



万龙电气

NEEQ: 831701

苏州万龙电气集团股份有限公司



年度报告

— 2025 —

重要提示

- 一、公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。
- 二、公司负责人王立权、主管会计工作负责人王志刚及会计机构负责人（会计主管人员）纪娟保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 三、本年度报告已经挂牌公司董事会审议通过，不存在未出席审议的董事。
- 四、大信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 五、本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。
- 六、本年度报告已在“第二节会计数据、经营情况和管理层分析”之“五、公司面临的重大风险分析”对公司报告期内的重大风险因素进行分析，请投资者注意阅读。

目 录

第一节	公司概况	5
第二节	会计数据、经营情况和管理层分析	6
第三节	重大事件	20
第四节	股份变动、融资和利润分配	24
第五节	公司治理	27
第六节	财务会计报告	33
附件	会计信息调整及差异情况	75

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件（如有） 报告期内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿
文件备置地址	董事会办公室

释义

释义项目		释义
公司、本公司、股份公司、万龙股份有限公司、万龙有限	指	苏州万龙电气集团股份有限公司
万龙配电	指	苏州万龙智能配电自动化有限公司
射海智能	指	盐城市射海智能电器有限公司
上海磊跃	指	上海磊跃自动化设备有限公司
上海射苏	指	上海射苏电气自动化有限公司
射阳伟龙	指	射阳伟龙电气有限公司
北京清电华力、清电华力	指	北京清电华力电气自动化科技有限公司
澳苏投资	指	澳苏投资发展有限公司（澳大利亚）
万龙智能电气	指	苏州万龙智能电气有限公司
万龙工控	指	苏州万龙工控自动化有限公司
万龙物业	指	苏州万龙物业管理有限公司
苏澳佳	指	苏州工业园区苏澳佳投资有限公司
紫金润城	指	紫金润城投资有限公司
东吴证券	指	东吴证券股份有限公司
大信会计师事务所	指	大信会计师事务所（特殊普通合伙）
TNG 公司	指	TNGLTD
公司章程、章程	指	苏州万龙电气集团股份有限公司章程
“三会”议事规则	指	苏州万龙电气集团股份公司《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》
关联关系	指	是指公司控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员与其直接或者间接控制的企业之间的关系，以及可能导致公司利益转移的其他关系。
高级管理人员公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书	指	公司总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书
全国中小企业股份转让系统《业务规则》	指	全国中小企业股份转让系统有限责任公司《全国中小企业股份转让系统业务规则（试行）》
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
本报告	指	苏州万龙电气集团股份有限公司 2025 年年度报告
元（万元）	指	人民币元（万元）

第一节 公司概况

企业情况			
公司中文全称	苏州万龙电气集团股份有限公司		
英文名称及缩写	SuzhouWanLongElectricGroupCo.,Ltd.		
	WanLongElectric		
法定代表人	王立权	成立时间	2004年11月9日
控股股东	无控股股东	实际控制人及其一致行动人	实际控制人为王立权、王志刚、王磊、王跃跃，无一致行动人
行业（挂牌公司管理型行业分类）	制造业（C）-输配电及控制设备制造-输配电及控制器械制（C382）-电力电子元器件制造（c3824）		
主要产品与服务项目	电气设备研发、制造和销售		
挂牌情况			
股票交易场所	全国中小企业股份转让系统		
证券简称	万龙电气	证券代码	831701
挂牌时间	2015年1月27日	分层情况	基础层
普通股股票交易方式	<input checked="" type="checkbox"/> 集合竞价交易 <input type="checkbox"/> 做市交易	普通股总股本（股）	82,000,000
主办券商（报告期内）	东吴证券	报告期内主办券商是否发生变化	否
主办券商办公地址	苏州工业园区星阳街5号		
联系方式			
董事会秘书姓名	贺寿坤	联系地址	中国（江苏）自由贸易试验区苏州片区苏州工业园区新发路29号
电话	0512-62605198	电子邮箱	Heshoukun@wanlongjituan.com
传真	0512-62605100		
公司办公地址	中国（江苏）自由贸易试验区苏州片区苏州工业园区新发路29号	邮政编码	215000
公司网址	www.wanlongjituan.com		
指定信息披露平台	www.neeq.com.cn		
注册情况			
统一社会信用代码	9132000076827085X5		
注册地址	江苏省苏州市工业园区新发路29号		
注册资本（元）	82,000,000.00	注册情况报告期内是否变更	否

第二节 会计数据、经营情况和管理层分析

一、 业务概要

(一) 商业模式与经营计划实现情况

公司属于电气设备研发、制造和销售服务商，是一家具有较强电气设备研发能力和制造能力、可靠的质量保障体系及完善的售后服务体系的研发型生产销售企业，报告期内公司主要的业务情况如下：

1、公司产品的类型

公司及子公司主要产品有：为低压电气领域提供配电自动化、电站自动化、区域调度自动化系统解决方案及其智能化保护测控电器元件、智能化设备装置。产品范围包括：传感和电磁元件及电操机构、智能电器控制器及装置仪表、YSK 系列工控组合电器、中低压交直流电器开关；交直流电源、中低压智能配电和电动机工控自动化系统解决方案；在线检测+远程管理+维保服务。其中，“数字化智能控制器”、“数字化电动机智能控制器”、“配电自动化系统综合监控管理软件”和配电网监控管理远程抄表一体化系统与公用配电房管理系统等多款产品均为国内首创，产品技术先进性处于国际先进、国内领先状态。

2、公司客户构成

公司和子公司产品遍及发电、石化、煤矿、交通、钢铁、轻工、化工、环保、烟草、纸业、军工等诸多行业，并走出国门，服务于墨西哥、印度、印度尼西亚、荷兰和土耳其等国项目。公司自主研发的 Wdq-1500 型直流牵引开关柜及 WKS-DTMS2000 智能化直流牵引电气监控管理系统，完成在苏州地铁一号线车辆段挂网运行。运行期间未出现设备故障，整体运行可靠，性能稳定，产品功能及性能均满足轨道交通电气设备要求。

3、公司竞争优势

公司是一家以创新为驱动的高科技电气设备制造企业，为国家高新技术企业、国家级专精特新“小巨人”企业。报告期内，公司申请发明专利 3 项，实用新型专利 12 项，外观专利 0 项，软件著作权 3 项。截至报告期，公司累计授权知识产权 216 项，其中发明专利 56 项、实用新型 74、外观设计 5，软件著作权 81 项。同时，公司依托其拥有的各种电力电子技术、软件开发技术及其自主知识产权，为客户设计、研发具有针对性强和应用信息化程度高的一体化系统解决方案，并对客户提供长期的售后技术服务和咨询服务，满足客户的各种需求，并能够根据客户的需求变化及行业技术发展动态改进产品功能。另外，公司拥有成熟的营销、技术服务和售后服务团队及经验丰富的熟练技术工人，可以快速响应客户新的需求。

4、公司销售渠道和收入来源

公司的销售模式为“直销加经销”模式将产品销售给终端客户。公司在直销模式下主要通过招投标、媒介宣传、淘宝 app、客户介绍、上门拜访、参加展会等方式进行销售推广并获取订单，客户对产品性能提出相关要求，双方就产品价格达成一致后签订合同。销售团队拿到合同后编制销售订单，生产部根据销售订单组织各部门进行设计、生产，产品经公司质量管理部门检测合格后发给客户。收入来源主要是产品销售和服务收费等。

报告期内及报告期后至本报告披露日，公司商业模式未发生重大变化

(二) 与创新属性相关的认定情况

√适用 □不适用

“专精特新”认定	√国家级 □省（市）级
“单项冠军”认定	□国家级 □省（市）级
“高新技术企业”认定	√是
详细情况	<p>中华人民共和国工业和信息化部于 2023 年 7 月向公司下发了专精特新小巨人企业证书，有效期为 2023 年 7 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日。</p> <p>江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局于 2024 年 12 月 16 日向公司下发了《高新技术企业证书》，证书编号：GR202432011955，有效期三年；向苏州万龙智能电气有限公司下发了《高新技术企业证书》，证书编号：GR202432009488，有效期三年；向上海磊跃自动化设备有限公司下发了《高新技术企业证书》，证书编号：GR202331006542，有效期三年。</p>

二、 主要会计数据和财务指标

单位：元

盈利能力	本期	上年同期	增减比例%
营业收入	169,393,517.81	227,438,365.03	-25.52%
毛利率%	45.71%	47.70%	-
归属于挂牌公司股东的净利润	-1,782,378.29	14,535,737.99	-112.26%
归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-2,741,924.72	12,791,034.36	-121.44%
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的净利润计算）	-0.77%	6.32%	-
加权平均净资产收益率%（依据归属于挂牌公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	-1.19%	5.56%	-
基本每股收益	-0.022	0.18	-112.22%
偿债能力	本期期末	上年期末	增减比例%
资产总计	431,765,493.34	449,418,013.17	-3.93%
负债总计	177,021,779.51	212,410,910.42	-16.66%
归属于挂牌公司股东的净资产	239,770,908.67	235,631,435.74	1.76%
归属于挂牌公司股东的每股净资产	2.92	2.87	1.74%
资产负债率%（母公司）	51.70%	48.70%	-
资产负债率%（合并）	41.00%	47.26%	-
流动比率	1.24	1.47	-
利息保障倍数	0.24	3.85	-
营运情况	本期	上年同期	增减比例%
经营活动产生的现金流量净额	36,227,579.11	41,914,787.74	-13.57%
应收账款周转率	2.85	3.15	-
存货周转率	2.03	2.08	-

成长情况	本期	上年同期	增减比例%
总资产增长率%	-3.93%	-13.50%	-
营业收入增长率%	-25.52%	-13.12%	-
净利润增长率%	-112.59%	1.17%	-

三、 财务状况分析

(一) 资产及负债状况分析

单位：元

项目	本期期末		上年期末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	6,894,735.26	1.60%	29,196,806.50	6.50%	-76.39%
应收票据	16,690,996.46	3.87%	11,456,622.46	2.55%	45.69%
应收账款	50,400,795.58	11.67%	68,412,905.74	15.22%	-26.33%
存货	40,921,086.42	9.48%	49,532,319.80	11.02%	-17.39%
投资性房地产	147,831,244.18	34.24%	157,754,458.43	35.10%	-6.29%
长期股权投资	3,384,107.41	0.78%	5,662,805.30	1.26%	-40.24%
其他权益工具投资	68,662,943.94	15.90%	28,090,487.13	6.25%	144.43%
固定资产	69,179,774.06	16.02%	72,558,337.61	16.14%	-4.66%
在建工程	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
无形资产	3,422,921.87	0.79%	3,970,266.72	0.88%	-13.79%
商誉	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
短期借款	41,050,919.44	9.51%	63,014,441.68	14.02%	-34.85%
长期借款	48,550,416.67	11.24%	62,568,875.00	13.92%	-22.40%
应付票据	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%
应付账款	16,826,147.44	3.90%	18,062,315.92	4.02%	-6.84%
长期应付款	12,915,407.29	2.99%	12,413,576.02	2.76%	4.04%

项目重大变动原因

- 1.货币资金：公司 2025 年货币资金为 689 万元，同比去年下降了 76.39%，下降的主要原因为公司在 2025 年 12 月份一次性还贷款 4800 万元。
- 2.应收票据：公司 2025 年应收票据为 1669 万元，同比去年上升了 45.69%，上升的主要原因为现在竞争激烈，公司现在收货款主要为承兑汇票，截至 2025 年底公司承兑汇票同比上升了近 500 万元。
- 3.长期股权投资：公司 2025 年长期股权投资为 338 万元，同比去年下降了 40.24%，下降主要原因为公司参股公司苏州天索（参股占比 34%）2025 年亏损 670 万元，导致公司长期股权投资下降 220 多万元。
- 4.短期借款：公司 2025 年短期借款为 4105 万元，同比去年下降了 34.85%下降的主要原因为公司在 2025 年 12 月份一次性还贷款 4800 万元。

5. 其他权益工具投资:公司 2025 年其他权益工具投资 6866 万元, 同比去年增长 144.43%, 增长的主要原因为投资的公司投资的 TNG 公司股票上涨, 由原来的每股 0.11 澳元涨到 0.26 澳元。

(二) 经营情况分析

1、利润构成

单位: 元

项目	本期		上年同期		本期与上年同期 金额变动比例%
	金额	占营业收入 的比重%	金额	占营业收入 的比重%	
营业收入	169,393,517.81	-	227,438,365.03	-	-25.52%
营业成本	91,970,947.37	54.29%	118,946,716.88	52.30%	-22.68%
毛利率%	45.71%	-	47.70%	-	-
销售费用	14,395,571.31	8.50%	17,704,841.89	7.78%	-18.69%
管理费用	39,876,873.41	23.54%	45,709,623.56	20.10%	-12.76%
研发费用	17,632,199.71	10.41%	21,284,339.05	9.36%	-17.16%
财务费用	4,039,755.19	2.38%	6,531,630.45	2.87%	-38.15%
信用减值损失	-298,350.02	-0.18%	1,786,670.25	0.79%	-116.70%
资产减值损失	-2,877,910.01	-1.70%	-856,458.00	-0.38%	-236.02%
其他收益	4,942,461.82	2.92%	6,411,568.85	2.82%	-22.91%
投资收益	-2,352,877.23	-1.39%	-5,497,092.23	-2.42%	57.20%
公允价值变动 收益	0	0.00%	0	0.00%	
资产处置收益	0	0.00%	0	0.00%	
汇兑收益	0	0.00%	0	0.00%	
营业利润	-3,403,800.41	-2.01%	14,229,130.60	6.26%	-123.92%
营业外收入	67,941.70	0.04%	273,517.51	0.12%	-75.16%
营业外支出	127,537.56	0.08%	38,131.18	0.02%	234.47%
净利润	-1,828,523.12	-1.08%	14,526,010.86	6.39%	-112.59%

项目重大变动原因

- 1.信用减值损失: 2025 年公司信用减值损失发生 29.8 万元, 同比去年上升了 116.70%, 上升的主要原因公司部分大项目的质保金未回款, 账期超 2 年的贷款增加了 160 万元, 信用风险提取按照 50%计提, 导致公司信用风险增加。
- 2.资产减值损失: 2025 年公司资产减值损失发生 288 万元, 同比去年上升了 236.02%, 上升的主要原因为公司将 300 万元超期一年的库存提取了减值损失。
- 3.投资收益: 2025 年公司投资收益-235 万元, 同比去年增加 57.20%, 减少的主要原因为公司参股(34%)的苏州天索公司 2025 年亏损 670 万元。
- 4.财务费用: 2025 年公司财务费用 404 万元, 同比去年下降了 38.15%, 下降的主要原因为 2025 年由于国家的政策导向, 公司经过各银行的比价, 将银行贷款利率由年初的 3%下降到 2.25%。
- 5.营业利润: 2025 年公司营业利润-340 万元, 同比去年下降了 123.92%, 下降的主要原因为公司 2025 年销售下降了 5800 万元。
6. 净利润: 2025 年公司净利润-183 万元, 同比去年下降了 112.59%, 下降的主要原因为公司 2025 年销

售下降了 5800 万元。

2、收入构成

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
主营业务收入	89,223,376.19	129,796,103.61	-31.26%
其他业务收入	13,846,319.67	15,692,753.85	-11.77%
主营业务成本	48,058,871.87	80,370,393.77	-40.20%
其他业务成本	5,989,214.00	6,087,970.57	-1.62%

按产品分类分析

适用 不适用

单位：元

类别/项目	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减百分比
断路器配套用智能控制	79,370,025.14	53,368,808.95	32.76%	1.03%	-0.39%	0.95%
断路器用电磁附件	5,877,514.03	4,251,793.65	27.66%	23.22%	30.91%	-4.25%
工控集成产品	47,259,844.23	19,732,356.64	58.25%	-43.90%	-44.78%	0.66%
交直流配电系统及成套装置	12,286,844.44	5,092,842.57	58.55%	-59.39%	-66.57%	8.91%
开关电器	896,542.65	470,057.31	47.57%	-64.68%	-62.83%	-2.62%
综合自动化系统及软件	9,856,427.65	3,065,874.25	68.89%	-13.30%	-19.38%	2.34%
合计：	155,547,198.14	85,981,733.37	44.72%	-26.54%	-23.81%	-1.98%

按地区分类分析

适用 不适用

收入构成变动的原因

无

主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
----	----	------	---------	----------

1	江苏大全凯帆开关股份有限公司	10900798.29	6.44%	否
2	上海电器股份有限公司人民电器厂	9407314.56	5.55%	否
3	北京北元电器有限公司	7644030.11	4.51%	否
4	南京波恩自动化科技有限公司	5929203.54	3.50%	否
5	乐清海来贸易有限公司	5432762.45	3.21%	否
合计		39314108.95	23.21%	-

主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	日菱（苏州）电子芯片科技有限公司	14701822.86	21.57%	否
2	乐清市威然电子科技有限公司	2117673.9	3.11%	否
3	常州市莫卡塑化有限公司	2048315	3.00%	否
4	苏州苏克尔电工材料有限公司	1957027.66	2.87%	否
5	萍乡市联锦成科技有限公司	1771743.15	2.60%	否
合计		22596582.57	33.15%	-

(三) 现金流量分析

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	36,227,579.11	41,914,787.74	-13.57%
投资活动产生的现金流量净额	-13,546,274.73	-554,695.31	-2342.11%
筹资活动产生的现金流量净额	-45,232,691.36	-70,716,931.96	36.04%

现金流量分析

- 1.投资活动产生的现金流净额：本期余额-1355 万元，同比去年下降了 2342.11%，下降的主要原因为 2025 年公司投资光伏项目和大厦外墙防水的固定资产投入 1350 万元。
- 2.筹资活动产生的现金流净额：本期余额-4523 万元，同比去年上升了 36.04%，上升的主要原因本期借款同比 2024 年上升 3000 多万元。

