

上海海得控制系统股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 4 月

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人许泓、主管会计工作负责人郭孟榕及会计机构负责人（会计主管人员）徐建琴声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中涉及的未来发展规划等前瞻性事项的陈述，属于计划性事项，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者和相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

公司可能面临的风险详见本报告“第三节管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	2
第二节 公司简介和主要财务指标	7
第三节 管理层讨论与分析	11
第四节 公司治理、环境和社会	42
第五节 重要事项	54
第六节 股份变动及股东情况	81
第七节 债券相关情况	87
第八节 财务报告	88

备查文件目录

- 1、载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 2、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 3、报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 4、以上备查文件的备置地点：公司董事会办公室、深圳证券交易所。

释义

释义项	指	释义内容
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
《公司章程》	指	《上海海得控制系统股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期/本年度	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元
公司/本公司/海得控制	指	上海海得控制系统股份有限公司
海得电气	指	海得电气科技有限公司
南京海得工业智能	指	南京海得工业智能技术有限公司
工业以太网	指	符合工业标准的一种通用计算机网络
PLC	指	Programmable Logic Controller, 即可编程逻辑控制器
OEM	指	Original Equipment Manufacturer, 原始设备制造商
SCADA	指	Supervisory Control & Data Acquisition 数据采集及监控软件
MES	指	Manufacturing Execution System 即制造执行系统管理软件
IT	指	信息技术 (Information Technology)
WMS	指	Warehouse Management System 的缩写, 仓库管理系统
PCS	指	Power Conversion System 的缩写, 储能变流器
EMS	指	Energy Management System 的缩写, 能量管理系统

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	海得控制	股票代码	002184
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	上海海得控制系统股份有限公司		
公司的中文简称	海得控制		
公司的外文名称（如有）	Shanghai Hi-Tech Control System Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	Hite Control		
公司的法定代表人	许泓		
注册地址	上海市闵行区新骏环路 777 号		
注册地址的邮政编码	201114		
公司注册地址历史变更情况	不适用		
办公地址	上海市闵行区新骏环路 777 号		
办公地址的邮政编码	201114		
公司网址	http://www.hite.com.cn		
电子信箱	002184@hite.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	吴秋农	邱扬凡
联系地址	上海市闵行区新骏环路 777 号	上海市闵行区新骏环路 777 号
电话	021-60572990	021-60572990
传真	021-60572990	021-60572990
电子信箱	002184@hite.com.cn	002184@hite.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	《中国证券报》、《证券时报》
公司披露年度报告的媒体名称及网址	http://www.cninfo.com.cn
公司年度报告备置地点	上海市闵行区新骏环路 777 号董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91310000133727203Q
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司自上市以来主营业务未发生重大变化
历次控股股东的变更情况（如有）	报告期内无变更。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	众华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市东大名路 1089 号北外滩来福士东塔 18 楼
签字会计师姓名	龚立诚、王旭智

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	2,532,850,643.18	2,350,043,269.43	7.78%	3,551,714,737.01
归属于上市公司股东的净利润（元）	-82,003,934.90	-222,743,512.13	63.18%	117,305,337.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	-114,336,895.17	-258,588,856.61	55.78%	100,689,305.25
经营活动产生的现金流量净额（元）	-164,871,236.15	-391,987,523.18	57.94%	364,850,581.66
基本每股收益（元/股）	-0.2330	-0.6330	63.19%	0.3333
稀释每股收益（元/股）	-0.2330	-0.6330	63.19%	0.3333
加权平均净资产收益率	-7.45%	-17.63%	10.18%	8.76%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	2,706,207,588.80	3,712,245,984.49	-27.10%	4,497,902,901.04
归属于上市公司股东的净资产（元）	1,263,799,250.15	1,136,906,063.22	11.16%	1,389,534,282.22

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	2,532,850,643.18	2,350,043,269.43	主营业务收入加其他业务收入
其他业务收入	17,205,584.59	16,057,971.88	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	17,205,584.59	16,057,971.88	收入扣除项目主要为与主营

			业务无关的出租资产使用权收入及销售材料收入
营业收入扣除后金额（元）	2,515,645,058.59	2,333,985,297.55	主营业务收入

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	691,634,451.68	588,582,325.33	652,713,663.93	599,920,202.24
归属于上市公司股东的净利润	-6,345,648.61	17,406,542.62	-5,689,133.23	-87,375,695.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-10,234,675.97	4,304,902.90	-10,290,108.65	-98,117,013.45
经营活动产生的现金流量净额	-113,634,761.78	204,206,360.57	-142,961,658.64	-112,481,176.30

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	1,876,809.68	200,093.29	138,050.05	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除	19,720,033.90	30,726,128.05	13,510,962.98	

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

外)				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	14,386,947.81	5,890,644.18	-734,552.14	
委托他人投资或管理资产的损益	760,456.87	569,877.45	0.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	892,207.96	9,561,212.20	1,735,040.08	
非同一控制下企业合并购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得	9,164,897.13	0.00	5,655,991.03	
减：所得税影响额	5,873,215.46	2,855,332.27	2,168,707.65	
少数股东权益影响额（税后）	8,595,177.62	8,247,278.42	1,520,751.69	
合计	32,332,960.27	35,845,344.48	16,616,032.66	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司所属行业为工控行业与专用电气设备制造业。工控即工业自动化控制，或者是工厂自动化控制，主要利用电子电气、机械、软件等产品组合，通过使用计算机技术，微电子技术，电气控制等手段，实现工厂的生产和制造过程更加自动化、效率化、精确化，并具有可控性及可视性。

公司主营业务面向数字化业务与绿色化业务二个方向。其中，数字化业务涵盖工业电气自动化业务、工业信息化业务二大板块，绿色化业务即新能源业务板块。业务分别是为设备制造商的自动化与智能化生产场景提供综合的产品解决方案和技术服务、为工厂和基础设施领域的数字化与智能化提供系统解决方案、利用同属自动化领域范畴的电力电子技术为新能源电力及源网荷储提供专用设备及系统等。

公司的主营业务是围绕智能制造业务发展战略，以工业电气自动化领域长期积累的用户和市场为基础，结合十几年来在工业信息化领域和新能源高端专用装备制造领域的应用与实践，开展以工业自动化控制技术、工业信息化技术及其融合技术为主要特征的软硬件产品、系统集成与解决方案的研发、生产与销售，帮助工业用户实现生产和管理的自动化，结合数字信息技术助力客户降低生产和管理能耗，进而实现生产制造的绿色智能发展。

主要业务类别和客户市场如下表：

业务内容	主要业务描述	主要业务市场
工业电气自动化业务	提供自动化、数字化等智能制造基础能力建设的电气自动化、数字化产品配套与服务	机械设备 OEM 配套、工程项目配套等
工业信息化业务	提供工业网络、工业软件、工业计算等相关产品及自动化与信息化融合解决方案与服务	基础设施、能源、冶金和设备制造等行业
新能源业务	提供新能源电力和储能等行业电力电子高端专用装备及系统服务	风机制造企业、风力发电企业、储能行业

1、工业电气自动化业务

工业电气自动化业务主要是为机械设备制造行业 OEM 用户和电力、交通、市政等项目市场的电气成套商与系统集成商等用户，提供可帮助用户实现电气化、自动化等智能制造基础能力的电气与自动化产品的配套与服务。通过与国内外主流电气自动化产品厂商保持长期稳定的合作关系，结合公司的自有产品，为客户提供包括执行层、控制层、数据交互层所需的电气自动化产品与技术服务。业务模式为产品分销与系统集成服务。

工业电气自动化业务汇聚了公司成立以来覆盖全国销售市场的渠道资源和客户资源优势，众多分属不同行业的配套用户也是公司自主产品和系统解决方案潜在的销售市场。随着设备制造企业数字化制造、网络化制造、智能化制造、绿色化制造需求的日益增长和企业转型升级进程的不断加速，工业电气自动化业务的客户资源将协同增强公司智能制造整体业务的市场拓展。

报告期内，面对整体市场需求缓慢复苏的进程，伴随工业用户低基数增长，去库存压力，工业元器件产品成本上扬的趋势，公司通过对重点用户平滑过渡上下游市场价格的传导，在全力保障长期客户服务质量的前提下，积极拓展新旧动能的转换的新行业市场，保持了业务的市场占有率，实现了营业收入与营业利润同比增长。

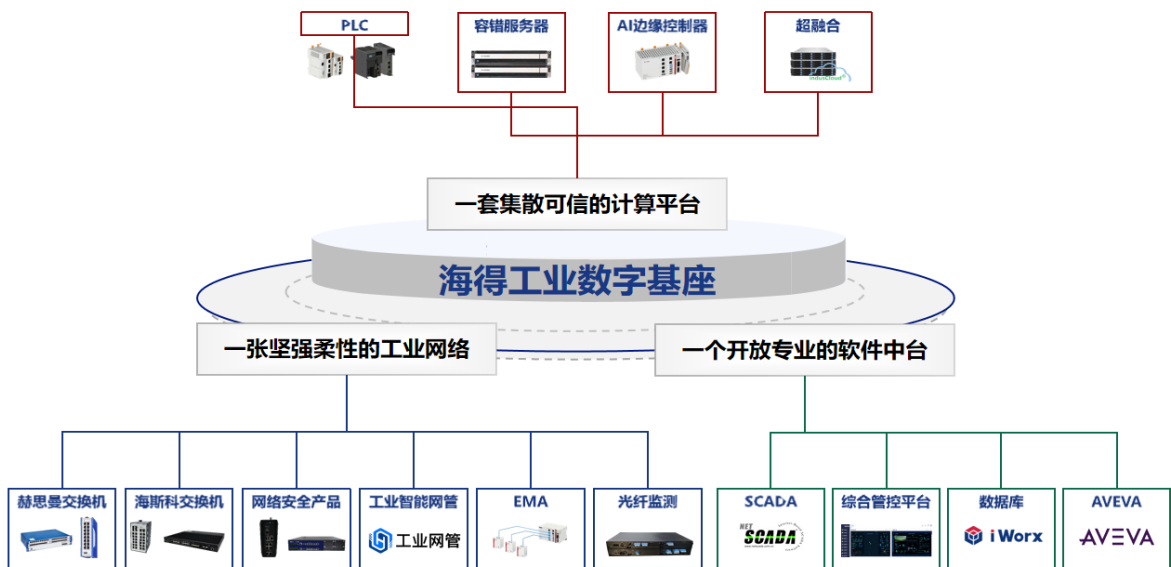
2、工业信息化业务

工业信息化业务主要为交通、电力、化工、冶金、矿产、制药、市政等行业用户提供安全可靠的自动化、信息化产品服务及自动化与信息化融合系统解决方案的服务与实施。

业务定位是帮助工业客户构建工业数字基座，实现数字化、网络化、智能化、绿色化转型为目标的基础能力建设，并结合行业需求提供以“一张坚强柔性的工业网络、一个专业开放的软件中台、一套集散可信的计算平台”为特征的专业应用方案，为设备制造业与基础设施行业客户提供管控一体的自动化与信息化相融合的系统集成应用和解决方案等服务，助力行业客户提升生产效率，挖掘数据价值，保障运营安全。业务模式为构建系统解决方案的产品与系统集成销售与工程实施。



工业信息化业务发展战略



工业信息化业务产品

此外，公司致力于通过提供自动化控制、电力电子、储能等技术相融合的产品与解决方案（主要产品包括新能源混合动力系统）帮助高能耗行业用户实现节能减排和降本增效。

报告期内，面对基础设施投资整体调整的态势，利用设备以旧换新补贴政策落实，出海企业对产品和系统技术要求的提升，业务定位上明确与坚持提升“工业数字基座”为核心的产品研发，自主产品的国产替代，以及适应市场新旧动能转换的数字化、信息化系统应用解决方案，助力客户产业升级，共同激发与实现高质量发展的需求，逐步释放提升业务盈利的空间和价值回报的广度。

3、新能源业务

浙江海得新能源有限公司成立于 2009 年，是基于十几年来大功率电力电子技术的积累和成熟的开发试验平台，为新能源领域提供高端专用装备产品的研发、制造、销售与服务，产品包括可覆盖风力发电行业所需的系列全功率变流器产品、双馈变流器产品、集中式和组串式储能 PCS 产品及系统解决方案。公司产品涵盖低温型，高温型、沿海型、海上型和高原型等多种系列与规格，具有可靠性高、环境适应能力强、并网特性友好等特点，可适用于不同的环境应用场合和满足各类主机配套用户的需求。公司经过长年的市场历练已成为风电和储能行业核心的电力电子设备供应商之一；风电风机存量市场的运维、改造及备件服务业务近年来持续增长。业务模式为产品的研发、制造与销售。



大功率电力电子系列产品

2022 年设立“浙江海得智慧能源有限公司”，作为储能业务的实施主体，在储能产品和系统业务的发展上，从技术创新、智能化、商业化、可再生能源整合、模块化和可持续性等多个方面推进新能源业务的发展。目前产品包含集中式风冷、液冷储能系统，分布式风冷、液冷工商储系统，新能源发电侧站级 EMS 产品和工商储云运维系统，并广泛应用于新能源配储、共享储能、构网型储能、光储充一体化、工业园区储能、台区储能、离网微电网等领域，为客户提供系统设计、技术集成、智能控制、安全保障、数据分析、服务优化等全栈式储能系统解决方案。目前产品销售服务网络覆盖中国的主要区域市场。



储能系列产品

报告期内，公司新能源业务整体围绕风电与储能相关产品与业务结构的调整，一是聚焦业务战略控制点，大功率电力电子产品依托与风电主机企业联合开发与精益代工双模式扩大客户与业务的规模；二是聚焦市场业务目标与产销路径，结合自身能力，调整储能业务的结构，规避过往快速扩张带来的市场风险，采用 OEM 与自主品牌并行的策略，专注标准品和构网技术的发展，积极尝试出海业务与加大后服务市场的投入。公司通过持续解决新能源业务历史遗留问题的基础上，通过业务策略、投资结构的调整与优化，业务整体亏损同比大幅收窄。

综上所述，结合“两化融合”、“智能制造 2025 规划”、“国家新能源发展纲要”等国家发展战略的要求，围绕传统产业升级，工业数字化、信息化、智能化发展、构建新型电力系统和大力发展可再生新能源的市场机遇，公司主营业务通过依托信息技术与制造业的深度融合，逐步形成了以数字化（工业电气自动化、工业信息化业务）和绿色化（新能源关键装备及储能业务）协同发展的战略：

1、聚焦数字化业务发展赛道。通过为工业用户提供智能化的软硬件控制产品、数字化的管理工具和应用端的解决方案，帮助工业用户实现生产与管理的提质增效和节能降耗，促进制造业智能化转型升级。

2、聚焦绿色化业务发展赛道。通过提供新能源动力系统、新能源高端专用装备产品与服务、大力发展源网荷储产品与服务，助力新型能源建设及工业用户节能降耗的需求。随着市场化电力交易格局的日渐形成，AI 算力资源需求日渐旺盛，围绕国家绿色发展战略的推进，努力实现公司绿色化业务的战略目标。

二、报告期内公司所处行业情况

2025 年，中国制造业与工业发展处于“十四五”收官、“十五五”谋篇的关键节点，在逆全球化加剧、产业外溢加速、能源结构与产业生态深度重构的多重变局中，以新型工业化为核心纲领，锚定高效、智能、绿色、安全的升级主旋律，统筹推进数字化与绿色化协同发展，工业经济顶压前行、向新向优，实现质的有效提升与量的合理增长。

2025 年，工业经济整体运行稳中有进，新动能加速壮大。全国规模以上工业增加值同比增长 5.9%，制造业增加值占 GDP 比重保持稳定，制造业规模有望连续 16 年保持全球第一，工业和信息化领域对经济增长贡献超四成，“压舱石”作用持续凸显。从结构看，高技术制造业、装备制造业成为增长核心引擎，增加值分别同比增长 9.4%、9.2%，增速显著高于规上工业平均水平，高技术制造业增加值占规上工业增加值比重升至 17.1%。汽车、电气机械、计算机通信电子等

行业表现亮眼，增加值分别增长 11.5%、9.2%、10.6%。规模以上工业企业利润总额达 73982 亿元，同比增长 0.6%，利润结构持续优化。

据睿工业数据，与公司数字化业务相关的中国自动化市场全年整体规模约 2800 亿元，同比下降 1%，连续三年处于小幅调整周期，但下半年逐步企稳，复苏动能持续累积。从市场结构来看，OEM 与项目型市场走势显著分化，成为 2025 年行业核心特征。其中，OEM 自动化市场（覆盖机床、机器人、包装、物流等设备制造领域）规模约 1000 亿元，同比增长 2%，增速由负转正，率先成为市场复苏核心引擎。该板块增长主要受益于以电池行业为代表的新兴产业扩张，以及物流自动化等领域受设备更新政策刺激的持续投资。与之相对，项目型自动化市场（覆盖冶金、石化、建材等流程工业新建与技改项目）规模约 1800 亿元，同比下降超 2%，增速由正转弱，整体承压，主要行业投资放缓，其中石化、化工、冶金等行业受利润下滑、项目延迟等因素影响，终端需求持续低迷，成为拖累整体市场的主要因素。

根据国家能源局的数据，与公司绿色化业务相关的新能源行业，2025 年全国可再生能源装机规模再创新高，规模占比稳步提升。可再生能源装机占比超六成，其中风电、太阳能发电新增装机超 4.3 亿千瓦，累计装机占比接近一半，历史性超过火电。风电新增装机容量 1.2 亿千瓦，同比增长 51%，其中陆上风电新增 1.1 亿千瓦，海上风电新增 659 万千瓦。从新增装机分布看，“三北”地区占全国新增装机的 79%。2025 年，全国可再生能源发电新增装机 4.52 亿千瓦，同比增长 21%，占全国电力新增装机的 83%。其中风电新增 1.2 亿千瓦。截至 2025 年底，全国可再生能源装机总量达 23.4 亿千瓦，同比增长 24%，约占全国电力总装机的 60%。其中，风电装机 6.4 亿千瓦。截至 2025 年 12 月，全国风电累计并网容量达到 6.4 亿千瓦，同比增长 23%，其中陆上风电 5.9 亿千瓦，海上风电 0.47 亿千瓦。2025 年，全国风电发电量 1.13 万亿千瓦时，同比增长 13%；全国风电平均利用率 94%。

国家发改委 2025 年 2 月发布的《关于深化新能源上网电价市场化改革 促进新能源高质量发展的通知》，取消新能源项目强制配储要求，推动电价全面市场化，虽给市场发展带来了一定不确定性，但随着独立式储能商业模式逐渐清晰，企业和社会资本持续涌入，国内市场依然保持了稳步发展的态势，全年新增并网规模再创新高。根据寻熵研究院对公开项目信息和状态的统计，2025 年我国新增并网的新型储能项目共 2735 个（含标段），总规模达到 65.77GW/190.02GWh，同比增长 69%。2025 年独立式储能成为国内储能项目最主要的应用模式，在新增并网中的占比达到 72%。新增并网的 GWh 级储能项目达到 44 个，其中最大单体项目达到 4GWh。12 月新增并网规模超过了 80GWh，创月度新高。31 个省市自治区实现了储能项目并网，内蒙古、新疆、河北、甘肃、云南位居前五。磷酸铁锂电池技术仍然占据绝对统治地位，4 小时系统应用规模首次超过 2 小时系统。

综合供给、需求、物价三方面情况判断，当前国内经济仍处于经济周期底部。GDP 平减指数持续负值运行，标志着中国宏观经济周期底部不断延长。企业绩效在曲折中改善，产能利用率不足制约投资扩张动力。在总需求不足的情况下，企业绩效状况难以持续深度改善，经济复苏任重道远。深刻理解当前中国经济处在新旧动能、新旧产业、新旧模式转化的关键过渡期及呈现出的短期经济持续下行压力的必然性，此阶段国家持续出台激活和促进全社会大规模研发投入和制

造业部门先进生产设备投资等一系列相关政策，对维持未来一段时期内中国经济潜在增速水平和全要素生产率水平具有决定性支撑作用。

随着国家“十五五”发展规划纲要配套的系列政策发布与实施，公司数字化与绿色化主营业务契合与国家未来发展战略的总体方向，围绕高质量发展的市场与自身需求，适应市场环境的变化，紧扣新旧发展动能的转化是公司业务发展的机遇与挑战。

三、核心竞争力分析

（一）研发和技术优势

围绕智能制造业务主战略，公司在数字化与绿色化业务赛道上结合产业政策与需求市场的快速变化，通过业务组织的优化，投资结构的调整，形成了既保持现有业务又着眼未来发展的核心竞争能力。

公司为高新技术企业，同时也是上海市专精特新企业。其中 7 家子公司为高新技术企业，5 家子公司为专精特新企业，1 家子公司为国家工信部认定的“专精特新小巨人”企业（详见下图所示）。

公司	高新技术企业称号	专精特新企业称号
上海海得控制系统股份有限公司	○	○（上海市）
上海海得自动化控制软件有限公司	○	○（上海市）
浙江海得新能源有限公司	○	○（工信部）
浙江海得成套设备制造有限公司	○	○（浙江省）
成都海得控制系统有限公司	○	○（四川省）
上海海斯科网络科技有限公司	○	○（上海市）
浙江海得智慧能源有限公司	○	-
南京海得工业智能技术有限公司	○	-

通过以提升工业用户效率和安全为出发点，以为工业用户构建数字化基座为抓手，通过提供高可靠性的采集、计算、存储、分析、决策和管理等为主要特征的自动化与信息化相融合的行业解决方案与服务，结合行业应用和用户体验，相继研制开发了一批包括冗余中型 PLC、AI 边缘控制器、具有 Web 功能的 SCADA 软件、轻型 MES 软件、工业以太网交换机、工业智能网管软件、工业容错服务器、工业企业私有云平台系统等一批具有自主知识产权的软硬件产品及系统，从解决行业痛点出发确立产品与系统的研发方向，逐步积累和丰富自主可控产品与集成技术的研发能力。

同时，随着 AI 技术的迅猛发展，人工智能技术在各行业应用的逐步深入，以大模型、智能代码生成、自动化测试、故障智能诊断等为代表的前沿技术，全面赋能公司在工业智能网管软件、SCADA、PLC 等工业核心系统的研发工作，推动 AI 技术在工业各类场景的部署与应用，推动产品在效率、稳定性与智能化水平上实现稳步提升。

在开发环节，AI 驱动的需求智能拆解、自然语言编程与代码自动生成能力，将复杂的工程需求快速转化为可执行代码，大幅压缩研发周期，释放工程师的创造力。在质量保障环节，AI 自动生成覆盖各模块的测试用例，并能精准定位问题根因，让缺陷在早期得到快速识别与修复，显著提升产品稳定性与交付节奏。

综合来看，借助 AI 技术的深度融合，公司在工业系统研发上已构建三大核心竞争优势：开发周期显著压缩、系统可靠性大幅跃升、整体降本增效成效突出。这不仅为产品的持续迭代提供了坚实基础，更为公司在激烈的市场竞争中赢得了差异化的技术壁垒。

自 2008 年投入风电风机变流器等大功率电力电子产品研发至今，开发了从 1.5MW 到 20MW 的全系列变流器产品，并参与了 16MW 的国之重器的项目，产品技术适应了每一次电网标准的更新，解决了行业中碰到的诸多难题。通过近十几年在大功率电力电子产品研发和技术积累，遵照国家建设新型能源体系的规划，加快新型储能等技术应用开发，较快形成了大型 PCS、BMS、EMS 及基于云化技术的储能电站运维管理软件系统等一批软硬件产品，并积极拓展工业行业顺应绿色化发展要求对大功率电力电子的需求，结合行业生态的共建，构建具有服务型制造新业态特征的核心竞争能力。

公司自上市以来，相继建立了大功率电力电子和工业自动化、信息化两大研发平台，通过持续的研发投入、产学研一体化，行业生态融合、投资和兼并等手段，在行业客户的应用开发、自主产品研发、融合系统研究等方面取得了不错的成果。这既是公司基于实现自身发展目标的必然选择，也是顺应国产替代趋势的内在要求。截至报告期末，公司共有员工 1154 人，其中研发人员 127 人，占比 11.01%；公司作为上海市级企业技术中心企业，建立了包括软硬件和系统构架的各类实验室和研发试验平台；截至报告期末，公司累计申请专利 616 项（授权数 460 项），其中发明专利 199 项（授权数 66 项），实用新型专利 366 项（授权数 343 项），外观专利 51 项（授权数 51 项）和软件著作权 321 项，注册商标 73 件。公司通过不断提高研发的技术能力和开发能力，持续保持公司的核心技术优势和市场竞争能力。

截至报告期内，公司系上海市电子电器技术协会、上海仪器仪表行业协会、上海生产型服务业促进会副理事长单位；中国电子信息行业联合会、信息技术应用创新工作委员会、全国信标委云计算工作组、工业互联网协会、智能制造产业协会、上海市软件行业协会、上海市产业技术创新促进会等组员或成员单位。

（二）人才优势

基于制造业智能化转型升级对于自动化控制技术、软件技术、网络技术、IT 技术的复合化应用需求，公司凭借三十多年来在自动化、信息化领域的实践与应用，通过专业化人才管理和培养体系，逐步形成一支知识结构合理，以自动化控制技术、大功率电力电子技术为基础，智能化应用为方向的复合型技术团队和管理团队。一方面，通过不断完善短期与中长期涉及薪酬、福利、晋升，积极探索股权激励、员工持股等多样化的激励形式，鼓励员工在上市公司平台上的内部创业创新，坚持“以诚聚才，任人唯贤；以人为本，人尽其用”的用人原则，保持了人才队伍的稳定性。另一方面，公司十分重视人才梯队的培养与建设，不断为公司注入新鲜血液，为公司实现可持续发展提供了有力的人才保障。同时，报告期内通过继续推进“领导力发展项目”，引入“管理干部 360° 反馈项目”等，着重加强对公司现有中高端人才管理能力的培养与提升，为提升公司经营质量赋能。

（三）管理优势

公司坚持以客户为中心的管理理念，结合自身业务特点和内生发展需求，积极探索推进组织能力建设与改善，持续完善管理制度与流程，不断改善自身 IT 管理系统，通过数字化协同管理综合平台系统建设打造和提高全数字化流程管理的能力，为财务管理的精细化、科学化奠定了基础，也为进一步降本增效提供了数据支撑；针对产品销售型、集成工程型、研发制造型不同的业态整合了包括 CRM、销售与工程实施过程管理、应收管理、WMS、MES、售后服务、知识管理等各类系统；按照公司 IT 战略和工信部两化融合管理体系能力的要求打造在人事管理、研发管理、生产制造、供应链、质量控制、客户服务、资金安全、战略规划、风险管控等数字化系统管理能力；通过 PLM 系统的应用，提升了产品的版本控制、审批流程等研发管理能力；通过费用控制系统的引入，实现公司费用支出线上化、标准化、透明化管控，有效规范报销与审批流程，提升资金使用效率，且通过数据的事实归集与分析，在公司降本增效、强化内控管理方面发挥重要作用。同时，公司通过加强流程体系建设与项目全流程控制，进一步提升精益化管理水平。截至报告期末，公司获得企业信用等级 AAA 证书、信息系统建设和服务能力等级 CS2 级证书、特种设备生产（起重机械安装维修）A 级许可证、建筑机电安装工程专业承包二级资质及建筑施工安全生产许可证、软件工程能力成熟度模型集成 CMMI 认证 3 级。

（四）市场优势

公司通过多年来建立的覆盖全国主要城市的销售和服务网络，依托积累的控制技术、软件技术、网络技术、大功率电力电子等技术的储备和较强的研发成果转化能力，依托公司多年来在工控市场形成的品牌美誉度，把握市场对多专业、交叉技术的应用需求，通过自主研发、联合开发、产业联合等手段，不断推出可有效满足工业用户对数字化、网络化和智能化、绿色化转型需求的智能化软硬件产品和具有行业特征的工业互联网系统解决方案，形成以关键软硬件产品、行业最佳实践方案等为主要特点的市场竞争优势，以绿色化理念推动数字化业务的发展，以数字化技术赋能绿色化业务，实现两个业务方向上的紧密协同与内部资源的互相赋能，促进公司高质量发展。

四、主营业务分析

1、概述

2025 年中国经济顶压前行、向新向优，GDP 突破 140 万亿元、同比增长 5.0%，整体稳中有进、结构优化、韧性较强。中国自动化市场在宏观经济弱复苏与下游需求结构性分化的双重作用下，呈现整体微降、结构优化、韧性复苏的运行态势。报告期内，公司全年实现营业收入 253,285.06 万元，同比增加 7.78%，归属于上市公司股东的净利润亏损 8,200.39 万元，较上年同期减亏 14,073.96 万元，同比亏损大幅收窄。另外，剔除新能源业务本期和上年同期根据企业会计准则规定对个别存在减值迹象资产计提减值对公司整体经营业绩的扰动，公司营业利润同比显著增加。

1、工业电气自动化业务

工业电气自动化业务主要系为机械设备制造行业 OEM 用户和电力、交通、市政等项目市场的电气成套商与系统集成商等用户，提供可帮助用户实现自动化、数字化等智能制造基础能力的电气与自动化产品的配套与服务。

2025 年，我国工业自动化市场整体复苏节奏平缓，行业竞争日趋激烈，外部不确定性因素持续增加。受下游行业投资信心不足、中低端产能过剩与高端技术供给不足等多重因素叠加影响，行业内卷现象加剧，市场资金风险有所上升。细分领域呈现明显分化，算力、电力等新兴赛道需求旺盛，具备中期高确定性增长潜力，而多数传统行业正处于产能出清、资源加速向头部企业集中的阶段，头部企业向下挤压的竞争格局在中期内尤为突出。

报告期内，公司经营与行业同频共振，整体企稳向好，市场占有率保持稳定。传统的印刷包装、食品、塑料机械、工业水泵等行业订单需求同比复苏；新能源储能出海业务、国内算力投资增长及船舶制造业订单大幅增长所带来的对电力设备投资的需求增长，有效降低了因传统制造业需求不足对公司业务造成的不利影响；此外，公司一方面通过提升精益化管理水平与营运资金周转效率，严控经营风险；另一方面通过优化人员结构、实施人员汰换，加强自身能力的提升，有效提升组织运营效率，实现人均收入显著增长。尽管公司营业利润较上年同期实现同比增加，但受行业激烈的价格竞争影响，毛利率同比基本持平，营业利润增速尚未回归至合理水平。

报告期内，工业电气自动化业务实现了营业收入与营业利润同比增长。

2、工业信息化业务

公司工业信息化业务着力于帮助客户实现智能化为目标的工业数据基础建设，结合行业用户需求提供专业应用方案，为设备制造与基础设施等行业客户提供基于安全增效、管控一体的自动化与信息化相融合的产品应用、系统集成和解决方案等服务。

报告期内，工业信息化业务以工业数字基座为核心，聚焦“一张坚强柔性的工业网络、一个专业开放的软件中台、一套集散可信的计算平台”方向，围绕工业用户需求，推进核心产品国产化开发与迭代，并加大研发投入、丰富产品矩阵。

(1) 聚焦数字基座建设与产品研发，成功发布多款核心产品：一是推出全栈自主可控的第二代 PLC 产品 EControl Studio，基于 Linux+RT 实时系统，支持五种编程语言，全面升级软件架构与性能，适配工业 4.0 高性能、高兼容性需求；二是在迭代工业智能网络管理软件的基础上，推出了工控网络监测器，实现工业网络多设备一网接入与可视化运维，具备三网通道、软硬结合等优势，提升网络管理智能化水平；三是与生态企业合作，推出工控关键业务应急救援容错一体化平台，结合高可靠容错服务器与数据备份技术，保障工业控制系统稳定运行。

(2) 行业应用场景广泛且成效显著。以工业数字基座系列基础产品为核心，注重新兴行业与传统行业对数字化、智能化产品与应用的技术需求提升，相继推出了 PTP (Precision Time Protocol Switch) 时间同步交换机、铁路信号系统专用交换机、矿用本质安全交换机办卡、第二代 AI 边缘控制器等产品和行业应用解决方案，助力行业用户的智能化、绿色化转型的发展需求。在新兴行业，解决方案已应用于半导体晶圆制造、先进封装等环节的 FMCS、MES 系统，并在行业用户的项目中成功落地；在传统行业，依托国产自主可控技术的 AI 边缘控制器产品赋能市政水务泵站，技术上可替代

传统 PLC 核心方案，实现设备的可靠控制、状态监测、预测性维护及能效分析，产品应用可覆盖水处理、造纸、有色金属等领域。

(3) 品牌实力获行业认可，斩获多项荣誉。报告期内，公司产品与技术实力得到权威认证，斩获多项荣誉：“工业智能网管软件 V2.0” 被上海市科学技术委员会认定为上海市高新技术成果转化项目；Hi-SCOM 品牌旗下的两款核心工业交换机获得 UL 安全认证，标志着产品安全性、可靠性达到国际标准，为产品输出海外市场奠定坚实基础。

