

DESIGN CAPITAL LIMITED

設計都會有限公司



年報 2025

於開曼群島註冊成立之有限公司
股份代號 1545



設計都會有限公司 / 2025年年度報告

目錄

2	公司資料
3	主席報告
5	企業管治報告
18	管理層討論及分析
24	董事及高級管理層簡歷詳情
29	董事會報告
40	致本公司股東之獨立核數師報告
45	綜合損益及其他全面收益表
46	綜合財務狀況表
48	綜合權益變動表
50	綜合現金流量表
52	財務報表附註
110	五年財務概要

董事會

執行董事

阮友仁先生(主席兼行政總裁)

Wee Ai Quey女士

王秋華女士

非執行董事

高泉泰先生

林瑞慶先生

Dillon Kho Tse Kai先生(於2025年10月1日獲委任)

獨立非執行董事

林文正先生

吳志光先生

黃勤順先生

審核委員會

林文正先生(主席)

吳志光先生

林瑞慶先生

高泉泰先生

黃勤順先生

薪酬委員會

吳志光先生(主席)

林文正先生

林瑞慶先生

阮友仁先生

黃勤順先生

提名委員會

阮友仁先生(主席)

林文正先生

吳志光先生

高泉泰先生

黃勤順先生

公司秘書

余康怡女士

授權代表

阮友仁先生

余康怡女士

核數師

Ernst & Young LLP

新加坡執業會計師及特許會計師

第588章《財務匯報局條例》下獲認可公眾利益實體核數師

開曼群島註冊辦事處

Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681,

Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands

新加坡主要營業地點及總部

130 Joo Seng Road #07-05

Singapore 368357

香港主要營業地點

香港

鰂魚涌英皇道979號

太古坊一座43樓

股份過戶登記總處

Conyers Trust Company (Cayman) Limited

Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681,

Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands

香港股份過戶登記分處

卓佳證券登記有限公司

香港

夏慤道16號

遠東金融中心17樓

香港法律顧問

羅夏信律師事務所

香港

鰂魚涌英皇道979號

太古坊一座43樓

主要往來銀行

馬來西亞銀行(Malayan Banking Bhd)

股份代號

1545

本公司網站

www.designcapital.sg

主席報告

我謹代表設計都會有限公司(「本公司」)的董事(「董事」)會(「董事會」)謹此向各股東呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「2025財政年度」)的年度業績。

就新加坡的高檔傢俬業務及美國(「美國」)的電子商務傢俬分部而言，在可自由支配開支疲軟、成本壓力及消費者購買行為不斷變化的情況下，2025財政年度又是充滿挑戰的一年。因此，本集團於2025財政年度錄得虧損。儘管如此，我們仍專注於管理成本、精簡營運流程及應對充滿挑戰的經營環境。

財務業績

於2025財政年度，本集團的總收入約為51.1百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止年度(「2024財政年度」)減少約17.3%。我們的業績由2024財政年度的溢利約0.8百萬新加坡元減少至2025財政年度的虧損約1.3百萬新加坡元。我們持續減少過剩庫存和改善現金流的策略。我們的庫存從2024財政年度的約29.1百萬新加坡元減少到2025財政年度的約19.9百萬新加坡元，而現金及銀行結餘從2024財政年度的約31.7百萬新加坡元增加至2025財政年度的約37.5百萬新加坡元。

我們的美國傢俬銷售分部錄得收益約31.6百萬新加坡元，較2024財政年度減少約19.7%，佔本集團收益約61.9%。我們相信該減少主要歸因於消費者支出趨勢的變化、美國房屋交易量下降及高利率對消費者情緒及可自由支配開支造成不利影響。美國業務亦因其一名主要客戶的營銷策略變動而受到不利影響。儘管如此，美國業務繼續為本集團作出積極貢獻。

於2025財政年度，我們的室內設計分部錄得收益約4.8百萬新加坡元，較2024財政年度減少了約9.6%，這由於高端房地產市場放緩及項目確認周期有所延長。至於我們的傢俬銷售分部，我們將持續專注於我們在策劃現有品牌及新產品方面的核心優勢，並擴大我們的選擇範圍，為我們的客戶提供獨特的設計及解決方案。藉此，我們旨在保持競爭力及盈利能力，並在該分部的市場狀況改善時把握需求。

未來挑戰

儘管美國及新加坡的傢俬市場仍然充滿挑戰，我們將於截至2026年12月31日止財政年度繼續審慎管理業務，以應對全球不確定性、危機及競爭。伊朗戰爭及中東衝突導致油價上漲，並打擊了消費者情緒。油價上漲將對全球經濟產生通脹效應，並因政府試圖抑制通脹而導致利率上升。我們的貨物採購成本可能增加，而運費可能上漲，對我們的營運表現造成不利影響。

我們將繼續密切監察情況，審慎管理我們的庫存及成本，並繼續尋求發展業務的機會。

致謝

我謹此感謝各位忠誠的股東。我還要繼續感謝各同事、董事所給予的支持及業務合作夥伴的辛苦付出。

此 致

全體股東
謹啟

主席
阮友仁

2026年3月18日

企業管治報告

企業管治常規

董事會致力維持高水平的企業管治標準。

董事會相信，高度的企業管治標準對於為本公司及其附屬公司（「本集團」）提供框架保障股東利益、提升企業價值、制訂其業務策略與政策及提升其透明度及問責性起關鍵作用。

本公司已採納香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「《上市規則》」）附錄C1所載的企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文作為本公司企業管治常規的基礎。

本公司亦已建立企業管治架構，並已根據《上市規則》附錄C1所載企業管治守則制定一套政策及程序。該等政策及程序為增強董事會執行治理及對本公司的業務行為及事務進行適當監督的能力提供了基礎結構。

董事會認為本公司於2025年12月31日止年度（「本報告期」）已遵守企業管治守則所載的當時適用守則條文（除企業管治守則守則條文第B.3.5條及C.2.1條外），有關詳情的解釋載於本報告相關段落中。

證券交易的標準守則

本公司已採納《上市規則》附錄C3所載上市發行人董事進行的證券交易的標準守則（「標準守則」）。

已向所有本公司董事（「董事」）作出特定查詢，董事已確認彼等於整個本報告期均遵守標準守則。

本公司將為可能持有本公司並未公開的敏感股價消息的僱員訂立有關證券交易的書面指引（「僱員書面指引」），該等指引不遜於標準守則。本公司並不知悉僱員有違反僱員書面指引的情況。

董事會

董事會監管本集團業務、戰略決定及表現以及客觀採取符合本公司的最大利益的決策。

董事會應定期檢討董事向本公司履行職責所需付出的貢獻，以及有關董事是否付出足夠時間履行職責。

董事會成員

董事會於本報告期有九名董事，包括三名執行董事、三名非執行董事及三名獨立非執行董事。以下為董事會成員詳情：

執行董事

阮友仁先生(主席兼行政總裁)
Wee Ai Quey女士(首席營運總監)
王秋華女士(財務總監)

非執行董事

高泉泰先生
林瑞慶先生
Dillon Kho Tse Kai先生(於2025年10月1日獲委任)

獨立非執行董事

林文正先生
吳志光先生
黃勤順先生

董事的簡歷載於本年度報告第24頁至第28頁「董事及高級管理層簡歷詳情」一節。除Dillon Kho Tse Kai先生為高泉泰先生的堂侄外，董事會其他成員之間並無任何關係。

董事會會議

董事會定期會議應每年至少舉行四次，大部分董事親身出席，或透過電子通訊方法積極參與。

本報告期內，本公司共召開了四次董事會會議，大多數董事出席了董事會會議。本報告期後，2026年3月舉行了一次董事會會議，以審查年度業績並建議截至2025年12月31日止年度的末期股息(如有)。

除定期召開董事會會議外，主席至少每年與獨立非執行董事舉行一次沒有其他董事在場的會議。

主席及行政總裁

本公司主席及行政總裁之職務均由阮友仁先生擔任。

根據企業管治守則守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，經考慮本集團營運性質及範疇、阮友仁先生於行內的豐富經驗、對本集團營運的熟悉程度，董事會相信由阮友仁先生擔任兩個角色符合本集團的最大利益，而如此亦不會有損董事會之間的權力平衡及董事會目前以非執行董事及將帶來獨立判斷的獨立非執行董事為多數。此外，所有重大決定透過諮詢董事會成員及相關董事委員會後作出，以保障權利能達致足夠平衡。

獨立非執行董事

本報告期內，董事會始終符合《上市規則》有關任命至少三名代表董事會三分之一的獨立非執行董事的要求，而其中一名須具有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識，惟本報告另有披露者除外。

本公司已根據《上市規則》第3.13條所載的獨立性指引，收到各獨立非執行董事關於其獨立性的書面確認。本公司認為所有獨立非執行董事均為獨立。

委任及重選董事

企業管治守則之守則條文B.2.2條規定，全體董事(包括有指定任期之董事)須至少每三年輪值退任一次。

每一名董事已簽訂一份服務合約(對執行董事而言)或委任函(對非執行董事及獨立非執行董事而言)，任期計三年，並須根據本公司組織章程細則(「**組織章程細則**」)條文輪席退任及重選。

根據組織章程細則，當時三分之一董事(倘人數並非三或三的倍數，則為最接近但不低於三分之一的董事)須於每屆股東週年大會上輪值退任，惟每名董事須至少每三年輪值退任一次。組織章程細則亦規定，任何為填補臨時空缺而獲董事會委任或經股東選出的董事及任何新增之董事會額外成員，其任期自其委任起直至本公司下屆股東週年大會為止，並須於該股東大會上膺選連任。

董事會及管理層各自的職責、責任及貢獻

董事會應負責領導及監控本公司，並共同負責指導及監管本公司的事務。

董事會直接並透過其委員會間接引導及指導管理層，制定戰略並監督其實施情況、監督本集團的營運及財務表現，並確保建立健全的內部監控與風險管理系統。

所有董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)已為董事會提供廣泛寶貴的業務經驗、知識及專長，以確保董事會高效及有效運作。獨立非執行董事負責確保本公司的高標準監管報告，並在董事會中提供平衡，以就企業行動及營運提出有效的獨立判斷。

所有董事均可全面且及時查閱本公司的所有資料，並可應要求在適當情況下尋求獨立的專業意見，本公司將承擔董事履行對本公司的職責而產生的有關費用。

董事會對本公司所有重要事項保留其決定，當中包括政策事項、策略及預算、內部監控及風險管理、重大交易(特別是可能涉及利益衝突的交易)、財務資料及其他重要業務事宜。管理層則負責執行董事會決議、指導及協調本公司的日常營運及管理任務。本公司會定期檢討授權安排，以確保該等安排符合本公司的需要。

本公司已就董事及高級管理層因在公司業務中面對的法律訴訟為董事及高級人員作適當投保。投保範圍將每年檢討一次。

董事持續專業發展

董事應緊貼監管發展及變化，以有效履行其職責，並確保其對董事會的貢獻保持知情且相關。

董事應參與適當的持續專業發展以建立和更新自身的知識及技能。本公司將為董事安排內部簡報會，及在適當情況下向董事提供相關主題的閱讀材料。本公司鼓勵全體董事參與相關培訓課程，相關費用由本公司承擔。

本報告期及截至本報告日期的董事培訓記錄摘要如下：

董事	培訓類別 ^{附註}
執行董事	
阮友仁先生	A 及 B
Wee Ai Quey 女士	A 及 B
王秋華女士	A 及 B
非執行董事	
高泉泰先生	B
林瑞慶先生	B
Dillon Kho Tse Kai 先生 (於 2025 年 10 月 1 日獲委任)	A
獨立非執行董事	
林文正先生	A 及 B
吳志光先生	B
黃勤順先生	B

附註：

培訓類別

A： 參加培訓課程，包括但不限於簡介會、研討會、會議及工作坊

B： 閱讀相關的新聞快訊、報章、期刊、雜誌及相關出版刊物

董事確認

Dillon Kho Tse Kai 先生已於 2025 年 9 月 25 日收到就有關上市規則第 3.09D 條的法律意見，並確認明白作為本公司董事的責任。

董事委員會

董事會已成立三個委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會。該等委員會協助董事會履行其職責及監管本公司事務的特定方面。本公司所有董事委員會均已訂明書面職權範圍，以明確其權限及職責。審核委員會、薪酬委員會及提名委員會的職權範圍登載於本公司及聯交所網站，並可應股東要求供其查閱。

主席及各董事委員會成員名單載於第2頁的「公司資料」。

審核委員會

審核委員會由五名成員組成，即非執行董事高泉泰先生及林瑞慶先生以及獨立非執行董事林文正先生、吳志光先生及黃勤順先生。林文正先生為審核委員會主席。

審核委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的職權範圍。審核委員會的主要職責為透過就本集團的財務申報程序、內部監控及風險管理系統的成效提供獨立見解以協助董事會、監管審核程序、發展及檢討本集團政策，以及履行董事會指派的其他職責及責任。如有需要，審核委員會可於履行彼等職責時尋求獨立專業意見，費用及開支由本公司承擔。

於本報告期內，審核委員會召開了兩次會議，審閱中期及年度財務業績及報告以及財務報告的重大事項、財務及會計政策及常規、運營及合規管制、風險管理及內部控制系統的有效性以及內部審計職能、任命外聘核數師及聘用非核數服務以及相關的工作範圍以及讓員工就可能的不當行為提出關切的安排。

於本報告期內，審核委員會已與外聘核數師舉行了會議，執行董事均未出席。董事會與審核委員會就續聘外聘核數師並無意見分歧。

薪酬委員會

薪酬委員會由五名成員組成，即執行董事阮友仁先生，非執行董事林瑞慶先生，獨立非執行董事林文正先生、吳志光先生及黃勤順先生。吳志光先生為薪酬委員會主席。

薪酬委員會的職權範圍不遜於企業管治守則所載的職權範圍。薪酬委員會的主要職責為就服務合約年期、薪酬待遇及有關董事及高級管理層的薪酬政策根據企業管治守則之守則條文E.1.2(c)(ii)條提供建議、檢討按表現發放的薪酬及確保概無董事或任何彼等聯繫人釐定彼等自身薪酬。

薪酬委員會於報告期內召開一次會議，以檢討及就執行董事的薪酬政策及薪酬待遇(包括服務合約條款)向董事會提出建議，以及檢討及採納執行董事的績效獎勵計劃，及審閱及／或酌情批准有關購股權計劃(定義見下文「購股權計劃」)之事宜。

提名委員會

提名委員會由五名成員組成，即執行董事阮友仁先生，非執行董事高泉泰先生以及獨立非執行董事林文正先生、吳志光先生及黃勤順先生。阮友仁先生為提名委員會主席。

企業管治守則的守則條文第B.3.5條規定發行人應為提名委員會委任至少一名不同性別的董事。提名委員會現時由單一性別董事組成。本公司將調任現有董事或委任新董事加入提名委員會，以遵守該守則條文。

提名委員會的職權範圍的要求不遜於於2025年7月1日生效的變更前企業管治守則所載條款。提名委員會的主要職責為按年檢討董事會的架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)、就任何為更能配合本集團企業策略而擬作出的變動向董事會提出建議、物色具備合適資格可擔任董事的人士、評估獨立非執行董事的獨立性以及就董事委任或續任及董事繼任計劃向董事會提出建議。

在評估董事會組成時，提名委員會將考慮本公司的董事會多元化政策中規定的各個方面以及與董事會多元化相關的因素。提名委員會將在必要時討論並商定實現董事會多元化的可衡量目標，並將其推薦予董事會通過。

本報告期內，提名委員會舉行了三次會議，審議了董事會的結構、規模及組成以及獨立非執行董事的獨立性，並審議了在股東週年大會上當選的退任董事的資格及審查董事及高級職員的保險。提名委員會認為維持董事會多元化觀點的適當平衡。

董事會成員多元化政策

本公司已採納董事會成員多元化政策，其載列達致及維持董事會成員多元化的目標及方法。本公司明白並深信董事會成員多元化對提升其經營業績及表現質素裨益良多。

本公司的董事會成員多元化政策之詳情載列如下：

- 為達致可持續及均衡的發展，本公司視董事會層面日益多元化為支援其達到戰略目標及可持續發展的關鍵元素。
- 在釐定董事會的組成時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技巧、知識，以及服務任期（「多元化範疇」）。
- 董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。
- 甄選人選將按一系列多元化範疇為基準，最終將按人選的長處及可為董事會作出的貢獻而作決定。

於2025年12月31日，董事會有兩名女性成員，佔董事會成員22%。董事會的目標為至少保持目前的女性代表水平，最終目標是實現性別均等。董事會將在識別適合的候選人時繼續擇機增加女性成員的比例。在考慮董事會繼任時，提名委員會將於適當時候委聘獨立專業獵頭公司，以協助物色具備合適資格加入董事會的潛在候選人。董事會認為本公司一直貫徹執行董事會成員多元化政策。

提名委員會將於每年的企業管治報告內，以多元化範疇報告有關董事會的組成情況，並監測董事會成員多元化政策的執行情況。

提名委員會將審查董事會成員多元化政策（如適用），以確保其有效性。提名委員會將討論任何可能或需作出的修訂，並向董事會提出任何該等修訂建議，供其審議及批准。

員工多元化

截至2025年12月31日，我們有95名（2024年：104名）全職僱員（包括高級管理層）。其中男性31人及女性64人。三名高級管理層成員均為女性。董事會認為，員工及高級管理層的性別多元化得令人滿意的維持。本集團決心於整個員工隊伍中保持性別多元化及平等，於招聘員工時亦會確保性別多元化，並致力為全體員工提供職業發展機會。董事會希望通過適當的努力來培育本集團一直倡導的性別多元化的文化，以實現上述目標。

董事會獨立性

獨立非執行董事向董事會提供公正的判斷及建設性的相對建議，以提升董事會的效率及決策。非執行董事的獨立性於委任時評估，並每年審閱。有時情況亦需要重新考慮該等非執行董事的獨立性。提名委員會將審閱候選人的資料，並考慮彼等教育背景、專業資格及投入時間履行職責的能力。除其他甄選標準外，提名委員會亦將考慮現有董事會的組成及技能組合。本公司審閱及認為現有機制能有效確保董事會獲得獨立意見及觀點。

提名政策

- (1) 本公司已採納提名政策，其載列提名委員會就本公司董事委任及董事繼任計劃向董事會提出建議的關鍵甄選準則及原則。
- (2) 提名政策載列評估向董事會建議的人選的適合性或續聘任何現有董事會成員的因素，包括但不限於以下各項：
 - (a) 誠信的聲譽；
 - (b) 成就、經驗和聲譽；
 - (c) 對本公司業務給予足夠的時間、興趣和關注的承諾；
 - (d) 所有方面的多樣性，包括但不限於性別、年齡、文化／教育和專業背景、技能、知識和經驗；
 - (e) 有能力協助及支援管理層，並為本公司達致成功作出重大貢獻；
 - (f) 符合載列於《上市規則》第3.13條對委任獨立非執行董事所規定的獨立性準則；及
 - (g) 提名委員會或董事會可能不時決定的任何其他相關因素。
- (3) 提名委員會可提名候選人或邀請董事會成員提名候選人(如有)，並須就潛在候選人進行充分的盡職審查並作出建議，以供董事會審議及批准。

企業管治職能

董事會有責任履行企業管治守則之守則條文第A.2.1條所載的職能。

於本報告期內，董事會審議了本公司的企業管治政策及實踐、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展、本公司遵守法律法規要求的政策及實踐、遵守標準守則及員工書面指引及本公司遵守企業管治守則及本企業管治報告中所披露者。

企業管治報告

董事出席記錄

本公司舉行了四次董事會會議、兩次審核委員會會議、一次薪酬委員會會議、三次提名委員會會議及一次股東週年大會（「股東週年大會」）。於本報告期內，每位董事出席本公司董事會及董事會委員會會議以及股東大會的記錄如下：

董事姓名	出席／會議數目				
	董事會	審核委員會	薪酬委員會	提名委員會	股東週年大會
阮友仁先生	4/4	–	1/1	3/3	1/1
Wee Ai Quey 女士	4/4	–	–	–	1/1
王秋華女士	4/4	–	–	–	1/1
高泉泰先生	4/4	2/2	–	3/3	1/1
林瑞慶先生	4/4	2/2	1/1	–	1/1
Dillon Kho Tse Kai 先生*	1/4	–	–	–	–
林文正先生	4/4	2/2	1/1	3/3	1/1
吳志光先生	4/4	2/2	1/1	3/3	1/1
黃勤順先生	3/4	2/2	0/1	2/3	1/1

