

北京博睿宏远数据科技股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护北京博睿宏远数据科技股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心及价值认可，推动公司持续优化经营、规范治理和积极回报投资者，切实履行上市公司的责任和义务，维护公司市场形象，结合自身发展战略与经营实际，公司制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案。具体方案如下：

一、聚焦主业经营，提升经营质量

公司主营业务属于 IT 运维管理监控领域的重要分支行业——应用性能管理及可观测性行业。公司始终坚持以技术创新和产品创新为核心的发展战略，紧跟行业技术发展趋势，深耕行业客户创新需求，依托“产品+技术”的双轮驱动，为企业级客户的 IT 运维管理提供高质量、可落地的应用性能管理及可观测性解决方案。

为提高经营质量，公司将进一步推行“降本增效”策略。2026 年度，公司将继续坚守应用性能管理及可观测性业务，紧跟 AI 发展机遇，同时公司将在人员规模相对稳定的基础上，坚持以销售标准化产品为路径与精细化运营管理，加强成本控制，通过 AI Coding 提升整体生产效率，继续致力于实现高效的经营管控能力，严格控制各项成本费用支出，减少不必要的环节和浪费，科学规划成本投入节奏，保障核心技术迭代与客户服务能力，聚焦于提升客户满意度与品牌价值，在成熟业务领域内实现经营质量的稳步提升与效益的可持续增长，提升盈利能力，力争亏损收窄，为投资者创造长期价值。

二、立足核心优势、发展新质生产力

（一）保持研发投入，推进产品研发

公司始终坚持以技术创新和产品创新为核心的发展战略，长期致力于技术自主研发创新，研发投入持续保持高投入，研发团队规模持续达员工总数 45% 以上。2026 年度，公司将在研发投入上保持战略定力，研发人员规模及资源配置持续稳定，核心团队结构进一步优化，确

保产品技术迭代与长期价值创造的连贯性，为投资者创造更具确定性的科技价值回报。

2026年，面对AI带来的广阔发展空间，公司将牢牢抓住机遇，充分结合自身原有的资源优势，实现产品全方位提升。公司核心产品Bonree ONE将以智能化能力建设为核心战略方向，重点推进以下几个方面的产品升级与迭代。

一是发布AI工作台，赋能客户自主搭建企业级运维智能体。公司计划推出AI工作台产品能力，为客户提供一站式的运维智能体搭建环境。客户可在工作台内以低代码或可视化方式，灵活编排基于LLM、Workflow、Agent、Skills、Knowledge的智能体 workflow，结合平台海量可观测数据，快速构建适配自身业务场景的智能运维能力。AI工作台的发布将显著降低AI能力的使用门槛，提升客户在复杂运维场景中的自主决策与自动化处置效率。

二是发布AI可观测产品，填补智能化系统监控盲区。随着企业AI应用的快速普及，智能化系统的稳定性、可控性与经济性监控已成为刚性需求。公司计划正式发布AI可观测产品能力，聚焦智能化系统落地场景的全链路监控，帮助客户实时掌握大模型服务的运行状态、推理性能及资源利用效率，有效填补当前市场在智能化系统监控领域的的能力空白。该产品能力与AI Agent产品能力共同构成公司在AI赛道的核心商业化产品能力矩阵，具备较强的客户粘度与可持续营收潜力。

三是深化多维观测产品能力，推动内外部数据一体化观测。2026年，公司将持续深化多维观测能力建设，重点推动多源异构数据的一体化融合观测，打破数据边界，实现对业务全链路的整体感知与分析。通过构建覆盖内外部数据的统一观测视图，帮助客户在复杂业务场景下实现更精准的根因定位与更高效的决策响应。

（二）提前布局前沿技术

面向2026年及更长远的技术布局，公司将重点关注AI模型治理架构方向的前沿进展。随着企业大模型应用的规模化落地，模型治理逐渐成为制约AI能力稳定输出的核心挑战，涵盖模型版本管理、多模型调度与切换、模型性能评估、合规审计及安全防护等多个维度。公司计划依托现有可观测平台的技术积累，围绕AI模型生命周期构建系统化治理能力框架：在模型调度层面，支持按业务场景、成本预算及响应性能需求灵活观测不同规模与类型的基础模型的性能状况；在模型评估层面，建立基于实际业务数据的自动化评测体系，实现对模型准确率、延迟、幻觉率等关键指标的持续监控与对比分析；在安全合规层面，引入安全合规信息采集机制，结合日志全链路追踪能力，确保模型行为的可审计性与可追溯性。通过构建完善的AI模型治理架构，公司不仅能够为AI产品的稳定运行提供观测能力支撑，更将形成

差异化的技术竞争优势，推动可观测平台向 AI 基础设施管理延伸，把握新一轮 AI 规模化应用浪潮中的市场机遇。

（三）开拓新增曲线，海外探索拓展成果初显

2025 年，公司正式发布 Bonree ONE 海外版及 Bonree ONE 2025 秋季版，并相继完成了中国香港子公司、新加坡孙公司及马来西亚孙公司注册设立，为公司国际化战略落地奠定了基础。公司将聚焦中国港澳地区及东南亚、中亚等海外市场开展战略布局，通过与生态及当地渠道合作伙伴网络，推进标准化产品的区域适配性落地，加速推动国际市场开拓。

