

证券代码：002311

证券简称：海大集团

公告编号：2026-014

广东海大集团股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日扣除已回购股份的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 11 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	海大集团	股票代码	002311
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	黄志健	杨华芳、李坦航	
办公地址	广东省广州市番禺区化龙镇龙泰街 8 号 海大科学园 1 栋	广东省广州市番禺区化龙镇龙泰街 8 号海大科学园 1 栋	

传真	8620-39388958	8620-39388958
电话	8620-39388960	8620-39388960
电子信箱	zqbgs@haid.com.cn	zqbgs@haid.com.cn

2、报告期主要业务或产品简介

公司以围绕动物养殖提供整体解决方案进行产业链业务布局，主要产品包括饲料、优质动物种苗、动保、生猪、水产品等，业务运营已覆盖各类产品的研发、设计、生产、销售、服务等全部业务环节。具体而言，公司产品包括鸡、鸭、鹅、猪、鱼、虾蟹、反刍等动物饲料，生猪、虾、鱼等养殖品种，虾苗、鱼苗等种苗品种，畜禽、水产生鲜产品和预制菜品，以及畜禽和水产养殖过程中所需的生物制品、兽药、疫苗等动保产品。

（1）饲料、种苗和动保三体联动，为养殖户创造价值

饲料、种苗和动保是公司最核心的业务，营业收入占公司 80%以上。饲料业务经过二十多年发展已积累了广泛的客户资源，通过向客户提供市场稀缺的优质动物种苗、高性价比、强产品力的饲料产品，依托养殖技术服务体系带动疫苗、兽药、生物制品等动保产品发展，通过全套养殖解决方案能帮助客户养殖成功，客户在实现健康养殖的同时，能够控制养殖成本，获得终端产品的竞争优势。

（2）养殖业务在专业化的基础上，实现轻资产、低风险养殖模式

在饲料、种苗、动保业务高质量发展的基础上，公司在养殖环节上进行模式探索。在畜禽养殖上，公司目前主要是生猪养殖，养殖专业能力持续提升，养殖成本不断优化，风险可控。在水产养殖上，公司利用自身优质种苗、饲料和动保产品，聚焦公司已具备整体优势的对虾工厂化养殖。在养殖业务上，公司控制养殖规模，建团队、降成本、完善体系，正在构建核心竞争力。

2、主要经营模式

（1）饲料、种苗和动保业务经营模式

公司饲料业务为公司核心业务。经营管理主要采用原材料集中采购决策、分点生产布局、销售产品和技术服务紧密结合的经营模式。1) 对农产品等大宗原材料采用“集团+区域中心”的集中采购模式、结合套期保值等方式能获得较好的采购优势和风险控制；2) 生产环节以最为贴近市场、物流便利、资源丰富为目标，在养殖区进行多点布局生产，目前工厂主要分布于亚洲、非洲、拉丁美洲的二百多个城市；3) 公司侧重本地化服务营销，充分组建经销渠道以高效地解决养殖户的资金和运输需求，同时公司通过在养殖区布局设立技术和团队直接深入到养殖户提供养殖技术服务，形成销售和服务、渠道和养殖户的功能互补与协同；4) 优质动物种苗、生物制品、兽药、疫苗均成为公司提供养殖技术服务过程中必不可少的产品和工具，构成了一揽子的整体养殖解决方案。

(2) 养殖业务经营模式

公司生猪养殖业务基本采用“公司+家庭农场”的模式。“公司+家庭农场”模式即公司为家庭农场主提供种苗、饲料、疫苗等养殖必需产品，商定养殖过程主要技术要求后由家庭农场主完成养殖过程，公司回收成品对外销售。公司水产品养殖和加工业务尚处于起步阶段，水产品养殖主要品种为对虾，凭借公司优质种苗、饲料、动保和技术优势，进行标准化、工厂化养殖。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末 增减	2023 年末
总资产	47,590,711,885.11	48,140,586,659.70	-1.14%	44,746,735,775.61
归属于上市公司股东的净资产	24,248,840,877.02	23,905,302,719.55	1.44%	19,647,107,064.19
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	128,468,230,914.96	114,601,056,662.29	12.10%	116,117,168,742.97
归属于上市公司股东的净利润	4,280,330,734.08	4,503,995,518.39	-4.97%	2,741,256,374.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性 损益的净利润	4,279,400,457.60	4,539,064,747.56	-5.72%	2,541,491,959.42
经营活动产生的现金流量净额	6,260,377,323.22	7,996,255,375.05	-21.71%	12,698,374,699.54
基本每股收益（元/股）	2.58	2.71	-4.80%	1.66
稀释每股收益（元/股）	2.57	2.70	-4.81%	1.66
加权平均净资产收益率	17.42%	20.88%	-3.46%	14.53%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	25,628,943,274.11	33,201,951,864.77	37,263,255,284.21	32,374,080,491.87
归属于上市公司股东的净利润	1,282,349,455.39	1,356,191,468.82	1,503,886,685.05	137,903,124.82
归属于上市公司股东的扣除非经常 性损益的净利润	1,280,674,503.11	1,373,567,608.71	1,522,907,946.68	102,250,399.10
经营活动产生的现金流量净额	-2,249,832,645.97	5,297,922,728.51	1,969,342,736.63	1,242,944,504.05

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	22,454	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	24,178	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
广州市海灏投资有限公司	境内非国有法人	54.73%	910,589,359	0	质押	54,960,000	
香港中央结算有限公司	境外法人	3.91%	65,012,924	0	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—景顺长城新兴成长混合型证券投资基金	其他	1.68%	28,000,000	0	不适用	0	
全国社保基金一零六组合	其他	1.37%	22,809,652	0	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.83%	13,788,398	0	不适用	0	
中国银行股份有限公司—景顺长城鼎益混合型证券投资基金（LOF）	其他	0.80%	13,391,300	0	不适用	0	
中国工商银行股份有限公司—中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.73%	12,078,735	0	不适用	0	
全国社保基金一零九组合	其他	0.66%	11,011,618	0	不适用	0	
浙商银行股份有限公司—国泰中证畜牧养殖交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.65%	10,821,439	0	不适用	0	
中国建设银行股份有限公司—易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.59%	9,822,362	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述前 10 名股东中，第 1 名股东为公司控股股东，第 1 名股东与其他股东不存在关联关系，也不属于一致行动人；未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人，也未知其他股东之间是否存在关联关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	不适用						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

 适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

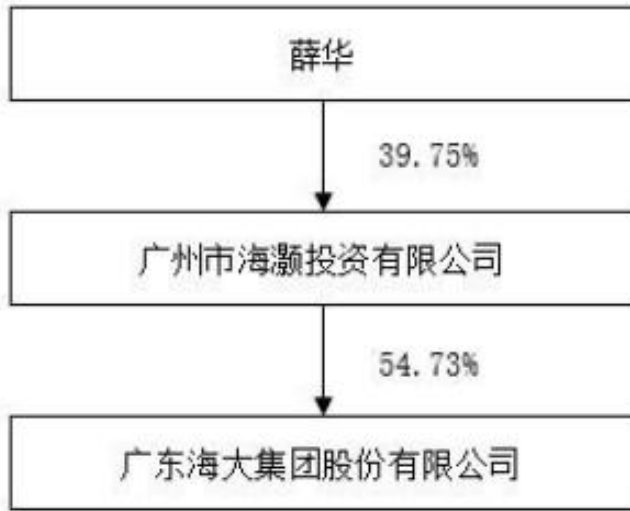
 适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

 适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

不适用。