* Dillon Kho Tse Kai 先生於2025年10月1日獲委任。

除定期舉行董事會會議外，主席於截至2025年12月31日止年度亦與獨立非執行董事舉行兩次會議。

風險管理及內部監控

董事會確認其風險管理及內部監控系統的責任並檢討其有效性。審核委員會負責協助董事會處理以上事項。有關系統旨在管理而非消除未能實現業務目標的風險，且僅可合理（而非絕對）保證不會出現重大錯報或損失。

本集團已制訂並實施風險管理政策，以處理本集團可能因其營運而面臨的各項潛在風險，包括經營風險、信貸風險及市場風險。就若干特定風險採取的風險管理措施包括：

- (1) 董事定期監察本集團擁有業務網絡的國家（包括美國、新加坡及馬來西亞）的經濟、政策、社會及市況，並調整本集團的定價及推廣策略；
- (2) 為減低經營風險，本集團已採納嚴格的質量控制政策，據此，質量控制團隊將檢查產品、探訪供應商工廠以對質量及製造過程進行突擊檢查、與供應商溝通及定期監察貨運代理的表現，從而避免延遲交付產品或供應次貨的風險；及
- (3) 董事意識到改善信貸政策的重要性，故已設立信貸期及收回貿易應收款項的程序。

本集團亦已制定一套內部監控措施，以促進本集團業務的有效營運。

各部門定期進行內部監控評估，以識別可能對本集團業務以及主要營運及財務程序、監管合規及資訊安全等各方面造成影響的風險。自我評估每年會進行一次，以確認每個部門都正確遵守了管制政策。

管理層與各部門主管協力評估出現風險的可能性、提供處理方案及監察風險管理進程，以及向審核委員會及董事會報告所有結果及系統的成效。

管理層已就本報告期向董事會及審核委員會確認風險管理及內部監控系統的成效。

本公司已就提供內部審核職能及履行獨立審閱風險管理及內部監控系統是否充分有效委聘外聘專業事務所。內部審核職能乃核查有關會計慣例及所有重要監控的主要事項並向審核委員會提供其結果及改善建議。

董事會在審核委員會以及管理層報告及內部審核結果的支持下，已就本報告期間對本公司風險管理及內部監控系統作出檢討，檢討範疇包括財務、營運及合規監控，並認為該等系統有效適切。年度檢討亦涵蓋財務報告及內部審核工作及員工資格、經驗及相關資源。

本公司已制定其披露政策，為本公司董事、高級管理層及相關僱員提供了處理機密資料、監察資料披露及回應查詢的一般指引。已實施管制程序以確保嚴格禁止未經授權訪問及使用內部信息。

董事對財務報表須承擔的責任

董事承認彼等有關編製本公司截至2025年12月31日止年度的財務報表之責任。

董事並不知悉任何事件或狀況涉及可能對本公司持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定因素。

本公司獨立核數師對財務報表申報責任的聲明，載於第40至44頁的致本公司股東之獨立核數師報告。

高級管理層的薪酬

年內支付予高級管理層成員的薪酬按級別載列如下：

薪酬級別	人數
500,001至1,000,000港元	2
1,500,001至2,000,000港元	1

企業管治報告

核數師薪酬

本公司外聘核數師有關彼等就本公司截至2025年12月31日止年度財務報表之申報責任之聲明載於本年度報告「致本公司股東之獨立核數師報告」一節。

截至2025年12月31日止年度，就核數服務及非核數服務已付本公司外聘核數師的薪酬分別約233,000新加坡元及6,000新加坡元。

截至2025年12月31日止年度，就核數服務及非核數服務已付本公司外聘核數師新加坡Ernst & Young LLP及其他外聘核數師的薪酬分析載列如下：

服務類別	已付／應付費用 千新加坡元
核數服務	
新加坡Ernst & Young LLP	230
其他外聘核數師	3
非核數服務	
新加坡Ernst & Young LLP — 稅務服務	6
	<hr/>
	239

公司秘書

余康怡女士（「余女士」）於2024年9月27日在緊隨鍾希汶女士之辭任後獲委任為本公司的公司秘書。余女士為羅夏信律師事務所的合夥人，並自2005年起獲准成為香港高等法院的律師。

全體董事均可就企業管治及董事會常規和事宜取得公司秘書的意見及服務。執行董事王秋華女士獲指定為本公司的主要聯絡人，負責與余女士就本公司的企業管治以及秘書及行政事宜進行工作及溝通。

截至2025年12月31日止年度，余女士已遵守《上市規則》第3.29條接受不少於15小時的相關專業培訓。

股東權利

為保障股東權益及權利，本公司應就各重大獨立事項(包括選舉個別董事)於股東大會上提呈獨立決議案。根據《上市規則》，於股東大會提呈的所有決議案將以投票方式表決，而投票結果將於各股東大會結束後在本公司及聯交所網站登載。

召開股東特別大會

根據組織章程細則第58條，任何一位或以上於遞呈要求當日持有不少於本公司繳足股本(具本公司股東大會之投票權)十分之一的股東於任何時候有權透過向本公司董事會或公司秘書發出書面要求，要求董事會召開股東特別大會，以處理該要求中指明的任何事務；且該大會應於遞呈該要求後兩個月內舉行。倘於遞呈當日起21日內，董事會並未開展召開有關大會之程序，則遞呈要求人士可自發以同樣方式作出此舉，而遞呈要求人士因董事會之缺失而產生的所有合理開支應由本公司向遞呈要求人償付。

於股東大會上提呈議案

董事會並不知悉組織章程細則及開曼群島法公司法項下有任何條文允許本公司股東於股東大會上提呈議案。股東擬於股東大會上提呈議案，可參照前段所述遞呈書面要求以要求召開本公司股東特別大會。

向董事會提問

關於向董事會作出任何查詢，股東可將書面查詢發送至本公司。本公司通常不會處理口頭或匿名的查詢。

聯絡資料

股東可將上述查詢或請求發送至以下地址：

地址：香港鰂魚涌英皇道979號太古坊1座43樓(抬頭請註明公司秘書收)

為免生疑，股東須將書面要求、通知或聲明的經簽署正本或查詢(視乎情況而定)送交至上述地址，並提供彼等的全名、聯絡資料及身份，方為有效。股東資料可能根據法例規定而予以披露。

憲法文件的變更

於本報告期間，本公司並無對其章程大綱與章程細則(「**公司章程大綱與章程細則**」)作出任何更改。本公司的第二份經修訂及重訂之公司章程大綱與章程細則，可於本公司網站及聯交所網站查閱。

與股東的溝通及投資者關係

本公司認為，與股東有效溝通對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。本公司致力維持與股東持續溝通，尤其是根據本公司的股東溝通政策（「**股東溝通政策**」）透過股東週年大會及其他股東大會，適時透過本公司及聯交所網站發佈財務報告、申報表、公告及通告，以及在本公司網站提供本集團的最新資料。董事（或彼等的代表（倘適用））將出席股東週年大會以會見股東及回答彼等的查詢。董事會已審閱本公司於報告期內進行的股東及投資者參與及溝通活動，並對股東溝通政策的執行及有效性表示滿意。

有關股東的政策

本公司已制訂股東通訊政策以確保股東的意見及顧慮獲妥善解決。此政策獲定期檢討以確保其有效性。

本公司將本公司股東的穩定及可持續回報視為其目標。因此，本公司已採納以下所載的股息政策：

1. 在決定是否建議派付股息及於建議或宣派股息時，董事會全權酌情建議任何股息，並考慮（其中包括）：
 - 本集團的實際及未來營運業績及盈利；
 - 本集團的發展計劃；
 - 本集團的資本要求及盈餘、現金流量以及一般財務狀況；
 - 適用法律及法規；及
 - 任何董事會認為適當的其他因素。
2. 董事可建議基於任何財政年度的本公司權益股東應佔可分派純利向股東作出分派，可為中期及／或末期股息。
3. 本公司的股息宣派亦受開曼群島法律、組織章程大綱及細則（經不時修訂）以及任何適用法律、規則及法規的任何限制（包括但不限於不時更新之《上市規則》）。
4. 股息將以港元支付。

財務摘要

本集團截至2025年12月31日止財政年度的業績概述如下：

- 總收益約51.1百萬新加坡元(2024年：約61.8百萬新加坡元)，較2024年減少約17.3%。
- 毛利約16.3百萬新加坡元(2024年：約18.9百萬新加坡元)，較2024年減少約14.1%。
- 本公司股東應佔本年度虧損約1.7百萬新加坡元(2024年：溢利約0.3百萬新加坡元)。
- 本集團於2025年12月31日的總現金及銀行結餘約37.5百萬新加坡元(2024年：約31.7百萬新加坡元)。
- 董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息(2024年：無)。

業務回顧

本集團總部設於新加坡，為美國(「美國」)歷史悠久的第三方電子商務平台傢俬賣家，以及新加坡中高端傢俬零售商及主要在新加坡營運的綜合家居設計解決方案供應商。截至2025年12月31日止財政年度(「**2025年財政年度**」)，本集團之收益約為51.1百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止年度(「**2024年財政年度**」)的約61.8百萬新加坡元減少約17.3%。該減少乃主要由於美國傢俬銷售分部、傢俬銷售分部及室內設計分部的收益減少。儘管收益下降，與2024年財政年度的30.6%相比，本集團能實現更高的毛利率約31.8%。本集團維持著健康的財務狀況和現金狀況，使其能夠渡過這段充滿挑戰的時期，並容許本集團尋找有利於股東的新業務活動。

美國傢俬銷售

於截至2025年12月31日止年度，我們主要向美國傢俬電子商務平台客戶出售「Target Marketing Systems」、「TMS」、「Simple Living」及「Lifestorey」品牌的產品。我們的客戶包括美國主要電子商務銷售平台，其轉賣產品至終端消費者。美國傢俬銷售分部收益約31.6百萬新加坡元(2024年：約39.4百萬新加坡元)，較2024年減少約19.7%，佔本集團收益約61.9%。該下跌主要由於美國利率維持在高位，而且消費者持續優先考慮必需品而非家具等非必需品，導致房屋交易量下降。

管理層討論及分析

傢俬銷售

為照顧不同市場分部的客戶喜好，我們提供一系列風格多樣、價格水平不一的產品，並於新加坡以品牌「Marquis」、「Lifestorey」及「Fendi Casa Singapore」命名的零售點展示。於本報告日期，我們於新加坡經營五個銷售點，其中兩個以品牌「Marquis」經營、一個以品牌「Fendi Casa Singapore」經營以及兩個以品牌「Lifestorey」經營。我們亦為個人及企業客戶提供項目式的裝飾服務（「特別項目」），為住宅及商用物業採購及安裝傢俬。

截至2025年12月31日止年度，傢俬銷售分部產生的收益約為14.7百萬新加坡元（2024年：約17.1百萬新加坡元）。該下跌主要由於高端住宅零售市場的成長放緩。儘管如此，我們將繼續專注於我們在現有品牌和新產品策劃及展覽上的優勢，並擴大我們的產品範圍，為我們的客戶提供獨特的設計和解決方案。截至2025年12月31日止年度，來自新加坡零售點的收益減少至約8.1百萬新加坡元（2024年：約9.2百萬新加坡元）。

傢俬銷售分部之特別項目的收益由截至2024年12月31日止財政年度的約8.0百萬新加坡元減少約1.3百萬新加坡元至截至2025年12月31日止財政年度的約6.6百萬新加坡元，主要由於延遲交付。

室內設計

我們於1981年以室內設計解決方案供應商開展業務，目前以品牌「SuMisura」進行營銷。我們擁有強大的室內設計及傢俬採購能力。憑藉專注於設計解決方案、家居創意及國際設計趨勢，並運用我們團隊的設計能力，我們的作品廣受物業發展商及業主好評。由於高端房地產市場增長放緩及項目確認周期有所延長，室內設計及裝修服務收益由截至2024年12月31日止年度約5.3百萬新加坡元減少約0.5百萬新加坡元至截至2025年12月31日止年度約4.8百萬新加坡元。

前景展望

總體而言，伊朗戰爭導致油價飆升，進而對全球經濟產生通脹影響。這反過來導致利率普遍上升以及股票和債券市場的避險情緒。這可能會抑制消費者情緒，並影響我們的新加坡和美國業務。此外，倘戰爭持續且油價在一段較長時期內仍居高不下，我們的庫存補充成本與運費將會上升，進而對盈利能力產生負面影響。

美國傢俬銷售

我們預期美國電商傢俬市場的經營環境於2026年仍將充滿挑戰。長期利率處於高位以及美國貿易政策可能出現變動（包括徵收或調整關稅），或會影響全球經濟狀況。有關因素可能影響消費者情緒及可支配開支，進而可能影響對我們傢俬的需求，並因此可能影響本集團截至2026年12月31日止財政年度（「**2026年財政年度**」）的財務表現。有鑑於此，我們將於2026年財政年度繼續審慎及謹慎地管理業務，以應對全球的不確定性和危機。

傢俬銷售

展望2026年財政年度，我們預期新加坡高端傢俬市場的營商狀況仍不明朗，消費者將持續抱持謹慎消費態度。在此環境下，本集團將繼續專注於高端市場，同時力求鞏固及維持其市場地位。本集團將繼續透過積極的數字及實體市場推廣活動及營銷事宜觸達客戶，以維繫客戶關係。

室內設計

我們的室內設計分部於2025年財政年度持續實現盈利，而鑑於目前手頭項目及我們的忠實客戶基礎，加上我們於設計方面的優勢、聲譽及優良往績，我們預計該業務分部將於2026年財政年度為本集團作出積極貢獻。

財務回顧

收益

本集團收益由截至2024年12月31日止財政年度約61.8百萬新加坡元減少約17.3%至截至2025年12月31日止財政年度約51.1百萬新加坡元。該減幅主要由於貿易緊張和地緣政治不確定性，令美國傢俬銷售分部、傢俬銷售分部及室內設計分部的收益減少。

本集團毛利率由截至2024年12月31日止年度的約30.6%增加至截至2025年12月31日止年度的31.8%。

銷售及分銷開支

本集團的銷售及分銷開支由截至2024年12月31日止年度的約11.5百萬新加坡元減少約1.0百萬新加坡元或9.1%，至截至2025年12月31日止年度的約10.5百萬新加坡元。該減少主要是由於廣告開支、倉庫租金、員工薪金及銷售佣金減少。

行政開支

本集團的行政開支由截至2024年12月31日止年度的約6.9百萬新加坡元增加約0.9百萬新加坡元或12.9%，至截至2025年12月31日止年度的約7.8百萬新加坡元。這主要是由於撇減存貨撥備及匯兌差額增加，部分被員工成本、折舊及使用權資產折舊減少所抵銷。

融資成本

本集團融資成本由截至2024年12月31日止年度的約0.7百萬新加坡元減少約16.0%至截至2025年12月31日止年度的約0.6百萬新加坡元。該減少主要由於租賃負債利息減少約0.1百萬新加坡元。

其他收入及收益

本集團的其他收入及收益淨額由截至2024年12月31日止年度的約1.7百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元或14.3%，至截至2025年12月31日止年度的約1.4百萬新加坡元。其他收入及收益淨額的減少主要由於利息收入減少。

管理層討論及分析

所得稅開支

本集團的所得稅開支較截至2024年12月31日止年度減少約0.6百萬新加坡元。所得稅開支減少，主要由於利潤減少以致支付新加坡所得稅項減少、新加坡公司利用本集團稅務抵免及遞延稅項減少。

(虧損)／溢利

本集團本年度內業績由截至2024年12月31日止年度的溢利約0.8百萬新加坡元減少至截至2025年12月31日止年度的虧損約1.3百萬新加坡元。該減少主要是由於收益減少。

其他全面(虧損)／收入

於2025財政年度，本集團錄得其他全面虧損約1.8百萬新加坡元，此乃由於將美國及馬來西亞附屬公司的淨資產換算為新加坡元所致。此為根據國際會計準則(「國際會計準則」)第21號產生的非現金會計影響，並不影響本集團的經營溢利、除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(「EBITDA」)或現金流量。累計匯兌差額仍保留在權益(匯兌波動儲備)中，並僅於出售相關海外業務時重新分類至損益。

流動資金、財務資源及資本架構

整體財務狀況

本集團於2025年12月31日的總現金及銀行結餘約37.5百萬新加坡元(2024年：約31.7百萬新加坡元)，其中大部分以港元、新加坡元及美元列值。於2025年12月31日，本集團現金及銀行結餘(不包括定期存款)約29.5百萬新加坡元(2024年：約31.1百萬新加坡元)。

本集團於2025年12月31日錄得流動資產總值約65.0百萬新加坡元(2024年：約68.4百萬新加坡元)及於2025年12月31日錄得流動負債總額約14.1百萬新加坡元(2024年：約15.1百萬新加坡元)。於2025年12月31日，本集團流動比率約4.6(2024年：約4.5)，以流動資產除以流動負債計算。

本集團之營運主要由其業務營運產生之收益、可動用現金及銀行結餘以及銀行借款提供資金，而銀行借款所適用之利率主要為固定利率。

本集團的資金及財資目標主要為維持充裕的現金流量，以應付不時產生的營運開支、償還債務，以及支持資本支出及其他財務承諾。

基於本集團於2025年12月31日的財務狀況，董事會認為，本集團營運資金足以為營運及未來發展計劃提供資金。

資產負債比率

於2025年12月31日，本集團資產負債比率為約0.04%(2024年：約0.12%)，乃以債務總額(借款)除以權益總額再乘以100%計算。

或然負債

於2025年12月31日，本集團概無任何重大或然負債或擔保(2024年：無)。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團並無任何重大資本承擔(2024年：無)。

資本結構

於2025年及2024年12月31日，本公司的資本架構主要包括已發行股本及儲備。

主要風險及不確定因素

本集團的財務狀況、經營業績、業務及前景可能會受到若干風險及不確定因素影響。以下為本集團已識別的主要風險及不確定因素。除下文所列者外，可能存在本集團並未知悉或目前可能不重要但日後可能變得重要的其他風險及不確定因素。

市場風險

由於本集團經營零售業務，故面臨因業務經營所在國家(包括美國、新加坡及馬來西亞)的經濟、政策及社會狀況發生變化而相關的市場風險。地方經濟或全球經濟下滑均可能削弱本集團的產品需求。董事定期監察市場狀況，並調整定價及促銷策略。

經營風險

由於本集團大部分產品採購自其他國家，本集團面臨產品交付延誤或供應有瑕疵產品風險，可能會影響銷售。本集團採取嚴格質量監控政策，據此，質量監控團隊將於產品交付至倉庫或第三方訂單處理中心時對產品進行檢測。本集團之高級管理層將不時走訪供應商的工廠以就產品質素及生產過程作突擊檢測。有鑒於此，本集團與供應商保持定期溝通，確保本集團及時知悉任何可能的交付延期，且本集團亦監察所聘用的貨運代理商的表現。董事亦定期監察銷售數據及存貨水平，本集團通常會維持一定的存貨水平，本集團董事預期有關存貨水平足以令本集團維繫最少三個月經營。如有必要，本集團將調整存貨水平。儘管貨運供應及相關運費成本一直充滿挑戰，但本集團將繼續通過與多家貨運代理合作以確保我們獲得最具競爭力的報價和服務，從而減低這一風險。

信貸風險

於截至2025年12月31日止年度，信貸風險主要源於應收美國客戶的貿易款項。本集團董事明白改善信貸政策的重要性，據此，本集團已就貿易應收款項的收回設立信貸期及程序。

管理層討論及分析

外匯風險

本集團的報告貨幣為新加坡元。截至2025年12月31日止年度，本集團的現金及銀行結餘主要以港元、新加坡元和美元計價。本集團的銷售額主要以美元及新加坡元計值。然而，本集團大部分的採購以美元及歐元結算。因此，本集團受美元、歐元及港元兌新加坡元的匯率波動影響。

本集團並未訂立任何協議，藉以對沖與任何外幣有關的外匯風險，亦不保證未來能按商業上切實可行的條款訂立該等協議。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，我們有95名(2024年：104名)全職僱員，其中68名位於新加坡、13名位於美國及14名位於馬來西亞。

於截至2025年12月31日止年度，員工成本(包括董事酬金)約7.0百萬新加坡元(2024年：約7.6百萬新加坡元)。

本集團向僱員提供具競爭力的薪金、津貼及按僱員個人表現、對本集團業績的貢獻及相關工作經驗發放的表現花紅。此外，本集團亦參與了適用於其所營運的所在國家的強制性國家退休金計劃。本集團並無可用的沒收供款以減少未來年度的退休金計劃供款。

