

公司代码：688015

公司简称：交控科技



交控科技股份有限公司

2025 年年度报告摘要

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 重大风险提示

公司可能存在的风险已在本报告中“第三节管理层讨论与分析”中“四、风险因素”部分详细描述，敬请投资者注意投资风险。

3、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、 公司全体董事出席董事会会议。

5、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、 公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

7、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度合并报表实现归属于母公司股东的净利润为156,428,924.49元，截至2025年12月31日，母公司期末可供分配利润为人民币704,829,078.52元。公司2025年度拟以分红派息登记日总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利4.20元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本188,680,742股，以此计算合计拟派发现金红利79,245,911.64元（含税）。2025年度公司现金分红比例为当年实现归属于母公司股东净利润的50.66%。本年度不进行公积金转增股本，不送红股。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

8、 是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用 □不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	交控科技	688015	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用 √不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄勃	张瑾
联系地址	北京市丰台区智成北街3号院交控大厦1号楼1层101室	北京市丰台区智成北街3号院交控大厦1号楼1层101室
电话	010-83606086	010-83606086
传真	010-83606009	010-83606009
电子信箱	ir@bj-tct.com	ir@bj-tct.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

公司的主营业务是以具有自主知识产权的 CBTC 技术为核心，专业从事城市轨道交通信号系统研发、设备研制、系统集成以及信号系统总承包、维保维护服务及其他相关技术服务等。

公司经营理念主要着眼轨道交通全生命周期，在规划阶段推广新技术应用、建设阶段提供高产品质量、运营阶段给予高效率保障、维保阶段提供托管式服务、改造阶段在充分保障安全情况下提升客户运营效率，将公司由传统设备集成商的角色发展成为全生命周期提供管家式服务的轨道交通整体解决方案提供商。

公司主要产品有基础 CBTC 系统、I-CBTC 系统、FAO 系统、PB-TACS 系统等，并在信号系统的基础上，将业务范围延伸至城轨云系统、智能运维系统等。上述产品适用于城市轨道交通、客运铁路、重载（货运）铁路、市域轨道交通等多个制式，并适用于新建线路、既

有线路升级改造、运营维保服务等不同领域。

基础 CBTC 系统：基于通信的列车运行控制系统，采用先进的通信、计算机技术，连续控制、监测列车运行的移动闭塞方式，通过车载设备、轨旁通信设备实现列车与车站或控制中心之间的信息交换，完成列车运行控制。

I-CBTC 系统：互联互通的 CBTC 系统是基于统一规范和标准，实现不同厂商的信号设备互联互通，实现列车跨线运营的 CBTC 系统。I-CBTC 系统提高了设备的利用率和运营能力，主要应用了跨系统衔接技术、协同控制技术。

FAO 系统：全自动运行系统应用了无人驾驶技术、跨专业融合联动技术的系统，实现了全功能自动化运行、无司机在线参与值守的列车运行控制。

PB-TACS 系统：基于感知的车车通信列车运行控制系统是新一代列车运行控制系统，系统具备架构简化、设备精简的特点，同时应用了多传感器融合的智能感知、多车运行控制资源管理、基于多模融合的高性能可扩展一体化智能车载平台等关键技术，实现了列车追踪间隔、折返间隔等系统性能的有效提升。

城轨云系统：应用了云平台、边缘计算技术，将信号、综合监控、AFC、企业信息化等在内的多个业务系统通过统一云平台实现线网级综合应用。

智能运维系统：应用大数据、物联网、云计算、人工智能等技术，研发出轨道交通关键装备运维增强技术和平台，实现整体运维过程的智能化、各种运营信息系统的信息集成和协同，提高运营服务效率，降低运营成本。

截至 2025 年 12 月底，公司承担包括北京、成都、深圳、天津、济南、苏州、太原、东莞、香港、宁波、西安、长沙、郑州等 32 个城市，72 条线路，2,912 公里的信号系统项目建设，业务覆盖了全国大部分区域。2025 年，公司携手各地建设单位和合作伙伴共同助力 15 条线路的高水平开通。

