

证券代码：300577

证券简称：开润股份

公告编号：2026-025

安徽开润股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

容诚会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 239,045,010 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.60 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	开润股份	股票代码	300577
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	徐耘	闫怡潇	
办公地址	上海市松江区中心路 1158 号 21B 幢 16 楼	上海市松江区中心路 1158 号 21B 幢 16 楼	
传真	021-57683192	021-57683192	
电话	021-57683170-1872	021-57683170-1872	
电子信箱	support@korrun.com	support@korrun.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）公司主要业务及产品

公司围绕“成为受尊敬的世界级创新型消费品公司”的愿景，以“让出行更美好”为使命，以“正直、创新、协同、高效、节俭、客户第一、员工成长”为价值观，积极践行“优质出行，为用户提供完

整产品解决方案”的发展战略。报告期内，公司目前主要经营业务为包袋、旅行箱、服装及相关配件等出行产品的研发、设计、生产和销售，产品覆盖休闲、运动、户外、IT、商务等多个领域，按照业务模式主要分为代工制造业务和品牌经营业务，具体情况如下：

1、代工制造业务

公司坚持做优质客户战略，与耐克、adidas、迪卡侬、VF 集团、优衣库、PUMA、戴尔、惠普、华硕等知名品牌开展合作，产品品类涵盖运动休闲包袋、商务包袋、其他功能性软包、拉杆箱等。公司通过自动化、智能化、数字化、精益管理等方式持续改善生产效率，不断巩固行业地位和竞争壁垒。公司生产基地全球化布局于印尼、中国、印度等人力成本或关税政策具备优势、终端消费需求高潜力的区域，并结合订单情况有序推进产能扩建工作。

2024 年 6 月，公司通过收购取得优衣库针织服装核心供应商上海嘉乐的控制权，公司主营业务全面进入纺织服装及面料生产制造领域。目前服装代工制造方面，公司与优衣库、adidas、PUMA、MUJI 等知名品牌开展合作，在中国及印尼均布局有面料及成衣垂直一体化产能。未来公司将在做好箱包代工制造业务的基础上，依托上海嘉乐优秀的生产制造能力、差异化的全球产能布局，进一步在服装及面辅料代工制造领域进行探索和深耕，为公司的发展成长打开更大空间，为公司股东创造更大价值。

2、品牌经营业务

公司基于对传统行业及 IT 行业模式的深度理解，聚焦核心品牌“90 分”和“小米”，为用户提供出行消费品，并将高科技融入其中，改善人们的装备和体验，同时利用强大的供应链管理能力和品牌影响力，保证产品不仅好看、好用，而且价格合适。具体情况如下：

（1）自有品牌（90 分）

“90 分”为公司自有品牌，主要通过天猫、京东、抖音、微信小店、线下分销、KA 等渠道为时尚青年提供高颜值、高品质、有调性的拉杆箱、包袋、生活配件等泛出行产品，并在海外通过线上跨境电商及线下分销渠道逐步打造成为全球化箱包品牌，为人们的出行提供一站式解决方案。凭借强大的产品力，“90 分”品牌及旗下多款产品获得了德国红点设计概念大奖、德国 IF 工业设计大奖、当代好设计奖、中国制造之美奖、上海市首发经济引领性创意品牌，并荣获“上海品牌”认证。

（2）合作品牌（小米）

公司与小米集团的合作主要以成本价采购/毛利分成模式，由公司负责“小米/米家”产品的整体设计研发、供应链管理和销售运营，“小米/米家”品牌及商标权归属于小米集团。“小米/米家”产品主要通过小米等电商渠道（包括小米天猫店、小米箱包店、小米京东店、小米网、小米之家等）为年轻白领、学生等人群提供强性能、科技属性的拉杆箱、包袋等产品。

