



三协电机

920100

常州三协电机股份有限公司



年度报告

2025

公司年度大事记

1、报告期公司新增发明专利三项，分别是“一种槽肩与齿轭分离的永磁同步电机”（证书号：第 7702742 号）、“一种电机位置磁环快速定位装置”（证书号：第 7709683 号）、“一种耐低温爬升可调节式扭矩步进电机”（证书号：第 8152713 号）。

2、报告期公司入选第七批国家级专精特新“小巨人”企业名单。本次入选是对公司技术水平、研发创新能力、产品服务、业务发展及综合实力等方面的认可和肯定，也是对公司坚持自主创新、深耕技术的肯定，公司将以此为契机，持续加大研发投入，以研发创新作为发展的核心驱动力，不断提升产品创新能力和科技含量，增强公司核心竞争力。

3、公司于 2025 年 10 月 29 日召开的 2025 年第二次临时股东会审议通过了《关于公司 2025 年半年度权益分派的议案》，以公司现有总股本 73,809,300 股为基数，向全体股东每 10 股派 5 元人民币现金，共计派发现金红利 36,903,852.50 元。2025 年 10 月 30 日披露《2025 年半年度权益分派实施公告》，本次权益分派权益登记日为 2025 年 11 月 7 日，除权除息日为 2025 年 11 月 10 日。截至 2025 年 11 月 10 日，本次权益分配已实施完毕。

4、2025 年 10 月，公司研发的大扭矩太阳能光伏发电跟踪减速系统，利用技术革新优化行业原有设计方案，并通过国外客户各类实验室及场地标准验证验收，属于行业领先的回转解决方案。

5、2025 年 11 月，公司研发的“齿轭分离永磁同步伺服电机”及“电机转子磁环快速定位装置”自动化生产线已正式验收投入生产。

6、2025 年 12 月，公司系列化无框力矩电机产品已完成系列化研发（共 5 大系列，15 种型号），系列产品应用于各类机器人。

7、2025 年 12 月，公司标准化步进电机自动化生产线完成验收，标准步进电机从以前的单线小时产量 220 台提升到单线小时产能 400 台。

目录

第一节	重要提示、目录和释义	4
第二节	公司概况	6
第三节	会计数据和财务指标	8
第四节	管理层讨论与分析	12
第五节	重大事件	44
第六节	股份变动及股东情况	51
第七节	融资与利润分配情况	56
第八节	董事、高级管理人员及员工情况	63
第九节	行业信息	67
第十节	公司治理、内部控制和投资者保护	68
第十一节	财务会计报告	78
第十二节	备查文件目录	182

第一节 重要提示、目录和释义

【声明】

公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人盛祎、主管会计工作负责人薛小丽及会计机构负责人（会计主管人员）薛小丽保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

事项	是或否
是否存在公司董事、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未出席董事会审议年度报告的董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未按要求披露的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

【重大风险提示】

1、是否存在退市风险

是 否

2、本期重大风险是否发生重大变化

是 否

公司在本报告“第四节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分分析了公司的重大风险因素，敬请投资者注意阅读。

释义

释义项目		释义
公司、股份公司、三协电机	指	常州三协电机股份有限公司
摩迩特	指	摩迩特电机（常州）有限公司
三合融创	指	杭州三合融创科技有限公司
三协设备	指	常州三协机电设备有限公司
香港三协	指	三协电机投资（香港）有限公司
新时代动力	指	新时代动力科技有限公司
三正驱动	指	常州三正驱动科技有限公司
深圳三协	指	深圳市三协电机有限公司
晟亿电气	指	晟亿电气（上海）有限公司
美国三协	指	三协电机（美国）有限公司
越南三协	指	三协电机（越南）有限公司
三思传动	指	三思传动科技（常州）有限公司
东莞三协	指	三协电机（东莞）有限公司
稳正景明	指	深圳市稳正景明创业投资企业（有限合伙）
长泽创投	指	深圳市稳正长泽创业投资企业（有限合伙）
雷赛智能	指	深圳市雷赛智能控制股份有限公司
诸暨市荣义电脑袜机维修部	指	诸暨维修部
保荐机构、东北证券	指	东北证券股份有限公司
天健所	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
股东会	指	常州三协电机股份有限公司股东会
董事会	指	常州三协电机股份有限公司董事会
高级管理人员	指	总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书
《公司章程》	指	《常州三协电机股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期	指	2025 年度
报告期末	指	2025 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司概况

一、 基本信息

证券简称	三协电机
证券代码	920100
公司中文全称	常州三协电机股份有限公司
英文名称及缩写	CHANGZHOU 3X MOTION TECHNOLOGIES CO. LTD. -
法定代表人	盛祎

二、 联系方式

董事会秘书姓名	江翔
联系地址	江苏省常州市武进区潞城街道富民路 222 号
电话	0519-88776134
传真	0519-88776134
董秘邮箱	jiangxiang@3xmotion.net
公司网址	http://3xmotion.cn/
办公地址	江苏省常州市武进区潞城街道富民路 222 号
邮政编码	213000
公司邮箱	info@3xmotion.net

三、 信息披露及备置地点

公司年度报告	2025 年年度报告
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报 (www.stcn.com)
公司年度报告备置地	公司董事会办公室

四、 企业信息

公司股票上市交易所	北京证券交易所
上市时间	2025 年 9 月 8 日
行业分类	制造业 (C) — 电气、电子及通讯 (CH) — 电气机械和器材制造业 (CH38) — 电机制造 (CH381)
主要产品与服务项目	步进电机、伺服电机和无刷电机及其配套的产品
普通股总股本 (股)	73,809,300
优先股总股本 (股)	0
控股股东	控股股东为 (盛祎)
实际控制人及其一致行动人	实际控制人为 (盛祎、朱绶青)，一致行动人为 (盛祎、朱绶

	青、盛月瑶)
--	--------

五、 注册变更情况

适用 不适用

项目	内容
统一社会信用代码	91320405743730274F
注册地址	江苏省常州市经济开发区富民路 222 号
注册资本（元）	73,809,300

2025 年 9 月 26 日，公司 2025 年第一次临时股东会审议通过了《关于取消监事会、变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》，公司注册资本由 53,109,300.00 元变更为 71,109,300.00 元；2025 年 10 月 29 日，公司 2025 年第二次临时股东会审议通过了《关于变更公司注册资本及修订〈公司章程〉的议案》，公司注册资本由 71,109,300.00 元变更为 73,809,300.00 元。2025 年 11 月 18 日，公司完成了变更注册资本相关的工商变更登记及公司章程备案工作。

六、 中介机构

公司聘请的会计师事务所	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号
	签字会计师姓名	陈振伟、张宇超
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	东北证券股份有限公司
	办公地址	长春市生态大街 6666 号
	保荐代表人姓名	程继光、尹冠钧
	持续督导的期间	2025 年 9 月 8 日 - 2028 年 12 月 31 日

七、 自愿披露

适用 不适用

八、 报告期后更新情况

适用 不适用

第三节 会计数据和财务指标

一、 盈利能力

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年 增减%	2023 年
营业收入	550,795,319.88	420,062,741.47	31.12%	361,959,353.18
毛利率%	26.38%	28.00%	-	28.47%
归属于上市公司股东的净利润	60,398,871.10	56,335,019.43	7.21%	48,640,847.04
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	57,610,924.57	52,928,963.11	8.85%	48,267,584.45
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	17.08%	22.28%	-	24.08%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	16.29%	20.93%	-	23.90%
基本每股收益	1.01	1.06	-4.72%	1.34

二、 营运情况

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年 年末增减%	2023 年末
资产总计	669,107,778.58	475,309,430.05	40.77%	391,994,281.24
负债总计	206,143,838.86	191,296,732.03	7.76%	165,739,835.90
归属于上市公司股东的净资产	460,599,069.60	281,744,174.86	63.48%	224,053,703.54
归属于上市公司股东的每股净资产	6.24	5.30	17.74%	4.22
资产负债率%（母公司）	29.24%	38.01%	-	41.45%
资产负债率%（合并）	30.81%	40.25%	-	42.28%
流动比率	2.49	1.76	41.48%	1.72
	2025 年	2024 年	本年比上年 增减%	2023 年
利息保障倍数	204.48	160.81	-	116.99
经营活动产生的现金流量净额	62,202,995.74	61,136,234.95	1.74%	34,041,904.53
应收账款周转率	4.16	3.36	-	3.17

存货周转率	6.78	6.64	-	7.72
总资产增长率%	40.77%	21.25%	-	45.68%
营业收入增长率%	31.12%	16.05%	-	26.05%
净利润增长率%	7.12%	15.72%	-	80.12%

三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

四、 与业绩预告/业绩快报中披露的财务数据差异

适用 不适用

公司于2026年2月9日。在北京证券交易所网站（www.bse.cn）披露了《2025年年度业绩快报公告》（公告编号：2026-006），公告所载2025年度主要财务数据为初步核算数据，未经会计师事务所审计。2025年年度报告中披露的经审计财务数据与业绩快报不存在差异幅度超过20%的情况，详情如下：

单位：元

项目	业绩快报数据	本报告期审定数	差异率
营业收入	550,739,108.93	550,795,319.88	0.01%
利润总额	70,778,192.73	70,977,823.65	0.28%
归属于上市公司股东的净利润	60,183,850.77	60,398,871.10	0.36%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	57,365,987.82	57,610,924.57	0.43%
基本每股收益	1.01	1.01	0.00%
加权平均净资产收益率%（扣非前）	16.73%	17.08%	-
加权平均净资产收益率%（扣非后）	15.95%	16.29%	-
项目	业绩快报数据	本报告期审定数	差异率
总资产	668,105,480.33	669,107,778.58	0.15%
归属于上市公司股东的所有者权益	460,388,447.09	460,599,069.60	0.05%
股本	73,809,300.00	73,809,300.00	0.00%
归属于上市公司股东的每股净资产	6.24	6.24	0.00%

五、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	121,729,374.75	133,876,890.14	151,646,476.18	143,542,578.81
归属于上市公司股东的净利润	16,946,296.26	14,581,906.10	14,624,466.41	14,246,202.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	16,781,272.13	14,427,096.86	14,568,178.34	11,834,377.24

季度数据与已披露定期报告数据差异说明：

适用 不适用

六、 非经常性损益项目和金额

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,301,940.10	-104,928.63	-51,185.84	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	177,062.62	4,039,988.00	871,675.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	38,774.43	294,553.76	593,633.16	
委托他人投资或管理资产的损益	387,850.25			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-212,771.27	-236,378.67	-39,749.73	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		19,168.63	-930,947.91	
非经常性损益合计	3,692,856.13	4,012,403.09	443,424.68	
所得税影响数	924,530.48	590,450.14	66,058.48	
少数股东权益影响额（税后）	-19,620.88	15,896.63	4,103.61	
非经常性损益净额	2,787,946.53	3,406,056.32	373,262.59	

七、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

八、 补充财务指标

适用 不适用

九、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

(一) 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

(二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

第四节 管理层讨论与分析

一、 业务概要

商业模式报告期内变化情况：

公司成立于 2002 年，是一家研发、制造并销售控制类电机的高新技术企业。公司的主要产品包括步进电机、伺服电机和无刷电机及与其配套的产品，公司控制类电机产品具有体积小、功率密度大、绿色节能的特点。

截至报告期末，公司已取得 63 项专利，其中发明专利 11 项，实用新型专利 51 项，外观专利 1 项。公司长期以来注重对电机新技术、新产品的研发与革新，以迅速响应客户多样化的工艺需求。公司已积累了丰富的电磁、机械仿真技术与工艺自动化经验，逐步打造完善的工艺数据库，不断通过技术创新实现产品差异化。公司导入 IATF16949 质量体系，规范设计和制造过程，让每个环节得到有效的管控。公司秉承精益制造的先进理念，应用 SAP 管理系统，推进实现“三化一稳定”——管理 IT 化、生产自动化、人员专业化、关键岗位人员稳定，持续技术创新和工艺革新，构筑核心竞争力。公司能够对电机的磁路、结构进行精确的分析计算，从而满足产品所需的设计要求，同时公司具备全套的测试实验设备，并通过国家 CNAS 实验室认证。

1、盈利模式

公司主要从事控制类电机的研发、生产和销售，主要产品包括步进电机、无刷电机和伺服电机的全系列、多规格电机产品以及与其配套的驱动产品，并可以根据客户需求定制化研发、生产，提供稳定、高效的运动控制解决方案。报告期内，公司主营业务收入来源于电机销售。

2、生产模式

公司生产模式采用以销定产与适度安全库存相结合的模式来组织生产。每年公司根据当年的生产和销售情况，结合项目开发情况制定下一年度销售计划，以此为依据，制定相应的年度生产计划。

公司在执行层面上根据公司阶段性销售及市场状况并结合库存状况对后续月份进行适当的调整。公司借助于 SAP 系统对销售订单的下达、原辅料的采购、生产环节的组织实施，每日实行动态跟踪。

3、采购模式

公司采用“以产定购”的采购模式。采购的主要原材料有磁钢、定转子铁芯、轴、漆包线、电子元器件等，该类材料市场化程度较高，采购渠道丰富，市场供应较为充足。公司根据产品开发的需求对新进供应商进行调研、了解及审核，将符合公司产品需求的供应商纳入合格供应商名录。公司采购部定期根据与供应商的历史合作情况进行综合评价，更新合格供应商名录。

公司采购部门根据 SAP 系统分析运算出的原材料采购需求进行原材料采购，在满足生产需求的基础上，提高库存周转率。采购方式主要分为询价采购及战略合作采购。不受大宗商品价格直接影响的原材料，公司主要采用询价采购模式，根据多家供应商报价情况及产品质量情况择优选择供应商。受大宗商品价格直接影响的原材料，公司主要采用战略合作采购模式，公司与供应商签订框架协议，对原材料集中采购，以获取价格优势。同时，在原材料价格相对低点时灵活采购，在上游大宗商品价格波动时进行提前锁价，降低原材料价格波动的影响。

4、销售模式

公司销售模式为直销模式，公司主要通过以下方式拓展业务：下游客户主动寻求合作；公司通过参加线上线下游行业展会、了解行业的发展趋势，积极推进技术创新，研发新产品满足客户需求，从而积极拓展客户；公司通过参加国内外电机行业的展会，了解电机行业的发展趋势，积极推进技术的创新、产品的研发，加快实现电机进口替代的步伐，从而推动国内工业自动化的发展进程；与行业内处在同一供应链上的品牌厂商合作，利用各自的销售渠道优势及品牌影响，开拓新客户或新项目，快速建立销售渠道，获取销售订单。在国内市场，公司主要以直销的销售模式开拓市场，客户主要集中在华东地区和华南地区。同时，针对海外市场，公司通过与贸易商客户合作推广本公司产品，目前已积累了较为稳定的客户群体，海外客户群体主要集中在美国。

公司每年制定战略目标，根据战略目标制定营销相关的营销策略。通过了解客户的行业发展、市场前景、营销模式、技术期望，快速响应客户的需求，和客户共同推进方案的落地，提供产品与服务。

公司客户分为生产商客户及贸易商客户。其中，生产商客户主要是各大行业领域的设备生产厂商及其零部件供应厂商，生产商客户采购公司产品进行再加工或组装后对外销售。贸易商客户则是采购公司产品后不进行再加工直接对外销售的客户。公司对贸易商客户销售属于买断式销售，公司对其产品的销售价格、销售区域、销售时间、产品库存等均无限制性约束条款，在销售政策上与生产商客户一致。

5、研发模式

公司设有工程部及技术部，负责技术研发。技术部主要负责产品的设计变更与设计改善工作，工程部主要负责工艺的研发，共同实现研发产品的量产。公司根据客户不同应用场景和行业高速发展带来的个性化需求，有针对性地设计、制造高精度运动控制电机，为客户提供完整、系统、可靠的运动控制解决方案。公司的研发创新严格遵循公司的研发管理规定，在系统的体系管理前提下，从市场需求开始，研发立项、过程研发、产品验证试验定型、批产等环节，均按照要求在 PLM 系统中体现。公司秉承创新驱动发展的理念，始终专注技术创新，推动研发成果转化，以期在行业中保持竞争领先的

地位。

6、采用目前经营模式的原因、影响经营模式的关键因素、经营模式及其影响因素在报告期内的变化情况及未来变化趋势

公司采取目前的经营模式是基于公司所处行业竞争环境，结合自身竞争优势与多年经营管理经验，符合公司实际情况与行业特点。

影响公司经营模式的关键因素包括行业政策与竞争格局、公司所处产业链的位置、下游客户生产工艺发展及其需求、公司生产经营规模以及自身发展战略等。

报告期内，公司的经营模式和影响因素未发生重大变化，影响公司经营模式的关键因素在可预见的一定时期内亦不会发生重大变化。

报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

专精特新等认定情况

适用 不适用

“专精特新”认定	<input checked="" type="checkbox"/> 国家级 <input type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	是
其他相关的认定情况	江苏省企业技术中心 - 江苏省工业和信息化厅
其他相关的认定情况	常州市工程技术研究中心 - 常州市科学技术局
其他相关的认定情况	常州市工业设计中心 - 常州市工业和信息化局
其他相关的认定情况	常州市智能车间 - 常州市工业和信息化局

二、经营情况回顾

（一）经营计划

2025年在董事会的带领下，公司管理团队积极应对外部环境带来的挑战，围绕年初制定的经营目标，专注于精密控制微特电机及核心部件领域，坚持以技术创新和产品升级为内核，以客户需求为导向，扎实推进公司各项重点工作，通过全体员工的共同努力，较好地完成了2025年度各项工作。

报告期内，公司实现营业收入 550,795,319.88 元，比上年同期增加 130,732,578.41 元，增长 31.12%；营业成本 405,506,638.45 元，比上年同期增加 103,043,970.76 元，上升 34.07%；归属于上市公司股东的净利润 60,398,871.10 元，比上年同期增长 4,063,851.67 元，增长 7.21%。

截至报告期末，公司总资产为 669,107,778.58 元，比上年末增加 193,798,348.53 元，上升 40.77%；净资产为 462,963,939.72 元，比上年末增加 178,951,241.70 元，上升 63.01%。

报告期内公司经营活动产生的现金流量净额为 62,202,995.74 元,比上年同期增加 1,066,760.79 元。

(二) 行业情况

一、行业产品简介

电机是依据电磁感应定律实现电能转换或传递的一种电磁装置,微特电机全称微型特种电机,简称微电机,是指其原理、结构、性能、作用、使用条件适应特种机械要求且其体积和输出功率较小的电动机,外径一般不大于 160mm,功率通常在 750 瓦以下。微特电机常用于控制系统中,实现机电信号或能量的检测、解算、放大、执行或转换等功能,或用于传动机械负载,也可作为设备的交、直流电源的发电机。微特电机的下游应用领域十分广泛,凡需要电驱动的场所都可见到微特电机的应用,其在全球范围内主要用于家用电器、汽车零部件设备、医疗器械、电子信息、机器人、航空航天、工业机械、军事等领域。

电机按用途可划分驱动用电动机和控制用电动机。控制用电动机又可划分为步进电动机和伺服电动机(含无刷电机)等。步进电机是一种将电脉冲信号转换成相应角位移或线位移的电动机。每输入一个脉冲信号,转子就转动一个角度或前进一步,其输出的角位移或线位移与输入的脉冲数成正比,转速与脉冲频率成正比。因此,步进电动机又称脉冲电动机。

步进电机相对于其他控制用途电机的最大区别是,它接收数字控制信号(电脉冲信号)并转化成与之相对应的角位移或直线位移,它本身就是一个完成数字模式转化的执行元件。而且它可开环位置控制,输入一个脉冲信号就得到一个规定的位置增量,这样的所谓增量位置控制系统与传统的直流控制系统相比,其成本明显降低,几乎不必进行系统调整。步进电机的角位移量与输入的脉冲个数严格成正比,而且在时间上与脉冲同步。因而只要控制脉冲的数量、频率和电机绕组的相序,即可获得所需的转角、速度和方向。

步进电机分三种:永磁式、反应式和混合式。永磁式步进电机可实现大转矩输出,步进角一般为 1.5 度,但噪声和振动都很大,在欧美等发达国家 80 年代已被淘汰;反应式步进电机转矩和体积较小,步进角一般为 7.5 度或 1.5 度;混合式步进电机是指混合了永磁式和反应式的优点的电机。它又分为两相、三相和五相:两相步进角一般为 1.8 度而五相步进角一般为 0.72 度,混合式步进电机随着相数(通电绕组数)的增加,步进角减小,精度提高,这种步进电机的应用最为广泛。混合式步进电机的转子本身具有磁性,因此在同样的定子电流下产生的转矩要大于反应式步进电机,且其步距角通常也较小,因此,经济型数控机床一般需用混合式步进电机驱动。

步进电机是由磁性转子铁芯通过与由定子产生的脉冲电磁场相互作用而产生转动，线性执行器（丝杆步进电机）在电机内部把旋转运动转化为线性运动。线性执行器的基本原理是采用一根螺杆和螺母相啮合，采取某种方法防止螺杆螺母相对转动，从而使螺杆轴向移动。一般而言，目前有两种实现这种转化的方式，第一种是在电机内置一个带内螺纹的转子，以转子的内螺纹和螺杆相啮合而实现线性运动，称之为贯通式线性执行器。第二种是以螺杆作为电机出轴，在电机外部通过一个外部驱动螺母和螺杆相啮合从而实现直线运动，称之为外部驱动式线性执行器。在一些无法提供螺母或螺杆防转的机械装置的应用场合，可选用基于前两种电机，通过内置花键或者滑轨，花键和电机前端的花键套配合防止转动或者螺母与滑轨套配合来推动滑动轴，从而实现电机的线性运动。该类型电机被称为固定轴式线性执行器。在电机本身内部直接完成旋转到线性的转换非常有意义，简化了从旋转到直线的设计，取代了传统的齿轮齿条传动、皮带传动和联轴器的方式，更加适用于需要精确运动的场合。

伺服是指以物体的位置、方位、姿势等为控制量，组成能跟踪目标的任意变化的控制系统。伺服电机是指在伺服系统中控制机械元件运转的发动机，是一种补助马达间接变速装置。由于其转子转速受输入信号控制并能快速反应，在自动控制系统中，伺服电机用作执行元件。伺服电机有直流和交流伺服电动机之分，伺服系统大多采用永磁同步型交流伺服电动机，控制驱动器多采用快速、准确定位的全数字位置伺服系统。目前数字控制系统中，步进电机应用十分广泛，但随着全数字式交流伺服系统的出现，交流伺服电机也越来越多地应用于数字控制系统中。

二、行业壁垒

1、认证壁垒

微特电机及组件涉及电流、电压的控制管理，微特电机产品质量的缺陷将增加人员触电或造成火灾等危险的可能性。世界各国对微特电机产品均制定了严格的质量认证标准。企业生产的微特电机产品要进入国内、国际市场，需取得各国相应的认证，如我国 CCC、美国 UL、欧盟 RoHS、欧盟 CE 等安全认证。因此，微特电机生产企业要成为下游客户的合格供应商，必须拥有可靠的质量保证体系以满足各国认证标准。

2、规模效应壁垒

微特电机行业的规模效应明显。一方面，微特电机产品的用途和价格属性决定了微特电机产品的生产只有在达到一定规模后方可降低生产成本，从而提高产品市场竞争力和效益；另一方面，下游家用电器生产商主要集中在少数大型国际家电制造企业，对供应商大规模、高质量、快速交付订单的能力要求很高，而新进入的企业短期内较难达到一定的生产规模以控制成本和满足大型客户的需求。

3、技术及人才壁垒

微特电机产品多样，涉及电力电子、机械制造、材料科学等多个学科，节能环保、智能微特电机组件产品还融入了微电子、数字通信等技术，这需要企业建立强大的技术研发团队和持续技术创新机制，不断加强技术研发投入，拥有并保持较高技术实力，从而推动生产工艺流程的改善和产品特性的升级。微特电机及智能化组件从开发、设计到制造对相关技术人员的经验及水平要求较高，目前具备研发、设计、制造技术的高素质人才较为稀缺，对于欲进入本行业的企业来说，人才的引进较为困难，而相关技术和经验的积累也需要较长的周期。

4、客户壁垒

微特电机下游应用领域多，微特电机在家用电器、医疗器械、电子信息、航空航天、工业机器人等诸多领域均有应用。电机的可靠性直接影响下游产品的质量水平，因此客户对配套电机产品的可靠性要求很高，要求供应商有过硬的产品制造工艺水平、较高的质量及充足的产品供应能力。

客户关系的建立需要相当长的周期，往往需要较长时间的测试、小批量试用通过之后，客户才会大批量采购。客户一般不会轻易改变已经使用的质量稳定、可靠的产品，不会轻易放弃与现有合格供应商的合作关系。因此，先进入企业拥有明显的先发优势，新企业想要进入该行业与先进入企业竞争客户资源具有较大的难度。

5、资金壁垒

微特电机行业属于劳动与技术密集型行业，从设备的购置、产品的研发、模具的开发、生产工艺的改进都需要大量的资金投入。为满足下游客户日益增长的定制化产品需求，并不断提升产品性能，公司需要购进新设备，不断开发新模具，持续进行技术研发与工艺改造升级。开展上述经营活动对公司的资金水平有较高要求，这就需要企业有足够的流动资金来支持项目的运转。

三、行业发展概述

随着电机行业的不断发展，电机产品的外延和内涵也不断拓展，电机产品广泛应用于冶金、建材、造纸、市政、水利、造船等各个领域。电机的通用性逐渐向专用性方向发展，打破了过去同样的电机分别用于不同负载类型、不同使用场合的局面。电机正向专用性、特殊性、个性化方向发展。国内很多企业也在向专业化企业转型，而企业是否具有非标准化定制的适应能力，是衡量一个企业未来发展潜力的重要方面。

20世纪80年代之前，美英法苏等国的少数公司或军工企业垄断了世界精密微电机市场，之后日本、德国、意大利等国迅速发展，产品水平为世界先进之列。随着经济全球化发展和全球内的产业转移，微特电机行业开始被转移到发展中国家。中国作为发展中国家的代表，承接了日本、韩国等发达国家的微特电机转移。我国微特电机行业经历了仿制、自行设计和研究开发的阶段，现已形成产品开

发、规模化生产和关键零部件、关键材料、专用制造设备、测试仪器配套的完整工业体系。国内微特电机行业于 60 年代初期建成了许多专业生产微特电机的企业和研究所，自行设计了接触式自整角机、交流和直流伺服电机等多种微特电机产品；80 年代，为满足家用电器市场需求以及微型计算机的广泛应用和普及，引进了步进电机生产线，并开发了宽调速直流伺服电动机和军用微特电机；90 年代以后，由于国外家电产能向国内转移以及国内家电市场的快速发展，微特电机行业的发展速度加快，推出了永磁交流伺服电动机、无刷直流电动机等新产品，同时随着控制理论的进一步完善和集成电路的广泛应用，电机控制技术获得迅速发展。

中国已是全球微特电机的第一大生产国。2025 年，我国微特电机产量约为 162 亿台（2026—2032 年中国微特电机行业市场行情监测及投资前景评估报告）。

根据 MarketDataForecast 发布的《Micro Motor Market Report》（2025—2033 年），2025 年全球微型电机市场规模为 468.2 亿美元，预计到 2033 年其规模将达到 696.5 亿美元。随着全球制造业工业自动化程度的不断加深，加之医疗器械行业的不断发展，全球微特电机行业将继续呈现稳步发展态势。

