



铟靶新材

INDIUM TARGET ADVANCED MATERIALS

股票代码：000711

2025 年度总裁工作报告

2025 年是公司完成破产重整、实施战略转型的攻坚之年。面对复杂严峻的内外部经营环境，公司经营管理层严格按照《公司法》《证券法》等法律、法规和《公司章程》相关规定，在董事会的正确领导下，紧紧围绕“聚焦含锌镉固危废资源化利用、打造稀贵金属循环经济龙头”的核心战略，全面推进战略调整、业务结构优化、技术升级、市场拓展与内部治理等多维度工作，在营收规模、产业布局、技术研发等方面取得阶段性成效。但受转型投入、资产减值、行业周期等多重因素影响，公司全年经营业绩仍未实现扭亏为盈，整体呈现“营收稳步增长、亏损阶段性扩大、转型持续深化”的发展态势。现将 2025 年度公司经营管理情况及 2026 年度工作计划报告如下：

一、2025 年度主要工作成果

第一、坚守合规底线、提升规范治理能力

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则（2025 年修订）》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等法律法规、规范性文件以及公司制度要求，认真履行经营管理职责，严格执行股东会决议，持续改善公司治理体系，坚持科学决策、规范运营，确保公司经营发展稳定有序，围绕公司年度总体目标，明确全年重点工作规划，细化任务分工、强化推进落实，有序推进各项运营管理工作落地见效，不断提升公司规范治理能力。

第二、实施产业转型战略、实现收入稳定增长

报告期内，公司实现了向含锌镉固危废资源化利用行业的产业战略转型，相关业务已步入规范化运营轨道并产生稳定业务收入，为公司逐步发展成为含锌镉固危废资源化利用行业领军企业奠定了坚实基础。

2025 年度核心财务指标如下：

- 2025 年度公司营业收入：4.75 亿元，同比 2024 年（3.78 亿元）增长 25.76%，连续两年实现较大幅度增长，战略转型成效初步显现。
- 归母净利润：-2.11 亿元，同比 2024 年（-1.10 亿元）亏损扩大，主要受资产减值计提、管理费用增加、融资能力受限等因素影响。
- 扣非净利润：-2.09 亿元，同比 2024 年（-1.19 亿元）亏损扩大，反映主营业务仍处于转型爬坡期。

- 资产负债结构：截至 2025 年年末，公司总资产 12.75 亿元，总负债 6.70 亿元，资产负债率 52.52%，财务结构保持相对稳健。

第三、聚焦核心主业，完善产业链战略布局

（一）含锌镉固危废资源化利用业务

作为上市公司核心主业，全年含锌镉固危废资源化利用业务营收占总营收比重达约 97.23%，成为公司绝对核心支柱；产能产量方面，全年生产精钢约 200 吨（其中自产精钢约 121 吨、加工提纯精钢服务约 75 吨），规模稳居行业前列；市场布局方面，巩固云南、贵州等核心生产基地运营，积极拓展西南、华南工业固危废处置市场，与多家大型冶炼企业建立长期稳定合作关系；技术优势方面，持续优化第七代氨络分离法等核心技术，金属回收率、产品纯度（精钢纯度 99.995%）保持行业领先水平，核心竞争力持续强化。

（二）产业链延伸与战略布局

2025 年 12 月公司发布公告，拟以 100 万美元收购南非 NORTH WEST VANADIUM PROPRIETARY LIMITED 的 51% 股权、获得专属钒钛磁铁矿矿产勘探权（面积 1218 公顷，矿石量约为 1.016 亿吨），业务布局向上游稀有金属资源端延伸，进一步拓宽公司未来业绩增长空间。

第四、完成撤销股票交易退市风险警示

公司于 2025 年 9 月完成撤销退市风险警示（证券简称由“*ST 京蓝”变更为“ST 京蓝”），随着退市风险显著降低、市场信用逐步修复，公司外部融资环境有所改善，融资工作得以更为顺利地展开，为公司含锌镉固危废资源化利用业务的持续运营、产能扩张及战略转型提供了必要的资金保障与流动性支撑。

第五、推进股权激励，凝聚团队发展合力

2025 年 5 月 22 日，公司股权激励计划正式进入第一个行权期，被激励对象积极参与行权，充分体现了被激励对象对公司战略转型前景的坚定信心。股权激励的顺利行权，进一步完善了公司长效激励机制，有效实现了被激励对象与公司利益的深度绑定，极大激发了核心团队的凝聚力、执行力与创新动力，为公司持续推进技术研发、市场拓展、产能提升等核心工作注入了强劲活力，助力公司战略转型稳步推进。

第六、强化内部管理，筑牢风险防控底线

公司完成管理层优化，建立“战略—经营—风控”三级管理体系，强化预算管理、成本控制、资金管控的精细化水平。持续推进历史遗留问题处置，清理低效闲置资产，加大应收账款催收力度，确保公司风险可控，努力实现降本增效，提升利润空间。

二、2026 年度工作计划

2026 年，在广大投资者朋友一如既往地大力支持和董事会的坚强领导下，公司将以“稳经营、提效益、延链条、强资源、防风险”为核心，加快完成战略转型落地，推动主业提质增效、靶材业务量产、海外资源开发，力争实现营收持续增长、亏损大幅收窄、核心竞争力显著提升，并且将及时申请撤销股票交易其他风险警示，为公司早日实现扭亏为盈奠定坚实基础。公司将全力做好以下各项工作：

