



華新建材集團股份有限公司
HUAXIN BUILDING MATERIALS GROUP CO., LTD.

華新建材集團股份有限公司
HUAXIN BUILDING MATERIALS GROUP CO., LTD.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：6655



2025
年 報

* 僅供識別

重要提示

- 一、本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、公司第十一屆董事會第二十二次會議，應出席董事9名，親自出席董事8名，獨立董事張繼平先生由於其他公務安排，書面委託獨立董事江泓先生出席會議並代為行使表決權。
- 三、安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、公司執行董事兼總裁李葉青、主管會計工作負責人陳騫及會計機構負責人(會計主管人員)吳巧莉聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、經本公司第十一屆董事會第二十二次會議審議的2025年度利潤分配預案為：以2025年末公司總股本2,078,995,649股為基數，向全體股東0.55元/股(含稅)分配現金紅利，合計分配1,142,571,087元(佔合併後歸屬於母公司股東淨利潤的40.04%)，餘額轉入未分配利潤。其中，公司已於2025年12月派發2025年前三季度現金紅利0.34元/股，前三季度現金紅利為705,982,001元(公司回購專用證券帳戶中的2,578,000股A股股份未參與此次利潤分配)。本次末期現金紅利擬以2,078,995,649股為基數，每股派發0.21元，末期現金紅利為436,589,086元。本年度不進行資本公積金轉增股本。
- 六、前瞻性陳述的風險聲明：本報告中所涉及的未來計劃、發展戰略等前瞻性描述不構成公司對投資者的實質承諾，敬請投資者注意投資風險。
- 七、公司不存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金的情況。
- 八、公司不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況。
- 九、重大風險提示：公司已在本報告中詳細描述了可能存在的風險，敬請查閱第五節經營情況討論與分析中關於公司可能面對的風險部分的內容。

致股東的信

尊敬的各位股東：

2025年，對於華新建材而言，是重塑格局、價值重估的一年。在這一年，我們不僅抵禦了國內建材市場週期性下行的衝擊，更成功實現了戰略資產的全球配置。面對行業「內卷」加劇與需求「重構」的雙重挑戰，公司管理層展現出強大的戰略定力，帶領團隊實現了從「規模增長」向「品質增長」的關鍵躍遷。這一年，我們交出了一份令資本市場矚目的成績單：全年市值逆勢提升**108%**，領跑行業；財務基本面顯著改善，經營性現金流持續向好，「百年華新」的全球價值正被重新定義。

過去一年，華新的核心戰略在於優化資產組合，構建跨越週期的全球護城河。

- 海外版圖實現歷史性突破：我們成功完成尼日利亞拉法基項目的併購交割，並推動巴西骨料項目落地。這一系列戰略舉措，使華新一舉確立了中國水泥公司海外產能最大、地理分佈最廣的行業領先地位。海外高毛利市場的拓展，正在成為公司利潤增長的第二曲線。
- 國內業務釋放協同紅利：在國內市場，我們通過一體化協同運營，進一步鞏固了骨料業務的絕對龍頭地位（產銷量全國第一），並實現了混凝土業務經營淨現金流的歷史性轉正。這標誌著國內業務已從單純的規模擴張，進化為具備強大自我造血能力的成熟業務單元。

2026年是「十五五」規劃的開局之年，也是華新全球化戰略從「佈局」走向「深耕」的關鍵之年。我們不僅要穩步做好海外規模的增長，更要聚焦於資本效率的提升與核心競爭力的強化，致力於成為一傢俱備全球定價能力的世界級建材企業。

1、引領行業供給側改革，提升資產回報率

我們將積極配合政府的產能管理政策，堅決落實「按批復產能組織生產」。在行業產能出清的大背景下，華新將主動承擔頭部企業的責任，維護市場良性競爭秩序。我們堅信，只有行業整體效益回升，才能帶來股東長期回報的最大化。

2、加速海外產能釋放，打造全球化增長引擎

海外業務已進入業績兌現的關鍵窗口期。

- 硬性目標：確保尼日利亞及莫桑比克新建升級項目、坦桑尼亞、津巴布韋擴建項目按期投產，力推全年海外水泥銷量突破**2,700萬噸**，EBITDA貢獻超過**70億元**。
- 戰略意圖：通過全球產能佈局的再平衡，對沖單一市場風險，使海外業務成為公司穿越週期的核心支撐。

3、極致降本與數智化轉型，構築成本護城河

在建材行業，成本即話語權。2026年，我們將通過技術指標的微創新與數字化、信息化工具的深度應用，實現全鏈條的成本壓降。哪怕是微弱的效率提升，在世界級的產能基數上，都將轉化為巨大的經濟價值。我們將持續加大投入，推動核心業務AI應用落地，確立數字化領域的絕對競爭優勢。

4、 持續全方位提升替代燃料替代率，穩步推進減碳創新技術項目落地，努力實現公司《低碳發展白皮書》的目標。

5、 夯實持續盈利基石，實現利益相關方共贏

我們將秉承「美好的世界從我們開始」的理念，通過動態的利益再平衡，拓寬盈利護城河。在應對複雜的海內外經營環境時，唯有持續為所有利益相關方創造價值，才能確保全球化經營的長治久安，這也是我們應對一切風險挑戰的最大底氣。

新程已啟，向新而行。2026年，華新將以更加積極、開放的心態，迎接全球市場的變革與機遇。感謝各位股東長久以來的信任，期待與您攜手共創更加輝煌的明天！

總裁李葉青

目錄

	頁碼
一、 釋義	5
二、 公司簡介和主要財務指標	7
三、 公司業務概要	11
四、 董事會報告	15
五、 經營情況討論與分析	19
六、 重要事項	28
七、 股份變動及股東情況	31
八、 董事、高級管理人員和員工情況	34
九、 公司治理暨企業管治報告	49
十、 公司債券相關情況	61
十一、 五年財務概要	63
十二、 獨立核數師報告書	64
十三、 財務報表	68
十四、 備查文件目錄	211
十五、 董事、高級管理人員關於公司2025年年度報告的書面 確認意見	212

釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

A股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的在上交所上市的普通股，以人民幣認購及交易
董事會	指	本公司董事會
中國	指	中華人民共和國
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
董事	指	本公司董事
EBITDA	指	稅息折舊及攤銷前利潤
安永華明	指	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
ESG	指	環境、社會及管治
本集團	指	本公司及其附屬公司
H股	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的在聯交所上市的外資股，以港幣認購及交易
HIAC	指	華新智能先進控制系統
聯交所上市規則	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》
豪瑞集團	指	Holcim Limited
香港	指	中國香港特別行政區
IT	指	信息技術
KPI	指	關鍵業績指標
LAP	指	Lafarge Africa Plc
奈拉	指	尼日利亞法定流通貨幣
中國會計準則	指	《中華人民共和國企業會計準則》
報告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日之期間
人民幣/元	指	人民幣元、人民幣千元、人民幣萬元、人民幣百萬元、人民幣億元，中國法定流通貨幣
證券及期貨條例	指	證券及期貨條例(香港法例第571章)
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司

上交所	指	上海證券交易所
監事會	指	本公司監事會
本公司／公司／母公司／ 華新建材	指	華新建材集團股份有限公司

公司簡介和主要財務指標

(一) 公司信息

公司的法定中文名稱	華新建材集團股份有限公司
公司的中文名稱縮寫	華新建材
公司的法定英文名稱	HUAXIN BUILDING MATERIALS GROUP CO., LTD.
公司的英文名稱縮寫	HX BLDG MAT
公司的法定代表人	李葉青

(二) 聯繫人和聯繫方式

職務	聯席公司秘書	證券事務代表
姓名	葉家興(兼董事會秘書)	汪曉瓊
聯繫地址	湖北省武漢市東湖新技術開發區高新大道426號華新大廈B座	湖北省武漢市東湖新技術開發區高新大道426號華新大廈B座
電話	0086 27 87773898	0086 27 87773898
傳真	0086 27 87773992	0086 27 87773992
電子信箱	investor@huaxincem.com	investor@huaxincem.com

(三) 基本情況簡介

公司註冊地址	湖北省黃石市大棋大道東600號
公司辦公地址	湖北省武漢市東湖新技術開發區高新大道426號華新大廈B座
公司辦公地址的郵遞區號	430073
公司網址	www.huaxincem.com
電子信箱	investor@huaxincem.com

(四) 信息披露及備置地地點

公司境內指定的信息披露報紙	中國證券報
中國證監會指定網站登載年度報告的網址	www.sse.com.cn
聯交所指定網站登載年度報告的網址	www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地地點	公司證券與投資者關係部

(五) 公司股票簡況

股票種類	股票上市交易所	股票簡稱	股票代碼
A股	上交所	華新建材	600801
H股	聯交所	華新建材	06655

公司簡介和主要財務指標

(六) 股份過戶登記處

A股過戶登記處	中國證券登記結算有限公司上海分公司
H股過戶登記處	卓佳證券登記有限公司

(七) 其他相關資料

公司聘請的中國境內法律顧問	湖北松之盛律師事務所 湖北省武漢市洪山區歡樂大道9號正堂IBO時代1號樓18層
公司聘請的香港法律顧問	何韋律師行 香港中環遮打道18號歷山大廈27樓
公司聘請的境內會計師事務所	安永華明 中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層01-12室
簽字會計師	傅奕、皇甫俊

(八) 按中國會計準則編製的會計資料

1. 近三年主要會計資料

表一 單位：元

項目	2025年	2024年	本期比上年	
			同期增減(%)	2023年
營業收入	35,348,279,760	34,217,347,727	3.31	33,757,087,272
歸屬於上市公司股東的淨利潤	2,853,332,040	2,416,280,487	18.09	2,762,116,715
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益的淨利潤	2,694,131,224	1,784,428,724	50.98	2,322,113,737
經營活動產生的現金流量淨額	6,694,037,666	5,977,317,233	11.99	6,235,555,071

表二 單位：元

項目	2025年12月31日	2024年12月31日	本期末比上年	
			同期末增減(%)	2023年12月31日
歸屬於上市公司股東的淨資產	32,061,426,284	30,291,427,176	5.84	28,932,949,847
總資產	81,073,095,481	69,512,689,187	16.63	68,747,865,736

公司簡介和主要財務指標

2. 近三年主要財務指標

單位：元

主要財務指標	2025年	本期比上年同期		2023年
		2024年	增減(%)	
基本每股收益(元/股)	1.37	1.16	18.10	1.33
稀釋每股收益(元/股)	1.32	1.13	16.81	1.32
扣除非經常性損益後的基本每股 收益(元/股)	1.30	0.86	51.16	1.12
加權平均淨資產收益率(%)	9.05	8.16	增加0.89個 百分點	9.82
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益率(%)	8.55	6.02	增加2.53個 百分點	8.26

3. 2025年分季度主要財務數據

單位：元

項目	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
	(1-3月份)	(4-6月份)	(7-9月份)	(10-12月份)
營業收入	7,161,642,321	8,884,997,866	8,986,249,972	10,315,389,601
歸屬於上市公司股東的淨利潤	233,909,321	869,575,485	900,315,425	849,531,809
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益後的淨利潤	235,658,045	834,351,675	865,577,170	758,544,334
經營活動產生的現金流量淨額	-106,157,590	1,729,951,894	1,603,684,334	3,466,559,028

公司簡介和主要財務指標

4. 本報告期非經常性損益項目和金額

單位：元

非經常性損益項目	2025年	2024年	2023年
非流動資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	81,014,621	742,195,289	417,565,351
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關，符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	154,464,159	162,660,260	130,241,913
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	-17,705,080	17,951,953	-3,214,270
單獨進行減值測試的應收款項、合同資產減值準備轉回	11,758,965	12,431,506	8,439,948
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	—	—	41,441,891
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-38,087,765	-102,210,658	-63,975,677
減：所得稅影響額	27,781,407	199,304,795	87,939,446
少數股東權益影響額(稅後)	4,462,677	1,871,792	2,556,732
合計	<u>159,200,816</u>	<u>631,851,763</u>	<u>440,002,978</u>

5. 採取公允價值計量的項目

單位：元

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
交易性金融資產	31,704,908	1,660,727	-30,044,181	-20,510,380
應收款項融資	511,791,354	488,921,677	-22,869,677	—
其他權益工具投資	934,524,059	1,169,235,616	234,711,557	19,385,311
其他非流動金融資產	38,143,738	40,984,749	2,841,011	2,841,011
應付債券(優先股)	149,725,053	152,286,381	2,561,328	2,561,328
合計	<u>1,665,889,112</u>	<u>1,853,089,150</u>	<u>187,200,038</u>	<u>4,277,270</u>

公司業務概要

(一) 水泥行業概況

公司所處行業為建材行業。

2025年是「十四五」規劃的收官之年，面對國內外經濟環境的複雜變化，中國經濟運行頂壓前行，高質量發展取得新成效，全年GDP增速為5.0%，首次突破140萬億元，經濟社會發展主要目標任務圓滿實現，「十四五」勝利收官。但受房地產開發投資繼續下行、基建投資增速放緩等因素的影響，水泥需求持續萎縮，全年水泥產量16.93億噸，同比下降6.9%。

根據中國水泥協會信息研究中心統計，預計2025年水泥熟料產能利用率在48%左右，較2024年下降5個百分點。儘管錯峰停窯力度加大，但企業超產現象依然存在，加之房地產與基建領域需求雙雙走弱，導致行業供需矛盾未見根本性改善，企業生產經營壓力居高不下。全年水泥行業利潤預計在280~300億元，較去年有所增長。（數據來源：國家統計局和中國水泥協會）

2025年7月，中國水泥協會發佈《關於進一步推動水泥行業「反內卷」「穩增長」高質量發展工作的意見》稱，嚴格落實相關政策，優化產業結構調整，進一步推動水泥行業「反內卷」「穩增長」，實現高質量發展。2025年8月，工業和信息化部等六部門聯合印發了《建材行業穩增長工作方案（2025-2026年）》，將「強化行業管理，促進優勝劣汰」置於首要任務，明確提出嚴禁新增水泥熟料產能，新建改建項目須制定產能置換方案，並要求水泥企業在2025年底前完成對超出備案產能的置換方案制定工作，促進實際產能與備案產能統一；發揮質量、環保、能耗、安全等綜合標準作用，依法依規淘汰水泥落後產能。此外，方案提出實施「人工智能+建材」行動，建設智能工廠和數字化能碳管理中心，並開展水泥等行業「六零」工廠培育行動。需求方面，政策通過持續開展綠色建材下鄉活動、將綠色建材納入消費品以舊換新政策實施範圍，以及落實政府採購支持綠色建材等舉措，旨在從需求端拉動綠色、高附加值產品的消費。

環保層面，生態環境部於2025年6月就《關於推進實施水泥行業超低排放的意見》答記者問，提出到2025年底，國家大氣污染防治重點區域力爭50%的水泥熟料產能完成超低排放改造；到2028年底，全國力爭80%的產能完成超低排放改造。該政策不僅提出了顆粒物、二氧化硫、氮氧化物的嚴格排放濃度限值，還對物料儲存、輸送等無組織排放以及清潔運輸比例作出了全流程的精細化規定。2025年11月，生態環境部印發《2024、2025年度全國碳排放權交易市場鋼鐵、水泥、鋁冶煉行業配額總量和分配方案》，標誌著水泥行業全國碳交易正式啟動，碳排放成本被納入企業生產經營的核心考量，確立了基於碳排放強度控制的免費配額分配框架，將對企業的技術路線和成本結構產生深遠影響。

上述政策形成了一套「嚴禁新增、淘汰落後、綠色約束、市場引導」的組合拳，標誌著行業告別以規模擴張和價格競爭為主的舊週期，正式進入一個以產能出清、成本重構和綠色溢價為核心特徵的新階段。在此背景下，水泥行業核心競爭力已從資源與規模，轉向技術、能效、環保與產業鏈協同能力，行業分化與整合將全面加速，高質量發展成為關鍵路徑。

水泥網熟料產能百強榜顯示，截至2025年底，在中國水泥企業熟料產能全球排行中，公司位居第四，其中國內熟料產能位列全國第六，海外熟料產能排名全國第一。

(二) 公司主要業務介紹和經營模式

1. 公司從事的主要業務

本公司上市之初，是一家專營水泥製造和銷售，水泥技術服務，水泥設備的研究、製造、安裝及維修，水泥進出口貿易的專業化公司。近二十年來，公司通過實施一體化發展戰略、環保轉型發展戰略、海外發展戰略和新型建築材料的業務拓展戰略，先後增加了商品混凝土、骨料、水泥基高新建材的生產和銷售，水泥窯協同處置廢棄物的環保業務，國內國際水泥工程總承包、水泥窯協同處置技術的裝備與工程承包等相關業務，成功從一家地方性水泥工廠，發展成為業務覆蓋國內17個省／市／自治區和海外22個國家，擁有300餘家分子公司，涉足水泥、混凝土、骨料、環保、裝備製造及工程、新型建材等領域全產業鏈一體化發展的全球化建材集團。

公司業務概要

公司為中國製造業500強和財富中國500強企業。截至2025年底，公司具備水泥產能1.38億噸／年（粉磨能力，含聯營企業產能）、水泥設備製造5萬噸／年、商品混凝土46,314方／小時（含委託加工產能）、骨料2.92億噸／年、綜合環保牆材6.6億塊／年、加氣混凝土產品（磚、板）95萬方／年、砂漿166萬噸／年、超高性能混凝土40萬噸／年、民用幕牆掛板80萬平方／年、工業防腐瓦板300萬平方米／年、石灰83萬噸／年、水泥包裝袋7億只／年及廢棄物處置1,881萬噸／年（含國內外已獲環評批復但尚未投產項目）的總體產能。

截至2025年底，水泥及熟料業務的收入佔公司營業收入的比例為60%，在公司的所有業務中居主導地位。非水泥業務穩步提升，已成為公司利潤的重要貢獻點。

2. 公司的經營模式

管理模式：

公司建立起了與建設全球領先跨國建材企業相適應的由「業務運營」「業務管理」「業務支持」三個板塊組成的組織結構，通過清晰的權責和角色分工，持續提升管理和決策效率。境內基地／工業園、海外各國家作為業務運營的重要構成，是落實公司業務組合戰略及實現業績增長的基石。

生產模式：

公司生產的產品採取以銷定產的生產組織方式，各業務營運單元以所在區域需求為導向制定年度生產經營計劃並組織生產。

銷售模式：

公司實行總部統領並直接運營部分核心區域、工業園及工廠基地為單元運營管理、直銷與分銷並重的營銷模式，以追求質量為核心，精心做好品牌推廣和價值維護，不斷提高市場競爭力。

採購模式：

公司推行「統購」+「智能」的採購戰略。重要的原燃材料由總部統一採購，持續開發並維護直供戰略資源；所有辦公用品、IT耗材及部分工業品通過公司專屬「內部框協+外部電商」的採購商城，實現一站式自助採購；尚未納入統購及商城採購範疇的原燃材料、輔助材料、備品備件等通過總部標準化、流程化的數字化採購平台進行公開、透明、規範化地採購。

（三）報告期內核心競爭力

公司始創於1907年，歷史悠久，文化底蘊厚重，為「中國500最具價值品牌」百強大型企業集團。公司始終堅持管理和技術創新，科學發展，一直為中國建材行業內具有重要影響力的企業集團之一，在行業中具備較強的綜合競爭實力。公司的核心競爭力體現為：

1、 戰略佈局優勢

自上市以來，公司通過持續的併購和投資新建，已在國內17省市及海外塔吉克斯坦、吉爾吉斯斯坦、烏茲別克斯坦、柬埔寨、尼泊爾、坦桑尼亞、贊比亞、馬拉維、南非、莫桑比克、阿曼、津巴布韋、巴西和尼日利亞等14國佈局，形成了1.38億噸的水泥產能規模。公司國內的製造工廠大多數位於經濟有活力、市場需求量相對有保障的長江經濟帶、西部開發重點或熱點地區。在境外的工廠，規劃在「一帶一路」與中國友好的國家分散布點建設。同時，公司在選擇工廠建設地時均遵循了「資源有保障、交通較便利、市場增長有潛力」的原則，通過業務佈局、市場佈局上的統攬與協同形成了戰略佈局優勢。

公司業務概要

2、 產業鏈競爭優勢

公司依託水泥主業，穩健發展混凝土、骨料、環保牆材、水泥裝備與工程、水泥基新型建材及依託水泥窯進行協同利用的環保產業，在行業內較早實現了縱向一體化發展，是行業內少數擁有完整產業鏈、具備上下游全產業鏈一體化協同競爭優勢的企業。

3、 綠色、低碳發展優勢

公司堅持以「清潔我們的生活環境，提供信賴的建築材料」為企業使命，樹立全生命週期綠色低碳建築材料發展理念，將打造收益指標領先的低碳可持續發展行業先鋒作為公司的戰略目標。公司通過大量使用替代原燃料、實施綠色礦山、提升工業系統智能化水準、開展水泥—骨料—牆材等一體化項目熱聯產降碳試點等，提前佈局減碳實踐，形成了綠色、低碳發展的競爭優勢。

截至2025年底，公司已累計安全生態化使用廢棄物衍生替代燃料約2,800萬噸；國內窯線綜合能耗達到標桿水準的佔比達到40%；國家級綠色工廠25家，省級綠色工廠9家，佔比分別為59.5%、21.4%。

4、 技術創新優勢

公司始終堅持「創新驅動發展，引領行業前沿」的理念，以工業實踐運用為出發點，通過引進和自主研發相結合，建立起了一整套完善的技術創新體系，培育出了一支實力雄厚的技術研發專業團隊，在行業中始終保持著領先的技術創新能力。公司目前不僅擁有成熟的水泥生產設備研發、設計、製造、安裝、運行、交鑰匙工程總承包能力，還具備水泥窯協同利用廢棄物的技術開發及其工業化生產的產業轉換能力。同時，依託行業領先的研發團隊和平台，積極拓展各類新型低碳建材產品，尤其是超高性能混凝土產品方面，通過深化應用場景研發，成功研製出超可隆系列產品，已在橋樑隧道、工業防腐、建築裝飾、抗暴耐磨四大工程領域成功實現商業應用。

公司分別獲得2009年度和2016年度國家技術進步二等獎（該獎項的第一完成單位）。截至2025年底，擁有授權發明專利164項，實用新型專利130項，公司與武漢科技大學等單位聯合申報的《含緩傾軟弱夾層礦山高邊坡流變致災機制與動態防控關鍵技術》獲得2025湖北省科技進步獎二等獎。

5、 商號和品牌優勢

公司擁有的「華新堡壘」商標為中國馳名商標，是中國最古老的水泥生產商標之一，百年老字型大小商號和品牌在業內享有很高的知名度與認同度。

2025年，公司位列湖北企業100強第35位、湖北製造業企業100強第12位。在品牌建設方面，公司於2025年《中國500最具價值品牌》中位列第79名，品牌價值提升至1,169.82億元；同時連續第十年入選《亞洲品牌500強》，排名第159位。此外，公司再度入圍「2025年中國民營企業500強」和「2025年中國製造業民營企業500強」。

6、 產品品質優勢

公司為全國「質量標桿」企業之一，是國內水泥行業中首家通過GB/T19001—ISO9001質量體系認證的企業，生產的全部15個水泥品種均為國家首批質量免檢產品，水泥產品在全國水泥質量評比中始終名列前茅。公司的水泥產品在人民大會堂、武漢長江大橋、京珠高速公路、青藏鐵路、三峽大壩、溪洛渡、白鶴灘等眾多國家標誌性建築及特大型工程項目中贏得廣泛讚譽。

7、領先的智能化管 理優勢

二十多年以來，公司一直孜孜不倦地探索信息化發展之路。通過大力推進「傳統工業+數字化創新」的發展戰略，聚焦「工業智能、商業智能、管理智能」三個閉環，聚焦降低成本、防控風險、提高效率，成功建設了水泥低碳製造智能化體系、海外基礎數字化體系、沿江一體化戰略支撐體系、骨料智能化生產體系等重大項目，有力支撐了公司戰略執行。

報告期內，公司及旗下子公司榮獲多項國家級及省市級認可：重慶華新地維水泥有限公司、華新水泥(桑植)有限公司及華新水泥(黃石)有限公司入選2025年度國家重點行業能效「領跑者」名單；公司「水泥全流程低碳智能工廠」項目獲評全國首批卓越級智能工廠。此外，重慶華新地維水泥有限公司的「水洗提鹽生產基礎級智能工廠」入選2025年度重慶市智能工廠名單；華新水泥(桑植)有限公司亦入選2025年度湖南省先進級智能工廠名單。

8、專業、穩定、高效的管 理團隊優勢

高管領導力是公司發展戰略成功的關鍵。公司擁有一支理念先進、善於學習、執行力強、長期穩定的管理團隊，且多數成員具有超過20年的行業相關經驗。

董事會報告

董事會謹呈本公司之董事會報告和載於第64頁至第210頁之本公司及本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度經審核財務報表。

(一) 報告期內投資情況

1. 對外股權投資總體分析

單位：元

科目	本期期末數	上期期末數	變動比例(%)
其他權益工具投資	1,169,235,616	934,524,059	25.12
其他非流動金融資產	40,984,749	38,143,738	7.45
長期股權投資	588,300,772	584,752,454	0.61

2. 報告期內本公司不存在主要子公司股權變動導致合併範圍變化的情況

3. 以公允價值計量的金融資產

單位：元

資產類別	期初數	本期公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允價值 變動	本期計提的 減值	本期購買金額	本期出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
股票	38,143,738	2,841,011	—	—	—	—	—	40,984,749
其他	31,704,908	-20,510,380	—	—	1,010,000,000	1,040,000,000	-20,466,199	1,660,727
合計	<u>69,848,646</u>	<u>-17,669,369</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,010,000,000</u>	<u>1,040,000,000</u>	<u>-20,466,199</u>	<u>42,645,476</u>

4. 主要控股子公司及參股公司

單位：元

公司名稱	主要產品或服務	註冊資本	總資產	淨資產	淨利潤	營業收入
Lafarge Africa Plc(Nigeria)	生產及銷售水泥	奈拉 8,000,000,000	7,327,290,358	4,333,111,878	429,816,876	1,805,426,738
華新水泥(武穴)有限公司	生產及銷售水泥	300,000,000	3,532,796,611	1,869,201,546	2,094,267,886	466,685,878

(二) 利潤分配政策及執行情況

1. 公司現金分紅政策的制定及執行情況

2025年5月27日，公司2024年年度股東會審議通過公司2024年度利潤分配方案，即以2024年末公司總股本2,078,995,649股為基數，向全體股東0.46元/股(含稅)分配現金紅利，合計分配956,337,998.54元，餘額轉入未分配利潤。2024年度，不實施資本公積金轉增股本。

2025年5月29日，公司發佈H股公告《派付截至2024年12月31日止年度之末期股利》，2025年6月16日，公司發佈A股公告《2024年年度權益分派實施公告》，分別明確了派發公司H股、A股現金紅利的實施事宜。

公司2024年度利潤分配方案未發生調整，於2025年7月25日實施完畢。

2. 本次利潤分配預案

2025年度母公司實現淨利潤為2,317,769,722元、合併後歸屬於母公司股東的淨利潤為2,853,332,040元。截止2025年12月31日母公司可供分配利潤為11,403,847,325元。

董事會擬定：以2025年末公司總股本2,078,995,649股為基數，向全體股東0.55元/股(含稅)分配現金紅利，合計分配1,142,571,087元(佔合併後歸屬於母公司股東淨利潤的40.04%)，餘額轉入未分配利潤。其中，公司已於2025年12月派發2025年前三季度現金紅利0.34元/股，前三季度現金紅利為705,982,001元(公司回購專用證券賬戶中的2,578,000股A股股份未參與此次利潤分配)。本次末期現金紅利擬以2,078,995,649股為基數，每股派發0.21元，末期現金紅利為436,589,086元。本年度不進行資本公積金轉增股本。

上述利潤分配方案需提呈二零二五年度股東週年大會審議批准。二零二五年度股東週年大會通知將公佈本公司召開二零二五年度股東週年大會日期及相關的暫停辦理H股股份過戶登記安排以及末期股息的暫停辦理H股股份過戶登記安排，並將於適當時候刊發。

(三) 股息

本公司董事會建議派發二零二五年末期股息每股人民幣0.21元(含稅)，待本公司股東週年大會批准。上述建議末期股息預期將於2026年7月24日前向本公司股東派付。

(四) 稅項

有關稅項的詳情列載於根據中國會計準則編製財務報表附註四「稅項」及附註五「合併財務報表項目註釋」中的附註19、附註26、附註45、附註57。

(五) 主要客戶和供應商

1. 本公司主要銷售客戶情況

前五名客戶銷售額126,721萬元，佔年度銷售總額3.6%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額0元，佔年度銷售總額0%。

報告期內本公司不存在向單個客戶的銷售比例超過總額的50%或嚴重依賴於少數客戶的情形。

2. 本公司主要供應商情況

前五名供應商採購額171,277萬元，佔年度採購總額9.2%；其中前五名供應商採購額中關聯方採購額0萬元，佔年度採購總額0%。

報告期內本公司不存在向單個供應商的採購比例超過總額的50%或嚴重依賴於少數供應商的情形。

本集團董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見聯交所上市規則)或就董事會所知持有本公司5%以上已發行股份數目的股東概無於截至2025年12月31日止年度的本集團五大客戶或五大供應商中擁有任何權益。

董事會報告

(六) 研發投入

單位：元

本期費用化研發投入	246,224,165
本期資本化研發投入	11,177,182
研發投入合計	257,401,347
研發投入總額佔營業收入比例(%)	0.73
研發投入資本化的比重(%)	—

(七) 土地租賃、不動產、廠場和設備

截至2025年12月31日止年度內，本公司土地租賃、不動產、廠場和設備的變動情況載於根據中國會計準則編製之財務報告附註五(15)。

(八) 總資產

截至2025年12月31日止，本集團根據中國會計準則所確定的總資產約為810.7億元，比上年末增加了約115.6億元。

(九) 儲備

本公司及本集團截至2025年12月31日止年度各項儲備之變動情況載於根據中國會計準則編製之財務報告的權益變動表及其附註五(37)~(43)。

於2025年12月31日，本公司儲備賬中約有人民幣27,208,717,454元可供分派。

(十) 存款、貸款及資本化利息

本集團截至2025年12月31日止之貸款詳情載於按中國會計準則編製之財務報告附註五(21)、(28)、(29)。本集團截至2025年12月31日止之存款銀行皆為資信良好的商業銀行。本集團沒有任何到期不能提取的定期存款。報告期內在工程資本化利息為0.14百萬元，詳情刊載於根據中國會計準則編製之財務報告附註五(14)。

(十一) 匯率風險及相關金融工具對沖

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。此外，本集團存在源於外幣借款的匯率風險敞口。

本集團總部財務部門負責監控集團外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險；為此，本集團可能會以簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約的方式來達到規避外匯風險的目的。於2025年度，本集團簽署了一定的遠期外匯合約。

(十二) 業務審視、展望及主要風險因素

有關本集團的業務審視、2026年展望及主要風險因素，請參考本年報「三、公司業務概要」及「五、經營情況討論與分析」兩個章節。

(十三) 足夠的公眾持股量

根據本公司所得的公開資料，以及在各董事的認知範圍內，董事會確認於本報告日，本公司維持了足夠的公眾持股量(H股至少佔本公司已發行股份5%(不包含庫存股份))。

(十四) 遵守法律法規情況

作為在中國大陸和香港兩地上市的公眾公司，本公司嚴格按照《中華人民共和國公司法》《上市公司治理準則》、聯交所上市規則及其附錄C1《企業管治守則》等境內外上市地的法律、法規以及規範性文件的要求與公司章程的規定，制定並不斷完善各項規章制度，以規範公司運作，致力於不斷維護和提升公司良好的市場形象。

經營情況討論與分析

(一) 經營發展概述

2025年是公司深化推進四大發展戰略取得突破性進展的關鍵之年。面對國內建材行業需求下滑、競爭加劇的局面，公司保持戰略定力，準確判斷形勢，以「全球化視野」進一步加速全球佈局，以「全產業鏈思維」進一步深化業務協同，以「硬科技」為刃進一步聚焦低碳、智能與高端新材攻堅克難，以「人才為本」凝心聚力，積極應對國內建材行業景氣度持續下行的挑戰，全年海外業務發展取得突破性進展，骨料產銷量再創新高並蟬聯全國第一，商品混凝土保持全國前五，業績表現行業領先，成長性和盈利能力持續增強，開創了全球化發展新篇章。

因勢謀遠，以更名擘畫戰略新藍圖。

報告期內，公司更名為「華新建材集團股份有限公司」，標誌著公司加快構建「全球集團+多品牌」的品牌協同體系，展現企業加速從「基礎建材供應商」向「全場景建材解決方案服務商」躍升的發展願景。

海外多業務發展取得顯著突破，多元佈局提升可持續競爭實力。

報告期內，隨著南非Simuma及贊比亞恩多拉工廠升級改造項目的完成、馬拉維巴拉卡工廠熟料生產線的投產及完成對尼日利亞拉法基非洲公司的併購，公司在海外的水泥運營及在建產能突破4,000萬噸，一舉成為海外產能規模最大的水泥企業，加之完成對巴西EMBU 880萬噸/年骨料項目的併購，坦桑尼亞、贊比亞、津巴布韋、莫桑比克等砂漿工廠的陸續投產，海外全新建築砂漿子品牌「Newta」在坦桑尼亞全球首發，首艘自有國際貨輪首航莫桑比克成功，公司海外多元化發展取得突破性進展。

報告期內，公司海外各地區業務均取得不同程度增長。全年海外實現水泥及熟料銷量2,030萬噸，同比增長25%；實現營業收入118億元，同比增長48%；實現淨利潤同比增長超50%。

充分發揮一體化協同優勢，資源整合提升整體經營效能。

報告期內，水泥業務韌性凸顯，全年國內實現水泥及熟料銷量4,165萬噸，銷量降幅低於全國平均水準；骨料產量達到2.19億噸，同比增長5.15%，對外銷量達到1.61億噸，同比增長12.19%，產銷量創歷史新高，蟬聯全國骨料行業產銷量榜首；應收賬款控制在年度管控目標之內，市場化混凝土業務EBITDA同比實現正增長。此外，旗下涪陵公司年產300萬噸骨料生產線正式建成投產，為重慶基地一體化協同發展注入新動能。

深化碳管理實踐，向綠而行鍛造綠色低碳競爭力。

報告期內，完成旗下23家窯線工廠對接全國碳市場新規的碳排專項審計；13家工廠獲評國家級能效领跑者、數量居業內第一；6家工廠成功獲評環保績效B級；三家子公司（地維公司、桑植公司、黃石公司）包攬《2025年度重點行業能效「领跑者」企業名單》水泥熟料行業前三；在國內及莫桑比克、馬拉維、津巴布韋、南非、巴西、吉爾吉斯斯坦、坦桑尼亞等海外公司大力推進新能源車的使用，全年新能源車物流達1億噸；主導編製4項湖北水泥碳計量技術規範，參與45項相關標準，推進行業低碳標準化建設，為行業節能降碳貢獻華新力量。

持續推進數字化、智能化建設，賦能全球業務高效運營與國內轉型升級。

報告期內，通過搭建「ERP+」風控體系及全球運維體系，支撐尼日利亞拉法基非洲公司的併購交割，及時解決日常運維問題；落地視頻點包、AI點垛等多項AI應用，建成AI基礎平台及企業級智能知識中樞，數字化賦能企業價值；HIAC工業智能系統覆蓋28家工廠，投運率達96%。年內，公司「水泥全流程低碳智能工廠」項目入選工信部首批卓越級智能工廠名單，新能源車項目入選「2025年度全國新能源物流場景應用典範企業」，危廢智能化項目入選工信部實數融合典型案例。

經營情況討論與分析

堅持創新引領，培育發展新動能。

報告期內，公司全年授權發明專利65項、實用新型專利9項。公司成功研發出新型超高強度、超高韌性水泥基複合材料，不僅實現了混凝土超高強度與超高韌性有機統一，多項重要指標在國際同類產品中領先。工程材料技術也獲突破，實現C70、C80高等級混凝土在超高層應用。

強化成本對標與管理創新，降本增效打造更具韌性的成本競爭優勢。

報告期內，通過對標行業及企業內部標桿、海外工廠技改提效、採購競拍、降低熱耗、礦山開採工藝優化、推廣新能源車使用等措施，降本增效成果顯著，全集團水泥單位成本同比下降3.27%、骨料單位成本同比下降5.20%、混凝土單位成本同比下降7.88%。得益於有效的成本管控，2025年公司水泥業務毛利率同比提升9.35個百分點至32.72%，混凝土業務毛利率同比提升3.44個百分點至15.46%。骨料業務毛利率43.01%，同比雖有所下滑但依然保持較高的盈利水準。

積極踐行落實ESG理念，獲得社會高度認可。

2025年，公司被授予「2024-2025年度湖北光彩企業」、榮獲中國建築材料聯合會國內建材行業ESG「A+」最高評級、作為水泥行業唯一企業案例入選生態環境部宣傳教育中心2025年企業ESG案例、被怡安集團評為「中國最佳ESG雇主」、獲中誠信國際信用評級有限責任公司「AAA-穩定」及穆迪「Baa2-穩定」的信用評級、中國證券報上市公司金牛獎「金信披獎」，獲評中國上市公司協會「上市公司董事會優秀實踐案例」。總裁李葉青先生榮獲「優秀中國特色社會主義事業建設者」「荊楚楷模」「2024年度建材行業十大新聞人物」等稱號。公司「一體化發展」「海外多業務發展」的差異化發展優勢得到資本市場高度認可，全年市值增長108%至450億元，公司H股和A股股價漲幅在國內以水泥業務為主業的可比上市公司中均分別位居第一。

（二）報告期內主要經營情況

1. 主營業務分析

利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元

科目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業收入	35,348,279,760	34,217,347,727	3.31
營業成本	24,666,258,743	25,770,521,841	-4.28
銷售費用	1,715,236,041	1,499,740,302	14.37
管理費用	2,223,702,624	1,880,021,968	18.28
財務費用	833,531,493	686,475,224	21.42
研發費用	246,224,165	238,744,439	3.13
經營活動產生的現金流量淨額	6,694,037,666	5,977,317,233	11.99
投資活動產生的現金流量淨額	-8,750,680,512	-3,672,026,564	-138.31
籌資活動產生的現金流量淨額	2,756,449,246	-1,472,260,983	287.23

附註：

於報告期內投資活動現金淨流出與上年同期相比增加了50.78億元，主要為支付尼日利亞LAP、巴西EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO等股權併購款增加。

於報告期內籌資活動現金淨流出與上年同期相比減少了42.29億元，主要為併購貸款增加。

經營情況討論與分析

2. 收入和成本分析

業務分產品情況

單位：元

分產品	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比 上年增減(%)
水泥	20,587,005,554	13,676,267,831	33.57	14.18	-0.52	增加9.82個百分點
混凝土	7,182,634,659	6,072,491,147	15.46	-14.65	-17.98	增加3.44個百分點
骨料	5,482,908,118	3,124,767,646	43.01	-2.82	6.35	減少4.91個百分點
商品熟料	698,459,814	644,521,373	7.72	-8.14	-1.15	減少6.53個百分點
其他	1,397,271,615	1,148,210,746	17.82	2.04	11.62	減少7.06個百分點
合計	<u>35,348,279,760</u>	<u>24,666,258,743</u>	30.22	3.31	-4.28	增加5.53個百分點

業務分地區情況

分產品	營業收入	營業成本	毛利率(%)	營業收入比 上年增減(%)	營業成本比 上年增減(%)	毛利率比 上年增減(%)
華東地區	6,260,195,458	5,001,365,275	20.11	-6.58	0.00	減少5.26個百分點
華中地區	9,503,577,822	7,051,148,174	25.81	-14.41	-20.34	增加5.53個百分點
華南地區	471,187,046	469,686,577	0.32	-7.71	-15.47	增加9.16個百分點
西南地區	7,308,962,915	5,290,065,879	27.62	-6.99	-11.59	增加3.77個百分點
境外	11,804,356,519	6,853,992,838	41.94	46.76	27.44	增加8.81個百分點
合計	<u>35,348,279,760</u>	<u>24,666,258,743</u>	30.22	3.31	-4.28	增加5.53個百分點

產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比上	銷售量比上	庫存量比上
					年增減(%)	年增減(%)	年增減(%)
水泥	萬噸	6,386	5,831	158	0.65	2.26	1.28
熟料	萬噸	4,929	365	206	2.16	12.65	-21.07
骨料	萬噸	21,893	16,069	516	5.15	12.19	27.72
混凝土	萬方	2,832	2,832	—	-10.96	-10.96	—

於報告期內營業收入同比增加11.3億元，其中水泥及熟料銷量增加169萬噸(2.8%)，收入增加24.9億元(13.3%)；混凝土銷量減少349萬方(-11.0%)，收入減少12.3億元(-14.6%)；骨料銷量增長1,746萬噸(12.2%)，收入減少1.6億元(-2.8%)。

於報告期內營業成本較上年同期減少11.0億元，其中混凝土銷量同比減少，成本減少13.3億元。

分地區來看，因國內水泥及熟料銷量有所下滑，各地區的營業收入均有所下降；隨著海外併購及設備改造的完成，境外收入增長達48%。

經營情況討論與分析

成本費用分析

分產品情況

單位：元

分產品	成本構成項目	本期金額	本期佔		上年同期佔		本期金額較 上年同期 變動比例(%)
			總成本 比例(%)	上年同期金額	總成本 比例(%)	上年同期金額	
水泥	原材料	2,321,495,224	17.0	1,377,501,642	10.0	68.5	
	燃料和動力	6,447,261,347	47.1	7,364,297,544	53.6	-12.5	
	折攤	1,377,260,120	10.1	1,375,815,703	10.0	0.1	
	人力及其他	3,530,251,140	25.8	3,630,174,175	26.5	-2.8	
熟料	原材料	37,542,701	5.8	34,911,356	5.4	7.5	
	燃料和動力	380,391,330	59.0	407,494,731	62.5	-6.7	
	折攤	67,638,915	10.5	66,595,611	10.2	1.6	
	人力及其他	158,948,427	24.7	143,026,743	21.9	11.1	
混凝土	原材料	4,320,848,092	71.2	5,312,994,461	71.8	-18.7	
	燃料和動力	49,564,384	0.8	52,441,648	0.7	-5.5	
	折攤	309,048,514	5.1	353,981,124	4.8	-12.7	
	人力及其他	1,393,030,156	22.9	1,684,567,097	22.8	-17.3	
骨料	原材料	911,679,389	29.2	541,376,030	18.4	68.4	
	燃料和動力	270,654,819	8.7	289,573,225	9.9	-6.5	
	折攤	441,594,704	14.1	604,326,731	20.6	-26.9	
	人力及其他	1,500,838,734	48.0	1,502,796,747	51.1	-0.1	

按中國會計準則編製的主要費用項目變動

單位：元

項目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
銷售費用	1,715,236,041	1,499,740,302	14.37
管理費用	2,223,702,624	1,880,021,968	18.28
財務費用	833,531,493	686,475,224	21.42

3、 盈利狀況分析

單位：元

項目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
營業利潤	5,007,645,640	4,223,787,895	18.56
利潤總額	4,950,235,931	4,111,907,292	20.39
歸屬於上市公司股東的淨利潤	2,853,332,040	2,416,280,487	18.09

於報告期內，本集團海外業務規模持續增長，國內業務得益於燃料成本下降及深化各項降本增效措施，主要產品單位盈利有所恢復，實現利潤總額與上年同期相比增加8.4億元，其中歸屬於公司股東的淨利潤與上年同期相比增加4.4億元。

經營情況討論與分析

4、財務狀況

資產及負債狀況

單位：元

項目名稱	本期期末數	本期期末數 佔總資產的 比例(%)	上期期末數 (經重述)	上期期末數佔 總資產的 比例(%)	本期期末金額 較上期期末 變動比例(%)	情況說明
交易性金融資產	1,660,727	—	31,704,908	0.05	-94.76	贖回貨幣基金
應收票據	618,259,255	0.76	202,597,711	0.29	205.17	票據收款增加
其他應收款	784,090,473	0.97	1,237,502,508	1.78	-36.64	收回資產處置款
其他流動資產	825,399,926	1.02	616,550,620	0.89	33.87	海外併購業務增加
長期應收款	27,291,183	0.03	46,718,185	0.07	-41.58	海外併購業務增加
商譽	4,353,990,320	5.37	1,209,007,806	1.74	260.13	海外併購業務增加
其他非流動資產	1,453,712,611	1.79	499,096,806	0.72	191.27	海外併購業務增加
短期借款	568,934,645	0.70	296,807,055	0.43	91.69	調整債務結構
合同負債	1,295,767,010	1.60	715,946,303	1.03	80.99	海外併購業務增加
應交稅費	1,306,360,135	1.61	755,744,542	1.09	72.86	海外併購業務增加
長期借款	13,215,254,559	16.30	9,598,770,711	13.81	37.68	增加海外併購貸款
應付債券	5,243,954,003	6.47	2,445,745,035	3.52	114.41	發行高成長產業債及科創債
長期應付款	1,089,119,472	1.34	836,919,326	1.20	30.13	增加金融租賃
預計負債	1,320,989,931	1.63	917,006,487	1.32	44.05	增加礦山恢復準備金
遞延所得稅負債	2,491,502,397	3.07	1,109,442,589	1.60	124.57	海外併購業務增加
減：庫存股	98,083,202	0.12	64,638,011	0.09	51.74	新增股權激勵
其他綜合收益	115,309,695	0.14	-484,891,409	-0.70	123.78	外幣折算及權益工具投資公允價值變動

截至報告期末主要資產受限情況

單位：元

貨幣資金	522,452,105
固定資產	5,079,845
無形資產	7,637,957
應收賬款	1,000,000

資金來源分析

本公司截至報告期末之銀行貸款屆滿期之分析如下：

單位：元

項目	期末餘額	期初餘額
1年內到期	4,144,568,236	3,388,952,220
1-2年內到期	3,735,087,117	3,412,692,610
2-5年內到期	7,900,910,642	5,779,719,351
5年以上到期	1,579,256,800	406,358,750
合計	17,359,822,795	12,987,722,931

截至報告期末，本公司累計銀行貸款餘額為173.59億元，較年初增加43.71億元，主要是因為報告期內經營規模擴大及項目建設借款增加所致。

除上述借款外，於報告期末，本公司還有1-5年內到期的公司債券58.91億元。

經營情況討論與分析

流動性分析

單位：元

項目	本期期末數	上期期末數	變動比例(%)
有息負債	24,187,256,544	18,122,243,730	33.47%
資產負債率	53.87%	49.80%	上升4.07個百分點

於報告期末公司有息負債較報告期初增長33.47%，主要由於增加項目相關長期借款。資產負債率(按債務總額除以資產總額計算)有所優化，同比上升4.07個百分點。

資產抵押

本公司於2025年12月31日的資產抵押詳情，刊載於根據中國會計準則編製之財務報告附註五(20)。

現金流分析

單位：元

項目	本期數	上年同期數	變動比例(%)
經營活動產生的現金流量淨額	6,694,037,666	5,977,317,233	11.99
投資活動產生的現金流量淨額	-8,750,680,512	-3,672,026,564	-138.31
籌資活動產生的現金流量淨額	2,756,449,246	-1,472,260,983	287.23