全球直流无刷电机行业竞争格局较为分散，没有形成绝对的垄断或寡头。直流无刷电机在控制算法、材料科学以及生产工艺等方面取得了显著进步。这些技术革新提高了电机的效率、功率密度和可靠性，使得直流无刷电机在性能上更加优越，从而满足了更多应用场景的需求。直流无刷电机相比传统电机具有更高的能效比，能够显著降低能耗，减少碳排放。随着全球对节能减排和可持续发展的重视，直流无刷电机的应用越来越广泛，成为推动市场增长的重要因素。

各国政府纷纷出台政策支持新能源产业和智能制造等领域的发展，为直流无刷电机行业提供了广阔的发展空间。例如，中国政府持续加大对新能源汽车、智能制造等领域的支持力度，推动了直流无刷电机市场的快速增长。环保法规的日益严格对电机生产及应用提出了更高的要求。直流无刷电机作为节能环保的代表性产品，符合环保法规的要求，因此在市场上受到越来越多的关注和采用。直流无刷电机市场发展现状分析指出随着全球经济的不断发展和人民生活水平的提高，对高效、节能、环保的电机产品需求不断增加。直流无刷电机以其卓越的性能和广泛的应用领域满足了市场需求，推动了市场的持续增长。现代消费者对产品的性能、品质、智能化程度等方面有着更高的要求。直流无刷电机以其高效、节能、低噪音、智能化等特点赢得了消费者的青睐，推动了市场的快速发展。

根据《Brushless DC Motor Market - Global Forecast to 2030》的数据显示，2025 年全年全球无刷直流电机市场规模达到 140.2 亿美元。中国作为全球最大的电动机生产国和消费国，在直流无刷电机市场也占据重要地位。

微特电机下游应用领域多，微特电机在家用电器、医疗器械、电子信息、航空航天、工业机器人等诸多领域均有应用。中国微特电机制造行业已有长足的发展，尤其在长江三角洲、珠江三角洲、环渤海湾三大地区已形成中国微特电机的重要生产基地和出口基地。

四、行业发展风险因素

近年来，我国微特电机行业虽然取得了长足的发展和进步，但整体技术装备水平和日本、德国、美国等国家的知名微特电机制造企业相比仍有差距，行业的产、学、研结构还不理想，高水准的专业技术及工艺人才缺乏，在关键技术工艺方面还有待突破。我国微特电机企业大多集中于中低端市场的竞争，高端产品市场占有率不高，技术创新能力有待进一步提高。

(三) 财务分析

1. 资产负债结构分析

单位：元

项目	2025 年末		2024 年末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	180,373,334.88	26.96%	62,283,136.56	13.10%	189.60%
应收票据	49,001,246.10	7.32%	61,855,979.98	13.01%	-20.78%
应收账款	131,389,776.58	19.64%	115,496,972.52	24.30%	13.76%
存货	60,845,871.52	9.09%	55,145,922.07	11.60%	10.34%
投资性房地产	-	-	-	-	-
长期股权投资	1,628,732.35	0.24%	1,615,058.79	0.34%	0.85%
固定资产	115,788,024.38	17.30%	100,054,470.93	21.05%	15.72%
在建工程	20,025,579.97	2.99%	20,193,012.25	4.25%	-0.83%
无形资产	10,683,662.64	1.60%	11,028,612.09	2.32%	-3.13%
商誉	606,540.82	0.09%	606,540.82	0.13%	-
短期借款	-	-	-	-	-
长期借款	-	-	-	-	-
应收款项融资	14,704,252.30	2.20%	1,342,495.36	0.28%	995.29%
其他流动资产	2,463,019.73	0.37%	5,566,693.97	1.17%	-55.75%
使用权资产	12,126,989.92	1.81%	5,149,072.63	1.08%	135.52%
交易性金融资产	46,634,240.39	6.97%	23,595,465.96	4.96%	97.64%
预付款项	2,904,024.19	0.43%	1,270,660.66	0.27%	128.54%
长期待摊费用	5,200,327.04	0.78%	689,307.57	0.15%	654.43%
其他非流动资产	10,687,059.59	1.60%	4,964,427.74	1.04%	115.27%
应交税费	5,656,600.11	0.85%	4,161,360.90	0.88%	35.93%
一年内到期的非流动负债	4,516,765.17	0.68%	2,086,613.03	0.44%	116.46%

应付票据	20,000,000.00	2.99%	-	-	-
合同负债	576,431.88	0.09%	1,124,601.45	0.24%	-48.74%
长期应付款	71,655.77	0.01%	159,890.47	0.03%	-55.18%
递延所得税负债	86.30	0.00%	195.50	0.00%	-55.86%
租赁负债	8,090,575.97	1.21%	3,434,090.58	0.72%	135.60%
递延收益	1,009,683.38	0.15%	692,800.00	0.15%	45.74%
股本	73,809,300.00	11.03%	53,109,300.00	11.17%	38.98%
资本公积	172,122,502.28	25.72%	38,069,498.51	8.01%	352.13%
其他综合收益	-677,738.63	-0.10%	-244,538.07	-0.05%	-177.15%
专项储备	4,056,761.67	0.61%	3,016,688.74	0.63%	34.48%

资产负债项目重大变动原因：

- 1、报告期期末货币资金金额为 180,373,334.88 元，较上年期末增长 189.60%，主要系报告期内公司在北京证券交易所上市收到募集资金所致；
- 2、报告期期末应收款项融资金额 14,704,252.30 元，较上年期末增长 995.29%，主要系报告期内公司收到信用等级较高银行承兑汇票增加所致；
- 3、报告期期末其他流动资产金额 2,463,019.73 元，较上年期末下降 55.75%，主要系报告期内公司完成上市，预付中介发行费用结算完成所致；
- 4、报告期期末使用权资产金额 12,126,989.92 元，较上年期末增长 135.52%，主要系报告期内经营需要新增厂房租赁，相应确认使用权资产增加所致；
- 5、报告期期末交易性金融资产金额 46,634,240.39 元，较上年期末增长 97.64%，主要系报告期内公司为提高资金收益，利用闲置资金购买短期结构性存款等理财产品增加所致；
- 6、报告期期末预付款项 2,904,024.19 元，较上年期末增长 128.54%，主要系报告期内为控制原材料采购成本采取锁价措施，相应增加了采购预付款项；
- 7、报告期期末长期待摊费用金额 5,200,327.04 元，较上年期末增长 654.43%，主要系报告期内新建厂区装修工程完工，相应增加长期待摊费用所致；
- 8、报告期期末其他非流动资产 10,687,059.59 元，较上年期末增长 115.27%，主要系公司为扩大产能，增加预付长期资产购置款（设备及工程款）所致；
- 9、报告期期末应交税费金额 5,656,600.11 元，较上年期末增长 35.93%，主要系报告期内业绩增长相应增加应交税费所致；
- 10、报告期期末一年内到期的非流动负债金额 4,516,765.17 元，较上年期末增长 116.46%，主要系本期公司一年内到期的租赁负债增加形成；
- 11、报告期期末合同负债金额 576,431.88 元，较上年期末下降 48.74%，主要系预收客户款项减少所

致：

12、报告期期末长期应付款金额 71,655.77 元，较上年期末下降 55.18%，主要系公司按期支付车辆租赁款项，导致长期应付款余额减少所致；

13、报告期期末递延所得税负债金额 86.30 元，较上年期末下降 55.86%，主要系租赁资产产生的应纳税暂时性差异减少所致；

14、报告期期末租赁负债金额 8,090,575.97 元，较上年期末增长 135.60%，主要系经营需要增加厂房租赁事项，导致租赁负债增加；

15、报告期期末递延收益金额 1,009,683.38 元，较上年期末增长 45.74%，主要系本期收到与资产相关的政府补助增加所致；

16、报告期期末股本金额 73,809,300.00 元，较上年期末增长 38.98%，主要系报告期内公司公开发行 A 股增加注册资本所致；

17、报告期期末资本公积金额 172,122,502.28 元，较上年期末增长 352.13%，主要系报告期内公司公开发行股票，发行价格超过面值的部分计入资本公积（股本溢价）所致；

18、报告期期末其他综合收益金额-677,738.63 元，较上年期末下降 177.15%，主要系本期外币财务报表折算差额所致；

19、报告期期末专项储备 4,056,761.67 元，较上年期末增长 34.48%，主要系报告期按照规定计提专项储备增加所致。

境外资产占比较高的情况

适用 不适用

2. 营业情况分析

(1) 利润构成

单位：元

项目	2025 年		2024 年		变动比例%
	金额	占营业收入的比重%	金额	占营业收入的比重%	
营业收入	550,795,319.88	-	420,062,741.47	-	31.12%
营业成本	405,506,638.45	73.62%	302,462,667.69	72.00%	34.07%
毛利率	26.38%	-	28.00%	-	-
销售费用	9,406,977.79	1.71%	9,437,675.68	2.25%	-0.33%
管理费用	45,623,517.65	8.28%	33,626,781.29	8.01%	35.68%
研发费用	19,267,015.61	3.50%	15,018,250.60	3.58%	28.29%
财务费用	606,243.69	0.11%	-32,041.78	-0.01%	1,992.04%
信用减值损	-725,010.92	-0.13%	389,556.75	0.09%	286.11%

失					
资产减值损失	-1,623,468.56	-0.29%	-310,456.65	-0.07%	422.93%
其他收益	2,157,204.25	0.39%	6,865,551.09	1.63%	-68.58%
投资收益	3,854,061.52	0.70%	42,510.59	0.01%	8,966.12%
公允价值变动收益	38,774.43	0.01%	95,092.50	0.02%	-59.22%
资产处置收益	-	-	11,198.16	0.00%	-100%
汇兑收益	-	-	-	-	-
营业利润	71,341,217.54	12.95%	64,768,066.25	15.42%	10.15%
营业外收入	55.99	0.00%	92,269.72	0.02%	-99.94%
营业外支出	363,449.88	0.07%	444,775.18	0.11%	-18.28%
净利润	60,383,091.54	10.96%	56,368,108.14	13.42%	7.12%

项目重大变动原因:

- 1、报告期营业收入 550,795,319.88 元，较上年同期增长 31.12%，主要受益于境内外销售业务增加形成；
- 2、报告期营业成本 405,506,638.45 元，较上年同期增长 34.07%，主要系公司业务增长，成本随收入增长而相应增加所致；
- 3、报告期管理费用 45,623,517.65 元，较上年同期增长 35.68%，主要系上市过程中宣传费、发行费等增加；
- 4、报告期财务费用 606,243.69 元，较上年同期增长 1,992.04%，主要系汇兑差额增加所致；
- 5、报告期信用减值损失-725,010.92 元，较上年同期增加 286.11%，主要系业务规模扩大导致应收账款增加，相应计提的坏账损失增加所致；
- 6、报告期资产减值损失-1,623,468.56 元，较上年同期增长 422.93%，主要系报告期内计提的存货跌价准备增加所致；
- 7、报告期其他收益 2,157,204.25 元，较上年同期下降 68.58%，主要系与收益相关的政府补助减少所致；
- 8、报告期投资收益 3,854,061.52 元，较上年同期增长 8966.12%，主要系股权转让产生的投资收益增加所致；
- 9、报告期公允价值变动收益 38,774.43 元，较上年同期下降 59.22%，主要系报告期内未到期理财产品公允价值减少所致；
- 10、报告期资产处置收益 0 元，较上年同期下降 100%，主要系报告期内非流动资产处置减少所致；

11、报告期营业外收入 55.99 元，较上年同期下降 99.94%，主要系报废非流动资产减少所致。

(2) 收入构成

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
主营业务收入	497,375,435.40	389,247,995.93	27.78%
其他业务收入	53,419,884.48	30,814,745.54	73.36%
主营业务成本	372,611,803.93	275,909,080.60	35.05%
其他业务成本	32,894,834.52	26,553,587.09	23.88%

按产品分类分析：

单位：元

分产品	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
步进电机	214,338,563.33	178,849,669.63	16.56%	4.15%	14.35%	减少 7.44 个百分点
无刷电机	209,051,392.75	140,398,013.68	32.84%	87.03%	98.87%	减少 4.00 个百分点
伺服电机	59,328,325.42	44,040,679.62	25.77%	-0.64%	7.88%	减少 5.86 个百分点
减速机	4,706,549.32	3,966,010.81	15.73%	5.13%	1.68%	增加 2.85 个百分点
其他业务	63,370,489.06	38,252,264.71	39.64%	65.43%	24.47%	增加 19.87 个百分点
合计	550,795,319.88	405,506,638.45	-	-	-	-

按区域分类分析：

单位：元

分地区	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
华东地区	255,228,512.42	179,267,346.76	29.76%	-10.30%	-7.46%	减少 2.16 个百分点
华南地区	138,012,105.66	120,823,671.13	12.45%	35.83%	46.02%	减少 6.11 个百分点
境外地区	132,054,890.81	83,702,646.07	36.62%	977.97%	748.57%	增加 17.14 个百分点
华中地区	14,146,827.06	13,714,760.28	3.05%	26.09%	37.07%	减少 7.76 个百分点
西南地区	3,676,885.47	2,258,159.23	38.58%	-15.94%	-13.20%	减少 1.94 个百分点

						个百分点
华北地区	4,721,115.68	3,430,068.88	27.35%	98.44%	100.74%	减少 0.83 个百分点
其他地区	2,954,982.78	2,309,986.10	21.83%	-19.92%	27.08%	减少 28.91 个百分点
合计	550,795,319.88	405,506,638.45	-	-	-	-

收入构成变动的原因:

- 1、报告期内按收入构成分类中其他业务收入 53,419,884.48 元，较上年同期增长 73.36%，主要系公司贸易销售收入增加及美国子公司业务增加所致；
- 2、报告期主营业务成本 372,611,803.93 元，较上年同期增加 35.05%，主要系公司收入规模增长成本相应增加所致；
- 3、报告期内无刷电机收入 209,051,392.75 元，较上年同期增长 87.03%，无刷电机成本 140,398,013.68 元，较上年同期增长 98.87%，主要系出口业务销量增加使收入增长，成本相应增长所致；
- 4、报告期内按产品分类中其他业务收入 63,370,489.06 元，较上年同期增长 65.43%，主要系公司贸易销售收入增加及美国子公司业务增加所致；
- 5、报告期内，华南地区营业收入较上年同期增长 35.83%，营业成本较上年同期增长 46.02%，主要系该地区的主要客户需求量增长，成本相应增长所致；
- 6、报告期内，境外地区营业收入较上年同期增长 977.97%，营业成本较上年同期增长 748.57%，主要系境外客户业务量大幅增长，成本相应增长所致；
- 7、报告期内，华中地区实现营业收入 14,146,827.06 元，营业成本 13,714,760.28 元，营业成本较同期增长 37.07%，毛利率为 3.05%，较上年同期下降 7.76 个百分点，主要系该地区毛利率较低的产品销售占比上升所致；
- 8、报告期内，华北地区营业收入较上年同期增长 98.44%，营业成本较上年同期增长 100.71%，主要系客户需求量增长，成本与收入基本同步增长。

(3) 主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	诺伊特	151,507,367.41	27.51%	否
2	雷赛智能	72,837,164.59	13.22%	是
3	拓竹科技	35,043,402.27	6.36%	否
4	RAYSHINE (USA) INTELLIGENT TRANSMISSION LLC	28,427,297.39	5.16%	否
5	大华股份	24,866,852.92	4.51%	否

合计	312,682,084.58	56.76%	-
----	----------------	--------	---

注 1: 南京诺伊特机电设备有限公司、瑞胜智能传动有限公司属于同一控制下企业, 合并披露为诺伊特;

注 2: 深圳市雷赛智能控制股份有限公司、深圳市灵犀自动化技术有限公司、上海雷赛机器人科技有限公司属于同一控制下企业, 合并披露为雷赛智能, 下同;

注 3: 深圳竹鹤科技有限公司、深圳竹素科技有限公司、深圳拓竹科技有限公司属于同一控制下企业, 合并披露为拓竹科技;

注 4: 浙江大华科技有限公司、浙江大华智联有限公司、浙江大华技术股份有限公司、浙江华感科技有限公司属于同一控制下企业, 合并披露为大华股份。

(4) 主要供应商情况

单位: 元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	浙江洪波科技股份有限公司	30,543,053.41	9.68%	否
2	合肥波林新材料股份有限公司	26,471,796.63	8.39%	否
3	汉普斯	23,204,947.53	7.35%	否
4	包头市金蒙汇磁材料有限责任公司	18,662,432.31	5.91%	否
5	御马精密科技(江苏)股份有限公司	17,423,710.45	5.52%	否
合计		116,305,940.33	36.85%	-

注 1: 滁州汉普斯新能源科技有限公司、安徽汉普斯精密传动有限公司、安徽普合智能科技有限公司、安徽汉普斯智控科技有限公司属于同一控制下企业, 合并披露为汉普斯。

(5) 报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%情况

适用 不适用

3. 现金流量状况

单位: 元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	62,202,995.74	61,136,234.95	1.74%
投资活动产生的现金流量净额	-61,985,102.96	-41,273,671.65	-50.18%
筹资活动产生的现金流量净额	120,843,889.53	-11,735,026.75	1,129.77%

现金流量分析:

- 1、投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 50.18%，主要系报告期内公司利用募集资金购置设备等长期资产支付的现金增加所致；
- 2、筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 1,129.77%，主要系报告期内公司上市收到募集资金所致。

(四) 投资状况分析

1、 总体情况

√适用 □不适用

单位：元

报告期投资额	上年同期投资额	变动比例%
17,985,627.60	2,583,656.54	596.13%

注：报告期投资额、上年同期投资额主要为投资子公司。

2、 报告期内获取的重大的股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元

被投资公司名称	主要业务	投资金额	持股比例%	资金来源	合作方	投资期限	产品类型	预计收益	本期投资盈亏	是否涉诉
美国三协	电机及动力电动设备生产	4,635,627.60	100%	自有资金	无	-	-	-	-	否
三思传动	齿轮及齿轮减、变速箱制造和销售	10,000,000.00	100%	自有资金	无	-	-	-	-	否
东莞三协	电机、齿轮及齿轮减、变速箱制造和销售	3,350,000.00	100%	自有资金	无	-	-	-	-	否
合计	-	17,985,627.60	-	-	-	-	-	-	-	-

3、 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	本期投入情况	累计实际投入情况	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	是否达到计划进度和预计收益的原因
三协绿色节能智控电机项目 基建工程	5,660,400.80	54,916,206.51	自有/募集资金	已开工	不适用	不适用	不适用
合计	5,660,400.80	54,916,206.51	-	-	不适用	不适用	-

4、以公允价值计量的金融资产情况

√适用 □不适用

单位：元

金融资产类别	初始投资成本	资金来源	本期购入金额	本期出售金额	报告期投资收益	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动
交易金融资产	23,500,000.00	自有/募投资金	139,000,000.00	116,000,000.00	387,850.25	38,744.43	0
合计	23,500,000.00	-	139,000,000.00	116,000,000.00	387,850.25	38,744.43	0

报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

5、理财产品投资情况

√适用 □不适用

单位：元

理财产品类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额	预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形对公司的影响说明
银行理财产品	自有资金	36,000,000.00	11,634,240.39	0	不存在
其他产品	自有资金	73,000,000.00	5,000,000.00	0	不存在
其他产品	募投资金	30,000,000.00	30,000,000.00	0	不存在
合计	-	139,000,000.00	46,634,240.39	0	-

注：其他产品指公司购买的结构性存款

单项金额重大的委托理财，或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财

适用 不适用

6、委托贷款情况

适用 不适用

7、私募股权投资基金投资情况

适用 不适用

8、主要控股参股公司分析

适用 不适用

(1) 主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	主营业务收入	主营业务利润	净利润
美国三协	子公司	电机及动力电动设备生产	7,219,284.14	21,939,869.00	17,918,728.51	20,519,976.43	4,452,971.06	11,170,920.07
摩途特	子公司	永磁式步进电机	1,000,000.00	11,441,686.11	3,723,151.06	14,319,743.41	540,105.10	497,015.31

		机的生产、销售						
--	--	---------	--	--	--	--	--	--

(2) 主要控股参股公司情况说明

主要参股公司业务分析

√适用 □不适用

公司名称	与公司从事业务的关联性	持有目的
晟亿电气	与公司主营业务有关联性，为公司原材料伺服驱动的供应商	本次持有是基于业务发展的需要，符合公司未来整体发展战略的规划，有利于促进公司业务发展，提高公司综合竞争力

子公司或参股公司的经营业绩同比出现大幅波动

√适用 □不适用

2025 年度，全资子公司美国三协实现净利润 11,170,920.07 元，较去年同期增加 7153.01%。2024 年成立初期，美国三协尚未开展实质性业务；2025 年正式开启商业运营。

(3) 子公司情况说明

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对公司整体生产经营和业绩的影响
越南三协	新设立	本次对外投资设立子公司是基于业务发展的需要，符合公司未来整体发展战略的规划，有利于促进公司业务发展，提高公司综合竞争力。
三思传动	新设立	本次对外投资设立子公司是基于业务发展的需要，符合公司未来整体发展战略的规划，有利于促进公司业务发展，提高公司综合竞争力。
东莞三协	新设立	本次对外投资设立子公司是基于业务发展的需要，符合公司未来整体发展战略的规划，有利于促进公司业务发展，提高公司综合竞争力。
新时代动力	出售股权	新时代动力转让给 Rayshine (USA) Intelligent Transmission LLC 后，公司仍会按照原来的物料流向，向新时代动力销售定子组件、转子组件等物料产品。同时，公司 2025 年 9 月

		在越南布局的另一家三协电机（越南）有限公司将会根据公司业务布局及下游市场需要向新时代动力销售定子组件、转子组件等物料产品，因此，对外转让新时代动力仅影响公司在该组装环节的利润，对公司业绩影响较小。
--	--	--

对子公司的管理控制情况

适用 不适用

上市公司控股股东或实际控制人持股公司主要子公司情况

适用 不适用

(4) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

9、与专业投资机构共同投资及合作情况

适用 不适用

(五) 税收优惠情况

适用 不适用

<p>1. 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023年第12号）规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过300万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税，自2022年1月1日起施行，2027年12月31日终止执行。本公司子公司摩途特、深圳三协、三正驱动、三协设备、三合融创、三思传动、东莞三协按该优惠政策执行。</p> <p>2. 根据越南第218/2013/ND-CP号法令第16条第3款（经第12/2015/ND-CP号法令第1条第16款及第91/2014/ND-CP号法令第1条第6款修订及补充），越南三协可享受2年免税，并在随后4年内减免50%的应纳税额，即2免4减半。</p> <p>3. 2023年11月27日，公司通过高新技术企业资格重新认定，证书编号：GR202332008361。根据《中华人民共和国企业所得税法》的相关规定，自获得高新技术企业认定后的三年内，将享受按15%的税率征收企业所得税的优惠政策。实际享受税收优惠年度是2023年至2025年度。</p>
--

(六) 研发情况

1、研发支出情况：

单位：元

项目	本期金额/比例	上期金额/比例
研发支出金额	19,267,015.61	15,018,250.60
研发支出占营业收入的比例	3.50%	3.58%
研发支出资本化的金额	0	0

资本化研发支出占研发支出的比例	0%	0%
资本化研发支出占当期净利润的比例	0%	0%

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率变化情况及其合理性说明

适用 不适用

2、研发人员情况：

教育程度	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	0	0
本科	24	21
专科及以下	25	26
研发人员总计	49	47
研发人员占员工总量的比例（%）	13.35%	11.30%

3、专利情况：

项目	本期数量	上期数量
公司拥有的专利数量	63	51
公司拥有的发明专利数量	11	8

4、研发项目情况：

适用 不适用

研发项目名称	项目目的	所处阶段/ 项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
无刷电机高效技术的研发	常规太阳能无刷电机采用整体式线包绕制方案，此方案绕线槽满率低，电机功率密度小，传动能耗大。本项目研发通过分离结构的定子设计，模块化线包绕制，槽满率显著提升，从而提升电机功率密度，降低产品能耗。	目前已经完成产品的设计、样机试制、试验验证，通过项目验收和科学技术成果鉴定	研发成功后用于太阳能行业用的无刷电机，提升电机功率密度，降低损耗。	增强企业自主创新能力与竞争力，为公司赢得更多太阳能行业无刷电机市场份额

直流减速电机新结构与高性能设计的研发	研发直流减速电机新结构与高性能设计,以降低铜耗,降低杂散损耗,从而提升电机功率密度,降低产品能耗	目前已经完成产品的设计、样机试制、试验验证,通过项目验收和科学技术成果鉴定	研发成功后用于提升直流减速电机性能,满足高要求的行业运用。	增强企业自主创新能力与竞争力,为公司赢得更多高要求的直流减速电机的领域
步进电机降低振动与噪音技术的研发	通过将定子冲片八个大极上的小齿的齿槽比、齿宽、齿形、相邻小齿的夹角、叠铆点,转子冲片上小齿的齿槽比、齿宽、齿形、叠铆点,进行设计优化,降低高次谐波,减小齿槽转矩,使电机低速运行平稳性更好,振动和噪音更小。	目前已经完成产品的设计、样机试制、试验验证,通过项目验收和科学技术成果鉴定	研发成功后用于降低电机运行振动与噪音,满足高要求的行业运用。	增强企业自主创新能力与竞争力,为公司赢得更多对运行平稳性有高要求的运用领域
步进电机提升焊接强度技术的研发	通过 PCB 板将定子漆包线与引线连接,引线通过 PCB 板上的开孔从反面穿到正面,焊接在正面焊盘上,再将焊接引线的 PCB 板固定在定子骨架卡扣上,较常规引线缠绕在引线上再进行焊接、套绝缘套管、排入定子槽内,大大提高了生产效率,同时通过引线穿过 PCB 板折弯受力,避免引线焊盘处受力,避免焊盘脱落,提高产品可靠性。	目前已经完成产品的设计、样机试制、试验验证,通过项目验收和科学技术成果鉴定	研发成功后用于加强焊接强度,提高产品可靠性。	增强企业自主创新能力与竞争力,提升公司步进电机产品焊接质量与可靠性
无刷电机高转	传统的无刷直流电机通常采用集中绕组设计,即每个磁极下只有一个绕组。而分布绕组 BLDC 电	目前已经完	研发成	增强企业自主

速技术的研发	机则采用了多个小绕组均匀分布在定子铁芯上，这些绕组相互之间有一定的间隔。这种设计使得磁通密度更加均匀，从而提高了电机的性能和效率。	计、样机试制、试验验证，通过项目验收和科学技术成果鉴定	于提升高速无刷电机性能与效率，满足高速无刷电机的行业运用。	争力，为公司赢得更多无刷高速电机的运用领域
伺服电机铁芯组合式技术的研发	该技术的结构包括齿轭分离式的定子铁芯，线，连绕的线圈，绝缘骨架和线圈骨架上的铜片。通过将置于定子铁芯上的绕组从常规的12个分瓣单独绕线调整为4个线圈连续绕线，从而减少了后续再重新接线的工艺。再者将置于定子铁芯上的绝缘骨架上设计并线缠绕块和铜片插槽，铜片用来进行部分绕前的并线工作，比传统结构节省了用来进行逻辑并线的电路板，达到同样的输出力矩性能。	目前已经完成产品的设计、样机试制、试验验证，通过项目验收和科学技术成果鉴定	研发成功后用于提升组合式铁芯制造工艺，满足批量制造效率与质量要求。	增强企业自主创新能力与竞争力，提升公司组合式铁芯结构的生产制造能力
滚筒电机新结构高性能技术的研发	传统的滚筒电机，电机为外转子结构，其转子机壳采用长外筒和短内筒结合的结构，该结构将磁钢粘附在较短的内筒壁上，再整体粘贴在长外筒上。这种操作工艺简单，投入装配少，易于快速投产。但由于采用双筒结构，转子机壳壁厚较厚，转子气隙内径小，有效总磁通会少。其次由于采用双筒，两筒配合由于采用间隙配合，合成后偏心大，导致由于磁场偏心性能下降，且机械振动大。最后，由于偏心问题，气隙需要放大，以降	目前在开展产品的设计、样机试制、试验验证，获得阶段性成果	研发成功后用于保障高性能要求的前提下，优化产品结构降低设	增强企业自主创新能力与竞争力，为公司赢得更多滚筒行业电机市场份额

