

证券代码：301161

证券简称：唯万密封

公告编号：2026-006

# 上海唯万密封科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 120,000,000 为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.67 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	唯万密封	股票代码	301161
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	刘正山	王雨欣	
办公地址	上海市浦东新区运通路 196 弄 6 号楼	上海市浦东新区运通路 196 弄 6 号楼	
传真	021-68184670	021-68184670	
电话	021-68184680	021-68184680	
电子信箱	voneseals@voneseals.com	voneseals@voneseals.com	

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）主要业务基本情况

报告期内，公司主要从事液压气动密封产品的研发、生产和销售，主要产品包括液压密封件、液压密封包等液压密封产品，以及气动密封件、油封、履带密封等其他密封产品，已形成包括工程机械、煤矿机械、农业机械及工业自动化四大





业务板块，产品应用涵盖挖掘机、起重机、装载机、破碎锤等工程机械液压油缸密封系统以及煤机的液压支架密封系统和工业机器人、自动化生产设备等气动密封系统。公司是国内较早进入液压气动密封件制品行业的企业之一，一直致力于密封产品的设计、研发和生产，自主生产和产品选型采购相结合构建了完整的密封产品体系，并在行业内较早立足于对客户需求的精准分析，以密封包的形式向客户提供密封系统解决方案，满足客户对密封系统性能的整体需求。公司拥有包括密封材料研发、材料生产、产品设计、产品制造等全流程的液压气动密封件研发生产体系，在密封材料方面，公司攻克了 PPDI 原料合成高性能聚氨酯的加工工艺，自研出高性能高回弹 PPDI 聚氨酯材料，研制的 TecThane®系列聚氨酯密封材料具备聚氨酯弹性好、耐低温、耐高温、耐磨、对基材界面黏附性好等优点，部分技术打破了国外密封件产品在国内中高端应用市场的垄断，积极实现液压气动密封产品在中高端应用领域的国产化。

唯万科技有限公司是一家主要从事液压气动密封产品研发、生产和销售的高新技术企业，主要产品包括液压密封件、液压密封包等液压密封产品，以及气动密封件、油封、履带密封等其他密封产品，主要应用于挖掘机、起重机、装载机、破碎锤等工程机械液压油缸密封系统以及煤机、农机的液压支架密封系统和气动密封系统。

上海嘉诺密封技术有限公司及其重要子公司广州加士特密封技术有限公司是一家集密封产品研发、制造、销售、技术服务、测试于一体的企业，长期致力于为工业用户提供密封设计方案及高品质的产品，在持续、深度理解客户的需求和市场应用发展趋势的基础上，聚焦于密封产品相关技术和工艺，其通过自产以及产品资源整合为客户提供全规格系列的 O 型圈、导向元件、金属密封、组合密封等产品，主要应用于油气及工业阀门设备、通用工业等领域。自主研发了多种高性能塑料及橡胶材料配方，形成了完善的应用材料库，部分产品可以通过石油装配产品 API6A PR2F 等级的高测试要求，其中自主研发的改性 PTFE 材料在高耐磨，低摩擦、长寿命等方面拥有良好的性能。


**(二) 主要产品及其用途**

报告期内，公司主要产品的类别、名称及功能特点图示如下：

类别	产品名称	定义及主要功能	图示
液压密封件	活塞封	安装在油缸缸体与活塞之间的密封，防止液压介质从活塞与缸体间隙中流出。	
	活塞杆封	安装在油缸盖与活塞杆之间的密封，防止液压介质从活塞杆与缸盖间隙中流出。	
	导向环	在油缸中起支撑和导向作用，防止活塞或活塞杆在运动过程中与缸体发生直接接触和摩擦，起到保护缸体与活塞或活塞杆不被损坏的作用	
	防尘圈	安装在液压缸端盖，为了防止外部灰尘、雨霜、灰尘进入内部，影响液压油润滑特性和密封唇口的作用。	

