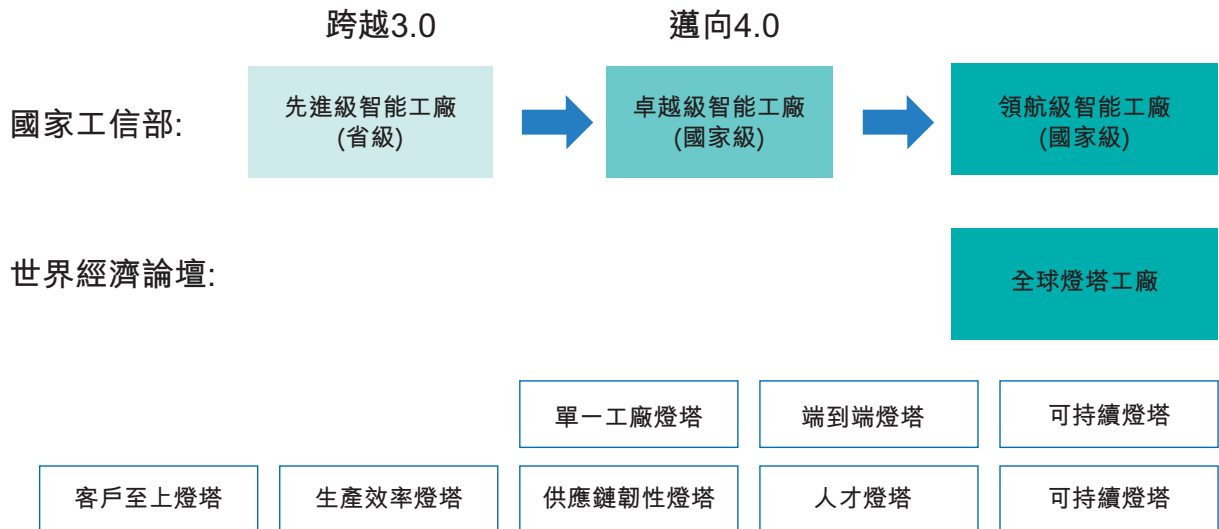
第四章

董事會報告及管理層討論與分析

- 兩化融合推進

沒有落後的傳統產業、只有落後的產業傳統。本集團從2018年開始積極推進兩化深度融合和智能製造方面的工作，利用工業互聯網、雲計算、大數據、5G等先進技術，聚焦以數字化示範企業作為牽引的核心企業，賦能製造轉型和綠色發展。截至2025年末，本集團下屬企業中累計有26家企業達到省級智能製造或數字化工廠。特別是在核心企業(具備一定營收規模且擁有冠軍/明星產品的下屬企業)中，省級智能製造工廠有19家，佔核心企業比例超過一半，達到70%。

這些核心企業將沿著先進級智能工廠(省級)、卓越級智能工廠(國家級)的路徑，向著領航級智能工廠(國家級)、全球燈塔工廠方向努力。



第四章 董事會報告及管理層討論與分析

2025年初，中集環科獲評國家工信部首批國家卓越級智能工廠，2025年9月，集團再添1家國家卓越級智能工廠－寧波中集，兩家企業相繼入選不僅是對中集集團在智能製造領域成就的高度認可，也為集團乃至整個行業提供了良好的牽引和示範，具體如下：

稱號／資質	公司名稱	優勢／亮點
國家卓越級 智能工廠	寧波中集物流裝備有限公司	全量數據採集實現設備全面互聯，持續提升設備綜合效率(OEE)；7項智能創新技術落地應用，使焊接缺陷率下降80%，維修效率提升60%；數字孿生實現全域覆蓋，通過虛實聯動與模擬優化，推動生產效率實現跨越式提升。
工信部首批 國家卓越級 智能工廠	中集安瑞環科技股份有限公司	應用5G、IOT、雲計算、數字孿生等先進技術，在工廠規劃建設、產品研發設計、生產計劃及管理、運營管理等多環節進行創新，使交期大幅縮短，檢驗效率及首次裝配合格率提升，綜合運營成本下降。

報告期末，本集團共擁有8家工信部5G工廠名錄企業(寧波中集物流裝備有限公司、青島中集冷藏箱製造有限公司、揚州中集通華專用車有限公司、張家港中集聖達因低溫裝備有限公司、駐馬店中集華駿鑄造有限公司、中集安瑞環科技股份有限公司、廣東新會中集特種運輸設備有限公司、東莞南方中集物流裝備製造有限公司)，1家國家智能製造示範工廠(青島中集冷藏箱製造有限公司)、2家國家卓越級智能工廠(中集安瑞環科技股份有限公司、寧波中集物流裝備有限公司)。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

自2018年啟動數字化轉型以來，在智能製造領域取得顯著成效，新一代信息技術已深入生產製造的關鍵環節，成為提質增效的重要支撐。

2025年，「數字化驅動新質生產力，促進人效提升」列為集團策略主題，著力推動新一代信息技術在業務場景中的規模化應用，提升人效。截至目前，中集已孵化維修助手、研發助手、會議紀要助手、制度助手等111位數字員工，應用於百餘項業務場景。

- 科研機制

2025年，本集團進一步在集團戰略規劃中明確「科技創新是實現集團戰略目標的新動能和核心驅動力，擺在集團發展全局的核心地位」，持續提升自主創新能力，加強研發佈局。當前，本集團建立了集團、業務板塊、業務子板塊和企業分工協作的四級研發組織，構建了「統一規劃、分佈研發、分佈製造」的開放創新體系，採用「自主創新+合作研發+併購引進」的產品技術創新機制，形成了中集特色的「小兵團作戰，大平台支撐」創新體系和平台，持續打造冠軍產品。

(1) 集團及下屬企業研發組織

截至2025年底，本集團擁有各類國家級、省級認定的研發平台及企業認證如下：

2個	2個	1個	5個	6個	60+個
國家級企業技術中心	國家工程實驗室／海洋工程國際科技合作基地	國家級工業設計中心	國家級CNAS實驗室	博士後科研工作站	省部級研發平台
3家	18家	77家	22家	8家	2家
國家級專精特新重點「小巨人」	國家級專精特新「小巨人」企業	國家認定高新技術企業	省級「專精特新」企業	國家知識產權示範企業	國家知識產權優勢企業

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

本集團積極賦能旗下子公司向專精特新、高端製造的方向深耕發展。截至2025年底，本集團擁有18個國家級專精特新「小巨人」企業和3個國家級專精特新重點小巨人企業，具體如下：

累計18個國家級專精特新「小巨人」企業(2025年新增2個)

中集車輛(江門市)有限公司	甘肅中集車輛有限公司	大連中集特種物流裝備有限公司(2025年獲認定為國家級專精特新重點「小巨人」)	駐馬店中集華駿鑄造有限公司
安瑞科(蚌埠)壓縮機有限公司	深圳前海瑞集科技有限公司	石家莊安瑞科氣體機械有限公司	煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司
四川川消消防車輛製造有限公司	南通中集能源裝備有限公司	青島中集創贏複合材料科技有限公司	中集揚州通利冷藏集裝箱有限公司
海陽中集來福士海洋工程有限公司	中集安瑞醇科技股份有限公司	張家港中集聖達因低溫裝備有限公司(2025年獲認定為國家級專精特新重點「小巨人」)	南通中集太平洋海洋工程有限公司(2025年獲認定為國家級專精特新重點「小巨人」)
浙江中集馬爾風機有限公司(2025年併購, 2023年認定)		中集海洋工程研究院有限公司(2025年新增)	

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(2) 研發團隊及激勵機制

在加大研發投入的同時，中集集團也在人才工作方面全面加大對高層次開創型人才的引進與培養工作，集團積極推進科技領軍人才、產品經理和科技後備人才相關培養計劃，為集團創新業務和核心業務發展提供了科技創新人才引進和培養的資源支持和保障。引進一批科研團隊與科技人才，創新人才加速集聚。本集團採用多元多層級創新激勵機制，激發組織和員工創新，為組織可持續發展帶來長足動力。一方面，參照國家級企業技術中心標準，建立了科技創新評價標準，以高標準牽引和評價促進技術中心能力提升。另一方面，設置多層級的創新成果激勵機制，將**科技創新與績效管理、薪酬分配緊密掛鉤**，建立短中長期相結合的多元化激勵機制，鼓勵下屬企業廣泛深入開展創新實踐。

截至2025年12月，集團研發人員數量6,293人，同比增加8.99%；企業職工總數為51,541人，研發人員數量佔比12.21%。

公司研發人員情況

	2025年	2024年	變動比例
研發人員數量(人)	6,293	5,774	8.99%
研發人員數量佔比	12.21%	11.39%	7.20%
研發人員學歷結構			
本科	3,615	3,598	0.47%
碩士	586	573	2.27%
研發人員年齡構成			
30歲以下	1,493	1,480	0.88%
30~40歲	2,776	2,769	0.25%
40歲以上	2,024	1,525	32.72%

公司研發人員構成發生重大變化的原因及影響

適用 不適用

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

• 其他主要研發項目

除上文所述外，本集團其他主要研發項目如下：

綠色化：

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
高壓儲氫裝備	依託國內的市場開發高性能高壓儲氫裝備，旨在突破材料、工藝與安全的技術瓶頸，提升儲氫密度與經濟性，支撐交通、儲能等領域商業化應用，助力氫能基礎設施建設和能源轉型。	國內首台30MPa氫氣運輸管束車正式投運；IV型高壓儲氫瓶產品，通過了TPED(移動式壓力容器指令)認證。	實現關鍵裝備的國產化、規模化與成本優勢，全面覆蓋國內氫能儲運市場，並確立在國際市場(尤其是歐洲)的穩定競爭力與品牌影響力。	通過示範應用帶動高壓儲氫裝備標準體系完善，助力構建安全、高效、低成本的氫能儲運網絡。
液氫裝備	液氫存儲具有高純度、高效率、高安全性等優點，是未來氫存儲的發展方向之一，開發液氫球罐、液氫罐車等產品，推進民用液氫市場應用。	參與的國家重點專項通過驗收；液氫球罐已交付；液氫車載瓶完成性能試驗。	完成企標評審及樣罐研製，形成商業應用。交付的液氫球罐等商用液氫儲運裝備，助力國內首條民用液氫全產業鏈工程成功示範；液氫車載瓶完成性能試驗，各項核心指標均達到行業先進水平。	填補國內空白，滿足氫能產業對氫能儲運裝備的迫切需求，推動超低溫儲運容器裝備行業技術進步。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
低溫液氮運輸車	針對綠氨規模化儲運需求，自主研發首台低溫液氮運輸車，攻克深冷保溫、安全結構與材料適配等關鍵技術，形成國產化高端運輸裝備能力，支撐氫氨一體化能源體系建設。	自主研發的國內首台低溫液氮運輸車在全球最大綠色氫氨項目投用。	實現核心設備自主可控，滿足綠氨項目大規模、長距離運輸需求。	確立在低溫介質運輸裝備領域的技術領先與市場先發優勢。
鹼性電解水後處理設備(BOP系統)	依託能源裝備設計製造能力，形成和電解水製氫氣液分離、提純裝置的自主技術能力。	通過聯合開發，為客戶提供從綠電到應用的端到端解決方案，中標分離及純化裝置處理規模實現新突破。	純化設備處理後的產品氫氣純度達到電子級氣體要求，滿足各種高純度氫氣應用場景的需求。	電解水製氫後處理相關產品正式走向市場，形成產品延伸，並為後續開展製氫裝備開發等研究奠定相應技術基礎與合作基礎。
生物甲醇項目示範	為突破生物甲醇規模化生產的技術與成本瓶頸，通過集成先進生物質氣化與高效合成工藝，實現生物甲醇的穩定量產，並構建涵蓋核心裝備、工藝包與智能運營的氫基能源一體化解決方案，推動非化石燃料產業化。	國內首個生物甲醇規模化量產項目順利投產，同時為深圳鹽田港船舶甲醇加注示範提供綠色燃料。	實現生物甲醇連續穩定生產，驗證工藝經濟性，形成可複製的商業化示範模式。	拓展從單一裝備向能源化工系統集成與服務延伸的業務模式，創造新增長點。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
低碳能源站	以天然氣或工廠尾氣為輸入燃料，通過內部的發動機、發電機、煙氣換熱器、補燃模塊等流程，開發高效熱電聯供設備。	SL1500天然氣機組在投運並穩定運行；SL1000富氫尾氣發電項目成功應用於碳纖維行業。	與客戶合作，並以創新的商業模式為終端用戶帶來更加快捷、更加安全、更加舒適、更加經濟的綠色能源應用系統。	順應國家及全球能源轉型的趨勢，為企業提升經濟效益發揮作用，為地區能源結構轉型升級提供有力支持。
氣體儲能解決方案	基於中高壓儲能技術，通過自動控制系統實現與項目壓縮機、合成塔的精準匹配及氣體穩定輸送，解決行業痛點，推動儲能技術革新及新能源電力匹配需求。	高壓氮氫混合儲氣系統，成功應用於綠氨項目，綠氨高效及低成本合成。	開發綠色氫氨純項目全套儲運解決方案。	推動技術創新，為客戶提供更安全、更高效、更環保的氣體儲能解決方案，共同推動清潔能源存儲技術的創新與發展，為全球能源綠色轉型貢獻智慧和力量。
LNG動力船舶換罐模式解決方案	研究LNG動力船舶燃料罐整體更換加注模式、LNG動力船舶多元化燃料補給方式，加快LNG在水運行業的運用，為推進水運行業節能減排提供重要支撐。	長航項目已驗收；並在南通落地江蘇長江沿線首個LNG船舶換罐補能試點項目。	構建「LNG換罐燃料罐箱」為載體的船舶全新清潔能源供應模式；推動長江幹線船舶換罐模式示範。	加速換罐模式的商業化推廣應用，推動中國內河航運的可持續發展。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
EV-RT純電動工程 型頭掛列車	探索和開發EV-RT純電動頭掛列車短底盤平台，完成EVRT-700後翻自卸半掛與EVRT-mix混凝土攪拌半掛樣車開發生產工作；聯合陝汽完成H6000E底置電池純電動牽引車開發。	已完成樣車設計、試製、調試、展出與產品公告申請，正在開展性能與耐久性試驗工作。	<ol style="list-style-type: none"> 1、樣車設計開發達到產品設計任務書的功能及性能要求； 2、一次性通過工信部產品公告； 3、電動掛車試驗項目達到項目試驗大綱要求，符合半掛車的基礎的相應國家標準要求； 4、充分挖掘頭掛列車的性，充分論證技術道路的先進性； 5、產品工程數據、圖紙滿足產品設計說明書要求； 6、共申請發明專利≥2件，申報實用新型專利≥4件。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、建立助力半掛車技術門檻，提升中集車輛的科技形象，進一步鞏固中集車輛在專用車行業的龍頭地位； 2、為GB1589、GB7258的修訂爭取更多的話語權； 3、開闢新賽道，提高產品價值，培育新的利潤增長點。
EV-RT運營保障 基地	構建EV-RT運營保障基地，助力EV-RT產品的試運營、市場化落地推廣工作，並建立3×3TCO框架，完成商業閉環。	<ol style="list-style-type: none"> 1、已完成EV-BOX V1.0原型車開發、生產、調試工作，正在安排客戶試用； 2、搭建EV-OFFICE，並在安排客戶試用。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、樣車設計開發達到產品設計任務書的功能及性能要求； 2、產品工程數據、圖紙滿足產品設計說明書要求； 3、建立基礎的儲充知識儲備，具備產品定義、迭代能力。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、完成EV-RT生態圈閉環，助力EV-RT產品的試運營、市場化落地推廣工作； 2、利用客戶資源，促進高價值產品銷售，助力商用車電動化轉型。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
中集•陝汽一體化 新能源冷藏車開 發	中集與陝汽聯合設計打造「超 長續航•智慧冷鏈節能降 耗•多拉多賺」的國內首款 真正意義的純電重卡冷藏 車。	樣車製作完成並在武漢 車展發佈新品。	<ol style="list-style-type: none"> 1、中集-陝汽一體化打造國內 首款真正意義的純電重卡冷 藏車，並推向市場； 2、單次續航里程最高可達 450km，省內中短途無需補 電； 3、廂體容積提升5%，整車較友 商同等配置產品輕約1T，安 全可靠、節能降耗； 4、智慧冷鏈在線監控系統。 	搶佔重大新能源冷藏車發展新 賽道，與主機廠打造一體化 冷藏車，互聯互補，共築高 質量發展新生態，共同開發 市場，提升業務增量。
新型純電動混凝土 攪拌運輸車開發 項目	聯合主機廠研究開發新能源 主機上裝一體化散熱、駕 駛室操控顯示共享等功能， 降低整車成本，提升客戶 操作體驗感。	已完成設計、試製、試 驗、試用，現在已經開 始批量銷售。	<ol style="list-style-type: none"> 1、新能源攪拌上裝電機電控散 熱借用新能源主機的電機電 控散熱系統； 2、上裝駕駛室低壓操控顯示集 成在新能源主機的儀錶台； 3、主機、上裝共享散熱、操控 顯示運行可靠，滿足上裝工 作使用。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、降低整車成本，減少物料種 類，提升產品綜合競爭力； 2、通過和主機共享功能，增強 主機和上裝研發合作的黏 性，一體化開發更有利於產 品升級迭代。
風電機艙集成模塊 化項目	建立與全球頭部風電企業的 深度戰略合作夥伴關係， 進入風電行業，拓展更多 增量業務，高質創新發展。	已獲取批量訂單。	為全球頭部風力發電企業提供 從「製造集成」-「供應鏈管理」 -「多式聯運」-「即插即用」的 模塊化機艙解決方案，未來3 年到5年，為客戶源源不斷地 提供風電機艙集成模塊化系 列產品，從而培育出7-15億元 年營收的新的集團明星產品。	是具有里程碑意義的戰略升級， 為揚州基地的未來發展注入 了強勁動力；未來集團內在 風電解決方案、風電安裝船、 模塊化儲能、綠色製氫能源 裝備等領域均有潛在的合作 機會。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

數智化：

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
「歐冠G」系列液罐車	通過吸收歐洲最前沿的罐體設計技術，採用創新兩節罐體結構，以全價值鏈創新重構液罐車行業價值標準，通過技術差異化突破與客戶體驗深度優化，在安全、高效、環保等維度實現全面突破。	已實現規模化生產與市場交付，2026年實現一定數量的產銷。	<ol style="list-style-type: none"> 1、兩節罐超長錐形設計前端傾斜角優化，減少環焊縫，優化應力分佈，降低漏液隱患； 2、採用智能安全系統，提升行駛穩定性； 3、配備智能卸料系統，提升卸料效率，減少殘留物，節省年運營成本； 4、通過三級防護「主動安全+被動防護+智能監控」，為物流行業提供本質安全新方案。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、以「本質安全、高效運營、智能管理」為核心價值，精準契合行業升級與政策合規趨勢，將引領高端液罐車細分市場的需求增長； 2、顯著提升中集車輛在液罐車高端市場的份額，形成差異化的競爭優勢，推動整體營收結構與盈利能力的優化； 3、通過樹立安全、環保、高效的新標桿，將推動液罐車行業標準升級與生態健康發展，助力降低道路運輸安全風險、提升物流效率，為社會創造經濟與社會雙重效益。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
數據中心基礎設施建設核心產品—配電模塊產品(PTU)開發	<ol style="list-style-type: none"> 1、推進配電模塊與機房樓的物理解耦，構建覆蓋交流直流場景的模塊化配電產品體系，完善數據中心全系列集成裝備產品族譜； 2、搭建工廠級測試平台，模擬項目實際運行工況，實現出廠前全場景驗證，縮短現場調試周期，提升交付質量與部署效率，實現即插即用。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、已完成第一代交流配電模塊(AC PTU)開發，當前推進第二代交流配電模塊迭代，並同步啟動直流配電模塊(DC PTU)研發，適用於下一代的智算中心/超大規模數據中心場景。 2、交流配電模塊測試平台已建成投用，正開展平台擴容及直流場景兼容性改造。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、完善中集數能數據中心基礎設施全系列預製化產品族譜，強化公司在預製化數據中心領域的技術壁壘與行業競爭力，支撐「全球領先的預製化數據中心解決方案服務商」戰略定位； 2、憑藉模塊化集成與工廠化驗證技術，依託高效供應鏈體系，為全球數據中心提供快速部署、高可靠的解決方案，賦能產業發展。 	<p>在新一代信息技術飛速發展的驅動下，公司順應時代浪潮，積極引領自身變革，打破單一預製集成裝備生產的局限，邁向預製模塊化數據中心解決方案服務商的新階段。</p>
預製冷站產品開發	<ol style="list-style-type: none"> 1、預製冷站產品是數據中心基礎設施建設的核心產品之一，通過將冷水主機、水泵、板換、水處理、閥門儀錶及控制系統等進行模塊化集成，減少現場安裝接口，縮短項目交付周期，提升工程實施質量與系統可靠性； 2、在開展預製冷站產品開發的同時，同步搭建工廠內真實工況測試場景，模擬項目實際運行條件，對冷站系統的製冷性能、水力平衡、聯動控制、保護邏輯及能效水平進行驗證，使出廠產品更好滿足項目需求，並減少現場調試工作量，實現快速部署和高質量交付。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、預製冷站產品已進入方案設計階段，結合客戶需求與行業標準優化產品集成架構； 2、工廠測試場景的技術方案正處於論證階段，重點驗證多工況下的系統適配性。 		

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

高端化：

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
星辰風暴項目	響應三部委轎運車專項整治文件；提高中集品牌價值；引領行業趨勢，體現行業標桿企業的社會責任感。 第一階段：開發完全合規中置軸車輛列車；製作樣車並參加武漢車展；進行產品公告外觀擴展； 第二階段：模塊化設計，充分利用各工廠產能，提高效率降低工時。	第一階段：完成樣車設計製造並在武漢車展出(獲得好評)；完成年度車型的線上貫通； 第二階段：完成模塊化設計工作，並進行樣車製作。	1、技術目標：實現車輛完全合規化；CKD設計實現各工廠異地製作組裝； 2、法規目標：完成產品公告及達標擴展； 3、市場目標：實現批量銷售。	1、更好地滿足了市場需求，提升公司產品競爭力； 2、模塊化設計、提高製造效率、降低製造成本； 3、提高公司品牌價值； 4、提高公司車輛運輸車市佔率，充分利用各分工廠產能提高效率。
中置軸冷藏列車的 研究與開發	研發針對極寒區域的中置軸冷藏列車，打造爆款冷藏產品。	完成樣車的設計、試製、試驗、試用等，進行銷售推廣階段。	1、樣車設計、製作完成，完成客戶驗車，滿足客戶使用需求； 2、通過歐標產品准入認證需求； 3、完善並優化產品結構，提升產品性能，並進行產品定型； 4、推廣銷售，批量訂單有效對接、下達、落地實施。	1、提高冷藏車的技術門檻，進一步鞏固冷藏車行業的領先地位，引導行業高質量發展； 2、打造冷藏車新質產品力，形成出口爆款冷藏產品，形成新的利潤增長點。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
半掛車承載主梁變截面一體成型技術的研發	<p>1、創新生產工藝並提高效率：引入一體成型模具，旨在減少產品生產工序，降低人工依賴與材料變形，從而大幅提升生產效率；</p> <p>2、解決生產工藝痛點，提升產品質量：重點解決KTL塗裝工藝中的漆液殘留污染、零件設計複雜導致的吹砂工序無法乾淨清理等問題，並通過設計優化，預防加工過程中的變形，確保最終產品的可靠性與結構強度。</p>	<p>已完成項目設計、試製、試驗、試用，已開始投用。</p>	<p>1、產品與樣車驗證：成功製造出採用承載主梁變截面一體成型技術的半掛樣，並能夠通過嚴格的可靠性實驗驗證與裝載性能測試；</p> <p>2、工藝方案固化：形成一套完整的、適應新生產線的產品設計規範、工藝文件和操作指導書；</p> <p>3、解決關鍵技術難點：成功應用一體成型模具，並解決OEM件與自製件配合間隙過大、智能焊接死角工藝處理、KTL塗裝工藝孔的合理設計以及吹砂死角清理等系列實際問題。</p>	<p>1、提升製造核心競爭力：該技術的研發與應用，將使公司在半掛車主梁製造領域掌握關鍵的核心技術與工藝標準；</p> <p>2、本項目有助於公司鞏固並擴大現有市場份額。先進的生產技術和過硬的產品力，將成為獲取高端客戶、進入新市場或細分領域的「敲門磚」。</p>

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
半掛車車架扭轉度通用型精準定位檢測技術的研發	1、提升產線檢測效率； 2、產品兼容性與實用性。	已完成設備設計、試驗， 已經在總裝車間正式 投用。	1、可快速檢測解決現有產線「檢測效率低下」問題； 2、檢測數據完成後車架直接運轉到下一個工位，不影響產線車輛向前流動提供精確依據； 3、設備應利用產線側面提供的空壓氣源實現升降功能，並通過有限元分析減輕自重，目標整機重量控制在50公斤左右。	1、有效提升整體生產效率和流程順暢度； 2、由於市場上缺乏同類檢測設備，本項目的成功研發將幫助公司獲得一項專屬的技術解決方案，將提升公司自身生產環節的自動化與智能化水平，開闢新的業務增長點，增強市場競爭力； 3、充分證明公司在高端專用零部件研發、設計、生產方面的技術實力和創新能力，有助於鞏固其作為行業龍頭企業和世界領先專用車研發與零部件製造中心的地位。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

主要研發項目名稱	項目目的	項目進展	擬達到的目標	預計對公司未來發展的影響
超高強度鋼輕型側卸車架結構的研究	與鋼材廠家結合，研究超高強度鋼原材料應用技術，LTP工廠獨立完成2A側卸車架輕量化結構的全新設計，進行有限元分析、重載試驗，最終達到保證掛車強度、減輕掛車自重的目的。	已完成樣車設計、試製、試驗、試用，開始小批量銷售。	<ol style="list-style-type: none"> 1、樣車設計開發達到產品設計任務書的功能及性能要求； 2、河南、安徽區域已實現小批量； 3、產品工程數據、圖紙滿足產品設計說明書要求； 4、2A側卸產品相關專利挖掘已申報4項。 	<ol style="list-style-type: none"> 1、提升中集車輛的產品質量，鞏固中集車輛在專用車行業的龍頭地位； 2、隨著掛車輕量化趨勢加劇，此產品未來可成為中集車輛的增量產品。
LPG大型覆土罐	為滿足歐洲等地對安全、環保、集約型儲能設施的嚴苛需求，自主研發大型LPG覆土罐，形成具備國際競爭力的新型儲能裝備解決方案，替代傳統地上儲罐。	完成首個歐洲覆土罐項目4台覆土罐的開發製造及場站建設，並正常投運。	項目成功投運，全面驗證技術並符合歐洲標準，形成可複製的技術能力。打造國際標桿工程，樹立品牌形象，為後續開拓歐洲及全球市場奠定基礎。	突破高技術壁壘，大幅提升設計、製造及國際化項目管理能力。強化國際高端能源裝備供應品牌形象，支撐公司長遠發展戰略。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

公司研發投入情況

	2025年	2024年	變動比例
研發投入金額(人民幣千元)	2,789,079	2,712,160	2.84%
研發投入佔營業收入比例	1.78%	1.53%	0.25%
研發投入資本化的金額(人民幣千元)	7,748	5,658	36.94%
資本化研發投入佔研發投入的比例	0.28%	0.21%	0.07%

註：研發投入的金額是以合併報表為口徑。

研發投入總額佔營業收入的比重較上年發生顯著變化的原因

適用 不適用

研發投入資本化率大幅變動的原因及其合理性說明

適用 不適用

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

4、現金流

單位：人民幣千元

項目	2025年	2024年	同比增減
經營活動現金流入小計	165,712,468	169,157,793	(2.04%)
經營活動現金流出小計	147,198,019	159,893,923	(7.94%)
經營活動產生的現金流量淨額	18,514,449	9,263,870	99.86%
投資活動現金流入小計	14,207,841	17,474,053	(18.69%)
投資活動現金流出小計	17,974,371	24,104,342	(25.43%)
投資活動使用的現金流量淨額	(3,766,530)	(6,630,289)	43.19%
籌資活動現金流入小計	38,865,743	48,178,905	(19.33%)
籌資活動現金流出小計	49,185,549	52,422,892	(6.18%)
籌資活動使用的現金流量淨額	(10,319,806)	(4,243,987)	(143.16%)
現金及現金等價物淨增加/ (減少)額	3,806,354	(1,365,655)	378.72%

相關數據同比發生重大變動的主要影響因素說明

適用 不適用

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額比去年同期增加99.86%，主要由於本年購買商品、接受勞務支付的現金減少所致。

報告期內，本集團投資活動使用的現金流量淨額比去年同期增加43.19%，主要由於本年投資支付的現金減少所致。

報告期內，本集團籌資活動使用的現金流量淨額比去年同期減少143.16%，主要因取得借款和發行債券收到的現金大幅減少，導致籌資活動現金流入顯著下降，而現金流出降幅較小。

報告期內公司經營活動產生的現金淨流量與本年度淨利潤存在重大差異的原因說明

適用 不適用

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(二) 非主營業務分析

適用 不適用

單位：人民幣千元

項目	金額	佔利潤 總額比例	形成原因說明	是否具有 可持續性
資產減值損失	(760,749)	(27.01%)	主要為存貨跌價損失及合同履約成本減值損失、預付款項壞賬損失。	否
信用減值損失	(649,607)	(23.07%)	主要為應收賬款壞賬損失。	否
投資損失	(1,409,783)	(50.06%)	主要為本期權益法核算的長期股權投資損失。	否
公允價值變動損失	(31,141)	(1.11%)	主要為本期衍生金融工具公允價值變動損失、投資性房地產公允價值變動損失。報告期內，本集團衍生金融工具投資情況詳情參見本章節之「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」。	否
營業外收入	224,281	7.96%	主要為索賠收入、預計負債轉回及其他等。	否
營業外支出	(249,844)	8.87%	主要為固定資產報廢損失、搬遷及清算賠償金等。	否

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

(三) 資產及負債狀況

1、 資產構成重大變動情況

單位：人民幣千元

	2025年末		2024年末		比重增減 (%)	重大變動說明
	金額	佔總資產 比例	金額	佔總資產 比例		
貨幣資金	24,264,404	14.55%	21,621,312	12.37%	2.18%	無重大變化
應收票據	435,518	0.26%	767,723	0.44%	(0.18%)	同比減少43.27%，主要為本年商業承兌匯票減少所致
應收賬款	25,473,417	15.27%	31,655,818	18.11%	(2.84%)	無重大變化
合同資產	9,869,274	5.92%	9,752,290	5.58%	0.34%	無重大變化
存貨	18,150,466	10.88%	19,735,685	11.29%	(0.41%)	無重大變化
投資性房地產	1,533,390	0.92%	1,351,285	0.77%	0.15%	無重大變化
長期股權投資	10,319,198	6.19%	12,016,874	6.88%	(0.69%)	無重大變化
固定資產	43,798,303	26.26%	43,919,373	25.13%	1.13%	無重大變化
在建工程	2,266,458	1.36%	1,805,982	1.03%	0.33%	無重大變化
使用權資產	1,154,240	0.69%	1,152,130	0.66%	0.03%	無重大變化
短期借款	8,679,781	5.20%	11,260,716	6.44%	(1.24%)	無重大變化
合同負債	15,293,368	9.17%	14,599,941	8.35%	0.82%	無重大變化
其他流動負債	1,275,312	0.76%	959,102	0.55%	0.21%	同比增加32.97%，主要為本年待轉銷項稅額增加所致
長期借款	15,024,300	9.01%	19,377,598	11.09%	(2.08%)	無重大變化
應付債券	6,076,937	3.64%	4,035,642	2.31%	1.33%	同比增加50.58%，主要為本年發行中期票據所致
衍生金融負債	6,785	0.00%	344,767	0.20%	(0.20%)	同比減少98.03%，主要為本年外匯期權合約減少所致
租賃負債	882,509	0.53%	869,384	0.50%	0.03%	無重大變化

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

境外資產佔比較高

適用 不適用

2、以公允價值計量的資產和負債

單位：人民幣千元

	本年度 年初餘額	本年度 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允 價值變動	本年度 計提的減值	本年度 年末餘額
金融資產：					
1. 交易性金融資產	1,359,120	11,629	-	-	1,226,871
2. 衍生金融資產	11,142	(9,293)	-	-	1,849
3. 其他權益工具投資	1,947,831	-	26,407	-	1,784,234
4. 應收款項融資	1,146,071	-	-	215	1,258,113
5. 其他非流動金融資產	416,495	(19,421)	-	-	409,283
金融資產小計	4,880,659	(17,085)	26,407	215	4,680,350
投資性房地產	1,351,285	(10,033)	-	-	1,533,390
上述合計	6,231,944	(27,118)	26,407	215	6,213,740
金融負債	(426,970)	(4,023)	-	-	(80,572)
合計	5,804,974	(31,141)	26,407	215	6,133,168

報告期內公司主要資產計量屬性是否發生重大變化

是 否

3、截至報告期末的資產權利受限情況(包括但不限於資產抵押情況)

於2025年12月31日，本集團所有權受到限制的資產合計總額為人民幣1,605,917千元(2024年12月31日：人民幣2,962,369千元)，較上年同期減少45.79%，主要為保證金和存放中央銀行的法定準備金減少所致。本集團資產抵押情況請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、25。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

4、 固定資產

於2025年12月31日，本集團固定資產為人民幣43,798,303千元(2024年12月31日：人民幣43,919,373千元)。報告期內，本集團固定資產的變動情況載於本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、16。

(四) 或有負債

本集團或有事項主要包括對外提供擔保、訴訟事項及已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函。詳情載於本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十三。

(五) 儲備及可分派儲備

截至2025年12月31日，本集團及本公司的儲備分別為人民幣42,048,074千元、人民幣21,789,223千元(去年同期：本集團及本公司的儲備分別為人民幣42,333,890千元、人民幣20,976,437千元)，本公司可分派儲備(未分配利潤)為人民幣16,187,941千元(去年同期：人民幣15,336,568千元)。報告期內變動情況載於本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」之合併股東權益變動表及公司股東權益變動表。

(六) 股利分派

本集團股利分派情況，詳情請見本報告「第五章 公司治理、環境和社會」之「第一部分：公司治理、環境和社會(按照內地證券監管機構要求編製)」之「八、公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況」。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(七) 流動資金及資本來源

本集團的貨幣資金主要包括現金及銀行存款。於2025年12月31日，本集團持有貨幣資金為人民幣24,264,404千元(2024年12月31日：人民幣21,621,312千元)。詳情載於本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、1。

報告期內，本集團的現金流數據請參見本章節「五、財務數據分析」之「(一)主營業務分析」之「4、現金流」及「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、66、67。

本集團主要以運營所得現金、銀行貸款及其他借貸作為發展資金。本集團的現金需求主要用於生產及運營、償還到期負債、資本開支、支付利息及股息，其他非預期的現金需求。本集團一直採取謹慎的財務管理政策，維持足夠適量的現金，以償還到期銀行貸款，保證業務的發展。

(八) 銀行借款及其他借貸

於2025年12月31日，本集團的短期借款、一年內到期的非流動借款、一年內到期的應付債券、超短期融資債券、長期借款、應付債券總額為人民幣34,357,895千元(2024年12月31日：人民幣39,125,524千元)。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

單位：人民幣千元

	於2025年 12月31日	於2024年 12月31日
短期借款	8,679,781	11,260,716
一年內到期的非流動借款	4,071,055	3,440,969
一年內到期的應付債券	-	507,583
其他流動負債－超短期融資債券	505,822	503,016
長期借款	15,024,300	19,377,598
應付債券	6,076,937	4,035,642
合計	34,357,895	39,125,524

本集團2025年度的利息資本化金額為人民幣1,467千元(2024年度：人民幣7,429千元)。

本集團的銀行借款以人民幣和港幣為主，計息方式包括固定利率計息和浮動利率計息。於2025年12月31日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同金額為港幣5,500,000千元(2024年12月31日：港幣5,500,000千元)。本集團短期借款的利率區間為0.84%至5.00%(2024年12月31日：1.30%至6.35%)，長期借款的利率區間為1.20%至6.08%(2024年12月31日：1.20%至4.25%)。於報告期末，本集團的定息銀行借款約人民幣3,251,346千元(2024年12月31日：約人民幣16,368,934千元)。長期借款的到期日主要分佈在五年內。本集團的借款無季節性需求，其主要是基於本集團的資金及業務需求。

本集團已發行的債券以人民幣為主，計息方式為固定利率計息。於2025年12月31日，本集團已發行的固定利率債券餘額為人民幣6,076,937千元(2024年12月31日：人民幣4,035,642千元)，債券的到期日主要分佈在一到五年。

本集團截至2025年12月31日止的銀行借款和其他借貸詳情載於本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、26、35、36、37、38及附註八、3，及本報告「第八章 債券相關情況」。報告期內，本集團無任何逾期未償還的借款。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(九) 其他權益工具

於2025年12月31日，本集團其他權益工具為人民幣4,064,133千元(2024年12月31日：人民幣4,093,019千元)，比上年度末下降0.71%，主要是由於本期集團發行及償還部分永續債所致。報告期內，本集團其他權益工具情況，請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、43。

(十) 資本結構

本集團的資本結構由股東權益和債務構成。於2025年12月31日，本集團的股東權益為人民幣66,810,845千元(2024年12月31日：人民幣68,019,802千元)，負債總額為人民幣99,984,655千元(2024年12月31日：人民幣106,732,434千元)，資產總額為人民幣166,795,500千元(2024年12月31日：人民幣174,752,236千元)。報告期內，本集團資產和負債項目的重大變動情況，請參見本章節「五、財務數據分析」之「(三)資產及負債狀況」。

2025年12月31日，本集團資產負債率為60%(2024年12月31日：61%)，本集團致力於維持適當的股本及負債組合，以保持有效的資本架構，為股東提供最大回報。(註：資產負債率乃按各日期之負債總額除以資產總額計算而得。)

(十一) 匯率波動風險及相關對沖

2025年本集團受匯率波動影響的外匯敞口主要包括美元兌人民幣敞口月均近50億美元，歐元兌美元敞口月均近3億美元以及部分其他幣種敞口。所有敞口均由集團實際外匯收入與融資業務產生。2025年內，人民幣匯率升值壓力逐步抬升，人民幣兌美元市場匯率全年升值近4.2%，集團美元資產與收入產生匯兌損失；同時中美利差導致美元結匯套期保值成本仍處於較高水平，集團匯率風險管理面臨成本與風險並存的挑戰。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

在此局面下，本集團平衡成本與風險的矛盾，以保護經營利潤為出發點，審慎開展衍生品套期保值交易，積極加強美元現金結匯力度，持續完善匯率風險全鏈條管理體系，加強業務前端到財務後端的閉環管理，以實現平滑、降低匯率波動對集團經營結果的不確定性影響的目標。

2025年本集團匯兌損失約11.11億人民幣，主要為美元資產與收入在人民幣匯率升值環境下產生的匯兌損失。年內本集團通過積極結匯，實現美元平均結匯匯率優於全年平均市場匯率，美元結匯產生淨收益；同時利用美元資產利率的相對優勢，獲取存款和融資利差收益估算約8.3億人民幣。2025年本集團外匯套期保值衍生品產生損失約1.43億人民幣，主要來自於年初對部分歐元兌美元敞口開展的套期保值衍生品交易。全年來看集團歐元敞口與套保工具損益合計為淨收益，主要得益於後續套保交易的靈活調整以及歐元匯率的升值走勢。

報告期內，本集團持有的外匯對沖合約請參見本章節「六、報告期內投資狀況分析」之「4、金融資產投資」之「(3)衍生品投資情況」及本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、3、13、41和八、4。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(十二)信用風險

本集團的信用風險主要來自應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產等。除本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十三所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。詳情請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註八、1。

(十三)資本承擔

於2025年12月31日，本集團資本性支出承諾約人民幣119,669千元(2024年12月31日：人民幣290,088千元)，主要用作為固定資產構建合同。詳情請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十三、1。

六、報告期內投資狀況分析

1、總體情況

適用 不適用

單位：人民幣千元

報告期投資額	上年同期投資額	變動幅度
645,466	567,766	13.69%

2、報告期內獲取的重大的股權投資情況

適用 不適用

3、報告期內正在進行的重大的非股權投資情況

適用 不適用

項目建設截至報告期末仍處於建設過程中尚未完工結轉且相關項目合同金額大於2億元以上。

是 否 不適用

詳情請見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、10。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

4、金融資產投資

(1) 證券投資情況

適用 不適用

單位：人民幣千元

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初 投資成本	會計 計量模式	期初 賬面價值	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計		本期 購買金額	本期 出售金額	報告期 損益	期末 賬面價值	會計 核算科目	資金來源
							公允價值	變動						
境內外股票	上交所： 601966	玲瓏輪胎	66,495	公允價值 計量	55,924	(10,881)	-	-	-	(10,078)	45,043	交易性金 融資產	自有資金	
境內外股票	深交所： 300443	金雷股份	65,000	公允價值 計量	38,330	15,798	-	-	-	16,125	54,128	交易性金 融資產	自有資金	
境內外股票	上交所： 600221	海航控股	550	公允價值 計量	477	31	-	-	-	31	508	交易性金 融資產	海航重組 抵債 獲得	
境內外股票	上交所： 600515	海南機場	220	公允價值 計量	1,152	396	-	-	(1,316)	396	232	交易性金 融資產	海航重組 抵債 獲得	
境內外股票	深交所： 002960	青島消防	1,200,000	公允價值 計量	758,234	-	(380,561)	-	-	12,995	819,439	其他權益 工具投資	自有資金	
境內外股票	深交所： 000012	南玻A	67,407	公允價值 計量	54,573	-	(21,619)	-	-	724	45,788	其他權益 工具投資	自有資金	
合計			1,399,672	-	908,690	5,344	(402,180)	-	(1,316)	20,193	965,138	-	-	
證券投資審批董事會公告披露日期			不適用											
證券投資審批股東會公告披露日期(如有)			不適用											

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

(2) 持有其他上市公司股權

單位：人民幣千元

證券代碼	證券簡稱	初始 投資金額	持股數量 (千股)	持股比例 (%)	年末 賬面值	報告期 損益	報告期 權益變動	會計核算科目	股份來源
澳洲證券交易所：OEL	OttoEnergy	13,480	13,521	0.36%	246	-	(368)	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：00697	首程控股	81,641	-	0.00%	-	5,069	(21,294)	其他權益工具投資	股份收購
香港聯交所：206	華商能源	204,326	185,600	5.72%	43,339	1,710	12,773	其他權益工具投資	股份收購
科創板：688315	諾禾致源	13,244	-	0.00%	-	3,351	-	交易性金融資產	股份收購
深交所：001213	中鐵特貨	161,563	40,000	0.90%	162,000	3,240	(4,800)	其他權益工具投資	股份收購
合計		474,254			205,585	13,370	(13,689)		

(3) 衍生品投資情況

適用 不適用

報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

單位：人民幣千元

衍生品投資類型	初始投資金額	期初金額	本期 公允價值 變動損益	計入權益 的累計 公允價值變動	報告期內 購入金額	報告期內 售出金額	期末金額	期末投資 金額佔公司 報告期末 淨資產比例
外匯遠期合約	-	3,709,761	(22,276)	-	-	-	516,807	1.03%
外匯期權合約	-	24,591,621	4,876	-	-	-	419,484	0.83%
利率掉期合約	-	1,823,850	458	-	-	-	1,747,850	3.47%
貨幣互換合約	-	940,900	5,045	-	-	-	-	0.00%
合計	-	31,066,132	(11,897)	-	-	-	2,684,141	5.33%

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

<p>報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明</p>	<p>否</p>
<p>報告期實際損益情況的說明</p>	<p>報告期內，本集團衍生金融工具公允價值變動損失為11,897千元人民幣，投資損失為130,524千元人民幣，兩者合計損失為142,421千元人民幣。其中，報告期內本集團外匯相關的衍生品投資活動淨損失為143,088千元人民幣，是衍生金融工具合計損失的主要構成。此外，本期匯兌損失為1,111,497千元人民幣，主要由集團美元敞口因人民幣升值產生。前述外匯套期保值業務產生的衍生品投資及匯兌損益合計淨損失為1,254,585千元人民幣。報告期內，集團堅持保值理念，持續優化外匯管理機制和精細化管理水平，加強策略的靈活性與有效性。</p>
<p>套期保值效果的說明</p>	<p>本集團開展的外匯衍生品套期保值業務遵循套期保值基本原則，禁止投機交易。2025年美元兌人民幣敞口面臨套保成本高企、人民幣升值壓力顯現並存的雙重困難局面，本集團審慎開展針對美元兌人民幣的套期保值業務。2025年套保業務主要針對歐元兌美元敞口開展，通過套保管理後，歐元兌美元敞口合計為收益。</p>
<p>衍生品投資資金來源</p>	<p>自有資金。</p>
<p>報告期衍生品持倉的風險分析及控制措施說明(包括但不限於市場風險、流動性風險、信用風險、操作風險、法律風險等)</p>	<p>截至2025年12月31日，本集團持有的衍生金融工具主要有外匯遠期、外匯期權、利率掉期合約。外匯遠期及外匯期權合約所面臨的風險與匯率市場風險以及本集團的未來外幣收入現金流的確定性有關。利率掉期合約的風險與利率波動密切相關。本集團對衍生金融工具的控制措施主要體現在：基於本集團經營真實業務背景和需求，堅持風險中性及套期保值基本原則，禁止投機交易；針對衍生品交易，本集團制訂了嚴格規範的內部審批制度及業務操作流程，明確了相關各層級的審批和授權程序以便於控制相關風險。</p>
<p>已投資衍生品報告期內市場價格或產品公允價值變動的情況，對衍生品公允價值的分析應披露具體使用的方法及相關假設與參數的設定</p>	<p>2025年1-12月本集團衍生金融工具公允價值變動損失為人民幣11,897千元。本集團衍生金融工具公允價值根據外部金融機構的市場報價確定。</p>
<p>涉訴情況(如適用)</p>	<p>無</p>
<p>衍生品投資審批董事會公告披露日期(如有)</p>	<p>2025年3月27日</p>
<p>衍生品投資審批股東會公告披露日期(如有)</p>	<p>2025年5月15日</p>

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

報告期內以投機為目的的衍生品投資

適用 不適用

公司報告期不存在以投機為目的的衍生品投資。

5、 募集資金使用情況

適用 不適用

本公司報告期無募集資金使用情況。

6、 未來重大投資計劃、預期資金來源、資本支出與融資計劃

本集團的經營及資本性支出主要透過自有資金和外部融資提供資金。同時，本集團將採取謹慎態度，務求提升日後經營性現金流狀況。根據經濟形勢和經營環境的變化，及本集團戰略升級和業務發展的需要，預計2026年本集團資本性支出約為人民幣34.5億元，主要用於收購股權以及購建固定資產、無形資產和其他長期資產等。本集團將繼續考慮多種形式的融資安排。

七、 重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況(包括重大資產和股權出售)

1、 出售重大資產情況

適用 不適用

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

2、出售重大股權情況

適用 不適用

報告期內，本集團無於年終日佔本公司資產總值5%或以上的重大投資、有關附屬公司及聯合營公司的重大收購及處置情況。詳情請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、14和附註六。

八、主要控股、參股公司分析

適用 不適用

主要子公司的經營情況參見本報告「第四章 董事會報告及管理層討論與分析」之「二、報告期主營業務回顧」章節的有關內容。報告期內，本集團附屬公司、合營公司及聯營公司情況請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、14及附註六。

對公司淨利潤影響達10%以上的子公司或參股公司情況

單位：人民幣千元

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本／		總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
			股本						
中集集裝箱 (集團)有限 公司(註3)	子公司	主要從事集裝箱製造 及銷售	6,634,024		38,520,595	21,224,117	43,008,947	1,718,059	1,518,825
中集安瑞科 (註2)	子公司	能源、化工及液態食 品裝備業務	18,540		32,181,887	13,786,610	26,325,942	1,441,644 (註3)	1,171,591

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本/ 股本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
中集來福士 (註3)	子公司	海洋工程關鍵配套系統開發；海洋工程平台裝備製造與銷售；深海石油鑽探設備製造與銷售；海洋工程設計和模塊設計製造服務；海上風電相關裝備及相關系統研發；深遠海漁業裝備製造與銷售；船舶建造與設計等	5,000,000	18,721,870	5,122,956	17,772,091	1,134,875	1,108,865
中集車輛 (註1)	子公司	道路運輸車輛業務	1,874,124	22,853,999	15,238,989	20,177,636	1,241,700	926,643
中集世聯達 (註3)	子公司	國際、國內貨運代理及報檢業務	1,741,106	8,041,244	3,155,518	26,793,404	435,702	363,898
中集天達 (註3)	子公司	空港與物流裝備、消防與救援設備業務	138,284	10,715,841	3,887,860	7,619,143	292,587	263,786
深圳融資租賃 (註3)	聯營公司	融資租賃業務	1,481,377	24,337,646	4,921,953	2,059,911	531,685	370,083
中集產城 (註3)	聯營公司	房地產業務	454,704	43,073,856	8,145,040	3,385,087	(2,613,379)	(2,718,230)

註1：中集車輛的財務數據取自其2025年年報。

註2：中集安瑞科為香港聯交所上市公司，以上表格中的財務數據取自其按照《香港會計準則》編製的2025年年度業績公告。其中，報告期營業利潤為報表中的「經營溢利」。

註3：以上表格中的財務數據來自其管理層報表。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內取得和處置子公司的情況

適用 不適用

公司名稱	取得和處置 子公司方式	對整體生產經營和 業績的影響
浙江中集馬爾風機有限公司	現金收購	無重大影響
友奇環境工程(上海)有限公司	現金收購	無重大影響
CIMC WETRANS MALAYSIA SDN. BHD.	現金收購	無重大影響
PT CIMC WETRANS INDONESIA	現金收購	無重大影響
AUK SERVICE PTY. LTD	現金收購	無重大影響

九、公司控制的結構化主體情況

適用 不適用

十、公司員工情況

1、僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團全球含合同工、退休返聘員工、兼職員工等在內的全體員工總數71,945人(2024年12月31日：78,776人)，其中，本集團全球合同員工總數為51,541人(2024年12月31日：50,686人)。報告期內，總員工成本(包括董事酬金及退休福利計劃供款)約為人民幣15,311,363千元(2024年：約人民幣16,962,771千元)。詳情請參見本報告「第九章 按中國會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、55。

本集團實行按績效表現、崗位價值、資歷經驗以及市場工資給予薪金及花紅以激勵僱員。其他福利包括中國政府規定的社會保險等。本集團定期檢討薪酬政策(包括有關應付董事酬金)，並根據集團業績及市場狀況，務求制定更佳的獎勵及評核措施。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

2、合同員工數量、專業構成及教育程度

報告期末母公司在職員工的數量(人)	289
報告期末主要子公司在職員工的數量(人)	51,252
報告期末在職員工的數量合計(人)	51,541
當期領取薪酬員工總人數(人)	51,541
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數(人)	331
專業構成	
專業構成類別	專業構成人數 (人)
生產人員	22,893
管理人員	3,848
銷售人員	4,326
技術人員	6,293
財務人員	1,540
其他人員	12,641
合計	51,541
教育程度	
教育程度類別	數量(人)
博士	42
碩士	2,354
本科	14,805
大專	10,828
高中及以下	23,512
合計	51,541

截至2025年12月31日，本集團女性正式合同員工數量為8,889人，約佔全體正式合同員工總人數的17.2%；男性正式合同員工數量為42,652人，約佔全體正式合同員工總人數的82.8%，已實現員工性別多元化。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

3、 員工培訓計劃

本公司以「以人為本、共同事業」的核心人力資源理念，構建了多層次混合式的人才培養體系，包括：新員工入職培訓、通用技能培訓、專業培訓、領導力發展計劃、國際化人才培養計劃等。同時，本集團也為員工提供了豐富的職業發展機會，根據集團戰略發展對人才的要求，構建了員工的職業發展通道(如管理、工程技術、精益、財務、審計等)，進行有效的員工職業管理，明確員工的職業發展方向，提升員工能力。

4、 勞務外包情況

適用 不適用

5、 員工退休計劃

本集團職工參加了由當地人力資源和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地人力資源和社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。詳情請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註三、25及附註五、55。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

十一、其他事項

1、管理合約

報告期內，本公司概無與董事及本公司任何全職員工以外的任何人士訂立或存在有關本公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

2、證券回購、出售或贖回

(1) H股股份回購

第一批H股回購：

為了積極響應國家政策導向，提振股東信心，2025年5月22日，經本公司第十一屆董事會2025年度第3次會議審議通過，同意公司根據2024年度股東大會審批通過的《關於提請股東大會給予董事會回購股份一般性授權事宜的議案》回購部分H股股份的方案。擬回購金額不超過港幣5億元(含)，資金來源為公司自有資金或符合法律法規要求的資金。本次回購的H股股份將作為庫存股份持有，在完成回購後三年內完成轉讓(含二級市場出售)或註銷。第一批H股回購的實施情況如下：

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

報告期內，本公司在香港聯交所進行回購H股股份合計60,700,800股，回購金額合計港幣452,269,600元(不含交易費用)。報告期內，第一批H股回購的每月報告如下：

回購月份	回購股數	每股H股價格		價格總額 (港元)
		最高(港元/股)	最低(港元/股)	
2025年6月	1,480,000	6.22	5.76	8,873,381
2025年7月	7,161,100	7.86	6.30	47,367,004
2025年9月	17,153,100	8.00	7.59	133,993,666
2025年10月	1,232,100	7.17	7.00	8,744,791
2025年11月	29,165,400	8.11	6.95	215,815,994
2025年12月	4,509,100	8.71	7.89	37,474,764
合計	60,700,800	8.71	5.76	452,269,600

於2026年1月1日至本報告披露日期間，本公司在香港聯交所回購H股股份合計415,500股，回購金額合計港幣3,598,031元(不含交易費用)。截至本報告披露日，已累計回購H股股份合計61,116,300股，回購金額合計港幣455,867,631元(不含交易費用)，回購的H股股份將作為庫存股份持有。

第二批H股回購：

為進一步維護股東權益，增強投資者信心，在綜合考慮本公司財務狀況、未來發展和合理估值水平等因素後，2025年12月18日，本公司召開第十一屆董事會2025年度第16次會議，同意本公司繼續使用H股回購一般性授權，新增港幣3億元(含)用於第二批H股回購。本次回購的H股股份將作為庫存股份持有，在完成本次回購併披露回購結果公告後三年內完成轉讓(含二級市場出售)或註銷。後續也可根據本公司實際需求，將回購股份用於員工持股計劃或者股權激勵，或用於轉換公司發行的可轉換為股票的公司債券的用途，並將履行相應的審批程序。報告期內以及截至本報告披露日，第二批H股回購尚未實施。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

(2) A股股份回購

2025年9月29日，經本公司第十一屆董事會2025年度第10次會議審議通過，同意公司以不超過人民幣5億元(含)，不低於人民幣3億元(含)的回購總金額，以不超過人民幣12.01元/股(含)的回購價格，回購公司部分A股股份。本次回購股份的用途為維護公司價值及股東權益所必需，回購的股份將全部用於出售。

公司於2025年10月9日至2025年11月28日期間，通過股份回購專用證券賬戶以集中競價交易方式累計回購公司A股股份60,417,690股，購買股份的最高成交價為人民幣9.09元/股，最低成交價為人民幣7.85元/股，已使用的資金總額為人民幣498,286,268.47元(不含交易費用)。本次已回購的股份目前全部存放於公司回購專用證券賬戶。本次A股股份回購已實施完成。本報告期內，上述的A股回購的每月報告如下：

回購月份	回購股數	每股A股價格		價格總額 (人民幣元)
		最高(人民幣元/股)	最低(人民幣元/股)	
2025年10月	17,503,390	8.49	7.90	143,029,774.40
2025年11月	42,914,300	9.09	7.85	355,256,494.07
合計	60,417,690	9.09	7.85	498,286,268.47

報告期初，本公司持有24,645,550股A股庫存股份。截至報告期末，本公司合計持有85,063,240股A股庫存股份，以及60,700,800股H股庫存股份，目前繼續作為庫存股份處理，暫無即時計劃用於出售、轉讓或員工持股計劃或股權激勵。

除上述披露以外，本公司或其任何附屬公司在截至2025年12月31日止12個月內概無出售本公司的任何上市證券(包括出售庫存股份)，亦無購入或贖回任何上市證券。

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

3、 優先購買權

《公司章程》或中國法律均無關於優先購買權的條文規定本公司須按比例向現有股東發行新股。

4、 上市證券持有人的稅項

根據《中華人民共和國個人所得稅法》及其實施條例、國稅函[2011]348號規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應按照「利息、股息、紅利所得」項目，由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。本公司將根據國家稅務總局《財政部國家稅務總局證監會關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)、香港聯交所題為「有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排」的函件及相關法律法規的規定代扣代繳有關稅款。建議本公司H股股東須向其稅務顧問諮詢有關擁有及處置本公司H股所涉及的中國、香港及其他稅務影響的意見。

5、 捐款

報告期內，本集團捐款總額為人民幣15,425千元(去年同期：人民幣17,598千元)。

6、 遵守法律及法規

報告期內，本集團已遵守對本集團營運有重大影響的相關法律及法規。

第四章

董事會報告及管理層討論與分析

7、獲准許彌償條文

於報告期及直至本報告刊發日期內，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文(不論是否由本公司訂立)惠及本公司的董事或監事(監事已於2025年11月7日取消)，亦未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文(如由本公司訂立)惠及本公司之有聯繫公司的董事或監事。

本公司已就董事、監事及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，為董事、監事及高級管理人員購買董事、監事及高級管理人員責任保險。

8、董事變動情況

報告期內，本公司董事變動情況載於本報告「第五章 公司治理、環境和社會」之「四、董事及高級管理人員情況」之「2、公司董事、高級管理人員變動情況」。

9、可持續發展暨環境、社會及管治報告

本集團已分別於2025年3月27日和2026年3月26日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、公司網站(www.cimc.com)和聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈了《2024年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》和《2025年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

10、結算日後事項

有關本集團報告期結算日後事項的詳情，請參閱本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十四。

第四章
董事會報告及管理層討論與分析

十二、接待調研、溝通、採訪等活動情況

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
2025年1月	深圳	策略會	機構	中國銀河證券2025年度策略會	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年2月5日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250205》(編號:2025-02)
2025年2月	深圳、中集集團總部	現場會議、電話會議	機構	華泰證券、華夏基金、UBS O'Connor	同上	有關詳情請見公司於2025年3月10日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250310》(編號:2025-03)
	北京、深圳	策略會	機構	海通證券策略會、天風證券策略會、中金證券策略會、方正證券策略會		
2025年3月1日-3月20日	中集集團總部	現場會議	機構	國壽資管	同上	有關詳情請見公司於2025年3月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250330(1)》(編號:2025-04)
	武漢、深圳	策略會	機構	長江證券策略會、華泰證券策略會		
2025年3月28日	中集集團總部	現場會議	機構	中金公司	公司2024年度業績解讀、業務亮點介紹、2025年度經營計劃展望等	有關詳情請見公司於2025年3月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250330(2)》(編號:2025-05)
	中集集團總部、路演中及全景網、易董、富途、同花順、東方財富等線上平台	現場會議+網絡平台線上交流	其他	面向所有投資人		
2025年4月	深圳、電話會議	策略會	機構	國投證券策略會、國金證券策略會	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年4月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250430(1)》(編號:2025-06)

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情况索引
	中集集團總部、上海、北京	現場會議	機構	國壽投資、廣發基金、景順長城、南方基金、中歐基金、平安養老、富國基金、寧銀理財、泰信基金、永贏基金、匯添富基金、泓德基金、招商信諾、中信資管、國壽資產、華泰證券、中信保誠		
2025年4月29日	中集集團總部	電話會議	機構	永贏基金、平安資管、交銀施羅德、華商基金、滙豐晉信基金、北銀理財、粵港澳大灣區共同家園發展基金、前方基金、上海孝庸私募、上海混沌投資、華泰證券、國信證券、東吳證券、國投證券、瑞銀證券等	公司2025年第一季度業績解讀、業務亮點介紹及未來業務發展展望等	有關詳情請見公司於2025年4月30日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250430(2)》(編號:2025-07)
2025年5月15日	中集集團總部	現場會議、電話會議	其他	部分股東代表、媒體記者等	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年5月15日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250515》(編號:2025-08)
2025年5月	杭州、上海	策略會	機構	廣發證券策略會、中信證券策略會	同上	有關詳情請見公司於2025年6月10日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250610(1)》(編號:2025-09)
	香港、中集集團總部	現場會議、電話會議	機構	高盛、3W基金、建信基金、中金公司、Alliance Bernstein、UBS		

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
2025年6月6日	上海	實地調研、現場會議	機構、媒體	中金公司、瑞銀證券、申萬宏源、華創證券、天風證券、東吳證券、華安證券、光大證券、華福證券、上海證券、中信資管、長信基金、前方基金、上海伊洛、廣東嘉強私募基金、富頓投資、恒生銀行(中國)、交通銀行(香港)、上海鼎灣資產、東亞期貨、上海久銘投資基金、上海歸德私募基金、財聯社等	同上	有關詳情請見公司於2025年6月10日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250610(2)》(編號:2025-10)
2025年6月	上海	策略會	機構	國泰海通策略會、華泰證券策略會	同上	有關詳情請見公司於2025年7月3日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250703》(編號:2025-11)
2025年7月	中集集團總部 深圳	電話會議 策略會	機構	平安基金等 東吳證券策略會	同上	有關詳情請見公司於2025年8月1日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250801》(編號:2025-12)

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情况索引
	中集集團總部、廣州	現場會議、電話會議	機構	盤京投資、太平養老、JM Capital、Platinum Equity、廣發基金、南方基金、大成基金、前海開源基金、CLSA、中金公司、寧銀理財；中信證券、中銀香港資管、Franchise Capital Management、上海涇溪投資、廣東謝諾辰陽私募、上海水璞私募、玄甲資本、江蘇沙鋼集團投資控股有限公司		
2025年8月	中集集團總部、路演中平台	現場會議+網絡平台線上交流	其他	面向所有投資人	公司2025年度中期業績解讀、業務亮點介紹及未來業務發展展望等	有關詳情請見公司於2025年9月1日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20250901》(編號：2025-13)
2025年9月	香港、深圳、香港、新加坡	現場會議策略會	機構 機構	HSBC 2025瑞銀證券中國A股研討會、CLSA 2025年第32屆投資者論壇、中上協走進新加坡路演活動	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年10月16日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20251016》(編號：2025-14)
	中集集團總部、新加坡	現場會議、電話會議	機構	Ariose Capital Management、開域資本、Kopernik Global Investors、Millennium Partners Group、Cobas AM、BFAM Partners、Polymer Capital、保寧投資、Verition基金、立格資本、North Rock、國壽資管		

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
2025年11月3日	中集集團總部	電話會議	機構	華泰證券、中柏資管、太平洋資管、創金合信基金、上海明法投資、滙豐晉信基金、平安基金、前海開源、中國人保資管、中信保誠人壽保險、恒泰證券、江信基金、財通證券、太平資管、陽光資管、寧銀理財、華商基金、浙江旌安私募、華凱資產管理、Pleiad Investment Advisors Limited、國信證券等	公司2025年第三季度業績解讀、業務亮點介紹及未來業務發展展望等	有關詳情請見公司於2025年11月3日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20251103》(編號: 2025-15)
2025年11月20日	全景網「投資者關係互動平台」(https://ir.p5w.net)	網絡平台線上交流	其他	面向所有通過全景網「投資者關係互動平台」參會的投資人	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年11月24日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20251124(1)》(編號: 2025-16)
2025年11月20日	中集來福士海洋科技集團	現場調研	機構	UBS瑞銀證券、Citi花旗銀行、野村東方國際證券、CLSA中信里昂、華泰證券、長江證券、中金公司、North Rock Capital、淡水泉投資、招商局資本、中銀基金、國新投資、陽光資產、中匯人壽保險、西部利得基金、百年保險資管、泓德基金、超揚天辰、上海開思基金、運舟資本、愛建證券等	公司海工板塊業務狀況、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年11月24日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20251124(2)》(編號: 2025-17)

