

# 上海阿拉丁生化科技股份有限公司

## 2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

### 暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为了推动上海阿拉丁生化科技股份有限公司（以下简称“公司”或“阿拉丁”）持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，大力提高公司质量，助力信心提振、资本市场稳定和经济高质量发展，公司制定了“提质增效重回报”行动方案，并于 2025 年 4 月 25 日在上海证券交易所网站上披露了《阿拉丁 2024 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2025 年度“提质增效重回报”行动方案》。公司严格落实行动方案，积极开展和落实各项工作，并于 2025 年 8 月 28 日披露了《阿拉丁关于公司 2025 年度提质增效重回报专项行动方案的半年度评估报告》。

2026 年 4 月 27 日，公司召开第五届董事会第六次会议审议通过《关于〈2025 年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨 2026 年度“提质增效重回报”行动方案〉的议案》。现将 2025 年的主要工作成效以及 2026 年的主要方案举措报告如下：

#### 一、聚焦经营主业，提高公司竞争力

##### （一）2025 年主要工作成效

##### 1、加快新产品开发力度

报告期内，公司加大新产品开发力度，新产品的规模再上一个新台阶，为扩大销售规模打下良好的基础。2025 年度，公司实现营业收入 695,723,919.66 元，同比增加 30.39%，实现归属于上市公司股东的净利润 102,059,894.41 元，同比增加 3.34%。各项主要指标的增长主要受益于坚持“内涵式增长与外延式发展并重”的战略，2025 年，母公司实现营业收入 4.75 亿元，净利润 1.17 亿元；同时，对喀斯玛并购实现合并收入、净利润等指标的持续扩大和增长。

##### 2、着力于重点研发领域，积极实施新研发投资项目

2025 年公司的研发重点领域主要集中在抗体药物偶联物、药靶配体、高活性重组蛋白、诊断抗体对、免疫组化抗体、流式抗体等领域。

2025 年末，公司开展的研发投资项目共 23 个，计划投入 27,456.00 万元，

报告期内共投入 5,712.90 万元。新研发项目包括高活性偶联分子的方法研究与技术开发、功能性复配试剂的工艺研究与制备方法的开发、光谱纯试剂的技术研究与工艺方法的开发项目、基于生物活性特征的新型杂环化合物的设计与开发、高端流式聚合荧光染料开发项目、沙棘黄酮的提取及纯化工艺的研究开发、丹酚酸 B 原料制备技术的研究开发、一种高分子量聚乳酸的合成工艺研究开发、一种鞘氨醇类似物的合成工艺研究开发、氧化白藜芦醇的合成工艺研究开发、一种二苯乙烯类二聚体制备技术的研究与开发等。

### **3、坚持自主创新，加大高水平研发投入**

报告期内，公司研发投入持续增长，较上年同期增长 22.36%。

公司非常重视自主知识产权和核心技术的开发，2025 年度，公司及下属子公司新申请专利共 43 项，其中国内发明专利 10 项，实用新型专利 5 项；2025 年度，获得国内发明专利 7 项，实用新型专利 1 项。

#### **（二）2026 年主要方案举措**

##### **1、继续加快新产品开发力度**

产品品种规模的扩张是促进公司发展的动力之一，科研试剂企业的规模更多地体现为品种数量的规模，而不是单一品种产量的规模，因为科研试剂企业仅靠单一产品难以满足客户需求。因此，阿拉丁自成立以来一直致力于新产品的开发。

公司在产品研制和工艺开发方面积累了丰富的经验，在充分考虑客户的新产品需求的前提下，需要紧跟科研创新趋势，判断科研试剂发展方向，在已有试剂品种的基础上，进一步加大新品种开发力度，持续扩充产品线，有效提高技术成果转化能力和开发效率，从而提升公司的核心竞争力。