	静密封等	主要用于固定件之间的密封，保证固定件之间无介质泄露。	
液压密封包	工程机械密封包	针对工程机械领域特定油缸型号进行组合设计的产品，包含活塞封、活塞杆封、导向环、防尘圈、静密封等功能密封件，覆盖挖掘机、液压破碎锤等液压系统密封件需求，实现密封系统性能配置优化。	
	煤机密封包	针对于煤机液压支架进行组合设计的产品，包含活塞封、活塞杆封、导向环、防尘圈、静密封等功能密封件，覆盖煤机液压支架等液压系统密封件产品，实现密封系统性能配置优化。	
其他密封件	气动密封件	主要包括活塞封、活塞杆封、防尘圈等。其中活塞封是安装在气缸与活塞之间的密封，防止气体从活塞与气缸缸体间隙中溢出；活塞杆封是安装在气缸盖与活塞杆之间的密封，防止空气从活塞杆与缸盖间隙中流出；防尘圈是安装在气缸盖端，为了防止外部灰尘、雨霜、灰尘进入内部。	
	履带密封	主要用于工程机械行走履带销轴防水、防尘、防泥土等。	
	油封	主要用于轴承的密封旋转部件和固定部件之间或两个相对运动部件之间的间隙，防止旋转润滑油泄露及污染物的进入。	
泵阀密封件	套管头密封	用于采油井口头的设备连接密封，保证钻井、压裂、采油的过程中管道内高压、高腐蚀介质不泄露。	
	压裂泵柱塞密封	用于压裂泵增压柱塞密封，安装在柱塞孔内，泵启动时候需要密封住流入的介质从而形成压裂用的高压腔。	
	井下工具密封	用于压裂作业或者修井在地层管路中激发封隔不同压力层，需要满足井下高温、高腐蚀、超高压的环境。	

	API6A 阀门密封	用于石油钻采、压裂密封超高压力的 6A 闸阀和 6A 球阀，密封含有原油、硫化氢复杂介质工况。	
	API6D 阀门密封	用于石油天然管线球阀阀座、阀杆、体盖密封，对工作温度、压强具有较高的要求	
	调节阀密封	主要用于石油化工核电等双座式调节阀、火力发电高温蒸汽调节阀阀门芯密封，需满足高温工作的要求	
	水泵往复 V 型组合密封	用于水泵中密封水介质，在往复运动中实现增压作用	
	喷涂机柱塞泵密封	用于喷涂设备增压泵中，通过密封涂料介质，在往复运动中实现增压作用	
	真空泵转轴 PDR 形式密封	通过一个或多个 PTFE 密封唇的径向轴密封件针对转轴进行密封，其主要作用为保护高速旋转轴轴承，防止外部杂质、污染物进入轴承	
	液压阀芯格莱圈组合密封	用于平衡阀、重力阀、插装阀等阀芯中，通过控制泄漏量实现阀的各类功能	
	激光头头腔室密封	用于智能激光头保护镜片和端面调焦密封，密封氮气等保护气体，避免灰尘等杂质进入腔体	
半导体密封件	全氟醚密封	以全氟醚橡胶为核心材料制成的高性能密封件，是半导体制造严苛工况的核心密封方案。主要功能：耐受高温（连续 260℃+，短期 330℃）、耐 1600+种强腐蚀介质（含氟等离子体、酸碱液等）、超低释气与高洁净（Class 10 级），实现真空腔体、气体输送系统的极致密封，防止介质污染与泄漏	
	NW 法兰环	是半导体设备常用真空连接件。主要功能：通过链条式管箍快速锁紧，实现真空腔体/管路的便捷拆装与可靠密封，适配 10 <sup>-6</sup> Pa 级真空环境，保证腔体气密性与洁净度	

