

公司代码：688700

公司简称：东威科技



昆山东威科技股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述公司在经营过程中可能面临的各种风险及应对措施，敬请查阅本报告“第三节管理层讨论与分析”之“四、风险因素”。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中股份为基数分配利润及转增股本。截至本报告披露日，公司总股本298,401,360股，其中回购专用证券账户中股份总数为400,800股，即以298,000,560股作为现金分红基数。公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税），以此计算合计拟派发现金股利59,600,112.00元。本次利润分配金额占公司2025年度合并报表归属上市公司股东净利润的比例为49.28%。

如在本公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本扣除公司回购专用账户中股份的基数发生变动的，公司拟维持每股分配金额不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。本事项尚需提交公司股东大会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
人民币普通股（A股）	上海证券交易所科创板	东威科技	688700	不适用

1.2 公司存托凭证简况

√适用 □不适用

公司存托凭证简况					
证券种类	存托凭证与基础股票的转换比例	存托凭证上市交易所及板块	存托凭证简称	存托凭证代码	变更前存托凭证简称
全球存托凭证	1:2	瑞士证券交易所	不适用	KUDO	不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	徐佩佩
联系地址	昆山市巴城镇东定路 505 号
电话	0512-57710500
传真	0512-57710500
电子信箱	DW10798@ksdwgroup.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

1、主营业务情况

公司自 2005 年成立以来，一直坚持高端电镀设备及其配套设备的自主研发与创新，注重技术革新，持续进行研发投入，现已发展成为行业领先的电镀设备制造企业。公司在电镀设备市场保持专注、持续创新，在国内的市场占有率高、客户认可度高、市场竞争力强，其中垂直连续电镀设备广泛应用于高效能计算机、服务器、大数据中心、高端通讯设备、人工智能、云储存等领域，下游客户已覆盖大多数国内一线 PCB 制造厂商。

公司深耕电镀技术 20 年，率先在行业内实现设计标准化、生产流程化、产业规模化，为 PCB 制造商提供性能更稳定、技术更先进、操作更简便、成本更经济的电镀设备产品。近年来，公司聚焦 AI 算力场景，深度绑定行业龙头客户。公司垂直连续电镀设备在中国的市场占有率在 50%以上。同时，凭借在 PCB 电镀设备领域的深厚技术积累与领先市场地位，公司将业务拓展至通用五金电镀领域及新能源领域，实现多个国内及行业首创。

2、主要产品情况

(1) PCB 电镀领域

主要产品	图示	应用领域	市场地位/核心优势
刚性板垂直连续电镀设备（VCP-B 系列，脉冲及直流）		主要用于消费电子、通讯设备、5G 基站、服务器/云储存、航空航天等	公司的垂直连续电镀设备在中国的市场占有率在 50%以上
柔性板片对片垂直连续电镀设备（VCP-K 系列，脉冲及直流）		主要用于柔性板 PCB 电镀领域，实现片式柔性板的自动上下料生产。穿戴设备、智能家电、通讯设备等	公司的垂直连续电镀设备在中国的市场占有率在 50%以上
柔性板卷对卷垂直连续电镀设备（VCP-R 系列，脉冲及直流）		主要用于柔性板 PCB 电镀领域，实现卷式柔性板整卷连续电镀生产。穿戴设备、智能家电、通讯设备等	公司的垂直连续电镀设备在中国的市场占有率在 50%以上
升降式移栽 VCP		主要应用于高阶 HDI 产品及 MSAP 电镀加工，用于印刷电路板（PCB）、载板、类载板、BT 载板、ABF 载板等的制造。	国内领先，已批量生产。




<p>陶瓷 VCP</p>		<p>陶瓷电镀通过物理方法实现陶瓷表面金属化以后，采用电化学加工导电铜和功能膜层。广泛应用于芯片、三代半导体、电子电力、锂电池、集成电路等行业领域。</p>	<p>国内领先</p>
<p>水平镀设备（三合一）</p>		<p>水平除胶渣、化学沉铜、电镀铜连续线三合一设备，主要应用于 PCB、HDI、IC 载板，适用于消费电子、汽车板、5G 通讯设备、服务器、云储存、航空航天等高密度多层板的生产设备。</p>	<p>国外设备国产替代，填补国内空白，自主知识产权。相较于国外设备，在性能、服务、性价比、均匀性等技术指标方面优势明显，已批量生产。</p>
<p>水平真空二流体 DES 线</p>		<p>厚铜细线路精密蚀刻技术，主要应用于 PCB、HDI，适用于消费电子、汽车板、5G 通讯设备、服务器、云储存、航空航天等高密度多层板的生产设备。</p>	<p>水平真空二流体 DES 线蚀刻的厚铜产品在终端客户处验证成功，行业领先，已批量生产。</p>
<p>水平 TGV 电镀线（玻璃基板设备）</p>		<p>水平 TGV 电镀线可应用于半导体封装领域。它以高品质硼硅玻璃、石英玻璃等为基材，通过种子层溅射、电镀填充等工艺实现 3D 互联并可用于 2.5D 和 3D 集成半导体封装，为高端 SIP 和高算力芯片封装提供支持。</p>	<p>业内首台，可批量水平式输送玻璃基 TGV 填孔产品，稳定的填孔效果兼顾生产效率的大幅度提升，行业内领先地位。</p>

