

亚钾国际投资（广州）股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

（独立董事 赵天博）

作为亚钾国际投资（广州）股份有限公司（以下简称“公司”或“上市公司”）第八届董事会的独立董事，2025年本人严格按照《公司法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规和《公司章程》的有关规定，诚信、勤勉、忠实地履行职责，积极出席公司2025年度召开的相关会议，认真审议董事会各项议案，并对相关事项发表独立、客观、审慎的意见，切实维护了公司的利益及股东尤其是中小股东的合法权益。现就本人2025年度履行职责情况述职如下：

一、基本情况

本人赵天博，1977年2月出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于英国诺丁汉大学，国际商法学硕士。1998年，取得中国律师资格证书。2001年，取得中国律师执业证书。2001年9月至2007年8月任北京市中瑞律师事务所律师助理、律师。2007年8月至2010年6月任北京市孚晟律师事务所律师。2010年6月至今任北京市隆安律师事务所律师、合伙人、高级合伙人。2020年1月起任公司独立董事。

报告期内，本人任职符合《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立性要求，不存在影响独立性的情况。

二、2025年度履职概况

2025年，公司共召开5次董事会、3次股东会，所有会议的召开均符合法定程序，重大事项均履行了相关的审批程序。本人积极参加了公司召开的所有董事会、股东会，本着勤勉尽责的态度，认真审阅了会议议案及相关材料，主动参与各项议案的讨论并提出合理建议，为董事会的科学决策发挥积极作用。2025年度本人出席会议的情况如下：

（一）出席股东会和董事会的情况

董事会会议出席情况					股东会出席情况	
应出席次数	实际出席会议次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自出席会议	应出席次数	实际出席次数
5	5	0	0	否	3	3

- 1、本人均亲自出席并对出席的董事会会议审议的所有议案投赞成票。
- 2、年内无授权委托其他独立董事出席会议情况。
- 3、年内本人未对公司任何事项提出异议。

（二）出席董事会专门委员会情况

第八届薪酬与考核委员会		第八届提名委员会	
应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数
1	1	1	1

1、作为第八届董事会薪酬与考核委员会主任委员，报告期内，本人根据公司《董事会薪酬与考核委员会工作细则》规定履行职责，组织召开薪酬与考核委员会会议，对董事及高级管理人员的薪酬进行审议，切实履行了薪酬与考核委员会委员的责任和义务。

2、作为第八届董事会提名委员会委员，报告期内，本人根据《董事会提名委员会工作细则》规定履行职责，对公司董事人选进行了任职资格核查，切实履行了提名委员会委员的责任和义务。

（三）出席独立董事专门会议情况

第八届董事会独立董事专门会议	
应出席次数	实际出席次数
1	1

作为独立董事，报告期内，本人按照《独立董事工作制度》《独立董事专门会议制度》履行相关职责，对关联交易等相关事宜进行审议，切实履行了独立董事的责任和义务。

（四）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行积极沟通，促进加强公司内部审计人员业务知识和审计技能培训，与会计师事务所就相关问题进行有效探讨和交流，维护了审计结果的客观、公正。

（五）与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人积极有效地履行了独立董事的职责，通过参加网上业绩说明会、股东会等方式与中小股东进行沟通交流。

（六）在上市公司现场工作的时间、内容等情况

2025年度，本人全年累计现场工作时间达到15个工作日。通过出席董事会、股东会、对公司及子公司进行实地考察和调研，充分了解公司生产经营情况、财务管理、内部控制的执行情况以及并购企业的协同融合发展情况，并与公司其他董事、高管人员保持密切联系，时刻关注行业内与公司有关的报道及市场变化对公司经营状况的影响，为公司的发展和规范经营提供合理化意见，积极有效地履行了独立董事的职责，现场工作时间及工作内容符合《上市公司独立董事管理办法》的规定。

（七）上市公司配合独立董事工作的情况

上市公司在本人履行职责的过程中给予了积极有效的配合和支持，向本人详细讲解了公司的生产经营情况，提交了详细的会议文件。通过会谈、微信、视频、电话、邮件等多种方式，本人与公司董事、高级管理人员及其他相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，掌握公司运行动态。

