

证券代码：002184

证券简称：海得控制

公告编号：2026-003

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

| | | | |
|----------|---------------------|---------------------|--------|
| 股票简称 | 海得控制 | 股票代码 | 002184 |
| 股票上市交易所 | 深圳证券交易所 | | |
| 联系人和联系方式 | 董事会秘书 | 证券事务代表 | |
| 姓名 | 吴秋农 | 邱扬凡 | |
| 办公地址 | 上海市闵行区新骏环路 777 号 | 上海市闵行区新骏环路 777 号 | |
| 传真 | 021-60572990 | 021-60572990 | |
| 电话 | 021-60572990 | 021-60572990 | |
| 电子信箱 | 002184@hite.com.cn | 002184@hite.com.cn | |

2、报告期主要业务或产品简介

公司所属行业为工控行业与专用电气设备制造业。工控即工业自动化控制，或者是工厂自动化控制，主要利用电子电气、机械、软件等产品组合，通过使用计算机技术，微电子技术，电气控制等手段，实现工厂的生产和制造过程更加自动化、效率化、精确化，并具有可控性及可视性。

公司主营业务面向数字化业务与绿色化业务二个方向。其中，数字化业务涵盖工业电气自动化业务、工业信息化业务二大板块，绿色化业务即新能源业务板块。业务分别是为设备制造商的自动化与智能化生产场景提供综合的产品解决

方案和技术服务、为工厂和基础设施领域的数字化与智能化提供系统解决方案、利用同属自动化领域范畴的电力电子技术为新能源电力及源网荷储提供专用设备及系统等。

公司的主营业务是围绕智能制造业务发展战略，以工业电气自动化领域长期积累的用户和市场为基础，结合十几年来在工业信息化领域和新能源高端专用装备制造领域的应用与实践，开展以工业自动化控制技术、工业信息化技术及其融合技术为主要特征的软硬件产品、系统集成与解决方案的研发、生产与销售，帮助工业用户实现生产和管理的自动化，结合数字信息技术助力客户降低生产和管理能耗，进而实现生产制造的绿色智能发展。

主要业务类别和客户市场如下表：

| 业务内容 | 主要业务描述 | 主要业务市场 |
|-----------|--|---------------------|
| 工业电气自动化业务 | 提供自动化、数字化等智能制造基础能力建设的电气自动化、数字化产品配套与服务 | 机械设备 OEM 配套、工程项目配套等 |
| 工业信息化业务 | 提供工业网络、工业软件、工业计算等相关产品及自动化与信息化融合解决方案与服务 | 基础设施、能源、冶金和设备制造等行业 |
| 新能源业务 | 提供新能源电力和储能等行业电力电子高端专用装备及系统服务 | 风机制造企业、风力发电企业、储能行业 |

1、工业电气自动化业务

工业电气自动化业务主要是为机械设备制造行业 OEM 用户和电力、交通、市政等项目市场的电气成套商与系统集成商等用户，提供可帮助用户实现电气化、自动化等智能制造基础能力的电气与自动化产品的配套与服务。通过与国内外主流电气自动化产品厂商保持长期稳定的合作关系，结合公司的自有产品，为客户提供包括执行层、控制层、数据交互层所需的电气自动化产品与技术服务。业务模式为产品分销与系统集成服务。

工业电气自动化业务汇聚了公司成立以来覆盖全国销售市场的渠道资源和客户资源优势，众多分属不同行业的配套用户也是公司自主产品和系统解决方案潜在的销售市场。随着设备制造企业数字化制造、网络化制造、智能化制造、绿色化制造需求的日益增长和企业转型升级进程的不断加速，工业电气自动化业务的客户资源将协同增强公司智能制造整体业务的市场拓展。

报告期内，面对整体市场需求缓慢复苏的进程，伴随工业用户低基数增长，去库存压力，工业元器件产品成本上扬的趋势，公司通过对重点用户平滑过渡上下游市场价格的传导，在全力保障长期客户服务质量的前提下，积极拓展新旧动能的转换的新行业市场，保持了业务的市场占有率，实现了营业收入与营业利润同比增长。