2.2 主要经营模式

公司的主要经营模式为在自主研发和生产信号系统设备的基础上，通过招投标的方式以总承包商形式承接城市轨道交通信号系统工程项目，公司从分包商采购部分信号系统子系统，与公司自主研制和生产的核心子系统进行系统集成，同时根据用户需求对信号系统产品进行再开发，为城市轨道交通用户提供定制化的信号系统整体解决方案。此外，公司也积极

开展新技术推广和维保维护业务。

新技术推广方面，公司抓住轨道交通的新技术需求，自主完成产品的设计、软硬件系统的开发，通过成立联合实验室或创新研究院的形式进行技术攻关，通过示范工程实施或现场工程试验等形式实现新技术的推广应用。

公司维保维护项目主要为信号系统质保期结束后的售后服务（主要包括信号系统备品销售及技术服务）和包含信号系统在内的轨道交通正式运营期间的弱电系统运营维护工作。通过与业主单位成立合资公司的形式，为当地及周边城市的客户提供高效的轨道交通维保维护服务。

公司深耕低空经济领域，聚焦低空场景应用核心赛道，深度整合运营服务能力与核心技术研发实力，致力于为各行业提供智慧化低空生态解决方案。依托多年技术积淀与实践经验，公司形成了“技术研发+产品销售+服务集成”的完整业务体系，核心业务涵盖低空应用运营平台、人工智能、行业专业级无人机（含封闭空间及开放空间）等核心产品的研发与销售，同时提供专业的低空应用集成及定制化运营服务。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

根据公共交通国际联合会（UITP）发布的《2024 年全球地铁数据》报告显示：截至 2023 年，全球地铁总里程达 20,453 公里，与 2010 年的 9,512 公里相比增长了 115%，全球年均增长率为 6%。2010 年至 2023 年间新增的 10,941 公里地铁中，84%位于亚太地区，其中超过三分之二在中国内地。从各地区的发展情况来看，北美在过去 14 年新增的地铁里程最少，仅为 134 公里。按地铁线路里程计算，中国以 8,788 公里位居全球地铁里程第一长的国家。

《2025 年全球轨道交通信号产业洞察研究报告》显示：全球轨道交通信号产业正处于高速变革阶段，截至 2025 年中期市场规模突破 300 亿美元大关，年复合增长率稳定在 8.5% 左右。亚太地区贡献了全球 45% 的市场份额，欧洲与北美分别占据 30% 和 18% 的份额。产业增长的核心驱动力源自城市群扩张带来的运输效率需求，预计到 2030 年全球城市轨道交通网络将新增 1.2 万公里线路，其中 60% 集中在人口超千万的巨型城市带。这种扩张直接刺激了智能信号系统的部署需求，2024 至 2025 年间全球信号系统升级项目数量同比增长 24%，反映出传统线路改造与新建线路并行的双重市场机遇。

技术融合成为产业演进的关键特征。人工智能与数字孪生技术在信号系统中的渗透率从 2024 年的 35% 跃升至 2025 年的 52%，基于 5G 通信的列车控制系统中标项目数量在同期增

长 41%。这些技术进步使得系统可用性指标提升至 99.85%，列车追踪间隔缩短至 90 秒以内。

市场需求结构呈现明显分化。高速铁路信号系统在 2025 年占据 38% 的市场份额，而城市地铁信号解决方案增速最快，年增长率达 11.3%。用户需求重点从单一功能实现转向全生命周期服务，预计到 2030 年，信号系统运维服务将占据产业链价值的 35%，较 2024 年提升 9 个百分点。这种转变推动供应商从设备提供商向整体解决方案服务商转型。

产业竞争格局经历深刻重构。全球前五大信号系统供应商的市场集中度从 2024 年的 58% 上升至 2025 年的 61%，但区域性企业通过专业化细分市场保持了 18% 的增速。