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情况索引
2025年11月	北京、 深圳、 上海	策略會	機構	國泰海通策略會、華泰證券策略會、招商證券策略會、東吳證券策略會、光大證券策略會	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2025年12月9日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20251209》(編號:2025-18)
	中集集團 總部	現場會議、 電話會議	機構	中金公司、UBS Securities瑞銀證券、老虎環球基金、廣發基金、Capital Group、永贏基金		
2025年12月 11日	北京	現場會議	機構	新華保險、嘉實基金、中金基金、中金資管、中信建投自營、國壽資產	同上	有關詳情請見公司於2025年12月15日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20251215》(編號:2025-19)
				長江證券、源峰基金、大家資管、陽光保險、融通基金、東方基金、中信資管、天弘基金、華夏久盈、光大永明、興合基金、華夏未來、中交資本、慎知資產、仁橋資產、風炎私募、日揮控股株式會社、北京鑫順資本等	公司海工板塊業務狀況、近期業務動態及行業展望	
2025年12月	上海	策略會	機構	東方證券策略會	公司主要業務狀況、投資進展、近期業務動態及行業展望	有關詳情請見公司於2026年1月7日登載於巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)上的《中集集團投資者關係管理信息20260107》(編號:2026-01)

第四章 董事會報告及管理層討論與分析

接待時間	接待地點	接待方式	接待對象類型	接待對象	談論的主要內容及提供的資料	調研的基本情況索引
	中集集團總部、北京、上海	現場會議、電話會議	機構	廣發基金、睿遠基金、滙豐晉信、Citi花旗、仁橋資產、前海開源、大家資產、景順長城、JP Morgan、中庚基金、聚鳴投資、高毅投資、圓信永豐、恒越基金、永贏基金、平安資管、中歐基金、興業基金、平安養老、大成基金、鵬華基金		

十三、市值管理制度和估值提升計劃的制定落實情況

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

為持續推動提升公司的投資價值，進一步增強投資者回報，有效規範公司的市值管理活動，實現公司價值和股東利益最大化目標，根據中國證券監督管理委員會《上市公司監管指引第10號－市值管理》等相關規定，並結合公司實際情況，公司制定了《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司市值管理制度》。2025年1月7日，該制度已經本公司第十屆董事會2025年度第2次會議審議通過。

公司是否披露了估值提升計劃。

是 否

十四、「質量回報雙提升」行動方案貫徹落實情況

公司是否披露了「質量回報雙提升」行動方案。

是 否

報告期內，公司未披露「質量回報雙提升」行動方案。

第五章

公司治理、環境和社會

本公司按照內地證券監管機構及《聯交所上市規則》的不同格式與內容要求分別編製「公司治理、環境和社會」和「企業管治報告」，為避免不必要的重複保持文字簡潔，本公司採取了相互引述的方法。

第一部分：公司治理、環境和社會(按照內地證券監管機構要求編製)

一、 公司治理的基本狀況

報告期內，本公司嚴格遵循《中華人民共和國公司法》《上市公司治理準則》《上市公司章程指引》等法律法規和上市規則的要求，順應監管導向推進治理架構優化，完成監事會取消及職權調整，由董事會審計委員會全面承接監事會法定監督職能，持續提升治理規範運作水平。本集團將依法治企深度融入內控管理體系，構建起符合現代企業管理要求、職能清晰、制衡有效的法人治理結構。依據《公司章程》及股東會、董事會議事規則等規章制度，充分發揮獨立董事作用，強化董事會審計委員會及各專門委員會的專業監督與決策支撐作用，確保股東會、董事會等治理主體全面履行法定職責與責任，有效保障了股東尤其是中小股東的合法權益，保證公司持續健康發展。報告期內，公司切實落實風控工作要突出問題導向、聚焦關鍵風險領域、守住風控紅線底線的要求，完成集團「風險防控負面清單」治理專項，輸出了六大領域、86條紅線管控要求，提煉形成「中集集團經營十律」，完成集團各級組織的宣貫、自查自糾及集團飛檢工作。

報告期內制度修訂情況：

根據兩地證券監管機構的要求，報告期內，本公司持續完善公司治理制度體系，修訂《公司章程》、《股東會議事規則》、《董事會議事規則》、《董事、監事、高級管理人員所持公司股份及其變動管理制度》、《董事會戰略與可持續發展委員會實施細則》等。相關信息可查閱本公司2025年10月10日及2025年11月6日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

第五章
公司治理、環境和社會

報告期內，本集團榮獲資本市場相關外部獎項主要如下：

序號	獎項	頒發單位
1	「2025中國企業500強」第153名	中國企業聯合會、中國企業家協會
2	2025年度上市公司董事會最佳實踐案例	中國上市公司協會
3	2025年上市公司內部控制最佳實踐案例	
4	2025年上市公司董事會辦公室最佳實踐案例	
5	上市公司2024年報業績說明會優秀實踐案例	
6	EIP Awards卓越實踐獎	Association for Talent Development (簡稱「ATD」，人才發展協會)
7	BEST最佳學習型組織獎	
8	「2024年度傑出責任企業」大獎	南方週末
9	可持續發展年度最佳獎項-2025傑出企業	安永EY
10	第十六屆天馬獎•上市公司投資者關係管理天馬獎	證券時報
11	2024新財富雜誌最佳港股公司榜單•最具成長性港股公司	新財富
12	第八屆新財富最佳IR港股公司(A+H股)	
13	第九屆中國卓越IR評選•卓越資本市場溝通獎	路演中
14	第九屆中國卓越IR評選•卓越投資者關係項目	
15	第九屆中國卓越IR評選•卓越領袖獎	
16	2025同花順上市公司年度評選•最具人氣上市公司	同花順

第五章

公司治理、環境和社會

公司內幕信息知情人登記管理制度的制定、實施情況

本公司已經根據證券監管要求，制定了《內幕信息知情人登記管理制度》。該制度明確了內幕信息及內幕信息知情人的範圍，規定了內幕信息的審批和登記備案制度以及保密責任，此項制度已成為公司內控體系的重要組成部分。2025年，本公司認真執行內幕信息及知情人管理制度，嚴格按照制度規定和要求，對內幕信息的內部流轉和披露實施了有效監管。

公司治理的實際狀況與中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件是否存在重大差異

是 否

二、公司相對於控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面的獨立情況

本公司無控股股東、實際控制人，第一大股東為深圳資本集團。本公司具有獨立完整的業務體系及面向市場自主經營的能力。本公司與第一大股東之間在業務、人員、資產、機構、財務等方面完全獨立分開，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。(一)資產方面：本公司與第一大股東產權明晰、手續齊全，由公司獨立管理，不存在第一大股東佔用、支配資產或干預本集團對資產的經營管理的情況。(二)人員方面：本公司勞動、人事及工資管理機構獨立、制度健全，與第一大股東在人員上完全獨立，本公司高級管理人員不存在在股東單位雙重任職的情況，均在上市公司領取薪酬；本公司財務人員不存在在關聯公司兼職的情況。(三)財務方面：本公司財務部門、財務核算體系、財務管理制度、銀行帳號獨立，獨立納稅。(四)機構方面：公司內部機構健全，運作獨立。第一大股東依法行使其權利，並承擔相應的義務，沒有超越股東會直接或間接干預公司經營活動。(五)業務方面：本集團的生產系統、採購系統、輔助生產系統、銷售系統完全獨立。本公司完全獨立擁有工業產權、商標、非專利技術等無形資產。

三、同業競爭情況

適用 不適用

四、董事及高級管理人員情況

1、本公司董事及高級管理人員簡歷

(1) 董事

本報告披露日現任董事資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期(註1)
麥伯良	男	66	董事長	自2020年8月27日起至2027年度股東會止
朱志強	男	51	副董事長；非執行董事	自2021年4月7日起至2027年度股東會止
梅先志	男	45	副董事長；非執行董事	自2025年3月13日起至2027年度股東會止
徐臘平	男	47	非執行董事	自2025年5月15日起至2027年度股東會止
趙金濤	男	48	非執行董事	自2025年3月13日起至2027年度股東會止
趙峰	女	56	非執行董事	自2023年9月26日起至2027年度股東會止
張光華	男	68	獨立非執行董事	自2022年6月28日起至2027年度股東會止
王桂壠	男	74	獨立非執行董事	自2025年5月15日起至2027年度股東會止
謝家偉	女	52	獨立非執行董事	自2026年1月29日起至2027年度股東會止

(註2)

註1：董事已分別與本公司訂立服務合約，合約期限均覆蓋各董事的任期。

註2：本公司於2025年11月14日收到楊雄先生的書面辭職報告，楊雄先生因個人原因，提請辭去本公司第十一屆董事會獨立董事及其他全部職務。在新任獨立董事的選舉程序完成之前，楊雄先生將繼續履行相關職責，直至新任獨立董事在本公司股東會上獲批。2026年1月12日，經本公司第十一屆董事會2026年度第1次會議審議通過，同意提名謝家偉女士為本公司第十一屆董事會獨立非執行董事候選人。2026年1月29日，經本公司2026年第一次臨時股東會審議通過，補選謝家偉女士為公司第十一屆董事會獨立董事，其任期自股東會審議通過之日起至第十一屆董事會任期屆滿時止。

第五章 公司治理、環境和社會

董事簡歷：

麥伯良先生，1959年出生，由1994年3月7日起擔任本公司總裁併由1994年3月8日起兼任本公司執行董事。2015年8月27日起擔任本公司執行董事、CEO兼總裁，自2020年8月27日起擔任本公司董事長、執行董事兼CEO，自2023年9月26日至今擔任本公司董事長、執行董事。現亦是本公司董事會戰略與可持續發展委員會主任委員、董事會提名委員會委員，也在本公司下屬相關控股子公司兼任董事長。自2018年10月至2024年9月任中集車輛(集團)股份有限公司(301039.SZ)的董事長兼非執行董事。麥先生於1982年加盟本公司，曾任生產技術部經理及副總經理。麥先生於1982年7月畢業於華南理工大學機械工程專業，獲得學士學位。麥先生現為中國集裝箱行業協會名譽會長、深圳上市公司協會會長。

朱志強先生，1975年出生，中共黨員，復旦大學公共管理專業畢業，管理學碩士。現任深圳市資本運營集團有限公司黨委副書記、總經理、董事，亦在深圳資本集團所屬其他有關企業兼任職務。曾任深圳市人民政府國有資產監督管理委員會企業一處副處長，戰略發展處副處長、處長等職務。自2021年4月7日起擔任本公司非執行董事、副董事長、董事會戰略與可持續發展委員會委員、董事會提名委員會委員。

梅先志先生，1980年出生，武漢理工大學工學學士、浙江大學管理學碩士，高級工程師。現任招商局船舶工業集團有限公司黨委副書記、總經理、董事，同時兼任招商局工業智能科技(江蘇)有限公司等公司董事長，Soares Limited、招商局國際(中集)投資有限公司、深圳市招商局海工投資有限公司、南通招海置業有限公司等多家境內外公司董事職務。梅先志先生歷任友聯船廠(蛇口)有限公司工程管理部副經理，招商局重工(深圳)有限公司總經理助理兼生產管理部經理，招商局工業集團有限公司郵輪建造籌備小組組長，招商局郵輪製造有限公司總經理，招商局郵輪研究院(上海)有限公司執行董事、總經理，招商局重工(江蘇)有限公司董事、總經理，招商局工業集團有限公司總經理助理、副總經理。自2025年3月13日起，擔任本公司非執行董事、副董事長、董事會戰略與可持續發展委員會委員。

第五章 公司治理、環境和社會

徐臘平先生，1978年出生，中共黨員，暨南大學應用經濟學專業畢業，研究生學歷，經濟學博士，高級經濟師。現任深圳市資本運營集團有限公司黨委委員、副總經理，深圳市柳鑫實業股份有限公司董事長，深圳市融資租賃(集團)有限公司董事長，深圳市兆馳股份有限公司(002429.SZ)副董事長，以及深圳市天健(集團)股份有限公司(000090.SZ)、深圳市科陸電子科技股份有限公司(002121.SZ)、前海再保險股份有限公司董事，亦在深圳資本集團所屬其他有關企業兼任職務。曾任深圳市寶安區發展研究中心研究員，深圳市資本運營集團有限公司高級經理、副部長、部長、投資總監等職務。亦曾任深圳市中洲投資控股股份有限公司(000042.SZ)董事。自2025年5月15日起，擔任本公司非執行董事、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會風險管理委員會主任委員。

趙金濤先生，1977年出生，畢業於南開大學並獲學士、碩士及博士學位。現任招商局集團有限公司戰略發展部/科技創新部副部長。趙金濤先生曾相繼擔任招商局重工(深圳)有限公司副總經理，招商局集團有限公司戰略發展部部長助理、副部長，掛職任雲南省楚雄州委常委、副州長，漳州招商局經濟技術開發區管委會副主任等職務。自2025年3月13日起，擔任本公司非執行董事、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

趙峰女士，1969年出生，畢業於南開大學會計審計專業，本科學歷，中國註冊會計師，英國資深特許公認會計師(FCCA)，香港註冊會計師(HKICPA)。現任山東黃金礦業股份有限公司(600547.SH/01787.HK)獨立非執行董事、龍源電力集團股份有限公司(001289.SZ/00916.HK)獨立非執行董事、廈門國際銀行股份有限公司獨立非執行董事。曾任安達信華強會計師事務所審計師，丹麥寶隆洋行(中國)財務總監，丹麥網泰通訊科技(中國)財務總監、總經理，美國蘋果公司(中國)財務總監，瑞士盈方體育傳媒(中國)財務總監、總經理，深圳市維業裝飾集團股份有限公司(300621.SZ)獨立董事。自2023年9月26日起，擔任本公司非執行董事。

第五章

公司治理、環境和社會

張光華先生，1957年出生，經濟學博士，社會價值投資聯盟主席團成員。現任分眾傳媒信息技術股份有限公司(002027.SZ)獨立董事，亦任盟浪可持續數字科技(深圳)有限責任公司監事。張先生曾任國家外匯管理局政策研究室副主任、計劃處處長，中國人民銀行海南省分行副行長，中國人民銀行廣州分行副行長、黨委副書記，廣東發展銀行行長、黨委副書記，招商銀行黨委副書記、執行董事、副行長、副董事長，永隆銀行副董事長、招商信諾人壽保險有限公司董事長、招商基金管理有限公司董事長、招銀國際金融有限公司董事長、招銀金融租賃有限公司董事長，博時基金管理有限公司董事長、黨委書記，北京銀行股份有限公司(601169.SH)獨立董事、中郵郵惠萬家銀行有限責任公司獨立董事。自2022年6月28日起擔任本公司獨立董事、董事會薪酬與考核委員會主任委員、董事會審計委員會委員、董事會戰略與可持續發展委員會委員、董事會提名委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

王桂壩先生，1951年出生，銀紫荊星章，銅紫荊星章，太平紳士，王先生持有香港中文大學頒授的文學學士學位及倫敦大學頒授的法律學士學位。王先生現為華虹半導體有限公司(688347.SH/01347.HK)以及周大福創建集團有限公司(00659.HK)的獨立非執行董事。王先生現亦為香港稅務上訴委員會主席及浸大中醫醫院有限公司董事會主席。王先生現亦在香港大學、香港中文大學、香港城市大學及香港樹仁大學擔任名譽講師、校外評核委員及教授，並為香港中文大學聯合書院校董和浸會大學諮議會委員。王先生在香港特別行政區、英國、澳洲及新加坡均取得執業律師資格，亦是中國委託公證人。王先生曾於2014年9月至2024年8月任維達國際控股有限公司(03331.HK)，及2016年5月至2022年6月任中海油田服務股份有限公司(601808.SH；02883.HK)的獨立非執行董事。王先生曾於2013年6月至2019年6月任本公司的獨立非執行董事。王先生曾於兩所國際律師事務所擔任中國主理合夥人達十五年。在此之前，王先生曾任職於香港特區政府的地政總署、律政司及立法會共達十年。王先生於2011年至2018年間分別獲委任為香港機場管理局、醫院管理局及競爭事務委員會的成員。王先生為前任香港國際仲裁中心主席，香港版權審裁處主席，香港按揭證券有限公司董事，財務匯報局榮譽顧問，香港律師會會長及香港董事學會董事。自2025年5月15日起，擔任本公司獨立董事、董事會提名委員會召集人、董事會審計委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

第五章 公司治理、環境和社會

謝家偉女士，1973年出生，大學本科學歷，註冊會計師、稅務師。現任深圳市和天下會計師事務所(普通合夥)高級顧問。謝家偉女士曾任深圳註冊會計師協會第六屆理事會副會長，大華會計師事務所(特殊普通合夥)合夥人等，曾先後兼任廣東新會美達錦綸股份有限公司(已更名為：廣東恒申美達新材料股份公司)(000782.SZ)、深圳拓邦股份有限公司(002139.SZ)、深圳市廣聚能源股份有限公司(000096.SZ)、深圳市德方納米科技股份有限公司(300769.SZ)、深圳香江控股股份有限公司(600162.SH)、大族激光科技產業集團股份有限公司(002008.SZ)、穩健醫療用品股份有限公司(300888.SZ)等獨立董事職務。自2026年1月29日起，擔任本公司獨立董事、董事會審計委員會主任委員、董事會戰略與可持續發展委員會委員、董事會薪酬與考核委員會委員、董事會提名委員會委員、董事會風險管理委員會委員。

(2) 高級管理人員

本報告披露日現任高級管理人員資料載列如下：

姓名	性別	年齡	職位	任期
麥伯良	男	66	執行董事	2015年8月27日起至2027年度股東會止
高翔	男	60	總裁	2020年8月27日起至2027年度股東會止
李胤輝	男	58	副總裁	2004年3月13日起至2027年度股東會止
黃田化	男	62	副總裁	2018年3月27日起至2027年度股東會止
于玉群	男	60	副總裁	2018年3月27日起至2027年度股東會止
曾邗	男	50	副總裁兼財務總監(CFO)	2020年3月26日起至2027年度股東會止
王小岩	男	52	副總裁	2025年3月27日起至2027年度股東會止
吳三強	男	55	董事會秘書/公司秘書	2021年3月30日起至2027年度股東會止

第五章 公司治理、環境和社會

高級管理人員簡歷：

麥伯良先生，為本公司董事長、執行董事。有關麥伯良先生的履歷詳情，請參閱本章「四、董事及高級管理人員情況」之「1、本公司董事及高級管理人員簡歷」之「(1) 董事」。

高翔先生，1965年出生，畢業於天津大學海洋與船舶工程專業，為高級工程師。高翔先生自2020年8月27日起擔任本公司總裁。高翔先生曾於2004年起出任本公司總裁助理，2015年4月1日起擔任本公司副總裁，並於2018年3月27日起出任本公司常務副總裁。1999年至2008年期間，高翔先生曾分別擔任天津中集北洋集裝箱有限公司、天津中集集裝箱有限公司、天津中集物流裝備有限公司、天津中集車輛物流裝備有限公司及天津中集專用車有限公司的總經理。2009年，高翔先生出任中集安瑞科控股有限公司執行董事兼總經理，於2015年4月1日出任中集安瑞科控股有限公司董事長。高翔先生現同時亦在本公司若干家下屬子公司擔任董事長、董事。

李胤輝先生，1967年出生，1991年7月畢業於吉林大學歷史系獲學士學位，1997年12月獲南京大學國際商學院工商管理碩士學位，2001年6月獲吉林大學世界經濟博士學位。李胤輝先生自2004年3月起出任本公司副總裁，現亦同時兼任本公司若干家子公司的董事長或董事，也曾於2002年10月至2003年10月期間擔任本公司副總裁(掛職)。李胤輝先生曾自1993年5月至2003年3月任職國家經濟貿易委員會，2003年3月至2004年3月在國家商務部工作。在這之前，李胤輝先生效力於共青團中央。

黃田化先生，1963年出生，畢業於大連交通大學(原大連鐵道學院)焊接工藝與裝備專業。黃田化先生自2018年3月27日起任本公司副總裁，並自2021年2月起任中集集裝箱(集團)有限公司總裁。同時，黃田化先生亦是集裝箱集團所屬多家子公司董事長。此外，黃田化先生也兼任多個社會職責，擔任中國集裝箱行業協會會長、全國專業標準化技術委員會副秘書長，以及深圳市政協委員。黃田化先生於1988年3月加入本公司，曾於1988年3月-1995年，任深圳南方中集集裝箱製造有限公司工程師；1995年至1999年，任上海中集冷藏箱有限公司總經理助理；1999年至2013年，任青島冷藏基地總經理；2012年至2020年，歷任中集集裝箱(集團)有限公司副總經理、常務副總經理。

第五章 公司治理、環境和社會

于玉群先生，1965年出生，畢業於北京大學，獲授經濟學學士學位及碩士學位。于玉群先生自2018年3月27日起任本公司副總裁，並任本公司下屬若干家子公司董事。于玉群先生自2007年9月獲委任為中集安瑞科控股有限公司(03899.HK)的執行董事，2016年9月5日至2025年8月26日期間任非執行董事。于玉群先生於1992年加入本公司，先後任本公司金融事務部副經理、經理、董事會秘書辦公室主任。于玉群先生曾於2004年3月至2021年3月29日出任本公司董事會秘書、並於2012年10月25日至2021年3月29日同時出任公司秘書。于玉群先生曾任TSC集團控股有限公司(現名為華商能源科技股份有限公司，00206.HK)、中集天達控股有限公司及Pteris Global Limited的非執行董事。1987年7月至1989年10月，于玉群先生曾任職於國家物價局。

曾邗先生，1975年出生，註冊會計師，1996年7月畢業於杭州電子工業學院，獲經濟學學士學位，1999年6月畢業於江蘇理工大學，獲管理學碩士學位。曾邗先生自2020年3月起擔任本公司財務總監，2023年3月起擔任本公司副總裁兼財務總監(CFO)，現亦同時擔任本公司若干下屬公司董事長、董事或總經理，以及中集車輛(301039.SZ)、中集安瑞科(03899.HK)董事。曾邗先生於1999年加盟本公司，先後任財務管理部會計部經理、財務管理部總經理助理、副總經理、常務副總經理。2017年3月起出任本公司財務管理部總經理，並於2018年1月出任由原財務管理部與資金管理部合併後的財務管理部總經理。曾邗先生曾於2009年至2010年兼任中集安瑞科財務部經理。

王小岩先生，1973年出生，畢業於吉林大學經濟管理學院，博士研究生。王小岩先生自2025年3月起任本公司副總裁，並自2025年8月起任中集安瑞科控股有限公司(香港股份代碼：3899)的非執行董事，同時兼任泉果基金管理有限公司獨立董事。1995年7月至2021年3月，王小岩先生先後在林業部(國家林業局)、國務院辦公廳等部委單位任職。2021年3月至2025年2月任職北京洪泰同創投資管理有限公司合夥人。

第五章 公司治理、環境和社會

吳三強先生，1971年出生，畢業於北京大學，獲授經濟學學士學位及碩士學位，並獲授吉林大學經濟學博士學位。吳三強先生自2021年3月起任本公司董事會秘書、2024年4月擔任公司秘書。吳三強先生於2002年11月加入本公司，參與籌建中集道路運輸車輛業務，先後出任中集車輛(集團)股份有限公司戰略發展部、營銷管理部經理、營銷公司副總經理。吳三強先生於2010年調任本公司戰略發展部，任副總經理、併購總監，後於2014年任職本公司法律部。自2015年底起，吳三強先生調任本公司董事會秘書辦公室，任董事會秘書辦公室主任。吳三強先生曾於1992年7月起任職於洛陽礦山機器廠(現中信重工機械股份有限公司)，並於1996年7月起任職於香港招商局集團有限公司金融事務部、財務管理部。吳三強先生曾於1997年任職招商局國際有限公司，先後出任交通基建部、工業管理部、碼頭管理部總經理，此後任職招商局集團有限公司總部的企業管理部。

除上述披露以外，各董事、高級管理人員及主要股東與其他董事、高級管理人員或主要股東之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的任何關係。

報告期是否存在任期內董事和高級管理人員離任的情況

是 否

本公司於2025年1月20日分別收到胡賢甫先生、鄧偉棟先生的書面辭職報告，胡賢甫先生、鄧偉棟先生因工作變動原因，提請辭去本公司第十屆董事會的全部職務。在新任董事的選舉程序完成之前，胡賢甫先生和鄧偉棟先生將分別繼續履行上述董事相關職務的職責，直至新任董事在本公司股東大會上獲股東批准之日。2025年3月13日，本公司2025年第一次臨時股東大會已補選梅先志先生、趙金濤先生為公司第十屆董事會董事，其任期自股東大會審議通過之日起至第十屆董事會任期屆滿時止。

2025年5月15日，孫慧榮先生、呂馮美儀女士因第十屆董事會任期屆滿離任，不再分別擔任本公司的非執行董事、獨立非執行董事職務。

第五章
公司治理、環境和社會

2、 公司董事、高級管理人員變動情況

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
麥伯良	董事長、執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
朱志強	副董事長、 非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
胡賢甫	副董事長、 非執行董事	離任	2025年3月13日	工作變動原因
鄧偉棟	非執行董事	離任	2025年3月13日	工作變動原因
梅先志	副董事長、 非執行董事	被選舉	2025年3月13日	被選舉
	副董事長、 非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
趙金濤	非執行董事	被選舉	2025年3月13日	被選舉
	非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
徐臘平	非執行董事	被選舉	2025年5月15日	換屆被選舉
孫慧榮	非執行董事	離任	2025年5月15日	任期屆滿離任
趙峰	非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
呂馮美儀	獨立非執行董事	離任	2025年5月15日	任期屆滿離任
張光華	獨立非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
楊雄	獨立非執行董事	被選舉	2025年5月15日	任期屆滿被選舉
	獨立非執行董事	離任	2026年1月29日	個人原因辭任

第五章

公司治理、環境和社會

姓名	擔任的職務	類型	日期	原因
王桂壘	獨立非執行董事	被選舉	2025年5月15日	換屆被選舉
謝家偉	獨立非執行董事	被選舉	2026年1月29日	被選舉
高翔	總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
李胤輝	副總裁	聘任	2025年3月27日	任期屆滿續聘
	副總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
黃田化	副總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
于玉群	副總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
曾邗	副總裁兼財務總監(CFO)	聘任	2025年3月27日	任期屆滿續聘
	副總裁兼財務總監(CFO)	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
王小岩	副總裁	聘任	2025年3月27日	聘任
	副總裁	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘
吳三強	董事會秘書／公司秘書	聘任	2025年5月15日	任期屆滿續聘

梅先志先生、趙金濤先生、徐臘平先生、王桂壘先生、謝家偉女士分別已於2025年3月4日、2025年3月4日、2025年5月15日、2025年5月15日、2026年1月23日取得《聯交所上市規則》第3.09D條所述的法律意見，並確認已知悉其作為公司董事的責任。

另外，2025年11月7日，本公司2025年第二次臨時股東大會審議通過《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程〉的議案》。經該議案審議通過之日起，本公司不再設置監事會。

第五章
公司治理、環境和社會

3、 董事和高級管理人員持股變動情況

姓名	職務	期初 持股數(股)	本期增 持股份數量 (股)	本期減 持股份數量 (股)	其他增減 變動(股)	期末 持股數(股)	股份增減變動的原因
麥伯良	董事長、執行 董事	890,465(A股)	0	0	0	890,465(A股)	-
黃田化	副總裁	810,000(A股)	0	0	0	810,000(A股)	-

2020年6月1日，經本公司2019年度股東大會審議通過，同意本公司以利潤分享計劃獎金結餘資金設立信託計劃並注資到合夥企業後，由合夥企業用於在二級市場購買本公司H股股票的運作方案(以下簡稱「運作方案」)。運作方案的資金總規模不超過人民幣3.43億元，自股東大會批准之日起有效期為10年。運作方案參與對象為對公司整體業績和中長期發展具有重要作用的核心關鍵員工和中高級管理人員，其中包括公司董事長麥伯良、總裁高翔、副總裁李胤輝、副總裁黃田化、副總裁于玉群、副總裁兼財務總監(CFO)曾邗、董事會秘書吳三強。運作方案下的第一期信託計劃資金規模為人民幣2億元。本公司第一期信託計劃已於2021年1月19日完成股票購買，鎖定期已於2022年1月19日屆滿。截至2025年12月31日，第一期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票42,254,600股(2024年12月31日：42,254,600股)。2021年6月18日，經本公司第九屆董事會2021年度第16次會議審議通過，根據運作方案以利潤分享計劃獎金結餘資金人民幣1.43億元設立第二期信託計劃。本公司第二期信託計劃已於2021年9月27日完成股票購買，鎖定期已於2022年9月27日屆滿。截至2025年12月31日，第二期信託計劃下投資的合夥企業在二級市場通過港股通累計購買本公司H股股票16,135,050股(2024年12月31日：16,135,050股)。截至2026年3月26日，本公司根據運作方案設立的第一期信託計劃及第二期信託計劃均未進行分配。第一期信託計劃的存續期至2028年5月31日，第二期信託計劃存續期至2029年6月17日，詳情請見本公司於2024年11月21日披露的公告。

報告期內，除上文所披露者外，概無董事或高級管理人員持有本公司的股份。

第五章

公司治理、環境和社會

4、 董事及最高行政人員在公司及相聯法團股本中的權益

於2025年12月31日，本公司董事及最高行政人員根據《證券及期貨條例》第XV部份持有的本公司或其任何相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及8分部而須知會本公司及香港聯交所的權益及淡倉(包括根據《證券及期貨條例》該等章節的規定被視為或當作本公司董事及最高行政人員擁有的權益及淡倉)，或根據《證券及期貨條例》第352條規定而記載於本公司保存的登記冊的權益或淡倉，或根據《聯交所上市規則》附錄C3《標準守則》而由董事及最高行政人員須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份之權益

姓名	權益性質	證券數目(股)	股份種類
麥伯良	實益權益	890,465	A股

(2) 於本公司相關股份之權益

截至2025年12月31日止，概無本公司董事及最高行政人員持有本公司相關股份之權益。

(3) 於本公司相聯法團股份之權益

姓名	法團名稱	權益性質	證券數目(股)
麥伯良	中集安瑞科	實益權益	8,260,000 (普通股)

除上述信息外，截至2025年12月31日止，概無本公司董事及最高行政人員持有本公司相聯法團股份之權益。

第五章
公司治理、環境和社會

5、 公司現任董事、高級管理人員的任職情況

公司現任董事、高級管理人員專業背景、主要工作經歷以及目前在公司的主要職責可參見本章之「四、董事及高級管理人員情況」之「1、本公司董事及高級管理人員簡歷」。

控股股東、實際控制人同時擔任上市公司董事長和總經理的情況

適用 不適用

(1) 在本公司股東單位任職情況

任職人員 姓名	股東單位名稱	在股東單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在股東單位 是否領取 報酬津貼
朱志強	深圳資本集團	黨委副書記、 總經理、董事	2021年2月	-	是
梅先志	招商工業	黨委副書記、 總經理、董事	2022年6月	-	是
	Soares Limited	董事	2023年2月	-	否
	招商局國際(中集) 投資	董事	2023年1月	-	否
徐臘平	深圳資本集團	黨委委員、 副總經理	2023年11月	-	是
趙金濤	招商局集團	戰略發展部/科技 創新部副部長	2024年4月	-	是

第五章 公司治理、環境和社會

(2) 在其他單位任職情況

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取 報酬津貼
麥伯良	深圳市中集產城發展集團有限公司	董事長	2010年11月	至今	否
朱志強	深圳市創新投資集團有限公司	董事	2021年4月	至今	否
梅先志	華商能源科技股份有限公司	董事長	2023年7月	2025年5月	否
	招商局新材料科技(重慶)有限公司	董事長	2022年11月	2025年4月	否
	招商局工業智能科技(江蘇)有限公司	董事長	2023年8月	至今	否
	深圳市招商局海工投資有限公司	董事	2023年1月	至今	否
	南通招海置業有限公司	董事	2022年4月	至今	否
	北京國海海工資產管理有限公司	董事	2025年6月	至今	否

第五章
公司治理、環境和社會

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取 報酬津貼	
徐臘平	深圳市柳鑫實業股份 有限公司	董事長	2021年11月	至今	否	
	深圳市融資租賃(集團) 有限公司	董事長	2024年7月	至今	否	
	深圳市兆馳股份 有限公司	副董事長	2022年11月	至今	否	
	深圳賽格股份 有限公司	董事	2017年7月	2026年2月	否	
	深圳市賽格集團 有限公司	董事	2017年9月	至今	否	
	國聯人壽保險股份 有限公司	董事	2023年12月	至今	否	
	喀什深圳城有限公司	董事	2022年12月	2025年12月	否	
	深圳市天健(集團) 股份有限公司	董事	2023年1月	至今	否	
	深圳市遠致科技投資 有限公司	執行董事、總經理	2024年1月	2025年9月	否	
	深圳市科陸電子科技 股份有限公司	董事	2023年11月	至今	否	
	前海再保險股份 有限公司	董事	2026年1月	至今	否	
	趙峰	山東黃金礦業股份 有限公司	獨立董事	2020年12月	至今	是
		龍源電力集團股份 有限公司	獨立董事	2021年11月	至今	是
廈門國際銀行股份 有限公司		獨立董事	2021年12月	至今	是	

第五章 公司治理、環境和社會

任職人員 姓名	其他單位名稱	在其他單位 擔任的職務	任期起始日期	任期終止 日期	在其他單位 是否領取 報酬津貼
張光華	北京銀行股份 有限公司	獨立董事	2018年12月	2025年8月	是
	分眾傳媒信息技術 股份有限公司	獨立董事	2021年11月	至今	是
	盟浪可持續數字科技 (深圳)有限責任 公司	監事	2022年7月	至今	否
	中郵惠萬家銀行 有限責任公司	獨立董事	2024年7月	2026年3月	是
王桂壩	華虹半導體有限公司	獨立董事	2005年1月	至今	是
	周大福創建集團 有限公司	獨立董事	2018年7月	至今	是
黃田化	弘景智業(北京)供應 鏈諮詢有限公司	董事長	2021年8月	至今	否
	深圳市中集產城發展 集團有限公司	董事	2018年9月	至今	否
于玉群	北京龍田文化發展 有限公司	董事	2004年1月	至今	否
	深圳市融資租賃(集團) 有限公司	副董事長	2022年1月	至今	否
	愛美客技術發展股份 有限公司	獨立董事	2022年11月	至今	是
曾邗	深圳市融資租賃(集團) 有限公司	董事	2017年3月	至今	否
	深圳市中集產城發展 集團有限公司	董事	2017年7月	至今	否
王小岩	泉果基金管理 有限公司	獨立董事	2021年3月	至今	是

公司現任及報告期內離任董事和高級管理人員近三年證券監管機構處罰的情況

適用 不適用

6、 董事、高級管理人員薪酬情況

(1) 董事、高級管理人員薪酬的決策程序、確定依據、實際支付情況

根據《公司章程》的有關規定，本公司董事的薪酬由股東會決定，高級管理人員的薪酬由董事會決定。本公司已建立了較完善的薪資體系和獎勵辦法。公司實行年薪制。公司董事會依據《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》對高級管理人員進行薪酬發放。本公司制訂的高級管理人員薪酬政策將高級管理人員的經濟利益與本集團的經營業績相結合。

經董事會和股東會審議通過，在報告期內，獨立非執行董事按每人每年人民幣240,000元獲得獨立董事津貼，非執行董事趙峰女士按每年人民幣240,000元(含稅)領取津貼，按月發放。

報告期內董事及高級管理人員自公司領取薪酬(稅前)情況詳見以下董事、高級管理人員的薪酬情況表。

第五章 公司治理、環境和社會

(2) 公司報告期內董事和高級管理人員薪酬情況

單位：人民幣萬元

姓名	職務	性別	年齡	任職 狀態	從公司 獲得的 稅前報酬 總額(按權責 發生制相關 的現金薪酬) (註1)	是否在 股東單位或 其他關聯方 獲取報酬
麥伯良(註2)	董事長、執行董事	男	66	現任	670	否
朱志強	副董事長、非執行董事	男	51	現任	-	是
梅先志	副董事長、非執行董事	男	45	現任	-	是
胡賢甫	副董事長、非執行董事	男	56	離任	-	是
徐臘平	非執行董事	男	47	現任	-	是
孫慧榮	非執行董事	男	42	離任	-	是
趙金濤	非執行董事	男	48	現任	-	是
鄧偉棟	非執行董事	男	58	離任	-	是
趙峰	非執行董事	女	56	現任	24.0	是
呂馮美儀	獨立非執行董事	女	74	離任	8.9	是
張光華	獨立非執行董事	男	68	現任	24.0	否
楊雄	獨立非執行董事	男	59	離任	24.0	是
王桂壩	獨立非執行董事	男	74	現任	15.2	否
高翔	總裁	男	60	現任	399	否
李胤輝	副總裁	男	58	現任	310	否
黃田化	副總裁	男	62	現任	299	否
于玉群	副總裁	男	60	現任	305	是
曾邗	副總裁兼財務總監(CFO)	男	50	現任	304	否
王小岩	副總裁	男	52	現任	262	是
吳三強	董事會秘書、公司秘書	男	55	現任	229	否
合計	-	-	-	-	2,874.1	-

第五章 公司治理、環境和社會

註1：表格中，本公司管理層從公司獲得的稅前報酬總額，包括基本薪酬、預估的2025年度績效工資。根據公司薪酬管理制度，本公司管理層2025年度績效評價尚未完成，僅以未考慮個人績效結果的基本績效工資係數進行預估，最終應經董事會審批的2025年度績效工資金額為準。待董事會完成相關考評及審議後，公司將另行披露。

註2：根據《公司章程》，執行董事同時為公司高級管理人員，麥伯良先生作為本公司董事長、執行董事，乃因其擔任本公司高級管理人員而於公司受薪。

報告期內，公司監事(已於2025年11月7日取消)在任職期間不因擔任相關監事職務而受薪。

報告期末全體董事和高級管理人員
實際獲得薪酬的考核依據

報告期內，公司三位獨立非執行董事及非執行董事趙峰女士按照經股東會審議通過的方案領取固定津貼。高級管理人員薪酬由公司董事會依據《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》核定，其薪酬水平與本集團的經營業績相結合。

報告期末全體董事和高級管理人員
實際獲得薪酬的考核完成情況

本公司高級管理人員已完成2024年度業績考評，以此為基礎確定的2024年度績效工資於2025年度實際發放，詳見本報告「第九章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、7。

報告期末全體董事和高級管理人員
實際獲得薪酬的遞延支付安排

不適用

報告期末全體董事和高級管理人員
實際獲得薪酬的止付追索情況

不適用

2025年度本集團薪酬最高的前五位詳情請參見本報告「第九章按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、8。

第五章

公司治理、環境和社會

五、報告期內董事履行職責的情況

1、報告期董事履行職責的情況

報告期內，董事履行職責的具體情況，請參見本章之「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「二、董事會」。

2、董事出席董事會及股東會的情況

報告期內，董事出席董事會及股東會的情況，請參見本章之「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「二、董事會」之「(三)董事會會議」及「四、股東與股東會」之「2、每名董事於股東會的出席情況」。

3、董事對公司有關事項提出異議的情況

報告期內，董事未對公司有關事項提出異議。

4、董事履行職責的其他說明

無。

六、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況

公司董事會設立了審計委員會、薪酬與考核委員會、戰略與可持續發展委員會、提名委員會及風險管理委員會五個專門委員會，專門委員會根據《上市公司治理準則》、《聯交所上市規則》、《公司章程》以及各專門委員會實施細則賦予的職權和義務，認真履行職責。

第五章
公司治理、環境和社會

(一) 報告期內，各位委員參加專門委員會會議情況如下：

姓名	出席會議次數／應出席會議次數				風險管理 委員會
	審計 委員會	戰略與 可持續發展 委員會	薪酬與 考核委員會	提名委員會	
麥伯良	-	4/4	-	3/3	-
朱志強	-	4/4	-	3/3	-
梅先志	-	4/4	-	-	-
胡賢甫(報告期內離任)	-	-	-	-	-
徐臘平	-	-	3/3	-	4/4
孫慧榮(報告期內換屆離任)	-	-	1/1	-	2/2
趙金濤	-	-	4/4	-	6/6
鄧偉棟(報告期內離任)	-	-	-	-	-
張光華	17/17	4/4	4/4	3/3	6/6
王桂壘	11/11	-	3/3	1/1	4/4
呂馮美儀 (報告期內換屆離任)	6/6	-	1/1	2/2	2/2
楊雄(已辭任並自2026年 1月29日起不再任職)	17/17	4/4	4/4	3/3	6/6

(二) 報告期內，各專門委員會的工作情況如下：

	會議屆次	召開時間	會議決議
審計委員會	第十屆董事會審計委員會2025年度第1次會議	2025年1月3日	關於對與招商局集團有限公司下屬相關子公司持續關連交易／日常關聯交易的意見
	第十屆董事會審計委員會2025年度第2次會議	2025年3月11日	與年審機構溝通2024年年報審計進展
	第十屆董事會審計委員會2025年度第3次會議	2025年3月18日	關於對與招商局工業集團有限公司持續關連交易／日常關聯交易的意見

第五章 公司治理、環境和社會

會議屆次	召開時間	會議決議
第十屆董事會審計委員會2025年度第4次會議	2025年3月28日	<p>形成關於對2025年度第四次會議相關事項的意見，包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、中集集團2024年度財務報告及2024年年度報告中財務信息 2、中集集團2024年度內部控制評價報告 3、2024年持續關連交易/日常關聯交易執行情況 4、會計師事務所2024年度工作評價及提議2025年度會計師事務所 5、會計師事務所2024年度履職情況評估及履行監督職責情況 6、關於中集集團財務負責人聘任的議案 7、關於中集集團2025年度為深圳市融資租賃(集團)有限公司及其下屬子公司提供關聯擔保的議案 8、關於中集集團2025年度為深圳市中集產城發展集團有限公司及其下屬子公司提供擔保的議案
第十屆董事會審計委員會2025年度第5次會議	2025年4月28日	關於對2025年第一季度財務報告的意見
第十屆董事會審計委員會2025年度第6次會議	2025年5月8日	無決議事項：2025年第一季度外部風控形勢及風控工作推進情況的匯報
第十一屆董事會審計委員會2025年度第1次會議	2025年5月15日	關於選舉第十一屆董事會審計委員會主任委員的決議
第十一屆董事會審計委員會2025年度第2次會議	2025年5月22日	關於對中集集團財務有限公司與深圳市中集產城發展集團有限公司簽署《金融服務框架協議》的意見

第五章
公司治理、環境和社會

會議屆次	召開時間	會議決議
第十一屆董事會審計委員會2025年度第3次會議	2025年6月20日	關於對深圳中集創新產業發展有限公司購買松山湖中集智薈園物業的意見
第十一屆董事會審計委員會2025年度第4次會議	2025年6月25日	關於對與上海國際港務(集團)股份有限公司訂立新的未來三年(2025年-2027年)持續關連交易年度上限的意見
第十一屆董事會審計委員會2025年度第5次會議	2025年8月11日	關於對與煙台國豐投資控股集團有限公司持續關連交易的意見
第十一屆董事會審計委員會2025年度第6次會議	2025年8月12日	關於對《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司關於審計師提供非鑒證服務的政策》的意見
第十一屆董事會審計委員會2025年度第7次會議	2025年8月27日	關於對中集集團2025年半年度財務報告及2025年半年度報告中財務信息的意見 審閱關於2025年上半年風控重點工作推進&下半年工作推進計劃的匯報
第十一屆董事會審計委員會2025年度第8次會議	2025年9月9日	關於對與招商局工業集團有限公司下屬子公司關聯/連交易的意見
第十一屆董事會審計委員會2025年度第9次會議	2025年10月30日	關於對2025年第三季度報告的意見
第十一屆董事會審計委員會2025年度第10次會議	2025年10月31日	無決議事項：2025年第三季度外部風控形勢及風控工作推進情況的匯報

第五章 公司治理、環境和社會

	會議屆次	召開時間	會議決議
	第十一屆董事會審計委員會2025年度第11次會議	2025年12月18日	審閱(1)關於2025年度風控重點工作推進&2026年度工作重點的匯報；(2)畢馬威關於年度審計計劃的匯報。 形成關於對2025年度第十一次會議相關事項的意見，包括： 1、關於與深圳市融資租賃(集團)有限公司持續關連交易/日常關聯交易的議案 2、關於與中集鑫德租賃(深圳)有限公司及其子公司日常關聯交易的議案 3、關於深圳中集創新產業發展有限公司購買松山湖中集智薈園物業的議案
戰略與可持續發展委員會	第十屆董事會戰略與可持續發展委員會2025年度第1次會議	2025年3月27日	1、審閱2024年中集集團戰略規劃執行情況回顧及2025年展望匯報、中集集團可持續發展(ESG)工作2024年總結與2025年工作重點匯報； 2、同意中集集團2024年可持續發展暨環境、社會及管治報告、關於可持續發展治理優化的議案
	第十一屆董事會戰略與可持續發展委員會2025年度第1次會議	2025年5月15日	關於選舉第十一屆董事會戰略與可持續發展委員會主任委員的決議
	第十一屆董事會戰略與可持續發展委員會2025年度第2次會議	2025年8月27日	無決議事項：中集集團可持續發展與ESG工作2025年上半年總結與下半年工作重點匯報

第五章
公司治理、環境和社會

	會議屆次	召開時間	會議決議
	第十一屆董事會戰略與可持續發展委員會2025年度第3次會議	2025年12月18日	形成關於對2025年度第三次會議相關事項的意見： 1、關於2025年度可持續發展(ESG)重要性議題清單與董事會聲明關鍵議題(影響重要性、財務重要性)的議案； 2、2023-2027年中集集團戰略規劃執行中期回顧
薪酬與考核委員會	第十屆董事會薪酬與考核委員會2025年度第1次會議	2025年4月24日	關於對擬調整部分董事會聘任人員年度基本工資的意見
	第十一屆董事會薪酬與考核委員會2025年度第1次會議	2025年5月15日	關於選舉第十一屆董事會薪酬與考核委員會主任委員的決議
	第十一屆董事會薪酬與考核委員會2025年度第2次會議	2025年5月22日	關於對董事會聘任人員2024年度業績考核的意見
	第十一屆董事會薪酬與考核委員會2025年度第3次會議	2025年7月18日	關於對董事會聘任人員2024年度績效工資發放建議案的意見
提名委員會	第十屆董事會提名委員會2025年度第1次會議	2025年2月24日	關於對建議提名補選第十屆董事會董事的意見

第五章 公司治理、環境和社會

	會議屆次	召開時間	會議決議
	第十屆董事會提名委員會2025年度第2次會議	2025年3月27日	形成對2025年第2次會議相關事項的意見，包括： 1、關於檢討2024年度董事會架構、人數及組成的議案 2、關於建議提名第十一屆董事會董事候選人的議案 3、關於建議提名第十一屆董事會獨立董事候選人的議案 4、關於建議高級管理人員聘任的議案
	第十一屆董事會提名委員會2025年度第1次會議	2025年5月15日	關於對建議高級管理人員聘任的意見
風險管理委員會	第十屆董事會風險管理委員會2025年度第1次會議	2025年3月27日	關於對《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度內部控制評價報告》的意見
	第十屆董事會風險管理委員會2025年度第2次會議	2025年5月8日	無決議事項：2025年第一季度外部風控形勢及風控工作推進情況的匯報
	第十一屆董事會風險管理委員會2025年度第1次會議	2025年5月15日	關於選舉第十一屆董事會風險管理委員會主任委員的決議
	第十一屆董事會風險管理委員會2025年度第2次會議	2025年8月27日	無決議事項：關於2025年上半年風控重點工作推進&下半年工作推進計劃的匯報

第五章
公司治理、環境和社會

會議屆次	召開時間	會議決議
第十一屆董事會風險管理委員會2025年度第3次會議	2025年10月31日	無決議事項：2025年第三季度外部風控形勢及風控工作推進情況的匯報
第十一屆董事會風險管理委員會2025年度第4次會議	2025年12月18日	無決議事項：2025年度風控重點工作推進&2026年度工作計劃

(三) 審計委員會

1、 審計委員會的職責

本公司審計委員會行使《公司法》規定的監事會的職權，負責審核公司財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制，下列事項應當經審計委員會全體成員過半數同意後，提交董事會審議：披露財務會計報告及定期報告中的財務信息、內部控制評價報告；聘用或者解聘承辦公司審計業務的會計師事務所；聘任或者解聘公司財務總監；因會計準則變更以外的原因作出會計政策、會計估計變更或者重大會計差錯更正；法律、行政法規、中國證監會規定、公司股票上市地相關監管規則、本章程、公司審計委員會實施細則規定和董事會授權的其他事項。

2、 審計委員會的委員

審計委員會包括3位獨立非執行董事。截至報告期末，委員包括：主任委員楊雄先生，委員張光華先生和委員王桂壘先生。2026年1月29日，選舉獨立非執行董事謝家偉女士為本公司第十一屆董事會審計委員會主任委員，楊雄先生不再擔任審計委員會委員職務。

第五章

公司治理、環境和社會

(四) 戰略與可持續發展委員會

1、 戰略與可持續發展委員會的職責

本公司戰略與可持續發展委員會的主要職責是對公司長期發展戰略、可持續發展(環境、社會及管治，簡稱ESG)事宜和重大投資決策進行研究並提出建議。

2、 戰略與可持續發展委員會的委員

本公司戰略與可持續發展委員會成員包括1位執行董事、2位非執行董事、2位獨立非執行董事，截至報告期末，委員為：主任委員麥伯良先生，委員朱志強先生、梅先志先生、張光華先生、楊雄先生。2026年1月29日，選舉獨立非執行董事謝家偉女士為本公司第十一屆董事會戰略與可持續發展委員會委員，楊雄先生不再擔任戰略與可持續發展委員會委員職務。

(五) 薪酬與考核委員會

1、 薪酬與考核委員會的職責

本公司薪酬及考核委員會負責制定董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制定、審查董事、高級管理人員的薪酬決定機制、決策流程、支付與止付追索安排等薪酬政策與方案，並就下列事項向董事會提出建議：董事、高級管理人員的薪酬；制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件的成就；董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃；法律、行政法規、中國證監會規定、公司股票上市地相關監管規則、本章程、公司薪酬與考核委員會實施細則規定和董事會授權的其他事項。

第五章 公司治理、環境和社會

2、 薪酬與考核委員會的委員

薪酬及考核委員會由5名成員組成，包括3名獨立非執行董事和2名非執行董事。截至報告期末，委員包括：主任委員張光華先生，委員楊雄先生、委員王桂壘先生、委員徐臘平先生和委員趙金濤先生。2026年1月29日，選舉獨立非執行董事謝家偉女士為本公司第十一屆董事會薪酬與考核委員會委員，楊雄先生不再擔任薪酬與考核委員會委員職務。

3、 薪酬決策程序

薪酬與考核委員會對董事及高管的考評程序為：(1)確定被考評人員名單，並提交公司董事會審議通過；(2)被考評人員向董事會薪酬與考核委員會作述職和自我評價；(3)薪酬與考核委員會按績效評價標準和程序，對被考評人員進行績效評價；及(4)根據崗位績效評價結果及薪酬分配政策提出被考評人員的薪酬方案或建議，表決通過後，報公司董事會。根據《薪酬與考核委員會實施細則》，薪酬與考核委員會提出的公司董事的薪酬計劃或方案的建議，須報經董事會討論同意並提交股東會審議通過後方可實施；公司高級管理人員的薪酬分配計劃或方案須報經董事會審查批准後方可實施。本公司薪酬決策程序採用的是《聯交所上市規則》附錄C1所規定的模式。

(六) 提名委員會

1、 提名委員會的職責

提名委員會負責擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核，並就下列事項向董事會提出建議：提名或者任免董事；聘任或者解聘高級管理人員；法律、行政法規、中國證監會規定、公司股票上市地相關監管規則、本章程、公司提名委員會實施細則規定和董事會授權的其他事項。

第五章

公司治理、環境和社會

2、 提名委員會的委員

提名委員會由5名董事組成，包括3名獨立非執行董事、1名執行董事和1名非執行董事。截至報告期末，委員包括：召集人王桂燦先生，委員麥伯良先生、委員朱志強先生、委員張光華先生和委員楊雄先生。2026年1月29日，選舉獨立非執行董事謝家偉女士為本公司第十一屆董事會提名委員會委員，楊雄先生不再擔任提名委員會委員職務。

3、 董事提名的程序及準則

根據《公司章程》，選舉和更換董事需提請股東會審議。根據《提名委員會實施細則》，董事的提名和選任程序為：(1)提名委員會應積極與公司有關部門進行交流，研究公司對新董事的需求情況，按多元化政策列出甄選標準，包括但不限於，考慮新董事人選需具備的資歷、技巧、觀點角度、獨立性、性別多元化和經驗等，並形成書面材料；(2)提名委員會可在公司、公司股東以及人才市場等廣泛搜尋董事的人選；(3)搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；(4)徵求被提名人對提名的同意，否則不能將其作為董事的人選；(5)召集提名委員會會議，根據董事的任職條件，對初選人員進行資格審查；(6)在選舉新的董事前一至兩個月，向董事會提出董事候選人人選的建議和相關材料；及(7)根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。

第五章 公司治理、環境和社會

(七) 風險管理委員會

為了進一步健全本公司風險管理與內部控制系統，提高風險控制能力，完善公司治理結構，董事會成立了風險管理委員會。

1、 風險管理委員會的職責

風險管理委員會主要負責公司風險管理、合規管理與內部控制體系建設等相關職責。

2、 風險管理委員會的委員

報告期內，風險管理委員會成員包括2位非執行董事、3位獨立非執行董事。截至報告期末，委員包括：主任委員徐臘平先生，委員趙金濤先生、張光華先生、楊雄先生和王桂壘先生。2026年1月29日，選舉獨立非執行董事謝家偉女士為本公司第十一屆董事會風險管理委員會委員，楊雄先生不再擔任風險管理委員會委員職務。

七、 審計委員會工作情況

審計委員會在報告期內的監督活動中發現公司是否存在風險

是 否

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

第五章

公司治理、環境和社會

八、公司利潤分配及資本公積金轉增股本情況

1、報告期內利潤分配政策，特別是現金分紅政策的制定、執行或調整情況

適用 不適用

本公司一直採取穩定的派息政策，目前本公司每年一次向其股東分紅派息(即末期股息)，其中承諾2025-2027年公司原則上每年現金分紅總額不低於當年歸屬於上市公司股東淨利潤扣減對永續債等其他權益工具持有者(如有)分配後的利潤的30%。本公司穩定、積極的派息政策受到股東的歡迎，充分維護了中小股東的利益。《公司章程》對本公司紅利分配做出了明確規定。本公司的年終股利將由股東會以普通決議案的方式釐定。本公司多年來一直嚴格遵守《公司章程》和相關監管要求，進行紅利分配的決策。本公司爭取努力做好業績，以爭取給股東創造好的回報。2025年7月11日，本公司實施了2024年度利潤分配方案：以2024年12月31日公司總股本5,392,520,385股剔除已回購股份24,645,550股後的5,367,874,835股為基數，向全體股東每1股派發現金紅利人民幣0.176元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。

本公司報告期利潤分配預案符合《公司章程》等的相關規定。

現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求：	是
分紅標準和比例是否明確和清晰：	是
相關的決策程序和機制是否完備：	是
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用：	是
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護：	是
現金分紅政策進行調整或變更的，條件及程序是否合規、透明：	是

第五章
公司治理、環境和社會

2、 公司報告期內盈利且母公司可供普通股股東分配利潤為正但未提出普通股現金紅利分配預案

適用 不適用

3、 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本情況

適用 不適用

每1股送紅股數(股)	-
每1股派息數(人民幣元)(含稅)	0.179
每1股轉增數(股)	-
分配預案的股本基數(股)	5,246,340,845
現金分紅金額(人民幣千元)(含稅)	939,095
以其他方式(如回購股份)現金分紅金額(人民幣千元)	913,101
現金分紅總額(含其他方式)(人民幣千元)(含稅)	1,852,196
可分配利潤(人民幣千元)	135,566
現金分紅總額(含其他方式)佔利潤分配總額的比例	100%

本次現金分紅情況

公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到80%。公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到40%。

利潤分配或資本公積金轉增預案的詳細情況說明

基於本集團2025年經營業績及考慮到本集團整體財務狀況、現金流量情況，本公司經董事會審議通過的2025年度利潤分配預案為：截止2026年3月26日，本公司已回購股份146,179,540股，以本公司現有總股本5,392,520,385股剔除該回購股份後的5,246,340,845股為基數，向全體股東每1股派現金人民幣0.179元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。2025年末本公司可供股東分配的累計未分配利潤餘額為人民幣16,187,941千元。若董事會審議利潤分配方案後到方案實施前本公司股本發生變動，將維持每1股派現金人民幣0.179元(含稅)的分紅比例，對分紅總金額進行調整。預計派息日為2026年8月31日之前。該等2025年度分紅派息預案尚待本公司股東會審議通過。

第五章

公司治理、環境和社會

九、股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

1、本公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司核心人員持股計劃

2022年6月28日，經本公司2021年度股東大會審議通過，同意以公司提取的利潤分享計劃獎金項下員工合法薪酬和獎金額度設立「核心人員持股計劃」(以下簡稱「**持股計劃**」)，並在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案；同意根據上述運作方案制訂的《中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司核心人員持股計劃》(以下簡稱「**本方案**」)。本方案的存續期為10年，自公司股東大會審議通過本方案之日起算。本方案項下各期持股計劃在二級市場購買或受讓公司回購的中集集團A股股票的鎖定期為12個月，鎖定期內不得進行交易。

(1) 核心人員持股計劃的目的

通過實施本方案，進一步完善現代公司治理制度，激發員工的使命感和責任感，引導員工穩健經營，有利於促進公司長期、持續、健康發展，提升資本市場對公司的信心。

(2) 可參與者及持股規模

持股計劃的參與人包括公司董事會聘任的高級管理人員、公司執委會部分成員(不包括下屬公司總經理)、公司總部職能部門負責人等。本方案的資金來源為公司利潤分享計劃獎金項下參與人的合法薪酬與獎金額度，不存在公司向參與人提供財務資助或提供擔保的情形。本方案項下各期存續持股計劃所持有的公司股票總數累計不得超過公司股本總額的10%，單個參與人累計所獲持股計劃權益對應的公司股票總數累計不超過公司股本總額的1%。

(3) 權益的分配

本方案項下各期持股計劃成立時，參與人可享有的持股計劃權益由其在利潤分享計劃獎金項下的合法薪酬與獎金額度確定。各期持股計劃所持有公司股票的鎖定期屆滿後，持股計劃可根據參與人大會理事會的指令，在遵守法律法規和本方案相關規定的前提下，通過非交易過戶、或在二級市場出售等合法方式，將持股計劃所持有的公司A股股票過戶至參與人的股票賬戶，或將持股計劃所持有的公司A股股票的出售所得分配給參與人。

(4) 核心人員持股計劃進展情況

截至2026年3月26日尚未實施任何一期核心人員持股計劃。

由於本公司核心人員持股計劃是在二級市場購買公司A股股票或受讓公司回購的公司A股股票的運作方案，不涉及本公司任何新股的發行，截至本報告日期，也不涉及任何可予發行的股份及庫存股份。

2、本集團下屬子公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況

本公司不存在任何需根據《聯交所上市規則》第17章要求披露的主要附屬公司的股份計劃。

本公司其他子公司的股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的實施情況請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十一。

3、董事、監事(已於2025年11月7日取消)及高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

報告期內，本公司董事、監事及高級管理人員報告期內無被授予本公司任何持股計劃的股權激勵情況。

第五章

公司治理、環境和社會

4、高級管理人員的考評機制及激勵情況

為了促進公司規範健康有序地發展，同時為了吸引人才、保持高級管理人員穩定，董事會根據公司中長期發展戰略目標和全體股東利益制定了《中集集團董事會聘任人員年度業績考核及獎勵辦法》，建立了公司高級管理人員的薪酬與公司績效和個人業績相聯繫的績效考核與激勵約束機制。

十、報告期內的內部控制制度建設及實施情況

1、內部控制建設及實施情況

公司依據《企業內部控制基本規範》及其配套指引、中國證監會、深圳證券交易所的有關規定，遵循內部控制基本原則，結合公司實際情況，對內部控制體系進行了適時的完善與更新。全面梳理公司現行規章制度並及時進行優化與完善，同時針對公司關鍵業務加大監督力度，持續開展各類專項檢查與評估，能夠及時發現和糾正公司運營管理過程中存在的偏差，能夠合理保護公司資產安全、完整，能夠合理保證會計信息真實、準確、完整。

董事會審計委員會、董事會風險管理委員會、風險控制委員會、內部審計與風控部門共同組成公司的風險內控管理組織體系，對公司的內部控制管理進行監督與評價，公司《2025年度內部控制評價報告》全面、真實、準確地反映了公司內部控制的實際情況，報告期內公司不存在內部控制重大缺陷和重要缺陷。

2、報告期內發現的內部控制重大缺陷的具體情況

是 否

根據本公司財務報告內部控制重大缺陷的認定情況，於內部控制評價報告基準日(2025年12月31日)，本公司不存在財務報告內部控制重大缺陷。董事會認為，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

根據本公司非財務報告內部控制重大缺陷認定情況，於內部控制評價報告基準日(2025年12月31日)，公司未發現非財務報告內部控制重大缺陷。

第五章
公司治理、環境和社會

十一、公司報告期內對子公司的管理控制情況

1、 公司應當披露報告期內對子公司的管理控制情況：

為確保本公司整體經營目標的實現並降低經營風險，除通過股權控制關係對下屬子公司實施控制外，本公司通過集團執委會、集團專門委員會、控股子公司董事會分層管理模式，制定一整套符合集團法人治理和多元化發展要求的管理制度，如《戰略規劃管理制度》、《投資管理制度》、《商業計劃管理制度》《管理報告制度》《內控審計管理》《核心幹部管理制度》《業績合同管理辦法》等，對控股子公司在經營計劃、財務預算、投資及資金管理、風險管控、核心人員、以及業績考核等方面予以規範和管控，形成5S+HR管理體系閉環。同時，本公司加強對下屬子公司董事會運作及派出董監事的管理能力，明確派出董監事在下屬子公司董事會各事項的角色定位和職責，切實加強子公司管理合規遵從，防範管控風險。

2、 報告期內因購買新增子公司的，還應披露以下內容：

公司名稱	整合計劃	整合進展	整合中遇到的問題	已採取的解決措施	解決進展	後續解決計劃
浙江中集馬爾風機有限公司 友奇環境工程(上海)有限公司 CIMC WETRANS MALAYSIA SDN. BHD. PT CIMC WETRANS INDONESIA AUK SERVICE PTY. LTD ANDASHUN AMAZING LOGISTICS (VIETNAM) CO., LTD	整合計劃通過委派董事、財務總監等部分高級管理團隊，協助子公司搭建管理體系，並將其業務、人事、財務等方面納入中集管理範圍。	已完成	無	無	無	無

對子公司的管理控制存在異常

是 否

第五章

公司治理、環境和社會

十二、內部控制評價報告或內部控制審計報告

1、內控評價報告

內部控制評價報告全文披露日期	2026.3.26
內部控制評價報告全文披露索引	www.cninfo.com.cn
納入評價範圍單位資產總額佔公司合併財務報表資產總額的比例	92%
納入評價範圍單位營業收入佔公司合併財務報表營業收入的比例	92%

第五章
公司治理、環境和社會

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
定性標準	<p>重大缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、發現董事、監事和高級管理人員任何程度的舞弊行為； 2、更正已發表的財務報表，以反映對錯誤或舞弊導致的重大錯報的糾正； 3、審計師發現影響當期的財務報告的重大錯報，但該錯報最初沒有被公司的內部控制體系所發現； 4、已報告給管理層的重大缺陷在經過合理的時間後，並未加以改正；或者企業在基準日前雖對存在重大缺陷的內部控制進行了整改，但新控制尚沒有運行足夠長的時間； 5、管理層不勝任、不作為，不履行內控職責，造成企業內控失效； 6、審計委員會和內部審計機構對內部控制的監督無效； 7、影響關聯交易總額超過股東大會批准的關聯交易額度的內控缺陷。 	<p>重大缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、規章制度體系嚴重缺失，管理層凌駕於內部控制之上； 2、企業經營活動嚴重違反國家法律法規； 3、「三重一大」決策程序不合規，造成企業重大損失； 4、中高級管理人員或核心業務骨幹非正常大量流失； 5、因自身內部控制原因，企業的聲譽及形象遭受重大負面影響； 6、信息披露發生違規事件，對公司已經對外正式披露的定期報告造成負面影響； 7、因內控缺陷導致企業內部絕密信息洩露的重大事件。

