

股票代码：603395

股票简称：红四方

中盐安徽红四方肥业股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <https://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度，公司归属于上市公司股东的净利润51,238,940.42元，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币672,835,871.01元。经公司第四届董事会第七次会议决议，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配情况如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利0.64元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本260,000,000股，以此计算合计拟派发现金红利16,640,000.00元（含税），公司2025年度现金分红总额占2025年度归属于上市公司股东净利润的比例为32.48%。本次分红不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	红四方	603395	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	邹斌	黄辉
联系地址	安徽省合肥市包河区宿松路与广福路	安徽省合肥市包河区宿松路与

	交口信达中心A座7楼	广福路交口信达中心A座8楼
电话	0551-63515128	0551-63515128
传真	0551-63515012	0551-63515012
电子信箱	zyahhsffy@chinasalt.com.cn	zyahhsffy@chinasalt.com.cn

2、报告期公司主要业务简介

根据国家统计局《国民经济行业分类》，公司所属行业为“C26 化学原料和化学制品制造业”下的“2621 氮肥制造”及“2624 复混肥料制造”。

（一）基本情况

1. 粮食安全是“国之大者”，化肥是粮食的粮食

粮食安全是“国之大者”，是实现经济发展、社会稳定和国家安全的重要基础，是关系国运民生的压舱石。党中央、国务院历来高度重视粮食安全，始终把解决好十几亿人口的吃饭问题，作为治国理政的头等大事。为保障粮食安全，我国深入实施“藏粮于地、藏粮于技”战略，通过实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动、严守耕地红线、提高粮食收购价、完善农业补贴政策等一系列惠农政策，提高农民种粮积极性，切实保障粮食生产和农民收益。

中国人饭碗要牢牢端在自己手中。化肥作为粮食的粮食，对提高粮食单产及总产均有较大的贡献度，对保障我国粮食安全具有重要的作用，春耕、秋播等播种旺季化肥供应充足、价格稳定是粮食稳产增产的重要保障。通过科技创新，加快调整产品结构，大力发展新型增效肥料也是提升粮食单产重要途径之一。

公司所处行业为复合肥和氮肥等化肥行业，化肥是重要的农业基本生产资料，直接关系到农业增产增效、农民增收致富、国家粮食安全和重要农产品供应，是国家支持的重要农业生产资料行业。

2. 复合肥行业现状与发展趋势

（1）基本情况

复合肥料是含有氮、磷、钾三种营养元素中的两种及以上且可标明含量的化肥，对平衡施肥、提高肥料利用率和促进作物高产稳产具有重要作用，可广泛用于粮食作物和经济作物。复合肥行业整体企业数量众多，集中度较低。根据中国磷复肥工业协会统计，目前全国持有生产许可证的复合肥企业有 3,000 余家，多数企业规模较小，产品同质化严重，市场竞争激烈。根据卓创资讯数据显示，复合肥产能约 2 亿吨，实际产量 5,000-5,500 万吨左右，复合肥料平均产能利用率约为 28%；2025 年复合肥新增产能 963 万吨，新增产能以高塔和新型专用肥料为主；近 5 年，全国复合肥主产区集中在山东、河北、河南、湖北、安徽，占全国比例均值约 63.18%。据中国磷复肥工业协会统计范围内企业统计，2025 年 1-12 月全国复合肥产量 4061.7 万吨，同比增幅 3.2%，销售量 3996.1 万吨，同比增长 1.8%，龙头企业市场占有率继续提升。

在国家保障粮食安全、国家化肥保供稳价的政策调控下，2025 年复合肥供应充足，产能稳中有升；同时，复合肥季节性特征显著，行情呈现春季上涨、夏季回调、秋季回升、冬季冲高走势。2025 年，一季度春耕市场逐步启动，需求释放，经销商积极入市采购，价格稳中有升；二季度一方面受主要原材料磷酸一铵、氯化钾等价格上涨过快影响，推动了复合肥成本进一步上升，另一方面受部分区域市场需求减弱影响，复合肥价格回落明显，销售需求减少；三季度公司主要销售市场安徽、河南等地受雨水影响，销量减少；四季度硫磺价格的上涨导致磷酸一铵等原材料价格