本集團亦不時向僱員提供內部培訓方案。培訓方案包括裝飾及室內設計行業趨勢、產品知識、銷售技巧、零售管理、客戶服務及產品陳列，以增加僱員對本集團的歸屬感，繼而提高經營效率。

本集團抵押資產

於2025年12月31日，本集團尚未動用的銀行融資合共約3.4百萬新加坡元。(2024年：約3.0百萬新加坡元)。

重大投資及資本資產的未來計劃

於2025年12月31日，本集團概無其他重大投資及資本資產的計劃。

重大投資、重大收購及出售

除本報告另有披露者外，於截至2025年12月31日止財政年度，本集團於年內並無任何重大投資、重大收購或出售資產、附屬公司、聯營公司或合營企業。

末期股息

董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息(2024：無)。

執行董事

阮友仁先生(「**阮先生**」)，61歲，於2018年3月29日獲委任為董事、主席兼行政總裁，並於2018年4月13日獲調任為執行董事。彼為提名委員會主席及薪酬委員會成員。阮先生主要負責本集團整體企業策略、業務發展及營運(包括於美國的營運)。阮先生於室內設計及傢俬業擁有逾30年經驗。阮先生於1994年9月1日加入本集團擔任總經理(首長級職級)及於1995年5月成為董事。彼其後由2010年3月至2017年8月擔任Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司)集團行政總裁及總經理。

阮先生於1989年6月取得新加坡國立大學會計學士學位。

阮先生亦曾為一間生活時尚裝飾公司Nobel Design Holdings Pte Ltd(當時於新加坡交易所的股份代號：547)的執行董事，自其於1996年11月25日於新加坡證券交易所有限公司(「**新交所**」)證券交易所交易及自動報價系統(「**SESDAQ**」)(現稱凱利板)上市起至其於2017年8月29日於新交所主板除牌止。Nobel Design Holdings Pte Ltd於新交所除牌後，阮先生繼續擔任其董事。

Wee Ai Quey女士(「**Wee女士**」)，68歲，於2018年3月29日獲委任為董事兼營運總監並於2018年4月13日獲調任為執行董事。Wee女士主要負責本集團營銷及營運。Wee女士在室內設計及傢俬業擁有超過40年經驗。彼自1982年12月13日起加入本集團，並擔任Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司)的董事。

Wee女士於1976年畢業於新加坡巴哈魯丁職業專科學院(Baharuddin Vocational Institute)並獲得傢俬設計及生產工業技術師證書(Industrial Technician Certificate in Furniture Design & Production)，及其後於1980年於新加坡理工學院獲得建築繪圖技術師證書(Technician Certificate in Architectural Draughtsmanship)。

Wee女士亦曾為一間生活時尚裝飾公司Nobel Design Holdings Pte Ltd(當時於新加坡交易所的股份代號：547)的執行董事，自其於1996年11月25日於新交所SESDAQ(現稱凱利板)上市起至其於2017年8月29日於新交所主板除牌止。Nobel Design Holdings Pte Ltd於新交所除牌後，Wee女士繼續擔任其董事。

王秋華女士(「**王女士**」)，54歲，於2018年3月29日獲委任為董事，並於2018年4月13日獲調任為執行董事。王女士亦為財務總監。王女士主要負責本集團的財務報告、會計、稅務、銀行及行政事宜。王女士於會計及財務擁有逾20年經驗。王女士於2004年7月8日加入本集團，擔任財務經理。

王女士曾於一間生活時尚裝飾公司Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司，當時於新加坡交易所的股份代號：547)擔任執行董事，自2011年7月起至該公司於2017年8月29日於新交所主板除牌止。於2017年8月31日，王女士不再為Nobel Design Holdings Pte Ltd的董事。王女士自2017年9月起獲重新任命為Nobel Design Holdings Pte Ltd集團財務總監。

王女士於1993年6月獲會計師學會頒發會計第四級國家職業資格證書，並於1997年1月獲特許公認會計師公會(「**特許公認會計師公會**」)及新加坡註冊會計師協會(現稱新加坡特許會計師協會)頒發特許公認會計師公會畢業證書。王女士於1997年6月獲認為特許公認會計師公會會員，並於2002年6月獲認為特許公認會計師公會資深會員。彼於2013年7月合資格成為新加坡特許會計師及獲認為新加坡特許會計師協會會員。彼亦持有倫敦大學專業會計碩士學位。

董事及高級管理層簡歷詳情

非執行董事

高泉泰先生(「高先生」)，58歲，於2018年3月29日獲委任為董事，並於2018年4月13日獲調任為本公司非執行董事。彼為審核委員會及提名委員會成員。高先生負責監督本集團的企業發展和策略規劃。高先生於物業界及酒店業擁有近30年經驗。

高先生於1999年4月獲認可為特許財經分析師。彼分別於1988年6月及1992年3月於英國劍橋大學取得文學士及文學碩士學位。

2012年4月1日至2012年6月21日期間，高先生曾為一間生活時尚裝飾公司Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司，當時於新加坡交易所的股份代號：547)的董事。彼於2017年8月31日再次獲委任為Nobel Design Holdings Pte Ltd的董事，該公司之前於2017年8月29日於新交所主板除牌。

林瑞慶先生(「林瑞慶先生」)，59歲，於2018年3月29日獲委任為董事，並於2018年4月13日獲調任為本公司非執行董事。彼為審核委員會及薪酬委員會成員。林瑞慶先生負責監督本集團的企業發展及策略規劃。林瑞慶先生於審計、會計及財務管理擁有逾20年經驗。

林瑞慶先生自2025年6月起加入Arc Corporation Pte Ltd及其附屬公司擔任其集團財務總監。於2014年9月至2025年5月期間，林瑞慶先生受僱於Lian Huat Management Services Pte Ltd，擔任聯慶企業私人有限公司及其附屬公司的集團財務總監。2001年2月至2014年5月期間，林瑞慶先生於Boardroom Business Solutions Pte. Ltd(一間主要從事會計、財務及薪資服務的公司)擔任高級經理。由1992年10月至1997年10月期間，林瑞慶先生於新加坡Ernst & Young LLP(一間國際會計師事務所)開始其事業，離職前擔任助理經理。

Nobel Design Holdings Pte Ltd(本集團營運附屬公司的前控股公司)於2017年8月29日於新交所主板除牌後，林瑞慶先生於2017年10月3日獲委任為其董事。

於2025年9月29日，林瑞慶先生獲委任為Leong Guan Holdings Limited(一間於新加坡交易所上市的公司)的首席獨立董事。

林瑞慶先生於1992年8月於澳洲科廷科技大學取得商業學士學位，主修會計學課程。於1998年10月獲認可為澳洲執業會計師公會執業會計師。

Dillon Kho Tse Kai 先生 (「**Dillon 先生**」)，27 歲，於 2025 年 10 月 1 日獲委任為本公司非執行董事。

自 2025 年 6 月起，Dillon 先生擔任聯發集團私人有限公司的集團執行董事，負責監督策略規劃及日常營運，以及管理投資及撤資項目。於 2024 年 11 月至 2025 年 3 月，Dillon 先生於 S.LH Management Consultancy Pte. Ltd. 擔任行政助理，從事收購項目及其他行政事宜。於 2022 年 11 月至 2024 年 11 月，Dillon 先生於新加坡政府貿易與工業部擔任資源(土地)司助理司長。

Dillon 先生於 2022 年自倫敦大學學院取得商業信息管理理學學士學位。

獨立非執行董事

林文正先生 (「**林文正先生**」)，70 歲，自 2019 年 3 月 28 日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼獲任我們審核委員會的主席、薪酬委員會及提名委員會各自的成員。

除了他在我們公司的職責之外，林文正先生亦為 BBR Holdings (S) Ltd (新加坡交易所：KJ5) 的獨立非執行董事，BBR Holdings (S) Ltd 為於新交所主板上市的建築及專業工程公司。於 2012 年退任前，彼為新加坡 LTC LLP 會計業務的執行合夥人。

林文正先生為新加坡 Strata Titles Boards 的小組成員，並作為新加坡律師協會調查小組的成員。

林文正先生是愛爾蘭特許會計師協會的會員及新加坡特許會計師協會的會員。彼亦擁有英國北愛爾蘭阿爾斯特大學的工商管理碩士學位。

吳志光先生 (「**吳先生**」)，59 歲，於 2019 年 3 月 28 日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為薪酬委員會的主席以及審核委員會及提名委員會的成員。吳先生負責獨立監察本集團的管理。吳先生於財政及基金管理擁有逾 25 年經驗。

於加入本集團前，由 1994 年 5 月至 2009 年 1 月，吳先生於新加坡大華資產管理有限公司 (「**新加坡大華**」) 工作，離職前擔任高級董事。由 2009 年 1 月至 2009 年 11 月，吳先生於宏利資產管理(香港)有限公司擔任高級投資組合經理及由 2009 年 12 月至 2012 年 8 月於霸菱資產管理(亞洲)有限公司擔任亞洲權益主管。於 2012 年 8 月至 2025 年 9 月 1 日，吳先生為新加坡大華的執行董事。

吳先生於 1990 年 7 月於新加坡國立大學取得會計學士學位，及於 2000 年 6 月於澳洲麥覺理大學取得應用金融碩士學位。

董事及高級管理層簡歷詳情

黃勤順先生(「黃先生」)，62歲，於2024年4月2日獲委任為本公司獨立非執行董事。彼為審核委員會、薪酬委員會及提名委員會各自的成員。

黃先生在上市及私人公司、慈善及非牟利組織等擔任董事職位。在作為上市公司獨立董事、薪酬委員會及提名委員會的主席，及審核委員會的成員，黃先生擁有豐富的經驗。黃先生目前擔任Moya Holdings Asia Ltd.的獨立董事。他曾擔任中國環保公司、營養屋國際公司及Metech International Ltd.等新加坡上市公司的獨立非執行董事。

黃先生為一家新加坡律師事務所麥哲倫律師事務所的創辦人。目前為英國律師事務所Trowers & Hamlins的顧問。早前在新加坡開設三家美國律師事務所辦事處包括McDermott Will & Emery Singapore LLP、Squire Patton Boggs Singapore LLP和Bryan Cave Singapore LLP，並擔任管理合夥人。

黃先生亦是Garnet Energie Pte Ltd.(一家於亞洲從事太陽能項目發展的再生能源發展公司)的創辦人。

黃先生畢業於新加坡國立大學並獲得法學士學位。彼於新加坡及英國皆具備執業律師資格。

高級管理層

吳佩詩女士(「吳女士」)，57歲，為Marquis HQO Pte. Ltd.(「**Marquis HQO**」)的執行董事兼總經理，主要負責監督特別項目分部的項目銷售及管理，以及執行營銷策略。彼於銷售及營銷擁有逾20年經驗。吳女士於2001年3月19日加入本集團，為Marquis Furniture Gallery Pte Ltd.(「**Marquis Furniture Gallery**」)營銷經理。彼其後獲晉升為總經理及於2008年3月20日晉升為Marquis HQO的執行董事。

吳女士於1995年4月於紐西蘭林肯大學取得商學及管理學士學位。

林潔瑩女士(「林女士」)，45歲，為Numero Uno Creative Group Pte. Ltd.的董事，主要負責業務發展及室內設計。

彼於室內設計及物業發展擁有逾15年經驗。林女士於2009年4月8日加入本集團，為Numero Uno Creative Group Pte. Ltd.設計總監。加入本集團前，彼自2006年3月至2009年3月曾於The I.D. Dept Pte Ltd(一間主要從事室內設計顧問服務的公司)擔任營銷主管。

林女士於2002年8月於新加坡國立大學取得文學士學位。

符金春女士(「符女士」)，60歲，自2016年4月1日起一直為Marquis HNC Pte. Ltd.(「Marquis HNC」)的董事，主要負責業務發展及為特別項目分部採購新產品。彼於傢俬業的銷售、營銷及業務發展擁有逾20年經驗。符女士於1999年3月1日首次加入本集團，擔任Marquis Furniture Gallery高級營銷經理。符女士於2011年3月重新加入本集團，擔任Marquis HQO董事，而彼其後從Marquis HQO調往Marquis HNC，並自2016年4月1日起擔任Marquis HNC董事。

於加入本集團前，由1986年2月至1987年4月期間，符女士為Riverview Development Pte Ltd的物業主管。1987年4月至1999年2月，彼於Varimerx S.E. Asia Pte. Ltd.工作逾11年，而彼最後的職位為傢俬及照明分部的助理總經理。

符女士於1985年8月於新加坡義安理工學院取得樓宇保養及管理技術員文憑。於1993年5月，彼於新加坡管理學院取得營銷管理研究生文憑。

公司秘書

余康怡女士(「余女士」)於2024年9月27日獲委任為本公司的公司秘書。余女士亦為授權代表之一。

余女士為羅夏信律師事務所的合夥人，並自2005年起獲准成為香港高等法院的律師。余女士於法律領域擁有超過19年的經驗以及一直為香港上市公司提供法律服務。彼獲得香港大學之法學士學位及法學專業證書。

董事會報告

董事會謹此向本公司股東(「股東」)提呈其報告連同本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度的經審核財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司及本集團為美國歷史悠久的第三方電子商務平台傢俬賣家，以及新加坡中高端傢俬零售商及綜合家居設計解決方案供應商，總部位於新加坡。本公司附屬公司的主要業務詳情載於綜合財務報表附註1。

業務回顧

香港法例第622章香港公司條例附表5所要求對本集團業務之業務回顧的進一步討論及分析(包括本集團業務的未來發展)載於本年度報告的「主席報告」及「管理層討論及分析」各節。上述章節構成「董事會報告」的一部分。

本報告期結束後事項

於2025年12月31日後及直至本報告日期，除本報告所披露者外，董事會並不知悉任何須予披露已出現之重大事項。

主要風險及不確定因素

主要風險及不確定因素的詳情載於本年度報告「管理層討論及分析」一節第22頁。

分部資料

本集團於本年度按業務活動劃分的經營分析載於綜合財務報表附註4及本年度報告「管理層討論及分析」一節中的「業務回顧」段落。

業績及股息

本集團截至2025年12月31日止年度的業績及本集團於2025年12月31日之事務狀況載於本年度報告第45至109頁的綜合財務報表。

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息(2024年：無)。

於截至2025年12月31日止年度，概無股東放棄或同意放棄任何股息的安排。

五年財務概要

經審核綜合財務報表摘取的五個財政年度的本集團已刊發業績、資產及負債概要載於本年度報告第110頁。該概要並不構成經審核綜合財務報表的一部份。

投資物業

本集團於年內並無進一步投資於投資物業。

物業、廠房及設備

本集團於年內以約0.2百萬新加坡元的成本收購物業、廠房及設備。本集團物業、廠房及設備於年內的變動詳情載於綜合財務報表附註14。

年內已發行股份

年內已發行股份的詳情載於綜合財務報表附註25。

股本

本公司於年內的股本變動詳情載於綜合財務報表附註25。

儲備

本公司及本集團於年內的儲備變動詳情分別載於綜合財務報表附註32及附註26及第48頁至第49頁的綜合權益變動表內。

可分派儲備

於2025年12月31日，根據開曼群島公司法所計算，本公司有可供現金分派及／或分派的儲備。

優先購股權

組織章程細則或開曼群島法例並無有關本公司須向現有股東按比例提呈新股份的優先購股權的規定。

董事會報告

慈善捐款

於本年度，本集團作出慈善捐款合共5,000新加坡元。

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司上市證券(包括庫存股份)。於2025年12月31日，本公司概無持有任何庫存股份。

主要客戶及供應商

截至2025年12月31日止年度，本集團最大客戶佔本集團收益約30.9%，而本集團五大客戶合共佔約64.2%。

截至2025年12月31日止年度，本集團五大供應商應佔採購總額佔本集團採購總額約28.1%。本集團最大供應商佔本集團採購總額約9.7%。

董事、彼等的聯繫人或就董事所知擁有本公司已發行股本超過5%的任何股東，於本集團五大客戶及供應商的股本中概無擁有任何權益。

與主要利益相關者的關係

本集團的成功有賴於包括客戶、供應商及僱員在內的主要利益相關者的支持。

客戶

我們的客戶主要包括美國傢俬電子商務銷售平台、於新加坡傢俬銷售分部的銷售點購買產品的零售客戶以及室內設計分部的物業發展商及個人業主。本集團致力於提供良好的客戶服務，旨在維持穩定的關係、增加銷售及提高盈利能力。

供應商

就美國傢俬銷售及傢俬銷售分部而言，主要供應商包括主要從事傢俬製造、貿易及出口的公司。就室內設計分部而言，主要供應商為提供裝修服務的分包商以及材料供應商。為實現業務正面增長，本集團與其主要供應商維持緊密關係，以確保供應穩定。

僱員

有關本集團與其僱員的關係，請參閱本年度報告第23頁「管理層討論及分析」一節所載「僱員及薪酬政策」一段。

董事

於年內及截至本報告日期的董事如下：

執行董事：

阮友仁先生
Wee Ai Quey 女士
王秋華女士

非執行董事：

高泉泰先生
林瑞慶先生
Dillon Kho Tse Kai 先生(於2025年10月1日獲委任)

獨立非執行董事：

林文正先生
吳志光先生
黃勤順先生

董事及高級管理人員簡歷詳情載於本年度報告第24至28頁。董事及五名最高薪酬人士的酬金詳情分別載於綜合財務報表附註9及10。

本公司已各自獨立非執行董事收到根據《上市規則》第3.13條作出的獨立性確認函。本公司認為所有獨立非執行董事為獨立。

董事服務合約

執行董事已各自與本公司訂立服務合約，自2019年4月25日(「上市日期」)起為期三年，並於首期及第二期屆滿後自動續期三年。服務合同可由其中一方向另一方發出不少於三個月的事先書面通知終止，惟受當中之終止條文及組織細則章程所限。

根據本公司與非執行董事及獨立非執行董事(除黃勤順先生及Dillon Kho Tse Kai先生外)訂立的委任函，彼等的任期自2025年4月24日起計為期三年，並可由任何一方發出三個月書面通知予以終止。黃勤順先生已與本公司訂立委任函，自2024年4月2日起為期為三年，直至由一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。Dillon Kho Tse Kai先生已與本公司訂立委任函，自2025年10月1日起為期為三年，直至由一方向另一方發出不少於三個月的書面通知予以終止。

董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立不可於一年內終止且毋須作出賠償(法定賠償除外)的任何服務合約。

董事會報告

管理合約

截至2025年12月31日止年度，概無就本集團整體或任何重大業務部分的管理及行政工作訂立合約，亦概無有關合約於相關年度存續。

董事於重大合約中的權益

本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司概無訂立董事或其關連實體直接或間接於其中擁有重大權益且於截至2025年12月31日止年度或年末仍然有效之重大交易、安排或合約。

控股股東於重大合約的權益

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無與任何控股股東或任何附屬公司或就任何控股股東或其任何附屬公司提供服務訂立任何重大合約。

獲准許彌償條文

根據組織章程細則，受適用法律及法規所規限，每名董事因應其職責或建議職責的履行或彼等各自的職位或信託而作出、應允或遺漏的行為而彼等或彼等任何人、其繼承人、遺囑執行人及遺產管理人理應或可能引致或蒙受的所有訴訟、成本、費用、損失、損害及開支，自本公司資產及溢利中獲得彌償保證及不受損害，惟因該等人士本身刻意欺詐或不忠誠而招致或蒙受損失者(如有)除外。該等獲准許的彌償條文自註冊成立日期起直至截至2025年12月31日止年度一直有效。本公司已為本集團董事及高級管理人員安排適當董事及高級管理人員責任保險保障。

薪酬政策

本集團的僱員薪酬政策乃由薪酬委員會根據僱員的績效、資歷及能力制定。董事的薪酬政策乃由薪酬委員會根據本集團的經營業績、個人表現及可資比較市場統計數據釐定。

稅項寬減及豁免

董事並不知悉任何因持有本公司證券而提供予股東的稅項寬減及豁免。

董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益

於2025年12月31日，本公司董事及主要行政人員於本公司普通股（「股份」）、本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或被視為持有的權益及淡倉），或根據證券及期貨條例第352條須記入當中所指的登記冊的權益及淡倉，或根據《上市規則》附錄C3所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

董事姓名	權益性質	所持股份數目	倉位	佔已發行股份 總數概約百分比 (附註3)
阮友仁先生	受控制法團權益(附註1)	900,000,000	好倉	45%
Wee Ai Quey女士	受控制法團權益(附註1)	900,000,000	好倉	45%
高泉泰先生	實益擁有人(附註2)	300,000,000	好倉	15%