第五章
公司治理、環境和社會

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
	<p>重要缺陷：</p> <p>在下列領域如存在內控缺陷，經綜合分析不能合理保證財務報表信息的真實、準確和可靠，應判定為重要缺陷：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 對依照公認會計準則選擇和應用會計政策的內控； • 反舞弊程序和控制； • 對非常規或非系統性交易的內控； • 對期末財務報告流程的內控； • 財務報告相關信息系統的內控； • 對財務報告的可靠性產生重大影響的合規性監管職能失效； • 受到國家政府部門處罰但未對本公司定期報告披露造成負面影響； • 對需要設立內部審計職能或風險評估職能來進行有效監控的企業而言，這些職能失效； <p>一般缺陷：</p> <p>受到省級(含)以下政府部門處罰但未對本公司定期報告披露造成負面影響。</p>	<p>重要缺陷：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、已向管理層匯報且經過合理期限後，重要缺陷仍未被糾正； 2、企業內部機密信息洩露，較大程度影響企業在市場上的競爭能力，或者影響企業在管理方面的競爭能力。 <p>一般缺陷：</p> <p>企業內部機密信息洩露，一般程度影響企業在市場上的競爭能力，或者影響企業在管理方面的競爭能力。</p>

第五章
公司治理、環境和社會

缺陷認定標準

類別	財務報告	非財務報告
定量標準	(財務報表的錯報金額X落在如下區間) 重大缺陷：	
	<p>重大缺陷：</p> <p>1、$X \geq$ 銷售收入總額的1%；</p> <p>2、$X \geq$ 利潤總額的5%；</p> <p>3、$X \geq$ 資產總額的1%；</p> <p>4、$X \geq$ 所有者權益總額的1%。</p>	<p>1、連續3年及以上未維護、更新內控體系文件，未形成完整的內控抽樣底稿；</p> <p>2、公司經營系統(財務核心系統，包括ERP系統、合併報表等)、生產核心系統(包括MES系統、PLM系統等)、IT核心基礎設施等系統或平台連續中斷正常服務達48小時以上。</p>
	<p>重要缺陷：</p> <p>1、銷售收入總額的$0.2\% \leq X <$ 銷售收入總額的1%；</p> <p>2、利潤總額的$1\% \leq X <$ 利潤總額的5%；</p> <p>3、資產總額的$0.2\% \leq X <$ 資產總額的1%；</p> <p>4、所有者權益總額的$0.2\% \leq X <$ 所有者權益總額的1%。</p>	<p>重要缺陷：</p> <p>1、連續2年未維護、更新內控體系文件，未形成完整的內控抽樣底稿；</p> <p>2、公司經營系統(財務核心系統，包括ERP系統、合併報表等)、生產核心系統(包括MES系統、PLM系統等)、IT核心基礎設施等系統或平台連續中斷正常服務達24小時以上，但未到48小時。</p>
	<p>一般缺陷：</p> <p>1、$X <$ 銷售收入的0.2%；</p> <p>2、$X <$ 利潤總額的1%；</p> <p>3、$X <$ 資產總額的0.2%；</p> <p>4、$X <$ 所有者權益總額的0.2%。</p>	<p>一般缺陷：</p> <p>1、未按年度維護、更新內控文件，未形成完整內控抽樣底稿；</p> <p>2、公司經營系統(財務核心系統，包括ERP系統、合併報表等)、生產核心系統(包括MES系統、PLM系統等)、IT核心基礎設施等系統或平台連續中斷正常服務，但均能在24小時以內恢復正常運行。</p>

第五章

公司治理、環境和社會

財務報告重大缺陷數量(個)	0
非財務報告重大缺陷數量(個)	0
財務報告重要缺陷數量(個)	0
非財務報告重要缺陷數量(個)	0

2、 內部控制審計報告

適用 不適用

內部控制審計報告中的審議意見段

我們認為，中集集團於2025年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。

內控審計報告披露情況	披露
內部控制審計報告全文披露日期	2026.3.26
內部控制審計報告全文披露索引	http://www.cninfo.com.cn
內控審計報告意見類型	標準無保留意見
非財務報告是否存在重大缺陷	否

會計師事務所是否出具非標準意見的內部控制審計報告

是 否

會計師事務所出具的內部控制審計報告與董事會的自我評價報告意見是否一致

是 否

報告期或上年度是否被出具內部控制非標準審計意見

是 否

十三、上市公司治理專項行動自查問題整改情況

公司治理整體符合要求，不存在需要整改的重大問題。

十四、環境信息披露情況

上市公司及其主要子公司是否納入環境信息依法披露企業名單

✓是 □否

納入環境信息依法披露企業名單
中的企業數量(家)

14

序號 企業名稱

環境信息依法披露報告的查詢索引

1 東莞南方中集物流
裝備製造有限公司

廣東省生態環境廳－企業環境信息依法披露系統
<https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E4%B8%9C%E8%8E%9E%E5%8D%97%E6%96%B9&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=>

2 寧波中集物流裝備
有限公司

浙江省生態環境廳－企業環境信息依法披露系統
<https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-more?code=91330201753276730T&uniqueCode=091db049f5062d4e&date=2024&type=true&isSearch=true>

3 上海中集洋山物流
裝備有限公司

企業環境信息依法披露系統(上海)
<https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp>

4 青島中集集裝箱製造
有限公司

企業環境信息依法披露系統(山東)
<http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91370211713719402Q>

5 揚州通利冷藏集裝箱
有限公司

企業環境信息依法披露系統(江蘇)
<http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js>

6 揚州中集通華專用車
有限公司
(臨江路南廠區)

企業環境信息依法披露系統(江蘇)
<http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js>

第五章

公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
7	揚州中集通華專用車有限公司 (臨江路北廠區)	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
8	石家莊安瑞科氣體機械有限公司	企業環境信息依法披露系統(河北) http://121.29.48.71:8080/#/fill/detail?enId=FB574BA9-AB71-4AAE-8D5B-1726BC5616CD&year=2025&reportId=cd8c1986-d2b8-4e6d-b320-01a206b1f55c&isWeb=%E5%90%A6
9	南通中集能源裝備有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
10	中集安瑞環科技股份 有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
11	南通中集太平洋海洋工程 有限公司	企業環境信息依法披露系統(江蘇) http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
12	深圳中集天達空港設備 有限公司	廣東省生態環境廳-企業環境信息依法披露系統 https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list?entName=%E6%B7%B1%E5%9C%B3%E4%B8%AD%E9%9B%86%E5%A4%A9%E8%BE%BE%E7%A9%BA%E6%B8%AF%E8%AE%BE%E5%A4%87%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&reportType=&areaCode=&entType=&reportDateStartStr=&reportDateEndStr=

第五章 公司治理、環境和社會

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
13	煙台中集來福士海洋工程 有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/ enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom= 0&id=913706006134309519
14	龍口中集來福士海洋工程 有限公司	企業環境信息依法披露系統(山東) http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/ enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom= 0&id=913706816657188188

十五、社會責任情況

本集團在「成為高質量的、受人尊敬的世界一流企業」的公司願景引領下，堅定不移貫徹可持續發展理念。集團已連續多年發佈可持續發展報告，主動向各利益相關方披露中集高標準履行社會責任、踐行ESG的情況。詳情請查閱本集團於2026年3月26日發佈的《2025年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

十六、鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況

本集團鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興的情況，詳情請查閱本集團於2026年3月26日發佈的《2025年度可持續發展暨環境、社會及管治報告》。

第五章

公司治理、環境和社會

第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)

本公司持續致力於提升企業管治水平，通過從嚴實踐企業管治，努力提升企業價值，確保本公司的長期持續發展，履行作為上市公司的企業責任，增加股東長遠最大價值。本公司在報告期內一直遵守《聯交所上市規則》附錄C1第二部分的《企業管治守則》及附錄C3的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》的守則條文，惟與《企業管治守則》守則條文第C.5.1條有所偏離，有關《企業管治守則》守則條文的偏離詳情及其所考慮因素列述於下文相關部分。

一、遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納《聯交所上市規則》附錄C3所載的有關董事及監事(監事已於2025年11月7日取消)買賣本公司股份的《標準守則》條文。經向所有董事和監事作出查詢後，各董事及監事確認已在報告期內遵守了《標準守則》規定的標準。

二、董事會

(一) 董事會的職權

本公司董事會由股東會選舉產生，並向股東會負責，其基本責任是對公司的戰略性指導和對管理人員的有效監督，確保符合公司的利益並對股東負責。

根據《公司章程》及《董事會議事規則》，董事會的職權包括召集股東會，並向股東會報告工作；執行股東會的決議；決定公司的經營計劃和投資方案；制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案，以及法律、行政法規、部門規章或《公司章程》授予的其他職權。

報告期內，本公司董事及董事會認真負責地開展公司的治理工作，嚴格按照《公司章程》規定的董事選聘程序選舉董事；全體董事以認真負責的態度出席董事會，認真、勤勉地履行董事職責，確定公司重大決策，任免和監督公司執行機構成員。

(二) 董事會的組成及多元化政策

(1) 董事會的組成

報告期內，根據《公司章程》，第十一屆董事會有九個席位，現有董事九位。截至本報告披露日，董事會成員包括：執行董事麥伯良先生(董事長)，非執行董事朱志強先生(副董事長)、梅先志先生(副董事長)、徐臘平先生、趙金濤先生及趙峰女士，及獨立非執行董事張光華先生、王桂壩先生及謝家偉女士。2026年1月29日，謝家偉女士經選舉為本公司第十一屆董事會獨立非執行董事，楊雄先生不再擔任獨立非執行董事職務。

現任董事中，九位董事均擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗，其中，三位獨立非執行董事在財務、法律、管理等方面亦擁有深厚的學術專業資歷以及豐富的行業經驗，其中獨立非執行董事張光華先生具備了適當的管理專長，獨立非執行董事謝家偉女士具備了適當的會計及財務管理專長，獨立非執行董事王桂壩先生具備了適當的法律業務專長。現任董事的專業資歷和豐富經驗有助於董事會嚴格檢討及監控管理程序，確保包括中小股東在內的全體股東的利益。本公司董事的個人資料詳見本章節「四、董事及高級管理人員情況」之「1、本公司董事及高級管理人員簡歷」之「(1)董事」。本公司董事會的人員資質及構成符合《聯交所上市規則》第3.10條及第3.10A條的規定。

本公司董事會成員中，有三名獨立非執行董事，人數達到全體董事人數的1/3，符合《聯交所上市規則》有關獨立非執行董事人數的要求。3名獨立非執行董事按照《公司章程》及有關法律、法規的要求，認真履行了職責，而且未在本公司擔任其他職務。本公司已收到3名獨立非執行董事根據《聯交所上市規則》第3.13條就其獨立性所作出的2025年度確認函，本公司認為3名獨立非執行董事完全獨立於本公司和本公司的主要股東及其關連人士，符合《聯交所上市規則》的要求。

第五章 公司治理、環境和社會

(2) 董事會成員的多元化政策

中集集團明確了董事會成員多元化的政策，即甄選董事會人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識等。在此基礎上，將按人選對本集團業務及發展的綜合價值、可為董事會提供的貢獻、及保證本集團董事會成員的多元化等客觀條件而作出決定。

董事會及提名委員會在設定董事會成員時，甄選人選將基於多元化觀點及可計量的目標。截至本報告披露日，本公司當前董事會成員中有2位女性董事，其中1名女性董事在提名委員會任職；獨立非執行董事人數不低於三分之一。執行、非執行董事均擁有廣泛而豐富的業務和管理經驗；獨立非執行董事在金融、財務、法律等方面擁有專業資歷以及豐富的經驗。全體董事的個人資料請見本章節之「四、董事及高級管理人員情況」之「1、本公司董事及高級管理人員簡歷」。本公司董事會當前多元化的結構帶來廣闊的視野和高水平的專業經驗，也保持了董事會內應有的獨立元素，確保本公司董事會在研究和審議重大事項時能夠有效地作出獨立判斷和科學決策。2025年，提名委員會已檢討董事會的組成、人數及架構，經考慮本公司業務需求，提名委員會認為現任董事會成員構成已實現多元化格局。經檢討後，董事會認為董事會成員多元化政策的實施可行有效。

董事會成員之間不存在包括財務、業務、家屬或其他重大／相關的任何關係。

第五章
公司治理、環境和社會

(三) 董事會會議

出席情況

按照《公司章程》，董事會每年至少召開4次會議。2025年度，董事會召開了28次會議，包括2次現場會議、26次以通訊方式表決的會議，各董事出席會議的情況如下：

姓名	董事職務	應參加 董事會次數	董事會		委託 出席次數	親自 出席率(%)
			親自出席 現場出席	通訊表決		
麥伯良	董事長、執行董事	28	2	26	0	100%
朱志強	副董事長、非執行董事	28	2	26	0	100%
梅先志	副董事長、非執行董事	24	2	22	0	100%
胡賢甫(報告期內 離任)	副董事長、非執行董事	4	0	2	2	50%
徐臘平	非執行董事	17	1	16	0	100%
孫慧榮(報告期內 換屆離任)	非執行董事	11	1	10	0	100%
趙金濤	非執行董事	24	2	22	0	100%
鄧偉棟(報告期內 離任)	非執行董事	4	0	4	0	100%
趙峰	非執行董事	28	2	26	0	100%
張光華	獨立非執行董事	28	1	27	0	100%
王桂壩	獨立非執行董事	17	1	16	0	100%
呂馮美儀(報告期 內換屆離任)	獨立非執行董事	11	1	10	0	100%
楊雄(已辭任並自 2026年1月29日 起不再任職)	獨立非執行董事	28	2	26	0	100%

第五章

公司治理、環境和社會

本年度內，本公司董事不存在缺席董事會會議的情形。胡賢甫董事存在因公務安排連續兩次委託鄧偉棟董事出席會議並表決的情況。

《企業管治守則》守則條文第C.5.1條規定「董事會應定期開會，董事會會議應每年召開至少四次，大約每季一次。預計每次召開董事會定期會議皆有大部分有權出席會議的董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。因此，董事會定期會議並不包括以傳閱書面決議方式取得董事會批准。」報告期內，本公司董事會召開的28次會議中現場會議2次。本公司執行董事通過管理及監察業務營運，就本集團的重大業務或管理事項不時提請舉行董事會開會討論決定。因此，若干有關決定乃透過全體董事以書面決議案方式作出。董事們相信，有關業務需要的決策的公平性及有效性已獲得足夠保證。後續，本公司將努力實踐良好企業管治常規。

(四) 董事會與管理層的職責與權限

董事會和管理層的職責和權限有明確界定。董事會的職責載於《公司章程》和《董事會議事規則》，簡要概述請見本報告本章節之「二、董事會」之「(一)董事會的職權」。管理層進行日常經營及管理工作並向董事會負責，及時向董事會及其專門委員會提供充分的數據，確保其在知情的情況下做出決定。

(五) 董事的任期與服務合約

根據《公司章程》，本公司董事由股東會選舉產生，任期三年。董事任期屆滿，可連選連任，獨立非執行董事的連任不得超過六年。董事的選舉由股東會審議批准後，本公司與董事簽訂《董事服務合約》。

各董事已分別與本公司訂立服務合約，董事任期滿後在雙方同意下可以連選連任，每次連任任期為三年。若董事獲連選連任，服務合約則繼續有效，直至任何一方提前一個月向另一方發出終止協議的書面通知的情況下終止。本公司董事的任期詳見本章節之「四、董事及高級管理人員情況」之「1、本公司董事及高級管理人員簡歷」。

除上文披露者外，概無董事與本集團的任何成員公司訂立或擬訂立服務合約(該等合約屬僱主在一年內不可在不予賠償(法定賠償外)的情況下終止者)。

第五章 公司治理、環境和社會

(六) 董事薪酬

根據《公司章程》，執行董事同時為公司高級管理人員。本公司第十一屆董事會現任九位董事中，執行董事麥伯良先生因擔任高級管理人員而在本公司受薪。經股東會審議通過，獨立非執行董事的津貼為每人每年人民幣24萬元，非執行董事趙峰的津貼為每年人民幣24萬元。此外，本公司在報告期內未向獨立非執行董事及其他非執行董事支付其他報酬。本年度內，本公司支付給董事的薪酬詳情載於本報告本章「第一部分：公司治理、環境和社會(按照內地證券監管機構要求編製)」之「四、董事及高級管理人員情況」之「6、董事、高級管理人員薪酬情況」。在審閱及釐定董事的特定薪酬待遇時，本公司薪酬與考核委員會考慮可資比較公司所支付的薪金、董事所投入的時間及所負之責任等因素。具體對董事的考評程序和薪酬確定方案詳見本報告本章「第一部分：公司治理、環境和社會(按照內地證券監管機構要求編製)」之「六、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況」之「(五)薪酬與考核委員會」。

報告期內，本公司未就任何董事終止服務而對其作出付款或提供利益(不論該董事是以董事的身份提供該服務，或是在出任董事期間以其他身份提供該服務)。

(七) 董事權益

1、 董事及監事的合約權益

報告期內，本公司董事或監事概無在本公司或任何子公司所訂立的重要交易、安排或合約中直接或間接擁有任何重大個人權益。

2、 董事的競爭權益

本公司非執行董事梅先志先生擔任招商工業黨委副書記、總經理、董事，及招商局國際(中集)投資、Soares Limited董事。本公司非執行董事趙金濤先生在報告期間擔任招商局集團戰略發展部/科技創新部副部長。招商局國際(中集)投資、Soares Limited、招商工業及其控股股東招商局集團為本公司第二大股東，招商局集團旗下的海工業務與本集團有同業經營情況。

除上述披露之外，概無其他任何董事或與該董事有關連的實體現正或曾經擁有與本集團業務存在或可能存在直接或間接競爭的任何業務的權益。

第五章

公司治理、環境和社會

(八) 為確保董事履行其責任而採取的措施

- 1、 董事就任時，本公司提供相關就任須知材料，之後定期提供有助董事瞭解本公司業務及經營情況的資料，不時將新出台的相關法律法規以及內部刊物等動態資料寄發董事，組織其參加相關的持續專業培訓，相關費用由本公司支付，以幫助董事完全理解《聯交所上市規則》等相關法律法規規定的董事職責，並對本公司經營情況及時全面瞭解。為確保獨立非執行董事充分履行職責，本公司亦會組織獨立非執行董事進行實地考察，並與本公司財務總監、審計監察部總經理和審計師進行充分溝通。
- 2、 報告期內任職的全體董事(執行董事：麥伯良(董事長)；非執行董事：朱志強(副董事長)、梅先志(副董事長)、徐臘平、趙金濤、趙峰；獨立非執行董事：張光華、王桂壩、楊雄；報告期內已離任董事／獨立董事：胡賢甫先生、孫慧榮先生、鄧偉棟先生、呂馮美儀女士)通過郵件審閱、書面審閱、線上網絡培訓等方式，學習由監管機構及行業自律組織發佈的監管動態；參加公司及專業中介機構組織的相關專題培訓，及時跟蹤市場動態與監管導向，學習最新境內外上市規則，持續夯實履職專業基礎，切實提升履職能力，更好地履行董事職責。
- 3、 董事對本公司對外擔保、資金佔用、關連交易等事項進行審議或發表意見時，本公司根據需要聘請審計師、獨立財務顧問(如有)及律師等相關獨立的專業機構提供獨立的專業意見，協助董事履行其責任。
- 4、 報告期內，本公司已制定機制，每位董事、監事(監事已於2025年11月7日取消)均有權就有關履行職務的任何事宜尋求獨立專業意見，確保董事會、監事會可獲取獨立觀點及意見，費用由本公司承擔。
- 5、 報告期內，本公司已就董事、監事(監事已於2025年11月7日取消)及高級管理人員履行其職責可能面對的法律風險，為董事、監事及高級管理人員購買董事、監事及高級管理人員責任保險。

第五章 公司治理、環境和社會

(九) 企業管治職能

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規的組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》及其他法律法規。根據《企業管治守則》規定，報告期內，董事會審核了本公司的企業管治政策及守則的遵守情況，負責並履行了以下企業管治職能：

1、制定及檢討本公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；2、檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；3、檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；4、制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則；及5、檢討公司遵守《聯交所上市規則》附錄C1《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

三、董事會專門委員會

董事會下設審計委員會、戰略及可持續發展委員會、薪酬與考核委員會、提名委員會、及風險管理委員會，各委員會的主要職責是為董事會進行決策提供支持。參加專門委員會的董事按分工側重研究某一方面的問題，為公司管理水平的改善和提高提出建議。報告期內，董事會下設各專門委員會的情況請參見本章節之「第一部分：公司治理、環境和社會(按照內地證券監管機構要求編製)」之「六、董事會下設專門委員會在報告期內履行職責情況」。

第五章

公司治理、環境和社會

四、股東與股東會

1、股東權利

(1) 提請召開臨時股東會及提出建議的程序

根據《公司章程》，單獨或合併持有本公司百分之十以上(含百分之十)的兩個或兩個以上的股東，可以簽署一份或者數份同樣格式內容的書面要求，提請董事會召集臨時股東會，並闡明會議的議題。董事會同意召開臨時股東會的，將在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原提議的變更，應徵得原提議人的同意。董事會不同意股東召開臨時股東會的提議的，或者在收到請求後十日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應徵得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持(股東會決議公告前，召集股東持股比例不得低於百分之十)。股東自行召集的股東會，會議所必需的費用由公司承擔，並從公司欠付失職董事的款項中扣除。

(2) 向股東會提出議案

根據《公司章程》，本公司召開股東會，單獨或者合併持有本公司百分之一以上股份的股東，有權在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。

(3) 召開臨時董事會會議

代表百分之十以上表決權的股東提議時，董事長應當自接到提議後十日內，召集和主持臨時董事會會議。

第五章 公司治理、環境和社會

(4) 向公司做出查詢

公司股東有權利依照《公司章程》的規定獲得有關信息，包括：股東要求查閱、複製公司有關材料的，應當遵守《公司法》《證券法》等法律、行政法規的規定。股東應遵循公司內部查閱／複印材料的程序要求，向公司提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件和申請查閱／複製材料需提供的證明材料，說明目的。

(5) 保障股東行使股東權利

為保障本公司所有股東享有平等地位並有效地行使股東權利，本公司根據《公司章程》的規定每年召開股東會。本公司股東通函及股東會通知的日期、內容、送達方式、公告方式及股東投票程序等均嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《公司章程》及《聯交所上市規則》的有關規定，確保股東參加股東會權利的順利實現。根據《公司章程》，公司股東享有對公司的經營進行監督，提出建議或者質詢的權利。

本公司一直與股東保持良好的溝通，股東通訊政策請參見本章節「第二部分：企業管治報告(按照《聯交所上市規則》要求編製)」之「九、投資者關係」。

第五章 公司治理、環境和社會

2、 每名董事於股東會的出席情況

董事職務	姓名	親自出席 股東會次數/ 應出席股東會 次數
董事長、執行董事	麥伯良	1/3
副董事長、非執行董事	朱志強	1/3
副董事長、非執行董事	梅先志	0/2
副董事長、非執行董事	胡賢甫(報告期內離任)	0/1
非執行董事	徐臘平	1/1
非執行董事	孫慧榮(報告期內換屆離任)	0/2
非執行董事	趙金濤	1/2
非執行董事	鄧偉棟(報告期內離任)	0/1
非執行董事	趙峰	2/3
獨立非執行董事	張光華	3/3
獨立非執行董事	王桂壘	1/1
獨立非執行董事	呂馮美儀(報告期內換屆離任)	0/2
獨立非執行董事	楊雄(已辭任並自2026年1月29日 起不再任職)	2/3

註： 報告期內，部分董事因工作原因請假，未能親自出席部分股東會。

3、 董事會對股東會決議的執行情況

本公司董事會全體成員能夠遵照上市地相關法律、法規及《公司章程》的規定，認真、勤勉地履行董事職責，認真執行股東會的決議，完成了股東會授權的各項工作任務。

五、監事和監事會

本公司監事會向股東會負責。各位監事能夠按照《公司章程》的規定，認真履行職責，列席了全部董事會會議並向股東會匯報工作；能夠本著對全體股東負責的精神，對公司財務、內部控制以及公司董事、總裁以及其他高級管理人員履行職責的合法合規性進行監督。

2025年11月7日，經本公司2025年第二次臨時股東大會審議通過《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程〉的議案》。經該議案審議通過之日起，本公司不再設置監事會。

六、董事會責任與審核、持續經營

董事知悉編製本集團截至報告期末的財務報表的責任。董事並不知悉任何重大不確定因素涉及可能對本集團持續經營能力造成重大影響的事件或情況。有關本集團審計師就財務報表的報告責任聲明詳情載於本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」。

七、審計師酬金

報告期內，有關審計師向本公司提供服務所得的酬金，請見本報告「第六章 重要事項」之「八、聘任、解聘會計師事務所情況」。

八、公司秘書

吳三強先生為本公司董事會秘書／公司秘書，主要職責是負責公司信息披露事務、組織和協調公司投資者關係管理工作、組織籌備董事會會議和股東會會議，參加股東會、董事會及高級管理人員相關會議，以及相關法律、行政法規和其他規範性文件、證券交易所及《公司章程》要求履行的其他職責。吳先生的簡歷載於本章節「四、董事及高級管理人員情況」之「1、本公司董事及高級管理人員簡歷」之「(2)高級管理人員」。2025年度，吳先生接受了超過15小時更新其專業技能及知識的培訓。

第五章

公司治理、環境和社會

九、投資者關係

公司高度重視投資者，尤其是中小投資者的權益保護。在日常工作和重大事項實施過程中，採取有效及創新措施，加強與廣大股東、投資者的全方位溝通，同時提供有效途徑廣泛徵詢意見，確保投資者行使合法權利。

- (1) 本公司章程及有關文件修訂情況：2025年，本公司對《公司章程》進行了修訂，相關信息可查閱本公司於2025年10月10日及2025年11月6日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及在香港聯交所網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。
- (2) 本集團的主要股東通訊政策包括：1)股東週年大會提供具建設性的交流平台，讓本集團與股東保持定期的雙向溝通。2)本集團向股東及投資市場提供指定的聯絡方式，例如電話號碼、郵寄及電郵地址，以便股東提出任何有關本集團的查詢。3)本集團定期舉辦各種活動，包括分析師會議、路演、投資者說明會、現場參觀和座談溝通等形式，以促進本集團與股東及投資人士之間的溝通。所有與資本市場的溝通活動均須遵循本集團相關披露責任及規定。4)股東通訊政策由本集團董事會定期檢討，並不時修訂(如適用)。
- (3) 股東通訊政策的實施和有效性：報告期內，本集團通過互動易回答投資者問題123次；參加策略會23次，接待投資者調研、主動拜訪機構總次數為86次，舉辦投資者開放日／實地調研活動5次。在公司舉行的業績報告說明會和年度股東大會中，與股東進行了現場交流。本集團部分董事及管理層出席會議，與參會股東代表、分析師和媒體記者展開對話。日常通訊中，本集團通過電話、現場接待等方式最大限度保證與投資者之間的順暢交流。本年度公司接待投資者情況，請參見本報告「第四章 董事會報告及管理層討論與分析」之「十二、接待調研、溝通、採訪等活動情況」。同時，本集團主動徵求和整理股東意見，以投關月報等公文形式，提交公司管理層，吸納合理的意見建議，積極研究落實方案，賦能經營管理。

綜上，2025年內，本集團嚴格執行現行股東通訊政策，本公司認為相關制度運行有效。新的一年，公司將進一步加強與投資者的溝通，致力於增加投資者對本公司的瞭解。同時也希望得到投資者更多的支持與關注。

十、風險管理及內部監控

(一) 風險管理及內部監控系統

本公司嚴格遵循中國證券監督管理委員會、深圳證監局、香港聯交所等有關規定，建立健全風險管理及內部監控系統。公司基於五部委《企業內部控制規範》及其應用指引、《聯交所上市規則》中《企業管治守則》和《企業管治報告》的要求，參照COSO《企業風險管理－整合框架》、ISO31000《企業風險管理原則與實施指南》等指引性文件，設計、實施並監察本企業的風險管理及內部監控系統。

本公司董事會高度重視本公司風險管理及內部監控系統建設。董事會根據戰略規劃，優化公司風險管理策略，制定年度風險管理工作方針，傳達至各業務單元落實。董事會確保在會計、內部審核、財務匯報職能以及環境、社會及管治(簡稱「ESG」)表現和匯報等方面的資源、預算是充足的，員工具備相應的資歷及經驗，並接受足夠的培訓課程。董事會審計委員會，風險管理委員會負責監督本公司風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，並向董事會匯報；管理層負責風險管理及內部監控系統的設計、實施和監察，負責公司重大風險的識別及專項治理；審計監察部在董事會指導下，在管理層授權下，負責統籌本公司風險管理及內部監控體系的構建、實施及監察等具體工作。本公司董事會審計委員會按照相關法律法規，在四次定期會議中分別檢討2025年度內本公司及其附屬公司風險管理及內部監控系統是否有效運作及如何進一步改進，並向本公司董事會匯報有關情況，有關檢討包括財務、運營、合規監控等方面。

報告期內，本公司風控工作以「服務戰略、助力經營、守護和創造價值」為宗旨，持續推進數智化風控平台建設，深入推動業控融合聯防聯控機制，切實提升關鍵崗位風控意識&風控履職能力。

第五章

公司治理、環境和社會

1、 推進數智化風控工作，並逐步向集成化、平台化、智能化邁進

- (1) 完成「中集集團數智化晴空平台」建設，該平台實現了四個業務領域、450+規則模型的落地應用。形成了1個統一共享、敏捷擴展的風控規則庫；打造了1個業財協同、內外連通的數據集市；輸出了1套多維對象、直觀可視的風險畫像。
- (2) 開始探索風控智能體(一期)建設專項，項目梳理出18個重點場景、計劃首期開發5個關鍵智能體，預計2026年4月上線。
- (3) 完成財務公司數字化風控專項，完成資金預測、內控合規等4個模型上線+1個權限申請流程梳理&設計。
- (4) 在試點企業完成合同事中管控項目上線，實現了從新客戶創建到合同審批的全過程風險閉環管控。

2、 持續推動重大風險專項治理&成果橫展

- (1) 歷時5個月完成了海外企業風險復盤，聚焦海外企業關鍵風險領域，對標行業最佳實踐，完成了從盡調、投資協議/公司章程制訂、併購整合、公司治理及運營管控等全流程風險復盤，並提出針對性改進舉措。
- (2) 積極推進虧損企業治理專項，提出虧損企業分類標準、治理策略、治理目標，完成配套的治理機制設計。同時集團總部協同試點板塊/企業，對典型虧損企業進行專項治理，收到較好的治理成效。
- (3) 推動投資閉環管理專項，圍繞投前決策、投中管理、投後管理、閉環總結，建立與集團多元化業務架構及多層級管理架構相適應的投資管理體系，初步建立了投資全流程閉環管理體系。

第五章 公司治理、環境和社會

3、 持續加強風控隊伍建設

- (1) 完成集團「風險防控負面清單」治理專項，輸出了六大領域、86條紅線管控要求，提煉形成「中集集團經營十律」，完成集團各級組織的宣貫及自查自糾工作。
- (2) 為系統提升集團風控隊伍的綜合素質，推動風控共識達成，2025年啟動實施了中集R計劃。該計劃圍繞風控核心骨幹關鍵能力素質的要求，開發完成「專業+軟性」兩個維度系列課程，並完成首期R計劃開班。

(二) 重大風險辨認、評估及應對程序

本公司重視對重大風險的辨認、評估工作，基於風控信息化平台(包括：法律法規監管要求、內/外部各類風險事件、外部權威機構發佈風險資訊等)，結合市場和經濟形勢等信息，識別本公司可能面臨的重大風險，輸出「重大重要風險池」，推動重大風險評估工作。

風控管理部門聯合外部專家，根據風險發生的可能性和影響程度設置評價標準，對標權威機構及同行風險排序，從定性和定量兩個角度，組織開展風險評價，選擇排名前五的風險，調研、分析風險成因、風險影響，梳理風險應對及管控措施，並作為下一年度集團商業計劃策略主題的重要輸入。

(三) 風險管理及內部監控系統有效性的檢討程序

報告期內，本公司持續推進和改善風險管理及定期進行內部監控系統有效性的檢討，檢討程序包括年度內控自我評價、符合率檢查、關鍵風險飛行點檢、內部審計、風控體系成熟度評價、風險防控負面清單梳理等工作，同時運用風控信息平台及看板，推動內控缺陷的整改落實。

第五章

公司治理、環境和社會

(四) 董事會對風險管理及內部監控系統有效性的聲明

董事會承認對本公司風險管理及內部監控系統有效性負責。董事會認為本公司風險管理及內部監控系統充足有效，公司已按照企業內部控制規範體系和相關規定的要求在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。同時，董事會承認本公司風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

(五) 處理及發佈內幕消息的程序和內部監控措施

有關內幕消息的披露程序和內部監管，本公司已發佈《信息披露管理制度》和《內幕信息知情人登記管理制度》，設立監察機制，確定內幕信息範圍，落實內幕信息知情人登記備案工作。詳見本報告本章「第一部分：公司治理、環境和社會(按照內地證券監管機構要求編製)」之「一、公司治理的基本狀況」。

第六章 重要事項

一、承諾事項履行情況

1、公司、股東、實際控制人、收購人、董事、高級管理人員或其他關聯方在報告期內履行完畢及截至報告期末尚未履行完畢的承諾事項

適用 不適用

承諾事由	承諾方	承諾內容	承諾時間	承諾期限	履行情況
其他對公司中小股東所作承諾	本公司	根據相關法規規定，境內居民不得直接購買境外股票，因此，境內居民除持有或出售其因本公司股票變更上市地而合法持有的本公司H股外，不能認購包括本公司及其他H股或其他境外股票，其出售本公司H股後的資金需及時被匯回境內。本公司承諾在境內居民能夠認購境外股票之前，不以配股方式融資。	2012年8月15日	在境內居民能夠認購境外股票之前。	履行中
	本公司	股東分紅回報規劃承諾(2025年-2027年)	2025年5月15日	2025年至2027年	履行中
承諾是否及時履行	是				

2、公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目達到原盈利預測及其原因做出說明

適用 不適用

3、公司涉及業績承諾

適用 不適用

第六章 重要事項

二、控股股東及其他關聯方對上市公司的非經營性佔用資金情況

適用 不適用

本公司關聯方對本公司的非經營性佔用資金情況請參見本公司於2026年3月26日披露的《關於中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司控股股東及其他關聯方佔用資金情況專項報告》。

三、違規對外擔保的情況

適用 不適用

四、董事會對最近一期「非標準審計報告」相關情況的說明

適用 不適用

五、董事會、獨立董事對會計師事務所本報告期「非標準審計報告」的說明

適用 不適用

六、與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正的情況說明

適用 不適用

詳細情況請見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註三、公司重要會計政策、會計估計之35、重要會計政策變更。

七、與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

適用 不適用

企業合併和新設公司請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註六。

八、聘任、解聘會計師事務所情況

現聘任的會計師事務所

境內會計師事務所名稱	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)
境內會計師事務所報酬	審計費用人民幣1,278.27萬元(其中：財務報告審計費人民幣1,098.27萬元，內控審計費人民幣180萬元)。
境內會計師事務所審計服務的連續年限	2年
境內會計師事務所註冊會計師姓名	馬于翀、陳麗嘉
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的連續年限	2年

當期是否改聘會計師事務所

是 否

聘請內部控制審計會計師事務所、財務顧問或保薦人情況

適用 不適用

報告期內，本公司聘請畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)為內部控制審計會計師事務所。

九、年度報告披露後面臨退市情況

適用 不適用

第六章 重要事項

十、破產重整相關事項

適用 不適用

公司報告期末發生破產重整相關事項。

十一、重大訴訟、仲裁事項

適用 不適用

公司報告期無重大訴訟、仲裁相關事項。

其他訴訟事項

截至本報告期末，本集團仍在司法程序中的其他被訴案件(包括訴訟及仲裁)金額合計人民幣約12.65億元。其中，包括GOOD PACK IBC (SINGAPORE) PTE. LTD及GOOD PACK PTE. LTD (以下統稱「**GOODPACK**」或「**原告**」)對本公司及子公司的訴訟事項985.62萬美元，以及GOODPACK對本公司及子公司的仲裁事項1981.37萬美元。

GOODPACK對本公司及子公司的訴訟及仲裁事項是兩個獨立的程序。由於兩程序的訴因相同，其請求實質上重複，一個程序的裁決將實質性地影響另一程序的裁決。本公司認為，如GOODPACK在某一程序中獲得勝訴並獲賠償，則該等賠償將在另一程序的裁決中扣減，不會出現重複賠償的情況。該訴訟及仲裁詳情請參見本公司於2024年3月1日發佈的公告。截至2026年4月17日，該訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；該仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。雙方經充分溝通，一致同意通過友好協商的方式解決糾紛，並於2026年4月16日簽訂了《和解協議》。同時，大連中集特種物流裝備有限公司與GOODPACK簽訂了《銷售合同》，作為雙方就本次糾紛達成和解的一部分。雙方將在《和解協議》生效後3個工作日內向法院和仲裁庭提交撤訴文件。該訴訟及仲裁的進展暨簽訂和解協議之詳情請參見本公司於2026年4月17日發佈的公告。

第六章
重要事項

十二、處罰及整改情況

適用 不適用

十三、公司及其控股股東、實際控制人的誠信狀況

報告期內，本公司不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償等情況。

十四、重大關聯交易

(一) 按照中國內地法律法規界定的關聯交易情況

1、 與日常經營相關的關聯交易

單位：人民幣千元

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額	佔同類交易 金額的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價	披露日期	披露索引
中國外運長航集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	340,072	-	580,000	否	-	-	2024年12月6日 及2024年12月27日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	935,120	-	2,500,000	否	-	-		
招商港口集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	228	-	140,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務及承租等	接受服務及承租等	按一般正常商業條款	-	25,159	-	70,000	否	-	-		
遼寧港口集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	2,159	-	300,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務及承租等	接受服務及承租等	按一般正常商業條款	-	23,810	-	70,000	否	-	-		

第六章 重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額	佔同類交易 金額的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的		披露索引
											同類交易 市價	披露日期	
中外運集運集團	主要股東的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	134,119	-	600,000	否	-	-	2025年1月3日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	1,588	-	30,000	否	-	-		
深圳融資租賃及其子公司(註1)	主要股東的子公司	銷售商品及提供服務等	銷售商品及提供服務等	按一般正常商業條款	-	241,686(註2)	-	1,410,000	否	-	-	2023年2月24日 及2025年12月18日	
		採購商品、接受服務等	採購商品、接受服務等	按一般正常商業條款	-	36,275(註2)	-	100,000	否	-	-		
鑫德租賃及其子公司(註1)	本集團主要股東子公司本年處置的子公司	銷售商品、提供服務等	銷售商品、提供服務等	按一般正常商業條款	-	16,090(註3)	-	900,000	否	-	-	2025年12月18日	
		採購商品、接受服務等	採購商品、接受服務等		-	266(註3)	-	100,000	否	-	-		
深圳市匯進智能產業股份有限公司及其子公司	主要股東的子公司	提供服務等	提供服務等	按一般正常商業條款	-	46	-	50,000	否	-	-	2023年2月24日	
招商工業集團有限公司及其子公司	主要股東的子公司	銷售商品等	銷售商品等	按一般正常商業條款	-	66,066	-	400,000	否	-	-	2025年3月18日	
		接受服務等	接受服務等	按一般正常商業條款	-	422	-	20,000	否	-	-		

第六章
重要事項

關聯交易方	關聯關係	關聯交易 類型	關聯交易 內容	關聯交易 定價原則	關聯 交易價格	關聯 交易金額	佔同類交易 金額的比例	獲批的 交易額度	是否超過 獲批額度	關聯交易 結算方式	可獲得的 同類交易 市價	披露日期	披露索引
招商局蛇口工業 區控股股份有 限公司及其子 公司	主要股東的子 公司	銷售商品等	銷售商品等	按一般正常商業 條款	-	4,315	-	10,000	否	-	-	2023年12月28日	
		採購商品、接 受服務等	採購商品、接 受服務等	按一般正常商業 條款	-	51,620	-	100,000	否	-	-		
招商局海通貿易 有限公司及其 子公司	主要股東的子 公司	銷售商品及提 供服務等	銷售商品及提 供服務等	按一般正常商業 條款	-	12	-	10,000	否	-	-	2024年2月2日	
		採購商品等	採購商品等	按一般正常商業 條款	-	38,899	-	120,000	否	-	-		
合計						1,917,952							

大額銷貨退回的詳細情況
按類別對本期將發生的日常
關聯交易進行總金額預計
的，在報告期內的實際履
行情況(如有)
交易價格與市場參考價格差
異較大的原因(如適用)

無
截至2025年12月31日，本集團與關聯方的日常關
聯交易的實際交易金額，均不超過本公司與各
關聯方簽訂的日常關聯交易相關協議約定的年
度最高交易金額。
不適用

註1： 中集鑫德租賃(深圳)有限公司(以下簡稱「鑫德租賃」)原為深圳融資租賃子公司。2025年10月，鑫德租賃自深圳融資租賃出表。在鑫德租賃自深圳融資租賃出表之後的十二個月內，鑫德租賃仍構成本公司《深交所上市規則》下的關聯方。本集團合理預計了與鑫德租賃及其子公司關聯交易額度：本集團銷售端預計總金額不超過人民幣9億元，本集團採購端預計總金額不超過人民幣1億元。額度有效期至鑫德租賃及其子公司不再構成本公司關聯方之時為止。具體內容請參見本公司於2025年12月18日發佈的相關公告。

註2： 本集團與深圳融資租賃及其子公司的交易金額，未包括2025年10-12月本集團與鑫德租賃及其子公司之間的關聯交易金額。

註3： 僅為本集團與鑫德租賃2025年10-12月交易金額。

報告期內，本集團與深圳融資租賃及其子公司、鑫德租賃及其子公司的交易金額，均未超過預計的關聯交易額度。

第六章 重要事項

2、 資產或股權收購、出售發生的關聯交易

適用 不適用

3、 共同對外投資的關聯交易

適用 不適用

4、 關聯債權債務往來

適用 不適用

公司報告期內關聯債權債務往來相關信息，請參見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、4、(4)。

是否存在非經營性關聯債權債務往來

是 否

5、 與存在關聯關係的財務公司的往來情況

適用 不適用

公司與存在關聯關係的財務公司與關聯方之間不存在存款、貸款、授信或其他金融業務。

第六章
重要事項

6、 公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

✓適用 不適用

- (1) 於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集財務公司與中集產城訂立《金融服務框架協議》（以下簡稱「原協議」），中集財務公司向中集產城及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。交易額度為：中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額（不含利息和手續費）不超過人民幣30億元；中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款本金餘額（不含利息和手續費）不超過人民幣15億元；有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。鑒於上述經董事會審批通過的關聯交易有效期於2025年6月3日到期，本公司於2025年5月22日召開第十一屆董事會2025年度第3次會議，同意中集財務公司與中集產城簽署新的《金融服務框架協議》，中集財務公司向中集產城及其下屬子公司提供金融服務，包括吸收存款服務和貸款服務等。交易額度較原協議無變化，有效期自董事會審議通過之日起至2026年12月31日。

相關具體內容可參見本公司於2024年6月4日及2025年5月22日在巨潮資訊網（www.cninfo.com.cn）、本公司網站（www.cimc.com）及香港聯交所披露易網站（www.hkexnews.hk）發佈的相關公告。

第六章 重要事項

1) 中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	2025年 1月1日餘額 (含利息)	本期發生額		2025年 12月31日 餘額 (含利息)
					本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	
中集產城	集團董事、 高管任職	3,000,000	參考市場利率	71,819	5,420,086	5,376,989	114,916

報告期內，中集產城及其下屬子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額為人民幣137,514千元，未超過約定的上限人民幣3,000,000千元。

2) 中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的貸款業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	貸款額度	貸款利率範圍	2025年 1月1日餘額 (含利息)	本期發生額		2025年 12月31日 餘額 (含利息)
					本期合計 貸款金額 (含利息)	本期合計 還款金額 (含利息)	
中集產城	集團董事、 高管任職	1,500,000	參考市場利率	739,776	35,618	50,609	724,785

報告期內，中集財務公司為中集產城及其下屬子公司提供的最高貸款本金餘額為人民幣738,504千元，未超過約定的上限人民幣1,500,000千元。

第六章 重要事項

- (2) 鑒於本公司的子公司深圳市中集投資有限公司的控股子公司中集商業保理有限公司(以下簡稱「中集保理」)與中集產城之間已審批的關聯交易有效期於2024年9月23日到期，故於2024年6月4日，經本公司第十屆董事會2024年度第10次會議審議，同意中集保理與中集產城及其子公司之間的關聯交易本息餘額合計為每日不超過人民幣2.2億元，有效期自本公司董事會審議通過之日起一年內有效。此事項無需提交本公司股東大會審議。於2025年6月4日，中集保理與中集產城之間已審批的關聯交易額度已到期。預計雙方不再發生關聯交易，故未重新審議關聯交易額度。

相關具體內容可參見本公司於2024年6月4日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

中集保理與中集產城及其下屬子公司間的保理業務：

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 餘額上限	存款利率範圍	本期發生額		2025年 12月31日 餘額
				2025年 1月1日 餘額	合計增加金額	
中集產城	集團董事、高管 任職	220,000	參考市場利率	-	-	-

已審批的關聯交易有效期內，中集保理與中集產城及其下屬子公司間的交易每日最高餘額為人民幣0元，未超過約定的上限人民幣220,000千元。

第六章 重要事項

- (3) 2024年12月19日，基於業務需求，中集財務公司與深圳融資租賃就未來關聯交易續簽《金融服務框架協議》。中集財務公司向深圳融資租賃及其子公司提供金融服務，包括吸收存款服務等。交易額度為：深圳融資租賃及其子公司在中集財務公司的每日最高存款餘額不超過人民幣5億元。協議項下的服務自2025年1月1日起生效，並於2027年12月31日有效期滿。

相關具體內容可參見本公司於2024年12月19日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的相關公告。

深圳融資租賃、鑫德租賃及其下屬子公司在中集財務公司的存款業務

單位：人民幣千元

關聯方	關聯關係	每日最高 存款限額	存款利率範圍	本期發生額			
				2025年 1月1日 餘額 (含利息)	本期合計 存入金額 (含利息)	本期合計 取出金額 (含利息)	2025年 12月31日 餘額 (含利息)
深圳融資租賃	主要股東的 子公司	500,000	參考市場利率	96,484	5,595,823	5,687,383	4,924
鑫德租賃	本集團主要股 東子公司本年 處置的子公司 (註)			6,843	46,806	48,829	4,820

報告期內，深圳融資租賃在中集財務公司每日最高存款餘額為人民幣209,565千元，未超過約定的上限人民幣500,000千元。

註： 2025年10月，深圳融資租賃因處置鑫德租賃的部分股權喪失了對鑫德租賃的控制權。根據《深交所上市規則》第6.3.3條，自2025年10月之後的十二個月內，鑫德租賃仍構成本集團《深交所上市規則》下的關聯方。

7、 其他重大關聯交易

✓適用 不適用

(1) 子公司深圳中集創新購買松山湖中集智薈園物業

鑒於本集團整體在東莞產業及企業佈局，為滿足在莞員工居住需求，吸引並保留集團在莞企業核心人才，進行以下交易：

- 1) 2025年6月20日，本公司第十一屆董事會2025年度第4次會議審議通過，本公司全資子公司深圳中集創新產業發展有限公司(以下簡稱「深圳中集創新」)購買東莞中集薈英公寓管理有限公司持有的東莞市松山湖中集智薈園188套住宅，交易價款為人民幣163,813,500元；
- 2) 2025年12月18日，本公司第十一屆董事會2025年第16次會議審議通過，深圳中集創新購買深圳市辰宇投資發展有限公司持有的東莞市松山湖中集智薈園188套住宅，交易價款為人民幣293,201,100元。

第六章 重要事項

東莞中集菁英公寓管理有限公司及深圳市辰宇投資發展有限公司為中集產城的全資子公司，因本公司部分董事及高管同時擔任中集產城的董事，中集產城及其全資子公司東莞中集菁英公寓管理有限公司、深圳市辰宇投資發展有限公司為本公司的關聯方，上述關聯交易對本公司構成《深交所上市規則》下的關聯交易。

(2) 本集團向關聯方租賃資產的關聯交易

請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」之「1、關連交易」。

臨時公告名稱	臨時公告披露日期	臨時公告披露 網站名稱
關於子公司深圳中集創新購買松山湖中集智蒼園物業暨關聯交易的公告	2025年6月23日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk
關於子公司深圳中集創新購買松山湖中集智蒼園物業暨關聯交易的公告	2025年12月18日	www.cimc.com
關於子公司向關聯方租賃資產暨關聯交易的公告	2025年9月10日	

(3) 本集團向關聯方中集產城、深圳融資租賃提供的擔保情況

詳情請見本章節「十五、重大合同及其履行情況」之「2、重大擔保」。

(二) 按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況

根據《聯交所上市規則》第十四A章，下列關連交易須在本報告內披露：

1、 關連交易：

向關連方租賃資產

2025年9月9日，經本公司第十一屆董事會2025年第9次會議審議通過，本公司全資子公司BLUEWHALE OFFSHORE PTE. LTD.擬向招商工業的間接全資子公司海龍十六號(天津)租賃有限公司、海龍十七號(天津)租賃有限公司(以下分別簡稱「海龍十六號公司」、「海龍十七號公司」)租賃「華業龍」和「華商龍」兩座起重生活平台，並分別簽署相關光租合同(以下簡稱「本次交易」)。

招商局集團的全資子公司招商工業持有本公司24.49%股權，為本公司主要股東。海龍十六號公司、海龍十七號公司為招商工業之間接全資附屬公司，因此，根據《聯交所上市規則》及《深交所上市規則》的相關規定，海龍十六號公司、海龍十七號公司均構成本公司的關連人士／關聯方，本次交易對本公司構成關連／聯交易。

由於根據本次交易項下需支付的租金總額計算一項或多項適用百分比率超過0.1%但低於5%，故本次交易須遵守《聯交所上市規則》第14A章項下的申報及公告規定，但獲豁免遵守獨立股東批准規定。本次交易金額按照《深交所上市規則》累計計算之後，達到本公司最近一期經審計合併歸母淨資產5%以上，因此本次交易需提交本公司股東會審議。

本次交易已經本公司於2025年11月6日召開的2025年第二次臨時股東大會審議通過。

具體內容請見本公司於2025年9月10日及2025年11月6日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)發佈的公告。

第六章 重要事項

2、 持續關連交易／日常關聯交易

(1) 與中國外運長航集團持續關連交易／日常關聯交易

2024年12月6日，考慮到原框架協議(經於2022年8月3日召開的股東大會審議通過)即將於2024年12月31日到期，基於本公司業務需要，經本公司第十屆董事會2024年度第17次會議審議通過，本公司與中國外運長航續簽持續關連交易／日常關聯交易的協議(以下簡稱「《中國外運長航框架協議》」)，約定2025-2027年度交易上限。

中國外運長航為本公司主要股東招商局集團之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，中國外運長航及其子公司為本公司的關連人士，《中國外運長航框架協議》項下本集團與中國外運長航集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。2024年12月27日，該事項已經本公司2024年第三次臨時股東大會審議通過。

截至2025年12月31日止年度《中國外運長航框架協議》約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2025年度實際發生交易金額：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至2025年 12月31日 止年度 建議上限金額	截至2025年 12月31日 止年度 實際發生金額
本集團向中國外運長航集團銷售商品及 提供服務等	580,000	340,072
本集團接受中國外運長航集團服務等	2,500,000	935,120

相關信息可查閱本公司於2024年12月6日及2024年12月27日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

第六章 重要事項

(2) 與招商局集團下屬子公司持續關連交易／日常關聯交易

考慮到原框架協議(2022年5月11日簽署)於2024年12月31日到期，2025年1月3日，基於本公司業務需要，經本公司第十屆董事會2025年度第一次會議審議通過，本公司分別與招商港口、遼寧港口、中外運集運續簽持續關連交易／日常關聯交易的協議(以下簡稱「《招商子公司框架協議》」)，約定2025-2027年度交易上限。

招商港口、遼寧港口、中外運集運為本公司主要股東招商局集團之子公司。根據《聯交所上市規則》第14A章的規定，招商港口集團、遼寧港口集團、中外運集運集團均為本公司的關連人士，《招商子公司框架協議》項下的交易對本公司構成持續關連交易。

截至2025年12月31日止年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2025年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	截至2025年 12月31日 止年度 建議上限金額	截至2025年 12月31日 止年度 實際發生金額
招商港口集團	本集團向招商港口集團銷售商品、提供服務等	140,000	228
	本集團接受招商港口集團服務及租賃業務等	70,000	25,159
遼寧港口集團	本集團向遼寧港口集團銷售商品、提供服務等	300,000	2,159
	本集團接受遼寧港口集團服務及租賃業務等	70,000	23,810
中外運集運集團	本集團向中外運集運集團銷售商品、提供服務等	600,000	134,119
	本集團接受中外運集運集團服務等	30,000	1,588

相關信息可查閱本公司於2025年1月3日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

第六章 重要事項

(3) 與深圳資本集團下屬子公司持續關連交易／日常關聯交易

2024年12月19日，考慮到原《金融服務框架協議》(2022年5月11日簽署)於2024年12月31日到期，基於業務需求，經本公司第十屆董事會2024年度第18次會議審議通過，中集財務公司與深圳融資租賃就未來關連／聯交易續簽新的《金融服務框架協議》。2023年2月24日，經本公司第十屆董事會2023年度第2次會議審議通過，本公司分別與深圳融資租賃、深圳市匯進智能產業股份有限公司(以下簡稱「匯進智能」)簽署相關協議，並約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額(簽署的兩份協議以下統稱「《現有深圳資本集團子公司框架協議》」)。

深圳融資租賃、匯進智能均為本公司第一大股東深圳資本集團子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章的規定，深圳融資租賃及其子公司等(以下合稱「深圳融資租賃集團」)、匯進智能及其子公司等(以下合稱「匯進公司」)均為本公司的關連人士，《現有深圳資本集團子公司框架協議》及《金融服務框架協議》項下的交易對本公司構成持續關連交易。

a.《現有深圳資本集團子公司框架協議》項下的截至2025年12月31日止建議上限金額及2025年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	截至2025年	截至2025年
		12月31日 止年度 建議上限金額	12月31日 止年度 實際發生金額
深圳融資租賃集團	本集團向對方銷售商品及提供服務等	1,410,000	241,686
	本集團從對方採購商品及接受服務等	100,000	36,275
匯進公司	本集團向對方提供服務等	50,000	46

2025年10月，鑫德租賃自深圳融資租賃出表，鑫德租賃不再為深圳融資租賃之子公司，不再構成《聯交所上市規則》下的關連人士。因此，與深圳融資租賃集團的交易金額，未包括2025年10-12月本集團與鑫德租賃及其子公司之間的交易金額。

第六章 重要事項

2025年12月18日，考慮到《現有深圳資本集團子公司框架協議》將於2025年12月31日到期，基於本公司業務需要，經第十一屆董事會2025年度第16次會議審議通過，本公司與深圳融資租賃續簽持續關連交易／日常關聯交易協議，約定2026-2028年度交易上限如下：

單位：人民幣千元

關連／聯方	關連／聯交易範圍	截至2026年	截至2027年	截至2028年
		12月31日	12月31日	12月31日
		止年度	止年度	止年度
		建議上限金額	實際發生金額	實際發生金額
深圳融資 租賃集團	本集團向對方銷售商品及提供 服務等	400,000	400,000	400,000
	本集團從對方採購商品及接受 服務等	100,000	100,000	100,000

相關信息可分別查閱本公司於2023年2月24日及2025年12月18日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

b.《金融服務框架協議》詳情請參見本章節「十四、重大關聯交易」之「(一)按照中國內地法律法規界定的關聯交易情況」之「6、公司控股的財務公司與關聯方的往來情況」。

第六章 重要事項

(4) 與上港集團持續關連交易

2024年12月19日，考慮到原框架協議(2022年6月23日簽署)於2024年12月31日到期，經本公司第十屆董事會2024年度第18次會議審議通過，本公司與上海港務訂立相關協議(以下簡稱「《上港集團框架協議》」)，以約定2025年1月1日至2027年12月31日止三個年度交易的建議上限。

基於實際交易情況、市場經濟環境、預計價格持續高位等因素影響，本集團和上港集團預計《上港集團框架協議》原定的建議上限金額將無法滿足未來雙方的交易需求。因此，於2025年6月25日，本公司與上海港務重新簽訂框架協議(以下簡稱「《上港集團新框架協議》」)，以修訂《上港集團框架協議》截至2025年度、2026年度及2027年度的持續關連交易的建議上限金額，以滿足本公司與上港集團未來的交易需求。自《上港集團新框架協議》生效之日起，《上港集團框架協議》失效。

截至報告期末，上海港務為中集世聯達之主要股東，而中集世聯達為本公司重要附屬公司，故上港集團構成本公司附屬公司層面的關連人士。因此，根據《聯交所上市規則》第14A章，《上港集團新框架協議》項下本集團與上港集團進行的交易，對本公司構成持續關連交易。

截至2025年12月31日止年度約定的持續關連交易的建議上限以及2025年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連交易範圍	截至2025年	截至2025年
	12月31日	12月31日
	止年度	止年度
	建議上限金額	實際發生金額
本集團向上港集團銷售商品、提供服務等	800,000	314,259
本集團接受上港集團服務等	2,200,000	1,076,901

相關信息可查閱本公司於2024年12月19日及2025年6月25日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(5) 與招商工業持續關連交易／日常關聯交易

2023年6月26日，本公司第十屆董事會2023年度第12次會議審議通過，本公司與深圳市招商局海工投資有限公司(以下簡稱「招商海工投資」)簽署相關協議(以下簡稱「《招商海工投資框架協議》」)，並約定了截至2023年、2024年及2025年12月31日止三個年度的持續關連交易\日常關聯交易的建議上限金額。

招商海工投資為招商工業的全資子公司。2025年3月18日，經本公司第十屆董事會2025年度第6次會議審議通過，本公司與招商工業簽署相關協議(以下簡稱「《招商工業框架協議》」)，本集團將持續地向對方銷售商品等，以及接受對方提供的服務等，並約定了雙方自2025年1月1日至2027年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的年度交易金額上限。《招商工業框架協議》的範圍包括《招商海工投資框架協議》的服務範圍。因此，在《招商工業框架協議》生效後，《招商海工投資框架協議》已經終止。

招商工業為本公司主要股東招商局集團之全資子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商工業及其子公司等(以下合稱「招商工業集團」)為本公司的關連人士，《招商工業框架協議》項下本集團與招商工業集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。

第六章 重要事項

截至2025年12月31日止年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2025年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至2025年 12月31日 止年度 建議上限金額	截至2025年 12月31日 止年度 實際發生金額
本集團向招商工業集團銷售商品等	400,000	66,066
本集團自招商工業集團接受服務等	20,000	422

相關信息可查閱本公司於2023年6月26日及2025年3月18日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(6) 與招商局蛇口工業區控股股份有限公司持續關連交易／日常關聯交易

2023年12月28日，經本公司第十屆董事會2023年度第25次會議審議通過，本公司與招商局蛇口工業區控股股份有限公司(以下簡稱「招商蛇口」，與其子公司等合稱「招商蛇口集團」)簽署相關協議(以下簡稱「《招商蛇口框架協議》」)，本集團將持續地為招商蛇口集團提供商品，以及接受招商蛇口集團提供的商品及服務業務，並約定了截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。招商蛇口為本公司主要股東招商局集團之子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商蛇口集團為本公司的關連人士，《招商蛇口框架協議》項下本集團與招商蛇口集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。

第六章
重要事項

截至2025年12月31日止年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2025年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至2025年 12月31日 止年度 建議上限金額	截至2025年 12月31日 止年度 實際發生金額
本集團向招商蛇口集團銷售商品等	10,000	4,315
本集團從招商蛇口集團採購商品、接受服務等	100,000	51,620

相關信息可查閱本公司於2023年12月28日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(7) 與招商局海通貿易有限公司持續關連交易／日常關聯交易

2024年2月2日，經本公司第十屆董事會2024年度第1次會議審議通過，本公司與招商局海通貿易有限公司(以下簡稱「招商海通」，與其子公司等合稱「招商海通集團」)簽署相關協議(以下簡稱「《招商海通框架協議》」)，本集團將持續地為招商海通集團提供商品及服務，以及接受招商海通集團提供的商品等，並約定了截至2024年、2025年及2026年12月31日止三個年度的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限金額。招商海通為本公司主要股東招商局集團之子公司，根據《聯交所上市規則》第14A章，招商海通集團為本公司的關連人士，《招商海通框架協議》項下本集團與招商海通集團進行的交易對本公司構成持續關連交易。

第六章 重要事項

截至2025年12月31日止年度約定的持續關連交易／日常關聯交易的建議上限以及2025年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連／聯交易範圍	截至2025年 12月31日 止年度 建議上限金額	截至2025年 12月31日 止年度 實際發生金額
本集團向招商海通集團銷售商品及提供服務等	10,000	12
本集團從招商海通集團採購商品等	120,000	38,899

相關信息可查閱本公司於2024年2月2日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(8) 與煙台國豐投資控股集團有限公司持續關連交易

2025年8月11日，經本公司第十一屆董事會2025年度第7次會議審議通過，本公司與煙台國豐投資控股集團有限公司(以下簡稱「國豐」，與其子公司等合稱「國豐集團」)訂立持續關連交易相關框架協議(以下簡稱「《國豐集團框架協議》」)，以約定2025年1月1日至2027年12月31日止三個年度交易的建議上限。本集團將持續地為國豐集團銷售商品、提供服務等，以及接受國豐集團提供的商品及服務等。

國豐為本公司重大附屬公司中集來福士之主要股東，國豐集團構成本公司附屬公司層面的關連人士。因此，根據《聯交所上市規則》第14A章，《國豐集團框架協議》項下本集團與國豐集團進行的交易，對本公司構成持續關連交易。

第六章 重要事項

截至2025年12月31日止年度約定的持續關連交易的建議上限以及2025年度實際發生交易金額如下：

單位：人民幣千元

關連交易範圍	截至2025年 12月31日 止年度 建議上限金額	截至2025年 12月31日 止年度 實際發生金額
本集團向國豐集團銷售商品及提供服務等	500,000	58,118
本集團從國豐集團採購商品等	500,000	203,136

相關信息可查閱本公司於2025年8月11日在巨潮資訊網(www.cninfo.com.cn)、本公司網站(www.cimc.com)及香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)上披露的公告。

(9) 定價政策：

有關本集團與上述關連／聯方之間的持續關連交易／日常關聯交易(以下統稱「**該等交易**」)的價格及條款對本集團或各關聯／連方(如適用)而言將不優於或不遜於本集團或各關聯／連方(如適用)向獨立第三方提供或接受同類商品及／或服務所提出的價格及條款，並會參考至少兩項與無關聯的第三方進行數量或質量相似的同期交易。此外，本集團相關部門亦將定期對向不同客戶(包括各關聯／連方及獨立第三方客戶)提供或接受同類商品及／或服務的盈利情況進行綜合分析，檢討不同客戶的盈利貢獻，並將分析結果反饋給業務部門，作為調整定價決策時的參考。

第六章 重要事項

(10) 獨立非執行董事確認：

本公司獨立非執行董事對報告期內該等交易進行了審閱並確認：

- 該等交易符合相關法律法規和《公司章程》等的規定，交易遵循了公平、公開、公正的原則並履行了相應的審核程序，未發現損害公司及公司股東、特別是中小股東利益的情形；
- 該等交易在本公司日常業務中訂立；
- 該等交易按照一般商務條款或更佳條款進行；
- 該等交易根據有關交易的協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