四、 投资状况分析

(一) 主要控股子公司、参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元

公 公 主	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
-------	------	-----	-----	------	-----

司名称	司类型	要业务					
射阳伟龙电气有限公司	控股子公司	电子元器件、仪器仪表的研发、生产和销售等	10,000,000.00	33,931,298.90	-7,531,060.26	13,965,758.31	-2,538,352.26
北京清电华力电气自动化科技有限公司	控股子公司	技术开发，为集团内部提供研发服务	10,000,000.00	8,098,186.50	6,043,948.15	5,021,107.15	-41,133.01
上海磊跃	控股子公司	控制器的	10,000,000.00	174,124,146.56	6,066,761.96	107,036,006.15	-1,467,991.81

自动化设备有限公司	生产、销售，控制器属于公司主要产品之一					
上海射苏电气自动化有限公司	控股子公司 从事货物及技术的进出口业务	5,000,000.00	760,923.54	540,923.54	-	-225,114.04
苏州万龙智能配电自动化有	控股子公司 负责产品的销售，系集团内	18,109,500.00	7,134,170.80	-993,972.28	-	-4,190,342.63

限公司		部销售公司					
苏州万龙智能电气有限公司	控股子公司	为智能断路器、磁通变换器的生产、销售，智能断路器属于公司主要产品之一	18,237,105.12	133,205,645.83	15,926,968.08	93,592,923.63	8,124,886.47
苏州万龙工控	控股子公司	为电动机自	18,123,000.00	7,462,168.90	6,411,874.91	-	-9,960,188.80

控自动化有限公司		动化工控系统的生产、销售，电动机自动化工控系统属于公司主要产品之一					
苏州万龙物业管理有限公司	控股子公司	为物业管理、餐饮管理等	-	2,043,549.03	442,489.89	6,243,256.66	-636,275.23

司		相关业务开展经营					
澳苏投资发展有限公司	控股子公司	为对外投资，主要为取得澳大利亚TNG公司股权而设立	7,819,800.00	71,185,321.60	43,807,483.67	72,203.70	94,173.12
苏州天索投资有限公司	参股公司	为投资环保产业而设立	66,000,000.00	65,877,732.60	65,875,732.60	39,647,540.05	-39,453,290.49
苏州苏	参股公	创业空	3,000,000.00	3,929,169.40	181,387.40	1,508,213.75	-154,016.56

创 企 赋 孵 化 管 理 有 限 公 司	司	间 服 务 、 信 息 咨 询 服 务 等					
---	---	---	--	--	--	--	--

主要参股公司业务分析

适用 不适用

公司名称	与公司从事业务的关联性	持有目的
苏州天索企业管理有限公司	主要投资环保产业，是公司在该领域的有益补充。	有助于公司在环保产业投资领域的业务拓展。
苏州苏创企赋孵化管理有限公司	主要进行创业空间服务、信息咨询服务等，是公司在该领域的有益补充。	有助于公司物业经营业务拓展和孵化器共建。

(二) 理财产品投资情况

适用 不适用

非金融机构委托理财、高风险委托理财或单项金额重大的委托理财

适用 不适用

(三) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

(四) 合并范围内包含私募基金管理人的情况

适用 不适用

五、 公司面临的重大风险分析

重大风险事项名称	重大风险事项简要描述
1、市场变化风险	公司属低压电器行业，该行业中高端市场产品的研发、生产、销售主要以外商投资企业和少数本土企业为主。国际跨国公司持续关注低压电器中、高端市场，导致低压电器市场竞争不断

	<p>加剧,由此可能引发低压电器产品价格下跌。相对于国际跨国公司,公司经营规模相对较小,品牌影响力不足,技术水平相对较弱,若公司未来一定时间内不能有效的提高公司生产规模、品牌影响力及技术水平,可能会面临产品价格下跌的风险。</p>
2、原材料价格波动的风险	<p>公司原材料主要为生产而采购的零部件,包括芯片、电源板、电源模块、线路板、焊针、贴片、插座、插头、面板、侧板、盖板,并且原材料成本占生产总成本的比例较大。上述原材料主要为电子元件、金属件和塑料件,故金属铜、钢及塑料价格的变动将直接影响原材料价格的变动,进而影响公司产品的盈利能力。</p>
3、应收账款收回的风险	<p>截至2024年12月31日、2025年12月31日,公司应收账款数额较大,分别为68,412,905.74元、50,400,795.58元,占总资产的比例分别为15.22%、11.67%。公司应收账款93%以上为1年以内,应收账款规模由行业特点和业务模式决定,公司的主要客户资产规模较大,经营稳定且商业信誉良好。但由于应收账款数额较大,一旦发生坏账,将会对公司经营成果产生不利影响。</p>
4、存货期末余额较大及存在跌价损失的风险	<p>截至2024年12月31日、2025年12月31日,公司存货期末净值分别为49,532,319.80元、40,921,086.42元,占总资产的比例分别为11.02%、9.48%,主要为原材料和库存商品,公司期末存货余额较大、周转速度较慢,主要由于公司产品规格较多,具有量大面广的特点,需储备大量存货以备特定客户订单所需。报告期末,公司根据存货实际情况,并按照会计准则要求计提了充分的存货跌价准备。但若未来原材料及库存商品市场价格持续下滑或者由于技术进步导致存货报废或者呆滞,将对公司的资产状况和经营业绩产生重大不利影响。</p>
5、其他权益工具投资公允价值下跌的风险	<p>截至2024年12月31日、2025年12月31日,其他权益工具投资余额分别为28,090,487.13元、68,662,943.94元。其他权益工具投资主要为:2012年1月18日,子公司澳苏投资以0.11澳元/股的价格购入TNG公司股份59,808,643股,合计投资成本6,578,961澳元,折合人民币40,667,685.79元,公司将此投资作为其他权益工具投资核算,按照公允价值计量。截止到2019年12月31日,TNG公司公允价值28,527,366.28元,同比去年下降10,186,402.45元,2020年TNG公司公允价值25,421,494.13元,2022年末公司其他权益工具投资公允价值为22,346,026.03元,2023年末公司其他权益工具投资公允价值为27,127,664.49元,2024年末公司其他权益工具投资公允价值为28,090,487.13元,2025年末因TNG公司股票上涨,其他权益工具投资公允价值为68,662,943.94元,若未来年度公司其他权益工具投资公允价值维持下跌的情况,将对公司未来经营成果产生不利影响。</p>
6、汇率波动风险	<p>公司的记账本位币为人民币,但万龙股份有部分产品销售至海外市场,这些贸易往来多以美元、欧元进行结算。同时由于子公司澳苏投资系在澳大利亚注册的公司,各项业务交易及对外</p>

	<p>投资均以澳元结算。若未来人民币升值，则对公司持续盈利能力构成不利影响。如果未来汇率出现大幅波动或者我国汇率政策发生重大变化，有可能会对公司的经营业绩产生不利影响。</p>
<p>7、经销商模式带来的风险</p>	<p>目前，公司销售主要以直接销售模式为主、经销商模式为辅。由于中低压电器产品具有量大面广、品种规格繁多的特点，经销商模式被中低压电器行业普遍采用。该模式有利于公司借助经销商拓展销售渠道、扩大市场份额，有利于公司节约资金投入，降低投资风险。但是经销商仅在产品销售上受本公司限制，其他人、财、物均独立于本公司，经营计划也根据其业务目标和对风险的偏好确定。虽然目前经销商销售收入占公司主营业务收入的比例较低，且公司与经销商签订了经销协议，明确双方责任，有效控制了相关风险，但仍存在销售渠道不稳定、对市场反应不灵敏、品牌形象难以统一等相关风险。</p>
<p>本期重大风险是否发生重大变化：</p>	<p>本期重大风险未发生重大变化</p>

第三节 重大事件

一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	三.二.(一)
是否存在提供担保事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否对外提供借款	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	三.二.(二)
是否存在关联交易事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(三)
是否存在经股东会审议通过的收购及出售资产、对外投资以及报告期内发生的企业合并事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股份回购事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在已披露的承诺事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	三.二.(四)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在被调查处罚的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在失信情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在破产重整事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

(一) 重大事件详情（如事项存在选择以下表格填列）

(一) 诉讼、仲裁事项

1、 报告期内发生的诉讼、仲裁事项

报告期内发生的诉讼、仲裁事项涉及的累计金额是否占净资产 10%及以上

是 否

2、 以临时公告形式披露的重大诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(二) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

控股股东、实际控制人及其控制的企业资金占用情况

适用 不适用

发生原因、整改情况及对公司的影响

无

(三) 报告期内公司发生的关联交易情况

单位：元

日常性关联交易情况	预计金额	发生金额
购买原材料、燃料、动力，接受劳务		
销售产品、商品，提供劳务	20,000,000.00	1,150,442.48
公司章程中约定适用于本公司的日常关联交易类型		
其他	8,500,000.00	4,957,596.08
其他重大关联交易情况	审议金额	交易金额
收购、出售资产或股权		
与关联方共同对外投资		
提供财务资助		
提供担保		
委托理财		
提供借款		3,000,000.00
接受关联方担保		398,460,100.00
企业集团财务公司关联交易情况	预计金额	发生金额
存款		
贷款		

重大关联交易的必要性、持续性以及对公司生产经营的影响

<p>1. 公司与关联方进行的与日常经营相关的关联交易属于正常的商业交易行为，遵循有偿、公平、自愿的商业原则，交易价格系按市场方式确定，定价公允合理，对公司持续经营能力、损益及资产状况无不良影响，公司独立性没有因关联交易受到不利影响，不存在损害公司及其他股东利益的情形。2. 公司2025年向关联方公司南京索益盟科技有限公司提供借款300万元，根据我公司关联方决策程序要求，向关联方公司借款不超过300万元和总资产的5%，无需董事会审议，因此此次关联交易无需审议。3. 接受关联方担保398,460,100元根据《关联交易管理制度》第十八条公司与关联方进行下列关联交易时，可以免于按照关联交易的方式进行审议：公司单方面获得利益的交易，包括受赠现金资产、获得债务减免、接受担保和资助等；。</p>

违规关联交易情况

适用 不适用

(四) 承诺事项的履行情况

公司无已披露的承诺事项

承诺主体	承诺开始日期	承诺结束日期	承诺来源	承诺类型	承诺具体内容	承诺履行情况
------	--------	--------	------	------	--------	--------

实际控制人或控股股东	2015年1月27日		挂牌	同业竞争承诺	承诺不构成同业竞争	正在履行中
董监高	2015年1月27日		挂牌	同业竞争承诺	承诺不构成同业竞争	正在履行中
实际控制人或控股股东	2015年1月27日		挂牌	关联交易承诺	承诺规范和减少关联交易	正在履行中
董监高	2015年1月27日		挂牌	关联交易承诺	承诺规范和减少关联交易	正在履行中
董监高	2015年1月27日		挂牌	限售承诺	本人在担任公司董事、监事、高级管理人员期间，每年直接或间接转让的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的百分之二十五。本人若自公司离职在离职后半年内，不转让所持有的公司股份。	正在履行中
实际控制人或控股股东	2015年1月27日		挂牌	资金占用承诺	承诺不以任何形式非经营性占用公司的资金。	正在履行中
实际控制人或控股股东	2015年1月27日		挂牌	社保承诺	承诺如果公司住所地社保部门要求公司对2014年5月(含2014年5月)之前的社保进行补缴，实际控制人将无条件按主管部门核定的金额无偿代公司补缴；如果公司因未按规定为员工缴纳社保而带来任何其他费用支出或经济损	正在履行中

					失，实际控制人 将无条件全部 无偿代公司承 担。	
--	--	--	--	--	-----------------------------------	--

超期未履行完毕的承诺事项详细情况

报告期内，不存在超期未履行完毕的承诺事项。

第四节 股份变动、融资和利润分配

一、普通股股本情况

(二) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末		
		数量	比例%		数量	比例%	
无限售条件股份	无限售股份总数	42,975,652	52.41%	3,631,000	46,606,652	56.84%	
	其中：控股股东、实际控制人	10,714,075	13.07%	200	10,714,275	13.07%	
	董事、监事、高管	10,364,215	12.64%	200	10,364,415	12.64%	
	核心员工	1,301,383	1.59%	3195	1,304,578	1.59%	
有限售条件股份	有限售股份总数	39,024,348	47.59%	-3,631,000	35,393,348	43.16%	
	其中：控股股东、实际控制人	24,185,825	29.49%	0	24,185,825	29.49%	
	董事、监事、高管	33,339,948	40.66%	0	33,339,948	40.66%	
	核心员工	0	0.00%	0	0	0.00%	
总股本		82,000,000.00	-	0	82,000,000	-	
普通股股东人数							137

股本结构变动情况

适用 不适用

(三) 普通股前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量	期末持有的质押股份数量	期末持有的司法冻结股份数量
1	王立权	13,052,000	0	13,052,000	15.92%	9,789,000	3,263,000	0	0
2	王志刚	10,249,900	200	10,250,100	12.50%	7,687,425	2,562,675	0	0
3	王磊	6,208,000	0	6,208,000	7.57%	4,656,000	1,552,000	0	0
4	王跃跃	5,390,000	0	5,390,000	6.57%	2,053,400	3,336,600	0	0
5	黄益庄	4,000,000	0	4,000,000	4.88%	0	4,000,000	0	0
6	贺寿坤	3,183,000	0	3,183,000	3.88%	2,387,250	795,750	0	0
7	干建锋	3,158,000	0	3,158,000	3.85%	0	3,158,000	0	0
8	乔保武	3,001,000	0	3,001,000	3.66%	2,250,750	750,250	0	0

9	许成秀	2,909,000	0	2,909,000	3.55%	0	2,909,000	0	0
10	程玉标	2,280,400	0	2,280,400	2.78%	2,272,875	7,525	0	0
合计		53,431,300	200	53,431,500	65.16%	31,096,700	22,334,800	0	0

普通股前十名股东情况说明

√适用 □不适用

普通股前十名股东间相互关系说明：王立权和许成秀是夫妻关系；王立权和王志刚是父子关系；王立权和王磊是父女关系；王立权和王跃跃是父女关系。

二、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露

√是 □否

公司股东王立权、王志刚、王磊和王跃跃为共同实际控制人，王立权和王志刚系父子关系，王立权和王磊、王跃跃系父女关系，王立权与王志刚、王磊、王跃跃签订有一致行动协议。

王立权，男，1949年5月出生，中国籍，无境外居留权，大专学历。1998年12月至2008年3月担任射海智能董事长和总经理；2000年10月至2008年5月担任智能配电董事长和总经理；2003年1月至2011年12月担任上海磊跃董事长、2011年12月至今担任上海磊跃董事；2006年6月至今担任重庆樱花董事；2011年8月至今担任贝佳投资执行董事兼总经理；2012年2月至今担任苏澳佳投资监事；2004年11月至2008年11月担任万龙有限董事长和总经理；2008年11月至2013年12月担任万龙股份董事长和总经理；2014年1月至今担任万龙股份董事长。

王志刚，男，1984年1月出生，中国籍，拥有境外居留权，本科学历。2005年至2014年7月任上海力志监事；2007年7月至2009年10月任上海电气集团电气工程师；2010年至今担任上海樊兰执行董事；2011年8月至今担任贝佳投资监事；2012年至今任重庆雅荣执行董事、苏澳佳执行董事、澳苏投资董事、澳佳投资执行董事和TNG公司董事；2012年1月至今任上海磊跃董事长和总经理；2009年10月至2011年2月任万龙股份技术管理部副部长；2011年3月至2012年12月任万龙股份总经理助理兼人事部部长；2014年1月至今担任万龙股份董事、总经理。

王磊，女，1977年7月出生，中国籍，无境外居留权，本科学历。2002年7月至2005年6月担任智能配电市场部经理；2013年1月至今任北京清电华力执行董事兼总经理；2013年7月至今任智能配电执行董事兼总经理；2005年7月至2008年11月担任万龙有限市场开发部副总经理；2008年12月至2011年3月担任万龙股份市场开发部副总经理；2011年4月至2013年12月任万龙股份总经理助理、营销管理部部长等职；2014年1月至今任万龙股份副总经理；2014年4月至今任万龙股份董事兼副总经理。

王跃跃，女，1980年10月出生，中国籍，无境外居留权，本科学历。2003年5月至2012年12月任上海磊跃核算员；2013年1月至今任万龙股份核算员。

是否存在尚未履行完毕的特殊投资条款

□是 √否

三、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

(一) 报告期内的股票发行情况

适用 不适用

(二) 存续至报告期的募集资金使用情况

适用 不适用

四、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

五、 存续至本期的债券融资情况

适用 不适用

六、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

七、 权益分派情况

(一) 报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

适用 不适用

单位：元或股

股东会审议日期	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
2025 年 5 月 29 日	1	0	0
合计	1	0	0

利润分配与公积金转增股本的执行情况

适用 不适用

2025 年 5 月 29 日召开的 2024 年年度股东会审议通过《2024 年年度利润分配预案》，2025 年 6 月 19 日披露《2024 年年度权益分派实施公告》，委托中国结算北京分公司代派的现金红利于 2025 年 7 月 10 日通过股东托管证券公司直接划入其资金账户。