	泛塞封	由 PTFE/高性能聚合物外套内嵌金属弹簧（U/V/O 型/螺旋型）组成的 U 型密封元件。主要功能：适配半导体设备高精度、高洁净密封需求，可在高压、高速运动工况下保持稳定密封，耐化学腐蚀且低摩擦，用于气体输送管道、运动部件的密封防泄漏	
非密封件	摩擦盘	摩擦盘是通过与化纤丝条（POY）表面产生摩擦力对丝条进行假捻变形，将普通原丝加工成具有高弹性、蓬松性的弹力丝（DTY）。	
	胶辊	胶辊是细纱机、粗纱机等纺纱设备牵伸机构的核心专件，以钢辊为芯，外层包覆弹性胶层，与金属罗拉成对配合，主要功能是与罗拉形成弹性钳口，握持纤维须条并完成牵伸拉细，控制纤维运动、稳定捻回传递，同时缓冲减振、平稳输送纱条，保障成纱条干、毛羽及强力质量，减少断头、提升纺纱效率。	

公司持续推进产品技术迭代，通过材料配方优化、结构设计升级、生产工艺改进，不断提升产品性能与适配能力，不断丰富行业内的产品覆盖品类，持续拓展已有领域的市场份额的同时，积极布局新行业应用领域产品的国产替代，为公司业绩增长注入新动力。

### （三）主要产品的上下游产业链

密封件是机械设备的重要功能零部件，可防止流体或固体微粒从相邻结合面间泄漏以及防止灰尘、水分等外界杂质侵入机械内部，是一种重要的工业基础件。密封件组成密封系统，处于产业链中游环节。上游为热塑性聚氨酯弹性体（TPU）及浇注型聚氨酯弹性体（CPU）、丁腈橡胶（NBR）、聚甲醛（POM）、聚四氟乙烯（PTFE）等材料的生产行业；下游覆盖工程机械、石油天然气、工业自动化、通用机械、煤矿机械、农业机械、半导体等终端行业。

报告期内，上游原材料市场价格总体有所上升，但在产品成本构成中，原材料成本占比相对较低，因此原材料价格波动对公司未产生重大影响；下游存量客户的需求相对稳定，增量客户拓展成效显著。报告期内上下游行业未发生重大不利变化，未对公司生产经营产生负面影响。

### （四）主要经营模式

#### 1、销售模式

公司持续深化“直销为主，经销为辅”的销售模式，进一步深化面向的应用市场包括主机厂的密封件（即前装市场）以及终端用户在设备使用过程中持续的产品需求（即售后市场）。前装市场方面，公司深入了解客户需求，主要采取直销模式，加强与客户的协同研发，持续提供优质的售前服务及售后保障，不断推动“产品+服务+技术方案”的一体化合作模式，提升客户粘性；售后市场方面，公司采取直销和经销结合的模式，面向专业从事主机维修的厂商采取直销模式，面向由较为分散的机构为分布在全国各地的终端用户提供保养维修服务的市场，公司主要采取经销模式对客户群体进行覆盖，不断扩大经销网络覆盖范围，完善经销商布局。全资子公司上海嘉诺及其重要子公司广州加士特的销售模式则主要以直供终端客户为主。各事业部负责产品的销售工作，根据公司的经营目标和销售策略，与客户、公司生产部门进行充分沟通，保证供给，并根据销售区域和品类进一步细化、覆盖相关市场。

#### 2、生产模式

在生产方面，公司采用“以计划生产为主、按单生产为辅”的生产模式，上海嘉诺和广州加士特执行“以订单式生产为主，计划库存生产为辅”的生产模式，以满足不同类型客户的需求，确保供应的及时性和稳定性。针对部分前装市场主机厂客户，其对供应商产品供应响应能力要求较高，以及部分售后市场从事主机维修的客户，对供应商备货供应有较高要求。为确保供应的稳定性和及时性，公司主要采用计划生产模式。各事业部将每月销售计划以及市场预测情况报送至生产部，由生产部负责统筹自制密封件的生产计划并组织生产。在实施过程中，生产部门严格按照作业指导书进行标准化流程作业，由技术工艺部门提供生产过程中的技术支持，质量管理部门对制造全过程进行监督与监控。此外，公司会根据市场预测情况对部分产品进行生产备货以加快发货速度，更快地响应客户需求。针对部分主机厂和主机维修客户有产品定制需求以及经销商，主要根据其库存情况以及其下游客户的需求向公司下订单采购，采取按订单生产的生产模式。