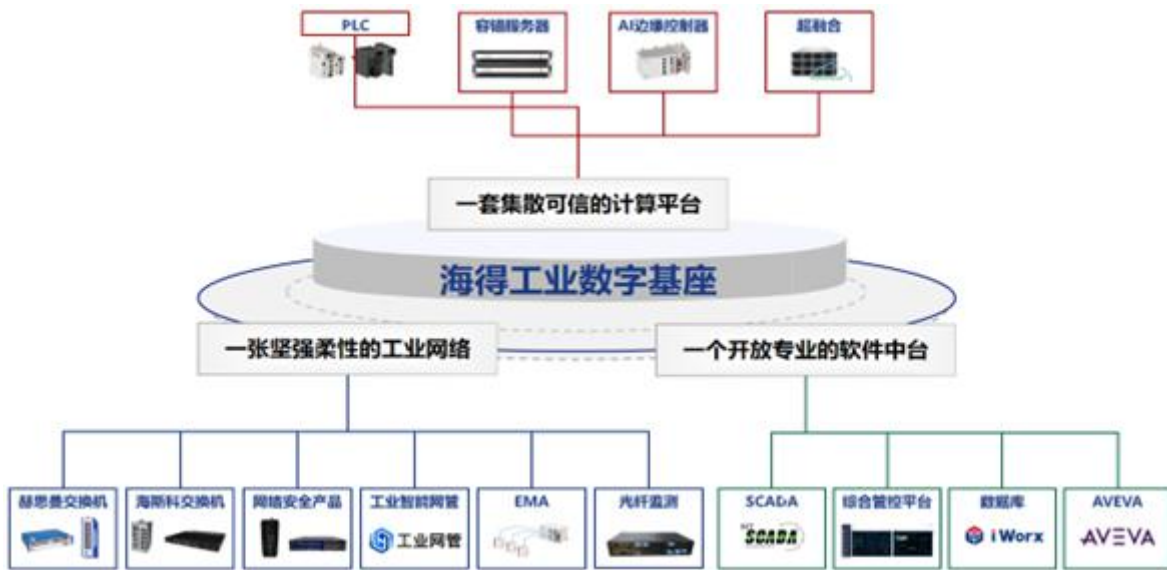
2、工业信息化业务

工业信息化业务主要为交通、电力、化工、冶金、矿产、制药、市政等行业用户提供安全可靠的自动化、信息化产品服务及自动化与信息化融合系统解决方案的服务与实施。

业务定位是帮助工业客户构建工业数字基座，实现数字化、网络化、智能化、绿色化转型为目标的基础能力建设，并结合行业需求提供以“一张坚强柔性的工业网络、一个专业开放的软件中台、一套集散可信的计算平台”为特征的专业应用方案，为设备制造行业与基础设施行业客户提供管控一体的自动化与信息化相融合的系统集成应用和解决方案等服务，助力行业客户提升生产效率，挖掘数据价值，保障运营安全。业务模式为构建系统解决方案的产品与系统集成销售与工程实施。



工业信息化业务发展战略



工业信息化业务产品

此外，公司致力于通过提供自动化控制、电力电子、储能等技术相融合的产品与解决方案（主要产品包括新能源混合动力系统）帮助高能耗行业用户实现节能减排和降本增效。

报告期内，面对基础设施投资整体调整的态势，利用设备以旧换新补贴政策落实，出海企业对产品和系统技术要求的提升，业务定位上明确与坚持提升“工业数字基座”为核心的产品研发，自主产品的国产替代，以及适应市场新旧动能转换的数字化、信息化系统应用解决方案，助力客户产业升级，共同激发与实现高质量发展的需求，逐步释放提升业务盈利的空间和价值回报的广度。

3、新能源业务

浙江海得新能源有限公司成立于 2009 年，是基于十几年来大功率电力电子技术的积累和成熟的开发试验平台，为新能源领域提供高端专用装备产品的研发、制造、销售与服务，产品包括可覆盖风力发电行业所需的系列全功率变流器产品、双馈变流器产品、集中式和组串式储能 PCS 产品及系统解决方案。公司产品涵盖低温型，高温型、沿海型、海上型和高原型等多种系列与规格，具有可靠性高、环境适应能力强、并网特性友好等特点，可适用于不同的环境应用场合和满足各类主机配套用户的需求。公司经过长年的市场历练已成为风电和储能行业核心的电力电子设备供应商之一；风电风机存量市场的运维、改造及备件服务业务近年来持续增长。业务模式为产品的研发、制造与销售。



大功率电力电子系列产品

2022 年设立“浙江海得智慧能源有限公司”，作为储能业务的实施主体，在储能产品和系统业务的发展上，从技术创新、智能化、商业化、可再生能源整合、模块化和可持续性等多个方面推进新能源业务的发展。目前产品包含集中式风冷、液冷储能系统，分布式风冷、液冷工商储系统，新能源发电侧站级 EMS 产品和工商储云运维系统，并广泛应用于新能源配储、共享储能、构网型储能、光储充一体化、工业园区储能、台区储能、离网微电网等领域，为客户提供系统设计、技术集成、智能控制、安全保障、数据分析、服务优化等全栈式储能系统解决方案。目前产品销售服务网络覆盖中国的主要区域市场。