(2) 通用五金电镀领域

主要产品	图示	应用领域	市场地位/核心优势
龙门式电镀设备		主要用于大型半导体清洗, 航空航天, 汽车, 5G 通讯, 3C 产品等电镀领域, 应用范围广泛。	该领域发展相对成熟, 公司深耕该产品市场近 20 年, 产品技术成熟稳定, 采用清洁化生产方式以减少环境污染, 实现自动化、智能化以及清洁化的生产加工
五金连续电镀设备		是一种可广泛用于紧固件、钎铁硼、电气接插件、冲压件、汽配件等电镀生产加工的连续电镀设备, 广泛应用于 5G 通讯、计算机、物联网、汽车、电能、航天航空等领域。	国际首创, 在传统电镀设备基础上进行革命性改造创新, 在良率提升、降低成本、节省人力、提高效率、安全环保等方面优势突出。

(3) 新能源领域

主要产品	图示	应用领域	市场地位/核心优势
卷式水平膜材电镀设备 (水电镀)		主要用于锂电动力电池、储能电池、消费电池等行业, 亦可用于其他行业柔性材料的金属化处理, 多用于电池端的负极材料金属化 (即复合铜箔)。	国际首创, 唯一规模化量产的企业, 20 余家客户订单验证
磁控溅射卷绕镀膜设备		主要用于锂电动力电池、储能电池、消费电池等行业, 亦可用于其他行业柔性材料的金属化处理, 多用于电池端的负极材料金属化 (即复合铜箔)。	国内领先, 定位于国内高端真空电镀设备

<p>溅射蒸发卷绕双面镀膜设备</p>		<p>主要用于锂电动力电池、储能电池、消费电池、光伏等行业，亦可用于其他行业柔性材料的金属化处理，多用于电池端的正极材料金属化（即复合铝箔）。</p>	<p>国内领先，定位于国内高端真空电镀设备</p>
<p>硅片垂直连续电镀中试线</p>		<p>光伏电池片金属化手动中试线，主要用于光伏电池硅片等镀铜代替银浆，可用于BC、HJT、TOPCon 技术路径。</p>	<p>手动上下料，每小时百片级，电镀效果较好，目前已经多家光伏企业验证</p>
<p>硅片垂直连续电镀量产线 (PV8000H)</p>		<p>光伏电池片金属化大量产线，主要用于光伏电池硅片等镀铜代替银浆，可用于BC、HJT、TOPCan 技术路径。</p>	<p>全自动上下料，突破中试线的产能限制，8000片/小时以上，有均匀性好、碎片率低等优势</p>

2.2 主要经营模式

1、采购模式：

(1) 供应商管理

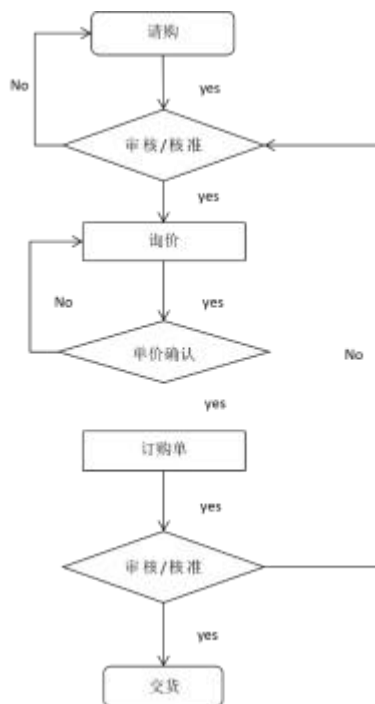
公司建立了完善的合格供应商管理制度。建立了《新供应商评鉴流程》，通过产品质量、供货能力、服务能力、付款条件等要素来选择供应商，多家询价、比价、议价。采购部依据公司建立的《供应商业绩评定流程》制度，每年定期对供应商原材料的质量、价格、交货及时性、服务情况等进行动态考核，记录于《供方业绩评定表》，并更新《合格供应商名录》。对于有些开发试用物料，应首先考虑在合格供应商处购买，如无合适对象，则依《供方评价记录表》处理。