於報告期投資活動現金淨流出與上年同期相比增加了50.78億元，主要支付尼日利亞、巴西骨料等併購款增加。

於報告期籌資活動現金淨流出與上年同期相比減少了42.29億元，主要為併購貸款增加。

(三) 2026年展望

1、行業格局和趨勢

(1) 國內建材行業宏觀形勢

2026年是「十五五」規劃的開局之年，在中國經濟於複雜國際環境中持續彰顯韌性的背景下，中央經濟工作會議已明確釋放更為積極的穩增長信號，強調增強宏觀政策的前瞻性、針對性與協同性，著力擴大內需、優化供給。對於水泥行業而言，會議提出的「深入整治「內卷式」競爭」「繼續實施更加積極的財政政策和適度寬鬆的貨幣政策」，以及「穩定房地產市場」「加快構建房地產發展新模式」等一系列部署，有望為行業構築政策底，推動其向減量調結構與漸進回暖方向發展。

2026年，中國水泥行業將面臨機遇與挑戰交織的新階段，預計呈現「總量趨穩、結構優化」的總體特徵。一方面，中國水泥行業供需兩側仍面臨壓力，但政策調控有望推動行業走向再平衡。供給端，儘管國家持續推行產能管控，但生產線超產現象依然存在；需求端，房地產市場調整與基建投資增速放緩，使得國內水泥需求整體承壓。另一方面，通過政策在產能控制、科技創新與綠色消費等環節的系統性協同，行業有望逐步破解長期存在的供需結構性失衡，擺脫「內卷式」惡性競爭，進入一個以質量與效益為核心的修復性增長週期。隨著產能管理政策的深入推進與落實，企業生產行為將更嚴格地匹配批復產能，從而為供需實現新的動態平衡創造條件。在此基礎上，隨著深入整治「內卷式」競爭的持續推進，2026年國內水泥價格體系預計將得到一定修復，行業整體效益有望進一步恢復。

經營情況討論與分析

(2) 相關國際市場的宏觀行業形勢

國際貨幣基金組織發佈最新的《世界經濟展望》報告認為，全球經濟將在分化力量中保持平穩，預測2026年全球經濟增速將穩定在3.3%。公司海外業務所在國經濟發展預計領先地區平均水準，有望實現較好的發展態勢。其中塔吉克、吉爾吉斯、烏茲別克、尼泊爾、坦桑尼亞、贊比亞經濟預計2026年將實現5%以上的較快速度發展。

根據On Field Investment Research®的研究，預計全球水泥需求及價格在2026年將保持平穩，若排除中國市場，在新興經濟體持續擴張的推動下，全球水泥需求有望實現約5%的增長。公司海外業務所在國水泥需求大多保持增長態勢。

2、 公司發展戰略

2026年，面對依然複雜嚴峻的形勢，公司將繼續堅定信心、精準施策，弘揚「誠信、奉獻、求實、創新」的企業文化，堅持「安全第一、客戶至上、結果導向、誠實守信、創新發展、以人為本」的價值觀，追逐「美好的世界從我們開始」的公司願景，秉承「清潔我們的生活環境，提供信賴的建築材料」為企業使命，全力落實公司新的「海外多業務發展、國內一體化協同、碳減排及增值創新以及數字化AI驅動」四大戰略，加快綠色化智能化國際化轉型，勇當低碳可持續發展行業先鋒，推動百年華新向全球領先的跨國建材集團邁進。

3、 經營計劃

(1) 2025年經營計劃完成情況

2025年，公司沉著應對國內水泥、骨料、混凝土等主導產品需求及價格雙雙下滑的不利局面，全年水泥及熟料銷量完成預算的109%，混凝土銷量完成預算的91%，骨料銷量完成預算的94%，實現營業收入353.48億元，完成年度預算的95.2%。

2025年，公司實際總體投資的預算完成率為83.47%。2025年末，總資產規模為810.73億元，公司資產負債率為53.87%。

(2) 2026年經營計劃

2026年，公司計劃全球銷售水泥及熟料約6,700萬噸，銷售骨料1.9億噸，銷售混凝土0.3億方，總收入預計突破400億元。

2026年，公司計劃資本性支出150餘億元，重點集中於海外現有水泥產能的提升及海外併購業務。

2026年，公司總資產預計將突破950億元，資產負債率預計維持在54%左右。

為實現上述經營目標，公司將採取下列舉措：

- 1 進一步強化經營性思維。在國內市場，堅決落實「按批復產能組織生產」要求，強化市場維護；持續加大投入，推進極致降本，通過持續對標、精細運營與一體化協同、技術指標的微創新與數字化、信息化工具的深度應用，全面實施精細化成本管控，築牢盈利底線，系統提升運營效率與抗風險能力，確保盈利目標高質量實現。

經營情況討論與分析

- 2 凝心聚力踐行公司四大發展戰略，穩中求進推動公司持續發展。在全力推進尼日利亞、莫桑比克、坦桑尼亞、津巴布韋等各項海外水泥項目建設的同時，適時實施併購進一步拓展海外水泥及骨料業務產能，並深化市場調研，推動海外危廢處置、砂漿生產線的建設，開拓新的業績增長點。骨料業務堅持以營業收入增長為核心目標，優化推廣自動檢測系統，完善服務流程制度，充分釋放各區域市場優勢。混凝土業務持續做好市場格局和質量維護及應收賬款全週期閉環管理，穩價提量與降本增效並舉提升經營績效。發揮自主研發、自主掌控的優勢，構建海外「ERP+」數字化體系，推廣完善國際辦公平台，國內推動工業智能、商業智能與管理智能和AI能力的融合，構建可持續的智能運營生產體系。
- 3 堅守「安全、環保」生命線，打造行業清潔文明生產標桿。持續加強健康合規性管理與現場檢查，推進安全生產的精細化管理，扎實開展年度健康安全審計工作，加大健康合規性管理和檢查力度，深化礦山安全管理，切實加強對業務重大風險的管控，為企業的安全穩定發展築牢堅實防線。
- 4 織密多維風險防控體系，全面護航公司可持續健康發展。常態化加強資金管控，聚焦海外備件庫存優化與資金集中度提升；動態監控外匯市場，精準對沖風險敞口；搭建數字化信用監測平台，構建彈性信用政策；持續深化「法商」融合機制，從風險管控向價值增值延伸，把法務管理深度嵌入戰略規劃與業務運營；持續深化「清廉華新」建設，堅持有腐必反，強化警示教育，確保公司各項業務的廉潔、合規運行。
- 5 統籌國內優化與海外創新，構建現代營銷新體系。國內在保持傳統銷售優勢的基礎上，升級「華新商城」，打通「線上開戶—銷售智管—價格系統」數據閉環，水泥、骨料、混凝土三業務聯動，提高直銷比例，推動銷售效率提升和管道成本下降。海外強化品牌與組織建設，深化NEWTA模式的全球複製與短視頻矩陣運營，推動海外工廠視覺識別系統體系落地和本地品牌建設。
- 6 聚力拓展新能源電車項目，深入開展供應鏈挖潛創效。快速推廣新能源項目，加速新能源數字化系統上線，建立物流指揮調度平台和智能車運調度系統，以演算法驅動銷、產、運高效協同。發揮統購優勢，堅持採用分離原則，通過招選、競拍和商談多模式開展原燃、材料尋源，挖掘降本空間。
- 7 著力全球化人才梯隊建設，夯實企業發展人才基礎。堅持「內選外招」與「忠誠、乾淨、擔當」用人原則，系統構建覆蓋「選、用、育、留」全鏈條的人才管理體系；持續推行公開競聘與能上能下機制，激發人才活力；科學制定「十五五」分層分類人才需求規劃，推動人崗精準匹配。打造「國內+海外」一體化培訓賦能體系，設立華新國際學院及海外商學院，強化外籍員工與出海人才專業能力培養，為建設全球領先的跨國建材集團提供堅實人才支撐。

4、可能面對的風險

國內水泥需求持續下滑、產能嚴重過剩帶來的業績下降風險。從中長期看，隨著我國投資結構變化，水泥需求呈下滑趨勢或將常態化。水泥行業去產能進展緩慢，產能利用率偏低的情況長時間存在，市場競爭激烈，水泥價格持續承壓，對企業經營業績帶來不利影響。

安全生產、節能降碳、環保排放合規運行的風險。公司生產作業覆蓋礦山開採，水泥及水泥製品生產，危險廢棄物、生活垃圾、污泥處置等業務。隨著國家對企業安全生產、減排降碳的要求越來越嚴格的大環境下，企業生產一旦發生安全、環保排放等事故，或者工廠能耗、排放未達到基準水準，將會對公司聲譽及經營產生不利影響。

經營情況討論與分析

生產成本不斷上漲的風險。受海外局勢、供需格局、政策等多方因素的影響，能源市場仍存在諸多不確定性；另一方面，在「雙碳」目標下，能耗、降碳、安全、環保、超低排放及礦山整治等要求不斷提高，公司需要不斷加大技改投入，致使各項生產要素成本增加。

國際化經營及匯率變化風險。當前國際形勢複雜，地緣政治衝突、經貿糾紛、金融市場動盪、大宗商品價格震盪等因素加大了世界經濟發展的不穩定性和不確定性風險，加之不同國家政治、經濟、社會、宗教等複雜多樣，法律體系也不盡相同，以及外匯儲備、匯率波動等多種不確定性因素，都會給公司的國際化經營發展帶來挑戰。

為應對上述風險，公司將採取下述措施，提升競爭實力和抗風險能力：

- (1) 展現大企業的責任擔當意識，積極推動和執行適合行業高質量發展的供給側結構性改革新方案和措施。依據「最高標準統一、本地差異適配」原則，構建高標準的全球ESG管理和執行體系，積極應對複雜國際監管環境，保障企業全球化行穩致遠。建立健全人才管理機制，為提升公司的人才競爭力奠定基礎。
- (2) 堅持全生命週期的綠色低碳建築材料發展理念，堅守「安全、環保」生命線，樹立行業清潔文明生產標桿，加大安全生產、環保、超低排放等方面的投入，進一步消除／預防潛在的環保風險。優化能耗排放，持續降低綜合能耗和燃料成本。通過技術改造、數字化技術創新、採用新能源車運輸，多措並舉持續壓縮生產、採購、物流等各類成本，極致化成本管控提升競爭實力。強化營銷精細化掌控能力，聚焦核心市場、價值客戶，智能營銷，提升營銷效益。
- (3) 在海外，堅持多元化市場佈局，避免過於依賴單一市場的局面產生；堅持本地化生產，建立與生產國相適應的管理風格及運營策略，降低文化與運營風險；建立全球合規管理體系，定期進行合規培訓與審計，降低合規風險，提升企業聲譽與可持續發展能力；積極實施多種風險對沖策略，降低區域經濟和外匯風險敞口。

(一) 承諾事項

本公司不存在實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項。

(二) 非經營性資金佔用

報告期內，本公司控股股東及其關聯方不存在非經營性佔用本公司資金的情況。安永華明出具的專項說明將與本報告同日在上交所網站、聯交所網站以及公司網站進行披露。

(三) 會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

報告期內，本公司不存在會計政策、會計估計變動情況。

(四) 審計師及酬金

聘任會計師事務所的情況說明：

2025年5月27日，本公司週年股東會審議批准續聘安永華明為公司2025年度財務審計及內部控制審計會計師事務所。

單位：元

現聘任		
境內會計師事務所名稱	安永華明	
境內會計師事務所報酬	5,840,000	
境內會計師事務所審計年限	4	
	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	安永華明	560,000

(五) 破產重整事項

報告期內，本集團未發生破產重整事項。

(六) 重大訴訟、仲裁事項

報告期內，本公司不存在訴訟、仲裁事項已在臨時公告披露且無後續進展的情況。

臨時公告未披露或有後續進展的訴訟、仲裁情況如下：

起訴(申請)方	應訴(被申請)方	承擔連帶責任方	訴訟仲裁類型	訴訟(仲裁)基本情況	訴訟(仲裁)		訴訟(仲裁)進展情況	訴訟(仲裁)	
					是否形成預計	審理結果及		判決執行	
					涉及金額	負債及金額	影響	情況	
Moncement Building Materials LLC	華新建材集團股份有限公司		仲裁	詳情請見www.sse.com.cn 《公司2025年半年度報告》	美元7,706.96萬元	是人民幣4,000萬元	自2025年2月28日仲裁庭通過裁決草案以來，仲裁程序進一步進展：公司尚未收到最終法律文書。公司將持續關注程序進展。		

重要事項

(七) 公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人處罰及／或整改情況

報告期內，本公司不存在公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人受處罰及／或整改情況。

(八) 公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況

報告期內，本公司及其控股股東、實際控制人不存在未履行法院生效判決、所負數額較大的債務到期未清償的情況。

(九) 重大關聯(關連)交易事項

1、與日常經營相關的關聯(關連)交易或持續關聯(關連)交易

報告期內，本集團與根據適用會計準則視作「關連方」之人士訂立若干交易。本集團於報告期內訂立之關連方交易詳情於審計報告附註十一披露。附註十一披露之關連方交易並無視作關連交易或獲豁免遵守上市規則項下之報告、公告及股東批准規定。

2、資產或股權收購、出售發生的關聯(關連)交易

關於收購豪瑞尼日利亞資產之關聯交易事項

2024年12月1日，本公司控股全資子公司海南華新泛非投資有限公司、華新(香港)國際控股有限公司與Holderfin B.V.(公司的控股股東)簽署《股權收購協議》，海南華新泛非投資有限公司以56,044萬美元(並可根據《股權收購協議》價值減損條款進行向下的慣常調整)現金收購Holderfin B.V.持有的Caricement B.V. 100%股權，華新(香港)國際控股有限公司，在Associated International Cement Limited將其持有的Lafarge Africa Plc 27.77%股權轉入到Davis Peak Holdings Limited名下之後，以27,769萬美元(並可根據《股權收購協議》價值減損條款進行向下的慣常調整)現金收購Davis Peak Holdings Limited 100%股權。詳情請參閱本公司於2024年12月1日發佈的公告。

2025年3月19日，公司2025年第一次臨時股東會審議並通過了《關於收購豪瑞尼日利亞資產之關聯交易的議案》。

2025年8月29日，完成本次交易的股權交割，買方已根據《股權收購協議》價值減損條款進行向下的慣常調整後，支付了交易代價7.7386億美元。交割完成後，標的公司成為本公司間接全資子公司，且由於標的公司持有最終標的公司83.81%的股權，最終標的公司亦成為本公司的子公司，因此該等標的公司和最終標的公司的財務業績均納入本公司合併報表範圍。詳情請參閱本公司於2025年8月29日發佈的公告。

除上述已披露的內容外，於報告期內，概無任何須根據上市規則予以披露的關連交易。

(十) 重大合同

1、關於收購巴西骨料項目股權事項

2024年12月16日，本公司全資子公司華新(海南)投資有限公司與賣方(11名自然人)簽署《股權收購協議》，以收購ITATUBA PARTICIPAÇÕES LTDA的100%股權及EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO 40%的股權。於所有重要日期及本公告日期，ITATUBA PARTICIPAÇÕES LTDA持有EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO 40%股權。相關收購事項的最高適用百分比率超過5%但低於25%，故亦構成本公司根據《上市規則》第14章項下的須予披露交易。

重要事項

本收購事項已於2025年3月17日完成交割，本公司支付相關收購事項的初始代價為1.769億美元。兩標的公司均成為本公司間接全資子公司，其財務業績併入本集團的綜合財務賬目內。有關詳情載於本公司日期為2024年12月16日、2025年1月6日及2025年3月18日的公告。

除上述已披露的內容外，於報告期內，本集團概並無任何其他重大收購及出售資產、附屬公司及聯營公司事項。

3、擔保事項

報告期內，本公司發生的所有對外擔保均履行了董事會及／或股東會的批准程序，本公司對子公司提供擔保合計發生金額為-14.93億元。截至報告期末，本公司對外擔保的餘額為97.71億元，佔本公司報告期末淨資產的比例為26.13%。具體如下：

單位：元

公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)	
報告期內擔保發生額合計(不包括對子公司的擔保)	0
報告期末擔保餘額合計(A)(不包括對子公司的擔保)	0
公司及其子公司對子公司的擔保情況	
報告期內對子公司擔保發生額合計	-1,492,577,345
報告期末對子公司擔保餘額合計(B)	9,771,332,447
公司擔保總額情況(包括對子公司的擔保)	
擔保總額(A+B)	9,771,332,447
擔保總額佔公司淨資產的比例(%)	26.13
其中：	
為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的金額(C)	—
直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保對象提供的債務擔保金額(D)	5,449,997,275
擔保總額超過淨資產50%部分的金額(E)	—
上述三項擔保金額合計(C+D+E)	5,449,997,275

(十一) 委託理財及委託貸款

結合日常資金計劃安排以及存量資金情況，為充分發揮存量資金效益，在綜合考慮安全性和收益率的前提下，本公司將部分自有資金用於委託理財，報告期內發生及存續的委託理財業務具體如下：

單位：元

投資類型	年度累計	年度累計發生額	未到期金額	到期未收回金額
	發生額(買入)	(贖回或到期)		
公募基金產品	1,010,000,000	1,040,000,000	—	—

(十二) 重大影響事件

無

股份變動及股東情況

(一) 股份總數及結構

報告期內，公司股份總數未發生變動。

(二) 股東情況

1. 據本公司所知，截至二零二五年十二月三十一日，公司登記股東總數為30,179戶；截至二零二六年二月二十八日，公司登記股東總數為30,558戶。

2. 據本公司所知，截至二零二五年十二月三十一日，公司前十名登記股東持股情況如下：

序號	股東名稱(全稱)	持股數量	比例 (%)	股份類別	質押、標記或凍結情況		股東性質
					狀態	數量	
1	香港中央結算(代理人)有限公司	734,719,319	35.34	H股	未知	0	境外法人
2	HOLCHIN B.V.	451,333,201	21.71	A股	無	0	境外法人
3	華新集團有限公司	338,060,739	16.26	A股	無	0	國有法人
4	香港中央結算有限公司	59,252,278	2.85	A股	無	0	境外法人
5	太平人壽保險有限公司－傳統－普通保險產品-022L-CT001滙	15,077,687	0.73	A股	無	0	未知
6	太平人壽保險有限公司	12,530,040	0.60	A股	無	0	未知
7	中國鐵路武漢局集團有限公司	11,289,600	0.54	A股	無	0	未知
8	黃建軍	10,062,258	0.48	A股	無	0	未知
9	中國農業銀行股份有限公司－中證500交易型開放式指數證券投資基金	9,889,737	0.48	A股	無	0	未知
10	全國社保基金四一三組合	9,840,000	0.47	A股	無	0	未知

註：

(1) 於二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日期間(「報告期」或「本期」)，Holchin B.V.及其一致行動人Holpac Limited持有本公司股份數量未發生變化。Holchin B.V.及Holpac Limited所持有的股份不存在質押、凍結或託管的情況。

(2) 上述股份均為無限售條件流通股。

(3) 就本公司董事(「董事」)會(「董事會」)所知，Holchin B.V.與Holpac Limited為Holcim Limited全資附屬公司。

3. 主要股東及其他人士於股份及相關股份中擁有之權益及淡倉

於2025年12月31日，以下人士(本公司董事或最高行政人員除外)持有本公司股份及相關股份之權益或淡倉而記入本公司根據香港法例(第571章)《證券及期貨條例》第336條而存置之權益登記冊中(本段提及董事或最高行政人員)：

股東名稱	權益性質	股份類別	股份數目	於相關股份類別的概約持股百分比	於本公司股本總額的概約持股百分比
Holcim Ltd	受控法團權益	A股	451,333,201(好倉)	33.57%	21.71%
		H股	417,902,467(好倉)	56.88%	20.10%
		合計	869,235,668(好倉)		41.81%
Holderfin B.V.	受控法團權益	A股	451,333,201(好倉)	33.57%	21.71%
		H股	384,210,624(好倉)	52.29%	18.48%
		合計	835,543,825(好倉)		40.19%
Holchin B.V.	實益擁有人	A股	451,333,201(好倉)	33.57%	21.71%
		H股	384,210,624(好倉)	52.29%	18.48%
		合計	835,543,825(好倉)		40.19%
黃石市人民政府國有資產監督管理委員會	受控法團權益	A股	338,060,739(好倉)	25.15%	16.26%
黃石國有資產管理公司	受控法團權益	A股	338,060,739(好倉)	25.15%	16.26%
華新集團有限公司	實益擁有人	A股	338,060,739(好倉)	25.15%	16.26%

股份變動及股東情況

4. 董事、最高行政人員於股份、相關股份及債券中擁有之權益及淡倉

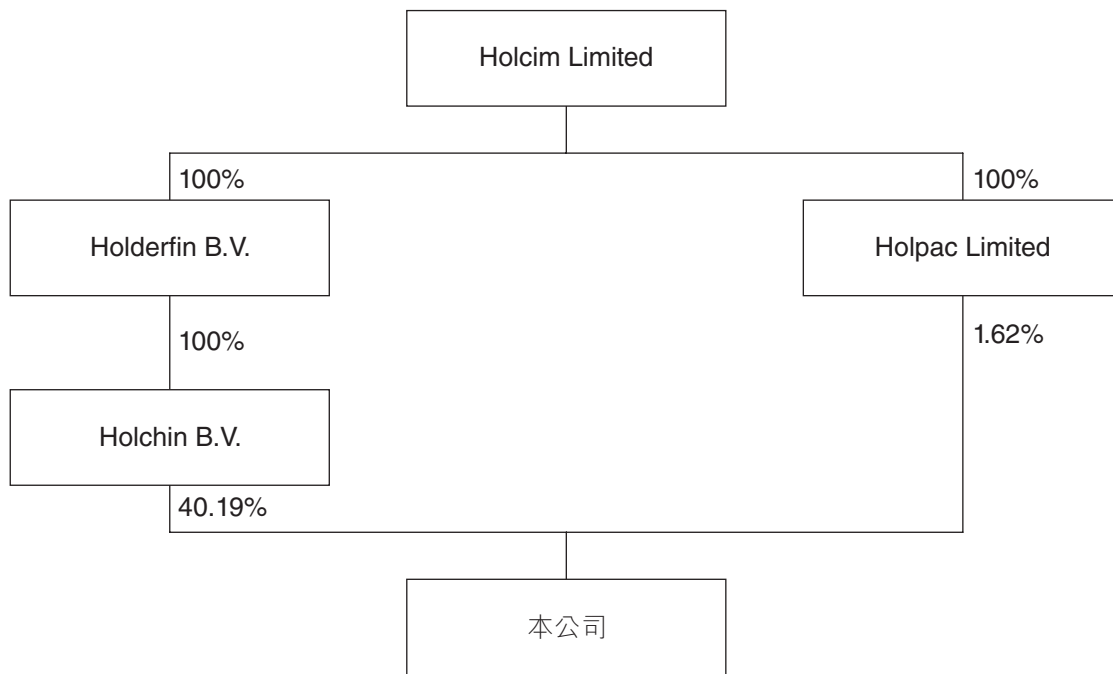
於2025年12月31日，以下為本公司董事及最高行政人員持有本公司股份及相關股份之權益或淡倉而記入本公司根據香港法例(第571章)《證券及期貨條例》第352條而存置之權益登記冊中：

姓名	權益性質	股份類別	股份數目	於相關股份類別的概約 持股百分比	於本公司股本 總額的概約 持股百分比
李葉青先生	實益權益	A股	1,424,534 (好倉)	0.11%	0.07%
		H股	1,138,596 (好倉)	0.15%	0.05%
劉鳳山先生	實益權益	A股	334,200 (好倉)	0.02%	0.02%
		H股	345,800 (好倉)	0.05%	0.02%

5. 本公司控股股東及實際控制人情況

報告期內，本公司的控股股東及實際控制人均未發生變更。

截至二零二五年十二月三十一日，Holcim Limited為本公司的控股股東和實際控制人。本公司與Holcim Limited之間的股權關係結構圖如下：



(三) 購買、出售或贖回上市股份

於報告期內，除本公司核心員工持股計劃相關賬戶合計持有5,859,160股A股股份(其中待解鎖歸屬5,859,160股)外，因實施公司2025年A股限制性股權激勵計劃，公司回購257.8萬股A股並全部授予相關激勵對象。

於2025年10月9日，公司通過集中競價交易方式首次回購A股股份。

截至2025年10月27日，公司完成回購，已實際回購公司股份2,578,000股A股，佔公司總股份數的0.12%，回購最高價格人民幣22.72元/A股，回購最低價格人民幣17.70元/A股，回購均價人民幣19.00元/A股，使用資金總額人民幣48,999,401元(不含交易費用)。

於2025年12月31日，公司完成限制性股票的授予登記，將257.8萬股A股授予給激勵對象。

除上述公司A股股票回購及限制性股票授予事項外，於報告期內，本公司及其附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券(包括出售庫存股份)。

股份變動及股東情況

(四) 優先股發行情況及優先認股權

報告期內，本公司未發行優先股。根據公司章程及中國法律，並無規定本公司需對現有的股東按其持股比例給予其優先購買新股之權利。

(五) 有關涉及本身的證券之交易

截至2025年12月31日止年度內，本集團並無發行或授予任何可轉換證券、期權、認股權證或其他類似權證。另外，截至報告期末，本集團並無可贖回證券。

(六) 上市證券持有人稅項減免

截至2025年12月31日止年度內，本公司的上市證券持有人按中國法律地位並不能夠因持有該等證券而享有稅項減免。

董事、高級管理人員和員工情況

(一) 公司董事、高級管理人員基本情況

1. 公司現任及報告期內離任董事、高級管理人員持有或買賣本公司股票情況：

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份		報告期內從公司獲得的稅前報酬(萬元)	是否在公司關聯方獲取報酬
								增減變動量	增減變動原因		
徐永模	董事長	男	69	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/		150	否
李葉青	董事、總裁	男	61	2024-05-21	2027-05-21	1,407,930	2,563,130	1,155,200	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	425.28	否
劉鳳山	董事、副總裁	男	60	2024-05-21	2026-03-30	458,600	680,000	221,400	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	157.25	否
Martin Kriegner	董事	男	64	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	21.6	是
陳婷慧	董事	女	53	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	21.6	是
Olivier Milhaud	董事	男	64	2025-07-15	2027-05-21	/	/	/	/	10.8	是
黃灌球	獨立董事	男	65	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	42	否
張繼平	獨立董事	男	57	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	42	否
江泓	獨立董事	男	55	2024-05-21	2027-05-21	/	/	/	/	42	否
陳賽	副總裁、財務總監	男	47	2024-05-21	2027-05-21	200,000	431,600	231,600	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	167.25	否
杜平	副總裁	男	55	2024-05-21	2027-05-21	309,400	504,400	195,000	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	160.83	否
梅向福	副總裁	男	53	2024-05-21	2027-05-21	325,840	532,540	206,700	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	162.53	否
楊宏兵	副總裁	男	53	2024-05-21	2027-05-21	472,164	680,564	208,400	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	156.19	否
徐鋼	副總裁	男	47	2024-05-21	2027-05-21	391,300	621,600	230,300	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	168.08	否
王加軍	副總裁	男	45	2024-05-21	2027-05-21	178,400	389,900	211,500	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	158.03	否
葉家興	副總裁、董事會秘書	男	44	2024-05-21	2027-05-21	244,225	465,625	221,400	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	158.03	否
盧國兵	副總裁	男	55	2024-05-21	2027-05-21	207,300	382,000	174,700	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	131.98	否
湯峻	副總裁	男	55	2024-05-21	2027-05-21	125,800	302,100	176,300	二級市場增持及新增授予但尚未歸屬的限制性股票	133.30	否
羅志光	董事	男	62	2021-04-27	2025-06-04	/	/	/	/	10.8	是
合計	/	/	/	/	/	4,320,959	7,553,459	3,232,500		2319.55	/

2. 董事及高管人員主要工作經歷

姓名	主要工作經歷
徐永模	1956年4月出生，工學碩士、留英博士／博士後。1982-1983年，北京新型建築材料廠石膏板分廠助理工程師；1986-1988年，中國建築材料科學研究院混凝土與房建材料研究所混凝土試驗室負責人；1988-1991年，中國建築材料科學研究院技術情報中心副主任；1998-2002年，中國建築材料研究院副院長；2002年4月至2017年4月，中國建築材料聯合會專職副會長；2006年6月至2016年12月，中國混凝土與水泥製品工業協會會長；2016年12月至2022年7月，中國混凝土與水泥製品協會執行會長；2007年3月至2022年7月，中國建築砌塊協會理事長；2007年10月至2019年7月，中國水泥協會副會長；2011年12月至2019年3月，中國矽酸鹽學會理事長；2025年7月至今，出任中國矽酸鹽學會名譽理事長。2021年4月至2024年5月，任江蘇蘇博特新材料股份有限公司獨立董事。2023年6月至2025年10月，任中國混凝土與水泥製品協會榮譽會長。2009年4月至2012年3月，出任本公司獨立董事。2012年4月起，出任本公司董事長。

董事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
李葉青	1964年2月出生，博士，教授級高級工程師，現任公司總裁、總工程師、黨委書記，中國建材聯合會首席專家、專家委執行主任。李葉青先生自1984年7月先後畢業於武漢建材學院矽酸鹽專業，獲工學學士學位；武漢工業大學工業管理專業，獲工學碩士學位；華中科技大學管理科學與工程專業，獲管理學博士學位。1984年7月至1987年10月，任武漢工業大學矽工系教師、團委副書記；1987年11月加入華新水泥廠(本公司前身)，先後任中心化驗室質量控制工程師、石灰石礦副礦長、擴改辦副主任、生產技術處長，1993年1月任華新水泥廠(本公司前身)副廠長，1994年6月任本公司副總經理，1999年12月至今，任本公司總經理(2004年3月後改稱總裁)、總工程師。1994年起，出任本公司董事。2009年3月至今，任中國建築材料聯合會副會長；2000年5月至今，任中國水泥協會副會長。2014年1月至今，任湖北省建築材料聯合會會長。2020年10月至今，任中國建築材料聯合會第六屆理事會執行副會長。2025年7月起，任中國矽酸鹽學會常務理事。
Martin Kriegner	Martin Kriegner先生，奧地利籍，1961年出生。2016年8月，被任命為亞太區域負責人、豪瑞集團執行委員會委員。自2022年10月起，負責豪瑞集團亞洲、中東和非洲區域業務。他於1990年加入集團，歷任歐洲和亞洲各類資深領袖職位。2002年，他移居印度擔任CEO，其後在吉隆坡擔任亞洲水泥業務區域總裁。2012年出任印度水泥、混凝土及骨料業務CEO。2015年7月出任豪瑞集團中歐區域經理。他與公司淵源良久，2017年4月至2018年4月曾擔任公司董事，而後於2023年1月再次被任命為董事。Martin Kriegner先生在多家公司擔任董事，包括在孟加拉吉大港證券交易所和達卡證券交易所上市的LafargeHolcim Bangladesh Limited和在卡薩布蘭卡證券交易所(摩洛哥)上市的LafargeHolcim Maroc S.A。他畢業於維也納大學，獲法學博士學位，並於維也納經濟大學獲工商管理碩士學位。
劉鳳山	1965年11月出生，新加坡南洋理工大學公共關係學碩士，高級工程師。1987年7月畢業於昆明工學院選礦專業，獲工學學士學位。1987年至1998年8月，先後任大冶有色金屬公司赤馬山礦技術員、車間主任、副礦長、礦長、黨委書記；1998年8月至1999年8月，任大冶有色金屬公司銅錄山礦礦長、黨委書記；1999年8月至2002年1月，任大冶有色金屬公司黨委副書記、紀委書記；2002年1月至2004年4月，任黃石市紀委副書記；2004年4月至2006年10月，任大冶市委副書記、市長；2006年10月至2006年11月，任黃石市委副秘書長；2006年11月至2011年9月，任黃石市民政局局長、黨組書記；2011年9月起，任華新集團有限公司董事長、總經理，華新集團有限公司、本公司黨委副書記。2012年4月至2026年3月，任本公司董事，2012年6月至2026年3月，任本公司副總裁。
陳婷慧	1972年12月出生，新加坡國籍，美國威奇塔州立大學工商管理碩士和工商管理學士，於亞太地區人力資源管理方面積累逾20年經驗，經驗涉及領袖培訓、人才及繼任管理、僱員參與度及薪酬管理。2000年11月至2006年6月，任職於香港飛利浦(一家於阿姆斯特丹泛歐交易所上市的公司(股份代號：PHIA))，最後職位為人力資源高級經理。2006年6月至2007年2月，出任TPO Displays Hong Kong Limited(一家於2016年自飛利浦分拆而來的公司)人力資源高級經理。2007年4月至2019年3月，出任新加坡西卡集團亞太地區人力資源副總裁。2019年3月至2025年6月任Holcim集團學習與發展負責人，2023年1月起，出任Holcim亞太區人力資源負責人。2019年2月至2022年9月，出任Ambuja Cements Limited(一家於印度國家證券交易所上市的公司(股份代號：AMBUJACEM))的非獨立董事及合規委員會委員，2020年9月起，出任Holcim Philippines, Inc(一家於菲律賓證券交易所上市的公司(股份代號：HLCM))的董事及審計委員會委員。2024年12月起，出任HOLCIM INTERNATIONAL SERVICES SINGAPORE PTE LTD董事。2020年9月起出任本公司董事。

董事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
Olivier Milhaud	1962年9月出生，法國籍，巴黎埃塞克商學院碩士。1989年至2000年在FRAMATOME GROUP (現為EDF) 任職，先後擔任經濟部門負責人，集團財務報告經理，財務、信息與技術部負責人，工程部控制負責人，工程建設部副總監，製造部首席財務官，法馬通和西門子核業務合併談判代表等職務。2000年至2003年任拉法基集團(法國巴黎)財務副總監；2003年至2005年任拉法基中國(中國北京)戰略與發展總監；2006年至2011年任拉法基瑞安水泥(中國北京)財務總監；2011年至2015年任拉法基瑞安建築材料(中國雲南)首席財務官；2015年至2025年，先後任Lafarge Emirates Cement LLC(阿聯酋)首席財務官、總經理。現任豪瑞集團阿聯酋及阿曼首席財務官。2025年7月起，出任本公司董事。
黃灌球	1960年出生，香港大學社會科學學士。黃灌球先生在投資銀行及企業融資方面擁有逾28年經驗。在2007年7月成立Bull Capital Partners Ltd. (在開曼群島註冊成立)並擔任董事。成立Bull Capital Partners Ltd.之前，黃灌球先生曾任法國巴黎資本(亞太)有限公司亞洲投資銀行主管，在此之前，曾先後就職於獲多利投資服務有限公司、美國銀行信託(香港)有限公司、野村國際(香港)有限公司、Samuel Montagu & Co., Ltd.。2015年8月起，任REF Holdings Limited(於香港聯交所上市，股票代碼：1631)獨立非執行董事。2021年4月起，出任本公司獨立董事。
張繼平	1968年11月出生，對外經濟貿易大學法學學士、碩士，美國紐約大學法學院法學碩士。1993年至1996年，在中國證券監督管理委員會法律部工作；1997年至2003年，就職於Simpson Thacher & Bartlett LLP紐約和香港辦公室；2004年加入海閩律師事務所，2014年5月起任該所主任合夥人。張繼平先生具有超過28年的法律工作經驗，業務領域主要包括外商投資、投資併購、資本市場業務。2021年4月起，出任本公司獨立董事。
江泓	1970年3月出生，廈門大學財經系經濟學學士，中國註冊會計師會員。曾擔任上海市第十五屆人大代表、上海市靜安區第十二屆政協常務委員。1992年8月至2006年6月，任財政部駐上海市財政監察專員辦事處駐廠員，2000年6月至2015年10月，分別任飛利浦財務總監、稅務總監及政府事務部總監等職務；2015年10月至2021年12月，曾任上海市知識份子聯誼會外企分會副會長，上海靜安區知識份子聯誼會會長，並負責管理由在滬數十家跨國公司高管共同發起成立的「我創」創業孵化平台和孵化基金。2023年7月起，出任萬達信息股份有限公司獨立董事。2021年4月起，出任本公司獨立董事。
陳騫	1978年9月出生，工商管理碩士、中國註冊會計師、全球特許管理會計師資深會員。2001年6月畢業於復旦大學獲世界經濟系學士學位；2008年6月畢業於美國安德森商學院獲工商管理碩士學位。2001年參加工作，2020年加入本公司。主要工作經歷：普華永道會計師事務所高級審計師，摩立特諮詢集團高級諮詢顧問，西卡集團中國區財務總監，IMI關鍵流體大中華及韓國區財務總監，必維國際檢驗集團中國區工業設施及大宗商品首席財務官，特斯科集團中國區財務總監。2020年5月至2021年4月，任本公司財務副總監。2021年4月起，出任本公司副總裁兼財務負責人(財務總監)。

董事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
杜平	1970年8月出生，管理學碩士，高級經濟師。1993年畢業於中南財經大學投資學專業；2003年畢業於中南財經政法大學企業管理專業，獲管理學碩士學位。1993年7月加入華新水泥股份有限公司，先後任本公司投資發展部科員、技術中心諮詢部科員、計劃發展部科員、計劃發展部部長助理、計劃發展部副部長；2003年1月至2011年1月先後擔任華新水泥(西藏)有限公司常務副總經理、執行總經理、西藏高新建材集團總經理、華新水泥西南區域行政經理。2012年9月，首批入選「湖北省123重大人才工程」。2011年2月起，先後任本公司鄂東水泥事業部總經理、雲南事業部總經理、中部區域總經理。現任湖北省青聯常委。2011年2月至2016年1月，任本公司助理副總裁；2016年1月起，出任本公司副總裁。
梅向福	1972年7月出生，工學碩士及工商管理碩士，高級工程師。1994年畢業於南昌航空工業學院機械製造工藝與設備專業，獲工學學士；2002年畢業於武漢理工大學機電工程專業，獲工學碩士學位；2011年畢業於華中科技大學工商管理專業。1994年加入華新水泥股份有限公司，先後任本公司技術員、機動處副處長、陽新公司副總經理、武穴公司副總經理、武穴公司總經理、東南區域總經理，株洲公司總經理，維修公司總經理。2011年2月起，先後任本公司湘粵水泥事業部總經理、增長與創新業務負責人、運營與成本業務負責人、新業務事業部總經理、東部區域總經理。2011年2月至2016年1月，任本公司助理副總裁；2016年1月起，出任本公司副總裁。
楊宏兵	1972年9月出生，工學學士、管理學碩士，正高級工程師。1995年畢業於華中理工大學(今華中科技大學)機械學院鍛壓專業，獲工學學士。2015-2018年就讀於華中科技大學管理學院，獲EMBA碩士學位。於1995年加入華新水泥股份有限公司，先後任本公司設備動力處工程師、幹法分廠設備主管工程師、宜昌公司總經理助理、宜昌公司副總經理兼二期建設項目經理、宜昌公司執行總經理、秭歸公司執行總經理、鄂西區域生產總監、鄂西區域總經理。2011年2月起，先後任本公司鄂西南水泥事業部總經理、華新環境工程公司總經理、董事長、本公司水泥業務部主任。2011年2月至2016年1月，任本公司助理副總裁；2016年1月起，出任本公司副總裁。
徐鋼	1978年3月出生，清華大學工商管理碩士，高級經濟師。2000年7月畢業於中國地質大學安全工程專業，獲工學學士學位，同期修學華中科技大學財務管理專業，獲學士學位。2000年到2005年5月，先後在北京興發水泥有限公司和北京順發水泥有限公司擔任安全工程師、安全經理、工藝經理。2005年5月到2009年5月，先後任拉法基瑞安水泥中國區併購項目融合經理，組織機構優化項目經理，中國區戰略經理。2009年5月到2015年12月先後擔任拉法基貴州地區市場總監、重慶地區商務總監和雲南地區銷售總監。2015年12月至2016年4月，任華新水泥雲南事業部市場總監。2016年4月起，先後任公司增長與創新業務負責人、戰略發展及採購業務負責人、海外事業部總經理兼戰略部負責人、海外區域總經理。2016年4月至2018年4月，任本公司助理副總裁；2018年4月起，出任本公司副總裁。
王加軍	1980年12月出生，碩士，正高級工程師。2003年畢業於武漢理工大學無機非金屬材料專業，獲工學學士學位；2012年畢業於武漢理工大學材料工程專業，獲工學碩士學位。2003年6月至2006年6月，武漢建築材料工業設計研究院工藝設計工程師。2006年6月加入本公司，先後任公司工藝部經理、工程部經理、環保技術部部長，華新環境工程有限公司運營&研發總監、總經理；2021年2月至今，任公司環境工程事業部總經理、新材料事業部總經理。2019年8月至2021年4月，任本公司助理副總裁。2021年4月起，出任本公司副總裁。

董事、高級管理人員和員工情況

姓名	主要工作經歷
葉家興	1981年8月出生，武漢科技大學法學學士、中國政法大學工商管理碩士，高級經濟師。2005年參加工作，主要工作經歷：首鋼集團礦業投資公司法務專員、首鋼集團首鋼礦業投資公司菲律賓公司法務經理兼辦公室主任、首鋼集團礦業投資公司投資法務部負責人、中國鋁業公司資本運營部資本運營經理、中國華信郵電經濟開發中心法務部總經理、鏈家集團(北京)法務中心總經理。2017年5月起，先後任本公司法務總監、法務合規及證券投資者關係業務負責人，兼管公司團委工作。2019年8月至2021年4月，出任本公司助理副總裁。2021年4月起，出任本公司副總裁兼董事會秘書。2023年4月起兼任公司首席合規官。
盧國兵	1970年6月出生，在職本科學歷，1990年參加工作並加入華新。主要工作經歷：華新建安員工、科技開發公司採購員、銷售公司業務員、熟料科長、上海市場部經理、南通公司營銷經理、執行總經理、信陽公司執行總經理、鄂西北水泥事業部營銷總監、鄂西水泥事業部副總經理、湖北西區事業部混凝土總監、華新混凝土有限公司及華新混凝土(武漢)有限公司總經理(助理副總裁)、混凝土事業部總經理兼華新混凝土有限公司、華新混凝土(武漢)有限公司董事長、混凝土業務總監(助理副總裁)。2024年5月起，出任本公司副總裁。
湯峻	美國籍，1970年3月出生，研究生學歷，美國密西根中部大學電腦科學碩士、喬治亞理工大學工商管理碩士，正高職高級工程師。1992年參加工作，2019年加入華新。主要工作經歷：IBM中國System Engineer，美國Agilysys Inc.公司Executive Consultant，武漢傳威光控科技有限公司總經理；華新數字化創新中心總監(助理副總裁)、副總工程師兼技術中心副主任(數字化創新)。2024年5月起，出任本公司副總裁。

註：報告期內11名高管兌現了2024年度績效獎金及其他一次性獎勵稅前合計2,080.78萬元；兌現了2020-2022年核心員工持股計劃之2021年度業績考核對應股份、2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃第一個鎖定期及第二個鎖定期屆滿對應股份、2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃第一個鎖定期屆滿對應股份稅前合計1,161.3萬元。

3. 截至本報告披露日，公司現任董事、高級管理人員在重大股東單位任職情況：

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
李葉青	華新集團有限公司	黨委書記	2001年9月7日	至今

4. 截至本報告披露日，公司現任董事、高級管理人員在其他單位任職情況：

在其他單位任職情況的說明 非執行董事兼董事長徐永模；獨立董事黃灌球、張繼平、江泓；非執行董事Martin Kriegner、陳婷慧、Olivier Milhaud等人在其他單位有任職，任職情況詳見上述人員簡歷。

董事、高級管理人員和員工情況

(二) 董事、高級管理人員報酬情況

董事、高級管理人員報酬的決策程序 董事會薪酬與考核委員會提議，董事會討論決定高級管理人員的薪酬；涉及董事的年度報酬報股東會批准。

董事、高級管理人員報酬確定依據 2025年3月26日，公司第十一屆董事會第十次會議審議通過了《高管薪酬方案(副總裁級)》，明確了副總裁級薪酬設計與套改規則、薪酬標準及長期激勵體系。

2025年4月29日，公司第十一屆董事會第十一次會議審議通過了《總裁薪酬和副總裁薪酬考核方案》，明確了總裁薪酬調整及長期激勵體系，兩位2024年5月新晉副總裁薪酬調整。

2025年5月27日，公司第十一屆董事會第十二次會議審議通過了《關於公司高管團隊成員2024年短期激勵的議案》《關於「公司2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃」授予結果的議案》《關於公司2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃的議案》《2025年度公司高管團隊成員KPI考核方案》，分別明確了公司高管團隊成員2024年度短期激勵報酬、2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃考核後的最終授予結果、2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃激勵對象的業績考核指標、對公司高管團隊2025年基薪及短期激勵的關鍵業績指標考核方案予以明確。此外，本次董事會還審議通過了《關於調整獨立董事年度津貼的議案》，明確了獨立董事年度津貼的調整標準。該議案於2025年7月15日經公司2025年第二次臨時股東會審議通過。

2025年10月3日，公司第十一屆董事會第十八次會議審議通過了《關於公司2025年A股限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》《關於公司2025年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》，分別明確了激勵對象範圍、業績考核要求及實施考核管理辦法。上述議案於2025年11月12日公司2025年第四次臨時股東會審議通過。

2025年12月9日，公司第十一屆董事會第二十次會議審議通過了《關於調整2025年A股限制性股票激勵計劃相關事項的議案》《關於向激勵對象授予A股限制性股票的議案》，分別明確了調整事由、調整結果及授予詳情。

董事、高級管理人員報酬的實際支付情況 報告期公司董事、高級管理人員應付報酬稅前總額為5,561.63萬元。

報告期末全體董事、高級管理人員實際獲得的報酬合計 報告期公司董事、高級管理人員實際報酬稅前總額為5,561.63萬元。

在報告期間，除本報告披露外，本集團未向任何董事或五位最高薪酬人士中的任何一位支付任何酬金作為吸引其加盟或加盟本集團後的獎勵，或作為其離職補償。沒有任何一位董事放棄或同意放棄報告期內的任何薪酬。

(三) 報告期內本公司董事、高級管理人員聘任或變動情況

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因
羅志光	董事	離任	退休
Olivier Milhaud	董事	選舉	

除本報告披露外，根據上市規則第13.51B(1)條須予披露的公司董事、高級管理人員的信息並無變更。

董事、高級管理人員和員工情況

(四) 董事之服務合同

本公司已與每名董事、高級管理人員分別簽訂服務合約，有關服務合約期限請參見前述之「(一)公司董事、高級管理人員基本情況」。

(五) 董事於重要交易、安排或合約之權益

報告期內各董事或與該董事有關連的實體均無在本公司或其附屬公司所訂立的任何交易、安排或合約中(在本年度內或結束時仍然生效者)仍然或曾經直接或間接擁有重大權益。

報告期內，本公司的董事並無與本集團的任何成員訂立任何於一年內本集團須以補償形式(法定補償除外)終止之服務合同。

報告期內及直至本報告書披露之日期間，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文惠及本公司董事(包括前董事)或本公司之有聯繫公司的任何董事(包括前董事)。

本公司於報告期內已購買及維持董事、高級管理人員責任保險，為董事、高級管理人員面對若干法律行動時提供適當的保障。

(六) 董事於競爭業務中之權益

截至2025年12月31日，根據上市規則，概無董事或其各自聯繫人於與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有權益。

(七) 母公司和主要子公司的員工情況

母公司在職員工的數量	1,175
主要子公司在職員工的數量	20,714
在職員工的數量合計	21,889
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	4,412

專業構成

專業構成類別	專業構成人數
生產人員	9,031
銷售人員	1,879
技術人員	6,224
財務人員	927
行政人員	3,828
合計	21,889

教育程度

教育程度類別	數量(人)
碩士及以上	449
本科	5,130
大專	5,331
其他	10,979
合計	21,889

董事、高級管理人員和員工情況

截至2025年12月31日，本集團共有在冊員工21,889人，其中男性員工17,618人，女性員工4,271人。公司積極吸納優秀人才，並致力於打造多元包容的職場環境，實現員工性別、年齡、地區等合理分布。