报告期内，受基建投资增长乏力的影响，工业信息化业务整体收入连续两年小幅下降，毛利率略有下滑，虽经一系列降本措施的落实，费用同比减少，但因公司在信息化及 AI 等在工业数字基座产品的研发投入，且上市产品销售收入未上规模，经济效益尚未显现。从行业市场来看，公司深耕的煤炭、冶金、轨交行业收入同比降幅较大，主要系传统行业产能调控、投资意愿低迷、项目延期等原因导致需求收缩；高端制造与新兴产业领域的应用仍处于市场培育阶段，未能有效对冲传统行业收入下滑的影响。

3、新能源业务

公司新能源业务致力于零碳能源技术的开发和应用，以电力电子技术为基础，持续加大资源投入，为零碳能源领域提供优质的电力电子产品和解决方案。

报告期内，公司大功率电力电子业务持续技术创新与市场突破，核心产品与标杆项目获得行业高度认可。公司自主研发的 3.5MW 构网型储能变流器（PCS），凭借功率密度、智能构网能力及环境适应性的全面升级，成功入围 2025 高工金球奖年度十大创新产品；公司持续围绕构建新型电力系统，强化设备构网及整站构网能力研发投入，为新型电力系统提供支撑电网安全稳定运行的高性能交流系统解决方案。无独有偶，公司凭借突出的产品实力与项目能力斩获四届 EESA 上海储能展最佳储能 PCS 供应商，相关项目荣获最佳源网荷储一体化示范项目奖，充分彰显了公司在储能变流技术及复杂场景解决方案领域的领先地位。同时，公司在报告期内也有诸多标杆项目诞生于复杂的应用场景中，如被称为“世界屋脊的屋脊”西藏阿里日土县 30MW 光伏 + 24MWh 储能项目稳定运行，为当地超 12 万人口持续供应清洁能源，以先进构网型技术助力区域能源结构绿色转型。

公司新能源风机变流器业务的市场定位系国内风机制造头部企业联合开发、共享供应链等生态合作模式的产品配套，公司持续在投入资源保持产品竞争力，联合开发的构网型风机变流器及“两海”市场产品持续交付，其市场份额随行业波动而起伏。2025 年，风电新增并网规模实现历史性突破，装机占比稳步提升，风电整机公开招标规模保持在较高水平。以金风科技等为代表的头部风机制造企业新增装机容量较去年同期显著增长。报告期内新能源风机变流器业务基本保持稳定，公司风电变流器及 PCS 出货量 7.5GW。公司大功率电力电子产品业务在“加量不加价”的市场环境下，面临“增收不增利”的压力，营业收入虽有增长，但毛利率有所下降。

公司储能业务的主要实施主体系公司控股子公司浙江海得智慧能源有限公司。自 2022 年公司开展储能业务以来，历经国家政策的调整及市场环境的剧烈变化，短期生产力过剩导致市场供需失衡，内卷化趋势严重，项目平均中标价格

持续巨幅下降；以央企为代表的头部企业在集中式储能市场竞争中具备相对优势，而激烈的竞争加剧了市场的快速洗牌过程。同时，公司在部分集中式储能项目实施过程中，针对个别存在较大回款不确定风险而影响其预计未来净现金流量的项目，根据企业会计准则的相关规定，计提了存货跌价准备，该项会计处理对公司去年业绩产生了较大影响。为提升海得智慧能源的财务经营质量和持续发展能力，公司控股股东、实际控制人郭孟榕先生基于对新能源储能业务长期发展的信心，以 10,000 万元认缴海得智慧能源新增注册资本 5,500 万元，公司及其他股东放弃相应的优先认购权、优先购买权等权利。交易完成后，公司对海得智慧能源的持股比例将由 50.97% 下降至 37.89%，公司不再将海得智慧能源纳入合并财务报表范围，此项交易极大降低了储能业务对公司整体业绩扰动的影响，也是公司基于储能业务发展特点对公司业务战略作出调整的考虑。报告期内，公司储能业务面临短期行业政策的变化及行业短期阵痛的供需出清过程，在以充分市场化发展的指导思想下，优先解决业务策略的调整，各类资源的整合等问题，在此背景下，储能业务营业收入未能实现大幅提升，但公司通过投资规模的调整、降本措施的落实，费用同比大幅减少。

此外，建水云得太阳能科技有限公司 2018 年完成并网的建水县五里冲畜光互补电站项目，受新能源光伏上网电价补贴政策落实以及预期可再生能源补助收回时间延后等综合影响，预计可收回金额低于其账面价值而增加计提减值准备 3,734 万元。

如不考虑本期和上年同期根据企业会计准则规定对个别存在减值迹象资产计提减值的影响，报告期内公司新能源业务收入较上年同期同比增长，经营亏损较上年同期大幅收窄。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	2,532,850,643.18	100%	2,350,043,269.43	100%	7.78%
分行业					
新能源	598,644,136.97	23.64%	471,503,736.28	20.06%	26.96%
智能制造	1,934,206,506.21	76.36%	1,878,539,533.15	79.94%	2.96%
分产品					
工业电气自动化业务	1,463,774,962.31	57.79%	1,374,421,715.71	58.49%	6.50%
工业信息化业务	470,431,543.90	18.57%	504,117,817.44	21.45%	-6.68%
新能源业务	598,644,136.97	23.64%	471,503,736.28	20.06%	26.96%
分地区					
国内销售	2,499,370,258.98	98.68%	2,283,420,223.49	97.17%	9.46%
国外销售	33,480,384.20	1.32%	66,623,045.94	2.83%	-49.75%
分销售模式					
产品销售	1,463,774,962.31	57.79%	1,374,421,715.71	58.48%	6.50%

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

	1		1		
系统集成及服务型销售	1,069,075,680.87	42.21%	975,621,553.72	41.52%	9.58%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
新能源	598,644,136.97	541,157,244.10	9.60%	26.96%	32.42%	-3.73%
智能制造	1,934,206,506.21	1,642,201,341.56	15.10%	2.96%	4.58%	-1.31%
分产品						
工业电气自动化业务	1,463,774,962.31	1,332,571,267.85	8.96%	6.50%	6.72%	-0.19%
工业信息化业务	470,431,543.90	309,630,073.71	34.18%	-6.68%	-3.75%	-2.01%
新能源业务	598,644,136.97	541,157,244.10	9.60%	26.96%	32.42%	-3.73%
分地区						
国内销售	2,499,370,258.98	2,161,727,166.53	13.51%	9.46%	11.47%	-1.56%
分销售模式						
产品销售	1,463,774,962.31	1,332,571,267.85	8.96%	6.50%	6.72%	-0.19%
系统集成及服务型销售	1,069,075,680.87	850,787,317.81	20.42%	9.58%	16.49%	-4.72%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
新能源	新能源	541,157,244.10	24.79%	408,654,025.15	20.65%	32.42%

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

智能制造	智能制造	1,642,201,341.56	75.21%	1,570,344,186.13	79.35%	4.58%
------	------	------------------	--------	------------------	--------	-------

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工业电气自动化业务	工业电气自动化业务	1,332,571,267.85	61.03%	1,248,652,178.20	63.09%	6.72%
工业信息化业务	工业信息化业务	309,630,073.71	14.18%	321,692,007.93	16.26%	-3.75%
新能源业务	新能源业务	541,157,244.10	24.79%	408,654,025.15	20.65%	32.42%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

4.2.6.1 本期新增子公司

序号	子公司名称	本期纳入合并范围原因
1	HITE EUROPE BV	非同一控制下企业合并
2	龙山海得储能科技有限公司	新设

4.2.6.2 本期减少子公司

序号	子公司名称	本期减少子公司原因
1	衢州海得储能科技有限公司	注销
2	衢州龙游海得储能设备有限公司	注销
3	浙江海得智慧能源有限公司	序号 4-序号 10 公司系序号 3 浙江海得智慧能源有限公司及其子公司。公司实际控制人郭孟榕先生本期对浙江海得智慧能源有限公司增资而导致公司丧失对其控制权，公司不再将上述公司纳入合并财务报表范围
4	张家口海得储能科技有限公司	
5	赤峰海得利新能源有限公司	
6	保山海得储能科技有限公司	
7	青海海得储能技术有限公司	
8	龙山海得储能科技有限公司	
9	HITE GLOBAL PTE. LTD.	
10	HITE EUROPE BV	

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	444,345,124.68
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	17.54%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	139,153,776.49	5.49%
2	第二名	101,894,690.26	4.02%
3	第三名	100,923,473.27	3.98%
4	第四名	67,980,572.31	2.68%
5	第五名	34,392,612.35	1.36%
合计	--	444,345,124.68	17.54%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	1,390,029,137.03
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	72.04%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	施耐德电气（中国）有限公司及其关联公司	1,125,907,992.44	58.35%
2	第二名	113,316,242.34	5.87%
3	第三名	99,539,854.08	5.16%
4	第四名	28,727,975.96	1.49%
5	第五名	22,537,072.21	1.17%
合计	--	1,390,029,137.03	72.04%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	145,456,065.34	161,646,163.02	-10.02%	

管理费用	125,583,860.52	151,878,256.52	-17.31%	
财务费用	1,896,030.85	5,909,553.52	-67.92%	主要系报告期内公司利息费用减少所致
研发费用	83,955,303.80	121,069,166.75	-30.66%	主要系本期对各项费用加强控制，研发费用减少所致

4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
10.5MW 双馈风冷风电变流器	配合金风完成陆上双馈的大功率机组的开发	已批量	2026 年实现规模化、标准化、高质量稳定量产，全面满足陆上大功率风电场批量供货需求	是公司面向陆上大兆瓦风电市场的关键产品，凭借高效率、高可靠、低运维成本等优势，可精准匹配主流风场需求，强化技术壁垒与行业影响力
7.7MW 双馈液冷风电变流器	金风客户有液冷机组开发需求，我司配合完成项目开发	已批量	全面满足高风沙、严苛环境风电场的批量供货需求，进一步完善公司大功率液冷双馈变流器产品矩阵，提升核心竞争力。	液冷双馈变流器在高风沙场景有 IP 防护优势，有效降低外部环境对核心功率器件的侵蚀，大幅提升设备可靠性与使用寿命，弥补了行业内大功率双馈变流器在严苛环境下长期稳定运行的技术空缺。
2500kW 组串式 PCS	解决直流侧多簇并联环流问题，提高储能系统效率，完成 2500kW 组串式 PCS 产品开发。	已完成首台现场试用，具备批量条件。	实现量产，通过优化产品设计，推出具备竞争力的标准化储能产品	填补公司在组串式产品领域的空白，与现有集中式 PCS 产品形成协同效应，为公司贡献业绩，成为新的营收增长点。
2500kW 集中式 PCS (降本)	在当前激烈竞争的储能市场中，降低 PCS 的单瓦价格，为系统集成商提供极具竞争力的报价。	已批量	采用三电平拓扑的成熟方案，通过优化母排结构，实现核心 IGBT 模块等器件的国产化宽范围替代，直接降低整机成本，提高公司产品市场竞争力。同时兼容市面上主流 280Ah、314Ah、320Ah 等不同规格的电芯，且能适应电池簇电压的宽范围波动。这种通用性设计能降低客户的适配成本，拓宽产品的应用范围。	1、应对价格战，保住市场份额。当前储能行业正处于洗牌期，拥有优秀质价比的 2500kW 产品意味着公司具备了打硬仗的能力。将帮助公司在市场竞争中取得优势，争取市场份额。 2、拓展下沉市场与海外市场，许多新兴市场对电网等级要求不如欧美严格，但对价格极其敏感。2500kW 作为一款质价比优异的产品，将成为公司出海抢占亚非拉市场份额的尖刀产品。 3、推动供应链垂直整合，2500kW 作为批量

				生产产品，巨大的采购量可增强公司对上游元器件供应商的议价能力。同时推动公司产品标准化升级，降低制造成本，提升利润率。
基于多协议融合的三层进阶工业网络运维服务平台	针对煤矿、管廊、隧道等行业面临的 IT 和 OT 协同壁垒、监测工具割裂、故障定位跨域、处置流程断层等“数据互通而运维孤岛”困境，以及网络运维“重监测轻处置”的痛点，打造一套“定制化 AI 功能开发+故障快速定位+数据挖掘应用+平台子系统跨域兼容互通融合”工控网络运维的整体解决方案，形成“全域感知-智能诊断-闭环服务”运维服务新范式。	项目申请发明专利 1 项，网络摄像机及其物理链路识别方法、系统、存储介质、终端（申请号 CN202510029774.5）；2025 年 8 月，海得工业智能网管软件成功应用于华能扎赉诺尔煤业-铁北煤矿；2025 年 9 月，与宁夏正庆技术有限公司签定“枣泉煤矿基于网络侦测技术的数据分析及故障定位系统在煤矿多场景的研究与应用”技术开发协议。2025 年 10 月，网络采集服务器获得 3C 认证证书。	针对异构网络融通、时延精准控制、智能资源调配、故障快速定位、预测性维护几大核心技术开展研究，提供从实时运行状态到性能趋势分析、专家知识库、智能诊断服务的整体解决方案的闭环管理，为煤矿等工业企业构建“三层进阶”的智能化工业控制网络运维体系，实现监控、故障管理、分析与预警功能于一体的智能化运维平台，技术水平达到国内先进水平。	紧跟新型工业网络技术发展趋势，打造更泛在互联、确定承载、智能开放的架构，进一步提升跨层级数据传递与处理效率；随着采集服务器和监控服务器核心产品的量产，全面推进与上下游企业的产业协同，共同推动工业网络运维服务行业的发展。助力工业企业实现生产全过程可视化、智能化管理，满足智慧矿山评分标准。
AI 在煤炭行业智能排水调度系统开发	基于煤矿行业井下排水系统节能与安全运营优化的改造需求，利用预测模型和优化求解器等人工智能技术，为大型煤矿集团、水文地质复杂的矿井用户打造出集自动排水、自动切换、智能平衡与智能联动于一体的煤矿井下智能排水调度系统解决方案，通过多维度数据感知与融合、精准预测模型、智能决策与策略生成，实现降低电费、延长设备寿命、提升安全与可靠性，有效破解了煤矿行业面临的保障安全生产、降低能源成本等诸多难题。	基于英伟达的 GPU 和海得 EX-1538 边缘控制器，完成核心库 Hite.Sat（即 HiteSat 求解器）的开发，可求解资源分配、资源组合与节约、任务调度、容量限制等问题，完成 Hite.Traffic 库的开发，可求解流量问题（最大流和最小费用流），煤炭联合排水多机调度系统已在内蒙古鄂尔多斯某煤矿试用。	项目通过工业 AI 模型库+PLC+WEBCADA+时序数据库的深度融合，通过多维度数据建模精准预测涌水量，利用模型库求解实现多泵协同与路径规划，解决预警延迟、人工依赖、空转高耗等痛点，达成故障预判、安全联动与能耗优化，实现了 15-30%的泵站用电节约，降低设备磨损与维护成本，将安全变为可量化的模型约束，解决了煤矿排水系统“安全-效率-成本”的三角矛盾。	将项目经验转化为 AI 算法引擎和软件平台，通过“解决方案+软件许可+持续服务（算法模型优化）”的全新商业模式，打造海得边缘控制器节能减排的差异化竞争优势，助力公司切入轨道交通、商业楼宇、工业园区、城市水务、污水处理厂等任何可调节负荷、分时电价和复杂运行约束的工业节能运筹优化应用场景。
工控网络监控器	依托工控网络监视器硬件，为工业用户网络提供安全、稳定、可靠运行保障的监控方案，将工控网络中不同厂家、不同型号设备在一套系统中实现监控，解决用户在	2025 年 6 月获得海得工控网络监测软件 V2.0 软著证书，2025 年 7 月获得上海市软件产品证书；2025 年 10 月，网络监控监视器获得中国国家强制性产品认证证书（证	通过统一平台实现对不同厂商、型号设备的“一网到底”接入与全网可视化运维，为用户提供工控网络智能监控可观测平台，实现从“网络不可见”到“业务可视	借助工控网络监视器软硬件三网通道、软硬结合、统一平台、便捷交付的产品优势，加强对工控网络安全漏洞全面检测关键技术的深入研究，找出工控网络安全漏

	<p>多种监控工具中分散维护、解决数据无法互联互通等问题。全面提升工控网络的无故障运行率，提高网络健康度，实现工控网络运维管理的综合化、自动化、智能化。</p>	<p>书编号：2025010911821929)；产品小批量投产，在江苏东部高速公路管理有限公司的《智慧高速公路数字化转型项目》等项目上进行试用。</p>	<p>化”，在一张图上可以观测到通信网络设备和机电信息化设备的连接定义、设备状态和性能波动，由黑盒式“被动救火”变为“主动防御”的智能运维，构建工控网络运维“一张图”。</p>	<p>洞产生的根源，协助用户有效发现未知工控系统安全漏洞，提高国内工业企业工业控制系统的安全防护性能。</p>
<p>电池系统预防性维护软件开发</p>	<p>针对 RTG（轮胎式龙门起重机）混动系统开展预防性维护软件功能开发（包括前端界面开发、后端逻辑实现、数据库设计等），开展故障预测算法、数据分析模型、机器学习模型等算法开发，将软件与 RTG 混动系统的硬件设备、传感器、控制系统、边缘计算设备等进行集成。</p> <p>1) 通过传感器实时监测关键部件的运行状态（如发动机温度、变频器系统状态、电池状态等），利用数据分析技术评估设备健康状态，预测潜在故障。</p> <p>2) 基于采集的数据，系统通过智能算法进行诊断，发现异常时发出预警，提示维护人员提前采取措施，避免故障发生。</p> <p>3) 结合物联网技术，实现远程监控，维护人员可通过网络实时掌握设备状态，进行远程诊断和维护指导，提升效率。</p>	<p>取得“柴油发电机启动的分级加载控制方法、系统、存储介质及终端”发明专利，2025 年 5 月获得“海得移动储能系统控制软件”软著证书，在太仓国际集装箱码头混动系统上试用，拟在宁波舟山港北三集司投入使用并进一步优化升级。</p>	<p>开发一套 RTG 混动系统预防性维护软件，针对故障预测算法、数据分析模型、机器学习模型等开展关键技术研究，从而通过实时监控电池组的状态，更新混动控制软件、优化混动控制策略，更新智能监控与诊断系统软件、优化算法；实现对电池、发动机、电机等关键部件进行实时监控，采集运行数据；通过数据分析，提前预警潜在故障，减少突发停机；基于历史数据评估设备健康状态，提供维护建议；生成维护报告，帮助管理人员优化维护策略。最终达到远程诊断和维护，降低现场维护成本。</p>	<p>为全球港口用户提供港口轮胎吊节能定制化解决方案，为港口用户降低维护成本、提高设备利用率、延长设备寿命和优化能源使用，实现港口作业效率和服务质量的提升。</p>
<p>H&iServer 国产化信创容错服务器研发</p>	<p>基于海得原有的 H&i Server 容错服务器产品进行的迭代升级。升级后 H&i Server，除提供容错功能外，还支持信创 CPU 和操作系统，满足系统安全可靠的要求，同时提供容灾的功能，更好的满足业务系统和数据的安全性。最终，H&i Server 国产化信创容错服务器具有信创、容错、容灾</p>	<p>获得海得 H&iBackup 灾备系统管理软件、海得 H&iDCIM 数据中心管控系统软件、海得 H&iSphere 服务器虚拟化管理软件 3 项软著证书。发明专利“容错服务器管理平台故障场景下的虚拟机管理方法（申请号 CN202510437678.4）”“进入实质审查阶段”。</p>	<p>在容错服务器原先的计算、存储功能上加入了容灾功能，同时增加了对国产化芯片和操作系统的支持，使得容错服务器符合信创安全可控的要求。项目在一体化管理、实时同步的 CDP 容灾备份技术、内存智能镜像技术、系统和数据的在线迁移技术等方面进行技术创新。最终实现提高工</p>	<p>作为上海市软件行业协会信息技术应用创新工作委员会的成员单位，紧跟国产化替代和自主可控的发展趋势，展现了海得容错服务器在信息技术创新领域的卓越实力和保障信息安全的领先地位。</p>

	三大特征。		业应用系统的稳定性、可用性、自主可控性及数据的安全性、完整性，降低应用系统和数据风险，为企业的持续稳定生产运行提供强有力支撑保障。	
5MWh 交直流一体集装箱组串产品	针对大型工商业（≥5MWh）应用场景，开发一款组串式集装箱高性能储能产品，在可用电量、可靠性、占地面积、建设成本等具有很大优势。	完成打样验证及认证，处于小批量交付阶段。	补全现有工商储产品在大型工商业（≥5MWh）应用的缺陷。可以快速适配和部署大型工商应用，减少用地面积，降低用地成本，提高产品性能。	补全现有工商储产品在大型工商业（≥5MWh）应用的缺陷。提高公司在工商储应用的竞争力
261kWh 工商柜系统降本增效优化升级	现有 261kWh 工商柜受限于 BMS 和 PCS 融合技术，各部件相互独立开发后再集成，存在集成度低、占地面积大、生产效率低等稳态。目前公司 3S 技术融合的“高压箱集成 PCS”部件版本已经完成；把该融合技术应用于工商柜系统中，达到降本增效的效果。	已经批量。	261kWh 工商柜采用 3S 融合技术，提高集成度和物料成本 30%以上，同时优化生产工艺提高产品品质。	更新迭代 261kWh 工商柜版本，降低物料及生产成本，提高产品集成度，减少客户安装及调试工作量，减少占地面积。大大提高了产品在行业的竞争力。
高可靠性新架构 BMS3.0 平台开发	提升电池管理精准度；增强系统可靠性与安全性；提高能源利用效率。	已完成样机整机测试工作，包含功能验证、性能测试、可靠性测试等，测试结果符合设计规格与项目需求，样机状态合格，可进入后续小批量验证或量产准备阶段。	进一步优化电池系统性能，尤其是对电池系统 SOC 和 SOH 的管理；进行功能拓展，增加 BMS 对接 EMS、云平台和数据分析的接口功能；	提升我司在电池管理领域的技术水平；推动技术升级，为后续产品迭代和技术创新奠定基础。
高隔离强度 BMS2.0 被动均衡平台	被动均衡及叠装设计，尺寸极小，成本极低；硬件架构和控制逻辑简单，可靠性高且易量产	产品通过全流程验证，各项性能指标稳定，已完成规模化生产与批量交付，项目进入正常供货阶段。	补全现有 BMS 产品在被动均衡应用的缺陷。可以快速适配和部署各类储能系统，降低系统成本，提升系统竞争力。	满足储能系统主流客户需求，降低储能系统成本，完善产品矩阵，提高产品竞争力。
全场景云 EMS 平台	从设备侧 EMS 向具备市场参与能力的云端“交易级 EMS”升级	完成光伏、储能、充电桩设备接入，多站点统一运行监控，智能运维	目标是打造一个具备平台化运营与市场交易能力的储能聚合控制与调度系统	提升公司业务范围，支持光伏、充电桩等多设备接入及运维。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	127	229	-44.54%
研发人员数量占比	11.01%	16.33%	-5.32%
研发人员学历结构			
本科	92	155	

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

硕士	23	49	
大专	9	20	
其他	3	5	
研发人员年龄构成			
30 岁以下	62	111	
30~40 岁	46	92	
40~50 岁	18	25	
50~60 岁	1	1	

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	93,046,113.46	132,632,046.76	-29.85%
研发投入占营业收入比例	3.67%	5.64%	-1.97%
研发投入资本化的金额（元）	9,090,809.66	11,562,880.01	-21.38%
资本化研发投入占研发投入的比例	9.77%	8.72%	1.05%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

报告期内，公司新能源业务为应对市场环境的剧烈变化，降低研发投入，整合优化各研发平台以提高研发资源的复用率，致使报告期末研发人员数同比快速下降，研发费用也随之减少。

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	2,620,113,891.47	2,644,355,981.32	-0.92%
经营活动现金流出小计	2,784,985,127.62	3,036,343,504.50	-8.28%
经营活动产生的现金流量净额	-164,871,236.15	-391,987,523.18	57.94%
投资活动现金流入小计	825,071,968.11	195,328,372.83	322.40%
投资活动现金流出小计	828,912,029.16	178,659,823.16	363.96%
投资活动产生的现金流量净额	-3,840,061.05	16,668,549.67	-123.04%
筹资活动现金流入小计	761,358,010.88	927,876,495.74	-17.95%
筹资活动现金流出小计	629,935,006.24	616,284,411.45	2.21%
筹资活动产生的现金流量净额	131,423,004.64	311,592,084.29	-57.82%
现金及现金等价物净增加额	-37,144,445.70	-63,627,273.98	41.62%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

报告期内经营活动产生的现金流量净额为-16,487.12 万元，同比现金流量净流出减少 22,711.63 万元，主要系报告期内公司购买商品、接受劳务支付的现金较上年同期减少所致。

报告期内投资活动产生的现金流量净额为-384.01 万元，同比现金流量净额减少 2,050.86 万元，主要系去年同期公司赎回理财产品以及定期存款到期收回所致。

报告期内筹资活动产生的现金流量净额为 13,142.30 万元，同比现金流量净流入减少 18,016.91 万元，主要系报告期内公司向银行的长短期借款的减少及吸收投资款综合所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	620,742,938.49	22.94%	750,081,410.04	20.21%	2.73%	
应收账款	609,048,011.13	22.51%	833,408,939.04	22.45%	0.06%	
合同资产	28,834,311.21	1.07%	124,883,262.39	3.36%	-2.29%	
存货	296,770,841.83	10.97%	733,014,023.81	19.75%	-8.78%	主要系减少子公司而存货减少
投资性房地产	50,208,380.96	1.86%	52,001,713.64	1.40%	0.46%	
长期股权投资	163,655,285.42	6.05%	24,620,646.50	0.66%	5.39%	
固定资产	144,138,041.68	5.33%	215,169,979.45	5.80%	-0.47%	
在建工程	699,418.00	0.03%	6,552,531.80	0.18%	-0.15%	
使用权资产	9,352,061.74	0.35%	33,947,094.81	0.91%	-0.56%	
短期借款	152,970,302.43	5.65%	370,718,545.87	9.99%	-4.34%	主要系本期归还信用借款以及未终止确认的票据减少所致
合同负债	78,225,594.15	2.89%	236,538,224.52	6.37%	-3.48%	
长期借款	96,500,000.00	3.57%	108,700,000.00	2.93%	0.64%	
租赁负债	3,192,526.61	0.12%	13,026,526.9	0.35%	-0.23%	

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

			7			
应收款项融资	351,894,910.18	13.00%	437,406,018.40	11.78%	1.22%	
应付票据	435,394,001.49	16.09%	604,136,997.28	16.27%	-0.18%	
应付账款	283,901,615.52	10.49%	829,280,822.76	22.34%	-11.85%	主要系随减少子公司减少以及期初应付账款结算支付而减少所致
一年内到期的非流动负债	7,745,814.29	0.29%	22,086,518.76	0.59%	-0.30%	

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）		760,456.87			793,500,000.00	794,260,456.87		
4. 其他权益工具投资	219,077,848.75		11,140,661.36			5,931,840.19		224,286,669.92
5. 其他非流动金融资产	68,327,119.71	14,386,947.81				1,435,601.45		81,278,466.07
金融资产小计	287,404,968.46	15,147,404.68	11,140,661.36		793,500,000.00	801,627,898.51		305,565,135.99
上述合计	287,404,968.46	15,147,404.68	11,140,661.36		793,500,000.00	801,627,898.51		305,565,135.99
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

无

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项 目	期 末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	69,664,890.53	69,664,890.53	应付票据保证金及履约保证金等	保证
应收款项融资	214,411,584.34	214,411,584.34	应付票据的质押物	质押
其他权益工具	57,110,000.00	57,110,000.00	被投资企业借款的质押物	质押
固定资产	55,266,782.55	28,486,142.92	应付票据的抵押物	抵押
无形资产	11,825,886.13	6,259,707.75	应付票据的抵押物	抵押
合 计	408,279,143.55	375,932,325.54		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
3,082,725.70	17,887,203.00	-82.77%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

公司主营业务面向数字化业务与绿色化业务二个方向。其中，数字化业务涵盖工业电气自动化业务、工业信息化业务二大板块，绿色化业务即新能源业务板块。

对于数字化业务，报告期内，面对整体市场需求缓慢复苏的进程，伴随工业用户低基数增长，去库存压力，工业元器件产品成本上扬的趋势，公司通过对重点用户平滑过渡上下游市场价格的传导，在全力保障长期客户服务质量的前提下，积极拓展新旧动能的转换的新行业市场，保持了业务的市场占有率，实现了营业收入与营业利润同比增长。对公司净利润影响较大的公司有：海得电气科技有限公司，系上市公司的子/参股公司；主要业务为提供自动化、数字化等智能制造基础能力建设的电气自动化、数字化产品配套与服务。注册资本 70,000,000.00 元；总资产 1,095,941,968.42 元；净资产 574,429,086.50 元；营业收入 1,470,528,752.65 元；营业利润 41,108,891.99 元；净利润 30,760,836.30 元。

对于绿色化业务，报告期内，公司新能源业务整体围绕风电与储能相关产品与业务结构的调整，一是聚焦业务战略控制点，大功率电力电子产品依托与风电主机企业联合开发与精益代工双模式扩大客户与业务的规模；二是聚焦市场业务目标与产销路径，结合自身能力，调整储能业务的结构，规避过往快速扩张带来的市场风险，采用 OEM 与自主品牌并行的策略，专注标准品和构网技术的发展，积极尝试出海业务与加大后服务市场的投入。公司通过持续解决新能源业务历史遗留问题的基础上，通过业务策略、投资结构的调整与优化，业务整体亏损同比大幅收窄。对公司净利润影响较大的公司有：浙江海得新能源有限公司系上市公司的子/参股公司；主要业务以大功率电力电子技术为技术依托，围绕构建新型电力系统，为电网提供稳定可靠支撑，专注于为风力、光伏发电设备，电站配储、独立储能电站，AIDC 智能算力数据中心储能，制氢设备等提供高质量的电力电子设备及交流测研发、技术、设备维护等服务，同时销售变流器、逆变器、等电力电子产品及交流测系统解决方案等。注册资本 280,000,000.00 元；总资产 399,309,736.17 元；净资产 120,349,457.60 元；营业收入 240,781,931.81 元；营业利润-28,733,610.94 元；净利润-48,392,876.98 元。甲有限公司系上市公司的子/参股公司；主要业务专注于电力柔性调控核心部件、配套组件的研发、生产与销售，并提供全周期售后运维服务。注册资本 221,986,932.00 元；总资产 448,381,185.02 元；净资产 4,164,464.90 元；营业收入 426,411,012.01 元；营业利润-41,937,866.69 元；净利润-44,982,774.31 元。建水云得太阳能科技有限公司；系上市公司的子/参股公司；主要业务为太阳能发电与供应、太阳能照明系统、太阳能应用产品、太阳能景观系列、太阳能礼品工艺品相关产品的生产和销售；光伏发电系统相关的技术开发与咨询；新能源场站（风、光、储）设备运维、检修；新能源场站（风、光、储）工程建设技术咨询。注册资本 50,000,000.00 元；总资产 75,525,834.31 元；净资产-51,230,932.59 元；营业收入 9,027,751.54 元；营业利润-64,934,658.84 元；净利润-64,934,658.84 元。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
HITE EUROPE BV	非同一控制下企业合并	有影响
龙山海得储能科技有限公司	新设	无影响
衢州海得储能科技有限公司、衢州龙游海得储能设备有限公司	注销	无影响
浙江海得智慧能源有限公司、张家口海得储能科技有限公司、赤峰海得利新能源有限公司、保山海得储能科技有限公司、青海海得储能技术有限公司、龙山海得储能科技有限公司、HITE GLOBAL PTE. LTD.、HITE EUROPE BV	均系浙江海得智慧能源有限公司子公司。公司实际控制人郭孟榕先生本期对浙江海得智慧能源有限公司增资而导致公司丧失对其控制权，公司不再将上述公司纳入合并财务报表范围	有影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

(一) 行业竞争格局和发展趋势

2026 年作为“十五五”规划开局之年，中国经济将进入稳中求进、质效双升的温和复苏周期，呈现“总量平稳、结构优化、动能转换”的核心特征。当前，全球产业竞争格局加速重构，根据政府工作报告，政府将持续推进重点产业提质升级，优化提升传统产业，拓展智能制造，新建设一批智能工厂和智慧供应链。发展智能建造，培育现代化建筑产业链。同时，大力培育集成电路、低空经济、生物医药等新兴支柱产业，前瞻布局量子科技、具身智能、6G 等未来产业，全面深化“人工智能+”行动。行业层面，伴随全国统一大市场建设纵深推进，政府通过产能调控、标准引领、价格执法等手段深入整治“内卷式”竞争，引导行业回归拼创新、拼质量、拼价值的良性生态。绿色发展成为刚性要求，国家设立低碳转型基金，培育氢能、绿色燃料等增长点，推动产业绿色化、智能化、融合化转型。数字化与 AI 技术从赋能工具演进为新质生产力核心引擎，端侧 AI、工业互联网、数智化解决方案成为传统制造业提质增效、中企出海的关键抓手。