(2) 采购流程

公司目前采取以产定购与合理备库相结合的采购模式。生产部门在核对原材料库存情况后，会依据生产计划填制请购单并由采购部门进行原材料采购；此外，公司会依据过往订单及对未来订单的合理预测，对部分通用的标准化原材料进行合理备库。

采购原材料主要包括五金件、电器类、结构件、槽体类、整流机、机械手等。这些材料供应商大部分为生产制造商，部分电器产品通过一级代理或经销商购买。这些原材料中，标准件大部分国产化，除非客户有特殊的进口要求，原材料端不存在进口依赖，不存在“卡脖子”情况。原材料的采购必须从《合格供应商名录》中选取最适合的供应商，供应商交货入厂由仓库进行数量验证，原材料及辅料由仓库通知品管部进行品质验证，每年度由采购部定期对供应商进行评价。

公司具体的采购作业流程如下：



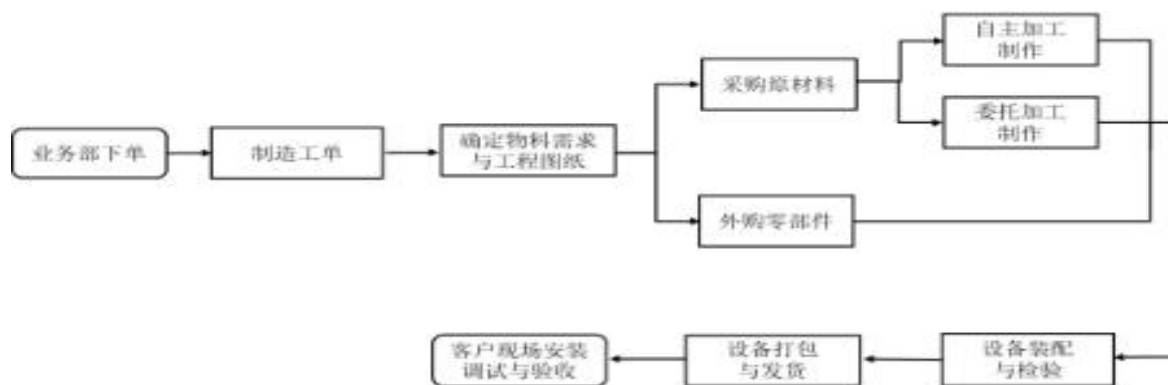
2、生产模式

(1) 生产模式概述

经过多年的业务实践，公司已逐步形成订单式生产和适度预生产相结合的生产模式。公司主要采取订单式生产模式，生产计划的制定、原材料的采购、产品制造与安装调试等均以相应的合同订单为基础；在未来订单有合理预期的情况下，为缩短交货周期，公司亦会根据实际情况进行适度的预生产。同时，通过模块化分段技术与节拍式生产技术，公司显著提升了生产效率。公司生产过程中部分具有通用性并非核心部分的定制化材料，主要通过定制件采购的方式取得，少部分依靠委托加工方式获取。

公司建立了完善的生产管理流程，能够快速、有效处理客户订单。同时各个事业部均能够对生产排期和物料管理进行统筹安排，协调生产、采购和仓库等相关部门，从而能够保障生产的有序进行，加快设备的交货速度，提高设备的质量。公司的生产并不受季节性影响。

公司三大业务板块的产品的生产工艺流程十分相似，具有设备制造的通用性，主要工艺流程图如下：



(2) 外协情况

对于部分具有通用性且非核心部分的定制化材料，主要包括定制件采购和委托加工两种方式。定制件采购是指由公司向外协方直接采购非标零部件，外协方依据公司提供的技术参数、产品图纸进行原材料采购并完成该等产品的生产加工。委托加工是指公司向外协方提供原材料和技术参数，并支付委托加工费用，由外协方按相关技术参数和产品图样进行非标零部件的生产加工，如镭射加工、烤漆加工等。

目前，与公司合作的外协厂商均来自于通用性较强的行业，工艺较为成熟，不存在明显的技术困难，因此公司对外协厂商不存在依赖。

3、质量控制

公司致力于为客户提供优质可靠的产品，同时努力不断提高客户满意度，增强公司的竞争力和扩大市场份额。

公司的主要质量控制程序包括：

(1) 产品设计。公司建立了《与顾客有关的过程控制程序》，明确并确保公司满足客户的需求通过评审、验证和确认程序确保产品质量。公司采用严格的标准，以确保公司的产品设计和开发符合客户的需求。

