

证券代码：000903

证券简称：ST 云动

公告编号：2026-014 号

昆明云内动力股份有限公司

2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了带持续经营重大不确定性段落的无保留意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损

公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损人民币 -3,238,223,840.40 元。根据《公司法》及《上市公司监管指引第 3 号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	ST 云动	股票代码	000903
股票上市交易所	深圳证券交易所		
变更前的股票简称（如有）	云内动力		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	翟建峰	范政瑜	
办公地址	中国（云南）自由贸易试验区昆明片区经开区经景路 66 号	中国（云南）自由贸易试验区昆明片区经开区经景路 66 号	
传真	0871-65633176	0871-65633176	
电话	0871-65625802	0871-65625802	
电子信箱	assets@yunneidongli.com	assets@yunneidongli.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主要业务、产品及用途

1、发动机业务

公司是国内主要的多缸小缸径柴油机研发与制造企业，车用产品和非道路产品应用配套范围广泛。

车用柴油发动机：公司生产的 DEV 系列车用柴油发动机、DER 混动发动机采用国际先进技术，技术指标达到国际先进水平，全面满足国六排放与四阶段油耗法规，广泛配套于轻卡、中卡、轻客、皮卡、乘用车及重型商用车，以高可靠性、低维护成本著称。

非道路柴油发动机：YN 系列柴油发动机（经典动力）与 DEF 系列柴油发动机（高端动力）均已满足非道路国四排放法规。YN 系列主打经济性，适配性价比机型；DEF 系列具备动力强、油耗低、噪音小、可靠性高等特点，主攻中高端市场。公司正持续推进“大马力大厂”的战略转型，大功率产品已实现配套销售。

汽油发动机：自主研发的 G 系列汽油机具有低油耗、低成本及低速扭矩充沛的优势，并为江淮、福田、上汽等主流厂商的微卡、轻卡及皮卡车型提供配套。

燃气发动机：公司持续引领创新，旗下 YN30NF 燃气机是国内首款批量投产的国 VI 四缸燃气机，荣获行业奖项。报告期内，公司进一步丰富了燃气机产品线，推出了 D45 等新机型，产品在福田、江淮、东风、一汽等主要汽车制造商得到广泛应用。

2、工业级电子产品业务

全资子公司铭特科技专注于工业级电子设备及系统的研发、生产和销售，是国内领先的工业级电子设备解决方案供应商，产品市场占有率位居行业前列。产品广泛运用于加油（气）机行业、新能源充电桩行业、自助终端支付及新零售等领域。在巩固传统卡支付系统地位的同时，公司持续加大研发投入，依托机电一体化的技术优势，推进关键环节的国产化自主可控，并重点布局多功能智能支付、无人值守支付终端等前沿方向。此外，凭借我国自主品牌乘用车市场份额提升及其供应链本土化趋势，公司的汽车线束业务获得了新的发展机遇。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计差错更正

元

	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后	调整后	调整前	调整后

	2025 年	2024 年		本年比上年增 减	2023 年	
		调整前	调整后		调整后	调整前
总资产	9,594,825,318.14	11,328,823,020.30	11,328,823,020.30	-15.31%	12,860,720,759.30	12,841,351,839.64
归属于上市公司股东的净资产	651,788,294.81	1,637,020,520.33	1,637,020,520.33	-60.18%	2,953,581,442.73	2,863,611,736.51
营业收入	4,683,413,113.17	4,731,422,456.95	4,731,422,456.95	-1.01%	5,314,393,561.48	5,316,816,774.69
归属于上市公司股东的净利润	-989,668,678.49	1,217,127,624.33	1,217,127,624.33	18.69%	1,254,543,084.66	1,292,140,424.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-993,270,865.09	1,190,354,426.11	1,190,354,426.11	16.56%	1,283,418,601.48	1,321,015,941.34
经营活动产生的现金流量净额	153,817,295.59	867,008,366.41	867,008,366.41	117.74%	2,045,514,999.44	2,045,514,999.44
基本每股收益（元/股）	-0.51	-0.63	-0.63	19.05%	-0.64	-0.67
稀释每股收益（元/股）	-0.51	-0.63	-0.63	19.05%	-0.64	-0.67
加权平均净资产收益率	-54.16%	-54.09%	-54.09%	下降 0.07 个百分点	-35.10%	-36.89%