政策与标准体系快速演进。2024 至 2025 年间，全球新增 17 项信号系统安全标准，其中欧洲铁路局发布的 ERTMS 基线 3 规范已在 42% 的新建项目中强制应用。碳中和政策驱动信号系统能耗标准提升，新一代系统比传统系统节能 30% 以上。主要国家在信号系统网络安全领域的投入增幅达 35%，中国、德国和日本相继发布了国家层面的轨道交通网络安全认证体系。

创新活动与商业模式的变革同样显著。全球信号技术专利申请量在 2025 年上半年同比增长 19%，其中车车通信专利占比达 28%。商业合作模式从传统设备销售转向基于运营效果的分成模式，贸易流动呈现新特征，成套系统出口额增长 14%，而核心部件进口依赖度下降至 22%。这种变化预示着全球产业链正在向区域化、服务化方向深度调整。

从国内城市轨道交通行业来看，截至 2024 年 12 月，我国已有 58 个城市开通了城市轨道交通项目，运营项目包括地铁、轻轨、市域铁路、单轨、有轨电车等，运营总里程超过 1.3 万公里。发展速度、建设规模均位居世界前列，目前已成为世界上城市轨道交通运营里程最长的国家。2025 年是“十四五”规划收官之年，也是“十五五”谋篇布局之年。2025 年 12 月 10 日，中国城市轨道交通协会发布了《“十五五”城市轨道交通发展思路研究》。研究提到，国家新的政策已经明确提出“控制增量、优化存量”为行业指导思想，城轨交通作为大运量服务、绿色低碳化的交通方式，肩负着重要使命。

目前，行业存在着进入高债务运营、高压运行、高社会期望的“三高”深水区，叠加土地财政退潮、地方债务收紧、客流强度不足等问题持续攀升，导致新线建设市场萎缩，运营维保问题管理复杂性加剧。此外，新一轮科技革命和产业变革深入发展，以数字赋能、网络统筹、绿色低碳为核心的新技术正在深刻重塑交通格局，推动从规模扩张向质量效益转变。因此，行业需把握住“十五五”窗口期，面对城轨交通从“高速度发展”向“高质量发展”转型期，把二十年来积累的规模优势转化为技术优势、标准优势、品牌优势和产业链优势，

抢抓增量发展机遇。

当前，新型信息化技术进一步推动经济社会从数字化到智能化的转型发展，也给城轨行业带来技术迭代、产业变革的重大影响，是智慧城轨迭代升级的核心引擎。在城轨交通以运营为主导的新发展阶段，行业应紧紧抓住人工智能重大发展机遇，积极推动 AI 大模型与城轨交通业务全场景深度融合，推动智能机器人、多智能体协同等技术规模化应用。

新建线路方面，根据《2025年中国城市轨道交通市场数据报告》数据显示，市场初步预测，2026-2027年中国共有27座城市的65条新建线路信号系统预计招标，线路里程为1,967.15公里，信号系统总投资将达216.39亿元。其中市域铁路即将招标的有北京、成都、广州、南京、上海等15座城市的19条线路，里程为1,021.89公里，信号系统总投资将达112.41亿元，占比达51.95%。

城市轨道交通行业既有线改造加速推进。据《2025年中国城市轨道交通市场数据报告》数据显示，2025年城市轨道交通信号系统市场（含改造及车载信号系统等），共有15座城市发布了35个信号系统中标项目，中标总金额达78.20亿元，其中大修、改造及局部改造项目共计完成14次招标，合计中标金额25.1亿元，占全年信号系统市场中标份额的32.1%。根据《2025中国城市轨道交通建设市场发展报告》统计，自20世纪60年代建成第一条地铁线路以来，我国城轨交通经过五十多年的发展，运营里程已达11,590公里。据中国城市轨道交通协会统计，内地已开通运营15年以上城市有10个，共48条线，其中已开通运营20年（含）以上的线路共有9条，约335公里；开通15-20年的线路共有22条，约834公里；开通运营10年以上的城市19个，开通运营10年-15年的线路共有51条，约1,832公里。这些已开通15年以上的线路相关设备设施系统的设计使用寿命和服役年限已接近期限，10年以上的线路也将陆续进入设备更新周期，更新改造需求已较为迫切。同时，国家发展改革委已将城轨既有线改造列入超长期国债的申报范围予以支持。可以预见，未来城市轨道交通行业既有线改造将加速推进。