（二）公司主要经营模式

1、研发设计模式

公司设有专门的设计研发中心，在产品研发和技术创新上围绕“做好产品”理念，基于对用户画像的精准理解和客群特点的深入研究，结合品牌定位完成对产品的研发设计，目前形成了自主研发设计、对外合作研发两种运作模式，在产品设计、原材料改进、自动化工艺、样品生产加工工艺、产品质量的跟踪等方面开展创新研发。在服装面料方面，公司依托上海嘉乐强大的研发能力，根据客户需求及产品特点，研发引领市场需求的、具有特定功能的面料，如防水透气、抗菌防臭、抗紫外线等，巩固加强客户合作，持续构建竞争优势。

2、销售模式

（1）代工制造业务

公司代工制造业务结合市场调研情况、未来流行趋势，可以提前为客户进行年度产品规划、设计与推介，依托自身设计能力与对客户需求的深入了解以主动争取订单，部分产品也基于客户的要求进行设计、打样、报价，客户综合产品质量、产能、报价等因素确定订单规模并发出订单。公司在接到客户订单后合理安排生产与销售，基本做到以销定产。

（2）品牌经营业务

公司品牌经营业务主要针对终端用户销售以拉杆箱和背包为主的出行消费品，包括产品的设计、研发、供应链管理，以及产品销售、运营、推广和客户服务等操作。公司品牌经营业务在国内主要通过天猫、京东、抖音、小米等电商渠道开展，也包括线下团购礼品分销等其他渠道；在海外主要通过亚马逊等电商渠道及线下分销渠道开展。

电商渠道主要包括以下模式：

A、电商平台扣点模式

公司在电商平台扣点模式下直接面向终端消费者，当消费者下单后，订单管理系统将显示信息并匹配发货。具体流程为消费者在第三方平台下达订单，通过第三方平台对应的第三方支付平台进行付款，消费者收到商品后在平台确认收货。当消费者进行确认或默认收货期满后，订单完成。电商平台扣点模式包括电商平台代销模式及电商平台自营模式。

B、成本价采购/毛利分成模式

小米渠道是公司品牌经营业务的销售渠道之一，公司与小米的合作主要以成本价采购/毛利分成模式。在毛利分成模式下，按照公司与小米业务合作协议及其附属协议的约定，公司先以成本价格将产品销售给小米，产品在小米的各种渠道最终实现对外销售后，小米再将其产生的毛利按照双方约定分成。公司确认的销售收入为产品成本加毛利分成。

分销渠道主要为经销商模式或代销商模式。经销商经公司协议授权后，通过其自有的线下或线上渠道进行产品销售，依托经销商在个别区域市场或部分客户渠道的资源优势，综合考虑产品成本后，提供差异化报价的符合经销渠道消费倾向和产品偏好的产品。代销商取得金融系统或礼品公司的销售平台供货资质后，从公司采购成品后向上述代销平台终端供货，并进行销售运营。

3、生产模式

公司生产模式主要分为自主生产模式、委外生产模式和直接采购模式。

(1) 自主生产模式

自主生产模式是指由公司负责组织并实施产品生产的主要核心环节。

箱包生产的主要工序如下：

工序 1	工序 2	工序 3	工序 4	工序 5	工序 6	工序 7	工序 8	工序 9	工序 10
研发	设计	打样	原材料采购	批量裁剪	刺绣印花*	针车/打钉	组装检验	包装	验收

注：根据部分产品的工艺要求，以上完整工序中的工序 6 存在部分委外加工的情形。

服装生产的主要工序如下：

工序 1	工序 2	工序 3	工序 4	工序 5	工序 6	工序 7	工序 8	工序 9	工序 10
开发、试样	原材料采购	染纱	织造加工	面料染整	批量裁剪	成衣车缝	成衣印花、水洗、压褶等	熨烫包装	检针装箱

注：根据不同产品工艺要求，工序 3、4、5、8 并不是必须工序。工序 3 和工序 8 存在部分委外加工的情形。

(2) 委外生产模式

委外生产模式指公司完成产品市场调研、研发和设计，关键原材料由公司与供应商洽谈好价格并确定技术标准，或由公司集中采购原材料并裁剪配置后提供给委外生产商，公司制定生产制造工艺流程和品质标准后，委托生产商按照上述工艺流程和标准生产，经公司驻场检验人员验收合格后，按照公司送货指令直接发送至指定仓库。