(八) 薪酬政策

公司採用全面薪酬體系來發揮薪酬分配的激勵作用，以實現組織目標與員工個人發展目標的達成，同時通過薪酬總額考核的模式，根據不同業務的特性，設計合理的業績考核指標，將公司業績與員工薪酬收入有機結合，使員工清晰感受到公司業績提升帶來的收入提升，激發員工的工作積極性和主動性。

(九) 養老保險金

有關養老保險金詳情列載於按中國會計準則編製之財務報告附註五(25)，本集團截至2025年12月31日止年度已列入損益賬的養老保險金為2.6億元。

(十) 員工住房

根據中國政府有關規定，本集團須按員工薪金的一定比例為其繳納住房公積金，除此之外，本集團並無其他責任。截至2025年12月31日止年度，本集團已付的住房公積金總額約為1.4億元。

(十一) 培訓計劃

公司持續深化多層次培訓體系建設，緊密圍繞業務發展戰略與數字化轉型需求，充分利用內外部優質資源，通過完善專業化培訓基地、拓展線上學習平台、豐富定制化培訓項目，系統性提升員工綜合能力，為公司的可持續發展和全球佈局提供堅實人才支撐。

2025年，針對不同層級、不同類型員工在管理、安全、技術、採購及物流、營銷、財務、人力資源等領域開展多樣化、差異化培訓，累計14,000餘人次參加培訓，不斷提升員工的專業知識和業務技能，滿足公司運營發展的需要。

(十二) 勞務外包情況

單位：萬元

勞務外包支付的報酬總額	36,830
-------------	--------

(十三) 股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施

1、關於公司2020-2022年核心員工持股計劃

為配合公司2020-2025年「里程碑」發展戰略規劃的實施，建立和完善員工、股東的利益共享機制，公司制定了2020-2022年核心員工持股計劃(公司員工持股計劃)，並於2020年9月25日獲得公司2020年第二次臨時股東大會審議通過。

公司員工持股計劃包括A計劃和B計劃兩部分，A計劃是與公司年度業績考核掛鈎的長期激勵計劃，B計劃是與公司里程碑業績考核掛鈎的長期激勵計劃。本計劃總資金規模不超過人民幣6.1億元，其中A計劃資金總規模不超過人民幣2.1億元，B計劃資金總規模不超過人民幣4.0億元。本計劃股票來源均為公司回購專用賬戶回購的本公司A股股票。

董事、高級管理人員和員工情況

2023年6月9日，公司第十屆董事會第二十五次會議審議通過《關於「公司2020-2022年核心員工持股計劃」授予結果的議案》及《關於回購註銷公司2020-2022年核心員工持股計劃部分股票的議案》，明確了本持股計劃授予結果，並提請股東大會授權公司董事會及其授權人士全權辦理回購註銷本持股計劃因未達業績考核目標而無法歸屬的股票暨減資相關事宜。

2023年7月20日，公司2023年第三次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東大會及2023年第一次H股類別股東大會審議通過《關於回購註銷公司2020-2022年核心員工持股計劃部分股票的議案》及《關於提請公司股東大會授權公司董事會及其授權人士全權辦理回購註銷公司2020-2022年核心員工持股計劃部分股票暨減資相關事宜的議案》。

2023年8月28日，公司完成本員工持股計劃未達業績目標無法歸屬的股票註銷。

2023年10月28日，本持股計劃第一個鎖定期屆滿。

2024年5月26日，本持股計劃第二個鎖定期屆滿。

2024年10月28日，本持股計劃第三個鎖定期屆滿。

根據2020-2022年核心員工持股計劃已授出及將授出股票的詳情載列如下：

單位：股

參與人姓名	類別	於2025年		年內歸屬	年內失效	年內註銷	年內售出	於2025年 12月31日 ¹	授予價格 (人民幣) ²	授出日 ³	獎勵於 授出日期的 公平值	
		1月1日	年內授出								(人民幣)	歸屬期
李葉青	執行董事、總裁	30,535	0	0	0	0	30,535	0	24.00	2020.10.29	24.18	2023.10.29- 2025.10.29
劉鳳山	執行董事	14,554	0	0	0	0	14,554	0	24.00	2020.10.29	24.18	2023.10.29- 2025.10.29
明進華	時任監事會主席	4,821	0	0	0	0	4,821	0	22.4	2022.5.31	19.83	2024.10.29- 2025.05.31
張林	時任監事	7,909	0	0	0	0	7,909	0	24.00	2020.10.29	24.18	2023.10.29- 2025.10.29
楊小兵	時任監事	1,206	0	0	0	0	1,206	0	24.00	2020.10.29	24.18	2023.10.29- 2025.10.29
劉偉勝	時任監事	2,150	0	0	0	0	2,150	0	24.00	2020.10.29	24.18	2023.10.29- 2025.10.29
其他	其他核心員工	749,405	0	0	0	0	749,405	0	24.00	2020.10.29	24.18	2023.10.29- 2025.10.29

註：

- 1、於2025年12月31日股票數量變化為鎖定期屆滿股票歸屬後有關董事、時任監事或員工將已歸屬的股份售出所致。
- 2、授予價格是根據本員工持股計劃的定價原則而確定。
- 3、授出日為標的股票從公司回購專用證券賬戶非交易過戶至本持股計劃專用證券賬戶的公告日。
- 4、授出日2020年10月29日前一交易日，公司A股股票收市價為人民幣23.65元；授出日2022年5月31日前一交易日，公司A股股票收市價為人民幣19.51元。
- 5、用於估計員工持股計劃股票公允價值的會計準則及政策載於根據中國會計準則編製之財務報告附註十二。

2020-2022年核心員工持股計劃上述列表中每名執行董事及監事可獲授股票上限均不超過其本人已獲授的股票數量總和；其他任一核心員工可獲授各批次股票上限總數均不超過70,463股。報告期內，公司沒有授出任何股票。

鑒於員工持股計劃的性質，《上市規則》第17.07(3)條下有關可授出獎勵而發行的股份數目及相關加權平均數為不適用。

董事、高級管理人員和員工情況

2020-2022年核心員工持股計劃尚餘的有效期

2025年7月24日，本持股計劃持有的公司股票已通過集中競價交易方式全部出售完畢，本持股計劃已終止。

2、關於公司2023-2025年核心員工持股計劃

2023年6月30日，公司第十屆董事會第二十六次會議審議通過《關於公司2023-2025年核心員工持股計劃(草案)及其摘要的議案》及與本員工持股計劃的相關議案，並提請股東大會審議。

2023年7月20日，公司2023年第三次臨時股東大會審議通過《關於公司〈2023-2025年核心員工持股計劃(草案)〉的議案》《關於公司〈2023-2025年核心員工持股計劃管理辦法〉的議案》及《關於提請股東大會授權董事會辦理員工持股計劃相關事宜的議案》。

2023-2025年核心員工持股計劃分3期實施，在2023-2025年的3年內，設立各期獨立存續的員工持股計劃，3期資金總規模不超過人民幣2.235億元。本持股計劃的股票來源為二級市場購買(包括大宗交易和集中競價等方式)、公司回購或法律法規允許的其他方式取得並持有華新建材A股普通股股票。

同日，公司第十屆董事會第二十七次會議審議通過《關於公司2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃的議案》，明確了本持股計劃之第一期計劃的相關內容。

2023年8月31日，完成本持股計劃之第一期計劃股票非交易過戶。

2023年9月27日，完成本持股計劃之第一期計劃股票購買。

2023年12月28日，本持股計劃之第一期計劃第一次持有人會議審議通過《關於設立公司2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃管理委員會的議案》《關於選舉公司2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃管理委員會委員的議案》及《關於授權公司2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃管理委員會辦理本次持股計劃相關事宜的議案》。

2024年5月21日，公司第十一屆董事會第一次會議審議通過《關於「公司2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃」授予結果的議案》，明確了本持股計劃之第一期計劃授予結果，本持股計劃之第一期計劃因未達業績考核目標而無法歸屬的股票，由持股計劃管理委員會收回並處置，產生收益的歸公司所有。

2024年9月27日，本持股計劃之第一期計劃第一個鎖定期屆滿。

2025年9月27日，本持股計劃之第一期計劃第二個鎖定期屆滿。

根據2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃已授出及將授出股票的詳情載列如下：

單位：股

參與人姓名	類別	於2025年		年內歸屬	年內失效	年內收回	年內售出	於2025年 12月31日 ²¹	授予價格 (人民幣) ²²	授出日 ²³	獎勵於授出 日期的公平值	
		1月1日	年內授出								(人民幣)	歸屬期
李葉青	執行董事、總裁	113,729	0	34,119	0	0	68,238	45,491				
劉鳳山	執行董事	52,409	0	15,723	0	0	31,446	20,963				
明進華	時任監事會主席	48,915	0	14,675	0	0	29,350	19,565				
張林	時任監事	28,825	0	8,648	0	0	17,296	11,529	13.6	2023.9.28	14.97	2024.9.28-
劉偉勝	時任監事	7,547	0	2,264	0	0	4,528	3,019				2026.9.28
劉勝	時任監事	6,216	0	1,865	0	0	3,730	2,486				
楊小兵	時任監事	4,402	0	1,321	0	0	2,642	1,760				
其他	其他核心員工	2,399,398	0	716,799	0	0	1,433,598	965,800				

董事、高級管理人員和員工情況

註：

- 1、於2025年12月31日股票數量變化為鎖定期屆滿股票歸屬後有關董事、時任監事或員工將已歸屬的股份售出所致。
- 2、授予價格是本持股計劃之第一期計劃完成股票購買的成交均價。
- 3、授出日為本持股計劃之第一期計劃完成股票購買的公告日。
- 4、授出日2023年9月28日前一交易日公司A股股票收市價為人民幣14.87元。
- 5、年內歸屬股票於緊接歸屬日2025年9月28日前一日的加權平均收市價為人民幣17.84元。
- 6、用於估計員工持股計劃股票公允價值的會計準則及政策載於根據中國會計準則編製之財務報告附註十二。

2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃上述列表中每名執行董事及監事可獲授股票上限均不超過其本人已獲授的股票數量總和；其他任一核心員工可獲授各批次股票上限總數均不超過55,903股。報告期內，公司沒有根據本持股計劃之第一期計劃授出任何股票。

鑒於員工持股計劃的性質，《上市規則》第17.07(3)條下有關可授出獎勵而發行的股份數目及相關加權平均數為不適用。

2023-2025年核心員工持股計劃之第一期(2023年)核心員工持股計劃尚餘的有效期

本持股計劃之第一期計劃存續期不超過60個月，自公司公告最後一筆公司股票過戶至本持股計劃賬戶名下之日起計算(即2023年9月28日至2028年9月27日)。本計劃在存續期屆滿時如未展期則自行終止。經出席持有人會議的持有人所持2/3以上份額同意並提交董事會審議通過後，本計劃的存續期限可以延長，單次延長期限不超過12個月。截至本《2025年度報告》的日期，本持股計劃之第一期計劃的尚餘有效期為約2年5個月。

2024年5月21日，公司第十一屆董事會第一次會議審議通過《關於公司2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃的議案》，明確了本持股計劃之第二期計劃的相關內容。

2024年9月30日，完成本持股計劃之第二期計劃股票購買。

2024年12月24日，本持股計劃之第二期計劃第一次持有人會議審議通過《關於設立公司2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃管理委員會的議案》《關於選舉公司2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃管理委員會委員的議案》及《關於授權公司2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃管理委員會辦理本次持股計劃相關事宜的議案》。

2025年9月30日，本持股計劃之第二期計劃第一個鎖定期屆滿。

根據2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃已授出及將授出股票的詳情載列如下：

單位：股

參與人姓名	類別	於2025年		年內歸屬	年內失效 ²	年內收回 ³	年內售出	於2025年 12月31日 ⁴	授予價格 (人民幣) ⁵	授出日 ⁶	獎勵於授出 日期的公平值	
		1月1日	年內授出 ¹								(人民幣)	歸屬期
李葉青	執行董事、總裁	136,672	1,126	41,339	0	0	41,339	96,459				
劉鳳山	執行董事	62,982	0	16,228	8,888	8,888	16,228	37,866				
明進華	時任監事會主席	58,784	0	15,170	8,218	8,218	15,170	35,396				
張林	時任監事	34,640	0	9,261	3,771	3,771	9,261	21,608				
劉偉勝	時任監事	24,143	258	7,320	0	0	7,320	17,081	11.9	2024.10.1	14.23	2025.10.1- 2027.10.1
劉勝	時任監事	7,470	0	1,883	1,194	1,194	1,883	4,393				
楊小兵	時任監事	5,291	0	1,334	846	846	1,334	3,111				
其他	其他核心員工	2,960,243	8,112	677,016	711,763	702,267	677,016	1,579,576				

董事、高級管理人員和員工情況

註：

- 1、 年內授出為本持股計劃之第二期計劃部分參與人員因薪酬調整或業績考核後需要補充授予的股票。
- 2、 年內失效為本持股計劃之第二期計劃有關參與人員因未達業績考核目標而無法歸屬的股票。
- 3、 年內收回為本持股計劃之第二期計劃因未達業績考核目標而無法歸屬的股票，在補充授予給部分參與人員(因薪酬調整或業績考核需要補充授予)後，由持股計劃管理委員會收回並處置。
- 4、 於2025年12月31日股票數量變化為鎖定期屆滿股票歸屬後有關董事、時任監事或員工將已歸屬的股份售出所致。
- 5、 授予價格是本持股計劃之第二期計劃完成股票購買的成交均價。
- 6、 授出日為本持股計劃之第二期計劃完成股票購買的公告日。
- 7、 授出日2024年10月1日前一交易日公司A股股票收市價為人民幣14.23元。
- 8、 年內歸屬股票於緊接歸屬日2025年10月1日前一日的加權平均收市價為人民幣18.5元。
- 9、 用於估計員工持股計劃股票公允價值的會計準則及政策載於根據中國會計準則編製之財務報告附註十二。

2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃上述列表中每名執行董事及監事可獲授股票上限均不超過其本人已獲授的股票數量總和；其他任一核心員工可獲授各批次股票上限總數均不超過55,270股(因未達業績考核目標而無法歸屬的股票合計725,184股，已由持股計劃管理委員會收回並處置，其他任一核心員工可獲授各批次股票上限總數予以相應調整)。

鑒於員工持股計劃的性質，《上市規則》第17.07(3)條下有關於授出獎勵而發行的股份數目及相關加權平均數為不適用。

2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃尚餘的有效期

本持股計劃之第二期計劃存續期不超過60個月，自公司公告最後一筆公司股票過戶至本持股計劃賬戶名下之日起計算(即2024年10月1日至2029年9月30日)。本計劃在存續期屆滿時如未展期則自行終止。經出席持有人會議的持有人所持2/3以上份額同意並提交董事會審議通過後，本計劃的存續期限可以延長，單次延長期限不超過12個月。截至本《2025年度報告》的日期，本持股計劃之第二期計劃的尚餘有效期為約3年5個月。

2025年5月27日，公司第十一屆董事會第十二次會議審議通過《關於公司2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃的議案》，明確了本持股計劃之第三期計劃的相關內容。

2025年9月24日，完成本持股計劃之第三期計劃股票購買。

2025年12月11日，本持股計劃之第三期計劃第一次持有人會議審議通過《關於設立公司2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃管理委員會的議案》《關於選舉公司2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃管理委員會委員的議案》及《關於授權公司2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃管理委員會辦理本次持股計劃相關事宜的議案》。

董事、高級管理人員和員工情況

根據2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃已授出及將授出股票的詳情載列如下：

單位：股

參與人姓名	類別	於2025年					於2025年 12月31日	授予價格 (人民幣) ⁰¹	授出日 ⁰²	獎勵於授出 日期的公平值	
		1月1日	年內授出	年內歸屬	年內失效	年內收回				(人民幣)	歸屬期
李葉青	執行董事、總裁	0	161,514	0	0	0	161,514				
劉鳳山	執行董事	0	59,164	0	0	0	59,164				
明進華	時任監事會主席	0	55,347	0	0	0	55,347				
張林	時任監事	0	35,626	0	0	0	35,626				
劉偉勝	時任監事	0	32,445	0	0	0	32,445	13.1	2025.9.24	17.90 2026.9.24- 2028.9.24	
劉勝	時任監事	0	6,791	0	0	0	6,791				
楊小兵	時任監事	0	4,809	0	0	0	4,809				
其他	其他核心員工	0	2,637,310	0	0	0	2,637,310				

註：

- 1、 授予價格為本持股計劃之第三期計劃完成股票購買的成交均價。
- 2、 授出日為本持股計劃之第三期計劃完成股票購買的公告日。
- 3、 授出日2025年9月24日前一交易日公司A股股票收市價為人民幣17.90元。
- 4、 用於估計員工持股計劃股票公允價值的會計準則及政策載於根據中國會計準則編製之財務報告附註十二。

2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃上述列表中每名執行董事及監事可獲授股票上限均不超過其本人已獲授的股票數量總和；其他任一核心員工可獲授各批次股票上限總數均不超過62,981股。

鑒於員工持股計劃的性質，《上市規則》第17.07(3)條下有關可授出獎勵而發行的股份數目及相關加權平均數為不適用。

2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃尚餘的有效期

本持股計劃之第三期計劃存續期不超過60個月，自公司公告最後一筆公司股票過戶至本持股計劃賬戶名下之日起計算(即2025年9月24日至2030年9月23日)。本計劃在存續期屆滿時如未展期則自行終止。經出席持有人會議的持有人所持2/3以上份額同意並提交董事會審議通過後，本計劃的存續期限可以延長，單次延長期限不超過12個月。截至本《2025年度報告》的日期，本持股計劃之第三期計劃的尚餘有效期為約4年5個月。

3、 2025年A股限制性股票激勵計劃

2025年11月12日，公司2025年第四次臨時股東會審議通過了《關於公司2025年A股限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》《關於公司2025年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法的議案》及《關於提請股東會授權董事會辦理公司2025年A股限制性股票激勵計劃有關事宜的議案》。本激勵計劃的主要條款概述如下：

1 激勵計劃的目的

激勵計劃旨在進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動公司執行董事、高級管理人員的積極性，有效地將股東利益、公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展。

董事、高級管理人員和員工情況

2 股份來源及限制性股票數量

本激勵計劃所採用的激勵工具為A股限制性股票，涉及的標的股票來源為本公司將從二級市場回購的A股普通股。

本計劃向激勵對象授予的限制性股票數量不超過257.80萬股，佔本計劃草案公告時公司股本總額207,899.56萬股的0.1240%。

3 激勵對象的範圍

本激勵計劃擬授予的激勵對象不超過11人，包括公司執行董事和高級管理人員。

4 激勵對象獲授的限制性股票分配情況

本激勵計劃授予的限制性股票在各激勵對象間的分配情況如下表所示：

姓名	職務	期初持有的限制性股票數量(萬股)	報告期獲授的限制性股票數量(萬股)	佔本計劃授予限制性股票總數的比例	佔本計劃公告日公司股本總額的比例	限制性股票的授予價格(元/股)	已解鎖股份	未解鎖股份	激勵對象接受授予時需/已支付的金額(萬元)
李葉青	執行董事、總裁	0	91.59	35.53%	0.044%	8.9	0	91.59	815.151
陳寒	財務總監、副總裁	0	17.86	6.93%	0.009%	8.9	0	17.86	158.954
劉鳳山	執行董事、副總裁	0	16.77	6.51%	0.008%	8.9	0	16.77	149.253
杜平	副總裁	0	17.05	6.61%	0.008%	8.9	0	17.05	151.745
梅向樞	副總裁	0	17.05	6.61%	0.008%	8.9	0	17.05	151.745
楊宏兵	副總裁	0	16.50	6.40%	0.008%	8.9	0	16.50	146.85
徐穎	副總裁	0	17.86	6.93%	0.009%	8.9	0	17.86	158.954
王加軍	副總裁	0	16.77	6.51%	0.008%	8.9	0	16.77	149.253
葉家興	董事會秘書、副總裁	0	16.77	6.51%	0.008%	8.9	0	16.77	149.253
盧國兵	副總裁	0	14.07	5.46%	0.007%	8.9	0	14.07	125.223
湯峻	副總裁	0	15.51	6.02%	0.007%	8.9	0	15.51	138.039
合計		0	257.80	100%	0.1240%	-	0	257.80	2294.42

5 A股限制性股票的授予價格的釐定基準

依據《2025年A股限制性股票激勵計劃》，本激勵計劃的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- ① 本激勵計劃草案A股公佈前1個交易日交易均價(前1個交易日股票交易總額/前1個交易日股票交易總量)18.48元/股的50%，為9.24元/股；
- ② 本激勵計劃草案A股公佈前120個交易日交易均價(前120個交易日股票交易總額/前120個交易日股票交易總量)15.54元/股的50%，為7.77元/股。

若在本激勵計劃公告當日至激勵對象完成A股限制性股票股份登記期間，公司有資本公積轉增股本、派送股票紅利、股份拆細、配股、縮股或派息等事項，應對限制性股票的授予價格進行相應的調整。

由於在完成A股限制性股票股份授予登記之前，公司已實施完畢每股派發現金紅利0.34元的2025年前三季度利潤分配方案，因此本激勵計劃A股限制性股票的授予價格最終確定為8.9元/股，即激勵對象以每股8.9元的價格購買公司從二級市場回購的A股股票。

6 本激勵計劃的有效期

本計劃有效期自授予A股限制性股票授予登記完成之日起至激勵對象獲授的A股限制性股票全部解除限售或回購註銷完畢之日止，最長不超過60個月。

董事、高級管理人員和員工情況

7 限制性股票的限售期及解除限售期

本計劃授予的A股限制性股票限售期分別自相應部分授予登記完成之日起36個月和48個月。激勵對象根據本計劃獲授的A股限制性股票在解除限售前不得轉讓、用於擔保或償還債務。

當期解除限售條件未成就的，限制性股票不得解除限售或遞延至下期解除限售。限售期滿後，公司為滿足解除限售條件的激勵對象辦理解除限售事宜，未滿足解除限售條件的激勵對象持有的限制性股票由公司回購。

本計劃授予的A股限制性股票的解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示：

解除限售安排	解除限售時間	可解除限售數量佔根據本計劃獲授限制性股票數量的上限比例
第一個解除限售期	自授予限制性股票授予登記完成之日起36個月後的首個交易日起至授予限制性股票授予登記完成之日起48個月內的最後一個交易日當日止	50%
第二個解除限售期	自授予限制性股票授予登記完成之日起48個月後的首個交易日起至授予限制性股票授予登記完成之日起60個月內的最後一個交易日當日止	50%

8 授予登記情況

2025年12月31日，中國證券登記結算有限責任公司上海分公司出具了《過戶登記確認書》，將公司257.80萬股有限售條件流通股從公司回購專用證券賬戶過戶至11名激勵對象的證券賬戶並完成登記確認。本次激勵計劃授予登記的限制性股票共計257.80萬股，登記完成日期為2025年12月31日。

9 本激勵計劃之餘下年期

本激勵計劃之存續期不超過60個月，自限制性股票過戶激勵對象賬戶名下之日起計算（即2025年12月31日至2030年12月31日）。截至本報告披露日期，本激勵計劃的尚餘有效期為約4年8個月。

(十四) 未來重大投資或資本支出計劃

除本報告披露外，本集團並無其他重大投資或資本支出計劃。

公司治理暨企業管治報告

(一) 公司治理相關情況說明

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定不存在重大差異。

公司法人治理結構符合現代企業制度和《上市公司治理準則》的要求。公司嚴格按照《公司法》、《證券法》、《上市公司治理準則》、《上交所上市規則》等法律、法規及規範性文件的要求，結合公司實際情況，不斷完善法人治理結構，規範公司運作。

截至本報告披露日，公司董事會成員載列如下：

執行董事：

李葉青先生

非執行董事：

徐永模先生(董事長)

Martin Kriegner先生

Olivier Milhaud先生

陳婷慧女士

獨立非執行董事：

黃灌球先生

張繼平先生

江泓先生

註：

1. 非執行董事羅志光先生於2025年6月4日辭去公司非執行董事、董事會薪酬與考核委員會委員、及治理與合規委員會主席職務。
2. 非執行董事Olivier Milhaud先生於2025年7月15日獲委任為非執行董事，並於2025年8月21日獲委任為審計委員會委員及治理與合規委員會主席。此外，Olivier Milhaud先生已於2025年7月15日取得上市規則第3.09D條所述法律意見，並確認彼了解身為上市發行人董事的責任。
3. 非執行董事陳婷慧女士於2025年8月21日獲委任為薪酬與考核委員會委員。
4. 執行董事劉鳳山先生於2026年3月30日辭去公司董事、董事會治理與合規委員會委員、副總裁職務。

公司亦符合聯交所上市規則附錄C1《企業管治守則》(以下簡稱「企業管治守則」)所載守則條文。公司治理的主要情況如下：

- 1、關於股東與股東會：公司按照《公司章程》、《股東會議事規則》等相關規定要求召集、召開股東會。報告期內，公司召開2024年度股東週年大會，審議相關議案時，公司向股東提供了網路投票方式，保護了投資者合法權益。公司股東會的召開和表決程序規範，均經律師現場見證並出具法律意見書，股東會決議合法有效。報告期內公司未發生公司股東和內幕信息知情人員進行內幕交易以及損害公司和股東利益的事項。

公司治理暨企業管治報告

- 2、關於控股股東與上市公司關係：公司與控股股東在人員、資產、財務、機構和業務方面嚴格做到了「五分開」，各自獨立核算，獨立承擔責任和風險。控股股東嚴格按照《公司法》與《公司章程》的規定依法行使出資人的權利並承擔義務，行為規範，控股股東與公司不存在同業競爭，不存在直接或間接干預上市公司的決策和經營活動的情形，沒有佔用上市公司資金或要求為其擔保或替他人擔保。公司的董事會、內部機構均獨立運作。
- 3、關於董事和董事會：公司全體董事嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》以及相關法律法規的規定，以誠信、勤勉、盡責的態度，依據自己的專業知識和能力對董事會審議的議案作出獨立、客觀、公正的判斷，依法行使權利並履行義務。在審議有關關聯交易的議案時，關聯董事迴避表決，確保關聯交易公平合理。
- 4、關於信息披露與透明度：公司嚴格按照股票上市地上市規則的規定，真實、準確、完整、及時的履行信息披露義務，並做好信息披露前的保密工作，保證公司信息披露的公開、公平、公正，確保所有股東有平等的機會獲得信息。
- 5、關於投資者關係及相關利益者：公司註重投資者關係維護，指定董事會秘書及證券事務代表負責信息披露工作和投資者關係管理工作，認真對待股東和投資者來訪、諮詢工作。公司充分尊重和維護債權人、客戶、供應商及其他利益相關者的合法權益，實現股東、員工、社會等各方面利益的協調平衡，積極參與公益事業，重視社會責任，推動公司穩健和可持續發展。
- 6、關於內幕信息知情人登記管理：報告期內，公司嚴格按照監管機構要求執行《內幕信息知情人登記管理制度》，公司按照該制度的規定，對公司定期報告披露過程中涉及內幕信息的相關人員情況作了登記備案。報告期內不存在有內幕信息知情人違法及違規買賣公司股票的情況。
- 7、關於反貪污、反舞弊、舉報系統及政策：公司根據《企業內部控制規範》及其他有關法律、法規的規定，結合公司實際情況，制定《反賄賂及反腐敗規定》，維護公司和股東的合法權益，降低公司風險。

截至本報告期末，公司法人治理結構完善，符合《公司法》和中國證監會等相關規定的要求。本公司已採納《企業管治守則》所載的原則及守則條文。本報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》所載的守則條文。

公司的股東會、董事會均嚴格按照《公司章程》和各自議事規則的要求有效運作。依據香港上市規則附錄C1所載《企業管治報告》所要求披露的內容，詳見「第四節董事會報告」、本章節及其他章節中相關內容。

(二) 遵守《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》

本公司已採納香港上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(以下簡稱「標準守則」)，作為所有董事及有關僱員(定義與《企業管治守則》相同)進行本公司證券交易的行為守則。根據對本公司董事的查詢後，各董事在本報告期內均已嚴格遵守標準守則所訂之標準。同時，就本公司所知，並無僱員未遵守標準守則的事件。

(三) 公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

適用 不適用

控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃。

適用 不適用

公司治理暨企業管治報告

(四) 股東權利

1. 股東召集臨時股東會

根據《公司章程》規定，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和公司章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面回饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出回饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求5日內發出召開股東會的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。審計委員會或股東自行召集的臨時股東會，會議所必需的費用由公司承擔。

2. 股東向董事會提出查詢的程序

根據《公司章程》規定，股東提出查閱或索取公司章程所規定的有關信息，應當向公司提供證明其持有公司股份的種類以及持股數量的書面文件，公司經核實股東身份後按照股東的要求予以提供。

希望查閱前款所述信息或要求提供相關文件的股東，可以委託會計師事務所、律師事務所等仲介機構。股東以及受其委託查閱和複製相關材料的仲介機構，應當遵守有關保護國家秘密、商業秘密、個人隱私以及個人信息的法律法規。

3. 股東向股東會提出議案的程序

根據《公司章程》規定，單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容。召集人在發出股東會通知公告後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。

股東會的通知包括以下聯絡資料：指定會議的地點、日期、時間和會議期限；載明會議投票代理委託書的送達時間和地點；載明有權出席股東會股東的股權登記日；載明會務常設聯繫人姓名，電話號碼；載明網路投票或通訊方式表決的時間、投票程序及審議的事項。

4. 將股東查詢事項轉呈給董事會的程序

股東如需查詢有關信息，可致電(0086)27 87773898或電郵至investor@huaxincem.com與公司董事會秘書聯絡，或在週年股東會或臨時股東會上向董事會直接提出。股東如欲就臨時股東會的召開或在股東會上提出議案，也可通過同樣的方式向公司董事會秘書提出。

(五) 董事會

董事會作為公司經營決策的常設機構，對股東會負責。截至本報告披露日，董事會由8名董事組成，其中獨立非執行董事3人。董事會嚴格遵守《公司章程》、《董事會議事規則》及有關法規的規定履行職責。

本公司董事會全體成員均有權及時獲取本集團資料(包括但不限於管理賬目、經營業績及統計數據、審計結果及其他行業及市場相關信息及預測)、尋求公司秘書的協助及專業意見(倘有)，費用由本公司承擔。本公司亦採取多種方式及方法主動向獨立非執行董事提供有助於其瞭解本集團業務及經營情況的資料，組織獨立非執行董事進行實地考察，並與管理層進行充分溝通，確保董事會充分履行職責，更好地維護股東利益。

公司治理暨企業管治報告

各董事亦確認其編製本公司截至2025年12月31日止年度財務報表的責任。董事會下設審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、戰略委員會及治理與合規委員會。各專門委員會均訂有工作規則，對董事會負責，在董事會的統一領導下，為董事會決策提供建議、諮詢意見。各專門委員會可以聘請仲介機構提供獨立專業意見，有關費用由公司承擔。報告期內，為進一步提高董事會決策的科學性，促進董事會規範、有效運作，董事會積極拓展信息溝通管道，同時加強與管理層之間的溝通，及時關注重大事項。

報告期內，公司董事會全體成員勤勉盡責，嚴格按照《公司章程》、《董事會議事規則》、各專門委員會工作規則開展工作。截至本報告披露日，公司第十一屆董事會成員為8人：李葉青先生為執行董事，徐永模先生、Martin Kriegner先生、Olivier Milhaud先生和陳婷慧女士為非執行董事，黃灑球先生、張繼平先生和江泓先生為獨立非執行董事，各董事任期均為三年。

董事會成員之間及董事長及行政總裁(即總裁)之間不存在包括任何財務、業務、家屬或其他重大相關的關係。

董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	參加董事會情況					參加週年股東會情況	
	本年應參加董事會次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未親自參加會議	出席股東會的次數
非執行董事兼董事會主席							
徐永模	13	13	3	0	0	否	6
執行董事							
李葉青	13	13	3	0	0	否	6
劉鳳山	13	12	3	1	0	否	6
非執行董事							
Martin Kriegner	13	13	3	0	0	否	5
Olivier Milhaud	7	7	1	0	0	否	4
陳婷慧	13	12	3	1	0	否	6
羅志光	4	4	1	0	0	否	2
獨立非執行董事							
黃灑球	13	13	3	0	0	否	6
張繼平	13	13	3	0	0	否	6
江泓	13	13	3	0	0	否	6

註：

1. 羅志光先生於2025年6月4日辭去本公司非執行董事職務
2. Olivier Milhaud先生於2025年7月15日被選舉為公司非執行董事
3. 劉鳳山先生於2026年3月30日辭去本公司執行董事職務

董事對公司有關事項提出異議的情況：

適用 不適用

年內召開董事會會議次數	13
其中：	
1.現場會議次數	3
2.通訊方式召開會議次數	3
3.現場結合通訊方式召開會議次數	7

公司治理暨企業管治報告

董事培訓情況

全體董事(李葉青先生、劉鳳山先生、徐永模先生、Martin Krienger、Olivier Milhaud先生、羅志光先生、陳婷慧女士、黃灌球先生、張繼平先生及江泓先生)在報告期間內已參與持續專業發展計劃，以更新彼等的知識及技能，確保其繼續在掌握信息的情況下對董事會作出相關的貢獻，並確保其充分瞭解彼等作為雙重上市公司董事的責任、職責和義務。

(六) 董事會執行企業管治職責的情況

根據公司股票上市地監管要求，董事會嚴格落實《董事會議事規則》規定，執行企業管治職責，包括但不限於：

- 制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並提出建議。
- 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展。報告期內，董事會及時向董事及高級管理人員傳達監管相關法規，以便董事及高級管理人員能夠持續發展專業能力，提高履職能力。
- 檢討及監察公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規。董事會持續關注公司運營的合規性，公司設有法務部，並聘用律師事務所，降低法律及監管風險。
- 檢討公司遵守聯交所上市規則附錄C1《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。董事會要求公司嚴格遵守上市地交易所上市規則有關企業管治的要求，並及時披露企業管治有關情況。

公司已制定內部政策和機制(包括但不限於《公司章程》、《董事會議事規則》及董事會專門委員會各自的工作細則)，以確保董事會能夠獲得獨立的觀點和意見。審計委員會在報告期間審查了有關政策和機制的執行情況和有效性，並將每年審查一次。審計委員會認為有關政策和機制在期內為有效。

(七) 主席和總裁

為確保權力均衡分佈及加強獨立性與問責，本公司董事長(即本公司主席)及總裁(相當於企業管治守則所指的行政總裁)的職務分別由徐永模先生及李葉青先生擔任。

主席行使下列職權：主持股東會和召集、主持董事會會議；督促、檢查董事會決議的執行；簽署公司發行的證券；簽署董事會重要文件和董事會授予或股票上市地證券交易所的上市規則規定的其他職權。主席對董事會負責並彙報工作。

總裁是公司的法定代表人，行使下列職權：主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，並向董事會報告工作；組織實施公司年度經營計劃和投資方案；擬訂公司內部管理機構設置方案；擬訂公司的基本管理制度；制定公司的具體規章；提請董事會聘任或者解聘公司副總裁、財務總監；決定聘任或者解聘除應由董事會決定聘任或者解聘以外的負責管理人員；公司章程或董事會授予的其他職權。總裁按照董事會的要求，及時向董事會提供有關公司經營業績、重要交易和合同、公司財務狀況及經營前景等重要信息，定期向董事會彙報工作，並保證報告的真實性、客觀性和完整性。

主席及總裁各自的職責已清晰界定並列載於《公司章程》。

公司治理暨企業管治報告

(八) 獨立非執行董事

根據本公司《董事會議事規則》，董事每屆任期3年，可以連選連任，但獨立非執行董事連任時間不得超過6年。截至本報告披露日，本公司董事會由8名董事構成，其中獨立非執行董事3人，獨立非執行董事江泓先生具備會計和財務管理的資格。公司董事會的構成符合聯交所上市規則第3.10(1)條「董事會必須包括至少三名獨立非執行董事」、第3.10A條「獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一」和第3.10(2)條「其中一名獨立非執行董事必須具備適當的專業資格，或具備適當的會計或相關的財務管理專長」的規定。

(九) 董事會下設專門委員會情況

公司董事會設立的審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、戰略委員會及治理與合規委員會五個專門委員會，依照法律、法規以及《公司章程》、各專門委員會工作規則等相關規定開展工作，恪盡職守、切實履行董事會賦予的職責和權限，為完善公司治理結構、促進公司發展起到了積極的作用。報告期內，公司董事會未對公司本年度的董事會議案及其他非董事會議案事項提出異議。

- 1、 本公司已按照《上市公司治理準則》的要求成立戰略委員會。戰略委員會主要負責對公司長期發展戰略規劃、重大戰略性投資進行可行性研究，向董事會報告工作及對董事會負責。戰略委員會的工作規則已公佈在本公司及上交所網站。
- 2、 本公司已根據聯交所上市規則第3.21條及第3.22條及中國證監會、上交所要求成立審計委員會。審計委員會負責對公司的財務收支和經濟活動進行內部審計監督，並向董事會報告工作及對董事會負責。審計委員會的工作規則已公佈在本公司及上交所網站。審計委員會每年對公司的風險管理系統和內部控制的有效性進行評估。

報告期內，審計委員會召開會議，共同審閱本公司的財務、會計政策、內控制度及相關財務事宜；就聘用外部審計機構相關事宜發表意見，聽取外部審計機構對財務報告審計及審閱情況的彙報，並根據各項法律、法規及規章的要求，結合公司其他相關信息，對財務報告進行資料分析、內容審閱等，以確保公司財務報表、報告以及其他相關資料的完整性、公平性及準確性；指導內部審計工作，並對公司財務部門、審計部門包括其負責人的工作進行評價；監督公司風險管理及內部控制體系的完善，評估風險管理及內部控制運行有效性；檢討持續關連交易情況、開展實施利益衝突管理工作、對公司委託理財業務進行審計；與公司的核數師開會二次等，建立健全完善有效的內部控制體系。

報告期內，審計委員會依據《公司法》、《證券法》、《中華人民共和國會計法》、《企業內部控制基本規範》及其配套指引、《上海證券交易所上市公司內部控制指引》及其他內部控制監管規則，對公司所面對的風險加以整理、評估、識別、確定重要風險清單，監督完善風險管理控制措施，保證公司各重要風險點的管理控制活動都有章可循，資源配置到位、規範運作，防範並適當控制了風險。審計委員會認為公司的風險管理系統和內部控制實際運作情況符合中國證監會發佈的有關上市公司治理規範的要求。

報告期內，審計委員會與公司聘任的審計機構舉行2次會議。

- 3、 本公司已根據企業管治守則的守則條文第B.3.1條及中國證監會、上交所要求成立提名委員會。提名委員會主要負責向公司董事會提出更換、遴選及推薦新任董事及高級管理人員候選人的意見或建議，並評核獨立非執行董事的獨立性。提名委員會的工作規則已公佈在本公司、上交所網站以及香港聯交所網站上。

公司治理暨企業管治報告

本公司已經制定《董事會成員多元化政策》，內容涉及：(1)政策聲明：公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。(2)可計量目標：本公司甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期。截至2025年12月31日止，本公司已有一名女性董事，滿足本公司董事會多元化政策。董事會注意到董事會多元化政策中為評估董事會成員的候選資格而設定的可衡量目標，並將確保董事會的任何繼任者都應遵守董事會多元化政策。截至2025年12月31日，本公司勞動力(包括高級管理層)的性別比例約為80.49%男性和19.51%女性。

報告期內，提名委員會召開會議，其中包括，核查董事會的架構、人數和構成(包括技能、知識和經驗方面)、總裁、總裁以外的高級管理人員的組成及《董事會多元化政策》及審查獨立非執行董事的獨立性。提名委員會於制定其委任準則時考慮多個因素，包括董事會的規模及組成、董事的技能及經驗平衡及其多元化。

董事會已在報告期內審查了董事會多元化政策的執行情況和有效性，並將每年審查一次。本公司確認，董事會的構成、成員背景及甄選新董事的程序符合香港上市規則中有關董事多元化的規定且符合公司制定的《董事會成員多元化政策》的要求。

4、本公司已根據聯交所上市規則第3.25條及第3.26條及中國證監會、上交所要求成立薪酬與考核委員會。薪酬與考核委員會主要負責公司董事、高級管理人員薪酬制度的制訂、管理與考核、批准執行董事服務合約條款，就執行董事和高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議，向董事會報告工作及對董事會負責。薪酬與考核委員會的工作規則已公佈在本公司、上交所網站以及香港聯交所網站上。

5、報告期內，公司審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、戰略委員會及治理與合規委員會的成員和召開會議情況如下：

董事會下設專門委員會成員情況(截至報告披露日)

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	主席：江泓(獨立非執行董事)。成員：黃灌球(獨立非執行董事)、張繼平(獨立非執行董事)；徐永模(非執行董事兼董事長)、Olivier Milhaud(非執行董事)。
提名委員會	主席：張繼平(獨立非執行董事)。成員：黃灌球(獨立非執行董事)、江泓(獨立非執行董事)、李葉青(執行董事)、陳婷慧(非執行董事)。
薪酬與考核委員會	主席：黃灌球(獨立非執行董事)。成員：張繼平(獨立非執行董事)、江泓(獨立非執行董事)、陳婷慧(非執行董事)、徐永模(非執行董事兼董事長)。
戰略委員會	主席：李葉青(執行董事)。成員：徐永模(非執行董事兼董事長)、Martin Krienger(非執行董事)、黃灌球(獨立非執行董事)。
治理與合規委員會	主席：Olivier Milhaud(非執行董事)。成員：陳婷慧(非執行董事)、江泓(獨立非執行董事)、張繼平(獨立非執行董事)。

公司治理暨企業管治報告

報告期內審計委員會召開6次會議，全體委員均親自出席，每次會議討論事項具體如下：

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025年3月26日	審議： 1、公司2024年年度報告、財務報告、業績公告； 2、公司2024年度內部控制評價報告； 3、關於續聘公司2025年度財務審計和內部控制審計會計師事務所的議案； 4、公司董事會審計委員會2024年度履職情況報告； 5、公司董事會審計委員會對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告 聽取： 1、2024年審計完成報告； 2、內審內控2024年度工作報告；	同意會議事項，並同意將審議事項1-3提交董事會審議。 對海外業績、加速IT全球一體化、加強海外內控制度建設、應收賬款管理、內控活動管理及制度優化等提出了相關建議。
2025年4月29日	審議公司2025年第一季度報告。	同意將審議事項提交董事會審議。對混凝土業務經營提出了相關建議。
2025年5月22日	審議關於為第三方物流運輸商提供擔保的議案	對業務模式及風險管理方面表示關注，建議完善相關內容及可行性分析。
2025年8月29日	審議公司2025年半年度報告(含財務報告)、業績公告。 聽取公司2025年內審&內控工作進展報告。	同意會議事項，並同意將審議事項提交董事會審議。對混凝土應收賬款管理、海外內審內控人力資源及培訓方面提出了相關建議。
2025年10月24日	審議公司2025年第三季度報告。	同意將審議事項提交董事會審議。對海外市場份額、相關業務經營現金流、骨料及混凝土業務、海外業務淨利潤、替代燃料效益等表示關注。
2025年12月18日	審議： 1、公司2025年年度審計計劃； 2、公司2026年內審&內控工作計劃。	同意會議事項。對各業務板塊長期(閒置)資產、稅務管理、內審內控管理等方面表示關注並提出了相關建議。

公司治理暨企業管治報告

報告期內提名委員會召開3次會議，全體委員均親自出席，會議討論事項具體如下：

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025年3月26日	聽取： 採購物流海外貿易數字化工作彙報。	對海外物流數字化工作提出了相關建議。
2025年6月18日	審議關於提名Olivier Milhaud先生為公司第十一屆董事會董事候選人的議案。	同意將審議事項提交董事會審議。
2025年12月18日	董事介紹與分享國際通行人才培養計劃；聽取公司人才和核心崗位培養計劃。	對公司人才培養與管理等提出了相關建議。

報告期內薪酬與考核委員會召開6次會議，全體委員均親自出席，會議討論事項具體如下：

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025年3月21日	審議高管薪酬與長期激勵－副總裁級	對高管薪酬的對標組、指標的權重等提出了相關意見，並同意將審議議案提交董事會審議。
2025年4月17日	審議： 1、總裁薪酬方案； 2、副總裁薪酬與考核建議。	同意將審議議案提交董事會審議。
2025年5月20日	審議： 1、關於「公司2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃」授予結果的議案； 2、關於公司2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃的議案； 3、關於公司高管團隊成員2024年短期激勵的議案； 4、2025年公司高管團隊成員KPI考核方案； 5、關於調整獨立董事年度津貼的議案。	同意1-4項議案提交董事會審議，第5項議案完善後提交董事會審議。
2025年10月3日	審議： 1、公司2025年A股限制性股票激勵計劃(草案)； 2、公司2025年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法。	同意本次限制性股票激勵計劃的實施，並同意提交公司董事會審議。
2025年11月4日	核查2025年A股限制性股票激勵計劃授予激勵對象名單。	認為列入本次激勵計劃激勵對象名單的人員均符合相關法律、法規及規範性文件所規定的條件，符合《激勵計劃(草案)》規定的激勵對象條件，將其作為本次限制性股票激勵計劃的激勵對象合法、有效。
2025年12月9日	審議： 1、關於調整2025年A股限制性股票激勵計劃相關事項的議案； 2、關於向激勵對象授予A股限制性股票的議案； 核查激勵對象名單(授予日)。	同意以2025年12月9日為限制性股票的授予日，向符合條件的11名激勵對象授予257.80萬股限制性股票，授予價格為8.90元/股，並同意提交董事會審議。

公司治理暨企業管治報告

報告期內戰略委員會召開2次會議，全體委員均親自出席，每次會議討論事項具體如下：

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025年7月7日	公司戰略研討(2025-2028)	對宏觀經濟形勢、國內業務戰略、海外業務戰略、碳減排及增值創新戰略、公司戰略選擇及合併財務預測等內容進行了研討，對各業務戰略在實施過程中可能涉及到的相關問題和風險給出了建議。
2025年12月18日	聽取宏觀形勢展望及關鍵戰略回顧	對宏觀經濟走勢、行業發展趨勢、低碳發展、一體化發展成效、海外發展、科技創新等方面進行了深入討論並達成共識。

報告期內治理與合規委員會召開1次會議，全體委員均親自出席，每次會議討論事項具體如下：

召開日期	會議內容	重要意見和建議
2025年12月19日	聽取： 1、公司生態環境合規風險及應對措施報告； 2、公司權證管理合規性報告； 3、2025年應訴案件報告； 4、《民營經濟促進法》解讀。	對環保合規風險、應對措施、公司權證管理、應訴案件等表示關注，並提示相關風險。

(十) 聯席公司秘書

本公司聯席公司秘書葉家興先生負責就董事會關於企業管治事宜提供建議。此外，為維持良好的企業管治，並確保遵守香港上市規則，本公司已委聘李美儀女士(卓佳專業商務有限公司企業服務部執行董事、香港公司治理公會以及特許公司治理公會之資深會員)為聯席公司秘書，協助葉家興先生履行其義務和責任。李美儀女士於本公司內部的主要聯絡人為葉家興先生(為本公司副總裁兼董事會秘書)。