(11) 審計師確認：

本公司審計師對報告期內該等交易進行了審閱並確認：

- (a) 並無注意到任何事項令我們相信該等已披露的持續關連交易未獲 貴公司董事會批准。
- (b) 就 貴集團提供貨品或服務所涉及的交易，並無注意到任何事項令我們相信該等交易在各重大方面沒有按照 貴集團的定價政策進行。
- (c) 並無注意到任何事項令我們相信該等交易在各重大方面沒有根據有關該等交易的協議進行。
- (d) 就持續關連交易的總金額而言，並無注意到任何事項令我們相信該等持續關連交易的金額超逾 貴公司訂立的全年上限。

第六章 重要事項

(12) 董事會確認：

審計師已按《聯交所上市規則》第14A.56條所述之事宜對該等交易作出確認。

3、 其他

本集團於報告期內的關聯方及關聯交易詳情載於本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、4。除本章節之「十四、重大關聯交易」之「(二)按照《聯交所上市規則》定義的關連交易情況」所披露的關連交易和持續關連交易之外，有關本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註十、4所載的關聯交易並不構成《聯交所上市規則》第十四A章界定的關連交易，概無其他關連交易須遵照《聯交所上市規則》第十四A章的規定進行相關披露。本公司進一步確認，關連交易或持續關連交易符合《聯交所上市規則》第十四A章的披露規定。

十五、重大合同及其履行情況

1、 託管、承包、租賃事項情況

(1) 託管情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的託管項目。

(2) 承包情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的承包項目。

(3) 租賃情況

適用 不適用

公司報告期不存在為公司帶來的損益達到公司報告期利潤總額10%以上的租賃項目。

第六章 重要事項

2、 重大擔保

適用 不適用

單位：人民幣千元

公司及其子公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)										
擔保對象名稱	擔保額度相關公告披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額	擔保類型	擔保物(如有)	反擔保情況(如有)	擔保期	是否履行完畢	是否為關聯方擔保
中集車輛(集團)股份有限公司下屬公司的客戶及經銷商	2025年3月27日	2,500,000	2025年1月1日	4,312	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
昆明中集車輛產業園開發有限公司的客戶	2025年3月27日	40,000	2025年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	不適用	否
陝西中集車輛產業園投資開發有限公司的客戶	2025年8月27日	10,000	2025年1月1日	3,243	保證擔保	有	無	1-2年	否	否
宜川縣天韻清潔能源有限公司	2025年3月27日	150,000	2025年1月1日	35,110	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
集瑞聯合重工有限公司(含子公司)	2025年3月27日	280,000	2025年1月1日	123,968	保證擔保	無	無	1-2年	否	否
深圳市中集產城發展集團有限公司(含子公司)	2025年3月27日	500,000	2025年1月1日	228,251	保證擔保	無	有	1-2年	否	是
深圳市融資租賃(集團)有限公司(含子公司)	2025年3月27日	4,100,000	2025年1月1日	282,732	保證擔保	無	無	1-2年	否	是
中世運(北京)國際供應鏈管理有限公司	2025年3月27日	100,000	2025年1月1日	0	保證擔保	無	無	不適用	不適用	否
報告期內審批的對外擔保額度合計(A1)			7,680,000		報告期內對外擔保實際發生額合計(A2)					557,021
報告期末已審批的對外擔保額度合計(A3)			7,680,000		報告期末實際對外擔保餘額合計(A4)					677,616

第六章
重要事項

公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度 相關公告 披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保		擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否為 關聯方 擔保	
				金額	擔保類型						
中集集團下屬子公司(資產負債率為70%以上的)	2025年3月27日 2025年8月27日	15,800,000	2025年1月1日	3,247,915	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否	
中集集團下屬子公司(資產負債率低於70%的)	2025年3月27日 2025年8月27日	3,200,000	2025年1月1日	2,320,054	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否	
中集海外控股公司	2025年3月27日	28,000,000	2025年1月1日	12,738,923	保證擔保	無	無	1-2年	否	否	
報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1)			47,000,000	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(B2)					13,230,133		
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3)			47,000,000	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(B4)					18,306,892		

子公司對子公司的擔保情況

擔保對象名稱	擔保額度 相關公告 披露日期	擔保額度	實際發生日期	實際擔保金額		擔保物 (如有)	反擔保 情況 (如有)	擔保期	是否 履行 完畢	是否 為關聯方 擔保	
				實際擔保金額	擔保類型						
子公司對另一子公司(資產負債率為70%以上的)擔保	2025年3月27日 2025年8月27日	18,120,000	2025年1月1日	7,501,740	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否	
子公司對另一子公司(資產負債率低於70%的)擔保	2025年3月27日 2025年8月27日	12,200,000	2025年1月1日	4,425,828	保證擔保	無	部分有	1-2年	否	否	
報告期內審批對子公司擔保額度合計(C1)			30,320,000	報告期內對子公司擔保實際發生額合計(C2)					3,543,616		
報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(C3)			30,320,000	報告期末對子公司實際擔保餘額合計(C4)					11,927,568		

公司擔保總額(即前三大項的合計)

報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1)	85,000,000	報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2)	17,330,770
報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3)	85,000,000	報告期末實際擔保餘額合計(A4+B4+C4)	30,912,076
全部擔保餘額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例			61.34%

其中：

為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D)	282,732
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保餘額(E)	23,716,830
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F)	-
上述三項擔保金額合計(D+E+F)	23,999,562

對未到期擔保合同，報告期內發生擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有)

對未到期擔保合同，報告期內未有發生重大擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況

違反規定程序對外提供擔保的說明(如有)

-

採用複合方式擔保的具體情況說明：不存在

第六章 重要事項

3、委託他人進行現金資產管理情況

(1) 委託理財情況

適用 不適用

單位：人民幣萬元

產品類別	風險特徵	報告期末 委託理財的 餘額	逾期 未收回的 金額
貨幣市場基金	R1低風險	70,361.43	0
銀行理財產品	R1低風險	40,000.00	0

公司作為單一委託人委託金融機構開展資產管理，或投資安全性較低、流動性較差的高風險委託理財具體情況

適用 不適用

是否存在報告期末單筆待兌付餘額5,000萬元以上或報告期末逾期未兌付的理財產品

是 否

(2) 委託貸款情況

適用 不適用

4、其他重大合同

適用 不適用

第六章 重要事項

十六、其他重大事項的說明

- 1、為了響應國家的政策引導，同時本公司長期看好中集安瑞科的未來發展前景，因此，中集香港於2024年9月27日至2025年1月7日期間，在公開市場增持了中集安瑞科股份。於增持股份前，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,371,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約67.60%。於本次增持股份後，本公司通過中集香港及其全資子公司合計持有中集安瑞科1,421,016,211股股份，佔中集安瑞科已發行股份總數約69.99%。
- 2、於2025年3月27日，經本公司第十屆董事會2025年度第7次會議審議通過，同意終止分拆控股子公司中集天達至深交所創業板上市並撤回相關上市申請文件。
- 3、中集世聯達通過增資擴股和轉讓少量老股的方式引入戰略投資者。2025年12月31日，經本公司第十一屆董事會2025年度第17次會議審議通過，本公司與中集世聯達、集智共創(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)、上海港務、上海隱山致能企業管理合夥企業(有限合夥)、夸克(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)、艾瑞寶迪(天津)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)、CLH 144(HK)Limited、山東陸海聯動投資基金合夥企業(有限合夥)、山東省陸海港城建設一期基金合夥企業(有限合夥)及集聯(深圳)企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)簽訂了《關於中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司之投資協議》及《關於中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司之股東協議》，共同約定引入戰略投資者投資中集世聯達。交易完成後，本集團對中集世聯達持股比例將由62.70%下降至45.04%，本集團將繼續併表中集世聯達。該交易有利於提升中集世聯達的盈利水平和未來業務發展能力。隨著中集世聯達融資渠道的拓寬，可促進中集世聯達鞏固市場地位，提升市場份額，有助於中集世聯達的盈利能力提升。中集世聯達的盈利能力仍將反映在本集團的合併報表中，盈利能力的提升有望進一步提振本集團每股收益，有利於本集團股東價值的最大化。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露 網站查詢索引
關於增持子公司股份	2024年10月9日、 2024年11月11日及 2025年1月8日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com
關於終止分拆控股子公司 中集天達至創業板上市	2025年3月27日	
關於中集世聯達引入戰略投資者	2026年1月5日	

第六章 重要事項

十七、子公司重大事項

於2025年4月10日，經本公司第十屆董事會2025年度第8次會議審議通過，同意本公司全資子公司深圳南方中集集裝箱製造有限公司(以下簡稱「南方中集」、深圳中集專用車有限公司(以下簡稱「中集專車」)就所屬7宗地簽署《中集坪山生產基地土地整備項目補償安置協議書》。2025年4月25日，南方中集、中集專車與深圳市坪山區城市更新和土地整備局、深圳市坪山區馬巒街道辦事處、深圳市坪山區碧嶺街道辦事處完成了《中集坪山生產基地土地整備項目補償安置協議書》的簽署事宜。

重要事項概述	披露日期	臨時報告披露 網站查詢索引
關於簽署《中集坪山生產基地土地整備項目補償安置協議書》	2025年4月10日及2025年4月25日	www.cninfo.com.cn www.hkexnews.hk www.cimc.com

十八、報告期後重大事項

適用 不適用

第七章

股份變動及股東情況

一、報告期內股份變動情況

1、股份變動情況

單位：股

	本次變動前		本次變動增減(+,-)					本次變動後	
	數量	比例	發行 新股	送股	公積金 轉股	其他	小計	數量	比例
一、有限售條件股份	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
1、國家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、國有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他內資持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
其中：境內法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境內自然人持股	1,275,349	0.02%	0	0	0	0	0	1,275,349	0.02%
4、外資持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、無限售條件股份	5,391,245,036	99.98%	0	0	0	0	0	5,391,245,036	99.98%
1、人民幣普通股	2,301,407,141	42.68%	0	0	0	0	0	2,301,407,141	42.68%
2、境內上市的外資股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外資股	3,089,837,895	57.30%	0	0	0	0	0	3,089,837,895	57.30%
4、其他	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
三、股份總數	5,392,520,385	100.00%	0	0	0	0	0	5,392,520,385	100.00%

第七章 股份變動及股東情況

股份變動的原因

適用 不適用

股份變動的批准情況

適用 不適用

股份變動的過戶情況

適用 不適用

股份變動對最近一年和最近一期基本每股收益和稀釋每股收益、歸屬於母公司股東及其他權益持有者的每股淨資產等財務指標的影響

適用 不適用

公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

適用 不適用

第七章 股份變動及股東情況

股本情況

於2025年12月31日，本公司的股本載列如下：

	每股面值	已發行股份 數目(股)	百分比(%)
A股	人民幣 1.00 元	2,302,682,490	42.70%
H股	人民幣 1.00 元	3,089,837,895	57.30%
合計	—	5,392,520,385	100.00%

2、 限售股份變動情況

適用 不適用

單位：股

股東名稱	期初 限售股數	本期解除 限售股數	本期增加 限售股數	期末 限售股數	限售原因	解除 限售日期
麥伯良	667,849	0	0	667,849	根據交易所及 結算公司相 關規定，股份 予以限售	無
黃田化	607,500	0	0	607,500	同上	無
合計	1,275,349	0	0	1,275,349		

第七章 股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

1、報告期內證券發行(不含優先股)情況

適用 不適用

2、公司股份總數及股東結構的變動、公司資產和負債結構的變動情況說明

適用 不適用

報告期內，本集團資產和負債結構變化詳情請參見本報告「第四章 董事會報告及管理層討論與分析」之「五、財務數據分析」之「(三)資產及負債狀況」。報告期內，本集團股份總數及股東結構變化詳情請參見本章節「一、報告期內股份變動情況」之「1、股份變動情況」及「三、股東和實際控制人情況」。

3、現存的內部職工股情況

適用 不適用

第七章
股份變動及股東情況

三、股東和實際控制人情況

1、公司股東數量及持股情況

於2025年12月31日，本公司的股東總數為90,519名，其中A股股東90,489名，H股記名股東30名。於2026年2月28日（即本公司2025年度報告披露日前一個月末），本公司的股東總數為83,519名，其中包括A股股東83,489名，H股記名股東30名。

單位：股

報告期末普通股股東總數		90,519戶		年報披露日前上一月末普通股股東總數		83,519戶		
於報告期末，持股5%或以上的股東或前10名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)								
股東名稱	股東性質	持股比例	報告期末 持股數量	報告期內 增減變動情況	持有有限 售條件的 股份數量	持有無限 售條件的 股份數量	質押、標記或凍結情況 股份狀態 數量	
香港中央結算(註1)	境外法人	57.90%	3,122,038,347	(15,902,552)	-	3,122,038,347	-	-
深圳市立業工業集團有限公司	境內非國有 法人	5.10%	275,018,595	-	-	275,018,595	質押	223,575,000
深圳資本集團(註2)	國有法人	4.64%	249,981,405	-	-	249,981,405	-	-
苗豐芬	境內自然人	0.84%	45,122,786	-	-	45,122,786	-	-
中國人壽保險股份有限公司-傳統- 普通保險產品-005L-CT001滬	其他	0.73%	39,322,085	(14,722,338)	-	39,322,085	-	-
上海浦東發展銀行股份有限公司-廣 發小盤成長混合型證券投資基金(LOF)	其他	0.57%	30,849,760	30,849,760	-	30,849,760	-	-
中信保誠人壽保險有限公司-分紅賬 戶(註3)	其他	0.55%	29,599,947	-	-	29,599,947	-	-
中國農業銀行股份有限公司-中證500 交易型開放式指數證券投資基金	其他	0.50%	27,123,966	1,262,500	-	27,123,966	-	-
付璇	境內自然人	0.50%	26,838,642	2,723,800	-	26,838,642	-	-
中國銀行股份有限公司-廣發中小盤 精選混合型證券投資基金	其他	0.48%	25,652,202	25,652,202	-	25,652,202	-	-
戰略投資者或一般法人因配售新股成 為前10名股東的情況(如有)	無							
上述股東關聯關係或一致行動的說明	除註1-3所述情況外，未知其他股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。							
上述股東涉及委託/受託表決權、放棄 表決權情況的說明	不適用							
前10名股東中存在回購專戶的特別說 明(如有)	於2025年12月31日，本公司A股回購專用證券賬戶持有公司A股普通股85,063,240股，佔公司總股本的1.58%，依照要求不納入前十名股東列示，特此說明。							

第七章 股份變動及股東情況

於報告期末，前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)

股東名稱	報告期末		數量
	持有無限售條件 股份數量	股份種類	
香港中央結算(註1)	3,089,798,745	境外上市外資股	3,089,798,745
	32,239,602	人民幣普通股	32,239,602
深圳市立業工業集團有限公司	275,018,595	人民幣普通股	275,018,595
深圳資本集團(註2)	249,981,405	人民幣普通股	249,981,405
苗艷芬	45,122,786	人民幣普通股	45,122,786
中國人壽保險股份有限公司-傳統-普通保險產品-005L-CT001滬	39,322,085	人民幣普通股	39,322,085
上海浦東發展銀行股份有限公司-廣發小盤成長混合型證券投資基金(LOF)	30,849,760	人民幣普通股	30,849,760
中信保誠人壽保險有限公司-分紅賬戶(註3)	29,599,947	人民幣普通股	29,599,947
中國農業銀行股份有限公司-中證500交易型開放式指數證券投資基金	27,123,966	人民幣普通股	27,123,966
付璇	26,838,642	人民幣普通股	26,838,642
中國銀行股份有限公司-廣發中小盤精選混合型證券投資基金	25,652,202	人民幣普通股	25,652,202

第七章 股份變動及股東情況

於報告期末，前10名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份、高管鎖定股)

前10名無限售流通股股東之間，以及前10名無限售流通股股東和前10名股東之間關聯關係或一致行動的說明	除註1-3所述情況外，未知其他股東之間是否存在關聯關係或屬於一致行動人。
前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明(如有)	<p>1、深圳市立業工業集團有限公司除通過普通證券賬戶持有225,018,595股外，還通過華泰證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有50,000,000股，實際合計持有275,018,595股。</p> <p>2、付璇除通過普通證券賬戶持有19,584,042股外，還通過國泰海通證券股份有限公司客戶信用交易擔保證券賬戶持有7,254,600股，實際合計持有26,838,642股。</p>

註1：於2025年12月31日，香港中央結算持有本公司3,122,038,347股，包括：香港中央結算有限公司(為持有本公司A股的非登記股東所持股份的名義持有人)持有的32,239,602股A股和HKSCC NOMINEES LIMITED(為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人)持有的3,089,798,745股H股。這些已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的H股中，包括(但不限於)招商局集團通過其子公司(包括：招商局國際(中集)投資等)持有的1,320,643,830股H股，深圳資本集團通過其全資子公司深圳資本(香港)直接持有的1,078,634,297股H股，中信保誠人壽保險有限公司持有的265,990,770股H股。

註2：於2025年12月31日，除了已登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下的本公司1,078,634,297股H股(見上述註1)外，深圳資本集團還持有本公司249,981,405股A股。

註3：於2025年12月31日，中信保誠人壽保險有限公司持有本公司29,599,947股A股，另外持有上述登記在HKSCC NOMINEES LIMITED名下(見上述註1)的本公司265,990,770股H股。

公司前10名普通股股東、前10名無限售條件普通股股東在報告期內未進行約定購回交易。

持股5%以上股東、前10名股東及前10名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

適用 不適用

前10名股東及前10名無限售流通股股東因轉融通出借/歸還原因導致較2025年三季度末發生變化

適用 不適用

第七章 股份變動及股東情況

2、公司控股股東情況

適用 不適用

公司不存在控股股東。報告期內亦未發生變化。

3、實際控制人情況

適用 不適用

截至報告期末，本公司第一大股東深圳資本集團及其全資子公司深圳資本(香港)合計持有本公司已發行股份的24.64%，第二大股東招商局集團通過其子公司招商局國際(中集)投資持有本公司已發行股份的24.49%。本公司最終控制層面不存在單一股東持股比例超過30%的情況，且任一股東所持表決權均不足以對股東會決議產生決定性影響。深圳資本集團與招商局集團之間不存在任何一致行動協議、表決權委託協議或其他類似安排。

根據《公司章程》，本公司董事會由9名董事組成，公司全體董事成員均由股東會選舉產生。任一股東提名的董事人數均未超過董事會席位過半數，無法對董事會決議形成實質性控制。公司重大經營決策需經董事會或股東會以多數表決通過，不存在單一股東能夠主導公司經營方針和重大決策的情形。

綜上，本公司不存在單一股東持股比例超過30%的情形，不存在單一股東能夠單獨控制董事會或對股東會決議產生決定性影響的情形，亦不存在股東之間通過一致行動或其他安排共同控制公司的情形。因此，本公司無實際控制人，且報告期內該認定未發生變化。

第七章 股份變動及股東情況

公司最終控制層面是否存在持股比例在10%以上的股東情況

是 否

法人股東名稱	法定代表人/ 單位負責人	成立日期	組織機構代碼	主要經營業 務或管理活 動
深圳資本(香港)	石瀾	2020年9月22日	企業編號： 2979432	投資
招商局國際(中集)投資	梅先志	1995年1月17日	企業編號： 502918	投資、控股
最終控制層面股東報告期內控制的其他境內外上市公司的股權情況				

實際控制人報告期內變更

適用 不適用

實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

適用 不適用

4、公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到**80%**

適用 不適用

5、其他持股在**10%**以上的法人股東

適用 不適用

6、控股股東、實際控制人、重組方及其他承諾主體股份限制減持情況

適用 不適用

第七章 股份變動及股東情況

四、股份回購在報告期的具體實施情況

股份回購的實施進展情況

適用 不適用

方案披露時間	擬回購股份數量及 佔總股本的比例	擬回購金額	擬回購期間	回購用途	已回購 數量	已回購 數量佔股權 激勵計劃 所涉及的標的 股票的比例 (如有)
2025年9月29日	按照回購股份價格上限人民幣12.01元/股測算，當回購金額為上限人民幣5億元時，預計回購股份數量為4,163.19萬股，約佔公司目前已發行總股本的0.77%；當回購金額為下限人民幣3億元時，預計回購股份數量為2,497.92萬股，約佔公司目前已發行總股本的0.46%。具體回購股份的數量以回購期滿時實際回購的股份數量為準	不超過人民幣5億元(含)，不低於人民幣3億元(含)	自董事會審議通過回購股份方案之日起3個月內	全部用於為維護公司價值及股東權益所必需，回購的股份將全部用於出售	60,417,690股	不適用

本公司H股股份回購情況詳情請見本報告「第四章 董事會報告及管理層討論與分析」之「十一、其他事項」之「證券回購、出售或贖回」。

採用集中競價方式減持回購股份的實施進展情況

適用 不適用

第七章 股份變動及股東情況

五、根據香港《證券及期貨條例》披露的主要股東持股情況

據董事所知，於2025年12月31日，除本公司董事或最高行政人員以外，以下人士在公司的股份或相關股份中擁有根據香港《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部須予披露的權益或淡倉：

股東名稱	股份性質	股份數目(股)	身份	佔同一類別 股份已發行 股數比例 (%)	佔已發行 總股數 比例(%)
深圳資本集團(註1)	A股	249,981,405(L)	實益持有人	10.86%	4.64%
	H股	1,078,634,297(L)	大股東控制的法團的權益	34.91%	20.00%
招商局集團(註2)	H股	1,320,643,830(L)	大股東控制的法團的權益	42.74%	24.49%
中信保誠人壽保險 有限公司	A股	29,599,947(L)	實益持有人	1.29%	0.55%
	H股	265,990,770(L)	實益持有人	8.61%	4.93%
深圳市立業集團有 限公司(註3)	A股	275,018,595(L)	大股東控制的法團的權益	11.94%	5.10%
	A股	3,000,000(L)	實益持有人	0.13%	0.06%
	H股	118,300(L)	大股東控制的法團的權益	0.00%	0.00%

(L)好倉

註1：截至2025年12月31日，深圳資本集團在本公司的A股中享有利益：249,981,405股A股(L)以實益持有人身份持有，通過其附屬公司深圳資本(香港)在本公司的H股中享有利益，1,078,634,297股H股好倉(L)以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註2：截至2025年12月31日，招商局集團有限公司通過其附屬公司(包括招商局國際(中集)投資等)在本公司H股中享有利益，1,320,643,830股H股好倉(L)全部以大股東所控制的法團的權益身份持有。

註3：林立先生是深圳市立業集團有限公司的控股股東，截至2025年12月31日，深圳市立業集團有限公司在本公司的A股中享有利益，3,000,000股A股(L)以實益持有人身份持有；通過其附屬公司深圳市立業工業集團有限公司在A股中享有權益，275,018,595股A股(L)以大股東所控制的法團的權益身份持有；通過其附屬公司香港立業集團有限公司在H股中享有權益，118,300股H股(L)以大股東所控制的法團的權益身份持有。

第七章 股份變動及股東情況

除上述所披露者之外，據董事所知，於2025年12月31日概無任何人士(本公司董事及最高行政人員除外)於香港《證券及期貨條例》第336條規定存置的股份權益及淡倉登記冊上記錄權益。

主要股東情況

本公司無控股股東或實際控制人。報告期內，亦未發生變化。截至報告期末，本公司的主要股東為：深圳資本集團及招商局集團。

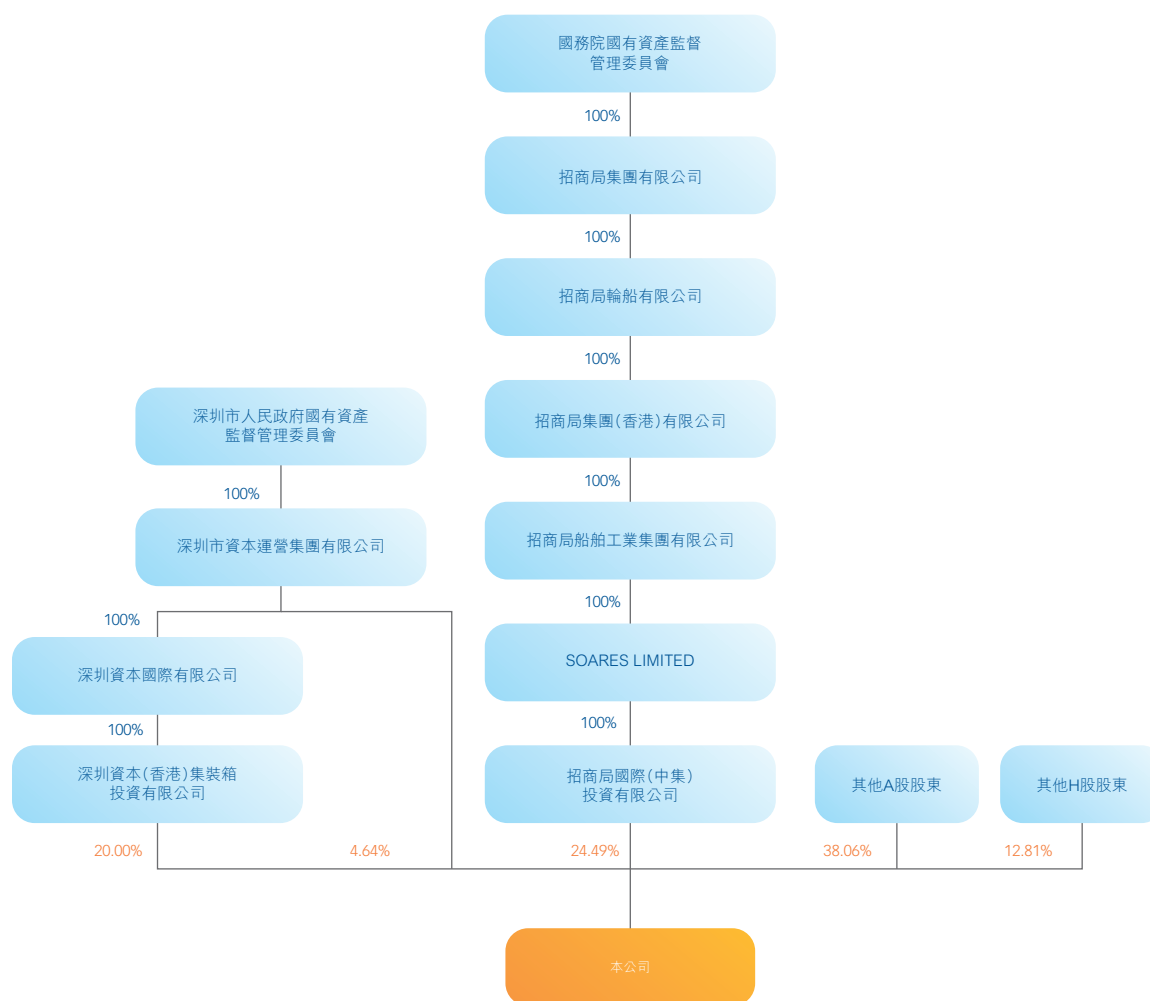
深圳資本集團於2007年6月在中國註冊成立，註冊資本人民幣201.3億元，法定代表人為胡國斌先生。深圳資本集團是深圳市屬唯一的國有資本運營公司，也是深圳市屬入選國家「雙百行動」的5家企業之一。深圳資本集團圍繞著深圳國資國企改革發展，探索以資本運營為內核的業務模式，構建起戰略研究與併購重組、股權投資、產業基金、資本市場投資四大業務板塊，形成了覆蓋企業全生命周期的投資併購服務業務體系，和以「管資本」為主的投後服務賦能體系，致力於從深圳地方國有資本運營平台發展成為國內一流的市場化、專業化、綜合性國有資本運營綜合服務商。截至報告期末，深圳資本集團及其全資子公司深圳資本(香港)共持有本公司已發行股份的24.64%，為本公司第一大股東。

招商局創立於1872年洋務運動時期，總部位於香港，是在香港成立運營最早的中資企業之一，是一家百年央企、綜合央企、駐港央企。招商局集團主要業務集中於交通物流、綜合金融、地產園區、科創產業。截至報告期末，招商局集團通過其子公司招商局國際(中集)投資持有本公司已發行股份的24.49%，為本公司第二大股東。

除上述兩者以外，概無其他法人或個人持有本公司已發行總股份的10%或以上股份(不包括香港中央結算)。

第七章 股份變動及股東情況

六、截至2025年12月31日，本公司與主要股東之間的股權結構圖



七、公眾持股量的充足性

根據於最後可行日期本公司獲得的公開資料並據本公司董事所知，董事確認本公司已滿足《聯交所上市規則》有關最低公眾持股量規定。

八、優先股相關情況

報告期內，公司不存在優先股。

第八章

債券相關情況

適用 不適用

一、企業債券

適用 不適用

報告期公司不存在企業債券。

二、公司債券

適用 不適用

三、非金融企業債務融資工具

適用 不適用

第八章 債券相關情況

1、非金融企業債務融資工具基本信息

截至2026年3月26日存續的非金融企業債務融資工具基本信息如下：

單位：人民幣億元

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2026年度第二期超短期融資券	26海運集裝SCP002	012680323.IB	2026/1/29	2026/1/30	2026/6/26	5.00	1.56%	本期超短期融資券到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2026年度第一期超短期融資券	26海運集裝SCP001	012680327.IB	2026/1/29	2026/1/30	2026/6/26	5.00	1.56%	本期超短期融資券到期一次性還本付息	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第三期科技創新債券	25海運集裝MTN003(科創債)	102582551.IB	2025/6/19	2025/6/23	無固定到期日	20.00	2.00%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第二期中期票據(科創票據)	25海運集裝MTN002(科創票據)	102580408.IB	2025/1/20	2025/1/21	2028/1/21	10.00	1.97%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第一期中期票據(科創票據)	25海運集裝MTN001(科創票據)	102580407.IB	2025/1/20	2025/1/21	2028/1/21	10.00	1.95%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所

第八章 債券相關情況

債券名稱	債券簡稱	債券代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率	還本付息方式	交易場所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第二期中期票據(科創票據)	24海運集裝MTN002 (科創票據)	102481221.IB	2024/3/26	2024/3/28	2029/3/28	20.00	2.81%	本期中期票據每年付息一次，於兌付日一次性兌付本金	上海清算所
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第一期中期票據(科創票據)	24海運集裝MTN001 (科創票據)	102481100.IB	2024/3/20	2024/3/22	無固定到期日	20.00	2.78%	在發行人不行使遞延支付利息權的情況下，每年付息一次。本期債券無明確本金償付日，發行人在贖回日償付本金及所有應付未付之利息。	上海清算所
投資者適當性安排(如有)	面向投資者公開發行								
適用的交易機制	場內交易								
是否存在終止上市交易的風險(如有)和應對措施	否								

逾期未償還債券

適用 不適用

2、發行人或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

適用 不適用

第八章 債券相關情況

3、 中介機構的情況

中介機構類型	中介機構名稱
承銷商	中國銀行股份有限公司、交通銀行股份有限公司、平安銀行股份有限公司、招商銀行股份有限公司、中國建設銀行股份有限公司、中國郵政儲蓄銀行股份有限公司、中國工商銀行股份有限公司、中國農業銀行股份有限公司、興業銀行股份有限公司、中信銀行股份有限公司等
律師事務所	國浩律師(深圳)事務所、廣東華商律師事務所
會計師事務所	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)、普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)
信用評級機構	中誠信國際信用評級有限責任公司

上述中介機構的辦公地址、聯繫人、聯繫電話等詳細信息請見本公司在上海清算所網站(www.shclearing.com)和中國貨幣網(www.chinamoney.com.cn)刊登的公告。

報告期內上述機構是否發生變化

是 否

第八章 債券相關情況

4、 募集資金使用情況

截至2026年3月26日存續的非金融企業債務融資工具於2025年12月31日募集資金使用情況如下：

單位：人民幣億元

債券項目名稱	募集資金 總金額	募集資金約定用途	已使用 金額	未使用 金額	募集資金專項 賬戶運作情況 (如有)	募集資金違規 使用的整改情況 (如有)	是否與募集 說明書承諾的 用途、使用計劃 及其他約定一致
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第三期科技創新債券	20.00	其中10億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金、10億元用於本公司歸還銀行借款	20.00	0.00	不涉及	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第二期中期票據(科創票據)	10.00	用於歸還本公司到期債務融資工具	10.00	0.00	不涉及	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2025年度第一期中期票據(科創票據)	10.00	其中4億元用於本公司歸還到期債務融資工具、6億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金	10.00	0.00	不涉及	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第二期中期票據(科創票據)	20.00	其中人民幣5.1億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金、人民幣14.9億元用於本公司償還金融機構借款	20.00	0.00	不涉及	不涉及	是
中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司2024年度第一期中期票據(科創票據)	20.00	其中人民幣3億元用於本公司及下屬子公司補充流動資金、人民幣17億元用於本公司歸還銀行借款	20.00	0.00	不涉及	不涉及	是

募集資金用於建設項目

適用 不適用

公司報告期內變更上述債券募集資金用途

適用 不適用

第八章 債券相關情況

5、報告期內信用評級結果調整情況

適用 不適用

6、擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行情況和變化情況及對債券投資者權益的影響

適用 不適用

四、可轉換債券

適用 不適用

報告期本公司不存在可轉換公司債券。請詳見本報告「第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告」附註五、38。

五、報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產**10%**

適用 不適用

六、報告期末除債券外的有息債務逾期情況

適用 不適用

七、報告期內是否有違反規章制度的情況

適用 不適用

第八章
債券相關情況

八、截至報告期末公司近兩年的主要會計數據和財務指標

項目	本報告期末		
	本報告期末	上年末	比上年末增減
流動比率	1.24	1.25	(0.80%)
資產負債率	60%	61%	(1.00%)
速動比率	0.91	0.91	0.00%

項目	本報告期		
	本報告期	上年同期	比上年同期增減
扣除非經常性損益後歸屬於母公司 股東及其他權益持有者的淨利潤/ (虧損)(人民幣千元)	(30,943)	3,450,704	(100.90%)
EBITDA全部債務比	0.25	0.33	(24.24%)
利息保障倍數	2.86	4.20	(31.90%)
現金利息保障倍數	9.72	5.84	66.44%
EBITDA利息保障倍數	5.82	6.38	(8.78%)
貸款償還率	100%	100%	0.00%
利息償付率	100%	100%	0.00%

第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告



KPMG Huazhen LLP
8th Floor, KPMG Tower
Oriental Plaza
1 East Chang An Avenue
Beijing 100738
China
Telephone +86 (10) 8508 5000
Fax +86 (10) 8518 5111
Internet kpmg.com/cn

畢馬威華振會計師事務所
(特殊普通合伙)
中國北京
東長安街1號
東方廣場畢馬威大樓8層
郵政編碼：100738
電話 +86 (10) 8508 5000
傳真 +86 (10) 8518 5111
網址 kpmg.com/cn

畢馬威華振審字第2606851號
(第一頁，共十一頁)

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「**中集集團**」)的財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(以下簡稱「**企業會計準則**」)的規定編製，公允反映了中集集團2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(以下簡稱「**審計準則**」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於中集集團，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第二頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

海洋工程行業相關資產減值的評估

參閱財務報表附註三11存貨會計政策、附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)以及(c)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值以及存貨跌價準備、附註五9存貨及附註五16固定資產。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

於2025年12月31日，中集集團合併財務報表中存貨之海洋工程項目賬面餘額及已計提跌價準備參閱附註五9存貨；固定資產之海洋工程專用設備賬面餘額及已計提的減值準備參閱附註五16固定資產。

與海洋工程行業相關資產減值的評估相關的審計程序中包括以下程序：

1. 瞭解和評價與海洋工程行業相關資產減值相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性；
2. 就存貨的可變現淨值：
 - 1) 評價管理層存貨跌價準備政策是否符合企業會計準則的規定；
 - 2) 對中集集團年末海洋工程項目存貨實施監盤程序，在抽樣的基礎上，檢查存貨的盤點數量，並觀察存貨的狀態，關注是否存在毀損的情況；

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第三頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

海洋工程行業相關資產減值的評估(續)

參閱財務報表附註三11存貨會計政策、附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)以及(c)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值以及存貨跌價準備、附註五9存貨及附註五16固定資產。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，可變現淨值以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本(如有)、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。在確定可變現淨值時，管理層在考慮持有存貨目的的基礎上，根據相同或類似產品的市場售價等對預計售價、銷售費用率以及至完工時將要發生的成本等作出判斷和估計。

於資產負債表日，管理層對固定資產是否存在可能發生減值的跡象進行判斷，對於存在減值跡象的固定資產，管理層將該資產的賬面價值與其可收回金額進行比較以確定資產減值損失的金額。資產的可收回金額按照該資產的公允價值減去處置費用後的淨額與其預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者確定。

2. 就存貨的可變現淨值(續)：
 - 3) 獲取存貨跌價準備計提表，在抽樣的基礎上選取存貨項目，評價管理層在可變現淨值計算過程中所採用的關鍵假設的合理性，包括：i)覆核管理層對存貨估計售價的預測，將估計售價與相同或類似產品的市場交易價格進行比較；ii)評價至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費的合理性；
3. 就固定資產的可收回金額：
 - 1) 利用畢馬威估值專家的工作，評價管理層在估計預計未來現金流量現值時所採用的方法適當性及所使用的折現率的合理性；
 - 2) 基於中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率等，評價管理層在確定預計未來現金流量現值時所使用的預測期租金、利用率和成本支出的合理性；

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第四頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

海洋工程行業相關資產減值的評估(續)

參閱財務報表附註三11存貨會計政策、附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)以及(c)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值以及存貨跌價準備、附註五9存貨及附註五16固定資產。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

管理層在其聘請的獨立外部評估機構的協助下確定海洋工程專用設備的預計未來現金流量現值，確定預計未來現金流量涉及重大的管理層判斷和估計，尤其是對預測期租金、利用率、成本支出及折現率等關鍵假設的估計。

由於上述海洋工程行業相關資產金額重大，確定存貨跌價準備以及進行固定資產減值測試涉及管理層的重大判斷和估計，並且可能受到管理層偏向的影響，因此我們將海洋工程行業相關資產減值的評估識別為關鍵審計事項。

3. 就固定資產的可收回金額(續)：

- 3) 對預測期租金、利用率、成本支出及折現率等關鍵假設進行敏感性分析，評價關鍵假設變動對減值測試結論的影響，以及是否存在管理層偏向的跡象；
- 4) 將管理層上一年度估計預計未來現金流量現值時所使用的關鍵假設與本年度的實際經營結果進行比較，評價是否存在管理層偏向的跡象；
- 5) 評價在財務報表中對固定資產減值以及所採用的關鍵假設的披露是否符合企業會計準則的要求。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第五頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

應收賬款壞賬準備

參閱財務報表附註三10金融工具會計政策、附註三34(1)(a)採用會計政策的關鍵判斷、34(2)(a)重要會計估計及其關鍵假設之預期信用損失的計量及附註五5應收賬款。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

於2025年12月31日, 中集集團合併財務報表中應收賬款原值及已計提壞賬準備參見附註五5應收賬款。

管理層基於依據信用風險特徵劃分的每類應收賬款的預期信用損失率, 按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款壞賬準備。預期信用損失率考慮應收賬款賬齡、中集集團客戶的歷史信用損失經驗、當前狀況和前瞻性信息。該評估涉及管理層判斷和估計。

與評價應收賬款壞賬準備相關的審計程序中包括以下程序:

1. 瞭解和評價與應收賬款壞賬準備相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性;
2. 評價中集集團估計壞賬準備的會計政策是否符合企業會計準則的要求;
3. 瞭解管理層就單項計提壞賬準備的應收賬款可收回性的判斷基礎, 詢問並瞭解客戶經營情況及管理層與客戶的溝通情況, 以評價管理層計提應收賬款壞賬準備所作判斷的合理性;
4. 從應收賬款賬齡分析報告中選取測試項目, 核對至相關的支持性文件, 以評價應收賬款賬齡分析報告中的賬齡區間劃分的準確性;
5. 瞭解管理層預期信用損失模型中所運用的關鍵參數及假設, 包括管理層基於客戶的共同信用風險特徵對應收賬款進行分組的判斷、以及管理層預期損失率中包含的歷史損失數據等;

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第六頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

應收賬款壞賬準備(續)

參閱財務報表附註三10金融工具會計政策、附註三34(1)(a)採用會計政策的關鍵判斷、34(2)(a)重要會計估計及其關鍵假設之預期信用損失的計量及附註五5應收賬款。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

由於應收賬款餘額重大，且應收賬款壞賬準備的確定涉及管理層判斷，且其存在固有不确定性，因此我們將應收賬款壞賬準備識別為關鍵審計事項。

6. 通過檢查管理層用於做出估計的信息，包括測試歷史損失數據的準確性，評價歷史損失率是否基於當前經濟狀況和前瞻性信息進行適當調整，評價管理層預期信用損失估計的適當性；
7. 基於中集集團信用損失準備計提的會計政策重新計算於2025年12月31日的壞賬準備。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第七頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

商譽減值

參閱財務報表附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值及附註五20商譽。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

於2025年12月31日, 中集集團合併財務報表中商譽的賬面原值及已計提減值準備參見附註五20商譽。

管理層每年末對商譽進行減值測試。管理層將含有商譽的資產組賬面價值與其可收回金額進行比較, 以確定是否需要計提減值。可收回金額根據資產組公允價值減去處置費用後的淨額與預計未來現金流量的現值孰高者確定。確定預計未來現金流量的現值時涉及重大的管理層判斷和估計, 尤其是對收入增長率、毛利率及折現率等關鍵假設的估計。

與評價商譽減值相關的審計程序中包括以下程序:

1. 瞭解和評價與商譽減值相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性;
2. 基於我們對中集集團業務的理解, 評價管理層對相關資產組的識別以及將商譽分攤至相關資產組的方法以及確定可收回金額所採用的方法, 是否符合企業會計準則的規定;
3. 利用畢馬威估值專家的工作, 以評價管理層確定相關資產組預計未來現金流量現值的方法的適當性以及所使用的折現率的合理性;
4. 基於我們對中集集團所處行業的瞭解, 綜合考慮相關資產組的歷史經營情況、財務預算和其他外部信息等, 評價管理層在確定預計未來現金流量現值時所採用的收入增長率和毛利率關鍵假設的合理性;
5. 對折現率等關鍵假設進行敏感性分析, 評價關鍵假設變動對減值測試結論的影響, 以及是否存在管理層偏向的跡象;

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第八頁, 共十一頁)

三、關鍵審計事項(續)

商譽減值(續)

參閱財務報表附註三20長期資產減值會計政策、附註三34(2)(b)重要會計估計及其關鍵假設之長期資產減值及附註五20商譽。

關鍵審計事項

在審計中如何應對關鍵審計事項

由於商譽減值測試涉及管理層的重大估計和判斷，這些判斷和估計存在固有不確定性，並且有可能受到管理層偏向的影響，因此我們將商譽減值識別為關鍵審計事項。	<p>6. 將管理層上年度商譽減值測試中所使用的相關假設與本年度相關資產組的實際經營結果進行比較，評價是否存在管理層偏向的跡象；</p> <p>7. 評價管理層對相關資產組的公允價值及處置費用評估的合理性；</p> <p>8. 評價在財務報表中對商譽減值以及所採用的關鍵假設的披露是否符合企業會計準則的要求。</p>
---	--

四、其他信息

中集集團管理層對其他信息負責。其他信息包括中集集團2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，且在財務報表審計工作中，我們亦不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。我們已經對構成其他信息的持續關連交易信息執行了鑒證工作，並單獨出具了鑒證結論，此結論包含在其他信息中。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第九頁, 共十一頁)

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表,使其實現公允反映,並設計、執行和維護必要的內部控制,以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時,管理層負責評估中集集團的持續經營能力,披露與持續經營相關的事項(如適用),並運用持續經營假設,除非中集集團計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督中集集團的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證,並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證,但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致,如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策,則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中,我們運用職業判斷,並保持職業懷疑。同時,我們也執行以下工作:

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險;設計和實施審計程序以應對這些風險,並獲取充分、適當的審計證據,作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上,未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 瞭解與審計相關的內部控制,以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第十頁, 共十一頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時, 根據獲取的審計證據, 就可能導致對中集集團持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性, 審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露; 如果披露不充分, 我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而, 未來的事項或情況可能導致中集集團不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容, 並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就中集集團中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據, 以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計, 並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通, 包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明, 並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項, 以及相關的防範措施(如適用)。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

畢馬威華振審字第2606851號
(第十一頁，共十一頁)

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

畢馬威華振會計師事務所
(特殊普通合夥)

註冊會計師

馬于翀(項目合夥人)

中國北京
2026年03月26日

陳麗嘉

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

合併資產負債表

	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金	五、1	24,264,404	21,621,312
交易性金融資產	五、2	1,226,871	1,359,120
衍生金融資產	五、3	1,849	11,142
應收票據	五、4	435,518	767,723
應收賬款	五、5	25,473,417	31,655,818
應收款項融資	五、6	1,258,113	1,146,071
其他應收款	五、7	4,432,632	4,823,889
預付款項	五、8	6,764,942	7,048,965
存貨	五、9	18,150,466	19,735,685
合同資產	五、10	9,869,274	9,752,290
一年內到期的非流動資產		63,457	79,524
其他流動資產	五、11	2,494,209	2,761,886
流動資產合計		94,435,152	100,763,425
非流動資產：			
其他權益工具投資	五、12	1,784,234	1,947,831
其他非流動金融資產	五、13	409,283	416,495
長期應收款		58,711	51,853
長期股權投資	五、14	10,319,198	12,016,874
投資性房地產	五、15	1,533,390	1,351,285
固定資產	五、16	43,798,303	43,919,373
在建工程	五、17	2,266,458	1,805,982
無形資產	五、18	5,734,879	5,871,876
開發支出	五、18	9,156	15,605
使用權資產	五、19	1,154,240	1,152,130
商譽	五、20	2,520,183	2,517,112
長期待攤費用	五、21	615,393	832,132
遞延所得稅資產	五、22	1,749,855	1,698,554
其他非流動資產	五、23	407,065	391,709
非流動資產合計		72,360,348	73,988,811
資產總計		166,795,500	174,752,236

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

合併資產負債表(續)

	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款	五、26	8,679,781	11,260,716
衍生金融負債	五、3	6,785	344,767
交易性金融負債		73,767	81,742
應付票據	五、27	6,362,167	6,100,596
應付賬款	五、28	24,767,066	26,886,299
預收款項	五、29	39,123	5,628
合同負債	五、30	15,293,368	14,599,941
應付職工薪酬	五、31	5,788,761	6,251,541
應交稅費	五、32	1,826,758	2,408,714
其他應付款	五、33	5,815,088	5,570,636
預計負債	五、34	1,832,998	2,090,538
一年內到期的非流動負債	五、35	4,567,505	4,296,588
其他流動負債	五、36	1,275,312	959,102
流動負債合計		76,328,479	80,856,808
非流動負債：			
長期借款	五、37	15,024,300	19,377,598
應付債券	五、38	6,076,937	4,035,642
租賃負債	五、39	882,509	869,384
長期應付款		319,811	272,671
遞延收益	五、40	785,865	791,489
遞延所得稅負債	五、22	532,738	498,980
其他非流動負債	五、41	34,016	29,862
非流動負債合計		23,656,176	25,875,626
負債合計		99,984,655	106,732,434
股東權益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	五、43	4,064,133	4,093,019
其中：永續債		4,064,133	4,093,019
資本公積	五、44	4,127,266	4,336,575
減：庫存股	五、45	1,113,199	200,098
其他綜合收益	五、46	460,267	(156,777)
專項儲備		50,060	35,921
盈餘公積	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利潤	五、48	32,924,130	33,631,820
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的權益合計		50,391,529	51,619,332
少數股東權益		16,419,316	16,400,470
股東權益合計		66,810,845	68,019,802
負債及股東權益總計		166,795,500	174,752,236

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

母公司資產負債表

	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
資產			
流動資產：			
貨幣資金		176,230	714,377
交易性金融資產		400,000	-
應收賬款		39,912	56,860
其他應收款	十七、1	32,770,104	31,367,276
流動資產合計		33,386,246	32,138,513
非流動資產：			
其他權益工具投資		1,578,648	1,567,740
長期股權投資	十七、2	17,138,485	17,116,817
投資性房地產		126,181	126,181
固定資產		90,736	98,255
在建工程		155,319	56,655
無形資產		1,433,821	1,503,384
長期待攤費用		6,769	7,733
非流動資產合計		20,529,959	20,476,765
資產總計		53,916,205	52,615,278

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年12月31日

(金額單位：人民幣千元)

母公司資產負債表(續)

	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
負債及股東權益			
流動負債：			
短期借款		2,635,466	1,085,595
應付職工薪酬		425,156	425,156
應交稅費		4,624	5,621
其他應付款		8,911,064	7,701,802
一年內到期的非流動負債		2,316,266	2,282,725
其他流動負債		2,034	3,024
流動負債合計		14,294,610	11,503,923
非流動負債：			
長期借款		5,407,015	8,805,592
應付債券		4,081,902	2,043,555
遞延收益		-	329
非流動負債合計		9,488,917	10,849,476
負債合計		23,783,527	22,353,399
股東權益：			
股本	五、42	5,392,521	5,392,521
其他權益工具	五、43	4,064,133	4,093,019
其中：永續債		4,064,133	4,093,019
資本公積		1,011,675	1,015,449
減：庫存股	五、45	1,113,199	200,098
其他綜合收益		103,256	138,069
盈餘公積	五、47	4,486,351	4,486,351
未分配利潤		16,187,941	15,336,568
股東權益合計		30,132,678	30,261,879
負債及股東權益總計		53,916,205	52,615,278

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

合併利潤表

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業收入	五、49	156,611,446	177,664,098
減：營業成本	五、49	137,116,422	155,417,338
稅金及附加	五、50	599,781	656,083
銷售費用	五、51	2,706,853	2,627,870
管理費用	五、52	6,319,429	6,955,039
研發費用	五、53	2,787,780	2,709,107
財務費用	五、54	2,033,323	1,364,876
其中：利息費用		1,508,467	2,039,604
利息收入		683,893	483,210
加：其他收益	五、59	613,319	575,537
投資損失	五、57	(1,409,783)	(493,752)
其中：對聯營企業和合營企業的 投資損失		(1,465,022)	(34,268)
公允價值變動損失	五、56	(31,141)	(669,037)
資產減值損失	五、60	(760,749)	(416,492)
信用減值損失	五、61	(649,607)	(491,544)
資產處置收益	五、58	31,727	114,400
二、營業利潤		2,841,624	6,552,897
加：營業外收入	五、62	224,281	249,797
減：營業外支出	五、63	249,844	207,447
三、利潤總額		2,816,061	6,595,247
減：所得稅費用	五、64	1,478,685	2,400,090
四、淨利潤		1,337,376	4,195,157
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		1,337,376	4,195,157
終止經營淨利潤		-	-
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		220,820	2,972,343
少數股東損益		1,116,556	1,222,814

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(金額單位：人民幣千元)

合併利潤表(續)

項目	附註	2025年度	2024年度
五、其他綜合收益的稅後淨額		654,542	(751,491)
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 其他綜合收益的稅後淨額	五、46	617,044	(716,669)
不能重分類進損益的其他綜合收益		50,636	(196,419)
其他權益工具投資公允價值變動		50,636	(196,419)
將重分類進損益的其他綜合收益		566,408	(520,250)
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(118,256)	74,413
套期會計的影響		(14,838)	14,838
自用房地產轉換為以公允價值模式計量的投資性 房地產在轉換日公允價值大於賬面價值部分		3,536	-
外幣報表折算差額		695,966	(609,501)
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		37,498	(34,822)
六、綜合收益總額		1,991,918	3,443,666
歸屬於母公司股東及其他權益持有者的 綜合收益總額		837,864	2,255,674
歸屬於少數股東的綜合收益總額		1,154,054	1,187,992
七、每股收益			
基本每股收益(元)	五、65	0.03	0.53
稀釋每股收益(元)	五、65	0.02	0.53

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司利潤表

項目	附註	2025年度	2024年度
一、營業收入	十七、3	420,727	552,088
減：營業成本	十七、3	-	-
税金及附加		7,337	7,998
管理費用		439,918	458,316
研發費用		2,246	2,932
財務費用		913,607	378,508
其中：利息費用		608,925	647,516
利息收入		18,931	27,889
加：其他收益		1,498	16,168
投資收益	十七、4	2,833,658	1,592,396
公允價值變動損失	十七、5	-	(1,407,328)
資產處置損失		(1,136)	(787)
二、營業利潤／(虧損)		1,891,639	(95,217)
加：營業外收入		171	10
減：營業外支出		14,874	14,700
三、利潤／(虧損)總額		1,876,936	(109,907)
減：所得稅費用		-	8,918
四、淨利潤／(虧損)		1,876,936	(118,825)
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤／(虧損)		1,876,936	(118,825)
終止經營淨利潤		-	-
五、其他綜合收益的稅後淨額		(34,813)	(100,859)
不能重分類進損益的其他綜合收益		10,908	(124,403)
其他權益工具投資公允價值變動		10,908	(124,403)
將重分類進損益的其他綜合收益		(45,721)	23,544
權益法下可轉損益的其他綜合收益		(45,721)	23,544
六、綜合收益總額		1,842,123	(219,684)

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

合併現金流量表

項目	附註	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		158,432,127	161,777,760
收到的稅費返還		6,008,572	6,361,970
收到其他與經營活動有關的現金	五、66(1)	1,271,769	1,018,063
經營活動現金流入小計		165,712,468	169,157,793
購買商品、接受勞務支付的現金		122,384,562	135,205,008
支付給職工以及為職工支付的現金		15,786,912	16,032,724
支付的各項稅費		4,304,663	4,348,136
支付其他與經營活動有關的現金	五、66(2)	4,721,882	4,308,055
經營活動現金流出小計		147,198,019	159,893,923
經營活動產生的現金流量淨額	五、67(1)	18,514,449	9,263,870
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金	五、66(3)	13,520,911	16,512,730
取得投資收益收到的現金		288,653	520,085
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		381,392	427,054
處置子公司收到的現金淨額	五、67(3)	16,885	14,184
投資活動現金流入小計		14,207,841	17,474,053
購建固定資產、無形資產和其他長期資產所支付的現金		4,718,727	3,568,865
投資支付的現金	五、66(4)	12,781,637	19,057,732
取得子公司支付的現金淨額	五、67(2)	17,895	215,500
支付其他與投資活動有關的現金	五、66(5)	456,112	1,262,245
投資活動現金流出小計		17,974,371	24,104,342
投資活動使用的現金流量淨額		(3,766,530)	(6,630,289)

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

合併現金流量表(續)

項目	附註	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量			
吸收投資所收到的現金		204,438	527,150
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		204,438	527,150
取得借款收到的現金	五、66(7)	33,161,305	37,151,755
發行債券收到的現金	五、66(7)	3,500,000	10,500,000
發行其他權益工具收到的現金	五、66(7)	2,000,000	–
籌資活動現金流入小計		38,865,743	48,178,905
償還債務支付的現金	五、66(7)	39,660,934	38,300,716
償還債券本金和利息支付的現金	五、66(7)	2,131,845	7,537,518
贖回其他權益工具支付的現金	五、66(7)	2,000,000	–
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	五、66(7)	3,349,930	2,933,450
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		972,059	838,462
支付其他與籌資活動有關的現金	五、66(6)	2,042,840	3,651,208
籌資活動現金流出小計		49,185,549	52,422,892
籌資活動使用的現金流量淨額		(10,319,806)	(4,243,987)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(621,759)	244,751
五、現金及現金等價物淨增加／(減少)額	五、67(1)	3,806,354	(1,365,655)
加：年初現金及現金等價物餘額		18,985,161	20,350,816
六、年末現金及現金等價物餘額	五、67(4)	22,791,515	18,985,161

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司現金流量表

項目	2025年度	2024年度
一、經營活動產生的現金流量		
銷售商品、提供勞務收到的現金	448,153	533,551
收到其他與經營活動有關的現金	48,662	69,067
經營活動現金流入小計	496,815	602,618
支付給職工以及為職工支付的現金	200,915	170,187
支付的各項稅費	47,291	55,282
支付其他與經營活動有關的現金	191,117	217,065
經營活動現金流出小計	439,323	442,534
經營活動產生的現金流量淨額	57,492	160,084
二、投資活動產生的現金流量		
收回投資收到的現金	26,951,596	28,348,400
取得投資收益收到的現金	2,806,248	1,903,699
處置固定資產收回的現金淨額	264	308
處置子公司收到的現金淨額	61,079	32,152
投資活動現金流入小計	29,819,187	30,284,559
購建固定資產和其他長期資產所支付的現金	110,716	93,380
投資支付的現金	9,400,000	13,905,513
取得子公司支付的現金淨額	576,799	-
支付的其他與投資活動有關的現金	19,682,729	18,902,779
投資活動現金流出小計	29,770,244	32,901,672
投資活動產生/(使用)的現金流量淨額	48,943	(2,617,113)

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司現金流量表(續)

項目	2025年度	2024年度
三、籌資活動產生的現金流量		
取得借款收到的現金	9,840,099	6,485,000
發行債券收到的現金	3,000,000	8,000,000
發行其他權益工具收到的現金	2,000,000	—
取得其他與籌資活動有關的現金	1,754,674	600,000
籌資活動現金流入小計	16,594,773	15,085,000
償還債務支付的現金	11,145,321	6,424,677
償還債券本金和利息支付的現金	1,563,674	6,048,781
贖回其他權益工具支付的現金	2,000,000	—
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	1,574,276	749,266
支付的其他與籌資活動有關的現金	950,853	1,520,306
籌資活動現金流出小計	17,234,124	14,743,030
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額	(639,351)	341,970
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(5,231)	379
五、現金及現金等價物淨減少額	(538,147)	(2,114,680)
加：年初現金及現金等價物餘額	707,013	2,821,693
六、年末現金及現金等價物餘額	168,866	707,013

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

合併股東權益變動表

項目	附註	2025年度										
		股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、本年初餘額		5,392,521	(200,098)	4,093,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802
二、本年度增減變動金額		-	-	85,254	-	-	-	-	135,566	220,820	1,116,556	1,337,376
(一) 綜合收益總額	五、46	-	-	-	-	617,044	-	-	-	617,044	37,498	654,542
1. 淨利潤		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他綜合收益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(二) 股東投入和減少資本	五、44	-	-	-	40,081	-	-	-	-	40,081	152,205	192,286
1. 少數股東投入資本		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 購買子公司而增加的少數股東權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	130,365	130,365
3. 購買子公司少數股東權益	五、44	-	-	-	(132,029)	-	-	-	-	(132,029)	(417,923)	(549,952)
4. 處置子公司股權(喪失對子公司的控制權)		-	-	-	(250)	-	-	-	-	(250)	(9,418)	(9,668)
5. 處置子公司股權(未喪失對子公司的控制權)	五、44	-	-	-	(4,404)	-	-	-	-	(4,404)	1,334	1,334
6. 因子公司股份轉讓而投入的資本	五、44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,556	12,152
7. 股份支付計入股東權益的金額	五、44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. 發行其他權益工具	十一、1	-	-	-	(59,660)	-	-	-	-	(59,660)	(25,775)	(85,435)
9. 贖回其他權益工具	五、43	-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	-	-	1,996,226	-	1,996,226
10. 其他	五、43	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	(2,000,000)
(三) 利潤分配	五、44	-	-	-	(49,273)	-	-	-	-	(49,273)	(22,246)	(71,519)
1. 對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	(940,309)	(940,309)	(940,309)	(979,599)	(1,919,908)
2. 支付其他權益工具利息	五、43	-	-	(114,140)	-	-	-	-	-	(114,140)	-	(114,140)
(四) 安全生產費		-	-	-	-	-	14,139	-	-	14,139	19,293	33,432
(五) 回購股份	五、45	-	(913,101)	-	-	-	-	-	-	(913,101)	-	(913,101)
(六) 其他	五、48	-	-	-	-	-	-	97,053	97,053	97,053	-	97,053
三、本年年末餘額		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	4,127,266	460,267	50,060	4,486,351	32,924,130	50,391,529	16,419,316	66,810,845

會計機構負責人：

主管會計工作負責人：

企業負責人：

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

合併股東權益變動表(續)

項目	2024年度										股東權益合計
	股本	減：庫存股	其他權益工具	資本公積	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計	少數股東權益	
一、本年年初餘額	5,392,521	-	2,049,774	4,548,686	559,892	18,896	4,486,351	30,801,685	47,857,805	16,772,545	64,630,350
二、本年年末餘額	-	-	107,445	-	-	-	-	2,864,898	2,972,343	1,222,814	4,195,157
(一) 綜合收益總額	-	-	-	-	(716,669)	-	-	-	(716,669)	(34,822)	(751,491)
1. 淨利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他綜合收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(二) 股東投入和減少資本	-	-	-	39,187	-	-	-	-	39,187	444,492	483,679
1. 少數股東投入資本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 購買或設立子公司而增加的少數股東權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,723	13,723
3. 購買子公司少數股東權益	-	-	-	(119,190)	-	-	-	-	(119,190)	(1,466,425)	(1,585,615)
4. 因子公司股份期權行使而投入的資本	-	-	-	29,734	-	-	-	-	29,734	13,737	43,471
5. 股份支付計入股東權益的金額	-	-	-	(163,675)	-	-	-	84,168	(79,507)	351,789	272,282
6. 發行其他權益工具	-	-	2,000,000	-	-	-	-	-	2,000,000	-	2,000,000
7. 其他	-	-	-	1,833	-	-	-	-	1,833	-	1,833
(三) 利潤分配	-	-	-	-	-	-	-	(118,931)	(118,931)	(922,444)	(1,041,375)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 支付其他權益工具利息	-	-	(64,200)	-	-	-	-	-	(64,200)	-	(64,200)
(四) 安全生產費	-	-	-	-	-	17,025	-	-	17,025	5,061	22,086
(五) 其他	-	(200,098)	-	-	-	-	-	-	(200,098)	-	(200,098)
三、本年年末餘額	5,392,521	(200,098)	4,058,019	4,336,575	(156,777)	35,921	4,486,351	33,631,820	51,619,332	16,400,470	68,019,802

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司股東權益變動表

2025年度

項目	附註	其他			其他			股東權益合計
		股本	減：庫存股	權益工具	資本公積	綜合收益	盈餘公積	
一、本年初餘額		5,392,521	(200,098)	4,093,019	1,015,449	138,069	4,486,351	30,261,879
二、本年年增減變動金額								
(一)綜合收益總額								
1.淨利潤	五、43	-	-	85,254	-	-	-	1,791,682
2.其他綜合收益		-	-	-	-	(34,813)	-	(34,813)
(二)股東投入和減少資本								
1.發行其他權益工具	五、43	-	-	2,000,000	(3,774)	-	-	1,996,226
2.贖回其他權益工具	五、43	-	-	(2,000,000)	-	-	-	(2,000,000)
(三)利潤分配								
1.對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	(940,309)
2.支付其他權益工具利息	五、43	-	-	(114,140)	-	-	-	(114,140)
(四)回購股份	五、45	-	(913,101)	-	-	-	-	(913,101)
三、本年年末餘額		5,392,521	(1,113,199)	4,064,133	1,011,675	103,256	4,486,351	30,132,678

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(金額單位：人民幣千元)

母公司股東權益變動表(續)

項目	附註	2024年度						股東 權益合計	
		股本	減：庫存股	其他 權益工具	資本公積	其他 綜合收益	盈餘公積		未分配利潤
一、本年初餘額		5,392,521	-	2,049,774	1,015,449	238,928	4,486,351	15,681,769	28,864,792
二、本年度增減變動金額									
(一)綜合收益總額									
1.淨虧損	五、43	-	-	107,445	-	-	-	(226,270)	(118,825)
2.其他綜合收益		-	-	-	-	(100,859)	-	-	(100,859)
(二)股東投入和減少資本									
1.發行其他權益工具	五、43	-	-	2,000,000	-	-	-	-	2,000,000
(三)利潤分配									
1.對股東的分配	五、48	-	-	-	-	-	-	(118,931)	(118,931)
2.支付其他權益工具利息	五、43	-	-	(64,200)	-	-	-	-	(64,200)
(四)回購股份	五、45	-	(200,098)	-	-	-	-	-	(200,098)
三、本年年末餘額		5,392,521	(200,098)	4,093,019	1,015,449	138,069	4,486,351	15,336,568	30,261,879