	低偏心导致的气隙磁通不均匀性,整机的总磁通会更进一步下降。新结构在传统结构基础上,去除内筒结构,直接采用外筒粘贴磁钢。		计成本	
直线步进电机转子焊接技术的研发	通过将梯形丝杆与步进电机转轴直连结构,并用焊接工艺,实现将步进电机转变成直线步进电机,将旋转运动转化为直线运动。该结构实现一款步进电机可以连接不同规格外径与导程的丝杆;可以节省安装空间,增大传动效率,减少转动惯量,降低物料成本。	目前正在开展产品的设 计、样机试 制、试验验 证,获得阶 段性成果	研发成 功后用 于提高 多规格 设计与 工艺标 准化,提 升传动 效率、节 省安装 空间,降 低设计 成本	增强企业自主 创新能力与竞 争力,为公司赢 得更多直线电 机市场份额

5、与其他单位合作研发的项目情况:

√适用 □不适用

合作单位	合作项目	合作协议的主要内容
晟亿电气(上海)有限公司	交叉带分拣车专用经济型伺服滚筒驱动器及编码器设计	负责开发交叉带分拣车专用滚筒驱动系统,满足下列关键技术指标 (1) 驱动器具有速度控制和位置控制功能 (2) 驱动器支持 RS485 通讯 (3) 驱动器支持增量式编码器接口 (4) 驱动器具有过压、欠压、过载等保护 (5) 驱动接口及功能需与市场主流竞品基本一致 (6) 驱动器可匹配甲方设计的 67 法兰滚筒电机。 (7) 内置省线式增量编码器具有可调零位功能 (8) 内置省线式增量编码器每圈 4096 脉冲分辨率 (9) 内置省线式增量编码器可安装在甲方设计的 67 法兰滚筒电机内

(七) 财务会计报告审计情况

1. 非标准审计意见说明:

适用 不适用

2. 关键审计事项说明:

(一) 收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十二）和附注五（二）1。

三协电机公司的营业收入主要来自于电机的销售。2025 年度，三协电机公司的营业收入为人民币 550,795,319.88 元，其中主营业务收入为人民币 497,375,435.40 元，占营业收入的 90.30%。

由于营业收入是三协电机公司关键业绩指标之一，可能存在三协电机公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

（3）按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

（4）对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单、客户签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；

（5）结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；

（6）实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

（7）获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；

（8）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款和合同资产减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十）、三（十一）、五（一）4、五（一）9和五（一）19。

截至2025年12月31日，三协电机公司应收账款账面余额为人民币140,469,552.81元，坏账准备为人民币9,079,776.23元，账面价值为人民币131,389,776.58元，合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产，下同）账面余额为人民币1,916,157.60元，减值准备为人民币58,634.43元，账面价值为人民币1,857,523.17元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备，由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

（1）了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

（2）针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

（3）复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；

（4）对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；

（5）对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；

（6）结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；

（7）检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

3. 对会计师事务所履职评估情况以及对会计师事务所履行监督职责情况：

（1）公司对天健会计师事务所（特殊普通合伙）履职评估情况

公司对天健所履职情况经公司评估和审查后，认为天健所具备执行审计工作的独立性，具有从事

证券、期货相关业务审计资格，能够满足审计工作的要求。其近一年在执业过程中坚持独立审计原则，客观、公正、公允地反映公司财务状况、经营成果，切实履行了审计机构应尽的职责，且专业能力、投资者保护能力及独立性足以胜任，工作中亦不存在损害公司整体利益及中小股东权益的行为，审计行为规范有序，出具的审计报告及其他鉴证报告客观、完整、清晰、及时。

(2) 公司董事会审计委员会对天健会计师事务所（特殊普通合伙）履行监督职责情况

公司董事会审计委员会根据《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》《公司章程》《董事会审计委员会工作细则》的规定和要求，充分发挥专业委员会的作用，对会计师事务所相关资质和执业能力等进行了审查，在年报审计期间与会计师事务所进行了充分的讨论和沟通，督促会计师事务所及时、准确、客观、公正地出具审计报告，切实履行了董事会审计委员会对会计师事务所的监督职责。

公司董事会审计委员会认为，天健所在 2025 年度审计过程中，能够坚持以公允、客观的态度进行独立审计，审计行为规范有序，出具的各项报告能够客观、真实地反映公司的财务状况和经营成果。

(八) 合并报表范围的变化情况

适用 不适用

公司于 2025 年 12 月 10 日召开第三届董事会第十九次会议，审议并通过了《关于出售全资孙公司股权的议案》，新时代动力期末资产、负债不再纳入合并范围。2025 年度，公司新设子公司越南三协、三思传动、东莞三协。三协电机的合并报表范围情况详见附注“七、（一）、2. 子公司基本情况”。

(九) 企业社会责任

1. 脱贫成果巩固和乡村振兴社会责任履行情况

适用 不适用

2. 其他社会责任履行情况

适用 不适用

公司诚信经营、照章纳税、环保生产，认真做好每一项对社会有益的工作，尽全力做到对社会负责、对公司全体股东和每一位员工负责。公司始终把社会责任放在公司发展的重要位置，将社会责任意识融入到发展实践中，积极承担社会责任，支持地区经济发展。今后公司将一如既往地诚信经营，承担好企业的社会责任。

3. 环境保护相关的情况

适用 不适用

报告期内，公司严格贯彻执行环境保护工作管理制度，落实环境保护主体责任制，根据《中华人民共和国环境保护法》《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》等国家和地方环保法律法规、规范、标准，持续开展公司环保工作，切实做到良性循环，绿色发展。

(十) 报告期内未盈利或存在累计未弥补亏损的情况

适用 不适用

三、 未来展望

(一) 行业发展趋势

中国是全球微特电机的第一生产大国，目前我国微电机行业已形成产品开发、生产，以及关键零部件、关键材料、专用制造设备、专用测试仪器相互配套、基本完整的微电机工业体系，我国微特电机行业处于较快发展阶段。我国正大力推进产业升级和经济结构调整，推动工业智能化和自动化的加速发展，使得各行业对生产技术及设备提出了更高的要求，从而为微特电机行业发展带来更多挑战和机遇。但国内高端电机发展落后，生产技术较低，龙头企业市占率较低。高端微特电机壁垒较高，国内企业较国际先进生产技术水平仍有距离，未来有望发挥依靠性价比和本土化服务优势逐渐推进国产替代。

未来电机行业技术发展趋势如下：

1、节能高效化

在节能减排的框架下，发展高效节能电机，已成行业共识，高效节能电机将带动产业链实现快速发展。《电机能效提升计划》《工业能效提升行动计划》等政策也明确提出要大力发展高效节能电机，在政策等因素的推动下，未来高效节能电机渗透率有望加速提升。

2、电机构造必将更加小巧精细

未来智慧城市以及工业自动化的发展对于智能机器人以及自动化设备的需求将会明显增加，预计未来智能机器人以及自动化设备将会得到大规模发展。其运行必然需要电机的驱动，这些精细的操作对于电机的要求也会偏向小巧、精致。

3、专业化、特殊化、个性化

随着电机行业的不断发展，电机产品的外延和内涵也不断拓展，电机产品广泛应用于冶金、建材、造纸、市政、水利、造船等各个领域。电机的通用性逐渐向专用性方向发展，打破了过去同样的电机分别用于不同负载类型、不同使用场合的局面。电机正向专用性、特殊性、个性化方向发展。国内很

多企业也在向专业化企业转型，而企业是否具有非标准化定制的适应能力，是衡量一个企业未来发展潜力的重要方面。

(二) 公司发展战略

公司始终秉持战略引领未来的发展理念，积极加快新质生产力的培育和发展步伐，坚定不移地推进高质量发展战略。公司着眼于全球化的市场布局，在保持并巩固微特电机领域地位基础上，依托各类研发平台，积极探索开展自主研发和产品技术创新，主动参与电机领域的研发工作，逐步加大对新兴产业的研究力度和市场渗透，运用新技术、新模式，推进新型数字化智能工厂建设，不断丰富和优化产品线，积极向下游领域拓展。同时，公司紧抓发展机遇，抢占国际市场，建立海外生产基地，广泛培养、吸纳国际化人才，致力于将公司打造成为全球微特电机行业的领军企业，并塑造具有国际影响力的品牌。

(三) 经营计划或目标

2026年，公司将聚焦核心战略方向，通过深化市场结构调整、贯彻落实发展战略、推动产品创新优化以及全面提升组织效能等关键举措，系统性推进经营业务优化，为构建企业核心竞争力、实现可持续发展注入强劲动力。

1、以客户为中心，持续开拓市场

公司将结合自身产能规划，以客户为中心，保障及时、稳定供应高质量产品。同时，公司将持续加大市场开拓力度，紧抓境内外市场机遇，提高销售人员的市场、服务、效益意识，挖掘境内外潜在客户。公司亦将紧跟行业发展趋势，针对客户高端定制产品需求进行研发创新，为客户提供更专业的产品及服务。

2、提质降本增效，提高盈利水平

加大研发投入，增强研发实力公司将依托现有技术优势，不断加大技术研发的投入，以创新为核心驱动力，推动企业的可持续发展。公司将建立完善的技术研发体系，加强与科研院所的合作，引进高层次人才，进一步提升公司的研发水平和创新能力，更加注重知识产权的保护，积极申请专利，保护企业的技术创新成果。

3、持续优化内控体系，提高质量运营能力

公司将继续优化内控体系，强化内部审计机制，建立健全的风险管理框架，降低潜在经营风险，

保障股东权益。同时，进一步深化和推进数字化管理，有序推进流程管理体系建设，提高流程效率，强化对流程风险的识别和控制。在采购、研发、生产、销售等环节搭建一体化的流程管理体系，推动数据治理体系建设，提升公司全链条高质量运营能力。

4、加强人才队伍建设，提升团队核心竞争力

公司始终坚持以奋斗者为本，注重人才培养和发展，持续提升员工幸福感，公司将进一步加强人才队伍建设，完善人才自主培养机制，通过全方位的激励保障体系吸引和留住优秀人才。同时，还将注重核心团队的打造和提升，加强团队建设和协作能力，提升团队的核心竞争力。

(四) 不确定性因素

公司所处电气机械和器材制造业与宏观经济发展周期有着较强的相关性，受国家宏观经济环境和经济发展速度等因素的影响较大。宏观经济周期和环境的波动可能影响公司下游客户的需求，并对公司的主营业务造成一定的影响。

四、 风险因素

(一) 持续到本年度的风险因素

重大风险事项名称	公司持续到本年度的风险和应对措施
宏观经济周期波动的风险	<p>重大风险事项描述：公司所处行业为电机生产行业，电机行业的下游涉及国民经济的各行各业，目前公司产品的主要应用领域包括安防行业、太阳能行业、汽车新能源行业、纺织及自动化行业等。所以，本行业受经济大环境的影响较为明显。若经济大环境处于持续放缓期，下游行业的增长水平处于下降趋势，那么本行业的利润增长水平也将受到较大不利影响。</p> <p>应对措施：公司设立专门的技术开发及工艺工程管理，加大高端技术人才的引进力度，着力于产品技术创新，提高公司产品的优质性。</p>
市场竞争加剧风险	<p>重大风险事项描述：公司长期以来注重对电机新技术、新产品的研发与革新，以迅速响应客户多样化的工艺需求，已积累了丰富的电磁、机械仿真技术与工艺自动化经验，逐步打造完善的工艺数据库，不断通过技术创新实现产品差异化。但随着我国产业结构的转型升级，国内其他厂商也在加大研发与技术方面的投入，随着政策引导下新的竞争对手的进入，市场竞争将更加激烈。若公司不能持续保持技术</p>

	<p>研发、产品创新能力、售后服务质量等方面的优势，进一步提高核心竞争力，将会面临市场竞争加剧引发市场份额下降的风险。</p> <p>应对措施：公司将加大产品与技术创新，强化客户服务，做大规模，增强核心竞争力，努力巩固市场地位。</p>
原材料价格波动风险	<p>重大风险事项描述：公司生产电机产品的主要原材料为铁芯、磁钢、定转子以及电机配套组件，报告期内原材料价格存在一定波动。若未来上述原料价格出现大幅波动，将对公司成本的控制造成一定压力，进而可能对公司生产经营、公司业绩以及现金流量造成一定影响。</p> <p>应对措施：一方面，增加原材料的库存备货、适当套期保值。另一方面，当原材料上涨时，公司将适度提高销售价格。</p>
业绩大幅波动或下滑风险	<p>重大风险事项描述：尽管公司所处的电机制造业市场空间广阔且处于良好的发展阶段、公司产品功能较为全面、在手订单金额较高，但受行业政策变动、下游市场需求变动、市场竞争加剧等因素影响，公司仍可能面临业绩波动或下滑的风险。</p> <p>应对措施：公司将继续加大研发投入，提高和保持产品的核心竞争力，不断丰富产品种类，积极开拓市场，满足客户的个性化需求，提高产品和服务质量，巩固资源优势。</p>
毛利率下降风险	<p>重大风险事项描述：公司销售收入主要受原材料价格、市场竞争程度、宏观经济形势、客户需求、销售产品结构等因素影响，公司主营业务成本中直接材料占比均在 75.00%以上，维持在较高水平，公司主要原材料市场价格受大宗商品市场波动、供需关系等多种因素影响较大。若未来上游原材料价格持续上涨，市场竞争激烈，公司无法将原材料上涨的压力转嫁给下游，公司将面临采购成本上升、毛利率下滑从而导致经营业绩受损的风险。</p> <p>应对措施：公司持续保持专业技术及质量保障能力、加强新产品研发和开拓市场，扩大业务规模和市场占有率，增强市场竞争力，同时加强与客户和供应商的沟通，建立良好的合作机制，以降低成本波动对公司的影响。</p>
税收政策变化的风险	<p>重大风险事项描述：公司为高新技术企业，2023 年被全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室评为国家级高新技术企业，依据科技部、财政部、国家税务总局发布的《高新技术企业认定管理办法》，公司享受减至 15%的税率征收企业</p>

	<p>所得税优惠政策。但若国家税收政策发生变动取消上述税收优惠政策，则公司净利润将受到不利影响。</p> <p>应对措施：公司将努力提升公司技术创新能力，提高经营业绩，尽量减少由此带来的利润下降风险。</p>
<p>应收款项回收风险</p>	<p>重大风险事项描述：随着公司销售规模扩大，公司应收账款余额可能继续增加，虽然公司大中型客户的客户回款和信用情况良好，但若客户未来的资信状况、经营情况出现恶化或与公司合作出现不利变化，可能导致应收账款不能按合同规定及时收回，将可能给公司带来坏账风险。</p> <p>应对措施：按照公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，公司对应收账款余额进行持续监控，以确保公司不会面临重大坏账风险。公司制定了严格的催款政策，促使销售部门对每个客户安排专人跟进，负责按照合同约定的回款日期进行催收，确保及时回款并与财务部门进行对账。</p>
<p>技术更新迭代风险</p>	<p>重大风险事项描述：电机专用生产设备行业有定制化属性，需要根据客户的需求不断研发、升级现有产品。随着国内信息技术与先进制造技术的高速发展，若公司不能根据行业发展及下游客户需求持续进行技术升级与迭代，或产品开发速度不能与市场需求相匹配，则公司将面临技术落后导致核心竞争力下降的风险。</p> <p>应对措施：公司通过参与生产研发制造环节，更加清楚和理解公司产品存在的改进问题并能深刻理解产品技术使用需求，对核心设备技术改进和更新迭代提供更多的需求信息。</p>
<p>公司治理风险</p>	<p>重大风险事项描述：有限公司期间，公司治理机制较为完善，但内部控制基础仍然较为薄弱。股份公司成立后，公司建立了较为健全的治理机构，董事会、股东会议事规则及具体业务制度，公司内部控制环境得到优化，内部控制制度得到完善。但是，由于股份公司成立至今运营时间有限，公司治理层和管理层的规范意识还需进一步提高，对股份公司治理机制尚需逐步理解、熟悉，此外内部控制制度尚未在实际经营活动中经过充分的检验，治理结构和内部控制体系也需要在生产经营过程中逐渐完善。因此公司仍存在一定公司治理和内部控制风险。</p> <p>应对措施：公司将在今后的日常管理中有针对性地制定相应管理措施和管理模式，改善和优化管理结构，严格执行各项内部规章制度，切实保障公司规范运行；同时对现有薄弱环节，尤其是关联交易事项加以重点关注，以保证其内容、程序符</p>

	合法律法规及公司章程的相关规定。
商号冠名风险	<p>重大风险事项描述：常州三协信息科技有限公司、深圳市三协电机有限公司冠名“三协”使得消费者对商号出现误读、混淆或对公司商誉形成不利影响的可能性客观存在。</p> <p>应对措施：突出自身产品的优越性，以差异化产品规避市场冠名的风险。</p>
本期重大风险是否发生重大变化：	公司主要经营场所已于2025年7月9日搬迁至公司自建厂房；公司及其控股子公司与相关主体签署的房屋租赁协议符合有关法律法规的规定，对合同双方均具有约束力，合法、有效。部分租赁物业未办理房屋租赁备案登记手续的情形不影响租赁合同的效力。因此公司厂房搬迁风险以及经营场所租赁风险已消除

(二) 报告期内新增的风险因素

新增风险事项名称	公司报告期内新增的风险和应对措施
无	无

第五节 重大事件

一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	五.二.(一)
是否存在提供担保事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否对外提供借款	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	五.二.(二)
是否存在重大关联交易事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	五.二.(三)
是否存在经股东会审议通过的收购、出售资产、对外投资、以及报告期内发生的企业合并事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	五.二.(四)
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在股份回购事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在已披露的承诺事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	五.二.(五)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否	五.二.(六)
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在被调查处罚的事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在失信情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在应当披露的重大合同	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在应当披露的其他重大事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	
是否存在自愿披露的其他事项	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否	

一、 重大事件详情

(一) 诉讼、仲裁事项

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项

(二) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

本报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

(三) 报告期内公司发生的重大关联交易情况

1、 公司是否预计日常性关联交易

是 否

单位：元

具体事项类型	预计金额	发生金额
1. 购买原材料、燃料、动力，接受劳务	19,300,000.00	7,242,525.96
2. 销售产品、商品，提供劳务	105,300,000.00	83,006,156.92
3. 公司章程中约定适用于本公司的日常关联交易类型	-	-

4. 其他	1,058,000.00	1,058,000.00
-------	--------------	--------------

2、重大日常性关联交易

√适用 □不适用

单位：元

关联交易方	交易价格	交易金额	定价原则	交易内容	结算方式	市价和交易价是否存在较大差距	市价和交易价存在较大差异的原因	是否涉及大额销售退回	大额销售退回情况	临时公告披露时间
晟亿电气	-	3,754,150.36	市场定价	采购驱动器等	电汇和票据	否	-	否	-	2024年12月13日
雷赛智能	-	1,329,005.73	市场定价	采购驱动器等	票据	否	-	否	-	2024年12月13日
德智高新	-	477,489.40	市场定价	采购驱动器等	票据和电汇	否	-	否	-	2024年12月13日
诸暨维修部	-	1,681,880.47	市场定价	采购销售服务	电汇	否	-	否	-	2024年12月13日
雷赛智能	-	72,837,164.59	市场定价	销售电机模具等	票据和电汇	否	-	否	-	2024年12月13日
德智高新	-	10,168,992.33	市场定价	销售电机配件等	票据和电汇	否	-	否	-	2024年12月13日
盛祎、朱绶青	-	1,058,000.00	市场定价	房产租赁	电汇	否	-	否	-	2024年12月31日

注：深圳市德智高新有限公司、深圳市方圆行星电机有限公司合并披露为德智高新，下同。

3、 资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

4、 与关联方共同对外投资发生的关联交易

适用 不适用

5、 与关联方存在的债权债务往来事项

适用 不适用

单位：元

关联方	报表科目	债权债务期 初余额	本期发生额	期末余额	形成的 原因	对公 司的 影响	临时公 告披露 时间
雷赛智能	应收账款	17,824,179.09	455,053.18	18,279,232.27	销售商品	-	
诸暨维修部	应收账款	244,428.50	-202,306.00	42,122.50	销售商品	-	
德智高新	应收账款	3,021,417.03	-509,913.50	2,511,503.53	销售商品	-	
雷赛智能	预付款项	115,035.26	-114,862.69	172.57	采购商品	-	
雷赛智能	其他应收款	20,000.00	-	20,000.00	保证金	-	
晟亿电气	应付账款	999,667.59	-96,108.20	903,559.39	采购商品	-	
雷赛智能	应付账款	-	496,697.22	496,697.22	采购商品	-	
诸暨维修部	应付账款	1,044,163.82	-86,807.40	957,356.42	采购市场推广维护服务	-	
德智高新	应付账款	222,203.80	4,853.47	227,057.27	采购商品	-	
盛祎	其他应付款	8,500.00	40,604.97	49,104.97	报销款	-	
朱南保	其他应付款	36,120.00	-	36,120.00	往来款	-	

注：本期发生额为本期变动的净额。

6、 关联方为公司提供担保的事项

适用 不适用

7、 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股的财务公司与关联方之间存在的存款、贷款、授信或其他金融业务

适用 不适用

8、 其他重大关联交易

适用 不适用

(四) 经股东会审议通过的收购、出售资产、对外投资事项、以及报告期内发生的企业合并事项

事项类型	临时公告披露时间	交易对方	交易/投资/合并标的	交易/投资/合并对价	对价金额	是否构成关联交易	是否构成重大资产重组
使用自有资金进行现金管理	2024年12月13日	不适用	银行理财产品、定期存款或结构性存款产品	现金	-	否	否

事项详情及对公司业务连续性、管理层稳定性及其他方面的影响:

公司于2024年12月12日召开第三届董事会第五次会议和2024年12月30日召开2024年第六次临时股东会，审议通过了《关于公司2025年度使用闲置资金购买理财产品的议案》，公司2025年起拟继续利用自有闲置资金购买最高额度不超过人民币5,000.00万元（1年内可滚动购买）的保本型或其他低风险、短期金融机构理财产品。公司在投资期限内任一时点持有未到期理财产品总额均不超过人民币5000万元，即公司在投资理财过程中不存在超过权限的情形。

公司在保证营运资金充足的前提下，利用自有闲置流动资金购买中低风险的短期理财产品，不会对公司的正常生产经营产生影响，同时有利于提升公司闲置资金的使用效率，预计对公司的未来财务状况将产生积极影响，不存在损害公司及股东利益的情形。

(五) 承诺事项的履行情况

公司是否新增承诺事项

适用 不适用

承诺主体	承诺开始日期	承诺结束日期	承诺来源	承诺类型	承诺具体内容	承诺履行情况
控股股东、实际控制人及其一致行动人、董监高、稳正景明、长泽创投	2025年9月8日		发行	股份锁定及减持意向的承诺	关于股份锁定及减持意向的承诺	正在履行中

公司、实际控制人、控股股东、董监高	2025年9月8日		发行	稳定股价的承诺	关于稳定公司股价的承诺	正在履行中
公司、实际控制人、控股股东、董监高	2025年9月8日		发行	填补被摊薄即期回报的措施及承诺	关于填补被摊薄即期回报的措施及承诺	正在履行中
公司、实际控制人、控股股东、董监高	2025年9月8日		发行	利润分配政策的承诺	关于利润分配政策的承诺	正在履行中
公司、实际控制人、控股股东、董监高	2025年9月8日		发行	招股说明书及其他上市申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	关于招股说明书及其他上市申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏的承诺	正在履行中
公司、控股股东、实际控制人及其一致行动人、董监高、稳正景明、雷赛智能	2025年9月8日		发行	未履行承诺时的约束措施的承诺	关于未履行承诺时的约束措施的承诺	正在履行中
公司、控股股东、实际控制人及其一致行动人、董监高、稳正景明、雷赛智能	2025年9月8日		发行	规范和减少关联交易的承诺	关于规范和减少关联交易的承诺	正在履行中
实际控制人、控股股东、董监高、倪进宽、吴春扣	2025年9月8日		发行	避免同业竞争的承诺	避免同业竞争的承诺	正在履行中
公司及其控股公司、	2025年9月8日		发行	无商业贿赂的承诺	无商业贿赂的承诺	正在履行中

实际控制人、控股股东、董监高						
实际控制人、控股股东	2025年9月8日		发行	保持发行人资产、人员、财务、机构和业务独立的承诺	关于保持发行人资产、人员、财务、机构和业务独立的承诺	正在履行中
控股股东、实际控制人及其一致行动人、董监高	2025年9月8日		发行	不存在对退市企业负有责任等相关事项的承诺	关于不存在对退市企业负有责任等相关事项的承诺	正在履行中
公司、控股股东、实际控制人及其一致行动人、董监高	2025年9月8日		发行	挂牌期间不存在违法违规交易的承诺	关于挂牌期间不存在违法违规交易的承诺	正在履行中
公司	2025年9月8日		发行	公司股东不存在相关情形的承诺	关于公司股东不存在相关情形的承诺	正在履行中
控股股东、实际控制人及其一致行动人、董监高	2025年9月8日		发行	上市后业绩大幅下滑延长股份锁定期的承诺	关于上市后业绩大幅下滑延长股份锁定期的承诺	正在履行中
公司、控股股东、实际控制人及其一致行动人	2025年9月8日		挂牌	减少并规范关联交易的承诺	减少并规范关联交易的承诺函	正在履行中
公司、实际控制人、控股股东	2025年9月8日		挂牌	劳动人事问题的承诺	关于劳动人事问题的承诺	正在履行中
公司	2025年9月8日		挂牌	公司不存在洗钱情况的承诺	公司不存在洗钱情况的承诺	正在履行中
控股股东、实际控制人及其一致行动人、	2025年9月8日		挂牌	避免同业竞争的承诺	关于避免同业竞争的承诺	正在履行中

倪进宽、余方成						
实际控制人、控股股东	2025年9月8日		挂牌	避免资金占用的承诺	关于避免资金占用的承诺	正在履行中
实际控制人、控股股东	2025年9月8日		挂牌	房屋租赁的承诺	关于房屋租赁的承诺	正在履行中
实际控制人、控股股东	2025年9月8日		挂牌	股份减持的承诺	关于股份减持的承诺	正在履行中
实际控制人、控股股东	2025年9月8日		挂牌	收购关联方股权并避免同业竞争的承诺	收购关联方股权并避免同业竞争的承诺	正在履行中