(2) 物资采购。公司建立了《采购供应程序》，在原材料入库或进入公司的制造流程之前，公司采用严格的标准来选择供应商和检查来料、组件和其他物资。例如，原材料采购须从《合格供应商名录》中选取适合的供应商，供应商交货时，所有货品须提供《送货单》并依据《进料检验规范》检验。

(3) 生产制造。公司在制造过程的所有关键阶段建立了质量控制措施，明确定义了操作管理和控制原材料和组件、工艺和检验活动的程序。公司严格控制生产条件，并进行在线和抽样测试，以确保只有合格的产品才能进入下一道工序。公司生产的设备经场内初次调试后并经客户认可后发货。到达客户厂区后，进行正式安装调试，达到《规格书》规定的技术参数和指标后，签署《客户确认单》。

(4) 售后服务。质保期内，公司会提供免费的售后服务。在设备调试完成前或根据客户要求，公司向客户的操作人员提供1次免费的操作培训，并确保客户的操作人员能够根据《设备操作规范》的指示操作设备。公司也会提供《设备操作规范》，以供客户持续不断内部培训操作人员。在质量保证期及保证范围内，当设备出现故障导致不能正常运行时，经客户告知后，公司会及时响应，并在合理期限内解决。质保期后，公司亦会提供有偿的维修服务，维修服务的具体内容由双方另行签署协议约定。

(5) 产品质保。公司产品质保期通常为1年，质保责任范围包括设备及随机附件、配套软件的费用、包装费、运输费、运输保险费、安装调试费和培训费，并在按照产品价格的5%-10%规定质量保证金（具体比例视合同约定）。

4、销售模式

按是否为最终客户，销售模式可分为直销、经销。公司以直销为主，经销为辅。因公司产品主要是定制化设备，需要与终端客户提前沟通客户需求。同时，也存在少量经销业务，但又不同于传统意义上的经销。直销方式是最传统、最常见的销售方式之一，均可用于公司各类设备领域。

公司具体的经销模式如下：一是终端客户指定模式，即公司需要通过终端客户认可的经销商提供商品与服务；二是电镀液厂商（或贸易商）搭售设备模式，即经销商采用向终端客户搭售公司设备的方式销售电镀液；三是一般设备贸易商模式，即公司主动寻求与知名终端客户合格供应商（经销商）的合作机会。经销方式更多地应用在公司 PCB 设备领域。

按订单获取方式，销售模式可分为会销、面销。会销方面，公司经常参加各种展会、行业集会，提升公司知名度，推广公司新设备，获取客户订单。目前，公司已加入 CPCA（中国印制电路行业协会）、HKPCA（中国香港线路板协会）、TPCA（中国台湾电路板协会）、CSEA（中国表面工程协会）、CEMIA（中国电子材料行业协会）等协会。此种方式均可适用于公司 PCB 设备领域、五金表面处理设备领域及新能源设备领域。

公司作为定制化设备生产商，面销可以更直接地了解客户需求，这对于公司来说意义重大，此种销售方式均可适用于公司所有的设备领域。其中，对于长期合作、数量金额较大的客户，公司一般会采取签订合作框架协议，然后根据客户情况分批转化为正式订单，分批分阶段签署对应的销售合同，再根据合同时间安排发货。这种方式在公司新能源设备领域较为明显。

按销售区域分，销售模式可分为内销、外销。公司目前以内销为主，外销为辅。截至目前，公司已将设备销售至大陆境外地区，主要分布在欧洲（德国、北马其顿、立陶宛等国）、东南亚（泰国、印度、越南、马来西亚等国）、北美洲（墨西哥等国）、日本、韩国和台湾地区等地。目前公司的三个领域的设备（PCB 领域、五金表面处理领域及新能源领域）均已出口至国外，其中新能源镀膜设备还获得日本 TDK 集团的“优质供应商”荣誉。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

电镀是制造业的四大基础工艺（热、铸、锻、镀）之一，是利用电流电解作用将金属沉积于电镀件表面，从而形成金属涂层的工艺过程。电镀设备的核心作用在于通过精确控制的电化学反应，为各种产品赋予金属镀层，以满足防腐、提升导电性、增加耐磨性、装饰等关键需求。公司电镀设备主要应用于 PCB、通用五金电镀及新能源电镀等领域。

(1) PCB 电镀设备行业

行业发展阶段：PCB 电镀设备行业正处在技术快速迭代、高端市场由 AI 等新兴需求驱动的国产替代深化阶段。在 5G、AI 等新兴需求驱动下，PCB 向高密度化演进。国内相关设备龙头企业在核心环节加速发展，行业步入与工艺深度协同的高质量发展阶段，国内高端 PCB 电镀设备企业逐步发展成为全球的领跑者。