公司在海外已配备了一支专业、高效的业务执行团队，包括销售人员、交付人员及技术服务人员，且完成了合规性资质认证，2026 年第一季度，公司在中国港澳地区实现了订单增长，在马来西亚业务开展实现了零突破，并与华为云国际站联合发布了基线解决方案。未来公司将持续提升品牌知名度和影响力，抓住中国企业“走出去”契机，更加积极地把握海外市场机遇，不断加强与国际领先企业的合作，以产品为基石，以服务为纽带、联合拓展等方式开拓海外本地企业客户市场，提升公司整体竞争力。

（四）优化人才激励机制

截至 2025 年末，公司员工 394 人，其中海外员工 5 人，研发人员 180 人。2026 年，公司将在充分保障股东利益的前提下，将持续优化完善人才激励机制，吸引和留住优秀人才，为充分调动公司核心团队的积极性，有效地将股东利益、公司利益和核心团队个人利益结合在一起，2026 年公司根据相关法律法规及《公司章程》的规定制定了 2026 年员工持股计划及 2026 年第二期员工持股计划方案，有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起，使各方共同关注和推动公司的长远发展，以保证团队的稳定性。

三、完善公司治理，保障持续规范运作

公司严格遵循《公司法》《证券法》等相关法律、法规要求，不断加强规范治理体制机制建设，高度重视内部控制体系建设，及时修订《公司章程》及相关内部管理制度，全面贯彻最新监管要求，完成从传统监事会监督模式向审计委员会主导的治理模式的顺利过渡，筑牢规范运作根基，推动公司可持续发展。

2026 年，公司将根据新《公司法》等相关法律、法规，进一步对相关治理制度进行修改、完善。将严格按照法律法规和监管要求，持续加强规范运作，不断加强规范内控建设，优化内部控制环境，密切关注监管政策变化，持续优化治理机制，进一步提高公司的经营管理水平和风险防范能力，持续提高治理水平，切实推动公司健康、持续、稳定发展。

四、强化“关键少数”责任，传递公司未来发展信心

（一）优化公司董事高管薪酬考核制度

持续完善公司董事、高级管理人员的薪酬管理，建立科学有效的激励与约束机制，聚焦于薪酬结构优化，充分激发董事、高管提升公司价值的主动性和积极性，将公司长期发展与个人利益深度绑定。公司董事、高级管理人员薪酬体系遵循市场化、绩效导向原则，薪酬规模与公司整体经营目标达成率、人均效能优化等结果强关联。

持续健全制度保障体系，通过《董事和高级管理人员薪酬与绩效考核管理制度》《薪酬管理办法》等相关制度，持续强化“关键少数”与公司、中小股东的风险共担及利益共享约束，推动其勤勉履职、担当作为，为公司稳健发展筑牢坚实基础。

（二）提升“关键少数”履职能力

2026年，公司董事会办公室将收集整理最新的证券法律法规、规章制度、监管信息及监管案例，组织公司管理层人员及时学习，同时强化对相关方承诺事项履行情况的跟踪管理并做好预沟通，确保相关方履行承诺。此外，公司将督促管理层按时完成证监会、上海证券交易所规定的相关培训课程，强化“关键少数”人员依法履职、合规经营的责任意识，树立主动保护社会公众股东权益的价值导向，以实际行动传递公司未来发展的信心。

五、加强投资者沟通，提高信息披露透明度

公司始终高度重视信息披露工作，严格按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》及公司《信息披露管理制度》等有关规定，认真履行信息披露义务，真实、准确、完整、规范、及时、充分地披露公司定期报告、临时公告等重大信息。公司始终重视与广大投资者的交流互动，并致力于维护良好的投资者关系。公司将积极建立公开、公平、透明、多维度的投资者沟通渠道，通过投资者热线电话、公司公开邮箱、上证e互动、业绩说明会及现场接待等各种形式与投资者积极沟通，加深投资者对于公司经营情况的了解，增强投资者对公司的认同感，增进交流互信，树立市场信心。形成公司与投资者之间长期、稳定、和谐的良性互动关系。

未来，公司将继续严谨、合规地开展信息披露工作，增加投资者沟通交流活动。通过举办业绩说明会，向投资者介绍公司业绩情况、财务数据情况，并就相关问题进行解答，提高业绩信息的透明度和可理解性；定期组织投资者调研活动，邀请公司高管或相关负责人与投资者面对面交流，回答投资者关心的问题，增进双方的沟通和了解；进行线上路演，利用互联网平台进行公开的业绩说明和互动交流，为更多投资者提供参与的机会，探索构建多元化

双向沟通渠道，实现尊重投资者、回报投资者、保护投资者的目的。公司计划 2026 年度召开不少于 3 次线上业绩说明会，并积极参与投资者交流活动。公司将持续听取投资者的意见和建议，推动各项工作取得新成效。

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

特此公告。

北京博睿宏远数据科技股份有限公司

董事会

二〇二六年四月二十八日