承诺事项详细情况：

截至报告期末，上述承诺事项尚在履行中，相关承诺主体未发生违反承诺行为。上述承诺事项及其他已披露承诺事项详见公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市的《招股说明书》“第四节发行人基本情况”之“九、重要承诺”之“（三）承诺具体内容”。

（六） 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
货币资金	货币资金	冻结	16,000.00	0.00%	ETC 保证金
应收票据	应收票据	其他（应收票据）	45,874,480.69	6.86%	附有追索权的未终止确认的应收票据
总计	-	-	45,890,480.69	6.86%	-

资产权利受限事项对公司的影响：

公司开通了车辆 ETC 扣款功能，为员工出差时使用车辆进行高速费结算提供了方便；公司为增加销售量办理了履行主合同的履约保函；未终止确认的应收票据为公司已转让但尚未终止确认的应收票据，对公司日常经营不产生影响。

第六节 股份变动及股东情况

二、普通股股本情况

(一) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末		
		数量	比例%		数量	比例%	
无限售 条件股 份	无限售股份总数	138	0.0003%	17,100,000	17,100,138	23.1680%	
	其中：控股股东、实际控制人	0	0.0000%	0	0	0.0000%	
	董事、高管	0	0.0000%	0	0	0.0000%	
	核心员工	0	0.0000%	0	0	0.0000%	
有限售 条件股 份	有限售股份总数	53,109,162	99.9997%	3,600,000	56,709,162	76.8320%	
	其中：控股股东、实际控制人	43,794,162	82.4604%	0	43,794,162	59.3342%	
	董事、高管	414,000	0.7795%	0	414,000	0.5609%	
	核心员工	1,587,000	2.9882%	0	1,587,000	2.1501%	
总股本		53,109,300	-	20,700,000	73,809,300	-	
普通股股东人数							7,657

股本结构变动情况：

√适用 □不适用

报告期内，公司向不特定合格投资者公开发行的 2,070 万股普通股股票（包含行使超额配售选择权部分），总股本增加至 73,809,300 股。

(二) 持股 5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	盛祎	境内自然人	33,444,438	0	33,444,438	45.3120%	33,444,438	0
2	朱绶青	境内自然人	10,349,724	0	10,349,724	14.0222%	10,349,724	0
3	深圳市稳正资产管理有限公司	其他	4,866,965	0	4,866,965	6.594%	4,866,965	0

	司一深 圳市稳 正景明 创业投 资企业 (有限 合伙)							
4	深圳市 稳正资 产管理 有限公 司一深 圳市稳 正长泽 创业投 资企业 (有限 合伙)	其他	2,447,035	0	2,447,035	3.3153%	2,447,035	0
5	中信建 投基金 一中信 银行一 中信建 投基金 一共赢 59号员 工参与 战略配 售集合 资产管 理计划	其他	0	1,130,000	1,130,000	1.531%	1,130,000	0
6	盛月瑶	境内自 然人	538,200	0	538,200	0.7292%	538,200	0
7	东北证 券股份 有限公 司	国有法 人	0	455,000	455,000	0.6165%	455,000	0
8	梅彩霞	境内自 然人	0	373,021	373,021	0.5054%	0	373,021
9	钱光海	境内自 然人	0	372,000	372,000	0.504%	0	372,000
10	北京恒 德时代 私募基	其他	0	340,000	340,000	0.4606%	340,000	0

金管 理有 限公 司一 恒德 金泽 E36 号私 募证 券投 资基 金								
合计	-	51,646,362	2,670,021	54,316,383	73.5902%	53,571,362	745,021	

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

盛祎、朱绶青、盛月瑶：盛祎与朱绶青系夫妻关系，盛月瑶与盛祎系姐弟关系，盛祎、朱绶青、盛月瑶为一致行动人；

深圳市稳正资产管理有限公司—深圳市稳正景明创业投资企业（有限合伙），深圳市稳正资产管理有限公司—深圳市稳正长泽创业投资企业（有限合伙）：稳正景明和长泽创投系同一控制下企业。

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

投资者通过认购公司公开发行的股票成为前十名股东的情况：

适用 不适用

序号	股东名称	持股期间的起止日期
1	中信建投基金—中信银行—中信建投基金—共赢 59 号员工参与战略配售集合资产管理计划	战略投资者，通过公开发行持有公司股份，持有起始时间为 2025 年 9 月 8 日，限售期自公司于北交所上市之日起 12 个月
2	东北证券股份有限公司	战略投资者，通过公开发行持有公司股份，持有起始时间为 2025 年 9 月 8 日，限售期自公司于北交所上市之日起 6 个月
3	北京恒德时代私募基金管理有限公司—恒德金泽 E36 号私募证券投资基金	战略投资者，通过公开发行持有公司股份，持有起始时间为 2025 年 9 月 8 日，限售期自公司于北交所上市之日起 6 个月

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	梅彩霞	373,021
2	钱光海	372,000

3	黄嫣婵	238,597
4	华福证券有限责任公司一同泰产业升级混合型证券投资基金	110,781
5	袁超	96,998
6	郑锡仲	95,000
7	史瑞祥	88,698
8	王桂云	73,359
9	中国工商银行股份有限公司一易方达北交所精选两年定期开放混合型证券投资基金	73,064
10	胡晓光	73,010
股东间相互关系说明： 无		

三、 优先股股本基本情况

适用 不适用

四、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露：

是 否

公司实际控制人为盛祎、朱绶青。盛祎与朱绶青为夫妻。截至 2025 年 12 月 31 日盛祎直接持有发行人 45.3120% 的股份；朱绶青直接持有发行人 14.0222% 的股份。盛祎、朱绶青合计控制发行人 59.3342% 的股份。2022 年 1 月至 2026 年 4 月，盛祎担任三协电机总经理，股份公司成立后担任董事长。

盛祎：中国国籍，无境外永久居留权，男，1973 年 1 月出生，大专学历。1993 年 8 月至 2003 年 2 月，在常州宝马集团公司工作，任职员；2002 年 11 月至今，在三协电机（含三协有限、三协股份）工作，任总经理，股份公司成立后任董事长；2007 年 11 月至 2021 年 11 月，任常州三协自动化科技有限公司执行董事兼总经理；2021 年 11 月至 2023 年 2 月，任常州三协自动化科技有限公司监事；2012 年 3 月至 2021 年 9 月，任常州罗伊泰克电机有限公司执行董事兼总经理；2019 年 1 月至 2023 年 11 月，任常州九合至鼎投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人；2022 年 11 月至今，任晟亿电气董事长；2023 年 5 月至今，任香港三协董事；2023 年 11 月至今，任三协设备执行董事；2023 年 11 月至 2025 年 12 月，任新时代动力总经理；2024 年 8 月至今，任美国三协总经理；2025 年 9 月至今，任越南三协董事。

朱绶青：中国国籍，无境外永久居留权，女，1972 年 10 月出生，大专学历。1992 年 8 月至今，在常州市第二十四中学工作，任教师；2018 年 9 月至 2023 年 10 月，任三协电机董事。

是否存在实际控制人：

是 否

实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的股数（股）	44,332,362
实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的比例（%）	60.0634%

第七节 融资与利润分配情况

一、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

1、 报告期内普通股股票发行情况

(1) 公开发行情况

√适用 □不适用

单位：元或股

申购日	上市日	拟发行数量	实际发行数量	定价方式	发行价格	募集资金金额	募集资金用途（请列示具体用途）
2025年8月26日	2025年9月8日	20,700,000	20,700,000	直接定价	8.83	154,753,003.77	三协绿色节能智控电机扩产项目；研发中心建设项目；补充流动资金

(2) 定向发行情况

□适用 √不适用

2、 存续至报告期的募集资金使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集方式	募集资金金额	报告期内使用金额	是否变更募集资金用途	变更用途情况	变更用途的募集资金金额	是否履行必要决策程序
公开发行	154,753,003.77	71,543,495.23	否	不适用	-	已事前及时履行

募集资金使用详细情况：

具体内容详见公司在北交所指定网站披露的《2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》（公告编号：2026-031）。

二、 存续至本期的优先股股票相关情况

□适用 √不适用

三、 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

四、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

五、 银行及非银行金融机构间接融资发生情况

适用 不适用

单位：元

序号	贷款方式	贷款提供方	贷款提供方类型	贷款规模	存续期间		利息率
					起始日期	终止日期	
1	银行借款	南京银行股份有限公司常州分行	银行机构	6,000,000.00	2025年8月6日	2026年2月6日	银行承兑汇票
2	银行借款	南京银行股份有限公司常州分行	银行机构	1,050,206.39	2025年11月25日	2026年5月25日	银行承兑汇票
3	银行借款	南京银行股份有限公司常州分行	银行机构	1,477,171.05	2025年11月25日	2026年5月25日	银行承兑汇票
4	银行借款	南京银行股份有限公司常州分行	银行机构	927,905.00	2025年11月25日	2026年5月25日	银行承兑汇票
5	银行借款	南京银行股份有限公司常州分行	银行机构	544,717.56	2025年11月25日	2026年5月25日	银行承兑汇票
6	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州经	银行机构	468,056.00	2025年12月22日	2026年6月22日	银行承兑汇票

		济开 发区支行					
7	银行借 款	中国工 商银行 股份有 限公司 常州经 济开发 区支行	银行机构	234,261.40	2025年12月 22日	2026年6月 22日	银行承 兑汇票
8	银行借 款	中国工 商银行 股份有 限公司 常州经 济开发 区支行	银行机构	529,940.80	2025年12月 22日	2026年6月 22日	银行承 兑汇票
9	银行借 款	中国工 商银行 股份有 限公司 常州经 济开发 区支行	银行机构	395,114.00	2025年12月 22日	2026年6月 22日	银行承 兑汇票
10	银行借 款	中国工 商银行 股份有 限公司 常州经 济开发 区支行	银行机构	744,071.20	2025年12月 22日	2026年6月 22日	银行承 兑汇票
11	银行借 款	中国工 商银行 股份有 限公司 常州经 济开发 区支行	银行机构	208,868.00	2025年12月 22日	2026年6月 22日	银行承 兑汇票
12	银行借 款	中国工 商银行 股份有 限公司 常州经 济开发 区支行	银行机构	550,869.01	2025年12月 22日	2026年6月 22日	银行承 兑汇票

13	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州经济开发区支行	银行机构	1,238,414.82	2025年12月22日	2026年6月22日	银行承兑汇票
14	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州经济开发区支行	银行机构	280,220.00	2025年12月22日	2026年6月22日	银行承兑汇票
15	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州经济开发区支行	银行机构	414,653.33	2025年12月22日	2026年6月22日	银行承兑汇票
16	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州经济开发区支行	银行机构	307,313.39	2025年12月22日	2026年6月22日	银行承兑汇票
17	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州经济开发区支行	银行机构	145,813.65	2025年12月22日	2026年6月22日	银行承兑汇票
18	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州经济开发区支行	银行机构	308,802.66	2025年12月22日	2026年6月22日	银行承兑汇票
19	银行借款	中国工商银行	银行机构	539,867.37	2025年12月22日	2026年6月22日	银行承兑汇票

		股份有限公司 常州经济开发区支行					
20	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州潞城支行	银行机构	232,290.00	2025年12月23日	2026年6月23日	银行承兑汇票
21	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州潞城支行	银行机构	762,773.44	2025年12月23日	2026年6月23日	银行承兑汇票
22	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州潞城支行	银行机构	1,611,651.00	2025年12月23日	2026年6月23日	银行承兑汇票
23	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州潞城支行	银行机构	206,204.76	2025年12月23日	2026年6月23日	银行承兑汇票
24	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州潞城支行	银行机构	318,255.17	2025年12月23日	2026年6月23日	银行承兑汇票
25	银行借款	中国工商银行股份有限公司常州潞城支行	银行机构	502,560.00	2025年12月23日	2026年6月23日	银行承兑汇票
合计	-	-	-	20,000,000.00	-	-	-

六、 权益分派情况

(一) 报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、利润分配政策的制定情况

公司利润分配政策详见公司在北京证券交易所信息披露平台 (<https://www.bse.cn>) 披露的《公司章程》“第七章财务会计制度、利润分配和审计”中“第一百八十五条至第一百八十六条”以及《利润分配管理制度》。

鉴于公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市，公司制定了《关于公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市后三年内股东分红回报规划的公告》，同时公司在《招股说明书》中披露了《关于利润分配政策的承诺函》。具体内容详见公司于 2025 年 8 月 22 日在北京证券交易所信息披露平台 (<https://www.bse.cn/>) 披露的《招股说明书》。公司本次权益分派预案符合承诺内容。

2、利润分配政策执行情况

报告期内，公司严格遵守《公司章程》中关于利润分配政策的相关规定。公司于 2025 年 10 月 14 日召开第三届董事会第十六次会议、2025 年第一次独立董事专门会议审议通过了《关于公司 2025 年半年度权益分派预案的议案》，并于 2025 年 10 月 29 日召开 2025 年第二次临时股东会审议通过。公司总股本为 73,809,300 股，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元（含税），本次权益分派共计派发现金红利 36,903,852.50 元。

(二) 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或者股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明	□是 □否 √不适用

(三) 年度权益分派方案情况

√适用 □不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	2.8	-	4

报告期权益分派方案是否符合公司章程及相关法律法规的规定

是 否

报告期内盈利且未分配利润为正，但未提出现金红利分配预案的情况

适用 不适用

(四) 报告期内未执行完毕的利润分配与公积金转增股本的情况

适用 不适用

第八节 董事、高级管理人员及员工情况

一、 董事、高级管理人员情况

(一) 基本情况

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		年度税前报酬(万元)	是否在公司关联方获取报酬	考核依据和完成情况
				起始日期	终止日期			
盛祎	董事长、总经理	男	1973年1月	2024年9月29日	2027年9月29日	89.06	否	依据公司薪酬管理制度和2025年度薪酬方案,结合年度经营情况、岗位职责等综合评定:已完成
盛松	董事	男	1977年8月	2024年9月29日	2027年9月29日	84.14	否	
薛小丽	董事、财务总监	女	1972年10月	2024年9月29日	2027年9月29日	57.00	否	
王进	董事	男	1972年9月	2024年9月29日	2027年9月29日	-	是	不适用
夏卫军	独立董事	男	1976年5月	2024年9月29日	2027年9月29日	5.95	否	不适用
谢肖琳	独立董事	女	1966年3月	2024年9月29日	2027年9月29日	5.95	否	不适用
江翔	董事会秘书	男	1971年4月	2024年9月29日	2027年9月29日	33.61	否	依据公司薪酬管理制度和2025年度薪酬方案,结合年度经营情况、岗位职责等综合评定:已完成
合计						275.71	-	-
董事会人数:					6			
高级管理人员人数:					3			

董事、高级管理人员与股东之间的关系:

报告期内,公司的实际控制人为盛祎、朱绶青。董事盛祎与股东朱绶青系夫妻关系,股东盛月瑶与盛祎系姐弟关系,盛祎、朱绶青、盛月瑶为一致行动人。

董事王进由股东深圳市稳正景明创业投资企业（有限合伙）与股东深圳市稳正长泽创业投资企业（有限合伙）提名，且担任股东深圳市稳正景明创业投资企业（有限合伙）执行事务合伙人、深圳市稳正资产管理有限公司监事。

除此之外，其他董事、高级管理人员相互间无关联关系，且与实际控制人无关联关系。

（二） 持股情况

单位：股

姓名	职务	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例	期末持有股票期权数量	期末被授予的限制性股票数量	期末持有无限售股份数量
盛祎	董事长、总经理	33,444,438	0	33,444,438	45.3120%	0	33,444,438	0
盛松	董事	207,000	0	207,000	0.2805%	0	207,000	0
薛小丽	董事、财务总监	207,000	0	207,000	0.2805%	0	207,000	0
王进	董事	-	-	-	-	-	-	-
夏卫军	独立董事	-	-	-	-	-	-	-
谢肖琳	独立董事	-	-	-	-	-	-	-
江翔	董事会秘书	-	-	-	-	-	-	-
合计	-	33,858,438	-	33,858,438	45.8730%	0	33,858,438	0

（三） 变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	总经理是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	董事会秘书是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	财务总监是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	独立董事是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

报告期内董事、高级管理人员变动详细情况：

适用 不适用

报告期内新任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况：

适用 不适用

董事和高级管理人员报酬的决策程序、报酬确定依据以及实际支付情况：

公司独立董事仅从公司领取独立董事津贴。

除独立董事、董事王进之外，其他董事、高级管理人员均在公司领取薪酬，该薪酬由基本工资和年终奖等组成。其中，基本工资根据岗位要求、工作职责、工作经验、个人学历等综合因素确定，年终奖根据考核情况和公司经营情况确定。公司高级管理人员的薪酬由董事会审议批准，董事和独立董事津贴由股东会审议批准。

(四) 股权激励情况

适用 不适用

二、 员工情况

(一) 在职员工（公司及控股子公司）基本情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
管理人员	21	18	9	30
行政人员	26	27	13	40
销售人员	21	5	6	20
技术人员	58	47	28	77
财务人员	8	13	11	10
生产人员	233	90	84	239
员工总计	367	200	151	416

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	0	2
本科	62	65
专科及以下	305	349
员工总计	367	416

员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况：

1、员工薪酬政策：公司秉持“战略导向、绩效优先、兼顾公平”的原则，建立了与公司发展阶段及业务特点相匹配的薪酬与绩效考核体系。员工薪酬由基本工资、岗位补贴、绩效奖金及年终激励构成，其中绩效奖金与个人 KPI 及部门/公司整体业绩完成率直接挂钩，通过年度绩效考核结果在薪酬调整、晋升及奖金分配中的刚性应用，有效激发了组织活力，确保薪酬资源的投入产出效率，并兼顾了内部公平性与外部竞争力。

2、培训计划：公司非常重视员工的职业发展，根据公司的经营状态及员工的发展意向，制定了一

系列的培训方案并引进了外部培训力量，旨在为员工提供最先进的培训理念。同时，公司很注重社会责任的承担。不定期为员工组织职业健康、安全环保、社会责任等相关专业知识培训。

3、不存在由公司承担费用的离退休职工。

劳务外包情况：

适用 不适用

公司劳务外包人员均为生产辅助人员，对公司生产经营情况不会造成不利影响。

(二) 核心员工（公司及控股子公司）基本情况及变动情况

适用 不适用

单位：股

姓名	变动情况	任职	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数
盛月瑶	无变动	人力资源顾问	538,200	0	538,200
余方成	无变动	运营总监	207,000	0	207,000
倪进宽	无变动	技术总监	207,000	0	207,000
吴春扣	无变动	工程部经理	138,000	0	138,000
陆宇君	无变动	销售部经理	110,400	0	110,400
戈翔俊	无变动	技术部经理	110,400	0	110,400
圣利	无变动	制造部经理	69,000	0	69,000
陈都亮	无变动	资源采购部经理	69,000	0	69,000
董雪强	无变动	工艺主管	41,400	0	41,400
付荷庆	无变动	产品主管	41,400	0	41,400
文涛	无变动	工艺工程师	41,400	0	41,400
陈韵	无变动	产品主管	13,800	0	13,800

核心员工的变动对公司的影响及应对措施：

适用 不适用

三、 报告期后更新情况

适用 不适用

第九节 行业信息

环境治理公司 医药制造公司 软件和信息技术服务公司
计算机、通信和其他电子设备制造公司 专业技术服务公司 零售公司 化工公司
锂电池公司 建筑公司 其他行业

是否自愿披露

是 否

第十节 公司治理、内部控制和投资者保护

事项	是或否
年度内是否建立新的公司治理制度	√是 □否
投资机构是否派驻董事	√是 □否
管理层是否引入职业经理人	□是 √否
会计核算体系、财务管理、风险控制及其他重大内部管理制度本年是否发现重大缺陷	□是 √否
是否建立年度报告重大差错责任追究制度	√是 □否

一、 公司治理

(一) 制度与评估

1、 公司治理基本状况

公司根据《公司法》《证券法》《北京证券交易所上市公司持续监管办法（试行）》《北京证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，已经建立了包括股东会、董事会、董事会专门委员会等在内的较为完善的治理结构及健全的股东会、董事会议事规则、关联交易管理办法、信息披露管理制度等，确保公司规范运行。公司不断完善公司法人治理结构、建立现代企业制度、规范公司运作，重大生产经营决策、投资决策等均严格按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行。公司股东会、董事会的召集、召开程序符合有关法律法规的要求。

报告期内，公司始终保持着较强的规范运作意识，同时根据中国证券监督管理委员会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》的规定，结合公司实际情况，对《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《独立董事工作制度》《对外担保管理制度》《关联交易管理制度》《投资者关系管理制度》《信息披露管理制度》《利润分配管理制度》《募集资金管理制度》《防范控股股东、实际控制人及关联方占用公司资金管理制度》《对外投资管理制度》《承诺管理制度》《股东会网络投票实施细则》《累积投票制实施细则》《董事、高级管理人员薪酬管理制度》《董事会审计委员会工作细则》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》《总经理工作细则》《董事会秘书工作细则》《内部审计制度》《控股子公司管理办法》《内幕信息知情人登记管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《重大信息内部报告制度》进行了修订，并新增《独立董事专门会议制度》《会计师选聘制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《信息披露暂缓、豁免管理制度》《舆情管理制度》《董事、高级管理人员持股变动管理制度》。上述举措进一步夯实了公司法人治理的制度基础，为规范化运行提供了有力保障。

目前，公司已经建立起符合北交所要求的公司治理结构，公司各项管理制度配套齐全，公司股东

会、董事会、经理层之间职责分工明确，依法规范运作，管理效率不断提高，保障了公司各项经营活动的有序进行。公司各项制度的建设和运行能较好地满足公司日常运作和规范经营的需要，公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则进行。

2、公司治理机制是否给所有股东提供合适的保护和平等权利的评估意见

经董事会评估认为，公司治理机制完善，符合《公司法》《证券法》等法律法规及规范性文件的要求，能够给所有股东提供合适的保护和平等权利的保障，公司能够给所有股东，尤其是中小股东提供合适的保护，并且保证股东充分行使知情权、参与权、质询权和表决权等权利。《公司章程》及《股东会议事规则》中明确规定了股东会的召集、召开及表决程序、股东的参会资格和对董事会的授权原则等，董事会在报告期内做到认真审议并安排股东会的审议事项等。报告期内，公司历次股东会的召集、召开程序均符合《公司章程》《股东会制度》等的要求，保障股东充分行使表决权。各项提案审议符合法定程序，能够确保中小股东的权利。

3、公司重大决策是否履行规定程序的评估意见

经董事会评估认为，报告期内公司重要的人事变动、对外投资、融资、关联交易、担保等事项均按照《公司章程》《对外投资管理制度》及董事会、股东会议事规则等履行审批/审议程序。

4、公司章程的修改情况

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《北京证券交易所股票上市规则》等相关规定，并结合公司实际情况，对《公司章程》进行了2次修改，具体修改情况如下：

1、公司于2025年9月10日召开第三届董事会第十四次会议、2025年9月26日召开2025年第一次临时股东会，审议通过了《关于取消监事会、变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》，修改后的公司章程全文详见公司于2025年9月29日在北交所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《公司章程》（公告编号：2025-103）。

2、公司于2025年10月17日召开第三届董事会第十七次会议、2025年10月29日召开2025年第二次临时股东会，审议通过了《关于变更公司注册资本及修订〈公司章程〉的议案》，修改后的公司章程全文详见公司于2025年10月29日在北交所信息披露平台（www.bse.cn）披露的《公司章程》（公告编号：2025-126）。

(二) 董事会、股东会运作情况

1、 董事会、股东会召开情况

会议类型	报告期内会议召开的次数	经审议的重大事项（简要描述）
董事会	14	<p>1、2025年2月28日公司召开第三届董事会第七次会议，审议并通过：关于审议公司2024年度董事会工作报告的议案、关于审议公司2024年度总经理工作报告的议案、关于审议公司2024年度财务决算报告的议案、关于审议公司2025年度财务预算报告的议案、关于2024年度利润分配方案的议案、关于2024年年度报告及其摘要的议案、关于续聘2025年度审计机构的议案、关于2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案、关于〈前次募集资金使用情况鉴证报告〉的议案、关于〈最近三年非经常性损益的鉴证报告〉的议案、关于〈内部控制审计报告〉的议案、关于公司2024年度独立董事述职报告的议案、关于2024年年度审计报告的议案、关于提请召开常州三协电机股份有限公司2024年年度股东会的议案；</p> <p>2、2025年5月26日公司召开第三届董事会第八次会议，审议并通过：关于公司2025年第一季度审阅报告的议案；</p> <p>3、2025年6月11日公司召开第三届董事会第九次会议，审议并通过：关于公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北京证券交易所上市后三年内稳定公司股价措施的预案（修订稿）的议案；</p> <p>4、2025年7月8日公司召开第三届董事会第十次会议，审议并通过：关于增加全资子公司三协电机投资（香港）有限公司注册资本的议案、关于增加全资孙公司新时代动力科技有限公司注册资本的议案、关于预计公司2025年度银行融资额度暨关联方无偿提供担保的议案、关于设立专项资产管理计划参与向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市战略配售的议案、关于全资子公司三协电机（美国）有限公司拟签订厂房租赁合同的议案；</p> <p>5、2025年7月21日公司召开第三届董事会第十一次会议，审议并通过：关于全资孙公司对外投资设立其全资子公司的议案、关于</p>

		<p>新增 2025 年日常性关联交易的议案；</p> <p>6、2025 年 8 月 6 日公司召开第三届董事会第十二次会议，审议并通过：关于新增 2025 年日常性关联交易的议案；</p> <p>7、2025 年 8 月 11 日公司召开第三届董事会第十三次会议，审议并通过：关于 2025 年半年度报告的议案、关于公司 2025 年 1-6 月审阅报告的议案；</p> <p>8、2025 年 9 月 10 日公司召开第三届董事会第十四次会议，审议并通过：关于取消监事会、变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案、关于修订及制定需要提交股东会审议的公司内部治理制度的议案、关于修订及制定无需提交股东会审议的公司内部治理制度的议案、关于提请召开公司 2025 年第一次临时股东大会的议案；</p> <p>9、2025 年 9 月 22 日公司召开第三届董事会第十五次会议，审议并通过：关于公司拟对外投资设立全资子公司的议案、关于聘任公司证券事务代表的议案；</p> <p>10、2025 年 10 月 14 日公司召开第三届董事会第十六次会议，审议并通过：关于公司 2025 年半年度权益分派预案的议案、关于提请召开公司 2025 年第二次临时股东大会的议案；</p> <p>11、2025 年 10 月 17 日公司召开第三届董事会第十七次会议，审议并通过：关于变更公司注册资本及修订〈公司章程〉的议案；</p> <p>12、2025 年 10 月 27 日公司召开第三届董事会第十八次会议，审议并通过：关于公司 2025 年第三季度报告的议案、关于使用暂时闲置募集资金进行现金管理的议案、关于使用募集资金置换预先已投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案、关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的议案；</p> <p>13、2025 年 12 月 10 日公司召开第三届董事会第十九次会议，审议并通过：关于预计 2026 年日常性关联交易的议案、关于使用自有闲置资金委托理财的议案、关于公司拟向银行申请综合授信额度的议案、关于出售全资孙公司股权的议案、关于提请召开公司 2025 年第三次临时股东大会的议案；</p> <p>14、2025 年 12 月 31 日公司召开第三届董事</p>
--	--	--