(二) 权益分派预案

适用 不适用

单位：元或股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	0.3	0	0

第五节 公司治理

一、 董事、监事、高级管理人员情况

(一) 基本情况

单位：股

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例
				起始日期	终止日期				
王立权	董事长	男	1949年5月	2024年5月30日	2027年5月29日	13,052,000	0	13,052,000	15.92%
王志刚	董事、总经理	男	1984年1月	2024年5月30日	2027年5月29日	10,249,900	200	10,250,100	12.50%
王磊	董事、副总经理	女	1977年7月	2024年5月30日	2027年5月29日	6,208,000	0	6,208,000	7.57%
贺寿坤	董事、副总经理、董事会秘书	男	1965年8月	2024年5月30日	2027年5月29日	3,183,000	0	3,183,000	3.88%
程玉标	董事、副总经理	男	1968年4月	2024年5月30日	2027年5月29日	2,280,400	0	2,280,400	2.78%
乔保武	董事	男	1962年7月	2024年5月30日	2027年5月29日	3,001,000	0	3,001,000	3.66%
唐晓泉	董事	男	1965年6月	2024年5月30日	2027年5月29日	1,125,000	0	1,125,000	1.37%
黄晓军	监事会主席	男	1976年9月	2024年5月30日	2027年5月29日	501,000	0	501,000	0.61%
全晓霖	监事	男	1960年9月	2024年5月30日	2027年6月1日	521,000	0	521,000	0.64%
陈晓辉	职工监事	男	1978年5月	2024年5月30日	2027年5月29日	0	0	0	0.00%
纪娟	副总经理、财务总监	女	1984年6月	2024年5月30日	2027年5月29日	592,863	0	592,863	0.72%
王军	副总经理	男	1964年3月	2024年5月30日	2027年5月29日	2,240,000	0	2,240,000	2.73%
杨勇	副总经理	男	1974年12月	2024年5月30日	2027年5月29日	0	0	0	0.00%
陈航	副总经理	男	1973年9月	2024年5月30日	2027年5月29日	750,000	0	750,000	0.91%

董事、监事、高级管理人员与股东之间的关系

王立权和王志刚是父子关系；王立权和王磊是父女关系,王志刚和纪娟是夫妻关系。其他董事、监事、高级管理人员之间不存在关联关系。

(二) 审计委员会情况

适用 不适用

(三) 变动情况

适用 不适用

报告期内新任董事、监事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况

适用 不适用

(四) 董事、高级管理人员的股权激励情况

适用 不适用

二、 员工情况

(一) 在职员工（公司及控股子公司）情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
管理人员	91	0	2	89
生产人员	182	0	29	153
销售人员	49	0	7	42
技术人员	85	0	22	63
财务人员	12	0	1	11
行政人员	8	0	0	8
员工总计	427	0	61	366

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	1	1
硕士	4	4
本科	74	69
专科	119	102
专科以下	229	190
员工总计	427	366

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况

本公司一直致力于建立公平、透明且具有竞争力的员工薪酬体系，以吸引、激励和保留优秀人才。员工薪酬政策主要包括以下几个方面：

1. 基本工资：根据员工的岗位职责、技能水平及市场薪酬水平确定，确保员工的基本生活需求得到满足，并体现内部公平性。

2. 绩效奖金：基于公司整体业绩、部门业绩及个人绩效考核结果发放，旨在激励员工提升工作效率和业绩表现，实现公司与员工的双赢。
3. 福利补贴：公司提供包括但不限于五险一金、交通补贴、餐饮补贴、节日福利等多项福利，以增强员工的归属感和满意度。
4. 薪酬调整机制：公司每年根据市场薪酬变化、通货膨胀率及公司业绩情况，对员工薪酬进行定期评估和调整，确保薪酬体系的持续竞争力。

二、培训计划

本公司高度重视员工培训和职业发展，通过系统化、多元化的培训体系，不断提升员工的专业技能和综合素质，为公司持续发展提供坚实的人才保障。培训计划主要包括以下几个方面：

1. 新员工入职培训：帮助新员工快速了解公司文化、规章制度、岗位职责和 workflows，促进新员工尽快融入团队并发挥作用。
2. 专业技能培训：针对不同岗位和业务需求，定期组织专业技能培训课程，提升员工的专业技能和业务水平。
3. 管理能力培训：为管理层和潜在管理人才提供管理能力培训课程，包括领导力、沟通技巧、团队管理等方面，提升管理层的管理效能和领导力。
4. 职业发展规划：根据员工的个人兴趣和职业发展目标，制定个性化的职业发展规划，提供晋升机会和职业发展通道，帮助员工实现个人价值。
5. 外部培训与交流：鼓励员工参加外部行业研讨会、专业认证考试及交流活动，拓宽视野，提升专业素养和行业影响力。

三、公司无需要承担费用的离退休员工。

(二) 核心员工（公司及控股子公司）情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	变动情况	职务	期初持普通股股数	持股数量变动	期末持普通股股数
杨旻琪	无变动	销售总监	50,000	0	50,000
程晓萍	无变动	工艺总监	50,000	0	50,000
尤黎	无变动	质量总监	50,000	0	50,000
刘海燕	无变动	生产总监	50,000	0	50,000
樊一群	无变动	人事总监	50,000	0	50,000
刘士实	无变动	结构主管	74,933	3,095	78,028
刘朝辉	无变动	销售总监	242,500	0	242,500
韩彦召	无变动	系统工程总监	266,300	100	266,400
杨学斌	无变动	总工程师	40,000	0	40,000
黄晓龙	无变动	营销员	74,250	0	74,250
潘坤	无变动	产品主管	35,000	0	35,000
王通	无变动	产品主管	30,000	0	30,000
郭志华	无变动	销售员	82,400	0	82,400
牛永哲	无变动	信息化副部长	22,000	0	22,000
苏克宝	无变动	产品主管	39,000	0	39,000
韩彬	无变动	生产部长	0	0	0

毛乐伟	无变动	财务部长	24,000	0	24,000
韩立军	无变动	营销员	26,000	0	26,000
蔡国华	无变动	信息总监	20,000	0	20,000
杨平	无变动	系统工程主管	10,000	0	10,000
宗舜兴	无变动	技术总监	28,000	0	28,000
许颖	无变动	商务部长	10,000	0	10,000
周秉箴	无变动	系统工程主管	4,000	0	4,000
蒯红霞	无变动	运营总监	23,000	0	23,000

核心员工的变动情况

本期核心员工无变动。

三、 公司治理及内部控制

事项	是或否
投资机构是否派驻董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
内部监督机构对本年监督事项是否存在异议	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
管理层是否引入职业经理人	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
报告期内是否新增关联方	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

(一) 公司治理基本情况

公司按照《公司法》、《证券法》、《非上市公众公司监督管理办法》以及全国中小企业股份转让系统有关规范性文件的要求及其相关法律、法规的要求，不断完善法人治理结构，健全公司内部管理和控制制度，确保公司规范运作，严格进行信息披露，保护投资者利益。公司依据《证券法》、新《公司法》及其他有关法律对《公司章程》、《公司投资者关系管理制度》、《公司利润分配管理制度》、《公司承诺管理制度》、《对外担保管理办法》、《公司董事会议事规则》、《公司监事会议事规则》、《公司股东会议事规则》、《公司关联交易管理办法》、《公司对外投资管理办法》进行了变更。报告期内，股东会、董事会、监事会的召集、召开、表决程序符合有关法律、法规的要求，且均严格按照相关法律法规，履行各自的权利和义务，公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行。截止报告期末，上述机构和人员依法运作，未出现违规、违法现象和重大缺陷，能够切实履行应尽的职责和义务。

(二) 内部监督机构对监督事项的意见

监事会在报告期内的监督活动中未发现公司存在重大风险事项，监事会对报告期内的监督事项无异议。

(三) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

公司严格遵守《公司法》和《公司章程》等法律法规和规章制度规范经营，逐步健全和完善公司法人治理结构，在资产、人员、财务、机构、业务方面与公司控股股东、实际控制人及其控制的其他

企业均保持了独立，公司具有完整的业务体系和直接面向市场持续自主经营的能力，具体情况如下：

1、业务的独立性

公司的业务独立于控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有完整的业务体系；公司拥有独立的决策和执行机构，并拥有独立的业务系统；公司独立地对外签署合同，独立采购、生产并销售其生产的产品；公司具有面向市场的自主经营能力。

2、资产的独立性

公司通过整体变更设立，所有与经营性业务相关的固定资产、流动资产、无形资产等资产在整体变更过程中已全部进入股份公司，并已办理了相关资产权属的变更和转移手续。公司资产与股东资产严格分开，并完全独立运营。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，不存在资产、资金被股东占用而损害公司利益的情况。公司不存在为股东和其他个人提供担保的情形。

3、人员的独立性

公司已经按照国家有关规定建立了独立的劳动、人事和分配制度，成立了人力资源管理部门，进行劳动、人事和工资管理。公司的董事、监事、高级管理人员均依照《公司法》及《公司章程》等有关规定产生，不存在股东超越公司董事会和股东会作出人事任免决定的情况。公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员专职在公司工作并领取报酬，不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼任除董事之外其他职务及领取薪酬的情形。公司财务人员不存在在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职的情形。

4、财务的独立性

公司设立了独立的财务部门，配备了专职的财务人员并进行了适当的分工授权，拥有比较完善的财务管理制度与会计核算体系并依法独立纳税。公司已开立了独立的银行基本账户，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情况。公司根据生产经营需要独立作出财务决策，不存在资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用的情形。

5、机构的独立性

根据《公司法》、《公司章程》的要求建立了较为完善的法人治理结构，股东会、董事会、监事会严格按照《公司章程》规范运作。公司根据生产经营的需要设置了完整的内部组织机构，各部门职责明确、工作流程清晰。公司机构独立于股东，办公场所与股东及其控制的关联企业完全分开，不存在混合经营、合署办公的情况。

综上所述，公司在业务、资产、人员、财务、机构方面独立于公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业，具有独立完整的业务体系，具备独立面向市场自主经营的能力，能够自主运作以及均独立承担责任和风险。

(四) 对重大内部管理制度的评价

公司现行的内部控制制度均是依据《公司法》、《公司章程》和国家有关法律法规的规定，结合公司自身的实际情况制定的，符合现代企业制度的要求，在完整性和合理性方面不存在重大缺陷。

1、关于会计核算体系

报告期内，公司严格按照国家法律法规关于会计核算的规定，从公司自身情况出发，制定会计核算的具体细节制度，并按照要求进行独立核算，保证公司正常开展会计核算工作。

2、关于财务管理体系

报告期内，公司严格贯彻和落实各项公司财务管理制度，在国家政策及制度的指引下，做到有序工作、严格管理，继续完善公司财务管理体系。

3、关于风险控制体系

报告期内，公司紧紧围绕公司风险制度，在有效分析市场风险、政策风险、经营风险、法律风险等的前提下，采取事前防范、事中控制等措施，从企业规范的角度继续完善风险控制体系。

四、 投资者保护

(一) 实行累积投票制的情况

适用 不适用

(二) 提供网络投票的情况

适用 不适用

(三) 表决权差异安排

适用 不适用

第六节 财务会计报告

一、 审计报告

是否审计	是			
审计意见	无保留意见			
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/> 强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明			
审计报告编号	大信审字（2026）第 15-00003 号			
审计机构名称	大信会计师事务所（特殊普通合伙）			
审计机构地址	北京市海淀区知春路 1 号 22 层 2206			
审计报告日期	2026 年 4 月 27 日			
签字注册会计师姓名及连续 签字年限	万方全 3 年	方盼盼 1 年	年	年
会计师事务所是否变更	否			
会计师事务所连续服务年限	13 年			
会计师事务所审计报酬（万 元）	22			

审计报告

大信审字[2026]第 15-00003 号

苏州万龙电气集团股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了苏州万龙电气集团股份有限公司（以下简称“贵公司”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵公司，并履行了职业道德方面的其他责任。

我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。2025 年年度报告预期将在审计报告日前提供给我们。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是在能够获取上述其他信息时阅读这些信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

当我们阅读 2025 年年度报告后，如果确定其中存在重大错报，审计准则要求我们与治理层沟通该事项并采取适当措施。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、恰当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

大信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：万方全

中国 · 北京

中国注册会计师：方盼盼

二〇二六年四月二十七日

二、 财务报表

(一) 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	五（一）	6,894,735.26	29,196,806.50
结算备付金			

拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	五（二）	16,690,996.46	11,456,622.46
应收账款		50,400,795.58	68,412,905.74
应收款项融资	五（四）	6,160,122.41	13,775,659.94
预付款项	五（五）	508,348.62	1,425,114.77
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五（六）	4,064,124.37	2,652,049.22
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五（七）	40,921,086.42	49,532,319.80
其中：数据资源			
合同资产	五（八）	1,443,106.22	1,022,369.69
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		505,341.19	636,219.30
流动资产合计	五（九）	127,588,656.53	178,110,067.42
非流动资产：			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		3,384,107.41	5,662,805.30
其他权益工具投资	五（十一）	68,662,943.94	28,090,487.13
其他非流动金融资产			
投资性房地产	五（十二）	147,831,244.18	157,754,458.43
固定资产	五（十三）	69,179,774.06	72,558,337.61
在建工程	五（十四）		
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	五（十五）	3,422,921.87	3,970,266.72
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		8,813,104.89	739,188.53
递延所得税资产	五（十七）	2,285,612.78	1,935,274.35
其他非流动资产	五（十八）	597,127.68	597,127.68

非流动资产合计		304,176,836.81	271,307,945.75
资产总计		431,765,493.34	449,418,013.17
流动负债：			
短期借款	五（二十）	41,050,919.44	63,014,441.68
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	五（二十一）	16,826,147.44	18,062,315.92
预收款项			
合同负债	五（二十二）	4,210,686.27	4,693,245.31
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五（二十三）	5,104,370.63	7,918,469.22
应交税费	五（二十四）	5,938,434.19	7,472,685.56
其他应付款	五（二十五）	12,533,676.55	8,634,954.51
其中：应付利息			
应付股利		60,000.00	60,000.00
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五（二十六）	12,000,000.00	9,000,000.00
其他流动负债	五（二十七）	5,329,108.62	2,032,936.95
流动负债合计		102,993,343.14	120,829,049.15
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	五（二十八）	48,550,416.67	62,568,875.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款	五（二十九）	12,915,407.29	12,413,576.02
长期应付职工薪酬			
预计负债	五（三十）	701,801.79	1,016,181.41
递延收益			
递延所得税负债	五（十七）	11,860,810.62	15,583,228.84
其他非流动负债			
非流动负债合计		74,028,436.37	91,581,861.27
负债合计		177,021,779.51	212,410,910.42
所有者权益（或股东权益）：			

股本	五（三十一）	82,000,000.00	82,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五（三十二）	122,520,585.46	122,520,585.46
减：库存股			
其他综合收益	五（三十三）	189,850.22	-13,932,001.00
专项储备			
盈余公积	五（三十四）	19,740,067.12	19,431,128.93
一般风险准备			
未分配利润	五（三十五）	15,320,405.87	25,611,722.35
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		239,770,908.67	235,631,435.74
少数股东权益		14,972,805.16	1,375,667.01
所有者权益（或股东权益）合计		254,743,713.83	237,007,102.75
负债和所有者权益（或股东权益）总计		431,765,493.34	449,418,013.17

法定代表人：王立权

主管会计工作负责人：王志刚

会计机构负责人：纪娟

（二） 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		3,336,005.84	2,716,291.81
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		2,132,776.93	2,004,993.53
应收账款	十五（七十）	24,781,959.81	36,217,066.30
应收款项融资		3,282,562.42	6,796,127.28
预付款项		93,051,523.00	50,656,944.91
其他应收款	十五（七十一）	10,703,642.46	10,321,949.91
其中：应收利息			
应收股利		8,200,000.00	8,200,000.00
买入返售金融资产			
存货		9,796,713.59	15,265,890.22
其中：数据资源			
合同资产		1,443,106.22	1,022,369.69
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		48,088.50	

流动资产合计		148,576,378.77	125,001,633.65
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		14,462,430.64	13,900,489.40
长期股权投资	十五（七十二）	96,361,810.53	98,640,508.42
其他权益工具投资		82,186.71	174,304.90
其他非流动金融资产			
投资性房地产		144,204,237.31	153,433,781.91
固定资产		66,948,567.38	68,845,250.62
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		2,554,780.58	3,062,854.34
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		8,813,104.89	739,188.53
递延所得税资产		1,024,692.96	1,005,951.10
其他非流动资产		597,127.68	597,127.68
非流动资产合计		335,048,938.68	340,399,456.90
资产总计		483,625,317.45	465,401,090.55
流动负债：			
短期借款		31,041,752.77	35,032,388.89
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		14,342,761.02	15,392,402.65
预收款项			
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		2,220,985.71	3,565,178.70
应交税费		3,159,517.02	3,309,560.45
其他应付款		12,567,356.24	8,846,227.38
其中：应付利息			
应付股利		60,000.00	60,000.00
合同负债		123,593,315.65	70,710,087.24
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		12,000,000.00	9,000,000.00
其他流动负债		2,160,694.28	1,987,811.77
流动负债合计		201,086,382.69	147,843,657.08

非流动负债：			
长期借款		48,550,416.67	62,568,875.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		404,865.52	632,758.50
递延收益			
递延所得税负债		0	15,583,228.84
其他非流动负债			
非流动负债合计		48,955,282.19	78,784,862.34
负债合计		250,041,664.88	226,628,519.42
所有者权益（或股东权益）：			
股本		82,000,000.00	82,000,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		126,913,340.27	126,913,340.27
减：库存股			
其他综合收益		-2,610,724.41	-2,532,423.95
专项储备			
盈余公积		19,740,067.12	19,431,128.93
一般风险准备			
未分配利润		7,540,969.59	12,960,525.88
所有者权益（或股东权益）合计		233,583,652.57	238,772,571.13
负债和所有者权益（或股东权益）合计		483,625,317.45	465,401,090.55

（三） 合并利润表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、营业总收入		169,393,517.81	227,438,365.03
其中：营业收入	五（三十六）	169,393,517.81	227,438,365.03
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		172,210,642.78	215,053,923.30