持续上涨，复合肥成本持续增加，公司盈利能力减弱。

（2）行业集中度持续提升

在环保趋严和农业规模化种植发展的推动下，复合肥行业向头部企业集中趋势明显。拥有产业链一体化优势、强大品牌力、渠道力和创新能力的企业在竞争中脱颖而出。优势企业将通过兼并重组和全国布局，持续扩大市场份额。未来，具备品牌、创新、渠道、服务、产业链综合优势的企业将获得更大发展空间。

（3）新型经营主体崛起

近年来，国家大力推进土地流转，旨在解决耕地碎片化导致的生产效率低下的问题。随着土地流转加速，种植大户、家庭农场、种植专业合作社等各类农业产业化经营主体快速发展。这些主体更注重肥效性价比和农业技术服务，为能够提供产品+服务综合解决方案的龙头企业带来新的增长机遇

公司高度重视农业新型经营主体的崛起，积极通过示范引领并引导经销商向服务商转型，加强与种粮大户、家庭农场、种植专业合作社等新型农业生产和服务主体合作，深度对接规模化主体需求，开展有针对性的技术服务，解决种植大户的实际问题，助推销量的稳健增长。

3. 氮肥行业现状与发展趋势

（1）基本情况

氮肥主要包括尿素、硫酸铵、氯化铵等产品，其中尿素是我国农作物施用肥料中最广泛的氮肥品种，我国尿素现有产能仍以煤制为主。据中国氮肥工业协会统计显示，2025年尿素产能7,245万吨，其中以煤为原料的尿素产能5,523万吨，以天然气为原料的尿素产能1,543万吨。

2025年尿素市场的产能产量双增，国内的内需增幅放缓，尿素销售价格呈先扬后抑走势，整体行业利润下滑。报告期内，尿素产品市场价格一季度受出口政策、市场环境等多重因素影响持续低迷；二季度价格有所回升，但上半年尿素产品市场价格同比下滑；三季度供需宽松，在高供应与弱需求双重压制下，价格承压下行；四季度市场触底后进入反弹与僵持阶段，呈现“上涨有压力、下跌有支撑”的震荡局面。

（2）农业对化肥需求持续保持增长

农业是国民经济的根基和命脉，农业发展水平不仅关乎国家粮食安全，更是经济发展和社会稳定的重要保障。2024年4月，国务院印发《新一轮千亿斤粮食产能提升行动方案(2024-2030年)》，到2030年实现新增粮食产能千亿斤以上，粮食增产主要依靠扩大种植面积和提升单产。根据国家统计局统计数据，2025年我国粮食播种面积179,113万亩，同比增加135万亩。高标准农田建设规模不断扩大，密植和间种不断推广，提高作物单产水平，2025年由张福锁院士领衔的“绿色吨半粮”创建计划实施，旨在提升玉米的单产，氮肥施用量明显增加；水肥一体化设施、技术的推广及应用，提高了农户施肥的便利性和积极性，施肥频次和肥效利用率提高。

（3）氮肥增效为大势所趋

尿素、氯化铵、硫酸铵等传统氮肥溶解快，但损失大，肥料利用率不高，通过在氮肥产品中增加聚天门冬氨酸、海藻酸、锌腐酸等提高肥效。同时，一些既有尿素又有硝铵的企业，目前生产尿素硝铵溶液，国外一些比较大宗的液体氮肥，以尿素硝铵溶液为主体加入一些稳定剂或者微量元素生产液体水溶性肥料，也是氮肥增效的方向之一。据中国氮肥工业协会统计，2024年全国高效尿素产量542.9万吨，同比增长20.7%，其中增值尿素产量371.7万吨，同比增长17.9%，缓