		会第二十次会议，审议并通过：关于出售资产暨关联交易的议案、关于新增预计 2026 年日常性关联交易的议案、关于提请召开公司 2026 年第一次临时股东大会的议案。
股东会	4	<p>1、2025 年 3 月 25 日公司召开 2024 年年度股东会决议公告，审议并通过：关于审议公司 2024 年度董事会工作报告的议案、关于审议公司 2024 年度财务决算报告的议案、关于审议公司 2025 年度财务预算报告的议案、关于 2024 年度利润分配方案的议案、关于 2024 年年度报告及其摘要的议案、关于续聘 2025 年度审计机构的议案、关于 2024 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案、关于公司 2024 年度独立董事述职报告的议案、关于审议公司 2024 年度监事会工作报告的议案；</p> <p>2、2025 年 9 月 26 日公司召开 2025 年第一次临时股东会决议公告，审议并通过：关于取消监事会、变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案、关于废止〈监事会议事规则〉的议案、关于修订及制定需要提交股东会审议的公司内部治理制度的议案；</p> <p>3、2025 年 10 月 29 日公司召开 2025 年第二次临时股东会决议公告，审议并通过：关于公司 2025 年半年度权益分派、关于变更公司注册资本及修订〈公司章程〉的议案；</p> <p>4、2025 年 12 月 25 日公司召开 2025 年第三次临时股东会决议公告，审议并通过：关于使用自有闲置资金委托理财的议案、关于公司拟向银行申请综合授信额度的议案、关于预计 2026 年日常性关联交易的议案。</p>

2、 董事会、股东会的召集、召开、表决程序是否符合法律法规要求的评估意见

1、股东会：公司严格按照《公司法》《公司章程》及《股东会议事规则》的规定，规范股东会的召集、召开、表决程序，确保平等对待所有股东，使中小股东享有平等权利、地位。

2、董事会：截至本报告披露日，公司共有 6 名董事，董事会的人数及结构符合法律法规和《公司章程》《董事会议事规则》的要求。报告期内，公司董事会能够依法召集、召开会议，形成决议。公司全体董事能够按照《公司章程》《董事会议事规则》的规定，依法行使职权，勤勉履行职责。独立董事能够按照《上市公司独立董事管理办法》等相关规定履行职权。

(三) 公司治理改进情况

报告期，公司股东会、董事会和管理层均严格按照《公司法》《证券法》等法律法规和北京证券交易所所有业务规则等要求，履行各自的权利和义务。公司经营决策、投资决策及财务决策均按照《公司章程》及有关内控制度规定的程序和规则开展。

报告期内，为进一步促进公司规范运作，维护公司及股东的合法权益，健全舆情管理机制，结合公司实际情况，公司制定了《舆情管理制度》等制度，进一步完善了公司治理规则和程序。

(四) 投资者关系管理情况

报告期内，公司严格按照法律法规规定，召开董事会、股东会，按照相关要求，及时、准确、完整地信息披露，严格按照《投资者关系管理制度》执行，同时维护好与投资者的关系。

1、严格按照信息披露的规定与要求，按时编制并披露各期定期报告及临时报告，确保股东及潜在投资者的知情权、参与权、质询权和表决权得到尊重、保护。

2、根据相关监管政策，结合公司实际情况，及时更新公司官方网站，传递企业文化，方便投资者了解公司业务经营情况。

3、公司对投资者、机构等到公司现场参观调研，积极组织有关部门及时接待。

二、 内部控制

(一) 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

报告期内，公司董事会下设4个专门委员会：审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会和战略委员会。各专业委员会依据相关法律法规、规范性文件、工作制度指引，履行相关职权，保障公司合规运作，在战略引领、风险约束、审计内控、关联交易管理、薪酬激励和董事会建设等方面向董事会提供了大量有针对性的意见和建议，发挥了重要的参谋作用，协助董事会高效运作、科学决策。

报告期内，董事会各专门委员会均定期或不定期召开会议，就有关事项进行审议，并按规定提交董事会审议。

独立董事人数是否不少于董事会人数的1/3

√是 否

是否设置以下专门委员会、内审部门

审计委员会 是 否

提名委员会 是 否

薪酬与考核委员会 是 否

战略委员会 是 否

内审部门 是 否

(二) 报告期内独立董事履行职责的情况

独立董事姓名	兼职上市公司家数 (含本公司)	在公司连续任职时间(年)	出席董事会次数	出席董事会方式	出席股东会次数	出席股东会方式	现场工作时间(天)
夏卫军	1	2	14	现场及通讯	4	现场及通讯	15
谢肖琳	2	2	14	现场及通讯	4	现场及通讯	15

独立董事对公司有关事项是否提出异议:

是 否

独立董事对公司有关建议是否被采纳:

是 否

报告期内,公司独立董事严格依据有关法律法规及《公司章程》和《独立董事专门会议工作制度》的规定,忠实、勤勉、尽责地履行独立董事职责,积极出席相关会议,及时了解公司的生产经营信息,关注公司的发展状况,认真审议董事会各项议案,充分发挥独立董事的独立性和专业性作用,切实维护了公司以及公司股东尤其是中小股东的利益。公司独立董事对报告期内历次董事会会议审议的议案未提出异议。公司对独立董事提出的意见和建议均积极听取,并予以采纳。

独立董事资格情况

公司独立董事均符合《公司法》《北京证券交易所股票上市规则》《北京证券交易所上市公司持续监管指引第1号——独立董事》《上市公司独立董事管理办法》等有关法律法规规定的任职资格,不存在不得担任独立董事的情形。公司已落实独立董事相关制度,独立董事占董事会成员的比例符合要求,已按照要求设立审计委员会,已聘任的独立董事符合任职资格和家数要求,独立董事履行了相关职责。

(三) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

1、业务独立:公司拥有独立完整的业务体系,能够面向市场独立经营,独立核算和决策,独立承担责任与风险,未因与公司控股股东及其控制的其他企业之间存在关联关系而使公司经营自主权的完整性、独立性受到不良影响。

2、人员独立:公司董事、其他高级管理人员均按照《公司法》及公司《公司章程》合法产生;公司董事、高级管理人员及核心技术人员未在控股股东及其控制的其他企业中担任除董事以外的其他职务,未在控股股东及其控制的其他企业中领薪;公司财务人员未在控股股东及其控制的其他企业中兼职。

3、资产完整及独立：公司合法拥有与目前业务有关的土地、房屋、设备以及商标等资产的所有权或使用权。公司独立拥有该等资产，不存在被控股股东及其控制的其他企业或其他关联方占用的情形。

4、机构独立：公司拥有适应公司发展需要的、独立的组织机构和职能部门，公司经营与管理完全独立于控股股东及其他关联企业，不存在与控股股东混合经营、合署办公等情况。

5、财务独立：公司设立了完全独立的财务部门，配备了相应的财务人员，建立了完全独立的会计核算体系，制订了完善的财务管理制度；公司独立在银行开立账户，不存在与控股股东共用银行账户的情况，不存在控股股东干预公司资金使用的情况，依法独立纳税。

(四) 内部控制制度的建设及实施情况

报告期内，控股股东和实际控制人不存在影响公司独立性的行为。公司在业务、资产、人员、财务、机构等方面与控股股东相互独立，公司具有独立完整的业务体系及自主经营能力。

1、业务独立

公司拥有独立完整的业务体系，能够面向市场独立经营，独立核算和决策，独立承担责任与风险，未受到公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业的干涉、控制，亦未因与公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间存在关联关系而使公司经营自主权的完整性、独立性受到不良影响。

2、资产独立

公司资产与股东的资产严格分开，并独立运营。股份公司设立时的注册资本已足额缴纳。公司拥有独立的生产经营场所，拥有独立、完整、权属清晰的经营性资产，拥有与生产经营相关的机器设备以及专利、商标等。公司资产权属情况明确，不存在重大或潜在的纠纷，公司资产不存在被控股股东和实际控制人占用的情形。

3、人员独立

公司董事、监事和高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》的规定产生；公司高级管理人员均未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务或领薪；公司的财务人员未在控股股东、实际控制人及其控制的其他企业兼职；公司的劳动、人事、工资管理以及相应的社会保障完全独立管理，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业严格分离。

4、财务独立

公司设立了独立的财务会计部门，配备了相关财务人员，并依据《中华人民共和国会计法》《企业会计准则》建立了独立的财务核算体系和规范的财务管理制度，能够独立做出财务决策，具有规范的财务会计制度。公司在银行独立开立账户，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，独立对外签订合

同，不存在与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业共用银行账户的情形。

5、机构独立

公司依照《公司法》和《公司章程》设置了股东会、董事会、监事会等机构。公司根据自身业务经营发展的需要设立了独立完整的组织机构，各机构和部门之间分工明确，独立运作，协调合作，保证了公司的各项经营管理活动的顺利进行。公司拥有独立的经营和办公场所，不存在与法人股东机构混同、合署办公、混合经营的情况。

(五) 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，三协电机公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内部控制审计报告披露情况	是
内部控制审计报告意见类型	标准无保留意见
出具内部控制审计报告的会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
非财务报告是否存在重大缺陷	否

(六) 年度报告差错责任追究制度相关情况

报告期内，公司未发生重大会计差错更正、重大遗漏信息等情况。公司信息披露义务人及公司管理层严格遵守公司《信息披露事务管理制度》，执行情况良好。

报告期内，公司严格按照已制定的《年报信息披露重大差错责任追究制度》实施；报告期内，公司未发生重大会计差错更正、重大遗漏信息等情况。

(七) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司建立并持续完善公正、透明的高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，确保公司持续健康发展，同时就公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规和公司章程的规定。

三、投资者保护

(一) 公司股东会实行累积投票制和网络投票安排的情况

√适用 □不适用

报告期内，公司共计召开1次年度股东会，3次临时股东会，均采用现场投票与网络投票相结合的方式召开。

报告期内，未发生需要股东会实行累计投票制的相关议案。

(二) 特别表决权股份

适用 不适用

(三) 投资者关系的安排

适用 不适用

公司的《投资者关系管理制度》规定公司董事会是公司投资者关系管理的决策机构，负责制定投资者关系管理的制度，并负责检查核查投资者关系管理事务的落实、运行情况。公司控股股东、实际控制人以及董事、监事和高级管理人员应当为董事会秘书履行投资者关系管理工作职责提供便利条件。董事会办公室是投资者关系管理工作的专职部门，由董事会秘书领导，在全面深入了解公司运作和管理、经营状况、发展战略等情况下，负责策划、安排和组织各类投资者关系管理活动和日常事务。公司董事会秘书负责组织和协调信息披露管理事务，要督促公司制定并执行信息披露管理制度和重大信息的内部报告制度，促使公司和相关当事人依法履行信息披露义务，并按照规定向交易所办理信息的内部报告制度，促使公司和相关当事人依法履行信息披露义务，并按照规定向交易所办理，具体负责公司投资者关系管理工作，接待投资者来访，回答投资者咨询，向投资者提供公司披露的资料。

投资者关系工作是公司资本市场战略的重要组成部分，公司将继续规范强化信息公开，加强与投资者信息沟通，巩固公司与投资者之间的良性关系，规范资本市场运作，保护投资者合法权益。

公司将进一步提高信息披露水平，依据相关法律法规的要求，严格履行信息披露义务，确保信息披露工作合法合规，提高信息披露质量，提升信息披露的针对性和有效性；利用多种沟通渠道与投资者保持紧密互动，确保信息的顺畅流通，提升投资者对公司价值的认可度，不断提升公司在资本市场的形象。

第十一节 财务会计报告

一、 审计报告

是否审计	是	
审计意见	无保留意见	
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <input type="checkbox"/>强调事项段 <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明	
审计报告编号	天健审（2026）15-29 号	
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	
审计机构地址	浙江省杭州市西湖区灵隐街道西溪路 128 号	
审计报告日期	2026 年 4 月 24 日	
签字注册会计师姓名及连续签字年限	陈振伟	张宇超
	1 年	1 年
会计师事务所是否变更	否	
会计师事务所连续服务年限	2 年	
会计师事务所审计报酬	58.3 万元	

常州三协电机股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了常州三协电机股份有限公司（以下简称三协电机公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了三协电机公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于三协电机公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1.事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（二十二）和附注五（二）1。

三协电机公司的营业收入主要来自于电机的销售。2025年度，三协电机公司的营业收入为人民币 550,795,319.88 元，其中主营业务收入为人民币 497,375,435.40 元，占营业收入的 90.30%。

由于营业收入是三协电机公司关键业绩指标之一，可能存在三协电机公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2.审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

- （1）了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- （2）检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；
- （3）按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；
- （4）对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单、客户签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；
- （5）结合应收账款和合同资产函证，选取项目函证销售金额；
- （6）实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；
- （7）获取资产负债表日后的销售退回记录，检查是否存在资产负债表日不满足收入确认条件的情况；
- （8）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（二）应收账款和合同资产减值

1.事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三（十）、三（十一）、五（一）4、五（一）9和五（一）19。

截至2025年12月31日，三协电机公司应收账款账面余额为人民币140,469,552.81元，坏账准备为人民币9,079,776.23元，账面价值为人民币131,389,776.58元，合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产，下同）账面余额为人民币1,916,157.60元，减值准备为人民币58,634.43元，账面价值为人民币1,857,523.17元。

管理层根据各项应收账款和合同资产的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备，由于应收账款和合同资产金额重大，且应收账款和合同资产减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款和合同资产减值确定为关键审计事项。

2.审计应对

针对应收账款和合同资产减值，我们实施的审计程序主要包括：

- （1）了解与应收账款和合同资产减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- （2）针对管理层以前年度就坏账准备和减值准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；
- （3）复核管理层对应收账款和合同资产进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款和合同资产的信用风险特征；
- （4）对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；
- （5）对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款和合同资产，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款和合同资产预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备和减值准备的计算是否准确；
- （6）结合应收账款和合同资产函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备和减值准备的合理性；
- （7）检查与应收账款和合同资产减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列

报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三协电机公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

三协电机公司治理层（以下简称治理层）负责监督三协电机公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于

二、 财务报表

(一) 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	五、(一)、1	180,373,334.88	62,283,136.56
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	五、(一)、2	46,634,240.39	23,595,465.96
衍生金融资产			
应收票据	五、(一)、3	49,001,246.10	61,855,979.98
应收账款	五、(一)、4	131,389,776.58	115,496,972.52
应收款项融资	五、(一)、5	14,704,252.30	1,342,495.36
预付款项	五、(一)、6	2,904,024.19	1,270,660.66
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	五、(一)、7	844,353.16	1,098,372.10
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	五、(一)、8	60,845,871.52	55,145,922.07
其中：数据资源			
合同资产	五、(一)、9	1,045,222.59	1,056,867.51
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	五、(一)、10	2,463,019.73	5,566,693.97
流动资产合计		490,205,341.44	328,712,566.69
非流动资产：			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	五、(一)、11	1,628,732.35	1,615,058.79
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	五、(一)、12	115,788,024.38	100,054,470.93
在建工程	五、(一)、13	20,025,579.97	20,193,012.25
生产性生物资产			
油气资产			

使用权资产	五、(一)、14	12,126,989.92	5,149,072.63
无形资产	五、(一)、15	10,683,662.64	11,028,612.09
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五、(一)、16	606,540.82	606,540.82
长期待摊费用	五、(一)、17	5,200,327.04	689,307.57
递延所得税资产	五、(一)、18	2,155,520.43	2,296,360.54
其他非流动资产	五、(一)、19	10,687,059.59	4,964,427.74
非流动资产合计		178,902,437.14	146,596,863.36
资产总计		669,107,778.58	475,309,430.05
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五、(一)、21	20,000,000.00	0.00
应付账款	五、(一)、22	107,955,805.19	117,071,346.73
预收款项			
合同负债	五、(一)、23	576,431.88	1,124,601.45
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	五、(一)、24	11,948,165.69	9,914,797.25
应交税费	五、(一)、25	5,656,600.11	4,161,360.90
其他应付款	五、(一)、26	376,194.95	320,934.94
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五、(一)、27	4,516,765.17	2,086,613.03
其他流动负债	五、(一)、28	45,941,874.45	52,330,101.18
流动负债合计		196,971,837.44	187,009,755.48
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五、(一)、29	8,090,575.97	3,434,090.58

长期应付款	五、(一)、30	71,655.77	159,890.47
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	五、(一)、31	1,009,683.38	692,800.00
递延所得税负债	五、(一)、18	86.30	195.50
其他非流动负债			
非流动负债合计		9,172,001.42	4,286,976.55
负债合计		206,143,838.86	191,296,732.03
所有者权益(或股东权益):			
股本	五、(一)、32	73,809,300.00	53,109,300.00
其他权益工具			
其中: 优先股			
永续债			
资本公积	五、(一)、33	172,122,502.28	38,069,498.51
减: 库存股			
其他综合收益	五、(一)、34	-677,738.63	-244,538.07
专项储备	五、(一)、35	4,056,761.67	3,016,688.74
盈余公积	五、(一)、36	26,940,595.02	22,670,770.93
一般风险准备			
未分配利润	五、(一)、37	184,347,649.26	165,122,454.75
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		460,599,069.60	281,744,174.86
少数股东权益		2,364,870.12	2,268,523.16
所有者权益(或股东权益) 合计		462,963,939.72	284,012,698.02
负债和所有者权益(或股东 权益) 总计		669,107,778.58	475,309,430.05

法定代表人: 盛祎

主管会计工作负责人: 薛小丽

会计机构负责人: 薛小丽

(二) 母公司资产负债表

单位: 元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产:			
货币资金		145,177,412.72	48,016,611.29
交易性金融资产		35,000,000.00	19,038,485.05
衍生金融资产			
应收票据		48,380,886.70	60,862,213.88
应收账款	十五、(一)、1	126,285,633.24	130,508,857.29
应收款项融资		14,704,252.30	1,342,495.36
预付款项		2,574,077.84	755,985.19
其他应收款	十五、(一)、2	4,493,546.08	4,078,653.55
其中: 应收利息			
应收股利			

买入返售金融资产			
存货		56,745,299.70	39,996,476.62
其中：数据资源			
合同资产		1,045,222.59	1,056,867.51
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		916,200.68	4,689,274.19
流动资产合计		435,322,531.85	310,345,919.93
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十五、（一）、3	39,104,184.14	21,118,556.54
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		109,250,956.15	94,522,605.70
在建工程		19,321,756.63	20,193,012.25
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		3,749,837.61	428,862.80
无形资产		10,634,291.03	11,009,954.79
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		4,974,059.20	
递延所得税资产		1,963,285.09	1,663,366.02
其他非流动资产		10,072,637.63	4,775,870.41
非流动资产合计		199,071,007.48	153,712,228.51
资产总计		634,393,539.33	464,058,148.44
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		20,000,000.00	
应付账款		102,288,952.48	110,524,046.93
预收款项			
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		11,213,758.09	9,395,999.33
应交税费		1,516,758.27	3,747,861.75
其他应付款		220,216.66	179,695.82
其中：应付利息			

应付股利			
合同负债		286,595.40	203,153.08
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		1,288,683.94	185,103.27
其他流动负债		45,283,836.30	51,311,397.73
流动负债合计		182,098,801.14	175,547,257.91
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,386,267.40	143,951.75
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		1,009,683.38	692,800.00
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,395,950.78	836,751.75
负债合计		185,494,751.92	176,384,009.66
所有者权益（或股东权益）：			
股本		73,809,300.00	53,109,300.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		172,036,985.54	37,983,981.77
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备		3,252,198.32	2,574,941.84
盈余公积		26,940,595.02	22,670,770.93
一般风险准备			
未分配利润		172,859,708.53	171,335,144.24
所有者权益（或股东权益）合计		448,898,787.41	287,674,138.78
负债和所有者权益（或股东权益）总计		634,393,539.33	464,058,148.44

（三） 合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业总收入		550,795,319.88	420,062,741.47
其中：营业收入	五、（二）、1	550,795,319.88	420,062,741.47

利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		483,155,663.06	362,388,127.66
其中：营业成本	五、(二)、1	405,506,638.45	302,462,667.69
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	五、(二)、2	2,745,269.87	1,874,794.18
销售费用	五、(二)、3	9,406,977.79	9,437,675.68
管理费用	五、(二)、4	45,623,517.65	33,626,781.29
研发费用	五、(二)、5	19,267,015.61	15,018,250.60
财务费用	五、(二)、6	606,243.69	-32,041.78
其中：利息费用		348,826.40	403,063.60
利息收入		1,135,726.36	210,306.05
加：其他收益	五、(二)、7	2,157,204.25	6,865,551.09
投资收益（损失以“-”号填列）	五、(二)、8	3,854,061.52	42,510.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）	五、(二)、8	13,648.55	-156,950.67
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五、(二)、9	38,774.43	95,092.50
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五、(二)、10	-725,010.92	389,556.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五、(二)、11	-1,623,468.56	-310,456.65
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五、(二)、12	0.00	11,198.16
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		71,341,217.54	64,768,066.25
加：营业外收入	五、(二)、13	55.99	92,269.72
减：营业外支出	五、(二)、14	363,449.88	444,775.18
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		70,977,823.65	64,415,560.79
减：所得税费用	五、(二)、15	10,594,732.11	8,047,452.65
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		60,383,091.54	56,368,108.14

其中：被合并方在合并前实现的净利润			
（一）按经营持续性分类：	-	-	-
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		60,383,091.54	56,368,108.14
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-15,779.56	33,088.71
2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		60,398,871.10	56,335,019.43
六、其他综合收益的税后净额		-433,200.56	22,557.24
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-433,200.56	22,557.24
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-433,200.56	22,557.24
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-433,200.56	22,557.24
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		59,949,890.98	56,390,665.38
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		59,965,670.54	56,357,576.67
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-15,779.56	33,088.71
八、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）		1.01	1.06
（二）稀释每股收益（元/股）		1.01	1.06

法定代表人：盛祎

主管会计工作负责人：薛小丽

会计机构负责人：薛小丽

（四） 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、营业收入	十五、 (二)、1	461,026,570.28	415,080,981.63
减：营业成本	十五、 (二)、1	344,274,385.37	297,468,774.49

税金及附加		2,620,774.21	1,802,985.86
销售费用		9,409,909.50	9,106,614.25
管理费用		38,370,760.61	29,057,607.28
研发费用	十五、 (二)、2	18,384,936.99	15,039,493.91
财务费用		459,263.27	-156,975.48
其中：利息费用		13,857.77	124,517.50
利息收入		1,139,802.24	185,732.51
加：其他收益		2,153,036.87	6,862,800.09
投资收益（损失以“-”号填列）	十五、 (二)、3	375,907.25	175,942.34
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-38,485.05	38,485.05
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-715,081.75	620,193.56
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-1,241,796.48	-310,615.43
资产处置收益（损失以“-”号填列）		5,764.17	
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		48,045,885.34	70,149,286.93
加：营业外收入			90,636.94
减：营业外支出		257,119.24	470,338.88
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		47,788,766.10	69,769,584.99
减：所得税费用		5,090,525.22	8,585,790.70
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		42,698,240.88	61,183,794.29
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		42,698,240.88	61,183,794.29
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			

5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		42,698,240.88	61,183,794.29
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

（五）合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		348,596,856.20	257,079,813.52
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	五、 （三）、 2、（1）	3,415,599.73	6,064,539.20
经营活动现金流入小计		352,012,455.93	263,144,352.72
购买商品、接受劳务支付的现金		184,748,990.72	104,216,381.75
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		60,442,283.07	52,940,653.88
支付的各项税费		15,910,966.22	21,501,862.49
支付其他与经营活动有关的现金	五、 （三）、 2、（2）	28,707,220.18	23,349,219.65
经营活动现金流出小计		289,809,460.19	202,008,117.77

经营活动产生的现金流量净额		62,202,995.74	61,136,234.95
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	五、 (三)、 1、(1)	116,000,000.00	91,000,000.00
取得投资收益收到的现金		410,589.77	208,432.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		114,610.00	123,530.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	五、 (三)、 1、(2)	3,045,548.89	0.00
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		119,570,748.66	91,331,962.70
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	五、 (三)、 1、(3)	42,426,743.79	30,605,634.35
投资支付的现金	五、 (三)、 1、(4)	139,000,000.00	102,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	五、 (三)、 2、(3)	129,107.83	0.00
投资活动现金流出小计		181,555,851.62	132,605,634.35
投资活动产生的现金流量净额		-61,985,102.96	-41,273,671.65
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		160,436,020.77	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		160,436,020.77	0.00
偿还债务支付的现金		0.00	10,100,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		36,903,852.50	116,941.12
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	五、 (三)、 2、(4)	2,688,278.74	1,518,085.63
筹资活动现金流出小计		39,592,131.24	11,735,026.75
筹资活动产生的现金流量净额		120,843,889.53	-11,735,026.75
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-2,104,167.37	244,376.51
五、现金及现金等价物净增加额	五、	118,957,614.94	8,371,913.06

	(三)、3		
加：期初现金及现金等价物余额	五、 (三)、3	61,399,719.94	53,027,806.88
六、期末现金及现金等价物余额	五、 (三)、3	180,357,334.88	61,399,719.94

法定代表人：盛祎

主管会计工作负责人：薛小丽

会计机构负责人：薛小丽

(六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		285,570,154.18	233,815,972.10
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		3,401,674.07	5,971,418.70
经营活动现金流入小计		288,971,828.25	239,787,390.80
购买商品、接受劳务支付的现金		149,243,943.25	92,943,307.64
支付给职工以及为职工支付的现金		54,899,237.59	48,584,782.99
支付的各项税费		14,633,966.30	20,428,173.91
支付其他与经营活动有关的现金		24,122,122.55	21,785,423.61
经营活动现金流出小计		242,899,269.69	183,741,688.15
经营活动产生的现金流量净额		46,072,558.56	56,045,702.65
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		115,000,000.00	83,000,000.00
取得投资收益收到的现金		398,461.68	183,502.65
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		118,610.00	123,530.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,000,000.00	
投资活动现金流入小计		116,517,071.68	83,307,032.65
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		35,860,273.47	28,137,764.07
投资支付的现金		148,985,627.60	94,583,656.54
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		1,500,000.00	1,000,000.00
投资活动现金流出小计		186,345,901.07	123,721,420.61
投资活动产生的现金流量净额		-69,828,829.39	-40,414,387.96
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		160,436,020.77	
取得借款收到的现金			
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			

筹资活动现金流入小计		160,436,020.77	
偿还债务支付的现金			10,100,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		36,903,852.50	116,941.12
支付其他与筹资活动有关的现金		227,511.27	286,779.13
筹资活动现金流出小计		37,131,363.77	10,503,720.25
筹资活动产生的现金流量净额		123,304,657.00	-10,503,720.25
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,520,168.12	124,151.57
五、现金及现金等价物净增加额		98,028,218.05	5,251,746.01
加：期初现金及现金等价物余额		47,133,405.23	41,881,659.22
六、期末现金及现金等价物余额		145,161,623.28	47,133,405.23

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	53,109,300.00				38,069,498.51		244,538.07	3,016,688.74	22,670,770.93		165,122,454.75	2,268,523.16	284,012,698.02
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													

其他													
二、本年期初余额	53,109,300.00			38,069,498.51		244,538.07	-	3,016,688.74	22,670,770.93		165,122,454.75	2,268,523.16	284,012,698.02
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	20,700,000.00			134,053,003.77		433,200.56	-	1,040,072.93	4,269,824.09		19,225,194.51	96,346.96	178,951,241.70
（一）综合收益总额						433,200.56	-				60,398,871.10	-15,779.56	59,949,890.98
（二）所有者投入和减少资本	20,700,000.00			134,053,003.77									154,753,003.77
1. 股东投入的普通股	20,700,000.00			134,053,003.77									154,753,003.77
2. 其他权益工具持有者投入资本													

