

公司代码：603376

公司简称：大明电子

DAMING

**大明电子股份有限公司
2025 年年度报告摘要**

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 容诚会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第二届董事会第七次会议审议通过，公司2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

1.公司拟向全体股东每股派发现金红利0.15元（含税），不以资本公积金转增股本，不送红股。截至2025年12月31日，公司总股本400,001,000股，以此计算合计拟派发现金红利60,000,150.00元（含税）。本年度公司现金分红总额60,000,150.00元，占本年度归属于上市公司股东净利润的比例24.21%。

2.如在本事项披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行披露具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	大明电子	603376	不适用

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周远	谢泽洋
联系地址	浙江省乐清市虹桥镇西工业区M-1号	浙江省乐清市虹桥镇西工业区M-1号
电话	0577-57570188	0577-57570188
传真	0577-62316788	0577-62316788
电子信箱	daming@daming.com	daming@daming.com

2、 报告期公司主要业务简介

根据《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司所属行业为“C36 汽车制造业”下属的“C3670 汽车零部件及配件制造”。

根据中国汽车工业协会数据，2025 年我国汽车产销分别完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%；乘用车产销分别完成 3,027 万辆和 3,010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%；新能源汽车年产量突破 1,600 万辆，占汽车总销量的 47.9%。上述产销量数据均为我国历史新高，我国汽车产业将继续围绕新能源化和智能化的趋势持续发展。随着各大车企新车型密集上市，在国内汽车产销量稳定增长的同时，市场竞争也日趋激烈。

在汽车智能化、电动化的背景下，我国汽车零部件企业在汽车智能化产品领域也已逐渐形成了技术创新快、供应链完善等多重优势。在我国汽车出口规模的不断扩大的背景下，汽车零部件企业配套嵌入整车厂商的全球化生产、销售战略，将为国内汽车零部件企业带来更为广阔的市场空间，打开新的成长曲线。

（一）公司所从事的主要业务

公司专注于汽车电子配套领域三十余年，是国内领先的汽车车身电子电器控制系统设计、开发、生产和销售的综合解决方案供应商。凭借丰富的产品体系、深度协调的配套研发能力、精密可靠的工艺质量，公司与国内主流整车厂客户形成了长期、稳定的合作关系，致力于为消费者打造更美观的车内环境、更智能的座舱控制，更安全的出行保障和更舒适的驾乘体验。

报告期内，公司专注于汽车车身电子电器控制系统业务，主营产品实现了汽车座舱域全品类电子控制总成的覆盖，主要产品分类如下：

产品分类	产品介绍
车身电子电器控制系统	驾驶辅助系统、智能光电系统、门窗控制系统、座舱中控系统、和座椅调节系统相关产品
其他配套件	其他小开关组件、装饰按键、堵盖等

1、 车身电子电器控制系统

公司车身电子电器控制系统产品涵盖汽车座舱域从驾驶、照明至舒适、娱乐的全系控制总成，主要产品情况如下：

产品名称	产品介绍	产品图示
驾驶辅助系统相关产品	组合控制总成： 安装于方向盘两侧转向柱上的组合控制装置，集成近光灯、远光灯、雾灯、转向灯、雨刷控制等控制功能。	 <p>组合控制总成</p>
	方向盘控制总成： 安装于方向盘盘面处，一般集成多媒体控制和仪表盘信息中心控制等功能。	 <p>方向盘控制总成</p>
	仪表板控制总成： 安装于仪表板左下方或副仪表板处，拥有后视镜调节、ESC系统工作指示开关、牵引力控制系统开关、里程设置、驾驶模式选择、全景影像、自动泊车等功能。	 <p>仪表板控制总成</p>
智能光电系统相关产品	顶灯总成： 安装于汽车车内顶部的灯光控制装置，包括前顶灯和后顶灯，部分前顶灯由阅读灯、遮阳帘开关、眼镜盒、档位照明、麦克风等构成，在提供车内阅读照明功能的同时，还具有天窗控制，语音应答开启、延时关闭，红外线防盗，搭载麦克风进行电话沟通等多种功能。	 <p>前顶灯总成</p>  <p>后顶灯总成</p>
	内外饰灯总成： 安装于汽车车内或车身特定位置，用来实现照明、提醒、迎宾、警示、美化等效果的辅助灯具。	 <p>化妆镜灯</p>  <p>行李箱灯</p>  <p>牌照灯</p>  <p>门槛灯</p>  <p>氛围灯</p>
门窗控制系统相关产品	车窗控制总成： 安装于车门扶手位置，可以实现车窗电动升降功能，其中，主控位置可调整全部车窗升降功能，其他位置可调整单窗升降功能。	 <p>车窗控制总成-单窗</p>