控释尿素产量 139.8 万吨，同比增长 19.7%，稳定性尿素产量 31.4 万吨，同比增长 75.5%。

（二）行业发展阶段及特点

1. 发展阶段

化肥是保障国家粮食安全的重要农业生产资料，季节性消费特征明显，需求与价格随着下游农作物的种植周期而发生波动，受农业生产、原材料价格、国家宏观经济等因素影响较大。我国化肥行业技术正经历深刻变革，已进入向高效化、绿色化、生态化、数智化转型发展阶段，2025 年度技术更新聚焦能效提升、产品增效、低碳转型以及新型肥料发展等方向。同时，行业政策环境也正经历深刻变化，绿色发展、控量增效、科技创新、产业协同成为政策主旋律。国家“十五五”规划要求“增强粮食安全保障能力”、“加强粮食等重要农产品供给保障”，并提出：“粮食综合生产能力达到 1.45 万亿斤左右”、“深入实施藏粮于地、藏粮于技战略，加力实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，稳定稻谷、小麦生产，提升玉米、大豆产能，推进粮油等主要作物大面积单产提升”、“完善化肥储备制度，持续加强钾肥、磷肥等保供稳价”，进一步发挥化肥保障粮食等重要农产品安全中的主体功能作用。

2025 年氮肥板块受价格低迷、产能过剩影响，部分企业生产跌破成本线，行业同质化竞争激烈；复合肥板块中，具备磷矿等上游资源优势的企业，依托资源禀赋，市场竞争处于优势地位；钾肥有超过 60% 的进口依存度，受益于全球供需与价格上涨，国内主要钾肥企业产能充分释放。

2. 行业特点

（1）周期性

受经济形势周期性波动以及国际市场变化的影响，公司上游能源及资源价格波动幅度较大，导致公司所处化肥行业产品价格波动幅度相对较大，进而影响化肥企业生产经营。但化肥作为农业生产必要的生产资料，其需求较为稳定，需求量不存在明显的周期性特征。

（2）区域性

化肥行业销售区域性较强，主要原因系化肥行业存在一定销售半径，为降低运输成本和终端销售价格，提升产品竞争力，生产企业多集中在资源产地或核心销售区域。同时我国各地区自然环境、作物品种等方面存在较大差异，也导致各类肥料需求存在明显的区域性差异。

我国的化肥产品消费集中于传统的种粮大省以及经济作物集中种植区域，其中河南、山东、安徽、河北、江苏、湖北、吉林、黑龙江是我国传统的粮食主产区，广西、新疆则是经济作物种植占比较高的地区。此外，由于经济作物价值较高，相较于粮食作物，农户较多施用质量好、价格高、肥效快的高端化肥，高端化肥产品的消费市场主要集中于经济作物集中的区域。因此，化肥产品消费数量及消费结构的区域性特征明显。

（3）季节性

化肥生产企业下游主要用于农业生产，受农业生产季节性影响，尿素及复合肥销售存在一定的季节性，我国春耕和秋播化肥消费集中且需求量大，其他季节农业需求则相对较少。

（三）公司所处行业地位

公司作为国内排名前列的复合肥生产企业，积极响应国家号召，切实履行央企社会责任，体现自身价值，确保化肥有效供应和价格稳定。一方面，公司积极与上游原材料供应商加强沟通合作，努力保证供应链的基本稳定；另一方面，公司科学安排尿素和复合肥料的生产经营活动，保证化肥需求淡季的基本储存和旺季的稳定供给。另外，公司也积极参加国家和省级化肥商业储备

项目，为化肥的保供稳价贡献力量。

公司积极响应国家化肥施用量零增长以及控量增效政策，以化肥产业为基础，优化生产布局，稳定基础肥领域，同时通过以创新研发驱动转型升级，推动产品结构调整，增强公司核心竞争力。同时，公司将根据现有资源状况和能力，形成以基础肥料为主，功能性肥料、水溶肥协同发展的产品格局，积极布局战略性新兴产业，培育新质生产力，打造具有差异化特色的产品体系。