其中：营业成本	五（三十六）	91,970,947.37	118,946,716.88
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五（三十七）	4,295,295.79	4,876,771.47
销售费用	五（三十八）	14,395,571.31	17,704,841.89
管理费用	五（三十九）	39,876,873.41	45,709,623.56
研发费用	五（四十）	17,632,199.71	21,284,339.05
财务费用	五（四十一）	4,039,755.19	6,531,630.45
其中：利息费用		4,050,710.79	5,078,896.19
利息收入		39,464.67	42,151.67
加：其他收益	五（四十二）	4,942,461.82	6,411,568.85
投资收益（损失以“-”号填列）		-2,352,877.23	-5,497,092.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）		-2,278,697.89	-5,431,819.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五（四十四）	-298,350.02	1,786,670.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五（四十五）	-2,877,910.01	-856,458.00
资产处置收益（损失以“-”号填列）			
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-3,403,800.41	14,229,130.60
加：营业外收入	五（四十六）	67,941.70	273,517.51
减：营业外支出	五（四十七）	127,537.56	38,131.18
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-3,463,396.27	14,464,516.93
减：所得税费用	五（四十八）	-1,634,873.15	-61,493.93

五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,828,523.12	14,526,010.86
其中：被合并方在合并前实现的净利润			
（一）按经营持续性分类：	-	-	-
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,828,523.12	14,526,010.86
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-46,144.83	-9,727.13
2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		-1,782,378.29	14,535,737.99
六、其他综合收益的税后净额		27,765,134.20	5,653,997.77
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		14,121,851.22	2,906,790.92
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		13,994,704.93	3,072,970.11
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		13,994,704.93	3,072,970.11
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		127,146.29	-166,179.19
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		127,146.29	-166,179.19
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		13,643,282.98	2,747,206.85
七、综合收益总额		25,936,611.08	20,180,008.63
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		12,339,472.93	17,442,528.92
（二）归属于少数股东的综合收益总额		13,597,138.15	2,737,479.71
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		-0.022	0.18
（二）稀释每股收益（元/股）		-0.033	0.16

法定代表人：王立权

主管会计工作负责人：王志刚

会计机构负责人：纪娟

（四） 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、营业收入	十五（四）	103,069,695.86	145,488,857.46

减：营业成本	十五（四）	54,048,085.87	86,458,364.34
税金及附加		3,485,602.17	3,501,892.17
销售费用		8,532,425.02	10,341,436.11
管理费用		22,759,710.71	27,662,330.38
研发费用		9,198,442.14	8,203,396.59
财务费用		3,174,275.54	5,557,849.48
其中：利息费用		3,436,796.64	4,227,144.59
利息收入		23,998.74	20.65
加：其他收益		3,301,783.01	5,408,128.75
投资收益（损失以“-”号填列）	十五（五）	-2,301,805.66	-5,497,092.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）		-2,278,697.89	-5,431,819.31
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-368,597.43	8,452,801.10
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-700,255.25	15,411.93
资产处置收益（损失以“-”号填列）			0
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,802,279.08	12,142,837.94
加：营业外收入		1,545.70	58,400.81
减：营业外支出		52,122.25	3,236.18
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,751,702.53	12,198,002.57
减：所得税费用		-1,337,679.37	1,518,899.55
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		3,089,381.90	10,679,103.02
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		3,089,381.90	10,679,103.02
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-78,300.46	47,453.19
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-78,300.46	47,453.19
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-78,300.46	47,453.19
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			

4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		3,011,081.44	10,726,556.21
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

(五) 合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		195,534,291.82	252,789,918.89
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		2,347,704.07	3,885,945.33
收到其他与经营活动有关的现金	五（五十）	15,380,735.31	19,072,258.11
经营活动现金流入小计		213,262,731.20	275,748,122.33
购买商品、接受劳务支付的现金		66,739,364.81	127,567,730.10
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金		55,460,919.20	60,834,915.76
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金			
支付的各项税费		29,263,576.87	17,720,742.00
支付其他与经营活动有关的现金	五（五十）	25,571,291.21	27,709,946.73
经营活动现金流出小计		177,035,152.09	233,833,334.59

经营活动产生的现金流量净额		36,227,579.11	41,914,787.74
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			3,000,000.00
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计			3,000,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金			
投资支付的现金		13,546,274.73	3,554,695.31
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		13,546,274.73	3,554,695.31
投资活动产生的现金流量净额		-13,546,274.73	-554,695.31
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		131,000,000.00	97,950,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		131,000,000.00	97,950,000.00
偿还债务支付的现金		163,950,000.00	153,733,191.20
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		12,282,691.36	14,133,740.76
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五（五十）		800,000.00
筹资活动现金流出小计		176,232,691.36	168,666,931.96
筹资活动产生的现金流量净额		-45,232,691.36	-70,716,931.96
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		49315.74	301,771.62
五、现金及现金等价物净增加额		-22,502,071.24	-29,055,067.91
加：期初现金及现金等价物余额		29,196,806.50	58,251,874.41
六、期末现金及现金等价物余额		6,694,735.26	29,196,806.50

法定代表人：王立权

主管会计工作负责人：王志刚

会计机构负责人：纪娟

（六） 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		171,697,746.02	257,422,962.59

收到的税费返还		2,347,704.07	3,885,945.33
收到其他与经营活动有关的现金		14,046,185.92	16,841,317.40
经营活动现金流入小计		188,091,636.01	278,150,225.32
购买商品、接受劳务支付的现金		89,983,278.11	182,665,241.44
支付给职工以及为职工支付的现金		19,512,938.42	20,937,355.09
支付的各项税费		23,173,009.21	9,111,845.56
支付其他与经营活动有关的现金		15,509,513.31	22,334,356.98
经营活动现金流出小计		148,178,739.05	235,048,799.07
经营活动产生的现金流量净额		39,912,896.96	43,101,426.25
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			3,000,000.00
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计			3,000,000.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		12,847,291.84	3,059,218.26
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		12,847,291.84	3,059,218.26
投资活动产生的现金流量净额		-12,847,291.84	-59,218.26
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		121,000,000.00	70,000,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		121,000,000.00	70,000,000.00
偿还债务支付的现金		136,000,000.00	125,783,191.20
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		11,645,891.09	13,285,318.20
支付其他与筹资活动有关的现金			800,000.00
筹资活动现金流出小计		147,645,891.09	139,868,509.40
筹资活动产生的现金流量净额		-26,645,891.09	-69,868,509.40
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		419,714.03	-26,826,301.41
加：期初现金及现金等价物余额		2,716,291.81	29,542,593.22
六、期末现金及现金等价物余额		3,136,005.84	2,716,291.81

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	82,000,000.00				122,520,585.46		- 13,932,001.00		19,431,128.93		25,611,722.35	1,375,667.01	237,007,102.75
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	82,000,000.00				122,520,585.46		- 13,932,001.00		19,431,128.93		25,611,722.35	1,375,667.01	237,007,102.75
三、本期增减变动金额							14,121,851.22		308,938.19		- 10,291,316.48	13,597,138.15	17,736,611.08

(减少以 “-”号填 列)												
(一) 综合 收益总额						14,121,851.22				-1,782,378.29	13,597,138.15	25,936,611.08
(二) 所有 者投入和减 少资本												
1. 股东投入 的普通股												
2. 其他权益 工具持有者 投入资本												
3. 股份支付 计入所有者 权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润 分配								308,938.19		-8,508,938.19		-8,200,000.00
1. 提取盈余 公积								308,938.19		-308,938.19		
2. 提取一般 风险准备										-8,200,000.00		-8,200,000.00
3. 对所有 者(或股 东)的分配												

4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本年期	82,000,000.00				122,520,585.56		189,850.22	19,740,067.12	15,320,405.87	14,972,805.16	254,743,713.83	

未余额												
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

项目	2024年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	82,000,000.00				122,520,585.46		- 16,838,791.93		18,363,218.63		21,163,894.66	- 1,361,812.70	225,847,094.12
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年初余额	82,000,000.00				122,520,585.46		- 16,838,791.93		18,363,218.63		21,163,894.66	- 1,361,812.70	225,847,094.12
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填							2,906,790.93		1,067,910.30		4,447,827.69	2,737,479.71	11,160,008.63

列)													
(一)综合收益总额						2,906,790.93				14,535,737.99	2,737,479.71	20,180,008.63	
(二)所有者投入和减少资本													
1. 股东投入的普通股													
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
(三)利润分配								1,067,910.30		-			-9,020,000.00
1. 提取盈余公积								1,067,910.30		-1,067,910.30			
2. 提取一般风险准备										-9,020,000.00			-9,020,000.00
3. 对所有者(或股东)的分配													
4. 其他													
(四)所有者													

权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五)专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六)其他												
四、本年期未余额	82,000,000.00			122,520,585.46		-	19,431,128.93		25,611,722.35	1,375,667.01	237,007,102.75	
						13,932,001.00						

法定代表人：王立权

主管会计工作负责人：王志刚

会计机构负责人：纪娟

(八) 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	所有者权益合计
		优 先 股	永 续 债	其 他								
一、上年期末余额	82,000,000.00				126,913,340.27		- 2,532,423.95		19,431,128.93		12,960,525.88	238,772,571.13
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	82,000,000.00				126,913,340.27		- 2,532,423.95		19,431,128.93		12,960,525.88	238,772,571.13
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							-78,300.46		308,938.19		-5,419,556.29	-5,188,918.56
(一) 综合收益总额							-78,300.46				3,089,381.90	3,011,081.44
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者												

投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								308,938.19	-8,508,938.19	-8,200,000.00		
1. 提取盈余公积								308,938.19	-308,938.19			
2. 提取一般风险准备									-8,200,000.00	-8,200,000.00		
3. 对所有者(或股东)的分配												
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												

(六) 其他												
四、本年期末余额	82,000,000.00				126,913,340.27		- 2,610,724.41		19,740,067.12		7,540,969.59	233,583,652.57

项目	2024年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	82,000,000.00				126,913,340.27		- 2,579,877.14		18,363,218.63		12,369,333.16	237,066,014.92
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	82,000,000.00				126,913,340.27		- 2,579,877.14		18,363,218.63		12,369,333.16	237,066,014.92
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)							47,453.19		1,067,910.30		591,192.72	1,706,556.21
(一) 综合收益总额							47,453.19				10,679,103.02	10,726,556.21
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者												

权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								1,067,910.30		-	-9,020,000.00	
1. 提取盈余公积								1,067,910.30		-1,067,910.30		
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配										-9,020,000.00	-9,020,000.00	
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												

四、本年期末余额	82,000,000.00				126,913,340.27		- 2,532,423.95		19,431,128.93		12,960,525.88	238,772,571.13
----------	---------------	--	--	--	----------------	--	-------------------	--	---------------	--	---------------	----------------

苏州万龙电气集团股份有限公司

财务报表附注

(除特别注明外，本附注金额单位均为人民币元)

一、企业的基本情况

(一) 企业注册地和总部地址

公司名称：苏州万龙电气集团股份有限公司（以下简称“本公司”或“万龙电气”）

企业注册地：苏州工业园区新发路29号

组织形式：股份有限公司。

总部地址：苏州工业园区新发路29号

(二) 企业实际从事的主要经营活动

本公司所属行业为制造业，主要专注于低压电器行业中的智能控制器、智能断路器、电力电子产品、交直流系统及成套装置和电磁附件等产品的研发、生产和销售。

(三) 财务报告的批准报出者和财务报告批准报出日

本财务报表业经本公司董事会于2026年4月27日决议批准报出。

二、财务报表的编制基础

(一) 编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》和具体会计准则等规定（以下称企业会计准则），并基于制定的重要会计政策和会计估计进行编制。

(二) 持续经营

本公司管理层对本公司自2025年12月31日起12个月的持续经营能力进行评价后，认为不存在对持续经营能力产生重大怀疑的事项。

三、重要会计政策和会计估计

(一) 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了2025年12月31日的财务状况、2025年度的经营成果和现金流量等相关信息。

(二) 会计期间

本公司会计年度为公历年度，即每年1月1日起至12月31日止。

(三) 营业周期

本公司以一年 12 个月作为正常营业周期，并以营业周期作为资产和负债的流动性划分标准。

(四) 记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

(五) 重要性标准确定的方法和选择依据

1. 财务报表项目的重要性

本公司确定财务报表项目重要性，以是否影响财务报表使用者作出经济决策为原则，从性质和金额两方面考虑。财务报表项目金额的重要性，以近三年税前经常性利润总额的平均数的一定比例为标准；财务报表项目性质的重要性，以是否属于日常经营活动、是否导致盈亏变化、是否影响监管指标等对财务状况和经营成果具有较大影响的因素为依据。

2. 财务报表项目附注明细项目的重要性

本公司确定财务报表项目附注明细项目的重要性，在财务报表项目重要性基础上，以具体项目占该项目一定比例，或结合金额确定，同时考虑具体项目的性质。某些项目对财务报表而言不具有重要性，但可能对附注而言具有重要性，仍需要在附注中单独披露。财务报表项目附注相关重要性标准为：

项 目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项金额占应收款项或坏账准备 5%以上，且金额超过 100 万元，或当期计提坏账准备影响盈亏变化
重要应收款项坏账准备收回或转回	单项金额占当期坏账准备收回或转回 5%以上，且金额超过 100 万元，或影响当期盈亏变化
重要的应收款项实际核销	单项金额占应收款项或坏账准备 5%以上，且金额超过 100 万元
预收款项及合同资产账面价值发生重大变动	当期变动幅度超过 30%
重要的债权投资	单项金额占债权投资总额 5%以上，且金额超过 100 万元
重要的在建工程项目	投资预算占固定资产金额 5%以上，当期发生额占在建工程本期发生总额 10%以上（或期末余额占比 10%以上），且金额超过 100 万元
超过一年的重要应付账款	单项金额占应付账款总额 5%以上，且金额超过 100 万元
超过一年的重要其他应付款	单项金额占其他应付款总额 5%以上，且金额超过 100 万元
重要的投资活动	单项投资占收到或支付投资活动现金流入或流出总额的 10%以上，且金额超过 100 万元
少数股东持有的权益重要的子公司	少数股东持有 5%以上权益，且子公司资产总额、净资产、营业收入和净利润中任一项目占合并报表相应项目 10%以上

(六) 企业合并

1. 同一控制下的企业合并

同一控制下企业合并形成的长期股权投资合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的

账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。合并方以发行权益性工具作为合并对价的，按发行股份的面值总额作为股本。长期股权投资的初始投资成本与合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，应当调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债，在购买日以公允价值计量。购买方对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，体现为商誉价值。购买方对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期营业外收入。

(七) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制作为基础予以确定。具备以下三个要素的被投资单位，认定为对其控制：拥有对被投资单位的权力、因参与被投资单位的相关活动而享有可变回报、有能力运用对被投资单位的权力影响回报金额。

2. 合并财务报表的编制方法

(1) 统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

(2) 合并财务报表抵销事项

合并财务报表以母公司和子公司的财务报表为基础，已抵销了母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司持有母公司的长期股权投资，视为母公司的库存股，作为股东权益的减项，在合并资产负债表中股东权益项目下以“减：库存股”项目列示。

(3) 合并取得子公司会计处理

对于同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并于自最终控制方开始实施控制时已经发生，从合并当期的期初起将其资产、负债、经营成果和现金流量纳入合并财务报表；对于非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并财务报表时，以购买日可辨认净资产公

允价值为基础对其个别财务报表进行调整。

(4) 处置子公司的会计处理

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权的，在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

(八) 现金及现金等价物的确定标准

本公司编制现金流量表时所确定的现金，是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(九) 金融工具

1. 金融工具的分类、确认和计量

(1) 金融资产

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，本公司将金融资产划分为以下三类：

①以摊余成本计量的金融资产。管理此类金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。该类金融资产后续按照实际利率法确认利息收入。

②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。管理此类金融资产的业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。该类金融资产后续按照公允价值计量，且其变动计入其他综合收益，但按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益。

③以公允价值计量且其变动计入当期损益。将持有的未划分为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，以公允价值计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益。在初始确认时，如果能消除或减少会计错配，可以将金融资

产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。该指定一经做出，不得撤销。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。该类金融资产以公允价值进行后续计量，除获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关利得和损失均计入其他综合收益，且后续不转入当期损益。

（2）金融负债

金融负债于初始确认时分类为：

①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。该类金融负债以公允价值进行后续计量，形成的利得或损失计入当期损益。

②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

③以摊余成本计量的金融负债。该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

2. 金融工具的公允价值的确认方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值；如不存在活跃市场，采用估值技术确定其公允价值。在有限情况下，如果用以确定公允价值的近期信息不足，或者公允价值的可能估计金额分布范围很广，而成本代表了该范围内对公允价值的最佳估计的，该成本可代表其在该分布范围内对公允价值的恰当估计。本公司利用初始确认日后可获得的关于被投资方业绩和经营的所有信息，判断成本能否代表公允价值。

3. 金融工具的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：（1）收取金融资产现金流量的合同权利终止；（2）金融资产已转移，且符合终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分得以解除的，终止确认已解除的部分。如果现有负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款被实质性修改，终止确认现有金融负债，并同时确认新金融负债。以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。

（十）预期信用损失的确定方法及会计处理方法

1. 预期信用损失的范围

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产（含应收款项，包括应收票据和应收账款）、应收款项融资、租赁应收款、其他应收款、进行减值会计处理并确认坏账准

备。

2. 预期信用损失的确定方法

预期信用损失的一般方法是指，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否显著增加，将金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具减值采用不同的会计处理方法：（1）第一阶段，金融工具的信用风险自初始确认后未显著增加的，本公司按照该金融工具未来12个月的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入；（2）第二阶段，金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加但未发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其账面余额和实际利率计算利息收入；（3）第三阶段，初始确认后发生信用减值的，本公司按照该金融工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按照其摊余成本（账面余额减已计提减值准备）和实际利率计算利息收入。

预期信用损失的简化方法，即始终按相当于整个存续期预期信用损失的金额计量损失准备。

3. 预期信用损失的会计处理方法

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益，并根据金融工具的种类，抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值或计入预计负债（贷款承诺或财务担保合同）。