附註：

- 於上市日期，Nobel Design International Limited 實益擁有900,000,000股股份。Nobel Design International Limited 為一間於英屬處女群島註冊成立的投資控股公司，由阮友仁先生持有67%股權及Wee Ai Quey女士持有33%股權。根據證券及期貨條例，阮友仁先生及Wee Ai Quey女士均被視為於Nobel Design International Limited 持有的股份中擁有權益。
- 非執行董事高泉泰先生直接持有300,000,000股股份，相當於已發行股份總數15%。
- 於2025年12月31日，已發行股份總數為2,000,000,000股。

除上述披露者外，於2025年12月31日，概無本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有或被視為擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部或根據標準守則須知會本公司及聯交所的權益及／或淡倉（包括根據證券及期貨條例的該等條文被當作或被視為持有的權益及淡倉），及根據證券及期貨條例第352條須記入本公司備存的登記冊的權益及／或淡倉。

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年12月31日，除上文「董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債權證的權益」所披露董事或本公司主要行政人員的權益外，以下人士（董事或本公司行政總裁除外）於股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及第3分部的條文須向本公司及聯交所披露，或須記入本公司根據證券及期貨條例第336條存置的登記冊的權益或淡倉：

姓名／名稱	身份／權益性質	倉位	股份數目	佔已發行 股份總數 概約百分比 (附註7)
Nobel Design International Limited (附註1)	實益擁有人	好倉	900,000,000	45%
Beh Pur-Lin Elaine 女士 (附註1及2)	配偶權益	好倉	900,000,000	45%
Tan Thiam Siew 先生 (附註1及3)	配偶權益	好倉	900,000,000	45%
聖勞斯控股私人有限公司 (附註4)	實益擁有人	好倉	300,000,000	15%
Yuen Woon Siew Marilyn 女士 (附註4及5)	配偶權益	好倉	300,000,000	15%
Sng Su Ying Marian 女士 (附註6)	配偶權益	好倉	300,000,000	15%
聯發集團私人有限公司 (附註4)	受控法團權益	好倉	300,000,000	15%
聯慶企業私人有限公司 (附註4)	受控法團權益	好倉	300,000,000	15%
高泉慶先生 (附註4)	受控法團權益	好倉	300,000,000	15%

附註：

1. Nobel Design International Limited為一間於英屬處女群島註冊成立的投資控股公司，由阮友仁先生持有67%股權及Wee Ai Quey女士持有33%股權。根據證券及期貨條例，阮友仁先生及Wee Ai Quey女士均被視為於Nobel Design International Limited持有的股份中擁有權益。
2. Beh Pur-Lin Elaine女士為阮友仁先生的配偶，因此被視為於阮友仁先生根據證券及期貨條例被視為擁有權益的股份中擁有權益。
3. Tan Thiam Siew先生為Wee Ai Quey女士的配偶，因此被視為於Wee Ai Quey女士根據證券及期貨條例被視為擁有權益的股份中擁有權益。
4. 聖勞斯控股私人有限公司為一間於新加坡註冊成立的投資控股公司，由聯慶企業私人有限公司的全資附屬公司聯發集團私人有限公司持有100%股權，而聯慶企業私人有限公司由高泉慶先生持有100%股權。根據證券及期貨條例，高泉慶先生被視為於聖勞斯控股私人有限公司持有的股份中擁有權益。
5. Yuen Woon Siew Marilyn女士為高泉慶先生的配偶，因此被視為於高泉慶先生根據證券及期貨條例被視為擁有權益的股份中擁有權益。
6. Sng Su Ying Marian女士為高泉慶先生的配偶，因此於高泉慶先生根據證券及期貨條例被視為擁有權益的股份中擁有權益。
7. 於2025年12月31日，已發行股份總數為2,000,000,000股。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，董事並不知悉任何其他人士於本公司股份或相關股份中擁有根據證券及期貨條例第336條須由本公司存置的登記冊所記錄的權益或淡倉。

董事資料變更

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司刊發2025財政年度中期報告起及直至本報告刊發日期止的董事資料變動載列如下：

林瑞慶先生自2025年6月起加入Arc Corporation Pte Ltd及其附屬公司擔任其集團財務總監。於2025年9月29日，彼獲委任為Leong Guan Holdings Limited（一間於新加坡交易所上市的公司）的首席獨立董事。

除上述所披露者外，據向本公司知會，並無任何其他董事資料變更須根據上市規則第13.51B(1)條作出披露。

董事購買證券的權利

除下文「購股權計劃」所披露者外，自本公司註冊成立以來，概無向任何董事或彼等各自的配偶或未滿18歲的子女授出任何權利，致使彼等可透過購入本公司或任何其他法人團體的股份或債權證而獲益，而彼等亦概無行使該等權利；且本公司、其控股公司或其任何附屬公司亦概無參與任何安排，致使董事、彼等各自的配偶或未滿18歲的子女可獲得任何其他法人團體的該等權利。

購股權計劃

於2019年3月28日，本公司採納一項購股權計劃（「購股權計劃」），據此，董事會可向本集團董事及僱員以及購股權計劃所述董事會認為將會對或曾經對本集團作出貢獻的該等其他人士（「參與者」）授出購股權，以認購股份，藉此向彼等給予獎勵及回報彼等對本集團作出的貢獻。根據購股權計劃可發行的股份數目上限為200,000,000股股份，相等於本公司於本報告日期已發行股本的10%。除非本公司股東於股東大會另行批准，否則因授予參與者的購股權獲行使而可發行的股份數目於任何12個月內不得超過1%。倘向本公司主要股東（定義見《上市規則》）或獨立非執行董事或彼等各自的聯繫人（定義見《上市規則》）授出購股權將導致股份因行使於授出日期（包括該日）前12個月內已授予及將授予該人士的所有購股權（包括已行使、已註銷或尚未行使的購股權）而獲發行及將獲發行：

- (a) 總數超過於授出日期已發行股份數目的0.1%；及
- (b) 根據聯交所於授出日期的每日報價表所列股份收市價計算，總值超過5百萬港元，則須事先取得股東批准。

概無規定購股權可行使前須持有的最短期間，而授出的購股權須於董事會決定的期間內行使（根據上市規則第17章規定者除外），但購股權概不得於授出後十年行使。購股權行使價須為(a)股份於授出日期（須為營業日）於聯交所每日報價表上所列的收市價；(b)股份於緊接授出日期前五個營業日於聯交所每日報價表上所列的平均收市價；及(c)股份於授出日期的面值的較高者。於獲得接納後，各承授人須就授出購股權支付1.00港元的代價。任何有關授出購股權的要約須於授出日期起計28日內接納。購股權計劃於獲採納當日生效，直至該日起計十年期間內仍然有效。

自購股權計劃獲採納日期至本年報日期，概無根據購股權計劃授出、行使、註銷或失效的購股權、亦無尚未行使的購股權。購股權計劃之主要條款及條件概要載列於本公司日期為2019年4月11日的招股章程附錄四內。

股份掛鈎協議

除購股權計劃外，概無股份掛鈎協議於年內訂立或於年末仍然存續。

競爭權益

於2025年12月31日，董事、控股股東或彼等各自的聯繫人（定義見《上市規則》）概無於任何與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益（彼等於本公司或其附屬公司的權益除外）或與本集團存在任何其他利益衝突。

不競爭契據

誠如招股章程所披露，Nobel Design International Limited、阮友仁先生及Wee Ai Quey女士（「**控股股東**」）已於2019年3月29日訂立有利於本集團的不競爭契據（「**不競爭契據**」），據此，各控股股東共同及個別不可撤回及無條件地向我們承諾及契諾，各控股股東將不會及將促使其各自聯繫人將不會：

- (a) 直接或間接進行、參與對我們現有業務或本集團任何成員公司的主要業務構成競爭或可能構成競爭的任何業務或於其擁有權益，或從事或收購有關業務，或從中持有任何權利或權益，或以其他方式參與有關業務，或在我們於日後可能進行的業務與我們競爭（「**受限制業務**」），惟以下情況除外：(i)持有從事任何受限制業務的香港上市公司的已發行股份5%或以下；或(ii)控制有關公司的董事會不超過10%或以上；及
- (b) 採取直接或間接行動，包括但不限於招攬本集團任何成員公司的客戶、供應商、董事或員工，干擾或中斷本集團任何成員公司的業務。

此外，各控股股東已共同及個別不可撤回及無條件地承諾及契諾，倘任何控股股東或其各自聯繫人獲提供任何新商機（「**商機**」），而商機會或可能會直接或間接與受限制業務構成競爭，其將向我們轉介有關受限制業務，並提供所需資料，以讓我們評估有關商機是否可取。

為進一步避免潛在的利益衝突並確保遵守不競爭契據，本公司已實施以下措施：

- (a) 獨立非執行董事已審閱截至2025年12月31日止年度各控股股東遵守不競爭契據的行為，並據其所深知，確認截至2025年12月31日止年度各控股股東已適當遵守不競爭契據；
- (b) 截至2025年12月31日止年度，控股股東概無報告有任何競爭業務，因此，獨立非執行董事無須就不競爭契據的遵守及強制執行進行審查；及
- (c) 各控股股東已向本公司確認，彼等已遵守截至2025年12月31日止年度不競爭契據項下的承諾。

關連方交易

若干重大關連方交易於綜合財務報表附註29披露。該等關連方交易並無構成須遵守《上市規則》第14A章項下披露、年度審閱及申報規定的關連交易。

董事會報告

關連交易

除本報告所披露者外，於2025年12月31日，概無根據《上市規則》第14A章的關連交易相關條文規定下的關連人士交易或持續關連交易。

環境政策及表現

董事會認為，在執行室內設計項目時盡可能地承擔環保責任對本集團尤為重要。本集團的新加坡的分包商提供裝修服務時須遵守與環保相關的若干法例及規例。

環境、社會及企業報告

根據《上市規則》附錄C2編製的本公司2025年環境、社會及管治報告將於本年度報告刊載於本公司及聯交所網站同時刊發。

遵守法律及法規

年內，本集團並無重大違反或未有遵守適用法律及法規的情況。

充足公眾持股量

於本報告日期及根據公開可得資料及就董事所深知，本公司擁有《上市規則》第8.08條所規定的充足公眾持股量。

核數師

本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表經由新加坡Ernst & Young LLP(將退任及合資格於股東週年大會上膺選連任)審核。

代表董事會
主席
阮友仁

香港，2026年3月18日



Ernst & Young LLP
One Raffles Quay
North Tower, Level 18
Singapore 048583

郵寄地址：
Robinson Road
PO Box 384
Singapore 900734

電話：+65 6535 7777
傳真：+65 6532 7662
ey.com

意見

吾等已審計了設計都會有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)於第45至109頁所載的綜合財務報表，其中包括於2025年12月31日的綜合財務狀況表，及截至2025年12月31日止年度各年的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，及財務報表附註，包括重大會計政策資料。

吾等認為，綜合財務報表均已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)，真實、公正地反映了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及於年度的綜合財務業績及綜合現金流量，並已根據香港公司條例適當編製。

意見的基礎

吾等根據國際審計與保證標準委員會(「國際審計與保證標準委員會」)所刊發的國際審計準則(「國際審計準則」)來進行吾等的審計。吾等根據該等準則所承擔的責任，在吾等報告中的核數師就審計財務報表承擔的責任部分中作出了進一步說明。吾等根據適用於公眾利益實體財務報表審核的會計與企業管制局(ACRA)《公共會計師和會計實體專業行為與道德準則》(ACRA準則)，連同與新加坡公眾利益實體財務報表審核相關的道德要求，獨立於本集團。吾等亦已根據該等要求及ACRA準則履行吾等的其他道德責任。吾等認為吾等取得的審計證據是充分及適當的，可為吾等的意見提供依據。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據吾等的專業判斷，認為對吾等審計本期綜合財務報表最為重要的事項。這些事項是在吾等審計整體綜合財務報表及達成吾等對其的意見時進行處理，吾等不會對這些事項提供單獨的意見。吾等對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

吾等已履行本報告核數師就審計財務報表承擔的責任一節所述的責任，包括有關這些關鍵審計事項的責任。因此，吾等的審計工作包括執行為應對綜合財務報表重大錯誤陳述風險的評估而設的程序。吾等執行審計程序的結果，包括處理以下關鍵審計事項的程序，為吾等就隨附的綜合財務報表的審計意見提供基礎。

致本公司股東之獨立核數師報告

室內設計合約收益確認

貴集團與客戶訂立室內設計合約，而 貴集團就此按時間使用輸入數據方式將收益確認為工程進度。工程進度乃根據迄今已產生成本佔估計合約成本總額的比例計量。管理層於合約開始時估計總收益及預算成本以及定期評估室內設計工程的進度及範疇變動、申索、爭議及違約金的財務影響。釐定預算總收益及預算成本以及計量室內設計工程進度需要管理層作出重大判斷及估計，會對年內已確認收益的金額及時間造成重大影響。此外，由於市場及經濟狀況不穩定，釐定2025年12月31日進行中合約的總收益及預算成本存在高度估計不確定性。因此，吾等已識別室內設計合約收益確認為關鍵審計事項。

作為吾等審計程序的一部分，吾等理解、評估並驗證有關合約預算的內部監控及管理流程。於測試收益確認時，吾等挑選室內設計合約樣本並與管理層及相應的項目團隊討論項目進度、狀況以及經濟迅速變化對項目的影響。此外，吾等參考改工指令等支持文件評估管理層對原始合約範疇變動、申索、爭議及違約金對收益及預算成本的影響的估計。吾等亦抽樣比對相關支持文件以測試於財政年度期間就室內設計工程產生的成本。吾等亦檢查室內設計收益是否參考迄今已履約工程的已產生成本相對估計合約成本總額之比根據室內設計工程進度確認。吾等根據對重大項目的工程進度計算核對年內已確認收益的算術準確度。吾等亦評估綜合財務報表附註5收益相關披露的充分性。

客戶銷售退貨估算

當 貴集團確認銷售其傢俬的收益時，於達致呈報的傢俬銷售收益淨額時同時確認銷售退貨估算。於估計潛在銷售退貨時，管理層考慮歷史趨勢以及可能嚴重影響銷售退貨量的其他因素，例如產品質量、消費者需求波動、客源變化及相關產品的退貨權。由於管理層於釐定銷售退貨撥備時使用的高度估計不確定性及主觀性程度，吾等認為此為關鍵審計事項。

吾等瞭解管理層於估計銷售退貨時使用的程序及基準。吾等抽樣瞭解、評估及核實銷售退貨估計相關的內部監控。吾等的審計程序包括(其中包括)取得管理層編製的銷售退貨撥備時間表及測試時間表的算術準確性。吾等亦分析管理層於估計流程中使用的方法及輸入數據。此外，吾等將實際銷售退貨與先前年度的撥備進行比較，以評估估計撥備所使用關鍵假設的合理性。吾等亦評估 貴集團於綜合財務報表附註20對銷售退貨撥備的披露是否準確。

滯銷存貨的可變現淨值

貴集團銷售的傢俬及相關配件受消費者需求及時尚趨勢的不斷演變影響。管理層於就撇減因消費者需求下降而導致可能最終被銷毀或以低於成本的價格出售的存貨估計適當撥備水平時作出重大判斷。相關判斷包括管理層對日後銷售、清貨計劃、對為滿足消費者需求所需存貨水平的預測及市況的預期。

吾等就評估存貨的可變現淨值的步驟包括(其中包括)，評估管理層為制定過時存貨撥備政策使用的流程、方法及假設。吾等通過抽樣核對供應商發票及其他相關支持文件評估存貨的賬齡分析的準確性，以評估管理層根據賬齡分析就過時及滯銷存貨的估計撥備。吾等亦審閱存貨撇減的基礎，撇減與貴集團政策的一致性以及錄得過時存貨特殊撥備的理據。此外，吾等以抽樣方式對比存貨年末之後的實際售價與彼等的賬面值，以檢查存貨是否以成本與可變現淨值兩者間較低者列值。吾等亦評估於綜合財務報表附註 15 對存貨的披露是否充分。

年報所載其他資料

貴公司董事須對其他資料負責。其他資料包括年報所載資料，惟不包括綜合財務報表及吾等就此發出之核數師報告。

吾等就綜合財務報表之意見並不涵蓋其他資料，而吾等不就其他資料發表任何形式之鑒證結論。

就吾等對綜合財務報表之審核而言，吾等的責任乃閱讀其他資料，及在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或吾等在審核過程中所瞭解之情況有重大抵觸，或在其他方面存在重大錯誤陳述。基於吾等已進行的工作，倘吾等認為此其他資料出現重大錯誤陳述，則須報告該事。吾等在此方面毋須報告。

董事就財務報表須承擔的責任

貴公司董事的責任，是根據國際會計準則理事會頒布的國際財務報告準則及香港公司條例之披露規定，編製真實、公正的財務報表，而董事所決定作出的內部監控，於編製無重大錯誤陳述(不論是基於欺詐或出錯)的綜合財務報表方面是必要的。

編製財務報表時，貴公司董事須負責評估貴集團的持續經營能力、披露(如適用)與持續經營有關的事宜，並採用持續經營的會計基準，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或終止經營，或別無他選而必須如此實行。

貴公司董事在履行監督貴集團財務報告程序之責任時，由審核委員會提供協助。

致本公司股東之獨立核數師報告

核數師就審計財務報表承擔的責任

吾等的目標，是對整體財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括吾等意見的核數師報告。吾等的報告根據約定的聘用條款僅為全體成員報告，而並不可作其他目的。吾等概不就本報告的內容對其他任何人士負責或承擔責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按國際審計準則進行的審計總能發現重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如按合理預期它們個別或匯總起來可能影響該等財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據國際審計準則進行審計的過程中，吾等運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。吾等亦：

- 識別及評估由於欺詐或錯誤而導致財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審核程序以應對該等風險，以及取得充足及適當的審計憑證，作為吾等意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部監控之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。
- 瞭解與審計相關的內部監控，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部監控的有效性發表意見。
- 評價管理層所採用會計政策的合適性及作出會計估計及相關披露資料的合理性。
- 對管理層採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。如吾等認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者關注財務報表中的相關披露。假若有關披露資料不足，則吾等須出具非無保留意見。吾等的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價財務報表的整體列報方式、結構及內容，包括披露，以及財務報表是否公允反映相關交易及事項。
- 就 貴集團實體或業務單位的財務資料計劃及進行 貴集團之審計以獲取充分適當的審計憑證，作為基準對 貴集團的財務報表發表意見。吾等負責就集團審計所進行的審計工作方向、監督和審閱。吾等對審計意見承擔全部責任。

致本公司股東之獨立核數師報告

吾等與 貴公司董事溝通計劃審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括吾等於審計期間識別出內部監控的任何重大缺陷。

吾等亦向董事提交聲明，說明吾等已遵守有關獨立性的道德要求，並就所有被合理認為可能影響吾等的獨立性的關係及其他事宜及相關防範措施(如適用)與董事溝通。

吾等從與董事溝通的事項中，決定哪些事項對本期財務報表的審核工作最為重要，因而構成關鍵審核事項。除非法律或法規不容許公開披露此等事項，或於極罕有的情況下，吾等認為披露此等事項可合理預期的不良後果將超越公眾知悉此等事項的利益而不應於報告中披露，否則吾等會於核數師報告中描述此等事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是 Ng Boon Heng。

新加坡
公眾會計師及特許會計師
Ernst & Young LLP

2026年3月18日

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止財政年度

	附註	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
收益	5(a)	51,136	61,831
銷售成本		(34,879)	(42,915)
毛利		16,257	18,916
其他收入及收益淨額	6	1,442	1,683
銷售及分銷開支		(10,466)	(11,508)
行政開支		(7,843)	(6,945)
融資成本	7	(597)	(711)
除稅前(虧損)/溢利	8	(1,207)	1,435
所得稅	11(b)	(69)	(646)
年內(虧損)/溢利		(1,276)	789
其他全面(虧損)/收入			
其後期間可能重新分類至損益的其他全面(虧損)/收入：			
換算海外業務的匯兌差額		(1,768)	784
年內其他全面(虧損)/收入，已扣除所得稅		(1,768)	784
年內全面(虧損)/收入總額		(3,044)	1,573
以下人士應佔年內(虧損)/溢利：			
本公司股東		(1,726)	321
非控股權益		450	468
		(1,276)	789
以下人士應佔年內全面(虧損)/收入總額：			
本公司股東		(3,414)	1,069
非控股權益		370	504
		(3,044)	1,573
本公司股東應佔每股(虧損)/盈利	13		
基本及攤薄(仙)		(0.09)	0.02