第一、明确重点，全面提升持续经营及盈利能力

（一）重点开展核心主业提质增效，巩固行业领先地位。进一步提升云南业胜环境资源科技有限公司、钢靶新材（个旧）有限公司、贵州省宏泰伟业冶化有限责任公司等基地产能利用率，优化生产工艺，降低原料成本，力争钢、锌等产品毛利率稳步提升。

（二）布局下游高端靶材业务。2026 年 1 月公司设立控股子公司钢靶新材科技（红河）有限公司，启动收购云南某 ITO 靶材企业全套设备，开展 ITO 靶材相关业务。该布局有助于完善公司产业链布局，提升业务协同性，增强公司核心竞争力，推动形成“稀缺钨资源 - ITO 靶材”的业务协同效应。

（三）推进南非钒钛磁铁矿勘探与前期开发。公司将全力推进南非钒钛磁铁矿公司股权变更事项，并积极物色钢铁工业背景的合作伙伴共同开发该钒钛磁铁矿，从中提取较高价值的钒、钛等稀有金属，增加公司拥有的稀有金属资源量，提高公司的盈利能力，提升公司抗风险能力和市场竞争力。

（四）着力落实公司协同发展战略及并购整合战略。公司将继续挖掘含锌钨固危废资源化利用行业具有发展潜力的企业资源，并购优质标的公司，通过技术、管理和资金赋能，进行规范化行业整合，大力拓展含锌钨固危废资源化利用行业市场，提高公司增量业务的市场占有率，促进资源优化配置，提高公司核心竞争

力。

第二、积极推动撤销股票交易其他风险警示

公司因 2020 年年度报告信息披露违法违规被实施其他风险警示，目前已就行政处罚所涉事项完成财务报表追溯重述与相关整改工作。根据《深圳证券交易所股票上市规则》规定，公司将自中国证监会作出行政处罚决定书之日起满十二个月后（即 2026 年 8 月 16 日）及时向深圳证券交易所申请撤销股票交易其他风险警示。

第三、强化内部控制管理，加强流程管理并完善授权体系

（一）完善制度体系，强调执行落实

集团总部及子公司需全面理顺现有制度体系，建立健全完善适应公司发展的制度管理体系，狠抓落实执行，充分发挥制度在日常运营和规范治理中的原则性作用。

（二）深化预算与资金管理，强化风险防控

严格按照资金管理办法执行，加强全面预算管理。采取“计划统筹，资金自给，有偿使用”的原则。通过资金计划和合理的统筹调配，发挥资金的最大效力和集中整体优势，有效提高资金效率与效益，持续优化财务与风控，保障稳健运营。优化债务结构，拓宽融资渠道，改善现金流状况。完善内控体系，保障经营稳定。

（三）强化绩效及人才管理，夯实发展根基

公司围绕战略转型目标，持续完善绩效与人才管理体系，以机制建设凝聚发展合力，为经营发展与战略推进提供坚实人才保障。聚焦核心业务发展需求，优化人才引育留用机制，重点引进稀贵金属回收、靶材研发、生产运营等领域专业人才，补齐人才短板。同步完善绩效考核体系，将经营目标、战略任务层层分解，强化绩效结果运用，充分调动全员工作积极性，提升团队整体执行力与专业素养，助力核心业务提质增效。

（四）优化法人治理，健全责任体系

公司立足战略转型与规范运营需求，重点推进法人治理结构优化与权责分明责任体系建设，进一步提升治理效能、强化风险管控，为公司高质量发展筑牢制度根基。

优化法人治理结构方面，严格遵循新《公司法》要求，完善董事会履职机制，明确履职边界，提升决策科学性与执行效率；规范关联交易、信息披露等核心流程，强化治理合规性，切实保障股东及公司合法权益。

责任体系建设方面，建立权责分明、层层落实的责任机制，明确各部门、各岗位核心职责，将经营目标、战略任务与责任精准绑定，形成“决策有部署、执行有落实、监督有反馈”的闭环管理；强化责任追究，倒逼全员履职尽责，有效提升团队执行力，确保公司各项战略部署落地见效。

通过法人治理优化与责任体系完善，提升公司治理规范性、运营高效性，为2026年各项核心工作有序推进提供坚实制度保障。

第四、抓住政策红利，积极拓展市场空间

密切关注国家循环经济、战略性稀贵金属、绿色低碳及“双碳”目标相关政策导向，精准研判行业发展趋势与市场变化，结合公司核心业务优势，动态优化发展策略，规避行业风险、把握发展机遇，确保公司战略转型与政策导向、市场需求同频共振。

深入研究并充分利用国家及地方关于稀贵金属资源化、危废处置、高端新材料、绿色转型的专项补贴、税收优惠、绿色金融等政策支持，积极申报相关项目与资金支持，降低转型与运营成本；依托钶作为国家战略性稀散金属的政策优势，借力出口管制带来的供给优化机遇，强化核心业务竞争力；紧跟国产替代政策导向，加快ITO靶材量产落地，助力突破高端靶材进口依赖瓶颈。

感谢广大投资者朋友一如既往地大力支持，我们有信心在董事会的坚强领导下，在经营管理层及全体同仁的一致努力下，公司一定能够克服不利因素，利用自身优势，抓住难得机遇，实现企业稳定长足发展！

钶靶新材（哈尔滨）股份有限公司董事会

总裁：柴永福

二〇二六年四月二十七日