行业特点：1) 市场增长强劲。PCB 电镀设备是 PCB 制造的刚需环节。市场相对成熟，随着 AI、新能源汽车等下游需求爆发，高端设备需求激增，市场规模快速增长。2) 产品迭代加快。近年来，电子产品向小型化、高性能化发展，对 PCB 的精度、可靠性和功能性要求不断提高，对 PCB 电镀设备的精密加工提出了更高的要求，直接推动电镀设备技术快速升级。

主要技术门槛：电镀设备在电镀均匀性、贯孔率（TP）等关键指标上表现直接决定了 PCB 产品的品质和良率。PCB 电镀设备行业是一个集电子技术、机械技术和其他技术于一体的技术密集型产业。PCB 电镀行业的特点是技术发展迅速，设备升级频率高。因此，PCB 电镀设备的技术壁垒较高，为了保持竞争技术优势，企业必须不断研发创新。

(2) 通用五金电镀设备行业

行业发展阶段：通用五金电镀设备广泛应用于航天航空、医疗器械、汽车零部件、3C 电子、建筑五金等众多领域。通用五金电镀设备行业从早期的粗放式生产迈向高质量发展的新阶段。

行业特点：1) 电镀工艺涉及的自动化程度和智能化程度提高。过去，中国通用五金电镀设备以半自动化为主，电镀工艺使用大量人力，导致生产精度和生产效率相对较低。通用五金电镀工艺参数或反应条件的任何细微偏差都会对成品一致性产生负面影响，导致合格率较低。因此，电镀工艺涉及的自动化程度和智能化程度较高将成为中国通用五金电镀设备行业至关重要的趋势。2) 功能电镀解决方案的采用率更高。机械和汽车制造商对五金的更好性能和更多功能的需求对通用五金电镀工艺提出了更高的要求。功能电镀解决方案可以通过更先进的方法来完成，从而提高元件的导电性、耐磨性和耐腐蚀性。由于下游行业的需求，功能电镀解决方案的采用有望增加。3) 改进的工艺控制。通用五金电镀设备的精度高度影响五金的性能和一致性。为了实现成品在厚度、硬度和可焊性方面的可再现结果，电镀工艺应在微观水平上进行监控、检查和控制。因此，通用五金电镀设备的趋势将是控制和检测精度的不断提高。

主要技术门槛：五金电镀设备行业有一定的技术门槛。当前行业的技术门槛，已非单一技术难点的突破，而是转向绿色化、智能化、精密化三大维度的系统集成与综合应用能力。企业需要精通电化学、机械自动化、软件工程的复合型研发团队。

(3) 新能源电镀设备行业

行业发展阶段：公司新能源电镀设备主要应用于生产复合集流体材料。复合集流体电镀设备行业正处在从技术验证迈向规模化生产的关键阶段，市场潜力巨大。

行业特点：1) 技术路线逐步收敛。复合铜箔的技术路线逐步收敛为“两步法”。“两步法”为目前成熟度最高、良品率最优、成本控制最好的主流方案，其工序是先通过磁控溅射真空设备在 PET/PP/PI 等基膜上镀上一层极薄的底铜，使其具备导电性，再通过水电镀设备将铜层增厚到约 1 微米。2) 市场空间巨大。复合集流体电镀设备行业正处在从技术验证迈向规模化生产的关键阶段，产业发展增速。在《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》中，复合集流体被首次被明确为新型电池领域的三大核心战略材料之一。

主要技术门槛：材料结合力、镀膜均匀性、高速产线良率三大核心指标是相关设备的技术难点。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司所属行业为制造业门类中的专用设备制造业（行业代码为 C35）。

公司持续推动传统市场领域产品更新升级，积极开拓新兴市场领域产品应用及纵深发展，凭借持续的高研发投入和市场开拓，建立了高度自主研发的核心技术体系及深厚的市场客户资源优势，实现了良好的经营业绩与较高的成长性。

(1) PCB 电镀设备行业

公司的垂直连续电镀设备在多项关键指标上达到甚至超过国际市场同类设备的技术水平，处于行业领先地位。其中，公司在刚性板垂直连续电镀设备已经形成了成熟且领先的市场优势；公司的柔性板片对片垂直连续电镀设备在板厚 36 μm -100 μm 时电镀均匀性能够达到 10 μm \pm 1 μm ，并获评“江苏省首台（套）重大装备及关键部件”、“江苏省重点推广应用新技术新产品”；公司的柔性板卷对卷垂直连续电镀设备在板厚 24-100 μm 时电镀均匀性能够达到 10 μm \pm 0.7 μm ，并获评“安徽省首台（套）重大技术装备”。报告期内，广德子公司“AI 线路板专用三合一连续电镀成套设备”入选“安徽省首台（套）重大技术装备”，处于国际领先地位。