在现代化高质量国家综合立体交通网建设的时代背景下，城市轨道交通作为交通网中不可或缺的一部分，将以核心技术为驱动，不断创新，促进新型城轨系统的出现。同时，装备系统的功能越来越强大，复杂度越来越高，对于智能化、智慧化、集成化的要求也越来越高，自主核心技术，国家级平台，设计、研发、系统集成、智能维保一体化，持续创新能力将成为轨道交通行业的主要门槛。

2024年，工信部等部门发布了《关于推动未来产业创新发展的实施意见》，提出未来制造、未来信息、未来材料、未来能源、未来空间、未来健康等六大未来产业，低空经济正成

为新的增长空间和发展趋势。国家各部委以及地方政府亦将低空经济视为发展新质生产力的关键途径，相继推出了多项飞行验证、基础设施建设等方面的鼓励性政策。

2025 年低空行业全面走出概念验证与早期探索期，在国家顶层战略的明确指引与“先载货后载人、先隔离后融合、先远郊后城区”务实原则的框架下，正式迈入以商业化运营和实际价值创造为核心的关键发展阶段。其最显著的转型特征是从解决“能飞”问题，向实现“能用、好用”的商业闭环加速迈进，政策、技术、场景与产业生态形成协同发力的新格局，为规模化高质量发展奠定了坚实基础。

2025 年低空经济正式进入商业化准备阶段，国家发改委明确其处于“起步期向规范化、规模化转型”的关键阶段，核心特征是政策落地、技术突破、场景规模化验证与产业生态成型并行，据中国民航局预测，2035 年中国低空经济市场规模有望突破 3.5 万亿元。从 2024 年和 2025 年“低空经济”连续两年写入政府工作报告，到今年写入“十五五”规划建议，政策引领与产业脉动同频共振，推动低空经济市场规模稳步增长。民用无人机与电动垂直起降飞行器（eVTOL）作为我国低空经济发展的重要支撑与前沿赛道，产业规模持续扩大。相关数据统计，2025 年我国民用无人机市场规模预计同比增长 15%；截至 2025 年 11 月，我国 eVTOL 年度订单总额已超过 300 亿元。根据中国航空运输协会数据，截至 2025 年 7 月，我国有人机运营企业达 801 家，无人机运营企业数量突破 1.99 万家，行业参与度持续提升；2025 年上半年，无人机飞行时间达 2447 万小时，市场需求高速增长。

2025 年度行业关键时间节点密集落地，筑牢发展根基：3 月，亿航 EH216-S 获全球首张载人 eVTOL 适航证，标志载人低空出行商业化运营正式破冰；12 月，新修订《民用航空法》表决通过并增设“发展促进”专章，为低空经济发展搭建法律框架；12 月《低空经济及其核心产业统计分类（试行）》印发，首次明确“4 大类、23 中类、65 小类”产业边界，标志低空经济正式“上户口”，纳入规范化统计与管理体系；十四届全国人大常委会第十九次会议表决通过新修订的《民用航空法》，将于 2026 年 7 月 1 日正式施行。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

我国城市轨道交通体系经历了从零散的萌芽到密集织网、由局部线路向综合交通网络的深刻变革，对于提升公众出行效率、纾解城市交通压力、驱动区域经济一体化等方面起到了不可或缺的推动作用。2025 年 12 月，中国城市轨道交通协会正式发布《“十五五”城市轨道交通发展思路研究》，是行业未来发展擎画蓝图、明确路径的关键性文件。《发展思路研究》提出“十五五”重点示范项目，涵盖智慧赋能、绿色低碳、统筹融合、技术创新、安全韧性、