### 3、采购模式

在采购方面，公司执行“以预测采购为主，按单采购相结合”的采购模式，采购的产品主要包括生产密封件所需的原材料以及搭配组包实现密封功能的各类辅助密封件、配件及部分客户需要的其他密封件，公司基于专业化分工和成本效率的考虑，主要分为采购标准件模式及采购定制件模式两大类，同时公司根据每月客户订单、生产需求及仓库库存情况向合格供应商进行采购，在满足生产安全库存的前提下实现最优化的库存管理。除此之外，公司不断更新信息系统，优化采购管理流程，提升效率，提高透明度，进一步加强与关键供应商的沟通交流，形成稳定的供应链。

### 4、技术研发模式

公司高度重视材料及产品研发与生产，以材料研发为核心，主要采取“预先研发、同步研发以及国外先进产品替代开发”相结合的研发模式。预先研发是公司以技术创新为根基，针对新材料、新技术、新产品、新应用进行前瞻性研究，完成关键技术攻关，为后续同步研发提供技术储备，做好有针对性的横向、纵向、跨界的技术研究。有助于缩短新产品研发周期，提高研发成功率，为公司在同行业中保持技术领先提供保障。同步研发是公司按照客户需求，与客户共同设计、同步研发质量稳定、性能可靠的各类密封产品的工作。国外先进产品替代开发是公司针对高端应用市场国产化率较低，提出将先进高端密封件国产化的研发模式，通过开展大量密封基础技术、产品应用的研究，以及对进口件进行详细分析，针对不同介质和高速、高压、高低温、真空等不同工况，选择不同的密封材料、密封结构形式、端面参数以及辅助系统方案进行设计，为市场提供能够安全稳定、长周期运行、性价比优异的产品。

公司技术研发中心主要负责技术的战略布局和专项预研，与公司相关部门持续进行各阶段的沟通交流，对研发项目进行调研、立项、预研、试验、小试、中试等工作，保持产品迭代更新的活力。

#### （五）公司的市场地位

随着中国工业化水平的不断提升与经济全球化的不断深入，中国密封件行业在材料研发和应用方面取得了重要进展。尽管中国密封件行业的技术水平有了显著提升，但与国际先进水平相比，仍存在一定差距，一些先进技术和高端产品仍然依赖进口。公司是国内较早进入工业密封件行业的企业之一，2025 年度核心竞争力持续增强，市场地位进一步巩固。公司是国内领先的拥有包括密封材料研发、材料生产、产品设计、产品制造等全流程的液压气动密封件研发生产体系的企业，是国内少有的具备液压气动密封件高端应用市场进口替代的国产密封件厂商，在国内液压密封件细分领域中占据优势地位。

基础材料的应用技术是拓展其他行业的基础，公司已形成聚氨酯 MDI/PPDI 材料、橡胶如丁腈橡胶/氢化丁腈橡胶/氟橡胶材料/全氟醚橡胶材料、工程塑料中 PEEK 材料/超高分子聚乙烯材料、PTFE、酚醛夹布等多材料体系研发应用能力，在工程机械、煤矿机械、石油钻采及天然气、气动领域实现国产密封产品的进口替代，逐步打破进口密封件厂商对国内高端密封件应用领域的垄断局面。在工程机械领域，公司已覆盖全球 50 强工程机械制造商中徐工集团、三一重工、中联重科、

柳工、中国龙工、山推股份、山河智能、雷沃等 8 家中国企业；在石油与天然气领域客户中，业务覆盖了全球主要的油服公司和油气装备制造公司，全球 10 强油服公司中，斯伦贝谢、威尔集团、贝克休斯、威德福、TechnipFMC 等 5 家客户有业务覆盖。同时公司注重品牌的国际化发展，目前与国际知名企业 FESTO、卡特彼勒等建立深厚的合作关系。与国内竞争对象相比，公司拥有明显的先发优势，通过专业的技术、高效的管理、优质的产品与服务为业界提供可靠、全面和成本优化的密封系统解决方案，获得了油气装备、工程机械等设备制造行业客户的广泛认可。