（四）行业相关政策

在全面建设中国式现代化的背景下，以及在国家生态文明建设和双碳目标的要求下，为了保持我国生态环境健康持续发展，政府出台多项支持绿色新型肥料发展的政策。

2024年12月26日，农业农村部发布《关于加快农业发展全面绿色转型促进乡村生态振兴的指导意见》明确要求推进化肥控量增效。

2025年1月，中共中央、国务院发布《乡村全面振兴规划(2024-2027年)》指出:加快农业绿色低碳发展，推广绿色生产技术，鼓励测土配方施肥和增施有机肥。

2025年2月，中共中央、国务院发布《关于进一步深化农村改革扎实推进乡村全面振兴的意见》，即2025年中央一号文件发布，强调持续增强粮食等重要农产品供给保障能力，进一步扩大粮食单产提升工程实施规模，加大高产高效模式集成推广力度，推进水肥一体化，促进大面积增产。2025年2月，国家发改委印发《国家发展改革委关于做好2025年春耕及全年化肥保供稳价工作的通知》，要求加强农化服务，推进科学施肥。

2025年3月，《2025年国务院政府工作报告》在“着力抓好‘三农’工作，深入推进乡村全面振兴”指出：持续增强粮食等重要农产品稳产保供能力。稳定粮食播种面积，主攻单产和品质提升。

2025年4月，中共中央、国务院印发了《加快建设农业强国规划（2024—2035年）》指出：要把保障粮食和重要农产品稳定安全供给作为头等大事，落实藏粮于地、藏粮于技战略，筑牢加快建设农业强国的物质基础，扎实推进新一轮千亿斤粮食产能提升行动。

2025年8月，国务院发布《关于深入实施“人工智能+”行动的意见》，《意见》提出：“人工智能+”产业发展，开辟战略性新兴产业和未来产业发展新赛道，推进工业全要素智能化发展，加快农业数智化转型升级。

2025年10月，党的二十届四中全会明确将解决“三农”问题作为全党工作重中之重，聚焦农业农村现代化与乡村全面振兴作出系统部署。要求推动农业高质量发展，通过科技、绿色、质量、品牌“四化融合”，强化科技创新、治理面源污染、完善质量追溯、延伸产业链。

2026年3月，政府工作报告要求：毫不放松抓好粮食生产，加力实施新一轮千亿斤粮食产能提升行动，并提出2026年粮食产量1.4万亿斤左右的目标。国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要指出：要增强粮食安全保障能力，完善化肥储备制度，加强钾肥、磷肥等保供稳价；并提出“十五五”时期，实现粮食综合生产能力达到1.45万亿斤左右的目标。

化肥作为保障粮食增产的重要生产物资，需要满足农业高质量发展需求。以上政策的出台不仅推动化肥行业向绿色、低碳、循环方向发展，也为新型肥料、功能生物有机肥、土壤复合调理剂、精准高效施肥及水肥一体化业务的扩展带来新的市场机遇。

报告期内，行业基本情况未发生重大变化。

（五）主要业务及产品

公司是专业从事复合肥和氮肥产品研发、生产、销售和服务的化肥生产企业，经过多年技术创新、产品研发、工艺优化和渠道建设，公司已形成以复合肥产品为主，并向上游氮肥产业延伸的完整的研发、生产、销售和农化服务体系。公司产品包括常规复合肥、作物配方肥、新型特种肥料（包括缓控释肥、控失复合肥、各种功能性增效肥料、水溶性肥料等）、氮肥（尿素、脲铵氮肥和农用硫酸铵）等多个系列 500 多个规格，产品总养分从 25%到 57%，可以满足全国主要种植区不同环境、不同土壤条件下不同作物的施肥需求。