储能系列产品

报告期内，公司新能源业务整体围绕风电与储能相关产品与业务结构的调整，一是聚焦业务战略控制点，大功率电力电子产品依托与风电主机企业联合开发与精益代工双模式扩大客户与业务的规模；二是聚焦市场业务目标与产销路径，结合自身能力，调整储能业务的结构，规避过往快速扩张带来的市场风险，采用 OEM 与自主品牌并行的策略，专注标准产品和构网技术的发展，积极尝试出海业务与加大后服务市场的投入。公司通过持续解决新能源业务历史遗留问题的基础上，通过业务策略、投资结构的调整与优化，业务整体亏损同比大幅收窄。

综上所述，结合“两化融合”、“智能制造 2025 规划”、“国家新能源发展纲要”等国家发展战略的要求，围绕传统产业升级，工业数字化、信息化、智能化发展、构建新型电力系统和大力发展可再生能源的市场机遇，公司主营业务通过依托信息技术与制造业的深度融合，逐步形成了以数字化（工业电气自动化、工业信息化业务）和绿色化（新能源关键装备及储能业务）协同发展的战略：

1、聚焦数字化业务发展赛道。通过为工业用户提供智能化的软硬件控制产品、数字化的管理工具和应用端的解决方案，帮助工业用户实现生产与管理的提质增效和节能降耗，促进制造业智能化转型升级。

2、聚焦绿色化业务发展赛道。通过提供新能源动力系统、新能源高端专用装备产品与服务、大力发展源网荷储产品与服务，助力新型能源建设及工业用户节能降耗的需求。随着市场化电力交易格局的日渐形成，AI 算力资源需求日渐旺盛，围绕国家绿色发展战略的推进，努力实现公司绿色化业务的战略目标。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

| | 2025 年末 | 2024 年末 | 本年末比上年末增减 | 2023 年末 |
|------------------------|------------------|------------------|-----------|------------------|
| 总资产 | 2,706,207,588.80 | 3,712,245,984.49 | -27.10% | 4,497,902,901.04 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 1,263,799,250.15 | 1,136,906,063.22 | 11.16% | 1,389,534,282.22 |
| | 2025 年 | 2024 年 | 本年比上年增减 | 2023 年 |
| 营业收入 | 2,532,850,643.18 | 2,350,043,269.43 | 7.78% | 3,551,714,737.01 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -82,003,934.90 | -222,743,512.13 | 63.18% | 117,305,337.91 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -114,336,895.17 | -258,588,856.61 | 55.78% | 100,689,305.25 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -164,871,236.15 | -391,987,523.18 | 57.94% | 364,850,581.66 |
| 基本每股收益（元/股） | -0.2330 | -0.6330 | 63.19% | 0.3333 |
| 稀释每股收益（元/股） | -0.2330 | -0.6330 | 63.19% | 0.3333 |
| 加权平均净资产收益率 | -7.45% | -17.63% | 10.18% | 8.76% |

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

| | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| 营业收入 | 691,634,451.68 | 588,582,325.33 | 652,713,663.93 | 599,920,202.24 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -6,345,648.61 | 17,406,542.62 | -5,689,133.23 | -87,375,695.68 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | -10,234,675.97 | 4,304,902.90 | -10,290,108.65 | -98,117,013.45 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -113,634,761.78 | 204,206,360.57 | -142,961,658.64 | -112,481,176.30 |

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

| 报告期末普通股股东总数 | 45,457 | 年度报告披露日前一个月末普通股股东总数 | 41,401 | 报告期末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 | 年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数 | 0 |
|---------------------------------|---|---------------------|------------|-------------------|------------|---------------------------|---|
| 前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 | 股东性质 | 持股比例 | 持股数量 | 持有有限售条件的股份数量 | 质押、标记或冻结情况 | | |
| | | | | | 股份状态 | 数量 | |
| 许泓 | 境内自然人 | 21.84% | 76,850,924 | 57,638,193 | 不适用 | 0 | |
| 郭孟榕 | 境内自然人 | 16.88% | 59,391,380 | 52,461,353 | 不适用 | 0 | |
| 范慧珍 | 境内自然人 | 1.83% | 6,432,394 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 吴秋农 | 境内自然人 | 0.54% | 1,912,017 | 1,434,013 | 不适用 | 0 | |
| 香港中央结算有限公司 | 境外法人 | 0.53% | 1,870,918 | 0 | 不适用 | 0 | |
| BARCLAYS BANK PLC | 境外法人 | 0.36% | 1,272,540 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 中国民生银行股份有限公司—中邮新思路灵活配置混合型证券投资基金 | 其他 | 0.28% | 1,000,000 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 劳红为 | 境内自然人 | 0.28% | 984,568 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 陈智萍 | 境内自然人 | 0.27% | 955,500 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 周强 | 境内自然人 | 0.24% | 853,800 | 0 | 不适用 | 0 | |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 公司前十名股东中，郭孟榕和劳红为系夫妻关系。未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。 | | | | | | |
| 参与融资融券业务股东情况说明（如有） | 不适用 | | | | | | |

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无