3. 股份支付计入所有者权益的金额													
4. 其他													
(三) 利润分配								4,269,824.09		-41,173,676.59			-36,903,852.50
1. 提取盈余公积								4,269,824.09		-4,269,824.09			
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配										-36,903,852.50			-36,903,852.50
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本													

(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五)专项储备							1,040,072.93				167,458.45	1,207,531.38	
1. 本期提取							2,383,233.75				167,458.45	2,550,692.20	

2. 本期使用							1,343,160.82					1,343,160.82
(六)其他							0.00				-55,331.93	-55,331.93
四、本年年末余额	73,809,300.00			172,122,502.28		- 677,738.63	4,056,761.67	26,940,595.02		184,347,649.26	2,364,870.12	462,963,939.72

项目	2024年												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	53,109,300.00				38,069,498.51		-267,095.31	1,683,794.09	16,552,391.50		114,905,814.75	2,200,741.80	226,254,445.34
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	53,109,300.00				38,069,498.51		-267,095.31	1,683,794.09	16,552,391.50		114,905,814.75	2,200,741.80	226,254,445.34
三、本期增减变动金							22,557.24	1,332,894.65	6,118,379.43		50,216,640.00	67,781.36	57,758,252.68

额(减少以“-”号填列)												
(一) 综合收益总额					22,557.24					56,335,019.43	33,088.71	56,390,665.38
(二) 所有者投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配							6,118,379.43			-6,118,379.43		
1. 提取盈余公积							6,118,379.43			-6,118,379.43		
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配												
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动												

额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备							1,332,894.65				108,468.48	1,441,363.13	
1. 本期提取							2,152,743.74				108,468.48	2,261,212.22	
2. 本期使用							819,849.09					819,849.09	
(六) 其他											-73,775.83	-73,775.83	
四、本期末余额	53,109,300.00				38,069,498.51		-244,538.07	3,016,688.74	22,670,770.93		165,122,454.75	2,268,523.16	284,012,698.02

法定代表人：盛祎

主管会计工作负责人：薛小丽

会计机构负责人：薛小丽

(八) 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	53,109,300.00				37,983,981.77			2,574,941.84	22,670,770.93		171,335,144.24	287,674,138.78
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	53,109,300.00				37,983,981.77			2,574,941.84	22,670,770.93		171,335,144.24	287,674,138.78
三、本期增减变动金额	20,700,000.00				134,053,003.77			677,256.48	4,269,824.09		1,524,564.29	161,224,648.63

(减少以“-”号填列)											
(一) 综合收益总额									42,698,240.88	42,698,240.88	
(二) 所有者投入和减少资本	20,700,000.00			134,053,003.77						154,753,003.77	
1. 股东投入的普通股	20,700,000.00			134,053,003.77						154,753,003.77	
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配							4,269,824.09	-41,173,676.59		-36,903,852.50	
1. 提取盈余公积							4,269,824.09	-4,269,824.09			
2. 提取一般风险准备											
3. 对所有者(或股东)的分配								-36,903,852.50		-36,903,852.50	
4. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存											

收益												
6. 其他												
（五）专项储备							677,256.48					677,256.48
1. 本期提取							2,020,417.30					2,020,417.30
2. 本期使用							1,343,160.82					1,343,160.82
（六）其他												
四、本年期末余额	73,809,300.00				172,036,985.54		3,252,198.32	26,940,595.02		172,859,708.53		448,898,787.41

项目	2024年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	53,109,300.00				37,983,981.77			1,455,544.76	16,552,391.50		116,269,729.38	225,370,947.41
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	53,109,300.00				37,983,981.77			1,455,544.76	16,552,391.50		116,269,729.38	225,370,947.41
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）								1,119,397.08	6,118,379.43		55,065,414.86	62,303,191.37
（一）综合收益总额											61,183,794.29	61,183,794.29
（二）所有者投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												

3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三) 利润分配								6,118,379.43		-6,118,379.43		
1. 提取盈余公积								6,118,379.43		-6,118,379.43		
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配												
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本(或股本)												
2. 盈余公积转增资本(或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备								1,119,397.08				1,119,397.08
1. 本期提取								1,926,035.64				1,926,035.64
2. 本期使用								806,638.56				806,638.56
(六) 其他												
四、本期末余额	53,109,300.00				37,983,981.77			2,574,941.84	22,670,770.93		171,335,144.24	287,674,138.78

常州三协电机股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

金额单位：人民币元

一、公司基本情况

常州三协电机股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由常州市三协电机电器有限公司整体变更设立的股份有限公司，于 2018 年 9 月 29 日在常州市工商行政管理局登记注册，总部位于江苏省常州市。公司现持有统一社会信用代码为 91320405743730274F 的营业执照，注册资本 73,809,300.00 元，股份总数 73,809,300 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 56,709,162 股；无限售条件的流通股份 A 股 17,100,138 股。公司股票已于 2025 年 9 月 8 日在北京证券交易所挂牌交易。

本公司属电气机械和器材制造业。主要经营活动为微特电机及组件的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 24 日第三届董事会第二十四次会议批准对外报出。

二、财务报表的编制基础

（一）编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

（二）持续经营能力评价

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

三、重要会计政策及会计估计

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、商誉、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

（一）遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

（二）会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

（三）营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

（四）记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。新时代动力科技有限公司（简称新时代动力）、三协电机投资（香港）有限公司（简称香港三协）、三协电机（美国）有限公司（简称美国三协）、三协电机

（越南）有限公司（简称越南三协）等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

（五）重要性标准确定方法和选择依据

公司编制和披露财务报表遵循重要性原则，本财务报表附注中披露事项涉及重要性标准判断的事项及其重要性标准确定方法和选择依据如下：

涉及重要性标准判断的披露事项	重要性标准确定方法和选择依据
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额大于 50 万元
重要的核销应收账款	单项核销金额占各类应收款项坏账准备总额的 10%以上且金额大于 50 万元
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项账龄超过 1 年的预付款项占预付款项总额的 10%以上且金额大于 50 万元
重要的核销其他应收款	单项核销金额占各类其他应收款坏账准备总额的 10%以上且金额大于 50 万元
重要的核销合同资产	单项核销金额占各类合同资产坏账准备总额的 10%以上且金额大于 50 万元
重要的在建工程项目	单项金额占在建工程总额的 10%以上且单项金额大于 300 万元
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项账龄超过 1 年的应付账款占应付账款总额的 10%以上且金额大于 50 万元
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项账龄超过 1 年的合同负债占合同负债总额的 10%以上且金额大于 50 万元
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项账龄超过 1 年的其他应付款占其他应付款总额的 10%以上
重要的投资活动现金流量	金额大于等于 300 万元
重要的非全资子公司	资产总额或收入总额占本集团合并财务报表相应项目金额的 10%以上或资产总额大于 700 万元
重要的联营企业	单个被投资单位的长期股权投资期末账面价值大于 50 万元

（六）同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

（七）控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

(八) 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(九) 外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

(十) 金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

（1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

（2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

（3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融

负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表内列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

(十一) 应收款项和合同资产预期信用损失的确认标准和计提方法

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项和合同资产

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——逾期账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款逾期账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——其他组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——逾期账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

2. 逾期账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

逾期账龄	应收账款/合同资产 预期信用损失率 (%)
未逾期	3.06
逾期1年以内	10.39
逾期1-2年	20.00
逾期2-3年	50.00
逾期3年以上	100.00

应收账款、合同资产的逾期账龄自初始确认日起算。

账龄	其他应收款 预期信用损失率 (%)
1年以内(含,下同)	5.00
1-2年	10.00
2-3年	30.00
3-4年	50.00

账 龄	其他应收款 预期信用损失率 (%)
4-5 年	80.00
5 年以上	100.00

其他应收款的账龄自初始确认日起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项和合同资产的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产，公司按单项计提预期信用损失。

(十二) 存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用移动加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

(十三) 长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性

证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果;
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生;
- 4) 一项交易单独看是不经济的, 但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权, 其账面价值与实际取得价款之间的差额, 计入当期损益。对于剩余股权, 对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的, 转为权益法核算; 不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的, 按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前, 处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额, 调整资本公积 (资本溢价), 资本溢价不足冲减的, 冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时, 对于剩余股权, 按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和, 减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额, 计入丧失控制权当期的投资收益, 同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等, 应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是, 在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额, 在个别财务报表中确认为其他综合收益, 在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是, 在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额, 在合并财务报表中确认为其他综合收益, 在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(十四) 固定资产

1. 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的, 使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

2. 各类固定资产的折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	年限平均法	20	5.00	4.75

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
机器设备	年限平均法	5-10	5.00	9.50-19.00
运输设备	年限平均法	4-5	5.00	19.00-23.75
电子设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67
其他设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67

（十五）在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工并达到预定设计要求
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

（十六）借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

（十七）无形资产

1. 无形资产包括土地使用权、各种软件等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命为 50 年	直线法
软件使用权	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法

3. 研发支出的归集范围

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(5) 装备调试费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

(6) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(7) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

(十八) 部分长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

(十九) 长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

(二十) 职工薪酬

1. 职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

2. 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

3. 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

4. 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

5. 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

(二十一) 股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值

计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

(二十二) 收入

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包

含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

内销收入：根据公司与其客户的销售合同约定，发出货物后产品被客户领用并取得领用结算单据或经客户签收，且产品销售收入金额已确定，相关经济利益很可能流入企业时确认收入。

外销收入：公司根据合同约定将货物发出并完成报关时根据提运单、报关单等确认收入。

(二十三) 合同取得成本、合同履约成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

(二十四) 合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

(二十五) 政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

(二十六) 递延所得税资产、递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有

重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

（二十七）租赁

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

（1）使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（2）租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计

入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（二十八）安全生产费

公司按照财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时记入“专项储备”科目。使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧，该固定资产在以后期间不再计提折旧。

（二十九）分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

1. 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
2. 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
3. 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

四、税项

（一）主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	6%、13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	8.25%、15%、16.5%、20%、21%

不同税率的纳税主体企业所得税税率说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
香港三协[注]	8.25%、16.5%
摩途特电机(常州)有限公司(以下简称摩途特)	20%
杭州三合融创科技有限公司(以下简称三合融创)	20%
深圳市三协电机有限公司(以下简称深圳三协)	20%
常州三正驱动科技有限公司(以下简称三正驱动)	20%

纳税主体名称	所得税税率
常州三协机电设备有限公司(以下简称三协设备)	20%
三思传动科技(常州)有限公司(以下简称三思传动)	20%
三协电机(东莞)有限公司(以下简称东莞三协)	20%
新时代动力	20%
越南三协	20%
美国三协	21%

[注]根据香港法例第 112 章《税务条例》的相关规定，香港三协适用两级税率制（即对不超过 200 万港币的应评税利润，税率为 8.25%；而应评税利润超过 200 万港币的部分，税率为 16.5%）

（二）税收优惠

1. 根据《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（2023 年第 12 号）规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，自 2022 年 1 月 1 日起施行，2027 年 12 月 31 日终止执行。本公司子公司摩途特、深圳三协、三正驱动、三协设备、三合融创、三思传动、东莞三协按该优惠政策执行。

2. 根据越南第 218/2013/ND-CP 号法令第 16 条第 3 款（经第 12/2015/ND-CP 号法令第 1 条第 16 款及第 91/2014/ND-CP 号法令第 1 条第 6 款修订及补充），越南三协可享受 2 年免税，并在随后 4 年内减免 50% 的应纳税额，即 2 免 4 减半。

3. 2023 年 11 月 27 日，公司通过高新技术企业资格重新认定，证书编号：GR202332008361。根据《中华人民共和国企业所得税法》的相关规定，自获得高新技术企业认定后的三年内，将享受按 15% 的税率征收企业所得税的优惠政策。实际享受税收优惠年度是 2023 年至 2025 年度。

五、合并财务报表项目注释

（一）合并资产负债表项目注释

1. 货币资金

项 目	期末数	期初数
库存现金		6,431.89
银行存款	180,357,334.88	61,393,288.05
其他货币资金	16,000.00	883,416.62
合 计	180,373,334.88	62,283,136.56
其中：存放在境外的款项总额	26,984,039.39	10,959,629.05

2. 交易性金融资产

项 目	期末数	期初数
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	46,634,240.39	23,595,465.96
其中：理财产品	11,634,240.39	17,595,465.96
结构性存款	35,000,000.00	6,000,000.00
合 计	46,634,240.39	23,595,465.96

3. 应收票据

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	49,001,246.10	61,855,979.98
合 计	49,001,246.10	61,855,979.98

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	49,001,246.10	100.00			49,001,246.10
其中：银行承兑汇票	49,001,246.10	100.00			49,001,246.10
合 计	49,001,246.10	100.00			49,001,246.10

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	61,855,979.98	100.00			61,855,979.98
其中：银行承兑汇票	61,855,979.98	100.00			61,855,979.98
合 计	61,855,979.98	100.00			61,855,979.98

2) 采用组合计提坏账准备的应收票据

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	49,001,246.10		

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
小 计	49,001,246.10		

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据情况

项 目	期末终止 确认金额	期末未终止 确认金额
银行承兑汇票		45,874,480.69
小 计		45,874,480.69

4. 应收账款

(1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	135,009,464.45	119,331,073.76
1-2 年	931,804.57	576,735.35
2-3 年	413,571.87	431,655.30
3-4 年	428,271.85	352,995.26
4-5 年	350,678.71	128,300.00
5 年以上	3,335,761.36	3,212,275.16
账面余额合计	140,469,552.81	124,033,034.83
减：坏账准备	9,079,776.23	8,536,062.31
账面价值合计	131,389,776.58	115,496,972.52

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	2,248,719.63	1.60	2,248,719.63	100.00	
按组合计提坏账准备	138,220,833.18	98.40	6,831,056.60	4.94	131,389,776.58
合 计	140,469,552.81	100.00	9,079,776.23	6.46	131,389,776.58

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	2,248,719.63	1.81	2,248,719.63	100.00	
按组合计提坏账准备	121,784,315.20	98.19	6,287,342.68	5.16	115,496,972.52
合 计	124,033,034.83	100.00	8,536,062.31	6.88	115,496,972.52

2) 重要的单项计提坏账准备的应收账款

单位名称	期初数		期末数			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据
天津市亚安科技有限公司	1,097,825.70	1,097,825.70	1,097,825.70	1,097,825.70	100.00	公司已吊销、款项预计无法收回
上海硅力电子科技有限公司	973,876.33	973,876.33	973,876.33	973,876.33	100.00	通过诉讼、强制执行措施仍未回款
小 计	2,071,702.03	2,071,702.03	2,071,702.03	2,071,702.03		

3) 采用组合计提坏账准备的应收账款

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
逾期账龄组合	138,220,833.18	6,831,056.60	4.94
其中：未逾期	127,067,437.78	3,888,263.56	3.06
逾期 1 年以内	8,796,540.45	913,960.56	10.39
逾期 1-2 年	275,303.78	55,060.75	20.00
逾期 2-3 年	215,558.88	107,779.44	50.00
逾期 3 年以上	1,865,992.29	1,865,992.29	100.00
小 计	138,220,833.18	6,831,056.60	4.94

(3) 坏账准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他[注]	
单项计提坏账准备	2,248,719.63					2,248,719.63
按组合计提坏账准备	6,287,342.68	664,130.41			- 120,416.49	6,831,056.60
合 计	8,536,062.31	664,130.41			- 120,416.49	9,079,776.23

[注]其他变动为境外子公司外币折算及本期处置子公司新时代动力转出坏账准备

(4) 应收账款和合同资产金额前 5 名情况

单位名称	期末账面余额			占应收账款和合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）期末余额合计数的比例（%）	应收账款坏账准备和合同资产减值准备
	应收账款	合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）	小 计		
拓竹科技[注 1]	22,934,547.25		22,934,547.25	16.11	701,797.15
雷赛智能[注 2]	18,279,232.27		18,279,232.27	12.84	559,344.51
诺伊特[注 3]	12,916,928.72		12,916,928.72	9.07	441,237.31
中信博[注 4]	8,693,491.66		8,693,491.66	6.11	371,674.39
大豪科技[注 5]	6,249,817.78		6,249,817.78	4.39	191,244.42
小 计	69,074,017.68		69,074,017.68	48.52	2,265,297.78

[注 1]深圳竹鹤科技有限公司、深圳竹素科技有限公司、深圳拓竹科技有限公司属于同一控制下企业，合并披露为拓竹科技，下同

[注 2]深圳市雷赛智能控制股份有限公司、深圳市灵犀自动化技术有限公司、上海雷赛机器人科技有限公司属于同一控制下企业，合并披露为雷赛智能，下同

[注 3]南京诺伊特机电设备有限公司、瑞胜智能传动有限公司、南京斯达特动力科技有限公司、斯达特（南京）动力科技有限公司属于同一控制下企业，合并披露为诺伊特，下同

[注 4]常州中信博新能源科技有限公司、江苏中信博新能源科技股份有限公司属于同一控制下企业，合并披露为中信博，下同

[注 5]浙江大豪明德智控设备有限公司、诸暨轻工时代机器人科技有限公司、浙江大豪科技有限公司属于同一控制下企业，合并披露为大豪科技，下同

5. 应收款项融资

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	14,704,252.30	1,342,495.36
合 计	14,704,252.30	1,342,495.36

(2) 减值准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	成本		累计确认的信用减值准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	14,704,252.30	100.00			14,704,252.30
其中：银行承兑汇票	14,704,252.30	100.00			14,704,252.30
合 计	14,704,252.30	100.00			14,704,252.30

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	成本		累计确认的信用减值准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	1,342,495.36	100.00			1,342,495.36
其中：银行承兑汇票	1,342,495.36	100.00			1,342,495.36
合 计	1,342,495.36	100.00			1,342,495.36

2) 采用组合计提减值准备的应收款项融资

项 目	期末数		
	成本	累计确认的信用减值准备	计提比例 (%)
银行承兑汇票组合	14,704,252.30		
小 计	14,704,252.30		

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资情况

项 目	期末终止确认金额
银行承兑汇票	52,949,385.74
小 计	52,949,385.74

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

6. 预付款项

(1) 账龄分析

1) 明细情况

账龄	期末数				期初数			
	账面余额	比例 (%)	减值准备	账面价值	账面余额	比例 (%)	减值准备	账面价值
1 年以内	2,623,826.87	90.35		2,623,826.87	1,097,850.14	86.40		1,097,850.14
1-2 年	132,689.11	4.57		132,689.11	135,623.44	10.67		135,623.44
2-3 年	123,821.13	4.26		123,821.13	739.40	0.06		739.40
3 年以上	23,687.08	0.82		23,687.08	36,447.68	2.87		36,447.68
合计	2,904,024.19	100.00		2,904,024.19	1,270,660.66	100.00		1,270,660.66

2) 无账龄 1 年以上重要的预付款项。

(2) 预付款项金额前 5 名情况

单位名称	账面余额	占预付款项 余额的比例 (%)
常州市鑫皓达磁性材料有限公司	1,615,786.03	55.64
包头市金蒙汇磁材料有限责任公司	387,229.17	13.33
上海伏勒密科技有限公司	78,540.00	2.70
杭州雪尔电器有限公司	70,277.44	2.42
苏州市源逊机电科技有限公司	46,612.10	1.61
小 计	2,198,444.74	75.70

7. 其他应收款

(1) 款项性质分类情况

款项性质	期末数	期初数
保证金及押金	864,287.60	1,363,860.52
代扣代缴社保及公积金	294,683.58	6,420.64
备用金	23,000.00	97,955.09
账面余额合计	1,181,971.18	1,468,236.25
减：坏账准备	337,618.02	369,864.15
账面价值合计	844,353.16	1,098,372.10

(2) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	585,013.58	605,933.73
1-2 年	180,700.00	359,362.52

账 龄	期末数	期初数
2-3 年	11,157.60	171,800.00
3-4 年	157,100.00	113,300.00
4-5 年	113,000.00	
5 年以上	135,000.00	217,840.00
账面余额合计	1,181,971.18	1,468,236.25
减：坏账准备	337,618.02	369,864.15
账面价值合计	844,353.16	1,098,372.10

(3) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	1,181,971.18	100.00	337,618.02	28.56	844,353.16
合 计	1,181,971.18	100.00	337,618.02	28.56	844,353.16

(续上表)

种 类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	1,468,236.25	100.00	369,864.15	25.19	1,098,372.10
合 计	1,468,236.25	100.00	369,864.15	25.19	1,098,372.10

2) 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	1,181,971.18	337,618.02	28.56
小 计	1,181,971.18	337,618.02	28.56

3) 坏账准备变动情况

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失（未发生信 用减值）	整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	
期初数	25,077.90	35,936.25	308,850.00	369,864.15
期初数在本期				
--转入第二阶段	-9,224.90	9,224.90		
--转入第三阶段		-35,789.25	35,789.25	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	41,094.49	8,778.20	112,084.82	161,957.51
本期收回或转回	-15,000.00		-86,077.00	-101,077.00
本期核销				
其他变动[注]	-28,580.99	-80.10	-64,465.55	-93,126.64
期末数	13,366.50	18,070.00	306,181.52	337,618.02
期末坏账准备计提 比例（%）	2.28	10.00	73.56	28.56

[注]本期其他变动为处置子公司新时代动力所致

(4) 其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余 额的比例（%）	期末坏账准备
常州创潍嘉机车 配件有限公司	保证金及 押金	280,000.00	3 年以上	23.69	208,000.00
赛麦通用设备(东 莞)有限公司	保证金及 押金	201,600.00	1 年以内	17.06	10,080.00
浙江菜鸟供应链 管理有限公司	保证金及 押金	100,000.00	1-2 年	8.46	10,000.00
深圳市奇利田科 技实业有限公司	保证金及 押金	66,600.00	1-2 年	5.63	6,660.00
常州科达传感器 成套设备有限公 司	保证金及 押金	65,000.00	5 年以上	5.50	65,000.00
小 计		713,200.00		60.34	299,740.00

8. 存货

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	31,234,025.28	1,048,637.84	30,185,387.43	26,192,907.67	356,913.00	25,835,994.67
库存商品	14,760,695.22	1,146,861.20	13,613,834.02	18,275,157.69	813,939.03	17,461,218.66
发出商品	8,976,647.49	48,267.38	8,928,380.11	3,604,791.48	18,160.52	3,586,630.96
自制半成品	3,665,638.28	38,654.76	3,626,983.53	3,311,260.17	292.95	3,310,967.22
在产品	4,193,733.84	111,047.26	4,082,686.58	4,210,029.36		4,210,029.36
低值易耗品	224,135.89	31,635.29	192,500.60	354,975.40	3,089.79	351,885.61
委托加工物资	233,123.07	17,023.82	216,099.25	389,195.59		389,195.59
合 计	63,287,999.07	2,442,127.55	60,845,871.52	56,338,317.36	1,192,395.29	55,145,922.07

(2) 存货跌价准备

1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	356,913.00	760,964.91		69,240.07		1,048,637.84
低值易耗品	3,089.79	28,545.50				31,635.29
自制半成品	292.95	38,361.81				38,654.76
在产品		111,047.26				111,047.26
库存商品	813,939.03	589,908.03		256,985.86		1,146,861.20
发出商品	18,160.52	67,041.94		36,935.08		48,267.38
委托加工物资		17,023.82				17,023.82
合 计	1,192,395.29	1,612,893.27		363,161.01		2,442,127.55

2) 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料/低值易耗品/自制半成品/在产品/委托加工物资	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
库存商品/发出商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	以前期间计提了存货跌价准备的存货可变现净值上升	本期将已计提存货跌价准备的存货售出

9. 合同资产

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
质保金	1,078,216.00	32,993.41	1,045,222.59	1,090,228.50	33,360.99	1,056,867.51
合 计	1,078,216.00	32,993.41	1,045,222.59	1,090,228.50	33,360.99	1,056,867.51

(2) 减值准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	1,078,216.00	100.00	32,993.41	3.06	1,045,222.59
合 计	1,078,216.00	100.00	32,993.41	3.06	1,045,222.59

(续上表)

种 类	期初数				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	1,090,228.50	100.00	33,360.99	3.06	1,056,867.51
合 计	1,090,228.50	100.00	33,360.99	3.06	1,056,867.51

2) 采用组合计提减值准备的合同资产

项 目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
逾期账龄组合	1,078,216.00	32,993.41	3.06
小 计	1,078,216.00	32,993.41	3.06

(3) 减值准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	转销/核销	其他	
按组合计提减值准备	33,360.99	-367.58				32,993.41
合 计	33,360.99	-367.58				32,993.41

10. 其他流动资产

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
发行、待摊费用	1,557,852.76		1,557,852.76	4,188,956.94		4,188,956.94
待抵扣增值税	905,166.97		905,166.97	1,377,737.03		1,377,737.03
合 计	2,463,019.73		2,463,019.73	5,566,693.97		5,566,693.97

11. 长期股权投资

(1) 分类情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对联营企业投资	1,628,732.35		1,628,732.35	1,615,058.79		1,615,058.79
合 计	1,628,732.35		1,628,732.35	1,615,058.79		1,615,058.79

(2) 明细情况

被投资单位	期初数		本期增减变动			
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整
联营企业						
晟亿电气（上海）有限公司（以下简称晟亿电气）	1,615,058.79				13,648.55	
合 计	1,615,058.79				13,648.55	

（续上表）

被投资单位	本期增减变动				期末数	
	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他[注]	账面价值	减值准备
联营企业						
晟亿电气（上海）有限公司（以下简称晟亿电气）				25.01	1,628,732.35	
合 计				25.01	1,628,732.35	

[注]其他变动为晟亿电气与本公司发生的逆流交易未实现内部损益抵消所致

12. 固定资产

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
固定资产	115,399,076.61	100,054,470.93
固定资产清理	388,947.77	
合 计	115,788,024.38	100,054,470.93

(2) 固定资产

1) 明细情况

项 目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	电子设备	其他设备	小 计
账面原值						
期初数	57,697,339.37	57,991,802.39	4,070,099.64	9,287,902.89	169,452.56	129,216,596.85
本期增加 金额	15,107,872.05	9,289,431.68	1,046,863.89	1,597,433.40	638,440.54	27,680,041.56
1) 购置		9,289,431.68	1,046,863.89	1,597,433.40	638,440.54	12,572,169.51
2) 在建 工程转入	15,107,872.05					15,107,872.05
本期减少 金额		3,502,121.31	3,670.80	766,652.74		4,272,444.85
1) 处 置 或报废		1,267,104.81		766,652.74		2,033,757.55
2) 外币报 表折算		153,882.75	3,670.80			157,553.55
3) 其他		2,081,133.75				2,081,133.75
期末数	72,805,211.42	63,779,112.76	5,113,292.73	10,118,683.55	807,893.10	152,624,193.56
累计折旧						
期初数	1,289,524.32	17,204,784.04	3,103,208.55	7,409,360.48	155,248.53	29,162,125.92
本期增加 金额	3,040,472.91	5,830,768.26	338,664.32	913,755.72	37,680.56	10,161,341.77
1) 计提	3,040,472.91	5,830,768.26	338,664.32	913,755.72	37,680.56	10,161,341.77
本期减少 金额		1,423,851.46	348.73	674,150.55		2,098,350.74
1) 处 置 或报废		740,891.53		674,150.55		1,415,042.08
2) 外币报 表折算		25,797.01	348.73			26,145.74
3) 其他		657,162.92				657,162.92
期末数	4,329,997.23	21,611,700.84	3,441,524.14	7,648,965.65	192,929.09	37,225,116.95
账面价值						
期末账面 价值	68,475,214.19	42,167,411.92	1,671,768.59	2,469,717.90	614,964.01	115,399,076.61
期初账面 价值	56,407,815.05	40,787,018.35	966,891.09	1,878,542.41	14,204.03	100,054,470.93