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
非流動資產			
物業、廠房及設備	14	1,734	2,695
使用權資產	22	8,995	9,892
按金	17	481	508
非流動資產總值		11,210	13,095
流動資產			
存貨	15	19,934	29,080
合約資產	5(b)	84	494
應收貿易賬款	16	5,225	5,543
預付款項、按金及其他應收款項	17	2,179	1,597
現金及銀行結餘	18	37,543	31,679
流動資產總額		64,965	68,393
流動負債			
合約負債	5(b)	5,958	4,175
貿易應付款項	19	1,517	3,080
其他應付款項及應計費用	20	3,191	4,593
借貸	21	23	38
租賃負債	22	3,209	3,069
應付所得稅		160	127
流動負債總額		14,058	15,082
流動資產淨額		50,907	53,311
資產總值減流動負債		62,117	66,406
非流動負債			
借款	21	–	32
修復成本撥備	23	744	750
租賃負債	22	8,213	9,447
遞延稅項負債	24	25	25
非流動負債總額		8,982	10,254
資產淨額		53,135	56,152

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
權益			
本公司股東應佔權益			
已發行股本	25	3,453	3,453
股份溢價	25	8,656	8,656
儲備	26	38,284	41,651
		50,393	53,760
非控股權益		2,742	2,392
權益總額		53,135	56,152

阮友仁
董事

Wee Ai Quey
董事

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止財政年度

截至2025年12月31日止年度

	本公司股東應佔						非控股 權益	權益總額 千新加坡元
	已發行 股本 千新加坡元	股份 溢價帳 千新加坡元	資本儲備 千新加坡元 (附註26(ii))	匯兌波動 儲備 千新加坡元	保留溢利 千新加坡元	總計 千新加坡元		
於2025年1月1日	3,453	8,656	2,264	483	38,904	53,760	2,392	56,152
年內(虧損)/溢利	-	-	-	-	(1,726)	(1,726)	450	(1,276)
年內其他全面虧損： 換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	(1,688)	-	(1,688)	(80)	(1,768)
年內全面(虧損)/收入 總額	-	-	-	(1,688)	(1,726)	(3,414)	370	(3,044)
於一間附屬公司清算後重 新分類至損益的匯兌 差額	-	-	-	47	-	47	-	47
非控股權益的注資	-	-	-	-	-	-	20	20
股息	-	-	-	-	-	-	(40)	(40)
於2025年12月31日	3,453	8,656	2,264*	(1,158)*	37,178*	50,393	2,742	53,135

* 該等儲備賬由年末綜合財務狀況表中的綜合儲備38,284,000新加坡元(2024年：41,651,000新加坡元)組成。

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合權益變動表

截至2025年12月31日止財政年度

截至2024年12月31日止年度

	本公司股東應佔						非控股 權益	權益總額
	已發行 股本	股份 溢價帳	資本儲備	匯兌波動 儲備	保留溢利	總計		
	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元 (附註26(ii))	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元	千新加坡元
於2024年1月1日	3,453	9,977	2,264	(265)	38,583	54,012	2,538	56,550
年內溢利	-	-	-	-	321	321	468	789
年內其他全面收入：								
換算海外業務的匯兌差額	-	-	-	748	-	748	36	784
年內全面收入總額	-	-	-	748	321	1,069	504	1,573
股息	-	(1,321)	-	-	-	(1,321)	(650)	(1,971)
於2024年12月31日	3,453	8,656	2,264*	483*	38,904*	53,760	2,392	56,152

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止財政年度

	附註	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
經營活動所得現金流量			
除稅前(虧損)/溢利		(1,207)	1,435
就以下各項所作調整：			
利息收入	6	(1,066)	(1,241)
融資成本	7	597	711
折舊	8	1,057	1,104
使用權資產折舊	8	3,273	3,345
出售物業、廠房及設備的收益淨額	6	(20)	(82)
清算附屬公司的虧損	8	47	–
撇銷物業、廠房及設備	8	3	2
撇減存貨至可變現淨值的撥備淨值	8	782	361
貿易應收款項預期信貸虧損的撥備回撥淨值	8	(24)	(185)
撇銷其他應收款項	8	–	20
		3,442	5,470
存貨減少		7,094	4,371
合約資產減少/(增加)		410	(86)
貿易應收款項減少		111	2,991
預付款項、按金及其他應收款項(增加)/減少		(584)	239
合約負債增加/(減少)		1,783	(1,932)
貿易應付款項(減少)/增加		(1,482)	182
其他應付款項及應計費用減少		(1,244)	(1,730)
經營所得現金		9,530	9,505
已付所得稅		(42)	(629)
經營活動所得現金流量淨額		9,488	8,876
投資活動所得現金流量			
已收利息		1,036	1,325
購買物業、廠房及設備項目	28(a)	(159)	(1,079)
出售物業、廠房及設備所得款項		18	82
取得時到期日超過三個月的定期存款減少		955	13,306
取得時到期日超過三個月的定期存款增加		(8,412)	(1,431)
投資活動(所用)/所得現金流量淨額		(6,562)	12,203

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

綜合現金流量表

截至2025年12月31日止財政年度

	附註	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
融資活動所得現金流量			
非控股權益的注資		20	–
償還借款	28(b)	(38)	(58)
支付租賃負債本金部分	28(b)	(3,342)	(3,274)
支付利息	7	(597)	(711)
已付股息		(40)	(1,971)
融資活動所用現金流量淨額		(3,997)	(6,014)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額			
年初現金及現金等價物		31,079	15,875
外匯匯率變動影響淨額		(522)	139
年末現金及現金等價物		29,486	31,079
現金及銀行結餘分析			
現金及銀行結餘(不包括定期存款)	18	29,486	31,079
定期存款	18	8,057	600
綜合財務狀況表內呈列的現金及銀行結餘		37,543	31,679
減：取得時到期日超過三個月的定期存款		(8,057)	(600)
綜合現金流量表內呈列的現金及現金等價物		29,486	31,079

隨附的會計政策及說明附註構成財務報表的組成部分。

1. 公司資料

本公司於2018年3月29日於開曼群島註冊成立為有限責任公司。本公司註冊辦事處位於Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。本公司於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事(i)室內設計；(ii)傢俬銷售，包括傢俬銷售及項目銷售；及(iii)美國傢俬銷售。

本公司持有的附屬公司詳情載列如下：

公司名稱	註冊成立地點/ 經營地點	已發行普通股/ 註冊股本面值	本公司應佔權益百分比		主要業務
			2025年 %	2024年 %	
Design Capital (BVI) Limited* (附註(a))	英屬處女群島/ 新加坡	1新加坡元	100	100	投資控股
Design Capital Pte Ltd (附註(b))	新加坡	1新加坡元	100	100	投資控股及傢俬銷售
Numero Uno Creative Group Pte Ltd (附註(b)(g))	新加坡	150,000 新加坡元	60	60	室內設計
Nobel Reka Cipta Sdn Bhd (附註(e))	馬來西亞	750,000令吉	-	100	室內設計
Marquis Furniture Gallery Pte Ltd (附註(b)(h))	新加坡	441,000 新加坡元	100	100	傢俬銷售及室內設計
Momentum Creations Pte Ltd (附註(f))	新加坡	163,000 新加坡元	-	84.2	傢俬銷售
Marquis HQO Pte Ltd (附註(b))	新加坡	200,000 新加坡元	80	80	傢俬項目銷售
Marquis HNC Pte Ltd (附註(b))	新加坡	150,000 新加坡元	90	90	傢俬項目銷售
CASA AEF 1925 Pte. Ltd. (附註(b)(d))	新加坡	100,000 新加坡元	100	100	傢俬銷售
Buylateral Group Pte Ltd (「Buylateral Singapore」)(附註(b))	新加坡	3,403,436 新加坡元	95.4	95.4	美國傢俬銷售
Buylateral.Com (M) Sdn Bhd (附註(c))	馬來西亞	2令吉	95.4	95.4	傢俬採購
Target Marketing Systems, Inc. (附註(b))	美利堅合眾國 (「美國」)	201,000美元	95.4	95.4	美國傢俬銷售

* 除該實體由本公司直接持有外，所有其他附屬公司均由本公司間接持有。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

1. 公司資料(續)

附註：

- (a) 此等實體尚未編製經審計的財務報表，因為它們不受其成立所在之司法管轄區的相關規則及條例下的任何法定審計規定所規管。
- (b) 此等實體根據新加坡財務報告準則編製的截至2025年12月31日止年度的法定財務報表已由新加坡Ernst & Young LLP審核。
- (c) 此實體根據馬來西亞財務報告準則編製的截至2025年12月31日止年度的法定財務報表已由馬來西亞Roger Yue, Tan & Associates審核。
- (d) 於2024年4月，Marquis Furniture Gallery Pte Ltd以現金代價每股1新加坡元，總額100,000新加坡元，出售其於CASA AEF 1925 Pte. Ltd.之100%股權予Design Capital Pte Ltd。
- (e) 本公司已於該財政年度內清盤。
- (f) 本公司已於該財政年度內除名。
- (g) 該實體的股本已於該財政年度由100,000新加坡元增至150,000新加坡元。
- (h) 該實體的股本已於該財政年度由430,000新加坡元增至441,000新加坡元。

2. 重大會計政策

2.1 編製基準

本集團綜合財務報表已根據國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)編製，其符合國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)認可的一切標準和解釋及香港公司條例的披露規定。

除下述會計政策所披露者外，本綜合財務報表已按歷史成本基礎編製。

除另有指明外，本財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，以及所有數值均已四捨五入至最接近千位數(千新加坡元)。

2. 重大會計政策(續)

2.2 合併基礎及業務合併

(a) 合併基礎

綜合財務報表包含本公司及其附屬公司截至2025年12月31日止的財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團面對或享有參與被投資方所得可變回報之風險或權利，及有能力通過其行使對被投資方之權力以影響該等回報時，便是取得了控制權(即本集團獲賦予現有主導投資對象相關活動的能力的現有權利)。

通常推定擁有多數投票權會達致擁有控制權。當本集團在被投資方的投票權或類似權利中並未佔多數時，本集團在評估其是否擁有對被投資方的權力時，會考慮所有相關事實及情況，包括：

- 與被投資方的其他有權投票的人的合約安排；
- 由其他合約安排產生的權利；及
- 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表與本公司報告期相同，採用一致的會計政策。附屬公司的業績自本集團取得控制權之日起納入合併範圍，並持續納入合併範圍直至該控制權終止之日。

損益及其他全面收益(「其他全面收益」)的各個組成部分，歸屬於本集團母公司的權益持有人及非控制性權益，即使這會導致非控制性權益出現赤字結餘。與集團成員公司之間交易有關的所有集團內資產及負債、權益、收入、支出及現金流量，均在合併時全數消除。

倘事實及情況反映上文所列三項控制因素其中一項或多項改變，則本集團會重估是否仍然控制被投資公司。附屬公司之擁有權權益變動(不涉及失去控制權)按權益交易方式入賬。

如果本集團失去對附屬公司的控制權，則會終止確認相關資產(包括商譽)、負債、非控制性權益及匯率波動儲備並確認任何保留投資的公平值並由此產生的損益盈餘或赤字。本集團先前於其他全面收益中確認的部分將按本集團直接處置相關資產或負債時所要求的相同基準重新分類至損益或保留利潤(視情況而定)。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策(續)

2.2 合併基礎及業務合併(續)

(b) 涉及受共同控制業務或實體的業務合併

涉及受共同控制業務或實體的業務合併乃採用權益結合法入賬，包括：

- 合併實體的資產及負債按其於控股公司綜合財務報表呈報的賬面值反映。
- 概無作出調整以反映合併日期的公平值或確認任何新資產或負債。
- 概無因合併而確認額外商譽。
- 任何已付／已轉讓代價與「已獲得」權益之間的差額作為合併儲備於權益中反映。
- 全面收益表反映合併實體全年業績，不管合併何時發生。

對比結果乃經重列以反映合併事項，猶如其於財務報表呈列之期初開始時或(如較後)自實體處於共同控制下日期起已發生。

2.3 採用新訂及經修訂準則及詮釋

所採納的會計政策與上一財政年度一致，但於本財政年度，本集團已採納所有於2025年1月1日或之後開始的年度財政期間生效的新訂及經修訂準則。採納該等新準則對本集團財務表現或狀況並無任何重大影響。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效的準則、詮釋或修訂。

2. 重大會計政策(續)

2.4 流動與非流動分類對比

本集團於財務狀況表內按流動／非流動分類呈列資產及負債。在符合以下最少一項時，本集團將一項資產分類為流動：

- 預期於正常營運週期將資產變現或擬出售或消耗；
- 其持有資產的主要目的是交易；
- 預期於報告期後十二個月內將資產變現；或
- 一項資產為現金或現金等價物，除非該資產於報告期後最少十二個月限制兌換或用於償還負債。

所有其他資產分類為非流動。

在符合以下最少一項時，本集團將一項負債分類為流動：

- 預期該負債於正常營運週期結清；
- 持有該負債的主要目的是交易；
- 該負債預期於報告期後十二個月內結清；或
- 其並無權利於報告期末延遲清償負債至報告期後至少十二個月。

當金融負債將於報告期後十二個月內償還，即使原定期限超過十二個月，且在報告期後及財務報表批准刊發之前達成了長期再融資或重新安排付款的協議，則本集團仍將其分類為流動負債。

本集團將所有其他負債分類為非流動。

遞延稅項資產及負債分類為非流動資產及負債。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策(續)

2.5 已頒佈但尚未生效的準則

本集團並未採納以下已頒佈但尚未生效之準則：

描述	於以下日期 或之後開始的 年度期間生效
國際財務報告準則第9號金融工具及國際財務報告準則第7號金融工具：披露的修訂本 — 對金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
國際財務報告準則會計準則年度改進 — 第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) — 涉及依賴自然能源生產電力的合約	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號非公共受託責任附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報導準則第10號綜合財務報表和國際會計準則第28號聯營公司及合營企業的投資(修訂本)：投資者與其聯營企業／合資企業之間出售或投入資產	待定

除國際財務報告準則第18號及國際財務報告準則第19號外，董事預期於初始應用期間採納以上該等準則不會對財務報表產生重大影響。以下描述採用國際財務報告準則第18號及國際財務報告準則第19號後會計政策即將發生的變化的性質。

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

2024年4月，國際會計準則理事會頒佈國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。國際財務報告準則第18號引入於損益表內呈列的新規定，包括指定總額及小計。此外，實體須將損益表內的所有收入及開支分類為五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營，其中前三個為新類別。

其亦規定披露新定義的管理層定義的績效衡量指標、收入及開支小計，並納入基於主要財務報表及附註中已識別的「角色」對財務資料進行匯總及分類的新要求。

2. 重大會計政策(續)

2.5 已頒佈但尚未生效的準則(續)

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露(續)

此外，國際會計準則第7號現金流量表已作出範圍狹窄之修訂，其包括將釐定採用間接法營運現金流量之起始點由「損益」改為「經營損益」，以及刪除有關股息及利息現金流量分類之選擇性。此外，若干其他準則亦作出相應修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則之修訂本於2027年1月1日或之後開始之報告期間生效，惟提早應用須予允許及必須披露。國際財務報告準則第18號將追溯應用。

本集團現正致力識別該等修訂本將對主要財務報表及財務報表附註產生的所有影響。

國際財務報告準則第19號非公共受託責任附屬公司：披露

於2024年5月，國際會計準則理事會頒佈了國際財務報告準則第19號，該準則允許合資格實體選擇應用其簡化的披露要求，同時仍應用其他國際財務報告準則會計準則中的確認、計量及呈列要求。為符合資格，於報告期末，實體必須為國際財務報告準則第10號所界定的附屬公司，不能有公眾問責性，且必須有編製可供公眾使用並符合國際財務報告準則會計準則的綜合財務報表的母公司(最終或中介)。國際財務報告準則第19號將於2027年1月1日或之後開始的報告期間生效，並允許提早應用。由於本集團的權益工具乃公開交易，故其不符合資格選擇應用國際財務報告準則第19號。

2.6 附屬公司

附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團能透過參與承擔或享有投資對象業務的可變回報的風險或權利，以及能向投資對象使用權力(即本集團獲賦予現有主導投資對象相關活動的能力的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

倘本公司於投資對象直接或間接擁有的投票權或類似權利不足大多數，則本集團於評估其是否擁有對投資對象的權力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象的其他投票權持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排所產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的業績按已收及應收股息計入本公司的損益。本公司於附屬公司的投資按成本減任何減值虧損列賬。

2. 重大會計政策(續)

2.7 非金融資產減值

當顯示有減值存在或當資產需要每年作減值測試(不包括存貨、合約資產、遞延稅項資產、金融資產、投資物業及非流動性資產或例為出售的出貨組合)，則估計資產之可收回金額。資產之可收回金額以資產或現金產生單位之使用價值與其公平值減出售成本的較高者計算，及以個別資產釐定，除非資產主要依靠其他資產或資產組別而本身無產生現金流入，該情況下，可收回金額由資產所屬之現金產生單位釐定。

減值虧損僅於資產賬面值超過其可收回金額時確認。評估使用價值時，估計未來現金流乃以反映市場對貨幣時間價值的現行評估及資產特定風險的除稅前貼現率折現至其現值。減值虧損於其產生之期間在損益表中支銷，並計入與減值資產之功能一致之有關費用類別內。

於各報告期末，會就是否有任何跡象顯示先前確認之減值虧損不再存在或可能已減少作出評估。倘有該等跡象，便會估計可收回金額。先前就資產(不包括商譽)確認之減值虧損，僅於用以釐定該資產之可收回金額之估計有變時予以撥回，但撥回金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有之賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。此減值虧損之撥回計入發生當期之綜合損益表內。

2.8 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備的所有項目已列明均以成本減累計折舊及任何減值虧損入賬。

物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及將該資產達到使用的運作條件及地點直接產生的任何成本。

物業、廠房及設備項目投入運行後產生之開支，如維修和保養，通常在產生開支當期之損益表中扣除。倘符合確認標準，主要檢查之開支於資產賬面值中資本化為重置成本。倘物業、廠房及設備之重要部分須不時更換，則本集團將該等部分確認為具有特定可使用年期之個別資產並相對其計提折舊。

2. 重大會計政策(續)

2.8 物業、廠房及設備(續)

折舊於資產的估計可使用年期內以直線法計算，資產的估計可使用年期如下：

	可使用年期
租賃物業裝修	3至12.5年或租期(以較短者為準)
物業	15年
傢俬及辦公設備	3至5年
設備	3至5年
汽車	5年

當出現任何事件或情況發生變化，顯示物業、廠房及設備的賬面值可能無法收回時，賬面值會予以評估以考慮減值。

剩餘價值、可使用年期及折舊方法於各財政年度年結日檢討及按需要作出調整。

物業、廠房及設備項目，於出售或預期其使用或出售不再產生未來經濟利益時終止確認。任何在損益表確認過出售的盈虧會被終止確認(按有關資產出售所得款項淨額及賬面值之差額)。

2.9 租賃

本集團在合約開始時評估合約是否為租賃或包含租賃。亦即是，為了換取代價，有關合約(為租賃或包含租賃)是否轉移了在某一段時間內控制使用某項已識別資產的權利。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

i) 使用權資產

本集團於租賃開始日期(即有關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減累計折舊及減值虧損，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債款額、已產生初步直接成本及於開始日期或之前作出之租賃付款減任何已收取租賃獎勵。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策(續)

2.9 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

i) 使用權資產(續)

使用權資產於租期及資產的估計年期(以較短者為準)按直線基準折舊，如下：

	可使用年期
陳列室	2-4年
倉庫	2-12.5年
辦公室設備	5年

如果租賃資產的所有權在租賃期末轉移至本集團或成本反映了購買期權的行使，則使用資產的估計使用壽命計算折舊。

使用權資產受到減值。請參閱附註2.7非金融資產減值中的會計政策。

ii) 租賃負債

租賃負債於租賃開始日期被確認，按租賃期內將作出之租賃付款現值計量。租賃付款包括定額付款(包含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率之可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付之金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使之購買選擇權之行使價及在租賃期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃之罰款。並非取決於指數或利率之可變租賃付款在出現觸發付款之事件或條件之期間內確認為開支。

於計算租賃付款之現值時，倘租賃隱含利率不易釐定，則本集團使用租賃開始日期之增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額之增加反映利息之增長，並會因支付租賃付款而減少。此外，倘出現修訂、租賃期有所變更、租賃付款的變化(例如，由於用於確定此類租賃付款的指數或利率的變化而導致的未來付款變化)，或購買有關資產之評估出現變動，租賃負債之賬面值將會重新計量。

iii) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對短期機器及設備租賃(即自開始日期起租賃期為12個月或以下且不含購買選擇權之租賃)應用短期租賃確認豁免，並對其認為屬低價值之辦公設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。短期租賃及低價值資產租賃之租賃付款以直線法按租賃期確認為開支。