4. 应收款项、租赁应收款计量坏账准备的方法

（1）不包含重大融资成分的应收款项。对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的不含重大融资成分的应收款项，本公司采用简化方法，即始终按整个存续期预期信用损失计量损失准备。

①按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司根据信用风险特征将应收票据、应收账款、划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合1：银行承兑汇票	银行承兑票据通常不确认预期信用损失
组合2：商业承兑汇票	类比应收账款确认预期信用损失

应收账款按照信用风险特征组合：

组合类别	确定依据
组合 1: 账龄组合客户	本公司参考历史信用损失经验, 结合当前状况及对未来经济状况的预测, 编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失。预期信用损失金额按照资产负债表日各账龄金额乘以对应的预期信用损失计提比例进行确认。

对于划分为组合的应收票据, 参考历史信用损失经验, 结合当前状况及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款, 参考历史信用损失经验, 结合当前状况及对未来经济状况的预测, 编制应收账款与整个存续期预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失。

②基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法, 采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点。对于存在多笔业务的客户, 账龄的计算根据每笔业务对应发生的日期作为账龄发生日期分别计算账龄最终收回的时间。

③按照单项计提坏账准备的判断标准

本公司对应收款项客户已破产、财务发生重大困难等情形, 全额计提坏账准备。

(2) 包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款。

对于包含重大融资成分的应收款项和租赁应收款, 按照一般方法, 即“三阶段”模型计量损失准备。信用风险特征组合、基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法和单项计提的判断标准同不含融资成分的认定标准一致。

5. 其他金融资产计量损失准备的方法

对于除上述以外的金融资产, 如: 债权投资、其他债权投资、其他应收款、除租赁应收款以外的长期应收款等, 按照一般方法, 即“三阶段”模型计量损失准备。

本公司在计量金融工具发生信用减值时, 评估信用风险是否显著增加考虑了以下因素:

(1) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

本公司根据款项性质将其他应收款划分为若干信用风险特征组合, 在组合基础上计算预期信用损失, 确定组合的依据如下:

组合类别	确定依据
组合 1: 合并范围内关联方款项	债务人为合并范围内的关联方的款项, 本公司控制其生产经营, 通常不确认预期信用损失。
组合 2: 账龄组合	账龄组合预期信用损失金额按照资产负债表日各账龄金额乘以对应的预期信用损失计提比例进行确认。

账龄组合包括备用金、保证金、押金、代垫款项及其他往来款等。

(2) 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

对基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法，采用按客户应收款项发生日作为计算账龄的起点。对于存在多笔业务的客户，账龄的计算根据每笔业务对应发生的日期作为账龄发生日期分别计算账龄最终收回的时间。

(十一) 存货

1. 存货的分类

存货是指本公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等，主要包括原材料、产成品（库存商品）、在产品、发出商品等。

2. 发出存货的计价方法

存货发出时，采取加权平均法确定其发出的实际成本。

3. 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物采用一次转销法摊销。

5. 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，当期可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备，并按单个存货项目计提存货跌价准备，但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

(十二) 合同资产和合同负债

1. 合同资产

本公司将已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。合同资产的减值准备计提参照附注预期信用损失的确定方法。合同资产按照信用风险特征分为如下组合：

组合类别	确定依据
组合 1：合并范围内客户	客户为合并范围内的应收账款通常不确认预期信用损失。
组合 2：非合并范围内客户	客户不是合并范围内的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。预期信用损失金额按照资产负债表日各账龄

组合类别	确定依据
	金额乘以对应的预期信用损失计提比例进行确认。

2. 合同负债

本公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

本公司将同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

(十三) 长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。重大影响，是指当持有被投资单位 20%以上至 50%的表决权资本时，具有重大影响，或虽不足 20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

2. 初始投资成本确定

对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本；非同一控制下的企业合并，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本；以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照债务重组准则有关规定确定；非货币性资产交换取得的长期股权投资，初始投资成本按照非货币性资产交换准则有关规定确定。

3. 后续计量及损益确认方法

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定处理，并对其余部分采用权益法核算。

(十四) 投资性房地产

本公司投资性房地产的类别，包括出租的土地使用权、出租的建筑物、持有并准备增值后转让的土地使用权。投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。

本公司投资性房地产中出租的建筑物采用年限平均法计提折旧，具体核算政策与固定资产部分相同。投资性房地产中出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权采用直线法摊销，具体核算政策与无形资产部分相同。

(十五) 固定资产

1. 固定资产确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。同时满足以下条件时予以确认：与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；该固定资产的成本能够可靠地计量。

2. 固定资产折旧方法

本公司固定资产主要分为：房屋及建筑物、机器设备、运输设备、办公及电子设备等；折旧方法采用年限平均法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，所有固定资产均计提折旧。

资产类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	20	5.00	4.75
机器设备	5-10	5.00	9.50-19.00
运输设备	4	5.00	23.75
办公及电子设备	3	5.00	31.67

(十六) 在建工程

本公司在建工程主要为自营方式建造和出包方式建造。在建工程结转为固定资产的标准和时点，以在建工程达到预定可使用状态为依据。预定可使用状态的判断标准，应符合下列情况之一：固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成；已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业；该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生；所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。

(十七) 借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2. 资本化金额计算方法

资本化期间，是指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，应当暂停借款费用的资本化。

借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

实际利率法是根据借款实际利率计算其摊余折价或溢价或利息费用的方法。其中实际利率是借款在预期存续期间的未来现金流量，折现为该借款当前账面价值所使用的利率。

(十八) 无形资产

1. 无形资产的计价方法

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本。投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本。自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额。

2. 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

使用寿命有限无形资产采用下表列示进行摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命及其确定依据和摊销方法：

资产类别	使用寿命（年）	摊销方法
土地使用权	50	直线法
软件	5	直线法

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定的无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。使用寿命不确定的判断依据为：来源于合同性权利或其他法

定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。

每年年末，对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

3. 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出的范围主要依据公司的研究开发项目情况制定，主要包括：研发人员职工薪酬、折旧与摊销、房租物业费、委外研发、其他费用等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，满足确认为无形资产条件的转入无形资产核算。

划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(十九) 长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、无形资产等长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。

可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现

金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

(二十) 长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

(二十一) 职工薪酬

职工薪酬，是指本公司为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬主要包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

1. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益，企业会计准则要求或允许计入资产成本的除外。本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。本公司为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

2. 离职后福利的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

3. 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利时，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

4. 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，应当按照有关设定提存计划的规定进行处理；除此外，根据设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。

(二十二) 收入

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。履约义务是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。交易价格是指本公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及本公司预期将退还给客户的款项。

履约义务是在某一时段内履行、还是在某一时点履行，取决于合同条款及相关法律规定。如果履约义务是在某一时段内履行的，则本公司按照履约进度确认收入。否则，本公司于客户取得相关资产控制权的某一时点确认收入。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本公司从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本公司按照业务类型确定的收入确认具体原则和计量方法：

对于智能控制器、智能断路器、电力电子产品和电磁附件等产品销售行为，内销货物以客户验收合格后确认收入；外销货物采用离岸价格（FOB）确认，即商品报关出口并被装上指定货船时风险报酬转移，公司确认收入；经销商模式下为买断式销售，以经销商验收合格后确认收入。

对于交直流系统及成套装置等销售项目，以产品交付、安装调试完毕并通过客户的验收之后，确认收入。

(二十三) 合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。为取得合同发生的增量成本（“合同取得成本”）是指不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件

的，作为合同履约成本确认为一项资产：该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由用户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；该成本增加了未来用于履行履约义务的资源；该成本预期能够收回。

本公司将确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“存货”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司将确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期的，在资产负债表计入“其他流动资产”项目；初始确认时摊销期限在一年或一个正常营业周期以上的，在资产负债表中计入“其他非流动资产”项目。

本公司对合同取得成本、合同履约成本确认的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。。

与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司将超出部分计提减值准备并确认为资产减值损失：因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述两项差额高于该资产账面价值的，应当转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况的下该资产在转回日的账面价值。

(二十四) 政府补助

1. 政府补助的类型及会计处理

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投入的资本）。政府补助为货币性资产的，应当按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，应当按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

政府文件明确规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助确认为递延收益。确认为递延收益的金额，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。

除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。与收益相关的

政府补助用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益。

2. 政府补助确认时点

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，在实际收到补助款项时予以确认。

(二十五) 递延所得税资产和递延所得税负债

1. 递延所得税的确认

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 递延所得税的计量

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

3. 递延所得税的净额抵消依据

同时满足下列条件时，本公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

(二十六) 租赁

本公司在合同开始日，将评估合同是否为租赁或包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或包含租赁。

1. 承租人的会计处理

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产和租赁负债，并在租赁期内分别确认折旧费用和利息费用。

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括租赁负债的初始计量金额，在租赁期开始日或之前支付的已扣除租赁激励的租赁付款额，初始直接费用等。

对于能合理确定租赁期届满时将取得租赁资产所有权的，在租赁资产预计剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，将其账面价值减记至可收回金额。

(2) 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权时需支付的款项等。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

本公司采用租赁内含利率作为折现率；若无法合理确定租赁内含利率，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。按照固定的周期性利率，即本公司所采用的折现率或修订后的折现率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入财务费用。

2. 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

对于租赁期不超过12个月的短期租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

3. 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

本公司在租赁开始日，将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除以外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租金收入在租赁期内按直线法确认。对初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期收益，未计入租赁收款额的可变租金在实际发生时计入租金收入。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入，并终止确认融资租赁资产。初始直接费用计入应收融资租赁款的初始入账价值中。

(二十七)重要会计政策变更、会计估计变更

1. 重要会计政策变更：无。
2. 重要会计估计变更：无。

四、税项

(一)主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按应税销售额计缴	13%
城市维护建设税	按照应缴纳的流转税计征	7%、5%
企业所得税	按照应纳税所得额计缴	15%、20%、25%、30%

本期合并范围内，各公司企业所得税税率如下：

纳税主体名称	所得税税率
苏州万龙电气集团股份有限公司	15%
上海磊跃自动化设备有限公司	15%
射阳伟龙电气有限公司	25%
北京清电华力电气自动化科技有限公司	20%
苏州万龙智能配电自动化有限公司	20%
奥苏投资发展有限公司	30%
苏州万龙智能电气有限公司	15%
苏州万龙工控自动化有限公司	20%
上海射苏电气自动化有限公司	20%
苏州万龙物业管理有限公司	20%

(二)重要税收优惠及批文

1、本公司于2024年12月16日经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准取得GR202432011955号高新技术企业证书。2025年度按照15%的优惠税率计缴企业所得税。

2、子公司上海磊跃自动化设备有限公司于2023年12月12日经上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局批准取得GR202331006542号高新技术企业证书。2025年度按照15%的优惠税率计缴企业所得税。

3、子公司苏州万龙智能电气有限公司于2024年12月16日经江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局批准取得GR202432009488号高新技术企业证书。2025年度按照15%的优惠税率计缴企业所得税。

4、本公司的子公司北京清电华力电气自动化科技有限公司、苏州万龙智能配电自动化有限公司、苏州万龙工控自动化有限公司、上海射苏电气自动化有限公司、苏州万龙物业管理有

公司享受小微企业普惠性企业所得税税收减免。根据《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财税〔2023〕12号）规定，三、对小型微利企业减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至2027年12月31日。具体纳税主体执行情况见“四、税项（一）主要税种及税率”。

五、合并财务报表重要项目注释

（一）货币资金

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,390.90	89,448.90
银行存款	6,693,344.36	29,107,357.60
其他货币资金	200,000.00	
合计	6,894,735.26	29,196,806.50
其中：存放在境外的款项总额	928,940.13	858,894.57

截止2025年12月31日，本公司其他货币资金系保证金，金额为200,000.00元。

（二）应收票据

1. 应收票据的分类

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	16,690,996.46	11,456,622.46
小计	16,690,996.46	11,456,622.46
减：坏账准备		
合计	16,690,996.46	11,456,622.46

2. 期末已质押的应收票据：无。

3. 期末已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	—	4,906,927.35
合计	—	4,906,927.35

4. 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备的应收票据	16,690,996.46	100.00			16,690,996.46
其中：组合1：银行承兑汇票	16,690,996.46	100.00			16,690,996.46
合计	16,690,996.46	100.00			16,690,996.46

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备的应收票据	11,456,622.46	100.00			11,456,622.46
其中：组合 1：银行承兑汇票	11,456,622.46	100.00			11,456,622.46
合计	11,456,622.46	100.00			11,456,622.46

(1) 重要的单项计提坏账准备的应收票据：无。

(2) 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收票据

① 组合 1：银行承兑汇票

账龄	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	16,690,996.46			11,456,622.46		
合计	16,690,996.46			11,456,622.46		

② 组合 2：商业承兑汇票：无。

5. 坏账准备情况：无。

本期重要的应收票据坏账准备转回或收回情况：无。

6. 本期实际核销的应收票据情况：无。

(三) 应收账款

1. 按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	48,344,907.22	69,380,215.04
1 至 2 年	4,551,956.95	2,811,152.57
2 至 3 年	1,663,136.33	505,558.85
3 年以上	965,336.54	697,745.69
小计	55,525,337.04	73,394,672.15
减：坏账准备	5,124,541.46	4,981,766.41
合计	50,400,795.58	68,412,905.74

2. 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款					

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备的应收账款	55,525,337.04	100.00	5,124,541.46	9.23	50,400,795.58
其中：组合 1：账龄组合客户	55,525,337.04	100.00	5,124,541.46	9.23	50,400,795.58
合计	55,525,337.04	100.00	5,124,541.46	9.23	50,400,795.58

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	73,394,672.15	100.00	4,981,766.41	6.79	68,412,905.74
其中：组合 1：账龄组合客户	73,394,672.15	100.00	4,981,766.41	6.79	68,412,905.74
合计	73,394,672.15	100.00	4,981,766.41	6.79	68,412,905.74

(1) 重要的单项计提坏账准备的应收账款：无。

(2) 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

①组合 1：应收账款龄组合客户

账龄	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	48,344,907.22	2,417,245.36	5.00	69,380,215.04	3,469,010.76	5.00
1 至 2 年	4,551,956.95	910,391.39	20.00	2,811,152.57	562,230.52	20.00
2 至 3 年	1,663,136.33	831,568.17	50.00	505,558.85	252,779.44	50.00
3 年以上	965,336.54	965,336.54	100.00	697,745.69	697,745.69	100.00
合计	55,525,337.04	5,124,541.46	9.23	73,394,672.15	4,981,766.41	6.79

3. 坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他变动	
账龄组合	4,981,766.41	142,775.05				5,124,541.46
合计	4,981,766.41	142,775.05				5,124,541.46

4. 本期实际核销的应收账款情况：无。

5. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款 期末余额	合同 资产 期末 余额	应收账款和 合同资产期 末 余额	占应收账款和 合同资产期末 余额 合计数的比例 (%)	坏账准备期 末余额
南京索益盟环保科技有限公司	5,662,000.00		5,662,000.00	10.20	283,100.00
北京北元电器有限公司	5,383,578.75		5,383,578.75	9.70	269,178.94
江苏大全凯帆开关股份有限公司	3,776,571.00		3,776,571.00	6.80	188,828.55
上海电器股份有限公司人民电器厂	3,249,720.84		3,249,720.84	5.85	162,486.04
苏州苏创企赋孵化管理有限公司	3,209,586.78		3,209,586.78	5.78	160,479.34
合计	21,281,457.37		21,281,457.37	38.33	1,064,072.87

(四) 应收款项融资

1. 应收款项融资分类列示

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	6,160,122.41	13,775,659.94
合计	6,160,122.41	13,775,659.94

2. 期末已质押的应收款项融资：无。

3. 期末已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	23,893,166.91	—
合计	23,893,166.91	—

(五) 预付款项

1. 预付款项按账龄列示

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	363,518.57	71.51	850,282.46	59.66
1至2年	30,079.12	5.92	114,750.93	8.05
2至3年	114,750.93	22.57	298,445.56	20.94
3年以上			161,635.82	11.35
合计	508,348.62	100.00	1,425,114.77	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项情况：无。

2. 按预付对象归集的期末余额前五名单位情况

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
科侃可（上海）电子测量仪器贸易有限公司	93,100.00	18.31
矽池半导体技术（上海）有限公司	80,000.00	15.74
昆山捷鼎翔模具科技有限公司	55,800.00	10.98
北京京创奥纳科技有限责任公司	40,418.00	7.95

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
宁波智合壳体有限公司	18,900.00	3.72
合计	288,218.00	56.70

(六) 其他应收款

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	4,064,124.37	2,652,049.22
合计	4,064,124.37	2,652,049.22

其他应收款

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	3,897,523.67	2,642,443.61
1至2年	424,169.95	155,306.00
2至3年	48,485.64	34,966.00
3年以上	218,832.00	187,109.00
小计	4,589,011.26	3,019,824.61
减：坏账准备	524,886.89	367,775.39
合计	4,064,124.37	2,652,049.22

(2) 按款项性质披露

款项性质	期末余额	期初余额
业务备用金		91,948.96
员工借款	941,134.25	150,000.00
押金、投标保证金	345,821.64	263,212.00
单位往来	3,302,055.37	2,514,663.65
小计	4,589,011.26	3,019,824.61
减：坏账准备	524,886.89	367,775.39
合计	4,064,124.37	2,652,049.22

(3) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	4,589,011.26	100.00	524,886.89	11.44	4,064,124.37
其中：组合2：账龄组合	4,589,011.26	100.00	524,886.89	11.44	4,064,124.37
合计	4,589,011.26	100.00	524,886.89	11.44	4,064,124.37

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	3,019,824.61	100.00	367,775.39	12.18	2,652,049.22
其中：组合 2：账龄组合	3,019,824.61	100.00	367,775.39	12.18	2,652,049.22
合计	3,019,824.61	100.00	367,775.39	12.18	2,652,049.22