2025年度，葉家興先生及李美儀女士均符合了香港上市規則第3.29條規定的培訓要求。

(十一) 董事對財務報表之責任

本公司截至2025年12月31日止年度之財務報告及業績公告已由審核委員會審閱。本公司各董事同意及確認他們各自及共同就本年度的財務報告有編製賬目的責任。董事負責根據適用之法定及監管規定編製真實且公平地反映本集團於會計期間之財務狀況、經營成果及現金流量之財務報表。於編製截至2025年12月31日止年度之財務報表時，本公司已貫徹採納及應用適用之會計政策。各董事並無知悉任何或會嚴重影響本公司持續經營能力之不明朗事件或情況。

(十二) 現金分紅政策的專項說明

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求	√是 □否
分紅標準和比例是否明確和清晰	√是 □否
相關的決策程序和機制是否完備	√是 □否
獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用	√是 □否
中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護	√是 □否

公司治理暨企業管治報告

(十三) 報告期內的內部控制制度建設及實施情況

1. 內部控制責任聲明

公司董事會對建立健全和有效實施內部控制體系、評價內部控制實施有效性及如實披露內部控制有效性報告負責。董事會根據《公司法》《證券法》《中華人民共和國會計法》《上海證券交易所上市公司內部控制指引》《企業內部控制基本規範》及其他內部控制監管規則的要求，以風險為導向建立、完善公司經營管理中各環節的風險控制措施，即風險管理的內部控制管理體系。該體系旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，且公司董事會只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。本年度公司通過落實執行內部控制管理體系有效性的現場測試以監控公司的風險水準，合理保證公司經營管理的風險及控制活動有章可循、規範運作、風險防範、資產安全、財務報告及信息披露的真實、準確、完整，促進公司實現發展戰略。

2. 公司風險管理與內部控制制度建設情況

① 公司風險管理與內部控制情況及特點

公司一貫致力於構建符合監管要求的內部控制體系，按照監管要求建立了風險管理的內部控制管理體系，並持續優化內部控制機制，從而實現風險管理與內部控制有機融合，顯著提高了公司風險防控能力和控制手段，對公司的管理具有實效作用。

公司推動「業務管理／業務支持／業務運營單位進行內部控制運行效果的自我核查，內部審計部門開展獨立評價，外部會計師事務所實施內部控制審計」三道防線的分工與協作，三道防線互為補充、相互促進，保證內部控制系統的有效運行，同時通過內控管理平台等措施強化了業務部門直接承擔風險管理控制的能力，實現「全員風險管理意識，內部控制人人參與，合規執行人人有責」的風險管理內部控制日常化運作機制，為公司實現戰略目標保駕護航。

② 公司風險管理與內部控制系統組織構成

公司董事會負責以風險為導向的內部控制的建立健全和有效實施，至少每年1次檢查其效用。董事會下設審計委員會，公司內審內控部在審計委員會的指導與監督下，負責監督、審查、評價公司及下屬分子公司的風險管理所採取內部控制的實施情況，協調內部控制審計及其他相關事宜。公司管理層負責以風險管理為導向的內部控制體系的有效運行。

報告期內，公司對26家下屬單位進行了關鍵控制活動執行有效性審計，對採購業務、銷售業務、物流業務等高風險領域實施了20項業務流程審計，並組織總部及312家下屬單位進行了年度內部控制自我評價。公司聘請的安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)對公司財務報告相關內部控制的有效性進行了審計，出具了標準無保留意見的審計報告。本報告期內，董事會已評估並確認本公司內部監控系統有效及足夠。

③ 公司辨認、評估及管理重大風險的程序

公司已建立重大信息內部監控系統、處理及發佈股價敏感性資料的程式和內部監控措施，同時建立《內部重大事項信息報送制度》，明確界定內部重大事項信息的具體範圍，並建立有效的溝通機制，內部重大事項信息報送義務人負有及時、準確、真實、完整地向董事會秘書提供資料的責任，董事會秘書在收到資料後，將對重大信息進行分析和判斷，及時向公司總裁匯報，涉及對外信息披露義務的，將向公司董事會進行匯報，並按相關規定將信息予以公開披露。

在信息披露行為方面，公司建立了《信息披露事務管理辦法》、《內幕信息知情人登記制度》等，防範敏感信息的不當使用和傳播。《內幕信息知情人登記制度》明確規定了內幕信息的保密管理、內幕信息知情人的登記備案及責任追究。本公司定期提醒董事及僱員須遵守本公司就內幕信息所採納的所有政策，包括就買賣本公司證券而遵守聯交所上市規則附錄C3載列之《標準守則》。同時，公司根據聯交所上市規則、上交所上市規則、《公司章程》等法規制度，真實、準確、完整、及時地進行信息披露，確保公司所有投資者有平等的機會及時獲得公司有關信息。

公司治理暨企業管治報告

④ 公司應對重大內部控制缺失的措施

公司制定了內部控制缺失的評價流程與評價標準，如發生嚴重導致公司偏離戰略目標、資產安全、經營目標及合規目標的重大內部控制缺失，則由內部審計部門迅速組織責任單位進行整改，並上報管理層、審計委員會和董事會。審計委員會和董事會分析評估該事項對公司的影響程度，並監督其整改結果。報告期內，通過會計師事務所實施的內部控制審計、內部審計部門開展的內部審計與內部控制自我評價等，公司未發現重大內部控制缺失。

3、 內部控制審計報告的相關情況說明

公司聘請的安永華明對公司財務報告相關內部控制的有效性進行了審計，出具了標準無保留意見的審計報告。

詳情請見上海證券交易所網站(www.sse.com.cn)。

4、 反貪污及檢舉政策

本公司《反賄賂及反腐敗規定》鼓勵員工儘早舉報任何問題或疑似不當行為。如果員工不能確定某一行為是否構成賄賂或腐敗，或有任何其他疑問，應將此類問題提交其所在部門的領導或公司紀委、監察室。員工也可通過遵循公司舉報制度規定的程式，秘密舉報相關問題。

本公司員工和與公司有往來的人，包括客戶和供應商，也可以按照公司舉報政策和制度中規定的程序，在保密和匿名的情況下，就與公司有關的任何事項中可能存在的不當行為提出關注或報告問題。

5、 獨立核數師薪酬

安永華明於2025年5月27日受委聘為公司截至2025年12月31日止的財年擔任財務審計和內部控制審計師。

就報告期內已付／應付予安永華明之薪酬載列如下：

	已付／應付費用
	單位：元
審核服務 — 年度審核及內部控制審計	6,400,000
非審計服務	470,153
	<u>6,870,153</u>

6、 股東通訊

公司已採納股東通訊政策，目的為確保股東可平等並及時取得有關公司的資料，使股東在知情的情況下行使其權利及讓其積極參與本公司事務。

資料主要透過公司財務報告、股東週年大會及可能召開的其他臨時股東會與向聯交所遞交的公開披露資料知會股東。

本公司與股東之間的傳訊途徑包括：股東查詢、公司通訊、公司網站、股東會、投資市場通訊(包括本公司會定期舉辦投資者／分析員簡介大會、本地及全球路演、傳媒訪問、投資者推廣活動及專題論壇等)。

董事會審查了報告期內股東溝通政策的執行情況和有效性。董事會認為，鑒於報告期內存在多種溝通管道，股東溝通政策仍然有效，並得到適當執行。

7、 組織章程文件

公司於2025年3月19日召開第一次臨時股東會，並於2025年10月24日及12月30日分別召開第三次及第五次臨時股東會，審議並通過了《關於修訂〈公司章程〉部分條款的議案》，對公司章程及其附件進行了修訂。

公司債券相關情況

(一) 公司債券基本情況

單位：億元

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	是否存在 終止上市 交易的風險
華新水泥股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券(低碳轉型掛鉤債券)(第一期)(品種二)	22華新02	137545.SH	2022年7月15日	2022年7月19日	2027年7月19日	4	3.39	按年付息，到期一次還本	上交所	否
華新水泥股份有限公司2023年面向專業投資者公開發行「一帶一路」科技創新公司債券(第一期)(品種一)	23華新K1	240065.SH	2023年12月1日	2023年12月5日	2026年12月5日	8	3.12	按年付息，到期一次還本	上交所	否
華新水泥股份有限公司2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債(第一期)	24華新K1	241419.SH	2024年8月13日	2024年8月14日	2029年8月14日	11	2.49	按年付息，到期一次還本	上交所	否
華新水泥股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行「一帶一路」科技創新公司債券(高成長產業債)(第一期)	25華新K1	242246.SH	2025年1月9日	2025年1月13日	2030年1月13日	11	2.14	按年付息，到期一次還本	上交所	否
華新水泥股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	25華新K2	244020.SH	2025年10月22日	2025年10月23日	2028年10月23日	15	1.99	按年付息，到期一次還本	上交所	否

(二) 報告期末債券募集資金使用情況

單位：億元

債券代碼	債券簡稱	報告期內 償還有息債務 募集資金 (不含公司債券)			固定資產項目 股權投資、債權 投資情況及 投資或資產 收購涉及金額		
		實際使用金額	情況及所涉金額	情況及所涉金額	補充流動資金 情況及所涉金額	投資情況及 所涉金額	收購涉及金額
242246.SH	25華新K1	11	0	0	3.30	0	7.70
244020.SH	25華新K2	15	15	0	0	0	0

(三) 信用評級結果調整情況

債券名稱/受評主體	信用評級機構名稱	評級調整時間	評級級別變動	評級展望變動	信用評級結果 變化的原因
華新建材集團股份有限公司主體評級	MOODY'S INVESTORS SERVICE	2025年1月	Baa2	穩定	受國內宏觀及行業因素影響
2022年面向專業投資者公開發行債券(低碳轉型掛鉤債券)(第一期)品種一	中誠信國際信用評級有限公司	不適用	不變	不變	不適用
2022年面向專業投資者公開發行債券(低碳轉型掛鉤債券)(第一期)品種二	中誠信國際信用評級有限公司	不適用	不變	不變	不適用
2023年面向專業投資者公開發行「一帶一路」科技創新公司債(第一期)	中誠信國際信用評級有限公司	不適用	不變	不變	不適用
2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債(第一期)	中誠信國際信用評級有限公司	不適用	不變	不變	不適用
華新水泥股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行「一帶一路」科技創新公司債券(高成長產業債)(第一期)	中誠信國際信用評級有限公司	不適用	不變	不變	不適用

公司債券相關情況

(四) 截至報告期末本公司近2年的會計資料和財務指標

單位：元

主要指標	2025年	2024年	本期比上年 同期增減(%)
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	2,694,131,224	1,784,428,724	50.98
流動比率	0.97	0.87	11.49
速動比率	0.76	0.68	11.76
資產負債率(%)	53.87	49.80	增加4.07個百分點
EBITDA全部債務比	0.38	0.41	-7.32
利息保障倍數	7.60	6.58	15.50
現金利息保障倍數	12.14	10.53	15.29
EBITDA利息保障倍數	12.57	10.89	15.43
貸款償還率(%)	100	100	—
利息償付率(%)	100	100	—

(五) 報告期內債券付息兌付情況

債券名稱	付息兌付情況的說明
2020年發行海外債券	按時足額兌付
2022年面向專業投資者公開發行債券(低碳轉型掛鉤債券)(第一期)品種一	按時足額兌付
2022年面向專業投資者公開發行債券(低碳轉型掛鉤債券)(第一期)品種二	按時足額兌付
2023年面向專業投資者公開發行「一帶一路」科技創新公司債(第一期)	按時足額兌付
2024年面向專業投資者公開發行科技創新公司債(第一期)	暫未到付息時間
2025年面向專業投資者公開發行「一帶一路」科技創新公司債券 (高成長產業債)(第一期)	按時足額兌付
2025年面向專業投資者公開發行科技創新公司債券(第二期)	暫未到付息時間

五年財務概要

本集團最近五個財政年度之已公佈業績及資產、負債及少數股東權益如下：

單位：百萬元幣種：人民幣

項目	本年度	上年度	前三年	前四年	前五年
營業收入	35,348	34,217	33,757	30,470	32,464
利潤總額	4,950	4,112	4,326	3,988	7,373
所得稅費用	1,412	1,158	1,108	965	1,568
淨利潤	3,538	2,953	3,218	3,024	5,805
歸屬於母公司所有者的淨利潤	2,853	2,416	2,762	2,699	5,364
少數股東損益	685	537	456	325	441

項目	本年末	上年同期末	前三年末	前四年末	前五年末
資產總額	81,073	69,513	68,748	64,242	52,550
負債總額	43,674	34,614	35,433	33,403	23,172
歸屬於母公司股東權益總額	32,061	30,291	28,933	27,446	26,730
少數股東權益總額	5,338	4,606	4,382	3,392	2,648

本摘要並不構成經審核綜合財務報表之一部分。

審計報告

安永華明(2026)審字第70009578_C01號

華新建材集團股份有限公司

華新建材集團股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了華新建材集團股份有限公司的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的華新建材集團股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了華新建材集團股份有限公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於華新建材集團股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程式。我們執行審計程式的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程式，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

審計報告

安永華明(2026)審字第70009578_C01號

華新建材集團股份有限公司

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

應收賬款預期信用損失

截至2025年12月31日，華新建材集團股份有限公司合併財務報表和公司財務報表應收賬款的賬面價值分別為人民幣3,203,781,601元和人民幣445,090,455元，已計提的應收賬款壞賬準備金額分別為人民幣386,196,455元和人民幣18,547,787元。管理層考慮客戶類型等因素將應收賬款按照業務類型劃分為不同的信用風險特徵組合。針對每個信用風險特徵組合類別，管理層採用預期信用損失模型進行估計並計提壞賬準備。管理層對預期信用損失的估計會考慮相關因素，包括客戶的歷史違約率及其他具體因素(如客戶類型、歷史回款及壞賬核銷情況等)，並結合預期宏觀經濟環境等因素考慮前瞻性信息。同時，管理層關注應收賬款的回款情況，以識別額外的違約或者減值跡象，並判斷是否需要單項計提壞賬準備。

鑒於應收賬款金額重大且管理層在確定預期信用損失時需要運用重大判斷和估計，我們將應收賬款預期信用損失識別為關鍵審計事項。

針對應收賬款壞賬準備的披露載於合併財務報表附註三、9.金融工具，附註三、31.重大會計判斷和估計，附註五、4.應收賬款及附註十六、1.應收賬款。

我們針對應收賬款預期信用損失執行的主要審計程式包括：

- (1) 評價和測試管理層關於應收賬款預期信用損失流程的內部控制；
- (2) 復核並評價管理層用以估計應收賬款壞賬準備的「預期信用損失模型」，包括管理層對於應收賬款不同信用風險特徵組合的劃分、對不同信用風險特徵組合的應收賬款的預期信用損失的估計，以及在估計時使用的歷史信息及其他前瞻性信息；
- (3) 核對應收賬款的賬齡以及根據預期信用損失模型檢查壞賬準備的計算；
- (4) 對於單項評估的應收賬款，抽樣復核管理層判斷計提壞賬金額的依據，包括客戶的可持續經營情況、所處的市場環境、歷史收款情況以及期後收款情況等，以判斷管理層對未來現金流量現值的預計及個別計提的壞賬準備是否合理；
- (5) 復核管理層對應收賬款預期信用損失相關披露的充分性。

四、 其他信息

華新建材集團股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估華新建材集團股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督華新建材集團股份有限公司的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水準的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程式以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程式。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對華新建材集團股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致華新建材集團股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就華新建材集團股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

審計報告

安永華明(2026)審字第70009578_C01號
華新建材集團股份有限公司

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：傅奕(項目合夥人)

中國註冊會計師：皇甫俊

中國北京

2026年3月26日

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

合併資產負債表

資產	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	8,534,683,464	6,809,002,574
交易性金融資產	2	1,660,727	31,704,908
應收票據	3	618,259,255	202,597,711
應收賬款	4	3,203,781,601	2,969,799,883
應收款項融資	5	488,921,677	511,791,354
預付款項	6	382,881,818	314,887,975
其他應收款	7	784,090,473	1,237,502,508
其中：應收利息		9,191,760	8,692,908
應收股利		25,167,688	41,073,612
存貨	8	3,530,231,399	3,057,769,490
一年內到期的非流動資產		40,000,000	40,000,000
其他流動資產	9	825,399,926	616,550,620
流動資產合計		18,409,910,340	15,791,607,023
非流動資產			
長期應收款	10	27,291,183	46,718,185
長期股權投資	11	588,300,772	584,752,454
其他權益工具投資	12	1,169,235,616	934,524,059
其他非流動金融資產		40,984,749	38,143,738
固定資產	13	31,711,408,367	28,408,451,936
在建工程	14	3,457,360,696	3,530,752,270
使用權資產	15	1,262,445,427	1,514,705,861
無形資產	16	16,773,346,650	15,080,020,527
開發支出		52,906,198	60,934,742
商譽	17	4,353,990,320	1,209,007,806
長期待攤費用	18	1,019,261,783	981,013,500
遞延所得稅資產	19	752,940,769	832,960,280
其他非流動資產		1,453,712,611	499,096,806
非流動資產合計		62,663,185,141	53,721,082,164
資產總計		81,073,095,481	69,512,689,187

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

合併資產負債表(續)

負債和股東權益	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
短期借款	21	568,934,645	296,807,055
應付票據	22	653,818,101	675,782,946
應付賬款	23	8,168,201,333	7,744,026,328
合同負債	24	1,295,767,010	715,946,303
應付職工薪酬	25	294,664,668	280,892,309
應交稅費	26	1,306,360,135	755,744,542
其他應付款	27	1,159,082,004	1,011,487,419
其中：應付利息		74,805,644	48,543,388
應付股利		47,332,036	36,835,493
一年內到期的非流動負債	28	5,432,376,523	6,619,044,244
其他流動負債		75,251,827	69,172,946
流動負債合計		18,954,456,246	18,168,904,092
非流動負債			
長期借款	29	13,215,254,559	9,598,770,711
應付債券	30	5,243,954,003	2,445,745,035
其中：優先股		152,286,381	149,725,053
租賃負債	31	948,824,367	1,128,631,065
長期應付款	32	1,089,119,472	836,919,326
長期應付職工薪酬	33	59,088,240	57,915,052
預計負債	34	1,320,989,931	917,006,487
遞延收益	35	250,971,380	251,857,383
遞延所得稅負債	19	2,491,502,397	1,109,442,589
其他非流動負債	36	99,693,000	99,693,000
非流動負債合計		24,719,397,349	16,445,980,648
負債合計		43,673,853,595	34,614,884,740

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

合併資產負債表(續)

負債和股東權益	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
股東權益			
股本	37	2,078,995,649	2,078,995,649
資本公積	38	1,584,045,224	1,580,482,247
減：庫存股	39	98,083,202	64,638,011
其他綜合收益	40	115,309,695	(484,891,409)
專項儲備	41	60,561,207	51,893,030
盈餘公積	42	1,111,880,257	1,111,880,257
未分配利潤	43	27,208,717,454	26,017,705,413
歸屬於母公司股東權益合計		32,061,426,284	30,291,427,176
少數股東權益		5,337,815,602	4,606,377,271
股東權益合計		37,399,241,886	34,897,804,447
負債和股東權益總計		81,073,095,481	69,512,689,187

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：
李葉青

主管會計工作負責人：
陳騫

會計機構負責人：
吳巧莉

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

合併利潤表

	附註五	2025年	2024年
營業收入	44	35,348,279,760	34,217,347,727
減：營業成本	44	24,666,258,743	25,770,521,841
税金及附加	45	846,764,754	809,484,078
銷售費用	46	1,715,236,041	1,499,740,302
管理費用	47	2,223,702,624	1,880,021,968
研發費用		246,224,165	238,744,439
財務費用	48	833,531,493	686,475,224
其中：利息費用		792,857,306	802,402,368
利息收入		205,350,484	185,025,914
加：其他收益	49	185,575,299	222,642,959
投資收益	50	32,104,091	79,875,448
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		27,637,802	31,896,732
公允價值變動收益	51	(2,786,059)	11,046,850
信用減值損失	52	(78,355,451)	(91,245,713)
資產減值損失	53	(30,296,244)	(80,734,034)
資產處置收益	54	84,842,064	749,842,510
營業利潤		5,007,645,640	4,223,787,895
加：營業外收入	55	17,890,427	29,628,732
減：營業外支出	56	75,300,136	141,509,335
利潤總額		4,950,235,931	4,111,907,292
減：所得稅費用	57	1,412,217,009	1,158,438,222
淨利潤		3,538,018,922	2,953,469,070
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		3,538,018,922	2,953,469,070
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		2,853,332,040	2,416,280,487
少數股東損益		684,686,882	537,188,583

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

合併利潤表(續)

	附註五	2025年	2024年
其他綜合收益的稅後淨額		658,057,568	90,828,586
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		600,201,104	63,855,516
不能重分類進損益的其他綜合收益		175,334,999	(22,582,380)
其他權益工具投資公允價值變動		175,334,999	(22,582,380)
將重分類進損益的其他綜合收益		424,866,105	86,437,896
外幣財務報表折算差額		424,866,105	86,437,896
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	40	57,856,464	26,973,070
綜合收益總額		<u>4,196,076,490</u>	<u>3,044,297,656</u>
其中：歸屬於母公司股東的綜合收益總額		3,453,533,144	2,480,136,003
歸屬於少數股東的綜合收益總額		742,543,346	564,161,653
每股收益			
基本每股收益	58	<u>1.37</u>	<u>1.16</u>
稀釋每股收益	58	<u>1.32</u>	<u>1.13</u>

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

合併股東權益變動表

2025年度

	歸屬於母公司股東權益								少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、本年年初餘額	2,078,995,649	1,580,482,247	64,638,011	(484,891,409)	51,893,030	1,111,880,257	26,017,705,413	30,291,427,176	4,606,377,271	34,897,804,447
二、本年增減變動金額	-	3,562,977	33,445,191	600,201,104	8,668,177	-	1,191,012,041	1,769,999,108	731,438,331	2,501,437,439
(一)綜合收益總額	-	-	-	600,201,104	-	-	2,853,332,040	3,453,533,144	742,543,346	4,196,076,490
(二)股東投入和減少資本	-	3,562,977	33,445,191	-	-	-	-	(29,882,214)	696,418,609	666,536,395
1. 合併子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	653,940,213	653,940,213
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	4,782,082	-	-	-	-	-	4,782,082	-	4,782,082
3. 股份支付限制性股票解鎖	-	(20,076,105)	(20,076,105)	-	-	-	-	-	-	-
4. 收購少數股東股權	-	(3,038,226)	-	-	-	-	-	(3,038,226)	778,461	(2,259,765)
5. 出售子公司少數股權	-	21,460,640	-	-	-	-	-	21,460,640	41,690,935	63,160,575
6. 回購股份	-	-	62,150,986	-	-	-	-	(62,150,986)	-	(62,150,986)
7. 其他	-	434,586	(8,629,690)	-	-	-	-	9,064,276	-	9,064,276
(三)利潤分配	-	-	-	-	-	-	(1,662,319,999)	(1,662,319,999)	(707,386,994)	(2,369,706,993)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,662,319,999)	(1,662,319,999)	(707,386,994)	(2,369,706,993)
(四)專項儲備	-	-	-	-	8,668,177	-	-	8,668,177	(136,630)	8,531,547
1. 本年提取	-	-	-	-	515,812,826	-	-	515,812,826	23,786,438	539,599,264
2. 本年使用	-	-	-	-	(507,144,649)	-	-	(507,144,649)	(23,923,068)	(531,067,717)
三、本年年末餘額	2,078,995,649	1,584,045,224	98,083,202	115,309,695	60,561,207	1,111,880,257	27,208,717,454	32,061,426,284	5,337,815,602	37,399,241,886

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

2024年度

	歸屬於母公司股東權益								少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、本年年初餘額	2,078,995,649	1,586,014,852	62,203,991	(548,746,925)	63,717,385	1,111,880,257	24,703,292,620	28,932,949,847	4,382,363,067	33,315,312,914
二、本年增減變動金額	-	(5,532,605)	2,434,020	63,855,516	(11,824,355)	-	1,314,412,793	1,358,477,329	224,014,204	1,582,491,533
(一)綜合收益總額	-	-	-	63,855,516	-	-	2,416,280,487	2,480,136,003	564,161,653	3,044,297,656
(二)股東投入和減少資本	-	(5,532,605)	2,434,020	-	-	-	-	(7,966,625)	469,146,343	461,179,718
1. 合併子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	464,715,472	464,715,472
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	26,972,339	-	-	-	-	-	26,972,339	-	26,972,339
3. 股份支付限制性股票解鎖	-	(33,446,351)	(33,446,351)	-	-	-	-	-	-	-
4. 收購少數股東股權	-	(926,890)	-	-	-	-	-	(926,890)	(4,297,312)	(5,224,202)
5. 出售子公司少數股權	-	2,002,460	-	-	-	-	-	2,002,460	8,728,183	10,730,643
6. 回購股份	-	-	39,165,400	-	-	-	-	(39,165,400)	-	(39,165,400)
7. 其他	-	(134,163)	(3,285,029)	-	-	-	-	3,150,866	-	3,150,866
(三)利潤分配	-	-	-	-	-	-	(1,101,867,694)	(1,101,867,694)	(811,456,681)	(1,913,324,375)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	(1,101,867,694)	(1,101,867,694)	(811,456,681)	(1,913,324,375)
(四)專項儲備	-	-	-	-	(11,824,355)	-	-	(11,824,355)	2,162,889	(9,661,466)
1. 本年提取	-	-	-	-	333,274,199	-	-	333,274,199	19,042,373	352,316,572
2. 本年使用	-	-	-	-	(345,098,554)	-	-	(345,098,554)	(16,879,484)	(361,978,038)
三、本年年末餘額	2,078,995,649	1,580,482,247	64,638,011	(484,891,409)	51,893,030	1,111,880,257	26,017,705,413	30,291,427,176	4,606,377,271	34,897,804,447

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

合併現金流量表

	附註五	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		31,938,297,767	30,615,810,728
收到的稅費返還		38,633,454	58,426,521
收到其他與經營活動有關的現金	59	628,214,791	538,600,790
經營活動現金流入小計		32,605,146,012	31,212,838,039
購買商品、接受勞務支付的現金		17,401,211,783	17,523,662,001
支付給職工以及為職工支付的現金		2,860,903,794	2,907,520,362
支付的各項稅費		4,015,043,007	3,303,231,821
支付其他與經營活動有關的現金	59	1,633,949,762	1,501,106,622
經營活動現金流出小計		25,911,108,346	25,235,520,806
經營活動產生的現金流量淨額	60	6,694,037,666	5,977,317,233
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		1,040,000,000	1,719,071,424
取得投資收益收到的現金		25,204,533	48,924,053
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		566,345,406	439,000,463
收到其他與投資活動有關的現金	59	230,416,376	43,600,000
投資活動現金流入小計		1,861,966,315	2,250,595,940
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		2,620,029,922	4,534,814,767
投資支付的現金		2,231,098,225	1,105,300,000
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	60	5,761,518,680	101,791,361
支付其他與投資活動有關的現金	59	—	180,716,376
投資活動現金流出小計		10,612,646,827	5,922,622,504
投資活動產生的現金流量淨額		(8,750,680,512)	(3,672,026,564)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

合併現金流量表(續)

	附註五	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		—	446,315,472
取得借款收到的現金		10,339,546,298	5,339,388,052
發行債券收到的現金		3,600,000,000	1,096,390,560
收到其他與籌資活動有關的現金	59	873,910,740	136,420,406
籌資活動現金流入小計		14,813,457,038	7,018,514,490
償還債務支付的現金		8,573,977,247	5,395,800,743
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		2,969,073,176	2,606,497,498
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		695,848,766	805,056,681
支付其他與籌資活動有關的現金	59	513,957,369	488,477,232
籌資活動現金流出小計		12,057,007,792	8,490,775,473
籌資活動產生的現金流量淨額)		2,756,449,246	(1,472,260,983)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		(92,119,597)	15,894,660
五、現金及現金等價物淨增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額	60	607,686,803	848,924,346
	60	6,219,040,331	5,370,115,985
六、年末現金及現金等價物餘額			
	60	6,826,727,134	6,219,040,331

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

資產負債表

資產	附註十六	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金		2,718,940,440	2,511,275,577
交易性金融資產		—	30,000,000
應收票據		15,128,183	30,000
應收賬款	1	445,090,455	672,952,955
應收款項融資		33,431,069	25,925,967
預付款項		62,075,324	73,597,947
其他應收款	2	12,613,014,195	8,444,662,576
存貨		186,071,539	241,534,220
其他流動資產		130,898,733	110,917,414
流動資產合計		16,204,649,938	12,110,896,656
非流動資產			
長期應收款		49,219,815	67,546,368
長期股權投資	3	18,837,031,146	16,384,658,957
其他權益工具投資		1,169,235,616	934,524,059
其他非流動金融資產		40,984,749	37,854,770
固定資產		495,998,443	509,187,354
在建工程		13,947,998	37,189,643
使用權資產		22,394,684	33,454,597
無形資產		102,158,717	105,044,873
開發支出		40,710,690	36,856,342
長期待攤費用		5,938,012	8,651,347
遞延所得稅資產		115,242,373	134,659,036
非流動資產合計		20,892,862,243	18,289,627,346
資產總計		37,097,512,181	30,400,524,002

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

資產負債表(續)

負債和股東權益	附註十六	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
應付票據		153,257,819	242,155,289
應付賬款		255,812,630	234,933,887
合同負債		19,957,194	49,222,130
應付職工薪酬		24,588,255	26,173,353
應交稅費		70,404,856	9,884,037
其他應付款		6,375,990,538	7,828,063,409
一年內到期的非流動負債		2,085,812,278	789,041,659
流動負債合計		8,985,823,570	9,179,473,764
非流動負債			
長期借款		6,175,158,995	3,139,622,602
應付債券		5,091,667,622	2,296,019,982
租賃負債		6,404,294	18,084,931
長期應付款		292,632,342	—
長期應付職工薪酬		6,985,028	11,119,492
預計負債		46,864,253	46,864,253
遞延收益		3,250,000	3,791,667
非流動負債合計		11,622,962,534	5,515,502,927
負債合計		20,608,786,104	14,694,976,691
股東權益			
股本		2,078,995,649	2,078,995,649
資本公積		1,876,728,435	1,891,587,870
減：庫存股		98,083,202	64,638,011
其他綜合收益		115,357,613	(60,676,056)
盈餘公積		1,111,880,257	1,111,880,257
未分配利潤		11,403,847,325	10,748,397,602
股東權益合計		16,488,726,077	15,705,547,311
負債和股東權益總計		37,097,512,181	30,400,524,002

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

利潤表

	附註十六	2025年	2024年
營業收入	4	2,135,062,075	2,393,231,180
減：營業成本	4	1,729,069,097	2,131,457,828
税金及附加		14,251,184	16,325,701
銷售費用		19,103,002	20,081,694
管理費用		325,131,782	289,924,577
研發費用		61,774,405	48,352,465
財務費用		167,719,820	79,945,228
其中：利息費用		201,434,603	188,783,557
利息收入		105,342,640	102,425,187
加：其他收益		11,048,271	7,251,299
投資收益	5	2,447,270,544	2,087,556,517
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		25,650,434	20,311,659
公允價值變動收益		3,129,979	11,046,850
信用減值損失		1,222,724	(977,971)
資產減值損失		(89,013)	(73,760)
資產處置收益		(567,447)	3,443,048
營業利潤		2,280,027,843	1,915,389,670
加：營業外收入		1,135,046	902,558
減：營業外支出		3,663,246	42,525,751
利潤總額		2,277,499,643	1,873,766,477
減：所得稅費用		(40,270,079)	(54,732,414)
淨利潤		2,317,769,722	1,928,498,891
其中：持續經營淨利潤		2,317,769,722	1,928,498,891
其他綜合收益的稅後淨額		176,033,669	(22,582,380)
不能重分類進損益的其他綜合收益		176,033,669	(22,582,380)
其他權益工具投資公允價值變動		176,033,669	(22,582,380)
綜合收益總額		2,493,803,391	1,905,916,511

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

股東權益變動表

2025年度

	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	2,078,995,649	1,891,587,870	64,638,011	(60,676,056)	1,111,880,257	10,748,397,602	15,705,547,311
二、本年增減變動金額	—	(14,859,435)	33,445,191	176,033,669	—	655,449,723	783,178,766
(一)綜合收益總額	—	—	—	176,033,669	—	2,317,769,722	2,493,803,391
(二)股東投入和減少資本	—	(14,859,435)	33,445,191	—	—	—	(48,304,626)
1. 股份支付計入股東權益的金額	—	4,782,084	—	—	—	—	4,782,084
2. 股份支付限制性股票解鎖	—	(20,076,105)	(20,076,105)	—	—	—	—
3. 回購股份	—	—	62,150,986	—	—	—	(62,150,986)
4. 其他	—	434,586	(8,629,690)	—	—	—	9,064,276
(三)利潤分配	—	—	—	—	—	(1,662,319,999)	(1,662,319,999)
1. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(1,662,319,999)	(1,662,319,999)
三、本年年末餘額	2,078,995,649	1,876,728,435	98,083,202	115,357,613	1,111,880,257	11,403,847,325	16,488,726,077

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

2024年度

	股本	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	2,078,995,649	1,898,196,045	62,203,991	(38,093,676)	1,111,880,257	9,921,766,405	14,910,540,689
二、本年增減變動金額	—	(6,608,175)	2,434,020	(22,582,380)	—	826,631,197	795,006,622
(一)綜合收益總額	—	—	—	(22,582,380)	—	1,928,498,891	1,905,916,511
(二)股東投入和減少資本	—	(6,608,175)	2,434,020	—	—	—	(9,042,195)
1. 股份支付計入股東權益的金額	—	26,972,339	—	—	—	—	26,972,339
2. 股份支付限制性股票解鎖	—	(33,446,351)	(33,446,351)	—	—	—	—
3. 回購股份	—	—	39,165,400	—	—	—	(39,165,400)
4. 其他	—	(134,163)	(3,285,029)	—	—	—	3,150,866
(三)利潤分配	—	—	—	—	—	(1,101,867,694)	(1,101,867,694)
1. 對股東的分配	—	—	—	—	—	(1,101,867,694)	(1,101,867,694)
三、本年年末餘額	2,078,995,649	1,891,587,870	64,638,011	(60,676,056)	1,111,880,257	10,748,397,602	15,705,547,311

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

現金流量表

	附註十六	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		2,224,842,603	2,583,810,095
收到的稅費返還		8,621,969	17,459,768
收到其他與經營活動有關的現金		1,627,580,754	995,453,539
經營活動現金流入小計		3,861,045,326	3,596,723,402
購買商品、接受勞務支付的現金		1,577,673,886	2,389,834,944
支付給職工以及為職工支付的現金		218,210,987	220,816,947
支付的各項稅費		77,083,102	69,467,298
支付其他與經營活動有關的現金		1,936,656,910	892,783,209
經營活動現金流出小計		3,809,624,885	3,572,902,398
經營活動產生的現金流量淨額	6	51,420,441	23,821,004
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		965,320,615	1,030,000,000
取得投資收益收到的現金		2,699,330,034	1,914,598,121
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額		266,884	577,660
收到其他與投資活動有關的現金		2,545,277,802	2,667,762,016
投資活動現金流入小計		6,210,195,335	5,612,937,797
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		23,720,655	22,977,412
投資支付的現金		910,000,000	1,060,000,000
取得子公司及其他營業單位支付的現金		2,451,607,783	705,000,000
支付其他與投資活動有關的現金		6,714,036,541	4,084,423,329
投資活動現金流出小計		10,099,364,979	5,872,400,741
投資活動產生的現金流量淨額		(3,889,169,644)	(259,462,944)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表

2025年12月31日(人民幣元)

現金流量表(續)

	附註十六	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		22,190,255	—
取得借款收到的現金		6,561,365,948	1,853,796,602
發行債券收到的現金		3,600,000,000	1,096,390,560
收到其他與籌資活動有關的現金		689,954,214	2,035,896,115
籌資活動現金流入小計		10,873,510,417	4,986,083,277
償還債務支付的現金		3,181,369,682	2,258,280,000
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,687,788,396	1,224,755,393
支付其他與籌資活動有關的現金		1,956,689,258	1,451,215,114
籌資活動現金流出小計		6,825,847,336	4,934,250,507
籌資活動產生的現金流量淨額		4,047,663,081	51,832,770
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		(2,249,015)	(11,227,045)
五、現金及現金等價物淨增加額			
	6	207,664,863	(195,036,215)
加：年初現金及現金等價物餘額	6	2,511,259,172	2,706,295,387
六、年末現金及現金等價物餘額			
	6	2,718,924,035	2,511,259,172

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分。

一、基本情況

華新建材集團股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「華新建材」)是一家在中華人民共和國湖北省註冊的股份有限公司，於1993年11月30日成立。本公司發行的人民幣A股股票和H股股票，已分別在上海證券交易所(「上交所」)和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。本公司總部位於湖北省武漢市東湖新技術開發區高新大道426號華新大廈。

本公司及子公司(以下合稱「本集團」)主要從事水泥、混凝土、熟料及骨料等建築材料的生產及銷售。

於2025年10月，本公司中文名稱由「華新水泥股份有限公司」變更為「華新建材集團股份有限公司」。

本財務報表業經本公司董事會於2026年3月26日決議批准報出。

二、財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》披露有關財務信息，還包括按照香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》所要求之相關披露。

2. 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎列報。

2025年12月31日，本集團之流動資產為人民幣18,409,910,340元，流動負債為人民幣18,954,456,246元，流動資產金額小於流動負債金額。本集團管理層在評估本集團是否具備足夠財務資源以持續經營時，已考慮本集團的未來流動資金狀況以及可動用的財務資源，主要包括本集團經營活動產生的現金流量淨額和擁有充足的銀行授信額度。

因此，本集團管理層認為本集團將有足夠營運資金以撥付營運之用及償還到期之債務，以持續經營基礎編製本集團財務報表是恰當的。

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在應收款項壞賬準備、存貨計價方法、存貨跌價準備、固定資產折舊、無形資產攤銷、收入確認和計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用西曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

3. 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣元為單位表示。

本集團下屬子公司、合營企業及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

4. 財務報表披露遵循的重要性標準確定方法和選擇依據

	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	單個客戶計提壞賬準備金額大於人民幣1,000萬元
本年壞賬準備轉回金額重要的應收款項	單個客戶壞賬準備轉回金額大於人民幣1,000萬元
核銷的重要應收款項	單個客戶壞賬準備轉銷金額大於人民幣1,000萬元
賬齡超過1年且金額重要的預付賬款	單個供應商賬齡超過1年預付賬款金額超過人民幣1,000萬元
重要的在建工程	公司將單項在建工程項目預算超過人民幣5億元的認定為重要
逾期且金額重要的應付賬款/合同負債/ 其他應付款	單個供應商/客戶餘額超過人民幣1,000萬元
重要的投資活動現金流量	公司將單項現金流量金額超過人民幣1億元認定為重要
重要的非全資子公司	非全資子公司收入金額大於集團總收入3%且少數股東權益餘額大於人民幣3億元
重要的合營企業或聯營企業	對合營企業或聯營企業的長期股權投資賬面價值大於集團淨資產5%

5. 企業合併

本集團僅有非同一控制下的企業合併。

參與合併的企業在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下企業合併。非同一控制下企業合併中所取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽，並以成本減去累計減值損失進行後續計量。合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，對取得的被購買方各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值以及合併成本的計量進行復核，復核後合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益。

6. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本公司所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

三、重要會計政策及會計估計(續)

6. 合併財務報表(續)

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

7. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

8. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣；對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生當期加權平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用交易發生日的即期匯率折算)折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流流量，採用現金流量發生當期加權平均匯率(除非匯率波動使得採用該匯率折算不適當，則採用現金流量發生日的即期匯率折算)折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出：

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

(2) 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量(續)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：本集團管理該金融資產的業務模式是既以收取合同現金流量為目標又以出售金融資產為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，所有公允價值變動計入當期損益。

(3) 金融負債分類和計量

本集團的金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤餘成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

(3) 金融負債分類和計量(續)

以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

(4) 金融工具減值

預期信用損失的確定方法及會計處理方法

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註九、1。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同風險特徵為依據，以賬齡組合為基礎評估以攤餘成本計量金融工具的預期信用損失。

基於賬齡確認信用風險特徵組合的賬齡計算方法

本集團根據合同約定收款日計算逾期賬齡。

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。本集團依據信用風險特徵將應收賬款劃分為水泥組合、混凝土組合以及其他組合，在組合基礎上計算預期信用損失。如果有客觀證據表明某項應收賬款已經發生信用減值，則本集團對該應收賬款單項計提壞賬準備並確認預期信用損失。對於劃分為組合的應收賬款，本集團參考歷史信用損失經驗，結合當前狀況以及對未來經濟狀況的預測，通過違約風險敞口和整個存續期預期信用損失率，計算預期信用損失。

減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

(5) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

(6) 金融資產轉移

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

10. 存貨

存貨包括原材料、在產品、產成品、備件輔材等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用加權平均法確定其實際成本。備件輔材包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 存貨(續)

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。計提存貨跌價準備時，如果以前計提存貨跌價準備的影響因素已經消失，使得存貨的可變現淨值高於其賬面價值，則在原已計提的存貨跌價準備金額內，將以前減記的金額予以恢復，轉回的金額計入當期損益。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，按照單個存貨項目計提存貨跌價準備；但對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備；與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，則合併計提存貨跌價準備。

11. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)。除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

本公司能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在本公司個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 長期股權投資(續)

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬於資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

12. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值；否則，在發生時按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

固定資產按照成本進行初始計量。購置固定資產的成本包括購買價款、相關稅費、使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

除使用提取的安全生產費形成的之外，固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	25-40年	4%	2.4%至3.8%
機器設備	5-18年	4%	5.3%至19.2%
辦公設備	5-10年	4%	9.6%至19.2%
運輸設備	4-12年	4%	8.0%至24.0%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行復核，必要時進行調整。

13. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產。標準如下：

結轉固定資產的標準

房屋及建築物	實際開始使用
機器設備	達到設計要求並完成試生產

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

14. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

當資本支出和借款費用已經發生，且為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，借款費用開始資本化。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化，之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中，發生除達到預定可使用或者可銷售狀態必要的程式之外的非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，暫停借款費用的資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為費用，計入當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始。

15. 無形資產

(1) 無形資產使用壽命

無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，其使用壽命如下：

	使用壽命
土地使用權	40-50年
礦山開採權	按產量法攤銷
復墾費	按產量法攤銷
特許經營權	10-20年
電腦軟體及其他	5-10年

(2) 研發支出

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

三、重要會計政策及會計估計(續)

16. 資產減值

對除存貨、遞延所得稅、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。

資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

比較包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

17. 長期待攤費用

長期待攤費用是指已經發生但應由本年和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項支出，包括礦山開發費、居民搬遷費等。長期待攤費用按其為本集團帶來的經濟利益的期限採用直線法或產量法攤銷。

18. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期職工福利。

(1) 短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利(設定提存計劃)

本集團的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，還參加了企業年金，相應支出在發生時計入相關資產成本或當期損益。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

18. 職工薪酬(續)

(3) 離職後福利(設定受益計劃)

本集團的設定受益計劃主要包括針對部分已退休員工施行的補充津貼福利計劃及部分海外公司實施的設定受益養老金計劃，該等計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。

在下列日期孰早日將過去服務成本確認為當期費用：修改設定受益計劃時；本集團確認相關重組費用或辭退福利時。

利息淨額由設定受益計劃淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團在利潤表的營業成本、管理費用、研發費用、銷售費用、財務費用中確認設定受益計劃淨義務的如下變動：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

19. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行復核，並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

20. 股份支付

股份支付，僅有以權益結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

三、重要會計政策及會計估計(續)

21. 優先股等其他金融工具

本集團發行的優先股等其他金融工具，同時符合以下條件的，作為權益工具：

- (1) 該金融工具不包括交付現金或其他金融資產給其他方，或在潛在不利條件下與其他方交換金融資產或金融負債的合同義務；
- (2) 將來須用或可用企業自身權益工具結算該金融工具的，如該金融工具為非衍生工具，不包括交付可變數量的自身權益工具進行結算的合同義務；如為衍生工具，本集團只能通過以固定數量的自身權益工具交換固定金額的現金或其他金融資產結算該金融工具。

本集團發行的不滿足上述條件的優先股歸類為金融負債。

歸類為金融負債的優先股，公允價值變動形成的利得或損失以及與該等金融負債相關的股利或利息支出計入當期損益，其回購或贖回產生的利得或損失等計入當期損益。

22. 與客戶之間的合同產生的收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(1) 銷售水泥和其他建築材料

本集團對於銷售水泥及其他建築材料產生的收入是在商品的控制權已轉移至客戶時確認的，根據銷售合同約定，通常以水泥及其他建築材料運離本集團自有倉庫或送達指指定地點作為銷售收入的確認時點。

本集團將因向客戶轉讓商品而預期有權收取的對價金額作為交易價格，並根據合同條款，結合以往的商業慣例予以確定。本集團部分合同約定當客戶購買商品超過一定數量時可享受一定折扣，直接抵減當期客戶購買商品時應支付的款項。本集團按照期望值對折扣做出最佳估計，以估計折扣後的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額為限計入交易價格，並在每一個資產負債表日進行重新估計。

對於合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，使用將合同對價的名義金額折現為商品或服務現銷價格的折現率，將確定的交易價格與合同承諾的對價金額之間的差額在合同期間內採用實際利率法攤銷。對於預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔未超過一年的，本集團未考慮合同中存在的重大融資成分。

(2) 提供服務合同

本集團通過向客戶提供固廢處理、生活垃圾處理等服務履行履約義務，由於本集團履約的同時客戶即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益，本集團將其作為在某一時段內履行的履約義務，按照履約進度確認收入，履約進度不能合理確定的除外。本集團按照投入法，確定提供服務的履約進度。對於履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

23. 合同資產與合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。

(1) 合同資產

在客戶實際支付合同對價或在該對價到期應付之前，已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)，確認為合同資產；後續取得無條件收款權時，轉為應收款項。

本集團對合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見附註三、9。

(2) 合同負債

在向客戶轉讓商品或服務之前，已收客戶對價或取得無條件收取對價權利而應向客戶轉讓商品或服務的義務，確認為合同負債。

24. 與合同成本有關的資產

本集團與合同成本有關的資產包括合同取得成本和合同履約成本。根據其流動性，分別列報在存貨、其他流動資產和其他非流動資產中。

本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產，除非該資產攤銷期限不超過一年。

本集團為履行合同發生的成本，不適用存貨、固定資產或無形資產等相關準則的規範範圍的，且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：

- (1) 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- (2) 該成本增加了企業未來用於履行履約義務的資源；
- (3) 該成本預期能夠收回。

本集團對與合同成本有關的資產採用與該資產相關的收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- (1) 因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- (2) 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

26. 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回並且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 遞延所得稅(續)

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行復核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

27. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

(1) 作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量。使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債(短期租賃和低價值資產租賃除外)。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行使價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 租賃(續)

(1) 作為承租人(續)

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃認定為低價值資產租賃。本集團對短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。

(2) 作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。

經營租賃的租金收入在租賃期內各個期間按直線法確認為當期損益，未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。初始直接費用資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。

28. 回購股份

回購自身權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。除股份支付之外，發行(含再融資)、回購、出售或註銷自身權益工具，作為權益的變動處理。

29. 安全生產費

按照規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備；使用時區分是否形成固定資產分別進行處理：屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備；形成固定資產的，歸集所發生的支出，於達到預定可使用狀態時確認固定資產，同時沖減等值專項儲備並確認等值累計折舊。

30. 公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

31. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(1) 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

合同現金流量特徵

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，需要判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付時，包含對貨幣時間價值的修正進行評估時，需要判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異、對包含提前還款特徵的金融資產，需要判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等。