2026 年，公司将继续加大新产品开发力度，力争新产品的规模再上一个新台阶，为扩大销售规模打下良好的基础。

##### **2、着力于重点研发领域，积极实施新研发投资项目。**

2026 年公司的研发重点领域主要集中在流式抗体、免疫印迹抗体、高活性重组蛋白、抗体药物偶联物、药靶配体、细胞检测试剂盒、ELISA 试剂盒、蛋白标记试剂盒等领域。目前公司张江实验室，设备人员已陆续到位，新产品的规模已达到 16,000 多种，其中抗体类产品超过 7,200 种，蛋白类产品超过

3,500种，细胞检测试剂盒产品超过1,000种，ELISA试剂盒超过4,000种。

2026年，公司计划开展的新研发投资项目共23个，计划总投入27,456.00万元。研发项目包括高活性偶联分子的方法研究与技术开发、功能性复配试剂的工艺研究与制备方法的开发、光谱纯试剂的技术研究与工艺方法的开发项目、基于生物活性特征的新型杂环化合物的设计与开发、催化剂关键制备技术与工艺开发项目、分子活性抑制剂研究与开发项目、基于结构特征的系统分析方法的开发建立、分子化学库策略方法的研究与开发、高效指示剂的研究与技术开发等等。

## **二、加大市场拓展力度，提高市场占有率**

### **（一）2025年主要工作成效**

为深化全球化战略布局，公司将持续推进海外业务体系的系统性建设，通过分阶段、分区域战略部署，稳步完善国际业务版图。在现有全球化战略框架下，公司着力强化区域市场渗透能力，构建以本土化运营为核心的海外发展体系，通过资源整合、渠道优化和供应链升级，形成多维竞争优势。

在国内方面，报告期内公司进一步加强了五大仓储中心的管理与建设，提升产品配货效率，从而优化服务体验、提高客户满意度，并有效扩大了业务覆盖范围。

在国际市场方面，公司加速美国市场的开发，着力提升品牌在目标市场的认知度，在美国市场取得销售收入的进展。在欧洲市场，针对位于爱尔兰和德国的子公司所在区域，公司在提升仓储容量的同时，结合区域市场特征实施差异化备货策略，重点强化高频周转商品的储备能力。此外，公司已在德国购置厂房及仓储配套的资产。通过持续开发和建设欧美市场，公司将稳步提升在国际市场的综合竞争力，为可持续发展注入新动能。

### **（二）2026年主要方案举措**

为深化全球化战略布局，公司将持续推进海外业务体系的系统性构建，通过分阶段、分区域战略部署完善国际业务版图。在既有全球化战略框架下，公司将重点强化区域市场渗透能力，通过资源整合、渠道优化和供应链升级形成多维竞争优势。2026年，公司将加速美国市场的立体化开发，以电商平台为核心载体，构建数字化营销体系。通过精准定位消费群体、优化产品展示界面

和完善在线服务流程，着力提升品牌在目标市场的认知度。在欧洲市场布局方面，公司计划针对爱尔兰及德国子公司所在区域，分阶段完善仓储物流基础设施配置。在提升仓储容量的同时，根据各区域市场特征实施差异化备货策略，重点强化高频周转商品的储备能力，稳步提升在国际市场的综合竞争力。

### 三、积极寻找优质标的，在内生性增长的基础上，实现外延式发展

#### （一）2025 年主要工作成效

2025 年 1 月，公司与广东菲鹏生物有限公司达成合作，通过原料、试剂及解决方案定制化开发及资产、技术许可及服务转让等一系列交易，双方有意将共同新发起设立的项目公司孵化成为具备原料和试剂及解决方案供应、原料和试剂生产及自主研发能力的公司。新设立的公司，将研发、生产适合科研方向和符合科研客户需要的所有免疫类、分子类原料试剂、全自动化学发光设备及配套耗材产品。2025 年 7 月，公司与菲鹏生物共同发起设立的公司已完成工商登记手续。