根据 MIR DATABANK 最新数据预测，2026-2027 年中国自动化市场有望终结下滑态势、实现止跌回正，迎来小幅增长。2026 年行业整体暖意渐浓，多重利好因素叠加，推动市场进入温和复苏周期，且复苏过程更注重发展质量与新技术落地应用。在新兴产业驱动下，AI 产业迎来爆发式增长，已成为半导体市场增长的核心引擎；随着 AI 应用规模化落地及数据中心建设持续推进，逻辑芯片与存储芯片需求稳步攀升，预计 2026 年两类芯片将持续领跑，进一步加速半导体市场增长。同时，头部动力电池企业新项目落地及海外投资持续发力，将推动动力电池市场延续高速增长态势；受益于“一带一路”沿线中资投资项目及东盟等国家本土项目推进，物流市场将保持稳步增长。此外，新一轮国家补贴政策落地提振整体内需，叠加 AI 驱动下液冷技术快速迭代、人形机器人等新兴产业兴起，为机床行业开辟了全新增长空间。

总体来看，2026 年市场复苏的主要动力将来源于 AI 应用渗透、新能源领域投资加码及出口市场拉动。尽管行业仍面临诸多挑战，但整体市场有望结束连续下滑态势，步入高质量复苏新阶段。

伍德麦肯兹（Wood Mackenzie）发布《中国陆上风电市场展望 2025》，预计未来十年，中国将新增 1.1TW 的风电装机容量。同时预计“十五五”期间，中国年均新增风电装机容量将达 104GW，较“十四五”期间的年均新增风电装机容量增长 44%，其中陆上风电将贡献五年新增装机容量的 84%。

2026 年初，新型储能正式被纳入国家六大新兴支柱产业，其在支撑新型电力系统建设、推动能源结构转型中的核心作用日益凸显。容量电价机制的正式出台，有效破解了独立储能商业模式瓶颈，为行业高质量发展注入强劲动力，推动独立储能商业模式持续走向成熟。同时，“新能源 + 储能 + 负荷”融合应用模式加速推广，有望成为带动可再生能源储能应用规模化落地的新引擎。据寻熵研究院预测，2026 年国内储能市场增长势头强劲，基准场景下，新增并网规模预计达 96.1GW/254.8GWh，按能量规模计算同比增速达 34%；乐观场景下，新增并网规模将攀升至 114.7GW/302.9GWh，同比增长 59%，行业增长潜力持续释放。值得关注的是，2026 年行业走势将受多重因素影响，其中上游供应链价格涨幅、各地容量电价政策出台节奏、补偿标准与补偿规模，以及内蒙古等重点区域储能商业模式创新程度，均为影响市场发展的关键变量。此外，2026 年 3 月 24 日国家能源局综合司印发《2026 年能源行业标准计划立项指南》，明确将新型储能、虚拟电厂、电力市场等领域纳入核心标准立项范畴，标志着新型储能行业标准化建设加速推进，将进一步规范行业发展、降低市场风险，为行业持续健康发展奠定坚实基础。

（二）发展战略

公司业务发展战略：围绕智能制造业务发展的核心，以数字化与绿色化二大赛道为业务发展的双翼，通过技术、产品、营销三项能力的啮合驱动与资源协同，形成包括产品技术、应用技术、集成技术的综合竞争能力，推动主营业务快速可持续发展。

公司数字化赛道业务：是以数字化为牵引，以软件为抓手，聚焦自动化控制、工控软件、信息安全、工业互联网等技术方向，发展面向设备制造行业、基础设施行业、流程工业等行业的软硬件产品和行业解决方案。

公司绿色化赛道业务：是以双碳战略为目标，以新能源业务为抓手，聚焦大功率电力电子、储能系统、节能减排等技术方向，发展面向风电风机、源网荷储、能耗型行业、工业园区等行业的新能源关键设备和系统应用解决方案。

业务战略实施路径：加快内生自主发展的步伐与外延投资兼并相结合的双轮驱动模式。即通过适应市场发展规律的组织再造，形成价值观趋同、目标统一的高效运营团队；鼓励构建内部创新创业机制，整合与优化内外部资源，结合短期与中长期激励手段，全面推动主营业务步入快速稳健的发展轨道；加快契合发展战略的行业生态建设与投资兼并步伐，全面增强自动化、数字化、智能化、信息化的产品技术能力及其融合技术的系统解决方案能力，形成市场、产品、技术和解决方案合纵连横的竞争优势。

公司智能制造业务发展战略是以积累的自动化信息化产品、大功率电力电子产品和集成能力优势为基础，结合新一代信息化技术应用和绿色发展的理念，不断增强核心竞争能力。一方面，随着自动化与信息化“两化”融合的加速推进，连接、融合、开放是产业发展的主旋律，而工控系统（OT 层）自动化作为整体数字化架构中的重要数据来源，是企业数字化的基石，对于推进传统企业数字化、智能化、绿色化转型首先需要补强在 OT 端的能力，并渐进式帮助客户实现以数字基座为基础的智能化应用需求，才能实现数字经济中数字产业化、产业数字化的必要条件。公司通过自主研发、生态合作与投资兼并等方式打造适应行业用户构建数字基座的高可用性的相关产品的同时，通过系统集成，提供解决方案及服务等业务方式，结合网络、计算、数据的统一化、平台化技术，将各分散、隔离的系统通过连接、融合、优化，帮助工业领域用户逐步实现全域智能化。另一方面，以绿色化高质量发展为目标，依托电力电子、能效管理等技术手段在继续保持新能源风光电力电子产品外，探索能源装备智能传感与量测技术研发，提升面向海量终端的多传感协同感知、数据实时采集和精准计量监测水平，提升人机交互能力和智能装备的成套化水平，推动服务远程设备操控、智能巡检、智能运维、故障诊断、应急救援等能源基础设施数字化、智能化的复杂应用技术，推动基于人工智能的能源装备状态识别、可靠性评估及故障诊断技术发展，逐步实现数字化、绿色化相统一的智能制造发展战略。

近年来，国内新能源产业投资热度持续攀升，市场竞争日趋激烈。伴随国家新能源政策优化调整与市场化改革深化，行业发展周期显著缩短，优胜劣汰进程加速，产业格局迎来深度洗牌。基于对行业周期演进及竞争格局变化的深刻洞察，公司对自身业务结构与核心能力进行全面复盘审视：公司虽在研发创新与智能制造领域具备坚实基础，但在市场拓展方面存在短板，前期储能业务市场端投入与产出未达预期。据此，公司审慎调整储能业务战略定位，优化资源配置方向。

展望未来，公司在业务指导思想上不追求单边加速，而是在逆境中通过战略的适时调整，资源配置的有效投入，重新构建增长配方；有效防范化解业务发展中因政策调整、市场波动、竞争加剧所面临的风险，围绕工业数字化赛道为核心发展主线，紧扣国家“实施工业互联网创新发展工程”与“全面实施‘人工智能+’行动”的战略部署，致力于构建自主可控的工业数字基座核心能力。通过深度融合人工智能、大数据、物联网等新一代信息技术，持续拓展在智能制造、能源管理、设备运维等领域的工业应用场景，为工业企业提供全生命周期的数字化解决方案与智能化运维服务，致力于成为国内领先的工业数字基座产品及综合解决方案提供商，助力中国制造业数字化转型与高质量发展。

（三）2026 年经营计划

2026 年作为“十五五”规划开局之年，全球经济复苏不均衡，地缘政治格局日趋复杂，深刻理解当前国内经济处在新旧动能、新旧产业、新旧模式转化的关键过渡期及呈现出的短期经济持续下行压力的必然性，产业竞争加速向数智化演进。面对复杂多变的外部环境，公司管理层将围绕扭亏为盈、实现高质量发展这一核心目标，在产业变革中找到确定性因素，进一步解决有无增长、靠谁增长、扩张模式、可否持续等系列问题，主动适应国内外经济形势与行业变革趋势，抓住产业数字化转型的战略机遇，全面优化经营策略。对内，公司将通过深化数字化营销手段、费用管控体系上线、运营管理体系的 AI 赋能等方式推进降本增效，持续提升内部经营与管理效能；对外，加大自主研发产品的市场推广与场

景化应用，打造具备行业场景模块化可复用的成熟解决方案，精准匹配客户真实需求，推动营业收入及利润实现良性增长。外部环境的深刻变革与内部能力的现实瓶颈相互交织，既带来了前所未有的转型压力，也孕育着迈向新生的转型机遇。公司将在 2026 年的实际经营管理工作中全力争取更好结果。

以上所载公司经营目标不代表公司对 2026 年度的盈利预测，是否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等众多因素，存在较大的不确定性，请投资者注意投资风险。

2026 年公司业务运营和管理将围绕“保稳定、促增长、补短板、精决策”四大核心方向，不断优化业务结构，驱动新旧动能转换。

(1) 保稳定：稳固基本盘面，深挖存量价值。

针对冶金、煤炭、轨交等传统优势行业，立足存量市场，制定“延长生命周期、提升盈利质量”的精细化管理策略。重点聚焦老旧系统升级改造、设备迭代替换等刚需场景，深挖客户二次开发需求，通过优质的运维服务与解决方案交付，稳固市场份额，保障核心业务营收稳定。

(2) 促增长：布局新兴赛道，培育新引擎。

紧扣行业发展趋势，精准识别与公司核心资源、技术能力高度匹配的新兴产业方向，如电力、水务等。以“小切口、大市场”为原则，规划清晰的市场突破路径，从标杆项目试点入手，逐步实现产品与解决方案的规模化复制。同时，积极拓展海外市场，把握产品出海机遇，以有限的增量投入撬动更大的增长空间，培育业务新增长极。

(3) 补短板：强化市场能力，筑牢战略壁垒。

聚焦“市场力”短板，构建支撑自主品牌发展的全链条系统能力。包括优化品牌矩阵、完善渠道布局、提升客户需求洞察与快速响应能力，以及加强售前售后一体化服务体系建设。通过补齐关键能力短板，确保战略规划落地执行，增强新动能的市场竞争力。

(4) 精决策：规避单纯扩张，强调可控平衡。理性投入布局，平衡长短期发展。

建立科学严谨的经营决策机制，通过精细化的市场规模测算、竞争态势分析及财务预测模型，明确业务发展优先级与资源投入方向。以投资回报为核心导向，合理配置研发、市场、人力等资源，平衡短期业绩压力与长期战略投入，确保资源的有效配置和高效投入，支撑公司可持续、理性化发展。

通过上述四大核心方向管理工作的协同推进，公司将努力实现存量业务的价值深挖与新兴业务的突破增长，全面推动主营业务新旧动能转换，实现 2026 年年度经营目标的顺利达成，为高质量发展奠定坚实基础。

(四) 公司面临的风险及应对措施

1、宏观经济波动带来的风险

2025 年宏观经济虽呈现稳中有进、向新向优的恢复态势，但复苏力度弱于预期、内生动力不足的问题依然突出，经济运行仍面临有效需求不足、新旧动能转换阵痛等多重挑战。面对复杂多变的国内外经济形势，公司将通过把握我国制

造业向数字化、绿色化高质量发展的市场趋势，围绕数字化与绿色化二大业务赛道，在大趋势环境中把握自身发展的小趋势，在不确定的趋势环境中确定可发展的趋势，坚持业务发展的同时，强化风险意识，规避决策风险敞口，积极做好内部应对外部风险的管理措施，行稳致远，推进公司智能制造业务战略的有效实施。

2、市场竞争风险

面对国内经济尚未进入全面复苏的增长轨道，市场有效需求增长乏力，同时供给侧产能结构性过剩趋势仍在持续，行业拐点尚不明确。行业市场的竞争，尤其是围绕产品与服务价格竞争是所有企业无法回避的风险。公司工业信息化业务、工业电气自动化业务通过以软件为抓手的行业解决方案和提高自主可控产品的销售比重形成可差异化竞争的能力；通过公司内外部产品、技术、营销等能力资源的有效组合与协同，形成对目标市场的综合竞争能力；通过符合产业发展规律的上下游产业并购，整合内外部资源，将自有产品的研发能力融入生态，同时整合外部研发能力为自身需求服务。公司新能源储能业务注重自身在产业链中正确定位，通过产业上下游分工合作，构建共赢的价值链，提高抵御市场风险的能力。公司新能源大功率电力电子产品业务通过开展与主机制造头部企业的战略合作，通过推进产品优化升级和供应链的持续优化，通过扩大产品配套的规格与规模，不断提升专属行业的市场占有率。

3、知识产权风险

公司通过长期研发投入而取得的各项研发成果、专利技术、软件著作权等其他知识产权是公司赢得市场竞争能力、实现跨越式发展的关键因素。如果出现泄密、复制、同业竞争等将对企业的进一步发展，甚至生存造成巨大的影响。为应对上述风险，公司对所涉及的知识产权进行规划和管理，通过专岗和专人负责知识产权的管理，并结合电子化管理手段，建立分级管理制度；对知识产权按其实际可创造价值、对公司发展的重要程度、维护成本等进行分级；建立知识产权数据平台，及时掌握国内外最新数据信息，避免重复投入造成对公司资源的浪费；对关键研发人员或主要涉密人员通过签订保密协议或禁止同业竞争等劳动合同条款规避可能出现的相关风险。

4、核心技术与人才风险

公司自上市以来，通过持续的研发投入，拥有一系列具有自主知识产权的工业自动化和信息化核心技术、产品与行业解决方案，已成为公司重要的核心竞争能力。控制技术、软件技术与以 5G、人工智能等为代表的新一代信息技术发展日新月异，若公司不能准确把握技术与行业的发展趋势，实现技术与产品持续创新，将会降低公司的市场竞争力。复合型高素质的专业技术人才与管理人才是实现企业技术持续创新的基础，也是实施公司智能制造业务发展战略的核心力量。核心技术与管理人才是企业最重要的竞争力要素，公司将通过鼓励员工于上市公司平台上的创新创业、结合中长期的股权激励方案，保持与吸引人才队伍的稳定与壮大，在满足公司发展对于各类人才多层次需求的同时，真正形成同创业，共分享的组织氛围。公司极为重视人才的培养和梯队建设，通过持续引入新鲜血液、设立集团组织发展委员会等方式，优化管理团队的年龄结构，增强组织管理的科学性，释放组织活力，提高公司可持续的管理能力。

5、研发投入效益不确定性风险

公司一直以来都十分重视在数字化与绿色化业务方面的研发工作，但研发投入的经济效益存在不确定性。研发项目推进受技术迭代速度、市场需求变化、成果转化效率等多重因素影响，可能出现研发成果未能及时转化为市场化产品、短期难以体现经济效益的情况，进而影响公司当期及未来业绩表现。为此，公司将优化研发资源配置，聚焦高潜力研发项目，优先推进与市场需求高度匹配的产品研发，缩短研发成果市场化周期，同时根据市场需求调整研发方向，提高研发成果转化效率；另外，加强与下游客户的合作，提前了解市场需求，确保研发产品贴合实际应用场景，提升研发投入的针对性和有效性。

6、资本市场波动风险

公司为深主板上市公司，二级市场股票价格及一级融资环境受宏观经济、市场行情、相关政策、投资者情绪等多重因素影响，可能在短期内出现波动风险。公司重视和保护投资者权益，会适时充分运用资本市场工具，并严格遵守相关法律法规，充分履行信息披露义务。

7、原材料价格波动风险

近期，因全球宏观经济复苏乏力、地缘政治冲突及供需格局失衡，导致铜、铝、银等公司生产所需核心工业金属价格呈现大幅震荡、中枢上行的态势。原材料剧烈波动直接导致采购成本增加、产品毛利率承压。在行业竞争白热化、价格传导机制不畅的背景下，成本上涨难以完全通过产品提价向下游转移，对公司盈利能力形成持续侵蚀。同时，原材料价格的高波动性与不确定性，加大了公司采购计划、库存管理与生产排产等供应链管理难度。另外，原材料成本普涨易引发全行业性的成本压力，加剧行业内卷与竞争压力。面对上述风险，公司将积极采取多维度成本管控策略，一方面加强对大宗商品价格走势的研判，通过长协锁价、优化库存等方式平抑波动；另一方面，深化内部精益管理，通过技术创新与工艺优化降低原材料单耗，全力保障公司经营业绩的稳健性。

8、人均效益与人力成本失衡风险

公司面临人员效率与经营效益不匹配的潜在风险。若人均产出效益提升幅度不及人力成本增长趋势，将直接导致公司整体盈利水平承压，对经营业绩产生不利影响。同时，若内部组织效率未能持续优化、人员结构与业务发展节奏不相适配，也可能进一步加剧成本刚性压力，削弱公司综合盈利能力。为此，公司将持续优化人员结构，通过人员汰换与效能提升，合理控制人力成本规模，推动人力成本增速与经营效益增长相匹配。同时，强化以产出、效益为导向的考核体系，提升员工工作效率与人均产出水平。另外，公司将继续推进数字化、自动化工具应用，优化业务流程，减少低效岗位与重复劳动，提升组织整体运营效率，并在此基础上加强核心人才培养与梯队建设，提升高产出岗位人员占比，实现人力资源向高价值业务环节倾斜，稳步提升人均效益。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内	调研的基本情
------	------	------	--------	------	--------	--------

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

					容及提供的资料	况索引
2025 年 03 月 06 日	公司	实地调研	机构	东北证券等机构投资者	了解公司情况及公司未来发展战略	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 3 月 6 日投资者关系活动记录表
2025 年 05 月 15 日	公司	网络平台线上交流	其他	通过全景网“投资者关系互动平台” (网址: http://ir.p5w.net) 远程参与海得控制 2024 年度网上业绩说明会的投资者	公司所处行业状况、生产经营及财务状况等投资者关心的问题	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 5 月 15 日投资者关系活动记录表
2025 年 05 月 16 日	公司	实地调研	机构	英国巴克莱银行等机构投资者	了解公司情况及公司未来发展战略	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 5 月 16 日投资者关系活动记录表
2025 年 09 月 02 日	公司	网络平台线上交流	机构	鹏华基金、国信证券等机构投资者	了解公司情况及公司未来发展战略	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 9 月 2 日投资者关系活动记录表
2025 年 09 月 09 日	公司	实地调研	机构	中财期货、拓诚资本、蓝海基金、临港新片区基金等机构投资者	了解公司情况及公司未来发展战略	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 9 月 9 日投资者关系活动记录表
2025 年 09 月 19 日	公司	网络平台线上交流	其他	通过全景网“投资者关系互动平台” (网址: http://ir.p5w.net) 远程参与公司 2025 年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会的投资者	公司所处行业状况、生产经营及财务状况等投资者关心的问题	详见巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 9 月 19 日投资者关系活动记录表
2025 年 09 月	公司	实地调研	机构	平安证券、云	了解公司情况	详见巨潮资讯网

24 日				岫资本等机构 投资者	及公司未来发 展战略	网 (http://www.cninfo.com.cn) 2025 年 9 月 24 日投资者关系活动记录表
------	--	--	--	---------------	---------------	--

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和中国证监会、深圳证券交易所颁布的其他相关法律法规的要求，持续深入开展公司治理活动，不断完善公司法人治理结构，建立健全内控制度体系，规范公司运作。截至报告期末，公司治理结构实际情况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范性文件要求。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

业务方面：公司业务结构完整，面向市场、自主独立经营。

人员方面：公司在人事及工资管理等方面独立。

资产方面：公司资产独立完整，权属清晰。

财务方面：公司设立了独立的财务会计部门并建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，开立了独立的银行账户并依法经营纳税。

机构方面：公司已根据自身业务发展战略及特点，建立了适合公司发展需要且独立、完整的组织机构。公司股东会、董事会、管理层职责划分明确，公司拥有独立的办公和经营场所。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
许泓	男	59	董事长	现任	2006年05月01日		76,850,924				76,850,924	

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

郭孟榕	男	61	副董事长、总经理、财务负责人	现任	2006年05月01日		69,948,471		10,557,091		59,391,380	通过集中竞价、大宗交易减持
许叶峰	男	48	董事	现任	2024年06月25日		0				0	
陈平	男	60	董事	现任	2009年05月24日		0				0	
王力	男	69	独立董事	现任	2021年06月03日		0				0	
孟宪忠	男	72	独立董事	现任	2024年06月25日		0				0	
邵晓玲	女	51	独立董事	现任	2024年06月25日		0					
贾滢澜	女	50	监事会主席	离任	2016年08月15日	2025年12月16日	4,410				4,410	
陈志旻	男	49	监事	离任	2021年06月03日	2025年12月16日	0				0	
戴梅	女	54	职工监事	离任	2016年07月28日	2025年12月16日	0				0	
吴秋农	男	60	董事会秘书、副总经理	现任	2010年07月29日		1,912,017				1,912,017	
合计	--	--	--	--	--	--	148,715,822	0	10,557,091		138,158,731	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

许泓，男，大学本科，中欧国际工商学院 EMBA。1988 年-1994 年任上海实用机电工程公司经理；1994 年-2000 年任上海海得控制系统公司总经理；2000 年至 2009 年 5 月任本公司董事长兼总经理，2009 年 5 月至今任本公司董事长。兼任浙江海得成套设备制造有限公司执行董事、上海海得自动化控制软件有限公司执行董事、上海海得控制系统科技有限公司执行董事、海得电气科技有限公司董事长、浙江海得新能源有限公司董事、重庆佩特电气有限公司董事、南京海得工业智能技术有限公司董事、浙江海得电气实业有限公司董事长。

郭孟榕，男，工学硕士，中欧国际工商学院 EMBA。1989 年-1994 年在上海实用机电工程公司工作；1994 年-2000 年任上海海得控制系统公司副总经理；2000 年至 2009 年 5 月任本公司副董事长兼副总经理，2009 年 5 月至今任本公司副董事长兼总经理，2015 年 5 月兼任公司财务负责人。兼任成都海得控制系统有限公司董事长、浙江海得新能源有限公司董事长兼总经理、海得电气科技有限公司董事、重庆佩特电气有限公司董事、浙江海得智慧能源有限公司董事长兼总经理、新疆海得控制系统有限公司董事长兼总经理、张家口海得储能科技有限公司董事长。

许叶峰，男，大学专科，中级会计师。历任江苏蝶美集团财务部职员，上海海得控制系统股份有限公司南京分公司总经理助理兼财务部经理，南京分公司总经理，系统事业部副总经理，总经理。现任上海海得控制系统股份有限公司智能制造板块总经理。

陈平，男，大学本科，中欧国际工商学院 EMBA，国务院政府特殊津贴专家。2009 年 5 月至今任本公司董事。曾任上海电器科学研究所（集团）有限公司党委书记、上海市科学技术协会副主席，现任上海市质量协会监事长、上海市发明协会监事长、江铃汽车股份有限公司独立董事、上海电器科学研究所（集团）有限公司董事、江苏洛凯机电股份有限公司董事。

王力，男，教授级高级工程师。曾任上海宝信软件股份有限公司董事、总经理、董事长，宝山钢铁股份有限公司总经理助理、董事，宝钢集团有限公司总经理助理、董事会秘书，重庆钢铁股份有限公司董事、鉴微数字科技（重庆）有限公司董事、新兴铸管股份有限公司董事。

邵晓玲，女，同济大学技术经济与管理专业博士研究生。曾在大华会计师事务所、上海临港集团任职，现任职于上海杰鼎私募基金管理有限公司。

孟宪忠，男，1979-1982 年在吉林大学读硕士学位，1984-1987 年在吉林大学在职读博士学位，破格晋升副教授，晋升硕士生导师，1990 年任吉林大学社会发展研究院院长，晋升教授，1994 年晋升博士生导师，1993-1996 年在复旦大学从事

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

工业经济博士后研究，2001 年 7 月调上海交通大学管理学院。先后被评为国务院特殊津贴享受者、国家级有突出贡献中青年专家、国家教育部跨世纪经济学人才。

贾滢澜，女，中国国籍，硕士研究生。历任上海海得控制系统有限公司物流部经理、海得电气科技有限公司物流部经理、海得电气科技有限公司上海销售部经理，现任海得电气科技有限公司流程方法部总监，自 2016 年 08 月 15 日至 2025 年 12 月 16 日任公司监事会主席。

陈志旻，男，中国国籍，大学本科。历任海得电气科技有限公司总经理助理，上海嘉仪实业有限公司总经理，索能达中国区供应商关系总监，现任公司技术与市场管理部总监职务，兼任上海海得网络信息技术有限公司监事。

戴梅，女，中国国籍，大学本科，法学学士，毕业于中国政法大学法律学专业。1994 年-1995 年任职于宝力机械（上海）办事处，行政助理；1996 年-1998 年任职于上海崇友东芝电梯有限公司，企划专员；1998 年-2000 年任职于锦发房地产（上海）有限公司，总经理助理；2001 年至今，任职于上海海得控制系统股份有限公司总经理办公室从事董事长秘书工作。

吴秋农，男，MBA，工程师。历任公安部震旦消防设备总厂团委书记、质检科科长；上海海得控制系统公司办公室主任、低压部经理；上海海得控制系统股份有限公司低压部经理、业务支持管理部经理、运营总监、系统业务板块副总经理兼战略项目总监、第二届、第三届、第四届监事会主席、总经理助理，现任公司副总经理兼董事会秘书，兼任海得电气科技有限公司董事、南京海得工业智能技术有限公司董事、浙江海得新能源有限公司董事、浙江海得智慧能源有限公司董事、上海海得网络信息技术有限公司董事、新疆海得控制系统有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

控股股东、实际控制人之一许泓同时担任上市公司董事长；控股股东、实际控制人之一郭孟榕同时担任上市公司总经理。

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
邵晓玲	上海数据交易所有限公司	副总	2024 年 10 月 28 日	2025 年 02 月 10 日	是
邵晓玲	上海杰鼎私募基金管理有限公司	副总	2025 年 03 月 10 日		是

孟宪忠	上海交通大学	教授、博士生导师、战略研究所所长	2001年07月01日		是
陈平	上海电器科学研究所(集团)有限公司	董事	2020年09月09日		是
陈平	江铃汽车股份有限公司	独立董事	2025年12月30日		是
陈平	江苏洛凯机电股份有限公司	董事	2025年03月24日		是
在其他单位任职情况的说明	孟宪忠 2001年7月1日起在上海交通大学任职, 2018年3月5日退休并获返聘, 任职至今。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员的报酬经董事会、股东会审议批准后发放。公司制定了《董事、高级管理人员薪酬与考核管理办法》，建立和完善董事、高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制。公司董事、高级管理人员实行年薪制，薪酬结构由固定薪酬与浮动薪酬两部分构成。薪酬与考核委员会根据董事、高级管理人员的工作岗位职责及业绩考核指标，按照绩效评价标准和程序，结合公司主要财务指标和经营指标的年度完成情况进行绩效评价，确定董事、高级管理人员的浮动薪酬金额，报公司董事会、股东大会批准后发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
许泓	男	59	董事长	现任	107.95	否
郭孟榕	男	61	副董事长、总经理、财务负责人	现任	106.89	否
许叶峰	男	48	董事	现任	99.02	否
陈平	男	60	董事	现任	6	否
王力	男	69	独立董事	现任	8.4	否
孟宪忠	男	72	独立董事	现任	8.4	否
邵晓玲	女	51	独立董事	现任	8.4	否
贾滢澜	女	50	监事会主席	离任	48.75	否
陈志旻	男	49	监事	离任	57.14	否
戴梅	女	54	职工监事	离任	22.36	否
吴秋农	男	60	董事会秘书、副总经理	现任	95.77	否
合计	--	--	--	--	569.08	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司相关薪酬与考核管理制度
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	2025年度，独立董事及参照独立董事管理的外部董事领取的津贴不适用考核情况；其他董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
许泓	5	2	3	0	0		2
郭孟榕	5	2	3	0	0		2
许叶峰	5	2	3	0	0		2
陈平	5	2	3	0	0		2
王力	5	2	3	0	0		2
孟宪忠	5	2	3	0	0		2
邵晓玲	5	2	3	0	0		2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《公司章程》等法律法规及公司制度的规定，依法履行职责。报告期内，公司董事认真出席董事会会议和股东大会，勤勉尽责地履行职责和义务，对公司的治理和日常经营决策等方面提出了宝贵的专业性意见，同时，各位董事利用自身的专业知识和履职经验对公司的战略发展、内部控制、重大经营决策等提供专业性意见，对公司财务及生产经营活动、信息披露工作进行有效监督，为公司的规范运作、管理水平提升等起到积极促进作用，也有效提高了公司规范运作和科学决策水平。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
董事会审计委员会	邵晓玲、王力、郭孟榕	4	2025 年 04 月 24 日	一、审议通过《2024 年度内部审计工作报告及 2025 年度内部审计工作计划》； 二、审议通过《公司 2024 年度财务报告》，并同意提交董事会审议； 三、同意续聘众华会计师事务所为公司 2025 年度审计机构； 四、审议通过《公司 2024 年度内部控制评价报告》，并同意提交董事会审议； 五、审议通过《关于 2024 年度计提资产减值准备的议案》，并同意提交董事会审议； 六、审议通过《关于会计政策变更的议案》，并同意提交董事会审议。	审议通过本次会议议案内容		
			2025 年 04 月 28 日	一、审议通过《2025 年第一季度报告》，并同意提交董事会审议； 二、审议通过《2025 年第一季度内	审议通过本次会议议案内容		

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

				部审计工作总结及 2025 年第二季度内部审计工作计划》。			
			2025 年 08 月 21 日	一、审议通过《2025 年第二季度内部审计总结及 2025 年第三季度内部审计工作计划》； 二、审议通过《2025 年半年度财务报告》，并同意提交董事会审议。	审议通过本次会议议案内容		
			2025 年 10 月 30 日	一、审议通过《2025 年第三季度内部审计工作总结及 2025 年第四季度内部审计工作划》； 二、审议通过《2025 年第三季度报告》，并同意提交董事会审议	审议通过本次会议议案内容		
董事会提名委员会	孟宪忠、王力、许泓	0					
董事会薪酬与考核委员会	王力、邵晓玲、许泓	1	2025 年 04 月 24 日	1、考核 2024 年度公司董事长的浮动薪酬； 2、考核 2024 年度公司高级管理人员的浮动薪酬； 3、确定公司 2025 年度董事长及高级管理人员浮动薪酬考核指标及评价标准。	审议通过本次会议议案内容		
董事会战略委员会	许泓、郭孟榕、陈平、孟宪忠	1	2025 年 04 月 24 日	审议通过《关于 2024 年公司战略实施情况及 2025 年战略推进计划的	审议通过本次会议议案内容		

				议案》			
--	--	--	--	-----	--	--	--

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	215
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	939
报告期末在职员工的数量合计（人）	1,154
当期领取薪酬员工总人数（人）	1,154
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	361
销售人员	380
技术人员	267
财务人员	55
行政人员	91
合计	1,154
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	58
本科	520
大专	345
其他	231
合计	1,154

2、薪酬政策

公司根据国家劳动法规及政策，结合公司实际情况和岗位的不同，实行差异化薪酬制度。公司员工的薪酬以员工个人的工作能力、工作业绩为依据，实行以岗定薪、以效取酬的动态分配机制。鼓励员工努力工作，为公司生产经营多作贡献，同时分享公司经营与发展成果。

3、培训计划

根据公司生产经营和发展的需要，公司人力资源部在年初制定年度培训计划，并在落实过程中按实际情况进行调整，对公司原有员工和新进员工进行相应培训，旨在进一步提高管理水平和员工的整体素质。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照法律法规和其他内部控制监管的要求，建立了较为完善、合理的法人治理结构和内部控制体系，能够保证公司的各项经营活动正常进行，特别是财务报告相关的关联交易、对外担保、重大决策等方面的内部控制制度，公司结合自身特点，制定和修订了一系列内部控制方面的规章制度和控制程序，形成了较为科学的决策机制、执行机制和监督机制；公司股东大会、董事会、经营层职责明确，运作规范，有效防范经营管理决策及管理风险。根据公司财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内公司不存在财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。根据公司非财务报告内部控制缺陷的认定标准，报告期内未发现公司非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷。报告期内，公司内部控制体系具备了较好的完整性、合理性和有效性。公司将根据经营管理和发展需要，不断健全和完善内部控制制度及程序，强化内部控制监督检查，保障和推动公司的持续健康发展。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	《中国证券报》、《证券时报》及巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷：一个或多个缺陷的组合，可能严重影响内部整体控制的有效性，进而导致公司无法及时防范或发现严重偏离整体控制目标。重要缺陷：一个或多个缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但导致公司无法及时防范或发现偏离整体控制目标的严重程度依然重大，须引起公司管理层关注。一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。	重大缺陷：一个或多个缺陷的组合，可能严重影响内部整体控制的有效性，进而导致公司无法及时防范或发现严重偏离整体控制目标。重要缺陷：一个或多个缺陷的组合，其严重程度和经济后果低于重大缺陷，但导致公司无法及时防范或发现偏离整体控制目标的严重程度依然重大，须引起公司管理层关注。一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。
定量标准	重大缺陷：错报影响金额 \geq 利润总额的 5%或错报影响金额 \geq 资产总额的 1%。重要缺陷：不属于重大缺陷，错报影响金额 \geq 利润总额的 3%；或错报影响金额 \geq 资产总额的 0.5%且 $<$ 资产总额的 1%。一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。	重大缺陷：错报影响金额 \geq 利润总额的 5%或错报影响金额 \geq 资产总额的 1%。重要缺陷：不属于重大缺陷，错报影响金额 \geq 利润总额的 3%；或错报影响金额 \geq 资产总额的 0.5%且 $<$ 资产总额的 1%。一般缺陷：除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，海得控制于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	《中国证券报》、《证券时报》和巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