公司主要化肥产品可以分为复合肥和氮肥两大类，具体情况如下：

1. 复合肥产品

公司复合肥产品主要包括常规复合肥、作物配方肥、新型特种肥料三大类别，公司复合肥产品品种规格丰富，目前拥有数百种品种规格，主要产品情况如下：

产品类别	产品系列	产品用途
常规复合肥	氯基复合肥	氯基复合肥料是指添加了氯化钾或氯化铵等含氯的原料生产制造的肥料，氯离子>3%，适用于水稻、油菜、小麦、玉米、棉花等喜氯作物，可以提高作物的产量和品质。颗粒均匀，施用方便，养分供应持久，全面提供营养。
	硫基复合肥	硫基复合肥料是指添加了硫酸钾或硫酸铵等含硫的原料生产制造的肥料，氯离子≤3%，主要针对喜硫不耐氯作物营养特性，用硫酸钾、硫酸铵等为原料制造而成，硫含量高，使用范围广。
作物	大田作物配方肥	以土壤测试和田间试验为基础，根据大田作物需肥规律、土壤供肥性能配制而成，氮磷钾配比合理，并有针对性地添加硫、锌等适量中微量元素，配方科学，肥料利用率

产品类别	产品系列	产品用途
配方肥		高。主要适用于水稻、小麦、玉米、油菜、棉花等大田作物。
	经济作物配方肥	根据经济作物营养需要、土壤养分含量及供肥特点配制而成，营养元素配比合理，针对性地添加硫、锌等中微量元素和肥料增效物质，肥料利用率高，提高经济作物产量和改善农产品品质。主要适用于烟草、甘薯、西瓜、茶叶等忌氯作物，也适用于果树、蔬菜等喜硫的经济作物。
新型特种复合肥	缓控释复合肥	<p>增效控失肥产品利用复配的高分子材料，形成网格吸附和固定肥料的营养元素，减少肥料养分的流失或挥发，保证养分持续供给，使作物前期不疯长，后期不脱肥，减少施肥次数，添加的黄腐酸钾或腐殖酸可以活化土壤消除有害物质、改善土壤理化状况。易降解高分子包膜缓释肥料产品采用高分子原位反应直接成膜的生产工艺，包膜厚度仅有16微米，初期溶出率小于5%，养分释放期在30至80天之间可调控，可以有效控制肥料养分的释放。</p> <p>稳定性肥料是引入NAM长效复合肥添加剂生产的一种长效缓释新型复合肥，NAM添加剂具有脲酶抑制、硝化抑制、磷素活化、稳定氨离子和调节植物生理活性的综合功能，肥效期长，具有一定可控性。</p> <p>以上产品根据含氯量不同广泛适用于各种大田作物和经济作物。</p>
	水溶肥	<p>高塔颗粒全水溶复合肥料采用科学配方和高塔工艺，颗粒圆润，流动性好，根据不同需求特别添加矿源黄腐酸钾、中微量元素、内生真菌提取物、聚谷氨酸增效剂、海藻功能物质等，养分配比合理，持续提供多种养分，适用于喷灌、滴灌和水肥一体化。粉剂和功能悬浮大量元素水溶肥适宜水肥一体化使用，根据不同作物生育期设计配方，含有螯合态锌、硼等营养成分，特别添加适宜作物生长的增效因子，养分更容易吸收。</p> <p>该类产品的适用范围广，尤其适用于水肥一体化使用。</p>
	功能性作物专用肥	功能性肥料不同于氮磷钾等化学肥料，施肥除了提供和弥补土壤中养分不足外，还具有提高作物抗旱、抗寒、抗病虫害等抗逆性能。

2. 氮肥产品

氮肥是可提供植物氮元素营养的单质肥料，公司氮肥产品主要包括尿素、脲铵氮肥和农用硫酸铵等，具体情况如下：

产品名称	产品用途
尿素	含氮量 $\geq 46.0\%$ ，高浓度、高效氮肥，肥效时间长，肥料利用高，施用方便；适用于各种土壤和多种作物，可用作基肥和追肥。
脲铵氮肥	以多种形态氮肥为原料，添加硫、锌等中微量元素和天然缓控释材料，采用复合肥生产工艺加工而成的颗粒状新型配方复合氮肥，含有铵态氮和酰胺态氮（氮元素来自于尿素），有利于作物吸收利用；适用于玉米、小麦、棉花、水稻等农作物，与施用单一氮肥相比，肥料利用率高，作物产量高，品质好。
农用硫酸铵	含氮量 $\geq 20.0\%$ ，含硫量 $\geq 24.0\%$ ，高效氮肥，肥效时间长，施用方便；硫含量高，适用于各种土壤和多种作物，可用作基肥和追肥。