2. 重大會計政策(續)

2.10 金融工具 — 初步確認和其後計量

金融工具是指產生一個實體的金融資產和另一個實體的金融負債或權益工具的任何合同。

(a) 金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為其後按攤銷成本、按公平值計入其他全面收益及按公平值計入損益計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產的合約現金流特點及本集團管理該等金融資產的業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用不對重大融資成分之影響進行調整的可行權宜方法的貿易應收款項外，本集團初步按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法的貿易應收款項，根據下文「收益」所述政策按國際財務報導準則第15號釐定的交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生純粹為支付本金及未償還本金的利息(「純粹為支付本金及利息」)的現金流。現金流並非純粹為支付本金及利息的金融資產，不論其業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產的業務模式指其如何管理其金融資產以產生現金流。商業模式決定現金流是來自於收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼而有之。按攤銷成本進行分類及計量的金融資產乃於以持有金融資產從而收取合約現金流為目標的業務模式內持有。

其後計量

按攤銷成本計量的金融資產其後使用實際利率法計量，並須作出減值。倘終止確認、修訂該資產或該資產減值時，則所產生的收益及虧損於損益確認。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策(續)

2.10 金融工具 — 初步確認和其後計量(續)

(a) 金融資產(續)

終止確認

下列情況下，金融資產(倘適用，則金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)須主要終止確認(即自財務狀況表移除)：

- 收取該資產現金流量的權利屆滿；或
- 本集團已轉讓收取該資產現金流量的權利，或已根據「轉手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將有關現金流量全數支付第三方；及本集團(a)已轉移絕大部分該資產的風險及回報；或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險及回報，但已轉讓該資產的控制權。

倘本集團已轉讓收取該資產現金流量的權利或訂立轉手安排，則評估有否保留擁有權的風險及回報，以及保留的程度。倘本集團並無轉讓或保留該資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，則基於本集團的持續參與程度持續確認已轉讓資產。該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債基於反映本集團所保留權利及責任的基準計量。

以擔保形式對已轉讓資產的持續參與，按資產原賬面值及本集團可能被要求償還的最高代價金額中的較低者計量。

減值

本集團就所有並非以按公平值計入損益持有的債務工具確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備。預期信貸虧損乃根據合約到期的合約現金流量及本集團預期收取按概約原實際利率貼現的所有現金流量之間差額計量。預期現金流量將包括出售屬合約條款組成部分的抵押品或其他信貸保證產生的現金流量。

2. 重大會計政策(續)

2.10 金融工具 — 初步確認和其後計量(續)

(a) 金融資產(續)

一般方法

預期信用損失分兩個階段進行確認。對於自初始確認以來沒有顯著增加信貸風險的信貸風險敞口，預期信用損失是為未來12個月內可能發生的違約事件(12個月的預期信用損失)造成的信貸損失提供的。對於自初始確認以來信用風險顯著增加的信用風險敞口，無論違約的時間長短(終身預期信用損失)，都需要對風險敞口剩餘壽命期內預期信用損失計提損失準備。

在每個報告日，本集團評估金融工具的信貸風險自初始確認以來是否顯著增加。在進行評估時，本集團將報告日金融工具發生違約的風險與初始確認日金融工具發生違約的風險進行比較，以無需不合理的成本情況下可取得合理和可支援的信息作為支援，包括其歷史和前瞻性資料。

本集團將逾期60至90日的合約付款視為金融資產違約，除非本集團有合理及可靠的資料來證明較寬鬆的違約標準更為適用則另當別論。但是，在某些情況下，當內部或外部資料表明本集團在考慮本集團持有的任何信用增強措施之前不太可能收到全部未付合約金額時，本集團將金融資產視為違約。當沒有合理預期收回合約現金流時，金融資產被撇銷。

簡化方法

對於不包含重要融資部分的貿易應收款和合同資產，或當本集團採用不調整重要融資部分影響的實用權宜之計時，本集團在計算預期信用損失時採用簡化方法。根據簡化方法，本集團不跟蹤信貸風險的變化，而是根據每個報告日的終身預期信用損失確認損失準備金。本集團已根據其歷史信用損失經驗建立了準備金矩陣，並根據債務人和經濟環境的特定前瞻性因素進行了調整。

2. 重大會計政策(續)

2.10 金融工具 — 初步確認和其後計量(續)

(b) 金融負債

初步確認及計量

本集團的金融負債於初步確認時均分類為貿易及其他應付款項以及借貸，或視情況而定。所有金融負債初步按公平值及扣除直接應佔交易成本後確認。

其後計量

初步確認後，除非貼現影響並不重大，貿易及其他應付款項，以及帶息借貸其後使用實際利率法按攤銷成本計算，並按成本入賬。倘終止確認負債，且負債通過實際利率攤銷程序，所產生的收益及虧損於損益確認。

攤銷成本乃按任何收購折讓或溢價及構成實際利率的費用或成本計算。實際利率攤銷於損益以融資成本入賬。

終止確認

倘負債責任獲解除或取消或屆滿，則終止確認金融負債。倘現有金融負債獲同一債權人以另一金融負債取代，而另一金融負債的條款截然不同，或現有金融負債的條款大幅修改，有關更替或修訂被視為終止確認原有負債，並確認新負債，且不論於損益確認的賬面值的差額。

2.11 抵銷金融工具

當目前擁有可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且有意按淨額結算或同時變現資產及償還負債，方會抵銷金融資產及金融負債，並於財務狀況表中呈列淨額。

2.12 現金及銀行結餘

財務狀況表中的現金及銀行結餘包括手頭現金及銀行現金(包括短期存款)以及存放於金融機構的定期存款。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金、短期存款，連同可隨時轉換為已知金額現金且價值變動風險不重大的短期高流動性存款，其自收購之日起計的原到期日為三個月或以下。因此，於收購日期原到期日超過三個月的定期存款不計入綜合現金流量表中的現金及現金等價物。

2. 重大會計政策(續)

2.13 存貨

存貨以成本與可變現淨值兩者的較低者入賬。成本按先進先出基準釐定，包括所有採購成本及將存貨運至當前位置及狀態產生的其他成本。

如有必要，受損、過時及滯銷物品會計提撥備以將存貨賬面值調整至成本與可變現淨值兩者中之較低者。

可變現淨值按一般業務過程中的估計售價減達致完成的估計成本及出售所必要的估計成本計算。

2.14 撥備

倘出現因過往事件而產生現時責任(法定或推定)，而可能須就資源未來的流出償付責任，如果可以對該責任作出可靠估計，則會確認撥備。

倘本集團預計所作的部分或全部撥備將可收回，並且相當肯定能夠收回，則將收回金額確認為一項單獨的資產。與撥備相關的開支乃於損益表中扣減任何收回金額後呈列。

倘若貼現的影響重大，則確認的撥備金額為預期需用作償還債務的未來支出於報告期末的現值。因時間流逝而產生的貼現現值增加部分，列作融資成本計入損益表內。

修復成本撥備

本集團記錄了辦公室、倉庫和陳列室的修復成本撥備。修復成本撥備以預計成本的現值提供，以使用估計的現金流來清償債務，並確認為相關資產成本的其中一部分。現金流量按現行稅前比率折現，該比率反映了與復原相關的特定風險。折價攤銷於產生時支銷，並在損益表中確認為融資成本。每年檢討估計的未來修復成本，並進行適當調整。估計的未來費用或所應用折現率的變化被添加至資產成本中或從資產成本中扣除。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策(續)

2.15 借款成本

收購、建設或生產符合資本化條件的資產(即需花費相當時間準備方可作其擬定用途或出售的資產)直接產生的借款成本計入該等資產的成本。在該等資產大致可作擬定用途或銷售時，停止將有關借款成本資本化。所有其他借款成本於其產生期間支銷。

借款成本包括實體在借入資金時所產生的利息及其他成本。

2.16 僱員福利

除非成本符合資格可資本化為資產，否則僱員福利確認為開支。

(a) 界定供款計劃

本集團參與了適用於其所營運的所在國家的強制性國家退休金計劃。供款乃基於僱員薪金的一定百分比作出，於履行相關服務期間內確認為開支。

(b) 分享溢利及花紅計劃

本集團在符合其中所述的條件下，依照財務矩陣和協議規定的條款，將花紅及溢利分享確認為負債及開支。倘須承擔合約責任或倘以往慣例構成一項推定責任，則本集團會就此確認撥備。

2.17 收益

當商品或服務的控制權以反映本集團預期有權換取該等商品或服務的對價的金額轉移給客戶時以確認收益。

收益於資產控制權轉讓予客戶時確認。視乎合約條款及適用於合約的法律，資產控制權可經過一段時間或於某一時間點轉移。倘本集團在履約過程中滿足下列條件，資產之控制權將經過一段時間轉移：

- 提供全部利益，而客戶亦同步收到並消耗有關利益；
- 設立並提升本集團履約時客戶所控制之資產；或
- 並無設立對本集團而言有其他用途之資產，而本集團可強制執行其權利收回累計至今已完成履約部分之款項。

倘資產之控制權經過一段時間轉移，收益將於整個合約期間參考已完成履約責任之進度確認。否則，收益於客戶獲得資產控制權之時間點確認。

2. 重大會計政策(續)

2.17 收益(續)

(a) 貨品銷售 — 交易收入

來自銷售貨品的收益於貨品控制權之重大風險及回報轉至客戶時確認，一般與交付及收取所出售貨物一致。

(b) 提供服務 — 室內設計合約收益

室內設計及裝修合約收益於一段時間內確認，且使用輸入法對完成履行服務的進度計量。

完成履約責任的進度乃按本集團為履行履約責任的付出或投入，並參照每份合約截至報告期末已產生的合約成本佔該合約總估計成本的百分比計量。

(c) 利息收入

利息收入以實際利率法確認。

2.18 合約結餘

(a) 合約資產

倘本集團在根據合約條款擁有無條件收取代價的權利前通過向客戶轉讓商品或服務履約，則就有條件賺取的代價確認合約資產。合約資產須進行減值評估，詳情載於會計準則(金融資產減值)。獲得該代價的權利成為無條件，合約資產會分類為貿易應收款。

(b) 貿易應收款項

倘收取客戶代價成為無條件，應收款項將被確認。即代價到期付款前僅需時間推移。

(c) 合約負債

本集團在轉讓相關商品或服務前收到客戶付款或到期付款(以較早者為準)時確認合約負債。合約負債在本集團履行合約義務(即將相關商品或服務的控制權轉移給客戶)時確認為收益。

2. 重大會計政策(續)

2.19 稅項

所得稅包括即期及遞延稅項。有關於損益外確認項目的所得稅於損益外確認，不論是否於其他全面收益或直接於權益內確認。

(a) 即期所得稅

即期稅項資產及負債乃根據於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅率(及稅法)，經計及本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例，按預期可自稅務機關收回或支付予稅務機關的金額計算。

(b) 遞延稅項

遞延稅項乃以負債法按資產及負債的稅基與其就財務申報而言的賬面值於報告期末的暫時差額計提撥備。

所有應課稅暫時差額均確認為遞延稅項負債，惟下列情況除外：

- 遞延稅項負債源於首次確認一項交易(並非一項業務合併)中的商譽或資產或負債，而於該項交易進行時概不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損且不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時差額；及
- 就與附屬公司、聯營公司及合營安排之權益的投資相關的應課稅暫時差異而言，暫時差異的撥回時間可予控制而該暫時差異於可見未來很有可能不會撥回。

遞延稅項資產就所有可扣稅暫時差額、結轉未動用稅項抵免及任何未動用稅項虧損予以確認。遞延稅項資產於可能出現應課稅溢利可用以抵銷可扣稅暫時差額、結轉未動用稅項抵免及未動用稅項虧損時予以確認，惟下列情況除外：

- 倘有關可扣稅暫時差額的遞延稅項資產乃由初步確認並非屬業務合併的交易中的資產或負債產生，且於交易時均不影響會計溢利或應課稅溢利或虧損且不會產生相等的應課稅及可扣稅暫時差額；及
- 就與於附屬公司、聯營公司及合營企業的投資有關的可扣稅暫時差額而言，遞延稅項資產僅於暫時差額可能於可預見將來撥回，且將有應課稅溢利可用以抵銷暫時差額的情況下，方予確認。

2. 重大會計政策(續)

2.19 稅項(續)

(b) 遞延稅項(續)

遞延稅項資產的賬面值於報告期末進行審閱，並於不再可能有足夠應課稅溢利可供動用全部或部分遞延稅項資產時作調減。未確認的遞延稅項資產於報告期末重新評估，並於可能有足夠應課稅溢利可供收回全部或部分遞延稅項資產的情況下予以確認。

遞延稅項資產及負債以變現資產或清償負債期間的預期適用稅率計量，並以於本報告日已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)作為基礎。

本集團在且僅在以下情況下抵銷遞延稅項資產及負債：有法律上可執行的權力用當期稅項資產沖抵當期稅項負債；及遞延稅項資產及遞延稅項負債與同一稅務當局所徵收的所得稅有關聯，不論是對同一應稅實體還是不同的應稅實體徵收的所得稅，也不論應稅實體是按淨值基礎計劃清算當期稅項負債及資產還是同時變現資產和清算負債，只要預期在未來的每個期間清算或收回有重大金額的遞延稅項負債或資產。

(c) 銷售稅

收益、開支及資產按扣除銷售稅後確認，以下情況除外：

- 因購買資產或服務產生的銷售稅若不可從稅務機構收回，則銷售稅確認為收購資產成本之部分或開支項目之部分(倘適用)；及
- 已包含銷售稅金額之應收款項和應付款項。

銷售稅金可從稅務機關收回淨額或應付稅務機關淨額已包含於綜合財務狀況表的應收款項或應付款項部分。

(d) 國際稅務改革 — 第二支柱示範規則

於2023年5月，國際會計準則理事會修訂了國際會計準則第12號，引入一項強制性臨時豁免，免於確認及披露與第二支柱所得稅相關的遞延稅項資產及負債。本集團已應用此項豁免。因此，並無就第二支柱所得稅確認遞延稅項。

根據本集團的綜合收益(低於經濟合作與發展組織(「經合組織」)/G20關於稅基侵蝕及利潤轉移(「BEPS」)的包容性框架第二支柱示範規則的7.5億歐元門檻)，本集團預期不會在其營運的任何司法權區內屬於第二支柱的範圍，因此預期在可預見的將來不會產生第二支柱補足稅。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

2. 重大會計政策(續)

2.20 外幣

財務報表以新加坡元呈列，此亦為本公司的功能貨幣。本集團內各實體決定其功能貨幣且各實體的財務報表項目均使用功能貨幣計量。

(a) 交易及餘額

外幣交易初步由本集團實體於交易當日按其各自的功能貨幣現行匯率入賬。

以外幣計值的貨幣資產及負債於各報告日期按功能貨幣即期匯率換算。

結算或兌換貨幣項目產生的差額於損益確認。該等貨幣項目乃於其他全面收入確認，直至出售淨投資，屆時累計金額會重新分類至損益。該等貨幣項目的匯兌差額應佔稅項支出及抵免亦於其他全面收入確認。

按歷史成本計量以外幣計值的非貨幣項目使用初始交易日期的匯率換算。按公平值計量以外幣計值的非貨幣項目使用釐定公平值當日的匯率換算。換算以公平值計量的非貨幣項目所產生的收益或虧損的確認處理方法與有關項目公平值變動的收益或虧損一致(即公平值收益或虧損在其他全面收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別在其他全面收益或損益中確認)。

用於確定終止確認與預付代價有關的非貨幣性資產或非貨幣性負債，並初始確認相關資產、費用或收入(或其中一部分)時的即期匯率的交易日為本集團初始確認由預付代價產生的非貨幣性資產或非貨幣性負債之日期。倘有多筆預付款項或預收款項，本集團就每筆預付代價款項或預收代價款項釐定交易日期。

(b) 綜合財務報表

若干海外附屬公司，合資公司及聯營公司的功能貨幣為新加坡元以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按於報告期末適用的匯率換算為新加坡元，而其損益表按與換算日期的現行匯率相若的匯率換算為新加坡元。

所產生的匯兌差額於其他全面收益確認及於外匯儲備中累計，惟非控股權益應佔差額除外。出售海外業務時，與該特定海外業務有關的儲備的累計金額於損益內確認。

2. 重大會計政策(續)

2.21 股息

特別股息及末期股息於獲組成本集團的相關實體的股東於股東大會上批准時確認為負債。

中期股息於組成本集團的相關實體的董事藉該等實體的組織章程大綱及細則授予其董事宣派中期股息的權利擬派及宣派中期股息時，確認為負債。

2.22 政府補助

政府補助在可以合理確定將會收到補助且將符合所有附帶條件時予以確認。

政府補助在實體將有關補貼擬補償的相關成本確認為開支的期間內按照系統基準於損益確認。與收入相關的補助在損益表內呈列為「其他收入」。

倘本集團收取非貨幣資產的補助，有關資產及補助按面值入賬，並於資產預計可使用年期內按有關資產收益耗用形式以每年等額分期撥歸損益。

3. 重要會計判斷及估計

編製本集團的財務報表需要管理層作出判斷、估計和假設，而該等判斷、估計和假設會影響各報告期末的收益、開支、資產和負債列報金額以及或然負債的披露。該等假設和估計的不確定性可能導致須於未來期間對受影響資產或負債的賬面值做出重大調整。

3.1 估計不確定因素的關鍵來源

下文就各報告期末存在的有關未來的關鍵假設及估計不確定因素的其他關鍵來源展開討論。本集團依據編製財務報表時可獲得的參數作出其假設與估計。但是，現有狀況及有關未來發展的假設可能因市場變化及超出本集團控制範圍的情形而發生變化。此等變化於發生時在假設中予以體現。

(a) 室內設計合約收益

就室內設計合約客戶(本集團於一段時間內完成履約責任)而言，管理層已釐定成本為本輸入法提供本集團履行向客戶轉移協定室內設計服務的真實描述，原因為其反映本集團迄今為止的付出及預期就室內設計合約總付出。進度乃根據迄今為止產生的成本佔預期直至室內設計合約完成產生的合約成本總額的比例計量。

3. 重要會計判斷及估計(續)

3.1 估計不確定因素的關鍵來源(續)

(a) 室內設計合約收益(續)

對分別影響進度計量及合約收益的合約成本總額及可回收變更工程進行估計時，須採用重要假設。於作出該等估計時，管理層乃依賴過往經驗及專家的工作。

倘未完成合約於各報告期末的合約總值分別較管理層估計上升／下降10%，本集團的收益及毛利將分別增長／減少358,000新加坡元(2024年：219,000新加坡元)。

倘未完成合約將產生的合約成本分別較管理層估計上升／下降10%，本集團的除所得稅前溢利將會分別減少／增長126,000新加坡元(2024年：88,000新加坡元)。

(b) 客戶銷售退貨估值

本集團傢俬銷售總額於計算呈報的傢俬銷售淨額時扣除銷售退貨。倘本集團確認銷售傢俬收益，則記錄估計銷售退貨，減少傢俬銷售。

銷售退貨估計反映向客戶銷售的過往經驗並會定期檢討，以確保其反映潛在傢俬銷售退貨。根據過往經驗，僅本集團美國傢俬銷售分部項下的傢俬銷售產生大量的銷售退貨。就此而言，本集團就美國傢俬銷售分部計提介乎銷售總額2%至10%(2024年：2%至10%)的退貨撥備。管理層每年檢討退貨撥備，並在實際退貨與儲備百分比差別巨大時調整儲備金額。

倘銷售退貨款項較管理層的估計上升／下降10%，本集團的除稅前溢利分別減少／增加70,000新加坡元(2024年：74,000新加坡元)。

(c) 滯銷存貨的可變現淨值

管理層考慮存貨的年期，於各報告期末按產品基準逐件檢討存貨，並將滯銷的陳舊存貨撇減至成本與可變現淨值間的較低者。管理層主要基於存貨的現存狀況、預期市場售價及當前市況估計該等存貨的可變現淨值。於2025年12月31日，管理層撇減約782,000新加坡元(2024年：433,000新加坡元)的滯銷存貨及並無撥回滯銷存貨撥備(2024年：72,000新加坡元)。存貨的賬面值為19,934,000新加坡元(2024年：29,080,000新加坡元)。存貨披露於附註15。

3. 重要會計判斷及估計(續)