与国内竞争对手相比，公司在技术研发、产品体系、客户资源等方面具有显著优势；与国际竞争对手相比，公司凭借成本优势、快速响应能力、定制化服务，在中高端市场的竞争力持续提升。未来公司将通过加大研发投入、对外投资等方式进行积极扩张横向、纵向全方位的密封产业链版图，竞争实力也将得到进一步提升。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	1,276,000,741.71	1,433,301,737.70	-10.97%	1,032,145,930.51
归属于上市公司股东的净资产	930,366,823.00	978,503,381.56	-4.92%	932,562,197.21
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	768,922,525.13	715,553,244.50	7.46%	363,196,925.17
归属于上市公司股东的净利润	87,039,280.90	53,171,444.14	63.70%	37,090,983.12
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	81,489,401.20	46,965,331.84	73.51%	30,682,529.92
经营活动产生的现金流量净额	157,673,471.66	78,392,682.40	101.13%	32,505,012.09
基本每股收益（元/股）	0.73	0.44	65.91%	0.31
稀释每股收益（元/股）	0.73	0.44	65.91%	0.31
加权平均净资产收益率	9.15%	5.57%	3.58%	4.01%

#### (2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	181,281,439.13	204,236,441.45	186,280,004.34	197,124,640.21
归属于上市公司股东	24,774,183.58	23,248,943.30	21,767,863.48	17,248,290.54

上海唯万密封科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

的净利润				
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	22,826,522.64	22,438,777.88	21,472,096.89	14,752,003.79
经营活动产生的现金流量净额	26,162,447.65	54,319,087.89	13,807,553.63	63,384,382.49

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

#### 4、股本及股东情况

##### (1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	16,199	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	12,230	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		数量		
					股份状态	数量			
董静	境内自然人	35.33%	42,399,000.00	31,799,250.00	不适用		0.00		
薛玉强	境内自然人	12.23%	14,670,000.00	11,002,500.00	不适用		1.00		
上海临都商务咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.31%	5,166,000.00	0.00	不适用		2.00		
上海方谊企业管理咨询合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.29%	3,945,700.00	0.00	不适用		3.00		
招商银行股份有限公司—平安先进制造主题股票型发起式证券投资基金	其他	0.94%	1,133,200.00	0.00	不适用		4.00		
交通银	其他	0.84%	1,011,600.00	0.00	不适用		5.00		

行股份有限公司—汇丰晋信双核策略混合型证券投资基金						
上海唯万密封科技股份有限公司—第一期员工持股计划	其他	0.67%	800,000.00	0.00	不适用	6.00
王世平	境内自然人	0.63%	750,000.00	0.00	不适用	7.00
BARCLAYS BANK PLC	境外法人	0.61%	735,700.00	0.00	不适用	8.00
招商银行股份有限公司—鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	境外法人	0.50%	604,100.00	0.00	不适用	9.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、公司实际控制人董静和薛玉强两人签署了《一致行动协议》，为一致行动人。 2、董静为上海临都商务咨询合伙企业（有限合伙）、上海方谊企业管理咨询合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。 3、除上述情况之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系和一致行动人关系。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

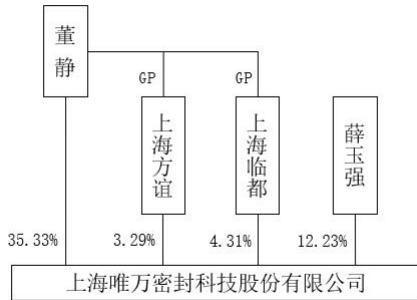
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、公司于 2025 年 2 月 24 日召开第二届董事会第十二次会议审议通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意自公司董事会审议通过本次回购股份方案之日起不超过 12 个月，使用不低于人民币 1,500 万元且不超过人民币 2,000 万元的自有资金，回购价格不超过人民币 25 元/股，以集中竞价交易方式回购公司部分已发行的人民币普通股（A 股）股票（以下简称“本次回购”），择机用于实施员工持股计划或股权激励。公司于 2025 年 3 月 5 日至 2025 年 3 月 17 日通过回购专用证券账户以集中竞价交易方式回购公司股份 800,000 股，占公司目前总股本的 0.67%（截至目前，公司总股本为 120,000,000 股），最高成交价为 24.89 元/股，最低成交价为 22.89 元/股，成交总金额为 18,948,118 元（不含交易费用），本次回购方案已实施完毕。具体内容详见公司分别于 2025 年 2 月 24 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的公告》（公告编号：2025-004）、于 2025 年 3 月 3 日披露的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》（公告编号：2025-006）、于 2025 年 3 月 18 日披露的《关于股份回购结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-008）。