报告期内，公司主要业务未发生重大变化。

（六）经营模式

1. 采购模式

公司已建立《物资采购管理规定》《招标投标管理办法》等符合国家法律、法规的采购管理制度，覆盖采购全过程，采购行为合规、高效。公司采购主要由物资采购部负责，主要采购内容为原辅材料、机器设备、备品备件等。按照采购类别、产品特性以及金额大小，公司分别采用公开招标、

邀请招标、询比和谈判等不同采购方式。此外，根据原材料市场变化和国家化肥调控政策，结合需求情况，公司通过竞价方式参与了国储钾肥和尿素的公开拍卖采购；对于国家调控的钾肥等原材料，在国家指导价内，直接采购。同时，根据国有企业相关规定，为规范采购流程、降低采购成本，公司的部分原辅材料通过中盐集团电子采购平台和电子商城采购。

对于氯化钾、硫酸钾、磷酸一铵、磷酸二铵、尿素、氯化铵、硫酸铵等主要原辅料生产物资，公司物资采购部根据年度需求制定采购计划，每月再结合生产和市场情况调整并实施采购计划；对于其他物资，一般由采购需求部门提出采购申请，经公司领导批准后，由物资采购部实施采购。

为保证生产物资的品质稳定，物资采购部对供应商实行统一管理，建立供应商的准入、考核、退出等管理机制。公司物资采购部建立物资分类目录，其中与产品质量关联度高的大宗物资建立了合格供方目录，采购须在合格供方目录中，以竞争的方式择优选择供应商。为保证生产物资的供货稳定，对于与公司长期合作的大宗物资战略供应商，公司通过签订年度框架协议保证全年主要生产物资的供应稳定。

2. 生产模式

公司氮肥产品包括尿素、脲铵氮肥和农用硫酸铵，其中脲铵氮肥、硫酸铵系利用复合肥装置生产；在尿素生产方面，公司尿素生产线是连续生产的，主要采用“以产定销”的经营模式。在复合肥生产方面，公司主要采用“以销定产”的经营模式。生产部门按照公司年度销售计划制定相应的生产计划，并根据销售情况、库存情况及时对生产计划进行调整。除自主生产外，公司基于客户需求、生产能力、运输半径等方面的考虑，会对部分产品、个别区域采用委托加工的模式。公司建立了委托加工肥料产品相关管理制度，对委托加工企业的选择、委托加工产品质量约定和质量监督进行了规定。

3. 销售模式

尿素和复合肥作为公司主要产品，由于市场状况、终端客户不同，销售模式也有所不同。公司尿素产品既可以作为氮肥直接施用，也可以作为生产复合肥、三聚氰胺等产品的原材料。公司尿素产品除自用生产复合肥外，对外销售主要包括直销、贸易商销售和经销三类，其中直销客户主要为复合肥、三聚氰胺等下游行业生产企业和农业种植客户等产品最终用户，贸易商客户主要为农资流通企业等贸易型客户，经销主要通过下游经销商渠道卖给终端农业种植户。公司复合肥产品以及脲铵氮肥、农用硫酸铵等氮肥产品的销售主要采用经销为主、直销为辅的模式，主要通过经销商渠道销售给终端农业种植客户。近年来，为适应农业现代化发展和新型农业种植主体的需求，公司积极推进智慧农业系列服务化工作，公司产品的直销模式也在持续改进。

（七）主要产品市场地位

经过多年发展，公司目前已在安徽合肥、湖南醴陵、湖北随州、吉林扶余建设有生产基地，具有尿素 30 万吨/年、各类复合肥 250 万吨/年、水溶肥 5 万吨/年、硫酸钾 5 万吨/年的生产能力，根据中国磷复肥工业协会统计数据，2022 年、2023 年和 2024 年，公司复合肥产销量行业排名分别为第 11 位、第 10 位和第 10 位，位列全国复合肥行业前列。