企業負責人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

財務報表附註

一、公司基本情況

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司(以下簡稱「本公司」)的前身為「中國國際海運集裝箱有限公司」，是由招商局輪船股份有限公司與丹麥寶隆洋行、美國海洋集裝箱公司共同出資設立的中外合資經營企業。1992年12月，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦復[1992] 1736號文和中國人民銀行深圳經濟特區分行以深人銀復字(1992)第261號文批准，由本公司的原法人股東作為發起人，將本公司改組為定向募集的股份有限公司，並更名為「中國國際海運集裝箱股份有限公司」。於1993年12月31日和1994年1月17日，經深圳市人民政府辦公廳以深府辦復[1993] 925號文和深圳市證券管理辦公室以深證辦復[1994] 22號文批准，本公司分別向境內、外社會公眾公開發行人民幣普通股(A股)股票和境內上市外資股(B股)股票並上市交易。於1995年12月1日，經國家工商行政管理局批准，本公司更名為「中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司」。本公司的註冊地址和總部地址為中華人民共和國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號8樓。

於2012年12月19日，本公司境內上市外資股(B股)轉換上市地，以介紹方式在香港聯合交易所有限公司主板上市並掛牌交易，本公司原全部發行的B股轉為境外上市外資股(H股)。

本公司第一大股東為深圳市資本運營集團有限公司及其子公司(以下簡稱「深圳資本集團」)，持有本公司24.64%的股份。

本公司及其子公司(以下統稱「本集團」)是全球領先的物流及能源行業設備及解決方案供應商，目前主要從事集裝箱、道路運輸車輛、能源/化工/液態食品裝備、海洋工程裝備、空港與物流裝備/消防與救援設備的製造及服務業務，包括國際標準乾貨集裝箱、冷藏集裝箱、特種集裝箱、罐式集裝箱、天然氣/工業氣體/氫氣等儲罐及運輸罐車、生物發酵液體食品交鑰匙工程、半掛車產品、專用車上裝、自升式鑽井平台、半潛式鑽井平台、特種船舶、海上風電安裝船、旅客登機橋及橋載設備、機場地面支持設備、消防及救援車輛設備、自動化物流系統等。除此之外，本集團還從事循環載具業務、物流服務業務和金融及資產管理業務等。本集團通過業務拓展及技術開發，已形成一個專注於物流及能源行業的關鍵裝備及解決方案的產業集群。

本公司下屬子公司中集安瑞科控股有限公司(以下簡稱「安瑞科」)是香港聯合交易所有限公司主板上市公司，實際從事的主要經營業務為能源、化工及流體食品行業的各式運輸、儲存及加工設備的設計、開發、製造、工程及銷售，並提供有關技術檢測保養服務。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

一、公司基本情況(續)

本公司下屬子公司中集車輛(集團)股份有限公司(以下簡稱「**車輛集團**」)是深圳證券交易所創業板上市公司，實際從事的主要經營業務為半掛車、專用車上裝及整車、冷藏廂式車廂體及整車的生產、製造與銷售。

2023年7月27日，中國證監會同意安瑞科下屬子公司中集安瑞環科技股份有限公司(以下簡稱「**中集環科**」)在深交所創業板首次公開發行股票的註冊申請，並於2023年10月11日完成A股發行。中集環科實際從事的主要經營業務為化學品物流裝備、化工過程裝備、承壓零部件、環保關鍵裝備等研發和製造業務。

本年度納入合併範圍的主要子公司詳見附註七，本年度新納入合併範圍的子公司詳見附註六、1，本年度不再納入合併範圍的子公司詳見附註六、2。

本財務報表由本公司董事會於2026年3月26日批准報出。

二、財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部於2006年2月15日及以後期間頒佈的《企業會計準則－基本準則》、各項具體會計準則及其他相關規定(以下合稱「**企業會計準則**」)、以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號－財務報告的一般規定》的披露規定編製。

本公司以持續經營為基礎編製財務報表。

新的香港地區《公司條例》自2014年3月3日起生效。本財務報表的若干相關事項已根據香港地區《公司條例》的要求進行披露。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計

本集團根據生產經營特點確定具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項及合同資產的預期信用損失的計量(附註三、10)、存貨的計價方法(附註三、11)、長期資產發生減值的判斷標準(附註三、20)、固定資產折舊、無形資產和使用權資產攤銷(附註三、14、17、29)、開發支出资本化的判斷標準(附註三、17)、預計負債的計量(附註三、22)、投資性房地產的計量模式(附註三、13)、收入的確認和計量(附註三、24)等。

本集團在確定重要的會計政策時所運用的關鍵判斷、重要會計估計及其關鍵假設詳見附註三、34。

1、 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併財務狀況和財務狀況、2025年度的合併經營成果和經營成果及合併現金流量和現金流量。

2、 會計年度

會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

3、 營業周期

本集團將從購買用於服務或加工的資產到實現現金或現金等價物為止的期間作為正常營業周期，主要業務為現代化交通運輸裝備、能源、食品、化工等裝備的製造及服務。

4、 記賬本位幣

人民幣為本公司及境內子公司經營所處的主要經濟環境中的貨幣。本公司及境內子公司的記賬本位幣為人民幣。本公司之境外子公司和其他經營實體根據其經營所處的主要經濟環境中的貨幣確定其記賬本位幣。本集團編製本財務報表時所採用的貨幣為人民幣。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

5、重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的 應收賬款、合同資產和其他 應收款	單項計提金額佔各類應收賬款壞賬準備總額的10%以 上且金額大於1億元
重要的應收款項實際核銷/ 轉回壞賬準備	單項核銷金額佔各類應收款項壞賬準備總額的10%以 上且金額大於1億元
重要的商譽	單個資產組組合的商譽賬面原值佔本集團商譽原值總 金額的10%以上
重要的非全資子公司	單個非全資子公司的少數股東權益金額佔本集團合併 淨資產的5%以上
重要的合營企業和聯營企業	單個合營企業、聯營企業的賬面價值佔本集團合併總 資產的1%以上或權益法核算的投資收益佔本集團合 併淨利潤的5%以上
重要的子公司	子公司淨資產佔本集團淨資產5%以上或子公司淨利潤 佔集團淨利潤5%以上
重要的未納入合併財務報表 範圍的結構化主體	單個結構化主體的投資超過3億元
重要的在建工程	單個項目預算金額大於3億元
重要的合同變更	變更/調整金額佔原合同30%以上且對財務報表的影 響金額超過1億元
重要的少數股東交易	單項交易金額超過3億元
重要的收購和處置子公司 交易	單項收購或處置子公司的交易對價金額大於3億元
重要的預計負債	單個事項的預計負債金額大於1億元
重要的被訴案件	單項被訴案件涉訴金額大於1億元

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

6、企業合併

(1) 同一控制下的企業合併

本集團支付的合併對價及取得的淨資產均按賬面價值計量，如被合併方是最終控制方以前年度從第三方收購來的，則以被合併方的資產、負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎。本集團取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值的差額，調整資本公積(股本溢價)；資本公積(股本溢價)不足以沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

(2) 非同一控制下的企業合併

本集團發生的合併成本及在合併中取得的可辨認淨資產按購買日的公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方於購買日可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽(參見附註三、18)；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。為進行企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益。為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。

7、合併財務報表的編製方法

編製合併財務報表時，合併範圍包括本公司及全部子公司。

從取得子公司的實際控制權之日起，本公司開始將其納入合併範圍；從喪失實際控制權之日起停止納入合併範圍。對於同一控制下企業合併取得的子公司，自其與本公司同受最終控制方控制之日起納入本公司合併範圍，並將其於合併日前實現的淨利潤在合併利潤表中單列項目反映。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、合併財務報表的編製方法(續)

在編製合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。對於非同一控制下企業合併取得的子公司，以購買日可辨認淨資產公允價值為基礎對其財務報表進行調整。

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，在合併財務報表中，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本公司按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權涉及權益法核算下的其他綜合收益以及除淨損益、其他綜合收益和利潤分配外的其他所有者權益變動的，與其相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益，由於被投資方重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。商譽為之前持有的被購買方股權的公允價值與購買日支付對價的公允價值之和，與取得的子公司可辨認淨資產於購買日的公允價值份額的差額。

本公司因購買子公司少數股東擁有的子公司股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，以及本公司在不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的長期股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，均調整合併資產負債表中資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，調整留存收益。

如果子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、合併財務報表的編製方法(續)

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對原有子公司控制權時，在合併財務報表中，對於剩餘股權，本公司按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價和剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。此外，與原有子公司的股權投資相關的其他綜合收益、其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉入當期損益，由於原有子公司重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產變動而產生的其他綜合收益除外。

集團內所有重大往來餘額、交易及未實現利潤在合併財務報表編製時予以抵銷。子公司的股東權益、當期淨損益及綜合收益中不歸屬於本公司所擁有的部分分別作為少數股東權益、少數股東損益及歸屬於少數股東的綜合收益總額在合併財務報表中股東權益、淨利潤及綜合收益總額項下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有的份額的，其餘額沖減少數股東權益。本公司向子公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，全額抵銷歸屬於母公司股東的淨利潤；子公司向本公司出售資產所發生的未實現內部交易損益，按本公司對該子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。子公司之間出售資產所發生的未實現內部交易損益，按照母公司對出售方子公司的分配比例在歸屬於母公司股東的淨利潤和少數股東損益之間分配抵銷。

如果以本集團為會計主體與以本公司或子公司為會計主體對同一交易的認定不同時，從本集團的角度對該交易予以調整。

8、現金及現金等價物

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

9、外幣業務和外幣報表折算

(1) 外幣交易

外幣交易按交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣入賬。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記賬本位幣。為購建符合借款費用資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額在資本化期間內予以資本化(參見附註三、16)；其他匯兌差額直接計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，於資產負債表日採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。匯率變動對現金的影響額在現金流量表中單獨列示。

(2) 外幣財務報表的折算

境外經營的資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。境外經營的利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。上述折算產生的外幣財務報表折算差額，計入其他綜合收益。

在處置本集團在境外經營的全部所有者權益或因處置部分股權投資或其他原因喪失了對境外經營控制權時，將資產負債表中股東權益項目下列示的、與該境外經營相關的歸屬於母公司股東權益的外幣報表折算差額，全部轉入處置當期損益。

境外經營的現金流量項目，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具

金融工具，是指形成一方的金融資產並形成其他方的金融負債或權益工具的合同。當本集團成為金融工具合同的一方時，確認相關的金融資產、金融負債或權益工具。

(1) 金融資產

(a) 分類和計量

本集團根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產劃分為：(1)以攤餘成本計量的金融資產；(2)以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產；(3)以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產，相關交易費用計入初始確認金額。因銷售產品或提供勞務而產生的、未包含或不考慮重大融資成分的應收賬款或應收票據，本集團按照預期有權收取的對價金額作為初始確認金額。

(i) 債務工具

本集團持有的債務工具是指從發行方角度分析符合金融負債定義的工具，分別採用以下三種方式進行計量：

以攤餘成本計量：

本集團管理此類金融資產的業務模式為以收取合同現金流量為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致，即在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。本集團對於此類金融資產按照實際利率法確認利息收入。此類金融資產主要包括貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款和長期應收款等。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)到期的長期應收款，列示為一年內到期的非流動資產。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(a) 分類和計量(續)

(i) 債務工具(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益：

本集團管理此類金融資產的業務模式為既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，且此類金融資產的合同現金流量特徵與基本借貸安排相一致。此類金融資產按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，但減值損失或利得、匯兌損益和按照實際利率法計算的利息收入計入當期損益。此類金融資產主要為應收款項融資。

以公允價值計量且其變動計入當期損益：

本集團將持有的未劃分為以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，以公允價值計量且其變動計入當期損益。在初始確認時，本集團為了消除或顯著減少會計錯配，將部分金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

(ii) 權益工具

本集團將對其沒有控制、共同控制和重大影響的權益工具投資按照公允價值計量且其變動計入當期損益，列示為交易性金融資產；自資產負債表日起預期持有超過一年的，列示為其他非流動金融資產。

此外，本集團將部分非交易性權益工具投資於初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為其他權益工具投資。該類金融資產的相關股利收入計入當期損益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值

本集團對於以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資、合同資產和財務擔保合同等，以預期信用損失為基礎確認損失準備。

本集團考慮在資產負債表日無須付出不必要的額外成本和努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款，無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

除上述應收票據、應收賬款、應收款項融資、合同資產和長期應收款外，於每個資產負債表日，本集團對處於不同階段的金融工具的預期信用損失分別進行計量。金融工具自初始確認後信用風險未顯著增加的，處於第一階段，本集團按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後信用風險已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備；金融工具自初始確認後已經發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照該工具整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

對於在資產負債表日具有較低信用風險的金融工具，認定為處於第一階段的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後並未顯著增加，按照未來12個月內的預期信用損失計量損失準備。

本集團對於處於第一階段和第二階段的金融工具，按照其未扣除減值準備的賬面餘額和實際利率計算利息收入。對於處於第三階段的金融工具，按照其賬面餘額減已計提減值準備後的攤餘成本和實際利率計算利息收入。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

按照單項計算預期信用損失的各類金融資產，其信用風險特徵與該類中的其他金融資產顯著不同。當單項應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將應收賬款、應收票據、應收款項融資、合同資產和長期應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收票據組合1	商業承兌匯票
應收票據組合2	銀行承兌匯票
應收款項融資	銀行承兌匯票
應收賬款組合1	集裝箱製造業務組合
應收賬款組合2	道路運輸車輛業務組合
應收賬款組合3	能源、化工及液態食品裝備業務組合
應收賬款組合4	海洋工程業務組合
應收賬款組合5	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合
應收賬款組合6	物流服務業務組合
應收賬款組合7	循環載具業務組合
應收賬款組合8	其他業務組合
合同資產組合1	海洋工程類
合同資產組合2	能源、化工及液態食品裝備業務組合
合同資產組合3	空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合

對於劃分為組合的應收賬款和因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收款項融資和合同資產，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口與整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(b) 減值(續)

當單項其他應收款無法以合理成本評估預期信用損失的信息時，本集團依據信用風險特徵將其他應收款劃分為若干組合，在組合基礎上計算預期信用損失，確定組合的依據如下：

應收款項組合	性質
其他應收款組合1	關聯方借款
其他應收款組合2	應收股權增資／轉讓款
其他應收款組合3	借款
其他應收款組合4	買入返售金融資產
其他應收款組合5	押金、保證金
其他應收款組合6	應收拆遷補償款
其他應收款組合7	應收退稅款
其他應收款組合8	應收政府補助
其他應收款組合9	應收利息
其他應收款組合10	應收股利
其他應收款組合11	代墊款項
其他應收款組合12	其他

對於劃分為組合的其他應收款，本集團採用三階段模型。模型中參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和未來12個月內或整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

本集團將計提或轉回的損失準備計入當期損益。對於持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團在將減值損失或利得計入當期損益的同時調整其他綜合收益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(1) 金融資產(續)

(c) 終止確認

金融資產滿足下列條件之一的，予以終止確認：(1)收取該金融資產現金流量的合同權利終止；(2)該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；(3)該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是放棄了對該金融資產控制。

其他權益工具投資終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入留存收益；其餘金融資產終止確認時，其賬面價值與收到的對價以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和的差額，計入當期損益。

(2) 金融負債

金融負債於初始確認時分類為以攤餘成本計量的金融負債和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

本集團的金融負債主要為以攤餘成本計量的金融負債，包括應付票據、應付賬款、其他應付款、借款及應付債券等。該類金融負債按其公允價值扣除交易費用後的金額進行初始計量，並採用實際利率法進行後續計量。期限在一年以下(含一年)的，列示為流動負債；期限在一年以上但自資產負債表日起一年內(含一年)到期的，列示為一年內到期的非流動負債；其餘列示為非流動負債。

當金融負債的現時義務全部或部分已經解除時，本集團終止確認該金融負債或義務已解除的部分。終止確認部分的賬面價值與支付的對價之間的差額，計入當期損益。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(3) 金融工具的公允價值確定

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本集團採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並盡可能優先使用相關可觀察輸入值。在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，使用不可觀察輸入值。

(4) 衍生金融工具

衍生工具於合同簽訂之日進行初始確認並按公允價值進行初始和後續計量。衍生工具的公允價值為正反映為資產，為負反映為負債。衍生金融工具的公允價值變動計入當期損益。

對於嵌入衍生工具與主合同構成的混合合同，若主合同屬於金融資產的，本集團不從該混合合同中分拆嵌入衍生工具，而將該混合合同作為一個整體適用關於金融資產分類的會計準則規定。若混合合同包含的主合同不屬於金融資產，且同時符合以下條件的，本集團從混合合同中分拆嵌入衍生工具，將其作為單獨的衍生工具處理：

- (i) 嵌入衍生工具與主合同的經濟特徵和風險並非緊密相關；
- (ii) 與嵌入衍生工具具有相同條款的單獨工具滿足衍生工具的定義；且
- (iii) 該混合工具不是以公允價值計量且其變動計入當期損益進行會計處理。

嵌入衍生工具從混合合同中分拆的，本集團按照適用的會計準則規定對混合合同的主合同進行會計處理。本集團無法根據嵌入衍生工具的條款和條件對嵌入衍生工具的公允價值進行可靠計量的，該嵌入衍生工具的公允價值根據混合合同公允價值和主合同公允價值之間的差額確定。使用了上述方法後，該嵌入衍生工具在取得日或後續資產負債表日的公允價值仍然無法單獨計量的，本集團將該混合合同整體指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融工具。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(5) 權益工具

權益工具，是能證明擁有本集團在扣除所有負債後的資產中的剩餘權益的合同。

本集團發行的永續債不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務，且不存在須用或可用本集團自身權益工具進行結算的安排，本集團將其分類為權益工具。

本集團發行的其他權益工具以公允價值扣除直接相關交易費用進行初始確認。其他權益工具存續期間的股利分配或利息支出，作為利潤分配處理，其回購、註銷等作為股東權益的變動處理，相關交易費用從股東權益中扣減。

11、存貨

(1) 存貨類別

存貨包括原材料、在產品、產成品及庫存商品、委託加工材料、備品備件、海洋工程項目以及周轉材料等，按成本與可變現淨值孰低計量。

(2) 發出計價方法

存貨發出時成本採用加權平均法計量，其中包括了所有的採購成本、加工成本、及將存貨運至目的地前和達至現狀的其他成本，可直接歸屬於符合資本化條件的存貨生產的借款費用，亦計入存貨成本(參見附註三、16)。庫存商品和在產品成本包括原材料、直接人工以及在正常生產能力下按系統的方法分配的製造費用。

(3) 盤存制度

本集團存貨盤存制度為永續盤存制。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

11、存貨(續)

(4) 低值易耗品和包裝物等周轉材料的攤銷方法

周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品採用分次攤銷法、包裝物採用一次轉銷法進行攤銷，計入相關資產的成本或者當期損益。

(5) 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

存貨跌價準備按存貨成本高於其可變現淨值的差額計提。可變現淨值按日常活動中，以存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的合同履約成本和銷售費用以及相關稅費後的金額確定。在同一地區生產和銷售且具有相同或類似最終用途的存貨，本集團合併計提存貨跌價準備。

12、長期股權投資

長期股權投資包括：本公司對子公司的長期股權投資；本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資。

子公司為本公司能夠對其實施控制的被投資單位。合營企業為本集團通過單獨主體達成，能夠與其他方實施共同控制，且基於法律形式、合同條款及其他事實與情況僅對其淨資產享有權利的合營安排。聯營企業為本集團能夠對其財務和經營決策具有重大影響的被投資單位。

對子公司的投資，在公司財務報表中按照成本法確定的金額列示，在編製合併財務報表時按權益法調整後進行合併；對合營企業和聯營企業投資採用權益法核算。

(1) 投資成本確定

同一控制下企業合併形成的長期股權投資，在合併日按照被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為投資成本；非同一控制下企業合併形成的長期股權投資，按照合併成本作為長期股權投資的投資成本。

對於以企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按發行權益性證券的公允價值確認為初始投資成本。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資(續)

(2) 後續計量及損益確認方法

採用成本法核算的長期股權投資，按照初始投資成本計量，被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為投資收益計入當期損益。

採用權益法核算的長期股權投資，初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以初始投資成本作為長期股權投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，並相應調增長期股權投資成本。

採用權益法核算的長期股權投資，本集團按應享有或應分擔的被投資單位的淨損益份額確認當期投資損益。確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，但本集團負有承擔額外損失義務且符合預計負債確認條件的，繼續確認預計將承擔的損失金額。被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入資本公積。被投資單位分派的利潤或現金股利於宣告分派時按照本集團應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位之間未實現的內部交易損益按照持股比例計算歸屬於本集團的部分，予以抵銷，在此基礎上確認本公司財務報表的投資損益。在編製合併財務報表時，對於本集團向被投資單位投出或出售資產的順流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關未實現的收入和成本或資產處置損益等中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整投資收益；對於被投資單位向本集團投出或出售資產的逆流交易而產生的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分，本集團在本公司財務報表抵銷的基礎上，對有關資產賬面價值中包含的未實現內部交易損益中歸屬於本集團的部分予以抵銷，並相應調整長期股權投資的賬面價值。本集團與被投資單位發生的內部交易損失，其中屬於資產減值損失的部分，相應的未實現損失不予抵銷。

第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資(續)

(3) 確定對被投資單位具有控制、共同控制、重大影響的依據

控制是指擁有對被投資單位的權力，通過參與被投資單位的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資單位的權力影響其回報金額。

共同控制是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過本集團及分享控制權的其他參與方一致同意後才能決策。

重大影響是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

(4) 長期股權投資減值

對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資，當其可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

13、投資性房地產

投資性房地產包括已出租的土地使用權和以出租為目的的建築物以及正在建造或開發過程中將用於出租的建築物，以成本進行初始計量。與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本集團對所有投資性房地產採用公允價值模式進行後續計量，不計提折舊或進行攤銷，在資產負債表日以投資性房地產的公允價值為基礎調整其賬面價值，公允價值與原賬面價值之間的差額計入當期損益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

13、投資性房地產(續)

投資性房地產的用途改變為自用時，自改變之日起，將該投資性房地產轉換為固定資產或無形資產，基於轉換當日投資性房地產的公允價值確定固定資產和無形資產的賬面價值，公允價值與投資性房地產原賬面價值的差額計入當期損益。自用房地產的用途改變為賺取租金或資本增值時，自改變之日起，將固定資產或無形資產轉換為投資性房地產，以轉換當日的公允價值作為投資性房地產的賬面價值，轉換當日的公允價值小於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入當期損益；轉換當日的公允價值大於固定資產和無形資產原賬面價值的，差額計入其他綜合收益，待該投資性房地產處置時轉入當期損益。

當投資性房地產被處置、或者永久退出使用且預計不能從其處置中取得經濟利益時，終止確認該項投資性房地產。投資性房地產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

14、固定資產

(1) 固定資產確認條件

固定資產包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備、海洋工程專用設備和船塢碼頭等。

固定資產在與其相關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。購置或新建的固定資產按取得時的成本進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入本集團且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

14、固定資產(續)

(2) 固定資產的折舊方法

本集團的固定資產折舊採用年限平均法按其入賬價值減去預計淨殘值後在預計使用壽命內計提，除非固定資產符合持有待售的條件(附註三、27)。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。

各類固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值率和年折舊率列示如下：

類別	預計使用壽命(年)	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	10-33	10%	2.7-9%
機器設備	2-30	10%	3-45%
辦公設備及其他設備	3-15	10%	6-30%
運輸工具	3-10	10%	9-30%
船塢、碼頭	20-50	10%	1.8-4.5%
海洋工程專用設備	20-30	10%	3-4.5%

對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

(3) 當固定資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

(4) 固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

15、在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用(附註三、16)以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態所發生的必要支出。

在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。當在建工程的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

16、借款費用

本集團發生的可直接歸屬於需要經過相當長時間的購建活動才能達到預定可使用狀態之資產的購建的借款費用，在資產支出及借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，開始資本化並計入該資產的成本。當購建的資產達到預定可使用狀態時停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果資產的購建活動發生非正常中斷，並且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建活動重新開始。

對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款按實際發生的利息費用減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款費用的資本化金額。

對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，本集團根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出的加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的利息金額。資本化率是根據一般借款加權平均的實際利率計算確定。實際利率是將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量折現為該借款初始確認金額所使用的利率。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產

無形資產包括土地使用權、生產專有技術和商標權及軟件、森林開採權、客戶關係、客戶合約、海域使用權、特許經營權等，以成本計量。

(1) 使用壽命及攤銷方法

對於使用壽命有限的無形資產，本集團按直線法或其他可以反映與無形資產有關的經濟利益的預期實現方式的方法在預計使用壽命期內攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件(附註三、27)。

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷，並於每個資產負債表日進行減值測試。

各項無形資產的使用壽命及其確定依據、攤銷方法為：

項目	攤銷年限
土地使用權	20年-50年
海域使用權	40年-50年
生產專有技術和商標權及軟件	3年-15年
客戶關係	2年-10年
客戶合約	9個月-4年
特許經營權	10年-30年

對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行覆核並作適當調整。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產(續)

(2) 研發支出

本集團的研究開發支出主要包括本集團實施研究開發活動而耗用的材料、研發部門職工薪酬、研發使用的設備及軟件等資產的折舊攤銷、試驗費和設計費等支出。

為研究產品生產工藝而進行的有計劃的調查、評價和選擇階段的支出為研究階段的支出，於發生時計入當期損益；大規模生產之前，針對產品生產工藝最終應用的相關設計、測試階段的支出為開發階段的支出，同時滿足下列條件的，予以資本化：

- 產品生產工藝的開發已經技術團隊進行充分論證；
- 管理層已批准產品生產工藝開發的預算；
- 前期市場調研的研究分析說明產品生產工藝所生產的產品具有市場推廣能力；
- 有足夠的技術和資金支持，以進行產品生產工藝的開發活動及後續的大規模生產；以及
- 產品生產工藝開發的支出能夠可靠地歸集。

不滿足上述條件的開發階段的支出，於發生時計入當期損益。以前期間已計入損益的開發支出不在以後期間重新確認為資產。已資本化的開發階段的支出在資產負債表上列示為開發支出，自該項目達到預定用途之日起轉為無形資產。

(3) 無形資產減值

當無形資產的可收回金額低於其賬面價值時，賬面價值減記至可收回金額(附註三、20)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

18、商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，年末以成本減累計減值準備(附註三、20)在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

19、長期待攤費用

長期待攤費用包括使用權資產改良及其他已經發生但應由本年和以後各年負擔的、分攤期限在一年以上的各項費用，按預計受益期間分期平均攤銷，並以實際支出減去累計攤銷後的淨額列示。

各項長期待攤費用的攤銷期限分別為：

項目	攤銷期限(年)
鑽井平台動員費	3-5
使用權資產改良	2-10
工裝改造項目	3-5
作業船改良支出	2-5
其他	3-10

20、長期資產減值

固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產及對子公司、合營企業、聯營企業的長期股權投資等，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試；尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

20、長期資產減值(續)

在財務報表中單獨列示的商譽，無論是否存在減值跡象，至少每年進行減值測試。減值測試時，商譽的賬面價值分攤至預期從企業合併的協同效應中受益的資產組或資產組組合。測試結果表明包含分攤商譽的資產組或資產組組合的可收回金額低於其賬面價值的，確認相應的減值損失。減值損失金額先抵減分攤至該資產組或資產組組合的商譽的賬面價值，再根據資產組或資產組組合中除商譽以外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，以後期間不予轉回價值得以恢復的部分。

21、公允價值的計量

除特別聲明外，本集團按下述原則計量公允價值：

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本集團估計公允價值時，考慮市場參與者在計量日對相關資產或負債進行定價時考慮的特徵(包括資產狀況及所在位置、對資產出售或者使用的限制等)，並採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。使用的估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

22、預計負債及或有負債

因產品質量保證、虧損合同等形成的現時義務，當履行該義務很可能導致經濟利益的流出，且其金額能夠可靠計量時，本集團確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數；因隨著時間推移所進行的折現還原而導致的預計負債賬面價值的增加金額，確認為利息費用。

於資產負債表日，對預計負債的賬面價值進行覆核並作適當調整，以反映當前的最佳估計數。

本集團以預期信用損失為基礎確認的財務擔保合同損失準備列示為預計負債。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列示為流動負債。

對過去的交易或者事項形成的潛在義務，其存在須通過未來不確定事項的發生或不發生予以證實；或過去的交易或者事項形成的現時義務，履行該義務不是很可能導致經濟利益流出本集團或該義務的金額不能可靠計量，則本集團會將該潛在義務或現時義務披露為或有負債。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

23、股份支付

股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。本集團實施的股票期權計劃及限制性股票計劃均為以權益結算的股份支付。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入當期損益，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，本集團根據最新取得的可行權職工人數變動、是否達到規定業績條件等後續信息對可行權權益工具數量作出最佳估計，並以此為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入當期損益。

對於最終未能達到可行權條件的股份支付，本集團不確認成本或費用，除非該可行權條件是市場條件或非可行權條件，此時無論是否滿足市場條件或非可行權條件，只要滿足所有可行權條件中的非市場條件，即視為可行權。

本集團修改股份支付計劃條款時，如果修改增加了所授予權益工具的公允價值，本集團根據修改前後的權益工具在修改日公允價值之間的差額相應確認取得服務的增加。如果本集團按照有利於職工的方式修改可行權條件，本集團按照修改後的可行權條件核算；如果本集團以不利於職工的方式修改可行權條件，核算時不予以考慮，除非本集團取消了部分或全部已授予的權益工具。如果本集團取消了所授予的權益工具，則於取消日作為加速行權處理，將原本應在剩餘等待期內確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。

如果本集團需要按事先約定的回購價格回購未解鎖而失效或作廢的限制性股票，本集團按照限制性股票的數量以及相應的回購價格確認負債及庫存股。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，按預期有權收取的對價金額確認收入。

取得相關商品的控制權，是指能夠主導該商品的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- (1) 客戶在公司履約的同時即取得並消耗公司履約所帶來的經濟利益；
- (2) 客戶能夠控制公司履約過程中在建的商品；
- (3) 公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且公司在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，公司應當在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。

當履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，應當按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

合同成本包括合同履約成本和合同取得成本。本集團為履行當前或者預期取得的銷售合同或者勞務合同而發生的成本，且該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源及成本預期能夠收回時確認為合同履約成本，並在確認收入時，按照履約義務履行的時點或者進度結轉計入主營業務成本。本集團將為獲取合同而發生的增量成本，確認為合同取得成本，對於攤銷期限不超過一年的合同取得成本，在其發生時計入當期損益；對於攤銷期限在一年以上的合同取得成本，本集團按照相關合同項下與確認收入相同的基礎攤銷計入損益。如果合同成本的賬面價值高於因提供該勞務預期能夠取得的剩餘對價減去估計將要發生的成本，本集團對超出的部分計提減值準備，並確認為資產減值損失。於資產負債表日，本集團對於合同履約成本根據其初始確認時攤銷期限是否超過一年，以減去相關資產減值準備後的淨額，分別列示為存貨和其他非流動資產；對於初始確認時攤銷期限超過一年的合同取得成本，以減去相關資產減值準備後的淨額，列示為其他非流動資產。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下：

(1) 銷售商品收入

本集團向各地銷售集裝箱、道路運輸車輛及裝備、空港裝備、消防設備、能源化工裝備、循環載具設備等產品，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團給予各個行業客戶的信用期與各個行業慣例一致，不存在重大融資成分。

本集團為銷售產品提供產品質量保證，並確認相應的預計負債(附註五、34)，本集團並未因此提供任何額外的服務或額外的質量保證，故該產品質量保證不構成單獨的履約義務。

本集團與經銷商的合作模式為買斷式銷售，經銷模式下銷售收入確認與直銷模式一致。

(2) 工程項目合同收入

本集團履約過程中所提供的工程項目建造勞務具有不可替代用途，對於本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照投入法，根據已發生的成本佔預計總成本的比例確定合同對應的履約進度確認收入。對於合同條款未約定本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項的合同，不滿足在某一時段內履行的履約義務條件，本集團將其作為在某一時點履行的履約義務，本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以相關產品的控制權轉移時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(3) 提供安裝、研發、設計等勞務收入

本集團對外提供安裝、研發、設計等勞務，根據已完成勞務的進度在一段時間內確認收入，其中，已完成勞務的進度按照已發生的成本佔預計總成本的比例確定。於資產負債表日，本集團對已完成勞務的進度進行重新估計，以使其能夠反映履約情況的變化。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、收入(續)

(4) 提供貨運代理服務收入

本集團對外提供的物流服務主要包括「一體化」多式聯運業務、專業物流服務、場站及增值服務。「一體化」多式聯運業務主要指本集團整合全球範圍內的運輸資源為客戶提供「江、海、陸、鐵、空」多種運輸方式相結合的綜合性、標準化物流服務，具體可以劃分為海運業務、空運業務及陸運業務。本集團根據合同的要求，在對應運輸貨物到港、離港並取得相應單據，於服務完成時，確認收入。本集團提供的專業物流服務、場站及增值服務根據合同的要求，在相應服務完成時確認收入。

(5) 鋼材產品貿易及代理收入

本集團開展以鋼材產品為主的貿易、加工銷售業務及鋼材貿易代理服務，本集團將商品按照合同規定運至約定交貨地點，在客戶取得貨物驗收後且達到控制權轉移時點後確認收入的實現。

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

25、職工薪酬

職工薪酬是本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的各種形式的報酬或補償，包括短期薪酬、離職後福利和辭退福利等。

(1) 短期薪酬

短期薪酬包括工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、工傷保險費、生育保險費、住房公積金、工會和教育經費、短期帶薪缺勤等。本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

(2) 離職後福利

本集團將離職後福利計劃分類為設定提存計劃和設定受益計劃。設定提存計劃是本集團向獨立的基金繳存固定費用後，不再承擔進一步支付義務的離職後福利計劃；設定受益計劃是除設定提存計劃以外的離職後福利計劃。於報告期內，本集團的離職後福利主要是為員工繳納的基本養老保險和失業保險，均屬於設定提存計劃。

基本養老保險

本集團職工參加了由當地勞動和社會保障部門組織實施的社會基本養老保險。本集團以當地規定的社會基本養老保險繳納基數和比例，按月向當地社會基本養老保險經辦機構繳納養老保險費。職工退休後，當地勞動及社會保障部門有責任向已退休員工支付社會基本養老金。本集團在職工提供服務的會計期間，將根據上述社保規定計算應繳納的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

25、職工薪酬(續)

(3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係、或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償，在本集團不能單方面撤回解除勞動關係計劃或裁減建議時和確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本費用時兩者孰早日，確認因解除與職工的勞動關係給予補償而產生的負債，同時計入當期損益。

預期在資產負債表日起一年內需支付的辭退福利，列示為應付職工薪酬。

26、政府補助

政府補助為本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，包括稅費返還、財政補貼等。

政府補助在本集團能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值，或確認為遞延收益並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分攤計入損益；與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益或沖減相關成本，用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。本集團對同類政府補助採用相同的列報方式。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

26、政府補助(續)

與日常活動相關的政府補助納入營業利潤，與日常活動無關的政府補助計入營業外收支。

本集團收到的政策性優惠利率貸款，以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。本集團直接收取的財政貼息，沖減相關借款費用。

27、持有待售及終止經營

本集團將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別：

- 根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，該非流動資產或處置組在其當前狀況下即可立即出售；
- 出售極可能發生，即本集團已經就一項出售計劃作出決議且已與其他方簽訂了具有法律約束力的購買協議，預計出售將在一年內完成。

符合持有待售條件的非流動資產(不包括金融資產、以公允價值計量的投資性房地產以及遞延所得稅資產)，以賬面價值與公允價值減去出售費用後的淨額孰低計量，公允價值減去出售費用後的淨額低於原賬面價值的金額，確認為資產減值損失。

被劃分為持有待售的非流動資產和處置組中的資產和負債，分類為流動資產和流動負債，並在資產負債表中單獨列示。

本集團將滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本集團處置或劃分為持有待售類別的界定為終止經營：

- 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

利潤表中列示的終止經營淨利潤包括其經營損益和處置損益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

28、遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。對於按照稅法規定能夠於以後年度抵減應納稅所得額的可抵扣虧損，確認相應的遞延所得稅資產。對於商譽的初始確認產生的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅負債。對於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的非企業合併交易中產生的資產或負債的初始確認形成的暫時性差異，不確認相應的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債。於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的應納稅所得額為限。

對於子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本集團能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 本集團內該納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債與同一稅收徵管部門對本集團內同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

29、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

(1) 本集團作為承租人

本集團於租賃期開始日確認使用權資產，並按尚未支付的租賃付款額的現值確認租賃負債。租賃付款額包括固定付款額，以及在合理確定將行使購買選擇權或終止租賃選擇權的情況下需支付的款項等。按銷售額的一定比例確定的可變租金不納入租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。本集團將自資產負債表日起一年內(含一年)支付的租賃負債，列示為一年內到期的非流動負債。

本集團的使用權資產包括租入的房屋及建築物、土地使用權、機器設備、運輸工具、辦公設備及其他設備等。使用權資產按照成本進行初始計量，該成本包括租賃負債的初始計量金額、租賃期開始日或之前已支付的租賃付款額、初始直接費用等，並扣除已收到的租賃激勵。本集團能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；若無法合理確定租賃期屆滿時是否能夠取得租賃資產所有權，則在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。當可收回金額低於使用權資產的賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額。

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項資產全新時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債，將相關租金支出在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

租賃發生變更且同時符合下列條件時，本集團將其作為一項單獨租賃進行會計處理：(1)該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；(2)增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

29、租賃(續)

(1) 本集團作為承租人(續)

當租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理時，除財政部規定的可以採用簡化方法的合同變更外，本集團在租賃變更生效日重新確定租賃期，並採用修訂後的折現率對變更後的租賃付款額進行折現，重新計量租賃負債。租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本集團相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。

對於就現有租賃合同達成的符合條件的租金減免，本集團選擇採用簡化方法，在達成協議解除原支付義務時將未折現的減免金額計入當期損益，並相應調整租賃負債。

(2) 本集團作為出租人

實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃。其他的租賃為經營租賃。

(a) 經營租賃

本集團經營租出自有的房屋建築物、機器設備及運輸工具時，經營租賃的租金收入在租賃期內按照直線法確認。本集團將按銷售額的一定比例確定的可變租金在實際發生時計入租金收入。

當租賃發生變更時，本集團自變更生效日起將其作為一項新租賃，並將與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額作為新租賃的收款額。

(b) 融資租賃

於租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認相關資產。本集團將應收融資租賃款列示為長期應收款，自資產負債表日起一年內(含一年)收取的應收融資租賃款列示為一年內到期的非流動資產。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計

套期會計方法，是指將套期工具和被套期項目產生的利得或損失在相同會計期間計入當期損益(或其他綜合收益)以反映風險管理活動影響的方法。

被套期項目是使本集團面臨公允價值或現金流量變動風險，且被指定為被套期對象的、能夠可靠計量的項目。本集團的套期主要包括現金流量套期。

套期工具是本集團為進行套期而指定的、其公允價值或現金流量變動預期可抵銷被套期項目的公允價值或現金流量變動的金融工具。

本集團在套期開始日及以後期間持續地對套期關係是否符合套期有效性要求進行評估。套期同時滿足下列條件時，本集團認定套期關係符合套期有效性要求：

- 被套期項目和套期工具之間存在經濟關係；
- 被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響不佔主導地位；
- 套期關係的套期比率，應當等於企業實際套期的被套期項目數量與對其進行套期的套期工具實際數量之比。

套期關係由於套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定該套期關係的風險管理目標沒有改變的，本集團進行套期關係再平衡，對已經存在的套期關係中被套期項目或套期工具的數量進行調整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計(續)

發生下列情形之一的，本集團終止運用套期會計：

- 因風險管理目標發生變化，導致套期關係不再滿足風險管理目標；
- 套期工具已到期、被出售、合同終止或已行使；
- 被套期項目與套期工具之間不再存在經濟關係，或者被套期項目和套期工具經濟關係產生的價值變動中，信用風險的影響開始佔主導地位；
- 套期關係不再滿足運用套期會計方法的其他條件。

(1) 現金流量套期

現金流量套期是指對現金流量變動風險敞口進行的套期。套期工具產生的利得或損失中屬於套期有效的部分，本集團將其作為現金流量套期儲備，計入其他綜合收益。現金流量套期儲備的金額為下列兩項的絕對額中較低者：

- 套期工具自套期開始的累計利得或損失；
- 被套期項目自套期開始的預計未來現金流量現值的累計變動額。

每期計入其他綜合收益的現金流量套期儲備的金額為當期現金流量套期儲備的變動額。

套期工具產生的利得或損失中屬於套期無效的部分，計入當期損益。

被套期項目為預期交易，且該預期交易使本集團隨後確認一項非金融資產或非金融負債的，或者非金融資產或非金融負債的預期交易形成一項適用於公允價值套期會計的確定承諾時，本集團將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入該資產或負債的初始確認金額。

第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、套期會計(續)

(1) 現金流量套期(續)

對於不屬於上述情況的現金流量套期，本集團在被套期的預期現金流量影響損益的相同期間，將原在其他綜合收益中確認的現金流量套期儲備金額轉出，計入當期損益。

當本集團對現金流量套期終止運用套期會計時，在其他綜合收益中確認的累計現金流量套期儲備金額，按照下列會計政策進行處理：

- 被套期的未來現金流量預期仍然會發生的，累計現金流量套期儲備的金額予以保留，並按照上述現金流量套期的會計政策進行會計處理；
- 被套期的未來現金流量預期不再發生的，累計現金流量套期儲備的金額從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

31、股利分配

現金股利於股東大會批准的當期，確認為負債。

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

32、關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本集團同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

33、分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。經營分部是指集團內同時滿足下列條件的組成部分：

- 該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；
- 本集團管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；
- 本集團能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。

如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在以下方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。

- 各單項產品或勞務的性質；
- 生產過程的性質；
- 產品或勞務的客戶類型；
- 銷售產品或提供勞務的方式；
- 生產產品及提供勞務受法律、行政法規的影響。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷

本集團根據歷史經驗和其他因素，包括對未來事項的合理預期，對所採用的重要會計估計和關鍵判斷進行持續的評價。

(1) 採用會計政策的關鍵判斷

(a) 信用風險顯著增加和已發生信用減值的判斷

本集團判斷信用風險顯著增加和已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過期限，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果的顯著變化、擔保物價值或擔保方信用評級的顯著下降、債務人發生重大財務困難，進行其他債務重組或很可能破產等。

(b) 鋼材產品貿易收入作為主要責任人及代理人的判斷

本集團在開展鋼材產品貿易業務的過程中，根據產品市場供求關係及客戶訂單需求進行相關產品的採購，本集團自第三方取得鋼材產品後，再直接轉讓或通過對商品進行加工後轉讓給客戶。本集團綜合考慮是否承擔了交付產品並確保其規格及質量滿足客戶要求的主要責任、是否可自主決定供應商及採購定價，且存在較多可替代的合格供應商及是否有權自行決定銷售對象和銷售價格，並顯著承擔了與存貨相關的風險等相關事實，若判斷本集團在向客戶轉讓鋼材產品前能夠控制該商品，則本集團是主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入。否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設

(a) 預期信用損失的計量

本集團通過違約風險敞口和預期信用損失率計算預期信用損失，並基於違約概率和違約損失率或基於賬齡矩陣確定預期信用損失率。在確定預期信用損失率時，本集團使用內部歷史信用損失經驗等數據，並結合當前狀況和前瞻性信息對歷史數據進行調整。

在考慮前瞻性信息時，本集團考慮了不同的宏觀經濟情景。本集團定期監控並覆核與預期信用損失計算相關的重要宏觀經濟假設和參數，包括國內生產總值增長率、通貨膨脹率，中國商品出口額佔名義GDP的百分比，中國貨幣供應量增長率、美國進出口額變化率等。2025年度，本集團已考慮了不同的宏觀經濟情景下的不確定性，相應更新了相關假設和參數。

(b) 長期資產減值

如附註三、20所述，本集團在資產負債表日對存在減值跡象的長期資產(包括固定資產、在建工程、長期股權投資、無形資產及使用權資產)和商譽進行減值測試時，當減值測試結果表明相關資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入資產減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者，其計算需要採用會計估計。

本集團採用預計未來現金流量的現值確定可收回金額時，由於相關地區所處的經濟環境的發展存在不確定性，預計未來現金流量的現值計算中所採用的收入增長率、毛利率及稅前折現率亦存在不確定性。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(b) 長期資產減值(續)

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的增長率進行修訂，修訂後的增長率低於目前採用的增長率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果管理層對相關資產組未來現金流量計算中採用的毛利率進行修訂，修訂後的毛利率低於目前採用的毛利率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果管理層對應用於現金流量折現的稅前折現率進行重新修訂，修訂後的稅前折現率高於目前採用的折現率，本集團需對相關資產增加計提減值準備。

如果實際增長率和毛利率高於或實際稅前折現率低於管理層的估計，本集團不能轉回原已計提的相關資產減值損失。

(c) 存貨跌價準備

如附註三、11所述，本集團定期估計存貨的可變現淨值，並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價損失。本集團在估計存貨的可變現淨值時，考慮持有存貨的目的，並以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括存貨的市場價格及本集團過往的營運成本。存貨的實際售價、完工成本及銷售費用和稅金可能隨市場銷售狀況、生產技術工藝或存貨的實際用途等的改變而發生變化，因此存貨跌價準備的金額可能會隨上述原因而發生變化。對存貨跌價準備的調整將影響當期的損益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(d) 固定資產、無形資產等資產的折舊和攤銷

如附註三、14和17所述，本集團對固定資產、無形資產等資產在考慮其殘值後，在使用壽命內計提折舊和攤銷。本集團定期審閱使用壽命，以決定將計入每個報告期的折舊和攤銷費用數額。資產使用壽命是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊和攤銷費用進行調整。

(e) 產品質量保證

如附註五、34所述，本集團會根據近期的產品維修經驗，就出售產品時向客戶提供售後質量維修承諾估計預計負債。由於近期的維修經驗可能無法反映將來有關已售產品的維修情況，本集團管理層需要運用較多判斷來估計這項準備。這項準備的任何增加或減少，均可能影響未來年度的損益。

(f) 工程合同的完工進度

如附註三、24所述，本集團根據累計實際發生的合同成本佔合同預計總成本或已經完成的合同工作量佔合同預計總工作量的比例確定合同完工進度，進而確認合同收入和利潤。本集團基於近期的建造經驗以及其建造工程的性質，在合同形成一定的工程量且相關收入和為完成合同尚需發生的支出可以可靠計量的情況下，進行估計；因此，財務報表上披露的金額不包括工程尚未形成一定工程量前集團可能於未來實現的利潤。此外，在資產負債表日的實際總收入或總成本可能會高於或低於估計數，這些總收入或總成本的任何增加或減少均可能影響未來年度的損益。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

34、主要會計估計及判斷(續)

(2) 重要會計估計及其關鍵假設(續)

(g) 所得稅和遞延所得稅

本集團在多個地區繳納企業所得稅。在正常的經營活動中，部分交易和事項的最終稅務處理存在不確定性。在計提各個地區的所得稅費用時，本集團需要作出重大判斷。如果這些稅務事項的最終認定結果與最初入賬的金額存在差異，該差異將對作出上述最終認定期間的所得稅費用和遞延所得稅的金額產生影響。

如附註四、2所述，本集團部分子公司為高新技術企業。高新技術企業資質的有效期為三年，到期後需向相關政府部門重新提交高新技術企業認定申請。根據以往年度高新技術企業到期後重新認定的歷史經驗以及該等子公司的實際情況，本集團認為該等子公司於未來年度能夠持續取得高新技術企業認定，進而按照15%的優惠稅率計算其相應的遞延所得稅。倘若未來部分子公司於高新技術企業資質到期後未能取得重新認定，則需按照25%的法定稅率計算所得稅，進而將影響已確認的遞延所得稅資產、遞延所得稅負債及所得稅費用。

對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損，本集團以未來期間很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損的應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。未來期間取得的應納稅所得額包括本集團通過正常的生產經營活動能夠實現的應納稅所得額，以及以前期間產生的應納稅暫時性差異在未來期間轉回時將增加的應納稅所得額。本集團在確定未來期間應納稅所得額取得的時間和金額時，需要運用估計和判斷。如果實際情況與估計存在差異，可能導致對遞延所得稅資產的賬面價值進行調整。

(h) 投資性房地產公允價值估計

本集團根據獨立專業合資格評估師或管理層評定的估值或潛在獨立第三方購買方的報價來確認投資性房地產的公允價值。評估投資性房地產的公允價值，如附註九、1所述，需要使用若干重大判斷及假設。

35、重要會計政策變更

本集團本年度無重要會計政策變更。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	6%、9%及13%
城市維護建設稅	按應交增值稅計徵	7%
企業所得稅	按應納稅所得額計徵	註1
美國/德國/英國的銷售稅/增值稅	按貨物或勞務實現的銷售收入為計稅依據，並可申請抵扣或退還已經繳納的購進貨物的稅款	6%-20%

註1：本公司及各主要子公司本年度適用的所得稅稅率列示如下：

	2025年度稅率	2024年度稅率
本公司	25%	25%
註冊在中國子公司	15%-25%	15%-25%
註冊在中國香港地區的子公司	16.5%-25%	16.5%-25%
註冊在英屬維京群島的子公司	-	-
註冊在美國的子公司	21%	21%
註冊在德國的子公司	15.83%-36.13%	15.83%-36.13%
註冊在英國的子公司	19%-25%	19%-25%
註冊在澳大利亞的子公司	30%	30%
註冊在荷蘭的子公司	25.8%	25.8%
註冊在比利時的子公司	25%	25%
註冊在丹麥的子公司	22%	22%
註冊在波蘭的子公司	19%	19%
註冊在泰國的子公司	20%	20%
註冊在新加坡的子公司	17%	17%
註冊在瑞典的子公司	20.6%	20.6%
註冊在開曼群島的子公司	-	-
註冊在馬來西亞的子公司	24%	24%

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠

2025年，本公司的如下主要子公司取得《高新技術企業證書》，該證書的有效期為3年。根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條的有關規定，本集團如下子公司在有效期內可享受減按15%的稅率計繳企業所得稅優惠政策：

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2025年度	2024年度	
南通中集特種運輸設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東新會中集特種運輸設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州潤揚物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州通利冷藏集裝箱有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集冷藏物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
太倉中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集特種冷藏設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集智本科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
北京中集冷雲科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
湖南中集新材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
青島中集創贏複合材料科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2025年度	2024年度	
大連中集特種物流裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
福建中集新能源科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集元能集成科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集智能裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廣東中集建築製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集建造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
蕪湖中集瑞江汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿車輛有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
揚州中集通華專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
東莞中集專用車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
駐馬店中集華駿鑄造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
山東萬事達專用汽車製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2025年度	2024年度	
中集車輛(山東)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
洛陽中集凌宇汽車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集車輛(江門市)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
江蘇寶京汽車部件有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因低溫裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
石家莊安瑞科氣體機械有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
荊門宏圖特種飛行器製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞環科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
遼寧中集哈深冷氣體液化設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集能源裝備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
南通中集太平洋海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
安捷匯物聯信息技術(蘇州)有限公司(現用名:中集數能(蘇州)科技有限公司)	25%	15%	15%	高新技術企業

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2025年度	2024年度	
上海梯傑易氣體工程技術有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞科工程科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安瑞醇科技股份有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
成都蘭石低溫科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
張家港中集聖達因工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
萃聯(中國)消防設備製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
德利九州物流自動化系統(北京)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集德立物流系統(蘇州)有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
民航協發機場設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達物流系統工程有限 公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

四、稅項(續)

2、稅收優惠(續)

公司名稱	所在地 法定稅率	優惠稅率		優惠原因
		2025年度	2024年度	
瀋陽捷通消防車有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
中集安防科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳中集天達吉榮航空製冷有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
四川川消消防車輛製造有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
廊坊中集空港設備有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳國能宸泰科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
煙台中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
龍口中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
海陽中集來福士海洋工程有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
煙台中集藍海洋科技有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業
深圳智能海洋工程創新中心有限公司	25%	15%	25%	高新技術企業
煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司	25%	15%	15%	高新技術企業

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋

子公司、合營企業和聯營企業的簡稱定義參見附註七、1和附註五、14。

1、貨幣資金

	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	2,934	3,975
銀行存款	22,146,079	19,000,026
其他貨幣資金(i)	2,115,391	2,617,311
合計	24,264,404	21,621,312
其中：存放在境外的款項總額	5,368,685	5,405,654

(i) 於2025年12月31日，其他貨幣資金中包括本集團下屬子公司安瑞科三個月以上一年以內到期的定期存款人民幣1,052,000千元(2024年12月31日：人民幣1,335,104千元)。

(ii) 於2025年12月31日，本集團使用受到限制的貨幣資金為1,348,956千元(2024年12月31日：2,637,728千元)，其中銀行存款567,215千元(2024年12月31日：436,949千元)，受限原因主要為存放中央銀行的法定準備金；其他貨幣資金781,741千元(2024年12月31日：2,200,779千元)，受限原因為保證金(附註五、25)。

於2025年12月31日，本集團上述受到限制的貨幣資金中包含本集團子公司中集集團財務有限公司(以下簡稱「財務公司」)存放於中國人民銀行的款項共計542,727千元(2024年12月31日：419,838千元)。財務公司為一家經國家金融監督管理總局(原中國銀行業監督管理委員會)批准設立的金融機構。

2、交易性金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
貨幣基金及權益性投資(i)	826,871	1,346,116
理財產品	400,000	—
或有對價	—	13,004
合計	1,226,871	1,359,120

(i) 主要為中集集團本部、本集團子公司財務公司和中集資本控股有限公司(以下簡稱「中集資本控股」)分別購買的貨幣性基金和股權投資，基金的公允價值根據基金公司提供的截至2025年12月31日資產淨值表確定，股權的價值依據2025年12月31日公允價值確定。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

3、 衍生金融資產和衍生金融負債

	註	2025年12月31日	2024年12月31日
衍生金融資產-			
外匯遠期合約	(1)	1,849	3,605
外匯期權合約	(2)	-	7,512
匯率/利率掉期合約		23	25
小計		1,872	11,142
減：一年以上到期的衍生金融資產 (附註五、13)		(23)	-
合計		1,849	11,142
衍生金融負債-			
外匯遠期合約	(1)	4,325	80,392
外匯期權合約	(2)	2,418	253,960
匯率/利率掉期合約		62	10,876
小計		6,805	345,228
減：一年以上到期的衍生金融負債 (附註五、41)		(20)	(461)
合計		6,785	344,767

(1) 外匯遠期合約

本集團於2025年12月31日持有的外匯遠期合約，主要為未結算的美元遠期合約、英鎊遠期合約、歐元遠期合約、澳大利亞元遠期合約、墨西哥比索遠期合約、泰銖遠期合約，其名義金額分別為美元42,135千元、英鎊300千元、歐元13,151千元、澳大利亞元1,422千元、墨西哥比索184,948千元、泰銖148,000千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元、英鎊、歐元、澳大利亞元、墨西哥比索、泰銖買入/賣出人民幣。本集團外匯遠期合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2026年1月4日至2028年8月18日期滿。

(2) 外匯期權合約

本集團於2025年12月31日持有的外匯期權合約，主要為未結算的美元期權合約，其名義金額為美元60,000千元。根據合約約定，本集團將在結算日以約定的執行匯率及名義金額以相應的美元貨幣買入/賣出人民幣。本集團外匯期權合約於結算日以市場匯率與合約約定執行匯率的差額結算，並將於2026年1月23日至2026年2月24日期滿。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收票據

(a) 應收票據分類

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	112,143	199,293
商業承兌匯票	324,196	570,298
小計	436,339	769,591
減：壞賬準備	(821)	(1,868)
合計	435,518	767,723

(b) 於2025年12月31日，本集團列示於應收票據的已質押應收票據金額為7,607千元(2024年度：8,999千元)。

(c) 於2025年12月31日，本集團列示於應收票據的已背書或已貼現但尚未到期的應收票據如下：

	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
銀行承兌匯票(i)	—	105,197
商業承兌匯票	—	103,795
合計	—	208,992

(i) 2025年度及2024年度，本集團部分下屬公司管理部分應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列示為應收款項融資(附註五、6)。其餘不滿足上述條件及業務模式的銀行承兌匯票及商業承兌匯票列示為應收票據。

(d) 壞賬準備

於2025年12月31日，對於銀行承兌匯票，本集團按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備，並認為所持該組合內的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。對於商業承兌匯票，按照整個存續期預期信用損失計量壞賬準備。應收票據本年度計提的壞賬準備為450千元(2024年12月31日：1,570千元)，收回或轉回的壞賬準備為1,744千元(2024年度：2,303千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收賬款	27,638,126	33,271,005
減：壞賬準備	(2,164,709)	(1,615,187)
合計	25,473,417	31,655,818

(a) 應收賬款按其入賬日期的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	24,496,010	30,193,870
1到2年(含2年)	1,158,495	1,676,361
2到3年(含3年)	1,006,427	708,843
3年以上	977,194	691,931
小計	27,638,126	33,271,005
減：壞賬準備	(2,164,709)	(1,615,187)
合計	25,473,417	31,655,818

(b) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的應收賬款和合同資產匯總分析如下：

	應收 賬款餘額	合同資產 餘額	壞賬準備 金額	佔應收賬款 和合同資產 餘額總額 比例
餘額前五名的應收賬款和 合同資產總額	2,518,417	3,825,345	929	16.89%

(c) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款分析如下：

2025年度，本集團無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備

本集團對於應收賬款，無論是否存在重大融資成分，均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

應收賬款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項計提壞賬 準備(i)	3,366,892	12.18%	1,296,031	38.49%	3,008,541	9.04%	839,029	27.89%
按組合計提壞賬 準備(ii)	24,271,234	87.82%	868,678	3.58%	30,262,464	90.96%	776,158	2.56%
合計	27,638,126	100.00%	2,164,709	7.83%	33,271,005	100.00%	1,615,187	4.85%

(i) 於2025年12月31日，單項計提壞賬準備應收賬款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備	理由
集裝箱製造業務	2,641,247	24.46%	646,020	因個別債務
道路運輸車輛業務	266,694	88.08%	234,910	人本年出現
能源、化工及液態食品裝備 業務	143,287	89.68%	128,496	重大的財務
空港與物流裝備、消防與 救援設備業務	138,027	100.00%	138,027	困難，本集
海洋工程業務	114,889	96.96%	111,391	團按照預期
其他業務	37,141	68.95%	25,607	信用損失額
物流服務業務	25,607	45.22%	11,580	計提。
合計	3,366,892		1,296,031	

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：

組合1-集裝箱製造業務組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	4,214,083	0.05%	2,107	8,742,989	0.02%	2,014
逾期1個月以內	617,137	0.69%	4,258	555,443	0.29%	1,632
逾期1至3個月	234,403	1.24%	2,907	223,845	0.55%	1,236
逾期3至12個月	133,341	3.94%	5,254	115,216	2.22%	2,561
逾期1至2年	33,181	4.17%	1,382	16,168	5.96%	963
逾期2至3年	345	100.00%	345	964	100.00%	964
合計	5,232,490		16,253	9,654,625		9,370

組合2-道路運輸車輛業務組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,303,400	0.41%	9,559	2,370,549	0.39%	9,172
逾期1個月以內	246,274	6.25%	15,404	392,398	5.06%	19,870
逾期1至3個月	149,790	6.25%	9,368	238,665	5.06%	12,086
逾期3至12個月	228,420	6.25%	14,287	363,950	5.06%	18,430
逾期1至2年	375,617	24.21%	90,938	231,690	33.50%	77,616
逾期2至3年	112,807	69.21%	78,070	44,752	72.82%	32,588
逾期3至5年	47,493	100.00%	47,493	45,731	100.00%	45,731
逾期5年以上	18,674	100.00%	18,674	17,981	100.00%	17,981
合計	3,482,475		283,793	3,705,716		233,474

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合3-能源、化工及液態食品裝備業務組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,558,355	2.45%	62,807	2,594,212	1.77%	45,950
逾期1個月以內	263,562	3.90%	10,285	285,850	3.03%	8,662
逾期1至3個月	129,787	3.91%	5,074	141,013	3.03%	4,273
逾期3至12個月	300,803	5.31%	15,963	251,015	5.41%	13,570
逾期1至2年	70,801	14.11%	9,991	58,984	16.68%	9,840
逾期2至3年	22,183	32.70%	7,253	30,320	41.39%	12,548
逾期3至5年	16,659	63.35%	10,554	15,538	60.38%	9,382
逾期5年以上	14,252	100.00%	14,252	30,896	100.00%	30,896
合計	3,376,402		136,179	3,407,828		135,121

組合4-海洋工程業務組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	2,391,017	0.22%	5,204	3,406,749	0.81%	27,736
逾期1個月以內	106,603	3.03%	3,231	1,531	5.16%	79
逾期1至3個月	35,718	3.03%	1,082	16,757	5.16%	864
逾期3至12個月	143,099	3.03%	4,337	14,339	5.16%	740
逾期1至2年	23,882	36.47%	8,709	10,834	37.10%	4,019
逾期2至3年	5,097	66.16%	3,372	24,763	70.59%	17,479
逾期3至5年	24,325	100.00%	24,325	262	100.00%	262
合計	2,729,741		50,260	3,475,235		51,179

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合5 - 空港與物流裝備、消防與救援設備業務組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		金額	損失率		金額	損失率
未逾期	1,670,204	0.95%	15,847	2,014,974	0.87%	17,532
逾期1個月以內	380,108	5.55%	21,079	112,745	5.77%	6,508
逾期1至3個月	143,957	5.55%	7,983	80,164	5.77%	4,627
逾期3至12個月	148,520	5.55%	8,236	502,324	5.77%	28,994
逾期1至2年	235,789	18.68%	44,046	191,815	19.52%	37,442
逾期2至3年	70,730	43.75%	30,944	116,717	46.40%	54,161
逾期3年以上	144,956	76.44%	110,808	117,710	76.53%	90,089
合計	2,794,264		238,943	3,136,449		239,353

組合6 - 物流服務業務組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用		金額	整個存續期 預期信用	
		金額	損失率		金額	損失率
未逾期	3,250,091	0.96%	31,266	3,451,972	1.00%	34,521
逾期1個月以內	468,363	1.00%	4,684	507,587	1.00%	5,075
逾期1至3個月	177,382	1.00%	1,774	192,237	1.00%	1,923
逾期3至12個月	183,004	1.00%	1,830	198,330	1.00%	1,983
逾期1至2年	25,512	20.00%	5,102	44,056	20.00%	8,811
逾期2至3年	20,770	80.00%	16,616	26,226	80.00%	20,981
逾期3年以上	42,499	100.00%	42,499	12,315	100.00%	12,315
合計	4,167,621		103,771	4,432,723		85,609

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

(d) 壞賬準備(續)

(ii) 於2025年12月31日，組合計提壞賬準備應收賬款分析如下：(續)

組合7-循環載具業務組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	804,375	1.08%	8,707	568,252	0.86%	4,863
逾期1個月以內	39,165	3.00%	1,175	66,339	3.00%	1,991
逾期1至3個月	39,869	3.00%	1,196	17,075	3.00%	512
逾期3至12個月	46,698	3.00%	1,401	85,008	3.00%	2,550
逾期1至2年	64,027	30.00%	19,208	12,359	30.00%	3,708
逾期2年以上	3,431	100.00%	3,431	3,731	100.00%	3,731
合計	997,565		35,118	752,764		17,355

組合8-其他業務組合：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	
	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額	金額	整個存續期 預期信用 損失率	金額
未逾期	1,381,701	0.04%	543	1,630,874	0.04%	579
逾期1個月以內	67,749	1.00%	677	7,143	0.87%	62
逾期1至3個月	31,468	1.50%	472	34,121	1.17%	398
逾期3至12個月	5,734	1.50%	86	20,307	1.17%	238
逾期1至2年	2,402	40.01%	961	2,098	39.99%	839
逾期2年以上	1,622	100.00%	1,622	2,581	100.00%	2,581
合計	1,490,676		4,361	1,697,124		4,697

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收賬款(續)

- (e) 本年度計提的壞賬準備為740,938千元(2024年度：563,904千元)，收回或轉回的壞賬準備為108,966千元(2024年度：62,469千元)，無重要壞賬準備收回或轉回。
- (f) 本年度實際核銷的應收賬款賬面餘額為77,348千元(2024年度：12,202千元)，壞賬準備金額為77,348千元(2024年度：12,202千元)，無重要壞賬準備核銷。
- (g) 於2025年12月31日，本集團無應收賬款質押給銀行作為取得短期借款的擔保(2024年度：無)。