2、公司于 2025 年 3 月 27 日召开第二届董事会第十三次会议及第二届监事会第十一次会议，并于 2025 年 4 月 14 日召开 2025 年第二次临时股东大会，审议通过《关于〈公司第一期员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈公司第一期员工持股计划管理办法〉的议案》等相关议案，公司将本次回购的股份全部用于实施公司第一期员工持股计划，本次员工持股计划以“份”作为认购单位，每份份额为 1.00 元，本次员工持股计划购买公司回购股份的价格为 12.00 元/股。于 2025 年 5 月 16 日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户中所持有的 800,000 股公司回购的股票已于 2025 年 5 月 15 日以非交易过户的方式过户至“上海唯万密封科技股份有限公司—第一期员工持股计划”证券专用账户，过户股份数量占公司总股本的 0.67%，过户价格为 12.00 元/股。本次员工持股计划的存续期为 36 个月，解锁时点分别为自本次员工持股计划经公司股东大会审议通过且公司公告对应标的股票过户至本次员工持股计划名下之日起满 12 个月、24 个月，每期解锁的标的股票比例分别为 50%、50%。各期具体解锁比例和数量根据公司业绩指标达成情况和持有人考核结果确定。公司通过回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购的 800,000 股股票已全部处理完成，全部用于公司第一期员工持股计划。上述回购股份的实际用途与回购方案中的拟定用途不存在差异，回购事项符合《上市公司股份回购规则》等有关规定。具体内容详见公司于 2025 年 5 月

16 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司第一期员工持股计划非交易过户完成暨回购股份处理完成的公告》（公告编号：2025-036）。

3、公司分别于 2025 年 6 月 9 日召开 2025 年第三次独立董事专门会议、第二届董事会审计委员会第十三次会议、第二届董事会战略委员会第四次会议、第二届董事会第十六次会议、第二届监事会第十三次会议、于 2025 年 6 月 26 日召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过《关于收购控股子公司剩余股权暨关联交易的议案》，同意公司以自有资金人民币 20,433 万元（含）收购上海嘉诺密封技术有限公司（以下简称“上海嘉诺”）的其他股东所持有的上海嘉诺合计 49% 股权。本次交易完成后，公司持有上海嘉诺的股权比例将由 51% 提升至 100%。具体内容详见公司于 2025 年 6 月 10 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于收购控股子公司剩余股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-041）。截至目前，公司已按《股权购买协议》的约定完成相关交易，上海嘉诺也完成了上述股权交割事项的工商变更登记手续，并取得由上海市普陀区市场监督管理局核发的《营业执照》。本次变更完成后，公司直接持有上海嘉诺 100% 股权，上海嘉诺成为公司的全资子公司。具体内容详见公司于 2025 年 7 月 1 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于收购上海嘉诺密封技术有限公司剩余股权暨关联交易完成工商变更登记的进展公告》（公告编号：2025-047）。

4、广州加士特密封技术有限公司新设的境外全资子公司 JST Seals Technology International LLC，主要从事橡胶、塑料密封件的制造、销售业务，于 2025 年 11 月签署房屋租赁协议，以满足其日常生产经营及发展需要。租赁情况详见公司于 2025 年 11 月 12 日在巨潮资讯网披露的《关于境外全资附属企业拟签订房屋租赁合同的公告》（公告编号：2025-067）。