

北京银行股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

2026 年，北京银行股份有限公司（以下简称“本行”）将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，践行金融工作的政治性、人民性，坚持“服务城乡居民、服务中小企业、服务地方经济”的发展定位，做好金融“五篇大文章”，着力提升经营业绩与投资价值，持续增强投资者的获得感，更好保障投资者特别是中小投资者的合法权益。本行结合自身发展战略和经营情况，制定了 2026 年度“提质增效重回报”行动方案，具体内容如下：

一、提升经营质效，全力推动高质量发展

一是聚力服务实体经济。聚焦北京“四个中心”建设，以北京市区两级重点项目、“3 个 100”重点工程等项目为重点，加大信贷资源投放力度，全力服务好新时代首都发展。全力服务京津冀协同发展、长三角一体化发展、粤港澳大湾区建设等区域协调发展战略，通过深耕特色金融、数智服务和生态协同，构筑与区域经济共生共荣的发展模式。深化高水平政银合作，坚持金融为民，在财政、社保、税务、教育、工会等重点领域开展高水平政银合作共建，构建优势互补、协

同高效的服务生态。

二是加速数智化转型。坚持数据驱动，持续调优数据模型、迭代经营策略，立足线上化触客渠道，持续深化数字化策略经营，不断完善数字化管理体系，全面推动经营管理模式向数据驱动深度转型。完善 AI 技术体系，统筹布局金融人工智能核心能力，筑牢算力与模型基础底座，构建大模型治理体系，拓展知识与智能体创新生态，加强普惠化 AI 工具应用，加速 AI 赋能业务转型升级。

三是筑牢风控根基。秉持审慎稳健的风险管理策略，持续强化涵盖全机构、全资产、全风险、全流程、全人员的全面风险管理体系；健全风险偏好量化传导机制，推动风险偏好在条线、产品、分支机构的量化传导；紧扣国家战略导向，持续优化信贷资源配置，从严把控大额风险暴露准入管理；打造精准化、智能化的企业级数字化智慧风控平台，切实加强重点领域风险识别、化解的前瞻性与主动性；拓展不良处置渠道，创新清收处置策略，不断提高不良资产处置效率。

二、全力做好“五篇大文章”，赋能新质生产力发展

本行将紧扣国家战略导向与首都高质量发展主题，坚持特色化经营，将做好金融“五篇大文章”与自身资源禀赋紧密结合。科技金融方面，强化前瞻性产业布局，夯实专业化服务体系，深化多层次生态协同，提升产业服务实效，支持科技创新与成果转化，助力高水平科技自立自强；绿色金融方面，围绕新型能源体系建设、转型金融、碳金融、资源循环利用等重点场景，加速产品服务创新，精准支持经济社会发展全面绿色转型；普惠金融方面，以“稳健增长、客户分层、风险管控”为主线，迭代升级“统 e 融”一站式融资服务平台，加强

普惠金融产品线上化、智能化创新，更好服务小微企业成长；养老金融方面，精心打造“京行悠养”养老金融服务品牌，构建“金融+非金融”服务相结合的养老金融生态圈；数字金融方面，把握成为数字人民币业务运营机构契机，创新数字金融应用场景，为企业提供全链路数字化金融服务。

三、完善公司治理，筑牢高质量发展底座

坚持将党的领导与公司治理深度融合。党委“把方向、管大局、保落实”，董事会“定战略、作决策、防风险”，经营层“谋经营、抓落实、强管理”，持续完善决策科学、执行有力、监督有效、运转协同的现代公司治理机制。持续完善权责明确、管理科学的现代企业制度，确保公司治理框架体系、推进原则与运行机制更加明晰，治理制度深度对接管理流程节点，实现权责适配、流程闭环。强化董事履职，组织好董事调研、培训等履职活动，加强监管意见传达、董事与管理层沟通交流，确保董事履职提质增效。

四、压实“关键少数”责任，夯实投资者信任根基

本行将持续提升“关键少数”履职专业化水平，强化战略引领及风险预判的前瞻性，保证决策既符合监管要求，又积极回应股东关切，筑牢高质量发展与投资者信任的根基。不断完善董事、高级管理人员业绩评价体系与激励约束机制，促进公司稳健经营和可持续发展。深化合规文化建设，将合规要求融入经营管理全过程，“关键少数”以身作则，强化责任担当，提高合规意识，强化自我约束，树立和践行正确政绩观，全面筑牢风险防线。

五、重视股东回报，共享高质量发展成果

本行将致力于构建均衡、可持续的投资者回报体系，在满足未来发展业务对资本需求的基础上，通过分红持续为投资者创造长期稳定回报。在综合考虑盈利情况、资本情况、监管要求和可持续发展等多方因素的基础上，进一步增强分红稳定性、持续性和可预期性，及时与投资者分享本行价值创造成果，增强投资者的获得感和满意度。推动股东回报与经营质效同频共振，不断优化价值创造、价值传递与价值实现的良性循环，以真诚、务实的工作成效与广大投资者共享高质量发展的长期成果。

六、加强投资者沟通，立体化传递投资价值

本行高度重视投资者沟通交流，坚持以投资者需求为导向，积极搭建多元投资者沟通平台。全力提升信息披露质量，高质量完成定期报告的编制与披露，确保披露信息合法合规、真实准确、公开透明。不断丰富投资者交流方式，拓展沟通渠道，以现场会议与视频直播相结合的形式召开业绩发布会，通过“上证 e 互动”平台、投资者热线和董秘信箱等渠道，积极回应投资者关切，加大投资者交流频次，积极开展投资者主题开放日活动，通过主动拜访、一对一交流、线上路演等形式与投资者开展交流，及时向市场传递经营管理信息与业务发展亮点，前瞻性做好预期管理，主动向市场传递积极信号。

特此公告。

北京银行股份有限公司董事会

2026 年 4 月 28 日