租賃期 — 不包含續租選擇權的租賃合同

租賃期是本集團有權使用租賃資產且不可撤銷的期間，有續租選擇權，且合理確定將行使該選擇權的，租賃期不包含續租選擇權涵蓋的期間。本集團在評估是否合理確定將行使續租選擇權時，綜合考慮與本集團行使續租選擇權帶來經濟利益的所有相關事實和情況，包括自租賃期開始日至選擇權行使日之間的事實和情況的預期變化。租賃期開始日，本集團認為，由於退出成本很低且會根據實際情況來考慮是否選擇續租，因此，租賃期中不包含續租選擇權涵蓋的期間。

(2) 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

除金融資產之外的非流動資產減值(除商譽外)

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面價值不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註五、13，附註五、14，附註五、15，附註五、16和附註五、18。

商譽減值

本集團至少每年測試商譽是否發生減值。這要求對分配了商譽的資產組或者資產組組合的未來現金流量的現值進行預計。對未來現金流量的現值進行預計時，本集團需要預計未來資產組或者資產組組合產生的現金流量，同時選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註五、17。

非上市股權投資的公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。

遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌畫策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本集團採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本集團根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

存貨跌價準備

本集團的存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。存貨的可變現淨值是指存貨的估計售價減去完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。管理層對存貨可變現淨值計算涉及到對估計售價、至完工時將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費的估計等。該等估計的變化將會影響存貨的賬面價值和未來變化年度的損益。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

31. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

固定資產的可使用年限及殘值

本集團對固定資產在考慮其殘值後，在預計使用壽命內計提折舊。本集團定期復核相關資產的預計使用壽命和殘值，以決定將計入每個報告期的折舊費用數額。資產使用壽命和殘值是本集團根據對同類資產的已往經驗並結合預期的技術改變而確定。如果以前的估計發生重大變化，則會在未來期間對折舊費用進行調整。

預計負債－礦山復墾義務

礦山復墾及環境清理義務由管理層考慮現有的相關法規後根據其以往經驗及對未來支出的最佳估計而確定，並將預期支出折現至其淨現值。隨著目前的礦山開採活動的進行以及相關法律法規的修訂和完善，復墾方案變得明確的情況下，有關成本的估計可能須不時修訂。

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

	計稅依據	稅率
增值稅	除海外公司按照當地稅法規定適用當地稅率外，本集團一般納稅人應稅收入按照相應的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅。其中本集團銷售建築用和生產建築材料所用的砂、土、石料按銷售收入簡易計徵，徵收率為3%，混凝土公司按銷售收入簡易計徵，徵收率為3%，銷售其他商品按13%的稅率計算銷項稅；小規模納稅人按銷售收入簡易計徵，徵收率為3%；運輸服務、專業技術服務增值稅稅率為6%。	一般計稅：13%、6% 簡易計稅：3% 海外公司：18%、17%、16%、15%、12%、5%
消費稅	本集團對在坦桑尼亞銷售的水泥按坦桑尼亞稅法規定的坦桑尼亞先令2000每噸計算繳納消費稅。	—
城市維護建設稅	按實際繳納增值稅的7%、5%、1%計繳。	7%、5%、1%
教育費附加	按實際繳納增值稅的3%計繳。	3%
房產稅	本集團對所有或使用的房屋按稅法規定的比例繳納。自用房產從價計徵，以房產原值一次減去10%-30%後的餘值按1.2%年稅率計算繳納房產稅；出租房產從租計徵，以房產租金收入按12%年稅率計算繳納房產稅。	自用房產：1.2% 出租房產：12%
土地使用稅	本集團按生產經營所實際佔用的土地面積和當地人民政府規定的土地使用稅納稅等級對應的每平方米年稅額繳納。	—
個人所得稅	本集團支付給職工的工資薪金等個人所得，依稅法規定代扣繳個人所得稅。	—
土地增值稅	本集團有償轉讓土地使用權及地上建築物或其他附著物產權產生土地增值額的，按30%-60%的四級超率累進稅率計算繳納土地增值稅。	—
資源稅	本集團開採礦產品根據國家稅法相關規定，從量或從價計繳資源稅。	—
企業所得稅	除海外公司按照當地稅法規定適用當地稅率 and 下述部分集團內企業享受所得稅優惠外，本集團企業所得稅按應納稅所得額的25%計繳。	海外公司：30%、28%、20%、18%、15%、13%、12.5%、10%； 中國公司：25%、16.5%、15%、12.5%、9%、0%

四、稅項(續)

2. 稅收優惠

2.1 企業所得稅

本集團之子公司華新水泥技術管理(武漢)有限公司於2023年取得湖北省科學技術廳頒發的《高新技術企業證書》，根據《中華人民共和國企業所得稅法》的有關規定，華新水泥技術管理(武漢)有限公司本年減按15%(上年：15%)的稅率繳納企業所得稅。

本集團之子公司華新環境工程有限公司於2025年取得湖北省科學技術廳頒發的《高新技術企業證書》，根據《中華人民共和國企業所得稅法》的有關規定，華新環境工程有限公司本年減按15%(上年：15%)的稅率繳納企業所得稅。

本集團之子公司華新超可隆新型建材科技(黃石)有限公司於2024年取得湖北省科學技術廳頒發的《高新技術企業證書》，根據《中華人民共和國企業所得稅法》的有關規定，華新超可隆新型建材科技(黃石)有限公司本年減按15%(上年：15%)的稅率繳納企業所得稅。

本集團之子公司華新水泥重慶涪陵有限公司、華新水泥(恩施)有限公司、華新水泥(渠縣)有限公司、華新水泥(萬源)有限公司、華新水泥(麗江)有限公司、雲南華新東駿水泥有限公司、華新貴州頂效特種水泥有限公司、華新水泥(昭通)有限公司、華新紅塔水泥(景洪)有限公司、華新水泥(劍川)有限公司、華新水泥(昆明東川)有限公司、華新水泥(臨滄)有限公司、華新水泥(紅河)有限公司、重慶華新地維水泥有限公司、重慶華新參天水泥有限公司、貴州水城瑞安水泥有限公司、華新水泥(富民)有限公司、昆明崇德水泥有限公司、華新水泥(西藏)有限公司、華新水泥(迪慶)有限公司、西藏華新建材有限公司、華新水泥(雲龍)有限公司、攀枝花華新新材有限公司、重慶華新鹽井水泥有限公司、重慶華新鳳凰湖混凝土有限公司、華新新型建材(昆明)有限公司和雲維保山有機化工有限公司為設立於西部開發地區的生產性企業，屬於國家西部大開發鼓勵類產業。根據財稅[2020]23號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，上述子公司在2021年至2030年期間，減按15%的稅率繳納企業所得稅。

本集團之子公司海南鑫鴻達建材有限公司、海南百慧通供應鏈科技有限公司和海南華新榮輝混凝土有限公司為設立於海南自由貿易港生產經營的企業，屬於海南自由貿易港鼓勵類產業。根據財稅[2020]31號《關於海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》，上述子公司在2020年至2024年期間，減按15%的稅率繳納企業所得稅；根據財稅[2025]3號《財政部稅務總局關於延續實施海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》，執行期限延長至2027年12月31日。

本集團之子公司華新環境工程(武穴)有限公司屬於符合條件的從事污染防治的第三方企業。根據財政部公告2023年第38號《財政部稅務總局國家發展改革委生態環境部關於從事污染防治的第三方企業所得稅政策問題的公告》，上述子公司在2024年至2027年期間，減按15%的稅率徵收企業所得稅。

本集團從事環境工程業務之子公司從事符合條件的環境保護、節能節水項目的所得，自項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第1年至第3年免徵企業所得稅，第4年至第6年減半徵收企業所得稅。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

四、稅項(續)

2. 稅收優惠(續)

2.1 企業所得稅(續)

本集團之子公司華新水泥(西藏)有限公司、西藏華新建材有限公司屬於西藏自治區重點扶持和鼓勵發展的企業。根據藏政發[2022]11號《西藏自治區企業所得稅政策實施辦法(暫行)》，自2022年1月1日至2025年12月31日，免徵企業所得稅地方分享部分。

2.2 增值稅

根據《資源綜合利用產品和勞務增值稅優惠目錄》(財稅[2015]78號)的規定，本集團部分子公司享受增值稅即徵即退優惠政策，退稅比例為70%。

五、合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	1,171,962	1,192,015
銀行存款	6,825,555,172	6,217,848,316
其他貨幣資金(註)	1,707,956,330	589,962,243
合計	<u>8,534,683,464</u>	<u>6,809,002,574</u>
其中：存放在境外的款項總額	3,425,811,557	1,441,956,475

註：2025年12月31日，其他貨幣資金中包括存放於當地商業銀行期限較短的定期存款。

2. 交易性金融資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
權益工具投資	1,660,727	1,704,908
貨幣市場基金	—	30,000,000
合計	<u>1,660,727</u>	<u>31,704,908</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	618,259,255	202,597,711
減：應收票據壞賬準備	—	—
合計	618,259,255	202,597,711

本集團認為所持有的銀行承兌匯票不存在重大的信用風險，不會因銀行或其他出票人違約而產生重大損失。

(2) 已質押的應收票據

截止2025年12月31日，集團無已質押的應收票據(2024年12月31日：無)。

(3) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	—	409,546,995	—	114,931,747

4. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
6個月以內	2,064,034,005	2,215,711,566
6-12個月	650,073,734	463,834,341
1-2年	622,356,392	425,135,025
2-3年	118,733,730	65,994,623
3年以上	134,780,195	117,966,856
	3,589,978,056	3,288,642,411
減：應收賬款壞賬準備	386,196,455	318,842,528
合計	3,203,781,601	2,969,799,883

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

	2025年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	162,492,614	5	139,256,658	86	23,235,956
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備	3,427,485,442	95	246,939,797	7	3,180,545,645
合計	<u>3,589,978,056</u>		<u>386,196,455</u>		<u>3,203,781,601</u>

	2024年12月31日				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
單項計提壞賬準備	106,726,884	3	98,804,119	93	7,922,765
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備	3,181,915,527	97	220,038,409	7	2,961,877,118
合計	<u>3,288,642,411</u>		<u>318,842,528</u>		<u>2,969,799,883</u>

於2025年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用	
			損失率	計提理由
客戶A	8,974,092	8,974,092	100	全部無法收回
客戶B	11,236,170	11,236,170	100	全部無法收回
其他	142,282,352	119,046,396	84	部分無法收回
合計	<u>162,492,614</u>	<u>139,256,658</u>		

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用	
			損失率	計提理由
客戶A	10,455,415	10,455,415	100	全部無法收回
客戶B	11,491,305	11,491,305	100	全部無法收回
其他	84,780,164	76,857,399	91	部分無法收回
合計	<u>106,726,884</u>	<u>98,804,119</u>		

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

應收水泥類型：

	2025年12月31日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	431,622,754	1	2,610,052
6-12個月	74,846,595	2	1,530,761
1-2年	52,287,452	15	7,900,507
2-3年	2,482,582	100	2,482,582
3年以上	598,724	100	598,724
合計	<u>561,838,107</u>		<u>15,122,626</u>

	2024年12月31日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	457,784,375	4	16,472,449
6-12個月	32,085,779	5	1,617,996
1-2年	29,172,421	15	4,289,857
2-3年	2,352,165	99	2,326,061
3年以上	4,396,596	100	4,396,596
合計	<u>525,791,336</u>		<u>29,102,959</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

應收混凝土類型：

	2025年12月31日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	1,335,502,166	4	50,646,597
6-12個月	527,494,207	3	15,765,232
1-2年	480,093,198	15	73,599,678
2-3年	77,256,302	49	37,636,764
3年以上	21,522,419	94	20,312,573
合計	<u>2,441,868,292</u>		<u>197,960,844</u>

	2024年12月31日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	1,531,379,191	3	44,510,581
6-12個月	376,678,830	3	12,760,766
1-2年	292,878,125	15	44,255,217
2-3年	42,677,200	45	19,225,964
3年以上	6,430,263	82	5,301,998
合計	<u>2,250,043,609</u>		<u>126,054,526</u>

應收其他類型：

	2025年12月31日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	287,211,143	2	6,603,177
6-12個月	45,592,503	7	3,143,679
1-2年	64,748,666	14	9,019,490
2-3年	18,062,195	43	7,717,239
3年以上	8,164,536	90	7,372,742
合計	<u>423,779,043</u>		<u>33,856,327</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

	2024年12月31日		
	估計發生違約的 賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	225,758,400	6	13,018,954
6-12個月	53,963,771	7	3,954,080
1-2年	88,761,890	18	16,000,817
2-3年	13,677,303	58	7,987,855
3年以上	23,919,218	100	23,919,218
合計	<u>406,080,582</u>		<u>64,880,924</u>

(3) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	2025年				
	年初餘額	本年計提	本年收回或 轉回	本年核銷	年末餘額
2025年	<u>318,842,528</u>	<u>95,660,865</u>	<u>(19,509,915)</u>	<u>(8,797,023)</u>	<u>386,196,455</u>

	2024年				
	年初餘額	本年計提	本年收回或 轉回	本年核銷	年末餘額
2024年	<u>235,701,561</u>	<u>104,793,643</u>	<u>(12,281,701)</u>	<u>(9,370,975)</u>	<u>318,842,528</u>

本年未發生單項金額重要的壞賬準備轉回以及核銷。

(4) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

	2025年12月31日			
	佔應收賬款期末 餘額合計數的		壞賬準備	期末賬面價值
	年末餘額	比例(%)		
第一名	60,218,798	2	2,241,607	57,977,191
第二名	36,364,084	1	219,896	36,144,188
第三名	25,468,492	1	585,538	24,882,954
第四名	20,263,833	1	465,879	19,797,954
第五名	20,001,700	1	1,152,205	18,849,495
合計	<u>162,316,907</u>		<u>4,665,125</u>	<u>157,651,782</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(4) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況(續)

	2024年12月31日			
	年末餘額	佔應收賬款期末 餘額合計數的 比例(%)	壞賬準備	期末賬面價值
第一名	65,448,960	2	3,804,631	61,644,329
第二名	32,218,492	1	5,224,029	26,994,463
第三名	20,959,660	1	1,119,868	19,839,792
第四名	20,785,397	1	2,293,190	18,492,207
第五名	16,760,815	1	840,221	15,920,594
合計	<u>156,173,324</u>		<u>13,281,939</u>	<u>142,891,385</u>

5. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	<u>488,921,677</u>	<u>511,791,354</u>

本集團內各公司視其日常資金管理的需要將銀行承兌匯票進行背書或貼現，管理上述票據的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售為目標，故將該等銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，列報為應收款項融資。

(2) 已質押的應收款項融資

於2025年12月31日，本集團無質押銀行承兌匯票(2024年12月31日：無)。

(3) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的票據

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	終止確認	未終止確認	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	<u>2,376,035,196</u>	<u>—</u>	<u>2,280,249,072</u>	<u>—</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
1年以內	357,593,786	94	253,908,235	81
1-2年	5,205,040	1	30,230,495	9
2-3年	7,879,069	2	20,890,730	7
3年以上	12,203,923	3	9,858,515	3
合計	<u>382,881,818</u>	<u>100</u>	<u>314,887,975</u>	<u>100</u>

於2025年12月31日，無賬齡超過1年且金額重要的預付賬款(2024年12月31日：無)。

(2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
第一名	32,449,080	8	11,385,769	4
第二名	31,711,500	8	11,134,950	4
第三名	20,000,000	5	10,170,300	3
第四名	14,150,000	4	9,987,637	3
第五名	13,814,576	4	9,909,209	3
合計	<u>112,125,156</u>	<u>29</u>	<u>52,587,865</u>	<u>17</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收利息	9,191,760	8,692,908
應收股利	25,167,688	41,073,612
其他應收款	749,731,025	1,187,735,988
合計	784,090,473	1,237,502,508

(1) 按賬齡披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	266,739,504	636,386,497
1-2年	189,733,955	356,907,345
2-3年	135,975,346	91,778,591
3年以上	222,807,879	168,796,269
減：其他應收款壞賬準備	65,525,659	66,132,714
合計	749,731,025	1,187,735,988

(2) 按款項性質分類情況

	2025年12月31日	2024年12月31日
待收資產處置款	303,489,120	697,542,989
借款及代墊款項	106,374,322	138,674,729
保證金、押金及定金	230,014,691	195,868,910
備用金	8,353,251	8,808,792
其他	167,025,300	212,973,282
合計	815,256,684	1,253,868,702

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

(3) 壞賬準備計提情況

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

2025年12月31日

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	第三階段 整個存續期預期 信用損失 (已發生 信用減值)	合計
年初餘額	—	9,026,568	57,106,146	66,132,714
本年計提	—	4,604,533	—	4,604,533
本年轉回	—	(2,400,032)	—	(2,400,032)
本年核銷	—	—	(2,811,556)	(2,811,556)
年末餘額	—	11,231,069	54,294,590	65,525,659

2024年12月31日

	第一階段 未來12個月 預期信用損失	第二階段 整個存續期 預期信用損失 (未發生 信用減值)	第三階段 整個存續期 預期信用損失 (已發生 信用減值)	合計
年初餘額	—	10,292,797	94,053,908	104,346,705
本年計提	—	5,465,333	—	5,465,333
本年轉回	—	(6,731,562)	—	(6,731,562)
本年核銷	—	—	(36,947,762)	(36,947,762)
年末餘額	—	9,026,568	57,106,146	66,132,714

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

(4) 按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名

2025年12月31日

	佔其他應收款餘額合計數			賬齡	壞賬準備 年末餘額
	年末餘額	的比例	性質		
第一名	170,000,000	21%	待收資產處置款	1-2年	—
第二名	90,739,120	11%	待收資產處置款	2-3年	—
第三名	69,006,000	8%	保證金、押金及定金	1年以內、 2-3年、 3年以上	—
第四名	42,750,000	5%	待收資產處置款	1年以內	—
第五名	38,927,223	5%	借款及代墊款項	3年以上	38,927,223
合計	<u>411,422,343</u>	<u>50%</u>			<u>38,927,223</u>

2024年12月31日

	佔其他應收款餘額合計數			賬齡	壞賬準備 年末餘額
	年末餘額	的比例	性質		
第一名	425,000,000	34%	待收資產處置款	1年以內	—
第二名	272,542,989	22%	待收資產處置款	1-2年	—
第三名	50,266,825	4%	其他	1年以內、 1-2年、 2-3年、 3年以上	—
第四名	44,300,000	4%	保證金押金及定金	1年以內、 1-2年、 2-3年、 3年以上	—
第五名	38,927,223	3%	借款及代墊款項	3年以上	38,927,223
合計	<u>831,037,037</u>	<u>67%</u>			<u>38,927,223</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨

(1) 存貨分類

	2025年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	912,159,394	8,599,517	903,559,877
在產品	528,060,517	17,862,234	510,198,283
產成品	1,134,111,046	26,314,380	1,107,796,666
備件輔材等	1,119,924,058	111,247,485	1,008,676,573
合計	<u>3,694,255,015</u>	<u>164,023,616</u>	<u>3,530,231,399</u>

	2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	728,262,770	25,770,526	702,492,244
在產品	788,783,215	21,410,776	767,372,439
產成品	852,259,019	31,309,200	820,949,819
備件輔材等	890,456,512	123,501,524	766,954,988
合計	<u>3,259,761,516</u>	<u>201,992,026</u>	<u>3,057,769,490</u>

(2) 存貨跌價準備

2025年

	年初餘額	本年計提	本年減少		年末餘額
			轉回	轉銷及其他	
原材料	25,770,526	12,698,614	14,996,139	14,873,484	8,599,517
在產品	21,410,776	3,579,822	6,644,787	483,577	17,862,234
產成品	31,309,200	6,321,537	541,016	10,775,341	26,314,380
備件輔材等	123,501,524	17,471,327	26,491,961	3,233,405	111,247,485
合計	<u>201,992,026</u>	<u>40,071,300</u>	<u>48,673,903</u>	<u>29,365,807</u>	<u>164,023,616</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備(續)

2024年

	年初餘額	本年計提	本年減少		年末餘額
			轉回	轉銷及其他	
原材料	66,501	29,466,511	3,762,486	—	25,770,526
在產品	56,736,368	6,217,316	37,738,918	3,803,990	21,410,776
產成品	23,924,403	14,202,249	6,817,452	—	31,309,200
備件輔材等	126,828,337	6,507,275	9,641,545	192,543	123,501,524
合計	<u>207,555,609</u>	<u>56,393,351</u>	<u>57,960,401</u>	<u>3,996,533</u>	<u>201,992,026</u>

9. 其他流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
待抵扣增值稅進項稅額	473,263,609	533,342,789
預繳所得稅	201,736,291	56,621,514
定期存款(註)	35,144,000	—
其他	115,256,026	26,586,317
合計	<u>825,399,926</u>	<u>616,550,620</u>

註：存放於當地商業銀行，到期日超過三個月但短於一年的定期存款被歸類為其他流動資產，年利率為3.5%（2024年12月31日：無）。

10. 長期應收款

	2025年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對外借款	27,291,183	—	27,291,183
合計	<u>27,291,183</u>	<u>—</u>	<u>27,291,183</u>
	2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對外借款	46,241,905	—	46,241,905
其他	476,280	—	476,280
合計	<u>46,718,185</u>	<u>—</u>	<u>46,718,185</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

11. 長期股權投資

2025年12月31日

	本年變動										
	年初賬面價值	年初減值準備	追加投資	減少投資	權益法下			宣告現金股利	計提減值準備	年末賬面價值	年末減值準備
投資損益					其他綜合收益	其他權益變動					
合營企業											
西藏華新新型骨料有限公司	20,291,611	-	-	-	(105,681)	-	(20,185,930)	-	-	-	-
小計	20,291,611	-	-	-	(105,681)	-	(20,185,930)	-	-	-	-
聯營企業											
西藏高新建材集團有限公司	381,704,461	-	-	-	25,320,614	-	434,586	-	-	407,459,661	-
上海萬安華新水泥有限公司	89,210,350	-	-	-	329,820	-	-	-	-	89,540,170	-
張家界天子混凝土有限公司	3,566,505	-	-	-	-	-	-	-	-	3,566,505	-
信陽市新信礦業有限公司	62,854,742	-	-	-	-	-	-	-	-	62,854,742	-
Mondi Oman LLC	27,124,785	-	-	-	2,093,049	-	-	(4,788,140)	-	24,429,694	-
湖北省中雲智維產業創新發展 有限公司	-	-	450,000	-	-	-	-	-	-	450,000	-
小計	564,460,843	-	450,000	-	27,743,483	-	434,586	(4,788,140)	-	588,300,772	-
合計	584,752,454	-	450,000	-	27,637,802	-	(19,751,344)	(4,788,140)	-	588,300,772	-

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

11. 長期股權投資(續)

2024年12月31日

	本年變動										
	權益法下										
	年初賬面價值	年初減值準備	追加投資	減少投資	投資損益	其他綜合收益	其他權益變動	宣告現金股利	計提減值準備	年末賬面價值	年末減值準備
合營企業											
西藏華新新型骨料有限公司	-	-	15,300,000	-	4,991,611	-	-	-	-	20,291,611	-
小計	-	-	15,300,000	-	4,991,611	-	-	-	-	20,291,611	-
聯營企業											
西藏高新建材集團有限公司	361,515,912	-	-	-	20,322,712	-	(134,163)	-	-	381,704,461	-
上海萬安華新水泥有限公司	89,221,403	-	-	-	(11,053)	-	-	-	-	89,210,350	-
張家界天子混凝土有限公司	3,132,008	-	-	-	434,497	-	-	-	-	3,566,505	-
信陽市新信礦業有限公司	30,000,000	-	30,000,000	-	2,854,742	-	-	-	-	62,854,742	-
Mondi Oman LLC	28,994,028	-	-	-	3,304,223	-	-	(5,173,466)	-	27,124,785	-
小計	512,863,351	-	30,000,000	-	26,905,121	-	(134,163)	(5,173,466)	-	564,460,843	-
合計	512,863,351	-	45,300,000	-	31,896,732	-	(134,163)	(5,173,466)	-	584,752,454	-

12. 其他權益工具投資

2025年12月31日

	本年計入其他		本年計入其他		累計計入其他		累計計入其他		本年股利收入	年末餘額
	年初餘額	綜合收益的利得	綜合收益的損失	綜合收益的利得	綜合收益的損失	綜合收益的損失				
非上市公司股權										
投資項目1	39,986,790	11,620,387	-	39,882,511	-	-	-	-	-	51,607,177
非上市公司股權										
投資項目2	894,537,269	223,091,170	-	117,628,439	-	-	-	19,385,311	-	1,117,628,439
合計	934,524,059	234,711,557	-	157,510,950	-	-	-	19,385,311	-	1,169,235,616

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 其他權益工具投資(續)

2024年12月31日

	年初餘額	本年計入其他 綜合收益的利得	本年計入其他 綜合收益的損失	累計計入其他 綜合收益的利得	累計計入其他 綜合收益的損失	本年股利收入	年末餘額
非上市公司股權							
投資項目1	41,113,278	—	1,126,488	28,262,124	—	—	39,986,790
非上市公司股權							
投資項目2	923,520,621	—	28,983,352	—	105,462,731	41,073,612	894,537,269
合計	964,633,899	—	30,109,840	28,262,124	105,462,731	41,073,612	934,524,059

本集團對非上市公司股權投資項目1、項目2的表決權分別為1.4988%、5.2173%，本集團沒有以任何方式參與或影響其財務和經營決策，因此本集團對上述公司不具有重大影響，將其作為其他權益工具投資核算。

13. 固定資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
固定資產	31,697,415,326	28,398,029,574
固定資產清理	13,993,041	10,422,362
合計	31,711,408,367	28,408,451,936

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況

2025年12月31日

	房屋及建築物	機器設備	辦公設備	運輸設備	合計
原價					
年初餘額	22,447,480,429	27,552,216,906	360,233,509	548,938,270	50,908,869,114
購置	7,116,473	97,416,322	18,692,204	82,880,399	206,105,398
在建工程轉入	1,034,026,095	2,066,456,791	71,611,522	39,997,132	3,212,091,540
非同一控制下企業合併	736,647,763	1,498,161,146	24,625,057	111,059,040	2,370,493,006
處置或報廢	(46,739,738)	(164,337,802)	(7,298,607)	(78,939,824)	(297,315,971)
外幣報表折算差異	35,531,824	156,989,695	5,020,620	8,757,679	206,299,818
年末餘額	<u>24,214,062,846</u>	<u>31,206,903,058</u>	<u>472,884,305</u>	<u>712,692,696</u>	<u>56,606,542,905</u>
累計折舊					
年初餘額	6,621,849,878	14,770,747,462	258,018,586	416,302,329	22,066,918,255
計提	855,418,572	1,639,661,404	25,744,341	41,637,097	2,562,461,414
處置或報廢	(24,563,917)	(163,854,470)	(6,250,106)	(82,690,452)	(277,358,945)
外幣報表折算差異	22,455,520	69,884,384	2,018,558	6,868,654	101,227,116
年末餘額	<u>7,475,160,053</u>	<u>16,316,438,780</u>	<u>279,531,379</u>	<u>382,117,628</u>	<u>24,453,247,840</u>
減值準備					
年初餘額	280,055,060	163,393,211	202,173	270,841	443,921,285
計提	14,000,602	6,142,340	—	—	20,142,942
處置或報廢	(34,073)	(3,459,292)	(100,015)	—	(3,593,380)
外幣報表折算差異	—	(4,591,108)	—	—	(4,591,108)
年末餘額	<u>294,021,589</u>	<u>161,485,151</u>	<u>102,158</u>	<u>270,841</u>	<u>455,879,739</u>
賬面價值					
年末	<u>16,444,881,204</u>	<u>14,728,979,127</u>	<u>193,250,768</u>	<u>330,304,227</u>	<u>31,697,415,326</u>
年初	<u>15,545,575,491</u>	<u>12,618,076,233</u>	<u>102,012,750</u>	<u>132,365,100</u>	<u>28,398,029,574</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況(續)

2024年12月31日

	房屋及建築物	機器設備	辦公設備	運輸設備	合計
原價					
年初餘額	21,705,931,735	25,792,398,525	340,049,873	482,046,979	48,320,427,112
購置	72,010,792	108,535,823	29,081,312	61,980,225	271,608,152
在建工程轉入	696,630,038	1,858,813,094	—	—	2,555,443,132
處置或報廢	(111,443,489)	(434,919,111)	(23,553,936)	(41,815,782)	(611,732,318)
外幣報表折算差異	84,351,353	227,388,575	14,656,260	46,726,848	373,123,036
年末餘額	<u>22,447,480,429</u>	<u>27,552,216,906</u>	<u>360,233,509</u>	<u>548,938,270</u>	<u>50,908,869,114</u>
累計折舊					
年初餘額	5,902,807,902	13,365,453,094	238,640,170	362,447,136	19,869,348,302
計提	769,099,959	1,709,780,383	28,597,072	57,435,566	2,564,912,980
處置或報廢	(87,065,733)	(417,811,126)	(19,811,721)	(39,562,592)	(564,251,172)
外幣報表折算差異	37,007,750	113,325,111	10,593,065	35,982,219	196,908,145
年末餘額	<u>6,621,849,878</u>	<u>14,770,747,462</u>	<u>258,018,586</u>	<u>416,302,329</u>	<u>22,066,918,255</u>
減值準備					
年初餘額	218,041,179	149,069,032	202,173	270,841	367,583,225
計提	60,276,467	11,563,056	—	—	71,839,523
處置或報廢	(3,409,673)	(4,793,985)	—	—	(8,203,658)
外幣報表折算差異	5,147,087	7,555,108	—	—	12,702,195
年末餘額	<u>280,055,060</u>	<u>163,393,211</u>	<u>202,173</u>	<u>270,841</u>	<u>443,921,285</u>
賬面價值					
年末	<u>15,545,575,491</u>	<u>12,618,076,233</u>	<u>102,012,750</u>	<u>132,365,100</u>	<u>28,398,029,574</u>
年初	<u>15,585,082,654</u>	<u>12,277,876,399</u>	<u>101,207,530</u>	<u>119,329,002</u>	<u>28,083,495,585</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產(續)

(2) 暫時閒置的固定資產情況

2025年12月31日

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋及建築物	667,429,934	481,557,445	6,200,000	179,672,489
機器設備	1,018,586,000	923,366,564	12,282,832	82,936,604
辦公設備	9,362,564	8,502,153	—	860,411
運輸工具	23,101,724	22,029,622	—	1,072,102
合計	<u>1,718,480,222</u>	<u>1,435,455,784</u>	<u>18,482,832</u>	<u>264,541,606</u>

2024年12月31日

	原價	累計折舊	減值準備	賬面價值
房屋及建築物	698,154,749	443,342,933	4,057,103	250,754,713
機器設備	1,047,716,062	903,587,644	5,616,647	138,511,771
辦公設備	9,320,000	8,089,922	—	1,230,078
運輸工具	25,641,117	23,097,733	—	2,543,384
合計	<u>1,780,831,928</u>	<u>1,378,118,232</u>	<u>9,673,750</u>	<u>393,039,946</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產(續)

(3) 經營性租出固定資產

2025年12月31日

	房屋及建築物	機器設備	辦公設備	運輸設備	合計
原價					
年初餘額	4,590,317	2,900,874	93,589	54,201	7,638,981
新增	6,953,717	1,274,913	—	4,466,418	12,695,048
收回	(4,590,317)	(2,900,874)	(93,589)	(54,201)	(7,638,981)
年末餘額	<u>6,953,717</u>	<u>1,274,913</u>	<u>—</u>	<u>4,466,418</u>	<u>12,695,048</u>
累計折舊					
年初餘額	2,894,224	2,784,839	90,230	52,033	5,821,326
計提	208,300	101,993	—	28,776	339,069
新增	3,601,594	582,488	—	4,258,985	8,443,067
收回	(2,894,224)	(2,784,839)	(90,230)	(52,033)	(5,821,326)
年末餘額	<u>3,809,894</u>	<u>684,481</u>	<u>—</u>	<u>4,287,761</u>	<u>8,782,136</u>
賬面價值					
年末	<u>3,143,823</u>	<u>590,432</u>	<u>—</u>	<u>178,657</u>	<u>3,912,912</u>
年初	<u>1,696,093</u>	<u>116,035</u>	<u>3,359</u>	<u>2,168</u>	<u>1,817,655</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產(續)

(3) 經營性租出固定資產(續)

2024年12月31日

	房屋及建築物	機器設備	辦公設備	運輸設備	合計
原價					
年初餘額	1,713,873	2,270,989	93,589	54,201	4,132,652
新增	2,876,444	629,885	—	—	3,506,329
年末餘額	<u>4,590,317</u>	<u>2,900,874</u>	<u>93,589</u>	<u>54,201</u>	<u>7,638,981</u>
累計折舊					
年初餘額	930,624	2,180,149	89,845	52,033	3,252,651
計提	389,347	12,628	385	—	402,360
新增	1,574,253	592,062	—	—	2,166,315
年末餘額	<u>2,894,224</u>	<u>2,784,839</u>	<u>90,230</u>	<u>52,033</u>	<u>5,821,326</u>
賬面價值					
年末	<u>1,696,093</u>	<u>116,035</u>	<u>3,359</u>	<u>2,168</u>	<u>1,817,655</u>
年初	<u>783,249</u>	<u>90,840</u>	<u>3,744</u>	<u>2,168</u>	<u>880,001</u>

(4) 固定資產的減值測試情況

本集團評估固定資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試。可收回金額為現金產生單元的公允價值減去處置費用後的淨額與現金產生單元預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。

本集團本年確認了人民幣38,898,847元的長期資產減值準備，本集團計提減值準備的原因和方法如下：

- 1) 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定。

於2025年，受市場環境等因素影響，本集團個別子公司產能發揮不足，出現連續經營虧損，該等資產組存在減值跡象。該等資產組包括減值前賬面價值為人民幣368,880,235元的固定資產，人民幣44,587,529元的無形資產，人民幣24,675,178元的在建工程。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 固定資產(續)

(4) 固定資產的減值測試情況(續)

2) 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定。

本集團個別子公司在建工程因前期規劃失效導致停工，資產存在減值跡象，該資產組包括減值前賬面價值為人民幣24,273,058元的在建工程。

本集團對預測未來現金流量現值的計算以主要設備的經濟壽命年限為準，採用的預測期限範圍為5-11年，稅前折現率範圍為13%-18%，評估師採用的其他關鍵假設包括所屬資產組產品的預計銷量、未來銷售單價、增長率、預計毛利率以及費用率等，本集團根據該等資產組以前年度的經營業績、行業水準以及對市場發展的預測來確定這些重要假設。

按照如上所述的方法所確認的可回收金額，本集團本年分別對該等資產組中的固定資產、在建工程分別計提了人民幣20,142,942元、人民幣18,755,905元的減值準備。

14. 在建工程

	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程	3,384,903,451	3,412,128,279
工程物資	72,457,245	118,623,991
合計	3,457,360,696	3,530,752,270

(1) 在建工程情況

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
華新黃石綠色建材億噸 機制砂項目	1,060,805,446	—	1,060,805,446	716,358,282	—	716,358,282
莫桑比克Dondo工廠 升級改造項目	200,446,105	—	200,446,105	—	—	—
Ashaka工廠火力發電站 莫桑比克Nacala工廠升 級改造項目	155,494,440	—	155,494,440	—	—	—
華新環境工程系列項目	120,361,687	—	120,361,687	153,407,103	—	153,407,103
其他	1,735,683,328	27,359,075	1,708,324,253	2,074,924,676	8,603,170	2,066,321,506
合計	3,412,262,526	27,359,075	3,384,903,451	3,420,731,449	8,603,170	3,412,128,279

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 在建工程(續)

(2) 重要的在建工程變動情況

2025年

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入 固定資產	其他減少	年末餘額	資金來源	工程投入 佔預算比例 (%)
華新黃石綠色建材億噸機 制砂項目	11,650,210,000	716,358,284	344,447,162	—	—	1,060,805,446	自有資金+銀行借款	83
莫桑比克Nacala工廠升級 改造項目	597,642,998	476,041,388	114,803,883	(451,373,751)	—	139,471,520	自有資金+銀行借款	95
華新環境工程系列項目	826,811,342	153,407,102	7,765,067	(40,810,483)	—	120,361,686	自有資金+銀行借款	不適用
華新一體化系列項目	1,500,341,300	138,611,523	42,874,803	(155,491,525)	—	25,994,801	自有資金	不適用
Shagamu工廠改造項目	1,113,684,000	—	17,392,201	—	—	17,392,201	自有資金	2
Ashaka工廠改造項目	526,756,658	—	4,152,967	—	—	4,152,967	自有資金	1
黃石水泥配套項目	3,744,490,000	249,325,455	—	(184,573,869)	(64,751,586)	—	自有資金	57
其他	不適用	1,678,384,527	3,009,104,513	(2,379,841,912)	(290,922,298)	2,016,724,830	自有資金+銀行借款	不適用
合計		3,412,128,279	3,540,540,596	(3,212,091,540)	(355,673,884)	3,384,903,451		

2024年

	預算	年初餘額	本年增加	本年轉入 固定資產	其他減少	年末餘額	資金來源	工程投入佔預 算比例(%)
華新黃石綠色建材億噸機 制砂項目	11,650,210,000	621,398,818	233,642,380	(138,682,914)	—	716,358,284	自有資金+銀行借款	80
莫桑比克Nacala工廠升級改 造項目	527,643,462	30,160,614	445,880,774	—	—	476,041,388	自有資金+銀行借款	86
黃石水泥配套項目	3,744,490,000	328,067,382	135,023,906	(129,610,955)	(84,154,878)	249,325,455	自有資金	57
華新環境工程系列項目	826,811,342	384,179,550	85,315,149	(314,467,996)	(1,619,601)	153,407,102	自有資金+銀行借款	不適用
華新一體化系列項目	1,500,341,300	166,606,258	207,173,426	(152,566,145)	(82,602,016)	138,611,523	自有資金	不適用
馬文尼熟料二期項目	883,260,000	763,536,471	154,378,869	(894,670,607)	—	23,244,733	自有資金+銀行借款	100
其他	不適用	1,215,057,688	1,726,974,212	(925,444,515)	(361,447,591)	1,655,139,794	自有資金+銀行借款	不適用
合計		3,509,006,781	2,988,388,716	(2,555,443,132)	(529,824,086)	3,412,128,279		

2025年12月31日

	工程進度	利息資本化 累計金額	其中：本年 利息資本化	本年利息 資本化率
華新黃石綠色建材億噸機 制砂項目	83%	73,146,223	—	—
華新環境工程系列項目	不適用	11,486,653	144,472	3.30%
合計		84,632,876	144,472	

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 在建工程(續)

(2) 重要的在建工程變動情況(續)

2024年12月31日

	工程進度	利息資本化 累計金額	其中：本年 利息資本化	本年利息 資本化率
華新黃石綠色建材億噸機 制砂項目	80%	73,146,224	1,039,556	3.51%
華新環境工程系列項目	不適用	10,061,725	5,428,222	3.65%
合計		<u>83,207,949</u>	<u>6,467,778</u>	

(3) 在建工程減值準備情況

2025年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	計提原因
項目1	—	18,755,905	—	18,755,905	搬遷工作無法 開展導致停工
項目2	899,358	—	—	899,358	業績未達預期
項目3	6,421,942	—	—	6,421,942	因前期規劃失效 導致停工
項目4	1,281,870	—	—	1,281,870	業績未達預期
合計	<u>8,603,170</u>	<u>18,755,905</u>	<u>—</u>	<u>27,359,075</u>	

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 在建工程(續)

(3) 在建工程減值準備情況(續)

2024年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	計提原因
項目1	1,520,583	469,670	(1,990,253)	—	搬遷工作無法開展導致停工
項目2	5,473,353	—	(5,473,353)	—	因前期規劃失效導致停工
項目3	1,892,993	—	(1,892,993)	—	採礦安全生產許可失效停工
項目4	485,436	—	(485,436)	—	因前期規劃失效導致停工
項目5	901,081	—	(901,081)	—	業績未達預期
項目6	—	899,358	—	899,358	業績未達預期
項目7	—	6,421,942	—	6,421,942	因前期規劃失效導致停工
項目8	—	1,281,870	—	1,281,870	業績未達預期
合計	<u>10,273,446</u>	<u>9,072,840</u>	<u>(10,743,116)</u>	<u>8,603,170</u>	

工程物資

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
專用設備	<u>72,457,245</u>	<u>—</u>	<u>72,457,245</u>	<u>118,623,991</u>	<u>—</u>	<u>118,623,991</u>
合計	<u>72,457,245</u>	<u>—</u>	<u>72,457,245</u>	<u>118,623,991</u>	<u>—</u>	<u>118,623,991</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 使用權資產

2025年12月31日

	土地使用權	建築物及 相關設施	機器設備	汽車及 運輸設備	合計
成本					
年初餘額	684,775,884	636,084,029	793,663,694	25,246,209	2,139,769,816
新增租入	260,436,336	34,639,026	49,523,976	328,850	344,928,188
非同一控制下企業合併	2,062,595	7,321,373	300,283	12,498,858	22,183,109
減少	(77,066,584)	(142,297,394)	(156,945,355)	(32,653,497)	(408,962,830)
年末餘額	<u>870,208,231</u>	<u>535,747,034</u>	<u>686,542,598</u>	<u>5,420,420</u>	<u>2,097,918,283</u>
累計折舊					
年初餘額	219,860,483	197,848,022	203,676,471	3,678,979	625,063,955
計提	110,430,906	85,357,437	103,561,194	281,504	299,631,041
非同一控制下企業合併	—	—	—	—	—
減少	(12,613,784)	(43,402,892)	(29,896,998)	(3,308,466)	(89,222,140)
年末餘額	<u>317,677,605</u>	<u>239,802,567</u>	<u>277,340,667</u>	<u>652,017</u>	<u>835,472,856</u>
賬面價值					
年末	<u>552,530,626</u>	<u>295,944,467</u>	<u>409,201,931</u>	<u>4,768,403</u>	<u>1,262,445,427</u>
年初	<u>464,915,401</u>	<u>438,236,007</u>	<u>589,987,223</u>	<u>21,567,230</u>	<u>1,514,705,861</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 使用權資產(續)

2024年12月31日

	土地使用權	建築物及 相關設施	機器設備	汽車及 運輸設備	合計
成本					
年初餘額	763,001,547	569,842,287	702,664,992	25,246,209	2,060,755,035
新增租入	112,073,473	154,059,159	163,692,412	—	429,825,044
減少	(190,299,136)	(87,817,417)	(72,693,710)	—	(350,810,263)
年末餘額	<u>684,775,884</u>	<u>636,084,029</u>	<u>793,663,694</u>	<u>25,246,209</u>	<u>2,139,769,816</u>
累計折舊					
年初餘額	158,729,330	118,647,788	102,373,985	296,475	380,047,578
計提	112,413,236	95,259,643	106,999,233	3,382,504	318,054,616
減少	(51,282,083)	(16,059,409)	(5,696,747)	—	(73,038,239)
年末餘額	<u>219,860,483</u>	<u>197,848,022</u>	<u>203,676,471</u>	<u>3,678,979</u>	<u>625,063,955</u>
賬面價值					
年末	<u>464,915,401</u>	<u>438,236,007</u>	<u>589,987,223</u>	<u>21,567,230</u>	<u>1,514,705,861</u>
年初	<u>604,272,217</u>	<u>451,194,499</u>	<u>600,291,007</u>	<u>24,949,734</u>	<u>1,680,707,457</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 無形資產

2025年12月31日

	土地使用權	礦山開採權	復墾費	特許經營權	電腦軟體及 其他	合計
原價						
年初餘額	3,841,882,360	13,957,140,074	975,893,723	210,002,434	314,068,217	19,298,986,808
購置	3,318,723	24,169,238	288,868,227	21,353,438	19,621,527	357,331,153
在建工程轉入	85,234,928	65,368,484	—	2,686,393	12,433,931	165,723,736
非同一控制下企業合併	519,430,477	1,321,181,445	9,996,646	—	123,777	1,850,732,345
處置	(16,615,697)	(18,803,335)	(30,550,017)	—	(1,614,528)	(67,583,577)
外幣報表折算差異	8,853,305	25,363,293	19,136	—	186,833	34,422,567
年末餘額	<u>4,442,104,096</u>	<u>15,374,419,199</u>	<u>1,244,227,715</u>	<u>234,042,265</u>	<u>344,819,757</u>	<u>21,639,613,032</u>
累計攤銷						
年初餘額	756,318,643	2,811,743,274	244,060,422	94,726,962	260,249,802	4,167,099,103
計提	93,707,013	465,829,253	50,866,796	30,841,789	41,587,858	682,832,709
處置	(6,309,291)	(17,252,914)	(15,319,696)	—	(257,650)	(39,139,551)
外幣報表折算差異	118,594	3,368,549	—	—	119,800	3,606,943
年末餘額	<u>843,834,959</u>	<u>3,263,688,162</u>	<u>279,607,522</u>	<u>125,568,751</u>	<u>301,699,810</u>	<u>4,814,399,204</u>
減值準備						
年初及年末餘額	<u>6,421,519</u>	<u>24,913,690</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>20,531,969</u>	<u>51,867,178</u>
賬面價值						
年末	<u>3,591,847,618</u>	<u>12,085,817,347</u>	<u>964,620,193</u>	<u>108,473,514</u>	<u>22,587,978</u>	<u>16,773,346,650</u>
年初	<u>3,079,142,198</u>	<u>11,120,483,110</u>	<u>731,833,301</u>	<u>115,275,472</u>	<u>33,286,446</u>	<u>15,080,020,527</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 無形資產(續)

2024年12月31日

	土地使用權	礦山開採權	復墾費	特許經營權	電腦軟體及 其他	合計
原價						
年初餘額	3,735,925,458	13,274,521,414	891,734,799	174,185,903	310,531,753	18,386,899,327
購置	75,924,915	554,098,007	84,154,662	13,415,044	3,123,674	730,716,302
在建工程轉入	83,376,076	295,047,048	—	22,401,487	1,504,622	402,329,233
處置	(60,368,879)	(171,127,268)	—	—	(1,316,835)	(232,812,982)
外幣報表折算差異	7,024,790	4,600,873	4,262	—	225,003	11,854,928
年末餘額	<u>3,841,882,360</u>	<u>13,957,140,074</u>	<u>975,893,723</u>	<u>210,002,434</u>	<u>314,068,217</u>	<u>19,298,986,808</u>
累計攤銷						
年初餘額	686,557,389	2,096,681,421	203,437,898	81,152,210	249,895,870	3,317,724,788
計提	102,842,833	735,037,017	40,622,524	13,574,752	11,530,395	903,607,521
處置	(36,226,788)	(23,833,475)	—	—	(1,298,217)	(61,358,480)
外幣報表折算差異	3,145,209	3,858,311	—	—	121,754	7,125,274
年末餘額	<u>756,318,643</u>	<u>2,811,743,274</u>	<u>244,060,422</u>	<u>94,726,962</u>	<u>260,249,802</u>	<u>4,167,099,103</u>
減值準備						
年初餘額	6,421,519	23,524,969	—	—	20,531,969	50,478,457
計提	—	1,388,721	—	—	—	1,388,721
年末餘額	<u>6,421,519</u>	<u>24,913,690</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>20,531,969</u>	<u>51,867,178</u>
賬面價值						
年末	<u>3,079,142,198</u>	<u>11,120,483,110</u>	<u>731,833,301</u>	<u>115,275,472</u>	<u>33,286,446</u>	<u>15,080,020,527</u>
年初	<u>3,042,946,550</u>	<u>11,154,315,024</u>	<u>688,296,901</u>	<u>93,033,693</u>	<u>40,103,914</u>	<u>15,018,696,082</u>