注：本期减少金额中其他为处置子公司新时代动力所致

(3) 固定资产清理

项 目	期末数	期初数
机器设备	388,947.77	
小 计	388,947.77	

13. 在建工程

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
三协绿色节能智控电机基建项目				14,565,351.16		14,565,351.16
待安装设备	20,025,579.97		20,025,579.97	5,627,661.09		5,627,661.09
合 计	20,025,579.97		20,025,579.97	20,193,012.25		20,193,012.25

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

工程名称	预算数	期初数	本期增加	转入固定资产	其他减少	期末数
三协绿色节能智控电机项目基建工程	5,398.68 万元	14,565,351.16	5,660,400.80	15,107,872.05	5,117,879.91	
小 计		14,565,351.16	5,660,400.80	15,107,872.05	5,117,879.91	

(续上表)

工程名称	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累计金额	本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
三协绿色节能智控电机项目基建工程	96.56	100.00				自有/募集资金
小 计						

注：按照重要性原则，重要在建工程项目本期变动情况披露该项目的基建项目情况

14. 使用权资产

项 目	房屋及建筑物	机器设备	合 计
账面原值			
期初数	6,459,428.88	423,563.59	6,882,992.47
本期增加金额	11,220,841.25	430,759.10	11,651,600.35

项 目	房屋及建筑物	机器设备	合 计
1) 租入	11,220,841.25	430,759.10	11,651,600.35
本期减少金额	4,106,670.88		4,106,670.88
1) 处置	1,033,553.92		1,033,553.92
2) 外币报表折算	241,274.51		241,274.51
3) 其他	2,831,842.45		2,831,842.45
期末数	13,573,599.25	854,322.69	14,427,921.94
累计折旧			
期初数	1,675,091.57	58,828.27	1,733,919.84
本期增加金额	2,663,315.33	153,153.45	2,816,468.78
1) 计提	2,663,315.33	153,153.45	2,816,468.78
本期减少金额	2,249,456.60		2,249,456.60
1) 处置	1,033,553.92		1,033,553.92
2) 外币报表折算	83,165.70		83,165.70
3) 其他	1,132,736.98		1,132,736.98
期末数	2,088,950.30	211,981.72	2,300,932.02
账面价值			
期末账面价值	11,484,648.95	642,340.97	12,126,989.92
期初账面价值	4,784,337.31	364,735.32	5,149,072.63

注：其他为处置子公司新时代动力所致

15. 无形资产

项 目	土地使用权	软件使用权	合 计
账面原值			
期初数	10,460,748.49	2,484,763.52	12,945,512.01
本期增加金额		145,691.14	145,691.14
1) 购置		145,691.14	145,691.14
本期减少金额		292,809.84	292,809.84
1) 转销		292,809.84	292,809.84
期末数	10,460,748.49	2,337,644.82	12,798,393.31

项 目	土地使用权	软件使用权	合 计
累计摊销			
期初数	505,600.98	1,411,298.94	1,916,899.92
本期增加金额	209,214.96	281,434.05	490,649.01
1) 计提	209,214.96	281,434.05	490,649.01
本期减少金额		292,818.26	292,818.26
1) 转销		292,809.84	292,809.84
2) 外币报表折算		8.42	8.42
期末数	714,815.94	1,399,914.73	2,114,730.67
账面价值			
期末账面价值	9,745,932.55	937,730.09	10,683,662.64
期初账面价值	9,955,147.51	1,073,464.58	11,028,612.09

16. 商誉

(1) 明细情况

被投资单位名称或形成商誉的事项	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
深圳三协	1,141,799.81	535,258.99	606,540.82	1,141,799.81	535,258.99	606,540.82
合 计	1,141,799.81	535,258.99	606,540.82	1,141,799.81	535,258.99	606,540.82

(2) 商誉账面原值

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初数	本期企业合并形成	本期减少		期末数
			处置	其他	
深圳三协	1,141,799.81				1,141,799.81
合 计	1,141,799.81				1,141,799.81

(3) 商誉减值准备

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		计提	其他	处置	其他	
深圳三协	535,258.99					535,258.99
合 计	535,258.99					535,258.99

(4) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

资产组或资产组组合名称	资产组或资产组组合的构成和依据	所属经营分部和依据	资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致
深圳三协	构成：深圳三协公司的经营性资产和负债 依据：根据商誉形成的原因及公司管理层的确认	不适用	是

(5) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

项目	包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	可收回金额	本期计提减值金额
深圳三协	1,779,758.85	4,246,500.00	
小计	1,779,758.85	4,246,500.00	

(续上表)

项目	预测期年限	预测期内的收入增长率、利润率等参数及其确定依据	稳定期增长率、利润率等参数及其确定依据	折现率及其确定依据
深圳三协	5年	收入增长率：1.00%-15.00%，利润率：2.00%-5.38% 参照确定依据：公司根据历史经验及对市场发展的预测确定	收入增长率：0.00%，利润率：5.37% 参照确定依据：公司根据历史经验及对市场发展的预测确定	折现率：12.89% 确定依据：公司根据当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险确定
小计				

17. 长期待摊费用

(1) 明细情况

项目	初数	期增加	期摊销	他减少	末数
装修改造工程	57,419.55	5,527,258.03	591,342.41	32,043.76	4,961,291.41
评估费	466,074.07		120,994.35	345,079.72	
其他	165,813.95	424,811.61	177,344.68	174,245.25	239,035.63
合计	689,307.57	5,952,069.64	889,681.44	551,368.73	5,200,327.04

(2) 其他说明

本期其他减少为处置子公司新时代动力所致。

18. 递延所得税资产、递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

项 目	期末数		期初数	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	11,918,156.23	1,720,264.56	10,146,380.89	1,487,205.86
与租赁相关的可抵扣暂时性差异	12,519,106.43	1,783,375.35	5,440,149.97	972,832.32
内部交易未实现利润	735,326.33	43,856.39	3,285,407.71	502,201.47
股权激励	1,015,000.00	152,250.00	1,015,000.00	152,250.00
递延收益	1,009,683.38	151,452.51	692,800.00	103,920.00
可抵扣亏损	710,092.42	35,504.62		
合 计	27,907,364.79	3,886,703.43	20,579,738.57	3,218,409.65

(2) 未经抵销的递延所得税负债

项 目	期末数		期初数	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融资产公允价值变动	24,644.88	1,232.24	38,485.05	5,772.76
与租赁相关的应纳税暂时性差异	12,126,989.92	1,730,037.06	5,149,072.63	916,471.85
合 计	12,151,634.80	1,731,269.30	5,187,557.68	922,244.61

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项 目	期末数		期初数	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	1,731,183.00	2,155,520.43	922,049.11	2,296,360.54
递延所得税负债	1,731,183.00	86.30	922,049.11	195.50

(4) 未确认递延所得税资产明细

项 目	期末数	期初数
可抵扣亏损	3,739,605.04	4,811,150.73
合 计	3,739,605.04	4,811,150.73

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	期末数	期初数	备注
2025 年		962,463.24	
2027 年	918,832.62	918,832.62	
2028 年	951,561.33	971,115.10	
2029 年	477,429.67	1,958,739.77	
2030 年	1,391,781.42		
合 计	3,739,605.04	4,811,150.73	

19. 其他非流动资产

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	8,918,901.66		8,918,901.66	3,732,307.39		3,732,307.39
模具	955,857.35		955,857.35	766,486.90		766,486.90
合同资产	837,941.60	25,641.02	812,300.58	480,331.60	14,698.15	465,633.45
合 计	10,712,700.61	25,641.02	10,687,059.59	4,979,125.89	14,698.15	4,964,427.74

(2) 合同资产

1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
应收质保金	837,941.60	25,641.02	812,300.58	480,331.60	14,698.15	465,633.45
小 计	837,941.60	25,641.02	812,300.58	480,331.60	14,698.15	465,633.45

2) 减值准备计提情况

① 类别明细情况

种 类	期末数				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	837,941.60	100.00	25,641.02	3.06	812,300.58
合 计	837,941.60	100.00	25,641.02	3.06	812,300.58

(续上表)

种类	期初数				账面价值
	账面余额		减值准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提减值准备	480,331.60	100.00	14,698.15	3.06	465,633.45
合计	480,331.60	100.00	14,698.15	3.06	465,633.45

② 采用组合计提减值准备的合同资产

项目	期末数		
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
逾期账龄组合	837,941.60	25,641.02	3.06
小计	837,941.60	25,641.02	3.06

3) 减值准备变动情况

项目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	转销/核销	其他	
按组合计提减值准备	14,698.15	10,942.87				25,641.02
合计	14,698.15	10,942.87				25,641.02

20. 所有权或使用权受到限制的资产

(1) 期末资产受限情况

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	16,000.00	16,000.00	冻结	ETC 保证金
应收票据	45,874,480.69	45,874,480.69	其他	附有追索权的未终止确认的应收票据
合计	45,890,480.69	45,890,480.69		

(2) 期初资产受限情况

项目	期初账面余额	期初账面价值	受限类型	受限原因
货币资金	883,416.62	883,416.62	冻结	ETC 保证金、保函保证金
应收票据	52,278,753.92	52,278,753.92	其他	附有追索权的未终止确认的应收票据
合计	53,162,170.54	53,162,170.54		

21. 应付票据

项 目	期末数	期初数
银行承兑汇票	20,000,000.00	
合 计	20,000,000.00	

22. 应付账款

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
应付货款服务款	103,781,839.27	107,946,822.70
应付设备工程款	4,173,965.92	9,124,524.03
合 计	107,955,805.19	117,071,346.73

(2) 无账龄 1 年以上重要的应付账款。

23. 合同负债

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
预收货款	576,431.88	1,124,601.45
合 计	576,431.88	1,124,601.45

(2) 无账龄 1 年以上的重要的合同负债。

24. 应付职工薪酬

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
短期薪酬	9,895,136.17	58,671,871.17	56,618,841.65	11,948,165.69
离职后福利—设定提存计划	19,661.08	3,736,914.86	3,756,575.94	
合 计	9,914,797.25	62,408,786.03	60,375,417.59	11,948,165.69

(2) 短期薪酬明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
工资、奖金、津贴和补贴	9,709,555.26	50,361,710.59	48,329,487.64	11,741,778.21
职工福利费		4,093,622.15	4,093,622.15	
社会保险费	792.53	2,284,664.92	2,285,457.45	
其中：医疗保险费	792.53	1,825,546.87	1,826,339.40	

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
工伤保险费		286,092.01	286,092.01	
生育保险费		173,026.04	173,026.04	
住房公积金		1,056,255.00	1,056,255.00	
工会经费和职工教育经费	184,788.38	875,618.51	854,019.41	206,387.48
小 计	9,895,136.17	58,671,871.17	56,618,841.65	11,948,165.69

(3) 设定提存计划明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
基本养老保险	19,427.54	3,611,774.84	3,631,202.38	
失业保险费	233.54	125,140.02	125,373.56	
小 计	19,661.08	3,736,914.86	3,756,575.94	

25. 应交税费

项 目	期末数	期初数
企业所得税	4,907,801.97	3,463,040.10
增值税	311,907.99	305,312.64
房产税	165,246.58	113,071.74
印花税	117,499.78	72,311.56
城市维护建设税	77,369.78	9,993.32
教育费附加	49,842.84	2,599.08
土地使用税	22,507.50	22,507.50
代扣代缴个人所得税	3,292.15	170,792.23
地方教育附加	1,131.52	1,732.73
合 计	5,656,600.11	4,161,360.90

26. 其他应付款

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
押金保证金	6,000.00	6,000.00
报销及往来款	316,194.95	260,934.94

项 目	期末数	期初数
其他	54,000.00	54,000.00
合 计	376,194.95	320,934.94

(2) 无账龄 1 年以上重要的其他应付款。

27. 一年内到期的非流动负债

项 目	期末数	期初数
一年内到期的长期应付款	88,234.70	80,553.64
一年内到期的租赁负债	4,428,530.47	2,006,059.39
合 计	4,516,765.17	2,086,613.03

28. 其他流动负债

项 目	期末数	期初数
待转销项税额	67,393.76	51,347.26
未终止确认的应收票据	45,874,480.69	52,278,753.92
合 计	45,941,874.45	52,330,101.18

29. 租赁负债

项 目	期末数	期初数
租赁付款额	13,297,777.97	5,983,123.81
减：未确认融资费用	778,671.53	542,973.84
减：一年内到期的租赁负债	4,428,530.47	2,006,059.39
合 计	8,090,575.97	3,434,090.58

30. 长期应付款

项 目	期末数	期初数
购车融资贷款	173,629.00	272,845.00
减：未确认融资费用	13,738.53	32,400.89
减：一年内到期的长期应付款	88,234.70	80,553.64
合 计	71,655.77	159,890.47

31. 递延收益

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数	形成原因
政府补助	692,800.00	361,800.00	44,916.62	1,009,683.38	与资产相关的政府补助
合 计	692,800.00	361,800.00	44,916.62	1,009,683.38	

32. 股本

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增减变动（减少以“—”表示）					期末数
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	53,109,300.00	20,700,000.00					73,809,300.00

(2) 其他说明

经公司第二届董事会第十七次会议、第三届董事会第二次会议和 2023 年第五次临时股东会、2024 年第四次临时股东会审议通过，公司申请通过向不特定合格投资者公开发行人民币普通股(A 股)增加注册资本人民币 20,700,000.00 元(超额配售选择权行使后)，变更后的注册资本为人民币 73,809,300.00 元。根据中国证券监督管理委员会《关于同意常州三协电机股份有限公司向不特定合格投资者公开发行股票注册的批复》(证监许可〔2025〕1621 号)，公司向不特定合格投资者公开发行人民币普通股(A 股)股票 20,700,000 股，每股面值 1 元，每股发行价格为人民币 8.83 元，募集资金总额为 182,781,000.00 元。减除发行费用后，募集资金净额为 154,753,003.77 元。其中，计入实收股本人民币 20,700,000.00 元，计入资本公积(股本溢价)134,053,003.77 元。

33. 资本公积

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
股本溢价	37,983,981.77	134,053,003.77		172,036,985.54
其他资本公积	85,516.74			85,516.74
合 计	38,069,498.51	134,053,003.77		172,122,502.28

(2) 其他说明

本期资本公积变动详见本财务报表附注五（一）32 股本之说明。

34. 其他综合收益

项 目	期初数	本期发生额					减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益（税后归属于母公司）	期末数
		其他综合收益的税后净额						
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东		
不能重分类进损益的其他综合收益								
将重分类进损益的其他综合收益	-	-			-		-	
	244,538.07	433,200.56			433,200.56		677,738.63	
其中：外币财务报表折算差额	-	-			-		-	
	244,538.07	433,200.56			433,200.56		677,738.63	
其他综合收益合计	-	-			-		-	
	244,538.07	433,200.56			433,200.56		677,738.63	

35. 专项储备

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
安全生产费	3,016,688.74	2,383,233.75	1,343,160.82	4,056,761.67
合 计	3,016,688.74	2,383,233.75	1,343,160.82	4,056,761.67

(2) 其他说明

本期增加系根据财政部、应急部发布的《企业安全生产费用提取和使用管理办法》（财资〔2022〕136号）的规定计提，本期减少系公司使用安全生产费所致。

36. 盈余公积

(1) 明细情况

项 目	期初数	本期增加	本期减少	期末数
法定盈余公积	22,670,770.93	4,269,824.09		26,940,595.02
合 计	22,670,770.93	4,269,824.09		26,940,595.02

(2) 其他说明

本期增加系公司按照母公司净利润的10%提取盈余公积。

37. 未分配利润

(1) 明细情况

项 目	本期数	上年同期数
期初未分配利润	165,122,454.75	114,905,814.75

项 目	本期数	上年同期数
加：本期归属于所有者的净利润	60,398,871.10	56,335,019.43
减：提取法定盈余公积	4,269,824.09	6,118,379.43
应付普通股股利	36,903,852.50	
期末未分配利润	184,347,649.26	165,122,454.75

(2) 其他说明

公司于 2025 年 10 月 14 日召开第三届董事会第十六次会议，2025 年 10 月 29 日召开第二次临时股东大会，审议并通过《关于公司 2025 年半年度权益分派预案的议案》，以总股本 73,809,300 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 5 元(含税)，实际派发股利 36,903,852.50 元。

(二) 合并利润表项目注释

1. 营业收入/营业成本

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	497,375,435.40	372,611,803.93	389,247,995.93	275,909,080.60
其他业务收入	53,419,884.48	32,894,834.52	30,814,745.54	26,553,587.09
合 计	550,795,319.88	405,506,638.45	420,062,741.47	302,462,667.69
其中：与客户之间的合同产生的收入	550,795,319.88	405,506,638.45	420,062,741.47	302,462,667.69

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
步进电机	214,338,563.33	178,849,669.63	205,790,412.38	156,408,275.14
无刷电机	209,051,392.75	140,398,013.68	111,776,830.39	70,596,150.09
伺服电机	59,328,325.42	44,040,679.62	59,712,808.99	40,824,963.01
减速机	4,706,549.32	3,966,010.81	4,476,938.74	3,900,339.72
其他业务	63,370,489.06	38,252,264.71	38,305,750.97	30,732,939.73
小 计	550,795,319.88	405,506,638.45	420,062,741.47	302,462,667.69

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
华东地区	255,228,512.42	179,267,346.76	284,545,715.22	193,719,252.39
华南地区	138,012,105.66	120,823,671.13	101,604,006.12	82,745,630.20
境外地区	132,054,890.81	83,702,646.07	12,250,302.95	9,864,012.75
华中地区	14,146,827.06	13,714,760.28	11,219,588.88	10,005,833.93
西南地区	3,676,885.47	2,258,159.23	4,374,188.43	2,601,481.65
华北地区	4,721,115.68	3,430,068.88	2,379,105.53	1,708,671.69
其他地区	2,954,982.78	2,309,986.10	3,689,834.34	1,817,785.08
小 计	550,795,319.88	405,506,638.45	420,062,741.47	302,462,667.69

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	550,795,319.88	420,062,741.47
小 计	550,795,319.88	420,062,741.47

(3) 履约义务的相关信息

项 目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺的转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品签收/领用时、提单日	付款期限一般为票到后30天至90天	电机产品	是	无	保证类质量保证

(4) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 987,775.74 元。

2. 税金及附加

项 目	本期数	上年同期数
城市维护建设税	1,045,134.33	789,836.70
教育费附加、地方教育费附加	718,422.09	538,600.74
房产税	533,977.63	226,054.20
印花税	304,415.34	272,707.54
土地使用税	90,030.00	45,015.00
车船使用税	2,580.00	2,580.00
其他	50,710.48	

项 目	本期数	上年同期数
合 计	2,745,269.87	1,874,794.18

3. 销售费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	4,855,265.33	4,616,566.51
销售服务费	2,487,141.31	2,273,346.49
业务宣传费	827,028.22	1,280,018.11
业务招待费	800,671.15	549,801.19
差旅费	388,882.05	503,677.78
租赁费		32,971.66
办公费、水电物业费及其他	47,989.73	181,293.94
合 计	9,406,977.79	9,437,675.68

4. 管理费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	23,970,003.83	18,712,228.23
服务费	8,206,882.82	4,563,532.50
折旧费	3,036,112.77	1,586,307.75
办公费	2,208,241.04	1,457,209.63
差旅费	1,307,162.23	1,111,734.55
水电物业费	1,295,001.65	913,551.22
租赁费	1,165,163.29	954,717.96
装修费用	484,421.84	15,235.52
维修费检测费	615,132.15	799,629.34
安全生产费	604,988.87	636,100.92
招待费	567,979.60	1,056,094.92
无形资产摊销	490,965.68	360,583.70
其他	1,671,461.88	1,459,855.05
合 计	45,623,517.65	33,626,781.29

5. 研发费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	11,185,215.68	9,865,129.69
直接投入	5,850,900.22	4,161,984.11
折旧与摊销	979,956.93	606,052.71
设计费	866,366.04	238,313.09
租赁费	71,480.69	144,906.68
其他费用	313,096.05	1,864.32
合 计	19,267,015.61	15,018,250.60

6. 财务费用

项 目	本期数	上年同期数
利息费用	348,826.40	403,063.60
利息收入	-1,135,726.36	-210,306.05
汇兑损益	1,240,546.20	-275,691.49
手续费	152,597.45	50,892.16
合 计	606,243.69	-32,041.78

7. 其他收益

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
增值税加计抵减	1,952,021.71	2,806,394.46	
与收益相关的政府补助	132,146.00	4,039,988.00	132,146.00
与资产相关的政府补助	44,916.62		44,916.62
个人所得税手续费返还	24,869.92	19,168.63	
税收减免	3,250.00		
合 计	2,157,204.25	6,865,551.09	177,062.62

8. 投资收益

项 目	本期数	上年同期数
处置长期股权投资产生的投资收益	3,452,562.72	
收回交易性金融资产取得的投资收益	387,850.25	199,461.26
权益法核算的长期股权投资收益	13,648.55	-156,950.67
合 计	3,854,061.52	42,510.59

9. 公允价值变动收益

项 目	本期数	上年同期数
交易性金融资产	38,774.43	95,092.50
合 计	38,774.43	95,092.50

10. 信用减值损失

项 目	本期数	上年同期数
应收账款坏账损失	-664,130.41	492,373.04
其他应收款坏账损失	-60,880.51	-102,816.29
合 计	-725,010.92	389,556.75

11. 资产减值损失

项 目	本期数	上年同期数
存货跌价损失	-1,612,893.27	-272,351.46
合同资产减值损失	-10,575.29	-38,105.19
合 计	-1,623,468.56	-310,456.65

12. 资产处置收益

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
非流动资产处置收益		11,198.16	
合 计		11,198.16	

13. 营业外收入

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
无法支付的货款	55.16	3,583.35	55.16
赔偿收入		87,302.80	
供应商质量扣款		100.00	
其他	0.83	1,283.57	0.83
合 计	55.99	92,269.72	55.99

14. 营业外支出

项 目	本期数	上年同期数	计入本期非经常性损益的金额
非流动资产报废损失	150,622.62	116,126.79	150,622.62
赔偿金、违约金、滞纳金	106,556.53	80,223.10	106,556.53
其他	106,270.73	248,425.29	106,270.73
合 计	363,449.88	444,775.18	363,449.88

15. 所得税费用

(1) 明细情况

项 目	本期数	上年同期数
当期所得税费用	10,510,738.97	8,674,671.78
递延所得税费用	83,993.14	-627,219.13
合 计	10,594,732.11	8,047,452.65

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

项 目	本期数	上年同期数
利润总额	70,977,823.65	64,415,560.79
按母公司适用税率计算的所得税费用	10,646,673.55	9,662,334.12
子公司适用不同税率的影响	1,480,699.80	-107,138.76
非应税收入的影响	-683.68	7,854.46
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	78,196.20	421,057.19
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-188,757.18	-396.99
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,320,172.18	322,487.19

项 目	本期数	上年同期数
研发费用加计扣除	-2,741,568.76	-2,258,744.56
所得税费用	10,594,732.11	8,047,452.65

16. 其他综合收益的税后净额

其他综合收益的税后净额详见本财务报表附注五(一)34之说明。

(三) 合并现金流量表项目注释

1. 收到或支付的重要的投资活动有关的现金

(1) 收回投资收到的现金

项 目	本期数	上年同期数
赎回理财产品	116,000,000.00	91,000,000.00
合 计	116,000,000.00	91,000,000.00

(2) 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额

项 目	本期数	上年同期数
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	6,708,989.57	
其中：新时代动力公司	6,708,989.57	
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	3,663,440.68	
其中：新时代动力公司		
处置子公司收到的现金净额	3,045,548.89	

(3) 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金

项 目	本期数	上年同期数
购建长期资产支付的现金	42,426,743.79	30,605,634.35
合 计	42,426,743.79	30,605,634.35

(4) 投资支付的现金

项 目	本期数	上年同期数
理财产品	139,000,000.00	102,000,000.00
合 计	139,000,000.00	102,000,000.00

2. 收到或支付的其他与经营活动、投资活动及筹资活动有关的现金

(1) 收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
押金、保证金及备用金	1,761,056.63	979,920.75
财务费用利息收入	1,135,726.36	210,306.05
收到政府补助及个税手续费	518,816.74	4,744,156.63
其他		130,155.77
合 计	3,415,599.73	6,064,539.20

(2) 支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
费用、营业外支出及报销款付现	27,273,777.53	21,677,790.58
押金、保证金及备用金	1,280,845.20	1,620,536.91
银行手续费	152,597.45	50,892.16
合 计	28,707,220.18	23,349,219.65

(3) 支付其他与投资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
退股款	129,107.83	
合 计	129,107.83	

(4) 支付其他与筹资活动有关的现金

项 目	本期数	上年同期数
支付租赁负债款项	2,589,062.74	1,418,869.63
支付融资租赁付款额	99,216.00	99,216.00
合 计	2,688,278.74	1,518,085.63

3. 现金流量表补充资料

补充资料	本期数	上年同期数
(1) 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	60,383,091.54	56,368,108.14
加: 资产减值准备	1,623,468.56	310,456.65
信用减值准备	725,010.92	-389,556.75
固定资产折旧、使用权资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	12,977,810.55	9,302,864.67
无形资产摊销	490,649.01	465,191.18
长期待摊费用摊销	889,681.44	199,023.75

补充资料	本期数	上年同期数
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失(收益以“-”号填列)		-11,198.16
固定资产报废损失(收益以“-”号填列)	150,622.62	116,126.79
公允价值变动损失(收益以“-”号填列)	-38,774.43	-95,092.50
财务费用(收益以“-”号填列)	1,589,372.60	127,372.11
投资损失(收益以“-”号填列)	-3,854,061.52	-42,510.59
递延所得税资产减少(增加以“-”号填列)	89,673.03	-597,936.76
递延所得税负债增加(减少以“-”号填列)	-109.20	-28,626.36
存货的减少(增加以“-”号填列)	-28,773,535.11	-21,627,914.81
经营性应收项目的减少(增加以“-”号填列)	-29,405,123.78	-18,057,394.61
经营性应付项目的增加(减少以“-”号填列)	44,147,688.13	33,655,959.06
其他	1,207,531.38	1,441,363.14
经营活动产生的现金流量净额	62,202,995.74	61,136,234.95
(2) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
新增使用权资产		
(3) 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	180,357,334.88	61,399,719.94
减: 现金的期初余额	61,399,719.94	53,027,806.88
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	118,957,614.94	8,371,913.06

4. 现金和现金等价物的构成

(1) 明细情况

项 目	期末数	期初数
1) 现金	180,357,334.88	61,399,719.94
其中: 库存现金		6,431.89
可随时用于支付的银行存款	180,357,334.88	61,393,288.05
可随时用于支付的其他货币资金		
2) 现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		

项 目	期末数	期初数
3) 期末现金及现金等价物余额	180,357,334.88	61,399,719.94
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金及现金等价物	110,214,949.51	10,959,629.05