(3) 直接采购模式

直接采购模式是指公司在生产经营过程中根据客户要求采购相关鼠标、鼠标垫等电脑配件，以及部分出行配件。此种直接采购模式的销售收入占公司主营业务收入比例较小。

4、采购模式

业务部根据客户样品或设计部图纸确定销售订单，公司工程技术部根据销售订单确定产品原材料，并编制物料清单表，采购部基于物料清单表进行正式采购。在原材料入库环节，公司制定了《仓库管理制度》进行规范，原材料入库登记时一般由供应商负责将公司采购的原料运送至指定仓库，到货后核对并确认货物信息是否与相关采购合同一致，核对完成后交由公司质检人员进行来料检验，检验合格后确认入库。

5、品牌运营模式

公司品牌运营聚焦“90分”和“小米”品牌，在定价区间、目标用户、渠道布局、产品调性等方面各有侧重，互有补充，有助于公司快速、有效地实现品类细分市场的拓展。

（三）业绩驱动因素

1、市场驱动

公司目前主要产品为箱包和服装，属于纺织行业，公司业务受宏观经济发展、出行消费需求、行业发展情况、客户战略采购规划的驱动。根据欧睿数据，预计 2026 年全球箱包市场规模将达到 1,710 亿美元，同比增长 3.3%；中国箱包市场规模将达到 2,027 亿元人民币，同比增长 2.5%；预计 2026 年全球服装市场规模将达到 15,011 亿美元，同比增长 2.5%，2026 年全球运动服装市场规模将达到 2,539 亿美元，同比增长 3.6%。公司箱包代工制造客户主要包括耐克、adidas、迪卡侬、VF 集团、优衣库、PUMA、戴尔、惠普、华硕等在内的全球知名品牌，服装代工制造客户主要包括优衣库、adidas、PUMA、MUJI 等，均为销售规模高、利润和现金流优异、具有国际品牌影响力的头部公司。公司通过自动化、智能化、数字化、精益管理等方式持续改善生产效率，不断巩固行业地位和竞争壁垒，为公司代工制造业务的持续稳定发展提供了坚实基础。品牌经营方面，自 2017 年起，国务院将每年 5 月 10 日定为“中国品牌日”，旨在提高自主品牌知名度和影响力。随着国民消费水平和民族自信的日益提升，越来越多的国产品牌受到国内外消费者的青睐。消费者一方面对产品的需求不再是炫耀性需求，而更看重体验和品质，追求好看、实用、价格合适的产品，另一方面对国货的价值认同和信心显著增强，而这与公司自有品牌“90分”的产品理念高度契合，从而为公司品牌的塑造、开拓奠定了良好的基础。

2、管理及研发创新驱动

纺织制造业为劳动密集型行业，拥有较为完备的产业链配套和充足的供应链人才，这为公司的发展提供了扎实的供应链基础。在激烈的市场竞争环境下，公司通过不断推动管理创新，提高管理效率和水平。公司大力推动数字精益化生产管理模式及阿米巴组织模式创新，使公司成本和管理效率均得到改善。此外，公司重视研发创新，不断引进优秀研发人才，推动产品研发设计创新，同时加强与原材料供应商的合作，共同研发并致力于将科技融入产品，提升产品科技附加值。

3、全球化产能布局驱动

公司生产基地全球化布局于印尼、中国、印度等人力成本或关税政策具备优势、终端消费需求高潜力的区域，并结合订单情况有序推进产能扩建工作。公司的产能布局充分考虑了市场、贸易政策、客户需求等要素，不同生产基地分别主要面向全球不同区域市场，提高了公司快速反应的能力。同时，公司根据市场情况、客户需求等灵活调配产能，可以有效降低海外贸易风险，减少海外物流运输成本、关税成本、人力成本等，具有显著的差异化竞争优势。