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 商譽

(1) 商譽原值

2025年

	年初餘額	本年增加		年末餘額
		企業合併	匯率調整	
華新水泥(大冶)有限公司	189,057,605	—	—	189,057,605
Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd.	567,704,407	—	57,674,528	625,378,935
柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	125,767,908	—	(3,266,593)	122,501,315
華新金龍水泥(鄭縣)有限公司	101,685,698	—	—	101,685,698
CHILANGA Cement PLC	87,794,908	—	12,952,944	100,747,852
海南鑫鴻達建材有限公司	79,313,263	—	—	79,313,263
實德金鷹水泥(香港)有限公司及其子公司	69,557,768	—	—	69,557,768
吉爾吉斯南方水泥	59,573,587	—	(2,333,446)	57,240,141
華新水泥(鄂州)有限公司	21,492,135	—	—	21,492,135
海南華新大成混凝土有限公司	16,533,093	—	—	16,533,093
海南華新福力混凝土有限公司	21,944,066	—	—	21,944,066
岳陽縣永固混凝土有限公司	8,119,042	—	—	8,119,042
海南華新榮輝混凝土有限公司	5,809,669	—	—	5,809,669
華新商砦(鄂州華容)有限公司	25,017,823	—	—	25,017,823
Lafarge Africa Plc (Nigeria) (詳見附註七、1)	—	2,411,730,359	87,232,801	2,498,963,160
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO(詳見附註七、1)	—	567,866,699	5,067,846	572,934,545
海南華新正釧混凝土有限公司	—	8,057,376	—	8,057,376
合計	1,379,370,972	2,987,654,434	157,328,080	4,524,353,486

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 商譽(續)

(1) 商譽原值(續)

2024年

	年初餘額	本年增加		年末餘額
		企業合併	匯率調整	
華新水泥(大冶)有限公司	189,057,605	—	—	189,057,605
Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd.	567,704,407	—	—	567,704,407
柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	125,767,908	—	—	125,767,908
華新金龍水泥(鄭縣)有限公司	101,685,698	—	—	101,685,698
CHILANGA Cement PLC	87,794,908	—	—	87,794,908
海南鑫鴻達建材有限公司	79,313,263	—	—	79,313,263
實德金鷹水泥(香港)有限公司及其子公司	69,557,768	—	—	69,557,768
吉爾吉斯南方水泥	59,573,587	—	—	59,573,587
華新水泥(鄂州)有限公司	21,492,135	—	—	21,492,135
海南華新大成混凝土有限公司	16,533,093	—	—	16,533,093
海南華新福力混凝土有限公司	21,944,066	—	—	21,944,066
岳陽縣永固混凝土有限公司	8,119,042	—	—	8,119,042
海南華新榮輝混凝土有限公司	5,809,669	—	—	5,809,669
華新商砼(鄂州華容)有限公司	—	25,017,823	—	25,017,823
合計	<u>1,354,353,149</u>	<u>25,017,823</u>	<u>—</u>	<u>1,379,370,972</u>

(2) 商譽減值準備

2025年

	年初餘額	本年增加		年末餘額
		計提		
實德金鷹水泥(香港)有限公司及其子公司	69,557,768	—		69,557,768
華新水泥(鄂州)有限公司	21,492,135	—		21,492,135
海南鑫鴻達建材有限公司	79,313,263	—		79,313,263
合計	<u>170,363,166</u>	<u>—</u>		<u>170,363,166</u>

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 商譽(續)

(2) 商譽減值準備(續)

2024年

	年初餘額	本年增加 計提	年末餘額
實德金鷹水泥(香港)有限公司及其子公司	69,557,768	—	69,557,768
華新水泥(鄂州)有限公司	21,492,135	—	21,492,135
海南鑫鴻達建材有限公司	79,313,263	—	79,313,263
合計	<u>170,363,166</u>	<u>—</u>	<u>170,363,166</u>

以上商譽所在資產組分別由各子集團或子公司構成，其各子公司產生的現金流入基本上獨立於其他資產組產生的現金流入，本年度商譽所在資產組未發生變化。

資產組可收回金額按照資產組的公允價值減去處置費用後的淨額與資產組預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。

資產組預計未來現金流量是根據管理層批准的5年期財務預算基礎上的現金流量預測來確定，採用的稅前折現率範圍為13%-29% (2024年：12%-24%)，該等資產組於五年後的預計的現金流量按每年0% (2024年：0%) 的固定增長率計算。評估時採用的其他關鍵假設還包括所屬資產組產品的預計銷量、未來銷售單價、增長率、預計毛利率以及相關費用等，上述假設基於該等資產組以前年度的經營業績、行業水準、以及管理層對市場發展的預期。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 長期待攤費用

2025年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	年末餘額
礦山開發費	339,674,840	70,876,868	(26,597,447)	383,954,261
居民搬遷費	519,919,005	73,056,178	(65,305,551)	527,669,632
其他	121,419,655	2,855,193	(16,636,958)	107,637,890
合計	<u>981,013,500</u>	<u>146,788,239</u>	<u>(108,539,956)</u>	<u>1,019,261,783</u>

2024年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	年末餘額
礦山開發費	327,976,328	53,807,110	(42,108,598)	339,674,840
居民搬遷費	570,302,628	10,696,823	(61,080,446)	519,919,005
其他	58,492,030	78,117,178	(15,189,553)	121,419,655
合計	<u>956,770,986</u>	<u>142,621,111</u>	<u>(118,378,597)</u>	<u>981,013,500</u>

19. 遞延所得稅資產/負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延所得稅資產
資產減值準備	765,712,275	194,888,184	589,008,281	145,511,759
收購業務之可辨認資產公允 價值與其稅務成本之差異	718,812,251	176,553,591	823,255,876	206,522,016
費用確認之暫時性差異	470,495,891	124,147,499	313,544,740	69,348,327
內部交易未實現利潤	452,497,693	113,124,423	307,948,536	76,987,134
可抵扣虧損	1,836,754,455	464,615,521	1,125,382,375	279,225,599
員工福利準備	89,082,617	19,920,998	106,393,210	23,642,890
其他權益工具投資公允價值變 動	—	—	105,462,731	26,365,683
租賃業務	1,316,112,600	303,169,226	1,425,240,203	346,329,182
預計負債—復墾費	1,044,082,162	220,701,465	831,541,302	158,610,637
其他	167,302,508	45,087,421	292,722,559	78,397,887
合計	<u>6,860,852,452</u>	<u>1,662,208,328</u>	<u>5,920,499,813</u>	<u>1,410,941,114</u>

本集團存在可抵扣虧損公司均基於經批准的預算編製盈利預測，以對其在可抵扣虧損到期前能夠產生的應納稅所得額進行評估，並根據評估結果對可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 遞延所得稅資產/負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延所得稅負債
借款利息資本化	105,321,756	26,330,439	113,245,421	28,311,355
其他權益工具投資公允價值 變動	157,510,950	39,377,737	28,262,124	7,065,531
其他非流動資產公允價值變動	37,123,024	9,280,756	33,993,044	8,498,261
非同一控制下企業合併之資產 評估增值	4,488,563,308	1,263,518,254	1,705,074,373	393,429,315
固定資產折舊稅會差異	4,700,677,495	1,215,462,125	2,284,181,594	490,536,258
租賃業務	1,345,260,440	306,302,145	1,336,568,126	324,966,067
無形資產－復墾費	910,816,282	193,056,213	709,355,995	142,596,010
其他	1,362,489,532	347,442,287	1,059,732,622	292,020,626
合計	<u>13,107,762,787</u>	<u>3,400,769,956</u>	<u>7,270,413,299</u>	<u>1,687,423,423</u>

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	抵銷金額	抵銷後餘額	抵銷金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	<u>909,267,559</u>	<u>752,940,769</u>	<u>577,980,834</u>	<u>832,960,280</u>
遞延所得稅負債	<u>909,267,559</u>	<u>2,491,502,397</u>	<u>577,980,834</u>	<u>1,109,442,589</u>

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暫時性差異	<u>2,443,177,904</u>	2,349,885,088
可抵扣虧損	<u>2,300,672,592</u>	1,937,776,451
合計	<u>4,743,850,496</u>	<u>4,287,661,539</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 遞延所得稅資產/負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的到期日分析

	2025年12月31日	2024年12月31日
2025年	—	28,350,238
2026年	33,621,516	35,330,367
2027年	282,640,766	347,272,571
2028年	334,798,535	331,311,871
2029年	729,029,488	844,261,572
2030年	636,860,943	153,626,850
2031年	125,215,417	151,645,336
2032年	109,422,392	2,129,471
2033年	14,478,888	29,879,931
2034年	14,516,572	13,968,244
2035年	20,088,075	—
合計	<u>2,300,672,592</u>	<u>1,937,776,451</u>

20. 所有權或使用權受到限制的資產

2025年

	賬面餘額	賬面價值
貨幣資金(註1)	1,707,956,330	522,452,105
固定資產(註2)	5,079,845	5,079,845
無形資產(註3)	7,637,957	7,637,957
應收賬款(註4)	1,000,000	1,000,000
合計	<u>1,721,674,132</u>	<u>536,169,907</u>

2024年

	賬面餘額	賬面價值
貨幣資金(註1)	589,962,243	589,962,243
固定資產(註2)	5,134,693	5,134,693
無形資產(註3)	5,563,022	5,563,022
合計	<u>600,659,958</u>	<u>600,659,958</u>

註1: 使用受限制的貨幣資金, 參見附註五、60。

註2: 於2025年12月31日, 本集團以賬面價值為人民幣5,079,845元(2024年12月31日: 5,134,693元)的房屋及建築物作為抵押物取得短期借款, 短期借款的情況參見附註五、21。

註3: 於2025年12月31日, 本集團以賬面價值為人民幣7,637,957元(2024年12月31日: 5,563,022元)的土地使用權作為抵押物取得短期借款, 短期借款的情況參見附註五、21。

註4: 於2025年12月31日, 本集團以賬面價值為人民幣1,000,000元(2024年12月31日: 無)的應收賬款作為質押物取得短期借款, 短期借款的情況參見附註五、21。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

21. 短期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
抵押借款(註1)	10,000,000	10,000,000
信用借款	64,964,152	174,557,055
保證借款(註2)	492,970,493	112,250,000
質押借款(註3)	1,000,000	—
合計	<u>568,934,645</u>	<u>296,807,055</u>

註1：於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團抵押借款對應的抵押物明細及價值見附註五、20。

註2：於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團保證借款均由本集團內部單位提供擔保。

註3：於2025年12月31日，本集團質押借款對應的質押物明細及價值見附註五、20。

於資產負債表日，本集團無逾期借款。

22. 應付票據

	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	653,818,101	675,782,946
合計	<u>653,818,101</u>	<u>675,782,946</u>

於2025年12月31日，無到期未付的應付票據(2024年12月31日：無)。

23. 應付賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	6,922,741,339	6,245,643,368
1-2年(含2年)	341,592,120	467,761,605
2-3年(含3年)	271,548,988	466,097,379
3年以上	632,318,886	564,523,976
合計	<u>8,168,201,333</u>	<u>7,744,026,328</u>

應付賬款賬齡自收到供應商交付的商品或提供服務之日起計算。應付賬款不計息。

於2025年12月31日，本集團無逾期的重大應付賬款(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 合同負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收貨款	<u>1,295,767,010</u>	<u>715,946,303</u>
合計	<u><u>1,295,767,010</u></u>	<u><u>715,946,303</u></u>

於2025年12月31日，無重大的超過1年以上的合同負債(2024年12月31日：無)。

通常情況下，本集團收到客戶提前支付的服務款及貨款後，一般會在3個月左右的時間內履行履約義務並確認收入。

25. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

2025年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	263,035,879	2,597,360,242	2,584,954,061	275,442,060
離職後福利(設定提存計劃)	2,198,939	276,938,837	275,528,979	3,608,797
一年內到期的其他福利	15,657,491	29,627,858	29,671,538	15,613,811
合計	<u>280,892,309</u>	<u>2,903,926,937</u>	<u>2,890,154,578</u>	<u>294,664,668</u>

2024年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	298,288,849	2,595,712,329	2,630,965,299	263,035,879
離職後福利(設定提存計劃)	4,496,785	246,983,668	249,281,514	2,198,939
一年內到期的其他福利	23,030,525	17,590,447	24,963,481	15,657,491
合計	<u>325,816,159</u>	<u>2,860,286,444</u>	<u>2,905,210,294</u>	<u>280,892,309</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

2025年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	192,976,846	2,045,164,678	2,008,084,548	230,056,976
職工福利費	36,394,304	212,025,028	235,990,546	12,428,786
社會保險費	2,785,871	168,011,374	165,524,838	5,272,407
其中：醫療保險費	2,259,383	150,555,578	151,139,557	1,675,404
工傷保險費	339,747	16,837,470	13,823,502	3,353,715
生育保險費	186,741	618,326	561,779	243,288
住房公積金	193,135	139,823,667	139,409,042	607,760
工會經費和職工教育經費	30,685,723	32,335,495	35,945,087	27,076,131
合計	<u>263,035,879</u>	<u>2,597,360,242</u>	<u>2,584,954,061</u>	<u>275,442,060</u>

2024年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	256,997,485	1,999,014,963	2,063,035,602	192,976,846
職工福利費	3,497,912	261,090,556	228,194,164	36,394,304
社會保險費	10,278,199	150,396,583	157,888,911	2,785,871
其中：醫療保險費	9,804,213	135,503,241	143,048,071	2,259,383
工傷保險費	324,930	14,255,174	14,240,357	339,747
生育保險費	149,056	638,168	600,483	186,741
住房公積金	540,876	142,031,366	142,379,107	193,135
工會經費和職工教育經費	26,974,377	43,178,861	39,467,515	30,685,723
合計	<u>298,288,849</u>	<u>2,595,712,329</u>	<u>2,630,965,299</u>	<u>263,035,879</u>

於資產負債表日，本賬戶餘額中無屬於拖欠性質的應付職工薪酬。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 應付職工薪酬(續)

(3) 設定提存計劃列示

2025年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	1,731,824	264,582,341	263,208,331	3,105,834
失業保險費	467,115	12,356,496	12,320,648	502,963
合計	<u>2,198,939</u>	<u>276,938,837</u>	<u>275,528,979</u>	<u>3,608,797</u>

2024年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	4,032,532	237,444,800	239,745,508	1,731,824
失業保險費	464,253	9,538,868	9,536,006	467,115
合計	<u>4,496,785</u>	<u>246,983,668</u>	<u>249,281,514</u>	<u>2,198,939</u>

本集團按規定參加由公司所在地政府機構設立的養老保險、失業保險計劃，根據該等計劃要求，本集團每月向該等計劃繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產的成本。

26. 應交稅費

	2025年12月31日	2024年12月31日
增值稅	167,495,712	179,442,886
企業所得稅	918,948,197	426,100,850
個人所得稅	22,475,837	1,230,459
資源稅	41,730,354	38,125,599
環境保護稅	21,213,278	20,326,675
其他	134,496,757	90,518,073
合計	<u>1,306,360,135</u>	<u>755,744,542</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

27. 其他應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應付利息	74,805,644	48,543,388
應付股利	47,332,036	36,835,493
其他應付款	1,036,944,324	926,108,538
合計	1,159,082,004	1,011,487,419
應付利息		
企業債券利息	57,691,483	28,848,781
借款利息	17,114,161	19,694,607
	74,805,644	48,543,388
應付股利		
華新建材集團應付股利	25,033,549	23,408,183
子公司CHILANGA Cement PLC應付股利	22,298,487	13,427,310
	47,332,036	36,835,493
其他應付款		
保證金及押金	474,021,281	422,856,081
少數股東借款及往來款	190,642,617	191,475,403
應付股權收購款及往來款	103,462,234	104,462,234
代收代付款	36,674,159	9,098,117
政府借款	5,000,000	5,000,000
其他	227,144,033	193,216,703
	1,036,944,324	926,108,538
合計	1,159,082,004	1,011,487,419

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

27. 其他應付款(續)

其他應付款

(1) 賬齡超過1年或逾期的的重要其他應付款

2025年12月31日

	年末餘額	未償還原因
少數股東借款及往來款	187,877,497	未約定償還時間
應付股權收購款及往來款	103,462,234	未達到支付條件
合計	291,339,731	

2024年12月31日

	年末餘額	未償還原因
少數股東借款及往來款	189,641,456	未約定償還時間
應付股權收購款及往來款	103,462,234	未達到支付條件
合計	293,103,690	

28. 一年內到期的非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的應付債券(附註五、30)	798,862,072	2,547,073,585
一年內到期的長期借款(附註五、29)	3,575,633,591	3,092,145,165
一年內到期的長期應付款(附註五、32)	759,051,495	637,661,438
一年內到期的租賃負債(附註五、31)	298,829,365	342,164,056
合計	5,432,376,523	6,619,044,244

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

29. 長期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
保證借款(註1)	8,909,446,625	8,591,443,197
信用借款	7,881,441,525	3,969,692,679
質押借款(註2)	—	129,780,000
減：一年內到期長期借款		
保證借款	1,234,274,168	2,639,427,349
信用借款	2,341,359,423	414,937,816
質押借款	—	37,780,000
合計	<u>13,215,254,559</u>	<u>9,598,770,711</u>

於2025年12月31日，上述借款的年利率為1.25%至7.82%(2024年12月31日：1.35%至11.19%)。

註1：於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團保證借款均由本集團內部單位提供擔保。

註2：2025年12月31日，本集團無質押借款。

於資產負債表日，長期借款(含一年內到期部分)到期期限分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	3,575,633,591	3,092,145,165
1-2年	3,735,087,117	3,412,692,610
2-5年	7,900,910,642	5,779,719,351
5年以上	1,579,256,800	406,358,750
合計	<u>16,790,888,150</u>	<u>12,690,915,876</u>

30. 應付債券

(1) 應付債券

	2025年12月31日	2024年12月31日
2022年發行公司債券(低碳轉型掛鉤債券)(第一期) (註1)	399,148,844	399,823,745
子公司優先股(註2)	152,286,381	149,725,053
2023年發行債券(註3)	—	799,354,497
2024年發行債券(註4)	1,098,358,415	1,096,841,740
2025年發行公司債券(高成長產業債)(註5)	1,098,271,652	—
2025年發行公司債券(科技創新債券)(第一期)(註6)	998,928,773	—
2025年發行公司債券(科技創新債券)(第二期)(註7)	1,496,959,938	—
合計	<u>5,243,954,003</u>	<u>2,445,745,035</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

30. 應付債券(續)

(1) 應付債券(續)

- 註1：根據中國證券監督管理委員會證監許可〔2628〕號文核准，本集團於2022年7月19日發行了人民幣4億元公司債券低碳轉型掛鈎債券，期限為5年，票面利率前四年按固定利率3.39%計息，第五年票面利率根據低碳轉型目標評估結果確定，其與企業預設關鍵業績指標和低碳轉型績效目標完成度掛鈎。該債券按單利計算，每年付息一次，到期一次還本，期限為五年。
- 註2：2021年8月，本集團子公司華新香港(坦桑尼亞)投資有限公司(「華新香港」)與中非基金有限公司訂立認購優先股認購協議，據此華新香港以每股1美元的價格向中非基金發行1,925萬優先股，總現金對價為美元1,925萬元。2021年8月，該輪優先股完成發行及實繳。公司管理層將此優先股作為金融負債核算並以公允價值計量。
- 註3：經中國證券監督管理委員會證監許可〔2023〕1069號文核准，本集團於2023年12月5日發行了人民幣8億元「一帶一路」科技創新公司債券(第一期)公司債券，票面利率3.12%。該債券按單利計算，每年付息一次，到期一次還本，期限為三年。
- 註4：經中國證券監督管理委員會證監許可〔2023〕1069號文核准，本集團於2024年8月14日發行了總額為11億元人民幣的科技創新公司債券(第一期)，票面利率為2.49%。該債券按單利計算，每年付息一次，到期一次還本，期限為五年。
- 註5：經中國證券監督管理委員會證監許可〔2023〕1069號文核准，本集團於2025年1月13日發行了總額為11億元「一帶一路」科技創新公司債券(高成長產業債)(第一期)，票面利率為2.14%。該債券按單利計算，每年付息一次，到期一次還本，期限為五年。
- 註6：經中國銀行間市場交易商協會中市協注〔2025〕MTN606號核准，本集團於2025年7月14日發行了人民幣10億元第一期科技創新債券，票面利率為2.08%。該債券按單利計算，每年付息一次，到期一次還本，期限為五年。
- 註7：經中國證券監督管理委員會證監許可〔2025〕1398號文核准，本集團於2025年10月22日發行了人民幣15億元科技創新公司債券(第二期)，票面利率為1.99%。該債券按單利計算，每年付息一次，到期一次還本，期限為三年。

(2) 應付債券的增減變動

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	折溢價攤銷	本年償還	轉至一年內到期		年末餘額	應付利息餘額
										匯兌損益	的非流動負債		
2022年發行公司債券 (低碳轉型掛鈎債券) (第一期)	100	3.39%	2022/7/19	5年	400,000,000	399,823,745	-	(674,901)	-	-	-	399,148,844	6,064,333
2023年面向專業投資者 公開發行「一帶一路」 科技創新公司債 (第一期)	100	3.12%	2023/12/5	3年	800,000,000	799,354,497	-	(492,425)	-	-	798,862,072	-	1,802,667
2024年面向專業投資者 公開發行科技創新 公司債券(第一期)	100	2.49%	2024/8/14	5年	1,100,000,000	1,096,841,740	-	1,516,675	-	-	-	1,098,358,415	10,271,250
2025年發行公司債券 (高成長產業債)	100	2.14%	2025/1/13	5年	1,100,000,000	-	1,100,000,000	(1,728,348)	-	-	-	1,098,271,652	21,578,333
2025年發行公司債券 (科技創新債券) (第一期)	100	2.08%	2025/7/14	5年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	(1,071,227)	-	-	-	998,928,773	8,666,667
2025年發行公司債券 (科技創新債券) (第二期)	100	1.99%	2025/10/22	3年	1,500,000,000	-	1,500,000,000	(3,040,062)	-	-	-	1,496,959,938	5,638,333
合計					5,900,000,000	2,296,019,982	3,600,000,000	(5,490,288)	-	-	798,862,072	5,091,667,622	54,021,583

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

30. 應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動(續)

於2024年12月31日，應付債券餘額列示如下：

債券名稱	面值	票面利率	發行日期	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	折溢價攤銷	本年償還	轉至一年內到期		年末餘額	應付利息餘額
										匯兌損益	的非流動負債		
2020年發行海外債券	100	2.25%	2020/11/19	5年	1,973,460,000	2,118,883,795	-	3,139,275	106,227,360	31,498,193	2,047,293,903	-	2,201,814
2022年發行公司債券 (低碳轉型掛鈎債券) (第一期)品種一	100	2.99%	2022/7/19	3年	500,000,000	499,381,116	-	398,566	-	-	499,779,682	-	7,475,000
2022年發行公司債券 (低碳轉型掛鈎債券) (第一期)品種二	100	3.39%	2022/7/19	5年	400,000,000	399,504,893	-	318,852	-	-	399,823,745	-	6,780,000
2023年面向專業投資者 公開發行「一帶一路」 科技創新公司債 (第一期)	100	3.12%	2023/12/5	3年	800,000,000	799,018,899	-	335,598	-	-	799,354,497	-	-
2024年面向專業投資者 公開發行科技創新 公司債券(第一期)	100	2.49%	2024/8/14	5年	1,100,000,000	-	1,096,390,560	451,180	-	-	1,096,841,740	-	10,271,250
合計					<u>4,773,460,000</u>	<u>3,816,788,703</u>	<u>1,096,390,560</u>	<u>4,643,471</u>	<u>106,227,360</u>	<u>31,498,193</u>	<u>2,547,073,585</u>	<u>2,296,019,982</u>	<u>26,728,064</u>

(3) 優先股的增減變動

於2025年12月31日，優先股餘額列示如下：

發行在外的金融工具	年初		匯兌損益 賬面價值	公允價值 變動損益 賬面價值	年末		應付利息 餘額
	數量	賬面價值			數量	賬面價值	
子公司優先股	<u>19,250,000</u>	<u>149,725,053</u>	<u>(3,072,301)</u>	<u>5,633,629</u>	<u>19,250,000</u>	<u>152,286,381</u>	<u>3,669,900</u>
合計	<u>19,250,000</u>	<u>149,725,053</u>	<u>(3,072,301)</u>	<u>5,633,629</u>	<u>19,250,000</u>	<u>152,286,381</u>	<u>3,669,900</u>

於2024年12月31日，優先股餘額列示如下：

發行在外的金融工具	年初		匯兌損益 賬面價值	公允價值 變動損益 賬面價值	年末		應付利息 餘額
	數量	賬面價值			數量	賬面價值	
子公司優先股	<u>19,250,000</u>	<u>147,690,327</u>	<u>2,034,726</u>	<u>-</u>	<u>19,250,000</u>	<u>149,725,053</u>	<u>2,120,717</u>
合計	<u>19,250,000</u>	<u>147,690,327</u>	<u>2,034,726</u>	<u>-</u>	<u>19,250,000</u>	<u>149,725,053</u>	<u>2,120,717</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

30. 應付債券(續)

(4) 一年以上應付債券到期日分析

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
1-2年	399,148,844	799,354,497
2-5年	4,844,805,159	1,646,390,538
5年以上	—	—
合計	<u>5,243,954,003</u>	<u>2,445,745,035</u>

31. 租賃負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債	1,247,653,732	1,470,795,121
減：一年內到期的租賃負債	<u>298,829,365</u>	<u>342,164,056</u>
合計	<u>948,824,367</u>	<u>1,128,631,065</u>

32. 長期應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
長期應付款	<u>1,089,119,472</u>	<u>836,919,326</u>

	2025年12月31日	2024年12月31日
分期繳納採礦權出讓價款	1,064,553,293	1,332,878,585
應付售後租回融資借款	783,617,674	141,702,179
減：一年內到期的分期繳納採礦權出讓價款	436,671,380	574,589,471
一年內到期的應付售後租回融資借款	<u>322,380,115</u>	<u>63,071,967</u>
合計	<u>1,089,119,472</u>	<u>836,919,326</u>

長期應付款到期分析：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	759,051,495	637,661,438
1-2年(含2年)	588,353,603	382,728,954
2-5年(2年以上含5年)	495,990,169	432,642,003
5年以上	<u>4,775,700</u>	<u>21,548,369</u>
合計	<u>1,848,170,967</u>	<u>1,474,580,764</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

33. 長期應付職工薪酬

	2025年12月31日	2024年12月31日
設定受益計劃淨負債(註1)	74,702,051	73,572,543
減：將於一年內支付的部分	15,613,811	15,657,491
合計	59,088,240	57,915,052

註1：本集團的設定受益計劃主要包括針對部分已退休員工施行的補充津貼福利計劃及部分海外公司實施的設定受益養老金計劃，該等計劃受利率風險和退休金受益人的預期壽命變動風險的影響。

34. 預計負債

2025年12月31日

	年初餘額	本年增加	非同一控制下		年末餘額
			企業合併	本年減少	
礦山復墾費(註1)	840,267,091	335,501,312	28,284,226	24,205,635	1,179,846,994
其他(註2)	76,739,396	7,088,555	59,978,025	2,663,039	141,142,937
合計	917,006,487	342,589,867	88,262,251	26,868,674	1,320,989,931

2024年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
礦山復墾費(註1)	756,554,644	121,578,200	37,865,753	840,267,091
其他(註2)	35,043,844	41,695,552	—	76,739,396
合計	791,598,488	163,273,752	37,865,753	917,006,487

註1：本集團之下屬涉及礦山開採企業，按照以後年度需要發生的礦山恢復支出確認預計恢復成本。

註2：其他包括本集團下屬企業的未決訴訟預計賠償款等。

35. 遞延收益

2025年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
政府補助	251,857,383	20,264,257	21,150,260	250,971,380

2024年12月31日

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
政府補助	264,404,822	18,162,210	30,709,649	251,857,383

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 其他非流動負債

	2025年12月31日	2024年12月31日
預收貨款	99,693,000	99,693,000
合計	99,693,000	99,693,000

37. 股本

2025年

	年初餘額	本年增減變動 註銷	年末餘額
無限售條件股份			
人民幣普通股	1,344,275,649	—	1,344,275,649
境外上市的普通股	734,720,000	—	734,720,000
合計	2,078,995,649	—	2,078,995,649

2024年

	年初餘額	本年增減變動 註銷	年末餘額
無限售條件股份			
人民幣普通股	1,344,275,649	—	1,344,275,649
境外上市的普通股	734,720,000	—	734,720,000
合計	2,078,995,649	—	2,078,995,649

38. 資本公積

2025年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	1,455,752,836	41,536,745	49,169,532	1,448,120,049
股權激勵	25,506,687	30,837,283	20,076,105	36,267,865
其他	99,222,724	434,586	—	99,657,310
合計	1,580,482,247	72,808,614	69,245,637	1,584,045,224

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 資本公積(續)

2024年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	1,454,677,266	35,448,810	34,373,240	1,455,752,836
股權激勵	31,980,699	26,972,339	33,446,351	25,506,687
其他	99,356,887	—	134,163	99,222,724
合計	<u>1,586,014,852</u>	<u>62,421,149</u>	<u>67,953,754</u>	<u>1,580,482,247</u>

2023至2025年員工持股計劃授予員工的限制性股票中共1,572,197股於本年度解鎖。2024年計劃股票中因未達到業績條件等原因合計725,184股無法歸屬，公司已予以處置。

39. 庫存股

2025年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
用於股權激勵方案的庫存股	<u>64,638,011</u>	<u>62,150,986</u>	<u>28,705,795</u>	<u>98,083,202</u>

2024年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
用於股權激勵方案的庫存股	<u>62,203,991</u>	<u>39,165,400</u>	<u>36,731,380</u>	<u>64,638,011</u>

2025年，本公司回購股份5,571,006股，發生相關款項支出人民幣62,150,986元，以用於員工激勵計劃。

40. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

2025年12月31日

	2025年1月1日	增減變動	2025年12月31日
其他權益工具投資公允價值變動	(60,676,056)	175,334,999	114,658,943
外幣財務報表折算差額	(424,215,353)	424,866,105	650,752
合計	<u>(484,891,409)</u>	<u>600,201,104</u>	<u>115,309,695</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 其他綜合收益(續)

2024年12月31日

	2024年1月1日	增減變動	2024年12月31日
其他權益工具投資公允價值變動	(38,093,676)	(22,582,380)	(60,676,056)
外幣財務報表折算差額	(510,653,249)	86,437,896	(424,215,353)
合計	<u>(548,746,925)</u>	<u>63,855,516</u>	<u>(484,891,409)</u>

其他綜合收益發生額：

2025年12月31日

	稅前發生額	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益				
其他權益工具投資公允價值變動	234,711,557	(59,376,558)	175,334,999	—
將重分類進損益的其他綜合收益				
外幣報表折算差額	482,722,569	—	424,866,105	57,856,464
合計	<u>717,434,126</u>	<u>(59,376,558)</u>	<u>600,201,104</u>	<u>57,856,464</u>

2024年12月31日

	稅前發生額	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
不能重分類進損益的其他綜合收益				
其他權益工具投資公允價值變動	(30,109,840)	7,527,460	(22,582,380)	—
將重分類進損益的其他綜合收益				
外幣報表折算差額	113,410,966	—	86,437,896	26,973,070
合計	<u>83,301,126</u>	<u>7,527,460</u>	<u>63,855,516</u>	<u>26,973,070</u>

41. 專項儲備

2025年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	<u>51,893,030</u>	<u>515,812,826</u>	<u>507,144,649</u>	<u>60,561,207</u>

2024年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	<u>63,717,385</u>	<u>333,274,199</u>	<u>345,098,554</u>	<u>51,893,030</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

42. 盈餘公積

2025年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	1,048,299,928	—	—	1,048,299,928
任意盈餘公積	63,580,329	—	—	63,580,329
合計	<u>1,111,880,257</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,111,880,257</u>

2024年

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	1,048,299,928	—	—	1,048,299,928
任意盈餘公積	63,580,329	—	—	63,580,329
合計	<u>1,111,880,257</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1,111,880,257</u>

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額為本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

本公司法定盈餘公積累計額已經超過註冊資本的50%，2025年末提取法定盈餘公積(2024年：無)。

43. 未分配利潤

	2025年12月31日	2024年12月31日
年初未分配利潤	26,017,705,413	24,703,292,620
歸屬於母公司股東的淨利潤	2,853,332,040	2,416,280,487
減：應付普通股現金股利	<u>1,662,319,999</u>	<u>1,101,867,694</u>
年末未分配利潤	<u>27,208,717,454</u>	<u>26,017,705,413</u>

經2025年5月28日召開的本公司2024年年度股東大會審議通過，以2024年末本公司總股本2,078,995,649股為基數，每股派發現金股利人民幣0.46元(含稅)。

經2025年10月25日召開的本公司2025年第四次臨時股東大會審議通過，以分配方案實施前本公司總股本2,078,995,649股扣除公司回購專用證券賬戶上的2,578,000股為基數，每股派發現金股利人民幣0.34元(含稅)。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	35,129,592,241	24,538,666,688	33,977,483,125	25,620,387,195
其他業務	218,687,519	127,592,055	239,864,602	150,134,646
合計	<u>35,348,279,760</u>	<u>24,666,258,743</u>	<u>34,217,347,727</u>	<u>25,770,521,841</u>

2025年和2024年，本集團無對單一客戶的銷售收入超過本集團收入10%的情形。

(2) 營業收入分解信息

	2025年	2024年
商品轉讓的時間		
在某一時點轉讓	34,656,125,681	33,526,111,747
在某一時段轉讓	678,220,282	675,498,303
經營租賃	13,933,797	15,737,677
合計	<u>35,348,279,760</u>	<u>34,217,347,727</u>
主要產品類型		
水泥銷售	20,587,005,554	18,030,536,669
混凝土銷售	7,182,634,659	8,415,290,740
骨料銷售	5,482,908,118	5,641,834,160
熟料銷售	698,459,814	760,340,715
其他	1,383,337,818	1,353,607,766
經營租賃	13,933,797	15,737,677
合計	<u>35,348,279,760</u>	<u>34,217,347,727</u>

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本(續)

(3) 營業成本分解信息

	2025年	2024年
商品轉讓的時間		
在某一時點轉讓	24,079,443,668	25,435,001,377
在某一時段轉讓	584,679,390	331,845,574
經營租賃	2,135,685	3,674,890
合計	24,666,258,743	25,770,521,841
主要產品類型		
水泥銷售	13,676,267,831	13,747,789,064
混凝土銷售	6,072,491,147	7,403,984,329
骨料銷售	3,124,767,646	2,938,072,733
熟料銷售	644,521,373	652,028,441
其他	1,146,075,061	1,024,972,384
經營租賃	2,135,685	3,674,890
合計	24,666,258,743	25,770,521,841

(4) 履約義務

確認的收入來源於：

	2025年	2024年
合同負債年初賬面價值	665,641,270	585,341,505
合計	665,641,270	585,341,505

其他說明：

本集團業務類型包括水泥、熟料、骨料、混凝土、新型建材等建築材料生產及銷售業務和垃圾處理等業務，其中：

水泥及其他建築材料銷售業務

按照合同履行履約義務，以控制權轉移作為收入確認的判斷標準，按照時點確認收入。本集團與客戶的結算方式為款到發貨和貨到付款，其中貨到付款按集團核定的客戶信用等級和除銷額度對客戶進行除銷，客戶按約定賬期付款。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

44. 營業收入和營業成本(續)

(4) 履約義務(續)

服務業務

屬於某一時段履行的履約義務，按照時段確認收入，接受服務方會定期結算服務款項，本集團按照實際已完成的處理量確定提供服務的履約進度，並根據履約進度確認銷售收入。

與分攤至剩餘履約義務的交易價格相關的信息：

於2025年12月31日，已簽訂合同，但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務對應的收入金額為人民幣1,295,767,010元，預計在未來2年內確認為收入(2024年12月31日：人民幣715,946,303元，在未來2年內確認為收入)。

45. 稅金及附加

	2025年	2024年
消費稅	126,192,634	92,156,594
城市維護建設稅	60,693,614	63,683,691
教育費附加	51,723,253	53,704,073
資源稅	385,899,879	405,778,916
房產稅	61,157,043	56,734,902
土地使用稅	67,912,026	63,675,415
環境保護稅	49,884,876	38,886,229
其他	43,301,429	34,864,258
合計	<u>846,764,754</u>	<u>809,484,078</u>

46. 銷售費用

	2025年	2024年
物料消耗	512,834,351	479,106,730
人工成本	491,265,820	408,269,238
折舊及攤銷費	131,012,653	114,099,543
電費	125,725,763	110,340,595
修理費	47,571,865	44,959,933
銷售經費	187,445,854	174,121,902
其他	219,379,735	168,842,361
合計	<u>1,715,236,041</u>	<u>1,499,740,302</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

47. 管理費用

	2025年	2024年
職工薪酬及勞務費	1,096,897,555	992,225,809
折舊及攤銷費	251,908,298	173,501,655
仲介機構服務費	166,066,397	119,247,279
日常辦公支出	303,550,327	267,750,918
環保及綠化費	113,715,969	70,638,253
財產保險費	21,251,369	26,412,236
租賃費	19,312,683	6,996,186
其他	251,000,026	223,249,632
合計	<u>2,223,702,624</u>	<u>1,880,021,968</u>

48. 財務費用

	2025年	2024年
利息支出	750,103,566	736,856,740
租賃負債的利息費用	42,898,212	72,013,406
減：利息收入	205,350,484	185,025,914
減：利息資本化金額	144,472	6,467,778
匯兌損益	227,417,358	46,850,085
其他	18,607,313	22,248,685
合計	<u>833,531,493</u>	<u>686,475,224</u>

2025年借款費用資本化金額為144,472元(2024年：人民幣6,467,778元)。

49. 其他收益

	2025年	2024年
資源綜合利用稅收返還	31,111,140	38,069,946
遞延收益攤銷	20,972,660	25,471,149
其他與日常活動相關的政府補助	133,491,499	159,101,864
合計	<u>185,575,299</u>	<u>222,642,959</u>

50. 投資收益

	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	27,637,802	31,896,732
交易性金融資產投資收益	(20,516,939)	1,575,339
其他權益工具投資在持有期間取得的投資收益	19,385,311	41,073,612
其他	5,597,917	5,329,765
合計	<u>32,104,091</u>	<u>79,875,448</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

51. 公允價值變動收益

	2025年	2024年
交易性金融資產	6,559	—
其他非流動金融資產	2,841,011	11,046,850
應付債券	(5,633,629)	—
合計	<u>(2,786,059)</u>	<u>11,046,850</u>

52. 信用減值損失

	2025年	2024年
應收賬款壞賬損失	76,150,950	92,511,942
其他應收款壞賬損失	2,204,501	(1,266,229)
合計	<u>78,355,451</u>	<u>91,245,713</u>

53. 資產減值損失

	2025年	2024年
固定資產減值損失	20,142,942	71,839,523
無形資產減值損失	—	1,388,721
存貨跌價損失	(8,602,603)	(1,567,050)
在建工程減值損失	18,755,905	9,072,840
合計	<u>30,296,244</u>	<u>80,734,034</u>

54. 資產處置收益

	2025年	2024年
長期資產處置收益	84,842,064	749,842,510
合計	<u>84,842,064</u>	<u>749,842,510</u>

55. 營業外收入

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益
固定資產報廢利得	1,265,572	1,120,764	1,265,572
其他	16,624,855	28,507,968	16,439,410
合計	<u>17,890,427</u>	<u>29,628,732</u>	<u>17,704,982</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

56. 營業外支出

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益
固定資產報廢損失	5,093,015	8,767,985	5,093,015
對外捐贈	11,336,837	14,591,892	11,336,837
賠償損失	8,453,641	40,000,000	8,453,641
其他	50,416,643	78,149,458	34,736,697
合計	<u>75,300,136</u>	<u>141,509,335</u>	<u>59,620,190</u>

57. 所得稅費用

	2025年	2024年
當期所得稅費用	1,131,435,020	1,131,158,909
遞延所得稅費用	280,781,989	27,279,313
合計	<u>1,412,217,009</u>	<u>1,158,438,222</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2025年	2024年
利潤總額	4,950,235,931	4,111,907,292
按25%稅率計算的所得稅費用	1,237,558,983	1,027,976,823
某些子公司適用不同稅率的影響	(123,450,712)	(143,822,327)
無須納稅的收益	(22,319,279)	(15,345,242)
不可抵扣的費用	42,222,997	26,585,088
研發費用加計扣除的影響	(15,300,415)	(13,377,727)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損及 暫時性差異的影響	(70,541,879)	(34,986,276)
未確認的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損的影響	270,487,416	246,022,794
海外子公司預期分配的收益的預提所得稅	70,687,496	54,857,329
其他	22,872,402	10,527,760
按本集團實際稅率計算的所得稅費用	<u>1,412,217,009</u>	<u>1,158,438,222</u>

註：中國大陸所得稅費用根據在中國大陸利潤及稅率計算，其他地區所得稅費用根據經營所在國家或利潤及稅率計算。

註：本集團屬於支柱二規則範本範圍內。本集團已應用強制性例外規定，不對因支柱二所得稅而產生的遞延稅資產和負債進行確認和披露，並將在支柱二所得稅發生時將其作為當期所得稅入賬。截至2025年12月31日，在本集團運營的部分司法管轄區，支柱二相關立法已經頒佈或基本頒佈並生效。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 所得稅費用(續)

本集團已根據2025財年財務表現的可得信息，評估了其潛在的暴露風險。儘管如此，該評估結果可能無法完全代表未來的實際情況。基於評估結果，本集團預計在大多數運營司法管轄區將可享受過渡性安全港待遇。因此，本集團預計不會產生重大的支柱二所得稅暴露風險(包括當期所得稅)。本集團將持續關注支柱二立法的最新進展，隨著更多國家準備實施支柱二模型規則，進一步評估其對未來財務報表的潛在影響。

58. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益		
持續經營	<u>1.37</u>	<u>1.16</u>
稀釋每股收益		
持續經營	<u>1.32</u>	<u>1.13</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤扣除預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利，除以發行在外普通股的加權平均數計算。

稀釋每股收益的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，調整稀釋性潛在普通股的影响後確定。

稀釋每股收益的分母等於下列兩項之和：基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數；及假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

在計算稀釋性潛在普通股轉換為已發行普通股而增加的普通股股數的加權平均數時，以前期間發行的稀釋性潛在普通股，假設在當期期初轉換；當期發行的稀釋性潛在普通股，假設在發行日轉換。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

58. 每股收益(續)

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤	2,853,332,040	2,416,280,487
減：預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利	5,170,555	1,082,421
	<u>2,848,161,485</u>	<u>2,415,198,066</u>
加：預計未來可解鎖限制性股票持有者的現金股利	5,170,555	1,082,421
減：子公司優先股的稀釋影響	108,603,263	64,761,040
	<u>2,744,728,777</u>	<u>2,351,519,447</u>
調整後歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
歸屬於：		
持續經營	<u>2,744,728,777</u>	<u>2,351,519,447</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	2,072,571,683	2,074,905,969
稀釋效應 — 普通股的加權平均數		
限制性股票	2,760,111	1,928,967
	<u>2,075,331,794</u>	<u>2,076,834,936</u>
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數		

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表項目註釋

(1) 與經營活動有關的現金

	2025年	2024年
收到其他與經營活動有關的現金		
政府補助	157,720,303	177,264,074
收到保證金、備用金	99,209,925	116,966,548
利息收入	204,851,632	146,488,838
其他	166,432,931	97,881,330
合計	<u>628,214,791</u>	<u>538,600,790</u>
支付其他與經營活動有關的現金		
銷售費用及管理費用等	1,492,897,433	1,236,121,368
備用金、保證金、押金	99,615,033	227,579,425
其他	41,437,296	37,405,829
合計	<u>1,633,949,762</u>	<u>1,501,106,622</u>

(2) 與投資活動有關的現金

	2025年	2024年
收到重要的投資活動有關的現金		
結構性存款及基金理財產品投資	1,040,000,000	1,030,000,000
合計	<u>1,040,000,000</u>	<u>1,030,000,000</u>
支付重要的投資活動有關的現金		
定期存款	1,220,648,225	—
結構性存款及基金理財產品投資	1,010,000,000	1,060,000,000
長期股權投資增加投資	450,000	—
合計	<u>2,231,098,225</u>	<u>1,060,000,000</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表項目註釋(續)

(2) 與投資活動有關的現金(續)

	2025年	2024年
收到其他與投資活動有關的現金		
收到借款及代墊款項	49,700,000	43,600,000
收到股權保證金退款	180,716,376	—
合計	<u>230,416,376</u>	<u>43,600,000</u>
支付其他與投資活動有關的現金		
支付借款及往來款項	—	180,716,376
合計	<u>—</u>	<u>180,716,376</u>

(3) 與籌資活動有關的現金

	2025年	2024年
收到其他與籌資活動有關的現金		
收到售後融資租賃款	779,176,275	125,334,080
出售子公司部分股權收到的現金	63,160,575	7,801,294
其他	31,573,890	3,285,032
合計	<u>873,910,740</u>	<u>136,420,406</u>
支付其他與籌資活動有關的現金		
支付租賃款	333,678,895	398,977,082
支付購買少數股東股權款	2,259,765	5,294,851
支付回購股票款	62,150,986	39,165,403
償還售後融資租賃款	115,867,723	45,039,896
合計	<u>513,957,369</u>	<u>488,477,232</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

59. 現金流量表項目註釋(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

	年初餘額	本年減少		本年增加		非現金變動
		年末餘額	現金變動	非現金變動	現金變動	
短期借款	296,807,055	299,807,055	—	507,776,506	64,158,139	568,934,645
應交稅費	9,434,829	19,217,508	—	—	36,133,510	26,350,831
其他應付款	292,592,383	2,949,855,668	38,800,562	—	3,024,505,938	328,442,091
一年內到期的非流動 負債	6,044,454,773	8,670,921,055	—	—	7,622,171,424	4,995,705,142
長期借款	9,598,770,711	—	6,205,518,604	9,831,769,792	(9,767,340)	13,215,254,559
應付債券	2,445,745,035	—	807,424,661	3,600,000,000	5,633,629	5,243,954,003
租賃負債	1,128,631,065	—	621,415,264	—	441,608,566	948,824,367
長期應付款	78,630,212	52,795,755	355,556,390	779,176,275	11,783,217	461,237,559
合計	<u>19,895,066,063</u>	<u>11,992,597,041</u>	<u>8,028,715,481</u>	<u>14,718,722,573</u>	<u>11,196,227,083</u>	<u>25,788,703,197</u>

(4) 不涉及當期現金收支的重大活動

	2025年	2024年
票據背書支付貨款及服務款	<u>5,042,449,956</u>	<u>5,023,915,864</u>
票據背書支付工程款	<u>1,556,946,700</u>	<u>1,357,591,191</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2025年	2024年
淨利潤	3,538,018,922	2,953,469,070
加：資產減值準備	30,296,244	80,734,034
信用減值準備	78,355,451	91,245,713
固定資產折舊	2,562,461,414	2,564,912,980
使用權資產折舊	299,631,041	318,054,616
無形資產攤銷	682,832,709	903,607,521
長期待攤費用攤銷	108,539,956	118,378,597
遞延收益攤銷	(21,150,260)	(30,709,649)
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	(84,842,064)	(749,842,510)
固定資產報廢損失	3,827,443	7,647,221
公允價值變動收益	2,786,059	(11,046,850)
財務費用	777,132,536	812,301,102
投資收益	(32,104,091)	(79,875,448)
遞延所得稅資產減少／(增加)	20,687,134	(157,446,230)
遞延所得稅負債增加	260,094,855	184,725,543
存貨的減少	123,343,038	406,735,725
經營性應收項目的增加	(2,108,058,330)	(1,603,680,331)
經營性應付項目的增加	452,185,609	168,106,129
經營活動產生的現金流量淨額	<u>6,694,037,666</u>	<u>5,977,317,233</u>