产品名称	产品介绍	产品图示
		 <p>车窗控制总成-主驾</p>
座舱中控系统相关产品	<p>门锁控制总成： 安装于主驾扶手或左下侧仪表板处，具有车门、后备箱开闭控制功能。</p>	 <p>门锁控制总成</p>
座椅调节系统相关产品	<p>空调控制总成： 安装于汽车中控台的汽车空调的控制装置，按系统装置可分为手动机械式、电动电子式、单温区全自动和多温区自动控制等。</p>	 <p>空调控制总成</p>
	<p>中央控制总成： 安装于车内中控台位置，为汽车重要的电子交互设备，通过按钮或触控屏屏幕可以提供多媒体控制、语音播放、信息显示等多种功能。</p>	 <p>中央控制总成</p>
	<p>座椅调节总成： 安装于座椅左下方或右下方，具有座椅前后和高低、椅背角度和座椅腰托调节等功能。</p>	 <p>座椅调节总成</p>

2、其他配套件

公司其他配套件产品主要为汽车电子相关的非总成类产品，包括小开关组件、装饰按键、堵盖、支架和卡座等。

（二）公司经营模式

公司拥有一套完善的采购、生产、销售模式，以此实现对产品从原材料采购到产品销售各个

环节的有效控制。在采购环节，公司根据客户的订单以及库存的备货情况制定采购计划，以客户订单为导向，以满足生产所需的库存为目的，有效控制物资采购量和库存数量。在生产环节，公司总体采用“订单生产与计划生产相结合”的生产模式，对于总成产品中部分经济附加值较低、工艺较简单或者无法自产的基础部件以及辅件等，通过定制采购或委外加工的方式实现生产。在销售环节，由于公司产品存在显著的非标准定制化属性，均采用直销模式，无经销模式。公司通常与主要客户签订销售合同，在完成具体产品的开发并经客户确认后，按其下达的订单组织生产、销售。公司采用的经营模式主要基于行业特点、客户需求特点、自身经营策略及多年行业经验积累等因素形成，在长期经营发展过程中成熟且有效执行，短期内公司经营模式不会发生重大变化。

（三）公司产品市场地位

在汽车从传统交通工具向移动生活空间变化趋势中，公司通过不断开展技术调研，积极顺应行业发展趋势，增加前沿技术应用、提升产品视觉效果、强化汽车部件功能操控性和驾乘舒适性，推动产品契合市场趋势并实现迭代升级，取得了国内领先的汽车车身电子电器控制系统技术研发、生产销售能力。公司与长安汽车、比亚迪、上汽集团、一汽集团、吉利汽车、长城汽车、赛力斯、江淮汽车、理想、小鹏等国内主要自主品牌整车厂商和广汽丰田、一汽丰田、长安马自达、上汽大众、上汽通用、东风日产、长安福特等合资整车厂商建立了深度、稳定的合作关系；并已成功进入福特汽车、丰田汽车、Stellantis、斯堪尼亚等知名外资品牌供应链体系。同时，公司积极布局新能源汽车领域，产品已经成熟应用于比亚迪王朝、海洋、仰望等系列、问界、尚界、荣威、红旗、深蓝、阿维塔、奕派、小鹏等品牌多款新能源车型。