6、應收款項融資

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	1,258,113	1,146,071
減：壞賬準備	-	-
合計	1,258,113	1,146,071

本集團下屬部分子公司視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票和商業承兌匯票進行貼現和背書，且滿足終止確認的條件，管理上述應收票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將其分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

於2025年12月31日，本集團認為所持有的銀行承兌匯票信用風險特徵類似，本集團無單項計提減值準備的銀行承兌匯票。此外，本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大信用風險，不會因銀行違約而產生重大損失。

本年度計提的壞賬準備為215千元(2024年12月31日：無)，無收回或轉回的壞賬準備(2024年度：823千元)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

6、應收款項融資(續)

本集團因開具銀行承兌匯票目的，將部分銀行承兌匯票質押。於2025年12月31日，本集團列示於應收款項融資的已質押的應收銀行承兌匯票金額為7,798千元(2024年12月31日：10,038千元)。

於2025年12月31日，除附註五、4(c)外，本集團已背書或已貼現但尚未到期的銀行承兌匯票為2,757,585千元，均已終止確認。

	年末終止 確認金額	年末未終止 確認金額
銀行承兌匯票	2,757,585	-

2025年度本集團不存在重要的應收款項融資的核銷情況(2024年度：無)。

7、其他應收款

	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
押金、保證金		956,735	924,713
買入返售金融資產		928,067	1,336,681
關聯方借款	十、4(4)	725,799	752,395
應收股利		404,146	393,798
應收拆遷補償款		217,646	211,764
代墊款項		89,231	169,910
應收退稅款		88,189	181,636
應收股權增資/轉讓款		50,990	14,328
應收政府補助		26,112	22,272
應收利息		2,872	7,548
其他		1,260,213	1,101,039
小計		4,750,000	5,116,084
減：壞賬準備		(317,368)	(292,195)
合計		4,432,632	4,823,889

本集團不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(1) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年以內	2,658,196	3,219,208
一到二年	619,460	970,806
二到三年	570,810	463,567
三年以上	901,534	462,503
小計	4,750,000	5,116,084
減：壞賬準備	(317,368)	(292,195)
合計	4,432,632	4,823,889

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額 比例	金額	計提比例	金額	佔總額 比例	金額	計提比例
單項計提壞賬 準備(i)	1,417,369	30%	(143,016)	10%	2,111,400	41%	(152,940)	7%
按組合計提壞賬 準備(ii)	3,332,631	70%	(174,352)	5%	3,004,684	59%	(139,255)	5%
合計	4,750,000	100%	(317,368)	7%	5,116,084	100%	(292,195)	6%

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

	2025年12月31日					2024年12月31日				
	第一階段 未來12個月 預期信用 損失(組合)	第一階段 未來12個月 預期信用 損失(單項)	第三階段 整個存續期 預期信用 損失(組合)	第三階段 整個存續期 預期信用 損失(單項)	合計	第一階段 未來12個月 預期信用 損失(組合)	第一階段 未來12個月 預期信用 損失(單項)	第三階段 整個存續期 預期信用 損失(組合)	第三階段 整個存續期 預期信用 損失(單項)	合計
1. 壞賬準備										
年初餘額	139,255	16,645	-	136,295	292,195	94,329	31,966	14,032	155,056	295,383
本年新增	25,125	536	9,972	23,992	59,625	15,012	50,334	-	17,876	83,222
本年轉回	(2,398)	(17,790)	596	(22,126)	(41,718)	(34,316)	(1,728)	(14,032)	(36,637)	(86,713)
本年核銷/轉銷	(59)	-	(596)	-	(655)	(45)	-	-	-	(45)
其他變動	2,457	5,464	-	-	7,921	64,275	(63,927)	-	-	348
年末餘額	164,380	4,855	9,972	138,161	317,368	139,255	16,645	-	136,295	292,195
2. 其他應收款年末餘額	3,307,324	1,267,569	25,307	149,800	4,750,000	3,004,684	1,956,651	-	154,749	5,116,084
3. 壞賬準備計提比例	4.97%	0.38%	39.40%	92.23%	6.68%	4.63%	0.85%	-	88.07%	5.71%

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

- (i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

於2025年12月31日及2024年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

- (ii) 於2025年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來 12個月內 預期信用 損失率	壞賬準備
買入返售金融資產	928,067	—	—
押金、保證金	86,743	2.99%	2,597
代墊款項	15,647	6.74%	1,054
應收退稅款	581	—	—
其他	236,531	0.51%	1,204
合計	1,267,569		4,855

第三階段	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
押金、保證金	32,168	89.02%	28,637
代墊款項	3,284	100.00%	3,284
應收股權增資/轉讓款	11,298	100.00%	11,298
其他	103,050	92.13%	94,942
合計	149,800		138,161

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iii) 於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	賬面餘額	未來	壞賬準備
		12個月內 預期信用 損失率	
買入返售金融資產	1,336,681	-	-
押金、保證金	266,671	5.46%	14,559
代墊款項	23,547	2.20%	518
應收退稅款	434	-	-
其他	329,318	0.48%	1,568
合計	1,956,651		16,645

第三階段	賬面餘額	整個存續期	壞賬準備
		預期信用 損失率	
押金、保證金	21,943	72.66%	15,943
代墊款項	3,868	89.89%	3,477
其他	128,938	90.64%	116,875
合計	154,749		136,295

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(2) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(iv) 於2025年12月31日及2024年12月31日，組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

第一階段	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
押金、保證金	837,824	7,363	0.88%	636,099	7,297	1.15%
關聯方借款	725,799	76,666	10.56%	752,395	64,217	8.54%
應收股利	404,146	-	-	393,798	-	-
應收拆遷補償款	217,646	-	-	211,764	-	-
應收退稅款	87,608	-	-	181,202	-	-
代墊款項	70,300	1,490	2.12%	142,495	1,461	1.03%
應收政府補助	26,112	-	-	22,272	-	-
應收利息	2,872	-	-	7,548	-	-
應收股權增資/轉讓款	39,692	-	-	14,328	-	-
其他	895,325	78,861	8.81%	642,783	66,280	10.31%
合計	3,307,324	164,380		3,004,684	139,255	

第三階段	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
其他	25,307	9,972	39.40%	-	-	-
合計	25,307	9,972		-	-	

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

- (3) 本年度計提的壞賬準備金額為59,625千元(2024年度：83,222千元)，收回或轉回的壞賬準備金額為41,718千元(2024年度：86,713千元)，無重要的收回或轉回的其他應收款。
- (4) 本年度實際核銷其他應收款賬面餘額為655千元(2024年度：45千元)，壞賬準備金額為655千元(2024年度：45千元)，無重要的其他應收款核銷。
- (5) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他 應收款餘 額的比例	壞賬準備
第三方證券公司	買入返售金融資產	928,067	1年以內(含1年)	19.54%	-
揚州集創產業園發展有限公司	關聯方借款	724,785	1年以內、1到2年、 2到3年、 3年以上	15.26%	76,666
東莞中集創新產業園發展有限公司	應收股利、 保證金等	242,507	1年以內、1到2年、 2到3年、 3年以上	5.11%	-
前海精集(深圳)實業發展有限公司	應收拆遷補償款	211,764	1到2年	4.46%	-
深圳市中集產城發展集團有限公司	應收股利	90,500	2到3年、3年以上	1.91%	-
合計		2,197,623		46.27%	76,666

- (i) 揚州集創產業園發展有限公司、前海精集(深圳)實業發展有限公司、東莞中集創新產業園發展有限公司等三家公司均為附註七、2(1)深圳市中集產城發展集團有限公司(「中集產城」)的子公司。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
預付款項	7,163,201	7,256,379
減：減值準備	(398,259)	(207,414)
合計	6,764,942	7,048,965

(1) 預付款項賬齡分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	佔總額比例	金額	佔總額比例
1年以內(含1年)	5,562,355	77.65%	5,888,560	81.15%
1至2年(含2年)	1,035,724	14.46%	910,930	12.55%
2至3年(含3年)	108,765	1.52%	124,542	1.72%
3年以上	456,357	6.37%	332,347	4.58%
合計	7,163,201	100.00%	7,256,379	100.00%

賬齡自預付賬款確認日起開始計算。

於2025年12月31日，賬齡超過一年的預付款項為1,600,846千元(2024年12月31日：1,367,819千元)，主要為本集團支付海洋工程業務相關設備款的預付款。由於海洋工程項目的生產周期通常為1年以上，因此該等預付款項尚未結算。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

8、預付款項(續)

(2) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的預付款項匯總分析如下：

	金額	佔預付款項 餘額總額比例
餘額前五名的預付款項總額	2,193,552	30.62%

9、存貨

(1) 存貨分類

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	存貨跌價 準備及 合同履約 成本減值 準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價 準備及 合同履約 成本減值 準備	賬面價值
原材料	6,470,909	(389,917)	6,080,992	6,801,936	(326,488)	6,475,448
產成品及庫存商品	5,921,700	(185,756)	5,735,944	6,226,864	(178,600)	6,048,264
在產品	4,416,013	(37,935)	4,378,078	5,190,104	(61,034)	5,129,070
海洋工程項目	1,179,750	(772,113)	407,637	1,182,694	(585,374)	597,320
備品備件	483,369	(3,790)	479,579	403,552	(4,898)	398,654
合同履約成本(i)	449,394	(10,486)	438,908	477,674	(10,486)	467,188
產業園在建開發產品	238,119	(3,064)	235,055	234,745	(3,064)	231,681
委託加工材料	218,883	(65)	218,818	257,583	(65)	257,518
低值易耗品	64,901	(1,067)	63,834	57,236	(1,067)	56,169
產業園已完工開發產品	63,564	(10,508)	53,056	63,710	(10,508)	53,202
在途材料	58,565	-	58,565	21,171	-	21,171
合計	19,565,167	(1,414,701)	18,150,466	20,917,269	(1,181,584)	19,735,685

- (i) 合同履約成本的賬面餘額主要為發生在商品控制權轉移給客戶之前，且為履行銷售合同而發生的運輸成本以及完成工程項目而支出的工程設計款。2025年度，合同履約成本攤銷計入營業成本的總額為668,545千元(2024年度：743,828千元)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(2) 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備分析如下：

存貨種類	2024年 12月31日	本年增加 計提	本年減少		外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
			轉回	轉銷		
原材料	326,488	92,180	(21,295)	(11,388)	3,932	389,917
在產品	61,034	4,427	(6,527)	(21,090)	91	37,935
產成品及庫存商品	178,600	57,361	(9,862)	(39,515)	(828)	185,756
委託加工材料	65	-	-	-	-	65
備品備件	4,898	-	(1,482)	-	374	3,790
低值易耗品	1,067	-	-	-	-	1,067
產業園已完工開發產品	10,508	-	-	-	-	10,508
產業園在建開發產品	3,064	-	-	-	-	3,064
海洋工程項目	585,374	188,905	-	-	(2,166)	772,113
合同履約成本	10,486	-	-	-	-	10,486
合計	1,181,584	342,873	(39,166)	(71,993)	1,403	1,414,701

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、存貨(續)

(3) 存貨跌價準備情況如下：

(a) 2025年度本集團計提的存貨跌價準備主要是由於部分產品價格下滑和對呆滯或廢舊物資而計提。

存貨跌價準備本年度轉回/轉銷情況說明如下：

存貨種類	確定可變現淨值的具體依據	本年轉回或轉銷存貨跌價準備的原因
原材料	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額/市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
在產品	產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產成品及庫存商品	產成品的估計售價減去估計銷售費用和估計的相關稅費	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
備品備件	市場價格	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
產業園已完工(在建)開發產品	完工產品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額	存貨已使用或銷售及可變現價值回升
海洋工程項目	存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費的金額/市場價格	不適用

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
合同資產	9,925,174	9,813,150
減：合同資產減值準備	(55,900)	(60,860)
合計	9,869,274	9,752,290

合同資產無論是否存在重大融資成分，本集團均按照整個存續期的預期信用損失計量損失準備。

空港與物流裝備、消防與救援設備相關業務與客戶通常約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同簽訂後，預付至合同價款的10%-30%；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的60%-70%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-85%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%-95%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

海洋工程相關業務通常在合同中約定分階段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效/合同簽訂後1-15日內，預付合同價款的5%-30%；(2)項目開工，鋼板切割後，支付至合同價款的15%-60%；(3)船舶龍骨鋪設及最終位置被船級社和買方代表確認後，支付至合同價款的45%-70%；(4)項目下水試航後，支付至合同價款的90%-95%；(5)交船議定書後/船舶完成註冊後，支付完畢合同剩餘價款。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

能源、化工及液態食品裝備相關業務通常在合同中約定分段結算，典型結算時點包括：(1)合同生效日後，按照合同總價的20%-30%支付預付款；(2)設備運抵項目現場並經驗收通過，支付至合同價款的50%-60%；(3)項目經初驗通過，支付至合同價款的70%-80%；(4)項目經終驗通過，支付至合同價款的90%；(5)項目質保期結束，支付完畢合同剩餘價款，通常約10%。在項目執行中，當已收或應收的合同價款超過已完成的勞務，將超過部分確認為合同負債，反之則確認為合同資產。

於2025年12月31日，無單項計提壞賬準備的合同資產。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產(續)

於2024年12月31日，單項計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
能源、化工及液態食品裝備類	3,224	75.00%	2,418
其他	12,371	—	—
合計	15,595		2,418

於2025年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	減值準備
海洋工程類	4,441,311	0.13%	5,756
能源、化工及液態食品裝備類	3,542,496	0.96%	33,899
空港與物流裝備、消防與救援 設備類	1,672,060	0.74%	12,356
其他	269,307	1.44%	3,889
合計	9,925,174		55,900

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

10、合同資產(續)

於2024年12月31日，組合計提減值準備的合同資產分析如下：

	賬面餘額	整個存續期	減值準備
		預期信用 損失率	
海洋工程類	5,133,907	0.40%	20,476
能源、化工及液態食品裝備類	2,672,476	0.77%	20,648
空港與物流裝備、消防與救援 設備類	1,502,483	0.90%	13,488
其他	488,689	0.78%	3,830
合計	9,797,555		58,442

2025年度本集團不存在重要的合同資產的核銷情況(2024年度：無)。

11、其他流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣/預繳稅費及其他	2,494,209	2,761,886

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
非上市公司股權		
- 交銀施羅德基金管理有限公司 (「交銀施羅德」)	261,239	320,774
- 中鐵聯合國際有限公司(「中鐵國際」)	416,868	396,649
- 深圳中集智能科技有限公司	35,315	37,510
上市公司股權		
- 青島消防	819,439	758,234
- 首程控股有限公司(「首程控股」)(i)	-	212,677
- 中鐵特貨物流股份有限公司(「中鐵特貨」)	162,000	166,800
- 中國南玻集團股份有限公司(「南玻A」)	45,788	54,573
- CM ENERGY TECH CO.,LTD.(ii)	43,339	-
- Otto Energy Limited	246	614
合計	1,784,234	1,947,831

(1) 非交易性權益工具投資

	2025年12月31日	2024年12月31日
交銀施羅德		
- 成本	8,130	8,125
- 累計公允價值變動	253,109	312,649
合計	261,239	320,774

	2025年12月31日	2024年12月31日
中鐵國際		
- 成本	380,776	380,780
- 累計公允價值變動	36,092	15,869
合計	416,868	396,649

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資(續)

	2025年12月31日	2024年12月31日
深圳中集智能科技有限公司		
- 成本	9,078	11,700
- 累計公允價值變動	26,237	25,810
合計	35,315	37,510
	2025年12月31日	2024年12月31日
青島消防		
- 成本	1,200,000	1,200,000
- 累計公允價值變動	(380,561)	(441,766)
合計	819,439	758,234
	2025年12月31日	2024年12月31日
首程控股(i)		
- 成本	-	191,383
- 累計公允價值變動	-	21,294
合計	-	212,677
	2025年12月31日	2024年12月31日
CM ENERGY TECH CO., LTD.(ii)		
- 成本	35,005	-
- 累計公允價值變動	8,334	-
合計	43,339	-

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、其他權益工具投資(續)

(1) 非交易性權益工具投資(續)

	2025年12月31日	2024年12月31日
中鐵特貨		
- 成本	161,563	161,563
- 累計公允價值變動	437	5,237
合計	162,000	166,800
	2025年12月31日	2024年12月31日
南玻A		
- 成本	67,407	67,407
- 累計公允價值變動	(21,619)	(12,834)
合計	45,788	54,573

- (i) 本集團下屬子公司深圳中集海工投資有限公司本年將持有首程控股有限公司的209,586,211股陸續出售，於2025年7月24日將持有的所有股權處置完畢。
- (ii) 本集團下屬子公司中國國際海運集裝箱(香港)有限公司喪失對CM ENERGY TECH CO.,LTD.的重大影響，將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的資產(其他權益工具投資)，持股比例為5.72%，持股股數185,600,000股。

13、其他非流動金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 股權投資(i)	409,260	416,495
匯率/利率掉期合約	23	-
合計	409,283	416,495

- (i) 主要系本集團的股權投資。

本集團將自資產負債表日起超過一年到期且預期持有超過一年的以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產列示為其他非流動金融資產，其餘列示為交易性金融資產。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資

	註	2025年12月31日	2024年12月31日
合營企業	(1)	635,290	605,067
聯營企業	(2)	9,880,857	11,623,082
小計		10,516,147	12,228,149
減：長期股權投資減值準備		(196,949)	(211,275)
合計		10,319,198	12,016,874

(1) 合營企業

	2024年 12月31日	本年增減變動						2025年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	其他		
江蘇萬京技術有限公司	7,569	-	332	-	-	-	-	7,901	-
日郵振華物流(天津)有限公司 (日郵振華)	57,689	(34,155)	(23,534)	-	-	-	-	-	-
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限 公司	16,826	-	2,513	-	-	(4,810)	-	14,529	-
大連集龍柏堅貨櫃維修有限 公司	2,706	-	(7)	-	-	-	-	2,699	-
上海柏堅德威集裝箱維修有限 公司	6,172	-	523	-	-	-	-	6,695	-
深圳中集綠脈物流與智慧交通 私募股權投資基金 合夥企業(有限合夥)	29,012	-	(469)	(12,034)	-	-	-	16,509	-
煙台經海海洋漁業有限公司	208,787	-	(64,185)	(379)	-	-	-	144,223	-
深圳市天億昌懋投資合夥企業 (有限合夥)	1,045	(1,000)	(2)	-	-	(43)	-	-	-
鞏集(營口)新能源科技有限 公司	88,531	100,000	50,415	-	-	-	(1,619)	237,327	-
深圳航天智慧城市系統技術 研究院有限公司	56,284	-	959	-	4,299	-	-	61,542	-
GoldSuwan Autoparts Manufacture Co., Ltd.	46,171	23,040	(2,970)	-	-	-	(2,275)	63,966	-
廈門中集海投集裝箱服務有限 公司	23,185	-	5,942	-	-	(4,950)	-	24,177	-
大連集龍物流有限公司	20,740	-	-	-	-	-	-	20,740	(20,740)
天珠(上海)國際貨運代理有限 公司	1,858	-	(109)	-	-	-	-	1,749	-
達飛陸通(天津)物流有限公司	30,027	-	13,370	-	-	(10,164)	-	33,233	-
翹曲點供應鏈(上海)有限公司	8,465	(7,713)	(752)	-	-	-	-	-	-
合計	605,067	80,172	(17,974)	(12,413)	4,299	(19,967)	(1,619)	635,290	(20,740)

本集團在合營企業中的權益相關信息見附註七、2。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業

	2024年 12月31日	本年增減變動						2025年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	其他			外幣報表 折算差額
新洋木業(香港)有限公司	5,242	-	-	-	-	-	-	(281)	4,961	-
中集產城及其子公司(i)	6,528,144	-	(1,551,893)	(17,360)	-	-	-	-	4,958,891	-
CM ENERGY TECH CO., LTD.	54,265	(35,915)	(22,789)	-	-	-	-	4,439	-	-
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	-	-	-	-	-	2	(2)
利華能源儲運股份有限公司	111,415	-	-	-	-	-	-	-	111,415	(111,415)
青島港國際貿易物流有限公司	85,306	-	6,785	-	-	(10,844)	-	-	81,247	-
加華海運有限公司	84,423	-	-	-	-	-	-	(3,760)	80,663	(57,358)
赤峰綠田園農場有限公司	6,999	-	(437)	-	-	-	-	-	6,562	(355)
North Sea Rigs As Ltd	1,445	-	-	-	-	-	-	(89)	1,356	-
北京集酷文化股份有限公司	13,029	-	43	-	-	-	-	-	13,072	(6,169)
上海鐘聯供應鏈科技發展有限 公司	1,698	-	45	-	-	-	-	-	1,743	(910)
福建省青農竹業有限公司	5,724	-	-	-	-	-	-	-	5,724	-
森鉅(上海)國際貿易有限公司	390	-	(94)	-	-	-	-	-	296	-
橫琴中集睿德信創新創業投資 基金(有限合夥)	21,791	-	(28)	-	-	-	-	-	21,763	-
青島港聯華國際物流有限公司	14,604	-	6,483	-	-	(5,053)	-	-	16,034	-
OOS International B.V.	3,778	(3,620)	-	-	-	-	-	(158)	-	-
寧波地中海集裝箱堆場有限 公司	27,828	-	6,610	-	-	(7,754)	-	-	26,684	-
南通中集翌科新材料開發有限 公司	20,421	-	(1,251)	-	-	(11,328)	-	-	7,842	-
中集東瀚(上海)航運有限公司	14,918	(12,589)	-	-	-	-	-	-	2,329	-
天津濱海中遠集裝箱物流有限 公司	29,891	-	422	-	-	(379)	-	-	29,934	-
宜川縣天韻清潔能源有限公司	99,965	-	13,850	-	3	(25,800)	-	-	88,018	-

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2024年 12月31日	本年增減變動						2025年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	其他		
寧波北侖東華集裝箱服務有限 公司	4,886	-	797	-	-	(701)	-	4,982	-
深圳眾聯產學研科技有限公司	123	(111)	5	-	(17)	-	-	-	-
青島森科特智能儀器有限公司	15,869	-	791	-	-	-	-	16,660	-
徐州陸港世聯達物流發展有限 公司	7,548	-	462	-	-	-	-	8,010	-
弘景智業(北京)多式聯運諮詢 有限公司	3,510	-	819	-	-	(1,595)	-	2,734	-
上海海洋工程裝備製造業創新 中心有限公司	4,457	-	(945)	-	-	-	-	3,512	-
新余市天高投資管理合夥企業 (有限合夥)	22	-	-	-	-	-	-	22	-
中世運(北京)國際供應鏈管理 有限公司	105,563	-	18,449	-	-	(10,689)	-	113,112	-
華速空港航空服務(廣州)有限 公司	4,861	-	(81)	-	-	-	-	4,780	-
ADS SUPPLY CHAIN (THAILAND) CO., LTD.	2,362	-	88	-	-	(97)	993	3,346	-
上海泓集國際物流發展有限 公司	4,647	-	3,234	-	-	(1,470)	-	6,411	-
深圳灣天使三期創業投資合夥 企業(有限合夥)	92,250	-	2,794	-	-	-	-	95,044	-
煙台優泰環保科技有限公司	12,538	-	289	-	-	-	-	12,827	-
上海安集海洋科技有限公司	532	-	33	-	-	-	-	565	-
ANDASHUN AMAZING LOGISTICS (VIETNAM) CO., LTD.	8,626	(7,614)	70	-	-	-	(1,082)	-	-

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2024年 12月31日	本年增減變動						2025年 12月31日	減值準備 年末餘額
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	其他		
國科雲集產融發展(深圳)有限 公司	17,160	-	(1,009)	-	-	-	-	16,151	-
山東中集綠色新材料有限公司	1,901	-	-	-	-	-	-	1,901	-
湖南中銘貴金屬科技有限公司	974	-	-	-	-	-	-	974	-
東莞市瑞竹天下投資有限公司	5,208	(5,000)	-	-	(208)	-	-	-	-
深圳中集弘遠先進智造私募股 權投資基金合夥企業 (有限合夥)	29,184	-	210	-	(1,178)	-	-	28,216	-
中國海洋工程裝備技術發展 有限公司(ii)	157,895	-	(6,394)	-	-	-	-	151,501	-
煙台古瑪新材料有限公司	640	-	-	-	-	-	-	640	-
中集-合斯康氫能科技有限公司	99,626	46,624	(19,429)	-	-	-	-	126,821	-
深圳市融資租賃(集團)有限公司 (「深圳租賃」)	2,318,039	-	175,222	(82,072)	-	(80,617)	(14,008)	2,316,564	-
中集鑫德租賃(深圳)有限公司 (「鑫德租賃」)	434,305	-	25,533	(6,411)	-	-	-	453,427	-
浙江騰景輝新材料有限公司	7,472	-	(14)	-	-	-	-	7,458	-
Stromtangeveien 38 AS	2,611	-	-	-	-	-	153	2,764	-
集瑞聯合重工有限公司(「集瑞聯 合重工」)	641,066	-	(102,396)	-	-	-	-	538,670	-
貴州水鋼新能源有限責任公司	250,061	-	3	-	-	-	-	250,064	-
山東新能船業有限公司	90,463	-	1,414	-	-	-	(1,240)	90,637	-
中集涇慶航運(肇慶)有限公司	5,664	-	(2,871)	-	-	-	-	2,793	-

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(2) 聯營企業(續)

	2024年 12月31日	本年增減變動						2025年 12月31日	減值準備 年末餘額	
		增加或 減少投資	按權益法調 整的淨損益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告分派的 現金股利	其他			外幣報表 折算差額
洛陽中集弘遠龍創科技創投基 金合夥企業(有限合夥)	14,643	-	17	-	-	-	-	14,660	-	
愛咕嚕(上海)智能科技有限公司	8,812	-	(750)	-	-	-	-	8,062	-	
川崎振華物流(天津)有限公司	16,337	-	445	-	-	(2,089)	-	14,693	-	
眸迪智慧科技有限公司	2,451	-	(1,270)	-	-	-	-	1,181	-	
海南海墾冷鏈發展有限公司	18,089	-	(1,384)	-	-	-	-	16,705	-	
深圳市深汕特別合作區智創中 集弘遠私募股權投資基金合夥 企業(有限合夥)	62,097	-	1,286	-	-	-	-	63,383	-	
河北樂氫能源科技有限公司	2,800	-	(2)	-	-	-	-	2,798	-	
天津中集鎢海貴金屬科技有限 公司	1,912	(1,912)	-	-	-	-	-	-	-	
天津津南海河泰達中集先進製 造產業股權投資基金合夥企業 (有限合夥)	30,100	(2,100)	(482)	-	-	-	-	27,518	-	
天津中集泰達海河管理諮詢合 夥企業(有限合夥)	4,500	-	-	-	-	-	-	4,500	-	
廣東科宏綠色能源有限公司	-	2,000	272	-	-	-	-	2,272	-	
MS Anne-S CV	-	2,422	-	-	-	-	41	2,463	-	
北京中集安全技術有限公司	-	3,500	-	-	-	-	-	3,500	-	
合計	11,623,082	(14,315)	(1,447,048)	(105,843)	(1,400)	(158,416)	(1,240)	(13,963)	9,880,857	(176,209)

- (i) 本集團對中集產城的投資包括直接持有中集產城45.92%的股權，以及間接及直接持有中集產城附屬項目公司34.44%-62.14%的股權。
- (ii) 2021年8月27日，本公司子公司中集海洋工程有限公司作為出資主體，參與組建中國海洋工程裝備技術發展有限公司，並同意認繳18億註冊資本，首期出資1.8億在2022年2月中旬到位，其餘註冊資本於2032年6月30日前足額繳納。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

14、長期股權投資(續)

(3) 長期股權投資減值準備

	2024年 12月31日	本年減少	外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
大連集龍物流有限公司	20,740	-	-	20,740
Marine Subsea & Consafe Limited	2	-	-	2
利華能源儲運股份有限公司	111,415	-	-	111,415
加華海運有限公司	59,095	-	(1,737)	57,358
赤峰綠田園農場有限公司	355	-	-	355
北京集酷文化股份有限公司	6,169	-	-	6,169
上海罐聯供應鏈科技發展 有限公司	910	-	-	910
中集東瀚(上海)航運有限公司	12,589	(12,589)	-	-
合計	211,275	(12,589)	(1,737)	196,949

15、投資性房地產

	房屋建築物及 相關土地使用權	土地使用權	合計
2024年12月31日	1,179,476	171,809	1,351,285
公允價值變動	(4,366)	(5,667)	(10,033)
轉換日公允價值調整	7,187	525	7,712
固定資產轉入	58,793	-	58,793
在建工程轉入	303	-	303
無形資產轉入	-	109,263	109,263
轉至無形資產	-	(25,657)	(25,657)
轉至固定資產	(54,004)	(1,256)	(55,260)
本年購置	153,507	-	153,507
其他減少	(14,012)	-	(14,012)
外幣報表折算差額	(32,417)	(10,094)	(42,511)
2025年12月31日	1,294,467	238,923	1,533,390

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、投資性房地產(續)

(i) 2025年及2024年度，無資本化計入投資性房地產的借款費用。

2025年度，投資性房地產公允價值變動對本集團當期損益的影響金額為損失10,033千元(2024年度：收益8,311千元)。

於2025年12月31日，賬面價值約為299,076千元的房屋及土地使用權(2024年12月31日：賬面價值273,001千元)由於手續原因尚未辦妥房屋產權證。

16、固定資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
固定資產(a)	43,790,197	43,916,727
固定資產清理(b)	8,106	2,646
合計	43,798,303	43,919,373

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程	船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	專用設備 出租	自用	
原價											
2024年12月31日	15,393,378	256,387	16,678,835	350,787	2,174,163	789,944	1,362,060	194,392	36,768,726	1,464,365	75,433,037
本年增加											
本年購置	204,069	8,706	531,653	9,349	447,484	1,040,631	61,430	18,317	-	1,931	2,323,570
企業合併增加	85,532	-	18	-	3,445	-	47,101	-	-	-	136,096
在建工程轉入	750,752	-	1,029,165	-	106,438	-	25,561	-	-	2,138	1,914,054
投資性房地產轉自用	55,260	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55,260
本年減少											
處置或報廢	(204,351)	(5,036)	(443,523)	(1,766)	(197,546)	(29,956)	(83,188)	(37,866)	-	-	(1,003,232)
轉出至投資性房地產 (附註五·15)	(69,695)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(69,695)
處置子公司減少	(2,011)	-	(8,801)	-	(733)	-	6,836	-	-	-	(4,709)
資產內部重分類 增加/(減少)	15,028	-	4,032	-	(18,215)	-	(407,113)	406,268	-	-	-
外幣報表折算差額	77,814	(22,936)	38,504	(9,642)	20,778	-	2,132	-	(1,488,737)	-	(1,382,087)
2025年12月31日	16,305,776	237,121	17,829,883	348,728	2,535,814	1,800,619	1,014,819	581,111	35,279,989	1,468,434	77,402,294
累計折舊											
2024年12月31日	4,746,522	52,830	7,562,844	108,503	1,285,939	327,214	775,504	174,856	5,077,919	452,386	20,564,517
本年計提	584,011	8,472	1,077,479	36,108	342,547	68,776	112,144	78,563	959,739	29,744	3,297,583
本年減少											
轉出至投資性房地產 (附註五·15)	(10,902)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,902)
處置或報廢	(82,808)	(400)	(293,660)	(911)	(138,598)	(16,323)	(69,542)	(26,845)	-	-	(629,087)
處置子公司減少	(267)	-	(1,973)	-	(388)	-	(125)	-	-	-	(2,753)
資產內部重分類 增加/(減少)	795	-	3,947	-	(4,325)	-	(169,489)	169,072	-	-	-
外幣報表折算差額	25,558	-	33,514	(751)	14,883	-	1,072	-	(222,012)	-	(147,736)
2025年12月31日	5,262,909	60,902	8,382,151	142,949	1,500,058	379,667	649,564	395,646	5,815,646	482,130	23,071,622

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

	房屋及建築物		機器設備		辦公設備及其他設備		運輸工具		海洋工程	船塢碼頭	合計
	自用	出租	自用	出租	自用	出租	自用	出租	專用設備 出租		
減值準備											
2024年12月31日	231,646	-	42,441	20,087	37,080	-	1,008	-	10,619,531	-	10,951,793
本年計提	4,797	-	10,447	14,515	358	-	7,047	-	-	-	37,164
處置或報廢	(749)	-	(11,120)	-	(399)	-	(260)	-	-	-	(12,528)
外幣報表折算差額	-	-	194	(1,221)	-	-	-	-	(434,927)	-	(435,954)
2025年12月31日	235,694	-	41,962	33,381	37,039	-	7,795	-	10,184,604	-	10,540,475
賬面價值											
2025年12月31日	10,807,173	176,219	9,405,770	172,398	998,717	1,420,952	357,460	185,465	19,279,739	986,304	43,790,197
2024年12月31日	10,415,210	203,557	9,073,550	222,197	851,144	462,730	585,548	19,536	21,071,276	1,011,979	43,916,727

2025年度，本集團存在減值跡象的固定資產主要來自於海洋工程專用設備。本集團將每個海洋工程專用設備作為單獨的資產組進行減值測試。管理層主要考慮將其出租給石油公司進行石油開採等活動確定其可收回金額，經比較海洋工程專用設備的可收回金額及其賬面價值後，本年度未計提減值準備。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

對於海洋工程相關的資產，本集團根據目前公開市場上及中集集團自有類似平台的租金、市場需求量、利用率及維持費用率、歷史上租金的峰值及低谷確定收入增長率和毛利率。折現率為反映相關資產特定風險的稅前折現率。本集團採用未來現金流量折現方法時所採用的關鍵假設如下：

預測期收入複合增長率	0.16% ~ 10.67%
毛利率	28.47% ~ 66.91%
稅前折現率	7.88%

(1) 暫時閒置的固定資產

於2025年12月31日，賬面價值約為48,794千元(原值75,216千元)的固定資產(2024年12月31日：賬面價值約為72,585千元(原值129,249千元))暫時閒置。具體分析如下：

	賬面原值	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋、建築物	58,485	11,292	-	47,193
機器設備	15,620	13,920	157	1,543
運輸工具	86	77	-	9
辦公設備及其他設備	1,025	922	54	49
合計	75,216	26,211	211	48,794

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、固定資產(續)

(a) 固定資產(續)

(2) 未辦妥產權證書的固定資產

	賬面價值	未辦妥產權證書原因
廠房	319,826	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
車間	330,494	尚未達到辦理條件；或已交付使用，正在辦理中
辦公樓	111,040	已交付使用，正在辦理中
員工宿舍、食堂	68,963	已交付使用，正在辦理中
倉庫	57,978	已交付使用，正在辦理中
其他	22,963	已交付使用，正在辦理中
合計	911,264	

(3) 本集團作為出租人簽訂的房屋及建築物、機器設備、辦公設備及其他設備及運輸工具的租賃合同未設置餘值擔保條款。

(b) 固定資產清理

	2025年12月31日	2024年12月31日
機器設備	353	12
運輸工具	-	1,253
辦公設備及其他設備	79	3
海洋工程專用設備	7,674	1,378
合計	8,106	2,646

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程

(1) 在建工程

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面原值	減值準備	賬面價值	賬面原值	減值準備	賬面價值
安瑞科生物質液體燃料項目	389,992	-	389,992	-	-	-
安瑞科低溫廠房改造項目	356,671	(34,569)	322,102	536,838	(40,014)	496,824
東莞南方中集鳳崗第二階段項目	58,465	-	58,465	51,856	-	51,856
南通元能新能源集成裝備項目建設工程	5,078	-	5,078	3,250	-	3,250
寧波中集龍騰雙子星項目	1,000	-	1,000	4,534	-	4,534
寧波中集水性漆塗裝線改造及廢棄廢物處理項目	-	-	-	4,438	-	4,438
其他	1,490,821	(1,000)	1,489,821	1,245,080	-	1,245,080
合計	2,302,027	(35,569)	2,266,458	1,845,996	(40,014)	1,805,982

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目本年變動情況

	預算數	2024年		本年轉入 固定資產	本年其他 減少 ⁽ⁱ⁾	外幣報表 折算差額	2025年 12月31日	工程投入 佔預算比例	工程進度	借款費用			資金來源
		12月31日	本年增加							資本化 累計金額	其中：本年 借款費用 資本化金額	本年借款費 用資本化率	
安瑞科低溫廠房改造項目	791,019	536,838	226,115	(411,232)	-	4,950	356,671	94%	94%	7,608	225	3.10%	自籌和借款
東莞南方中集鳳崗第二階段 項目	722,523	51,856	81,004	(74,190)	(205)	-	58,465	99%	99%	-	-	-	自籌
寧波中集龍騰雙子星項目	680,000	4,534	210	(3,744)	-	-	1,000	99%	99%	-	-	-	自籌
寧波中集水性漆塗裝線改造 及廢棄廢物處理項目	365,460	4,438	234	(4,672)	-	-	-	100%	100%	-	-	-	自籌
南通元能新能源集成裝備項 目建設工程	576,000	3,250	4,558	(2,471)	(259)	-	5,078	99%	99%	297	-	-	自籌和借款
安瑞科生物質液體燃料項目	510,000	-	389,992	-	-	-	389,992	98%	98%	1,791	1,791	2.75%	自籌和借款
其他		1,245,080	1,813,662	(1,417,745)	(150,941)	765	1,490,821			12,313	378	3.10%	自籌和借款
合計		1,845,996	2,515,775	(1,914,054)	(151,405)	5,715	2,302,027			22,009	2,394		

(i) 在建工程本年其他減少中，有81,568千元轉入無形資產，69,534千元轉入長期待攤費用和303千元轉入投資性房地產。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

17、在建工程(續)

(3) 在建工程減值準備

	在建工程減值準備						2025年 12月31日	變動原因
	2024年 12月31日	本年增加	本年轉入 固定資產	本年核銷/ 轉銷	外幣報表 折算差額	2024年 12月31日		
中集新材改性材料 生產線	-	1,000	-	-	-	-	1,000	生產線處於停工 狀態
安瑞科低溫廠房改 造項目	40,014	-	-	(5,445)	-	-	34,569	安瑞科核銷減值 計提
合計	40,014	1,000	-	(5,445)	-	-	35,569	

於2025年度，在建工程減值準備減少主要為安瑞科低溫廠房改造項目已轉入固定資產所致。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出

(1) 無形資產

	土地 使用權	生產專有 技術和商 標權及 軟件	森林 開採權	客戶關係	客戶合約	海域 使用權	特許 經營權	合計
原價								
2024年12月31日	6,201,671	2,590,453	137,104	257,885	349,332	110,451	142,446	9,789,342
企業合併增加	-	26,689	-	-	-	-	-	26,689
本年購置	232,019	120,791	-	-	-	-	-	352,810
在建工程轉入	38,090	43,478	-	-	-	-	-	81,568
投資性房地產轉入	25,657	-	-	-	-	-	-	25,657
內部研發	-	7,748	-	-	-	-	-	7,748
處置子公司減少	-	(4,137)	-	-	-	-	-	(4,137)
本年處置	(109,733)	(27,868)	-	-	-	-	-	(137,601)
轉至投資性房地產	(109,263)	-	-	-	-	-	-	(109,263)
其他減少	-	(4,013)	-	-	-	-	-	(4,013)
外幣報表折算差額	1,239	32,068	-	5,514	75	-	-	38,896
2025年12月31日	6,279,680	2,785,209	137,104	263,399	349,407	110,451	142,446	10,067,696
累計攤銷								
2024年12月31日	1,342,109	1,739,162	32,730	185,263	297,068	43,040	42,932	3,682,304
本年計提	181,567	198,804	-	3,884	-	1,827	4,922	391,004
處置子公司減少	(7,777)	(7,603)	-	-	-	-	-	(15,380)
本年處置	(11,223)	(43,319)	-	-	-	-	-	(54,542)
其他減少	(5,223)	(2,481)	-	-	-	-	-	(7,704)
外幣報表折算差額	490	19,550	-	2,044	75	-	-	22,159
2025年12月31日	1,499,943	1,904,113	32,730	191,191	297,143	44,867	47,854	4,017,841
減值準備								
2024年12月31日	-	35,454	104,374	38,385	52,264	-	4,685	235,162
本年計提	-	78,428	-	-	-	-	-	78,428
外幣報表折算差額	-	469	-	917	-	-	-	1,386
2025年12月31日	-	114,351	104,374	39,302	52,264	-	4,685	314,976
賬面價值								
2025年12月31日	4,779,737	766,745	-	32,906	-	65,584	89,907	5,734,879
2024年12月31日	4,859,562	815,837	-	34,237	-	67,411	94,829	5,871,876

2025年度，無形資產的攤銷金額為391,004千元(2024年度：359,605千元)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出(續)

- (1) 於2025年12月31日，尚未辦妥土地使用權證的土地使用權賬面價值為8,724千元，原價8,738千元(2024年12月31日：尚未辦妥土地使用權證的土地使用權賬面價值為455千元，原價456千元)。
- (2) 於2025年12月31日，本集團使用壽命不確定的無形資產淨值為196,089千元(2024年12月31日：205,836千元)，主要為加油站特許經營權及商標權。
- (3) 於2025年12月31日，本集團所有權受到限制的無形資產的賬面價值為32,564千元，參見附註五、25(2024年12月31日：33,647千元)。
- (4) 研究開發支出

本集團2025年度研究開發活動的總支出按性質列示如下：

	2025年度		
	研發費用	開發支出	合計
直接材料消耗	1,150,601	519	1,151,120
人工費用	1,172,447	650	1,173,097
折舊及攤銷	100,482	—	100,482
試驗費	139,312	—	139,312
設計費	34,841	124	34,965
其他	190,097	6	190,103
合計	2,787,780	1,299	2,789,079

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產及開發支出(續)

(4) 研究開發支出(續)

(a) 本集團2025年度符合資本化條件的開發支出的變動分析如下：

	2024年 12月31日	本年增加	本年轉入 無形資產	2025年 12月31日
能源化工技術開發項目	3,159	-	(1,432)	1,727
其他	12,446	1,299	(6,316)	7,429
合計	15,605	1,299	(7,748)	9,156

2025年度，本集團開發支出項目不存在減值情況(2024年度：無)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、使用權資產

	房屋及 建築物	土地 使用權	海洋工程 專用設備	機器設備	運輸工具	辦公設備及 其他設備	合計
原價							
2024年12月31日	1,274,706	514,262	131,915	248,143	6,713	30,747	2,206,486
本年新增租賃合同	388,498	92,501	-	58,875	7,447	56,345	603,666
本年租賃變更	(69,968)	(91,327)	-	(10,897)	(4,880)	(21,749)	(198,821)
本年減少	(157,712)	(108,240)	-	-	-	-	(265,952)
外幣報表折算差額	1,951	7,756	-	(2,600)	(409)	(707)	5,991
2025年12月31日	1,437,475	414,952	131,915	293,521	8,871	64,636	2,351,370
累計折舊							
2024年12月31日	535,669	251,116	89,851	162,807	2,967	11,946	1,054,356
本年計提	291,517	59,993	7,693	37,493	5,653	9,033	411,382
本年租賃變更	(52,028)	(42,302)	-	(6,414)	(3,605)	(8,713)	(113,062)
本年減少	(83,196)	(77,853)	-	-	-	-	(161,049)
外幣報表折算差額	2,299	3,097	-	(1,085)	(517)	(380)	3,414
2025年12月31日	694,261	194,051	97,544	192,801	4,498	11,886	1,195,041
減值準備							
2024年12月31日	-	-	-	-	-	-	-
本年計提	-	-	-	2,089	-	-	2,089
2025年12月31日	-	-	-	2,089	-	-	2,089
賬面價值							
2025年12月31日	743,214	220,901	34,371	98,631	4,373	52,750	1,154,240
2024年12月31日	739,037	263,146	42,064	85,336	3,746	18,801	1,152,130

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
安瑞科	635,513	-	-	-	635,513
Vehicles UK	355,195	-	-	9,727	364,922
TGE SA	171,422	-	-	13,907	185,329
Bassoe	125,806	-	-	-	125,806
中集世聯達澤聯國際物 流(香港)有限公司和 中集世聯達澤聯國際 物流(上海)有限公司	221,250	-	-	-	221,250
其他	1,663,184	66,933	(26,457)	(336)	1,703,324
小計	3,172,370	66,933	(26,457)	23,298	3,236,144
減：減值準備					
Bassoe	125,806	-	-	-	125,806
TGE SA	52,964	-	-	4,446	57,410
其他	476,488	84,395	(26,457)	(1,681)	532,745
小計	655,258	84,395	(26,457)	2,765	715,961
淨值	2,517,112	(17,462)	-	20,533	2,520,183

本年度新增商譽減值準備主要是對瀋陽捷通消防車有限公司(「瀋陽捷通」)、上海金盾特種車輛裝備有限公司以及Briggs Groups Limited的商譽減值所致。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽(續)

(1) 包含商譽的資產組的減值測試

本集團的所有商譽已於購買日分攤至相關的資產組或資產組組合，2025年度商譽分攤未發生變化，分攤情況根據經營分部(附註十五、1)匯總如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
能源、化工及液態食品裝備行業資產組	1,057,780	1,074,122
物流服務行業資產組	493,858	498,106
道路運輸車輛行業資產組	441,842	424,503
空港與物流裝備、消防與救援設備行業資產組	147,873	209,742
集裝箱製造行業資產組	168,929	104,021
循環載具行業資產組	63,359	63,359
商譽分攤比例不重大的多個資產組	146,542	143,259
合計	2,520,183	2,517,112

在進行商譽減值測試時，本集團將相關資產或資產組組合(含商譽)的賬面價值與其可收回金額進行比較，如果可收回金額低於賬面價值，相關差額計入當期損益(附註五、60)。

本集團根據歷史經驗及對市場發展的預測確定收入增長率和毛利率，預測期增長率基於經批准的五年期預算，穩定期增長率為預測期後所採用的增長率，與權威行業報告所載的預測數據一致，不超過各產品的長期平均增長率，折現率為反映相關資產組或資產組組合的特定風險的稅前折現率。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、商譽(續)

(1) 包含商譽的資產組的減值測試(續)

2025年度，本集團重要商譽的相關資產組組合的可收回金額及採用未來現金流量折現方法的主要假設如下：

	Vehicles UK
預測期收入增長率	3.05%-6.64%
穩定期收入增長率	2.00%
毛利率	11.85%-12.97%
稅前折現率	15.40%
資產組賬面價值(含商譽)	901,250
可收回金額	1,047,697

本集團子公司安瑞科是香港聯交所上市公司。於2025年12月31日，本集團按照持有的安瑞科股份數量，參考其2025年12月31日的市價，確定安瑞科資產組組合(含商譽)的可收回金額。經計算，該資產組組合(含商譽)的可收回金額高於其賬面價值，無需計提減值(2024年12月31日：無需計提減值)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

21、長期待攤費用

	2024年 12月31日	本年增加	本年攤銷	其他減少	外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
工裝改造項目	233,753	90,571	(70,288)	(17,516)	(2,559)	233,961
作業船改良支出(i)	408,832	5,444	(232,779)	-	(12,214)	169,283
使用權資產改良	92,577	21,513	(4,921)	(115)	1,008	110,062
堆場配套設施費	32,652	10,202	(8,117)	(1,145)	385	33,977
其他	64,318	91,887	(63,519)	(24,347)	(229)	68,110
合計	832,132	219,617	(379,624)	(43,123)	(13,609)	615,393

(i) 作業船改良支出是指對平台進行適應性改造、船體特檢費的支出。

(1) 適應性改造是指：當作業海域發生變化或者作業需求發生變化時，發生的對平台的改造費用。

(2) 船體特檢費是指：根據中華人民共和國船舶技術法規，海上移動式平台檢驗規則要求，海上移動平台定期進行相應的檢查所發生的費用，並獲取相應的檢驗機構出具的船級社證書，證書的有效期最長為5年。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣暫時 性差異及 可抵扣虧損	遞延所得稅 資產	可抵扣暫時 性差異及 可抵扣虧損	遞延所得稅 資產
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	1,350,096	337,524	1,355,208	338,803
預計負債	1,085,399	204,623	910,546	174,094
應付職工薪酬	2,131,364	462,223	2,072,323	436,753
預提費用	1,458,234	311,480	1,499,275	316,922
可抵扣虧損	4,226,660	796,571	4,390,306	827,400
衍生金融負債的公允價值 變動	20	3	312,745	58,927
集團內部未實現收益	153,755	35,103	116,790	29,134
租賃負債	879,260	211,410	822,113	202,768
其他	1,256,019	162,361	919,967	184,345
合計	12,540,807	2,521,298	12,399,273	2,569,146

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅暫時性差異	遞延所得稅負債
遞延所得稅負債：				
衍生金融資產的公允價值變動	(69)	(4)	(142,027)	(27,848)
投資性房地產公允價值調整	(579,034)	(143,539)	(602,639)	(146,678)
企業合併評估增值	(336,038)	(62,677)	(530,548)	(106,818)
海外工程毛利(待完工時納稅)	(744,940)	(186,235)	(1,128,036)	(282,009)
長期資產加速折舊	(2,882,772)	(627,647)	(2,471,870)	(549,153)
使用權資產	(918,656)	(216,107)	(864,413)	(206,991)
其他	(386,307)	(67,972)	(311,345)	(50,075)
合計	(5,847,816)	(1,304,181)	(6,050,878)	(1,369,572)

(3) 抵銷後的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債淨額列示如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	互抵金額	抵銷後餘額	互抵金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(771,443)	1,749,855	(870,592)	1,698,554
遞延所得稅負債	771,443	(532,738)	870,592	(498,980)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細：

	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣虧損	5,730,828	4,773,243
可抵扣暫時性差異	85,092	224,800
合計	5,815,920	4,998,043

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、遞延所得稅資產／遞延所得稅負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期：

	2025年12月31日	2024年12月31日	備註
2025年	-	57,802	
2026年	332,685	328,054	
2027年	381,253	410,546	
2028年	563,000	630,185	
2029年	620,459	652,764	
2030年及以上	22,655,935	18,802,001	註1
合計	24,553,332	20,881,352	

註1： 2024年及2025年12月31日，5年及以上的未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損主要為境外公司的虧損。在中國香港地區、美國、英國、德國及比利時註冊的公司產生的稅務虧損允許以未來的應納稅所得無限期彌補；在荷蘭註冊的公司產生的未彌補稅務虧損允許以未來6年內的應納稅所得彌補。

(6) 未確認遞延所得稅負債的應納稅暫時性差異

於2025年12月31日，對於香港及其他境外子公司累計未分配利潤可能產生的納稅影響，由於本集團能夠自主決定其股利分配政策且在可預見的未來沒有股利分配的計劃，亦沒有處置該等子公司的意圖，故本集團未就該應納稅暫時性差異7,821,272千元確認遞延所得稅負債。

23、其他非流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
預付設備款	321,268	317,301
預付工程款	10,535	15,746
預付土地款	26,362	11,390
其他	48,900	47,272
合計	407,065	391,709

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

24、資產減值及損失準備

	2024年		本年減少		外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
	12月31日	本年增加	轉回	核銷/轉銷		
應收票據壞賬準備	1,868	450	(1,744)	-	247	821
應收款項融資壞賬準備	-	215	-	(215)	-	-
應收賬款壞賬準備	1,615,187	740,938	(108,966)	(77,348)	(5,102)	2,164,709
其他應收款壞賬準備	292,195	59,625	(41,718)	(655)	7,921	317,368
長期應收款及一年內到期的 非流動資產壞賬準備	11,226	5,810	(2,772)	(1,118)	-	13,146
小計	1,920,476	807,038	(155,200)	(79,336)	3,066	2,496,044
預付款項減值準備	207,414	250,995	(116)	(55,452)	(4,582)	398,259
存貨跌價準備及合同履約成本 減值準備	1,181,584	342,873	(39,166)	(71,993)	1,403	1,414,701
合同資產減值準備	60,860	17,536	(23,234)	(4,415)	5,153	55,900
長期股權投資減值準備	211,275	-	-	(12,589)	(1,737)	196,949
固定資產減值準備	10,951,793	37,164	-	(12,528)	(435,954)	10,540,475
在建工程減值準備	40,014	1,000	-	(5,445)	-	35,569
無形資產減值準備	235,162	78,428	-	-	1,386	314,976
商譽減值準備	655,258	84,395	-	(26,457)	2,765	715,961
使用權資產減值準備	-	2,089	-	-	-	2,089
小計	13,543,360	814,480	(62,516)	(188,879)	(431,566)	13,674,879
合計	15,463,836	1,621,518	(217,716)	(268,215)	(428,500)	16,170,923

有關各類資產本年確認減值損失的原因，參見有關各資產項目的附註。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

25、所有權或使用權受到限制的資產

於2025年12月31日，所有權受到限制的資產情況如下：

	附註	年末	
		賬面價值	受限原因
貨幣資金	五、1	1,348,956	保證金和存放中央銀行的法定準備金
無形資產	五、18	32,564	未經政府允許不得轉讓
應收款項融資	五、6	7,798	質押
應收票據	五、4	216,599	已背書或已貼現但尚未到期未終止 確認的應收票據及質押
合計		1,605,917	

26、短期借款

	註	2025年12月31日	2024年12月31日
保證借款	(a)		
人民幣		849,983	2,275,964
港幣		4,933,347	5,458,002
小計		5,783,330	7,733,966
質押借款			
人民幣		505	740
信用借款			
美元		143,279	918,831
歐元		152,739	137,126
泰銖		860	—
澳元		1,639	—
人民幣		2,580,315	2,445,589
小計		2,879,337	3,502,286
貼現票據			
人民幣		17,114	24,464
合計		8,679,781	11,260,716

第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

26、短期借款(續)

- (a) 於2025年12月31日，銀行保證借款5,783,330千元(2024年12月31日：7,733,966千元)系本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供保證之銀行借款。其中，本集團之子公司CIMC Fortune Holdings Limited的保證借款包括依據一份由其作為借款人，中國銀行(香港)有限公司、中國建設銀行(亞洲)股份有限公司、平安銀行跨境金融部(離岸業務部)、交通銀行股份有限公司香港分行、中國工商銀行(亞洲)有限公司、交通銀行股份有限公司離岸金融業務中心、招商永隆銀行有限公司、南洋商業銀行、香港上海滙豐銀行有限公司、渣打銀行(香港)有限公司(銀行名稱以合同簽署方為準)為牽頭行及初始貸款人，中國銀行(香港)有限公司、交通銀行股份有限公司香港分行及平安銀行跨境金融部(離岸業務部)為協調行，中國銀行(香港)有限公司、中國建設銀行(亞洲)股份有限公司及渣打銀行(香港)有限公司作為可持續貸款協調行，以及中國銀行(香港)有限公司作為代理行於2024年10月16日簽訂的《有關55億港幣定期貸款授信的授信協議(FACILITY AGREEMENT relating to a HK\$5,500,000,000 Term Loan Facility)》提取和發生的，由本公司及中集香港提供連帶責任保證擔保的保證借款55億港幣(折合人民幣約49億元)。
- (b) 於2025年12月31日，本集團不存在逾期短期借款，利率區間為0.84%至5.00%(2024年12月31日：1.30%至6.35%)。

27、應付票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	5,157,326	5,140,529
商業承兌匯票	1,204,841	960,067
合計	6,362,167	6,100,596

於2025年12月31日，本集團不存在已到期未支付的應付票據(2024年12月31日：無)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

28、應付賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付原材料採購款	17,435,291	18,853,610
物流綜合服務款	2,633,361	2,754,821
工程採購款	1,070,843	1,575,569
設備採購款	849,991	979,048
加工費	897,012	847,363
運輸費	771,001	815,778
工程合同款	294,595	358,674
其他	814,972	701,436
合計	24,767,066	26,886,299

於2025年12月31日，賬齡超過一年的應付賬款為2,894,002千元(2024年12月31日：2,150,088千元)，主要是本集團與海洋工程業務以及能源化工業務相關的應付款。由於海洋工程項目的生產周期及能源化工的工程項目周期通常為1年以上，所以該等款項尚未結算。

29、預收款項

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收租金	39,123	5,628

於2025年12月31日，無賬齡超過一年的預收款項(2024年12月31日：無)。

30、合同負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收貨款	6,611,183	5,938,383
預收工程款	8,672,464	8,643,061
物流貿易款	9,721	18,497
合計	15,293,368	14,599,941

包括在2024年12月31日賬面價值中的9,602,316千元合同負債已於2025年度轉入營業收入，剩餘部分按照項目周期預計將於2026年轉入營業收入(2024年度：9,834,256千元)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬

	註	2025年12月31日	2024年12月31日
應付短期薪酬	(1)	5,702,231	6,182,499
應付設定提存計劃	(2)	51,301	50,563
應付辭退福利	(3)	35,229	18,479
合計		5,788,761	6,251,541

(1) 短期薪酬

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
工資、獎金、津貼和補貼	5,412,951	12,780,318	(13,264,237)	5,675	4,934,707
利潤分享獎金	531,463	-	(367)	-	531,096
住房公積金	7,944	460,125	(461,035)	764	7,798
工會經費和職工教育經費	152,127	91,675	(86,501)	870	158,171
社會保險費及其他	21,418	403,288	(398,665)	2,006	28,047
其中：醫療保險	12,015	399,409	(389,735)	(1,211)	20,478
工傷保險	9,125	47,251	(52,313)	3,191	7,254
生育保險	278	9,616	(9,605)	27	316
其他短期薪酬	56,596	537,190	(553,419)	2,045	42,412
合計	6,182,499	14,272,596	(14,764,224)	11,360	5,702,231

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付職工薪酬(續)

(2) 設定提存計劃

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
基本養老保險	48,622	934,041	(934,177)	973	49,459
失業保險費	1,558	33,123	(33,077)	35	1,639
企業年金	383	9,980	(10,330)	170	203
合計	50,563	977,144	(977,584)	1,178	51,301

本集團以當地勞動和社會保障部門規定的繳納基數和比例，按月向相關經辦機構繳納養老保險費及失業保險費，且繳納後不可用於抵減本集團未來期間應為員工交存的款項。

(3) 應付辭退福利

	2025年12月31日	2024年12月31日
其他辭退福利(i)	35,229	18,479

(i) 於2025年12月31日，本集團因解除勞動關係所提供的其他辭退福利為61,623千元(2024年度：57,237千元)。

32、應交稅費

	2025年12月31日	2024年12月31日
應交企業所得稅	555,042	1,233,307
應交增值稅	961,835	796,645
應交城市維護建設稅	54,396	94,245
應交教育費及附加	45,845	72,731
應交個人所得稅	70,090	53,739
應交房產稅	52,309	49,755
其他	87,241	108,292
合計	1,826,758	2,408,714

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

33、其他應付款

	註	2025年12月31日	2024年12月31日
預提費用		2,864,291	2,923,264
質保金		470,353	501,476
應付設備及土地款		197,448	218,996
運費		288,124	200,468
應付股權款	(1)	40,480	66,018
應付股權激勵款	(2)	82,934	82,934
應付子公司少數股東股利		136,107	128,567
應付回購股份款	(3)	113,658	—
押金、暫收款及其他		1,621,693	1,448,913
合計		5,815,088	5,570,636

- (1) 主要是本集團子公司亞洲新星貨運有限公司(「亞洲新星」)購買中集世聯達澤聯國際物流(香港)有限公司(「澤聯香港」)的應付股權轉讓款6,750千元，以及中集技術有限公司(「中集技術」)購買揚州通利冷藏集裝箱有限公司的應付股權轉讓款16,354千元。
- (2) 主要是本集團子公司中集環科和中集安瑞醇科技股份有限公司(「安瑞醇科」)的應付員工股權激勵款(附註十一、2)。
- (3) 本集團子公司中集天達控股有限公司回購豐強股份有限公司持有的股份，對應對價尚未支付。
- (4) 於2025年12月31日，賬齡超過一年的其他應付款主要為尚未結算的質保金、押金等。

34、預計負債

	註	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
產品質量保證金	(1)	1,539,607	669,251	(739,498)	(59,718)	1,409,642
預提訴訟及賠償損失		110,612	54,477	(57,514)	—	107,575
搬遷及清算賠償金	(2)	165,625	—	—	—	165,625
虧損合同		21,924	46,469	(33,578)	310	35,125
車貸風險準備		3,461	—	(2,595)	—	866
其他	(3)	249,309	166,721	(307,256)	5,391	114,165
合計		2,090,538	936,918	(1,140,441)	(54,017)	1,832,998

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

34、預計負債(續)

- (1) 主要為本集團向購買集裝箱、車輛、壓力容器、登機橋及海洋工程等產品的客戶提供售後質量維修承諾，對集裝箱售出後二至七年、車輛售出後一至五年、壓力容器售出後一至七年、登機橋售出後一至兩年、海洋工程船舶交船後一年內出現的非意外事件造成的故障和質量問題，本集團依照合同，承擔保修責任。上述產品質量保證是按本集團預計為本年及以前年度售出的產品需要承擔的產品質量保修費用計提的。
- (2) 主要為本集團子公司CIMC Burg B.V.由於搬遷及清算而支付的搬遷及清算賠償金額。
- (3) 於2023年3月15日，集瑞聯合重工戰略重組的交易已經完成。根據重組協議的約定，對於因交割重組交易日前的事項導致的、在重組交易日後兩年內產生的集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司的債務，由本公司在總限額為人民幣1億元範圍內承擔。於2024年12月31日，本公司綜合考慮集瑞聯合重工及其直接持股的下屬子公司債務最新狀況，針對上述重組協議的約定本公司確認了足額的預計負債。於2025年7月2日，本公司與集瑞聯合重工等各方簽訂補充協議，約定集瑞聯合重工因擔保車貸及融資租賃業務而產生的負債金額，由本公司在總限額為人民幣43,000千元範圍內承擔，因此本公司於2025年度轉回57,000千元的預計負債。

35、一年內到期的非流動負債

一年內到期的非流動負債分項目列示如下：

	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年內到期的長期借款	五、37	4,071,055	3,440,969
一年內到期的應付債券	五、38	-	507,583
一年內到期的租賃負債	五、39	300,724	261,074
一年內到期的長期應付款		195,726	86,962
合計		4,567,505	4,296,588

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

36、其他流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
超短期融資債券(i)	505,822	503,016
待轉銷項稅額(ii)	636,352	453,675
其他	133,138	2,411
合計	1,275,312	959,102

(i) 短期應付債券相關信息如下：

	2024年		按面值			本年償還	2025年
	12月31日	本年發行	計提利息	溢折價攤銷	外幣折算差異		
25海運集裝SCP001	-	1,000,000	7,474	-	-	(1,007,474)	-
25安瑞科控SCP001	-	500,000	5,822	-	-	-	505,822
24安瑞科控SCP001	503,016	-	4,455	-	-	(507,471)	-
合計	503,016	1,500,000	17,751	-	-	(1,514,945)	505,822

	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
24安瑞科控SCP001	500,000	2.02%	2024年9月12日	270天	500,000	否
25海運集裝SCP001	1,000,000	1.76%	2025年1月14日	155天	1,000,000	否
25安瑞科控SCP001	500,000	1.70%	2025年4月24日	270天	500,000	否

(ii) 本集團作為一般納稅人，已確認相關收入(或利得)或已收取合同款項但尚未發生增值稅納稅義務而需於以後期間確認為銷項稅額的增值稅額，本集團將其計入待轉銷項稅額。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

37、長期借款

	註/附註	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款		11,499,336	13,609,589
保證借款	(i)	7,537,103	9,171,616
質押借款	(ii)	58,916	37,362
小計		19,095,355	22,818,567
減：一年內到期的長期借款	五、35		
信用借款		(2,824,706)	(2,453,293)
保證借款	(i)	(1,217,456)	(962,768)
質押借款	(ii)	(28,893)	(24,908)
小計		(4,071,055)	(3,440,969)
合計		15,024,300	19,377,598

(i) 於2025年12月31日，銀行保證借款7,537,103千元(2024年12月31日：9,171,616千元)系本公司或本公司的子公司為本集團內部成員單位提供保證之銀行借款。

(ii) 2025年12月31日，本集團不存在逾期長期借款，利率區間為1.20%至6.08%(2024年12月31日：1.20%至4.25%)。

38、應付債券

	註/附註	2024年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年贖回	本年支付 利息	外幣報表 折算差額	2025年 12月31日
中期票據	(1)	4,543,225	2,000,000	147,664	(507,583)	(109,317)	2,948	6,076,937
小計		4,543,225	2,000,000	147,664	(507,583)	(109,317)	2,948	6,076,937
減：一年內到期的應付債券	五、35	(507,583)						-
合計		4,035,642						6,076,937