4、深度供应链管理+跨界运营驱动

公司创始团队来自联想集团、惠普等知名 IT 企业，同时还引进了多名服装和箱包行业资深优秀人才、世界 500 强企业人才，以及消费品行业、零售行业的优秀人才，打造出一支跨界团队，擅长将来自 IT 等行业高效、迅速、灵活的反应能力和跨界思维较好地应用到传统制造业，同时公司持续深化供应链管理，与科思创（原德国拜耳）、杜邦、日本东丽、YKK、Segway 等知名供应商建立了稳定的合作关系，形成了“深度产品供应链+跨界运营”等核心竞争优势，能够针对复杂的市场环境快速反应，提高企业竞争力。

5、纺织服装及面料生产业务延展

公司通过收购的方式将上海嘉乐纳入公司合并报表范围，推进公司代工制造业务的产品品类从箱包领域进一步延伸至纺织服装及面料生产制造领域，为公司未来长期发展提供新的品类和市场空间。纺织服装零售市场规模在万亿美金以上，成衣及面料生产制造市场空间大，在全球经济中占据重要地位，行业前景稳定，具备较强的规模效应。在全球运动和休闲头部客户供应链体系中，孕育和诞生了一批百亿规模以上、净利润水平和现金流水平卓越、市值空间在千亿以上的公司。上海嘉乐依托其优秀的生产制造能力、差异化的全球产能布局，快速拓展全球品牌客户并提升份额。上海嘉乐在服装制造领域具备的面料及成衣垂直一体化生产能力，已形成产业链纵向一体化优势，有助于上市公司拓宽利润空间、提升盈利水平。

（四）行业发展阶段、特点以及公司所处的行业地位

纺织业是我国传统支柱产业、重要民生产业和创造国际化新优势的产业，在国民经济中保持重要稳定地位。公司所处行业无明显的周期性、区域性或季节性，公司在纺织业细分赛道箱包等领域深耕多年，在行业内居于领先地位。公司代工制造业务客户涵盖耐克、迪卡侬、adidas、PUMA、优衣库、VF 集团、戴尔、惠普、华硕等世界知名品牌，在中国、印尼、印度等地拥有先进的箱包生产制造基地，获得了“世界制造业大会企业成长之星”“世界制造业大会创新产品金奖”“国家绿色工厂”“安徽省绿色工厂”“中国轻工业二百强企业”“中国轻工业皮革行业十强”等荣誉。公司品牌经营业务自 2015 年成立以来，凭借优异的产品力迅速放量，呈现出高速发展势头，在天猫双十一活动中，2016 年取得旅行箱类目单品销量第一名，2017 年、2018 年、2019 年获得箱包类目品牌第一名，2020 年、2021 年、2022 年获得拉杆

箱品类第一名，2023 年获得拉杆箱新品榜第一名，自有品牌“90 分”被授予“上海品牌”称号，多款产品获得了德国红点设计概念大奖、德国 IF 工业设计大奖、当代好设计奖、中国制造之美奖等国际顶尖设计奖项。2024 年双十一活动期间，“90 分”天猫旗舰店活动支付金额刷新品牌历史记录，小米行李箱获京东热销品牌、店铺及单品销额三项第一。2025 年“618”活动期间，小米行李箱、双肩包获得京东平台各自类目销量/销额双料冠军。