（四）公司业绩驱动因素

1、市场因素：国内汽车市场的持续发展空间。公司生产的汽车车身电子电器控制总成主要应用于新车配套，由于公司产品高度覆盖国内主流整车厂商与热门车型，故国内汽车整车产销量的增长潜力对公司未来发展具有重大影响，整车销售市场的变化情况是驱动公司业绩发展的主要因素。

2、内驱因素：公司研发、管理、生产等综合能力的提升。研发方面，公司自成立以来一直重视研发投入，具有完整的研发体系和从业经验丰富的研发团队，研发成果转化能力突出。管理方面，公司结合行业优秀企业对管理体系的高要求，不断改进、迭代公司的管理体系，形成了一套高效运作的管理体制和管理模式。生产方面，公司近年来持续进行产能扩张，以应对订单数量的不断增长，并坚持奉行“全员 VAVE”理念，高效执行精益化生产管理，在保证产品高良率的基础上，实行严格的成本管控。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	3,175,355,007.96	2,715,800,800.58	16.92	2,155,671,968.40
归属于上市公司股东的净资产	1,738,972,177.91	1,065,690,564.94	63.18	781,581,443.89
营业收入	3,106,481,577.10	2,726,990,528.61	13.92	2,147,350,780.30
利润总额	280,639,935.72	317,965,853.00	-11.74	224,804,705.85
归属于上市公司股东的净利润	247,855,265.53	282,095,817.03	-12.14	205,468,532.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	242,180,820.02	279,282,277.53	-13.28	195,815,568.20
经营活动产生的现金流量净额	381,810,502.83	146,600,700.75	160.44	155,208,200.87
加权平均净资产收益率(%)	19.66	30.54	减少10.88个百分点	30.31
基本每股收益(元/股)	0.68	0.78	-12.82	0.57
稀释每股收益(元/股)			/	

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	545,996,351.00	751,319,364.91	775,433,927.53	1,033,731,933.66
归属于上市公司股东的净利润	60,682,498.18	53,687,782.27	78,468,683.92	55,016,301.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	60,118,927.41	52,338,816.96	75,828,596.19	53,894,479.46
经营活动产生的现金流量净额	90,340,950.04	109,228,872.46	755,777.37	181,484,902.96

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

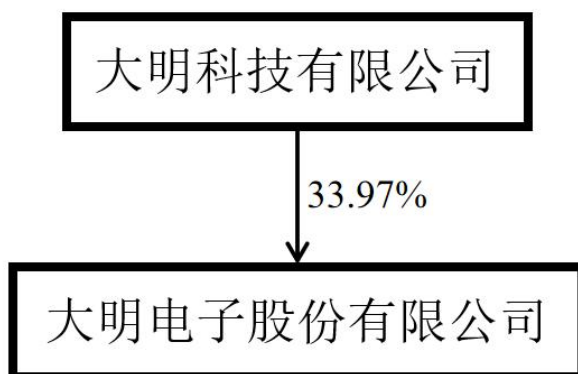
4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位: 股