2025 年，公司募投项目扩建 20 万吨/年新型增效专用肥料项目和扩建 5 万吨/年经济作物用专用优质钾肥及配套工程项目的投产，补齐公司在优质硫酸钾复合肥方面的产品短板，公司复合肥产销量进一步提高，市场地位进一步稳固。

（八）产品竞争优势与劣势

1.公司产品竞争优势主要有产品品种优势和产品质量优势,公司品牌、科技创新、营销网络和农化服务、产能布局、经营管理等方面有利于提升公司产品竞争优势,具体详见本报告第三节“四、报告期内核心竞争力分析”。

2.公司虽然在安徽合肥、湖南醴陵、湖北随州、吉林扶余建设有生产基地,但在西北、西南等地区无生产基地,主要产品运输成本高,需要进一步完善全国产能布局;此外,公司复合肥生产所需的主要原材料氮磷钾中,除合肥生产基地尿素能满足自用外,其他生产基地均需要采购,且公司缺乏上游磷矿和钾矿资源,原材料价格上涨对公司生产成本影响较大。

(九) 主要业绩驱动因素

公司所属复合肥行业的发展与其上下游行业发展密切相关,上游行业基础肥料氮磷钾及其他原材料价格波动直接影响复合肥行业利润水平,下游行业农业生产规模、粮食价格等也直接影响复合肥行业市场规模和利润水平。

报告期内,公司充分发挥现有生产装置的产能优势,不断拓展创新渠道建设,公司复合肥产销量同比增长,进一步巩固新型肥料产业根基,提升公司保供稳价能力。2025年,归属于上市公司股东的净利润较上年同期降低45.00%,主要原因系:一是报告期内受宏观经济环境、国家化肥稳价保供政策和宏观调控政策(包括出口政策)、化肥区域市场供求关系等因素影响,公司主要产品尿素和复合肥销售均价同比下降;同时,受上半年尿素生产装置检修影响,尿素产量和销量同比下降;二是三季度公司主要销售市场安徽、河南等地受雨水影响,销量同比减少;三是复合肥产品主要原材料除氮肥价格同比下降以外,磷肥和钾肥价格同比上涨,成本端压力加大。综合以上原因,导致本期公司主要产品综合毛利率同比减少1.1个百分点。

公司坚持科技创新的引领作用,聚焦高附加值、高效能新品研发,优化公司产品结构,通过深化产学研合作、高质量运行科研平台等措施,加速科技成果产业化落地,多款新型肥料实现规模化生产,有利于进一步提升公司盈利能力。全面推动降本增效工作,通过制定专项工作方案、细化任务清单,聚焦生产、营销、采购等关键环节,以资源盘活、流程优化、技术创新为突破口,推动降本增效各项举措落地生根,实现了成本有效管控与效益稳步提升的良好局面。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元 币种:人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	2,404,050,647.67	2,407,832,304.35	-0.16	2,128,351,217.97
归属于上市公司股东的净资产	1,405,372,089.50	1,381,666,173.68	1.72	925,530,186.77
营业收入	3,430,616,825.89	3,485,468,401.19	-1.57	3,899,438,131.73
利润总额	63,258,689.00	108,940,127.11	-41.93	172,496,100.28
归属于上市公司股东的净利润	51,238,940.42	93,166,849.61	-45.00	158,350,004.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利	43,259,228.36	77,166,839.26	-43.94	150,260,092.25

润				
经营活动产生的现金流量净额	98,894,497.15	98,256,857.18	0.65	243,861,973.53
加权平均净资产收益率(%)	3.68	9.30	减少5.62个百分点	18.71
基本每股收益(元/股)	0.20	0.46	-56.52	0.81
稀释每股收益(元/股)	0.20	0.46	-56.52	0.81