公司 2025 年履行社会责任情况的具体内容请参与公司 2025 年度报告一同发布于巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 的《2025 年度社会责任报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司报告年度暂未开展脱贫攻坚及乡村振兴工作，也暂无后续脱贫攻坚及乡村振兴计划。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司控股股东及实际控制人许泓先生、郭孟榕先生	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、本人及本人控制的公司和/或其他经济组织目前未从事与上海海得控制系统股份有限公司及其下属子公司已生产经营或将生产经营的产品具有同业竞争或潜在同业竞争的产品的生产经营； 2、本人及本人控制的其他公司和/或其他经济组织将来不从事与上海海得控制系统股份有限公司及其下属子公司已生产经营或将来生产经营的产品具有同业竞争或潜在同业竞争的产品的生产经营或投资。本人将采取合法和有效的措施，保障本人控制的公司和/或其他经济组织亦不从事上述产品的生产经营。	2007 年 10 月 26 日	长期有效	控股股东及实际控制人许泓先生、郭孟榕先生切实履行承诺
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

7.1 本期新增子公司

序号	子公司名称	本期纳入合并范围原因
1	HITE EUROPE BV	非同一控制下企业合并
2	龙山海得储能科技有限公司	新设

7.2 本期减少子公司

序号	子公司名称	本期减少子公司原因
1	衢州海得储能科技有限公司	注销

<p>公司控股子公司浙江海得智慧能源有限公司与元动新能源有限公司、元动新能源（锡林郭勒盟）有限公司及相关当事人买卖合同纠纷案</p>	<p>27,915¹</p>	<p>否</p>	<p>一审判决已生效</p>	<p>浙江海得智慧能源收到嘉兴市中级人民法院出具的《民事判决书》，案号分别为（2025）浙04民初102号及（2025）浙04民初103号，判令被告元动新能源、元动新能源（锡林郭勒盟）支付原告浙江海得智慧能源货款、投料款等合计277,170,243元及相应逾期付款利息损失；同时判令被告承担律师费、差旅费、案件受理费、财产保全费等共计1,976,048元。 一审判决已生效，判决生效后的执行存在不确定性，故对公司本期利润或未来利润影响存在不确定性。</p>	<p>不适用</p>	<p>2025年10月31日</p>	<p>巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) (公告编号: 2025-038)</p>
--	---------------------------	----------	----------------	--	------------	--------------------	---

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在重大处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

¹ 该金额不含利息

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
浙江海得智慧能源有限公司	联营企业	产品采购	产品采购	市场价格定价	市场价格	303.72	0.79%	30,000	否	按协议约定方式	无	2025年04月28日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) (公告编号: 2025-013)
浙江海得智慧能源有限公司	联营企业	产品销售	产品销售	市场价格定价	市场价格	1,694.47	17.03%	30,000	否	按协议约定方式	无	2025年04月28日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) (公告编号: 2025-013)
浙江海得智慧能源有限公司	联营企业	提供劳务	IT及其他服务	市场价格定价	市场价格	715.87	21.95%	2,000	否	按协议约定方式	无	2025年04月28日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) (公告编号: 2025-013)
浙江海得智慧能源有限公司	联营企业	接受劳务	接受劳务	市场价格定价	市场价格	316.97	9.72%	2,000	否	按协议约定方式	无	2025年04月28日	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) (公告编号: 2025-013)

													号： 2025- 013)
合计						3,031 .03		64,00 0					
大额销货退回的详细情况	无												
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	在预计范围内正常履行中												
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	无												

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司第九届董事会第一次临时会议、2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于控股股东、实际控制人对子公司增资暨关联交易的议案》，同意公司控股股东、实际控制人郭孟榕先生对子公司浙江海得智慧能源有限公司（以下简称“海得智慧能源”）进行增资，以现金 10,000 万元认缴海得智慧能源新增注册资本 5,500 万元。公司及其他股东放弃相应的优先认购权、优先购买权等权利。本次交易后，海得智慧能源的注册资本由 16,500 万元增加至 22,198.6932 万元，公司持股比例将由 50.97% 下降至 37.89%，公司不再控制海得智慧能源，不再将其纳入合并财务报表范围。具体内容详见公司分别于 2025 年 11 月 29 日、2025 年 12 月 17 日在巨潮资讯网（<http://www.cninfo.com.cn>）披露的《关

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

于控股股东、实际控制人对子公司增资暨关联交易的公告》（公告编号：2025-042）、《2025 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2025-044）。

重大关联交易临时报告披露网站相关查询

临时公告名称	临时公告披露日期	临时公告披露网站名称
年度日常关联交易预计的公告	2025-04-28	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
关于为控股子公司提供融资及向金融机构申请综合授信额度提供担保暨关联交易的公告	2025-04-28	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）
关于控股股东、实际控制人对子公司增资暨关联交易的公告	2025-11-29	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1）托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2）承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3）租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

报告期内，公司房屋租赁收入 1,079.42 万元，相应的租赁支出 179.33 万元。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
广西浩	2020 年	7,200	2022 年	570	质押	股权		2022 年	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

德新能 源有限 公司	11 月 25 日		06 月 17 日					6 月 17 日至借 款期限 到期日 为止		
报告期内审批的对外担保额度合计 (A1)			0	报告期内对外担保 实际发生额合计 (A2)						570
报告期末已审批的对外担保额度合计 (A3)			7,200	报告期末实际对外 担保余额合计 (A4)						570
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保 情况 (如有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
浙江海得成套设备制造有限公司	2025 年 04 月 28 日	5,000								
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2024 年 08 月 29 日	1,042.71	连带责任保证			2024/8/29~2025/2/23	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 07 月 08 日	500	连带责任保证			2025/7/8~2026/1/8	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 07 月 17 日	1.77	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 07 月 17 日	8.25	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 07 月 17 日	3.8	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 07 月 17 日	2.05	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 07 月 17 日	4.97	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 07 月 17 日	5.63	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 07 月 17 日	6.99	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司										
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	1.04	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	2.85	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	1.94	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	10.41	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	9.22	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	5.65	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	12.38	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	12.24	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	9.31	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	4.41	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	5.78	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	5.29	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	1.26	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	3.16	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	1.37	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	4.55	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	1.87	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	112.54	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	3.94	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	1.68	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	2.27	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	8.55	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	5.41	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	25.44	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	30	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	20.33	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	29.58	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	41.03	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海	2025年	25,000	2025年	11.47	连带责			2025/7/	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

得新能源有限公司	04月28日		07月17日		任保证			17~2026/1/17		
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	18.58	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	26.47	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	27.65	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	15	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	70.93	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	20	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	14.52	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	20.58	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	30	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	35	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	5.61	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年07月17日	11.27	连带责任保证			2025/7/17~2026/1/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月15日	1.6	连带责任保证			2025/8/15~2026/2/15	否	否
浙江海得新能	2025年04月28日	25,000	2025年08月15日	55.21	连带责任保证			2025/8/15~2026	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

源有限公司	日		日					/2/15		
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月15日	160	连带责任保证			2025/8/15~2026/2/15	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月15日	29.31	连带责任保证			2025/8/15~2026/2/15	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	7.17	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	6.23	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	8.42	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	6.11	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	1.49	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	9.4	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	12.65	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	7.84	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	31.24	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	7.28	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	40	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	5.89	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司										
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	8.95	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	13.86	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	12.46	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	6.31	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	12.79	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	36.53	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	45.48	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	6.34	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	15.17	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	24.25	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	7.45	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	7.46	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	6.01	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	15.4	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	29.4	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	10.69	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	6.3	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	20.58	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	13.7	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	10.95	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	8.5	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	7.05	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	8.28	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	20.23	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	17.9	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	54.24	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	76.31	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	20	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海	2025年	25,000	2025年	55.8	连带责			2025/8/	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

得新能源有限公司	04月28日		08月29日		任保证			29~2026/2/28		
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	28.87	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	100.19	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	52.89	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年08月29日	20	连带责任保证			2025/8/29~2026/2/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年10月12日	1,500	连带责任保证			2024/10/12~2025/4/12	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年10月12日	9.63	连带责任保证			2024/10/12~2025/4/12	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年12月18日	2,500	连带责任保证			2024/12/18~2025/6/18	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月22日	350	连带责任保证			2025/9/22~2026/3/22	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	28.81	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	21.8	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	12.43	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	9.6	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	9.09	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能	2025年04月28	25,000	2025年09月28	13.21	连带责任保证			2025/9/28~2026	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

源有限公司	日		日					/3/28		
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	26.87	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	28.61	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	24.52	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	20.78	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	21.62	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	44.66	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	46.9	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	22.67	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	39.79	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	43.34	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	38.88	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	60.93	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	32.54	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	47.38	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司										
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	7.9	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	12.25	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	87.21	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	16.39	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	4.54	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	2.47	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	5.67	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	6.3	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	6.36	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	7.92	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	40.83	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	9.01	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	8.2	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	10.96	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	9.25	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	16.34	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	6.54	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	18.58	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	9.12	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年09月28日	11.66	连带责任保证			2025/9/28~2026/3/28	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年10月09日	13.6	连带责任保证			2025/10/9~2026/4/9	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年10月09日	195.75	连带责任保证			2025/10/9~2026/4/9	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2023年07月18日	43.19	连带责任保证			2023/7/18~2027/6/2	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2023年07月19日	152.99	连带责任保证			2023/7/19~2026/9/29	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2023年07月19日	106.93	连带责任保证			2023/7/19~2026/12/29	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2023年07月19日	148.05	连带责任保证			2023/7/19~2026/6/29	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2023年07月19日	21.16	连带责任保证			2023/7/19~2025/10/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2023年11月09日	14.81	连带责任保证			2023/11/9~2027/10/25	否	否
浙江海	2025年	25,000	2023年	91.59	连带责			2023/11	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

得新能源有限公司	04月28日		11月09日		任保证			/9~2027/10/27		
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2023年11月09日	64.84	连带责任保证			2023/11/9~2027/10/26	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年01月26日	49.96	连带责任保证			2024/1/26~2027/11/29	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年01月26日	11.86	连带责任保证			2024/1/26~2027/12/19	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年01月26日	26.26	连带责任保证			2024/1/26~2027/12/30	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年01月26日	35.59	连带责任保证			2024/1/26~2027/11/24	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年01月26日	84.19	连带责任保证			2024/1/26~2027/12/27	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年06月20日	73.95	连带责任保证			2024/6/20~2025/6/20	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年07月05日	31.95	连带责任保证			2024/7/5~2028/5/9	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年07月05日	23.72	连带责任保证			2024/7/5~2028/4/27	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年07月05日	75.04	连带责任保证			2024/7/5~2028/5/24	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年07月12日	20.4	连带责任保证			2024/7/12~2026/12/31	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月04日	130.81	连带责任保证			2024/9/4~2028/4/26	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月04日	483.5	连带责任保证			2024/9/4~2027/12/31	否	否
浙江海得新能	2025年04月28	25,000	2024年09月04	480.67	连带责任保证			2024/9/4~2027/	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

源有限公司	日		日					9/30		
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年11月19日	98.68	连带责任保证			2024/11/19~2028/8/27	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年11月19日	11.28	连带责任保证			2024/11/19~2028/9/25	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年11月19日	24.24	连带责任保证			2024/11/19~2028/9/27	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年12月05日	28.8	连带责任保证			2024/12/5~2027/5/6	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年11月28日	5.76	连带责任保证			2024/11/28~2026/4/2	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年02月20日	6.56	连带责任保证			2025/2/20~2026/1/20	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年12月11日	10	连带责任保证			2025/12/11~2026/12/9	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年10月24日	10.68	连带责任保证			2025/10/24~2028/4/23	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年10月24日	49.49	连带责任保证			2025/10/24~2028/4/23	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年10月24日	7.76	连带责任保证			2025/10/24~2028/4/23	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年10月24日	7.09	连带责任保证			2025/10/24~2028/4/23	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年12月18日	4.92	连带责任保证			2025/12/18~2028/6/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年12月18日	48.67	连带责任保证			2025/12/18~2028/6/17	否	否
浙江海得新能源有限	2025年04月28日	25,000	2025年12月18日	27.9	连带责任保证			2025/12/18~2028/6/17	否	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司										
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年12月18日	16.07	连带责任保证			2025/12/18~2028/6/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年12月18日	0.85	连带责任保证			2025/12/18~2028/6/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2025年12月18日	2.75	连带责任保证			2025/12/18~2028/6/17	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	22.55	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	16.46	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	25.84	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	24.06	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	31.47	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	44.3	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	174.07	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	8.28	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	4.15	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	18.1	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025年04月28日	25,000	2024年09月27日	6.54	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2024 年 09 月 27 日	23.37	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2024 年 09 月 27 日	34.51	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2024 年 09 月 27 日	14.35	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2024 年 09 月 27 日	10.32	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2024 年 09 月 27 日	46.81	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2024 年 09 月 27 日	91.69	连带责任保证			2024/9/27~2025/3/27	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2024 年 12 月 03 日	2,000	连带责任保证			2024/12/3~2025/6/3	是	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 11 月 18 日	2,000	连带责任保证			2025/11/18~2026/5/18	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 10 月 14 日	163	连带责任保证			2025/10/14~2026/4/14	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 10 月 16 日	225	连带责任保证			2025/10/16~2026/4/16	否	否
浙江海得新能源有限公司	2025 年 04 月 28 日	25,000	2025 年 11 月 14 日	150	连带责任保证			2025/11/14~2026/5/14	否	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025 年 04 月 28 日	15,000	2024 年 08 月 22 日	1,300	连带责任保证			2024/8/22~2025/2/22	是	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025 年 04 月 28 日	15,000	2024 年 09 月 20 日	2,325	连带责任保证			2024/9/20~2025/3/20	是	否
海得电气科技有限公	2025 年 04 月 28 日	15,000	2024 年 10 月 29 日	675.46	连带责任保证			2024/10/29~2025/4/29	是	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

司及其子公司										
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2024年10月29日	259.25	连带责任保证			2024/10/29~2025/4/29	是	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2024年10月29日	1,520.55	连带责任保证			2024/10/29~2025/4/29	是	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2024年11月08日	3,000	连带责任保证			2024/11/8~2025/5/8	是	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2024年11月13日	1,500	连带责任保证			2024/11/13~2025/5/13	是	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2025年11月20日	4,000	连带责任保证			2025/11/20~2026/3/10	否	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2025年11月20日	672.95	连带责任保证			2025/11/20~2026/3/10	否	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2025年11月20日	955.72	连带责任保证			2025/11/20~2026/3/10	否	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2025年11月20日	10.68	连带责任保证			2025/11/20~2026/3/10	否	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2024年11月26日	439.35	连带责任保证			2024/11/26~2025/5/26	是	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2024年11月26日	84.6	连带责任保证			2024/11/26~2025/5/26	是	否
海得电气科技有限公司及其子公司	2025年04月28日	15,000	2024年11月26日	2,409.52	连带责任保证			2024/11/26~2025/5/26	是	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

海得电气科技 有限公司及其 子公司	2025 年 04 月 28 日	15,000	2025 年 10 月 16 日	4,000	连带责 任保证			2025/10 /16~202 6/4/16	否	否
海得电 气科技 有限公司 及其子 公司	2025 年 04 月 28 日	15,000	2024 年 10 月 28 日	2,000	连带责 任保证			2024/10 /28~202 5/4/28	是	否
海得电 气科技 有限公司 及其子 公司	2025 年 04 月 28 日	15,000	2025 年 10 月 21 日	2,000	连带责 任保证			2025/10 /21~202 6/4/21	否	否
成都海 得控制 系统有 限公司 及其子 公司	2025 年 04 月 28 日	2,000								
上海海 斯科网 络科技 有限公 司	2025 年 04 月 28 日	1,000								
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (B1)			48,000		报告期内对子公司 担保实际发生额合 计 (B2)					43,708.75
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计 (B3)			48,000		报告期末对子公司 实际担保余额合计 (B4)					20,450.7
子公司对子公司的担保情况										
担保对 象名称	担保额 度相关 公告披 露日期	担保额 度	实际发 生日期	实际担 保金额	担保类 型	担保物 (如 有)	反担保 情况 (如 有)	担保期	是否履 行完毕	是否为 关联方 担保
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (C1)			0		报告期内对子公司 担保实际发生额合 计 (C2)					0
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计 (C3)			0		报告期末对子公司 实际担保余额合计 (C4)					0
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)			48,000		报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)					44,278.75
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)			55,200		报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)					21,020.7
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资 产的比例										16.63%
其中:										

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托理财。

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

公告编号	公告摘要	公告时间	刊载的互联网网站及检索路径
2025-001	股票交易异常波动公告	2025 年 1 月 3 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-002	股票交易异常波动公告	2025 年 1 月 7 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-003	股票交易严重异常波动公告	2025 年 1 月 10 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-004	股票交易异常波动公告	2025 年 1 月 15 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-005	2024 年度业绩预告	2025 年 1 月 18 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-006	第九届董事会第五次会议决议公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-007	第九届监事会第四次会议决议公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-008	2024 年年度报告摘要	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-009	2024 年度利润分配预案的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn

2025-010	关于续聘众华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-011	内部控制自我评价报告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-012	年度对外担保额度的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-013	年度日常关联交易预计的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-014	关于 2024 年度计提资产减值准备的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-015	关于会计政策变更的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-016	关于为控股子公司提供融资及向金融机构申请综合授信额度提供担保暨关联交易的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-017	关于使用自有资金进行现金管理的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-018	关于提请股东大会授权董事会以简易程序向特定对象发行股票的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-019	关于召开 2024 年年度股东大会的通知	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-020	关于子公司诉讼事项的公告	2025 年 4 月 28 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-021	2025 年第一季度报告	2025 年 4 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-022	关于举行 2024 年度网上业绩说明会的公告	2025 年 4 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-023	关于子公司诉讼事项的进展公告	2025 年 5 月 10 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-024	2024 年年度股东大会决议公告	2025 年 5 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-025	2025 年半年度业绩预告	2025 年 7 月 15 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-026	关于控股股东、实际控制人减持股份的预披露公告	2025 年 8 月 9 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-027	第九届董事会第七次会议决议公告	2025 年 8 月 23 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-028	第九届监事会第六次会议决议公告	2025 年 8 月 23 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-029	2025 年半年度报告摘要	2025 年 8 月 23 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-030	关于控股股东、实际控制人权益变动触及 5%整数倍的提示性公告	2025 年 9 月 10 日	http://www.cninfo.com.cn

2025-031	关于参加 2025 年上海辖区上市公司集体接待日暨中报业绩说明会活动的公告	2025 年 9 月 16 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-032	关于控股股东、实际控制人权益变动触及 1%整数倍的提示性公告	2025 年 9 月 25 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-033	关于控股股东、实际控制人权益变动触及 1%整数倍的提示性公告	2025 年 10 月 15 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-034	关于控股股东、实际控制人减持计划实施完毕的公告	2025 年 10 月 24 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-035	2025 年第三季度报告	2025 年 10 月 31 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-036	第九届董事会第八次会议决议公告	2025 年 10 月 31 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-037	第九届监事会第七次会议决议公告	2025 年 10 月 31 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-038	关于子公司诉讼事项的进展公告	2025 年 10 月 31 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-039	第九届董事会第一次临时会议决议公告	2025 年 11 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-040	第九届监事会第一次临时会议决议公告	2025 年 11 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-041	关于增加经营范围并修订《公司章程》及其附件的公告	2025 年 11 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-042	关于控股股东、实际控制人对子公司增资暨关联交易的公告	2025 年 11 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-043	关于召开 2025 年第一次临时股东大会的通知	2025 年 11 月 29 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-044	2025 年第一次临时股东大会决议公告	2025 年 12 月 17 日	http://www.cninfo.com.cn
2025-045	关于子公司完成工商变更登记的公告	2025 年 12 月 26 日	http://www.cninfo.com.cn

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

他									
三、股份总数	351,908,370	100.00%						351,908,370	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

主要系公司部分监事报告期内因监事会改革而离任，导致离任限售，有限售条件股份随之增加。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
贾滢澜	3,307	1,103		4,410	高管锁定股； 监事离任限售	2026年6月 15日
合计	3,307	1,103	0	4,410	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

报告期末普通股股东总数	45,457	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	41,401	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
许泓	境内自然人	21.84%	76,850,924	0	57,638,193	19,212,731	不适用	0
郭孟榕	境内自然人	16.88%	59,391,380	-10,557,091	52,461,353	6,930,027	不适用	0
范慧珍	境内自然人	1.83%	6,432,394	6,432,394	0	6,432,394	不适用	0
吴秋农	境内自然人	0.54%	1,912,017	0	1,434,013	478,004	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.53%	1,870,918	-334,076	0	1,870,918	不适用	0
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.36%	1,272,540	848,379	0	1,272,540	不适用	0
中国民生银行股份有限公司—中邮新思路灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.28%	1,000,000	1,000,000	0	1,000,000	不适用	0
劳红为	境内自然人	0.28%	984,568	0	0	984,568	不适用	0
陈智萍	境内自然人	0.27%	955,500	0	0	955,500	不适用	0
周强	境内自然人	0.24%	853,800	621,635	0	853,800	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	不适用							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中，郭孟榕和劳红为系夫妻关系。未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量						股份种类	
	股份种类	数量						

许泓	19,212,731	人民币普通股	19,212,731
郭孟榕	6,930,027	人民币普通股	6,930,027
范慧珍	6,432,394	人民币普通股	6,432,394
香港中央结算有限公司	1,870,918	人民币普通股	1,870,918
BARCLAYS BANK PLC	1,272,540	人民币普通股	1,272,540
中国民生银行股份有限公司—中邮新思路灵活配置混合型证券投资基金	1,000,000	人民币普通股	1,000,000
劳红为	984,568	人民币普通股	984,568
陈智萍	955,500	人民币普通股	955,500
周强	853,800	人民币普通股	853,800
周桂莲	849,800	人民币普通股	849,800
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司前十名股东中，郭孟榕和劳红为系夫妻关系。未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动的关系。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	不适用		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
许泓	中国	否
郭孟榕	中国	否
主要职业及职务	许泓先生为公司董事长、郭孟榕先生为公司总经理。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
许泓	本人	中国	否
郭孟榕	本人	中国	否
劳红为	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	许泓先生为公司董事长、郭孟榕先生为公司总经理。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 24 日
审计机构名称	众华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	众会字（2026）第 03072 号
注册会计师姓名	龚立诚、王旭智

审计报告正文

上海海得控制系统股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海海得控制系统股份有限公司（以下简称“海得控制”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海得控制 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于海得控制，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）应收账款坏账准备

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，如财务报表附注应收账款所示，合并财务报表中应收账款余额为 8.26 亿元，应收账款坏账准备余额为 2.17 亿元，应收账款净额为 6.09 亿元。又如财务报表附注金融工具所述，海得控制管理层（以下简称“管理层”）对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。当单项应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。对于划分为组合的应收账款，管理层参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

由于应收账款坏账准备的计提涉及管理层判断，若应收账款不能按期收回或无法收回而发生坏账对财务报表影响较为重大，为此我们将应收账款坏账准备识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们就应收账款坏账准备的计提所执行的审计程序主要包括：

- （1）对与信用政策及应收账款管理相关的关键内部控制的设计和运行有效性进行了评估和测试；
- （2）与管理层沟通，了解海得控制的坏账准备计提政策，并评估相关坏账准备计提政策的合理性；
- （3）对于单独进行减值测试的应收账款，了解并获取管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目，复核管理层对预计未来可获得的现金流量做出估计的依据和合理性；
- （4）复核用于确认坏账准备的信息，包括检查应收账款账龄计算的准确性、客户财务能力、客户以往付款历史及期后收款情况以及应收账款函证回函情况；
- （5）对于按照信用风险特征组合计算预期信用损失的应收账款，评估管理层基于历史信用损失经验并结合当前状况对不同组合估计的预期信用损失率的合理性，评估管理层对前瞻性信息调整的合理性并选取样本测试应收账款的组合分类和账龄划分的准确性，重新计算迁徙率、历史损失率以及预期信用损失计提金额是否准确。

（二）收入确认

1、事项描述

海得控制目前主营业务系工业电气自动化业务、工业信息化业务及新能源高端专用装备及服务业务。如财务报表附注营业收入和营业成本所示，海得控制 2025 年度实现主营业务收入 25.16 亿元，占营业

收入总额的 99.32%。又如财务报表附注收入确认所述，工业电气自动化业务产品、工业信息化业务产品以及新能源业务中新能源高端专用装备及服务业务属于在某一时点履行的履约义务，销售收入在已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已收回货款或取得收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移时确认销售收入。

由于营业收入是海得控制的关键业绩指标之一，存在管理层为达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险，所以我们将营业收入的确认识别为关键审计事项。

2、审计应对

我们就收入确认执行的审计程序主要包括：

（1）对与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性进行了评估和测试；

（2）检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价海得控制收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；

（3）对本年记录的商品销售收入交易选取样本，核对销售合同或订单、出库单、发运记录及客户签收记录，评价相关收入确认是否符合海得控制收入确认的会计政策；

（4）对本年记录的销售客户选取样本，针对本年销售交易发生额及应收账款余额进行函证，根据回函情况评价相关收入确认是否真实且准确；

（5）在资产负债表日前后对商品销售收入进行截止性测试，选取样本，检查相关支持性文件，以评价相关销售收入是否已在恰当的期间确认。

四、其他信息

海得控制管理层对其他信息负责。其他信息包括海得控制 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

海得控制管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海得控制的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海得控制、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海得控制的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1、识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2、了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

3、评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4、对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对海得控制持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海得控制不能持续经营。

5、评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6、就海得控制中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

众华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师

（项目合伙人）

中国注册会计师

中国，上海

2026 年 4 月 24 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：上海海得控制系统股份有限公司

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	620,742,938.49	750,081,410.04

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产		
应收票据	19,712,851.71	6,118,044.49
应收账款	609,048,011.13	833,408,939.04
应收款项融资	351,894,910.18	437,406,018.40
预付款项	10,626,502.77	22,363,382.69
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	29,864,092.18	80,967,042.40
其中：应收利息		
应收股利	15,476,243.95	15,476,243.95
买入返售金融资产		
存货	296,770,841.83	733,014,023.81
其中：数据资源		
合同资产	28,834,311.21	124,883,262.39
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,233,006.06	8,645,191.55
流动资产合计	1,969,727,465.56	2,996,887,314.81
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	163,655,285.42	24,620,646.50
其他权益工具投资	224,286,669.92	219,077,848.75
其他非流动金融资产	81,278,466.07	68,327,119.71
投资性房地产	50,208,380.96	52,001,713.64
固定资产	144,138,041.68	215,169,979.45
在建工程	699,418.00	6,552,531.80
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	9,352,061.74	33,947,094.81
无形资产	26,545,118.74	29,111,786.75
其中：数据资源		
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源		
商誉	16,922,571.50	16,922,571.50
长期待摊费用	1,312,140.53	11,846,948.23

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

递延所得税资产	18,081,968.68	37,780,428.54
其他非流动资产		
非流动资产合计	736,480,123.24	715,358,669.68
资产总计	2,706,207,588.80	3,712,245,984.49
流动负债：		
短期借款	152,970,302.43	370,718,545.87
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	435,394,001.49	604,136,997.28
应付账款	283,901,615.52	829,280,822.76
预收款项		
合同负债	78,225,594.15	236,538,224.52
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	26,135,726.80	29,041,979.96
应交税费	23,202,842.33	27,384,548.71
其他应付款	11,558,839.07	29,064,586.13
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	7,745,814.29	22,086,518.76
其他流动负债	5,416,536.82	20,122,765.93
流动负债合计	1,024,551,272.90	2,168,374,989.92
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	96,500,000.00	108,700,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	3,192,526.61	13,026,526.97
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	8,173,404.34	15,832,840.36
递延收益	648,465.21	1,107,333.25
递延所得税负债	5,375,278.87	3,288,515.61

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

其他非流动负债	0.00	3,079,510.56
非流动负债合计	113,889,675.03	145,034,726.75
负债合计	1,138,440,947.93	2,313,409,716.67
所有者权益：		
股本	351,908,370.00	351,908,370.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	634,196,141.93	434,768,582.26
减：库存股		
其他综合收益	75,576,375.86	66,106,813.70
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	90,254,843.46	83,906,815.57
一般风险准备		
未分配利润	111,863,518.90	200,215,481.69
归属于母公司所有者权益合计	1,263,799,250.15	1,136,906,063.22
少数股东权益	303,967,390.72	261,930,204.60
所有者权益合计	1,567,766,640.87	1,398,836,267.82
负债和所有者权益总计	2,706,207,588.80	3,712,245,984.49

法定代表人：许泓 主管会计工作负责人：郭孟榕 会计机构负责人：徐建琴

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	120,235,526.97	145,810,843.76
交易性金融资产	0.00	0.00
衍生金融资产		
应收票据	6,143,542.59	342,377.87
应收账款	281,282,425.74	287,332,744.56
应收款项融资	30,493,361.55	63,278,410.56
预付款项	2,058,520.72	1,938,632.66
其他应收款	21,973,853.24	27,449,527.31
其中：应收利息		
应收股利		
存货	77,598,489.05	67,791,685.02
其中：数据资源		
合同资产	4,487,384.72	3,305,638.47
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	46,812.10	0.00
流动资产合计	544,319,916.68	597,249,860.21
非流动资产：		
债权投资		

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	482,359,651.69	559,385,579.45
其他权益工具投资	142,976,669.92	138,686,848.75
其他非流动金融资产	81,278,466.07	68,327,119.71
投资性房地产	50,208,380.96	52,001,713.64
固定资产	46,888,085.55	48,563,424.51
在建工程	216,981.14	717,482.07
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	2,747,560.00	1,956,607.76
无形资产	18,439,706.15	17,396,166.60
其中：数据资源		
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	320,312.06	196,714.13
递延所得税资产	0.00	0.00
其他非流动资产		
非流动资产合计	825,435,813.54	887,231,656.62
资产总计	1,369,755,730.22	1,484,481,516.83
流动负债：		
短期借款	79,548,302.22	175,952,503.51
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	0.00	0.00
应付账款	72,310,993.95	61,710,081.28
预收款项		
合同负债	21,688,907.24	32,746,223.20
应付职工薪酬	12,273,235.94	13,613,760.19
应交税费	6,549,441.49	10,999,464.76
其他应付款	18,430,204.82	5,864,892.80
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,281,688.14	2,077,061.24
其他流动负债	3,379,389.45	4,597,484.66
流动负债合计	217,462,163.25	307,561,471.64
非流动负债：		
长期借款	96,500,000.00	108,700,000.00
应付债券		

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

其中：优先股		
永续债		
租赁负债	1,310,352.50	784,104.22
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	3,388,846.05	2,847,559.77
递延收益	38,045.73	163,957.81
递延所得税负债	5,375,278.87	2,001,476.35
其他非流动负债	0.00	3,079,510.56
非流动负债合计	106,612,523.15	117,576,608.71
负债合计	324,074,686.40	425,138,080.35
所有者权益：		
股本	351,908,370.00	351,908,370.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	425,091,050.24	389,015,734.64
减：库存股		
其他综合收益	67,979,199.59	59,134,605.46
专项储备		
盈余公积	78,048,585.33	83,906,815.57
未分配利润	122,653,838.66	175,377,910.81
所有者权益合计	1,045,681,043.82	1,059,343,436.48
负债和所有者权益总计	1,369,755,730.22	1,484,481,516.83

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	2,532,850,643.18	2,350,043,269.43
其中：营业收入	2,532,850,643.18	2,350,043,269.43
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,550,020,128.21	2,432,784,890.59
其中：营业成本	2,183,358,585.66	1,978,998,211.28
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	9,770,282.04	13,283,539.50

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

销售费用	145,456,065.34	161,646,163.02
管理费用	125,583,860.52	151,878,256.52
研发费用	83,955,303.80	121,069,166.75
财务费用	1,896,030.85	5,909,553.52
其中：利息费用	8,081,053.04	11,923,378.91
利息收入	4,366,730.42	7,601,388.46
加：其他收益	30,244,861.62	48,616,138.49
投资收益（损失以“-”号填列）	7,430,372.78	459,824.32
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,289,919.22	261,674.97
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	14,386,947.81	5,890,644.18
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-37,921,079.57	-34,518,476.50
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-48,246,885.40	-288,844,424.07
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,876,809.68	183,127.10
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	-49,398,458.11	-350,954,787.64
加：营业外收入	2,098,933.83	1,720,504.74
减：营业外支出	4,726,033.37	1,966,844.69
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-52,025,557.65	-351,201,127.59
减：所得税费用	33,140,448.82	8,517,681.41
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	-85,166,006.47	-359,718,809.00
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-85,166,006.47	-359,718,809.00
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-82,003,934.90	-222,743,512.13
2. 少数股东损益	-3,162,071.57	-136,975,296.87
六、其他综合收益的税后净额	9,469,562.16	5,301,009.26
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	9,469,562.16	5,306,130.13
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	9,469,562.16	5,313,271.89
1. 重新计量设定受益计划变动		