①重要的单项计提坏账准备的其他应收款：无。

②按组合计提坏账准备的其他应收款

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 2：账龄组合	4,589,011.26	524,886.89	11.44
合计	4,589,011.26	524,886.89	11.44

名称	期初余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 2：账龄组合	3,019,824.61	367,775.39	12.18
合计	3,019,824.61	367,775.39	12.18

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备的其他应收款

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	367,775.39			367,775.39
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	155,574.97			155,574.97
本期转回				
本期转销				
本期核销				
本期汇率变动	1,536.53			1,536.53
2025年12月31日余额	524,886.89			524,886.89

(5) 坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	汇率变动	
账龄组合	367,775.39	155,574.97			1,536.53	524,886.89
合计	367,775.39	155,574.97			1,536.53	524,886.89

(6) 本期实际核销的其他应收款情况：无。

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备期 末余额
南京索益盟环保科技有限公司	单位往来	1,000,000.00	1年以内	21.79	50,000.00
茶寿山(苏州)品牌管理有限公司	单位往来	599,400.00	1年内	13.06	29,970.00
江苏省电力公司苏州供电公司	单位往来	578,054.83	1年内	12.60	28,902.74
软件退税	单位往来	366,382.18	1年内	7.98	18,319.11
中国石化国际事业有限公司宁波 招标中心	押金、保 证金	171,379.64	1年内 、2-3年	3.73	14,775.93
合计		2,715,216.65		59.16	141,967.78

(七) 存货

1. 存货的分类

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	38,349,566.96	4,302,081.96	34,047,485.00	37,029,914.84	3,026,903.84	34,003,011.00
在产品	3,358,668.12		3,358,668.12	7,513,610.96		7,513,610.96
库存商品	4,284,981.07	770,047.77	3,514,933.30	5,259,962.26	407,824.53	4,852,137.73
发出商品				3,163,560.11		3,163,560.11
合计	45,993,216.15	5,072,129.73	40,921,086.42	52,967,048.17	3,434,728.37	49,532,319.80

2. 存货跌价准备的增减变动情况

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,026,903.84	1,765,968.63		490,790.51		4,302,081.96
库存商品	407,824.53	1,094,832.67		732,609.43		770,047.77
合计	3,434,728.37	2,860,801.30		1,223,399.94		5,072,129.73

(八) 合同资产

1. 合同资产分类

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金款项	1,595,336.70	152,230.48	1,443,106.22	1,157,491.46	135,121.77	1,022,369.69

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合计	1,595,336.70	152,230.48	1,443,106.22	1,157,491.46	135,121.77	1,022,369.69

2. 按减值计提方法分类披露

类别	期末余额				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提减值准备的合同资产					
按组合计提减值准备的合同资产	1,595,336.70	100.00	152,230.48	9.54	1,443,106.22
其中：组合 2：非合并范围内客户	1,595,336.70	100.00	152,230.48	9.54	1,443,106.22
合计	1,595,336.70	100.00	152,230.48	9.54	1,443,106.22

类别	期初余额				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提减值准备的合同资产					
按组合计提减值准备的合同资产	1,157,491.46	100.00	135,121.77	11.67	1,022,369.69
其中：组合 2：非合并范围内客户	1,157,491.46	100.00	135,121.77	11.67	1,022,369.69
合计	1,157,491.46	100.00	135,121.77	11.67	1,022,369.69

(1) 重要的单项计提减值准备的合同资产：无。

(2) 按信用风险特征组合计提减值准备的合同资产

① 组合 2：应收非合并范围内客户

账龄	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,112,245.69	55,612.28	5.00	985,831.01	49,291.55	5.00
1 至 2 年	483,091.01	96,618.20				
2 至 3 年				171,660.45	85,830.22	50.00
合计	1,595,336.70	152,230.48	9.54	1,157,491.46	135,121.77	11.67

4. 合同资产减值准备情况

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销/核销	原因	
账龄组合	135,121.77	17,108.71				152,230.48
合计	135,121.77	17,108.71				152,230.48

本期重要的合同资产减值准备转回或收回情况：无。

5. 本期实际核销的合同资产情况：无。

(九) 其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	495,591.09	636,219.30
预缴企业所得税	9,750.10	
合计	505,341.19	636,219.30

(十) 长期股权投资

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
联营企业											
苏州天索投资有限公司	5,662,805.30			-2,278,697.89						3,384,107.41	
合计	5,662,805.30			-2,278,697.89						3,384,107.41	

(十一) 其他权益工具投资

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他	
紫金润城投资有限公司							
TVN 股票	27,916,182.23			40,664,575.00		68,580,757.23	
苏州苏创企赋孵化管理有限公司	174,304.90				-92,118.19	82,186.71	
合计	28,090,487.13			40,664,575.00	-92,118.19	68,662,943.94	

(十二) 投资性房地产

1. 按成本计量的投资性房地产

项目	房屋建筑物	土地	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	210,189,013.40	6,466,841.77	216,655,855.17
2. 本期增加金额	92,243.85		92,243.85
(1) 固定资产转入			
(2) 汇率变动影响	92,243.85		92,243.85
3. 本期减少金额			
(1) 转入无形资产			
4. 期末余额	210,281,257.25	6,466,841.77	216,748,099.02
二、累计折旧			
1. 期初余额	57,681,011.36	1,220,385.38	58,901,396.74
2. 本期增加金额	9,886,121.27	129,336.83	10,015,458.10
(1) 本期计提	9,849,541.00	129,336.83	9,978,877.83
(2) 固定资产转入			
(3) 汇率变动影响	36,580.27		36,580.27
3. 本期减少金额			
(1) 转入无形资产			
4. 期末余额	67,567,132.63	1,349,722.21	68,916,854.84
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	142,714,124.62	5,117,119.56	147,831,244.18
2. 期初账面价值	152,508,002.04	5,246,456.39	157,754,458.43

2. 未办妥产权证书的情况：无。

(十三) 固定资产

类别	期末余额	期初余额
固定资产	69,179,774.06	72,558,337.61
固定资产清理		
合计	69,179,774.06	72,558,337.61

1. 固定资产

(1) 固定资产情况

固定资产情况项目	房屋建筑物	机器设备	运输设备	办公及电子设备	合计
一、账面原值					
1.期初余额	95,952,239.99	60,914,643.76	3,724,981.42	9,461,292.69	170,053,157.86
2.本期增加金额	2,324,581.17	1,821,342.16		37,730.61	4,183,653.94
(1) 购置		1,821,342.16		37,730.61	1,859,072.77
(2) 在建工程转入	2,324,581.17				2,324,581.17
3.本期减少金额					
(1) 转入投资性房地 产					
(2) 处置					
4.期末余额	98,276,821.16	62,735,985.92	3,724,981.42	9,499,023.30	174,236,811.80
二、累计折旧					
1.期初余额	30,272,126.14	55,812,229.85	2,817,266.56	8,593,197.70	97,494,820.25
2.本期增加金额	4,505,232.77	2,626,699.95	202,551.17	227,733.60	7,562,217.49
(1) 计提	4,505,232.77	2,626,699.95	202,551.17	227,733.60	7,562,217.49
3.本期减少金额					
(1) 转入投资性房地 产					
(2) 处置					
4.期末余额					
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
3.本期减少金额					
4.期末余额					
四、账面价值	34,777,358.91	58,438,929.80	3,019,817.73	8,820,931.30	105,057,037.74
1.期末账面价值	63,499,462.25	4,297,056.12	705,163.69	678,092.00	69,179,774.06
2.期初账面价值	65,680,113.85	5,102,413.91	907,714.86	868,094.99	72,558,337.61

(2) 截止 2025 年 12 月 31 日，暂时闲置的固定资产情况：无。

(3) 截止 2025 年 12 月 31 日，通过经营租赁租出的固定资产情况：无。

(4) 截止 2025 年 12 月 31 日，未办妥产权证书的情况：无。

2. 固定资产清理：无。

(十四) 在建工程

类 别	期末余额	期初余额
在建工程		
工程物资		
合计		

在建工程

(1) 在建工程项目基本情况

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
成套车间						
万龙大厦						
同里电子车间						
合计						

(2) 重大在建工程项目变动情况

项目名称	期初数	本期增加	转入固定资产	其他减少	期末数
万龙大厦装修改造		9,256,426.10		9,256,426.10	
同里电子车间		2,324,581.17	2,324,581.17		
合计		11,581,007.27	2,324,581.17	9,256,426.10	

(十五) 无形资产

1. 无形资产情况

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	1,925,595.73	5,529,651.26	7,455,246.99
2. 本期增加金额		106,194.69	106,194.69
(1) 购置		106,194.69	106,194.69
(2) 投资性房地产转入			
3. 本期减少金额			
(1) 转入投资性房地产			
4. 期末余额	1,925,595.73	5,635,845.95	7,561,441.68
二、累计摊销			
1. 期初余额	633,759.19	2,851,221.08	3,484,980.27
2. 本期增加金额	38,511.97	615,027.57	653,539.54
(1) 计提	38,511.97	615,027.57	653,539.54
(2) 投资性房地产转入			
3. 本期减少金额			
(1) 转入投资性房地产			
4. 期末余额	672,271.16	3,466,248.65	4,138,519.81
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
3. 本期减少金额			

4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	1,253,324.57	2,169,597.30	3,422,921.87
2. 期初账面价值	1,291,836.54	2,678,430.18	3,970,266.72

2. 截止 2025 年 12 月 31 日，未办妥产权证书的情况：无。

(十六) 长期待摊费用

类 别	期初余额	本期增加额	本期摊销额	其他减少额	期末余额
贷款手续费	739,188.53		282,669.87		456,518.66
装修费		9,256,426.10	899,839.87		8,356,586.23
合计	739,188.53	9,256,426.10	1,182,509.74		8,813,104.89

(十七) 递延所得税资产、递延所得税负债

1. 未经抵消的递延所得税资产和递延所得税负债

项 目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产/ 负债	可抵扣/应纳税暂 时性差异	递延所得税资产/ 负债	可抵扣/应纳税暂 时性差异
递延所得税资产：				
资产减值准备	1,648,558.03	10,801,542.29	1,345,360.91	8,902,060.72
其他权益工具投资影响	332,671.99	2,217,813.29	318,854.27	2,125,695.10
未实现内部交易损益	199,112.49	1,223,879.55	118,631.95	717,246.88
预计负债	105,270.27	701,801.79	152,427.22	1,016,181.41
小 计	2,285,612.78	14,945,036.92	1,935,274.35	12,761,184.11
递延所得税负债：				
拆迁收入			15,583,228.84	103,888,192.27
其他权益工具投资影响	11,860,810.62	40,664,575.00		
小计	11,860,810.62	40,664,575.00	15,583,228.84	103,888,192.27

2. 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	79,805,567.59	62,631,956.55
合计	79,805,567.59	62,631,956.55

3. 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期情况

年度	期末余额	期初余额	备注
2025 年度	9,221,451.67	9,221,451.67	
2026 年度	8,678,340.75	8,678,340.75	
2027 年度	2,266,609.92	2,266,609.92	
2028 年度	956,089.88	1,002,508.28	
2029 年度	6,778,325.85	6,778,325.85	
2030 年度	3,980,285.76	-	

年度	期末余额	期初余额	备注
2031 年度	6,160,953.77	6,160,953.77	
2032 年度	8,183,752.67	9,032,980.72	
2033 年度	15,702,495.48	15,702,495.48	
2034 年度	3,788,290.11	3,788,290.11	
2035 年度	14,088,971.73		
合计	79,805,567.59	62,631,956.55	

(十八)其他非流动资产

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付土地使用权款	597,127.68		597,127.68	597,127.68		597,127.68
合计	597,127.68		597,127.68	597,127.68		597,127.68

(十九)所有权或使用权受限资产

项目	期末情况				期初情况			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
固定资产-房屋建筑物	63,259,501.44	63,259,501.44	抵押	贷款抵押	65,417,972.36	65,417,972.36	抵押	贷款抵押
投资性房地产	146,446,388.09	146,446,388.09	抵押	贷款抵押	156,347,351.44	156,347,351.44	抵押	贷款抵押
无形资产-土地使用权	1,253,324.57	1,253,324.57	抵押	贷款抵押	1,242,772.24	1,242,772.24	抵押	贷款抵押
其他货币资金	200,000.00	200,000.00	保证金	保证金				
合计	211,159,214.10	211,159,214.10	—	—	223,008,096.04	223,008,096.04	—	—

(二十)短期借款

1. 短期借款分类

借款条件	期末余额	期初余额
甲及担保借款	10,000,000.00	42,950,000.00
甲及保证借款		20,000,000.00
甲借款	31,000,000.00	
短期借款应付利息	50,919.44	64,441.68
合计	41,050,919.44	63,014,441.68

2. 已逾期未偿还的短期借款情况：无。

(二十一)应付账款

1. 按账龄分类

项目	期末余额	期初余额
1年以内(含1年)	15,045,252.01	13,826,888.22
1年以上	1,780,895.43	4,235,427.70
合计	16,826,147.44	18,062,315.92

2. 账龄超过1年的重要应付账款:无。

(二十二) 合同负债

1. 合同负债的分类

项目	期末余额	期初余额
预收货款	4,210,686.27	4,693,245.31
合计	4,210,686.27	4,693,245.31

2. 账龄超过1年的重要合同负债情况:无。

(二十三) 应付职工薪酬

1. 应付职工薪酬分类列示

项目	期初余额	本期增加额	本期减少额	期末余额
短期薪酬	7,918,469.22	47,244,648.59	50,058,747.18	5,104,370.63
离职后福利-设定提存计划		5,379,318.78	5,379,318.78	
合计	7,918,469.22	52,623,967.37	55,438,065.96	5,104,370.63

2. 短期职工薪酬情况

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
工资、奖金、津贴和补贴	7,393,706.91	42,028,916.01	44,839,074.99	4,583,547.93
职工福利费		661,601.55	661,601.55	
社会保险费		2,208,970.25	2,208,970.25	
其中: 医疗保险费		1,941,651.68	1,941,651.68	
工伤保险费		119,042.91	119,042.91	
生育保险费		148,275.66	148,275.66	
住房公积金		2,028,885.75	2,028,885.75	
工会经费和职工教育经费	524,762.31	316,275.03	320,214.64	520,822.70
合计	7,918,469.22	47,244,648.59	50,058,747.18	5,104,370.63

3. 设定提存计划情况

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
基本养老保险		5,220,100.57	5,220,100.57	
失业保险费		159,218.21	159,218.21	
合计		5,379,318.78	5,379,318.78	

(二十四) 应交税费

税 种	期末余额	期初余额
增值税	3,381,549.19	4,775,455.07
企业所得税	1,658,605.79	1,728,212.49
城市维护建设税	129,753.09	129,463.10
教育费附加	99,810.02	118,397.23
房产税	471,407.96	470,417.55
土地使用税	76,059.19	108,462.57
个人所得税	74,156.23	97,009.47
印花税	44,249.18	44,678.70
其他	2,843.54	589.38
合 计	5,938,434.19	7,472,685.56

(二十五)其他应付款

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	60,000.00	60,000.00
其他应付款	12,473,676.55	8,574,954.51
合计	12,533,676.55	8,634,954.51

1. 应付股利

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	60,000.00	60,000.00
合计	60,000.00	60,000.00

2. 其他应付款

(1) 按款项性质分类

项目	期末余额	期初余额
其他单位往来	10,631,152.75	5,893,761.89
员工个人往来	829,295.19	642,605.61
押金、保证金	814,429.30	1,839,787.70
应退投资款	181,105.12	181,105.12
其他	17,694.19	17,694.19
合计	12,473,676.55	8,574,954.51

(2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款：无。

(二十六)一年内到期的非流动负债

项 目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	12,000,000.00	9,000,000.00
合计	12,000,000.00	9,000,000.00

(二十七)其他流动负债

项目	期末余额	期初余额
终止确认的已背书未到期的应收票据	4,906,927.35	1,641,999.70
专销项税额	422,181.27	390,937.25
合计	5,329,108.62	2,032,936.95

(二十八) 长期借款

项目	期末余额	期初余额
甲及担保借款	60,500,000.00	71,500,000.00
寸利息	50,416.67	68,875.00
小计	60,550,416.67	71,568,875.00
一年内到期的长期借款	12,000,000.00	9,000,000.00
合计	48,550,416.67	62,568,875.00

(二十九) 长期应付款

项目	期末余额	期初余额
往来款	12,915,407.29	12,413,576.02
合计	12,915,407.29	12,413,576.02

注：往来款为非全资子公司奥苏投资发展有限公司的股东苏州贝佳投资有限公司为其提供的无固定期限借款，期末余额 2,754,288.00 澳元，折合人民币 12,915,407.29 元。

(三十) 预计负债

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	701,801.79	1,016,181.41	产品质量保证
合计	701,801.79	1,016,181.41	产品质量保证

(三十一) 股本

项目	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	
股份总数	82,000,000.00						82,000,000.00

(三十二) 资本公积

类别	期初余额	本期增加额	本期减少额	期末余额
一、资本溢价	29,871,077.47			29,871,077.47
二、其他资本公积	92,649,507.99			92,649,507.99
其中：股份支付	4,344,544.56			4,344,544.56
拆迁补偿款结余	88,304,963.43			88,304,963.43
合计	122,520,585.46			122,520,585.46

(三十三) 其他综合收益

项目	期初余额	本期发生额					其他	期末余额
		本期所得税前 发生额	减：前期 计入	减：所 得税费用	税后归 属于母 公司	税后归属 于少数股 东		

			其他综合收益当期转入损益					
将重分类进损益的其他综合收益	-13,932,001.00	39,612,127.09		11,846,992.89	14,121,851.22	13,642,282.98		189,850.22
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	-725,583.11							-725,583.11
其他权益工具投资公允价值变动损益	-13,065,834.65	39,362,820.64		11,846,992.89	13,994,704.93	13,521,122.82		928,870.28
外币财务报表折算差额	-140,583.24	249,306.45			127,146.29	122,160.16		-13,436.95
其他综合收益合计	-13,932,001.00	39,612,127.09		11,846,992.89	14,121,851.22	13,642,282.98		189,850.22