(2) 公司持有的使用范围受限的现金和现金等价物

项 目	期末数	期初数	使用范围受限的原因、作为现金和现金等价物的理由
募集资金	83,230,910.12		募集资金，用于定向支付，仅用途受限，可随时支取
小 计	83,230,910.12		

(3) 不属于现金和现金等价物的货币资金

项 目	期末数	期初数	不属于现金和现金等价物的理由
保函保证金		867,416.62	无法随时支取
ETC 保证金	16,000.00	16,000.00	无法随时支取
小 计	16,000.00	883,416.62	

5. 筹资活动相关负债变动情况

项 目	期初数	本期增加		本期减少		期末数
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债 (含一年内到期的租赁负债)	5,440,149.97		11,369,324.62	2,534,943.64	1,755,424.51	12,519,106.44
长期应付款 (含一年内到期的长期应付款)	240,444.11		18,662.36	99,216.00		159,890.47
小 计	5,680,594.08		11,387,986.98	2,634,159.64	1,755,424.51	12,678,996.91

6. 不涉及现金收支的重大活动

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	258,440,699.18	233,441,207.44
其中：支付货款	253,674,785.24	217,983,967.53
支付固定资产等长期资产购置款	4,765,913.94	15,457,239.91

(四) 其他

1. 外币货币性项目

(1) 明细情况

项 目	期末外币余额	折算汇率	期末折算成人民币余额
货币资金			97,506,821.70
其中：美元	13,481,911.44	7.0288	94,761,659.13
越南盾	10,320,160,037.00	0.000266	2,745,162.57
应收账款			8,303,884.49
其中：美元	1,181,408.56	7.0288	8,303,884.49
应付账款			2,695,394.00
其中：美元	4,053.85	7.0288	28,493.70
越南盾	10,025,940,961.55	0.000266	2,666,900.30

(2) 境外经营实体说明

境外经营实体名称	境外经营地	记账本位币	记账本位币选择依据
香港三协	香港	美元	该公司经济活动主要以美元计价
美国三协	美国	美元	该公司经济活动主要以美元计价
越南三协	越南	越南盾	该公司经济活动主要以越南盾计价

2. 租赁

公司作为承租人

(1) 使用权资产相关信息详见本财务报表附注五(一)14之说明。

(2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本财务报表附注三(二十七)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	2,052,966.10	1,659,167.11
合 计	2,052,966.10	1,659,167.11

(3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项 目	本期数	上年同期数
租赁负债的利息费用	330,164.04	261,453.29
与租赁相关的总现金流出	4,642,028.84	3,078,036.74

(4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本财务报表附注九(二)之说明。

六、研发支出

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	11,185,215.68	9,865,129.69
直接投入	5,850,900.22	4,161,984.11
折旧与摊销	979,956.93	606,052.71
设计费	866,366.04	238,313.09
租赁费	71,480.69	144,906.68
其他费用	313,096.05	1,864.32
合 计	19,267,015.61	15,018,250.60
其中：费用化研发支出	19,267,015.61	15,018,250.60

七、在其他主体中的权益

(一) 企业集团的构成

1. 公司将摩途特、深圳三协等 10 家子公司纳入合并财务报表范围。
2. 子公司基本情况

子公司名称	注册资本	主要经营地及注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
摩途特	100 万	常州	制造业	70.00		非同一控制下企业合并
三合融创	800 万	杭州	商务服务	100.00		设立
香港三协	100 万美元	香港	商务服务	100.00		设立
三正驱动	250 万	常州	技术服务	60.00		设立
深圳三协	370 万	深圳	制造业		60.65	非同一控制下企业合并
三协设备	100 万	常州	商务服务	100.00		设立
美国三协	100 万美元	美国	制造业	100.00		设立
越南三协	129 万亿越南盾	越南	制造业	100.00		设立
东莞三协	700 万	东莞	制造业	100.00		设立
三思传动	2400 万	常州	制造业	87.50		设立

注：原子公司新时代动力期末资产、负债不再纳入合并范围。

(二) 处置子公司

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
新时代动力	933,344.70(美元)	100.00	出售	2025 年 12 月 30 日	处置股权款到账	1,144,738.35

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资损益的金额
新时代动力						

(三) 其他原因的合并范围变动

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例 (%)
越南三协	设立	2025年9月5日	49.25 万美元	100.00
东莞三协	设立	2025年11月18日	335.00 万人民币	100.00
三思传动[注]	设立	2025年9月23日	1,000.00 万人民币	87.50

[注]三思传动注册资本 2,400.00 万元,由本公司、常州三生投资合伙企业(有限合伙)共同投资设立,持股比例分别为 87.50%、12.50%;截至 2025 年 12 月 31 日,本公司实际出资 1,000.00 万元

(四) 重要的非全资子公司

1. 明细情况

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
摩途特	30.00%	149,104.59		1,116,945.32

2. 重要非全资子公司的主要财务信息

(1) 资产和负债情况

子公司名称	期末数					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
摩途特	9,917,414.81	1,524,271.30	11,441,686.11	7,718,535.05		7,718,535.05

(续上表)

子公司名称	期初数					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
摩途特	8,770,389.12	1,402,380.26	10,172,769.38	7,264,145.92		7,264,145.92

(2) 损益和现金流量情况

子公司名称	本期数			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
摩途特	14,319,743.41	497,015.31	497,015.31	2,336,508.54

(续上表)

子公司名称	上年同期数			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
摩途特	16,882,279.06	527,865.01	527,865.01	1,589,823.87

(五) 在联营企业中的权益

1. 重要的联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
晟亿电气	上海	上海	电气设备、机电设备、数控机床的销售,自动化科技领域内的技术开发、技术咨询、技术服务、技术转让,工业自动化控制系统装置的加工(除计量器具)、销售,计算机软件开发		40.00	权益法核算

2. 重要联营企业的主要财务信息

项目	期末数/本期数	期初数/上年同期数
	晟亿电气	晟亿电气
流动资产	5,934,175.17	4,871,601.04
非流动资产	78,335.84	100,239.69
资产合计	6,012,511.01	4,971,840.73
流动负债	2,758,328.88	1,751,842.49
负债合计	2,758,328.88	1,751,842.49
少数股东权益		
归属于母公司所有者权益	3,254,182.13	3,219,998.24
按持股比例计算的净资产份额	1,301,672.85	1,287,999.30
商誉	327,059.50	327,059.50
内部交易未实现利润	62.53	346.30
对联营企业权益投资的账面价值	1,628,732.35	1,615,058.79
营业收入	6,467,150.39	7,927,934.70
净利润	-199,706.73	-392,722.98
综合收益总额	-199,706.73	-392,722.98
本期收到的来自联营企业的股利		

八、政府补助

(一) 本期新增的政府补助情况

项 目	本期新增补助金额
与资产相关的政府补助	361,800.00
其中：计入递延收益	361,800.00
与收益相关的政府补助	132,146.00
其中：计入其他收益	132,146.00
合 计	493,946.00

(二) 涉及政府补助的负债项目

财务报表列报项目	期初数	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	本期计入营业外收入金额
递延收益	692,800.00	361,800.00	44,916.62	
小 计	692,800.00	361,800.00	44,916.62	

(续上表)

财务报表列报项目	本期冲减成本费用金额	本期冲减资产金额	其他变动	期末数	与资产/收益相关
递延收益				1,009,683.38	与资产相关
小 计				1,009,683.38	

(三) 计入当期损益的政府补助金额

项 目	本期数	上年同期数
计入其他收益的政府补助金额	177,062.62	4,039,988.00
合 计	177,062.62	4,039,988.00

九、与金融工具相关的风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用

风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)4、五(一)7、五(一)9、五(一)19之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的48.52%（2024年12月31日：46.21%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付票据	20,000,000.00	20,000,000.00	20,000,000.00		
应付账款	107,955,805.19	107,955,805.19	105,521,865.23	1,731,939.96	702,000.00
其他应付款	376,194.95	376,194.95	376,194.95		
一年内到期的非流动负债	4,516,765.17	4,898,153.09	4,898,153.09		
长期应付款	71,655.77	74,413.00		74,413.00	
租赁负债	8,090,575.97	8,498,840.90		6,735,085.15	1,763,755.75
小 计	141,010,997.05	141,803,407.13	130,796,213.27	8,541,438.11	2,465,755.75

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
应付票据					
应付账款	117,071,346.73	117,071,346.73	113,793,346.73	2,950,200.00	327,800.00
其他应付款	320,934.94	320,934.94	320,934.94		
一年内到期的非流动负债	2,086,613.03	2,371,406.61	2,371,406.61		
长期应付款	159,890.47	173,629.00		173,629.00	
租赁负债	3,434,090.58	3,710,933.20		2,946,634.93	764,298.27
小 计	123,072,875.75	123,648,250.48	116,485,688.28	6,070,463.93	1,092,098.27

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

(四) 金融资产转移

1. 金融资产转移基本情况

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	45,874,480.69	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	52,949,385.74	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
小计		98,823,866.43		

2. 因转移而终止确认的金融资产情况

项目	金融资产转移方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	52,949,385.74	无
小计		52,949,385.74	

3. 转移金融资产且继续涉入形成的资产、负债的金额

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	45,874,480.69	45,874,480.69
小计		45,874,480.69	45,874,480.69

十、公允价值的披露

(一) 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值明细情况

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
持续的公允价值计量				
1. 交易性金融资产和其他非流动金融资产			46,634,240.39	46,634,240.39

项 目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合 计
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			46,634,240.39	46,634,240.39
2. 应收款项融资			14,704,252.30	14,704,252.30

(二) 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

十一、关联方及关联交易

(一) 关联方情况

1. 本公司的实际控制人情况

自然人姓名	关联类型	类型	对本公司的持股比例 (%)	对本公司的表决权比例 (%)
盛祎	股东	自然人	45.31	45.31
朱绶青	股东	自然人	14.02	14.02

本公司最终控制方是盛祎、朱绶青，双方为夫妇。

2. 本公司的子公司情况详见本财务报表附注七之说明。

3. 本公司的联营企业情况

本公司的联营企业详见本财务报表附注七之说明。

4. 本公司的其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
晟亿电气	子公司三合融创投资的联营企业、实际控制人子女在晟亿电气工作
深圳市雷赛智能控制股份有限公司	深圳市雷赛智能控制股份有限公司持有深圳市稳正景明创业投资企业(有限合伙)98.0392%的股份，深圳市稳正景明创业投资企业(有限合伙)持有公司6.59%的股份
上海雷赛机器人科技有限公司	深圳市雷赛智能控制股份有限公司间接持有上海雷赛机器人科技有限公司70%
上海雷智赋能科技发展有限公司	深圳市雷赛智能控制股份有限公司持股100%
深圳市灵犀自动化技术有限公司	深圳市雷赛智能控制股份有限公司持股70%
深圳市德智高新有限公司[注1]	朱南保持股95.75%并担任执行董事、总经理
深圳市方圆行星电机有限公司[注1]	深圳市德智高新有限公司持股100%

其他关联方名称	其他关联方与本公司关系
诸暨维修部[注 2]	公司前员工设立的个体工商户
朱南保[注 3]	持有子公司深圳三协 39.35%股权，并担任执行董事

[注 1]深圳市德智高新有限公司、深圳市方圆行星电机有限公司合并披露为德智高新，基于谨慎性原则，比照关联方披露

[注 2]诸暨市荣义电脑袜机维修部以下简称诸暨维修部，基于谨慎性原则，比照关联方披露

[注 3]朱南保，基于谨慎性原则，比照关联方披露

(二) 关联交易情况

1. 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

(1) 采购商品和接受劳务的关联交易

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
晟亿电气	驱动器等	3,754,150.36	3,894,906.26
雷赛智能	驱动器等	1,329,005.73	454,509.17
德智高新	驱动器等	477,489.40	472,307.50
诸暨维修部	销售服务	1,681,880.47	1,679,517.39

(2) 出售商品和提供劳务的关联交易

关联方	关联交易内容	本期数	上年同期数
雷赛智能	电机及模具等	72,837,164.59	66,535,505.81
德智高新	电机及配件等	10,168,992.33	5,816,886.11
诸暨维修部	电机及配件等		216,308.39

2. 关联租赁情况

公司承租情况

出租方名称	租赁资产种类	本期数		
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁	
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	增加的租赁负债本金金额
盛祎、朱绶青	房产租赁	1,058,000.00		

(续上表)

出租方名称	租赁资产种类	上年同期数			
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用以及未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	确认使用权资产的租赁		
			支付的租金（不包括未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额）	增加的租赁负债本金金额	确认的利息支出
盛祎、朱绶青	房产租赁	1,058,000.00			

3. 关键管理人员报酬

项目	本期数	上年同期数
关键管理人员报酬	2,757,118.35	2,985,600.31

注：公司于2025年9月10日和2025年9月26日，分别召开第三届董事会第十四次会议和2025年第一次临时股东会，审议并通过《关于取消监事会、变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》，本期关键管理人员报酬不含原监事薪酬

(三) 关联方应收应付款项

1. 应收关联方款项

项目名称	关联方	期末数		期初数	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	雷赛智能	18,279,232.27	559,344.51	17,824,179.09	545,419.88
	诸暨维修部	42,122.50	4,376.53	244,428.50	7,479.51
	德智高新	2,511,503.53	80,201.93	3,021,417.03	92,455.36
小计		20,832,858.30	643,922.97	21,090,024.62	645,354.75
预付款项					
	雷赛智能	172.57		115,035.26	
小计		172.57		115,035.26	
其他应收款	雷赛智能				
		20,000.00	1,000.00	20,000.00	1,000.00
小计		20,000.00	1,000.00	20,000.00	1,000.00

2. 应付关联方款项

项目名称	关联方	期末数	期初数
应付账款			
	晟亿电气	903,559.39	999,667.59
	雷赛智能	496,697.22	

项目名称	关联方	期末数	期初数
	诸暨维修部	957,356.42	1,044,163.82
	德智高新	227,057.27	222,203.80
小 计		2,584,670.30	2,266,035.21
其他应付款			
	盛祎	49,104.97	8,500.00
	朱南保	36,120.00	36,120.00
小 计		85,224.97	44,620.00

3. 其他

(1) 销售货物

名称	本期数		上年度同期数	
	金额	定价方式	金额	定价方式
诺伊特	151,507,367.41	公允定价	42,902,545.42	公允定价
小 计	151,507,367.41		42,902,545.42	

(2) 采购货物

名称	本期数		上年度同期数	
	金额	定价方式	金额	定价方式
诺伊特	3,818,581.56	公允定价	1,317,769.92	公允定价
小 计	3,818,581.56		1,317,769.92	

(3) 应收应付款项

1) 应收款项

单位名称	期末数		期初数	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款				
诺伊特	12,916,928.72	441,237.31	16,014,898.18	508,942.36
小 计	12,916,928.72	441,237.31	16,014,898.18	508,942.36
预付款项				
诺伊特			6,000.00	
小 计			6,000.00	

2) 应付款项

单位名称	期末数	期初数
应付账款		
诺伊特	947,903.21	1,028,000.00
小 计	947,903.21	1,028,000.00

注：因诺伊特为公司的主要客户，基于重要性原则将诺伊特比照关联方进行披露

十二、承诺及或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，公司无需要披露的重大承诺事项及或有事项。

十三、资产负债表日后事项

公司计划以 2025 年 12 月 31 日未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 2.8 元（含税），以资本公积向全体股东以每 10 股转增 4 股。本次权益分派共预计派发现金红利 20,666,604.00 元，转增 29,523,720 股。

公司 2025 年 12 月 31 日、2026 年 1 月 16 日分别召开第三届董事会二十次会议、2026 年第一次临时股东大会，公司将持有的子公司摩途特 40%的股权以 133 万元的价格转让给吴俊华，处置完成后，摩途特将不再纳入公司合并财务报表。

十四、其他重要事项

分部信息

本公司主要业务为生产和销售微特电机及组件产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司收入分解信息详见本财务报表附注五(二)1 之说明。

十五、母公司财务报表主要项目注释

(一) 母公司资产负债表项目注释

1. 应收账款

(1) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	129,958,806.25	133,966,205.73
1-2 年	690,759.97	626,707.86
2-3 年	373,698.87	397,359.30
3-4 年	394,675.85	336,185.25
4-5 年	333,868.70	76,110.00

账 龄	期末数	期初数
5 年以上	3,259,983.76	3,188,687.56
账面余额合计	135,011,793.40	138,591,255.70
减：坏账准备	8,726,160.16	8,082,398.41
账面价值合计	126,285,633.24	130,508,857.29

(2) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	2,240,532.03	1.66	2,240,532.03	100.00	
按组合计提坏账准备	132,771,261.37	98.34	6,485,628.13	4.88	126,285,633.24
合 计	135,011,793.40	100.00	8,726,160.16	6.46	126,285,633.24

(续上表)

种 类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	2,240,532.03	1.62	2,240,532.03	100.00	
按组合计提坏账准备	136,350,723.67	98.38	5,841,866.38	4.28	130,508,857.29
合 计	138,591,255.70	100.00	8,082,398.41	5.83	130,508,857.29

2) 重要的单项计提坏账准备的应收账款

单位名称	期初数		期末数			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提依据
天津市亚安科技有限公司	1,097,825.70	1,097,825.70	1,097,825.70	1,097,825.70	100.00	公司已吊销、款项预计无法收回
上海硅力电子科技有限公司	973,876.33	973,876.33	973,876.33	973,876.33	100.00	通过诉讼催收、强制执行措施仍未回款
小 计	2,071,702.03	2,071,702.03	2,071,702.03	2,071,702.03		

3) 采用组合计提坏账准备的应收账款

项 目	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
其他组合	342,208.00		
逾期账龄组合	132,429,053.37	6,485,628.13	4.90
其中：未逾期	121,915,285.38	3,730,607.71	3.06
逾期 1 年以内	8,357,265.05	868,319.84	10.39
逾期 1-2 年	218,496.78	43,699.36	20.00
逾期 2-3 年	190,009.88	95,004.94	50.00
逾期 3 年以上	1,747,996.28	1,747,996.28	100.00
小 计	132,771,261.37	6,485,628.13	4.88

(3) 坏账准备变动情况

项 目	期初数	本期变动金额				期末数
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	2,240,532.03					2,240,532.03
按组合计提坏账准备	5,841,866.38	643,761.75				6,485,628.13
合 计	8,082,398.41	643,761.75				8,726,160.16

(4) 应收账款和合同资产金额前 5 名情况

单位名称	期末账面余额			占应收账款和合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）期末余额合计数的比例 (%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备
	应收账款	合同资产（含列报于其他非流动资产的合同资产）	小 计		
拓竹科技	22,934,547.25		22,934,547.25	16.75	701,797.15
雷赛智能	17,690,481.27		17,690,481.27	12.92	541,328.73
诺伊特	12,916,928.72		12,916,928.72	9.43	441,237.31
中信博	8,693,491.66		8,693,491.66	6.35	371,674.39
大豪科技	6,249,817.78		6,249,817.78	4.56	191,244.42
小 计	68,485,266.68		68,485,266.68	50.01	2,247,282.00

2. 其他应收款

(1) 款项性质分类情况

款项性质	期末数	期初数
往来款	3,965,786.88	3,451,953.55
保证金及押金	558,900.00	819,500.00
员工借款	3,000.00	50,000.00
代扣代缴社保及公积金	279,979.20	
账面余额合计	4,807,666.08	4,321,453.55
减：坏账准备	314,120.00	242,800.00
账面价值合计	4,493,546.08	4,078,653.55

(2) 账龄情况

账 龄	期末数	期初数
1 年以内	1,856,212.53	1,530,453.55
1-2 年	160,453.55	
2-3 年		151,500.00
3-4 年	151,500.00	113,000.00
4-5 年	113,000.00	1,191,500.00
5 年以上	2,526,500.00	1,335,000.00
账面余额合计	4,807,666.08	4,321,453.55
减：坏账准备	314,120.00	242,800.00
账面价值合计	4,493,546.08	4,078,653.55

(3) 坏账准备计提情况

1) 类别明细情况

种 类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	4,807,666.08	100.00	314,120.00	6.53	4,493,546.08
合 计	4,807,666.08	100.00	314,120.00	6.53	4,493,546.08

(续上表)

种 类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	4,321,453.55	100.00	242,800.00	5.62	4,078,653.55
合 计	4,321,453.55	100.00	242,800.00	5.62	4,078,653.55

2) 采用组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末数		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
其他组合	4,807,666.08	314,120.00	6.53
小 计	4,807,666.08	314,120.00	6.53

3) 坏账准备变动情况

项 目	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合 计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信用 损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预期信用 损失 (已发生信用 减值)	
期初数	21,000.00		221,800.00	242,800.00
期初数在本期				
--转入第二阶段	-5,000.00	5,000.00		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	1,970.00	5,000.00	79,350.00	86,320.00
本期收回或转回	-15,000.00			-15,000.00
本期核销				
其他变动				
期末数	2,970.00	10,000.00	301,150.00	314,120.00
期末坏账准备计提 比例 (%)	0.16	6.23	10.79	6.53

(4) 其他应收款金额前 5 名情况

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余 额的比例 (%)	期末坏账准备
摩途特	往来款	2,391,500.00	5 年以上	49.74	
三协设备	往来款	1,513,833.33	1 年以内	31.49	

单位名称	款项性质	期末账面余额	账龄	占其他应收款余额的比例 (%)	期末坏账准备
常州创潍嘉机车配件有限公司	保证金及押金	280,000.00	3年以上	5.82	208,000.00
浙江菜鸟供应链管理集团有限公司	保证金及押金	100,000.00	1-2年	2.08	10,000.00
常州科达传感器成套设备有限公司	保证金及押金	65,000.00	5年以上	1.35	65,000.00
小 计		4,350,333.33		90.49	283,000.00

3. 长期股权投资

(1) 明细情况

项 目	期末数			期初数		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	39,104,184.14		39,104,184.14	21,118,556.54		21,118,556.54
合 计	39,104,184.14		39,104,184.14	21,118,556.54		21,118,556.54

(2) 对子公司投资

被投资单位	期初数		本期增减变动				期末数	
	账面价值	减值准备	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	账面价值	减值准备
摩途特	700,000.00						700,000.00	
三合融创	8,000,000.00						8,000,000.00	
三正驱动	1,500,000.00						1,500,000.00	
香港三协	7,334,900.00						7,334,900.00	
三协设备	1,000,000.00						1,000,000.00	
美国三协	2,583,656.54		4,635,627.60				7,219,284.14	
三思传动			10,000,000.00				10,000,000.00	
东莞三协			3,350,000.00				3,350,000.00	
小 计	21,118,556.54		17,985,627.60				39,104,184.14	

(二) 母公司利润表项目注释

1. 营业收入/营业成本

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	416,097,337.48	303,895,128.56	364,178,432.81	252,912,605.85
其他业务收入	44,929,232.80	40,379,256.81	50,902,548.82	44,556,168.64
合 计	461,026,570.28	344,274,385.37	415,080,981.63	297,468,774.49
其中：与客户之间的合同产生的收入	461,026,570.28	344,274,385.37	415,080,981.63	297,468,774.49

(2) 收入分解信息

1) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务类型分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
步进电机	204,049,101.19	171,568,376.74	195,833,590.27	148,807,912.03
无刷电机	94,528,715.30	58,626,174.32	98,664,821.49	60,228,397.95
伺服电机	59,328,325.42	44,042,994.69	59,718,941.76	40,831,206.36
其他业务	103,120,428.37	70,036,839.62	60,863,628.11	47,601,258.15
小 计	461,026,570.28	344,274,385.37	415,080,981.63	297,468,774.49

2) 与客户之间的合同产生的收入按经营地区分解

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
华东地区	254,065,735.31	179,172,677.25	283,298,083.48	193,533,857.81
华南地区	126,450,121.66	111,936,036.68	90,163,515.54	73,114,627.91
境外地区	58,487,826.79	34,373,875.52	22,857,822.04	17,268,935.15
华中地区	10,935,316.80	10,934,030.82	8,465,551.79	7,499,940.42
西南地区	3,676,531.49	2,258,159.23	4,374,188.43	2,601,481.65
华北地区	4,456,055.45	3,309,542.08	2,231,986.00	1,632,160.29
其他地区	2,954,982.78	2,290,063.79	3,689,834.35	1,817,771.26
小 计	461,026,570.28	344,274,385.37	415,080,981.63	297,468,774.49

3) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	461,026,570.28	415,080,981.63
小 计	461,026,570.28	415,080,981.63

(3) 履约义务的相关信息

项 目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺的转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售商品	商品签收/领用时、提单日	付款期限一般为票到后30天至90天	电机产品	是	无	保证类质量保证

(4) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 101,491.15 元。

2. 研发费用

项 目	本期数	上年同期数
职工薪酬	10,967,261.44	9,865,129.69
直接投入	5,866,198.48	4,183,227.42
设备折旧费	979,956.93	606,052.71
设计费	186,943.40	238,313.09
租赁费	71,480.69	144,906.68
其他费用	313,096.05	1,864.32
合 计	18,384,936.99	15,039,493.91

3. 投资收益

项 目	本期数	上年同期数
收回交易性金融资产取得的投资收益	375,907.25	175,942.34
合 计	375,907.25	175,942.34

十六、其他补充资料

(一) 非经常性损益

1. 非经常性损益明细表

项 目	金 额	说 明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	3,301,940.10	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	177,062.62	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	38,774.43	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益	387,850.25	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-212,771.27	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
小 计	3,692,856.13	
减：企业所得税影响数（所得税减少以“－”表示）	924,530.48	
少数股东权益影响额（税后）	-19,620.88	
归属于母公司所有者的非经常性损益净额	2,787,946.53	

（二）净资产收益率及每股收益

1. 明细情况

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益（元/股）	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	17.08	1.01	1.01
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	16.29	0.97	0.97

2. 加权平均净资产收益率的计算过程

项 目	序 号	本 期 数
归属于公司普通股股东的净利润	A	60,398,871.10
非经常性损益	B	2,787,946.53
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	57,610,924.57
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	281,744,174.86
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E1	130,912,258.49
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F1	4.00
发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产	E2	23,840,745.28
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数	F2	2.00

项 目	序号	本期数
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产	G	36,903,852.50
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数	H	2.00
其他	专项储备、其他综合收益变动	608,633.44
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	6.00
报告期月份数	K	12.00
加权平均净资产	$L = \frac{D+A}{2} + \frac{E \times F}{K} - G \times \frac{H}{K} \pm I \times \frac{J}{K}$	353,708,162.09
加权平均净资产收益率	$M = A/L$	17.08%
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率	$N = C/L$	16.29%

3. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	60,398,871.10
非经常性损益	B	2,787,946.53
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	$C = A - B$	57,610,924.57
期初股份总数	D	53,109,300.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F1	18,000,000.00
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G1	4.00
发行新股或债转股等增加股份数	F2	2,700,000.00
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G2	2.00
因回购等减少股份数	H	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12.00
发行在外的普通股加权平均数	$L = D + E + F \times G/K - H \times I/K - J$	59,559,300.00
基本每股收益	$M = A/L$	1.01
扣除非经常性损益基本每股收益	$N = C/L$	0.97

(2) 稀释每股收益的计算过程

稀释每股收益的计算过程与基本每股收益的计算过程相同。

常州三协电机股份有限公司

二〇二六年四月二十四日

附：

第十二节 备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）年度内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

文件备置地址：

江苏省常州市经济开发区富民路 222 号董事会办公室