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	9,469,562.16	5,313,271.89
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	0.00	-7,141.76
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	0.00	-7,141.76
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	0.00	-5,120.87
七、综合收益总额	-75,696,444.31	-354,417,799.74
归属于母公司所有者的综合收益总额	-72,534,372.74	-217,437,382.00
归属于少数股东的综合收益总额	-3,162,071.57	-136,980,417.74
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	-0.2330	-0.6330
(二) 稀释每股收益	-0.2330	-0.6330

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：许泓 主管会计工作负责人：郭孟榕 会计机构负责人：徐建琴

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	338,439,942.24	371,451,768.77
减：营业成本	201,106,888.05	213,538,452.16
税金及附加	3,358,359.48	3,770,281.13
销售费用	37,016,462.06	45,068,509.21
管理费用	46,541,344.72	52,135,270.05
研发费用	32,183,967.25	35,107,402.84
财务费用	5,442,778.00	6,783,134.06
其中：利息费用	5,674,329.76	8,161,362.99
利息收入	982,680.05	1,729,167.68
加：其他收益	8,725,136.37	8,808,145.82
投资收益（损失以“-”号填列）	34,644,804.04	-605,273.31
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-17,409,779.93	-808,328.87
以摊余成本计量的金		

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	14,386,947.81	5,890,644.18
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-939,796.61	-995,404.18
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-2,434,661.69	-64,732,221.39
资产处置收益（损失以“-”号填列）	15,455.11	8,842.45
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	67,188,027.71	-36,576,547.11
加：营业外收入	83,266.47	99,925.05
减：营业外支出	91,992.09	347,487.45
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	67,179,302.09	-36,824,109.51
减：所得税费用	3,699,023.20	216,312.46
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	63,480,278.89	-37,040,421.97
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	63,480,278.89	-37,040,421.97
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	8,844,594.13	-1,666,078.11
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	8,844,594.13	-1,666,078.11
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	8,844,594.13	-1,666,078.11
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	72,324,873.02	-38,706,500.08
七、每股收益		
（一）基本每股收益	0.1804	-0.1053
（二）稀释每股收益	0.1804	-0.1053

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	2,534,615,973.47	2,575,610,974.84
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	9,139,484.64	10,179,556.01
收到其他与经营活动有关的现金	76,358,433.36	58,565,450.47
经营活动现金流入小计	2,620,113,891.47	2,644,355,981.32
购买商品、接受劳务支付的现金	2,289,166,728.83	2,419,609,608.87
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	277,613,461.72	335,047,295.57
支付的各项税费	69,575,830.43	123,639,603.85
支付其他与经营活动有关的现金	148,629,106.64	158,046,996.21
经营活动现金流出小计	2,784,985,127.62	3,036,343,504.50
经营活动产生的现金流量净额	-164,871,236.15	-391,987,523.18
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	800,867,441.64	186,122,707.30
取得投资收益收到的现金	1,491,522.08	569,877.45
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	6,807.01	1,034,399.62
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	22,706,197.38	7,601,388.46
投资活动现金流入小计	825,071,968.11	195,328,372.83
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	17,585,390.88	35,773,144.26
投资支付的现金	796,582,725.70	142,886,678.90
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	14,743,912.58	0.00
投资活动现金流出小计	828,912,029.16	178,659,823.16
投资活动产生的现金流量净额	-3,840,061.05	16,668,549.67

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	100,045,000.00	1,175,250.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	100,045,000.00	1,175,250.00
取得借款收到的现金	235,048,491.47	539,541,880.04
收到其他与筹资活动有关的现金	426,264,519.41	387,159,365.70
筹资活动现金流入小计	761,358,010.88	927,876,495.74
偿还债务支付的现金	286,577,052.78	220,647,212.71
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	6,475,752.02	44,481,327.49
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	336,882,201.44	351,155,871.25
筹资活动现金流出小计	629,935,006.24	616,284,411.45
筹资活动产生的现金流量净额	131,423,004.64	311,592,084.29
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	143,846.86	99,615.24
五、现金及现金等价物净增加额	-37,144,445.70	-63,627,273.98
加：期初现金及现金等价物余额	588,222,493.66	651,849,767.64
六、期末现金及现金等价物余额	551,078,047.96	588,222,493.66

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	322,112,127.55	347,702,202.56
收到的税费返还	3,689,609.74	3,556,665.58
收到其他与经营活动有关的现金	23,477,708.35	8,951,502.33
经营活动现金流入小计	349,279,445.64	360,210,370.47
购买商品、接受劳务支付的现金	214,094,499.05	199,092,184.30
支付给职工以及为职工支付的现金	79,663,343.38	88,123,089.00
支付的各项税费	22,579,372.90	20,977,195.92
支付其他与经营活动有关的现金	27,740,800.29	30,134,942.63
经营活动现金流出小计	344,078,015.62	338,327,411.85
经营活动产生的现金流量净额	5,201,430.02	21,882,958.62
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	7,367,441.64	114,251,278.73
取得投资收益收到的现金	25,839,648.09	203,055.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,923.75	35,000.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	34,578,152.02	37,394,575.94
投资活动现金流入小计	67,788,165.50	151,883,910.22
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	10,229,146.64	11,852,567.81
投资支付的现金	3,082,725.70	110,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	20,012,000.00	48,758,021.54
投资活动现金流出小计	33,323,872.34	170,610,589.35

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

投资活动产生的现金流量净额	34,464,293.16	-18,726,679.13
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	161,322,862.83	276,341,940.50
收到其他与筹资活动有关的现金	4,757,600.00	36,233,350.07
筹资活动现金流入小计	166,080,462.83	312,575,290.57
偿还债务支付的现金	222,390,212.78	210,647,212.71
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	5,384,790.02	43,147,648.07
支付其他与筹资活动有关的现金	1,213,948.67	1,313,429.36
筹资活动现金流出小计	228,988,951.47	255,108,290.14
筹资活动产生的现金流量净额	-62,908,488.64	57,467,000.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-821.16	-6,026.62
五、现金及现金等价物净增加额	-23,243,586.62	60,617,253.30
加：期初现金及现金等价物余额	143,051,288.47	82,434,035.17
六、期末现金及现金等价物余额	119,807,701.85	143,051,288.47

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润		其他		
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	351,908,370.00				434,768,582.26	0.00	66,106,813.70		83,906,815.57		200,215,481.69		1,136,906,063.22	261,930,204.60	1,398,836,267.82
加：会计政策变更	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
其他	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	351,908,370.00				434,768,582.26	0.00	66,106,813.70		83,906,815.57		200,215,481.69		1,136,906,063.22	261,930,204.60	1,398,836,267.82
三、本期增减变动金额	0.00				199,427,559.67	0.00	9,469,562.16	0.00	6,348,027.89		-88,351,962.79		126,893,186.93	42,037,186.12	168,930,373.05

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

(减少以“一”号填列)															
(一) 综合收益总额	0.00				0.00	0.00	9,469,562.16	0.00			-82,003,934.90		-72,534,372.74	-3,162,071.57	-75,696,444.31
(二) 所有者投入和减少资本	0.00				199,427,559.67	0.00		0.00			0.00		199,427,559.67	45,199,257.69	244,626,817.36
1. 所有者投入的普通股	0.00				0.00	0.00		0.00			0.00		0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00		
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				0.00	0.00		0.00			0.00		0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00				199,427,559.67	0.00		0.00			0.00		199,427,559.67	45,199,257.69	244,626,817.36
(三) 利润分配	0.00				0.00	0.00		6,348,027.89			-6,348,027.89		0.00	0.00	0.00
1. 提取盈余公积	0.00				0.00	0.00		6,348,027.89			-6,348,027.89		0.00	0.00	0.00
2. 提取一般	0.00				0.00	0.00		0.00			0.00		0.00	0.00	0.00

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
4. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
（四）所有者权益内部结转	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
3. 盈余公积弥补亏损	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
5. 其他综合收益结转留存	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

收益															
6. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00				0.00	0.00		0.00	0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00				0.00	0.00		0.00	0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00				0.00	0.00		0.00	0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	351,908,370.00				634,196,141.93	0.00	75,576,375.86	0.00	90,254,843.46		111,863,518.90		1,263,799,250.15	303,967,390.72	1,567,766,640.87

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年期末余额	351,908,370.00				434,768,582.26	0.00	60,800,683.57		83,906,815.57		458,149,830.82		1,389,534,282.22	397,735,372.34	1,787,269,654.56
加：会计政策变更	0.00				0.00	0.00	0.00		0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
其他	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	351,908,370.00				434,768,582.26	0.00	60,800,683.57		83,906,815.57		458,149,830.82		1,389,534,282.22	397,735,372.34	1,787,269,654.56
三、本期增减变动金额	0.00				0.00	0.00	5,306,130.13		0.00		257,934,349.13		252,628,219.00	135,805,167.74	388,433,386.74

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

(减少以“一”号填列)															
(一) 综合收益总额	0.00				0.00	0.00	5,306.13		0.00		-222,743.512.13		-217,437.382.00	-136,980.417.74	-354,417.799.74
(二) 所有者投入和减少资本	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	1,175.250.00	1,175.250.00
1. 所有者投入的普通股	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	1,175.250.00	1,175.250.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													0.00		
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00				0.00	0.00			0.00		-35,190.837.00		-35,190.837.00	0.00	-35,190.837.00
1. 提取盈余公积	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
2. 提取一般风险	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

准备															
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00				0.00	0.00			0.00				-	-	-
													35,190,837.00	35,190,837.00	35,190,837.00
4. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00				0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	0.00				0.00	0.00			0.00				0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00				0.00	0.00			0.00				0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00				0.00	0.00			0.00				0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00				0.00	0.00			0.00				0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00				0.00	0.00			0.00				0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00				0.00	0.00			0.00				0.00	0.00	0.00

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

6. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00				0.00	0.00			0.00		0.00		0.00	0.00	0.00
四、本期期末余额	351,908,370.00				434,768,582.26	0.00	66,106,813.70		83,906,815.57		200,215,481.69		1,136,906,063.22	261,930,204.60	1,398,836,267.82

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	351,908,370.00				389,015,734.64	0.00	59,134,605.46		83,906,815.57	175,377,910.81		1,059,343,436.48
加：会计政策变更	0.00				0.00	0.00		0.00	0.00			0.00
期差错更正	0.00				0.00	0.00		0.00	0.00			0.00
他	0.00				36,075,315.60	0.00			12,206,258.13	109,856,323.15		85,987,265.68
二、本年期初余额	351,908,370.00				425,091,050.24	0.00	59,134,605.46		71,700,557.44	65,521,587.66		973,356,170.80
三、	0.00				0.00	0.00	8,844		6,348	57,13		72,32

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

本期增减变动金额（减少以“－”号填列）							,594. 13		,027. 89	2,251 .00		4,873 .02
（一）综合收益总额	0.00				0.00	0.00	8,844 ,594. 13		0.00	63,48 0,278 .89		72,32 4,873 .02
（二）所有者投入和减少资本	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
1. 所有者投入的普通股	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
4. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
（三）利润分配	0.00				0.00	0.00			6,348 ,027. 89	- 6,348 ,027. 89		0.00
1. 提取盈余公积	0.00				0.00	0.00			6,348 ,027. 89	- 6,348 ,027. 89		0.00
2. 对所有	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

者 (或 股东) 的分配												
3. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益 内部结转	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
1. 资本公 积转增资本 (或 股本)	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
2. 盈 余公积转 增资本 (或 股本)	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
3. 盈 余公积弥 补亏损	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
4. 设 定受益计 划变动额 结转留存 收益	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
5. 其 他综合收 益结转留 存收益	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
6. 其 他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
(五))专	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

项储备												
1. 本期提取	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
(六) 其他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
四、本期末余额	351,908,370.00				425,091,050.24	0.00	67,979,199.59		78,048,585.33	122,653,838.66		1,045,681,043.82

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	351,908,370.00				389,015,734.64	0.00	60,800,683.57		83,906,815.57	247,609,169.78		1,133,240,773.56
加：会计政策变更	0.00				0.00	0.00	0.00		0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	351,908,370.00				389,015,734.64	0.00	60,800,683.57		83,906,815.57	247,609,169.78		1,133,240,773.56
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0.00				0.00	0.00	-1,666,078.11		0.00	72,231,258.97		-73,897,337.08

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

(一) 综合收益总额	0.00				0.00	0.00	- 1,666 ,078. 11		0.00	- 37,04 0,421 .97		- 38,70 6,500 .08
(二) 所有者投入和减少资本	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
1. 所有者投入的普通股	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
4. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
(三) 利润分配	0.00				0.00	0.00			0.00	- 35,19 0,837 .00		- 35,19 0,837 .00
1. 提取盈余公积	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00				0.00	0.00			0.00	- 35,19 0,837 .00		- 35,19 0,837 .00
3. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
(四) 所	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
6. 其他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
（五）专项储备	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00
（六）其他	0.00				0.00	0.00			0.00	0.00		0.00

他												
四、 本期 期末 余额	351,908,370.00				389,015,734.64	0.00	59,134,605.46		83,906,815.57	175,377,910.81		1,059,343,436.48

三、公司基本情况

1.1 公司概况

1.1.1 注册地：上海市闵行区漕河泾开发区浦江高科技园新骏环路 777 号

1.1.2 组织形式：股份有限公司（上市）

1.1.3 总部地址：上海市闵行区漕河泾开发区浦江高科技园新骏环路 777 号

1.1.4 公司设立情况

上海海得控制系统股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）为境内公开发行 A 股股票并在深圳证券交易所上市的股份有限公司。本公司成立于 1994 年 3 月 15 日，于 2000 年 4 月 26 日整体变更改制为股份有限公司。2007 年 11 月 8 日，经中国证券监督管理委员会证监发行字【2007】371 号文核准，公司股票于 2007 年 11 月 16 日在深圳交易所中小板挂牌上市。

本公司现持有统一社会信用代码为 91310000133727203Q 的营业执照（于上海市市场监督管理局注册登记）；公司注册资本为 35,190.837 万元。

1.1.5 主要经营活动

1.1.5.1 工业电气自动化业务

提供自动化、数字化等智能制造基础能力建设的电气自动化、数字化产品配套与服务。

1.1.5.2 工业信息化业务

提供工业网络、工业软件、工业计算等相关产品及自动化与信息化融合解决方案与服务。

1.1.5.3 新能源业务

提供新能源电力和储能等行业电力电子高端专用装备及系统服务。

1.1.6 本财务报告的批准报出日：2026 年 4 月 24 日。本公司的营业期限：1994 年 3 月 15 日至不约定期限。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则—基本准则》和其他各项会计准则的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2、持续经营

经本公司评估，自本报告期末起的 12 个月内，本公司持续经营能力良好，不存在导致对本公司持续经营能力产生重大怀疑的因素。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

无

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况、经营成果、所有者权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计期间自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

记账本位币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额占各类应收款项坏账准备总额的 2%以上且金额大于 2,000 万元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	单项坏账准备收回或转回金额占各类应收款项总额的 2%以上且金额大于 2,000 万元
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 2%以上且金额大于 2,000 万元
账龄超过 1 年的重要的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额大于 200 万元

账龄超过 1 年的重要的应收股利	单项账龄超过 1 年的应收股利占应收股利总额的 10%以上且金额大于 300 万元
账龄超过 1 年的重要应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 5%以上且金额大于 5,000 万元
账龄超过 1 年的重要合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 500 万元
账龄超过 1 年的重要其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 10%以上且金额大于 200 万元
重要的在建工程	单项余额大于 500 万元
重要的资本化研发项目	单项当期资本化研发支出大于 500 万元
重要的非全资子公司	子公司净资产占集团净资产 10%以上且金额大于 10,000 万元
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%以上且金额大于 500 万元
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团净资产的 5%以上且金额大于 5,000 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，认定为同一控制下的企业合并。

合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

6.2 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，认定为非同一控制下的企业合并。

购买方通过一次交换交易实现的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

购买方的合并成本和购买方在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

6.3 因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的

在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等应当转为购买日所属当期收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

7.1 合并范围

合并财务报表的合并范围包括本公司及子公司。合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

7.2 控制的依据

投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额，视为投资方控制被投资方。相关活动，系为对被投资方的回报产生重大影响的活动。

7.3 决策者和代理人

代理人仅代表主要责任人行使决策权，不控制被投资方。投资方将被投资方相关活动的决策权委托给代理人的，将该决策权视为自身直接持有。

在确定决策者是否为代理人时，公司综合考虑该决策者与被投资方以及其他投资方之间的关系。

- 1) 存在单独一方拥有实质性权利可以无条件罢免决策者的，该决策者为代理人。
- 2) 除 1) 以外的情况下，综合考虑决策者对被投资方的决策权范围、其他方享有的实质性权利、决策者的薪酬水平、决策者因持有被投资方中的其他权益所承担可变回报的风险等相关因素进行判断。

7.4 投资性主体

当同时满足下列条件时，视为投资性主体：

- 1) 该公司是以向投资者提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金；
- 2) 该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报；
- 3) 该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

属于投资性主体的，通常情况下符合下列所有特征：

- 1) 拥有一个以上投资；
- 2) 拥有一个以上投资者；
- 3) 投资者不是该主体的关联方；
- 4) 其所有者权益以股权或类似权益方式存在。

如果母公司是投资性主体，则母公司仅将为其投资活动提供相关服务的子公司(如有)纳入合并范围并编制合并财务报表；

其他子公司不予以合并，母公司对其他子公司的投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益。

投资性主体的母公司本身不是投资性主体，则将其控制的全部主体，包括那些通过投资性主体所间接控制的主体，纳入合并财务报表范围。

7.5 合并程序

子公司所采用的会计政策或会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整；或者要求子公司按照本公司的会计政策或会计期间另行编报财务报表。

合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表分别以本公司和子公司的资产负债表、利润表、现金流量表及所有者（股东）权益变动表为基础，在抵销本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表的影响后，由本公司合并编制。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍应当冲减少数股东权益。

本公司在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

本公司在报告期内处置子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

7.6 特殊交易会计处理

7.6.1 购买子公司少数股东拥有的子公司股权

在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开

始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

7.6.2 不丧失控制权的情况下处置对子公司长期股权投资

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积（资本溢价或股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

7.6.3 处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权时，对于剩余股权的处理

在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

7.6.4 企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，且该多次交易属于一揽子交易的处理

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

判断分步处置股权至丧失控制权过程的各项交易是否属于一揽子交易的原则如下：

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于一揽子交易：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

8.1 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。

8.2 共同经营参与方的会计处理

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- 1) 确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- 2) 确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- 3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- 4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- 5) 确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等（该资产构成业务的除外），在该资产等由共同经营出售给第三方之前，仅确认因

该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等（该资产构成业务的除外），在将该资产等出售给第三方之前，仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，合营方按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方，如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的，按照上述方法进行会计处理；否则，按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金及可随时用于支付的存款，现金等价物是指持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金及价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

10.1 外币业务

外币业务按业务发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币，所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外，直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。

10.2 外币财务报表的折算

以非记账本位币编制的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算成记账本位币，所有者权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。以非记账本位币编制的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算成记账本位币。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中核算。以非记账本位币编制的现金流量表中各项目的现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算成记账本位币。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、金融工具

11.1 金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产，同时确认处置利得或损失以及应向买方收取的应收款项。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 该金融资产已转移，且本公司转移了该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬；

3) 该金融资产已转移，且本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是，本公司未保留对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

11.2 金融资产的分类

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产。
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。
- (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资）

金融资产同时符合下列条件的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。
 - (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。
- 当应收票据和应收账款同时满足以上条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在报表中列示为应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

按照本条第 1) 项分类为以摊余成本计量的金融资产和按照本条第 2) 项分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资）之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时，本公司可以将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（非交易性权益工具投资），并按照规定确认股利收入。该指定一经做出，不得撤销。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

11.3 金融负债的分类

除下列各项外，本公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债：

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。
- 3) 不属于本条第 1) 项或第 2) 项情形的财务担保合同，以及不属于本条第 1) 项情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

在初始确认时，为了提供更相关的会计信息，本公司可以将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金

融负债，该指定满足下列条件之一：

- 1) 能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本公司内部以此为基础向关键管理人员报告。

该指定一经做出，不得撤销。

11.4 嵌入衍生工具

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具（即主合同）中的衍生工具。

混合合同包含的主合同属于金融工具确认和计量准则规范的资产的，本公司将该混合合同作为一个整体适用该准则关于金融资产分类的相关规定。

混合合同包含的主合同不属于金融工具确认和计量准则规范的资产，且同时符合下列条件的，本公司从混合合同中分拆嵌入衍生工具，将其作为单独存在的衍生工具处理：

- 1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征和风险不紧密相关。
- 2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

11.5 金融工具的重分类

本公司改变管理金融资产的业务模式时，对所有受影响的相关金融资产进行重分类。本公司对所有金融负债均不得进行重分类。

本公司对金融资产进行重分类，自重分类日起采用未来适用法进行相关会计处理。重分类日，是指导致本公司对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天。

11.6 金融工具的计量

1) 初始计量

本公司初始确认金融资产或金融负债，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用应当计入初始确认金额。

2) 后续计量

初始确认后，本公司对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

初始确认后，本公司对不同类别的金融负债，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或以其他适当方法进行后续计量。

金融资产或金融负债的摊余成本，以该金融资产或金融负债的初始确认金额经下列调整后的结果确定：

- 1) 扣除已偿还的本金。

- 2) 加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额。
- 3) 扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

本公司按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：

- 1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。本公司按照上述政策对金融资产的摊余成本运用实际利率法计算利息收入的，若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述政策之后发生的某一事件相联系（如债务人的信用评级被上调），本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.7 金融工具的减值

1) 减值项目

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- （1）分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- （2）租赁应收款。
- （3）贷款承诺和财务担保合同。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（非交易性权益工具投资），以及衍生金融资产。

2) 减值准备的确认和计量

除了对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产以及始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备的金融资产之外，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，处于第二阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于已发生信用减值的金融资产，处于第三阶段，本公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，本公司将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，本公司也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资），本公司在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不应减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额应当作为减值利得计入当期损益。

本公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据时，本公司在组合基础上评估信用风险是否显著增加。

对于适用本项政策有关金融工具减值规定的各类金融工具，本公司按照下列方法确定其信用损失：

- （1）对于金融资产，信用损失为本公司收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- （2）对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- （3）对于未提用的贷款承诺，信用损失应为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- （4）对于财务担保合同，信用损失应为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。
- （5）对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

3) 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。除特殊情形外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否已显著增加。

本公司确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

4) 应收票据及应收账款减值

对于应收票据及应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

如果有客观证据表明某项应收票据及应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收票据及应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。当单项应收票据及应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据及应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于划分为组合的应收票据及应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的应收账款，账龄自确认之日起计算。

应收票据和应收账款组合：

组合名称	确定组合依据
------	--------

银行承兑汇票	评估为正常的、低风险的银行承兑汇票
商业承兑汇票	评估为正常的、低风险的商业承兑汇票
应收账款组合 1	工业电气自动化业务组合
应收账款组合 2	工业信息化业务组合
应收账款组合 3	新能源业务组合
应收账款组合 4	合并范围内关联方组合

5) 其他应收款减值

按照 11.7 2) 中的描述确认和计量减值。

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合依据
其他应收款组合 1	押金、备用金及保证金组合
其他应收款组合 2	往来款及其他组合
其他应收款组合 3	合并范围内关联方组合

6) 合同资产减值

对于合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将合同资产划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的合同资产，账龄自确认之日起计算。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合依据
合同资产组合	未到期的合同质保金组合

11.8 利得和损失

本公司将以公允价值计量的金融资产或金融负债的利得或损失计入当期损益，除非该金融资产或金融负债属于下列情形之一：

- 1) 属于《企业会计准则第 24 号——套期会计》规定的套期关系的一部分。
- 2) 是一项对非交易性权益工具的投资，且本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 是一项被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的其公允价值变动应当计入其他综合收益。
- 4) 是一项分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资），其减值损失或利得和汇兑损益之外的公允价值变动计入其他综合收益。

本公司只有在同时符合下列条件时，才能确认股利收入并计入当期损益：

- 1) 本公司收取股利的权利已经确立；
- 2) 与股利相关的经济利益很可能流入本公司；
- 3) 股利的金额能够可靠计量。

以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照本项重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。本公司将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，按照该资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入当期损益。将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认时计入当期损益或在按照实际利率法摊销时计入相关期间损益。

对于本公司将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债所产生的利得或损失按照下列规定进行处理：

- 1) 由本公司自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额，计入其他综合收益；
- 2) 该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。

按照本条第 1) 规定对该金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括本公司自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

本公司将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失（债务工具投资），除减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。但是，采用实际利率法计算的该金融资产的利息计入当期损益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。本公司将该金融资产重分类为其他类别金融资产的，对之前计入其他综合收益的累计利得或损失转出，调整该金融资产在重分类日的公允价值，并以调整后的金额作为新的账面价值。

11.9 报表列示

本公司将分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，在“交易性金融资产”科目中列示。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的以公允价值计量且其变动计入当期损益的非流动金融资产，在“其他非流动金融资产”科目列示。

本公司将分类为以摊余成本计量的长期债权投资，在“债权投资”科目中列示。自资产负债表日起一年内到期的长期债权投资，在“一年内到期的非流动资产”科目列示。本公司购入的以摊余成本计量的一年内到期的债权投资，在“其他流动资产”科目列示。

本公司将分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的长期债权投资，在“其他债权投资”科目列示。自资产负债表日起一年内到期的长期债权投资的期末账面价值，在“一年内到期的非流动资产”科目列示。本公司购入的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的一年内到期的债权投资，在“其他流动资产”科目列示。

本公司将指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，在“其他权益工具投资”科目列示。

本公司承担的交易性金融负债，以及本公司持有的直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，在“交易性金融负债”科目列示。

11.10 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响所有者权益总额。

12、应收票据

12.1 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见本附注 11 金融工具。

13、应收账款

13.1 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见本附注 11 金融工具。

14、应收款项融资

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见本附注 11 金融工具，在报表中列示为应收款项融资：

- 1) 合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- 2) 本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

15、其他应收款

15.1 其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见本附注 11 金融工具。

16、合同资产

16.1 合同资产的确认方法及标准

本公司将拥有的、无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素作为合同资产列示。

16.2 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见本附注 11 金融工具。

17、存货

17.1 存货的类别

存货包括库存商品、在产品、发出商品、原材料及为系统集成和电站项目发生的履约成本等，按成本与可变现净值孰低列示。

17.2 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按照一定方法分配的制造费用。周转材料包括低值易耗品和包装物等。

17.3 存货的盘存制度

存货盘存制度采用永续盘存制。

17.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品在领用时采用一次摊销法核算成本，包装物在领用时采用一次转销法核算成本。

17.5 存货跌价准备的确认标准和计提方法

存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。公司确定存货的可变现净值，以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

本公司根据上述原则，并根据系统集成业务和产品分销业务存货周转期不同的特点，分别按下述不同的估算方法确定可变现净值。

(1) 与系统集成业务相关的存货：以该些存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值。

(2) 与产品分销业务相关的存货：以单品期末库存大于其前 12 个月销售数量为基础确定其可变现净值。期末库存大于其前 12 个月销售数量时按下列方法确定可变现净值：

(a) 采购入库库龄尚未超过 6 个月的存货的可变现净值为其账面值；

(b) 为已确认的特定合同备货购入且待发的存货的可变现净值为其账面值；

(c) 对于其他存货，根据以下方法确定可变现净值；

等于前 12 个月所销售数量的存货的可变现净值为其账面值；

超过前 12 个月销售数量 1~2 倍的期末存货的可变现净值为其账面值的 50%；

超过前 12 个月销售数量 2~3 倍的期末存货的可变现净值为其账面值的 20%；

超过前 12 个月销售数量 3 倍以上的期末存货的可变现净值为 0。

18、持有待售资产

无

19、债权投资

无

20、其他债权投资

21、长期应收款

无

22、长期股权投资

22.1 共同控制、重大影响的判断标准

按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，则视为共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不视为共同控制。

对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，则视为对被投资单位实施重大影响。

22.2 初始投资成本确定

企业合并形成的长期股权投资，按照本附注“同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”的相关内容确认初始投资成本；除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下述方法确认其初始投资成本：

1) 以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

2) 以发行权益性证券取得的长期股权投资，应当按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。与发行权益性证券

直接相关的费用，应当按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的有关规定确定。

3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

4) 通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

22.3 后续计量及损益确认方法

22.3.1 成本法后续计量

公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

22.3.2 权益法后续计量

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，投资方取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；投资方按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。投资方在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与投资方不一致的，按照投资方的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

投资方确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，投资方负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资方在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

投资方计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。投资方与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认。

投资方对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，投资方都按照金融工具政策的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益，并对其余部分采用权益法核算。

22.3.3 因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的处理

按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权

益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算时的留存收益。

22.3.4 处置部分股权的处理

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按本附注“金融工具”的政策核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按本附注“金融工具”的有关政策进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。在编制合并财务报表时，按照本附注“合并财务报表的编制方法”的相关内容处理。

22.3.5 对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的处理

分类为持有待售资产的对联营企业或合营企业的权益性投资，以账面价值与公允价值减去处置费用孰低的金额列示，公允价值减去处置费用低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表作相应调整。

22.3.6 处置长期股权投资的处理

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租持有并准备增值后转让的土地使用权以及已出租的建筑物，以实际成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧（摊销）率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	20、40	5.00	4.75、2.375

24、固定资产

(1) 确认条件

24.1 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产同时满足下列条件的，才能予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

24.2 固定资产初始计量和后续计量

购置或新建的固定资产按取得时的实际成本进行初始计量。与固定资产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠的计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5.00	2.375-4.75
自有房屋装修	年限平均法	5-10	0.00	10.00-20.00
机器及辅助设备	年限平均法	5-20	5.00	4.75-19.00
运输工具	年限平均法	5	5.00	19.00
计算机及电子设备	年限平均法	5	5.00	19.00
办公及其他设备	年限平均法	5	5.00	19.00

于每年年度终了，对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核并作适当调整。

25、在建工程

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑费用、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前所发生的符合资本化条件的借款费用。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

类别	转为固定资产的标准和时点
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

26、借款费用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

在资本化期间内，专门借款（指为购建或者生产符合资本化条件的资产而专门借入的款项）以专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后确定应予资本化的利息金额；一般借款则根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

27、生物资产

28、油气资产

无

29、无形资产

（1）使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

无形资产包括土地使用权、软件、商标权、外购和自制非专利技术等，以实际成本计量。

土地使用权按使用年限 40 年平均摊销。外购土地及建筑物的价款难以在土地使用权与建筑物之间合理分配的，全部作为固定资产。软件按使用的有效年限 10 年平均摊销。商标权及外购非专利权按法律规定的有效年限 10 年平均摊销。自制非专利技术，按有效年限 2 至 3 年平均摊销。

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

当开发支出的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

30、长期资产减值

在财务报表中单独列示的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。固定资产、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。前述资产减值损失一经确认，如果在以后期间价值得以恢复，也不予转回。

31、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

长期待摊费用性质	摊销方法	摊销年限
装修费用	平均年限法	5年或按租赁期限摊销

32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

33、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

利润分享计划同时满足下列条件时，公司确认相关的应付职工薪酬：

- 1) 因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- 2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2) 离职后福利的会计处理方法

2.1 设定提存计划

公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，公司将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

2.2 设定受益计划

公司对设定受益计划的会计处理包括下列四个步骤：

- 1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。公司将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。
- 2) 设定受益计划存在资产的，公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。
- 3) 确定应当计入当期损益的金额。
- 4) 确定应当计入其他综合收益的金额。

公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。当职工后续年度的服务将导致其享有的设定受益计划福利水平显著高于以前年度时，按照直线法将累计设定受益计划义务分摊确认于职工提供服务而导致企业第一次产生设定受益计划福利义务至职工提供服务不再导致该福利义务显著增加的期间。

报告期末，公司将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为：服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额，以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

在设定受益计划下，公司在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：

- 1) 修改设定受益计划时。
- 2) 企业确认相关重组费用或辞退福利时。

公司在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

(3) 辞退福利的会计处理方法

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。
- 2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

公司按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照关于设定提存计划的有关政策进行处理。

除上述情形外，公司按照关于设定受益计划的有关政策，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- 1) 服务成本。
- 2) 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
- 3) 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

为简化相关会计处理，上述项目的总净额应计入当期损益或相关资产成本。

长期残疾福利水平取决于职工提供服务期间长短的，公司在职工提供服务的期间确认应付长期残疾福利义务；长期残疾福利与职工提供服务期间长短无关的，公司在导致职工长期残疾的事件发生的当期确认应付长期残疾福利义务。

34、预计负债

对因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出，在该义务的金额能够可靠计量时，确认为预计负债。对于未来经营亏损，不确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

35、股份支付

35.1 股份支付的种类

根据结算方式分为以权益结算的涉及职工的股份支付、以现金结算的涉及职工的股份支付

35.2 权益工具公允价值的确定方法

向职工授予的限制性股票的公允价值以授予日普通股市价为基础进行计量。

35.3 确认可行权权益工具最佳估计的依据

以资产负债表日最新取得的可行权职工人数、报告年度经审计的可行权业绩指标完成情况等后续信息为可行权权益工具最佳估计的依据。

35.4 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和资本公积；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

以现金结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用和相应负债；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应负债。