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

38、應付債券(續)

(1) 中期票據有關信息如下：

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	是否違約
22海運集裝GN001(藍債)(i)	500,000	2.60%	2022年5月30日	3年	500,000	否
24海運集裝MTN002(ii)	2,000,000	2.81%	2024年3月26日	5年	2,000,000	否
24安瑞科控MTN001(iii)	500,000	2.43%	2024年4月22日	3年	500,000	否
24安瑞科控MTN002(iv)	1,500,000	2.37%	2024年9月9日	5年	1,500,000	否
25海運集裝MTN001(v)	1,000,000	1.95%	2025年1月20日	3年	1,000,000	否
25海運集裝MTN002(vi)	1,000,000	1.97%	2025年1月20日	3年	1,000,000	否

- (i) 於2022年5月30日，本公司按面值發行2022年度第一期綠色中期票據(藍色債券)，發行金額為5億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.60%)，於票據存續期內每年6月1日付息一次，本金於2025年6月1日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (ii) 於2024年3月26日，本公司按面值發行2024年度第二期中期票據(科創票據)，發行金額為20億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.81%)，於票據存續期內每年3月28日付息一次，本金於2029年3月28日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (iii) 於2024年4月22日，本集團子公司安瑞科按面值發行2024年度第一期中期票據，發行金額為5億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.43%)，於票據存續期內每年4月24日付息一次，本金於2027年4月24日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (iv) 於2024年9月9日，本集團子公司安瑞科按面值發行2024年度第二期中期票據，發行金額為15億；每張中期票據的發行價格和面值均為100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為2.37%)，於票據存續期內每年9月11日付息一次，本金於2029年9月11日交兌日一次償還。該中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。
- (v) 於2025年1月20日，本公司按面值發行2025年度第一期中期票據(科創票據)，發行金額為人民幣10億元；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為1.95%)，於票據存續期內每年1月21日付息一次，本金於2028年1月21日交兌日一次償還。該期中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場的機構投資者。
- (vi) 於2025年1月20日，本公司按面值發行2025年第二期中期票據(科創票據)，發行金額為人民幣10億元；每張中期票據的發行價格和面值均為人民幣100元；發行利率採用固定利率的方式(年利率為1.97%)，於票據存續期內每年1月21日付息一次，本金於2028年1月21日交兌日一次償還。該期中期票據不設擔保，發行對象為銀行間市場合格機構投資者。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

39、租賃負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債	1,183,233	1,130,458
減：一年內到期的非流動負債(附註五、35)	(300,724)	(261,074)
合計	882,509	869,384

於2025年12月31日，本集團未納入租賃負債，但將導致未來潛在現金流出的事項包括：

於2025年12月31日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同相關的租賃付款額(2024年12月31日：無)。

於2025年12月31日，本集團按新租賃準則進行簡化處理的短期租賃和低價值資產租賃合同的未來最低應支付租金金額不重大。

40、遞延收益

		2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
政府補助	(1)	773,958	200,216	(215,053)	759,121
其他		17,531	11,438	(2,225)	26,744
合計		791,489	211,654	(217,278)	785,865

(1) 政府補助

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少			2025年 12月31日
			計入其他 收益	沖減財務 費用	其他減少	
與資產相關的政府補助	606,700	127,681	(77,504)	-	(2,224)	654,653
與收益相關的政府補助	167,258	72,535	(133,311)	(2,014)	-	104,468
合計	773,958	200,216	(210,815)	(2,014)	(2,224)	759,121

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

41、其他非流動負債

	註	2025年12月31日	2024年12月31日
外匯遠期合約(附註五、3)	(i)	20	461
其他		33,996	29,401
合計		34,016	29,862

- (i) 本集團於2025年12月31日，持有1份尚未結算的以美元計價的外匯遠期合約，其名義本金合計為100,000千美元，公允價值為人民幣20千元負債，並將於2027年5月20日期滿。

42、股本

	2024年及 2025年 12月31日
有限售條件股份 境內自然人持股	1,275
無限售條件股份 人民幣普通股	2,301,408
境外上市外資股	3,089,838
合計	5,392,521

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

43、其他權益工具

	2024年 12月31日	本年發行	按面值 計提利息	本年支付	2025年 12月31日
22海運集裝MTN001(a)	2,049,774	-	8,766	(2,058,540)	-
24海運集裝MTN001(b)	2,043,245	-	55,600	(55,600)	2,043,245
25海運集裝MTN003 (科創債)(c)	-	2,000,000	20,888	-	2,020,888
合計	4,093,019	2,000,000	85,254	(2,114,140)	4,064,133

- (a) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2021]DFI31號文核准，本公司於2022年2月16日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「**22海運集裝MTN001**」)，面值總額為20億元，初始固定利率為3.21%。
- (b) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2023]MTN1304號文核准，本公司於2024年3月20日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「**24海運集裝MTN001**」)，面值總額為20億元，票面利率為2.78%。
- (c) 經中國銀行間市場交易商協會中市協註[2025]DFI23號文核准，本公司於2025年6月19日發行了無固定還款期限的可累積永續債(「**25海運集裝MTN003(科創債)**」)，面值總額為20億元，票面利率為2.00%。

上述永續債的其他主要條款如下：

- (1) 本債券期限為3+N(3)年，於發行人依照發行條款的約定贖回之前長期存續，並在發行人依據發行條款的約定贖回時到期。
- (2) 本債券附設發行人利息遞延支付權，除非發生強制付息事件，本永續票據的每個付息日，發行人可自行選擇將當期利息以及按照本條款已經遞延的所有利息及其孳息推遲至下一個付息日支付，且不受到任何利息遞延支付次數的限制。
- (3) 發行人若在付息前12個月內，在已遞延利息及其孳息全部清償完畢之前，不得向普通股股東分紅或減少註冊資本。

由於上述永續債均未構成本公司無法避免的支付現金或其他金融資產的合同義務，因此分類為權益工具，列示為其他權益工具。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

44、資本公積

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
股本溢價：	3,978,397	57,961	(150,159)	3,886,199
少數股東投入資本	3,563,797	40,719	(638)	3,603,878
處置子公司部分股權	986,115	-	(250)	985,865
購買子公司少數股東權益 (附註七、1(5))	(1,934,953)	17,242	(149,271)	(2,066,982)
設立子公司而增加的 少數股東權益	(107,258)	-	-	(107,258)
資本公積轉增股本	(1,797,507)	-	-	(1,797,507)
其他	3,268,203	-	-	3,268,203
其他資本公積：	358,178	2,542	(119,653)	241,067
股份支付計入股東權益的 金額	512,314	-	(59,660)	452,654
因子公司的股份期權行使 而增加的少數股東權益	39,470	-	(4,404)	35,066
子公司發行可轉債	123,944	-	-	123,944
子公司發行其他權益工具	-	-	(3,774)	(3,774)
本位幣變更的影響	(406,795)	-	-	(406,795)
其他	89,245	2,542	(51,815)	39,972
合計	4,336,575	60,503	(269,812)	4,127,266

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

45、庫存股

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
股票回購	200,098	913,101	-	1,113,199

46、其他綜合收益

	資產負債表中其他綜合收益			2025年度利潤表中其他綜合收益			
	2024年 12月31日	稅後歸屬 於母公司	2025年 12月31日	所得稅前 發生額	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東
不能重分類進損益的其他 綜合收益							
- 其他權益工具投資公允 價值變動	(24,229)	50,636	26,407	50,636	-	50,636	-
將重分類進損益的其他 綜合收益							
- 外幣財務報表折算差額	(852,813)	695,966	(156,847)	731,216	-	695,966	35,250
- 權益法下可轉損益的 其他綜合收益	318,275	(118,256)	200,019	(118,256)	-	(118,256)	-
- 套期會計的影響	14,838	(14,838)	-	(14,838)	-	(14,838)	-
- 自用房地產轉換為以 公允價值模式計量 的投資性房地產 在轉換日公允價值 大於賬面價值部分	387,152	3,536	390,688	7,712	1,928	3,536	2,248
合計	(156,777)	617,044	460,267	656,470	1,928	617,044	37,498

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

47、盈餘公積

	2024年 12月31日	本年增加	本年減少	2025年 12月31日
法定盈餘公積	2,696,259	-	-	2,696,259
任意盈餘公積	1,790,092	-	-	1,790,092
合計	4,486,351	-	-	4,486,351

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司按年度淨利潤的10%提取法定盈餘公積金，當法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%以上時，可不再提取。本公司由於法定盈餘公積金累計額達到註冊資本的50%，因此本公司本年度不再提取法定盈餘公積(2024年度：無)。

48、未分配利潤

	註	2025年度	2024年度
年初未分配利潤		33,631,820	30,801,685
加：本年歸屬於母公司股東及其他權益持有者的淨利潤		220,820	2,972,343
加：子公司股份支付影響		-	84,168
減：本年歸屬於其他權益工具持有人的權益		(85,254)	(107,445)
減：應付普通股股利	(1)	(940,309)	(118,931)
加：其他(i)		97,053	-
年末未分配利潤		32,924,130	33,631,820

(i) 主要是處置其他權益工具投資時，其賬面價值與收到的對價之差額以及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額之和，計入未分配利潤。

(1) 本年內分配普通股股利

	2025年度	2024年度
當年提議派發的股利合計	940,309	118,931

根據2025年5月15日股東大會批准，本公司於2025年7月11日向普通股股東派發現金股利，每股0.176元(2024年：每股0.022元)，共940,309千元(2024年：118,931千元)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本

	2025年度	2024年度
主營業務收入	154,767,329	175,711,991
其他業務收入	1,844,117	1,952,107
合計	156,611,446	177,664,098
主營業務成本	136,110,433	153,941,837
其他業務成本	1,005,989	1,475,501
合計	137,116,422	155,417,338

(1) 主營業務收入、主營業務成本按行業分類

	2025年度		2024年度	
	主營業務 收入	主營業務 成本	主營業務 收入	主營業務 成本
集裝箱製造業務	41,729,417	36,785,593	60,954,165	51,623,508
物流服務業務	26,324,601	25,077,019	31,146,693	29,368,809
道路運輸車輛業務	19,566,109	16,688,207	20,280,882	17,096,127
能源、化工及液態食品裝備業務	26,603,529	22,843,282	25,021,676	21,742,584
空港與物流裝備、消防與救援 設備業務	7,498,692	6,060,996	6,991,637	5,493,845
海洋工程業務	17,659,056	14,871,720	16,223,295	14,454,602
循環載具業務	2,647,233	2,218,973	2,333,697	2,119,113
金融及資產管理業務	1,845,614	1,981,543	2,075,598	2,156,837
其他業務	10,893,078	9,583,100	10,684,348	9,886,412
合計	154,767,329	136,110,433	175,711,991	153,941,837

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(2) 主營業務收入、主營業務成本按地區分類

	2025年度		2024年度	
	主營業務 收入	主營業務 成本	主營業務 收入	主營業務 成本
中國	140,193,157	123,622,726	159,176,987	139,286,040
美洲	4,451,599	4,421,085	6,740,952	6,512,370
歐洲	6,187,227	5,134,967	6,030,260	5,558,482
亞洲(中國以外地區)	3,030,248	2,350,164	2,900,658	2,127,173
其他	905,098	581,491	863,134	457,772
合計	154,767,329	136,110,433	175,711,991	153,941,837

主營業務分地區營業收入和營業成本是按提供服務或銷售產品企業的所在地進行劃分。

(3) 其他業務收入和其他業務成本

	2025年度		2024年度	
	其他業務 收入	其他業務 成本	其他業務 收入	其他業務 成本
銷售材料及廢料	975,918	314,853	1,044,492	721,224
勞務收入	706,484	619,159	796,422	729,778
租金收入(i)	161,715	71,977	111,193	24,499
合計	1,844,117	1,005,989	1,952,107	1,475,501

(i) 本集團的租金收入來自於出租自有房屋及建築物、機器設備及運輸工具。2025年度，租金收入中無基於承租人的銷售額的一定比例確認的可變租金(2024年度：無)。2025年度，本集團無重大的租賃變更(2024年度：無)。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下：

	2025年度									
	集裝箱		能源、化工		空港與物流		金融及		其他業務	
	製造業務	車輛業務	及液態食品 裝備業務	海洋 工程業務	裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	資產管理 業務		
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	41,389,721	19,414,073	16,450,205	51,674	5,932,443	26,324,601	2,647,233	-	10,893,078	123,103,028
在某一時段內確認	339,696	152,036	10,153,324	17,607,382	1,566,249	-	-	1,845,614	-	31,664,301
其他業務收入(i)	548,761	379,970	424,951	178,840	86,058	52,405	43,841	2,194	127,097	1,844,117
合計	42,278,178	19,946,079	27,028,480	17,837,896	7,584,750	26,377,006	2,691,074	1,847,808	11,020,175	156,611,446

	2025年度									
	集裝箱		能源、化工		空港與物流		金融及		其他業務	
	製造業務	車輛業務	及液態食品 裝備業務	海洋 工程業務	裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	資產管理 業務		
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	36,486,142	16,558,533	14,125,069	43,518	4,795,038	25,077,019	2,218,973	-	9,583,100	108,887,392
相關收入在某一時段內確認	299,451	129,674	8,718,213	14,828,202	1,265,958	-	-	1,981,543	-	27,223,041
其他業務成本	280,221	120,196	300,605	171,782	33,484	44,329	25,596	27	29,749	1,005,989
合計	37,065,814	16,808,403	23,143,887	15,043,502	6,094,480	25,121,348	2,244,569	1,981,570	9,612,849	137,116,422

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

49、營業收入、營業成本(續)

(4) 本集團按分部報告分解的營業收入及營業成本信息列示如下:(續)

	2024年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工		空港與物流 裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及資產 管理業務	其他業務	合計
			及液態食品 裝備業務	海洋工程業務						
主營業務收入										
其中：										
在某一時點確認	59,627,714	19,928,292	15,778,559	1,090,029	6,471,921	31,146,693	2,333,697	-	10,684,348	147,061,253
在某一時段內確認	1,326,451	352,590	9,243,117	15,133,266	519,716	-	-	2,075,598	-	28,650,738
其他業務收入(i)	576,310	474,429	420,896	169,522	99,776	43,095	22,176	1,882	144,021	1,952,107
合計	61,530,475	20,755,311	25,442,572	16,392,817	7,091,413	31,189,788	2,355,873	2,077,480	10,828,369	177,664,098

	2024年度									
	集裝箱 製造業務	道路運輸 車輛業務	能源、化工		空港與物流 裝備、消防 與救援設備 業務	物流服務 業務	循環載具 業務	金融及資產 管理業務	其他業務	合計
			及液態食品 裝備業務	海洋工程業務						
主營業務成本										
其中：										
相關收入在某一時點確認	50,500,106	16,798,905	13,710,778	971,192	5,091,320	29,368,809	2,119,113	-	9,886,412	128,446,635
相關收入在某一時段內確認	1,123,402	297,222	8,031,806	13,483,410	402,525	-	-	2,156,837	-	25,495,202
其他業務成本	546,684	285,948	299,670	167,467	63,894	36,852	6,876	70	68,040	1,475,501
合計	52,170,192	17,382,075	22,042,254	14,622,069	5,557,739	29,405,661	2,125,989	2,156,907	9,954,452	155,417,338

(i) 本集團其他業務收入中的材料銷售於某一時點確認，租金及勞務收入為按照某一時段確認收入。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

50、稅金及附加

	2025年度	2024年度	計繳標準
城市維護建設稅	154,539	181,211	繳納增值稅的1%-7%
教育費附加	124,522	144,979	繳納增值稅的3%-5%
房產稅	130,683	122,456	房產餘值或房產租金收入 和規定的稅率計算
印花稅	85,161	105,125	應稅憑證所載金額或憑證 的件數和規定的稅率或 者單位稅額計算
土地使用稅	85,290	83,264	實際使用土地的面積和規 定的單位稅額計算
其他	19,586	19,048	
合計	599,781	656,083	

51、銷售費用

	2025年度	2024年度
人工費用	1,512,300	1,452,949
銷售業務費	402,450	396,072
堆存費	214,199	168,295
產品外部銷售佣金	149,139	145,763
中介費	44,040	83,126
折舊與攤銷費用	33,641	41,052
運輸及裝卸費用	27,506	34,833
廣告費	23,972	16,977
商品維修費	14,908	16,378
其他	284,698	272,425
合計	2,706,853	2,627,870

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

52、管理費用

	2025年度	2024年度
人工費用	3,750,435	4,242,432
中介費	380,005	370,253
折舊與攤銷費用	586,774	556,603
招待費	151,876	167,679
股份支付確認的費用(附註十一、1)	(85,435)	171,560
使用權資產折舊費	131,310	123,140
租金	116,048	102,912
稅費及規費	111,289	126,619
系統維護和軟件費	160,674	135,637
差旅費	148,672	144,245
材料消耗及低值品	28,871	46,508
審計師費用	22,455	17,113
- 審計費用	12,783	10,913
- 非審計費用(「註」)	9,672	6,200
保險費、外部修理費及其他	816,455	750,338
合計	6,319,429	6,955,039

註： 不包含本集團內其他單獨上市公司的非審計服務。

53、研發費用

	2025年度	2024年度
人工費用	1,172,447	1,161,104
直接材料消耗	1,150,601	1,015,631
試驗費	139,312	155,382
折舊及攤銷	100,482	79,664
設計費	34,841	62,095
其他	190,097	235,231
合計	2,787,780	2,709,107

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

54、財務費用

	2025年度	2024年度
借款利息支出	1,483,177	2,023,758
加：租賃負債利息支出	28,771	33,830
減：資本化的利息支出	(1,467)	(7,429)
減：政府補助(附註五、40(1))	(2,014)	(10,555)
小計	1,508,467	2,039,604
減：銀行存款利息收入	(683,893)	(483,210)
淨匯兌損失/(收益)	1,111,497	(338,618)
其他	97,252	147,100
合計	2,033,323	1,364,876

55、費用按性質分類

利潤表中的營業成本、銷售費用、管理費用和研發費用按照性質分類，列示如下：

	2025年度	2024年度
耗用的原材料和低值易耗品等	93,358,076	107,242,602
運輸及裝卸費	27,366,447	32,159,983
職工薪酬費用	15,311,363	16,962,771
折舊費和攤銷費用	4,479,593	4,051,954
加工及修理費	2,206,091	2,832,392
動力費	1,102,458	1,198,439
產成品及在產品存貨變動	1,079,255	(743,058)
銷售業務費	402,450	396,072
租金(i)	325,944	308,381
審計師費用	22,455	17,113
其他費用－其他管理費用	1,611,555	1,562,194
其他費用－其他銷售費用	679,401	658,326
其他費用－其他製造費用	653,918	643,887
其他費用－其他研發費用	331,478	418,298
合計	148,930,484	167,709,354

(i) 如附註三、29所述，本集團將短期租賃和低價值租賃的租金支出直接計入當期損益，2025年度金額為325,944千元(2024年度：308,381千元)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

56、公允價值變動損失

	2025年度	2024年度
以公允價值計量的投資性房地產	(10,033)	8,311
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融負債－交易性金融負債	(1,419)	(6,372)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的 金融資產－交易性金融資產及其他非流動 金融資產	(7,792)	(25,615)
衍生金融工具	(11,897)	(645,361)
合計	(31,141)	(669,037)

57、投資損失

	2025年度	2024年度
其他權益工具投資股利收入	72,163	91,272
處置交易性金融資產／負債取得的投資收益	45,532	51,446
處置長期股權投資產生的投資收益	57,106	23,482
交易性金融資產持有期間取得的投資收益	18,505	3,506
權益法核算的長期股權投資損失	(1,465,022)	(34,268)
處置衍生金融工具產生的投資損失	(130,524)	(626,749)
其他	(7,543)	(2,441)
合計	(1,409,783)	(493,752)

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

58、資產處置收益

	2025年度	2024年度	計入2025年度 非經常性 損益的金額
固定資產處置利得	24,194	112,245	24,194
無形資產處置(損失)/利得	(8)	2,005	(8)
其他資產處置利得	7,541	150	7,541
合計	31,727	114,400	31,727

59、其他收益

	2025年度	2024年度	與資產相關/ 與收益相關
財政補貼	386,550	319,359	與資產/ 收益相關
加計抵減	107,028	121,514	其他
稅收返還	62,359	65,857	與收益相關
其他	57,382	68,807	與收益相關/ 其他
合計	613,319	575,537	

60、資產減值損失

	2025年度	2024年度
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	303,707	269,933
預付款項減值準備	250,879	138
商譽減值損失	84,395	130,744
無形資產減值損失	78,428	-
固定資產減值損失	37,164	35,409
使用權資產減值損失	2,089	-
在建工程減值損失	1,000	-
其他流動資產減值損失	8,785	-
合同資產減值轉回	(5,698)	(19,732)
合計	760,749	416,492

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

61、信用減值損失

	2025年度	2024年度
應收賬款壞賬損失	631,972	501,435
其他應收款壞賬損失/(轉回)	17,907	(3,491)
長期應收款(含一年內到期的非流動資產) 壞賬損失	3,038	6,401
財務擔保合同轉回	(2,231)	(11,245)
應收款項融資壞賬損失/(轉回)	215	(823)
應收票據壞賬轉回	(1,294)	(733)
合計	649,607	491,544

62、營業外收入

	2025年度	2024年度	2025年度計入 非經常性 損益的金額
轉回對聯營企業財務擔保的 預計負債(附註五、34)	57,000	-	57,000
索賠收入	47,640	15,777	47,640
撥回應付款項及客戶墊款	27,177	138,603	27,177
罰款收入	8,439	18,447	8,439
其他	84,025	76,970	84,025
合計	224,281	249,797	224,281

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

63、營業外支出

	2025年度	2024年度	2025年度計入 非經常性 損益的金額
固定資產報廢損失	72,213	88,693	72,213
搬遷賠償金	55,733	—	55,733
罰款支出	28,554	4,514	28,554
賠款支出	25,264	26,536	25,264
捐贈支出	15,425	17,598	15,425
其他	52,655	70,106	52,655
合計	249,844	207,447	249,844

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

64、所得稅費用

	2025年度	2024年度
按稅法及相關規定計算的當期所得稅	1,516,085	2,633,311
遞延所得稅	(37,400)	(233,221)
合計	1,478,685	2,400,090

將基於合併利潤表的利潤總額採用適用稅率計算的所得稅調節為所得稅費用：

	2025年度	2024年度
利潤總額	2,816,061	6,595,247
按適用稅率計算的所得稅(25%)	704,015	1,648,812
子公司使用不同稅率的影響	42,376	(122,200)
稅收優惠影響	(165,123)	(167,304)
不得扣除的成本、費用和損失	71,360	77,588
非應納稅收入	(26,491)	(30,557)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	(419,542)	(116,120)
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損	1,377,127	1,090,183
當期末確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	206,531	107,618
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異	(346,239)	(126,835)
年度匯算清繳差異	34,671	38,905
所得稅費用	1,478,685	2,400,090

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

65、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年度	2024年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	220,820	2,972,343
減：歸屬於其他權益工具持有人的權益	(85,254)	(107,445)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	135,566	2,864,898
本公司發行在外普通股的加權平均數 (千股)	5,350,734	5,369,929
基本每股收益(元/股)	0.03	0.53
其中：持續經營基本每股收益	0.03	0.53
終止經營基本每股收益	-	-

普通股的加權平均數計算過程如下：

	2025年度	2024年度
年初已發行普通股股數(千股)	5,392,521	5,392,521
回購股份的影響 - 年初(千股)	(24,646)	-
回購股份的影響 - 本年(千股)	(17,141)	(22,592)
年末普通股的加權平均數(千股)	5,350,734	5,369,929

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

65、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程(續)

(2) 稀釋每股收益

稀釋每股收益以根據稀釋性潛在普通股調整後的歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以調整後的本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年度	2024年度
歸屬於本公司股東的合併淨利潤	220,820	2,972,343
本公司所發行永續債的影響	(85,254)	(107,445)
本集團子公司股份支付計劃的影響	(8,526)	(33,624)
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤 (調整後)	127,040	2,831,274
本公司發行在外普通股的加權平均數 (稀釋)(千股)(調整後)	5,350,734	5,369,929
稀釋每股收益(元/股)	0.02	0.53

普通股的加權平均數(稀釋)計算過程如下：

	2025年度	2024年度
年末普通股的加權平均數(千股)	5,350,734	5,369,929
稀釋調整	-	-
年末普通股的加權平均數(稀釋)(千股) (調整後)	5,350,734	5,369,929

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

66、現金流量表項目註釋

本集團不存在以淨額列報現金流量的情況，重大的現金流量項目列示如下：

(1) 收到其他與經營活動有關的現金

	2025年度	2024年度
收到的利息	688,569	483,210
收到的索賠收入	47,640	15,777
收到的罰款收入	8,439	18,447
收到的政府補助及其他	527,121	500,629
合計	1,271,769	1,018,063

(2) 支付其他與經營活動有關的現金

	2025年度	2024年度
支付的研發費用	1,514,851	1,468,339
支付的保險費、租金及其他與銷售相關的雜費	841,387	823,148
支付的保修金	770,621	640,484
支付的銷售業務費	402,450	396,072
支付的業務招待費	151,876	167,679
支付的中介費	380,005	370,253
其他	660,692	442,080
合計	4,721,882	4,308,055

(3) 收回投資收到的現金

	2025年度	2024年度
處置聯合營企業收到的現金	179,096	143,600
處置交易性金融資產收到的現金	10,987,551	15,637,680
贖回定期存款收到的現金	1,986,021	653,315
處置其他非流動金融資產收到的現金	58,814	78,135
處置其他權益工具投資收到的現金	308,095	-
其他	1,334	-
合計	13,520,911	16,512,730

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

66、現金流量表項目註釋(續)

(4) 投資支付的現金

	2025年度	2024年度
對聯合營企業投資支付的現金	177,586	222,123
申購定期存款支付的現金	1,702,917	1,988,419
關聯方借款	1,301	44,512
取得交易性金融資產支付的現金	10,825,000	16,630,058
取得其他非流動金融資產支付的現金	49,295	37,755
支付股權款	25,538	134,865
合計	12,781,637	19,057,732

(5) 支付其他與投資活動有關的現金

	2025年度	2024年度
衍生金融工具結算虧損	456,112	1,262,245

(6) 支付其他與籌資活動有關的現金

	2025年度	2024年度
支付給少數股東的款項	549,952	1,585,615
支付給少數股東差額補足款項	-	1,413,164
償還租賃負債支付的金額	579,787	452,331
股票回購款	913,101	200,098
合計	2,042,840	3,651,208

2025年度，本集團支付的與租賃相關的總現金流出為905,731千元(2024年度：760,712千元)，除上述計入籌資活動的償付租賃負債支付的金額以外，其餘現金流出均計入經營活動。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

66、現金流量表項目註釋(續)

(7) 籌資活動產生的各項負債的變動情況

	銀行借款 (含一年內 到期)	租賃負債 (含一年內 到期)	應付債券 (含一年內 到期)	其他應付款	其他流動負債 (超短融資 債券)	其他權益 工具	合計
2024年12月31日	34,079,283	1,130,458	4,543,225	128,567	503,016	4,093,019	44,477,568
籌資活動產生的現金流入	33,161,305	-	2,000,000	-	1,500,000	2,000,000	38,661,305
籌資活動產生的現金流出	(40,978,696)	(579,787)	(616,900)	(1,912,368)	(1,514,945)	(2,119,800)	(47,722,496)
本年計提的利息	1,317,762	28,771	147,664	-	17,751	85,254	1,597,202
本年分配的股利	-	-	-	1,919,908	-	-	1,919,908
不涉及現金收支的變動 (附註五·67(1))	-	603,666	-	-	-	-	603,666
其他	195,482	125	2,948	-	-	5,660	204,215
2025年12月31日	27,775,136	1,183,233	6,076,937	136,107	505,822	4,064,133	39,741,368

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2025年度	2024年度
淨利潤	1,337,376	4,195,157
加：資產減值損失	760,749	416,492
信用減值損失	649,607	491,544
固定資產折舊	3,297,583	2,842,328
使用權資產折舊	411,382	348,917
無形資產攤銷	391,004	359,605
長期待攤費用攤銷	379,624	501,104
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的 損失/(利得)	96,219	(25,707)
公允價值變動損失	31,141	669,037
財務費用	2,286,994	1,848,123
投資損失	1,409,783	493,752
股份支付費用(轉回)/增加	(85,435)	171,560
遞延所得稅資產的增加	(51,143)	(184,279)
遞延收益攤銷	(210,815)	(142,659)
遞延所得稅負債的增加/(減少)	31,830	(43,561)
存貨的減少/(增加)	923,146	(760,256)
經營性應收項目的減少/(增加)	6,459,039	(11,788,275)
經營性應付項目的增加	396,365	9,870,988
經營活動產生的現金流量淨額	18,514,449	9,263,870

不涉及現金收支的重大投資和籌資活動

	2025年度	2024年度
當期新增的使用權資產	603,666	467,633
其他	-	(97,134)
合計	603,666	370,499

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況(續)

(1) 現金流量表補充資料(續)

現金及現金等價物淨變動情況：

	2025年度	2024年度
現金及現金等價物的年末餘額	22,791,515	18,985,161
減：現金及現金等價物的年初餘額	18,985,161	20,350,816
現金及現金等價物淨增加/(減少)額	3,806,354	(1,365,655)

(2) 本年取得子公司的相關信息

	2025年度	2024年度
一、取得子公司的有關信息：		
支付的現金對價	191,891	217,752
減：購買日子公司持有的現金和 現金等價物	173,996	2,252
取得子公司支付的現金淨額	17,895	215,500
2025年度取得子公司的價格	191,891	217,752
取得子公司於購買日的淨資產		
流動資產	367,047	143,764
非流動資產	241,092	216,239
流動負債	(340,080)	(65,624)
非流動負債	(20,250)	-
少數股東權益	130,365	13,723

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

67、現金流量表相關情況(續)

(3) 本年處置子公司的相關信息

	2025年度	2024年度
一、本年處置子公司的有關信息：		
收到的現金對價	21,960	16,083
減：喪失控制權日子公司持有的現金和現金等價物	5,075	1,899
處置子公司流入的現金淨額	16,885	14,184
2025年度處置子公司的現金對價	21,960	16,083
前期處置子公司的價格	-	-
處置子公司於處置日的淨資產		
流動資產	9,086	117,948
非流動資產	4,560	6,655
流動負債	(12,545)	(98,220)
非流動負債	-	(611)
少數股東權益	(2,053)	-

(4) 現金和現金等價物的構成

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一、現金		
其中：庫存現金	2,934	3,975
可隨時用於支付的銀行存款	21,860,514	17,644,505
二、財務公司買入返售金融資產	928,067	1,336,681
三、年末現金及現金等價物餘額	22,791,515	18,985,161

註： 以上披露的現金和現金等價物不含使用權受限制的貨幣資金以及期限超過三個月的定期存款。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目

	2025年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金-			
美元	1,966,140	6.9914	13,746,070
港幣	2,146,263	0.8981	1,927,580
歐元	113,494	8.2118	931,994
英鎊	12,796	9.4125	120,443
泰銖	1,479,455	0.2224	329,090
澳元	34,678	4.6829	162,392
日元	679,799	0.0447	30,387
其他幣種			287,992
合計			17,535,948
應收賬款-			
美元	1,510,829	6.9914	10,562,811
歐元	98,925	8.2118	812,352
英鎊	8,287	9.4125	78,003
港幣	102,195	0.8981	91,782
澳元	20,363	4.6829	95,358
泰銖	397,883	0.2224	88,505
日元	1,005,078	0.0447	44,927
其他幣種			293,907
合計			12,067,645
其他應收款-			
歐元	73,574	8.2118	604,179
港幣	293,274	0.8981	263,392
美元	124,071	6.9914	867,433
澳元	15,952	4.6829	74,702
英鎊	7,244	9.4125	68,183
泰銖	32,548	0.2224	7,240
日元	12,148	0.0447	543
其他幣種			69,652
合計			1,955,324

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2025年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款-			
歐元	434	8.2118	3,564
其他幣種			608
合計			4,172
短期借款-			
港幣	5,493,032	0.8981	4,933,347
美元	20,494	6.9914	143,279
歐元	18,600	8.2118	152,739
澳元	350	4.6829	1,639
泰銖	3,866	0.2224	860
合計			5,231,864
應付賬款-			
美元	471,573	6.9914	3,296,957
歐元	67,657	8.2118	555,583
英鎊	6,892	9.4125	64,872
港幣	75,777	0.8981	68,056
澳元	10,406	4.6829	48,729
泰銖	74,937	0.2224	16,669
日元	39,955	0.0447	1,786
其他幣種			235,677
合計			4,288,329
其他應付款-			
美元	80,393	6.9914	562,059
港幣	211,504	0.8981	189,954
歐元	60,481	8.2118	496,658
澳元	18,730	4.6829	87,710
英鎊	7,932	9.4125	74,664
泰銖	26,668	0.2224	5,932
日元	12,148	0.0447	543
其他幣種			430,417
合計			1,847,937

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2025年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款-			
歐元	64,000	8.2118	525,555
港幣	549,815	0.8981	493,794
美元	3,443	6.9914	24,073
其他幣種			43,367
合計			1,086,789
長期應付款-			
澳元	314	4.6829	1,471
合計			1,471
租賃負債-			
歐元	3,742	8.2118	30,732
美元	6,466	6.9914	45,205
澳元	7,444	4.6829	34,859
港幣	2,729	0.8981	2,451
泰銖	32,076	0.2224	7,135
其他幣種			92,963
合計			213,345

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
貨幣資金-			
美元	1,443,964	7.2954	10,534,296
港幣	1,972,630	0.9396	1,853,444
歐元	104,207	7.5956	791,511
英鎊	37,505	9.1616	343,606
泰銖	1,412,664	0.2134	301,406
澳元	38,727	4.5443	175,989
日元	300,450	0.0466	14,010
其他幣種			299,200
合計			14,313,462
應收賬款-			
美元	2,459,725	7.2954	17,944,677
歐元	77,502	7.5956	588,675
英鎊	37,408	9.1616	342,713
港幣	201,393	0.9396	189,225
澳元	28,753	4.5443	130,662
泰銖	389,070	0.2134	83,012
日元	293,910	0.0466	13,705
其他幣種			350,707
合計			19,643,376
其他應收款-			
歐元	66,152	7.5956	502,464
港幣	356,156	0.9396	334,637
美元	14,174	7.2954	103,405
澳元	20,787	4.5443	94,461
英鎊	7,269	9.1616	66,593
泰銖	25,375	0.2134	5,414
其他幣種			438,994
合計			1,545,968

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期應收款-			
歐元	422	7.5956	3,203
其他幣種			4,716
合計			7,919
短期借款-			
港幣	5,808,981	0.9396	5,458,002
美元	125,947	7.2954	918,831
歐元	18,053	7.5956	137,126
合計			6,513,959
應付賬款-			
美元	505,665	7.2954	3,689,030
歐元	82,456	7.5956	626,304
英鎊	37,229	9.1616	341,080
港幣	131,469	0.9396	123,526
澳元	9,389	4.5443	42,667
泰銖	148,392	0.2134	31,661
日元	12,781	0.0466	596
其他幣種			259,324
合計			5,114,188
其他應付款-			
美元	67,563	7.2954	492,897
港幣	300,084	0.9396	281,953
歐元	15,067	7.5956	114,443
澳元	20,912	4.5443	95,029
英鎊	9,146	9.1616	83,795
泰銖	37,411	0.2134	7,982
日元	13,489	0.0466	629
其他幣種			422,695
合計			1,499,423

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

68、外幣貨幣性項目(續)

	2024年12月31日		
	外幣餘額 (千元)	折算匯率	人民幣餘額 (千元)
長期借款-			
歐元	80,000	7.5956	607,648
港幣	550,072	0.9396	516,837
美元	3,255	7.2954	23,743
其他幣種			39,922
合計			1,188,150
長期應付款-			
美元	14,064	7.2954	102,602
澳元	653	4.5443	2,969
合計			105,571
租賃負債-			
歐元	8,021	7.5956	60,922
美元	7,508	7.2954	54,777
澳元	9,541	4.5443	43,355
英鎊	3,719	9.1616	34,068
港幣	5,412	0.9396	5,085
泰銖	12,673	0.2134	2,704
其他幣種			55,585
合計			256,496

上述外幣貨幣性項目指除人民幣之外的所有貨幣(其範圍與附註八、4中的外幣項目不同)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

六、合併範圍的變更

1、非同一控制下的企業合併

被購買方	取得時點	購買成本	取得的權益比例	取得方式	購買日	購買日確定依據	購買日至年末被購買方的收入	購買日至年末被購買方的淨利潤	購買日至年末被購買方的經營活動現金流量	購買日至年末被購買方的現金流量淨額
浙江中集馬爾風機有限公司	2025年1月27日	177,391	51.00%	外購	2025年1月27日	取得控制權	125,331	12,267	8,735	8,707

(1) 浙江中集馬爾風機有限公司

2025年1月，本集團子公司中集集裝箱(集團)有限公司(「中集集裝箱(集團)」)的全資子公司中集冷鏈科技有限公司(「中集冷鏈」)與浙江中集馬爾風機有限公司(「馬爾風機」)的股東簽訂《投資協議》，協議約定中集冷鏈向馬爾風機增資107,826千元以取得其31%的股權，緊接本次增資後，原股東以69,565千元出售其持有馬爾風機的20%的股權予中集冷鏈，並於2025年1月27日完成股權交割手續。本次交易完成後，本集團最終間接持有馬爾風機51%的股權，並確認商譽66,791千元。

- (2) 於2025年度，本集團通過非同一控制收購的企業包括友奇環境工程(上海)有限公司，CIMC WETRANS MALAYSIA SDN.BHD.，PT CIMC WETRANS INDONESIA和AUK SERVICE PTY.LTD。

2、處置子公司

本年度無重大子公司處置。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益

1、在子公司中的權益

本集團所有子公司均通過設立、投資或通過非同一控制下企業合併取得，無同一控制下企業合併取得的子公司。

於2025年12月31日，本集團納入合併範圍的公司共計約710家。除以下列示的主要子公司外，本集團尚有其他子公司659家。該等子公司包括經營規模較小的公司，及以持股為目的無其他自營業務的設於香港、英屬維京群島或其他中國境外的投資控股公司。

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司

(i) 境內子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	中集集裝箱(集團)有限公司 (「中集集裝箱(集團)」) (曾用名:中集集團集裝箱控股有限公司)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	實業投資、項目投資	人民幣663,402萬	100.00%	-
2	中集車輛(集團)股份有限公司(「車輛集團」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	開發、生產、銷售各種專用車、半掛車系列	人民幣187,412萬	38.87%	22.26%
3	煙台中集來福士海洋科技集團有限公司(「中集來福士集團」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	海洋工程關鍵配套系統開發、海洋工程裝備製造、海洋工程平台裝備製造、深海石油鑽探設備銷售	人民幣500,000萬	-	83.30%
4	中集安瑞環科技股份有限公司(「中集安瑞環科」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	設計、開發、生產、銷售石化產品等介質的儲運設備及部件、相關設備維修、保養、翻新、銷售和服務	人民幣51,000萬	-	53.54%
5	中集世聯達物流科技(集團)股份有限公司(「中集世聯達」)	企業法人	天津	天津	國際、國內貨運代理及報檢業務	人民幣174,111萬	62.70%	-

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(i) 境內子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
6	深圳中集天達空港設備有限公司 (「天達空港」)	企業法人	廣東深圳	廣東深圳	銷售機場和港口用機電產品自動 化物流倉儲系統及設備	美元1,350萬	-	65.66%
7	中集技術有限公司(「中集技術」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	投資辦實業，股權投資管理	人民幣143,030萬	100.00%	-
8	東莞南方中集物流裝備製造有限 公司(「東莞中集」)	企業法人	廣東東莞	廣東東莞	製造、銷售各類集裝箱、集裝箱半 成品	人民幣60,000萬	-	100.00%
9	南通中集能源裝備有限公司 (「南通能源裝備」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	設計、開發、生產、銷售各類罐 車、各類氣瓶、核電壓力容器、 儲罐及核燃料儲運容器	人民幣50,000萬	-	69.99%
10	寧波中集物流裝備有限公司 (「寧波物流裝備」)	企業法人	浙江寧波	浙江寧波	製造、銷售集裝箱及相關技術諮 詢；集裝箱堆存業務	美元3,600萬	-	100.00%
11	太倉中集特種物流裝備有限公司 (「太倉特箱」)	企業法人	江蘇蘇州	江蘇蘇州	製造集裝箱	美元4,000萬	-	100.00%
12	上海中集洋山物流裝備有限公司 (「洋山物流」)	企業法人	上海	上海	製造、銷售集裝箱及相關技術諮 詢	美元2,948萬	-	100.00%
13	煙台鐵中寶鋼鐵加工有限公司 (「鐵中寶」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	研發、加工樁腿結構件及銷售自產 產品	美元915萬	-	55.90%
14	中集世聯達長江物流有限公司 (「世聯達長江」)	企業法人	江蘇南京	江蘇南京	物流供應鏈優化、整合、集成服務	人民幣15,000萬	-	42.01%
15	青島中集普威新能源科技 有限公司(「中集普威」)	企業法人	山東青島	山東青島	生產、銷售電池配件、儲能集成產 品；儲能技術服務；工程技術研 究與試驗	人民幣20,000萬	-	56.00%

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
16	China International Marine Containers (Hong Kong) Limited (「香港中集」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣200萬	100.00%	-
17	CIMC Offshore Holdings Limited (「Offshore Holdings」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣223,485萬	-	100.00%
18	CIMC-TianDa Holdings Company Limited (「天達控股香港」)(曾用名：中國消防企業集團控股有限公司CHINA FIRE SAFETY ENTERPRISE GROUP HOLDINGS LIMITED)	企業法人	英國	英國	消防設備業務	港幣16,123萬	-	65.66%
19	Vanguard Global Trailer Holdings Inc.	企業法人	美國	美國	投資控股	美元0.001萬	-	61.13%
20	CIMC Vehicle Investment Holdings Co., Ltd. (「CIMC Vehicle(BVI)」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	61.13%
21	North Sea Rigs Holdings Ltd (「NORTH SEA RIGS HOLDINGS」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	持有平台	美元1萬	-	100.00%
22	CIMC Bluewhale Rig I Limited (「CIMC Bluewhale Rig I」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	持有平台	美元115萬	-	100.00%
23	CIMC Holdings (B.V.I.) Limited (「中集BVI」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	100.00%	-
24	CIMC FORTUNE HOLDINGS LIMITED (「Fortune」)	企業法人	中國香港	中國香港	資金管理	美元1,000萬	100.00%	-
25	CIMC Transportation Equipment (International) Holdings Ltd (「CIMC Transportation」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣0.0001萬	-	100.00%

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 通過設立或投資等方式取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司(續)

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
26	Win Score Investments Limited (「Win Score Investments」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣1萬	-	69.99%
27	CIMC Top Gear B.V.(Dutch) (「Top Gear」)	企業法人	荷蘭	荷蘭	投資控股	歐元0.0001萬	-	100.00%
28	Ziemann Holvrieka Liquid Process Technology Mexico, S.A. de C.V. (「ZIEMANN HOLVRIEKA MEXICO」)	企業法人	墨西哥	墨西哥	製藥、液體食品和其他食品工業 裝備的生產、進出口、銷售、安裝	墨西哥比索13,426萬	-	64.22%
29	安瑞科集成(香港)有限公司 (「安瑞科集成(香港)」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	69.99%
30	Sound Winner Holdings Limited (「Sound Winner Holdings」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	69.99%

(2) 本集團無同一控制下企業合併取得的子公司

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司

(i) 境內子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
1	煙台中集來福士海洋工程有限公司(「煙台來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	建造大型船塢；設計製造各類船舶；生產銷售各種壓力容器及海上石油工程設施等	人民幣751,207萬	-	83.30%
2	南通中集太平洋海洋工程有限公司(「CIMC SOE」)	企業法人	江蘇南通	江蘇南通	海洋工程裝備、船舶、船用液罐、液貨系統、模塊設計、製造、銷售	人民幣155,417萬	-	69.99%
3	揚州中集通華專用車有限公司(「揚州通華」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	開發、生產、銷售各種專用車、改裝車、特種車、半掛車系列	人民幣56,602萬	-	61.13%
4	石家莊安瑞科氣體機械有限公司(「石家莊氣體機械」)	企業法人	河北石家莊	河北石家莊	壓力容器的生產製造、銷售等	美元5,200萬	-	69.99%
5	揚州通利冷藏集裝箱有限公司(「揚州通利」)	企業法人	江蘇揚州	江蘇揚州	製造銷售冷藏箱、特種箱並提供相關技術諮詢、維修服務	人民幣35,816萬	-	100.00%
6	青島中集集裝箱製造有限公司(「青島中集」)	企業法人	山東青島	山東青島	製造、修理集裝箱，加工製造相關機械部件、結構件和設備	美元2,784萬	-	100.00%
7	龍口中集來福士海洋工程有限公司(「龍口來福士」)	企業法人	山東煙台	山東煙台	設計、製造、安裝及修理石油鑽井平台及相關海上設施；承包境內外船舶行業工程及工程所需設備、材料進出口	人民幣62,700萬	-	83.30%
8	安瑞科投資集團有限公司(「安瑞科投資」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	投資控股	美元5萬	-	69.99%

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司

	子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
							直接	間接
9	Ziemann Holvrieka GmbH (「Ziemann Holvrieka GmbH」)	企業法人	德國	德國	生產、銷售、設計液態食品裝備	歐元1,600萬	-	69.99%
10	CIMC Enric Holdings Limited (「安瑞科」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	投資控股	港幣12,000萬	-	69.99%
11	CIMC Raffles Investments Limited (「Raffles Investments」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	港幣0.0002萬	-	85.00%
12	萬承科技有限公司(「萬承科技」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元498萬	-	58.33%
13	CIMC RAFFLES OFFSHORE (SINGAPORE) PTE. LTD. (「Offshore(Singapore)」)	企業法人	新加坡	新加坡	為離岸石油和天然氣市場建造船舶，包括自升式鑽井平台、半潛式	新加坡元59,442萬	-	100.00%
14	CIMC ENRIC Tank and Process B.V. (「ENRIC Tank and Process B.V.」)	企業法人	荷蘭	荷蘭	投資控股	歐元2,000萬	-	64.22%
15	Floating Castle Limited (「Floating Castle」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元0.0002萬	-	100.00%
16	CIMC Bluewhale Rig II Limited (「CIMC Bluewhale Rig II」)	企業法人	開曼群島	開曼群島	持有平台	美元88萬	-	100.00%

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 非同一控制下企業合併取得的重要子公司(續)

(ii) 境外子公司(續)

子公司名稱	法人類別	註冊地	主要經營地	業務性質及經營範圍	註冊資本信息	持股比例	
						直接	間接
17 Beacon Pacific Group Ltd. (「Beacon Pacific Group」)	企業法人	英屬維爾京群島	英屬維爾京群島	持有平台	美元4,250萬	-	100.00%
18 CIMC BEACON HOLDING LTD	企業法人	塞浦路斯	塞浦路斯	持有平台	美元0.0001萬	-	100.00%
19 Briggs of Burton PLC (「Briggs」)	企業法人	英國	英國	釀酒、製藥、食品和蒸餾酒行業的衛生工藝整體解決方案	英鎊5萬	-	64.22%
20 CIMC Offshore AS (「CIMC Offshore AS」)	企業法人	挪威	挪威	與原油和天然氣開採有關的服務	挪威克朗3萬	-	100.00%
21 CIMC Hydrogen Energy Technology Ltd (「安瑞科石家莊投資」)	企業法人	中國香港	中國香港	投資控股	美元5萬	-	69.99%

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(4) 存在重要少數股東權益的子公司

	少數股東 持股比例	2025年度 歸屬於少數 股東的損益	2025年度 向少數股東 分派股利(i)	2025年 12月31日 累計少數 股東權益
安瑞科	30.01%	377,055	91,645	5,286,880
車輛集團	38.87%	374,323	216,296	6,239,371

	少數股東 持股比例	2024年度 歸屬於少數 股東的損益	2024年度 向少數股東 分派股利(i)	2024年 12月31日 累計少數 股東權益
安瑞科	30.06%	378,082	85,916	5,062,586
車輛集團	38.87%	417,693	247,122	6,148,983

(i) 2025年度向少數股東宣告分派的股利，車輛集團剩餘未支付金額為24,270千元，安瑞科剩餘未支付金額為25,360千元。

上述重要非全資子公司的主要財務信息列示如下：

	2025年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
安瑞科	24,250,893	7,930,994	32,181,887	14,968,130	3,427,147	18,395,277
車輛集團	15,646,693	7,207,305	22,853,998	7,205,480	409,529	7,615,009

	2024年12月31日					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
安瑞科	22,377,643	7,004,022	29,381,665	13,198,518	3,078,109	16,276,627
車輛集團	15,398,310	7,287,577	22,685,887	7,314,738	430,934	7,745,672

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(4) 存在重要少數股東權益的子公司(續)

	2025年12月31日			
	營業收入	淨利潤	綜合收益 總額	經營活動 現金流量
安瑞科	26,325,942	1,171,591	1,290,377	1,742,844
車輛集團	20,177,636	926,643	880,655	1,581,616

	2024年12月31日			
	營業收入	淨利潤	綜合收益 總額	經營活動 現金流量
安瑞科	24,755,737	1,143,835	1,017,889	2,363,017
車輛集團	20,998,201	1,081,179	1,123,422	2,191,568

(5) 本年度發生的重大少數股東交易事項

- (i) 本集團子公司香港中集於2025年1月1日至1月7日期間，累計於公開市場購買合計2,476,000股安瑞科股份，致使本集團對安瑞科的持股比例從69.94%增加至70.06%，增持股份累計減少少數股東權益14,024千元，減少資本公積2,151千元。
- (ii) 本集團子公司Sharp Vision Holding從個人股東受讓中集天達控股有限公司5.30%股權，股權轉讓對價為271,910千元，導致本集團少數股東權益減少176,733千元，資本公積減少95,177千元。
- (iii) 安瑞科之子公司安瑞醇科引入戰略投資，導致本集團少數股東權益增加99,750千元，資本公積增加26,861千元。
- (iv) 本集團子公司中集天達控股有限公司回購豐強股份有限公司持有的股份，導致本集團少數股東權益減少119,672千元，資本公積增加6,014千元。
- (v) 本集團子公司車輛集團購買非全資子公司中集車輛(江門市)有限公司(「江門中集」)少數股東所持江門中集25%的股權，交易對價為52,540千元，導致本集團少數股東權益減少53,526千元，資本公積增加986千元。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益

(1) 重要合營企業和聯營企業的基本信息

本集團綜合考慮合營企業和聯營企業其賬面價值佔本集團合併總資產的比例及權益法核算的長期股權投資收益佔本集團合併淨利潤的比例等因素，確定重要的合營企業和聯營企業，列示如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有 戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
聯營企業-						
中集產城	廣東深圳	廣東深圳	房地產業務	是	-	34.44%-62.14%
深圳租賃	廣東深圳	廣東深圳	融資租賃業務	否	-	46.68%
集瑞聯合重工	安徽蕪湖	安徽蕪湖	汽車研發製造業務	否	35.42%	-

本集團對上述股權投資均採用權益法核算。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息

	中集產城	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日
貨幣資金	1,461,442	1,634,527
其他流動資產	24,965,571	26,843,330
流動資產合計	26,427,013	28,477,857
非流動資產合計	16,646,843	19,168,279
資產合計	43,073,856	47,646,136
流動負債	15,187,034	19,505,972
非流動負債	19,741,782	17,234,625
負債合計	34,928,816	36,740,597

	中集產城	
	2025年度	2024年度
少數股東權益	1,396,033	1,612,448
歸屬於母公司的股東權益	6,749,007	9,293,091
本集團持股比例	34.44%-62.14%	34.44%-62.14%
按持股比例計算的淨資產份額	3,334,077	4,484,373
按照取得投資時聯營企業可辨認淨資產 公允價值調整	1,624,814	2,043,771
對聯營企業權益投資的賬面價值	4,958,891	6,528,144

	中集產城	
	2025年度	2024年度
營業收入	3,385,087	4,183,250
歸屬於母公司所有者的淨(虧損)/利潤	(2,644,860)	92,726
其他綜合收益	(7,222)	38,376
綜合收益總額	(2,652,082)	131,102
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	-	-

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	深圳租賃	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日
貨幣資金	1,794,122	1,571,509
其他流動資產	6,828,842	9,270,975
流動資產合計	8,622,964	10,842,484
非流動資產合計	15,714,682	19,436,501
資產合計	24,337,646	30,278,985
流動負債	4,700,251	13,460,662
非流動負債	14,715,442	11,426,634
負債合計	19,415,693	24,887,296

	深圳租賃	
	2025年度	2024年度
少數股東權益	-	508,779
歸屬於母公司的股東權益	4,921,953	4,882,910
本集團持股比例	46.68%	46.68%
按持股比例計算的淨資產份額(i)	2,297,568	2,279,342
對聯營企業權益投資的賬面價值	2,316,564	2,318,039

	深圳租賃	
	2025年度	2024年度
營業收入	2,059,911	2,398,139
歸屬於母公司所有者的淨利潤	370,083	379,001
其他綜合收益	(171,000)	91,464
綜合收益總額	199,082	470,465
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	80,617	65,650

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	集瑞聯合重工	
	2025年 12月31日	2024年 12月31日
貨幣資金	51,581	53,782
其他流動資產	3,176,521	1,129,024
流動資產合計	3,228,102	1,182,806
非流動資產合計	2,391,627	2,567,750
資產合計	5,619,729	3,750,556
流動負債	4,051,319	1,896,495
非流動負債	47,699	43,907
負債合計	4,099,018	1,940,402

	集瑞聯合重工	
	2025年度	2024年度
少數股東權益	-	-
歸屬於母公司的股東權益	1,520,711	1,810,154
本集團持股比例	35.42%	35.42%
按持股比例計算的淨資產份額	538,636	641,157
對聯營企業權益投資的賬面價值	538,670	641,066

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息(續)

	集瑞聯合重工	
	2025年度	2024年度
營業收入	3,291,821	1,569,379
歸屬於母公司所有者的淨虧損	(288,543)	(308,602)
其他綜合收益	-	-
綜合收益總額	(288,543)	(308,602)
本集團本年度收到的來自聯營企業的股利	-	-

本集團以聯營企業合併財務報表中歸屬於母公司的金額為基礎，按持股比例計算相應的淨資產份額。聯營企業合併財務報表中的金額考慮了取得投資時聯營企業可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的影響。本集團與聯營企業之間交易所涉及的資產均不構成業務。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

七、在其他主體中的權益(續)

2、在合營企業和聯營企業中的權益(續)

(3) 不重要合營企業和聯營企業的匯總信息

	2025年度	2024年度
合營企業：		
2025年12月31日投資賬面價值合計	635,290	605,067
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨虧損(i)	(17,974)	(73,654)
其他綜合收益(i)	(12,413)	-
綜合收益總額	(30,387)	(73,654)
聯營企業：		
2025年12月31日投資賬面價值合計	2,066,528	2,135,833
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤(i)	31,815	65,254
其他綜合收益(i)	(6,411)	3,365
綜合收益總額	25,404	68,619

(i) 淨利潤和其他綜合收益均已考慮取得投資時可辨認資產和負債的公允價值以及統一會計政策的調整影響。

(4) 合營企業和聯營企業發生的超額虧損

本年度本集團無合營企業或聯營企業發生超額虧損。

3、在未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益

本年度無重大未納入合併財務報表範圍的結構化主體中的權益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險、利率風險、匯率風險及其他價格風險。上述金融風險以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述：

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程序進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

1、信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產、債權投資、其他債權投資和財務擔保合同等。以及未納入減值評估範圍的以公允價值計量且其變動計入當期損益的債務工具投資和衍生金融資產等。除附註十三、2(1)所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註十三、2(1)披露。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於聲譽良好並擁有較高信用評級的國有銀行和其他大中型上市銀行，本集團認為其不存在重大的信用風險，幾乎不會產生因銀行違約而導致的重大損失。

對於應收票據、應收賬款、合同資產、應收款項融資和其他應收款等，本集團設定相關政策以控制信用風險敞口。本集團基於對客戶的財務狀況、從第三方獲取擔保的可能性、信用記錄及其他因素諸如目前市場狀況等評估客戶的信用資質並設置相應信用期。本集團會定期對客戶信用記錄進行監控，對於信用記錄不良的客戶，本集團會採用書面催款、縮短信用期或取消信用期等方式，以確保本集團的整體信用風險在可控的範圍內。

於2025年12月31日，本集團無重大的因債務人抵押而持有的擔保物和其他信用增級(2024年12月31日：無)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險

流動性風險，是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本集團內各子公司負責其自身的現金流量預測。本集團在匯總各子公司現金流量預測的基礎上，在集團層面持續監控短期和長期的資金需求，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券；同時持續監控是否符合借款協議的規定，從主要金融機構獲得提供足夠備用資金的承諾，以滿足短期和長期的資金需求。

於資產負債表日，本集團各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

	2025年12月31日					
	未折現的合同現金流量					資產負債表 賬面價值
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	
短期借款	9,020,896	-	-	-	9,020,896	8,679,781
衍生金融負債	6,785	-	-	-	6,785	6,785
應付票據	6,362,167	-	-	-	6,362,167	6,362,167
應付賬款	24,767,066	-	-	-	24,767,066	24,767,066
應付債券	143,100	635,000	5,635,730	-	6,413,830	6,076,937
其他應付款	2,950,797	-	-	-	2,950,797	2,950,797
一年內到期的非流動負債	4,763,730	-	-	-	4,763,730	4,567,505
其他流動負債	639,402	-	-	-	639,402	638,960
長期借款	724,171	9,342,918	5,165,898	1,331,756	16,564,743	15,024,300
租賃負債	-	226,586	496,419	334,970	1,057,975	882,509
長期應付款	-	319,811	-	-	319,811	319,811
其他非流動負債	-	34,016	-	-	34,016	34,016
合計	49,378,114	10,558,331	11,298,047	1,666,726	72,901,218	70,310,634

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險(續)

	2024年12月31日					
	未折現的合同現金流量					
	1年內或 實時償還	1至2年	2至5年	5年以上	合計	資產負債表 賬面價值
短期借款	11,733,666	-	-	-	11,733,666	11,260,716
衍生金融負債	344,767	-	-	-	344,767	344,767
應付票據	6,100,596	-	-	-	6,100,596	6,100,596
應付賬款	26,886,299	-	-	-	26,886,299	26,886,299
應付債券	109,317	103,900	4,228,263	-	4,441,480	4,035,642
其他應付款	2,582,027	-	-	-	2,582,027	2,582,027
一年內到期的非流動負債	4,462,443	-	-	-	4,462,443	4,296,588
其他流動負債	509,854	-	-	-	509,854	505,427
長期借款	934,396	7,831,324	12,462,105	384,478	21,612,303	19,377,598
租賃負債	-	246,924	410,037	406,508	1,063,469	869,384
長期應付款	-	272,671	-	-	272,671	272,671
其他非流動負債	-	29,862	-	-	29,862	29,862
合計	53,663,365	8,484,681	17,100,405	790,986	80,039,437	76,561,577

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

2、流動性風險(續)

- (i) 於資產負債表日，本集團對外提供的財務擔保的最大擔保金額按照相關方能夠要求支付的最早時間段列示如下：

2025年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
18,373	545,520	-	-	563,893

2024年12月31日				
一年以內	一到二年	二到五年	五年以上	合計
555,862	48,156	603,319	4,822	1,212,159

- (ii) 於資產負債表日，本集團無已簽訂但尚未開始執行的租賃合同現金流量。

- (iii) 銀行借款及其他借款償還期分析如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	銀行借款	其他借款	銀行借款	其他借款
1年以內	12,750,836	505,822	14,701,685	1,010,599
1至2年	9,011,555	635,000	7,404,451	103,900
2年至5年	4,720,746	5,441,937	11,600,147	3,931,742
超過5年	1,291,999	-	373,000	-
合計	27,775,136	6,582,759	34,079,283	5,046,241

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

3、利率風險

本集團的利率風險主要產生於長期銀行借款及應付債券等長期帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。本集團持續監控集團利率水平。利率上升會增加新增帶息債務的成本以及本集團尚未付清的以浮動利率計息的帶息債務的利息支出，並對本集團的財務業績產生重大的不利影響，管理層會依據最新的市場狀況及時做出調整，這些調整可能是通過購入利率衍生合約的安排來降低利率風險。於2025年12月31日，本集團長期帶息債務主要為港幣的浮動利率合同金額為港幣5,500,000千元(2024年12月31日：港幣5,500,000千元)。

於2025年12月31日，如果以浮動利率計算的借款利率上升或下降50個基點，其他因素保持不變，則本集團的淨利潤會減少或增加約人民幣57,540千元。

4、匯率風險

本集團的主要經營位於中國境內，主要業務以人民幣結算。本集團已確認的外幣資產和負債及未來的外幣交易(外幣資產和負債及外幣交易的計價貨幣主要為美元和港幣)存在匯率風險。本集團持續監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的匯率風險：於2025年12月31日，本集團的美元外幣借款為美元23,937千元，折合人民幣167,352千元；本集團的美元外幣應收賬款為美元1,510,829千元，折合人民幣10,562,810千元；本集團通過簽署名義金額為美元42,135千元的遠期外匯合約以及名義金額為美元60,000千元的外匯期權合約的方式來達到規避外匯風險的目的。

本集團於12月31日的各外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。下述外幣風險敞口所列示的項目主要為記賬本位幣為人民幣的子公司所持有的外幣項目。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

4、匯率風險(續)

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目	美元項目	歐元項目	港幣項目	日元項目
貨幣資金	11,693,825	200,273	92,909	30,387	4,486,876	156,533	25,444	14,010
應收款項	8,596,852	188,724	55,315	44,927	16,136,674	81,527	105,262	13,705
合同資產	38,224	50,609	12,175	-	43,945	84,805	16,967	-
短期借款	(20)	(152,782)	-	-	(125,947)	(164,630)	-	-
租賃負債	-	-	(207)	-	(282)	(11,439)	(806)	-
長期借款	(4)	-	-	-	(3,255)	-	-	-
應付賬款	(2,372,659)	(144,103)	30,952	(1,786)	(2,925,741)	(210,900)	(35,596)	(596)
一年內到期的 非流動負債	-	-	(227)	-	-	-	(271)	-
衍生金融資產	216	107	-	-	6,389	4,247	-	-
衍生金融負債	(435)	(51)	-	-	(166,123)	(176,972)	(758)	-
合計	17,955,999	142,777	190,917	73,528	17,452,536	(236,829)	110,242	27,119

於2025年12月31日，對於主要以記賬本位幣為人民幣的公司各類美元金融資產、美元合同資產、美元金融負債和美元租賃負債，如果人民幣對美元升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將減少或增加淨利潤約538,680千元。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團內記賬本位幣為美元的公司持有的外幣金融資產、外幣合同資產、外幣金融負債和外幣租賃負債主要為人民幣項目，折算成人民幣的金額列示如下：

	2025年 12月31日 人民幣項目	2024年 12月31日 人民幣項目
貨幣資金	1,438,978	1,475,304
應收款項	-	76
短期借款	(852,576)	(2,077,695)
應付款項	(299)	(3,447)
一年內到期的非流動負債	(1,196,432)	(941,744)
衍生金融資產	-	506
合計	(610,329)	(1,547,000)

於2025年12月31日，對於記賬本位幣為美元的公司各類人民幣金融資產、人民幣合同資產、人民幣金融負債和人民幣租賃負債，如果美元對人民幣升值或貶值4%，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約美元2,619千元，折算為人民幣18,310千元(2024年12月31日：增加或減少淨利潤約美元6,362千元，折算為人民幣46,410千元)。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

八、與金融工具相關的風險(續)

5、其他價格風險

本集團其他價格風險主要產生於各類權益工具投資。於2025年12月31日，本集團交易性金融資產主要為投資的貨幣型基金及股權投資826,871千元；其他非流動金融資產主要為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產409,260千元；其他權益工具投資1,784,234千元，主要為持有的青島消防77,967,512股，中鐵特貨40,000,000股，南玻A10,335,757股以及CM ENERGY TECH CO.,LTD.185,600,000股上市流通股。