运输服务、财务可持续与人才发展八大方向共 26 个项目，旨在推动城轨交通高质量、数智化、绿色化、一体化发展，全面提升行业自主可控能力与全球竞争力。

公司以“保障行车安全每一米、降低运营成本每一分、节省乘客出行每一秒、提升用户体验每一天”为使命，秉承“客户至上、持续创新、安全为本”的价值观，经过十五年的深耕发展，公司成为城市轨道交通信号系统建设及运营维护、互联互通等多个领域技术的领跑者和推动者。

2025 年，公司坚持“以市场为导向、以客户需求为中心、合理配置资源”的原则，持续进行市场拓展。报告期内，据《2025 年中国城市轨道交通建设市场发展报告》数据显示，2025 年城市轨道交通行业共有 15 座城市发布了 35 个信号系统中标项目，中标金额合计 78.20 亿元；其中，公司共中标 4 个信号系统项目，按中标线路统计市场占有率行业排名第三位，按中标金额统计市场占有率排名第二位。（以上市场排名的统计中，中国铁路通信信号股份有限公司的子公司卡斯柯信号有限公司和通号城市轨道交通技术有限公司的市场份额进行合并计算。）

低空方面，2025 年公司中标项目覆盖轨道交通、水利水务、政务服务等应用场景，其中轨道交通领域为公司的优势赛道，项目落地质量与示范效应突出。代表性项目为公司与广州地铁设计研究院组成联合体，中标南宁轨道交通低空融合发展及智能化场景试点应用项目。该项目是国内“轨道+低空”融合领域的标杆试点工程，涵盖地铁保护区无人机智能巡检等创新应用场景，核心任务包括构建“空轨一体”智慧化服务体系，通过技术创新与资源整合，实现低空运行管理、地铁保护区巡检、起降场及物流联运的全链条协同，形成“空地协同智能管控”的融合解决方案。项目的成功落地，不仅巩固了公司在轨道交通低空应用场景的先发优势，更为行业提供了可复制、可推广的“轨道+低空”融合应用范本。公司成功中标朔黄铁路基于“无人机机巢的铁路基础设施自动巡检与评估关键技术项目”，该项目旨在构建基于无人机机巢的铁路基础设施自动巡检技术体系，实现巡检装备专业化、过程自动化、评估标准化与管理系统化。此项目标志着公司在重载铁路低空巡检领域的技术应用迈上新台阶，并将为我国重载铁路基础设施巡检模式升级提供重要支撑。

2025 年公司深度参与国家、地方、协会 10 余项行业标准制定工作，并发布了 6 项低空团体标准，覆盖低空飞行安全、自主飞行系统、无人机应用操作等核心领域，为行业规范化发展提供重要支撑。

公司牵头或参与组建丰台区低空经济创新应用联合体、低空空域智能管控及安全保障技

术重点实验室与创新中心、航空应急管理前沿交叉技术实验室，2025年公司设立香港低空轨道研究中心。凭借技术与应用优势，公司斩获AAM奖项——该奖项为全球首个聚焦先进空中交通领域的国际权威奖项。

2025年公司通过民用无人驾驶航空器运营管理服务领域的ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系、ISO45001职业健康安全管理体系年审认证及ISO/IEC27001:2022信息安全管理、ISO/IEC20000-1:2018信息技术服务管理认证，获无人机巡检专项企业服务能力等级甲级资质，形成覆盖质量、环境、安全、信息、服务的全维度合规体系。

公司深度参与行业交流与决策研讨，助力公司及时把握行业政策导向与技术发展趋势。2025年公司实现了从“行业新进入者”到“细分场景下沉”的跨越，行业地位稳步提升，但仍处于商业化初期。未来随着技术迭代与市场拓展，公司力争在低空运行管理和场景细分领域占据更重要位置。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