公司紧跟行业发展步伐，布局细线路领域的电镀设备，生产 Msap 移栽式 VCP 设备获得客户验收，订单增加明显，已规模量产。芯片制造和封装技术的升级，对应一级封装所需的载板需求更轻薄、线路更精细。长期以来，用于 MSAP 载板电镀加工的设备分别由日企、韩企、台企垄断。公司凭借其在 PCB 领域孜孜不倦的深耕，积累了丰富的设备开发制造经验和技能，推出的这款设备拥有更先进的制程能力、更稳定可靠的表现和更优越的性价比。

公司在保持垂直连续电镀设备的行业领先下，也不断在水平湿制程设备中探索。经过近几年技术沉淀及客户验证配合，目前也已形成了部分成熟的水平湿制程设备，如水平镀三合一设备、水平真空二流体 DES 线等。公司生产的水平镀三合一设备成功打破了国外设备企业在高端 HDI 板领域的长期垄断，2026 年订单预计将大幅增加。东莞子公司生产的水平真空二流体 DES 线应用于 IC 载板领域，已获得客户的高度认可。浙江创豪半导体有限公司与公司签署了战略合作协议，双方将携手推动高端封装基板技术突破与产业升级。

（2）通用五金电镀设备行业

在通用五金电镀领域，环保、节能、安全问题一直是通用五金电镀领域亟需解决和优化的课题。公司一直致力于帮助客户做到节能减排、降耗、清洁生产、提高自动化、安全性、智能化水平。公司将 PCB 电镀领域取得的成功经验，应用到通用五金电镀领域，持续不断为通用五金电镀提供更加环保、节能和安全的解决方案。

公司持续聚焦龙门电镀设备的自动化、智能化升级，报告期内订单持续保持稳定水平，并将业务拓展至工控医疗等行业，不断延伸设备应用领域。在龙门电镀设备方面，公司的核心竞争优势在于通过将其他行业技术运用到传统的表面处理，不断延伸设备应用场景，帮助客户实现生产环节的降本增效、安全环保。

公司持续不断推进产品创新升级，研发生产出国际首创的五金连续线，并经客户验证通过，可广泛用于多行业、多领域五金表面处理，并实现了多个突破。相较传统五金电镀线，公司的五金连续线实现了多个突破：一、环保限制的突破。告别传统“脏乱差”的生产场景，废气大幅减少，自动化上下料，安全、节能、环保、高标准、智能化生产，实现“黑灯工厂”。二、连续生产的突破。专利级输送技术，搭载开放式滚筒进行高效生产，亦可搭载挂镀产品来进行挂镀生产，全程可视化、连续生产，有利于电镀产品一致性。三、应用场景的突破。由传统的汽车零配件领域延伸至航天航空、军工等高精尖领域，提供高效率、高品质电镀，挂镀线可用于新能源汽车散热器、电子元器件、半导体等表面处理。四、高端新材料的突破。可用于第三代稀土永磁钕铁硼的表面处理，具有广泛的市场前景，涉及新能源汽车、风力发电、医疗设备、消费电子、新型交通、智能家居、人工智能等领域。

（3）新能源电镀设备行业

公司凭借在 PCB 电镀设备领域的深厚技术积累与领先市场地位，将业务拓展至新能源领域，形成了在新能源电镀领域的先发优势。

锂电设备端，公司是截至目前全球唯一实现复合铜箔前后道设备规模量产的企业，设备先发优势明显，并不断研发更新设备技术。同时积极布局复合铝箔设备，实现在复合集流体正负极材料设备端双向发力。公司的双边夹卷式水平镀膜设备属于国际首创，完全拥有自主知识产权，可广泛应用于动力电池、新材料、导电玻璃、3C 电池、柔性电路板、储能电池等领域的柔性材料金属化处理，目前采购设备的客户主要用于锂电负极材料复合铜箔的生产，设备不限基膜类型，PP、PET、PI 均可适用。公司的磁控溅射设备，作为镀膜的前道工序，可与新能源水电镀设备形成有效协同，帮助客户打造一体化复合铜箔生产线。报告期内，双边夹卷式水平镀膜设备与磁控溅射卷绕镀膜设备将应用领域拓展至生产 HVLP5 铜箔、PI 电子铜箔、屏显铜箔及屏蔽材料。标志着公司设备在多元化应用场景中获得市场认可。

（3）. 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

2025 年 AI 已从大规模预训练，全面拓展至以推理应用、商业化落地及全球化扩张的新阶段，大模型训练与推理需求双双迅速上升，AI 已成为数据中心基础设施的关键基石，大规模云数据中心向人工智能与高性能计算集群演变，促使全球主要云服务提供商（CSP）大幅增加资本支出，加速推动了 AI 服务器和高速网络交换机等计算基础设施的大规模部署，为 PCB 行业带来了强劲的结构性能增长动能。

