

## 昆明云内动力股份有限公司

### 关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

昆明云内动力股份有限公司（以下简称“公司”）于 2026 年 4 月 24 日召开了第七届董事会第二十次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，现将具体情况公告如下：

#### 一、情况概述

经中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，公司实收股本为 1,934,844,410.00 元，公司合并财务报告净利润为-993,906,133.12 元，未分配利润为-3,926,150,266.25 元，公司未弥补亏损金额已超过实收股本总额的三分之一。根据《公司法》《公司章程》的规定，本议案需提交公司股东会审议。

#### 二、亏损原因

2025 年，在“双碳”战略深入推进、行业结构持续调整的背景下，商用车发动机市场面临新能源渗透率提升、竞争加剧等多重挑战，公司传统业务规模与盈利空间承压。为加快转型升级与市场布局，公司保持了较高的研发投入，且受前期亏损影响公司财务费用持续处于高位，导致公司日常经营产生的营业收入不足以覆盖营业成本及期间费用，报告期内净利润仍为负值。

面对外部挑战，公司围绕产品优化、管理提效、新业拓展与海外布局综合施策，推动经营质量改善。产品方面，通过结构优化与国产供应链替代，实现单台发动机毛利率的同比提升；管理方面，全面推行精细化与费用管控，期间费用实现同比下降，并通过加强营运资金管理提升效率；新兴业务方面，无人智驾物流车、智能割胶机等逐步形成销售增量；国际市场方面，依托技术合作与服务网络建设稳步拓展海外市场。在全体员工的共同努力下，通过上述多维度、系统性的举措，公司经营状况得到改善，2025 年实现利润总额-99,060.07 万元，同比减亏 22,112.76 万元；归属于上市公司股东的净利润-98,966.87 万元，同比减亏 22,745.89 万元，亏损幅度较去年同期收窄。

#### 三、应对措施

（一）聚焦发动机主业，降本增效，提升产品盈利能力

一方面稳固主营业务基本盘。车用柴油机按专项方案细化营销策略、强化品牌推广，全力拓展全自主可控产品市场；非道路柴油机巩固传统优势、提升装机占比，积极开拓新领域，加快向“大马力大厂”转型；车用汽油机聚焦二三四线城市物流市场精准发力；燃气机优化产品结构、开发重点车型、拉动终端订单；同时强化与控股股东各子公司技术协同，扎实推进国七、油耗及非道路五阶段等核心技术预研。另一方面持续推进新能源产品产业化，以市场需求为导向实现专用混动发动机量产，聚焦冷链、重载、专用车等细分市场争取批量订单，加快天然气增程、非道路增程产品开发，推动产品标准化、平台化。此外，深化国际市场布局，加速海外渠道拓展，提升海外服务能力，依托国际公司与代理商推动各型产品出口大幅提升。

通过上述举措，持续优化发动机产品结构，着力提高高毛利发动机产品销量占比，通过供应链集中采购、生产工艺精益化管理有效降低制造成本，全面提升产品毛利率与整体盈利水平。

#### （二）积极推动新兴业务规模化应用，实现创收增利

无人智驾装备方面，公司与国内一流无人驾驶企业达成战略合作，共同开发多场景车型，构建完善的产品与运维体系，加快相关项目商业化进程。智能农机装备方面，产品自 2025 年投放市场后销量稳步增长，已在海南建成示范胶园，并计划在泰国、越南、印尼等国际市场试运行。

持续加大无人智驾和智能农机等新兴业务项目的技术研发与市场推广力度，积极推动新兴业务产品规模化应用，实现创收增利。

#### （三）多措并举改善经营现金流，为公司稳健经营提供资金保障

持续加大应收账款催收力度，加快盘活与处置闲置资产，多渠道回笼资金，切实提升资金使用效率。同时主动加强与各债权银行及金融机构沟通对接，积极推进融资续贷、债务展期等工作，不断优化融资结构、稳定流动性支持，有效缓解偿债压力，为公司稳健经营与持续发展提供坚实资金保障。

#### （四）积极探索符合公司自身发展的资本运作模式，增强抗风险能力与持续经营能力

探索符合公司自身发展的资本运作模式，通过资本手段多渠道提升资产质量与盈利水平，同时积极争取控股股东云南云内动力集团有限公司在可预见的未来为公司提供必要的财务支持与资源保障，稳步增加公司净资产规模，优化公司资本结构，增强抗风险能力与持续经营能力。

#### 四、备查文件

第七届董事会第二十次会议决议。

特此公告。

昆明云内动力股份有限公司

董 事 会

二〇二六年四月二十八日