36、优先股、永续债等其他金融工具

无

37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

37.1.1 各业务类型收入确认和计量一般原则

合同开始日，本公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 2) 客户能够控制本公司履约过程中在建商品或服务。
- 3) 本公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

- 1) 本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- 2) 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

- 3) 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 4) 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 5) 客户已接受该商品。
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，参照本公司承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。非现金对价的公允价值因对价形式以外的原因而发生变动的，作为可变对价处理。

本公司应付客户（或向客户购买本公司商品的第三方）对价的，将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

37.1.2 各业务类型收入确认和计量具体政策

本公司业务类型包括工业电气自动化业务产品、工业信息化业务产品以及新能源业务中新能源高端专用装备及服务业务，均属于在某一时点履行的履约义务，在本公司已根据合同约定将产品交付给客户且客户已接受该商品，已收回货款或取得收款凭证且相关的经济利益很可能流入，商品所有权上的主要风险和报酬已转移，商品的法定所有权已转移时确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

无

38、合同成本

38.1 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本，即本公司为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1) 该成本与一份当期或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户

承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

- 2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- 3) 该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本企业不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

38.2 与合同成本有关的资产的摊销

本公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

38.3 与合同成本有关的资产的减值

本公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本公司因转让与资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

39、政府补助

39.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

39.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

39.3 同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

39.4 政府补助在利润表中的核算

与企业日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收入。

39.5 政府补助退回的处理

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：

初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

属于其他情况的，直接计入当期损益。

39.6 政策性优惠贷款贴息的处理

财政将贴息资金直接拨付给企业，企业应当将对应的贴息冲减相关借款费用。

40、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（包括应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异）计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，视同可抵扣暂时性差异。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。

除单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等）之外，对于其他既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。对于前述单项交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。递延所得税资产的确认以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。对子公司、联营企业及合营企业投资相关的暂时性差异产生的递延所得税资产和递延所得税负债，予以确认。但本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的，不予确认。

41、租赁

（1）作为承租方租赁的会计处理方法

41.1.1 初始确认

在本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债。

41.1.2 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关租赁分拆的规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本公司采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本公司采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：

- 1) 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。
- 2) 其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

41.1.3 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

41.1.4 使用权资产

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，本公司按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：

- 1) 租赁负债的初始计量金额；
- 2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 3) 承租人发生的初始直接费用；
- 4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。

本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

自租赁期开始日起，本公司对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期实现方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

本公司在确定使用权资产的折旧年限时，遵循以下原则：能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

如果使用权资产发生减值，本公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

41.1.5 租赁负债

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 1) 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 3) 本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；
- 4) 租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 5) 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，该利率是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指本公司在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。该利率与下列事项相关：

- 1) 本公司自身情况，即集团的偿债能力和信用状况；
- 2) “借款”的期限，即租赁期；
- 3) “借入”资金的金额，即租赁负债的金额；
- 4) “抵押条件”，即标的资产的性质和质量；
- 5) 经济环境，包括承租人所处的司法管辖区、计价货币、合同签订时间等。

本公司以银行贷款利率为基础，考虑上述因素进行调整而得出该增量借款利率。

在租赁期开始日后，本公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：

- 1) 确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；
- 2) 支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；
- 3) 因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本公司对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本公司所采用的修订后的折现率。

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本公司按照变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

- 1) 实质固定付款额发生变动；
- 2) 担保余值预计的应付金额发生变动；
- 3) 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 4) 购买选择权的评估结果发生变化；
- 5) 续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁 and 经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，出租人将该项租赁分类为融资租赁，除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

41.2.1 经营租赁会计处理

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法或其他系统合理的方法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

提供免租期的，本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本公司承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

41.2.2 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

41.3 转租赁

本公司作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本公司基于原租赁产生的使用权资产，而不是租赁资产，对转租赁进行分类。

41.4 售后租回

本公司按照“37 收入确认”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

41.4.1 本公司作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见“11 金融工具”。

41.4.2 本公司作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“3.34.3 本公司作为出租人的租赁分类标准和会计处理方法”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见“11 金融工具”。

42、其他重要的会计政策和会计估计

无

43、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

44、其他

无

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。	13%、9%、6%
城市维护建设税	应纳增值税额	7%、5%、1%
企业所得税	应税所得额	25%、20%、15%
增值税	出租房产采用简易计税方法计税的应纳税额，以取得的全部价款和价外费用为销售额乘以征收率计算。	5%
教育费附加	应纳增值税额	3%
地方教育费附加	应纳增值税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
--------	-------

2、税收优惠

2.1 本公司于 2023 年 12 月 12 日获得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合签发的高新技术企业证书（证书编号：GR202331007116），有效期三年。2025 年度本公司减按 15%税率计缴企业所得税。

2.2 浙江海得新能源有限公司于 2023 年 12 月 8 日获得由浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合签发的高新技术企业证书（证书编号：GR202333010952），有效期三年。2025 年度浙江海得新能源有限公司减按 15%税率计缴企业所得税。

2.3 成都海得控制系统有限公司于 2024 年 11 月 5 日获得由四川省科学技术厅、四川省财政厅及国家税务局四川省税务局联合签发的高新技术企业证书（证书编号：GR202451000877），有效期三年。2025 年度成都海得控制系统有限公司减按 15%税率计缴企业所得税。

2.4 上海海得自动化控制软件有限公司于 2024 年 12 月 26 日获得由上海市科学技术委员会、上海市财政局及国家税务总局上海市税务局联合签发的高新技术企业证书（证书编号：GR202431006048），有效期三年。2025 年度上海海得自动化控制软件有限公司减按 15%税率计缴企业所得税。

2.5 上海海斯科网络科技有限公司于 2025 年 12 月 25 日获得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合签发的高新技术企业证书（证书编号：GR202531005879），有效期三年。2025 年度上海海斯科网络科技有限公司减按 15%税率计缴企业所得税。

2.6 浙江海得智慧能源有限公司于 2024 年 12 月 6 日获得由浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅及国家税务总局浙江省税务局联合签发的高新技术企业证书（证书编号：GR202433000040），有效期三年。2025 年度浙江海得智慧能源有限公司减按 15%税率计缴企业所得税。

2.7 南京海得工业智能技术有限公司于 2024 年 12 月 16 日获得由江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局联合签发的高新技术企业证书（证书编号：GR202432013944），有效期三年。2025 年度南京海得工业智能技术有限公司减按 15%税率计缴企业所得税。

2.8 建水云得太阳能科技有限公司根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。2025 年度建水云得太阳能科技有限公司按 15%税率计缴企业所得税。

2.9 新疆海得控制系统有限公司根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号），自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。2025 年度新疆海得控制系统有限公司根据按 15%税率计缴企业所得税。

2.10 根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）的规定，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司子公司上海海得控制系统科技有限公司、海得电气科技（无锡）有限公司、上海嘉

仪实业有限公司以及济南海得电气科技有限公司符合相关条件，可享受小型微利企业所得税税收优惠政策，按上述政策计提缴纳企业所得税。

3、其他

除上述享有税收优惠的本公司及子公司浙江海得新能源有限公司、成都海得控制系统有限公司、上海海得自动化控制软件有限公司、上海海斯科网络科技有限公司、浙江海得智慧能源有限公司、南京海得工业智能技术有限公司、建水云得太阳能科技有限公司、新疆海得控制系统有限公司、上海海得控制系统科技有限公司、海得电气科技（无锡）有限公司、上海嘉仪实业有限公司以及济南海得电气科技有限公司外，其他子公司的所得税税率俱为 25%。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	24,201.42	47,361.92
银行存款	551,053,846.54	588,175,131.74
其他货币资金	69,664,890.53	161,858,916.38
合计	620,742,938.49	750,081,410.04
其中：存放在境外的款项总额	0.00	47,993.60

其他说明：

注 1：货币资金期末数比期初数减少 129,338,471.55 元，减少比例为 17.24%，系本期经营活动、投资活动现金净流出大于筹资活动现金净流入所致。

注 2：期末所有权受到限制的货币资金情况详见本附注现金流量表补充资料中不属于现金及现金等价物的货币资金项所述。

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		
合计	0.00	0.00

其他说明：

3、衍生金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

4、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	19,712,851.71	6,118,044.49
合计	19,712,851.71	6,118,044.49

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	20,254,878.92	100.00%	542,027.21	2.68%	19,712,851.71	6,167,548.52	100.00%	49,504.03	0.80%	6,118,044.49
其中：										
商业承兑汇票	20,254,878.92	100.00%	542,027.21	2.68%	19,712,851.71	6,167,548.52	100.00%	49,504.03	0.80%	6,118,044.49
合计	20,254,878.92	100.00%	542,027.21	2.68%	19,712,851.71	6,167,548.52	100.00%	49,504.03	0.80%	6,118,044.49

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	20,254,878.92	542,027.21	2.68%
合计	20,254,878.92	542,027.21	

确定该组合依据的说明：

详见本附注金融工具的减值。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	49,504.03	492,523.18				542,027.21
合计	49,504.03	492,523.18				542,027.21

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4) 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据	0.00	800,000.00
合计	0.00	800,000.00

(6) 本期实际核销的应收票据情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收票据核销情况：

单位：元

单位名称	应收票据性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收票据核销说明：

5、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	541,089,878.31	637,508,174.59
1 至 2 年	51,926,771.87	201,210,288.24
2 至 3 年	46,278,851.57	82,813,854.38

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

3 年以上	187,141,726.97	115,069,846.18
3 至 4 年	72,087,039.85	49,730,885.57
4 至 5 年	51,169,979.75	6,999,737.05
5 年以上	63,884,707.37	58,339,223.56
合计	826,437,228.72	1,036,602,163.39

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	49,904,575.75	6.04%	49,904,575.75	100.00%	0.00	53,982,269.98	5.21%	52,584,379.98	97.41%	1,397,890.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	776,532,652.97	93.96%	167,484,641.84	21.57%	609,048,011.13	982,619,893.41	94.79%	150,608,844.37	15.33%	832,011,049.04
其中：										
工业电气自动化业务组合	278,629,843.48	33.71%	18,052,497.57	6.48%	260,577,345.91	279,562,303.48	26.97%	17,451,695.26	6.24%	262,110,608.22
工业信息化业务组合	171,571,370.80	20.76%	36,334,083.93	21.18%	135,237,286.87	189,076,760.79	18.24%	36,501,458.22	19.31%	152,575,302.57
新能源业务组合	326,331,438.69	39.49%	113,098,060.34	34.66%	213,233,378.35	513,980,829.14	49.58%	96,655,690.89	18.81%	417,325,138.25
合计	826,437,228.72	100.00%	217,389,217.59	26.30%	609,048,011.13	1,036,602,163.39	100.00%	203,193,224.35	19.60%	833,408,939.04

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
湖南兴蓝风电有限公司	31,652,002.75	31,652,002.75	33,307,602.75	33,307,602.75	100.00%	预计无法收回
其他按单项计提坏账准备的应收款项	22,330,267.23	20,932,377.23	16,596,973.00	16,596,973.00	100.00%	预计无法收回

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

合计	53,982,269.9 8	52,584,379.9 8	49,904,575.7 5	49,904,575.7 5		
----	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--	--

按组合计提坏账准备：工业电气自动化业务组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
未逾期	177,428,440.12	177,428.39	0.10%
逾期 0-90 天	76,226,867.48	1,100,030.41	1.44%
逾期 90-180 天	8,882,418.36	2,220,604.60	25.00%
逾期 180-360 天	3,075,366.73	1,537,683.38	50.00%
逾期 360 天以上	13,016,750.79	13,016,750.79	100.00%
合计	278,629,843.48	18,052,497.57	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：工业信息化业务组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	120,978,810.84	5,444,046.46	4.50%
1 至 2 年	26,171,630.17	9,160,070.54	35.00%
2 至 3 年	5,381,925.76	2,690,962.90	50.00%
3 年以上	19,039,004.03	19,039,004.03	100.00%
合计	171,571,370.80	36,334,083.93	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：新能源业务组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	154,497,974.78	6,952,408.86	4.50%
1 至 2 年	23,383,805.88	3,507,570.88	15.00%
2 至 3 年	37,688,002.98	14,349,587.40	38.07%
3 至 4 年	61,746,092.33	39,272,930.48	63.60%
4 年以上	49,015,562.72	49,015,562.72	100.00%
合计	326,331,438.69	113,098,060.34	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账的确认标准及说明：详见本附注金融工具的减值。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按单项计提坏账准备	52,584,379.98	511,980.00			-3,191,784.23	49,904,575.75
按组合计提坏账准备	150,608,844.37	37,528,008.03		-271,314.43	20,380,896.13	167,484,641.84
合计	203,193,224.35	38,039,988.03		-271,314.43	23,572,680.36	217,389,217.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

注：其他变动主要系合同资产坏账准备转入应收账款坏账准备及减少子公司导致的应收账款坏账准备变动。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	271,314.43

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

上述应收账款核销均已履行必要的核销程序。

本报告期末应收账款中无持有公司 5%以上（含 5%）表决权股份的股东单位欠款，应收其他关联方欠款详见本附注关联方及关联交易中应收项目所示。

应收账款期末数比期初数减少 224,360,927.91 元，减少比例为 26.92%，系随减少子公司减少以及收到货款而相应减少所致。

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	77,882,053.70	0.00	77,882,053.70	9.03%	48,819,065.34

第二名	68,653,972.90	0.00	68,653,972.90	7.96%	3,084,113.83
第三名	35,341,543.83	5,139,608.56	40,481,152.39	4.70%	1,821,651.86
第四名	33,307,602.75	0.00	33,307,602.75	3.86%	33,307,602.75
第五名	14,076,417.90	1,221,850.00	15,298,267.90	1.77%	688,422.06
合计	229,261,591.08	6,361,458.56	235,623,049.64	27.32%	87,720,855.84

6、合同资产

(1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
未到期的合同质保金	35,730,233.19	6,895,921.98	28,834,311.21	145,573,354.43	20,690,092.04	124,883,262.39
合计	35,730,233.19	6,895,921.98	28,834,311.21	145,573,354.43	20,690,092.04	124,883,262.39

(2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

(3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备						1,655,600.00	1.14%	1,655,600.00	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备	35,730,233.19	100.00%	6,895,921.98	19.30%	28,834,311.21	143,917,754.43	98.86%	19,034,492.04	13.23%	124,883,262.39
其中：										
工业电气自动化业务组合	787,333.73	2.20%	787.34	0.10%	786,546.39					
工业信息化业	11,686,602.84	32.71%	1,778,506.10	15.22%	9,908,096.74	8,264,282.97	5.68%	1,611,096.57	19.49%	6,653,186.40

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

务组合										
新能源业务组合	23,256,296.62	65.09%	5,116,628.54	22.00%	18,139,668.08	135,653,471.46	93.18%	17,423,395.47	12.84%	118,230,075.99
合计	35,730,233.19	100.00%	6,895,921.98	19.30%	28,834,311.21	145,573,354.43	100.00%	20,690,092.04	14.21%	124,883,262.39

按单项计提坏账准备:

单位: 元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
按单项计提坏账准备的应收款项	1,655,600.00	1,655,600.00	0.00	0.00	0.00%	
合计	1,655,600.00	1,655,600.00	0.00	0.00		

按组合计提坏账准备: 工业电气自动化业务组合

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
未逾期	787,333.73	787.34	0.10%
合计	787,333.73	787.34	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备: 工业信息化业务组合

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	8,517,264.02	383,276.89	4.50%
1 至 2 年	2,198,211.09	769,373.88	35.00%
2 至 3 年	690,544.80	345,272.40	50.00%
3 年以上	280,582.93	280,582.93	100.00%
合计	11,686,602.84	1,778,506.10	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账准备: 新能源业务组合

单位: 元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	9,710,941.23	436,992.36	4.50%
1 至 2 年	1,876,290.50	281,443.58	15.00%
2 至 3 年	9,450,699.00	2,835,209.69	30.00%
3 至 4 年	1,310,765.96	655,382.98	50.00%
4 年以上	907,599.93	907,599.93	100.00%
合计	23,256,296.62	5,116,628.54	

确定该组合依据的说明:

按组合计提坏账的确认标准及说明: 详见本附注金融工具的减值。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
按单项计提坏账准备	0.00		-1,655,600.00	
按组合计提坏账准备	5,725,811.70		-17,864,381.76	
合计	5,725,811.70		-19,519,981.76	---

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

注：本期转销/核销系合同资产坏账准备转入应收账款坏账准备及减少子公司导致的合同资产坏账准备变动。

本报告期末合同资产中无应收持有公司 5%以上（含 5%）表决权股份的股东单位或其他关联方欠款。

(5) 本期实际核销的合同资产情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的合同资产核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

合同资产核销说明：

本期无实际核销的合同资产情况。

其他说明：

7、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收款项融资	351,894,910.18	437,406,018.40
合计	351,894,910.18	437,406,018.40

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	351,894,910.18	100.00%			351,894,910.18	437,406,018.40	100.00%			437,406,018.40
其中：										
银行承兑汇票	351,894,910.18	100.00%			351,894,910.18	437,406,018.40	100.00%			437,406,018.40
合计	351,894,910.18	100.00%			351,894,910.18	437,406,018.40	100.00%			437,406,018.40

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	351,894,910.18	0.00	0.00%
合计	351,894,910.18	0.00	

确定该组合依据的说明：

详见本附注金融工具的减值。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额	期末余额
----	------	--------	------

		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
--	--	----	-------	-------	------	--

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已质押的应收款项融资

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑汇票	214,411,584.34
合计	214,411,584.34

(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	262,996,469.23	40,400,423.60
合计	262,996,469.23	40,400,423.60

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收款项融资核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

本期无实际核销的应收款项融资情况。

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

(8) 其他说明

上述期末已质押的银行承兑汇票作为本附注应付票据项下 213,232,013.00 元应付票据的质押物。

8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利	15,476,243.95	15,476,243.95
其他应收款	14,387,848.23	65,490,798.45
合计	29,864,092.18	80,967,042.40

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
广西富凯利源投资有限公司	11,061,315.75	11,061,315.75
湖南晶尧分布式能源服务有限公司	4,414,928.20	4,414,928.20
合计	15,476,243.95	15,476,243.95

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
广西富凯利源投资有限公司	11,061,315.75	5 年以内	暂未支付	否，公司正常经营
湖南晶尧分布式能源服务有限公司	4,414,928.20	5 年以内	暂未支付	否，公司正常经营
合计	15,476,243.95			

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用	整个存续期预期信用损失（未发生信用减	整个存续期预期信用损失（已发生信用减	

	损失	值)	值)	
2025 年 1 月 1 日余额	814,539.16			814,539.16
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				
2025 年 12 月 31 日余额	814,539.16			814,539.16

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收股利坏账准备	814,539.16					814,539.16
合计	814,539.16					814,539.16

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

本期无收回或转回金额重要的坏账准备。

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

核销说明：

本期无实际核销的应收股利情况。

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工借款及备用金	2,740,739.98	1,097,154.58
保证金及押金	10,363,417.57	64,752,124.56
往来款及垫付和暂付款	5,579,206.00	7,320,203.50
其他	1,267,354.15	1,545,616.92
合计	19,950,717.70	74,715,099.56

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	6,199,583.49	29,052,415.61
1 至 2 年	891,698.12	31,408,893.87
2 至 3 年	209,733.88	531,644.62
3 年以上	12,649,702.21	13,722,145.46
3 至 4 年	264,560.00	1,320,958.12
4 至 5 年	216,000.00	654,285.80
5 年以上	12,169,142.21	11,746,901.54
合计	19,950,717.70	74,715,099.56

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	2,869,647.11		6,354,654.00	9,224,301.11
2025 年 1 月 1 日余额在本期				

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

本期计提			400,000.00	400,000.00
本期转回	1,011,431.64			1,011,431.64
其他变动	-1,050,000.00		-2,000,000.00	-3,050,000.00
2025 年 12 月 31 日余额	808,215.47		4,754,654.00	5,562,869.47

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：详见本附注金融工具的风险。

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按单项计提坏账准备	6,354,654.00	400,000.00			- 2,000,000.00	4,754,654.00
按组合计提坏账准备	2,869,647.11		- 1,011,431.64		- 1,050,000.00	808,215.47
合计	9,224,301.11	400,000.00	- 1,011,431.64		- 3,050,000.00	5,562,869.47

注：本期其他变动系减少子公司导致的其他应收账款坏账准备变动。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

本期无收回或转回金额重要的坏账准备。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收账款情况。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
上海电力新能源发展有限公司	暂付款	5,579,206.00	5年以上	27.96%	278,960.30
海南省航领新能源电力有限公司	保证金	3,384,654.00	5年以上	16.97%	3,384,654.00
改则安博商贸有限公司	保证金	1,000,000.00	1年以内	5.01%	0.00
深圳市广银信投资有限公司	保证金	900,000.00	5年以上	4.51%	900,000.00
榆林市沙漠绿源能源有限公司	保证金	831,000.00	5年以上	4.17%	831,000.00
合计		11,694,860.00		56.62%	5,394,614.30

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

公司无因资金集中管理而列报于其他应收款的情况。

本报告期末其他应收款中无应收持公司 5%以上（含 5%）表决权股份的股东单位或其他关联方款项。

9、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	9,460,246.51	89.02%	20,687,883.49	92.51%
1至2年	167,668.39	1.58%	443,181.01	1.98%
2至3年	55,032.40	0.52%	124,916.62	0.56%
3年以上	943,555.47	8.88%	1,107,401.57	4.95%
合计	10,626,502.77		22,363,382.69	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

期末无账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算的情况。

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位：元

单位名称	与本公司	期末余额	占预付款项期末余额
------	------	------	-----------

	关系		合计数的比例 (%)
长沙勤凯智能科技有限公司	非关联方	1,584,619.00	14.91
德力西电气销售有限公司	非关联方	1,108,236.37	10.43
成都零叁工程技术有限公司	非关联方	1,017,725.38	9.58
上海宸源新能源技术有限公司	非关联方	938,909.09	8.84
武汉纬昊电气有限公司	非关联方	612,990.00	5.77
合计		5,262,479.84	49.53

其他说明：

本报告期末预付款项中无预付持公司 5%以上（含 5%）表决权股份的股东单位或其他关联方款项。

10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	66,535,705.29	29,116,568.52	37,419,136.77	120,279,760.09	24,673,073.15	95,606,686.94
在产品	4,727,381.60	0.00	4,727,381.60	8,314,648.17	0.00	8,314,648.17
库存商品	147,465,390.25	20,844,922.31	126,620,467.94	269,557,736.75	29,058,172.60	240,499,564.15
发出商品	41,214,040.97	473,453.63	40,740,587.34	563,331,215.04	257,868,752.92	305,462,462.12
系统集成履约成本	67,599,035.86	0.00	67,599,035.86	63,067,700.67	0.00	63,067,700.67
电站项目履约成本	24,664,232.32	5,000,000.00	19,664,232.32	25,062,961.76	5,000,000.00	20,062,961.76
合计	352,205,786.29	55,434,944.46	296,770,841.83	1,049,614,022.48	316,599,998.67	733,014,023.81

(2) 确认为存货的数据资源

单位：元

项目	外购的数据资源存货	自行加工的数据资源 存货	其他方式取得的数据 资源存货	合计

无确认为存货的数据资源。

(3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	24,673,073.15	10,110,704.25		1,034,720.83	4,632,488.05	29,116,568.52
在产品	0.00					0.00
库存商品	29,058,172.60	2,180,796.18		5,488,385.63	4,905,660.84	20,844,922.31
发出商品	257,868,752.92	216,500.85		6,557,253.26	251,054,546.88	473,453.63
电站项目履约成本	5,000,000.00	0.00		0.00	0.00	5,000,000.00
合计	316,599,998.67	12,508,001.28		13,080,359.72	260,592,695.77	55,434,944.46

注 1：存货跌价准备本期其他减少系减少子公司导致的存货跌价准备变动。

注 2：存货期末数比期初数减少 436,243,181.98 元，减少比例为 59.51%，主要系减少子公司而存货减少。

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

(4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

(5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

11、持有待售资产

单位：元

项目	期末账面余额	减值准备	期末账面价值	公允价值	预计处置费用	预计处置时间

其他说明：

12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 一年内到期的债权投资

适用 不适用

(2) 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	1,853,859.65	8,076,747.80
预缴所得税	379,146.41	568,443.75
合计	2,233,006.06	8,645,191.55

其他说明：

14、债权投资

(1) 债权投资的情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的债权投资

单位：元

债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
------	------	------	------	----

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的债权投资核销情况

债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

15、其他债权投资

(1) 其他债权投资的情况

单位：元

项目	期初余额	应计利息	利息调整	本期公允价值变动	期末余额	成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的减值准备	备注
----	------	------	------	----------	------	----	----------	-------------------	----

其他债权投资减值准备本期变动情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

(2) 期末重要的其他债权投资

单位：元

其他债权项目	期末余额					期初余额				
	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金

(3) 减值准备计提情况

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的其他债权投资核销情况

其他债权投资核销说明：

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

其他说明：

16、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
深圳南山阿斯特创新股权投资基金合伙企业（有限合伙）	142,976,669.92	138,686,848.75	10,221,661.36		79,791,785.42			初始确认时指定
广西浩德新能源有限公司	31,400,000.00	30,750,000.00	650,000.00		4,700,000.00			初始确认时指定
广西富凯利源投资	24,200,000.00	23,931,000.00	269,000.00		1,070,000.00			初始确认时指定

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

有限公司								
湖南晶尧分布式能源服务有限公司	25,710,000.00	25,710,000.00			3,360,000.00			初始确认时指定
合计	224,286,669.92	219,077,848.75	11,140,661.36		88,921,785.42			

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
深圳南山阿斯特创新股权投资合伙企业（有限合伙）		79,791,785.42			初始确认时指定	不适用
广西浩德新能源有限公司		4,700,000.00			初始确认时指定	不适用
广西富凯利源投资有限公司		1,070,000.00			初始确认时指定	不适用
湖南晶尧分布式能源服务有限公司		3,360,000.00			初始确认时指定	不适用
合计		88,921,785.42				

其他说明：

上述期末子公司南京海得工业智能持有的湖南晶尧分布式能源服务有限公司及广西浩德新能源有限公司股权已质押，详见本附注或有事项所述。

17、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 本期实际核销的长期应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的长期应收款核销情况：

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

长期应收款核销说明：

18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
HITE EUROPE BV	8,923,642.63				-1,926,379.54						-6,997,263.09	0.00
重庆佩特电气有限公司	14,565,800.07				12,149.29						0.00	14,577,949.36
小计	23,489,442.70				-1,914,230.25						-6,997,263.09	14,577,949.36
二、联营企业												
上海海得网络信息技术有限公司	1,131,203.80				-375,688.98						0.00	755,514.82
浙江海得智慧能源有限公司	0.00				0.00						148,321.821.24	148,321.821.24
小计	1,131,203.80				-375,688.98						148,321.821.24	149,077.336.06
合计	24,620,646.50				-2,289,919.23						141,324,558.15	163,655,285.42

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
上海浚势创业投资合伙企业（有限合伙）	65,278,466.07	52,327,119.71
长扬科技（北京）股份有限公司	16,000,000.00	16,000,000.00
合计	81,278,466.07	68,327,119.71

其他说明：

20、投资性房地产

（1）采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	86,294,561.29			86,294,561.29
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	86,294,561.29			86,294,561.29
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	34,292,847.65			34,292,847.65
2. 本期增加金额	1,793,332.68			1,793,332.68
(1) 计提或	1,793,332.68			1,793,332.68

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

摊销				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	36,086,180.33			36,086,180.33
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	50,208,380.96			50,208,380.96
2. 期初账面价值	52,001,713.64			52,001,713.64

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

其他说明：

无

(2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

(3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

单位：元

项目	转换前核算科	金额	转换理由	审批程序	对损益的影响	对其他综合收
----	--------	----	------	------	--------	--------

	目					益的影响
--	---	--	--	--	--	------

(4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
----	------	-----------

其他说明：

21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	144,138,041.68	215,169,979.45
固定资产清理		
合计	144,138,041.68	215,169,979.45

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器及辅助设备	运输设备	电子设备	办公设备	自有房屋装修	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	122,683,641.81	213,466,804.87	11,926,427.70	31,896,438.87	10,604,633.91	44,479,077.49	435,057,024.65
2. 本期增加金额		8,726,315.06	510,953.42	879,906.37	1,128,788.64		11,245,963.49
(1) 购置		4,660,474.36	510,953.42	879,906.37	554,912.46		6,606,246.61
(2) 在建工程转入		4,065,840.70					4,065,840.70
(3) 企业合并增加					573,876.18		573,876.18
3. 本期减少金额	25,717.00	34,999,780.45	1,704,359.30	2,456,699.45	2,078,315.26	1,810,576.03	43,075,447.49
(1) 处置或报废	25,717.00	5,431,213.02	568,273.11	1,090,695.43	853,620.94	1,810,576.03	9,780,095.53
(2) 减少子公司		29,568,567.43	1,136,086.19	1,366,004.02	1,224,694.32		33,295,351.96
4. 期末余额	122,657,924.81	187,193,339.48	10,733,021.82	30,319,645.79	9,655,107.29	42,668,501.46	403,227,540.65
二、累计折旧							

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

1. 期初余额	39,107,866.69	75,583,535.91	9,680,025.57	26,449,864.56	7,892,013.78	43,304,977.62	202,018,284.13
2. 本期增加金额	3,164,999.13	15,033,838.45	720,797.10	1,378,254.02	1,399,643.31	252,920.55	21,950,452.56
(1) 计提	3,164,999.13	15,033,838.45	720,797.10	1,378,254.02	1,298,310.33	252,920.55	21,849,119.58
(2) 企业合并增加					101,332.98		101,332.98
3. 本期减少金额	24,431.15	14,806,189.82	888,579.07	1,370,852.62	1,208,407.80	1,791,002.87	20,089,463.33
(1) 处置或报废	24,431.15	4,815,617.84	545,335.66	833,609.41	765,256.03	1,791,002.87	8,775,252.96
(2) 减少子公司		9,990,571.98	343,243.41	537,243.21	443,151.77		11,314,210.37
4. 期末余额	42,248,434.67	75,811,184.54	9,512,243.60	26,457,265.96	8,083,249.29	41,766,895.30	203,879,273.36
三、减值准备							
1. 期初余额		17,868,761.07					17,868,761.07
2. 本期增加金额		37,341,464.54					37,341,464.54
(1) 计提		37,341,464.54					37,341,464.54
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额		55,210,225.61					55,210,225.61
四、账面价值							
1. 期末账面价值	80,409,490.14	56,171,929.33	1,220,778.22	3,862,379.83	1,571,858.00	901,606.16	144,138,041.68
2. 期初账面价值	83,575,775.12	120,014,507.89	2,246,402.13	5,446,574.31	2,712,620.13	1,174,099.87	215,169,979.45

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
----	------	------	------	------	----

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
----	--------

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

1、上述固定资产中原值为 29,490,254.55 元，期末账面价值为 11,433,359.46 元，建筑面积为 19,524.5 平方米的房屋建筑物（房产权证号为桐房权证桐字第 00305121 号、桐房权证桐字第 00305122 号、桐房权证桐字第 00305123 号及桐房权证桐字第 00305124 号）以及原值为 25,776,528.00 元，期末账面价值为 17,052,783.46 元，建筑面积为 26,524.14 平方米的房屋建筑物（房产权证号为桐房权证桐字第 00217474 号、桐房权证桐字第 00217475 号、桐房权证桐字第 00217476 号及桐房权证桐字第 00217477 号）均用作本附注所述 49,222,330.64 元应付票据的质押物。

2、上述期末固定资产除云南建水县五里冲蓄光互补电站外，其余固定资产未发生可收回金额低于其账面价值的情况而毋须计提减值准备。针对云南建水县五里冲蓄光互补电站固定资产账面价值，经减值测试后需计提减值准备 55,210,225.61 元。

3、期末公司无暂时闲置的固定资产情况。

4、期末公司无通过经营租赁租出的固定资产。

5、期末公司无未办妥产权证书的固定资产情况。

(5) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

(6) 固定资产清理

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	699,418.00	6,552,531.80
合计	699,418.00	6,552,531.80

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装产线设备等	699,418.00		699,418.00	6,552,531.80		6,552,531.80
合计	699,418.00		699,418.00	6,552,531.80		6,552,531.80

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
智慧能源车间待安装产线设备	25,373,803.20	5,295,251.77	1,202,640.56	3,668,495.57	2,829,396.76	0.00						其他
其他在建工程项目		1,257,280.03	715,255.36	397,345.13	875,772.26	699,418.00						其他
合计	25,373,803.20	6,552,531.80	1,917,895.92	4,065,840.70	3,705,169.02	699,418.00						

(3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

注：本期其他减少系减少子公司导致的在建工程减少。

上述期末在建工程未发生可收回金额低于其账面价值的情况而毋须计提减值准备。

(4) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

(5) 工程物资

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
--	------	------	------	------	------	------