截至报告期末普通股股东总数 (户)					26,769		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数 (户)					24,678		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数 (户)					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数 (户)					0		
前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
大明科技有限公司	0	135,900,000	33.97	135,900,000	无	0	境内非国有 法人
周明明	0	67,950,000	16.99	67,950,000	无	0	境内自然人
吴贤微	0	40,770,000	10.19	40,770,000	无	0	境内自然人
张晓明	0	29,700,000	7.42	29,700,000	无	0	境内自然人
重庆淳知源实业有限公 司	0	29,700,000	7.42	29,700,000	无	0	境内非国有 法人
周远	0	27,180,000	6.79	27,180,000	无	0	境内自然人
周招会	0	18,000,000	4.50	18,000,000	无	0	境内自然人
乐清市恒鑫明企业管理 合伙企业 (有限合伙)	0	10,800,000	2.70	10,800,000	无	0	其他
南方工业资产管理有限 责任公司	2,500,063	2,500,063	0.63	2,500,063	无	0	其他
上海汽车集团金控管理 有限公司	2,500,063	2,500,063	0.63	2,500,063	无	0	国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>1、公司控股股东大明科技有限公司为公司实际控制人周明明、吴贤微和周远控制的企业；周明明和吴贤微为夫妻关系，周远为二人之子。公司自然人股东周招会为周明明之弟，周明明、吴贤微、周远和周招会已签署《一致行动协议》，系一致行动人。周明明直接持有股东乐清市恒鑫明企业管理合伙企业（有限合伙）8.75%出资份额并担任执行事务合伙人。</p> <p>2、直接持有公司5%以上股份的其他法人股东为重庆淳知源实业有限公司，公司自然人股东张晓明持有重庆淳知源实业有限公司95%出资份额，公司董事张霓持有重庆淳知源实业有限公司5%出资份额，张霓为张晓明之女。</p> <p>3、公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。</p>						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

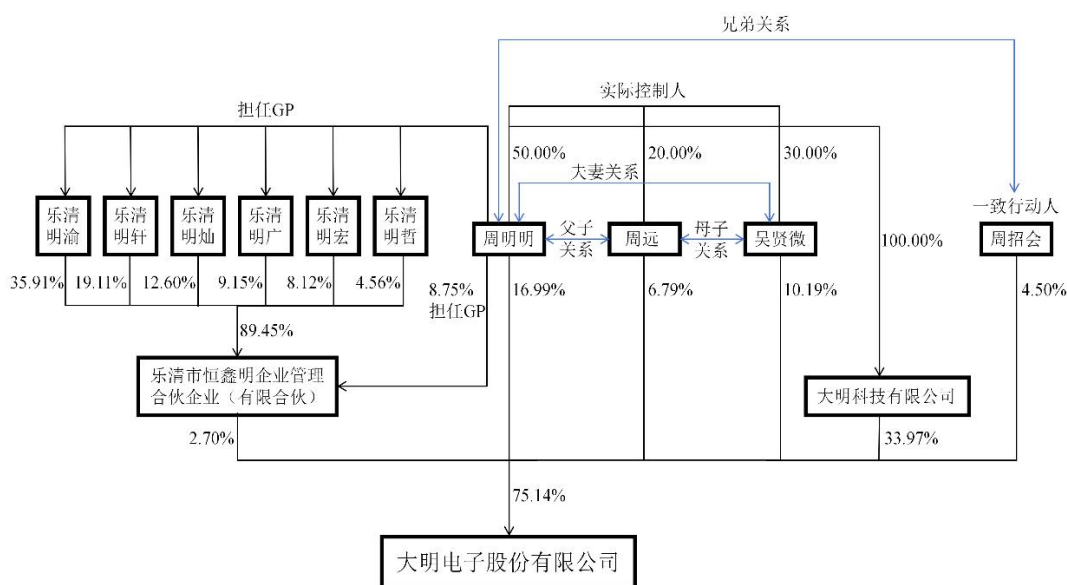
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产为 31.75 亿元，同比增长 16.92%，归属于母公司股东权益为 17.39 亿元,同比增长 63.18%；报告期内，公司实现营业收入 31.06 亿元，比上年同期增长 13.92%；实现归属于上市公司股东的净利润 2.48 亿元，同比下降 12.14%；扣除非经常性损益后归属于上市公司股东净利润 2.42 亿元，同比下降 13.28%；经营活动产生的现金流量净额 3.82 亿元，同比上升 160.44 %。由于行业竞争加剧、销售价格持续下降，导致毛利率下降，同时叠加厂房与产线折旧摊销、生产性人员增加等因素的影响，使得公司本期呈现收增利减态势。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用