(三十四) 盈余公积

项目	期初余额	本期增加额	本期减少额	期末余额
法定盈余公积	19,431,128.93	308,938.19		19,740,067.12
合计	19,431,128.93	308,938.19		19,740,067.12

(三十五) 未分配利润

项目	本期金额	上期金额
调整前上期末未分配利润	25,611,722.35	21,163,894.66
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	25,611,722.35	21,163,894.66
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-1,782,378.29	14,535,737.99
减：提取法定盈余公积	308,938.19	1,067,910.30
提取任意盈余公积		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利	8,200,000.00	9,020,000.00
期末未分配利润	15,320,405.87	25,611,722.35

(三十六) 营业收入和营业成本

1. 营业收入和营业成本情况

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	152,892,430.14	81,333,180.14	207,730,579.73	109,018,837.95
其他业务	16,501,087.67	10,637,767.23	19,707,785.30	9,927,878.93
合计	169,393,517.81	91,970,947.37	227,438,365.03	118,946,716.88

2. 营业收入、营业成本分解信息

收入分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按产品类型				
断路器配套用电磁附件	4,778,349.90	4,447,140.06	6,787,769.51	5,608,535.38
工控集成产品	40,467,571.37	15,405,991.07	76,372,656.47	37,776,465.98
交直流配电系统及成套装置	28,962,478.73	19,216,091.40	40,052,983.63	24,136,846.49
开关电器	3,515,310.65	1,960,689.22	1,130,609.68	568,650.89
综合自动化系统及软件	9,749,860.04	2,981,734.65	1,034,859.98	496,732.62
断路器配套用智能控制器	63,530,990.33	35,182,855.98	79,695,881.17	38,167,304.97
物业管理	1,887,869.12	2,138,677.76	2,655,819.29	2,264,301.62
其他业务	16,501,087.67	10,637,767.23	19,707,785.30	9,927,878.93
合计	169,393,517.81	91,970,947.37	227,438,365.03	118,946,716.88

(三十七) 税金及附加

项 目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	633,309.43	812,271.67
教育费附加	303,556.45	416,487.41
房产税	2,727,507.06	2,753,701.98
土地使用税	308,330.25	438,409.25
印花税	118,289.27	131,622.02
地方教育费附加	195,189.10	277,658.25
其他	9,114.23	46,620.89
合 计	4,295,295.79	4,876,771.47

(三十八) 销售费用

项 目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	7,797,275.31	8,859,940.30
差旅费	3,180,903.80	3,352,359.54
业务招待费	2,421,420.35	3,584,201.64
市场推广费	510,710.49	1,347,451.60
办公费	346,607.40	426,781.42
折旧费	58,833.78	120,913.59
其他	79,820.18	13,193.80
合 计	14,395,571.31	17,704,841.89

(三十九) 管理费用

项 目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	16,473,678.17	19,122,264.69
折旧与摊销	10,434,812.60	10,381,311.27

项 目	本期发生额	上期发生额
中介机构服务费	1,502,795.41	1,743,024.21
业务招待费	3,622,373.89	5,603,978.64
快递费	808.31	30,744.88
水电费及物业费	696,207.50	1,092,596.39
办公费用	1,596,498.01	1,495,489.76
车辆费用	1,431,989.30	1,402,864.73
修理费	908,031.04	1,526,936.17
差旅费	1,772,758.21	1,702,307.90
物料消耗	341,146.97	128,089.53
残疾人就业保障金	74,087.49	65,675.07
试验鉴定费	300,303.80	249,925.94
财产保险费	366,037.74	820,754.72
体系运行费	342,809.12	289,220.31
其他	12,535.85	54,439.35
合 计	39,876,873.41	45,709,623.56

(四十) 研发费用

项 目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	14,536,518.45	16,693,394.99
研发材料费	1,806,624.61	3,213,899.46
研发折旧费	371,962.71	493,328.53
试验调试费		8,679.25
差旅费	147,078.35	144,608.08
新产品试验费	60,000.00	625,336.30
委外研发技术	611,650.49	
其他	98,365.10	105,092.44
合 计	17,632,199.71	21,284,339.05

(四十一) 财务费用

项 目	本期发生额	上期发生额
利息费用	4,050,710.79	5,078,896.19
减：利息收入	39,464.67	42,151.67
汇兑损失	-563,396.65	961,760.45
减：汇兑收益		
手续费支出	591,905.72	533,125.48
合 计	4,039,755.19	6,531,630.45

(四十二) 其他收益

项 目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/与收益相关
苏州市财政局惠企资金（苏州市工业和信息化局国家级专精特新“小巨人”企业项目）	400,000.00		与收益相关
科创委 2025 创新政策国家高企奖励	100,000.00		与收益相关

项 目	本期发生额	上期发生额	与资产相关/与收益相关
2025年度江苏省产品碳足迹核算认证奖励	80,000.00		与收益相关
科技创新奖励	123,927.58		与收益相关
增值税加计抵减	1,407,044.89	1,002,346.73	与收益相关
稳岗返还	121,265.00	26,476.00	与收益相关
扩岗补贴	86,030.00		与收益相关
其他补助及奖励	47,681.06	53,890.20	与收益相关
扶持金	260,000.00	300,000.00	与收益相关
苏州市吴江区人力资源培训补贴		220,528.00	与收益相关
工业软件应用场景开发建设补贴		1,290,000.00	与收益相关
软件退税	2,316,513.29	3,518,327.92	与收益相关
合 计	4,942,461.82	6,411,568.85	

(四十三) 投资收益

类 别	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,278,697.89	-5,431,819.31
票据贴现利息	-74,179.34	-65,272.92
合 计	-2,352,877.23	-5,497,092.23

(四十四) 信用减值损失

项 目	本期发生额	上期发生额
应收账款信用减值损失	-142,775.05	1,987,438.57
其他应收款信用减值损失	-155,574.97	-200,768.32
合 计	-298,350.02	1,786,670.25

(四十五) 资产减值损失

项 目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失	-2,860,801.30	-1,026,707.07
合同资产减值准备	-17,108.71	170,249.07
合 计	-2,877,910.01	-856,458.00

(四十六) 营业外收入

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
与日常活动无关的政府补助		153,463.56	
质量扣款	20,790.00	66,154.00	20,790.00
其他	47,151.70	53,899.95	47,151.70
合 计	67,941.70	273,517.51	67,941.70

(四十七) 营业外支出

项 目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
滞纳金	52,076.11		52,076.11

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚款支出	75,461.44		75,461.44
赔偿金支出		19,566.00	
违约金		14,329.00	
其他	0.01	4,236.18	0.01
合计	127,537.56	38,131.18	127,537.56

(四十八) 所得税费用

1. 所得税费用明细

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	34,402.79	69,606.70
递延所得税费用	-1,669,275.94	-131,100.63
合计	-1,634,873.15	-61,493.93

2. 会计利润与所得税费用调整过程

项目	金额
利润总额	-3,463,396.27
按法定/适用税率计算的所得税费用	-519,509.44
子公司适用不同税率的影响	-334,011.87
调整以前期间所得税的影响	-1,298,352.45
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	768,392.62
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-136,667.89
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,556,612.30
研究开发费加计扣除的纳税影响	-3,671,336.42
小微企业税收优惠	
所得税费用	-1,634,873.15

(四十九) 其他综合收益

详见附注五、(三十三)。

(五十) 现金流量表

1. 经营活动有关的现金

(1) 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
其他收益和营业外收入	1,266,555.34	2,164,411.71
财务费用-利息收入	39,464.67	42,112.25
房租租赁收入	13,299,327.94	15,029,118.71
往来款	775,387.36	1,836,615.44
合计	15,380,735.31	19,072,258.11

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用、管理费用、研发费用-涉现费用支出	26,488,665.83	27,246,816.48
营业外支出	127,537.56	38,131.18
财务费用-银行手续费	309,235.85	173,440.44
银行保证金冻结	200,000.00	
支出其他往来款	445,851.97	251,558.63
合计	27,571,291.21	27,709,946.73

2. 筹资活动有关的现金

(1) 收到的其他与筹资活动有关的现金：无。

(2) 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	本期发生额	上期发生额
偿还关联方借款		800,000.00
合计		800,000.00

(3) 筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
简单汇信息科技(广州)有限公司	5,000,000.00	44,000,000.00		39,000,000.00		10,000,000.00
合计	5,000,000.00	44,000,000.00		39,000,000.00		10,000,000.00

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

公司存在背书支付货款的金额为 40,100,449.49 元，其中期末已背书但在资产负债表日尚未到期的金额为 18,466,282.00 元。

(五十一) 现金流量表补充资料

1. 现金流量表补充资料

项目	本期发生额	上期发生额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-1,828,523.12	14,526,010.86
加：资产减值准备	2,877,910.01	856,458.00
信用减值损失	298,350.02	-1,786,670.25
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧、投资性房地产折旧	17,541,095.32	17,375,430.93
使用权资产折旧		
无形资产摊销	653,539.54	239,634.69
长期待摊费用摊销	1,182,509.74	359,645.62
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益)		

项目	本期发生额	上期发生额
以“－”号填列)		
固定资产报废损失(收益以“－”号填列)		
净敞口套期损失(收益以“－”号填列)		
公允价值变动损失(收益以“－”号填列)		
财务费用(收益以“－”号填列)	4,050,710.79	5,078,896.19
投资损失(收益以“－”号填列)	2,352,877.23	5,497,092.23
递延所得税资产减少(增加以“－”号填列)	-336,520.70	1,527,505.16
递延所得税负债增加(减少以“－”号填列)	-15,583,228.84	
存货的减少(增加以“－”号填列)	5,750,432.08	4,079,156.74
经营性应收项目的减少(增加以“－”号填列)	22,150,981.21	17,943,796.60
经营性应付项目的增加(减少以“－”号填列)	-2,882,554.17	-23,782,169.01
其他		
经营活动产生的现金流量净额	36,227,579.11	41,914,787.74
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况		
现金的期末余额	6,694,735.26	29,196,806.50
减: 现金的期初余额	29,196,806.50	58,251,874.41
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-22,502,071.24	-29,055,067.91

2. 现金及现金等价物

项目	期末余额	期初余额
一、现金	6,694,735.26	29,196,806.50
其中: 库存现金	1,390.90	89,448.90
可随时用于支付的银行存款	6,693,344.36	29,107,357.60
二、期末现金及现金等价物余额	6,694,735.26	29,196,806.50

(五十二) 外币货币性项目

1. 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			956,545.47
其中: 美元	3,927.46	7.0288	27,605.34
其中: 澳元	198,102.85	4.6892	928,940.13
应收账款			500,242.14
其中: 美元	56,770.28	7.0288	399,026.94

其中：欧元	12,290.11	8.2355	101,215.20
其他应收款			290,768.15
其中：澳元	62,008.05	4.6892	290,768.15
长期应付款			12,915,407.29
其中：澳元	2,754,288.00	4.6892	12,915,407.29

2. 重要境外经营实体的记账本位币

重要境外经营实体	境外主要经营地	记账本位币	选择依据
奥苏投资发展有限公司	澳大利亚	澳元	在澳大利亚注册并运营的公司

(五十三) 租赁

1. 作为承租人：无。

2. 作为出租人

(1) 经营租赁

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋出租	12,145,700.13	-
合计	12,145,700.13	-

(2) 融资租赁：无。

3. 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益：无。

六、研发支出

(一) 按费用性质列示

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	14,536,518.45	16,693,394.99
研发材料费	1,806,624.61	3,213,899.46
研发折旧费	371,962.71	493,328.53
试验调试费		8,679.25
差旅费	147,078.35	144,608.08
新产品试验费	60,000.00	625,336.30
委外研发技术	611,650.49	
其他	98,365.10	105,092.44
合计	17,632,199.71	21,284,339.05
其中：费用化研发支出	17,632,199.71	21,284,339.05
资本化研发支出		

(二) 符合资本化条件的研发项目开发支出：无。

(三) 重要的外购在研项目：无。

七、在其他主体中的权益

(五十四) 在子公司中的权益

1. 企业集团的构成

子公司名称	注册地	主要经营地	业务性质	持股比例 (%)	取得方式
上海磊跃自动化设备有限公司	上海	上海、苏州	电气设备制造业	100.00	同一控制下企业合并
射阳伟龙电气有限公司	江苏盐城	江苏盐城	电气设备制造业	100.00	直接投资设立
北京清电华力电气自动化科技有限公司	北京	北京	技术开发	100.00	同一控制下企业合并
奥苏投资发展有限公司	澳大利亚	澳大利亚	投资	51.00	直接投资设立
苏州万龙智能配电自动化有限公司	江苏苏州	江苏苏州	电气设备制造业	100.00	直接投资设立
苏州万龙智能电气有限公司	江苏苏州	江苏苏州	电气设备制造业	100.00	直接投资设立
苏州万龙工控自动化有限公司	江苏苏州	江苏苏州	电气设备制造业	100.00	直接投资设立
上海射苏电气自动化有限公司	上海	上海、苏州	电气设备销售	100.00	派生分立
苏州万龙物业管理有限公司	江苏苏州	苏州	物业管理	100.00	直接投资设立

2. 重要的非全资子公司情况

序号	公司名称	少数股东持股比例	当期归属于少数股东的损益	当期向少数股东宣告分派的股利	期末累计少数股东权益
1	奥苏投资发展有限公司	49%	-46,144.83	—	20,784,602.37

3. 重要的非全资子公司主要财务信息

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
奥苏投资发展有限公司	1,219,708.28	69,965.613	71,183.80	—	39,235.55	39,235.55	1,188,187.71	29,322.22	30,519.93	—	26,314.42	26,314.42

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
奥苏投资发展有限公司	72,203.70	-94,173.12	32,571.560.04	20,729.82	76,413.48	-19,851.28	4,802,447.22	286,837.83

(五十五) 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易：无。

(五十六) 在合营企业或联营企业中的权益

1. 重要的合营企业和联营企业情况

合营企业或联 营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		投资的会计处理 方法
				直接	间接	
苏州天索投资有 限公司	江苏苏州	江苏苏州	投资管理	34.17		权益法核算

2. 重要合营企业的主要财务信息（划分为持有待售的除外）

项目	期末余额 / 本期发生额	期初余额 / 上期发生额
	苏州天索投资有限公司	苏州天索投资有限公司
流动资产	72,301,189.19	68,905,905.09
其中：现金和现金等价物	6,393,886.50	2,759,439.60
非流动资产	9,125,993.32	8,955,703.78
资产合计	81,427,182.51	77,861,608.87
流动负债	74,531,624.68	62,811,217.86
非流动负债	66,309.48	521,337.32
负债合计	74,597,934.16	63,332,555.18
少数股东权益	-3,074,490.08	-2,088,132.57
归属于母公司股东权益	9,903,738.43	16,617,186.26
按持股比例计算的净资产份额	3,384,107.41	5,662,805.30
对合营企业权益投资的账面价值	3,384,107.41	5,662,805.30
营业收入	39,647,540.05	47,443,283.05
财务费用	825,700.69	927,149.22
所得税费用	-1,497,721.35	-1,955,109.27
净利润	-7,653,347.63	-9,160,886.44
综合收益总额	-7,653,347.63	-9,160,886.44

八、政府补助

(五十七) 按应收金额确认的政府补助：无。

(五十八) 涉及政府补助的负债项目：无。

(五十九) 计入当期损益的政府补助

类型	本期发生额	上期发生额
苏州市财政局惠企资金（苏州市工业和信息化局国家级 专精特新“小巨人”企业项目）	400,000.00	
科创委 2025 创新政策国家高企奖励	100,000.00	
2025 年度江苏省产品碳足迹核算认证奖励	80,000.00	
科技创新奖励	123,927.58	
增值税加计抵减	1,407,044.89	1,002,346.73
稳岗返还	121,265.00	26,476.00

扩岗补贴	86,030.00	
其他补助及奖励	47,681.06	53,890.20
扶持金	260,000.00	300,000.00
苏州市吴江区人力资源培训补贴		220,528.00
工业软件应用场景开发建设补贴		1,290,000.00
软件退税	2,316,513.29	3,518,327.92
合计	4,942,461.82	6,411,568.85

九、与金融工具相关的风险

本公司现有的主要金融工具主要包括货币资金、应收账款、其他权益工具投资、短期借款、应付账款等，各项金融工具的详细情况详见各项的附注。本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理性、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化及其最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

本公司在日常经营活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括市场风险、信用风险及流动性风险。

(一) 市场风险

1、利率风险

本公司面临的利率风险主要来自金融机构短期借款，短期借款全部为人民币借款，其中固定利率借款为主，固定利率产生的合理变动将不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响，浮动利率借款将受到中国人民银行贷基准利率调整的影响。本公司根据金融市场环境来合理配置固定利率和浮动利率的借款比例，以控制利率变动所产生的现金流量的利率风险。

2、汇率风险

本公司的主要经营在中国境内，主要业务以人民币结算，但部分产品销售至海外市场，这些贸易往来多以美元、欧元进行结算。由于子公司奥苏投资系在澳大利亚注册的公司，各项业务交易及对外投资均以澳元结算。本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易依然存在汇率风险。本公司将持续密切关注汇率变动对本公司外汇风险的影响，目前本公司的外汇风险尚处于可控范围内。

3、其他价格风险

本公司其他价格风险产生于子公司奥苏投资购买 TVN 股份形成的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的其他权益投资工具波动风险，截至 2025 年 12 月 31 日，其他权益工具投资余额为 68,580,757.23 元。若未来年度本公司其他权益工具投资公允价值维持下跌的情况，将对公司未来经营成果产生不利影响。