3.2 應用會計政策過程中所作判斷

在應用本集團會計政策的過程中，管理層已作出下列對財務報表所確認金額影響最大的判斷：

客戶合約收益

本集團應用以下對釐定客戶合約收益金額及時間產生重大影響的判斷：

- 識別捆綁傢俬銷售及室內設計服務的履約責任

本集團提供室內設計服務，該服務可向客戶單獨或捆綁傢俬銷售一同銷售。室內設計服務為承諾以於日後轉讓服務，亦為本集團及客戶磋商交換的一部分。

由於就合約而言，承諾轉讓傢俬及提供室內設計服務不可分割，本集團認為傢俬銷售及室內設計服務不可分割。傢俬及室內設計服務於合約為組合項目。本集團提供重大綜合服務的原因為傢俬及室內設計服務於合約捆綁出現可形成額外或綜合功能，且傢俬或室內設計服務可因應修改或定製。因此，本集團認為傢俬銷售及室內設計服務為單一履約責任。

- 釐定履行室內設計服務的時間

本集團認為室內設計服務收益將於一段時間內確認，原因為客戶同時收取及消耗本集團提供的利益。另一實體無須再次履行本集團迄今為止已提供的室內設計，顯示客戶同時收取及消耗本集團履約所提供的利益。

本集團認為輸入法為計量室內設計服務進度的最佳方法，原因為本集團的付出與向客戶轉移服務之間有直接關係。本集團根據相對完成服務的預算成本總額產生的成本確認收益。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

4. 分部資料

管理層按經執行董事審閱用以作出戰略決定、分配資源及評估表現之報告釐定經營分部。就管理而言，本集團根據其產品及服務劃分其業務單位，並有以下四個可報告的經營分部：

- (a) 「室內設計」業務，為家居、辦公室和商業項目提供室內設計和裝修服務、供應和安裝訂製傢俬；
- (b) 「傢俬銷售」業務，包括傢俬銷售及項目銷售，在新加坡經營傢俬零售店鋪，向個人及企業客戶供應傢俬；
- (c) 「美國傢俬銷售」業務，為在美國市場進行網上傢俬銷售；及
- (d) 「企業」業務，包括企業服務及本集團的投資控股活動。

向執行董事申報來自外部的收益乃按與綜合損益及其他全面收益表一致的方式計量。

分部表現乃按可報告分部業績評估，其計量與本集團除稅前(虧損)/溢利相符。

分部資產及負債乃按與財務報表中一致之方式計量。

分部間的銷售和轉讓以相關各方共同商定的價格進行。

4. 分部資料(續)

截至2025年12月31日止年度

	室內設計 千新加坡元	傢俬銷售 千新加坡元	美國傢俬 銷售 千新加坡元	企業 千新加坡元	總計 千新加坡元
分部收益：					
分部收益	4,781	14,916	31,630	39	51,366
減：分部間銷售	–	(191)	–	(39)	(230)
向外界客戶銷售	4,781	14,725	31,630	–	51,136
分部業績	1,223	(1,095)	771	(2,106)	(1,207)
分部資產	3,674	22,816	37,163	12,522	76,175
分部負債	1,060	10,737	10,688	555	23,040
其他分部資料：					
利息收入	(37)	(118)	(357)	(554)	(1,066)
融資成本*	1	147	446	3	597
折舊	17	709	204	127	1,057
使用權資產折舊	5	2,167	1,098	3	3,273
出售物業、廠房及設備的收益淨額	–	(2)	(18)	–	(20)
清算附屬公司的虧損	–	–	–	47	47
撤銷物業、廠房及設備	–	–	3	–	3
撇減存貨至可變現淨值的撥備淨值	–	568	214	–	782
貿易應收款項預期信貸虧損的 (撥備回撥)/撥備淨值	–	(31)	7	–	(24)
資本開支**	–	12	147	–	159

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

4. 分部資料(續)

截至2024年12月31日止年度

	室內設計 千新加坡元	傢私銷售 千新加坡元	美國傢私 銷售 千新加坡元	企業 千新加坡元	總計 千新加坡元
分部收益：					
分部收益	5,287	17,293	39,398	90	62,068
減：分部間銷售	–	(147)	–	(90)	(237)
向外界客戶銷售	5,287	17,146	39,398	–	61,831
分部業績	1,150	64	1,099	(878)	1,435
分部資產	2,756	21,712	42,134	14,886	81,488
分部負債	1,023	9,066	14,382	865	25,336
其他分部資料：					
利息收入	(79)	(178)	(302)	(682)	(1,241)
融資成本*	1	188	517	5	711
折舊	18	685	258	143	1,104
使用權資產折舊	5	2,213	1,124	3	3,345
出售物業、廠房及設備的收益淨額	–	(82)	–	–	(82)
撇銷物業、廠房及設備	–	2	–	–	2
撇減存貨至可變現淨值的(撥備回撥)/撥備淨值	(10)	183	188	–	361
貿易應收款項預期信貸虧損的撥備					
回撥淨值	(69)	(111)	(5)	–	(185)
撇銷其他應收款項	–	20	–	–	20
資本開支**	8	1,274	52	–	1,334

* 融資成本包括租賃負債的利息。

** 資本支出由添置物業、廠房及設備構成。

4. 分部資料(續)

地域資料

本集團的經營分部主要在兩大地理區域運營：

- (i) 新加坡 — 該地區的業務主要為室內設計及傢俬銷售，包括傢俬銷售及項目銷售。
- (ii) 美國 — 該地區的業務主要為美國傢俬銷售。

非流動資產

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
新加坡	4,210	4,485
美國	6,519	8,102
	10,729	12,587

上述非流動資產資料乃基於資產的地理位置，不包括金融資產。

有關主要客戶的資料

來自首五名及／或其個別佔本集團收入的10%或以上，並為美國傢俬銷售分部及傢俬銷售分部的客戶的收入如下：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
客戶C	15,810	14,591
客戶A	9,503	13,712
客戶E	4,576	8,032
客戶B	1,525	2,339
客戶H	1,434	1,865

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

5. 收益

收益指扣減退貨撥備及貿易折扣後已售貨物的發票淨值(已扣除商品及服務稅)；及所提供服務的價值(已扣除商品及服務稅)。

(a) 分拆收益資料

分拆本集團的客戶合約收益如下：

分部	截至2025年12月31日止年度			
	室內設計 千新加坡元	傢俬銷售 千新加坡元	美國傢俬 銷售 千新加坡元	總計 千新加坡元
貨物或服務類別				
貨物銷售	–	14,725	31,630	46,355
服務收入 — 室內設計	4,781	–	–	4,781
客戶合約收益總額	4,781	14,725	31,630	51,136
地區市場				
新加坡	4,781	14,725	–	19,506
美國	–	–	31,630	31,630
客戶合約收益總額	4,781	14,725	31,630	51,136
收益確認時間				
於一個時間點轉讓貨物	–	8,119	31,630	39,749
於一段時間轉讓貨物及服務	4,781	6,606	–	11,387
客戶合約收益總額	4,781	14,725	31,630	51,136

5. 收益(續)

(a) 分拆收益資料(續)

分部	截至2024年12月31日止年度			總計 千新加坡元
	室內設計 千新加坡元	傢俬銷售 千新加坡元	美國傢俬 銷售 千新加坡元	
貨物或服務類別				
貨物銷售	–	17,146	39,398	56,544
服務收入 — 室內設計	5,287	–	–	5,287
客戶合約收益總額	5,287	17,146	39,398	61,831
地區市場				
新加坡	5,287	17,146	–	22,433
美國	–	–	39,398	39,398
客戶合約收益總額	5,287	17,146	39,398	61,831
收益確認時間				
於一個時間點轉讓貨物	–	9,192	39,398	48,590
於一段時間轉讓貨物及服務	5,287	7,954	–	13,241
客戶合約收益總額	5,287	17,146	39,398	61,831

(b) 合約結餘

於各報告期末的合約結餘分析如下：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
合約資產(附註(i))	84	494
合約負債(附註(ii))	(5,958)	(4,175)

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

5. 收益 (續)

(b) 合約結餘 (續)

附註：

- (i) 合約資產為本集團收取履行裝修合約代價的權利，有關權利將於室內設計服務完成後成為無條件。倘收取代價的權利成為無條件，則合約資產轉撥貿易應收款項。
- (ii) 合約負債為本集團向客戶轉讓本集團已自客戶收取代價（包括按進度自客戶收取室內設計服務進度款項及於裝修工程開展或交付貨品前自客戶收取的前期按金）的貨物或服務的責任。合約負債於本集團履約時確認為收益。

於各報告期初的合約負債中確認為收益的金額載列如下：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
於年初的合約負債中確認的收益	3,608	5,478

本集團於各報告期並無確認前年完成履約責任相關收益。

(c) 未完成履約責任

本集團根據附註2.17所載的會計政策確認室內設計服務收益。本集團已就不披露該等合約種類的餘下履約責任選用可行權宜方法。

貨物的銷售是在很短的時間內完成，預期履行義務將在一年內完成。

6. 其他收入及收益淨額

本集團於各報告期的其他收入及收益淨額分析如下：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
佣金收入	17	32
利息收入	1,066	1,241
出售物業、廠房及設備的收益淨額	20	82
雜項收入	339	328
其他收入及收益淨額	1,442	1,683

7. 融資成本

有關本集團融資成本的分析如下：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
借款利息	3	12
租賃負債利息	594	699
	597	711

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

8. 除稅前(虧損)/溢利

本集團除稅前(虧損)/溢利已扣除/(計入)下列各項：

	附註	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
核數費用：			
— 本公司核數師		230	230
— 其他核數師		3	2
非核數費用：			
— 本公司核數師		6	6
已售存貨成本		32,660	40,193
提供服務成本		2,219	2,722
折舊	14	1,057	1,104
使用權資產折舊	22	3,273	3,345
與短期租約有關的開支	22	30	24
可變租賃付款	22	1,910	2,369
<hr/>			
僱員福利開支(不包括董事薪酬)：			
薪金、津貼、實物利益及其他成本		5,472	6,026
退休金計劃供款		603	680
<hr/>			
		6,075	6,706
<hr/>			
出售物業、廠房及設備的收益淨額	6	(20)	(82)
清算附屬公司的虧損		47	—
撤銷物業、廠房及設備	14	3	2
撇減存貨至可變現淨值的撥備淨值		782	361
貿易應收款項預期信貸虧損的撥備回撥淨值	16(d)	(24)	(185)
撤銷其他應收款		—	20
匯兌差額淨額		578	(450)

9. 董事及行政總裁薪酬

報告期內，本公司若干董事為附屬公司的董事及／或僱員。該等附屬公司財務報表所列於報告期內的該等董事薪酬如下：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
袍金*	158	143
其他酬金：		
薪金、津貼、實物福利及其他成本	630	630
表現花紅	52	65
強制性退休金計劃供款	39	41
	721	736

* 於截至2025年12月31日止年度，各董事(即高泉泰、林瑞慶、林文正及吳志光)均有權收取董事袍金30,000新加坡元(2024年12月31日：30,000新加坡元)。董事黃勤順有權收取截至2025年12月31日止年度的董事袍金30,000新加坡元(2024年12月31日：按比例收取30,000新加坡元)，而Dillon Kho Tse Kai有權按比例收取截至2025年12月31日止年度的董事袍金30,000新加坡元。

以具名方式作出的該等董事的薪酬分析如下：

	薪金、津貼、 實物福利 及其他成本 千新加坡元	表現花紅 千新加坡元	強制性 退休金 計劃供款 千新加坡元	總計 千新加坡元
截至2025年12月31日止年度				
執行董事				
阮友仁	302	25	13	340
Wee Ai Quey	168	14	9	191
王秋華	160	13	17	190
	630	52	39	721
截至2024年12月31日止年度				
執行董事				
阮友仁	302	25	15	342
Wee Ai Quey	168	14	9	191
王秋華	160	26	17	203
	630	65	41	736

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

9. 董事及行政總裁薪酬(續)

年內，本集團概無已付或應付任何董事任何薪酬作為加入或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

於報告期，概無有關董事放棄或同意放棄任何薪酬的安排。

10. 五名最高薪酬僱員

於各報告期間，本集團五名最高薪酬僱員包括三名(2024年：三名)董事，其薪酬詳情載於上文附註9。餘下兩名(2024年：兩名)非董事非行政總裁最高薪酬僱員的薪酬詳情如下：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
薪金、津貼、實物福利及其他成本	485	494
表現花紅	48	44
強制性退休金計劃供款	17	17
	550	555

薪酬介乎下列範圍的非董事及非行政總裁最高薪酬僱員的人數如下：

	僱員人數	
	2025年	2024年
1,000,001 港元至 1,500,000 港元	1	1
1,500,001 港元至 2,000,000 港元	1	1
	2	2

年內，本集團概無已付或應付五名最高薪酬人士任何薪酬作為加入本集團或加入本集團時的獎勵或作為離職補償。

11. 所得稅

(a) 適用所得稅率

根據開曼群島的規例及法規，本公司毋須繳納任何開曼群島所得稅。本公司是新加坡的稅務居民，並受新加坡稅法的約束。

本集團經營所在司法權區於本報告期內的適用所得稅率概要如下：

	2025年 %	2024年 %
新加坡	17	17
美國 — 聯邦稅	21	21
美國 — 州稅	7	7
馬來西亞	24	24

(b) 綜合損益及其他全面收益表內所得稅

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
即期 — 新加坡：		
年內支出	153	209
過往年度超額撥備	(84)	(31)
即期 — 美國：		
過往年度撥備不足	—	25
遞延稅項：		
過往年度超額撥備	—	443
	69	646

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

11. 所得稅(續)

(b) 綜合損益及其他全面收益表內所得稅(續)

以下為除稅前(虧損)/溢利適用的稅項開支(採用適用本公司及其大部分附屬公司註冊成立所在司法權區的法定稅率計算)與按實際稅率計算的稅項開支的對賬：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
除稅前(虧損)/溢利	(1,207)	1,435
按各司法權區法定稅率計算的稅項開支	(205)	202
稅項部分豁免、寬免及退稅的影響	(35)	(69)
毋須課稅的收入	(64)	(177)
不可扣稅的開支	209	150
未確認的遞延稅項資產	248	87
過往年度超額撥備		
— 即期稅項	(84)	(6)
— 遞延稅項資產	—	443
其他	—	16
按截至2025年12月31日止年度的實際稅率(5.7%)(2024年：45.0%) 計算的稅項開支	69	646

第二支柱示範規則

如附註2.19所述，本集團已應用國際會計準則第12號中與第二支柱所得稅相關的遞延稅項的臨時豁免，並根據其綜合收益預期不會屬於第二支柱示範規則的範圍內。

12. 股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度派付末期股息(2024年：無)。

13. 本公司股東應佔每股(虧損)/盈利

每股基本(虧損)/盈利乃基於本公司股東應佔年內(虧損)/溢利之虧損1,726,000新加坡元(2024年：溢利321,000新加坡元)及年內已發行普通股加權平均數2,000,000,000股(2024年：2,000,000,000股)計算。

由於截至2025年及2024年12月31日止年度各年本公司已發行普通股不具潛在攤薄影響，故並無就攤薄對該等年度所呈列的每股基本(虧損)/盈利金額作出調整。

14. 物業、廠房及設備

本集團	物業 千新加坡元	租賃物業裝修 千新加坡元	傢俬及 辦公設備 千新加坡元	設備 千新加坡元	汽車 千新加坡元	總計 千新加坡元
2025年						
於2025年1月1日：						
成本	456	3,898	1,119	1,002	1,040	7,515
累計折舊	(53)	(2,417)	(917)	(806)	(627)	(4,820)
賬面淨值	403	1,481	202	196	413	2,695
賬面淨值：						
於2025年1月1日	403	1,481	202	196	413	2,695
添置	-	-	17	40	102	159
年內折舊撥備	(29)	(701)	(89)	(107)	(131)	(1,057)
出售	-	-	(7)	-	-	(7)
撇銷	-	-	-	(3)	-	(3)
匯兌調整	(22)	(15)	(6)	(8)	(2)	(53)
於2025年12月31日	352	765	117	118	382	1,734
於2025年12月31日：						
成本	431	3,872	900	875	1,059	7,137
累計折舊	(79)	(3,107)	(783)	(757)	(677)	(5,403)
賬面淨值	352	765	117	118	382	1,734

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

14. 物業、廠房及設備(續)

本集團	物業 千新加坡元	租賃物業裝修 千新加坡元	傢俬及 辦公設備 千新加坡元	設備 千新加坡元	汽車 千新加坡元	總計 千新加坡元
2024年						
於2024年1月1日：						
成本	442	2,862	1,157	931	1,186	6,578
累計折舊	(22)	(2,011)	(869)	(612)	(629)	(4,143)
賬面淨值	420	851	288	319	557	2,435
賬面淨值：						
於2024年1月1日	420	851	288	319	557	2,435
添置	–	1,253	29	52	–	1,334
年內折舊撥備	(30)	(632)	(116)	(182)	(144)	(1,104)
撇銷	–	–	(2)	–	–	(2)
匯兌調整	13	9	3	7	–	32
於2024年12月31日	403	1,481	202	196	413	2,695
於2024年12月31日：						
成本	456	3,898	1,119	1,002	1,040	7,515
累計折舊	(53)	(2,417)	(917)	(806)	(627)	(4,820)
賬面淨值	403	1,481	202	196	413	2,695

15. 存貨

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
商品	17,353	25,226
在途貨品	2,581	3,854
	19,934	29,080

16. 貿易應收款項

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
貿易應收款項	5,436	5,784
預期信貸虧損撥備(附註(d))	(211)	(241)
	5,225	5,543

附註：

- (a) 就美國傢俬銷售分部而言，授予客戶的信貸期通常介乎30至60日。

就傢俬銷售分部的項目銷售及室內設計分部而言，發票於呈列時支付。傢俬銷售及室內設計分部於交付傢俬或工程開工前均會收取前期按金。

就傢俬銷售分部的傢俬銷售而言，銷售條款為貨到付現。

本集團尋求對其所有未收回應收款項維持嚴格的控制，並實施信貸監控以盡量降低信貸風險。高級管理層定期檢討逾期結餘。本集團並無就其貿易應收款項結餘持有任何抵押品或其他提升信貸措施，且該等結餘為免息。

- (b) 於各報告期末，基於發票日期及扣除預期信貸虧損撥備的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
一個月以內	3,299	3,884
一至兩個月	1,517	1,276
兩至三個月	350	92
三個月以上	59	291
	5,225	5,543

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

16. 貿易應收款項(續)

附註：(續)

(b) (續)

作為本集團信貸風險管理的一部分，本集團使用債務人到期賬齡評估貿易應收款項之預期信貸虧損，原因為該等貿易應收款項為應收大量客戶的款項，該等客戶擁有顯示客戶根據合約條款歸還全部到期款項的能力的共同風險特徵。

下表載列使用撥備矩陣計量的有關本集團貿易應收款項信貸風險狀況的資料：

2025年12月31日	逾期天數					總計 千新加坡元
	當前 千新加坡元	<30 千新加坡元	30-60 千新加坡元	61-90 千新加坡元	>91 千新加坡元	
預期信貸虧損率	0.00%	1.76%	1.58%	0.28%	75.83%	
估計違約賬面值總額	3,211	1,190	444	351	240	5,436
預期信貸損失	-	21	7	1	182	211

2024年12月31日	逾期天數					總計 千新加坡元
	當前 千新加坡元	<30 千新加坡元	30-60 千新加坡元	61-90 千新加坡元	>91 千新加坡元	
預期信貸虧損率	0.00%	2.09%	0.57%	0.00%	40.73%	
估計違約賬面值總額	3,119	1,911	174	89	491	5,784
預期信貸損失	-	40	1	-	200	241

(c) 未逾期亦未減值的應收款項與大量最近並無違約記錄的不同類型客戶有關。

已逾期但並無減值之應收款項與多名在本集團有良好過往記錄的獨立客戶有關。根據以往經驗，由於信貸質素並無重大改變，而且結餘仍被視為可全數收回，故本公司董事認為毋須就該等結餘計提重大預期信貸虧損撥備。

(d) 本集團貿易應收款項之預期信貸虧損撥備於報告期的變動如下：

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
於1月1日	241	559
貿易應收款項預期信貸虧損撥備回撥淨值(附註8)	(24)	(185)
撇銷為不可收回的金額	(6)	(133)
於12月31日	211	241

本集團應用國際財務報告準則第9號金融工具訂明的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該規定允許對所有貿易應收款項採用期限內預期虧損撥備。為計量預期信貸虧損，貿易應收款項根據共同信貸風險特徵及逾期日數分類。於2025年12月31日，已逾期三個月以上的結餘的虧損撥備為75.83% (2024年：40.73%)。