(1) PCB 领域

1) PCB 行业的发展带动电镀设备行业的持续增长和繁荣

PCB 印制电路板行业是电子信息产业的基础，市场规模巨大。据 PrismaMark 预测，2026 年全球 PCB 市场产值预计将达到 957.8 亿美元，同比增长 12.5%。这一预测主要基于超大规模科技企业持续大力推进以人工智能为核心的数据中心建设。2026 年多个细分领域的增长有望超出先前预期，尤其是 HLC (18+)，其产值增长率目前预计高达 62.4%。从中长期来看，人工智能、高速网络、汽车电子、具有先进人工智能功能的便携式智能消费电子设备等预期将催生增量需求，是 PCB 市场最重要的增长驱动力。

2) PCB 技术要求的提高，激发新的市场潜力

PCB 技术发展趋势主要体现在微型化、高层化、柔性化和智能化方面。微型化是指随着消费电子产品的小型化和功能多样化发展，PCB 需要搭载更多元器件并缩小尺寸，要求 PCB 具有更高的精密度和微细化能力。高层化是指随着计算机和服务器领域在 5G 和 AI 时代的高速高频发展，PCB 需要高频高速工作、性能稳定，并承担更复杂的功能，要求 PCB 具有更多的层数和更复杂的结构。柔性化是指随着可穿戴设备和柔性显示屏等新兴应用的兴起，PCB 需要具有良好的柔韧性和可弯曲性以适应不同形状和空间，要求 PCB 具有更好的柔性和可靠性。智能化是指随着物联网、智能汽车等领域的发展，PCB 需要具有更强的数据处理能力和智能控制能力以实现设备之间的互联互通和自动化管理，要求 PCB 有更高的集成度和智能度。PCB 技术要求的提高也对电镀设备的技术要求进一步提高。公司凭借在 PCB 电镀设备领域 20 年的深厚技术积累与领先市场地位，2025 年公司 PCB 领域设备订单再超历史峰值。

(2) 五金表面处理领域

五金连续镀为客户提供更加环保、节能和安全的解决方案。传统通用五金电镀设备生产工艺多，消耗的原材料种类多。排放的废水、废气和固体废物含有大量重金属物质和酸性气体。针对传统通用五金电镀行业的污染问题，监管部门继续加强对制造商环境保护工作的监管，并采取关闭不符合环保标准的制造商和责令限期整改等执法行动。2022 年 7 月，工业和信息化部、国家发展和改革委员会、生态环境部印发《工业领域碳达峰实施方案》，要求生产企业全面提升清洁生产水平，推动电镀、钢铁、建材等行业实施节能、节水、节材、减污、减碳等系统性清洁生产改革。

公司一直致力于帮助客户实现节能减排、降本增效、清洁生产，提高自动化、安全性、智能化生产水平。报告期内，四川绵阳巨星永磁材料有限公司对子公司常熟东威的专业能力、产品质量及服务水平给予了高度评价，并赠送锦旗。公司将 PCB 电镀领域取得的成功经验，延伸至通用五金电镀领域，不断地投入研发，进行技术创新，使设备不断升级，持续为通用五金电镀提供更加环保、节能和安全的解决方案。公司在传统电镀设备的基础上进行革命性改造创新，研发生产出国际首创的“五金连续电镀设备”，在良率提升、降低成本、节省人力、提高效率、安全环保等方面均有显著优势，更为符合客户需求及行业发展趋势，技术优势明显。

(3) 新能源领域

1) 复合集流体已正式被纳入国家“十五五”规划

《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》中，复合集流体首次被明确为新型电池领域的三大核心战略材料之一。国家将支持复合集流体其在动力电池、储能系统等下游市场的规模化应用，推动产业落地。

2) 新能源汽车电池新国标发布，推动复合集流体发展

2025 年 4 月 14 日，工业和信息化部组织制定的强制性国家标准《电动汽车用动力蓄电池安全要求》(GB38031—2025) 正式发布，将于 2026 年 7 月 1 日起开始实施。新国标加强了对电池包和系统的安全要求，并提出了热扩散安全要求，提升了企业对于电池单体热失控引发危险的重