公司通过收购上海嘉乐，全面进入纺织服装及面料生产制造领域，服装行业前景稳定，具备较强的规模效应，为孵化体量大、质量高、盈利好的优质企业提供了良好的基础和条件。服装制造行业客户认证壁垒强，知名服装品牌商在选择合作方时，通常在产品质量、生产能力、管理体系、售后服务、社会责任、环境保护等方面具有一套较为严格的资质认定标准，在认证合格后，服装品牌商与制造商的合作粘性较强，为服装订单的持续稳定来源提供了坚实基础。上海嘉乐创建于 1993 年，具备从面料研发、织造、染整、印（绣）花到成衣的垂直一体化生产能力，主要生产和销售各类中高档纺织休闲时装和运动系列产品，产能服务于全球知名客户优衣库、adidas、PUMA、MUJI 等，具有显著的客户资源优势。上海嘉乐在中国和印尼均建有“纺织面料+成衣”的垂直一体化生产基地，全球化运营和管理经验丰富，拥有出色的产品研发、设计及制造能力，设有“院士工作站”和“上海市企业技术中心”，产、研、学相结合，为其产品研发设计提供有力支撑。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	5,770,140,800.78	5,151,301,526.31	12.01%	3,587,961,444.51
归属于上市公司股东的净资产	2,147,655,738.40	2,141,747,629.93	0.28%	1,852,596,446.93
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	4,891,639,568.28	4,240,190,619.13	15.36%	3,104,902,542.97
归属于上市公司股东的净利润	331,081,726.74	380,998,571.63	-13.10%	115,621,895.15
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	296,719,321.20	291,051,029.19	1.95%	138,813,031.03
经营活动产生的现金流量净额	576,081,259.30	232,495,192.36	147.78%	439,998,755.01
基本每股收益（元/	1.38	1.59	-13.21%	0.48

股)				
稀释每股收益 (元/股)	1.38	1.55	-10.97%	0.48
加权平均净资产收益率	14.96%	19.06%	-4.10%	6.50%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,233,563,968.85	1,193,772,338.53	1,291,454,548.39	1,172,848,712.51
归属于上市公司股东的净利润	85,357,750.80	101,319,268.95	90,960,523.13	53,444,183.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	83,338,661.35	97,345,138.51	75,324,205.54	40,711,315.80
经营活动产生的现金流量净额	6,752,930.41	232,055,994.54	191,376,526.72	145,895,807.63

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	7,665	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	9,255	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数 (如有)	0
前 10 名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
范劲松	境内自然人	50.23%	120,467,635.00	92,136,851.00	质押	33,410,000.00			
建信信托有限责任公司—建信信托—安享财富家族信托 180 号	其他	4.49%	10,776,500.00	0.00	不适用	0.00			
易方达基金管	其他	2.69%	6,462,846.00	0.00	不适用	0.00			

理有限公司一社保基金 17042 组合						
基本养老保险基金一二零五组合	其他	2.30%	5,527,935.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行股份有限公司一易方达新经济灵活配置混合型证券投资基金	其他	2.19%	5,246,235.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行股份有限公司一易方达科翔混合型证券投资基金	其他	2.09%	5,001,012.00	0.00	不适用	0.00
瑞众人寿保险有限责任公司一自有资金	其他	1.96%	4,708,639.00	0.00	不适用	0.00
高晓敏	境内自然人	1.53%	3,658,600.00	3,118,950.00	不适用	0.00
香港中央结算有限公司	境外法人	1.37%	3,281,698.00	0.00	不适用	0.00
中国平安保险(集团)股份有限公司企业年金计划一招商银行股份有限公司	其他	1.35%	3,236,508.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	范劲松为公司实际控制人，高晓敏为公司现任董事，上述两位股东不存在关联关系或一致行动关系。范劲松与建信信托有限责任公司-建信信托-安享财富家族信托 180 号为一致行动人。未知公					

司其他前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

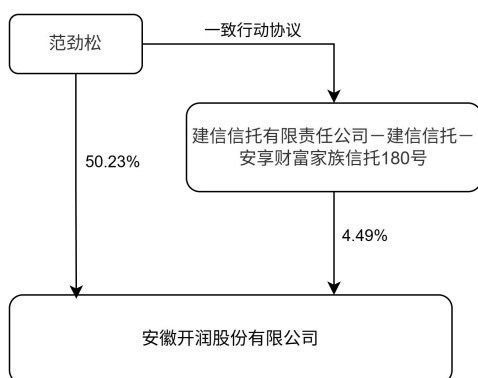
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无。