17. 預付款項、按金及其他應收款項

	附註	本集團	
		2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
預付款項*		1,593	957
按金	(a)	853	960
其他應收款項	(b)	214	188
		2,660	2,105
分類為流動資產部分		(2,179)	(1,597)
非流動部分	(a)	481	508

附註：

(a) 按金包括租賃銷售點及倉庫、辦公室的租金、公用設施費用及保證金。租期超過12個月的按金已歸類為非流動資產。

(b) 其他應收款項並無逾期亦無減值。

* 該金額為經扣除預期信貸虧損撥備約零(2024年：10,000新加坡元)。

18. 現金及銀行結餘

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
現金及銀行結餘(不包括定期存款)	29,486	31,079
定期存款	8,057	600
現金及銀行結餘	37,543	31,679

銀行現金根據每日銀行存款利率按浮息利率賺取利息。本集團視乎對即時現金的需求而存放定期存款，存款期超過3個月至12個月，並按照相應定期存款利率賺取利息。銀行結餘存放於信譽良好且近期並無拖欠記錄的銀行。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

19. 貿易應付款項

本集團的貿易應付款項乃無抵押、免息及一般按平均為30至60日的賬期結算。

於各報告期末，基於發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
一個月以內	1,187	2,288
一至兩個月	97	328
兩至三個月	25	104
三個月以上	208	360
	1,517	3,080

20. 其他應付款項及應計費用

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
應計費用	2,344	3,421
客戶銷售退貨估值	704	740
其他應付款項	143	432
	3,191	4,593

21. 借款

	利率 %	到期	本集團	
			2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
流動計息貸款及借款				
21,000新加坡元貸款*	3.50	2027年10月	-	4
100,000新加坡元貸款	2.75	2026年8月	23	34
			23	38
非流動計息貸款及借款				
21,000新加坡元貸款*	3.50	2027年10月	-	9
100,000新加坡元貸款	2.75	2026年8月	-	23
			-	32

於2025年12月31日，本集團有關計息貸款的借款的實際年利率為5.21%（2024年：介乎5.21%至6.77%）。借款以汽車作抵押。

* 該借款已於財政年度期間豁免。

22. 租賃

本集團訂有若干陳列室及倉庫租賃合約以作業務經營之用。本集團亦就其經營所用辦公室設備訂有租賃合約。陳列室、倉庫及辦公室設備的租賃期通常分別具有2至4年、2至12.5年及5年的租賃期限。一般而言，本集團不得轉讓及轉租租賃資產。有數份租賃合約包含延期、終止選擇權及可變租賃付款，下面將作進一步討論。

本集團亦有若干租期為12個月或以下的倉庫租約，及低價值的辦公設備租約。本集團對此等租賃採用「短期租賃」及「低價值資產租賃」的確認豁免。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

22. 租賃(續)

以下是已確認資產的賬面金額及該年的變動：

本集團	陳列室租賃 千新加坡元	倉庫及其他租賃 千新加坡元	總計 千新加坡元
2025年			
於2025年1月1日：			
成本	5,593	14,886	20,479
累計折舊	(3,944)	(6,643)	(10,587)
賬面淨值	1,649	8,243	9,892
賬面淨值：			
於2025年1月1日	1,649	8,243	9,892
添置	2,675	79	2,754
年內折舊撥備	(1,594)	(1,679)	(3,273)
匯兌調整	–	(378)	(378)
於2025年12月31日	2,730	6,265	8,995
於2025年12月31日			
成本	3,996	14,173	18,169
累計折舊	(1,266)	(7,908)	(9,174)
賬面淨值	2,730	6,265	8,995
2024年			
於2024年1月1日：			
成本	4,569	14,843	19,412
累計折舊	(2,661)	(5,237)	(7,898)
賬面淨值	1,908	9,606	11,514
賬面淨值：			
於2024年1月1日	1,908	9,606	11,514
添置	1,322	163	1,485
年內折舊撥備	(1,581)	(1,764)	(3,345)
匯兌調整	–	238	238
於2024年12月31日	1,649	8,243	9,892
於2024年12月31日			
成本	5,593	14,886	20,479
累計折舊	(3,944)	(6,643)	(10,587)
賬面淨值	1,649	8,243	9,892

22. 租賃(續)

以下是租賃負債的賬面金額及該期間的變動：

	陳列室租賃 千新加坡元	倉庫及其他租賃 千新加坡元	總計 千新加坡元
於2025年1月1日	1,836	10,680	12,516
添置	2,675	81	2,756
利息增息	102	492	594
付款	(1,701)	(2,235)	(3,936)
匯兌調整	–	(508)	(508)
於2025年12月31日	2,912	8,510	11,422
流動	1,383	1,826	3,209
非流動	1,529	6,684	8,213
	2,912	8,510	11,422
於2024年1月1日	2,082	11,915	13,997
添置	1,322	163	1,485
利息增息	109	590	699
付款	(1,677)	(2,296)	(3,973)
匯兌調整	–	308	308
於2024年12月31日	1,836	10,680	12,516
流動	1,291	1,778	3,069
非流動	545	8,902	9,447
	1,836	10,680	12,516

租賃負債的到期分析於附註31(c)中披露。

本集團於截至2025年12月31日止財政年度的使用權資產及租賃負債非現金添置分別為2,754,000新加坡元及2,756,000新加坡元(2024年：分別為1,485,000新加坡元及1,485,000新加坡元)。本公司並無訂立任何於2025年12月31日尚未開始的租賃合約。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

22. 租賃(續)

以下為於損益確認的金額：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
使用權資產的折舊	3,273	3,345
租賃負債利息	594	699
與短期租賃有關的支出	30	24
可變租賃付款	1,910	2,369
於損益確認的總額	5,807	6,437

於截至2025年12月31日止財政年度，本集團可變及短期的租賃現金流出總額為5,876,000新加坡元(2024年：6,366,000新加坡元)。

本集團擁有包括延期選擇權的租賃合同。管理層已就此方案進行商議，提供靈活性來管理租賃資產組合以符合本集團的業務需求。管理層於確定此項延期選擇權是否合理地確定行使時作出重大判斷。

以下列出了不包括在租賃期限內的，與延期執行日期之後的期間相關的未折現潛在租金付款：

	五年內 千新加坡元	超過五年 千新加坡元	總計 千新加坡元
2025年			
不包括在租賃期限內的延期選擇權	2,541	511	3,052
2024年			
不包括在租賃期限內的延期選擇權	3,060	803	3,863

23. 修復成本撥備

報告期內，修復成本撥備變動如下：

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
於年初	750	522
額外撥備	—	255
撥備撥回	—	(30)
匯兌調整	(6)	3
於年末	744	750
非流動部分	744	750

修復成本撥備包括於租期屆滿時，本集團租賃的物業修復所需的必要成本。本集團根據經營租賃安排對其辦公室、銷售點及倉庫的修復進行估計及撥備。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

24. 遞延稅項

	綜合財務狀況表		綜合全面收益表	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
遞延稅項負債				
折舊撥備超出相關折舊部分	(25)	(25)	—	(186)
使用權資產	—	—	—	(2,280)
租賃負債	—	—	—	2,931
撥備	—	—	—	209
其他	—	—	—	(231)
遞延稅項負債淨值	(25)	(25)		
遞延稅項開支			—	443
於財務狀況表反映如下：				
遞延稅項負債	(25)	(25)		
遞延稅項負債淨值	(25)	(25)		

於2025年12月31日，本集團的稅項虧損約3,934,000新加坡元(2024年：2,358,000新加坡元)，可用以抵銷產生虧損公司的未來應課稅溢利，而由於並不確定其可否收回，故並無確認遞延稅項資產。動用該等稅項虧損須得到稅務部門同意，並須遵守有關公司經營所在國家的稅務規則的若干規定。稅項虧損並無到期日。

25. 股本

本公司

	2025年 千港元	2024年 千港元
法定：		
10,000,000,000股(2024年12月31日：10,000,000,000股) 每股面值為0.01港元的普通股	100,000	100,000
已發行及繳足：		
2,000,000,000股(2024年12月31日：2,000,000,000股) 每股面值為0.01港元的普通股	3,453	3,453

25. 股本 (續)

本公司自2024年1月1日起至2025年12月31日的已發行股本及股份溢價賬的變動概述如下：

	已發行股份數目	已發行股本 千新加坡元	股份溢價賬 千新加坡元	總計 千新加坡元
於2024年1月1日	2,000,000,000	3,453	9,977	13,430
末期股息*	—	—	(1,321)	(1,321)
於2024年12月31日、2025年1月1日及 2025年12月31日	2,000,000,000	3,453	8,656	12,109

* 於2024年3月27日，董事會建議支付截至2023年12月31日止年度之末期股息每股0.38港仙（「2023年末期股息」）。2023年末期股息之股東批准已於2024年6月20日獲得。2023年末期股息已根據本公司組織章程細則及根據開曼群島公司法自股份溢價賬悉數派付。

26. 儲備

- (i) 本集團年內儲備金額及其變動於綜合權益變動表呈列。
- (ii) 資本儲備

資本儲備來自收購一間附屬公司非控股權益的議價收購之收益及於2017年本公司一間附屬公司本金總額為2,499,795新加坡元的可贖回可換股優先股。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

27. 擁有重大非控股權益的部分擁有附屬公司

擁有重大非控股權益的附屬公司Buylateral Singapore 及其附屬公司(「**Buylateral集團**」)的詳情載列如下：

	2025年	2024年
非控股權益持有的股權百分比	4.57%	4.57%

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
非控股權益獲分配的年內溢利	22	15
非控股權益獲分配的年內其他全面(虧損)/收入	(80)	36
於報告期末非控股權益的累計結餘	1,210	1,268

下表闡述 Buylateral集團的財務資料概要：

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
收益	31,630	39,398
總支出	(31,141)	(39,062)
年內溢利	489	336
年內其他全面(虧損)/收入	(1,768)	778
年內全面(虧損)/收入總額	(1,279)	1,114

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
流動資產	30,481	33,860
非流動資產	6,682	8,274
流動負債	(3,997)	(5,979)
非流動負債	(6,691)	(8,403)

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
經營活動所得現金流量淨額	6,479	8,512
投資活動(所用)/所得現金流量淨額	(1,090)	200
融資活動所用現金流量淨額	(1,162)	(1,603)
現金及現金等價物增加淨額	4,227	7,109

* 上文披露的金額為進行任何公司間抵銷前的金額。

28. 綜合現金流量表附註

(a) 物業、廠房及設備於報告期的添置乃以下列方式作出：

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
添置物業、廠房及設備項目(附註14)	159	1,334
減：修復成本撥備(附註23)	-	(255)
投資於物業、廠房及設備的現金	159	1,079

(b) 報告期內，來自融資活動的資產及負債對賬載列如下：

截至2025年12月31日止年度

	於2025年 1月1日 千新加坡元	融資現金 流量變動 千新加坡元	新租賃 千新加坡元	其他 千新加坡元	於2025年 12月31日 千新加坡元
借貸	70	(38)	-	(9)	23
租賃負債	12,516	(3,342)	2,756	(508)	11,422

「其他」一列包括豁免借款及租賃負債的匯兌差額的影響。

截至2024年12月31日止年度

	於2024年 1月1日 千新加坡元	融資現金 流量變動 千新加坡元	新租賃 千新加坡元	其他 千新加坡元	於2024年 12月31日 千新加坡元
借貸	128	(58)	-	-	70
租賃負債	13,997	(3,274)	1,485	308	12,516

「其他」一列包括租賃負債的匯兌差額的影響。

(c) 除上文附註(a)所披露有關物業、廠房及設備的融資安排、附註22所披露添置使用權資產及租賃負債，本集團於報告期內並無投資及融資活動的其他重大非現金交易。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

29. 關連方披露

(a) 本集團於年內曾與關連方進行下列重大交易：

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
阮友仁		
銷售貨物(附註(i))	251	2
王秋華		
銷售貨物(附註(i))	—	1
符金春		
銷售貨物(附註(i))	1	—
Eugene Tan Ping Hui (Wee Ai Quey 之子)		
銷售貨物(附註(i))	42	—

附註：

(i) 該等銷售乃按相關各方互相協定的價格進行。

(b) 除於財務報表所披露與關連方的結餘外，於報告期末，本集團與關連方之間概無任何未結算結餘。

(c) 本集團主要管理層人員的酬金概述如下：

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
短期僱員福利	1,459	1,462
強制性退休金計劃供款	89	88
已付及應付主要管理層人員的酬金總額	1,548	1,550

30. 按類別劃分的金融工具

於各報告期末，本集團所有金融資產為43,835,000新加坡元(2024年：38,370,000新加坡元)及金融負債為15,898,000新加坡元(2024年：20,130,000新加坡元)分別為按攤銷成本列賬的債務工具及按攤銷成本列賬的金融負債。

31. 財務風險管理

本集團的金融工具包括貿易應收款項、按金及其他應收款項、現金及銀行結餘、貿易應付款項、其他應付款項及銀行借款。

本集團的經營活動使其面臨信貸風險、外匯風險、流動資金風險及資本風險。本集團的整體風險管理策略旨在盡量減少金融市場的不可預測性對本集團財務表現的任何不利影響。董事會負責制訂本集團財務風險管理的目標及相關原則。

(a) 信貸風險

信貸風險指交易對手違反其合約責任令本集團招致財務損失之風險。本集團通過與不同信譽良好的對手方交易緩減重大信貸集中風險，從而達到風險管理之目的。信貸政策包括評估及評價現有及新客戶的信用可靠度以及監察應收款項的收回情況。本集團將現金及銀行結餘存放於信譽良好的機構。

本集團應用國際財務報告準則第9號金融工具訂明的簡化方法就預期信貸虧損計提撥備，該規定允許對所有貿易應收款項採用期限內預期信貸虧損撥備。貿易應收款項之預期信貸虧損乃根據債務人過往違約經驗、與各債務人面對的風險有關的目前市況估計。預期信貸虧損亦包括參考可能影響債務人清償應收款項的能力的整體宏觀經濟狀況的前瞻性資料。本集團根據個別重要客戶或集體而非個別重要客戶的賬齡確認貿易應收款項期限內預期信貸虧損。

本集團根據共同信貸風險特徵及逾期日數計量貿易應收款項之預期信貸虧損。於2025年12月31日的貿易應收款項之預期信貸虧損撥備的詳情載於財務報表附註16(d)。

於2025年12月31日，本集團的貿易應收款項包括四名(2024年：四名)主要債務人，彼等各自分別佔該等日期貿易應收款項的7%至24%(2024：4%至33%)。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

31. 財務風險管理(續)

(a) 信貸風險(續)

按地域劃分的貿易應收款項信貸風險情況如下：

	本集團	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
新加坡	1,418	1,323
美國	3,807	4,220
	5,225	5,543

(b) 外匯風險

本集團面臨以本集團實體相關功能貨幣以外的貨幣(主要為歐元及美元(「美元」))計值的購買以及現金及銀行結餘產生的外匯風險。

以下列示在所有其他變量保持不變的情況下，本集團以歐元及美元計值的除稅前(虧損)/溢利的合理可能變動的敏感度：

	除稅前(虧損)/溢利(減少)/增加	
	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
歐元兌新加坡元		
— 升值5%	(20)	(27)
— 貶值5%	20	27
美元兌新加坡元		
— 升值5%	635	674
— 貶值5%	(635)	(674)

31. 財務風險管理(續)

(c) 流動資金風險

審慎流動資金風險管理包括維持充足現金及銀行結餘以及透過充足額度的已承諾信貸融資取得備用資金。如財務報表附註18所披露，於各報告期末，本集團持有作管理流動資金風險用途的資產包括現金及銀行結餘。

管理層根據預期現金流量，監控本集團的流動資金儲備和現金及銀行結餘的滾存預測。監控方法一般是根據本集團所訂立的守則和限額，在本集團內營運公司當地層面執行。此等限額因應不同地區而各異，以考慮不同實體經營所在市場的流動性。此外，本集團的流動資金管理政策涉及對主要貨幣的現金流量預測、監控流動資金比率及維持債務融資計劃。

下表概述於報告期末基於合約未貼現還款現金流量分析的本集團金融負債到期情況：

	加權平均 實際利率 %	賬面值 千新加坡元	合約現金流量				總計 千新加坡元
			一年以內 千新加坡元	一至兩年 千新加坡元	兩至五年 千新加坡元	多於五年 千新加坡元	
本集團							
於2025年12月31日							
貿易應付款項(不含銷售稅)		1,262	1,262	-	-	-	1,262
其他應付款項及應計費用		3,191	3,191	-	-	-	3,191
借貸	5.21	23	24	-	-	-	24
租賃負債	5.25-7.00	11,422	3,716	2,576	4,560	2,127	12,979
		15,898	8,193	2,576	4,560	2,127	17,456

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

31. 財務風險管理(續)

(c) 流動資金風險(續)

	加權平均 實際利率 %	賬面值 千新加坡元	合約現金流量				總計 千新加坡元	
			一年以內 千新加坡元	一至兩年 千新加坡元	兩至五年 千新加坡元	多於五年 千新加坡元		
本集團								
於2024年12月31日								
貿易應付款項(不含銷售稅)		2,951	2,951	-	-	-	2,951	
其他應付款項及應計費用		4,593	4,593	-	-	-	4,593	
借貸	5.21-6.77	70	41	29	4	-	74	
租賃負債	5.25-7.00	12,516	3,631	2,715	4,464	3,753	14,563	
			20,130	11,216	2,744	4,468	3,753	22,181

(d) 資本管理

本集團管理其資本之目標是(i)要確保本集團能夠持續經營，繼續為股東提供回報，惠澤其他持份者；及(ii)透過對產品及服務定價為股東提供與風險水平相稱的適當回報。

本集團按風險比例釐定資本金額。本集團管理資本結構，並根據經濟狀況變化及相關資產的風險特徵作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可能調整支付予股東的股息、向股東退還資本、發行新股份或出售資產以減少債務。

管理層基於資產負債比率監察資本。

根據管理層定義，資產負債比率乃按照債務總額除以權益總額計算。債務總額僅包括銀行借款。

	2025年 千新加坡元	2024年 千新加坡元
借款	23	70
債務總額	23	70
權益總額	53,135	56,152
資產負債率	0.04%	0.12%

32. 本公司財務狀況表

有關報告期末本公司的財務狀況表資料如下：

	於2025年 12月31日 千新加坡元	於2024年 12月31日 千新加坡元
非流動資產		
於一間附屬公司的投資	—#	—#
流動資產		
預付款項及其他應收款項	2,464	1,381
現金及銀行結餘	11,972	13,778
流動資產總額	14,436	15,159
流動負債		
其他應付款項及應計費用	311	322
應付所得稅	22	35
總流動負債	333	357
流動資產淨額	14,103	14,802
資產淨額	14,103	14,802
資產盈餘		
已發行股本	3,453	3,453
儲備(附註)	10,650	11,349
資產盈餘總額	14,103	14,802

不足500新加坡元。

財務報表附註

截至2025年12月31日止財政年度

32. 本公司財務狀況表(續)

附註：本公司儲備概述如下：

本公司	股份溢價帳 千新加坡元	保留溢利 千新加坡元	總計 千新加坡元
於2024年1月1日	9,977	2,103	12,080
期間溢利及期間全面總收入	-	590	590
股息	(1,321)	-	(1,321)
於2024年12月31日及2025年1月1日	8,656	2,693	11,349
期間虧損及期間全面總虧損	-	(699)	(699)
於2025年12月31日	8,656	1,994	10,650

33. 批准財務報表

董事會已於2026年3月18日批准及授權刊發財務報表。

本集團過往五個財政年度的業績及資產、負債及非控股權益(摘錄自本公司的經審核綜合財務報表)概要載列如下。此概要並不構成經審核財務報表一部分。

業績

	2021年 千新加坡元	2022年 千新加坡元	2023年 千新加坡元	2024年 千新加坡元	2025年 千新加坡元
收益	89,180	96,525	89,506	61,831	51,136
除稅前溢利／(虧損)	7,337	6,525	4,696	1,435	(1,207)
所得稅	(1,417)	(1,364)	(814)	(646)	(69)
年內溢利／(虧損)	5,920	5,161	3,882	789	(1,276)
以下人士應佔：					
本公司權益持有人	4,804	4,543	2,892	321	(1,726)
非控股權益	1,116	618	990	468	450
	5,920	5,161	3,882	789	(1,276)
資產、負債及非控股權益					
資產總值	100,210	93,653	86,917	81,488	76,175
負債總額	(45,280)	(38,517)	(30,367)	(25,336)	(23,040)
非控股權益	(2,855)	(2,154)	(2,538)	(2,392)	(2,742)
	52,075	52,982	54,012	53,760	50,393