(1) 智能化技术赋能轨道交通发展

从轨道交通行业的整体发展趋势来看，对运行安全、高效、绿色、人性化以及可持续性的持续追求，正引领着该行业系统控制自动化水平的不断提升，并加速其向智能化、自主化方向转型的步伐。随着信息技术步入智能化的全新纪元，人工智能、大数据等核心赋能技术的迅猛发展，在与先进控制技术、高速通信技术以及高性能计算技术的深度融合下，轨道交通领域迎来了一系列革命性的技术创新。智能动态调度系统的诞生，标志着轨道交通能够根据实时客流、环境条件及线路状况，自动优化列车运行计划，实现运力的精准调配；虚拟编组控制技术的引入，则使得列车编组更加灵活多变，极大地提升了运输效率；智能感知增强了机器视觉等多类型多源传感器，提升了对列车运行净空内障碍物、列车状态、动态环境条件、乘客和紧急事件等的主动检测和感知能力；智能运维体系的构建，依托大数据分析预测设备故障，实现了维护智能化；及时安全管理平台的搭建，更是为防护与控制自主决策、综合调度指挥策略的智能生成以及设备设施的智能运维提供安全支撑。这些创新技术的不断涌现与完善，不仅为轨道交通行业的未来发展指明了方向，更为构建安全、高效、韧性的现代化轨道交通体系奠定了坚实的基础。

(2) 面向应用场景的数据闭环持续加速智慧地铁迭代效率

随着人工智能等数据驱动技术的飞速发展，数据在智慧地铁发展中扮演关键角色，促进数据流通、挖掘数据价值上升为行业战略。构建面向应用场景的数据闭环，是沉淀数据资产，

实现数据价值流通的关键任务。一是以场景为牵引，实现数据、技术、用户需求的有机融合。将技术层次的大数据与人工智能技术，政策层次的数据治理体系，以及应用层次的业务实际需要融为一体，以商业价值为目标搭建示范应用体系，实现数据赋能应用的同时，应用可以带动底层数据及其治理框架的发展。二是构建行业共享数据集，并提供对应的通用算法。共享数据集和通用算法为研究人员和企业提供了可用于测试和开发新产品的数据，促进企业更快速地进行研发，减少重复工作和实验，从而提高效率并降低成本。同时，行业数据集有助于制定和改善行业标准和规范。通过共享数据和经验，企业可以更好地了解行业最佳实践，并制定适当的标准和规范，以确保产品和服务的质量和安全性。在帮助企业更好地理解其市场和客户的同时，提高企业的可持续性和业务成功率，同时也有助于推动整个行业的数字化转型和智能化发展。

(3) 全球轨道交通信号系统逐步智能化、自主化

全球轨道交通信号系统市场正朝着智能化、自主化方向快速发展，轨道交通信号系统行业正处于新一轮发展与变革期。从市场格局看，随着各国对城市轨道交通建设与更新改造需求的持续增长，尤其在新兴市场与部分发达区域，市场空间不断扩大。行业竞争日益激烈，技术标准、本地化服务与全生命周期解决方案成为关键竞争要素。交控科技凭借自主研发的核心技术体系与逐步完善的国际业务网络，彰显技术迭代优势、成本控制能力和灵活的服务模式，正加速进入全球市场竞争序列，已经在多个区域市场建立初步影响力。预计未来五年，全球轨道交通信号市场，特别是亚洲和一带一路沿线区域，将持续扩容，为公司国际化战略落地提供了可观的市场腹地。

(4) 中国低空经济正式迈入规模化商用新阶段

2025年，中国低空经济迈入规模化落地关键期，作为新质生产力关键引擎和万亿级新赛道，其在技术、产业、业态、模式上实现突破，产业生态持续完善，未来将沿“近期聚焦适航与场景落地，远期迈向规模化融合”路径推进。①新技术：全链条自主攻坚，筑牢商用根基。飞行器领域，eVTOL多技术路线并行，国产飞控等核心部件打破垄断，多款产品斩获关键适航资质。动力能源方面，固态/半固态电池能量密度突破400Wh/kg，重载eVTOL实现首飞与交付。智联安全领域，构建起融合AI、北斗定位与5G-A技术的低空智联网，监管平台与网络部署全面推进。基础设施加速建设，零碳水上机场等创新模式落地，验证多元场景解决方案。②新产业：产业链集群成型，资本热度攀升。已形成研发、制造、运营、保障完整产业链，向高价值环节延伸。③新业态：场景规模化落地，融合效应显著。低空应用渗透至千行百业，“低空+”融合效应显著，摆脱单一应用局限，从“试点尝试”走向“规模化