2025 年 4 月，公司以增资、认购老股方式对上海雅酶生物医药科技有限公司（以下简称“雅酶生物”）进行投资，本次投资合计出资 4,117 万元，公司将持有雅酶生物 25%的股权。雅酶生物是一家专注于生命科学领域科研工具产品的研发生产型企业，业务范围包括抗体、蛋白试剂以及细胞生物学产品等，尤其是在蛋白免疫印迹方向的整体解决方案方面具有独特优势，产品包括蛋白提取、蛋白定量、电泳、转膜、抗体、化学发光全线试剂以及电泳设备等。雅酶生物的产品与公司的抗体、蛋白、生化试剂产品形成强有力的互补，形成生物实验的全线整体解决方案，为生命科学研究提供“一站式”的试剂采购服务。2025 年 7 月，雅酶生物已完成工商登记手续。

根据北京产权交易所公开披露的产权转让信息，中科院控股公开挂牌出售其持有的喀斯玛控股 81.96%的股权，转让底价 20,198.9109 万元。2025 年 7 月 4 日，公司召开第四届董事会第四十次会议及第四届监事会第二十四次会议，审议通过了《关于参与竞拍中国科学院控股有限公司持有的喀斯玛控股有限公司 81.96%的股权的议案》，同意公司参与中科院控股所持标的股份的竞拍。根据北京产权交易所出具的《交易签约通知书》，公司成为中科院控股公开挂牌出售其持有的喀斯玛控股 81.96%的股权的受让方，成交价格为 26,098.9109 万元。

本次交易旨在拓宽公司的销售渠道，整合下游资源，提升公司的市场竞争力和盈利能力，有利于公司和投资者利益。喀斯玛控股已完成工商登记手续。

2025年11月，公司与上海佑科仪器仪表有限公司（以下简称“佑科”）签订《股权转让意向协议》，公司拟以支付现金的方式购买佑科35%的股权。对佑科的投资，有利于丰富公司在实验室通用分析仪器领域的产品线，能够更好地便利客户一站式采购及增加客户粘性。同时，公司也将利用自有的客户资源、渠道资源、电商平台资源及在国内和海外的仓储资源为佑科充分赋能。

公司通过投资并购和对外合作，扩大了客户覆盖范围，扩充了产品线，在产品开发、研发、质控、生产以及仓储物流方面形成了良好的产业链协同效应。

## **（二）2026年主要方案举措**

随着行业需求进入下行区域，行业整合的机遇再现，2026年，公司将持续积极寻找具有互补效应的优质标的，重点构建战略并购的体系化运作机制。将优先筛选具备技术协同、渠道互补或区域市场协同价值的企业，通过投资与并购国内外优质标的，实现资源要素的有机整合，构建抗周期商业生态，为第二增长曲线筑牢战略支点。

## **四、优化财务管理**

### **（一）2025年主要工作成效**

公司通过加强信息系统建设，提高内部管理决策效率，以精炼的人员配置，实现完善的业务管理，从而降低经营成本。公司建立健全的财务管理制度，设立合理的信用政策及催收流程。公司通过优化管理机制，加强费用管控，优化经营效率。

### **（二）2026年主要方案举措**

2026年，公司将进一步在国际国内市场加大现货产品的销售力度，提高存货周转率，加大资金回笼，降低资金占用，以优化财务管理。

## **五、完善公司治理结构，夯实高质量发展根基**

### **（一）2025年主要工作成效**

2025年12月10日，公司召开第四届董事会第四十三次会议，审议通过了关于修订《股东会议事规则》的议案、关于修订《董事会议事规则》的议案、关于删除《监事会议事规则》的议案、关于修订《承诺管理制度》的议案、关