三、2025年度履职重点关注事项的情况

报告期内，本人严格按照《公司法》《上市公司治理准则》和《上市公司独立董事管理办法》等法律法规以及《公司章程》的规定，履行忠实勤勉义务，以公开、透明的原则，审议公司各项议案，主动参与公司决策，就相关问题进行充分沟通，促进公司的良性发展和规范运作。在此基础上凭借自身的专业知识，独立、客观、审慎的行使表决权，切实维护公司和广大投资者的合法权益。报告期内，重点关注事项如下：

（一）应当披露的关联交易

公司于2025年1月24日召开第八届董事会第十九次会议，审议通过了《关于公司拟收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的议案》《关于公司拟向持股5%以上股东借款暨关联交易的议案》，本人作为独立董事，于2025年1月23日参加第八届董事会独立董事第三次专门会议，针对上述事项对有关材料进行了审核，秉持客观中立立场，审慎行使表决权。

（二）董事、高级管理人员的薪酬

公司于2025年4月22日召开了第八届董事会第二十次会议，审议通过了《关于2025年度公司董事薪酬的议案》《关于2025年度高级管理人员薪酬的议案》，本人经核查上述议案的相关资料，基于独立判断，以客观中立的立场，审慎作出表决。

（三）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

2025年度，公司严格执行法律法规及《公司章程》、各项信息披露监管规定，真实、准确、完整、及时地披露了《2024年年度报告》《2025年第一季度报告》《2025年半年度报告》《2025年第三季度报告》，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。本人积极履行定期报告编制和信息披露方面的职责，与年审会计师就年度审计工作进行了深入沟通和讨论，并提出建设性意见。

2025年度，公司依据企业内部控制规范体系，在内部控制日常监督和各项专项监督基础上，组织开展内部控制评价工作。公司第八届董事会第二十次会议中，本人审核了《2025年度内部控制自我评价报告》，并基于独立判断，以客观事实为依据，严谨履行表决职责。

四、总体评价和建议

2025年，本人作为公司独立董事，以诚信与勤勉的精神，按照各项法律法规的要求，站在股东特别是中小股东的角度，利用专业知识和经验，履行独立董事职责，发挥独立董事的作用，密切关注公司规范治理和经营决策，与公司董事会、经营管理层之间进行了良好有效的沟通，为董事会的科学决策提供了参考意见，

推动公司不断完善治理结构，提高公司运作水平，维护公司和全体股东的利益，促进公司的健康持续发展。

（一）审议董事会议案方面，本人自任职以来积极履行独立董事职责，对须经公司董事会决议的重大事项均要求公司事先提供相关资料，坚持事先认真审核，会议上独立审慎、客观地行使表决权，切实维护公司和社会公众股东的合法权益。

（二）维护股东利益方面，本人特别关注保护中小股东的合法权益，监督公司公平履行信息披露及投资者关系管理活动，保障了广大投资者的知情权，维护了公司和中小股东的合法权益。

（三）培训与学习方面，本人认真学习了中国证监会、广东证监局以及深交所的有关法律法规及规范性文件，平时也通过网络形式参加相关会议及课程培训，提高履职能力，切实加强对公司投资者利益的保护能力，形成自觉保护社会公众股东权益的思想意识。

五、其他说明事项

- 1、2025年在职期间，本人未对董事会相关议案提出异议。
- 2、2025年在职期间，未发生本人提议召开董事会或向董事会提议召开临时股东大会的情况。
- 3、2025年在职期间，未发生本人提议聘请或解聘会计师事务所的情况。
- 4、2025年在职期间，未发生本人独立聘请外部审计机构和咨询机构的情况。
- 5、2025年在职期间，没有公开向股东征集股东权利的情况。

以上是本人2025年度履行职责情况的汇报，在此感谢公司董事会、经营管理层和相关工作人员在本人履行独立董事职责过程中，给予的配合和支持！

独立董事：赵天博

2026年4月26日