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

根据中国证监会云南监管局于 2025 年 8 月 8 日出具的《行政处罚决定书》（（2025）2 号），公司 2021 年、2022 年年度报告存在虚假记载。根据证券监管要求及企业会计准则的有关规定，公司对 2021 年度、2022 年度财务报表进行差错更正，因前期年度财务报表的调整，进而对 2023 年度财务报表进行追溯调整。

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,500,809,475.09	1,319,544,602.65	1,045,965,372.81	817,093,662.62
归属于上市公司股东的净利润	-24,602,329.85	-118,290,525.62	-168,800,888.11	-677,974,934.91
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-29,596,890.00	-116,655,690.41	-166,108,873.16	-680,909,411.52
经营活动产生的现金流量净额	-344,170,127.38	-5,597,027.46	-76,023,182.96	579,607,633.39

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	90,583	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	82,451	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
云南云内动力集团有限公司	国有法人	33.60%	650,142,393.00	0	质押	94,339,623.00	
林永清	境内自然人	1.03%	20,000,000.00	0	不适用	0	
郑玉秀	境内自然人	0.65%	12,569,200.00	0	不适用	0	
#王世杰	境内自然人	0.49%	9,527,400.00	0	不适用	0	
陈永华	境内自然人	0.32%	6,180,000.00	0	不适用	0	
#陈宇	境内自然人	0.28%	5,495,300.00	0	不适用	0	
黄利军	境内自然人	0.27%	5,203,300.00	0	不适用	0	
李胜	境内自然人	0.21%	4,103,000.00	0	不适用	0	
刘浩	境内自然人	0.21%	4,062,700.00	0	不适用	0	
孙奇峰	境内自然人	0.21%	3,994,700.00	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	报告期末，上述前 10 名股东中云南云内动力集团有限公司为公司控股股东，云南云内动力集团有限公司与社会公众股东之间不存在关联关系及一致行动人关系。其他社会公众股东之间未知是否存在关联关系或是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人关系。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	（1）股东王世杰通过兴业证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 9,400,000.00 股，通过普通证券账户持有公司股票 127,400.00 股，合计持有公司股票 9,527,400.00 股； （2）股东陈宇通过国都证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有公司股票 5,495,300.00 股，未通过普通证券账户持有公司股票，合计持有公司股票 5,495,300.00 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

 适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

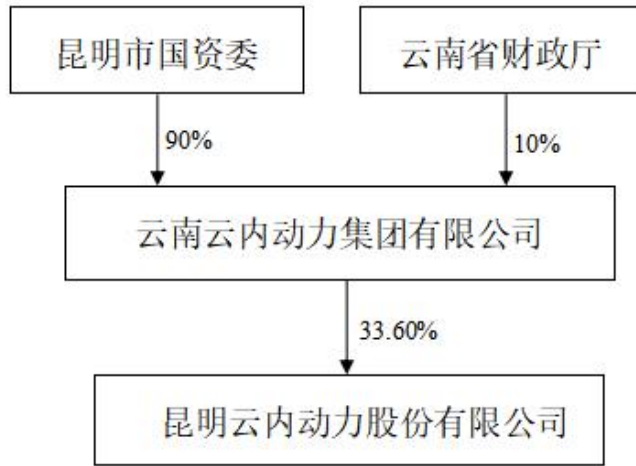
 适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

 适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

2025 年，在“双碳”战略深入推进、行业结构持续调整的背景下，商用车发动机市场面临新能源渗透率提升、竞争加剧等多重挑战，公司传统业务规模与盈利空间承压。为加快转型升级与市场布局，公司保持了较高的研发投入，且受前期亏损影响公司财务费用持续处于高位，导致公司日常经营产生的营业收入不足以覆盖营业成本及期间费用，报告期内净利润仍为负值。

面对外部挑战，公司围绕产品优化、管理提效、新业拓展与海外布局综合施策，推动经营质量改善。产品方面，通过结构优化与国产供应链替代，实现单台发动机毛利率的同比提升；管理方面，全面推行精细化与费用管控，期间费用实现同比下降，并通过加强营运资金管理提升效率；新兴业务方面，无人智驾物流车、智能割胶机等逐步形成销售增量；国际市场方面，依托技术合作与服务网络建设稳步拓展海外市场。在全体员工的共同努力下，通过上述多维度、系统性的举措，公司经营状况得到改善，2025 年实现利润总额-99,060.07 万元，同比减亏 22,112.76 万元；归属于上市公司股东的净利润-98,966.87 万元，同比减亏 22,745.89 万元，亏损幅度较去年同期收窄。

昆明云内动力股份有限公司

董 事 会

二〇二六年四月二十八日