其他说明：

23、生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	办公室及仓库	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	64,250,970.46	64,250,970.46
2. 本期增加金额	5,534,556.78	5,534,556.78
(1) 新增租赁	5,534,556.78	5,534,556.78
3. 本期减少金额	43,130,123.71	43,130,123.71
(1) 减少租赁	27,669,353.55	27,669,353.55
(2) 减少子公司	15,460,770.16	15,460,770.16
4. 期末余额	26,655,403.53	26,655,403.53
二、累计折旧		
1. 期初余额	30,303,875.65	30,303,875.65
2. 本期增加金额	18,440,318.88	18,440,318.88
(1) 计提	18,440,318.88	18,440,318.88
3. 本期减少金额	31,440,852.74	31,440,852.74
(1) 处置		
(2) 减少租赁	17,877,918.99	17,877,918.99
(3) 减少子公司	13,562,933.75	13,562,933.75
4. 期末余额	17,303,341.79	17,303,341.79

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

1) 处置								
(2) 减少子公司				1,082,745.21				1,082,745.21
4. 期末余额	11,825,886.13			16,156,307.29	56,181.76	7,935,248.48	147,181,383.85	183,155,007.51
二、累计摊销								
1. 期初余额	5,168,429.50			12,187,012.93	56,181.76	7,400,238.72	117,465,798.09	142,277,661.00
2. 本期增加金额	397,748.88			998,106.85		87,114.60	11,268,133.40	12,751,103.73
(1) 计提	397,748.88			963,673.39		87,114.60	11,268,133.40	12,716,670.27
(2) 企业合并增加				34,433.46				34,433.46
3. 本期减少金额				123,514.18				123,514.18
(1) 处置								
(2) 减少子公司				123,514.18				123,514.18
4. 期末余额	5,566,178.38			13,061,605.60	56,181.76	7,487,353.32	128,733,931.49	154,905,250.55
三、减值准备								
1. 期初余额							1,704,638.22	1,704,638.22
2. 本期增加金额								
(1) 计提								
3. 本期减少金额								
(1) 处置								
4. 期末余额							1,704,638.22	1,704,638.22
四、账面价值								
1. 期末账面价值	6,259,707.75			3,094,701.69		447,895.16	16,742,814.14	26,545,118.74
2. 期初账面价值	6,657,456.63			2,999,182.48		535,009.76	18,920,137.88	29,111,786.75

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 63.07%。

(2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
----	------	------------

其他说明：

上述无形资产中原值为 11,825,886.13 元，期末账面价值为 6,259,707.75 元，位于桐乡经济开发区人民路工业地块的土地使用权（土地面积为 43,049.28 平方米），土地权证号为桐国用（2014）第 10925 号、桐国用（2011）第 16452 号的土地使用权均用作本附注所述 49,222,330.64 元应付票据的抵押物。

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
上海嘉仪实业有限公司	8,283,278.28					8,283,278.28
上海海斯科网络科技有限公司	11,542,838.82					11,542,838.82
HITE EUROPE BV	0.00	18,354,211.58		18,354,211.58		0.00
合计	19,826,117.10	18,354,211.58		18,354,211.58		19,826,117.10

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
上海嘉仪实业有限公司	1,270,368.43					1,270,368.43
上海海斯科网络科技有限公司	1,633,177.17					1,633,177.17
HITE EUROPE	0.00					0.00

BV					
合计	2,903,545.60				2,903,545.60

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
嘉仪实业	管理层将嘉仪实业的账面资产组认定为一个资产组，主要系该资产组的管理自成体系，产生的现金流入基本独立于其他资产或资产组产生的现金流入	工业电气自动化业务	是
海斯科网络	管理层将海斯科网络的账面资产组认定为一个资产组，主要系该资产组的管理自成体系，产生的现金流入基本独立于其他资产或资产组产生的现金流入	工业信息化业务	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
----	--------	--------	--------------

其他说明

期末资产组或资产组组合未发生变化。

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
上海嘉仪实业有限公司	7,022,378.17	17,449,925.67		5 年	平均税前利润率： 1.72% 折现率： 11.31%	收入增长率： 0% 折现率： 5.57%	稳定期收入增长率为 0%、 折现率与预测期一致
上海海斯科网络科技有限公司	10,148,016.21	12,600,000.00		5 年	平均税前利润率： 10.39% 折现率： 11.50%	收入增长率： 0% 折现率： 11.50%	稳定期收入增长率为 0%、 折现率与预测期一致
合计	17,170,394.38	30,049,925.67					

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

无

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

无

(5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元

项目	业绩承诺完成情况						商誉减值金额	
	本期			上期			本期	上期
	承诺业绩	实际业绩	完成率	承诺业绩	实际业绩	完成率		
上海海斯科网络科技有限公司来自百通亚洲（香港）有限公司或其关联方营业收入				20,000,000.00 ¹	12,778,573.88	63.89%		1,633,177.17

注：1 2023 年及 2024 年营业收入合计大于等于 20,000,000.00 元；

其他说明：

28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
办公室装修费	11,846,948.23	793,393.75	7,079,812.09	4,248,389.36	1,312,140.53
合计	11,846,948.23	793,393.75	7,079,812.09	4,248,389.36	1,312,140.53

其他说明：

注：其他减少系减少子公司导致的长期待摊费用减少。

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	881,934.55	132,290.18	4,619,653.61	692,948.07
可抵扣亏损	17,519,976.85	2,627,996.53	18,903,912.61	2,968,191.01
应收款项及应收票据坏账准备	79,767,497.02	14,255,055.48	157,544,222.03	25,688,457.55

存货跌价准备	28,437,959.31	6,171,388.80	46,769,825.45	8,705,269.76
合同资产减值准备	1,779,293.44	266,972.75	8,213,466.62	1,232,019.99
无形资产摊销	18,981,730.22	2,847,259.53	34,422,940.01	5,163,441.00
预计负债	6,975,296.99	1,056,220.30	9,498,016.24	1,424,702.44
其他权益工具投资	16,637,973.63	2,495,696.04	13,487,588.42	2,023,138.26
递延收益	38,045.73	5,706.86	163,957.81	24,593.67
租赁负债	14,504,169.98	3,298,109.12	22,005,024.53	4,637,517.38
合计	185,523,877.72	33,156,695.59	315,628,607.33	52,560,279.13

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资公允价值变动	88,921,785.42	13,338,267.80	77,781,124.06	11,667,168.60
其他非流动金融资产公允价值变动	17,714,067.52	2,657,110.13	3,327,119.71	499,067.96
其他非流动负债公允价值变动			1,319,790.24	197,968.54
制造业设备、器具一次性扣除			8,580,261.66	1,287,039.25
其他	9,170,962.69	1,375,644.40		
使用权资产	13,611,000.89	3,078,983.45	20,921,337.51	4,417,121.85
合计	129,417,816.52	20,450,005.78	111,929,633.18	18,068,366.20

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	15,074,726.91	18,081,968.68	14,779,850.59	37,780,428.54
递延所得税负债	15,074,726.91	5,375,278.87	14,779,850.59	3,288,515.61

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	247,095,467.45	385,867,459.29
可抵扣亏损	328,159,377.80	439,699,669.14
合计	575,254,845.25	825,567,128.43

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	0.00	2,632,429.34	
2027 年	17,616,170.60	18,192,881.16	
2028 年	109,950,101.30	110,106,589.73	

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

2029 年	41,876,174.26	41,876,174.26	
2030 年	19,084,512.52	19,080,431.76	
2031 年	30,000,243.22	30,000,243.22	
2032 年	757,853.28	757,853.28	
2033 年	19,008,797.43	19,008,797.43	
2034 年	73,025,816.42	198,044,268.96	
2035 年	16,839,708.77	0.00	
合计	328,159,377.80	439,699,669.14	

其他说明：

税前可弥补亏损额以主管税务机关认定数为准。

30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

其他说明：

31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	69,664,890.53	69,664,890.53	应付票据保证金及履约保证金等	保证	161,858,916.38	161,858,916.38	定期存单质押、应付票据保证金、履约保证金及诉讼冻结资金等	保证、冻结、质押
固定资产	55,266,782.55	28,486,142.92	应付票据的抵押物	抵押	62,134,215.94	35,000,963.44	应付票据的抵押物	抵押
无形资产	11,825,886.13	6,259,707.75	应付票据的抵押物	抵押	11,825,886.13	6,657,456.63	应付票据的抵押物	抵押
应收款项融资	214,411,584.34	214,411,584.34	应付票据的质押物	质押	142,766,473.38	142,766,473.38	应付票据的质押物	质押
其他权益工具	57,110,000.00	57,110,000.00	被投资企业借款的质押物	质押	56,460,000.00	56,460,000.00	被投资企业借款的质押物	质押
合计	408,279,143.55	375,932,325.54			435,045,491.83	402,743,809.83		

其他说明：

32、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	0.00	3,000,000.00
信用借款	74,000,000.00	210,846,000.00
未终止确认的票据	78,922,000.21	156,695,241.30
借款应付利息	48,302.22	177,304.57
合计	152,970,302.43	370,718,545.87

短期借款分类的说明：

短期借款期末数比期初数减少 217,748,243.44 元，减少比例为 58.74%，系本期归还信用借款以及未终止确认的票据减少所致。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为元，其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

单位：元

借款单位	期末余额	借款利率	逾期时间	逾期利率

其他说明：

33、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
其中：		

其他说明：

34、衍生金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

35、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	435,394,001.49	604,136,997.28
合计	435,394,001.49	604,136,997.28

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

36、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付货款及工程款	283,901,615.52	829,280,822.76
合计	283,901,615.52	829,280,822.76

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

其他说明：

本年末应付账款中无应付持有公司 5%以上（含 5%）表决权股份的股东款项，应付其他关联方款项详见本附注关联方及关联交易中应付项目所示。

应付账款期末数比期初数减少 545,379,207.24 元，减少比例为 65.77%，系随减少子公司减少以及期初应付账款结算支付而减少所致。

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

37、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	11,558,839.07	29,064,586.13
合计	11,558,839.07	29,064,586.13

(1) 应付利息

单位：元

项目	期末余额	期初余额

重要的已逾期未支付的利息情况：

单位：元

借款单位	逾期金额	逾期原因
------	------	------

其他说明：

(2) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金及保证金等	10,758,839.07	28,589,586.13
未终止确认的票据	800,000.00	475,000.00
合计	11,558,839.07	29,064,586.13

2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

其他说明：

期末无账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款。

本年末其他应付款中无应付持有公司 5%以上（含 5%）表决权股份的股东或其他关联方款项。

38、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要预收款项

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款及工程款	78,225,594.15	236,538,224.52
合计	78,225,594.15	236,538,224.52

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	27,707,154.96	253,090,881.74	257,578,423.12	23,219,613.58
二、离职后福利-设定提存计划		22,740,683.63	20,534,560.71	2,206,122.92
三、辞退福利	1,334,825.00	6,369,804.18	6,994,638.88	709,990.30
合计	29,041,979.96	282,201,369.55	285,107,622.71	26,135,726.80

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	26,238,822.80	220,581,478.06	224,966,815.86	21,853,485.00
2、职工福利费		6,618,226.57	6,618,226.57	
3、社会保险费		12,516,570.06	12,439,786.52	76,783.54
其中：医疗保险费		11,688,999.05	11,688,999.05	
工伤保险费		716,833.25	640,049.71	76,783.54
生育保险费		110,737.76	110,737.76	
4、住房公积金		10,309,725.55	10,309,725.55	
5、工会经费和职工教育经费	1,468,332.16	1,869,524.71	2,048,511.83	1,289,345.04
8、残疾人保障金		1,195,356.79	1,195,356.79	
合计	27,707,154.96	253,090,881.74	257,578,423.12	23,219,613.58

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		21,089,742.63	18,950,473.19	2,139,269.44
2、失业保险费		1,650,941.00	1,584,087.52	66,853.48
合计		22,740,683.63	20,534,560.71	2,206,122.92

其他说明：

41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	7,359,735.60	10,516,539.91
企业所得税	13,391,603.79	13,110,006.37
个人所得税	605,081.67	1,449,615.59
城市维护建设税	333,546.81	621,621.29
教育费附加	333,197.57	512,378.80
房产税	896,167.11	890,455.05
土地使用税	283,509.78	283,931.70
合计	23,202,842.33	27,384,548.71

其他说明：

42、持有待售负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额

其他说明：

43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	2,072,233.33	1,196,830.56
一年内到期的租赁负债	5,673,580.96	20,889,688.20
合计	7,745,814.29	22,086,518.76

其他说明：

合计													
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

(3) 可转换公司债券的说明

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

其他说明：

47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	9,430,488.75	35,962,776.45
未确认融资费用	-564,381.18	-2,046,561.28
一年内到期的租赁负债	-5,673,580.96	-20,889,688.20
合计	3,192,526.61	13,026,526.97

其他说明：

48、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(1) 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

其他说明：

(2) 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
----	------	------	------	------	------

其他说明：

49、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

计划资产：

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划净负债（净资产）

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明：

其他说明：

50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	2,598,129.72	0.00	未决诉讼
产品质量保证	5,575,274.62	15,832,840.36	计提质保费用
合计	8,173,404.34	15,832,840.36	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府扶持资金	163,957.81		125,912.08	38,045.73	
非专利技术转让收益	943,375.44		332,955.96	610,419.48	
合计	1,107,333.25		458,868.04	648,465.21	--

其他说明：

52、其他非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
股权转让款	0.00	3,079,510.56
合计	0.00	3,079,510.56

其他说明：

53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	351,908,370.00						351,908,370.00

其他说明：

期末股本中，无限售条件流通股为 240,370,401.00 股，限售条件流通股为 111,537,969.00 股。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

财务报表折算差额								
其他综合收益合计	66,106,813.70	11,140,661.36			1,671,099.20	9,469,562.16		75,576,375.86

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
合计	0.00			0.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	83,906,815.57	6,348,027.89		90,254,843.46
合计	83,906,815.57	6,348,027.89		90,254,843.46

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	200,215,481.69	458,149,830.82
调整后期初未分配利润	200,215,481.69	458,149,830.82
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-82,003,934.90	-222,743,512.13
减：提取法定盈余公积	6,348,027.89	
应付普通股股利		35,190,837.00
期末未分配利润	111,863,518.90	200,215,481.69

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

按销售渠道分类														
其中：														
合计					1,470,528.75	1,339,325.05	592,755.016.47	537,994.391.88	483,855.345.78	313,681.309.74	-31,494.056.31	-11,902.042.47	2,515.645.058.59	2,179.098.717.34

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

详见本附注收入确认所述。

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

营业收入本期发生额比上期发生额增加 182,807,373.75 元，增加比例为 7.78%，主要系随公司工业电气自动化业务、新能源业务中储能产品销售收入增加所致。

62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	2,493,463.97	4,559,629.45
教育费附加	2,040,717.98	3,539,206.23
房产税	2,437,907.74	2,537,712.91
土地使用税	299,570.91	359,574.00
车船使用税	8,617.18	11,017.18
印花税	2,485,504.12	2,269,402.13
水利建设基金	4,500.14	6,997.60
合计	9,770,282.04	13,283,539.50

其他说明：

63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费	78,045,024.66	96,427,868.39
中介机构费用	8,940,648.64	9,250,497.41
业务招待费	5,804,997.54	6,853,277.25
使用权资产折旧	5,039,752.52	5,402,923.56
固定资产折旧	4,198,477.97	4,153,874.35
房租物业及水电费	4,090,950.19	4,559,676.44
办公费	3,989,493.06	5,020,308.47
差旅费	3,667,324.24	4,375,802.09
资产摊销费	1,569,124.90	2,359,383.77
车辆使用费	1,413,726.41	1,841,218.46
会务费	643,143.45	2,885,932.79
电话费	517,916.52	589,488.43
其他	7,663,280.42	8,158,005.11
合计	125,583,860.52	151,878,256.52

其他说明：

管理费用本期发生额比上期发生额减少 26,294,396.00 元，减少比例为 17.31%，主要系本期对各项费用加强控制，管理人员薪酬等费用减少所致。

64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费	92,255,300.49	104,627,260.76
业务招待费	20,671,336.92	21,189,549.74
差旅费	15,264,948.80	18,247,016.47
使用权资产折旧	3,296,959.33	3,133,731.14
技术支持费	1,985,669.73	1,931,560.69
办公费	1,757,111.44	1,625,000.10
房租物业及水电费	1,677,291.21	1,495,938.51
电话费	702,303.30	749,326.53
会务费	552,594.37	1,244,821.41
固定资产折旧	447,166.09	312,950.26
投标服务费	194,959.18	813,092.71
业务推广费	40,407.89	775,194.09
其他	6,610,016.59	5,500,720.61
合计	145,456,065.34	161,646,163.02

其他说明：

65、研发费用

单位：元

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费	58,851,936.63	78,532,585.86
资产摊销费	11,925,395.42	14,374,502.90
固定资产折旧	2,674,449.18	1,879,877.52
差旅费	3,173,027.22	4,276,695.18
技术支持费	1,746,900.13	10,034,148.34
使用权资产折旧	1,522,113.25	2,148,762.10
测试耗用费	1,519,367.34	2,902,778.58
材料费	246,596.64	3,285,102.12
其他	2,295,517.99	3,634,714.15
合计	83,955,303.80	121,069,166.75

其他说明：

研发费用本期发生额比上期发生额减少 37,113,862.95 元，减少比例为 30.66%，主要系本期对各项费用加强控制，研发人员薪酬等费用减少所致。

66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	8,081,053.04	11,923,378.91
利息收入	-4,366,730.42	-7,601,388.46
汇兑净损失	-2,774,982.41	39,202.22
银行手续费	956,690.64	1,548,360.85
合计	1,896,030.85	5,909,553.52

其他说明：

67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件产品增值税即征即退	7,468,920.22	8,082,458.29
政府扶持资金	19,256,633.90	30,726,128.05
先进制造业企业增值税加计抵减	2,860,780.82	9,053,355.51
其他	658,526.68	754,196.64
合计	30,244,861.62	48,616,138.49

68、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

其他说明：

69、公允价值变动收益

单位：元

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	14,386,947.81	4,570,853.94
其他非流动负债	0.00	1,319,790.24
合计	14,386,947.81	5,890,644.18

其他说明：

70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,289,919.22	261,674.97
处置长期股权投资产生的投资收益		16,966.18
非同一控制下企业合并购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得	9,164,897.13	
其他非流动金融资产产生的投资收益	731,065.21	
理财投资收益	760,456.87	569,877.45
已终止确认的银行承兑汇票贴现利息支出	-936,127.21	-388,694.28
合计	7,430,372.78	459,824.32

其他说明：

71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-492,523.18	-7,886.85
应收账款坏账损失	-38,039,988.03	-31,407,207.82
其他应收款坏账损失	611,431.64	-3,103,381.83
合计	-37,921,079.57	-34,518,476.50

其他说明：

72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-5,179,609.16	-278,985,067.47
四、固定资产减值损失	-37,341,464.54	0.00
十、商誉减值损失	0.00	-1,633,177.17
十一、合同资产减值损失	-5,725,811.70	-8,226,179.43
合计	-48,246,885.40	-288,844,424.07

其他说明：

资产减值损失本期发生额比上期发生额减少 240,597,538.67 元，减少比例为 83.30%，主要系公司上期针对个别存在较大回款不确定风险而影响其预计未来净现金流量的集中式储能项目所涉存货计提了跌价准备所致。

73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	930,457.72	183,127.10
使用权资产处置收益	946,351.96	0.00
合计	1,876,809.68	183,127.10

74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
违约赔款	1,396,655.86	1,314,926.45	1,396,655.86
其他	702,277.97	405,578.29	702,277.97
合计	2,098,933.83	1,720,504.74	2,098,933.83

其他说明：

75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
固定资产报废损失	172,467.64	14,337.59	172,467.64
行政罚款及滞纳金	153,251.90	517,147.24	153,251.90
违约赔款	3,819,461.44	800,622.63	3,819,461.44
捐赠支出		300,000.00	
其他	580,852.39	334,737.23	580,852.39
合计	4,726,033.37	1,966,844.69	4,726,033.37

其他说明：

76、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	12,093,164.23	-1,324,551.70
递延所得税费用	21,047,284.59	9,842,233.11
合计	33,140,448.82	8,517,681.41

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-52,025,557.65
按法定/适用税率计算的所得税费用	-7,803,833.65
子公司适用不同税率的影响	8,916,575.65
调整以前期间所得税的影响	-3,241,876.97
非应税收入的影响	-3,819,499.11
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,402,811.94
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,362,517.14
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	39,752,624.54
税率调整影响	-516,023.16
税收优惠影响	-1,187,813.28
所得税费用	33,140,448.82

其他说明：

77、其他综合收益

详见附注 57。

78、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回履约、质保、投标等各类保证金	39,109,327.31	21,276,457.65
收到政府扶持资金	19,130,721.82	30,052,422.59
净额法确认销售收入相关的现金流入	17,094,249.89	114,090.00
收回职工备用金及暂支款	182,101.21	1,061,356.74
收到违约赔款	126,095.53	1,484,089.28
收回诉讼冻结款	0.00	3,478,663.42
其他	715,937.60	1,098,370.79
合计	76,358,433.36	58,565,450.47

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付销售费用、管理费用及研发费用	106,665,495.20	127,448,850.76
支付履约、质保、投标等各类保证金	17,201,693.13	19,751,062.71
净额法确认销售收入相关的现金流出	16,104,306.60	5,873,048.48

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

诉讼冻结款	4,098,745.26	400,000.00
支付职工备用金及暂支款	1,222,954.60	1,045,155.87
支付银行手续费	956,690.64	1,548,360.85
其他	2,379,221.21	1,980,517.54
合计	148,629,106.64	158,046,996.21

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到银行存款利息	4,352,423.79	7,601,388.46
收购子公司支付的现金与购买日子公司持有的现金及现金等价物差额	18,353,773.59	0.00
合计	22,706,197.38	7,601,388.46

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品	793,500,000.00	150,000,000.00
其他股权工具投资投资收回	5,931,840.19	14,251,278.73
其他非流动金融资产投资收回	1,435,601.45	0.00
定期存款到期转存	0.00	20,000,000.00
合计	800,867,441.64	184,251,278.73

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
减少子公司收到的现金与丧失控制权之日子公司持有的现金及现金等价物差额	14,743,912.58	0.00
合计	14,743,912.58	0.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
购入理财产品	793,500,000.00	125,000,000.00
支付投资款	3,082,725.70	17,886,678.90
合计	796,582,725.70	142,886,678.90

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回应付票据保证金	393,264,519.41	387,159,365.70
收到往来款	33,000,000.00	0.00
合计	426,264,519.41	387,159,365.70

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付应付票据保证金	323,478,529.38	331,460,520.50
支付租赁付款额	13,403,672.06	19,695,350.75
合计	336,882,201.44	351,155,871.25

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	370,718,545.87	184,248,491.47	520,344.81	225,252,455.55	177,264,624.17	152,970,302.43
其他应付款	475,000.00	800,000.00			475,000.00	800,000.00
一年内到期的非流动负债-租赁负债	20,889,688.20		5,673,580.96	13,403,672.06	7,486,016.14	5,673,580.96
一年内到期的非流动负债-长期借款	1,196,830.56		2,072,233.33	1,196,830.56		2,072,233.33
长期借款	108,700,000.00	50,000,000.00		60,127,766.67	2,072,233.33	96,500,000.00
租赁负债	13,026,526.97		3,137,889.88		12,971,890.24	3,192,526.61
合计	515,006,591.60	235,048,491.47	11,404,048.98	299,980,724.84	200,269,763.88	261,208,643.33

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
----	--------	-----------	------

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

无

79、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-85,166,006.47	-359,718,809.00
加：资产减值准备	86,167,964.97	323,362,900.57
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	23,642,452.26	21,578,436.40
使用权资产折旧	18,440,318.88	19,229,936.27
无形资产摊销	12,716,670.27	14,975,309.38
长期待摊费用摊销	7,079,812.09	6,371,880.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-1,876,809.68	-183,127.10
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	172,467.64	14,337.59
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-14,386,947.81	-5,890,644.18
财务费用（收益以“-”号填列）	3,772,510.66	4,024,032.31
投资损失（收益以“-”号填列）	-8,366,499.99	-848,518.60
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	19,560,609.86	20,220,582.83
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	1,486,674.73	-10,378,349.71
存货的减少（增加以“-”号填列）	248,192,863.11	-67,906,349.63
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	27,743,466.18	175,594,661.06
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-502,269,791.50	-617,493,232.19
其他	-1,780,991.35	85,059,430.12
经营活动产生的现金流量净额	-164,871,236.15	-391,987,523.18
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		

融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	551,078,047.96	588,222,493.66
减：现金的期初余额	588,222,493.66	651,849,767.64
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-37,144,445.70	-63,627,273.98

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	0.00
其中：	
HITE EUROPE BV	0.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	18,353,773.59
其中：	
HITE EUROPE BV	18,353,773.59
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	0.00
其中：	
HITE EUROPE BV	0.00
取得子公司支付的现金净额	-18,353,773.59

其他说明：

因取得子公司支付的现金净额为负数，故列报于收到的其他与投资活动有关的现金。

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	0.00
其中：	
浙江海得智慧能源有限公司	0.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	14,743,912.58
其中：	
浙江海得智慧能源有限公司	14,743,912.58
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	0.00
其中：	
浙江海得智慧能源有限公司	0.00

处置子公司收到的现金净额	-14,743,912.58
--------------	----------------

其他说明：

因本期收到的处置子公司的现金净额为负数，故列报于支付的其他与投资活动有关的现金。

(4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	551,078,047.96	588,222,493.66
其中：库存现金	24,201.42	47,361.92
可随时用于支付的银行存款	551,053,846.54	588,175,131.74
三、期末现金及现金等价物余额	551,078,047.96	588,222,493.66

(5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行承兑汇票保证金	62,627,736.58	92,914,008.52	保证金
质押的定期存单	0.00	59,190,000.00	质押存单
因诉讼冻结资金	0.00	400,000.00	冻结资金
履约及质保保证金	7,037,153.95	9,354,907.86	保证金
合计	69,664,890.53	161,858,916.38	

其他说明：

(7) 其他重大活动说明

无

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

无

81、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			703,767.41
其中：美元	98,473.32	7.0288	692,149.26
欧元	1,410.74	8.2355	11,618.15
港币			
应收账款			79,074.00
其中：美元	11,250.00	7.0288	79,074.00
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			9,896,698.07
其中：美元	603,115.18	7.0288	4,239,175.99
欧元	686,967.65	8.2355	5,657,522.08

其他说明：

无

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

82、租赁

(1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用 1,537,132.69 元。

与租赁相关的现金流总额 14,940,804.75 元。

涉及售后租回交易的情况

本期未发生涉及售后租回交易的情况。

(2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋租赁收入	10,794,246.90	
合计	10,794,246.90	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

83、数据资源

84、其他

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
人员薪酬费	67,942,746.29	89,762,782.17
资产摊销费	11,925,395.42	14,374,502.90
固定资产折旧	2,674,449.18	1,945,346.70
差旅费	3,173,027.22	4,309,063.54
技术支持费	1,746,900.13	10,034,148.34
测试耗用费	1,519,367.34	3,002,263.26
使用权资产折旧	1,522,113.25	2,148,762.10
材料费	246,596.64	3,301,010.27

其他	2,295,517.99	3,754,167.48
合计	93,046,113.46	132,632,046.76
其中：费用化研发支出	83,955,303.80	121,069,166.75
资本化研发支出	9,090,809.66	11,562,880.01

1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益		
工业信息化产品研发项目 A		2,448,488.12			2,448,488.12			
工业信息化产品研发项目 B		3,191,194.96			3,191,194.96			
工业信息化产品研发项目 C		2,029,276.27			2,029,276.27			
工业信息化产品研发项目 D		1,421,850.31			1,421,850.31			
合计		9,090,809.66			9,090,809.66			

重要的资本化研发项目

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	开始资本化的具体依据
----	------	--------	------------	----------	------------

开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
----	------	------	------	------	--------

2、重要外购在研项目

项目名称	预期产生经济利益的方式	资本化或费用化的判断标准和具体依据
------	-------------	-------------------

其他说明：

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

(1) 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：元

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流
HITE EUROPE BV	2025 年 06 月 25 日	1	50.00%	协议转让	2025 年 06 月 25 日	获得控制权	8,644,790.52	-2,233,497.31	-14,313,265.04

注：1 200 万欧元

其他说明：

公司原子公司浙江海得智慧能源有限公司的全资子公司 HITE GLOBAL PTE. LTD. 于 2025 年 6 月与 RENOVVOLT BV 签订相关协议，根据协议约定，HITE EUROPE BV 以 200 万欧元的价格回购并注销 RENOVVOLT BV 原持有 HITE EUROPE BV 50%的股份，回购并注销手续完成后，HITE GLOBAL PTE.LTD. 持有 HITE EUROPE BV 100%的股权。相关工商变更登记手续于 2025 年 6 月 25 日完成，HITE EUROPE BV 成为浙江海得智慧能源有限公司的全资子公司。

后随公司于 2025 年 12 月丧失对原子公司浙江海得智慧能源有限公司的控制权，HITE EUROPE BV 亦不再纳入公司合并报表范围。

(2) 合并成本及商誉

单位：元

合并成本	HITE EUROPE BV
--现金	
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	16,789,655.94
--其他	16,789,655.94
合并成本合计	33,579,311.88
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	15,225,100.30
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	18,354,211.58

合并成本公允价值的确定方法：

或有对价及其变动的说明

大额商誉形成的主要原因：

其他说明：

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

单位：元

	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金		
应收款项		
存货		
固定资产		
无形资产		
负债：		
借款		
应付款项		
递延所得税负债		
净资产		
减：少数股东权益		
取得的净资产		

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

其他说明：

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

单位：元

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
HITE EUROPE BV	2024 年 04 月 18 日	50.00%	1,000,000.00 ¹	原始设立取得	7,624,758.81	16,789,655.94	9,164,897.13	根据本次股权取得成本，重新计量购	0.00

									买日之前原持有股权公允价值
--	--	--	--	--	--	--	--	--	---------------

注：1 欧元

其他说明：

(5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

(6) 其他说明

2、同一控制下企业合并

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

单位：元

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润

其他说明：

公司本期无通过同一控制下合并新增的子公司。

(2) 合并成本

单位：元

合并成本	
--现金	
--非现金资产的账面价值	
--发行或承担的债务的账面价值	
--发行的权益性证券的面值	
--或有对价	

或有对价及其变动的说明：

其他说明：

						该子 公司 净资 产份 额的 差额		价值	价值		值的 确定 方法 及主 要假 设	损益 或留 存收 益的 金额
浙江 海得 智慧 能源 有限 公司 及其 子公 司	0.00	13.08 %	子公 司其 他投 资方 单方 面增 资而 导致 持股 比例 下降 ，丧 失控 制权	2025 年 12 月 24 日	工商 登记	51,10 5,738 .43	37.89 %	12,59 8,778 .98	148,3 21,82 1.24	135,7 23,04 2.26	股权 评估 确认	0.00

其他说明：

注：公司实际控制人郭孟榕 先生本期对原子公司浙江海得智慧能源有限公司增资而导致公司丧失对其控制权，上述交易属于权益性交易，公司持有浙江海得智慧能源有限公司剩余股权公允价值与按原持股比例计算应享有其自合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额（包括上述按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得）计入资本公积，详见本附注资本公积所述。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

9.5.1 本期新增子公司

序号	子公司名称	本期纳入合并范围原因
1	HITE EUROPE BV	非同一控制下企业合并
2	龙山海得储能科技有限公司	新设

9.5.2 本期减少子公司

序号	子公司名称	本期减少子公司原因
1	衢州海得储能科技有限公司 ^{注1}	注销
2	衢州龙游海得储能设备有限公司 ^{注1}	注销

3	浙江海得智慧能源有限公司	均系浙江海得智慧能源有限公司及其子公司。公司实际控制人郭孟榕 先生本期对浙江海得智慧能源有限公司增资而导致公司丧失对其控制权，公司不再将上述公司纳入合并财务报表范围	
4	张家口海得储能科技有限公司		
5	赤峰海得利新能源有限公司		
6	保山海得储能科技有限公司		
7	青海海得储能技术有限公司		
8	龙山海得储能科技有限公司		
9	HITE GLOBAL PTE. LTD.		
10	HITE EUROPE BV		

注 1： 该些减少公司均系子公司海得新能源公司设立的项目公司，海得新能源公司尚未对该些公司实际出资，该些公司也未开展实际经营活动，只是进行了工商登记，本期注销该些公司在财务报表中不产生损益影响。

6、其他

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
1. 成都海得控制系统有限公司	52,000,000.00	成都	成都	电气设备销售及施工	60.00%		设立
2. 新疆海得控制系统有限公司	10,000,000.00	新疆	新疆	电气设备销售及施工		48.00%	设立
3. 上海海得自动化控制软件有限公司	10,000,000.00	上海	上海	电气设备销售、软件开发销售	100.00%		设立
4. 浙江海得成套设备制造有限公司	55,000,000.00	桐乡	桐乡	电气设备销售	100.00%		设立
5. 上海海得控制系统科技有限公司	12,000,000.00	上海	上海	电气设备销售	100.00%		设立
6. 浙江海得新能源有限公司	280,000,000.00	桐乡	桐乡	新能源高端专用装备生产销售及服	100.00%		设立