于修订《独立董事工作制度》的议案、关于修订《对外担保管理制度》的议案、关于修订《对外投资管理制度》的议案、关于修订《关联交易决策制度》的议案、关于修订《累积投票制实施细则》的议案、关于修订《利润分配管理制度》的议案、关于修订《募集资金管理制度》的议案、关于修订《年报信息披露重大差错责任追究制度》的议案、关于修订《审计委员会工作制度》的议案、关于修订《提名委员会工作制度》的议案、关于修订《薪酬与考核委员会工作制度》的议案、关于修订《信息披露管理制度》的议案、关于修订《内幕信息知情人登记管理制度》的议案、关于修订《独立董事专门会议工作制度》的议案、关于修订《会计师事务所选聘管理制度》的议案、关于制定《市值管理制度》的议案、关于制定《信息披露暂缓与豁免事务管理制度》的议案、关于制定《董事离职管理制度》的议案、关于修订《投资者关系管理制度》的议案、关于修订《董事会秘书工作制度》的议案、关于制定《子公司管理制度》的议案、《关于修订〈董事及高级管理人员薪酬管理制度〉的议案》，进一步完善公司的制度建设。

公司共召开 4 次股东会会议、13 次董事会会议、12 次董事会下属专门委员会会议及 2 次独立董事专门会议，会议所审议内容全面覆盖期间所有重大事项，各个职能机构各司其职。通过深化董事会、董事会下属委员会、独立董事和管理层之间的权责关系，形成更加清晰、高效的决策执行体系，有效应对各种风险和挑战。

## （二）2026 年主要方案举措

在持续提升现代法人治理效能的战略框架下，公司将通过动态优化规范化运作体系，重点推进独立董事制度与监管实践前沿的深度适配，构建权责清晰、制衡有效的治理新范式。同时着力打造穿透式内控体系，实现经营决策的精准化与风险防控的智能化。针对关键治理主体，公司将建立常态化合规培训体系与履职效能评估机制，持续强化治理主体的专业胜任力与合规内驱力，为构建具有韧性的可持续发展模式筑牢制度根基。

在激励约束机制建设维度，公司将贯彻落实上市公司治理准则，以提升规范运作水平为核心，重点推进董事及高级管理人员薪酬管理制度的系统性修订。通过完善薪酬结构、绩效考核与长期激励机制，建立与公司战略目标、经营业

绩及风险控制相挂钩的薪酬体系，进一步强化“激励与约束并重”的治理导向。同时，公司将同步健全独立董事履职保障机制、优化董事会下设各专门委员会运作流程，持续提升治理效能，切实维护上市公司及全体股东的长远利益。

## **六、加强投资者沟通，提高投资者认知**

### **（一）2025 年主要工作成效**

公司持续保持与投资者的良性互动，切实保障投资者的知情权，传递公司价值逻辑，为股东提供准确的投资决策依据。报告期内，公司共计举行或参加投资者调研会合计 70 次，接待调研人员 703 人次。

### **（二）2026 年主要方案举措**

未来公司将进一步优化投资者沟通工作，通过多方位的沟通途径建立专业、合规、高效透明的沟通机制。2026 年，公司将继续高度重视定期报告的业绩说明会，通过丰富的会议形式，加强与投资者的沟通交流。同时，公司将继续积极举办专业投资者调研活动，及时与投资者更新公司的经营发展情况，与投资者建立长期稳定互信的关系。

## **七、提高投资者回报，提升投资者获得感**

### **（一）2025 年主要工作成效**

公司始终坚持将投资者利益放在首要位置，以良好、持续和稳定的现金回报水平充分保障全体股东的基本利益。

经董事会决议，公司 2025 年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税）。

公司还进行了 2025 年前三季度利润分配，以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣减公司回购专用证券账户中的股份为基数分配利润，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.70 元（含税）

本年度预计现金分红金额合计 46,382,691.04 元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例 45.45%。

### **（二）2026 年主要方案举措**

未来，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，实现“持续、稳

定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

## 八、其他事宜

公司将持续评估“提质增效重回报”专项行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将继续专注主业，提升公司核心竞争力、盈利能力和风险管理能力，通过良好的业绩表现、规范的公司治理积极回报投资者，切实履行上市公司责任和义务，回报投资者信任，维护公司良好市场形象。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

上海阿拉丁生化科技股份有限公司

董事会

2026年4月28日