落地”，三大业态发展尤为突出。低空物流进入常态化运营，全国飞行超 500 万架次；低空文旅转向大众消费：eVTOL、直升机低空观光成为文旅新增长点；应急救援融入国家应急体系：“无人机+eVTOL”立体救援模式广泛应用，有效提升应急救援响应速度 40%。④新模式：探索可持续盈利，推动跨界融合。商业模式从单点服务升级为生态整合，遵循国家明确的“先载货后载人、先隔离后融合、先远郊后城区”等渐进路径，为行业长期健康发展提供可行支撑。通过“低空+商业、文旅、海洋经济”等跨界融合，挖掘附加商业价值，推动产业从政策驱动向市场驱动转型。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	6,628,527,485.69	6,206,140,747.35	6.81	5,713,342,376.81
归属于上市公司股东的净资产	2,667,953,614.20	2,551,978,290.20	4.54	2,491,321,971.29
营业收入	2,530,238,908.78	2,185,833,148.86	15.76	1,994,638,550.58
利润总额	237,640,148.15	137,001,969.56	73.46	122,408,929.48
归属于上市公司股东的净利润	156,428,924.49	83,572,185.56	87.18	88,987,856.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	124,023,759.04	47,403,531.66	161.63	26,918,323.44
经营活动产生的现金流量净额	22,170,804.06	443,413,994.26	-95.00	193,414,061.41
加权平均净资产收益率(%)	6.01	3.31	增加2.70个百分点	3.62
基本每股收益(元/股)	0.83	0.44	88.64	0.47
稀释每股收益(元/股)	0.83	0.44	88.64	0.47
研发投入占营业收入的比例(%)	11.93	12.20	减少0.27个百分点	14.11

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	403,046,495.66	549,151,510.73	538,149,580.56	1,039,891,321.83
归属于上市公司股东的净利润	17,701,359.26	33,235,190.88	34,078,594.74	71,413,779.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	11,045,679.16	27,918,884.83	30,711,443.91	54,347,751.14
经营活动产生的现金流量净额	-215,094,243.97	-115,683,096.72	-49,269,346.77	402,217,491.52

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							7,783
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							7,803
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）							0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）							0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）							0
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例(%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
北京市基础设施投资有限公司	0	31,978,822	16.95	0	无	0	国有法人
郜春海	0	18,111,793	9.60	0	无	0	境内自然人
北京交大资产经营有限公司	0	17,544,857	9.30	0	无	0	国有法人
佳都科技集团股份有限公司	0	12,376,441	6.56	0	无	0	境内非国有法人
张鸥	-802,391	10,679,308	5.66	0	无	0	境内自然人
唐涛	0	7,355,730	3.90	0	无	0	境内自然人
国投招商投资管理有限公司—先进制造产业投资基金二期（有限合伙）	0	6,997,900	3.71	0	无	0	境内非国有法人
京津冀产业协同发展投资基金（有限合伙）	0	3,498,950	1.85	0	无	0	境内非国有法人
张建明	0	3,024,962	1.60	0	无	0	境内自然人
李开成	0	2,931,858	1.55	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	1. 国投招商投资管理有限公司—先进制造产业投资基金二期(有限合伙)与京津冀产业协同发展投资基金(有限合伙)构成一致行动人。 2. 除上述披露股东间关系之外，公司未知上述披露的流通股股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》中规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

存托凭证持有人情况

适用 不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 253,023.89 万元，较上年同期增长 15.76 %；归属于上市公司股东的净利润 15,642.89 万元，较上年同期增加 87.18 %。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用