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

				务			
7. 海得电气科技有限公司	70,000,000.00	上海	上海	电气工业元器件销售	51.00%		设立
8. 南京海得工业智能技术有限公司	10,000,000.00	南京	南京	新能源电站建设	100.00%		设立
9. 建水云得太阳能科技有限公司	50,000,000.00	云南	云南	太阳能发电	100.00%		设立
10. 武汉海得电气科技有限公司	5,000,000.00	武汉	武汉	电气工业元器件销售		51.00%	设立
11. 海得电气科技南京有限公司	5,000,000.00	南京	南京	电气工业元器件销售		51.00%	设立
12. 广州海得电气科技有限公司	5,000,000.00	广州	广州	电气工业元器件销售		51.00%	设立
13. 海得电气科技(无锡)有限公司	3,000,000.00	无锡	无锡	电气工业元器件销售		51.00%	设立
14. 浙江海得电气实业有限公司	50,000,000.00	桐乡	桐乡	电气工业元器件销售		51.00%	设立
15. 杭州海得电气科技有限公司	1,000,000.00	杭州	杭州	电气工业元器件销售		51.00%	设立
16. 上海嘉仪实业有限公司	2,000,000.00	上海	上海	电气工业元器件销售		51.00%	非同一控制下企业合并
17. 济南海得电气科技有限公司	3,000,000.00	济南	济南	电气工业元器件销售		51.00%	设立
18. 海南昌江锦宁新能源投资有限公司	10,000,000.00	昌江	昌江	新能源项目投资		85.00%	非同一控制下企业合并
19. 儋州衍大新能源科技有限公司	10,000,000.00	儋州	儋州	新能源项目投资		85.00%	非同一控制下企业合并
20. 韶关粤海能源有限公司	5,000,000.00	韶关	韶关	新能源高端专用装备生产销售及服务		100.00%	设立
21. 仁化县仁海能源有限公司	4,000,000.00	韶关	韶关	新能源高端专用装备生产销售及服务		100.00%	设立
22. 徐州浙海新能源有限公司	5,000,000.00	徐州	徐州	新能源高端专用装备生产销售及服务		100.00%	设立
23. 南阳豫海能源有限公司	5,000,000.00	南阳	南阳	新能源高端专用装备生产销售及服		100.00%	设立

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

				务			
24. 上海海斯科网络科技有限公司	40,035,786.00	上海	上海	电气设备销售	100.00%		非同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

(2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
海得电气科技有限公司	49.00%	15,072,809.79		281,470,252.39

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
海得电气科技有限公司	1,068,439,986.59	27,501,981.83	1,095,941,968.42	518,769,893.98	2,742,987.94	521,512,881.92	1,048,344,537.09	33,210,488.76	1,081,555,025.85	531,869,075.40	6,017,700.25	537,886,775.65

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

海得电气 科技有限 公司	1,470,528 ,752.65	30,760,83 6.30	30,760,83 6.30	71,942,88 4.07	1,384,239 ,732.00	25,011,04 6.42	25,011,04 6.42	13,176,12 7.72
--------------------	----------------------	-------------------	-------------------	-------------------	----------------------	-------------------	-------------------	-------------------

其他说明：

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

购买成本/处置对价	
--现金	
--非现金资产的公允价值	
购买成本/处置对价合计	
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	
差额	
其中：调整资本公积	
调整盈余公积	
调整未分配利润	

其他说明：

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 重要合营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产		
其中：现金和现金等价物		
非流动资产		
资产合计		
流动负债		
非流动负债		
负债合计		
少数股东权益		
归属于母公司股东权益		
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值		
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
财务费用		
所得税费用		
净利润		
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额		
本年度收到的来自合营企业的股利		

其他说明：

(3) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	甲有限公司	
流动资产	399,952,756.33	
非流动资产	48,428,428.69	
资产合计	448,381,185.02	
流动负债	438,562,776.03	
非流动负债	5,653,944.09	
负债合计	444,216,720.12	
少数股东权益	4,899.02	
归属于母公司股东权益	4,159,565.88	
按持股比例计算的净资产份额	1,576,059.51	
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润		
--其他	146,745,761.73	
对联营企业权益投资的账面价值	148,321,821.24	
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	426,411,012.01	
净利润	-44,982,925.36	
终止经营的净利润		
其他综合收益	424,461.03	
综合收益总额	-44,558,464.33	
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	14,577,949.36	23,489,442.70
下列各项按持股比例计算的合计数		

--净利润	12,149.29	762,515.38
--其他综合收益	0.00	0.00
--综合收益总额	12,149.29	762,515.38
联营企业：		
投资账面价值合计	755,514.82	1,131,203.80
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-375,688.98	-500,840.41
--其他综合收益	0.00	0.00
--综合收益总额	-375,688.98	-500,840.41

其他说明：

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

单位：元

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期末确认的损失（或本期分享的净利润）	本期末累积未确认的损失

其他说明：

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

4、重要的共同经营

共同经营名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例/享有的份额	
				直接	间接

在共同经营中的持股比例或享有的份额不同于表决权比例的说明：

共同经营为单独主体的，分类为共同经营的依据：

其他说明：

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

6、其他

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	163,957.81			125,912.08		38,045.73	与资产相关

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
软件产品增值税即征即退	7,468,920.22	8,082,458.29
计入其他收益的政府扶持资金金额	19,256,633.90	30,726,128.05
财政贴息金额	463,400.00	0.00
合计	27,188,954.12	38,808,586.34

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括借款、应收账款、应付账款、银行存款等。相关金融工具详见各附注披露。这些金融工具导致的主要风险是信用风险、市场风险、流动风险。本公司管理层管理及监控该风险，以确保及时和有效地采取适当的措施防范风险。

12.1 金融工具的风险

12.1.1 信用风险

2025 年 12 月 31 日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失，具体是合并资产负债表中已确认金融资产的账面金额。

为降低信用风险，本公司采用控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。因此，本公司管理层认为所承担的信用风险已大为降低。此外，本公司的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

12.1.2 流动性风险

流动性风险，是指在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要、并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。本公司将银行借款作为重要的资金来源，并随着经济条件的改变管理并调整资本结构。

12.1.3 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、外汇风险和其他价格风险。

12.1.3.1 利率风险

本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类短期融资需求。并且通过缩短单笔借款的期限，特别约定提前还款条款，合理降低利率波动风险。

12.1.3.2 汇率风险

汇率风险是指影响本公司财务成果和现金流的外汇汇率变动的风险。本公司所承受外汇风险主要与持有美元、欧元的借款及银行存款、以美元、欧元结算的购销业务有关，由于美元、欧元与本公司的功能货币之间的汇率变动使公司面临外汇风险。目前本公司外币借款及通过外币结算的购销业务规模均不大，相应的外汇风险处于可控范围。于资产负债表日，有关外币资产及外币负债的余额情况参见附注外币货币性项目所示。

12.1.3.3 其他价格风险：无

2、套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
套期类别				

其他说明

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

3、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
保理	应收账款	17,415,477.49	终止确认	已经转移了几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	15,205,635.82	未终止确认	保留了部分风险
背书	应收款项融资	178,207,504.23	终止确认	已经转移了几乎所有的风险和报酬
贴现	应收款项融资	84,788,965.00	终止确认	已经转移了几乎所有的风险和报酬
贴现	应收款项融资	40,400,423.60	未终止确认	附追索权
贴现	应收票据	800,000.00	未终止确认	附追索权
合计		336,818,006.14		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收账款	保 理	17,415,477.49	-192,477.96
应收款项融资	背 书	178,207,504.23	0.00
应收款项融资	贴 现	84,788,965.00	-743,649.25
合计		280,411,946.72	-936,127.21

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（三）其他权益工具投资			224,286,669.92	224,286,669.92
（六）应收款项融资			351,894,910.18	351,894,910.18
（七）其他非流动金融资产			81,278,466.07	81,278,466.07
持续以公允价值计量的资产总额			657,460,046.17	657,460,046.17
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

金融资产	公允价值层级	估值技术及主要输入参数	重要不可观察输入参数

其他权益工具投资	第三层级	公司的其他权益工具投资主要为非上市股权，估值技术包括市场法及收益法	未来现金流量、流动性折扣等
其他非流动金融资产	第三层级	公司的其他权益工具投资主要为非上市股权，估值技术包括市场法及收益法	未来现金流量、流动性折扣等

应收款项融资系公司持有的银行承兑汇票，鉴于属于流动资产，其剩余期限不长，资金时间价值因素对其公允价值的影响不重大，其公允价值与账面价值相若。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

本公司无非持续第三层次公允价值计量的资产和负债。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
-------	-----	------	------	--------------	---------------

本企业的母公司情况的说明

本公司无母公司。

本企业最终控制方是许泓先生和郭孟裕先生。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注在合营安排或联营企业中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
重庆佩特电气有限公司	合营企业
HITE EUROPE BV	原合营企业
上海海得网络信息技术有限公司	联营企业
浙江海得智慧能源有限公司及其子公司	联营企业

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
广西睿威新能源投资有限公司	列于其他权益工具投资下广西富凯利源有限公司的子公司
华容晶尧电力有限公司	列于其他权益工具投资下湖南晶尧分布式能源服务有限公司的子公司

其他说明：

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
上海海得网络信息技术有限公司	产品采购	1,907,404.74	5,000,000.00	否	1,304,133.11
浙江海得智慧能源有限公司注 2	产品采购	3,037,190.16	300,000,000.00	否	544,156.47
浙江海得智慧能源有限公司注 2	接受劳务	3,169,656.35	20,000,000.00	否	2,410,484.90

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
重庆佩特电气有限公司注 1	许可使用权转让	332,955.96	332,955.96
重庆佩特电气有限公司	产品销售	0.00	194,690.27
浙江海得智慧能源有限公司注 2	产品销售	16,944,675.98	25,795,591.38
浙江海得智慧能源有限公司	IT 及其他服务费	7,158,673.81	12,023,148.18

关联租赁情况说明

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江海得新能源有限公司	10,427,128.80	2024年08月29日	2025年02月23日	是
浙江海得新能源有限公司	5,000,000.00	2025年07月08日	2026年01月08日	否
浙江海得新能源有限公司	17,749.99	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	82,548.64	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	38,013.02	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	20,485.18	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	49,656.47	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	56,268.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	69,930.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	10,355.55	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	28,455.14	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	19,359.62	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	104,106.90	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	92,210.70	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	56,548.46	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	123,751.95	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	122,449.09	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	93,060.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	44,132.67	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	57,799.05	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	52,922.65	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	12,576.96	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限	31,608.36	2025年07月17日	2026年01月17日	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司				
浙江海得新能源有限公司	13,655.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	45,535.64	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	18,702.37	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	1,125,400.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	39,441.55	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	16,794.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	22,682.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	85,480.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	54,114.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	254,438.74	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	300,000.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	203,261.82	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	295,842.80	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	410,302.06	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	114,650.83	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	185,826.33	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	264,691.77	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	276,492.71	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	150,000.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	709,316.88	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	200,000.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	145,236.97	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	205,780.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	300,000.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	350,000.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	56,099.99	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	112,680.00	2025年07月17日	2026年01月17日	否
浙江海得新能源有限公司	16,000.00	2025年08月15日	2026年02月15日	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

浙江海得新能源有限公司	552,100.00	2025年08月15日	2026年02月15日	否
浙江海得新能源有限公司	1,600,000.00	2025年08月15日	2026年02月15日	否
浙江海得新能源有限公司	293,146.81	2025年08月15日	2026年02月15日	否
浙江海得新能源有限公司	71,669.60	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	62,305.25	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	84,204.12	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	61,109.71	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	14,850.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	93,955.19	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	126,464.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	78,400.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	312,351.26	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	72,800.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	400,000.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	58,851.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	89,484.50	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	138,580.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	124,635.51	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	63,050.98	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	127,865.10	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	365,312.99	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	454,800.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	63,387.25	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	151,729.63	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	242,531.83	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	74,457.40	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	74,584.01	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	60,092.75	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	153,959.68	2025年08月29日	2026年02月28日	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司				
浙江海得新能源有限公司	294,000.01	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	106,929.45	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	63,000.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	205,833.91	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	136,963.58	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	109,452.28	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	85,007.85	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	70,494.45	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	82,787.97	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	202,288.62	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	178,970.65	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	542,359.91	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	763,077.66	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	200,000.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	557,987.32	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	288,708.05	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	1,001,948.40	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	528,871.04	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	200,000.00	2025年08月29日	2026年02月28日	否
浙江海得新能源有限公司	15,000,000.00	2024年10月12日	2025年04月12日	是
浙江海得新能源有限公司	96,250.00	2024年10月12日	2025年04月12日	是
浙江海得新能源有限公司	25,000,000.00	2024年12月18日	2025年06月18日	是
浙江海得新能源有限公司	3,500,000.00	2025年09月22日	2026年03月22日	否
浙江海得新能源有限公司	288,108.58	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	218,001.60	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	124,254.92	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	95,962.95	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	90,918.64	2025年09月28日	2026年03月28日	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

浙江海得新能源有限公司	132,061.95	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	268,660.02	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	286,116.00	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	245,199.40	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	207,804.00	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	216,156.33	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	446,636.30	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	468,958.82	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	226,688.58	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	397,910.28	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	433,418.69	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	388,820.83	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	609,287.66	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	325,414.76	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	473,809.76	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	79,024.24	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	122,493.30	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	872,073.78	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	163,908.10	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	45,401.91	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	24,660.00	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	56,691.00	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	62,999.99	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	63,596.40	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	79,200.00	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	408,335.33	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	90,092.18	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	81,990.00	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	109,596.01	2025年09月28日	2026年03月28日	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司				
浙江海得新能源有限公司	92,455.47	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	163,398.20	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	65,400.00	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	185,759.29	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	91,152.02	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	116,583.90	2025年09月28日	2026年03月28日	否
浙江海得新能源有限公司	136,000.00	2025年10月09日	2026年04月09日	否
浙江海得新能源有限公司	1,957,453.80	2025年10月09日	2026年04月09日	否
浙江海得新能源有限公司	431,886.00	2023年07月18日	2027年06月02日	否
浙江海得新能源有限公司	1,529,850.00	2023年07月19日	2026年09月29日	否
浙江海得新能源有限公司	1,069,250.00	2023年07月19日	2026年12月29日	否
浙江海得新能源有限公司	1,480,500.00	2023年07月19日	2026年06月29日	否
浙江海得新能源有限公司	211,592.50	2023年07月19日	2025年10月27日	是
浙江海得新能源有限公司	148,075.20	2023年11月09日	2027年10月25日	否
浙江海得新能源有限公司	915,921.50	2023年11月09日	2027年10月27日	否
浙江海得新能源有限公司	648,369.40	2023年11月09日	2027年10月26日	否
浙江海得新能源有限公司	499,563.29	2024年01月26日	2027年11月29日	否
浙江海得新能源有限公司	118,621.75	2024年01月26日	2027年12月19日	否
浙江海得新能源有限公司	262,645.90	2024年01月26日	2027年12月30日	否
浙江海得新能源有限公司	355,865.25	2024年01月26日	2027年11月24日	否
浙江海得新能源有限公司	841,883.90	2024年01月26日	2027年12月27日	否
浙江海得新能源有限公司	739,500.01	2024年06月20日	2025年06月20日	是
浙江海得新能源有限公司	319,507.50	2024年07月05日	2028年05月09日	否
浙江海得新能源有限公司	237,243.50	2024年07月05日	2028年04月27日	否
浙江海得新能源有限公司	750,376.50	2024年07月05日	2028年05月24日	否
浙江海得新能源有限公司	204,000.00	2024年07月12日	2026年12月31日	否
浙江海得新能源有限公司	1,308,130.00	2024年09月04日	2028年04月26日	否
浙江海得新能源有限公司	4,835,880.00	2024年09月04日	2027年12月31日	否

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

浙江海得新能源有限公司	4,806,740.00	2024年09月04日	2027年09月30日	否
浙江海得新能源有限公司	986,829.00	2024年11月19日	2028年08月27日	否
浙江海得新能源有限公司	112,819.20	2024年11月19日	2028年09月25日	否
浙江海得新能源有限公司	242,385.00	2024年11月19日	2028年09月27日	否
浙江海得新能源有限公司	288,025.00	2024年12月05日	2027年05月06日	否
浙江海得新能源有限公司	57,600.00	2024年11月28日	2026年04月02日	否
浙江海得新能源有限公司	65,600.00	2025年02月20日	2026年01月20日	否
浙江海得新能源有限公司	100,000.00	2025年12月11日	2026年12月09日	否
浙江海得新能源有限公司	106,750.00	2025年10月24日	2028年04月23日	否
浙江海得新能源有限公司	494,945.00	2025年10月24日	2028年04月23日	否
浙江海得新能源有限公司	77,600.00	2025年10月24日	2028年04月23日	否
浙江海得新能源有限公司	70,880.00	2025年10月24日	2028年04月23日	否
浙江海得新能源有限公司	49,200.00	2025年12月18日	2028年06月17日	否
浙江海得新能源有限公司	486,730.00	2025年12月18日	2028年06月17日	否
浙江海得新能源有限公司	279,000.00	2025年12月18日	2028年06月17日	否
浙江海得新能源有限公司	160,650.00	2025年12月18日	2028年06月17日	否
浙江海得新能源有限公司	8,495.00	2025年12月18日	2028年06月17日	否
浙江海得新能源有限公司	27,500.00	2025年12月18日	2028年06月17日	否
浙江海得新能源有限公司	225,479.98	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	164,641.00	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	258,426.31	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	240,584.87	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	314,674.55	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	443,045.99	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	1,740,691.82	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	82,802.59	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	41,509.45	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	180,991.86	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	65,430.57	2024年09月27日	2025年03月27日	是

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

公司				
浙江海得新能源有限公司	233,705.87	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	345,059.54	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	143,531.97	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	103,231.30	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	468,128.13	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	916,860.00	2024年09月27日	2025年03月27日	是
浙江海得新能源有限公司	20,000,000.00	2024年12月03日	2025年06月03日	是
浙江海得新能源有限公司	20,000,000.00	2025年11月18日	2026年05月18日	否
浙江海得新能源有限公司	1,630,000.00	2025年10月14日	2026年04月14日	否
浙江海得新能源有限公司	2,250,000.00	2025年10月16日	2026年04月16日	否
浙江海得新能源有限公司	1,500,000.00	2025年11月14日	2026年05月14日	否
浙江海得电气实业有限公司	13,000,000.00	2024年08月22日	2025年02月22日	是
浙江海得电气实业有限公司	23,250,000.00	2024年09月20日	2025年03月20日	是
浙江海得电气实业有限公司	6,754,627.68	2024年10月29日	2025年04月29日	是
浙江海得电气实业有限公司	2,592,482.20	2024年10月29日	2025年04月29日	是
浙江海得电气实业有限公司	15,205,495.21	2024年10月29日	2025年04月29日	是
浙江海得电气实业有限公司	30,000,000.00	2024年11月08日	2025年05月08日	是
浙江海得电气实业有限公司	15,000,000.00	2024年11月13日	2025年05月13日	是
浙江海得电气实业有限公司	40,000,000.00	2025年11月20日	2026年03月10日	否
浙江海得电气实业有限公司	6,729,491.73	2025年11月20日	2026年03月10日	否
浙江海得电气实业有限公司	9,557,196.09	2025年11月20日	2026年03月10日	否
浙江海得电气实业有限公司	106,756.03	2025年11月20日	2026年03月10日	否
浙江海得电气实业有限公司	4,393,546.65	2024年11月26日	2025年05月26日	是
浙江海得电气实业有限公司	846,018.38	2024年11月26日	2025年05月26日	是
浙江海得电气实业有限公司	24,095,112.26	2024年11月26日	2025年05月26日	是
浙江海得电气实业有限公司	40,000,000.00	2025年10月16日	2026年04月16日	否
上海嘉仪实业有限公司	20,000,000.00	2024年10月28日	2025年04月28日	是
上海嘉仪实业有限公司	20,000,000.00	2025年10月21日	2026年04月21日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
-----	------	-------	-------	------------

关联担保情况说明

(5) 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
郭孟榕 先生	26,000,000.00	2025 年 05 月 14 日	2026 年 05 月 14 日	按协议计息
郭孟榕 先生	7,000,000.00	2025 年 05 月 15 日	2026 年 05 月 14 日	按协议计息
拆出				
浙江海得智慧能源有限公司 ¹	18,000,000.00	2025 年 05 月 14 日	2025 年 12 月 19 日	按协议计息

注：1 上述拆出资金浙江海得智慧能源有限公司已于 2025 年 12 月向公司归还。上述拆入资金系原子公司浙江海得智慧能源有限公司收到郭孟榕 先生借款。

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
-----	--------	-------	-------

(7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,690,797.96	6,114,428.04

(8) 其他关联交易

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	广西睿威新能源投资有限公司	3,000,000.23	3,000,000.23	3,000,000.23	3,000,000.23
应收账款	华容晶尧电力有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	500,000.00

应收账款	浙江海得智慧能源有限公司	68,653,972.90	3,084,113.83	65,685,178.60	0.00
应收账款	HITE EUROPE BV			18,239,529.60	820,778.83

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	上海海得网络信息技术有限公司	390,478.83	345,663.00

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

6、其他

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

16.1.1 根据关于批准与索能达集团签署合资合同补充协议的董事会决议，双方于 2008 年签署《合作经营企业合同》，本公司同意并支持索能达集团未来数年后拥有子公司海得电气科技有限公司 51% 股份的意向。双方同意在针对截止于 2013 年 12 月 31 日的财务报表完成审计后的下一个月内向索能达集团提供其成为大股东的机会。2013 年 5 月 15 日经公司年度股东大会决议通过，在原《合作经营企业合同》的基础上做出补充约定，同意延长期限约定，自 2012 年 12 月 31 日至 2015 年 12 月 31 日期间的会计年度结束后，且海得电气科技有限公司完成审计后的 3 个月，公司同意向索能达集团提供其成为海得电气科技有限公司控股股东的机会。2016 年度经双方友好协商，再次做出补充约定，据适用的中国法律及上市规则在针对截止于 2018 年 12 月 31 日或经双方同意的之前任一年度的 12 月 31 日的财务报表完成审计后的下三个月内，公司同意向索能达集团提供成为海得电气科技有限公司大股东的机会。于 2019 年经双方友好协商，决定对原《合作经营企业合同》的部分内容进行修订，有关事项如下：“公司同意并支持索能达集团成为海得电气科技有限公司 51% 股权之股东的意向。因此，双方同意，公司应根据适用的中国法律及上市规则在针对截止于 2020 年 12 月 31 日或经双方同意的之前任一年度的 12 月 31 日的财务报表完成审计后的下三个月内向索能达集团提供成为大股东的机会。双方同意在具备股权交易条件之前，应对海得电气科技有限公司控制股东发生变化后未来合资企业的发展战略、投资策略、股权交易、权利义务等原则或事项通过协议等形式达成一致，以便在合资公司控制股东发生变化后的企业章程或其它可认定的法律文件中作出约定和安排。”上述《合作经营企业合同》的修订事项业经公司第七届董事会第九次会议以及 2019 年第二次临时股东大会决议通过。后在合作期间双方因未能就合资合同约定的“控制股东发生变化后未来合资企业的发展战略、投资策略、股权交易、权利义务等原则或事项”、就未来有利于合资公司经营长期稳定发展的原则出发需做出的必要安排等事项进行实质性的有效沟通，且未能对上述交易条件达成一致。据此，公司已向合资方表达了控制权转移机会的条件未能成就，故公司拟不予签署任何与本次股权转让事宜相关的书面文件。

16.1.2 本公司资产抵押及质押情况详见本附注应收款项融资、其他权益工具投资、固定资产、无形资产、所有权或使用权受限资产及不属于现金及现金等价物的货币资金所述。

16.1.3 截至 2025 年 12 月 31 日，本公司及子公司向相关方开具的各项质量保函以及履约保函的金额为 4,070.13 万元。

16.1.4 除上述事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的其他重大承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

16.2.1 本公司为子公司浙江海得新能源有限公司期末 88,113,546.46 元应付票据及履约保函提供担保，为子公司浙江海得电气实业有限公司期末 96,393,443.85 元应付票据提供担保，为子公司上海嘉仪实业有限公司期末 20,000,000.00 元应付票据提供担保。

16.2.2 本公司子公司南京海得智能以其持有的广西浩德新能源有限公司股权为该公司 570 万元的债务进行担保，担保期限为 2022 年 6 月 17 日至借款期限到期日为止，截至 2025 年 12 月 31 日的担保余额为 570 万元。

16.2.3 除上述事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的其他重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
----	----	----------------	------------

2、利润分配情况

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

截至本财务报告签发日 2026 年 4 月 24 日，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

单位：元

会计差错更正的内容	处理程序	受影响的各个比较期间报表项目名称	累积影响数
-----------	------	------------------	-------

(2) 未来适用法

会计差错更正的内容	批准程序	采用未来适用法的原因
-----------	------	------------

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

单位：元

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
----	----	----	------	-------	-----	------------------

其他说明：

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

本公司以业务性质及类型分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

公司所有主要分、子公司俱设立于中华人民共和国境内，其所处经济、政治环境无异而不划分地区分部。

(2) 报告分部的财务信息

单位：元

项目	工业电气自动化业务	新能源业务	工业信息化业务	分部间抵销	合计
主营业务收入	1,470,528,752.65	592,755,016.47	483,855,345.78	-31,494,056.31	2,515,645,058.59
主营业务成本	1,339,325,058.19	537,994,391.88	313,681,309.74	-11,902,042.47	2,179,098,717.34
资产总额	1,095,941,968.4	474,835,570.48	1,778,346,430.8	-642,916,380.96	2,706,207,588.8

	2		6		0
负债总额	521,512,881.92	405,717,045.47	540,151,006.10	-328,939,985.56	1,138,440,947.93

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

截至 2025 年 12 月 31 日，本附注企业集团的构成项下序号 18-23 子公司注册资本尚未实缴，该公司亦未开展实际经营活动。

除上述事项外，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的其他重要事项。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	105,329,324.38	128,885,272.65
1 至 2 年	43,604,354.73	20,686,735.37
2 至 3 年	8,011,426.70	4,924,554.93
3 年以上	150,577,726.03	158,550,487.74
3 至 4 年	4,050,180.03	2,598,868.62
4 至 5 年	1,402,932.57	457,067.48
5 年以上	145,124,613.43	155,494,551.64
合计	307,522,831.84	313,047,050.69

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价	账面余额	坏账准备	账面价

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

	金额	比例	金额	计提比例	值	金额	比例	金额	计提比例	值
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	307,522,831.84	100.00%	26,240,406.10	8.53%	281,282,425.74	313,047,050.69	100.00%	25,714,306.13	8.21%	287,332,744.56
其中：										
工业信息化业务组合	114,741,474.26	37.31%	26,240,406.10	22.87%	88,501,068.16	112,629,646.36	35.98%	25,714,306.13	22.83%	86,915,340.23
合并范围内关联方组合	192,781,357.58	62.69%			192,781,357.58	200,417,404.33	64.02%			200,417,404.33
合计	307,522,831.84	100.00%	26,240,406.10	8.53%	281,282,425.74	313,047,050.69	100.00%	25,714,306.13	8.21%	287,332,744.56

按组合计提坏账准备：工业信息化业务组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	78,173,325.47	3,517,799.64	4.50%
1 至 2 年	18,003,140.71	6,301,099.23	35.00%
2 至 3 年	4,287,001.71	2,143,500.86	50.00%
3 年以上	14,278,006.37	14,278,006.37	100.00%
合计	114,741,474.26	26,240,406.10	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：合并范围内关联方组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	192,781,357.58	0.00	0.00%
合计	192,781,357.58	0.00	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账的确认标准及说明：详见本附注金融工具的减值。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	25,714,306.13	526,099.97				26,240,406.10
合计	25,714,306.13	526,099.97				26,240,406.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

本期无收回或转回金额重要的坏账准备。

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	125,929,558.49	0.00	125,929,558.49	40.20%	0.00
第二名	50,589,795.17	0.00	50,589,795.17	16.15%	0.00
第三名	8,800,455.01	0.00	8,800,455.01	2.81%	0.00
第四名	6,136,798.18	0.00	6,136,798.18	1.96%	276,155.92
第五名	4,607,918.71	0.00	4,607,918.71	1.47%	1,612,771.55
合计	196,064,525.56	0.00	196,064,525.56	62.59%	1,888,927.47

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	21,973,853.24	27,449,527.31
合计	21,973,853.24	27,449,527.31

(1) 应收利息

1) 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

2) 重要逾期利息

单位：元

借款单位	期末余额	逾期时间	逾期原因	是否发生减值及其判断依据
------	------	------	------	--------------

其他说明：

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
------------	------	------

2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
------------	------	----	--------	--------------

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

5) 本期实际核销的应收股利情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收股利核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
合并范围内关联方往来款	20,103,681.10	25,750,712.01
保证金押金	1,414,354.41	760,736.23
垫付和暂付款	359,509.19	645,616.92
个人借款	114,284.00	324,743.00
合计	21,991,828.70	27,481,808.16

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	5,477,530.48	21,063,211.09
1 至 2 年	10,522,274.55	6,014,092.67
2 至 3 年	5,874,093.67	101,174.40
3 年以上	117,930.00	303,330.00
3 至 4 年	99,130.00	237,840.00
4 至 5 年	0.00	36,690.00
5 年以上	18,800.00	28,800.00
合计	21,991,828.70	27,481,808.16

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
其中：										

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	32,280.85			32,280.85
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期转回	14,305.39			14,305.39

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

2025 年 12 月 31 日余额	17,975.46			17,975.46
--------------------	-----------	--	--	-----------

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
按组合计提坏账准备	32,280.85		14,305.39			17,975.46
合计	32,280.85		14,305.39			17,975.46

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

本期无收回或转回金额重要的坏账准备。

5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

本期无实际核销的其他应收账款情况。

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期	坏账准备期末余

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

				末余额合计数的比例	额
浙江海得新能源有限公司	往来款	11,568,222.88	2 年以内	52.60%	0.00
南京海得工业智能技术有限公司	往来款	8,535,458.22	2 年以内	38.81%	0.00
北京跃瀚科技有限责任公司	保证金	495,536.64	1 年以内	2.25%	0.00
北京鑫景通达商业发展有限公司	押金	280,383.51	1 年以内	1.27%	0.00
国网上海市电力公司市南供电公司	暂付款	241,334.27	1 年以内	1.10%	12,066.71
合计		21,120,935.52		96.03%	12,066.71

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

本公司无因资金集中管理而列报于其他应收款的情况。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	457,081,007.98		457,081,007.98	609,581,007.98	63,241,100.00	546,339,907.98
对联营、合营企业投资	25,278,643.71		25,278,643.71	13,045,671.47		13,045,671.47
合计	482,359,651.69		482,359,651.69	622,626,679.45	63,241,100.00	559,385,579.45

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
成都海得	9,000,000.00						9,000,000.00	
上海海得软件	10,000,000.00						10,000,000.00	
浙江海得成套	55,000,000.00						55,000,000.00	
上海海得科技	12,000,000.00						12,000,000.00	
海得电气	35,700,000.00						35,700,000.00	

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

	0.00						0.00	
浙江海得 新能源	280,000,0 00.00						280,000,0 00.00	
浙江海得 智慧能源	89,258,90 0.00	63,241,10 0.00			63,241,10 0.00	- -	89,258,90 0.00	
海斯科网 络	15,381,00 7.98						15,381,00 7.98	
建水云得	30,000,00 0.00						30,000,00 0.00	
南京海得 智能	10,000,00 0.00						10,000,00 0.00	
合计	546,339,9 07.98	63,241,10 0.00			63,241,10 0.00	- -	89,258,90 0.00	457,081,0 07.98

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
重庆佩特	11,914,467.67				9,882.24						11,924,349.91	
小计	11,914,467.67				9,882.24						11,924,349.91	
二、联营企业												
海得网络	1,131,203.80				-375,688.98						755,514.82	
浙江海得智慧能源					-17,043,973.19					29,642,752.17	12,598,778.98	
小计	1,131,203.80				-17,419,662.17					29,642,752.17	13,354,293.80	
合计	13,045,671.47				-17,409,779.93					29,642,752.17	25,278,643.71	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

上海海得控制系统股份有限公司 2025 年年度报告全文

其中：								
按销售渠道分类								
其中：								
合计								

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
----	-----------	---------	-------------	----------	------------------	------------------

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于年度确认收入，元预计将于年度确认收入，0.00 元预计将于年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额
----	--------	----------

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	25,108,582.88	0.00
权益法核算的长期股权投资收益	-17,409,779.93	-808,328.87
其他非流动金融资产产生的投资收益	731,065.21	0.00
因其他投资方对子公司增资而导致公司持股比例下降而产生的投资收益	26,214,935.88	0.00
理财投资收益	0.00	203,055.56
合计	34,644,804.04	-605,273.31

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	1,876,809.68	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	19,720,033.90	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	14,386,947.81	
委托他人投资或管理资产的损益	760,456.87	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	892,207.96	
非同一控制下企业合并购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得	9,164,897.13	
减：所得税影响额	5,873,215.46	
少数股东权益影响额（税后）	8,595,177.62	
合计	32,332,960.27	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-7.45%	-0.2330	-0.2330
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-10.39%	-0.3249	-0.3249

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1）同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他