视程度，对降低产品热失控事故起到了积极作用。新国标的发布将为复合集流体行业带来巨大的发展空间。

3) 少银化与去银化，未来光伏行业发展的必然趋势

电镀铜技术通过“以铜代银”显著降低金属化成本，结合细线宽、高导电性等优势，成为光伏行业降本增效的核心路径。少银化、去银化因资源约束和成本压力成为必然趋势，推动行业从银浆依赖转向多元化技术路线。未来，随着设备、工艺成熟度提升，电镀铜技术将加速渗透，助力光伏发电全面实现平价上网，并在全球能源转型中占据关键地位。报告期内，公司硅片垂直连续电镀量产线（异质结技术路径）在客户处处于小批量生产阶段。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	3,424,094,039.28	2,717,987,693.16	25.98	2,481,922,259.48
归属于上市公司股东的净资产	1,832,103,287.36	1,733,625,561.91	5.68	1,736,315,757.41
营业收入	1,098,386,778.65	749,997,504.95	46.45	909,229,904.80
利润总额	139,472,316.05	73,589,139.78	89.53	169,064,631.97
归属于上市公司股东的净利润	120,936,915.08	69,272,891.54	74.58	151,427,452.93
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	116,145,505.87	61,459,437.44	88.98	135,333,036.66
经营活动产生的现金流量净额	244,942,792.92	93,544,068.52	161.85	-79,604,788.25
加权平均净资产收益率(%)	6.79	4.02	增加2.77个百分点	11.42
基本每股收益(元/股)	0.41	0.23	78.26	0.52
稀释每股收益(元/股)	0.41	0.23	78.26	0.52
研发投入占营业收入的比例(%)	9.11	11.02	减少1.91个百分点	8.81

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	211,449,002.62	231,927,756.43	313,566,117.79	341,443,901.81
归属于上市公司股东的净利润	17,005,837.93	25,497,233.95	42,864,193.98	35,569,649.22
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	16,352,129.54	24,593,998.74	40,607,079.55	34,592,298.04
经营活动产生的现金流量净额	707,371.90	29,681,783.28	48,091,731.25	166,461,906.49

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							15,038
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							14,732
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							不适用
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户)							不适用
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户)							不适用
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
刘建波	0	91,582,400	30.69	0	无	0	境内自 然人
肖治国	0	13,087,184	4.39	0	无	0	境内自 然人
昆山方方圆圆企业管理中心(有限合伙)	-3,754,600	8,698,086	2.91	0	无	0	其他
李阳照	-2,000,000	8,263,509	2.77	0	无	0	境内自 然人
聂小建	-61,000	7,640,789	2.56	0	无	0	境内自 然人

危勇军	0	7,514,095	2.52	0	无	0	境内自然人
香港中央结算有限公司	5,208,284	6,420,692	2.15	0	无	0	其他
江泽军	-5,000	4,789,468	1.61	0	无	0	境内自然人
石国伟	0	3,880,382	1.30	0	无	0	境内自然人
汇添富基金管理股份有限公司—社保基金17022组合	3,716,599	3,716,599	1.25	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明			刘建波担任执行事务合伙人，方方圆圆的有限合伙人刘伟系刘建波配偶刘娟之弟。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明			不适用				

存托凭证持有人情况

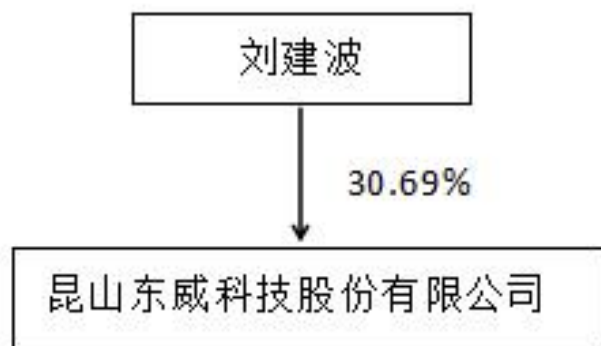
适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

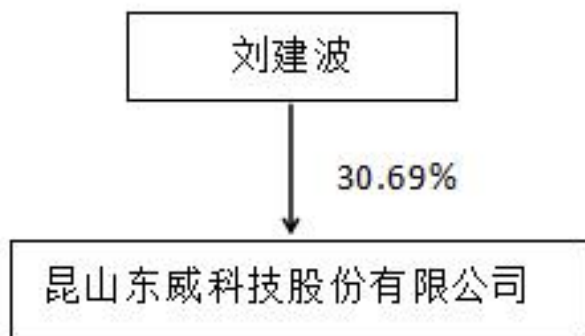
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

公司实现营业总收入 1,098,386,778.65 元，较上年同期上升 46.45%。报告期实现归属于上市公司股东的净利润 120,936,915.08 元，比上年同期上升 74.58%。报告期末，公司总资产 3,424,094,039.28 元，较报告期初增长 25.98%；归属于上市公司股东的净资产 1,832,103,287.36 元，较报告期初上升 5.68%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用