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	918,944,729.33	894,920,622.66	666,937,913.33	949,813,560.57
归属于上市公司股东的净利润	21,132,304.84	22,834,200.85	1,875,834.06	5,396,600.67
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	18,803,105.37	20,479,981.58	1,366,540.80	2,609,600.61
经营活动产生的现金流量净额	47,031,094.46	-66,791,269.39	-8,001,824.05	126,656,496.13

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前10名股东情况

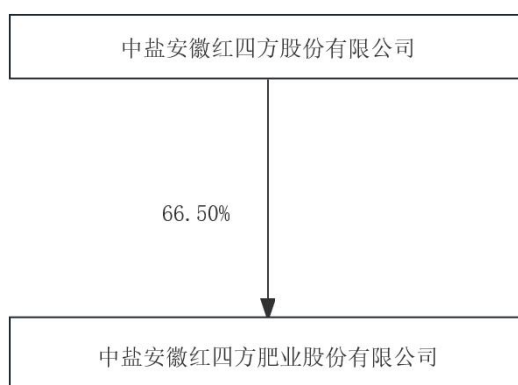
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)						26,271	
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)						26,535	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售条 件的股份数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中盐安徽红四方股份有 限公司	39,900,000	172,900,000	66.50	172,900,000	无	0	国有法人
合肥弘邦化工投资股份	5,100,000	22,100,000	8.50	22,100,000	无	0	境内非国有法人

有限公司							
招商银行股份有限公司—南方中证1000交易型开放式指数证券投资基金	726,039	726,193	0.28	0	无	0	其他
丁月阔	194,990	536,090	0.21	0	无	0	境内自然人
张子源	508,310	508,310	0.20	0	无	0	境内自然人
招商银行股份有限公司—华夏中证1000交易型开放式指数证券投资基金	451,314	451,468	0.17	0	无	0	其他
中国工商银行股份有限公司—圆信永丰医药健康混合型证券投资基金	444,376	450,030	0.17	0	无	0	其他
王荣	430,000	430,000	0.17	0	无	0	境内自然人
中保投资有限责任公司—中国保险投资基金（有限合伙）	-2,097,779	408,486	0.16	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司—圆信永丰聚优股票型证券投资基金	373,026	400,080	0.15	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

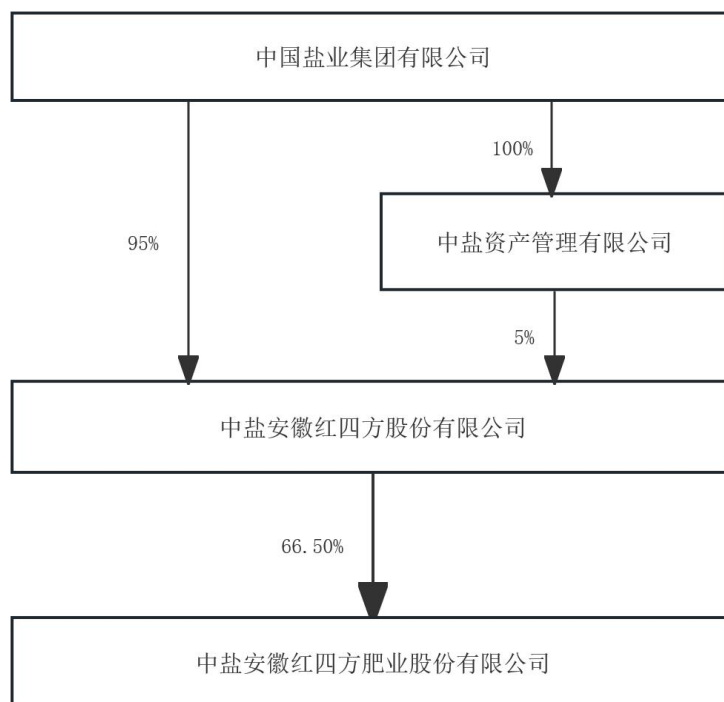
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，实现营业收入 343,061.68 万元，同比下降 1.57%，实现利润总额 6,325.87 万元，同比下降 41.93%，实现归属于上市公司股东的净利润 5,123.89 万元，同比下降 45.00%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用