不涉及現金的重大投資和籌資活動：

	2025年	2024年
票據背書支付工程款	<u>1,556,946,700</u>	<u>1,357,591,191</u>
合計	<u>1,556,946,700</u>	<u>1,357,591,191</u>

現金及現金等價物淨變動：

	2025年	2024年
現金的年末餘額	6,826,727,134	6,219,040,331
減：現金的年初餘額	<u>6,219,040,331</u>	<u>5,370,115,985</u>
現金及現金等價物淨增加額	<u>607,686,803</u>	<u>848,924,346</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 現金流量表補充資料(續)

(2) 取得子公司及其他營業單位信息

取得子公司及其他營業單位的信息：

	2025年	2024年
取得子公司及其他營業單位支付的現金和現金等價物	6,829,306,146	40,000,000
減：購買日子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	1,052,187,466	12,000,000
本年發生的企業合併於以前期間支付的現金或現金等價物	15,600,000	—
加：以前期間發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	—	73,791,361
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	5,761,518,680	101,791,361
其中：取得子公司及其他營業單位支付的現金金額	5,761,518,680	101,791,361

(3) 現金及現金等價物的構成

	2025年	2024年
現金	6,826,727,134	6,219,040,331
其中：庫存現金	1,171,962	1,192,015
可隨時用於支付的銀行存款	6,825,555,172	6,217,848,316
年末現金及現金等價物餘額	6,826,727,134	6,219,040,331

(4) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

	2025年	2024年	理由
定期存款	1,185,504,225	—	定期存款
票據及信用證保證金	110,270,991	77,928,509	保證金
礦山復墾保證金	160,653,540	191,781,553	保證金
保函保證金	54,224,061	201,813,666	保證金
集團境內外公司劃款在途	45,035,688	—	在途資金
其他受限資金	152,267,825	118,438,515	保證金及凍結資金
合計	1,707,956,330	589,962,243	

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

61. 外幣貨幣性項目

下表所列示的外幣貨幣性項目指集團內各公司記賬本位幣以外的貨幣性項目。

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	原幣	匯率	折合人民幣	原幣	匯率	折合人民幣
貨幣資金						
其中：美元	155,124,408	7.0288	1,090,338,439	227,785,004	7.1884	1,637,409,720
人民幣	2,904,910	1.0000	2,904,910	4,600,095	1.0000	4,600,095
歐元	336,756	8.2355	2,773,354	9,958,383	7.5257	74,943,801
港元	762,445	0.9032	688,656	179,117	0.9260	165,870
南非蘭特	573,478	0.4224	242,260	2,187,232	0.3844	840,794
贊比亞克瓦查	3,787	0.3163	1,198	3,787	0.2630	996
肯雅先令	5,245	0.0542	284	5,245	0.0564	296
坦桑尼亞先令	49,113	0.0029	141	69,300	0.0031	211
瑞士法郎	—	—	—	11	7.9977	85
盧布	182	0.0881	16	182	0.0661	12
新加坡元	—	—	—	2	5.3214	11
莫桑比克梅蒂卡爾	4,770	0.1093	522	4,770	0.1154	550
應收賬款						
其中：美元	5,135,091	7.0288	36,093,528	1,985,899	7.1884	14,275,438
其他應收款						
其中：美元	1,739,394	7.0288	12,225,853	2,068	7.1884	14,863
應付賬款						
其中：美元	4,867,275	7.0288	34,211,103	10,707,017	7.1884	76,966,320
歐元	557,679	8.2355	4,592,765	610,343	7.5257	4,593,259
人民幣	64,671	1.0000	64,671	17,296,430	1.0000	17,296,430
南非蘭特	8,845,400	0.4224	3,736,651	1,008,461	0.3844	387,663
瑞士法郎	—	—	—	82,849	7.9977	662,601
英鎊	30,878	9.4346	277,902	—	—	—
其他應付款						
其中：人民幣	9,398,494	1.0000	9,398,494	7,422,454	1.0000	7,422,454
美元	47,554	7.0288	334,248	45,000	7.1884	323,478
英鎊	2,072	9.4346	19,548	—	—	—
歐元	12,768	8.2355	105,151	—	—	—
港元	14,030,340	0.9032	12,672,484	14,030,340	0.9260	12,992,656
應付利息						
其中：美元	91,562	7.0288	643,571	1,232,886	7.1884	8,862,477
應付債券						
其中：美元	19,772,123	7.0288	138,974,298	19,250,000	7.1884	138,376,700
一年內到期的非流動負債						
其中：美元	—	—	—	61,470,000	7.1884	441,870,948
長期借款						
其中：美元	28,760,000	7.0288	202,148,288	29,180,000	7.1884	209,757,512

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

62. 租賃

(1) 作為承租人

	2025年	2024年
租賃負債利息費用	42,898,212	72,013,406
計入當期損益的採用簡化處理的租賃費用	35,596,618	28,709,299
與租賃相關的總現金流出	398,707,448	335,807,136

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的土地、房屋及建築物、機器設備、運輸設備和其他設備，房屋及建築物和機器設備的租賃期通常為3-8年。租賃合同通常約定本集團不能將租賃資產進行轉租，部分租賃合同要求本集團財務指標保持在一定水準。

(2) 作為出租人

本集團將部分土地、房屋及建築物、機器設備、運輸設備用於出租，租賃期為2018年至2026年，因預計存在二手市場/第三方擔保公司進行餘值擔保，租賃資產餘值風險不重大。

經營租賃

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2025年	2024年
租賃收入	13,933,797	15,737,677

根據與承租人簽訂的租賃合同，未折現最低租賃收款額如下：

	2025年	2024年
1年以內(含1年)	1,440,207	7,790,082
1年至2年(含2年)	1,180,707	1,425,071
2年至3年(含3年)	418,403	—
合計	3,039,317	9,215,153

經營租出固定資產，參見附註五、13。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

六、研發支出

1. 按性質列示

	2025年	2024年
物料消耗	95,909,756	88,963,997
職工薪酬及勞務費	109,559,603	109,673,002
折舊及攤銷費	4,294,661	13,286,672
其他	47,637,327	28,979,769
合計	257,401,347	240,903,440
其中：費用化研發支出	246,224,165	238,744,439
資本化研發支出	11,177,182	2,159,001

2. 符合資本化條件的研發項目開發支出

	年初金額	本年增加 內部開發	本年減少 轉長期資產	年末餘額
項目1	36,856,342	3,854,348	—	40,710,690
項目2	21,919,399	—	19,205,726	2,713,673
項目3	2,159,001	7,322,834	—	9,481,835
合計	60,934,742	11,177,182	19,205,726	52,906,198

七、合併範圍的變更

1. 非同一控制下企業合併

2025年度本集團發生的重大企業合併情況如下：

	股權取得時點	股權取得成本	股權取得		購買日的		購買日至年末	購買日至年末	購買日至年末
			比例(%)	股權取得方式	購買日	確定依據	被購買方的 營業收入	被購買方的 淨利潤	被購買方的 現金流量淨額
EMBU S.A.									
ENGENHARIA									
E COMÉRCIO	2025年3月	175,347,786美元	100	購買	2025年3月	控制權轉移日	360,870,541	58,671,593	77,578,398
Lafarge Africa Plc	2025年8月	773,860,707美元	83.81	購買	2025年8月	控制權轉移日	1,805,426,738	429,816,876	1,856,182,663

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

七、合併範圍的變更(續)

1. 非同一控制下企業合併 — EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO

	購買日公允價值	購買日賬面價值
貨幣資金	45,834,670	45,834,670
應收款項	40,470,652	40,470,652
存貨	47,691,423	47,691,423
固定資產	198,556,211	131,785,942
無形資產	773,873,516	321,747,179
使用權資產	1,012,782	1,012,782
其他資產	1,797,073	1,797,073
短期借款	64,158,138	64,158,138
應付職工薪酬	17,110,906	17,110,906
應付賬款	23,871,111	23,871,111
應交稅費	29,748,553	29,748,553
遞延所得稅負債	271,899,418	86,752,380
其他負債	13,185,689	13,185,689
淨資產	<u>689,262,512</u>	<u>355,512,944</u>
購買產生的商譽	<u>567,866,699</u>	
合併成本	<u>1,257,129,211</u>	註1

註1：本集團取得EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO公司100%股權所支付的合併對價為現金175,347,786美元。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

七、合併範圍的變更(續)

1. 非同一控制下企業合併 — Lafarge Africa Plc

	購買日公允價值	購買日賬面價值
貨幣資金	1,063,310,150	1,063,310,150
存貨	534,855,736	534,855,736
應收賬款	41,566,060	41,566,060
固定資產	2,154,921,688	1,523,514,324
無形資產	1,076,858,829	53,825,626
在建工程	250,700,130	250,700,130
預付賬款	146,088,088	146,088,088
其他資產	952,996,775	952,996,775
應付賬款	561,665,511	561,665,511
其他應付款	163,502,753	163,502,753
合同負債	355,552,377	355,552,377
應交稅費	469,877,775	469,877,775
遞延所得稅負債	848,803,849	277,927,460
其他負債	60,338,049	60,338,049
少數股東權益	620,490,573	432,992,824
淨資產	<u>3,141,066,569</u>	<u>2,245,000,140</u>
購買產生的商譽(暫時)	<u>2,411,730,359</u>	註1
合併成本	<u>5,552,796,928</u>	註2

註1：截至本財務報表批准報出日，取得的可辨認淨資產的公允價值評估尚未完成。因此，相關可辨認資產的公允價值以及商譽的金額只能暫時確定。如在2026年8月31日(購買日後12個月)前對確認的暫時價值進行調整的，視為在購買日確認和計量。

註2：本集團取得Lafarge Africa Plc公司83.81%股權所支付的合併對價為現金773,860,707美元。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

七、合併範圍的變更(續)

2. 註銷子公司

本集團於本年註銷8家子公司，註銷子公司信息如下：

	註銷前 母公司持股比例	不再成為 子公司原因
華新(株洲)新材料科技有限公司	100%	註銷
長沙華新商混新材料有限公司	100%	註銷
天津百慧通供應鏈科技有限公司	100%	註銷
硯山縣遠大紅河水泥有限公司	100%	註銷
華新新型建材(赤壁)有限公司	100%	註銷
華新新型建材(武定)有限公司	100%	註銷
Stone Group LLC	100%	註銷
重慶華新新型建築材料有限公司	100%	註銷

3. 新設立子公司

	取得方式
華新(海南)新型建材工程有限公司	設立
華新供應鏈(武漢)有限公司	設立
湖北龍欣工貿有限公司	設立

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

	主要經營地	註冊地	業務性質	法律實體的	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)	
				類別		直接	間接
通過設立或投資等方式取得的子公司							
華新水泥(陽新)有限公司	陽新	陽新	生產及銷售建材產品	有限責任公司	50,000	100	—
華新水泥(武穴)有限公司	武穴	武穴	生產及銷售建材產品	有限責任公司	30,000	100	—
華新水泥(赤壁)有限公司	赤壁	赤壁	生產及銷售建材產品	有限責任公司	14,000	100	—
華新水泥(宜昌)有限公司	宜昌	宜昌	生產及銷售建材產品	有限責任公司	15,000	100	—
華新水泥(襄陽)有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售建材產品	有限責任公司	14,000	100	—
華新水泥(恩施)有限公司	恩施	恩施	生產及銷售建材產品	有限責任公司	6,000	67	33
華新水泥(昭通)有限公司	昭通	昭通	生產及銷售建材產品	有限責任公司	10,000	60	40
華新水泥(西藏)有限公司	西藏	西藏	生產及銷售建材產品	有限責任公司	5,000	79	—
華新水泥(武漢)有限公司	武漢	武漢	生產及銷售建材產品	有限責任公司	6,000	70	30
武漢鋼華水泥有限責任公司	武漢	武漢	生產及銷售建材產品	有限責任公司	4,000	50	—
華新水泥(仙桃)有限公司	仙桃	仙桃	生產及銷售建材產品	有限責任公司	2,390	80	—
華新水泥(岳陽)有限公司	岳陽	岳陽	生產及銷售建材產品	有限責任公司	8,700	68	32
華新混凝土(武漢)有限公司	武漢	武漢	生產及銷售混凝土	有限責任公司	19,830	100	—
華新混凝土(黃石)有限公司	黃石	黃石	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新水泥(河南信陽)有限公司	信陽	信陽	生產及銷售建材產品	有限責任公司	20,000	100	—
黃石市華新水泥科研設計有限公司	黃石	黃石	建材工程設計等	有限責任公司	100	99	—
湖北岱領未來環保包裝科技有限公司	黃石	黃石	生產、銷售水泥包裝袋	有限責任公司	6,000	100	—
華新水泥(秭歸)有限公司	秭歸	秭歸	生產及銷售建材產品	有限責任公司	24,000	100	—
華新水泥(株洲)有限公司	株洲	株洲	生產及銷售建材產品	有限責任公司	34,000	100	—
華新水泥(郴州)有限公司	郴州	郴州	生產及銷售建材產品	有限責任公司	22,000	100	—
華新水泥(麻城)有限公司	麻城	麻城	生產及銷售建材產品	有限責任公司	6,500	100	—
華新環境工程(武穴)有限公司	武穴	武穴	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	6,000	—	100
華新水泥技術管理(武漢)有限公司	武漢	武漢	技術研發及諮詢服務	有限責任公司	2,000	100	—
華新鄂州包裝有限公司	鄂州	鄂州	生產、銷售水泥包裝袋	有限責任公司	3,400	—	100
華新水泥(黃石)散裝儲運有限公司	黃石	黃石	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	2,000	100	—
華新水泥襄陽襄城有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售建材產品	有限責任公司	4,000	100	—
華新水泥(渠縣)有限公司	渠縣	渠縣	生產及銷售建材產品	有限責任公司	24,000	100	—
華新水泥(萬源)有限公司	萬源	萬源	生產及銷售建材產品	有限責任公司	20,200	94	6
華新水泥重慶涪陵有限公司	涪陵	涪陵	生產及銷售建材產品	有限責任公司	20,000	100	—
華新水泥(道縣)有限公司	道縣	道縣	生產及銷售建材產品	有限責任公司	18,000	100	—
華新水泥(昆明東川)有限公司	昆明	昆明	生產及銷售建材產品	有限責任公司	14,000	100	—
華新水泥(冷水江)有限公司	冷水江	冷水江	生產及銷售建材產品	有限責任公司	20,000	90	—
華新環境工程有限公司	武漢	武漢	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	100,000	100	—
華新骨料(陽新)有限公司	陽新	陽新	建築骨料生產及銷售	有限責任公司	14,000	—	100
華新中亞投資(武漢)有限公司	武漢	武漢	投資	有限責任公司	40,000	100	—
信陽華新混凝土有限公司	信陽	信陽	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新水泥(黃石)裝備製造有限公司	黃石	黃石	機電設備製造、維修、 安裝服務	有限責任公司	13,000	—	100
華新株洲包裝有限公司	株洲	株洲	生產、銷售水泥包裝袋	有限責任公司	500	—	100
南漳華新欣瑞酒店管理有限公司	南漳	南漳	住宿服務	有限責任公司	50	—	99
華新環境工程(黃石)有限公司	黃石	黃石	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	720	—	100
西藏華新建材有限公司	西藏	西藏	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,500	—	56

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	法律實體的類別	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)	
						直接	間接
華新渠縣包裝有限公司	渠縣	渠縣	生產、銷售水泥包裝袋	有限責任公司	500	—	100
華新水泥(桑植)有限公司	桑植	桑植	生產及銷售建材產品	有限責任公司	15,000	80	—
華新混凝土(武漢蔡甸)有限公司	武漢	武漢	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
南通華新盛源混凝土有限公司	南通	南通	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
張家港市華新東南混凝土有限公司	張家港	張家港	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
常熟市華新錦龍混凝土有限公司	常熟	常熟	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
張家港市華新興港混凝土有限公司	張家港	張家港	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
太倉市華新龍和混凝土有限公司	太倉	太倉	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
常州市華新砂進混凝土有限公司	常州	常州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
常州市華新砂鑫混凝土有限公司	常州	常州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
南通華新金隆混凝土有限公司	南通	南通	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新混凝土(武漢江夏)有限公司	武漢	武漢	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
常州華新博愛混凝土有限公司	常州	常州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
九江華新混凝土有限公司	九江	九江	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新混凝土(孝感)有限公司	孝感	孝感	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新混凝土有限公司	武漢	武漢	投資	有限責任公司	13,500	100	—
華新混凝土襄陽樊城區有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,550	—	100
華新建材襄陽襄城區有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售混凝土	有限責任公司	1,410	—	100
南充華新新型建材有限公司	南充	南充	生產及銷售建材產品	有限責任公司	1,000	—	100
常熟市華新順豐混凝土有限公司	常熟	常熟	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新物流(長陽)有限公司	長陽	長陽	物流服務	有限責任公司	500	—	100
Abra Holdings Ltd	毛里求斯	毛里求斯	投資	有限責任公司	美元4,000	—	100
上海華新潤申混凝土有限公司	上海	上海	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新混凝土(鄂州葛店經濟技術開發)有限公司	武漢	武漢	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新武漢建材貿易有限公司	武漢	武漢	生產及銷售建材產品	有限責任公司	1,000	—	100
郴州華新新型建材有限公司	郴州	郴州	生產及銷售建材產品	有限責任公司	300	—	100
渠縣華新新型建材有限公司	渠縣	渠縣	生產及銷售建材產品	有限責任公司	500	—	100
泰州華新天厚混凝土有限公司	泰州	泰州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新骨料有限公司	武漢	武漢	投資	有限責任公司	20,000	100	—
華新新型建築材料有限公司	武漢	武漢	生產及銷售新型材料	有限責任公司	11,704	100	—
華新環境工程(株洲)有限公司	株洲	株洲	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,400	—	100
華新環境工程(信陽)有限公司	信陽	信陽	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	5,000	—	100
華新裝備工程有限公司	黃石	黃石	機電設備製造、維修	有限責任公司	19,000	100	—
華新環境工程奉節縣有限公司	奉節	奉節	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,000	—	100
華新(香港)國際控股有限公司	香港	香港	投資	有限責任公司	港幣19,643,美元40,641	100	—
華新環境工程南漳有限公司	南漳	南漳	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,500	—	100
華新環境工程(珠海)有限公司	珠海	珠海	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	6,000	—	80
華新混凝土(株洲)有限公司	株洲	株洲	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新環境工程(房縣)有限公司	房縣	房縣	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,000	—	100
華新混凝土(恩施)有限公司	恩施	恩施	生產及銷售混凝土	有限責任公司	1,200	—	100
華新環境工程(鄂州)有限公司	鄂州	鄂州	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,000	—	100
華新環境工程(應城)有限公司	應城	應城	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,500	—	100
華新混凝土(鄂州)有限公司	鄂州	鄂州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	法律實體的類別	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)	
						直接	間接
華新混凝土(監利)有限公司	監利	監利	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
恩平市華新環境工程有限公司	恩平	恩平	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	500	—	80
華新混凝土(宜昌)有限公司	宜昌	宜昌	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新混凝土(道縣)有限公司	道縣	道縣	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新環境工程(秭歸)有限公司	秭歸	秭歸	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,100	—	100
華新環境工程(攸縣)有限公司	攸縣	攸縣	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,900	—	100
華新香港(柬埔寨)投資有限公司	香港	香港	投資	有限責任公司	港幣1	—	100
襄陽華新物流有限公司	襄陽	襄陽	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	100	—	100
華新香港(中亞)投資有限公司	香港	香港	投資	有限責任公司	港幣1	—	51
華新環境工程(萬源)有限公司	萬源	萬源	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,000	—	100
華新環境工程(昭通)有限公司	昭通	昭通	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,000	—	100
華新環境工程(大冶)有限公司	大冶	大冶	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	60	—	100
華新環境工程(婁底)有限公司	婁底	婁底	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	4,000	—	100
華新環境工程雲陽縣有限公司	雲陽	雲陽	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,000	—	100
華新納拉亞尼投資(上海)有限公司	上海	上海	投資	有限責任公司	100	100	—
武漢龍王嘴華新環境工程有限公司	武漢	武漢	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,200	—	100
華新環境工程(宜都市)有限公司	宜都	宜都	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	3,000	—	100
武漢南太子湖華新環境工程有限公司	武漢	武漢	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,000	—	100
華新(秭歸)物流有限公司	秭歸	秭歸	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	500	—	100
重慶涪陵華新環境工程有限公司	重慶	重慶	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	100	—	100
華新(劍川)環境工程有限公司	劍川	劍川	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,500	—	100
華新(麗江)環境工程有限公司	麗江	麗江	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,500	—	100
華新環境工程(宜昌)有限公司	宜昌	宜昌	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,000	100	—
華新環境(十堰)再生資源利用有限公司	十堰	十堰	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,000	—	100
華新新材(長陽)有限公司	長陽	長陽	生產及銷售新型材料	有限責任公司	39,300	—	100
華新水泥(黃石)有限公司	黃石	黃石	生產及銷售建材產品	有限責任公司	111,600	80	14
華新新型建材(富民)有限公司	富民	富民	生產及銷售新型材料	有限責任公司	3,000	—	65
株洲華新物流有限公司	株洲	株洲	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	200	—	100
株洲華新環境危廢處置有限公司	株洲	株洲	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,300	—	80
華新(南漳)再生資源利用有限公司	南漳	南漳	工業固體廢物、危險	有限責任公司	2,000	—	100
華新環境(陽新)再生資源利用有限公司	陽新	陽新	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,500	—	100
武漢華新長山口物流有限公司	武漢	武漢	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	1,000	—	100
華新混凝土(陽新)新材料有限公司	陽新	陽新	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新環境工程(巴東)有限公司	巴東	巴東	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	2,000	—	100
華新新型建材襄陽有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售新型材料	有限責任公司	3,000	—	100
華新防滲節能特種新材(富民)有限公司	富民	富民	生產及銷售新型材料	有限責任公司	500	—	86
華新骨料(株洲)有限公司	株洲	株洲	建築骨料生產及銷售	有限責任公司	10,000	—	70
華新(黃石)物流有限公司	黃石	黃石	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	2,000	100	—
華新(麗江)環保新材有限責任公司	麗江	麗江	生產及銷售新型材料	有限責任公司	6,000	—	70
山南華新環境工程有限公司	山南	山南	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	3,000	—	79
武漢長山口華新環境工程有限公司	武漢	武漢	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	10,000	—	100
華新香港(坦桑尼亞)投資有限公司	香港	香港	投資	有限責任公司	美元4,950	—	100

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	法律實體的類別	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)	
						直接	間接
湖北華新環保物流有限公司	黃石	黃石	裝卸、倉儲、運輸等服務	有限責任公司	1,000	—	100
華新交投(赤壁)新型建材有限公司	赤壁	赤壁	生產及銷售新型材料	有限責任公司	10,000	—	51
華新環境工程(雲南)有限公司	昆明	昆明	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	3,000	—	100
華新超可隆新型建材科技(黃石)有限公司	黃石	黃石	生產及銷售新型材料	有限責任公司	5,000	—	100
HX International (Tanzania) Limited.	坦桑尼亞	坦桑尼亞	投資	有限責任公司	坦桑尼亞 先令1,000	—	100
華新商砼咸寧有限公司	咸寧	咸寧	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新水泥(嵩明)有限公司	昆明	昆明	生產及銷售建材產品	有限責任公司	30,000	—	100
華新環境工程(長陽)有限公司	長陽	長陽	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	3,000	—	100
華新(長陽)再生資源利用有限公司	長陽	長陽	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	3,000	—	100
黃石華新綠色建材產業有限公司	黃石	黃石	建築骨料生產及銷售	有限責任公司	430,000	58	—
華新混凝土(黃岡)有限公司	黃岡	黃岡	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新混凝土(麻城)有限公司	麻城	麻城	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
重慶華新再生資源利用有限公司	重慶	重慶	工業固體廢物	有限責任公司	4,000	—	100
華新環境工程(鶴峰)有限公司	鶴峰	鶴峰	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,000	—	51
華新新型建築材料(洛南)有限公司	洛南	洛南	生產及銷售新型材料	有限責任公司	5,000	—	55
常州市華新混凝土有限公司	常州	常州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	21,000	—	100
華新新型建材(昆明)有限公司	昆明	昆明	生產及銷售新型材料	有限責任公司	5,000	—	100
華新(海南)投資有限公司	海口	海口	投資	有限責任公司	美元66,000	50	50
陽新縣富華裝卸有限公司	陽新	陽新	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	30,000	—	58
華新混凝土(石首)有限公司	石首	石首	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新混凝土隨州有限公司	隨州	隨州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新港城建材(黃石)有限公司	黃石	黃石	建築骨料生產及銷售	有限責任公司	20,000	—	51
華新物業管理黃石有限公司	黃石	黃石	物業管理服務	有限責任公司	300	100	—
華新環境工程(廣東)有限公司	廣州	廣州	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,000	—	100
華新磷石膏(武穴)有限公司	武穴	武穴	生產及銷售新型材料	有限責任公司	2,000	—	100
華新春錦建材(武穴)有限公司(註1)	武穴	武穴	生產及銷售建材產品	有限責任公司	5,000	—	32
華新新型建材(武穴)有限公司	武穴	武穴	生產及銷售新型材料	有限責任公司	3,000	—	100
華新新材(宜都)有限公司	宜都	宜都	生產及銷售新型材料	有限責任公司	2,500	—	100
華新精品鈣業(襄陽)有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售建材產品	有限責任公司	2,700	—	100
海南百慧通供應鏈科技有限公司	海口	海口	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	10,000	—	100
富民園區新型建材有限公司	富民	富民	生產及銷售新型材料	有限責任公司	10,000	—	70
華新混凝土(秭歸)有限公司	秭歸	秭歸	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新混凝土(潛江)有限公司	潛江	潛江	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
南京市華新混凝土有限公司	南京	南京	生產及銷售混凝土	有限責任公司	5,000	—	100
華新新材混凝土襄陽有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新中南(武漢)環保科技有限公司	武漢	武漢	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	500	—	100
華新環境工程(重慶)有限公司	重慶	重慶	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	4,100	—	100
靖江市華新混凝土有限公司	靖江	靖江	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新堡壘新型建材(大冶)有限公司	大冶	大冶	生產及銷售新型材料	有限責任公司	3,000	—	100
華新混凝土(陽新)有限公司	陽新	陽新	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新混凝土(大冶)有限公司	大冶	大冶	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
常州市華新商創混凝土有限公司	常州	常州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新混凝土(天門)有限公司	天門	天門	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新新材(秭歸)有限公司	秭歸	秭歸	生產及銷售新型材料	有限責任公司	10,000	—	100

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	法律實體的類別	註冊資本	持股比例(%)	
					(萬元)	直接	間接
鎮江市華新發混凝土有限公司	鎮江	鎮江	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
常州市華新砼合混凝土有限公司	常州	常州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
常州市華新砼力混凝土有限公司	常州	常州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新綠色建材(武穴)有限公司	武穴	武穴	生產及銷售建材產品	有限責任公司	50,000	—	59
華新環境工程(湖南)有限公司	長沙	長沙	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,000	—	100
華新混凝土襄陽襄城區有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新新型建材(黃石)有限公司	黃石	黃石	生產及銷售新型材料	有限責任公司	5,000	100	—
華新新型建材(紅河)有限公司	紅河	紅河	生產及銷售新型材料	有限責任公司	2,500	—	100
南通華新春發混凝土有限公司	南通	南通	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
太倉市華新興陽混凝土有限公司	太倉	太倉	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
南通泰盛華新混凝土有限公司	南通	南通	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新混凝土(漢川)有限公司	漢川	漢川	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新亞灣水泥有限公司(註2)	塔吉克斯坦	塔吉克斯坦	生產及銷售建材產品	有限責任公司	塔吉克斯坦 索莫尼9,549	—	38
華新噶優爾(索格特)水泥有限公司 (註3)	塔吉克斯坦	塔吉克斯坦	生產及銷售建材產品	有限責任公司	塔吉克斯坦 索莫尼22,304	—	36
華新水泥納拉亞尼有限公司	尼泊爾	尼泊爾	生產及銷售建材產品	有限責任公司	美元2,800	—	100
柬埔寨卓雷丁包裝有限公司	柬埔寨	柬埔寨	生產、銷售水泥包裝袋	有限責任公司	美元510	—	68
華新水泥吉黎克有限責任公司	烏茲別克斯坦	烏茲別克斯坦	生產及銷售建材產品	有限責任公司	美元3,000	—	100
華新柬埔寨貿易有限公司	柬埔寨	柬埔寨	水泥進出口貿易	有限責任公司	美元60	—	100
華新噶優爾新型建材有限公司(註3)	塔吉克斯坦	塔吉克斯坦	生產及銷售新型材料	有限責任公司	塔吉克斯坦 索莫尼2,800	—	33
江蘇華新供應鏈有限公司	常州	常州	物流服務	有限責任公司	1,000	—	100
信陽市新信綠色建材有限公司	信陽	信陽	生產及銷售骨料	有限責任公司	10,000	—	51
南通華新新成混凝土有限公司	南通	南通	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
武漢百慧通供應鏈科技有限公司	武漢	武漢	物流服務	有限責任公司	5,000	—	100
華新固體廢棄物處置(長陽)有限公司	長陽	長陽	工業固體廢物	有限責任公司	1,600	—	100
華新水泥國際金融有限公司	香港	香港	投資	有限責任公司	美元1	—	100
柬埔寨卓雷丁混凝土有限公司	柬埔寨	柬埔寨	生產及銷售混凝土	有限責任公司	美元60	—	68
Hua Tech Engineering Limited	贊比亞	贊比亞	機電設備製造、維修	有限責任公司	贊比亞 克瓦查2	—	100
Huaxin Zimbabwe Industries (Private) Limited	津巴布韋	津巴布韋	生產及銷售建材產品	有限責任公司	美元200	—	100
Yellow Stone Engineering Construction SPC	阿曼	阿曼	機電設備製造、維修	有限責任公司	阿曼里亞爾 25	—	100
Giant Stone Engineering Construction Limited Liability Company Pty Ltd.	南非	南非	機電設備製造、維修	有限責任公司	南非蘭特 718	—	100
常熟市華新常凌混凝土有限公司	常熟	常熟	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
鎮江市華新明興混凝土有限公司	鎮江	鎮江	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新希傑斯建材科技(黃石)有限公司	黃石	黃石	生產及銷售建材產品	有限責任公司	2,800	—	70
海南華新泛非投資有限公司	海口	海口	投資	有限責任公司	201,600	—	100
蘇州工業園區華新混凝土有限公司	蘇州	蘇州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
長陽新智達物流有限責任公司	宜昌	宜昌	物流服務	有限責任公司	2,000	—	100
華新新型建築材料(大悟)有限公司	大悟	大悟	生產及銷售建材產品	有限責任公司	2,000	—	51
郴州華新再生資源利用有限公司	郴州	郴州	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	1,500	—	75
陽新縣富華農業科技有限公司	黃石	黃石	技術研發及諮詢服務	有限責任公司	500	—	58

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	法律實體的類別	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)	
						直接	間接
嘉興市新富江混凝土有限公司	嘉興	嘉興	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
合肥市華新國豐混凝土有限公司	合肥	合肥	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
醴陵市世昌同發建材有限公司	株洲	株洲	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新綠色建材(黃石西塞山)有限公司	黃石	黃石	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
蕪春眾盛建材貿易有限公司	黃岡	黃岡	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,600	—	100
華新供應鏈(武漢)有限公司	武漢	武漢	物流服務	有限責任公司	1,000	—	100
華新(海南)新型建材工程有限公司	澄邁	澄邁	生產及銷售建材產品	有限責任公司	1,000	—	100
湖北龍欣工貿有限公司	武漢	武漢	生產及銷售建材產品	有限責任公司	2,500	—	100
非同一控制下企業合併取得的子公司							
華新水泥(鶴峰)民族建材有限公司	鶴峰	鶴峰	生產及銷售建材產品	有限責任公司	4,764	51	—
華新紅塔水泥(景洪)有限公司	景洪	景洪	生產及銷售建材產品	有限責任公司	17,961	51	—
華新水泥(長陽)有限公司	長陽	長陽	生產及銷售建材產品	有限責任公司	24,900	100	—
華新水泥(荊州)有限公司	荊州	荊州	生產及銷售建材產品	有限責任公司	8,080	88	12
華新水泥(房縣)有限公司	房縣	房縣	生產及銷售建材產品	有限責任公司	8,000	70	—
華新水泥(丹江口)有限公司	丹江口	丹江口	生產及銷售建材產品	有限責任公司	2,450	—	70
華新水泥(迪慶)有限公司	迪慶	迪慶	生產及銷售建材產品	有限責任公司	9,500	69	—
華新金龍水泥(鄖縣)有限公司	鄖縣	鄖縣	生產及銷售建材產品	有限責任公司	8,000	80	—
華新水泥隨州有限公司	隨州	隨州	生產及銷售建材產品	有限責任公司	4,100	60	—
華新混凝土荊門有限公司	荊門	荊門	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
海南華新大成混凝土有限公司	海口	海口	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	70
海南華新福力混凝土有限公司	海口	海口	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,800	—	70
南京華新平達建材科技有限公司	南京	南京	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
黃岡家美新材料科技有限公司	黃岡	黃岡	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
揚州市華新江陽混凝土有限公司	揚州	揚州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新天邦混凝土(武漢漢陽)有限公司	武漢	武漢	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
浠水縣裕盛建材有限公司	浠水	浠水	生產及銷售建材產品	有限責任公司	2,500	—	100
蘇州良興混凝土有限公司	蘇州	蘇州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
華新混凝土咸寧有限公司	咸寧	咸寧	生產及銷售混凝土	有限責任公司	4,200	—	100
棗陽市華新混凝土有限公司	棗陽	棗陽	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	87
華新水泥(大冶)有限公司	大冶	大冶	生產及銷售建材產品	有限責任公司	32,700	70	—
華新水泥(鄂州)有限公司	鄂州	鄂州	生產及銷售建材產品	有限責任公司	5,000	70	—
湖北築神建築材料有限公司	武漢	武漢	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	87
華新混凝土(崇陽)有限公司	咸寧	咸寧	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,588	—	51
實德金鷹水泥(香港)有限公司	香港	香港	投資	有限責任公司	港幣1	—	65
華新水泥(恩平)有限公司	恩平	恩平	生產及銷售建材產品	有限責任公司	港幣28,000	—	65
華新混凝土襄陽有限公司	襄陽	襄陽	生產及銷售混凝土	有限責任公司	19,500	—	87
華新環境工程(十堰)有限公司	十堰	十堰	環保設計施工及垃圾處理	有限責任公司	5,000	—	100
華新水泥(富民)有限公司	富民	富民	生產及銷售建材產品	有限責任公司	39,000	—	100
雲南華新東駿水泥有限公司	昆明	昆明	生產及銷售建材產品	有限責任公司	26,000	—	100
華新水泥(麗江)有限公司	麗江	麗江	生產及銷售建材產品	有限責任公司	10,000	—	100
華新水泥(紅河)有限公司	紅河	紅河	生產及銷售建材產品	有限責任公司	50,000	—	100
華新水泥(楚雄)有限公司	楚雄	楚雄	生產及銷售建材產品	有限責任公司	3,260	—	100
華新水泥(劍川)有限公司	劍川	劍川	生產及銷售建材產品	有限責任公司	27,000	—	100
華新水泥(雲龍)有限公司	雲龍	雲龍	生產及銷售建材產品	有限責任公司	30,000	—	100

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	法律實體的類別	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)	
						直接	間接
華新水泥(臨滄)有限公司	臨滄	臨滄	生產及銷售建材產品	有限責任公司	36,090	—	100
昆明崇德水泥有限公司	昆明	昆明	生產及銷售建材產品	有限責任公司	38,200	—	100
雲南華新建材投資有限公司	昆明	昆明	投資	有限責任公司	305,883	100	—
昆明華新物流有限公司	昆明	昆明	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	1,000	—	100
雲南國資水泥昆明有限公司	昆明	昆明	生產及銷售建材產品	有限責任公司	13,038	—	100
重慶華新鹽井水泥有限公司	重慶	重慶	生產及銷售建材產品	有限責任公司	21,000	100	—
重慶華新地維水泥有限公司	重慶	重慶	生產及銷售建材產品	有限責任公司	45,268	97	—
重慶華新參天水泥有限公司	重慶	重慶	生產及銷售建材產品	有限責任公司	27,000	100	—
華新貴州頂效特種水泥有限公司	貴州	貴州	生產及銷售建材產品	有限責任公司	23,107	—	100
貴州水城瑞安水泥有限公司	貴州	貴州	生產及銷售建材產品	有限責任公司	20,000	—	70
重慶華新物流有限公司	重慶	重慶	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	50	—	98
重慶華新鳳凰湖混凝土有限公司	重慶	重慶	生產及銷售混凝土	有限責任公司	5,107	100	—
重慶華新天成混凝土有限公司	重慶	重慶	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,250	100	—
雲維保山有機化工有限公司	保山	保山	生產及銷售建材產品	有限責任公司	10,000	—	80
海南鑫鴻達建材有限公司	海口	海口	生產及銷售新型材料	有限責任公司	1,500	—	100
宜都市紅花鑫通物流有限公司	宜都	宜都	裝卸、倉儲等服務	有限責任公司	4,500	—	100
華新混凝土(黃梅)有限公司	黃梅	黃梅	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,600	—	100
海南華新榮輝混凝土有限公司	海口	海口	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	70
南通通暢建材有限公司	南通	南通	生產及銷售建材產品	有限責任公司	3,000	—	100
岳陽縣永固混凝土有限公司	岳陽	岳陽	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,350	—	100
揚州市華新鼎力混凝土有限公司	揚州	揚州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
Oman Cement Company SAOG	阿曼	阿曼	生產及銷售建材產品	股份有限公司	阿曼里亞爾 3,309	—	65
柬埔寨卓雷丁水泥有限公司	柬埔寨	柬埔寨	生產及銷售建材產品	有限責任公司	美元6,000	—	68
Yuzhno-Kyrgyzskiy Cement CJSC	吉爾吉斯斯坦	吉爾吉斯斯坦	生產及銷售建材產品	有限責任公司	吉爾吉斯索姆 52,832	—	100
Power Assets LLC	吉爾吉斯斯坦	吉爾吉斯斯坦	土地和房屋租賃服務	有限責任公司	吉爾吉斯索姆 0.1	—	100
Maweni Limestone Limited	坦桑尼亞	坦桑尼亞	生產及銷售建材產品	有限責任公司	坦桑尼亞先令 30,700,000	—	100
CHILANGA Cement PLC	贊比亞	贊比亞	生產及銷售建材產品	股份有限公司	贊比亞克瓦查 1,000	—	75
Portland Cement (Malawi) Limited	馬拉維	馬拉維	生產及銷售建材產品	有限責任公司	馬拉維克瓦查 15,787	—	100
Natal Portland Cement Company (Pty) Ltd.	南非	南非	生產及銷售建材產品	有限責任公司	南非蘭特 12,317	—	100
Sommerset Investments Limited	毛里求斯	毛里求斯	投資	有限責任公司	美元17,741	100	—
攀枝花華新新材有限公司	攀枝花	攀枝花	生產及銷售建材產品	有限責任公司	1,000	—	100
InterCement South Africa Proprietary Limited	南非	南非	生產及銷售建材產品	有限責任公司	—	—	100
NPC Intercement (RF) Proprietary Limited	南非	南非	生產及銷售建材產品	有限責任公司	南非蘭特 50,913	—	74
NPC Concrete Proprietary Limited	南非	南非	生產及銷售混凝土	有限責任公司	南非蘭特0.01	—	74
South Coast Stone Crushers Proprietary Limited	南非	南非	生產及銷售建材產品	有限責任公司	南非蘭特0.01	—	55

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

	主要經營地	註冊地	業務性質	法律實體的類別	註冊資本 (萬元)	持股比例(%)	
						直接	間接
Sterkspruit Aggregates Proprietary Limited	南非	南非	生產及銷售建材產品	有限責任公司	南非蘭特0.01	—	55
Cimentos de Mozambique,S.A.	莫桑	莫桑	生產及銷售建材產品	有限責任公司	梅蒂卡爾 628,536	—	96
湖南省俊甫建材有限公司	長沙	長沙	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
華新商砼(鄂州華容)有限公司	鄂州	鄂州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
陽新太燧億誠建材有限公司	陽新	陽新	生產及銷售建材產品	有限責任公司	2,600	—	100
黃石市華新光穀東新型建材有限公司	黃石	黃石	生產及銷售骨料	有限責任公司	15,000	—	100
華新希傑斯建材科技(長沙)有限公司	長沙	長沙	生產及銷售新型材料	有限責任公司	1,200	—	70
蘇州華新康弘混凝土有限公司	蘇州	蘇州	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
NETNIX LTD	賽普勒斯	賽普勒斯	投資	有限責任公司	歐元1	—	100
咸寧市華新拓新混凝土有限公司	咸寧	咸寧	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	100
江陰市新鼎混凝土有限公司	江陰	江陰	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	100
西藏華新新型骨料有限公司	西藏	西藏	生產及銷售骨料	有限責任公司	5,000	—	51
保山俸輝商品混凝土有限公司	保山	保山	生產及銷售混凝土	有限責任公司	2,500	—	80
Davis Peak Holdings Limited	香港	香港	投資	有限責任公司	歐元0.0001	—	100
Caricement B.V.	荷蘭	荷蘭	投資	有限責任公司	歐元2	—	100
Lafarge Africa Plc	尼日利亞	尼日利亞	生產及銷售水泥	股份有限公司	奈拉800,000	—	84
海南華新正釧混凝土有限公司	海口	海口	生產及銷售混凝土	有限責任公司	3,000	—	51
ITATUBA PARTICIPAÇÕES LTDA.	巴西	巴西	投資	有限責任公司	巴西雷亞爾 7,483	—	100
EMBU S.A. ENGENHARIA E COMÉRCIO	巴西	巴西	生產及銷售骨料	股份有限公司	巴西雷亞爾 14,150	—	100
Ashaka Cement Limited	尼日利亞	尼日利亞	生產及銷售水泥	有限責任公司	奈拉110,000	—	84
Wapsilla Nigeria Limited	尼日利亞	尼日利亞	發電及售電	有限責任公司	奈拉1,000	—	84

直接及間接合計持股比例低於50%但仍控制被投資單位的依據：

註1：華新春錦建材(武穴)有限公司的主要經營活動由董事會作出，董事會實行簡單多數原則進行決議，董事會成員共三名，本集團有權派出兩名董事，擁有67%表決權。故本集團對華新春錦建材(武穴)有限公司實現控制。

註2：華新亞灣水泥有限公司的主要經營活動由董事會作出，董事會實行簡單多數原則進行決議，董事會成員共四名，本集團有權派出三名董事，擁有75%表決權。故本集團對華新亞灣水泥有限公司實現控制。

註3：由於本集團對華新亞灣水泥有限公司享有控制權，而華新亞灣水泥有限公司對華新噶優爾(索格特)水泥有限公司、華新噶優爾新型建材有限公司的持股比例分別為95%、85%。故本集團對華新噶優爾(索格特)水泥有限公司、華新噶優爾新型建材有限公司實現控制。

八、 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 存在重要少數股東權益的子公司

2025年

	少數股東 持股比例 (%)	歸屬於少數 股東的損益 (註2)	向少數股東 支付股利	年末累計 少數股東 權益
Lafarge Africa Plc(註1)	16.19%	68,053,824	—	705,596,978

註1: Lafarge Africa Plc為本年新收購公司(詳見附註七、1),無上年比較數據。

註2: 歸屬於少數股東的損益列示的期間為併購日至2025年12月31日。

(3) 存在重要少數股東權益的子公司的主要財務信息

	2025年 Lafarge Africa Plc
流動資產	2,691,029,115
非流動資產	4,636,261,243
資產合計	<u>7,327,290,358</u>
流動負債	2,012,864,664
非流動負債	983,952,856
負債合計	<u>2,996,817,520</u>
營業收入	1,805,426,738
淨利潤	429,816,876
綜合收益總額	<u>429,816,876</u>
經營活動產生的現金流量淨額	<u>385,639,415</u>

註:該主要財務信息為收購日至2025年12月31日止期間的數據。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

2. 在聯營和合營企業中的權益

	主要經營地	註冊地	業務性質	對本集團活動 是否具有戰略性	持股比例(%) 直接	間接	會計處理
聯營企業							
西藏高新建材集團有限公司	西藏	西藏	生產及銷售建材產品	是	43	—	權益法
上海萬安華新水泥有限公司	上海	上海	生產及銷售建材產品	是	49	—	權益法
張家界天子混凝土有限公司	桑植	桑植	生產及銷售混凝土	是	30	—	權益法
信陽市新信礦業有限公司	信陽	信陽	非金屬礦及製品批發	是	30	—	權益法
Mondi Oman LLC	阿曼	阿曼	工業紙袋的製造	是	30	—	權益法
湖北省中雲智維產業創新發展有限公司	武漢	武漢	技術研發及諮詢服務	是	5	—	權益法

下表列示了對本集團單項不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息：

	2025年	2024年
合營企業		
投資賬面價值合計	—	20,291,611
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤	—	4,991,611
綜合收益總額	—	4,991,611
聯營企業		
投資賬面價值合計	588,300,772	564,460,843
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤	26,958,396	26,905,121
綜合收益總額	26,958,396	26,905,121

九、 與金融工具相關的風險

1. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險。

董事會負責規劃並建立本集團的風險管理架構，制定本集團的風險管理政策和相關指引並監督風險管理措施的執行情況。本集團已制定風險管理政策以識別和分析本集團所面臨的風險，這些風險管理政策對特定風險進行了明確規定，涵蓋了市場風險、信用風險和流動性風險管理等諸多方面。本集團定期評估市場環境及本集團經營活動的變化以決定是否對風險管理政策及系統進行更新。本集團的風險管理由風險管理委員會按照董事會批准的政策開展。風險管理委員會通過與本集團其他業務部門的緊密合作來識別、評價和規避相關風險。本集團內部審計部門就風險管理控制及程式進行定期的審核，並將審核結果上報本集團的審計委員會。

本集團通過適當的多樣化投資及業務組合來分散金融工具風險，並通過制定相應的風險管理政策減少集中於任何單一行業、特定地區或特定交易對手的風險。

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。對於未採用相關經營單位的記賬本位幣結算的交易，除非本集團信用控制部門特別批准，否則本集團不提供信用交易條件。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票和衍生金融工具的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括應收賬款、其他應收款、長期應收款及債權投資等，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

本集團在每一資產負債表日面臨的最大信用風險敞口為向客戶收取的總金額減去減值準備後的金額。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以風險可控。信用風險集中按照客戶/交易對手、地理區域和行業進行管理。由於本集團的應收賬款客戶群廣泛地分散於不同的部門和行業中，因此在本集團內不存在重大信用風險集中。本集團對部分應收賬款餘額根據客戶資信情況持有擔保物及其他信用增級。

信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。

已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過180日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收回合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