於2025年12月31日，如果本集團各類權益工具投資的預期價格上漲或下跌5%(2024年：5%)，其他因素保持不變，則本集團將增加或減少淨利潤約113,264千元(2024年：50,479千元)。

九、公允價值的披露

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定：

第一層次：相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債

於2025年12月31日，持續的以公允價值計量的資產和負債按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產-	五、2				
交易性權益工具投資		826,871	-	-	826,871
理財產品		-	400,000	-	400,000
衍生金融資產-	五、3				
外匯遠期合約		-	1,849	-	1,849
應收款項融資-	五、6				
銀行承兌匯票		-	-	1,258,113	1,258,113
其他權益工具投資-	五、12				
非上市公司股權		-	-	713,422	713,422
上市公司股票		1,070,812	-	-	1,070,812
其他非流動金融資產-	五、13				
匯率/利率掉期合約		-	23	-	23
股權投資		-	-	409,260	409,260
金融資產合計		1,897,683	401,872	2,380,795	4,680,350
非金融資產					
投資性房地產	五、15	-	-	1,533,390	1,533,390
合計		1,897,683	401,872	3,914,185	6,213,740
負債					
金融負債					
交易性金融負債		-	-	(73,767)	(73,767)
衍生金融負債-	五、3				
外匯遠期合約		-	(4,305)	-	(4,305)
外匯期權合約		-	(2,418)	-	(2,418)
匯率/利率掉期合約		-	(62)	-	(62)
其他非流動負債-	五、41				
外匯遠期合約		-	(20)	-	(20)
金融負債合計		-	(6,805)	(73,767)	(80,572)

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

於2024年12月31日，持續的以公允價值計量的資產按上述三個層次列示如下：

資產	附註	第一層次	第二層次	第三層次	合計
金融資產					
交易性金融資產-	五、2				
交易性權益工具投資		1,346,116	-	-	1,346,116
或有對價		-	-	13,004	13,004
衍生金融資產-	五、3				
外匯遠期合約		-	3,605	-	3,605
外匯期權合約		-	7,512	-	7,512
匯率/利率掉期合約		-	25	-	25
應收款項融資-	五、6				
銀行承兌匯票		-	-	1,146,071	1,146,071
其他權益工具投資-	五、12				
非上市公司股權		-	-	754,933	754,933
上市公司股票		1,192,898	-	-	1,192,898
其他非流動金融資產-	五、13				
股權投資		-	-	416,495	416,495
金融資產合計		2,539,014	11,142	2,330,503	4,880,659
非金融資產					
投資性房地產	五、15	-	-	1,351,285	1,351,285
合計		2,539,014	11,142	3,681,788	6,231,944
負債					
金融負債					
交易性金融負債		-	-	(81,742)	(81,742)
衍生金融負債-	五、3				
外匯遠期合約		-	(80,392)	-	(80,392)
外匯期權合約		-	(253,960)	-	(253,960)
匯率/利率掉期合約		-	(10,415)	-	(10,415)
其他非流動負債-	五、41				
利率掉期合約		-	(461)	-	(461)
金融負債合計		-	(345,228)	(81,742)	(426,970)

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

本集團以導致各層次之間轉換的事項發生日為確認各層次之間轉換的時點。本年度無第一層次與第二層次間的轉換，亦無第二層次與第三層次間的轉換。

對於在活躍市場上交易的金融工具，本集團以其活躍市場報價確定其公允價值；對於不在活躍市場上交易的金融工具，本集團採用估值技術確定其公允價值。所使用的估值模型主要為現金流量折現模型和市場可比公司模型等。估值技術的輸入值主要包括無風險利率、基準利率、匯率、信用點差、流動性溢價、EBITDA乘數、缺乏流動性折價等。

對於投資性房地產，本集團會對其公允價值進行評估。所採用的方法主要為租金收益模型。所使用的輸入值主要包括租金增長率、資本化率和單位價格等。

上述第三層次金融資產變動如下：

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2025年1月1日	2,330,503
增加	161,337
減少	(59,139)
當期利得或損失總額：	
- 計入損益的利得或損失	(10,395)
- 計入其他綜合收益的利得或損失	(41,511)
2025年12月31日	2,380,795

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

	交易性金融資產、 應收款項融資、 其他權益工具 投資和其他 非流動金融資產
2024年1月1日	2,256,466
增加	121,568
減少	(75,548)
當期利得或損失總額：	
- 計入損益的利得或損失	17,350
- 計入其他綜合收益的利得或損失	10,667
2024年12月31日	2,330,503

上述第三層次非金融資產變動如下：

	投資性房地產
2025年1月1日	1,351,285
自在建工程、固定資產及無形資產轉入	168,359
轉換日公允價值調整	7,712
本年購置	153,507
本年利得總額	(10,033)
- 計入損益的利得或損失	(10,033)
轉出至無形資產及固定資產	(80,917)
其他減少	(14,012)
外幣報表折算差額	(42,511)
2025年12月31日	1,533,390

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

	投資性房地產
2024年1月1日	1,369,993
自在建工程及固定資產轉入	24,286
本年購置	-
本年利得總額	8,311
- 計入損益的利得或損失	8,311
本年處置	(41,263)
轉出至無形資產及固定資產	(9,843)
其他減少	(826)
外幣報表折算差額	627
2024年12月31日	1,351,285

上述第三層次金融負債變動如下：

	交易性金融負債
2025年1月1日	(81,742)
本年增加	(26,540)
公允價值變動損益	1,419
本年減少	37,994
外幣報表折算差額	(4,898)
2025年12月31日	(73,767)

	對少數 股東的承諾	交易性 金融負債
2024年1月1日	(1,425,969)	(76,020)
本年增加	-	(555)
公允價值變動損益	12,805	(4,748)
本年減少	1,413,164	1,527
外幣報表折算差額	-	(1,946)
2024年12月31日	-	(81,742)

計入當期損益的利得或損失分別計入利潤表中的公允價值變動收益、投資收益、信用減值損失等項目。

本集團由財務部門負責金融資產的估值工作，估值結果由本集團財務部門進行獨立驗證及賬務處理，並基於經驗證的估值結果編製與公允價值有關的披露信息。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第二層次公允價值計量的相關信息如下：

	2025年		
	12月31日 公允價值	估值技術	輸入值
交易性金融資產	400,000	現金流折現	預期利率、合同利率、無風險利率、 反映發行人信用風險的折現率
衍生金融資產	1,849	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動金融 資產	23	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(6,785)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(20)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
合計	395,067		

	2024年		
	12月31日 公允價值	估值技術	輸入值
衍生金融資產	11,142	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
衍生金融負債	(344,767)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
其他非流動負債	(461)	現金流折現	預期利率、預期外匯遠期利率、 合同利率、無風險利率
合計	(334,086)		

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

1、持續的以公允價值計量的資產和負債(續)

第三層次公允價值計量的相關信息如下：

	2025年		名稱	重大不可觀察輸入值		
	12月31日 公允價值	估值技術		範圍/ 加權平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產- 已竣工投資物業	1,294,467	收益法	月租(人民幣元/平方米/月)	3-72	(a)	不可觀察
土地使用權	238,923	直接比較法	回報率/資本化率 市場報價(人民幣元/平方米)	150-800	(a)	不可觀察
	2024年		名稱	重大不可觀察輸入值		
	12月31日 公允價值	估值技術		範圍/ 加權平均值	與公允價值 之間的關係	可觀察/ 不可觀察
投資性房地產- 已竣工投資物業	1,179,476	收益法	月租(人民幣元/平方米/月)	3-72	(a)	不可觀察
土地使用權	171,809	直接比較法	回報率/資本化率 市場報價(人民幣元/平方米)	150-1060	(a)	不可觀察

(a) 不可觀察輸入值與公允值的關係：

- 最終回報率/資本化率越高，公允值越低；
- 月租越高，公允值越高；
- 市場價格越高，公允值越高。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

九、公允價值的披露(續)

2、不以公允價值計量但披露其公允價值的資產和負債

本集團以攤餘成本計量的金融資產和金融負債主要包括：應收款項、短期借款、應付款項、長期借款、應付債券和長期應付款等。

於2025年12月31日，本集團各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

十、關聯方關係及其交易

1、本公司無控股母公司。

2、本公司子公司情況參見附註七、1。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2

除附註七中已披露的重要合營和聯營企業的情況外，其餘與本集團發生關聯交易的其他合營企業和聯營企業的情況如下：

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有 戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
合營企業-						
煙台經海海洋漁業有限公司 (「煙台經海」)	山東	山東	水產養殖、加工	否	-	42.11%
天珠(上海)國際貨運代理有限公司 (「天珠國際」)	上海	上海	國際貨運	否	-	25.20%
達飛陸通(天津)物流有限公司(「達飛陸通(天津)」)	天津	天津	道路貨物運輸	否	-	42.84%
日郵振華物流(天津)有限公司(「日郵振華(天津)」)	天津	天津	國際貨運	否	-	31.98%
青島捷豐柏堅貨櫃維修有限公司 (「青島捷豐」)	山東	山東	集裝箱服務	否	-	29.40%
江蘇萬京技術有限公司(「江蘇萬京」)	江蘇	江蘇	軸承部件銷售	否	-	26.08%
聯營企業-						
北京集酷文化股份有限公司 (「集酷股份」)	北京	北京	文化服務	否	-	20.00%
川崎振華物流(天津)有限公司(「川崎振華(天津)」)	天津	天津	倉儲及物流	否	-	42.84%
湖南中銑貴金屬科技有限公司 (「湖南中銑」)	湖南	湖南	金屬科技	是	-	11.65%
福建省青晨竹業有限公司 (「青晨竹業」)	福建	福建	竹木業	否	-	22.74%
南通中集翌科新材料開發有限公司 (「翌科新材料」)	南通	南通	新材料開發	否	-	35.03%

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	對集團活動 是否具有 戰略性	持股比例 - 直接	持股比例 - 間接
徐州陸港世聯達物流發展有限公司(「徐州陸港世聯達」)	徐州	徐州	國際貨運	否	-	25.20%
青島港聯華國際物流有限公司(「青島港聯華」)	青島	青島	國際貨運	否	-	33.60%
宜川縣天韻清潔能源有限公司(「宜川天韻」)	陝西	陝西	清潔能源	否	-	22.55%
森鉅(上海)國際貿易有限公司(「森鉅(上海)」)	上海	上海	國際貿易	否	-	18.34%
寧波地中海集裝箱堆場有限公司(「寧波地中海」)	寧波	寧波	集裝箱服務	否	-	41.14%
鞍集(營口)新能源科技有限公司(「鞍集(營口)」)	遼寧	遼寧	危險化學品	否	-	29.13%
翹曲點供應鏈(上海)有限公司(「翹曲點供應鏈」)	上海	上海	國際貨運	否	-	28.22%
華速空港航空服務(廣州)有限公司(「華速空港」)	廣東	廣東	貨運代理	否	-	20.16%
浙江騰景輝新材料有限公司(「浙江騰景輝」)	浙江	浙江	新材料銷售	否	-	15.16%
山東新能船業有限公司(「山東新能船業」)	山東	山東	運輸設備製造	否	-	8.74%
中集潤慶航運(肇慶)有限公司(「中集潤慶航運(肇慶)」)	廣東	廣東	水上運輸業	否	-	38.64%
鑫德租賃及其子公司	廣東	廣東	租賃服務	否	40.00%	4.51%

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

3、本公司的合營和聯營企業情況參見附註七、2(續)

其他關聯方名稱	關聯關係
上海國際港務(集團)股份有限公司(「上港集團及其子公司」)	本集團子公司的少數股東
蘇州市國際班列貨運有限公司(「國際班列貨運」)	本集團子公司的少數股東
寧夏遠杉新能源集團有限公司(「寧夏遠杉」)	本集團子公司的少數股東
煙台國豐投資控股集團有限公司(「國豐集團及其子公司」)	本集團子公司的少數股東
招商局港口集團股份有限公司(「招商港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局蛇口工業區控股股份有限公司(「招商蛇口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局海通貿易有限公司(「招商海通及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市資本運營集團有限公司(「深資本及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中國外運長航集團有限公司(「中外運長航及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
遼寧港口集團有限公司(「遼寧港口及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
中外運集裝箱運輸有限公司(「中外運集運及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
深圳市匯進智能產業股份有限公司(「匯進智能及其子公司」)	本集團重要股東的子公司
招商局重工控股有限公司(「招商重工」)	本集團重要股東的子公司
招商局工業集團有限公司(「招商工業及其子公司」)	本集團重要股東的子公司

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況

下列與關聯方進行的交易是按一般正常商業條款或按相關協議進行並遵循一般非關聯方交易的審批程序。

(1) 採購商品／採購資產／接受勞務

	2025年度	2024年度
－採購商品		
宜川天韻	391,035	454,731
國豐集團及其子公司	203,136	170,408
青晨竹業	101,620	250,143
浙江騰景輝	84,476	181,895
鞍集(營口)	82,692	－
翌科新材料	52,774	13,678
招商海通及其子公司	38,899	16,402
招商蛇口及其子公司	32,661	8,118
深圳租賃及其子公司	32,299	－
江蘇萬京	15,929	9,564
其他關聯方	46,137	11,104
合計	1,081,658	1,116,043

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(1) 採購商品/採購資產/接受勞務(續)

	2025年度	2024年度
- 採購資產		
中集產城及其子公司(i)	163,814	-

(i) 2025年6月本集團向中集產城的子公司東莞中集菁英公寓管理有限公司購買188套房，用於後續出租給員工。

	2025年度	2024年度
- 接受勞務		
上港集團及其子公司	1,076,771	895,957
中外運長航及其子公司	934,432	1,211,167
國際班列貨運	158,353	86,833
中集產城及其子公司	46,456	6,456
達飛陸通(天津)	38,467	36,799
遼寧港口及其子公司	21,093	16,709
寧波地中海	19,553	26,027
招商港口及其子公司	19,518	20,959
青島港聯華	18,660	16,045
招商蛇口及其子公司	17,021	37,500
其他關聯方	61,547	69,874
合計	2,411,871	2,424,326

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2025年度實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(2) 銷售商品/提供勞務

	2025年度	2024年度
－銷售商品		
鑫德租賃及其子公司	249,737	131,970
上港集團及其子公司	212,395	275,877
中外運集運及其子公司	133,982	119,602
山東新能船業	117,664	431
中外運長航及其子公司	114,634	172,679
國豐集團及其子公司	55,834	109,850
招商工業及其子公司	55,952	111,260
深圳租賃及其子公司	7,755	294,216
鞍集(營口)	824	276,438
其他關聯方	37,816	43,842
合計	986,593	1,536,165
－提供勞務		
中外運長航及其子公司	225,438	288,461
上港集團及其子公司	95,921	61,719
天珠國際	57,787	123,214
達飛陸通(天津)	46,365	35,107
國際班列貨運	26,843	9,625
翹曲點供應鏈	16,831	28,462
青島港聯華	10,290	10,823
招商工業及其子公司	10,114	-
其他關聯方	35,795	55,817
合計	525,384	613,228

上述本集團與關聯方之間的交易，如涉及與本集團簽訂持續關連交易協議的，2025年度實際交易額均未超過經審批的持續關連交易協議約定的額度上限。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(3) 租賃

本集團作為出租方當年確認的短期租賃收入：

承租方名稱	租賃資產種類	2025年度	2024年度
CM ENERGY TECH CO.,LTD. 達飛陸通(天津)	自升式鑽井平台 集裝箱堆場、房屋、 機器設備	131,851	190,347
上港集團及其子公司	集裝箱堆場	10,044	9,568
其他	集裝箱堆場	5,943	5,032
		6,036	418
合計		153,874	205,365

本集團作為承租方當年新增的使用權資產：

出租方名稱	租賃資產種類	2025年度	2024年度
中集產城及其子公司	房屋及建築物	4,442	-
招商蛇口及其子公司	房屋及建築物	-	23,991
合計		4,442	23,991

本集團作為承租方承擔的租賃負債利息支出：

出租方名稱	2025年度	2024年度
招商蛇口及其子公司	1,951	1,799
中集產城及其子公司	1,671	1,564
深圳租賃及其子公司	1,113	3,514
其他關聯方	1,035	1,448
合計	5,770	8,325

本集團作為承租方直接計入當期損益的短期租賃和低價值租賃的租金費用：

出租方名稱	2025年度	2024年度
招商港口及其子公司	5,641	5,469
遼寧港口及其子公司	2,717	358
招商蛇口及其子公司	1,938	874
其他關聯方	2,329	1,552
合計	12,625	8,253

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(4) 關聯方借款

借出關聯方	期初餘額	本年增加	本年減少	期末餘額	起始日	到期日	確認的 利息 收入/ 支出/ 手續費
中集產城及其子公司	739,776	35,618	(50,609)	724,785	2022年1月25日	2026年12月22日	35,618
中集產城及其子公司	1,014	-	-	1,014	2018年3月27日	到期日未約定	-
川崎振華(天津)	8,810	1,435	(10,245)	-	-	-	144
日郵振華(天津)	2,795	28	(2,823)	-	-	-	28
合計	752,395			725,799			

借入關聯方	期初餘額	本年增加	本年減少	期末餘額	支付的利息	收取的利息 及手續費
中集產城及其子公司	71,819	5,420,086	(5,376,989)	114,916	766	9
深圳租賃及其子公司	96,484	5,595,823	(5,687,383)	4,924	752	-
鑫德租賃及其子公司	6,843	46,806	(48,829)	4,820	231	1
合計	175,146			124,660		

(5) 擔保

本集團作為擔保方：

被擔保方	擔保餘額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否 已經履行完畢
中集產城及其子公司	228,251	2025年1月1日	2027年1月7日	否
鑫德租賃及其子公司	282,732	2025年1月1日	2027年2月16日	否
集瑞聯合重工	123,968	2025年1月1日	2026年11月28日	否

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

4、關聯交易情況(續)

(6) 本集團提供給關鍵管理人員的貸款

於2025年12月31日，本集團無提供給關鍵管理人員的貸款(2024年12月31日：無)。

5、關聯方餘額

(1) 應收賬款

年末應收關聯方賬款情況

單位名稱	2025年12月31日			2024年12月31日		
	金額	佔應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備	金額	佔應收 賬款總額 的比例(%)	壞賬準備
CM ENERGY TECH CO.,LTD.	130,514	0.47%	-	176,835	0.53%	-
國豐集團及其子公司	69,589	0.25%	2,145	72,575	0.22%	2,795
中外運長航及其子公司	63,865	0.23%	539	50,053	0.15%	484
上港集團及其子公司	32,403	0.12%	744	22,853	0.07%	252
山東新能船業	21,895	0.08%	-	1	0.00%	-
鑫德租賃及其子公司	17,695	0.06%	-	64,592	0.19%	-
國際班列貨運	11,642	0.04%	116	5,898	0.02%	59
達飛陸通(天津)	6,976	0.03%	70	6,149	0.02%	61
天珠國際	77	0.00%	1	21,979	0.07%	220
中外運集運及其子公司	3	0.00%	-	135,156	0.41%	-
其他關聯方	29,025	0.11%	3,264	123,733	0.37%	479
合計	383,684	1.39%	6,879	679,824	2.05%	4,350

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(2) 其他應收款

於2025年12月31日其他應收關聯方款項情況

單位名稱	2025年12月31日				2024年12月31日			
	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備	金額	性質	佔其他 應收款 總額的 比例 (%)	壞賬準備
中集產城及其子公司	725,799	關聯方借款	15.28%	76,666	740,790	關聯方借款	14.11%	63,927
中集產城及其子公司	672,371	應收股利、 應收拆遷 補償款、 保證金及 日常往來	14.16%	1,218	652,819	應收股利、應收 拆遷補償款、 保證金及日常 往來	12.43%	1
中集潤慶航運(肇慶)	34,029	日常往來	0.72%	593	32,223	日常往來	0.61%	-
華速空港	16,649	日常往來	0.35%	168	100	日常往來	0.00%	5
深圳租賃及其子公司	6,359	日常往來	0.13%	49	49	日常往來	0.00%	49
上港集團及其子公司	3,720	日常往來	0.08%	186	1,182	日常往來	0.02%	12
達飛陸通(天津)	3,681	日常往來	0.08%	184	-	日常往來	0.00%	-
其他關聯方	16,228	日常往來	0.34%	1,044	116,024	日常往來	2.21%	107
合計	1,478,836		31.14%	80,108	1,543,187		29.38%	64,101

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(3) 預付款項

預付關聯方的款項分析如下：

單位名稱	2025年12月31日			2024年12月31日		
	金額	佔預付 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備	金額	佔預付 賬款總額 的比例 (%)	壞賬準備
中集產城及其子公司(i)	153,000	2.26%	-	-	-	-
深圳租賃及其子公司	50,000	0.74%	-	125	0.00%	-
中外運長航及其子公司	10,156	0.15%	-	10,740	0.15%	-
宜川天韻	5,982	0.09%	-	-	-	-
華速空港	151	0.00%	-	12,785	0.18%	-
其他關聯方	5,844	0.09%	174	7,910	0.11%	137
合計	225,133	3.33%	174	31,560	0.44%	137

(i) 2025年12月本集團向深圳市辰宇投資發展有限公司購買188套房，用於後續出租給員工，已預付人民幣1.53億。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(4) 合同資產

合同資產的款項分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	金額	佔合同 資產總額 的比例 (%)	壞賬準備	金額	佔合同 資產總額 的比例 (%)	壞賬準備
國豐集團及其子公司	16,195	0.17%	-	5,094	0.05%	-
深圳租賃及其子公司	-	-	-	51,428	0.52%	-
其他關聯方	1,470	0.02%	-	52,850	0.54%	-
合計	17,665	0.19%	-	109,372	1.11%	-

(5) 應付賬款

年末應付關聯方的款項如下：

單位名稱	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	佔應付 賬款總額 的比例 (%)	金額	佔應付 賬款總額 的比例 (%)
上港集團及其子公司	126,368	0.51%	164,848	0.61%
中外運長航及其子公司	72,664	0.29%	139,239	0.52%
翌科新材料	26,317	0.11%	6,690	0.02%
青晨竹業	15,867	0.06%	47,667	0.18%
江蘇萬京	6,688	0.03%	2,920	0.01%
國豐集團及其子公司	38,204	0.15%	27,022	0.10%
招商海通及其子公司	4,609	0.02%	4	0.00%
其他關聯方	20,025	0.08%	40,452	0.15%
合計	310,742	1.25%	428,842	1.59%

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

5、關聯方餘額(續)

(6) 其他應付款

單位名稱	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	佔其他應付款總額的比例 (%)	金額	佔其他應付款總額的比例 (%)
中集產城及其子公司	121,081	2.08%	72,587	1.30%
深圳租賃及其子公司	99,255	1.71%	197,659	3.55%
上港集團及其子公司	2,391	0.04%	5,252	0.09%
中外運長航及其子公司	2,027	0.03%	2,245	0.04%
其他關聯方	55,984	0.96%	31,969	0.57%
合計	280,738	4.82%	309,712	5.55%

(7) 合同負債

於2025年12月31日，本集團合同負債中關聯方款如下：

單位名稱	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	佔合同負債總額的比例 (%)	金額	佔合同負債總額的比例 (%)
國豐集團及其子公司	43,719	0.29%	3,266	0.03%
鑫德租賃及其子公司	43,976	0.29%	-	-
招商蛇口及其子公司	2,274	0.01%	2,274	0.02%
上港集團及其子公司	1,045	0.01%	1,839	0.01%
深圳租賃及其子公司	971	0.01%	93,237	0.64%
中外運長航及其子公司	486	0.00%	13,563	0.09%
招商工業及其子公司	71	0.00%	42,717	0.29%
其他關聯方	33,602	0.22%	29,771	0.20%
合計	126,144	0.83%	186,667	1.28%

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

6、關聯方承諾

本公司全資子公司BLUEWHALE OFFSHORE PTE.LTD.擬向招商局工業集團有限公司的間接全資子公司海龍十六號(天津)租賃有限公司、海龍十七號(天津)租賃有限公司租賃「華業龍」和「華商龍」兩座起重生活平台，並分別簽署相關光租合同，合同金額為1.46億美元。截至2025年12月31日，已完成合同簽署，但尚未交付租賃物。

7、董事及高級管理人員利益及重大權益

- (1) 本公司部分關鍵管理人員獲授予本公司子公司安瑞科期權、股份激勵計劃、安瑞科之子公司中集環科股票激勵計劃、安瑞醇科股票激勵計劃。於2025年12月31日，該等關鍵管理人員持有的未行權的期權及股份數量及佔對應公司的股份的比例如下：

姓名	職務	安瑞科及其子公司							
		安瑞科期權		安瑞科限制性股票激勵計劃		中集環科股票激勵計劃		安瑞醇科股票激勵計劃	
		數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例	數量(萬)	比例
高翔	總裁	100.00	0.05%	120.00	0.06%	170.00	0.28%	433.33	0.59%
于玉群	副總裁	45.00	0.02%	80.00	0.04%	68.00	0.11%	-	-
曾邗	副總裁兼CFO	45.00	0.02%	60.00	0.03%	68.00	0.11%	72.22	0.10%
李胤輝	副總裁	-	-	60.00	-	-	-	-	-
合計		190.00	0.09%	320.00	0.13%	306.00	0.50%	505.55	0.69%

有關上述獲授予股份期權於授予日的公允價值信息載於附註十一。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬

2025年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	董事 薪酬金	就本年管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				獎金	合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利			
董事-							
麥伯良	-	3,600	-	392	2,708	6,700	
朱志強	-	-	-	-	-	-	
梅先志(i)	-	-	-	-	-	-	
胡賢甫(i)	-	-	-	-	-	-	
徐臘平(ii)	-	-	-	-	-	-	
孫慧榮(iii)	-	-	-	-	-	-	
趙金濤(i)	-	-	-	-	-	-	
鄧偉棟(i)	-	-	-	-	-	-	
趙峰	240	-	-	-	-	240	
呂馮美儀(iii)	89	-	-	-	-	89	
王桂壘(ii)	152	-	-	-	-	152	
張光華	240	-	-	-	-	240	
楊雄	240	-	-	-	-	240	
小計	961	3,600	-	392	2,708	7,661	

- (i) 本公司於2025年1月20日分別收到胡賢甫先生、鄧偉棟先生的書面辭職報告，胡賢甫先生、鄧偉棟先生因工作變動原因，提請辭去本公司第十屆董事會的全部職務。在新任董事的選舉程序完成之前，胡賢甫先生和鄧偉棟先生將分別繼續履行上述董事相關職務的職責，直至新任董事在本公司股東大會上獲股東批准之日。2025年3月13日，本公司2025年第一次臨時股東大會已補選梅先志先生、趙金濤先生為公司第十屆董事會董事，其任期自股東大會審議通過之日起至第十屆董事會任期屆滿時止。
- (ii) 2025年5月15日，經本公司2024年度股東大會審議通過，徐臘平先生獲選舉為第十一屆董事會非執行董事，王桂壘先生獲選舉為第十一屆董事會獨立非執行董事。
- (iii) 孫慧榮先生、呂馮美儀女士的任期已於第十屆董事會任期屆滿時結束，並於2024年度股東大會結束時分別退任本公司的非執行董事、獨立非執行董事。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

姓名	董事 薪金酬金	就本年管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
監事-						
石瀾(iv)	-	-	-	-	-	-
林昌森(iv)	-	-	-	-	-	-
馬天飛(iv)	-	760	121	40	1,650	2,571
小計	-	760	121	40	1,650	2,571

(iv) 2025年11月7日，經本公司2025年第二次臨時股東大會審議通過《關於修訂〈中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司章程〉的議案》。經該議案審議通過之日起，本公司不再設置監事會。

姓名	董事 薪金酬金	就本年管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
其他高級管理人員-						
高翔	-	2,164	157	47	1,622	3,990
李胤輝	-	1,659	148	47	1,246	3,100
黃田化	-	1,660	81	-	1,249	2,990
于玉群	-	1,656	99	47	1,248	3,050
曾邗	-	1,608	139	47	1,246	3,040
王小巖(v)	-	1,262	78	36	1,244	2,620
吳三強	-	1,210	161	47	872	2,290
小計	-	11,219	863	271	8,727	21,080
合計	961	15,579	984	703	13,085	31,312

(v) 2025年3月27日，經第十屆董事會2025年度第7次會議審議通過，聘任王小巖先生為本公司副總裁。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

除以上歸屬於2025年度的薪酬外，本年度本公司還現金支付高級管理人員以2024年度業績考評為基礎考評確定的2024年度績效工資，分別為：麥伯良5,090千元及其他高級管理人員14,393千元。

2024年度董事、監事及高級管理人員的薪酬如下：

姓名	董事薪金酬金	就本年管理本公司或子公司而提供的其他服務的薪酬				獎金	合計
		工資及補貼	養老金計劃供款	其他津貼福利			
董事-							
麥伯良	-	3,600	31	392	4,536	8,559	
朱志強	-	-	-	-	-	-	
胡賢甫	-	-	-	-	-	-	
孫慧榮	-	-	-	-	-	-	
鄧偉棟	-	-	-	-	-	-	
趙峰	240	-	-	-	-	240	
呂馮美儀	240	-	-	-	-	240	
張光華	240	-	-	-	-	240	
楊雄	240	-	-	-	-	240	
小計	960	3,600	31	392	4,536	9,519	

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(2) 董事、監事及高級管理人員薪酬(續)

姓名	董事 薪金酬金	就本年管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
監事-						
石瀾	-	-	-	-	-	-
林昌森	-	-	-	-	-	-
馬天飛	-	898	146	46	1,007	2,097
小計	-	898	146	46	1,007	2,097

姓名	董事 薪金酬金	就本年管理本公司或子公司 而提供的其他服務的薪酬				合計
		工資及 補貼	養老金 計劃供款	其他津貼 福利	獎金	
其他高級管理 人員-						
高翔	-	2,164	170	46	2,162	4,542
李胤輝	-	1,659	166	46	1,235	3,106
黃田化	-	1,660	73	-	1,807	3,540
于玉群	-	1,656	90	46	1,739	3,531
曾邗	-	1,444	170	46	1,406	3,066
吳三強	-	1,210	170	46	1,210	2,636
小計	-	9,793	839	230	9,559	20,421
合計	960	14,291	1,016	668	15,102	32,037

其他福利主要包括住房公積金、養老保險、醫療保險等。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

7、董事及高級管理人員利益及重大權益(續)

(3) 董事的終止福利

2025年度，本公司及本公司之子公司無就提前終止委任董事作出的補償(2024年：無)。

(4) 就獲得董事服務而向第三方支付的对價

2025年度，本公司無就獲得董事服務而向第三方支付的对價(2024年：無)。

(5) 向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料

於2025年12月31日，本公司無向董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體作出的貸款、類似貸款和惠及該等人士的其他交易資料(2024年12月31日：無)。

(6) 就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保

於2025年12月31日，本公司沒有就董事、受董事控制的法人團體及該等董事的有關連實體的貸款提供的擔保(2024年：無)。

(7) 董事在交易、安排或合同中的重大權益

2025年度，本公司沒有簽訂任何與本集團之業務相關而本公司的董事直接或間接在其中擁有重大權益的重要交易、安排或合同(2024年：無)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十、關聯方關係及其交易(續)

8、薪酬最高的前五位

2025年度本集團薪酬最高的前五位中包括1位董事兼高管，1位高級管理人員，其薪酬已反映在附註十、7(2)中；其他3位的薪酬金額列示如下：

	2025年度	2024年度
基本工資、獎金、住房補貼以及其他補貼	17,231	19,409
養老金計劃供款	261	249
入職獎金	-	-
離職補償	-	-
合計	17,492	19,658

	人數	
	2025年度	2024年度
薪酬範圍(港幣):		
港幣4,500,001元 - 港幣5,000,000元	1	-
港幣6,000,001元 - 港幣6,500,000元	-	1
港幣6,500,001元 - 港幣7,000,000元	1	1
港幣7,000,001元 - 港幣7,500,000元	1	-
港幣7,500,001元 - 港幣8,000,000元	-	1
合計	3	3

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付

1、本集團主要股份支付情況匯總

本集團本年發生的股份支付(收入)/費用如下：

	2025年度	2024年度
以權益結算的股份支付	(85,435)	171,560

2、以權益結算的股份支付情況

(1) 安瑞科股份支付情況

(a) 股票期權計劃

本公司子公司安瑞科股東大會於2006年7月12日審議批准，實行一項股份期權計劃(「計劃一」)。據此，該公司董事獲授權酌情授予該公司高級管理人員及其他職工獲得股份期權，授予人應在授予股票期權時支付1港元的代價。每份期權賦予持有人以行使價認購安瑞科一股普通股的權利。授予期限為自授予之日起10年，計劃一於2016年7月11日到期，安瑞科自2016年7月12日起採用新的股票期權計劃(「計劃二」)。計劃二的有效期為10年，於2025年度，計劃二未授予股票期權。

截至2025年12月31日，未行使期權的行使價為7.05港元(2024年：7.05港元)，加權平均剩餘合約年期為7.90年(2024年：8.90年)。2025年確認的購股權計劃產生的費用為25,884千元(2024年：41,161千元)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

(b) 2020年股份激勵計劃

本集團子公司安瑞科董事會於2020年4月3日採納2020年股份獎勵計劃(「**2020年獎勵計劃**」)。根據2020年獎勵計劃，安瑞科董事會可全權酌情甄選任何安瑞科之員工作為計劃之合資格參與者。安瑞科董事會也可決定未來將要授出的股份數目(在履行任何解鎖條件的前提下)及合資格參與者需支付的對價(如有)。安瑞科董事會已經委任了受託人利用安瑞科資源在香港聯交所購買安瑞科的股份。受託人將根據信託合同的條款持有該等股份，並於有關解鎖條件全部達成後將該等股份轉讓予有關參與者。

截至2025年12月31日，受託人根據獎勵計劃購買安瑞科股份40,208千股(2024年12月31日：40,208千股)。

於2025年度，根據2020年獎勵計劃，共向選定參與者授出3,589,723股股份。這些股份由受託人代表選定的參與者持有，直到授予的股份被行權為止。選定的參與者有權在授予股份發行之日起至該等授予股份的行權日(包括兩個日期)期間，從相關授予股份中獲得相關的分配。

經選定參與者是安瑞科董事會成員、特定高級管理人員和2020年激勵計劃條款中涉及的安瑞科員工，每股限制性股票的認購價為3.81港元。

針對2022年12月7日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2023年4月和2024年4月按72.1%和27.9%的比例行權。針對2023年11月13日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2024年4月和2025年4月按3.97%和96.03%的比例行權。針對2024年3月26日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將於2024年4月行權。針對2025年11月13日授予的股份，如果滿足歸屬條件，授予股份將分別於2026年4月、2027年4月和2028年4月按33.3%、33.3%和33.4%的比例行權。對於不符合行權條件的參與者，在2020年獎勵計劃結束時剩餘的未行權股票將被收回。

已授予股票的公允價值根據安瑞科股票在授予日的市場價格進行評估。在評估獎勵股份的公允價值時，考慮了等待期內的預期股息和預期股息的貨幣時間價值。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(1) 安瑞科股份支付情況(續)

(b) 2020年股份激勵計劃(續)

2024年度及2025年度授予的股票的平均公允價值分別為每股3.46港元(約合每股人民幣3.19元)和每股3.81港元(約合每股人民幣3.54元)。於2025年度該計劃確認的股份支付費用為1,675千元(2024年：9,133千元)。

(c) 於2020年11月27日，安瑞科公司董事會通過其子公司中集環科股權獎勵計劃(「**CIMC Safe Tech Award計劃**」)，認可激勵對象過去和現在對化工及環境業務分部的貢獻，並激勵其在未來繼續作出貢獻。根據該計劃，中集環科的股權將通過合夥平台以認購中集環科新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為97,134千元(2024年度：97,134千元)，佔計劃完成增資後中集環科股本的10%。截至2025年12月31日，尚在等待期。於2025年度該計劃確認的股份支付費用為9,107千元(2024年度：18,486千元)。

(d) 於2022年6月8日，安瑞科公司董事會通過其子公司CIMC Liquid Process Technologies Co.,Ltd.(「**CLPT**」)的股權獎勵計劃(「**安瑞醇科股票激勵計劃**」)，認可激勵對象過去和現在對液態食品業務部門的貢獻。根據該計劃，CLPT的股權將通過合夥平台以認購CLPT新股本後，授予激勵對象。參與者通過持股平台的總出資額約為82,934千元(2024年度：82,934千元)，佔計劃完成增資後CLPT股本的5.81%。截至2025年12月31日，授予條件不滿足，參與者沒有資格獲得CLPT的任何分配。於2025年度該計劃轉回的股份支付費用為119,745千元(2024年度：83,246千元)。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十一、股份支付(續)

2、以權益結算的股份支付情況(續)

(2) 中集天達股份支付情況

2005年3月9日，9名天達空港員工及天達空港工會(以下簡稱「天達工會」)成立深圳特哥盟(以下簡稱「員工持股平台」)，註冊資本940萬，其中，天達工會持股比例為61.3%，從2005年開始，深圳特哥盟將天達工會持有的預留股份每年分批獎勵給天達空港的員工，上述員工參與的中集天達限制性股票激勵計劃，等待期為5年。中集天達根據授予日普通股股價確定受限股份單位的公允價值。每股限制性股票的公允價值與激勵對象每股增資價格的差異在等待期內分攤計入股份支付費用。

3、本年股份支付情況匯總

於2025年12月31日，資本公積中確認的股份支付的累計金額 705,178

股份支付確認的費用總額	2025年度	2024年度
其中：		
- 安瑞科股份支付	(83,079)	152,026
- 中集天達股份支付	(2,356)	10,445
- 中集世聯達股份支付	-	2,656
- 中集運載科技股份支付	-	6,433
合計	(85,435)	171,560

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十二、資本管理

本集團資本管理政策的目標是為了保障本集團能夠持續經營，從而為股東提供回報，並使其他利益相關者獲益，同時維持最佳的資本結構以降低資本成本。

為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股利金額、向股東返還資本、發行新股或出售資產以減低債務。

本集團的總資本為合併資產負債表中所列示的股東權益。本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率監控資本。

本集團利用資產負債率監控其資本。該比率是總負債除以總資產。

本集團的策略為資產負債率不超過70%。於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的資產負債率列示如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
總負債	99,984,655	106,732,434
總資產	166,795,500	174,752,236
資產負債率	60%	61%

十三、承諾及或有事項

1、資本性支出承諾事項

- (1) 除附註五、14、(2)(ii)所述事項外，本集團已簽約而尚不必在資產負債表上列示的資本性支出承諾如下：

	2025年度	2024年度
固定資產購建合同	119,669	290,088
合計	119,669	290,088

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項

(1) 對外提供擔保

本集團的子公司車輛集團與徽商銀行、重汽汽車金融有限公司及興業銀行等開展車輛買方信貸業務並簽署貸款保證合同，為相關銀行給予本集團及其控股子公司之經銷商及客戶購買車輛產品的融資提供信用擔保。於2025年12月31日，由本集團及其控股子公司提供擔保的經銷商及客戶融資款項為人民幣4,312千元(2024年12月31日：人民幣73,340千元)。本集團預期該項擔保的信用風險自初始確認後未顯著增加，按照未來12個月內預期信用損失計量損失準備(附註五、34)。

本公司與中國進出口銀行安徽省分行、中國光大銀行蕪湖分行簽訂擔保協議，為聯營企業集瑞聯合重工及其子公司的貸款提供保證擔保。於2025年12月31日，由本公司提供擔保的款項為人民幣123,968千元(2024年12月31日：人民幣106,260千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團的子公司陝西中集車輛產業園投資開發有限公司與陝西咸陽秦都農村商業銀行進行按揭授信合作並簽署房屋貸款保證合同，為相關銀行給予該家公司的客戶所購房產獲取的貸款提供階段性保證擔保。於2025年12月31日，由陝西車輛產業園提供擔保的客戶融資貸款項共計約3,243千元(2024年12月31日：4,822千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司與相關銀行簽訂擔保協議，為中集產城及其子公司的貸款提供保證擔保。於2025年12月31日，由本公司提供擔保的款項為228,251千元(2024年12月31日：232,957千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本集團子公司安瑞科控股子公司與光大銀行簽署貸款保證合同，為相關銀行給予宜川縣天韻清潔能源有限公司的融資提供信用擔保。於2025年12月31日，由安瑞科控股子公司提供擔保的融資貸款項共計約35,110千元(2024年12月31日：46,605千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

本公司及下屬子公司與相關銀行簽訂擔保協議，為鑫德租賃及其子公司的融資業務提供保證擔保。於2025年12月31日，由本公司及下屬子公司提供擔保的款項為人民幣282,732千元(2024年12月31日：人民幣639,880千元)。經評估，本集團預期該項擔保的信用風險較低，未計提預期信用損失。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項(續)

(2) 重大訴訟事項

中集集團總部及下屬子公司大連中集物流裝備有限公司等八家主體(統稱「被告」)從2023年7月7日起陸續收到新加坡高等法院送達的訴訟材料，Goodpack IBC(Singapore)PTE. Ltd. 及 Goodpack PTE. Ltd. (統稱「原告」)訴稱：被告在進入橡膠行業的IBC(中型散貨箱)租賃業務時，涉嫌「抄襲原告產品、在中國申請的發明專利與實用新型專利涉及原告的技术和保密信息、盜用原告的知識產權和技術」，主張被告違反保密義務、共謀侵權及不當得利，要求賠償985.62萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付相關侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。其後，Goodpack IBC(Singapore)PTE. Ltd. 又於2024年2月2日向新加坡國際仲裁中心對本公司的子公司大連中集特種物流裝備有限公司及大連中集物流裝備有限公司(統稱「被申請人」)提起仲裁，稱被申請人違反相關協議和附錄中的保密、競業禁止和知識產權有關約定，要求裁決被申請人違約、賠償1,981.37萬美元、禁止製造並召回所有侵權IBC箱及支付侵權所獲利潤等，且被告承擔連帶責任。截至本財務報告報出日，上述訴訟案經新加坡高等法院裁定處於中止狀態，一審尚未開庭審理；上述仲裁的仲裁庭已組成，但尚未開庭審理。本集團已就上述案件聘請了外部法律顧問，但因相關法律程序尚處在早期階段，截至本財務報告報出日，管理層認為其結案時間和結果均存在不確定性，本集團無法可靠估計可能產生的負債金額(如有)。因此，該訴訟構成了本集團的或有負債事項，本集團並未在財務報表中對其計提預計負債，在現階段也無法預計其未來可能對本集團財務報表產生的影響。

本集團作為被告方存在若干未決訴訟，除上述訴訟事項外，相關訴訟尚處在審理的早期階段，審判結果存在較大不確定性，無法可靠計量，或者相關訴訟預計經濟利益流出的可能性極低。

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十三、承諾及或有事項(續)

2、或有事項(續)

(3) 已開具未到期的信用證和已開具未到期的履約保函

本集團開出保證金性質的信用證時暫不予確認。於2025年12月31日，本集團已開具未到期的信用證為1,358,651千元(2024年12月31日：1,483,428千元)。

於2025年12月31日，本公司為本集團下屬子公司開出的尚未到期的銀行保函金額為人民幣721,692千元、美元156,777千元(折合人民幣1,096,092千元)、英鎊945千元(折合人民幣8,895千元)、歐元16,675千元(折合人民幣136,933千元)、波蘭茲羅提76,895千元(折合人民幣149,488千元)，港幣5,500,000千元(折合人民幣4,939,605千元)，共計人民幣7,052,705千元(2024年12月31日合計：人民幣8,387,411千元)。

於2025年12月31日，本集團子公司由銀行開出的尚未到期的保函金額為人民幣14,245,017千元(2024年12月31日：人民幣7,683,413千元)，主要包含預付款保函人民幣11,204,213千元，質量(含涉外)保函人民幣543,525千元，其他非融資性保函人民幣428,847千元和履約保函人民幣2,068,432千元。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十四、資產負債表日後事項

1、利潤分配情況說明

擬分配的股利(注(1))	939,095
--------------	---------

(1) 於資產負債表日後提議分配的普通股股利

本公司董事會於2026年3月26日提議本公司向全體股東派發現金股利，每股分派0.179元(含稅)，不送紅股，不以資本公積轉增股本。以本公司2025年12月31日的總股本5,392,521千股剔除截止財務報表批准日已回購的146,180千股後的5,246,341千股為基數計算金額約為939,095千元。此項提議尚待股東大會審議批准，股利分配預案以分紅派息股權登記日股份數為準。於資產負債表日後提議派發的股利並未在資產負債表日確認為負債。

(2) 於資產負債表日後發行的超短期融資券及中期票據

於2026年1月29日，本公司完成了2026年度第一期超短期融資券的發行，募集資金已於2026年1月30日到賬，發行金額為人民幣5億元，發行的年化利率為1.56%，發行期限為147天，用於補充發行人本部及下屬子公司營運資金。

於2026年1月29日，本公司完成了2026年度第二期超短期融資券的發行，募集資金已於2026年1月30日到賬，發行金額為人民幣5億元，發行的年化利率為1.56%，發行期限為147天，用於補充發行人本部及下屬子公司營運資金。

第九章 按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項

1、 分部報告

本集團根據內部組織結構、管理要求及內部報告制度確定了集裝箱製造業務、道路運輸車輛業務、能源、化工及液態食品裝備業務、海洋工程業務、空港與物流裝備、消防與救援設備業務、物流服務業務、金融及資產管理業務以及循環載具業務共八個報告分部。每個報告分部為單獨的業務分部，提供不同的產品和勞務，由於每個分部需要不同的技術及市場策略而需要進行單獨的管理。本集團管理層將會定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。分部負債包括歸屬於各分部的應付款項、銀行借款、預計負債及其他負債等，但不包括遞延所得稅負債。

分部經營成果是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤(虧損)、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：

項目	集裝箱		能源、化工及 道路運輸		液態食品 海洋工程		空港與物流 裝備、消防 與救援設備		金融及資產		循環載具		分部間抵銷 及未分配的 金額		合計
	製造分部	車輛分部	裝備分部	分部	分部	分部	管理分部	分部	其他分部	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度		
	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度	2025年度		
對外交易收入	42,278,178	19,946,079	27,028,480	17,837,896	7,584,750	26,377,006	1,847,808	2,691,074	11,020,175	-	-	-	-	156,611,446	
分部間交易收入	730,769	231,557	163,990	100,506	34,393	416,398	1,431	11,014	869,474	(2,559,532)	-	-	-	-	
營業成本	37,253,961	16,971,653	23,168,220	15,278,123	6,105,532	25,123,606	2,167,517	2,252,313	10,280,291	(1,484,794)	-	-	-	137,116,422	
對聯營和合營企業的投資 收益/(損失)	(30,900)	(1,207)	44,996	(70,731)	1	36,823	(1,039)	-	(1,442,965)	-	-	-	-	(1,465,022)	
資產及信用減值損失	421,345	147,648	84,125	536,935	121,500	55,622	216	32,983	1,985	7,997	-	-	-	1,410,356	
折舊和攤銷費用	854,839	583,668	556,659	371,926	154,216	243,771	1,200,862	245,497	239,130	29,025	-	-	-	4,479,593	
利息收入	298,857	166,200	169,158	64,533	11,174	7,519	346,418	2,041	1,332,087	(1,714,094)	-	-	-	683,893	
利息費用	40,463	16,579	129,959	82,135	54,831	63,759	1,164,620	45,252	1,658,882	(1,748,013)	-	-	-	1,508,467	
利潤總額/(虧損總額)	2,385,528	1,226,307	1,301,211	1,089,621	296,128	485,146	(1,294,260)	17,468	(3,048,397)	357,309	-	-	-	2,816,061	
所得稅費用	503,536	299,664	260,981	32,453	32,149	121,248	131,259	9,038	91,720	(3,363)	-	-	-	1,478,685	
淨利潤/(淨虧損)	1,881,992	926,643	1,040,230	1,057,168	263,979	363,898	(1,425,519)	8,430	(3,140,117)	360,672	-	-	-	1,337,376	
資產總額	37,796,016	22,501,949	32,187,480	18,475,050	10,539,576	7,871,707	38,323,076	4,527,639	62,751,549	(68,178,542)	-	-	-	166,795,500	
負債總額	17,465,161	7,495,715	19,419,090	13,384,442	6,785,251	4,885,726	47,021,479	2,795,290	51,887,882	(71,155,381)	-	-	-	99,984,655	
其他重要的非現金項目：															
- 折舊費和攤銷費 以外的其他非現金 (收益)/費用	709,247	162,153	240,737	750,500	89,512	84,695	14,475	36,716	386,362	78,599	-	-	-	2,552,996	
聯營企業和合營企業的長 期股權投資	574,989	168,391	824,306	332,049	-	402,773	33,375	-	7,973,210	10,105	-	-	-	10,319,198	
長期股權投資、金融資產 及遞延所得稅資產以外 其他非流動資產增加額	1,991,181	694,911	1,144,084	427,478	174,468	480,362	277,555	1,882,945	136,319	(840,158)	-	-	-	6,369,145	

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

項目	集裝箱		能源、化工及		空港與物流		金融及資產	循環載具	分部間抵銷		合計
	製造分部	道路運輸 車輛分部	液態食品 裝備分部	海洋工程 分部	與救援設備 分部	物流服務 分部			及未分配的		
									金額	金額	
	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度	2024年度
對外交易收入	61,530,475	20,755,311	25,442,572	16,392,817	7,091,413	31,189,788	2,077,480	2,355,873	10,828,369	-	177,664,098
分部間交易收入	674,728	242,890	136,919	163,146	101,688	199,553	1,042	73,482	1,155,020	(2,748,468)	-
營業成本	52,505,891	17,571,338	22,046,149	15,048,245	5,718,463	29,450,699	2,239,986	2,189,995	10,626,125	(1,979,553)	155,417,338
對聯營和合營企業的投											
資收益/(損失)	(22,672)	10,383	9,879	(84,106)	37	65,262	(1,024)	28	(12,055)	-	(34,268)
資產及信用減值損失	375,558	230,638	24,109	109,346	74,685	75,117	2,683	21,937	(15,000)	8,963	908,036
折舊和攤銷費用	789,555	589,106	517,318	328,176	138,184	199,126	1,156,398	171,552	134,393	28,146	4,051,954
利息收入	256,698	163,204	189,523	9,577	9,214	7,204	311,850	3,251	2,004,619	(2,471,930)	483,210
利息費用	56,071	29,612	127,895	613,946	76,786	88,599	1,647,209	22,960	1,860,325	(2,483,799)	2,039,604
利潤總額/(虧損總額)	5,425,683	1,428,061	1,070,362	242,437	320,729	571,903	(1,670,613)	(222,585)	(1,149,627)	578,897	6,595,247
所得稅費用	1,337,379	346,882	338,557	18,359	55,994	135,316	133,776	6,371	22,284	5,172	2,400,090
淨利潤/(淨虧損)	4,088,304	1,081,179	731,805	224,078	264,735	436,587	(1,804,389)	(228,956)	(1,171,911)	573,725	4,195,157
資產總額	41,957,563	22,369,315	29,699,689	21,264,349	10,541,045	8,687,029	38,519,760	3,760,563	65,825,980	(67,873,057)	174,752,236
負債總額	21,846,780	7,642,122	17,348,319	24,004,865	6,837,634	5,702,632	46,947,144	2,019,202	44,720,109	(70,336,373)	106,732,434
其他重要的非現金項目：											
- 折舊費和攤銷費											
以外的其他非現金											
(收益)/費用	305,680	195,743	47,586	62,682	96,877	95,334	195,457	24,271	214,335	490	1,238,455
聯營企業和合營企業的											
長期股權投資	609,702	148,834	660,962	402,689	123	474,411	42,780	-	9,677,373	-	12,016,874
長期股權投資、金融資產											
及遞延所得稅資產以外											
其他非流動資產增加額	1,677,334	519,329	1,105,610	233,375	164,504	93,137	174,023	580,624	325,559	(70,615)	4,802,880

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十五、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(2) 地區信息

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入以及非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產及長期應收款，下同)的信息見下表。對外交易收入是按接受服務或購買產品的客戶所在地進行劃分。非流動資產是按照資產實物所在地(對於固定資產而言)或被分配到相關業務的所在地(對無形資產和商譽而言)或合營及聯營企業的所在地進行劃分。

地區信息(按接受方劃分)

	對外交易收入總額		非流動資產總額	
	2025年度	2024年度	2025年 12月31日	2024年 12月31日
中國	82,028,785	82,415,289	56,623,729	57,949,428
亞洲(除中國以外)	21,648,966	27,449,650	829,055	475,117
美洲	21,568,961	36,012,089	9,151,843	9,940,852
歐洲	26,131,910	25,453,855	1,615,235	1,354,854
其他	5,232,824	6,333,215	138,402.58	153,828
合計	156,611,446	177,664,098	68,358,265	69,874,079

十六、資產負債表日後經營租賃收款額

本集團作為出租人，資產負債表日後應收的租賃收款額的未折現金額匯總如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	3,550,828	1,652,518
一到二年	1,190,000	1,148,151
二到三年	747,889	202,875
三到四年	713,259	34,096
四到五年	115,294	-
合計	6,317,270	3,037,640

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋

1、其他應收款

(1) 其他應收款按客戶類別分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
應收關聯方款項	28,609,685	27,210,863
應收子公司股利	4,077,993	4,066,990
應收利息	70,008	69,853
押金、保證金	204	231
其他	16,794	23,919
小計	32,774,684	31,371,856
減：壞賬準備	(4,580)	(4,580)
合計	32,770,104	31,367,276

本公司不存在因資金集中管理而將款項歸集於其他方並列報於其他應收款的情況。

(2) 其他應收款賬齡分析如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
一年以內	17,262,187	15,192,761
一到二年	904,566	6,523,614
二到三年	6,021,782	4,583,125
三年以上	8,586,149	5,072,356
小計	32,774,684	31,371,856
減：壞賬準備	(4,580)	(4,580)
合計	32,770,104	31,367,276

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表

其他應收款的壞賬準備按類別分析如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日			
	賬面餘額		壞賬準備		賬面餘額		壞賬準備	
	金額	佔總額比例	金額	計提比例	金額	佔總額比例	金額	計提比例
單項計提壞賬準備(i)	-	-	-	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備(ii)	32,774,684	100%	4,580	0.01%	31,371,856	100%	4,580	0.01%
合計	32,774,684	100%	4,580	0.01%	31,371,856	100%	4,580	0.01%

	第一階段			第三階段				
	未來12個月內預期 信用損失(組合)		小計 壞賬準備	整整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)(單項)		整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)(組合)		合計 壞賬準備
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備	
2024年12月31日	31,367,276	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580
本年新增	22,748,466	-	-	-	-	-	-	-
本年減少	(21,345,638)	-	-	-	-	-	-	-
其中：本年核銷	-	-	-	-	-	-	-	-
2025年12月31日	32,770,104	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

	第一階段			第三階段			合計	
	未來12個月內預期 信用損失(組合)		小計	整整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)(單項)		整整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)(組合)		
	賬面餘額	壞賬準備		賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額		壞賬準備
2023年12月31日	28,830,327	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580
本年新增	18,961,308	-	-	-	-	-	-	-
本年減少	(16,424,359)	-	-	-	-	-	-	-
其中：本年核銷	-	-	-	-	-	-	-	-
2024年12月31日	31,367,276	-	-	-	-	4,580	4,580	4,580

於2025年12月31日及2024年12月31日，本公司不存在處於第二階段的其他應收款。處於第一階段和第三階段的其他應收款分析如下：

- (i) 於2025年12月31日及2024年12月31日，處於第一階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	損失準備		賬面餘額	損失準備	
	金額	金額	計提比例	金額	金額	計提比例
應收關聯方款項	28,609,685	-	-	27,210,863	-	-
應收股利	4,077,993	-	-	4,066,990	-	-
應收利息	70,008	-	-	69,853	-	-
押金、保證金	204	-	-	231	-	-
其他	12,214	-	-	19,339	-	-
合計	32,770,104	-	-	31,367,276	-	-

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(3) 損失準備及其賬面餘額變動表(續)

(ii) 於2025年12月31日，處於第三階段的組合計提壞賬準備的其他應收款分析如下：

	賬面餘額	整個存續期 預期信用 損失率	壞賬準備
組合計提			
其他	4,580	100.00%	4,580

(4) 於2025年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	壞賬準備
Fortune	資金往來、日常 往來	12,408,141	1年以內、1到2年	37.86%	-
香港中集	資金往來、日常 往來	10,575,434	1年以內、1到2年、 2到3年、3年以上	32.27%	-
南方中集	資金往來、日常 往來	5,545,731	1年以內、1到2年、 2到3年、3年以上	16.92%	-
天津凱勝海洋工程 設備租賃有限公司	資金往來	1,294,945	1年以內、2到3年	3.95%	-
深圳中集投資	資金往來	1,232,334	1年以內、1到2年、 2到3年	3.76%	-
合計		31,056,585		94.76%	-

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、其他應收款(續)

(4) (續)

於2024年12月31日，按欠款方歸集的餘額前五名的其他應收款分析如下：

	性質	餘額	賬齡	佔其他應收 賬款總額的 比例(%)	壞賬準備
香港中集	資金往來、應收股 利及日常往來	10,893,936	1年以內、1到2年、 3年以上	34.73%	-
南方中集	資金往來及應收 股利	5,111,058	1年以內、1到2年、 3年以上	16.29%	-
Fortune	資金往來、日常 往來	9,690,585	1年以內、1到2年	30.89%	-
深圳中集投資	資金往來、應收股 利及日常往來	1,370,334	1年以內、1到2年、 2到3年	4.37%	-
天津凱勝海洋工程設 備租賃有限公司	資金往來	1,260,751	1年以內、2到3年	4.02%	-
合計		28,326,664		90.30%	-

(5) 應收關聯方款項

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)	金額	佔其他應收 賬款總額 的比例(%)
本公司聯營企業	76,432	0.23%	76,432	0.24%
應收子公司合計	28,533,253	87.06%	27,134,431	86.49%
合計	28,609,685	87.29%	27,210,863	86.73%

(6) 因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項情況

2025年度，本公司無因金融資產轉移而予以終止確認的其他應收款項(2024年度：無)。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
子公司(2)	14,941,832	14,841,832
聯營企業(3)	2,196,653	2,274,985
減：長期股權投資減值準備	-	-
合計	17,138,485	17,116,817

本公司不存在長期投資變現的重大限制。

(2) 子公司：

被投資單位	2024年 12月31日	追加投資	減少投資	2025年 12月31日	在被投資 單位持股 比例(%) (直接)	在被投資 單位表決權 比例(%) (直接+間接)	減值準備 年末餘額	本年現金 紅利
南方中集	231,325	-	-	231,325	100.00%	100.00%	-	-
中集香港	1,690	-	-	1,690	100.00%	100.00%	-	458,220
中集申發	165,074	-	-	165,074	100.00%	100.00%	-	-
車輛集團	1,038,668	-	-	1,038,668	36.10%	61.13%	-	203,964
中集管理培訓(深圳) 有限公司	48,102	-	-	48,102	100.00%	100.00%	-	-
財務公司	1,279,507	-	-	1,279,507	100.00%	100.00%	-	44,691
深圳市中集投資 有限公司 (「深圳中集投資」)	140,000	-	-	140,000	100.00%	100.00%	-	-
中集集裝箱(集團)	6,634,023	-	-	6,634,023	100.00%	100.00%	-	1,519,387
COOPERATIE CIMC U.A	205,022	-	-	205,022	99.00%	100.00%	-	-
中集世聯達	1,216,294	-	-	1,216,294	62.70%	62.70%	-	125,400
中集海洋工程有限公司	441,800	-	-	441,800	100.00%	100.00%	-	-
Fortune	67,755	-	-	67,755	100.00%	100.00%	-	-
中集資本控股	1,250,000	-	-	1,250,000	100.00%	100.00%	-	-
中集載具	805,573	-	-	805,573	63.58%	63.58%	-	-
深圳中集創新產業發展 有限公司	-	100,000	-	100,000	100.00%	100.00%	-	-
深圳專用車	1,316,999	-	-	1,316,999	100.00%	100.00%	-	-
合計	14,841,832	100,000	-	14,941,832			-	2,351,662

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、長期股權投資(續)

(3) 聯營公司：

被投資單位	2024年		按權益法 調整的 淨損益	其他綜合 收益調整	宣告分派 的現金 股利	減少投資	2025年		在被投資 單位持股 比例(%) (直接)	在被投資 單位表決 權比例(%) (直接+間接)	減值準備
	12月31日	本年新增					12月31日	12月31日			
深圳市融資租賃 (集團)有限公司	1,199,614	-	84,185	(39,310)	(39,933)	-	1,204,556	22.57%	46.68%	-	
中集鑫德租賃(深圳) 有限公司	434,305	-	25,533	(6,411)	-	-	453,427	40.00%	67.26%	-	
集瑞聯合重工 有限公司	641,066	-	(102,396)	-	-	-	538,670	35.42%	35.42%	-	
合計	2,274,985	-	7,322	(45,721)	(39,933)	-	2,196,653			-	

3、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

	2025年度	2024年度
其他業務收入	420,727	552,088
其他業務成本	-	-

(2) 其他業務收入和其他業務成本

	2025年度		2024年度	
	其他業務 收入	其他業務 成本	其他業務 收入	其他業務 成本
佣金收入	385,277	-	522,765	-
其他	35,450	-	29,323	-
合計	420,727	-	552,088	-

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4、投資收益

	2025年度	2024年度
成本法核算的長期股權投資收益	2,351,662	1,224,130
利息收入及其他	380,806	481,676
其他權益工具投資股利收入	62,828	78,093
處置交易性金融資產／負債取得的投資收益	31,040	43,658
權益法核算的長期股權投資收益／(損失)	7,322	(204)
處置衍生金融資產產生的投資損失	-	(237,109)
處置長期股權投資收益	-	2,152
合計	2,833,658	1,592,396

5、公允價值變動損失

	2025年度	2024年度
對少數股東的承諾	-	(1,413,164)
其他	-	5,836
合計	-	(1,407,328)

第九章
按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度
(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十八、2025年度非經常性損益明細表

	2025年度	2024年度
非流動資產處置(收益)/損失	(40,486)	25,707
計入當期損益的政府補助	475,843	454,023
除同本集團正常經營業務相關的有效套期保值業 外，持有金融資產產生的公允價值變動損益， 以及處置金融資產產生的損益， 以及採用公允價值模式進行後續計量的 投資性房地產公允價值變動產生的損益	(97,628)	(1,243,275)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	11,962	19,315
處置長期股權投資的淨收益	57,106	23,482
債務重組損益	(1,132)	-
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	47,782	131,043
小計	453,447	(589,705)
減：所得稅影響額	93,409	(145,936)
少數股東權益影響額(稅後)	108,275	34,592
合計	251,763	(478,361)

註： 上述各非經常性損益項目按稅前金額列示。

(1) 2025年度非經常性損益明細表編製基礎

根據中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益[2023修訂]》的規定，非經常性損益是指與公司正常經營業務無直接關係，以及雖與正常經營業務相關，但由於其性質特殊和偶發性，影響報表使用人對公司經營業績和盈利能力做出正常判斷的各項交易和事項產生的損益。

第九章

按中國企業會計準則編製的財務報告與審計報告

2025年度

(除特別註明外，金額單位為人民幣千元)

十九、淨資產收益率及每股收益

本公司按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

	加權平均淨資產 收益率(%)		每股收益			
			基本每股收益		稀釋每股收益	
	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度	2025年度	2024年度
歸屬於公司普通股股東淨利潤	0.29%	6%	0.03	0.53	0.02	0.53
扣除非經常性損益後歸屬 於公司普通股股東的淨利潤	(0.25%)	7%	(0.02)	0.62	(0.02)	0.62

驅動世界運轉更美好

CIMC 中集

中國國際海運集裝箱(集團)股份有限公司
China International Marine Containers (Group) Co., Ltd.



掃描二維碼
閱讀電子版報告



視頻號



官微



微博



抖音

報告出版的環境考慮

紙張：採用環保紙張印刷

油墨：採用環保油墨以減少空氣污染

📍 中國廣東省深圳市南山區蛇口港灣大道2號中集集團研發中心

☎ 86-755-26691130 📠 86-755-26692707

🌐 www.cimc.com