(二) 信用风险

本公司的信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款等。

本公司银行存款主要存放于银行等金融机构，本公司认为这些商业银行具备较高信誉和良好的资产状况，存在较低的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

本公司应收票据主要为银行承兑汇票，由银行承兑，不会产生因出票人违约而导致的任何重大损失，存在较低的信用风险。

本公司应收账款规模由行业特点和业务模式决定，公司的主要客户资产规模较大，经营稳定且商业信誉良好，应收账款发生数额较大坏账损失的可能性较小。但由于应收账款期末余额较大，一旦发生坏账，将会对公司经营成果产生不利影响。

本公司已建立销售管理制度、应收账款回收管理制度，由专人负责款项催收，并制定了稳健的坏账准备计提政策。公司应收账款账龄大部分控制在 1 年以内，公司将在开拓市场的同时严格控制贷款的回收风险。

(三) 流动性风险

本公司通过执行资金预算管理，监控当前和未来一段时间的资金流动性需求，根据经营需要和借款合同期限分析，维持充足的货币资金储备，降低短期现流量波动的影响。公司严格监控借款的使用情况，并确保银企双方均遵守协议，同时与金融机构开展授信合作，获取足够的承诺额度，以满长短期的流动资金需求，降低资金流动性风险。

十、公允价值

(六十)按公允价值层级对以公允价值计量的资产和负债分析

项 目	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	期末余额
其他权益工具投资（TVN 股票）	68,580,757.23			68,580,757.23
其他权益工具投资（苏州苏创企赋孵化管理有限公司）			82,186.71	82,186.71
合计	68,580,757.23		82,186.71	68,662,943.94

(六十一)持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据：按照股票的市场价格。

十一、关联方关系及其交易

(六十二) 本公司的实际控制人

股东名称	期末对本公司的持股比例(%)	期末对本公司的表决权比例(%)
王立权	15.92	15.92
王志刚	12.50	12.50
王磊	7.57	7.57
王跃跃	6.57	6.57
合 计	42.56	42.56

公司股东王立权、王志刚、王磊和王跃跃为共同控制人，王立权和王志刚系父子关系，王立权和王磊、王跃跃系父女关系，王立权与王志刚、王磊、王跃跃签订有一致行动协议。

(六十三) 本公司子公司的情况

详见附注“七、在其他主体中的权益”。

(六十四) 本公司合营和联营企业情况

重要的合营或联营企业详见附注“七、在其他主体中的权益”，本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

合营或联营企业名称	与本公司关系
苏州天索投资有限公司	本公司投资企业

(六十五) 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
贺寿坤	董事、董事会秘书、副总经理
乔保武	董事
程晓萍	职工监事
纪娟	财务总监
许成秀	王立权之妻，持有上海力志电气科技发展有限公司 95% 股权
程玉标	董事、副总经理
唐晓泉	董事、总架构师
张锦昌	监事会主席
徐达	监事
苏州工业园区苏澳佳投资有限公司	本公司实际控制人王立权、王志刚分别持有该公司 50% 的股权
澳佳投资发展有限公司	苏州工业园区苏澳佳投资有限公司持有该公司 100% 的股权
TNG.Ltd	本公司实际控制人王志刚担任该公司董事职务
苏州贝佳投资有限公司	本公司实际控制人王立权、王志刚分别持有该公司 50%、30% 的股权
上海力志电气科技发展有限公司	许成秀、王跃跃分别持有该公司 95%、5% 的股权

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
苏州其聚投资管理合伙企业（有限合伙）	本公司核心员工作为合伙人的企业
紫金润城投资有限公司	本公司投资企业
苏州苏创企赋孵化管理有限公司	本公司投资企业
贵州茶寿山园林绿化工程有限公司	许成秀、王磊合计控制的企业
重庆雅荣置业有限公司	本公司共同控制人王志刚作为该公司董事
南京索益盟环保科技有限公司	苏州天索投资有限公司投资控制的企业
苏州天索投资有限公司	本公司投资企业
贵州茶寿山森林康养集团有限公司	许成秀、王磊合计控制的企业
茶寿山（苏州）品牌管理有限公司	贵州茶寿山森林康养集团有限公司投资控制的企业

(六十六) 关联交易情况

1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

(1) 采购商品/接受劳务情况

关联方名称	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
茶寿山（苏州）品牌管理有限公司	茶叶等	279,816.00	

(2) 出售商品/提供劳务情况

关联方名称	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
贵州茶寿山森林康养集团有限公司	配电柜等		519,593.78
南京索益盟环保科技有限公司	低压进线柜	1,150,442.48	9,026,548.67

2. 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况：无。

3. 关联租赁情况

(1) 本公司作为出租方情况

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
苏州苏创企赋孵化管理有限公司	出租	4,677,780.08	4,891,406.11

(2) 本公司作为承租方情况：无。

4. 关联担保情况

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
王志刚、王立权、纪娟、苏州万龙电气集团股份有限公司、许成秀	苏州万龙	10,000,000.00	2019/6/26	2029/6/25	否
王志刚、王立权、纪娟、苏州万龙电气集团股份有限公司、许成秀	苏州万龙	15,000,000.00	2019/8/14	2028/12/25	否
王志刚、王立权、纪娟、苏州万龙电气集团股份有限公司、许成秀	苏州万龙	10,000,000.00	2019/8/21	2027/6/25	否
王志刚、王立权、纪娟、苏州万龙	苏州万龙	10,000,000.00	2019/9/19	2026/6/25	否

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
电气集团股份有限公司、许成秀					
王立权, 许成秀, 王志刚, 纪娟	苏州万龙	155,300,000.00	2025/2/27	2026/2/26	否
王立权, 许成秀, 王志刚, 纪娟	万龙电气	12,000,000.00	2024/6/24	2029/6/26	否
王立权, 许成秀, 王志刚, 纪娟; 万龙大厦及同里房产抵押	万龙电气	35,000,000.00	2023/1/16	2026/1/15	否
王立权, 许成秀, 王志刚, 纪娟; 万龙大厦及同里房产抵押	万龙电气	4,000,000.00	2023/2/28	2026/2/27	否
王立权, 许成秀, 王志刚, 纪娟; 万龙大厦及同里房产抵押	万龙电气	20,000,000.00	2023/3/7	2026/3/6	否
王立权, 许成秀, 王志刚, 纪娟; 万龙大厦及同里房产抵押	万龙电气	22,500,000.00	2023/3/13	2026/3/12	否
王立权, 许成秀, 王志刚, 纪娟	万龙电气	30,000,000.00	2023/3/28	2028/3/27	否
万龙公司、王立权, 许成秀, 王志刚, 纪娟担保, 射阳伟龙房产抵押	射阳伟龙	56,660,100.00	2023/7/28	2026/7/27	否
万龙公司、王志刚、纪娟	射阳伟龙	10,000,000.00	2023/7/27	2026/7/26	否
万龙公司、王立权、王志刚	射阳伟龙	8,000,000.00	2021/4/23	2026/4/22	否
合 计		398,460,100.00			

5. 关联方资金拆借情况:

拆入资金: 无

拆出资金:

关联方	期初拆出资金余额	本期拆出资金	本期收到资金	期末拆出资金余额
南京索益盟环保科技有限公司		3,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00
合计		3,000,000.00	2,000,000.00	1,000,000.00

6. 关联方资产转让、债务重组情况: 无。

7. 关键管理人员报酬

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,753,438.38	2,533,126.43

(六十七) 应收、应付关联方等未结算项目情况

1. 应收项目

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	贵州茶寿山森林康养集团有限公司			306,477.00	15,323.85
应收账款	苏州苏创企赋孵化管理有限公司	3,209,586.78	160,479.34	2,455,444.31	122,772.22
应收账款	南京索益盟环保科技有限公司	5,662,000.00	283,100.00	6,000,000.00	300,000.00

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	南京索益盟环保科技有限公司	1,000,000.00	50,000.00		
预付账款	茶寿山（苏州）品牌管理有限公司			180,000.00	
合计		9,871,586.78	493,579.34	8,941,921.31	438,096.07

2. 应付项目

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
应付账款	贵州茶寿山园林绿化工程有限公司		330,000.00
长期应付款	苏州贝佳投资有限公司	12,915,407.29	12,413,576.02
其他应付款	苏州苏创企赋孵化管理有限公司		6,900.00
合计		12,915,407.29	12,750,476.02

十二、承诺及或有事项

(六十八) 承诺事项

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大承诺事项。

(六十九) 或有事项

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司无需要披露的重大或有事项。

十三、资产负债表日后事项

截止 2026 年 4 月 27 日，本公司无需要披露的重大资产负债表日后事项。

十四、其他重要事项

分部报告

本公司主营业务为低压电器行业中的智能控制器、智能断路器、电力电子产品、交直流系统及成套装置和电磁附件等产品的生产及销售，各业务部分未分开核算，无法列报业务分部的信息。

本公司海外业务很小，主要收入和资产来自于中国境内，无需列报更详细的地区信息。

十五、母公司财务报表主要项目注释

(七十) 应收账款

1. 按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	22,131,853.30	35,857,261.29
1至2年	3,672,148.02	2,495,803.84
2至3年	1,637,961.52	312,050.00
3年以上	204,087.09	92,037.09
小计	27,646,049.93	38,757,152.22
减：坏账准备	2,864,090.12	2,540,085.92
合计	24,781,959.81	36,217,066.30

2. 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	27,646,049.93	100.00	2,864,090.12	10.36	24,781,959.81
其中：组合1：账龄组合客户	27,646,049.93	100.00	2,864,090.12	10.36	24,781,959.81
合计	27,646,049.93	100.00	2,864,090.12	10.36	24,781,959.81

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	38,757,152.22	100.00	2,540,085.92	6.55	36,217,066.30
其中：组合1：账龄组合客户	38,757,152.22	100.00	2,540,085.92	6.55	36,217,066.30
合计	38,757,152.22	100.00	2,540,085.92	6.55	36,217,066.30

(1) 重要的单项计提坏账准备的应收账款：无。

(2) 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款

①组合1：应收账款龄组合客户

账龄	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	22,131,853.30	1,106,592.67	5.00	35,857,261.29	1,792,863.06	5.00
1至2年	3,672,148.02	734,429.60	20.00	2,495,803.84	499,160.77	20.00
2至3年	1,637,961.52	818,980.76	50.00	312,050.00	156,025.00	50.00
3年以上	204,087.09	204,087.09	100.00	92,037.09	92,037.09	100.00
合计	27,646,049.93	2,864,090.12	10.36	38,757,152.22	2,540,085.92	6.55

3. 坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他变动	
账龄组合	2,540,085.92	324,004.20				2,864,090.12
合计	2,540,085.92	324,004.20				2,864,090.12

4. 本期实际核销的应收账款情况:无。

5. 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
南京索益盟环保科技有限公司	5,662,000.00		5,662,000.00	20.48	283,100.00
苏州苏创企赋孵化管理有限公司	3,209,586.78		3,209,586.78	11.61	160,479.34
万华化学集团物资有限公司	3,019,749.54		3,019,749.54	10.92	150,987.48
极奕开关(上海)有限公司	2,087,666.85		2,087,666.85	7.55	104,383.34
苏州万龙物业管理有限公司	948,000.00		948,000.00	3.43	47,400.00
合计	14,927,003.17		14,927,003.17	53.99	746,350.16

(七十一)其他应收款

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		8,200,000.00
其他应收款	2,503,642.46	2,121,949.91
合计	2,503,642.46	10,321,949.91

其他应收款

(1) 按账龄披露

账龄	期末余额	期初余额
1年以内	2,551,934.20	2,084,612.75
1至2年	68,827.69	155,106.00
2至3年	48,485.64	34,966.00
3年以上	65,532.00	33,809.00
小计	2,734,779.53	2,308,493.75
减: 坏账准备	231,137.07	186,543.84
合计	2,503,642.46	2,121,949.91

(2) 按款项性质披露

款项性质	期末余额	期初余额
业务备用金		91,948.96
押金、投标保证金	337,775.64	254,966.00

款项性质	期末余额	期初余额
单位往来	2,345,269.64	1,961,578.79
员工借款	51,734.25	
小计	2,734,779.53	2,308,493.75
减：坏账准备	231,137.07	186,543.84
合计	2,503,642.46	2,121,949.91

(3) 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	2,734,779.53		231,137.07	8.45	2,503,642.46
其中：组合2：账龄组合	2,734,779.53		231,137.07	8.45	2,503,642.46
合计	2,734,779.53		231,137.07	8.45	2,503,642.46

类别	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的其他应收款					
按组合计提坏账准备的其他应收款	2,308,493.75	100.00	186,543.84	8.08	2,121,949.91
其中：组合2：账龄组合	2,308,493.75	100.00	186,543.84	8.08	2,121,949.91
合计	2,308,493.75	100.00	186,543.84	8.08	2,121,949.91

①重要的单项计提坏账准备的其他应收款：无。

②按组合计提坏账准备的其他应收款

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合2：账龄组合	2,734,779.53	231,137.07	8.45
合计	2,734,779.53	231,137.07	8.45

名称	期初余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合2：账龄组合	2,308,493.75	186,543.84	8.08
合计	2,308,493.75	186,543.84	8.08

(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备的其他应收款

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	186,543.84			186,543.84
本期计提	44,593.23			44,593.23
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	231,137.07			231,137.07

(5) 坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	186,543.84	44,593.23				231,137.07
合计	186,543.84	44,593.23				231,137.07

(6) 本期实际核销的其他应收款情况：无。

(7) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
南京索益盟环保科技有限公司	单位往来	1,000,000.00	1年以内	36.57	50,000.00
江苏省电力公司苏州供电公司	单位往来	578,054.83	1年以内	21.14	28,902.74
软件退税	单位往来	366,382.18	1年以内	13.40	18,319.11
中国石化国际事业有限公司宁波招标中心	押金、投标保证金	171,379.64	1年以内、2-3年	6.27	14,775.93
新疆墨染空间设计有限公司	单位往来	123,500.00	1年以内	4.52	6,175.00
合计		2,239,316.65		81.90	118,172.78

(七十二) 长期股权投资

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	92,977,703.12		92,977,703.12	92,977,703.12		92,977,703.12
对联营企业投资	3,384,107.41		3,384,107.41	5,662,805.30		5,662,805.30

合 计	96,361,810.53		96,361,810.53	98,640,508.42		98,640,508.42
-----	---------------	--	---------------	---------------	--	---------------

1. 长期股权投资的情况

(1) 对子公司投资

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
射阳伟龙电气有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
上海磊跃自动化设备有限公司	9,680,000.00			9,680,000.00		
北京清电华力电气自动化科技有限公司	10,000,000.00			10,000,000.00		
澳苏投资发展有限公司	3,988,098.00			3,988,098.00		
苏州万龙智能配电自动化有限公司	18,109,500.00			18,109,500.00		
苏州万龙工控自动化有限公司	18,123,000.00			18,123,000.00		
苏州万龙智能电气有限公司	18,237,105.12			18,237,105.12		
上海射苏电气自动化有限公司	4,840,000.00			4,840,000.00		
合 计	92,977,703.12			92,977,703.12		

(2) 对联营和合营企业投资

投资单位	期初余额	本期增减变动			期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整		
苏州天索投资有限公司	5,662,805.30		-2,278,697.89		3,384,107.41	
合 计	5,662,805.30		-2,278,697.89		3,384,107.41	

(七十三) 营业收入和营业成本

1. 营业收入和营业成本情况

项 目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	89,223,376.19	48,058,871.87	129,796,103.61	80,370,393.77
其他业务	13,846,319.67	5,989,214.00	15,692,753.85	6,087,970.57
合 计	103,069,695.86	54,048,085.87	145,488,857.46	86,458,364.34

2. 营业收入、营业成本分解信息

收入分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
按产品类型				
断路器配套用电磁附件	4,778,349.90	4,447,140.06	5,377,206.73	4,458,002.67
工控集成产品	41,804,215.21	19,423,559.01	80,017,324.88	49,056,678.94

收入分类	分部		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
交直流配电系统及成套装置	28,962,478.73	19,674,078.69	40,052,983.63	24,136,846.49
开关电器	3,395,672.46	1,960,689.22	1,130,609.68	568,650.89
综合自动化系统及软件	8,788,447.75	1,421,339.02	454,302.03	40,001.81
断路器配套用智能控制器	1,494,212.14	1,132,065.87	2,763,676.66	2,110,212.97
其他业务	13,846,319.67	5,989,214.00	15,692,753.85	6,087,970.57
合计	103,069,695.86	54,048,085.87	145,488,857.46	86,458,364.34

(七十四) 投资收益

项 目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,278,697.89	-5,431,819.31
票据贴现利息	-23,107.77	-65,272.92
合 计	-2,301,805.66	-5,497,092.23

十六、补充资料

(七十五) 当期非经常性损益明细表

项目	本期金额	上期金额	
		调整前	调整后
1. 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,218,903.64	1,982,494.06	1,982,494.06
2. 除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-59,595.86	78,513.55	78,513.55
减：所得税影响额	199,761.35	316,303.98	316,303.98
少数股东权益影响额（税后）			
合计	959,546.43	1,744,703.63	1,744,703.63

(七十六) 净资产收益率和每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)		基本每股收益	
	本期	上期	本期	上期
	归属于公司普通股股东的净利润	-0.77	6.34	-0.022
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-1.19	5.58	-0.033	0.16

苏州万龙电气集团股份有限公司

二〇二六年四月二十七日

附件 会计信息调整及差异情况

一、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

(一) 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

(二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

二、 非经常性损益项目及金额

单位：元

项目	金额
1. 非流动资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	0
2. 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	1,218,903.64
3. 除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-59,595.86
非经常性损益合计	1,159,307.78
减：所得税影响数	199,761.35
少数股东权益影响额（税后）	0
非经常性损益净额	959,546.43

三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用