(2) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。

本集團流動資金主要依靠充足的營運現金流入以應付到期的債務承擔，以及依靠獲得外部融資來應付承諾的未來資本支出。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(2) 流動性風險(續)

下表概括了金融負債及租賃負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2025年12月31日

	1年以內	1至2年	2至5年	5年以上	合計
短期借款	578,324,752	—	—	—	578,324,752
應付票據	653,818,101	—	—	—	653,818,101
應付賬款	8,168,201,333	—	—	—	8,168,201,333
其他應付款	1,159,082,004	—	—	—	1,159,082,004
長期借款	4,012,681,409	4,210,414,465	8,831,055,510	1,936,946,270	18,991,097,654
應付債券	938,962,073	514,288,844	4,880,318,778	—	6,333,569,695
長期應付款	759,051,495	625,758,171	522,550,209	4,980,000	1,912,339,875
租賃負債	279,383,177	436,538,735	446,932,743	205,489,593	1,368,344,248
合計	16,549,504,344	5,787,000,215	14,680,857,240	2,147,415,863	39,164,777,662

2024年12月31日

	1年以內	1至2年	2至5年	5年以上	合計
短期借款	299,712,860	—	—	—	299,712,860
應付票據	675,782,946	—	—	—	675,782,946
應付賬款	7,744,026,328	—	—	—	7,744,026,328
其他應付款	1,011,487,419	—	—	—	1,011,487,419
長期借款	3,451,076,073	3,681,246,932	6,027,300,676	415,935,322	13,575,559,003
應付債券	2,634,121,084	865,264,497	1,783,635,281	—	5,283,020,862
長期應付款	637,661,438	408,242,131	473,814,928	22,401,281	1,542,119,778
租賃負債	314,349,444	276,907,305	570,614,159	413,930,657	1,575,801,565
合計	16,768,217,592	5,231,660,865	8,855,365,044	852,267,260	31,707,510,761

(3) 市場風險

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

截止2025年12月底，集團以浮動利率計息的人民幣借款為16,589,079,175元，以浮動利率計息的美元長期借款折合人民幣為201,808,973元。

下表為人民幣長期借款利率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變數保持不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

利率風險(續)

2025年12月31日

	基點 增加/(減少)	淨損益 增加/(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣	100	(161,313,183)	—	(161,313,183)
人民幣	(100)	161,313,183	—	161,313,183

2024年12月31日

	基點 增加/(減少)	淨損益 增加/(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣	100	(115,919,757)	—	(115,919,757)
人民幣	(100)	115,919,757	—	115,919,757

匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。

此外，本集團存在源於外幣借款的匯率風險敞口。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變數保持不變的假設下，以下外匯匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響。

2025年12月31日

	美元匯率 增加/(減少)%	淨損益 增加/(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
坦桑先令對美元貶值	5	(9,719,679)	—	(9,719,679)
坦桑先令對美元升值	(5)	9,719,679	—	9,719,679
尼泊爾盧比對美元貶值	5	(60,410,030)	—	(60,410,030)
尼泊爾盧比對美元升值	(5)	60,410,030	—	60,410,030
人民幣對美元貶值	5	14,600,087	211,930	14,812,017
人民幣對美元升值	(5)	(14,600,087)	(211,930)	(14,812,017)

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(3) 市場風險(續)

匯率風險(續)

2024年12月31日

	美元匯率 增加/(減少)%	淨損益 增加/(減少)	其他綜合收益的 稅後淨額 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
坦桑先令對美元貶值	5	(38,284,490)	—	(38,284,490)
坦桑先令對美元升值	(5)	38,284,490	—	38,284,490
尼泊爾盧比對美元貶值	5	(60,850,065)	—	(60,850,065)
尼泊爾盧比對美元升值	(5)	60,850,065	—	60,850,065
人民幣對美元貶值	5	32,617,487	467,661	33,085,148
人民幣對美元升值	(5)	(32,617,487)	(467,661)	(33,085,148)

2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求約束。2025年度和2024年度，資本管理目標、政策或程式未發生變化。

本集團通過資產負債率監控其資本，該比率按照總負債除以總資產計算。本集團於資產負債表日的資產負債率如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
總負債	43,673,853,595	34,614,884,740
總資產	81,073,095,481	69,512,689,187
資產負債率	54%	50%

3. 金融資產轉移

轉移方式	已轉移金融資產性質	已轉移金融		終止確認情況的判斷依據
		資產金額	終止確認情況	
票據背書/票據貼現	應收票據	409,546,995	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險
票據背書/票據貼現	應收款項融資	2,376,035,196	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
保理	應收賬款	346,928,295	終止確認	已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬
合計		3,132,510,486		

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移(續)

因轉移而終止確認的金融資產如下：

	金融資產轉移的方式	終止確認的金融資產金額	與終止確認相關的利得或損失
應收款項融資	票據背書	2,376,035,196	—
應收賬款	保理	346,928,295	1,676,680
合計		<u>2,722,963,491</u>	<u>1,676,680</u>

繼續涉入的轉移金融資產如下：

	資產轉移方式	繼續涉入形成的資產金額	繼續涉入形成的負債金額
應收票據	票據背書	409,546,995	409,546,995
合計		<u>409,546,995</u>	<u>409,546,995</u>

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款的銀行承兌匯票的賬面價值為人民幣409,546,995元(2024年12月31日：人民幣114,931,747元)。本集團認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，繼續全額確認其及與之相關的已結算應付賬款。背書後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。於2025年12月31日，本集團以其結算的且供應商有追索權的應付賬款分別為人民幣409,546,995元(2024年12月31日：人民幣114,931,747元)。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款的銀行承兌匯票的賬面價值為人民幣2,376,035,196元(2024年12月31日：人民幣2,280,249,072元)。於2025年12月31日，其到期日為1至12個月，根據《票據法》相關規定，若承兌銀行拒絕付款的，持票人可以不按照匯票債務人的先後順序，對包括本集團在內的匯票債務人中的任何一人、數人或者全體行使追索權(「繼續涉入」)。本集團認為，本集團已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，全額終止確認其及與之相關的已結算應付賬款的賬面價值。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移(續)

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產(續)

作為日常業務的一部分，本集團和供應鏈金融平台達成了應收賬款保理安排並將某些應收賬款轉讓給該供應鏈平台上本集團的債權人或在信用等級較高的銀行貼現。本集團未暴露於轉移後應收賬款債務人違約風險。轉移或貼現後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。於2025年12月31日，在該安排下轉移的應收賬款的原賬面價值為272,638,590元(2024年12月31日：160,849,602元)，在該安排下貼現的應收賬款的原賬面價值為74,289,705元(2024年12月31日：58,551,101元)。

2025年12月31日，本集團於其轉移日未確認利得或損失。本集團無因繼續涉入已終止確認金融資產當年度和累計確認的收益或費用。背書在本年大致均衡發生。

十、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2025年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場 報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產	42,645,476	—	—	42,645,476
1、交易性金融資產	1,660,727	—	—	1,660,727
2、其他非流動金融資產	40,984,749	—	—	40,984,749
應收款項融資	—	488,921,677	—	488,921,677
其他權益工具投資	—	—	1,169,235,616	1,169,235,616
合計	42,645,476	488,921,677	1,169,235,616	1,700,802,769

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場 報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
應付債券—優先股	—	—	152,286,381	152,286,381
合計	—	—	152,286,381	152,286,381

十、公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債(續)

2024年12月31日

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場 報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	69,848,646	—	—	69,848,646
1、交易性金融資產	31,704,908	—	—	31,704,908
2、其他非流動金融資產	38,143,738	—	—	38,143,738
應收款項融資	—	511,791,354	—	511,791,354
其他權益工具投資	—	—	934,524,059	934,524,059
合計	<u>69,848,646</u>	<u>511,791,354</u>	<u>934,524,059</u>	<u>1,516,164,059</u>

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場 報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
應付債券－優先股	—	—	149,725,053	149,725,053
合計	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>149,725,053</u>	<u>149,725,053</u>

2. 第一層次公允價值計量

上市的權益工具投資，以市場報價確定公允價值。

3. 第二層次公允價值計量

本集團採用現金流量現值法確定應收款項融資公允價值，公允價值與賬面價值相若。

4. 第三層次公允價值計量

本集團的財務部門負責制定金融工具公允價值計量的政策和程式。每個資產負債表日，財務部門分析金融工具價值變動，確定估值適用的主要輸入值。估值須經財務總監審核批准。

本集團採取第三層次公允價值計量的金融資產包括非上市公司股權投資項目1和項目2，本集團對非上市公司股權投資項目1採取的評估方法為可比公司法，關鍵參數主要包括流動性折扣，由於項目1總體餘額較小，其參數變動對本集團影響較小；本集團在評估非上市公司股權投資項目2的公允價值時，將被投資公司拆分至重要的資產或資產組進行公允價值評估，採用的評估方法包括資產基礎法、市場法、收益法，本集團需要就在評估過程中使用的關鍵參數作出估計。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十、公允價值的披露(續)

4. 第三層次公允價值計量(續)

其中，被投資公司的採礦權以及持有的長期股權投資公允價值對本集團影響較大，在評估過程中估值方法和重要不可觀察輸入值主要包括：1)在針對被投資公司採礦權進行評估，估值方法為折現現金流量法，主要不可觀察輸入值為加權平均資本成本和毛利率；2)在針對被投資公司持有長期股權投資進行評估時，估值方法為市值法及可比公司法，主要不可觀察輸入值為流動性折扣。

以下為非上市公司股權投資項目2對重大不可觀察輸入值的敏感性分析：

1) 礦權估值採用的加權平均資本成本

礦權估值採用的加權平均資本成本增加1%而其他參數保持不變將導致於2025年12月31日的非上市公司股權投資2項目餘額減少人民幣3,495,518元，如加權平均資本成本減少1%而其他參數保持不變將導致於2025年12月31日的非上市公司股權投資2項目餘額增加人民幣3,752,893元；

2) 礦權估值採用的毛利率

礦權估值採用的毛利率增加/減少1%而其他參數保持不變將導致於2025年12月31日的非上市公司股權投資2項目餘額增加/減少人民幣1,784,139元；

3) 流動性折扣

流動性折扣放大/縮小1%而其他參數保持不變將導致於2025年12月31日的非上市公司股權投資2項目餘額減少/增加人民幣467,416元；

本集團採取第三層次公允價值計量的金融負債包括應付債券—優先股，本集團對應付債券—優先股的評估方法為現金流量折現法，關鍵參數包括債券折現率、股價波動率等，由於其整體餘額較小，其參數變動對本集團影響較小。

5. 公允價值計量的調節

持續的第三層次公允價值計量的調節信息如下：

2025年

	當期利得或損失總額					年末餘額	年末持有的資產 計入損益的當期 未實現利得或 損失的變動
	年初餘額	計入損益	計入其他 綜合收益	購買	結算		
權益工具投資	934,524,059	—	234,711,557	—	—	1,169,235,616	—
應付債券—優先股	149,725,053	2,561,328	—	—	—	152,286,381	—

十、公允價值的披露(續)

5. 公允價值計量的調節(續)

2024年

	當期利得或損失總額					年未持有的資產 計入損益的當期 未實現利得或 損失的變動	
	年初餘額	計入損益	計入其他 綜合收益	購買	結算		年末餘額
權益工具投資	964,633,899	-	(30,109,840)	-	-	934,524,059	-
應付債券 - 優先股	147,690,327	2,034,726	-	-	-	149,725,053	-

十一、關聯方關係及其交易

1. 本公司主要股東情況

	註冊地	業務性質	註冊資本	對本公司 持股比例 (%)	對本公司 表決權比例 (%)
Holchin B.V.	荷蘭阿姆斯特丹	設立公司和其他企業；收 購、管理、監督、轉讓法 人、公司、企業的股權和 其他權益	歐元 100,000	40.19	41.81
華新集團有限公司	湖北省黃石市	製造、銷售水泥製品、機械 配件、房地產開發、 商業、服務等	人民幣 340,000,000	16.26	16.26

Holchin B.V.為本公司第一大股東，其最終控股股東為Holcim Ltd.。Holchin B.V.的一致行動人Holpac Limited持有本公司1.62%的股權，因此，Holchin B.V.對本公司的表決權比例為41.81%。

2. 子公司

子公司詳見附註八、1。

3. 聯營和合營企業

聯營和合營企業詳見附註八、2。

4. 其他關聯方

關聯方關係

LAFARGE ASIA SDN BHD	受Holcim Ltd.之控制
Mbeya Cement Company	受Holcim Ltd.之控制
Lafarge Cement Zimbabwe Limited	受Holcim Ltd.之控制
Hima Cement Ltd.	受Holcim Ltd.之控制
Bamburi Cement Limited	受Holcim Ltd.之控制
Holcim Group Services	受Holcim Ltd.之控制
LAFARGE SA	受Holcim Ltd.之控制
Holcim Trading Ltd.	受Holcim Ltd.之控制
Holcim Technology Ltd.	受Holcim Ltd.之控制
Lafarge Industries South Africa (Pty) Ltd.	受Holcim Ltd.之控制
都江堰拉法基水泥有限公司	受Holcim Ltd.之控制
信陽市新信礦業有限公司	本集團之聯營企業
Mondi Oman LLC	本集團之聯營企業
上海萬安華新水泥有限公司	本集團之聯營企業
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	本集團聯營企業之子公司
日喀則高新環境工程有限公司	本集團聯營企業之子公司
黃石市國有資產經營有限公司	對本公司有重大影響的股東的母公司

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易

(1) 關聯方商品和勞務交易

自關聯方購買商品和接受勞務

	商品或服務類型	2025年	2024年
Mondi Oman LLC	採購材料/設備	27,722,173	37,247,556
信陽市新信礦業有限公司	採購材料/設備	18,028,224	9,486,129
西藏華新新型骨料有限公司	採購材料/設備	7,862,176	5,369,383
合計		<u>53,612,573</u>	<u>52,103,068</u>

向關聯方銷售商品和提供勞務

	商品或服務類型	2025年	2024年
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	銷售商品	20,941,597	15,010,472
日喀則高新環境工程有限公司	銷售商品	10,092,478	755,047
日喀則高新環境工程有限公司	服務費等	6,769,506	4,755
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	服務費等	4,912,787	5,181,347
西藏華新新型骨料有限公司	服務費等	2,555,875	2,341,072
都江堰拉法基水泥有限公司	銷售商品	1,467,343	627,496
上海萬安華新水泥有限公司	服務費等	434,047	—
華新集團有限公司	服務費等	152,148	49,032
華新集團有限公司	銷售商品	42,478	69,005
西藏華新新型骨料有限公司	銷售商品	—	2,970,392
合計		<u>47,368,259</u>	<u>27,008,618</u>

本集團向關聯方購買/銷售商品和接受/提供勞務是基於市場價格協商確定並按本集團與關聯方簽訂的協議條款所執行。

(2) 股權收購情況

2025年8月，本集團從Holderfin B.V.公司收購Lafarge Africa Plc公司83.81%股權，交易對價為773,860,707美元，折合人民幣5,552,796,928元。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款款項餘額

(1) 應收賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
日喀則高新環境工程有限公司	7,765,872	854,445
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	6,768,618	109,235
上海萬安華新水泥有限公司	1,000,000	1,000,000
都江堰拉法基水泥有限公司	766,666	16,877
Lafarge Cement Zimbabwe Limited	27,854	28,268
合計	<u>16,329,010</u>	<u>2,008,825</u>

(2) 應付賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
Hima Cement Ltd.	1,235,605	1,244,117
Bamburi Cement Limited	561,626	569,979
信陽市新信礦業有限公司	—	5,813,332
西藏華新新型骨料有限公司	—	3,586,718
合計	<u>1,797,231</u>	<u>11,214,146</u>

(3) 其他應收款 — 應收股利

	2025年12月31日	2024年12月31日
黃石市國有資產經營有限公司	19,385,311	41,073,612
合計	<u>19,385,311</u>	<u>41,073,612</u>

(4) 其他應付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
Holcim Technology Ltd.	102,902,248	—
西藏日喀則高新雪蓮水泥有限公司	3,376,292	277,833
LAFARGE SA	232,741	—
Mbeya Cement Company	76,304	77,440
日喀則高新環境工程有限公司	7,339	—
Lafarge Asia SDN BHD	—	409,394
合計	<u>106,594,924</u>	<u>764,667</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(5) 預付賬款

	2025年12月31日	2024年12月31日
信陽市新信礦業有限公司	3,000,000	—
合計	3,000,000	—

十二、股份支付

1. 各項權益工具

2023-2025年核心員工持股計劃

於2023年7月20日，本公司股東大會審議通過了《關於公司《2023-2025年核心員工持股計劃(草案)的議案》(以下簡稱「2023年期持股計劃」)，向參與計劃的核心人員以零價格授予限制性股票。2023年期持股計劃分2023年、2024年及2025年三期執行，每期持股計劃所獲標的股票分三期解鎖，解鎖時點分別為自公司公告最後一筆標的股票過戶至本期持股計劃賬戶名下之日起滿12個月、24個月、36個月，每期解鎖比例分別為可歸屬股份的30%、30%、40%。

2025年5月27日，公司董事會審議通過了《關於「公司2023-2025年核心員工持股計劃之第二期(2024年)核心員工持股計劃」授予結果的議案》，第二期(2024年)核心員工持股計劃合計725,184股無法歸屬，實際最終授予2,565,041股。

2025年5月27日，公司董事會審議通過了《關於公司2023-2025年核心員工持股計劃之第三期(2025年)核心員工持股計劃的議案》，第三期(2025年)核心員工持股計劃合計授2,993,006股。

A股限制性股票工具如下：

	本年授予	本年解鎖	本年失效
管理人員	2,462,095	1,218,772	548,006
銷售人員	312,164	235,707	128,196
研發人員	178,038	97,826	27,959
生產人員	40,709	19,892	21,023
合計	2,993,006	1,572,197	725,184

2023-2025年員工持股計劃年末發行在外的A股限制性股票如下：

	數量
管理人員	4,920,100
銷售人員	523,817
研發人員	317,814
生產人員	97,285
合計	5,859,016

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十二、股份支付(續)

1. 各項權益工具(續)

2025年A股限制性股票激勵計劃

2025年10月3日，公司第十一屆董事會第十八次會議審議通過了《關於公司2025年A股限制性股票激勵計劃(草案)及其摘要的議案》(以下簡稱「2025年激勵計劃」)，本計劃擬向激勵對象授予的限制性股票數量不超過257.80萬股。於2025年11月12日，公司2025年第四次臨時股東大會審議批准該2025年激勵計劃。2025年激勵計劃A股限制性股票的授予價格為9.24元/股，後因公司2025年前三季度股利分派，每股派發現金紅利0.34元，授予價格調整為8.90元/股。2025年12月9日，公司召開第十一屆董事會第二十次會議審議通過了《關於向激勵對象授予A股限制性股票的議案》，於授予日2025年12月9日，向11位激勵對象共授予A股限制性股票257.80萬股。

A股限制性股票工具如下：

	本年授予	本年解鎖	本年失效
管理人員	2,578,000	—	—
合計	2,578,000	—	—

2025年A股限制性股票激勵計劃年末發行在外的權益工具如下：

	數量
管理人員	2,578,000
合計	2,578,000

2. 以權益結算的股份支付情況

	2025年
授予日權益工具公允價值的確定方法	授予日公司股票收盤價
可行權權益工具數量的確定依據	分年度對公司財務業績指標，個人業績指標進行考核，以達到考核目標的激勵對象所持有的數量為確定依據
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	36,267,865

3. 本年發生的股份支付費用

	以權益結算的股份支付費用
管理人員	24,537,441
銷售人員	3,850,354
研發人員	1,956,513
生產人員	492,975
合計	30,837,283

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十三、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2025年12月31日	2024年12月31日
已簽約但未撥備		
資本承諾	2,471,937,759	2,199,237,536
投資承諾	—	7,366,169,132
合計	2,471,937,759	9,565,406,668

十四、資產負債表日後事項

於2026年3月26日，本公司董事會召開會議，提出2025年度第二次利潤分配預案，以2025年末本公司總股本2,078,995,649股為基數，每股派發0.21元(含稅)現金股利。上述提議尚待股東大會批准。

十五、其他重要事項

1. 關鍵管理人員薪酬

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例第161條披露的本年董事及監事酬金如下：

	2025年	2024年
袍金	3,408,000	3,228,000
工資及獎金	17,525,043	13,606,398
社保及公積金	730,668	1,160,165
股份支付	2,508,268	2,731,809
合計	24,171,979	20,726,372

(1) 獨立非執行董事

本年支付給獨立非執行董事的袍金如下：

	2025年	2024年
獨立非執行董事		
黃灌球	420,000	360,000
張繼平	420,000	360,000
江泓	420,000	360,000
合計	1,260,000	1,080,000

本年度不存在其他應付獨立非執行董事薪酬(2024年：無)。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十五、其他重要事項(續)

1. 關鍵管理人員薪酬(續)

(2) 執行董事

2025年

	袍金	工資及獎金	社保及公積金	股份支付	合計
執行董事					
李葉青	—	7,714,965	102,074	1,158,941	8,975,980
劉鳳山	—	2,735,043	102,206	472,737	3,309,986
合計	—	10,450,008	204,280	1,631,678	12,285,966

2024年

	袍金	工資及獎金	社保及公積金	股份支付	合計
執行董事					
李葉青	—	5,310,293	273,017	1,073,442	6,656,752
劉鳳山	—	2,263,860	181,010	494,674	2,939,544
合計	—	7,574,153	454,027	1,568,116	9,596,296

(3) 非執行董事

本年支付給非執行董事的袍金如下：

	2025年	2024年
非執行董事		
徐永模	1,500,000	1,500,000
Martin Kriegner	216,000	216,000
陳婷慧	216,000	216,000
羅志光(註1)	108,000	216,000
Olivier Milhaud(註2)	108,000	—
合計	2,148,000	2,148,000

本年度不存在其他應付非執行董事薪酬(2024年：無)。

註1：羅志光先生因退休原因於2025年6月4日辭去公司董事職務。

註2：2025年6月25日，本公司召開第十一屆董事會第十三次會議，選舉Olivier Milhaud為公司董事。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十五、其他重要事項(續)

1. 關鍵管理人員薪酬(續)

(4) 監事(註)

2025年

	袍金	工資及獎金	社保及公積金	股份支付	合計
監事					
楊小兵	—	452,565	109,845	36,594	599,004
劉偉勝	—	1,731,380	102,073	139,586	1,973,039
張林	—	1,701,226	102,074	241,325	2,044,625
劉勝	—	629,827	110,322	51,672	791,821
明進華	—	2,560,037	102,074	407,413	3,069,524
合計	—	7,075,035	526,388	876,590	8,478,013

2024年

	袍金	工資及獎金	社保及公積金	股份支付	合計
監事					
楊小兵	—	419,540	118,137	41,553	579,230
劉偉勝	—	1,005,982	140,676	122,681	1,269,339
張林	—	1,381,280	147,630	272,071	1,800,981
朱亞平	—	765,937	42,575	207,020	1,015,532
劉勝	—	344,866	81,490	58,672	485,028
明進華	—	2,114,640	175,630	461,696	2,751,966
合計	—	6,032,245	706,138	1,163,693	7,902,076

註：本公司於2025年12月9日召開第十一屆董事會第二十次會議，審議通過了《關於取消監事會、修訂《公司章程》部分條款的議案》。2025年12月30日股東會通過了該決議，原監事會職責由審計委員會代替。

(5) 薪酬最高的前五名僱員

本年度，五名最高薪僱員包括一名(2024年：兩名)董事，其薪酬詳情見上文附註(2)。本年度其餘四名(2024年：三名)最高薪僱員(非本公司董事)之薪酬詳情如下：

	2025年	2024年
工資及獎金	11,534,469	6,879,740
社保及公積金	408,295	544,082
股份支付	1,850,773	1,492,266
合計	13,793,537	8,916,088

十五、其他重要事項(續)

1. 關鍵管理人員薪酬(續)

(5) 薪酬最高的前五名僱員(續)

薪酬處於以下各範圍內的非董事的最高薪酬員工人數如下：

僱員金額量	2025年	2024年
金額區間		
低於港幣2,500,000元(折合人民幣2,291千元)	—	—
港幣2,500,001元至港幣3,000,000元(折合人民幣2,291千元至2,749千元)	—	—
港幣3,000,001元至港幣6,000,000元(折合人民幣2,749千元至人民幣5,498千元)	4	3
合計	4	3

2. 分部報告

經營分部

由於本集團境外業務佔本集團比重較大，出於管理目的，本集團根據地區劃分成業務單元，本集團有如下2個報告分部：

境內分部，主要在中國境內從事經營活動，包括生產和銷售水泥、混凝土、骨料、熟料等建築材料。

境外分部，主要在中國境外從事經營活動，包括生產和銷售水泥、混凝土、骨料、熟料等建築材料。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價，該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

分部資產不包括遞延所得稅資產，分部負債不包括遞延所得稅負債。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十五、其他重要事項(續)

2. 分部報告(續)

經營分部(續)

2025年

	境內分部	境外分部	未分配金額	分部間抵銷	合計
分部收入	24,989,208,953	11,806,725,419	—	(1,447,654,612)	35,348,279,760
分部間交易收入	1,447,654,612	—	—	(1,447,654,612)	—
對外交易收入	23,541,554,341	11,806,725,419	—	—	35,348,279,760
分部成本	18,879,434,573	6,827,206,754	—	(1,040,382,584)	24,666,258,743
分部間交易成本	1,040,382,584	—	—	(1,040,382,584)	—
對外交易成本	17,839,051,989	6,827,206,754	—	—	24,666,258,743
採用權益法核算的投資收益	25,544,754	2,093,048	—	—	27,637,802
利潤總額	2,388,376,624	2,852,173,288	—	(290,313,981)	4,950,235,931
折舊和攤銷費用	2,899,511,471	753,953,649	—	—	3,653,465,120
資產總額	67,951,232,338	29,718,941,482	752,940,769	(17,350,019,108)	81,073,095,481
負債總額	37,929,118,694	13,803,590,723	2,491,502,396	(10,550,358,218)	43,673,853,595
非流動資產總額	40,661,460,637	20,011,272,187	—	—	60,672,732,824
採用權益法核算的長期股權投資	563,871,078	24,429,694	—	—	588,300,772
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	37,198,078,090	19,232,888,844	—	—	56,430,966,934

註：上述非流動資產不包括債權投資、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、長期應收款及遞延所得稅資產。

2024年

	境內分部	境外分部	未分配金額	分部間抵銷	合計
分部收入	27,191,146,267	7,984,035,208	—	(957,833,748)	34,217,347,727
分部間交易收入	957,833,748	—	—	(957,833,748)	—
對外交易收入	26,233,312,519	7,984,035,208	—	—	34,217,347,727
分部成本	21,204,619,774	5,350,305,226	—	(784,403,159)	25,770,521,841
分部間交易成本	784,403,159	—	—	(784,403,159)	—
對外交易成本	20,420,216,615	5,350,305,226	—	—	25,770,521,841
採用權益法核算的投資收益	28,592,509	3,304,223	—	—	31,896,732
利潤總額	2,605,787,115	1,604,502,645	—	(98,382,468)	4,111,907,292
折舊和攤銷費用	3,212,940,151	692,013,563	—	—	3,904,953,714
資產總額	64,395,867,064	12,991,785,734	832,960,280	(8,707,923,891)	69,512,689,187
負債總額	31,686,543,659	4,892,204,579	1,109,442,589	(3,073,306,087)	34,614,884,740
非流動資產總額	42,250,630,023	9,618,105,879	—	—	51,868,735,902
採用權益法核算的長期股權投資	557,627,670	27,124,784	—	—	584,752,454
長期股權投資以外的其他非流動資產增加額	(497,058,301)	528,587,162	—	—	31,528,861

註：上述非流動資產不包括債權投資、其他權益工具投資、其他非流動金融資產、長期應收款及遞延所得稅資產。

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 按賬齡披露

應收賬款信用期通常為1-6個月，應收賬款並不計息。

	2025年12月31日	2024年12月31日
6個月以內	307,317,476	431,620,119
6-12個月	84,014,651	168,626,047
1-2年	42,458,370	42,541,254
2-3年	2,768,562	32,061,110
3年以上	27,079,183	17,867,621
	463,638,242	692,716,151
減：應收賬款壞賬準備	18,547,787	19,763,196
合計	445,090,455	672,952,955

(2) 按壞賬計提方法分類披露

	2025年12月31日				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	445,714,586	96	17,085,513	4	428,629,073
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	17,923,656	4	1,462,274	8	16,461,382
合計	463,638,242		18,547,787		445,090,455

	2024年12月31日				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
單項計提壞賬準備	681,603,010	98	17,355,079	3	664,247,931
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	11,113,141	2	2,408,117	22	8,705,024
合計	692,716,151		19,763,196		672,952,955

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

於2025年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	計提理由
客戶B	11,236,170	11,236,170	100	全部無法收回
其他	434,478,416	5,849,343	1	部分無法收回
合計	<u>445,714,586</u>	<u>17,085,513</u>		

於2024年12月31日，單項計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	賬面餘額	壞賬準備	預期信用 損失率(%)	計提理由
客戶B	11,491,305	11,491,305	100	全部無法收回
其他	670,111,705	5,863,774	1	部分無法收回
合計	<u>681,603,010</u>	<u>17,355,079</u>		

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

組合計提項目：應收水泥類型

	2025年12月31日		
	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	537,407	1	3,250
6-12個月	16,940	2	347
1-2年	—	—	—
2-3年	—	—	—
3年以上	5,911	100	5,911
合計	<u>560,258</u>		<u>9,508</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下:(續)

組合計提項目:應收水泥類型(續)

	2024年12月31日		
	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	—	—	—
6-12個月	—	—	—
1-2年	—	—	—
2-3年	—	—	—
3年以上	5,911	100	5,911
合計	<u>5,911</u>		<u>5,911</u>

組合計提項目:應收其他類型

	2025年12月31日		
	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	10,611,486	2	243,965
6-12個月	5,833,879	7	402,256
1-2年	29,405	14	4,096
2-3年	—	—	—
3年以上	888,628	90	802,449
合計	<u>17,363,398</u>		<u>1,452,766</u>

	2024年12月31日		
	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	1,262,216	5	63,112
6-12個月	—	—	—
1-2年	8,956,386	18	1,612,149
2-3年	384,960	58	223,277
3年以上	503,668	100	503,668
合計	<u>11,107,230</u>		<u>2,402,206</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(3) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回或 轉回	本年核銷	年末餘額
2025年	<u>19,763,196</u>	<u>1,999,800</u>	<u>(3,215,209)</u>	<u>—</u>	<u>18,547,787</u>
合計	<u>19,763,196</u>	<u>1,999,800</u>	<u>(3,215,209)</u>	<u>—</u>	<u>18,547,787</u>

	年初餘額	本年計提	本年收回或 轉回	本年核銷	年末餘額
2024年	<u>18,174,514</u>	<u>1,693,737</u>	<u>(94,019)</u>	<u>(11,036)</u>	<u>19,763,196</u>
合計	<u>18,174,514</u>	<u>1,693,737</u>	<u>(94,019)</u>	<u>(11,036)</u>	<u>19,763,196</u>

(4) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

	2025年12月31日			
	年末餘額	佔應收賬款 總額的比例(%)	壞賬準備	淨值
第一名	<u>62,820,633</u>	<u>14</u>	<u>—</u>	<u>62,820,633</u>
第二名	<u>49,167,282</u>	<u>11</u>	<u>—</u>	<u>49,167,282</u>
第三名	<u>43,597,349</u>	<u>9</u>	<u>—</u>	<u>43,597,349</u>
第四名	<u>42,365,467</u>	<u>9</u>	<u>—</u>	<u>42,365,467</u>
第五名	<u>38,497,502</u>	<u>8</u>	<u>—</u>	<u>38,497,502</u>
合計	<u>236,448,233</u>		<u>—</u>	<u>236,448,233</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(4) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況(續)

	2024年12月31日			
	年末餘額	佔應收賬款 總額的比例(%)	壞賬準備	淨值
第一名	294,807,262	43	—	294,807,262
第二名	52,750,055	8	—	52,750,055
第三名	27,786,346	4	—	27,786,346
第四名	24,321,294	4	—	24,321,294
第五名	16,594,062	2	—	16,594,062
合計	<u>416,259,019</u>		<u>—</u>	<u>416,259,019</u>

2. 其他應收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收利息	170	170
應收股利	236,463,688	514,173,613
其他應收款	<u>12,376,550,337</u>	<u>7,930,488,793</u>
合計	<u>12,613,014,195</u>	<u>8,444,662,576</u>

其他應收款

(1) 按賬齡披露

其他應收款的賬齡分析如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內	5,635,366,465	2,356,325,716
1-2年	2,281,235,424	2,440,831,954
2-3年	1,757,646,350	886,373,344
3年以上	<u>2,748,477,491</u>	<u>2,293,140,487</u>
減：其他應收款壞賬準備	<u>46,175,393</u>	<u>46,182,708</u>
合計	<u>12,376,550,337</u>	<u>7,930,488,793</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況

	2025年12月31日	2024年12月31日
應收關聯方往來款	12,337,093,879	7,915,548,609
保證金、押金及定金	70,838,081	51,610,505
其他	14,793,770	9,512,387
合計	<u>12,422,725,730</u>	<u>7,976,671,501</u>

(3) 壞賬準備的情況

其他應收款按照壞賬準備的變動如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
年初餘額	46,182,708	46,804,455
本年計提	—	6,832
本年轉回	(7,315)	(628,579)
年末餘額	<u>46,175,393</u>	<u>46,182,708</u>

(4) 按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名

2025年12月31日

	年末餘額	佔其他應收款餘額合計數的比例(%)	性質	賬齡	壞賬準備年末餘額
第一名	3,301,287,233	27	子公司往來款	1年以內、1-2年、2-3年	—
第二名	1,880,196,543	15	子公司往來款	1年以內、1-2年	—
第三名	1,037,830,970	8	子公司往來款	1年以內、1-2年、2-3年、3年以上	—
第四名	734,726,943	6	子公司往來款	1年以內、1-2年、2-3年、3年以上	—
第五名	683,634,031	6	子公司往來款	1年以內、1-2年	—
合計	<u>7,637,675,720</u>	<u>62</u>			<u>—</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

(4) 按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名(續)

2024年12月31日

	年末餘額	佔其他應收款餘額合計		賬齡	壞賬準備 年末餘額
		數的比例	性質		
		(%)			
第一名	2,055,866,300	26	子公司往來款	1年以內、1-2年	—
第二名	1,050,407,593	13	子公司往來款	1年以內、1-2年、 2-3年、3年以上	—
第三名	603,036,417	8	子公司往來款	1年以內、1-2年、 2-3年、3年以上	—
第四名	507,846,159	6	子公司往來款	1年以內、1-2年、 2-3年、3年以上	—
第五名	450,113,090	6	子公司往來款	1年以內、1-2年、 2-3年	—
合計	<u>4,667,269,559</u>	<u>59</u>			<u>—</u>

3. 長期股權投資

成本法：

	投資成本	減值準備年末		年末餘額	及年初餘額	持股比例	表決權比例	本年現金紅利
		年初餘額	本年增減變動					
華新水泥(陽新)有限公司	653,713,479	653,713,479	—	653,713,479	—	100%	100%	72,410,000
華新水泥(武穴)有限公司	300,000,000	300,000,000	—	300,000,000	—	100%	100%	420,000,000
華新水泥(赤壁)有限公司	140,000,000	140,000,000	—	140,000,000	—	100%	100%	43,180,000
華新水泥(宜昌)有限公司	505,589,562	505,589,562	—	505,589,562	—	100%	100%	160,000,000
華新水泥(襄陽)有限公司	140,000,000	140,000,000	—	140,000,000	—	100%	100%	130,000,000
華新水泥(恩施)有限公司	40,200,000	40,200,000	—	40,200,000	—	67%	67%	—
華新水泥(昭通)有限公司	60,000,000	60,000,000	—	60,000,000	—	60%	60%	25,140,000
華新水泥(西藏)有限公司	50,000,000	50,000,000	—	50,000,000	—	79%	79%	118,500,000
華新水泥(武漢)有限公司	42,000,000	42,000,000	—	42,000,000	42,000,000	70%	70%	42,000,000
武漢鋼華水泥有限責任公司	20,000,000	20,000,000	—	20,000,000	—	50%	50%	—
華新水泥(仙桃)有限公司	14,658,136	14,658,136	—	14,658,136	—	80%	80%	—
華新水泥(岳陽)有限公司	59,500,000	59,500,000	—	59,500,000	—	68%	68%	—
華新混凝土(武漢)有限公司	568,802,159	568,802,159	—	568,802,159	—	100%	100%	—
華新水泥(河南信陽)有限公司	200,000,000	200,000,000	—	200,000,000	—	100%	100%	—
黃石市華新水泥科研設計有限公司	990,000	990,000	—	990,000	—	99%	99%	—
湖北岱嶺未來環保包裝科技有限公司	60,229,648	60,229,648	—	60,229,648	—	100%	100%	5,000,000
華新水泥(秭歸)有限公司	240,000,000	240,000,000	—	240,000,000	—	100%	100%	110,000,000
華新水泥(株洲)有限公司	340,000,000	340,000,000	—	340,000,000	—	100%	100%	—
華新水泥(郴州)有限公司	220,000,000	220,000,000	—	220,000,000	—	100%	100%	40,000,000
華新水泥(麻城)有限公司	65,000,000	65,000,000	—	65,000,000	—	100%	100%	—
華新水泥(鶴峰)民族建材有限公司	44,700,483	44,700,483	—	44,700,483	—	51%	51%	1,530,000
華新水泥技術管理(武漢)有限公司	20,000,000	20,000,000	—	20,000,000	—	100%	100%	—

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

成本法:(續)

	投資成本	年初餘額	本年增減變動	減值準備年末		持股比例	表決權比例	本年現金紅利
				年末餘額	及年初餘額			
華新水泥(黃石)散裝儲運有限公司	20,000,000	20,000,000	—	20,000,000	—	100%	100%	1,000,000
華新水泥襄陽襄城有限公司	40,000,000	40,000,000	—	40,000,000	—	100%	100%	20,000,000
華新水泥(渠縣)有限公司	240,000,000	240,000,000	—	240,000,000	—	100%	100%	150,000,000
華新水泥(萬源)有限公司	190,000,000	190,000,000	—	190,000,000	—	94%	94%	60,000,000
華新水泥重慶涪陵有限公司	200,000,000	200,000,000	—	200,000,000	—	100%	100%	46,000,000
華新紅塔水泥(景洪)有限公司	91,601,080	91,601,080	—	91,601,080	—	51%	51%	16,565,854
華新水泥(長陽)有限公司	197,590,806	197,590,806	—	197,590,806	—	100%	100%	—
華新水泥(道縣)有限公司	180,000,000	180,000,000	—	180,000,000	—	100%	100%	—
華新水泥(昆明東川)有限公司	140,000,000	140,000,000	—	140,000,000	—	100%	100%	—
華新水泥(荊州)有限公司	70,800,000	70,800,000	—	70,800,000	—	88%	88%	—
華新水泥(房縣)有限公司	30,124,664	30,124,664	—	30,124,664	—	70%	70%	—
華新水泥(冷水江)有限公司	180,000,000	180,000,000	—	180,000,000	—	90%	90%	153,000,000
華新水泥(迪慶)有限公司	65,550,000	65,550,000	—	65,550,000	—	69%	69%	27,600,000
華新環境工程有限公司	1,000,000,000	1,000,000,000	—	1,000,000,000	—	100%	100%	—
華新金龍水泥(鄖縣)有限公司	363,802,268	363,802,268	—	363,802,268	—	80%	80%	—
華新中亞投資(武漢)有限公司	388,623,689	388,623,689	—	388,623,689	—	100%	100%	98,516,251
華新水泥隨州有限公司	24,600,000	24,600,000	—	24,600,000	—	60%	60%	—
華新水泥(桑植)有限公司	120,000,000	120,000,000	—	120,000,000	—	80%	80%	—
華新混凝土有限公司	255,000,000	255,000,000	—	255,000,000	—	100%	100%	—
華新骨料有限公司	258,100,000	258,100,000	—	258,100,000	—	100%	100%	80,000,000
華新新型建築材料有限公司	117,543,012	117,543,012	—	117,543,012	—	100%	100%	—
華新裝備工程有限公司	190,000,000	190,000,000	—	190,000,000	—	100%	100%	—
華新(香港)國際控股有限公司	1,574,475,219	1,574,475,219	1,476,215,638	3,050,690,857	—	100%	100%	—
華新水泥(大冶)有限公司	420,100,753	420,100,753	—	420,100,753	—	70%	70%	—
華新水泥(鄂州)有限公司	99,437,030	99,437,030	—	99,437,030	—	70%	70%	—
華新水泥(恩平)有限公司	674,058	674,058	—	674,058	—	0%	0%	—
華新納拉亞尼投資(上海)有限公司	500,000	500,000	—	500,000	—	100%	100%	—
雲南華新建材投資有限公司	977,000,000	977,000,000	—	977,000,000	—	100%	100%	315,000,000
重慶華新鹽井水泥有限公司	29,738,100	29,738,100	—	29,738,100	—	100%	100%	142,000,000
重慶華新地維水泥有限公司	73,000,000	73,000,000	—	73,000,000	—	97%	97%	—
重慶華新參天水泥有限公司	253,300,000	253,300,000	—	253,300,000	—	100%	100%	134,480,000
重慶華新鳳凰湖混凝土有限公司	40,000,000	40,000,000	—	40,000,000	—	100%	100%	7,610,000
重慶華新天成混凝土有限公司	29,000,000	29,000,000	—	29,000,000	—	100%	100%	—
SOMMERSET INVESTMENTS LIMITED	252,000,000	252,000,000	—	252,000,000	—	100%	100%	—
華新環境工程(宜昌)有限公司	20,000,000	20,000,000	—	20,000,000	—	100%	100%	2,600,000
華新水泥(黃石)有限公司	892,800,000	892,800,000	—	892,800,000	—	80%	80%	—
華新(黃石)物流有限公司	20,000,000	20,000,000	—	20,000,000	—	100%	100%	—
黃石華新綠色建材產業有限公司	1,870,000,000	1,870,000,000	—	1,870,000,000	—	58%	58%	—
華新(海南)投資有限公司	1,202,000,000	1,202,000,000	950,071,531	2,152,071,531	—	50%	50%	—
華新物業管理黃石有限公司	3,000,000	3,000,000	—	3,000,000	—	100%	100%	—
華新新型建材(黃石)有限公司	50,000,000	50,000,000	—	50,000,000	—	100%	100%	—
合計	15,955,744,146	15,955,744,146	2,426,287,169	18,382,031,315	42,000,000			2,422,132,105

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

權益法：

	年初餘額	本年增減變動		年末餘額	減值準備 年末餘額
		權益法下 投資損益	其他權益變動		
聯營企業					
西藏高新建材集團有限公司	381,704,461	25,320,614	434,586	407,459,661	—
上海萬安華新水泥有限公司	89,210,350	329,820	—	89,540,170	—
合計	<u>470,914,811</u>	<u>25,650,434</u>	<u>434,586</u>	<u>496,999,831</u>	<u>—</u>

4. 營業收入及成本

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	466,294,805	376,697,847	579,159,802	506,643,388
其他業務	1,668,767,270	1,352,371,250	1,814,071,378	1,624,814,440
合計	<u>2,135,062,075</u>	<u>1,729,069,097</u>	<u>2,393,231,180</u>	<u>2,131,457,828</u>

5. 投資收益

	2025年	2024年
成本法核算的長期股權投資收益	2,422,132,105	2,021,889,318
交易性金融資產投資收益	(20,975,684)	2,850,682
其他非流動金融資產持有期間取得的股利收入	1,078,378	1,431,246
其他權益工具投資持有期間取得的股利收入	19,385,311	41,073,612
權益法核算的長期股權投資收益	25,650,434	20,311,659
合計	<u>2,447,270,544</u>	<u>2,087,556,517</u>

財務報表附註

2025年12月31日(人民幣元)

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

6. 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2025年	2024年
淨利潤	2,317,769,722	1,928,498,891
加：資產減值準備	89,013	73,760
信用減值準備	(1,222,724)	977,971
固定資產折舊	32,953,864	(2,108,809)
使用權資產折舊	11,059,913	11,066,059
無形資產攤銷	2,886,155	2,918,122
長期待攤費用攤銷	2,713,335	5,870
遞延收益攤銷	(541,667)	(1,541,666)
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的收益	567,447	(3,443,048)
固定資產報廢損失	(16,135)	216,554
公允價值變動收益	(3,129,979)	(11,046,850)
財務費用	137,528,275	53,996,140
投資收益	(2,447,270,544)	(2,087,556,517)
遞延所得稅資產增加	(39,261,226)	(54,881,001)
存貨的減少／(增加)	55,373,668	(73,887,351)
經營性應收項目的(增加)／減少	(15,413,457)	357,340,529
經營性應付項目的減少	(2,665,219)	(96,807,650)
經營活動產生的現金流量淨額	<u>51,420,441</u>	<u>23,821,004</u>
現金及現金等價物淨變動：		
	2025年	2024年
現金的年末餘額	2,718,924,035	2,511,259,172
減：現金的年初餘額	<u>2,511,259,172</u>	<u>2,706,295,387</u>
現金及現金等價物淨增加額	<u>207,664,863</u>	<u>(195,036,215)</u>

十七、補充資料

1. 非經常性損益明細表

	2025年
非流動資產處置淨收益	81,014,621
計入當期損益的政府補助(與正常經營業務密切相關,符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對損益產生持續影響的政府補助除外)	154,464,159
除同正常經營業務相關的有效套期保值業務外,非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	(17,705,080)
單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	11,758,965
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	—
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(38,087,765)
非經常性損益合計	191,444,900
減:所得稅影響金額	27,781,407
減:少數股東權益影響金額	4,462,677
合計	159,200,816

2. 淨資產收益率和每股收益

	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	9.05	1.37	1.32
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	8.55	1.30	1.25

備查文件目錄

- (一) 載有法定代表人、主管會計工作的負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報表。
- (二) 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
- (三) 報告期內在中國證監會指定報紙上公開披露過的所有公司文件的正本及公告原稿。
- (四) 在聯交所網站公佈的年度報告。

董事、高級管理人員關於公司 二零二五年度報告的書面確認意見

根據《證券法》及《公開發行證券的公司信息披露內容與格式準則第2號〈年度報告的內容與格式〉》和《上海證券交易所股票上市規則》等有關規定，我們作為公司董事、高級管理人員在全面瞭解和審核公司2025年年度報告後，認為：

- 1、 公司嚴格按照股份制公司財務制度規範運作，公司2025年年度報告公允地反映了公司本年度的經營情況和財務狀況；
- 2、 經安永華明會計師事務所審計的《華新建材集團股份有限公司2025年度審計報告》是實事求是、客觀公正的；
- 3、 我們保證公司2025年年度報告所披露的信息真實、準確、完整，承諾其中不存在任何虛假記載、誤導性陳述或者重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別及連帶責任。

姓名	職務	姓名	職務
徐永模	非執行董事長	陳騫	副總裁、財務負責人
李葉青	執行董事、總裁	杜平	副總裁
劉鳳山	執行董事、副總裁	梅向福	副總裁
Martin Kriegner	非執行董事	楊宏兵	副總裁
Olivier Milhaud	非執行董事	徐鋼	副總裁
陳婷慧	非執行董事	王加軍	副總裁
江泓	獨立非執行董事	葉家興	副總裁、董事會秘書
張繼平	獨立非執行董事	盧國兵	副總裁
黃灌球	獨立非執行董事	湯峻	副總裁

2026年3月26日