

证券代码：300002

证券简称：神州泰岳

公告编号：2026-005

北京神州泰岳软件股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

立信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1,967,173,866 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.60 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	神州泰岳	股票代码	300002
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张开彦	杨忠宝	
办公地址	北京市朝阳区北苑路甲 13 号院 1 号楼 22 层	北京市朝阳区北苑路甲 13 号院 1 号楼 22 层	
传真	010-58847583	010-58847583	
电话	010-84927606	010-84927606	
电子信箱	IRM@ultrapower.com.cn	IRM@ultrapower.com.cn	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，神州泰岳坚持创新驱动、全球布局的发展战略，将 AI 与云计算、软件开发、大数据、物联网等数字技术深度融合，为全球玩家提供高品质游戏产品，为企业级客户提供数智化产品和解决方案。



(1) 手机游戏业务

壳木游戏是中国手游开发商中最早的一批出海开拓者，是中国大陆地区第一家获 Google 官方颁发的 Top Developer 认证的手游开发团队，制作的《Age of Origins》《War and Order》《Infinite Galaxy》《Little Empire》等产品多次获得 App Store 和 Google 全球推荐。当前公司发行的主要产品包括《Age of Origins》《War and Order》《Infinite Galaxy》等。

壳木游戏专注于策略类(SLQ)游戏的研发与运营，以“聚焦全球游戏市场，研发精品游戏”作为游戏业务发展战略，以“打造少数高品质产品，并长线运营”为经营理念。经过多年的发展与积淀，公司已经具备国际化的产品制作水平和发行能力。公司的游戏产品通过 Google Play、App Store 等平台向全球发行，市场遍布 150 多个国家和地区，主要国家和地区为美国、日本、韩国、中国大陆、欧洲、南美等。报告期内，公司发行的《Age of Origins》和《War and Order》，在全球市场继续保持强大的生命力，两款游戏充值流水保持在高位区间。

新游戏方面，公司持续强化研发能力，将过往在游戏制作、运营等方面积累的经验，以“工程化创新”的方式复用到新游戏中。报告期内，多款新游戏制作接近尾声，公司已对其中数款进行了商业化测试。

技术创新方面，公司一贯重视 AI 技术的探索与应用，通过使用最新的 AIGC 工具，提高制作效率，降低制作成本，同时游戏团队通过持续的训练和迭代，训练出具有壳木游戏特质的 AI 模型，加快游戏的创作进度，提升游戏产品的用户体验。

(2) 软件和信息技术服务业务

① AI-云服务

公司秉承“创新驱动，全球布局”的发展战略，精心构建 AI 技术生态系统，致力于将 AI 技术融入各业务线产品之中，全力推进 AI 技术在各业务领域的商业化应用和 AI 创新成果在市场中落地生根。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在人工智能领域已申请专利 407 件，其中 383 件为发明专利；已获得授权的专利 223 件，其中发明专利 208 件，新申请专利的应用方向聚焦大模型训练应用、意图推理及识别、自然语言处理等专业领域。

AI 技术的快速发展也深刻重塑云服务行业的格局与形态，AI 与云服务之间形成了相互依存、相互促进的共生生态。一方面，云是 AI 发展的根基。大模型的训练与推理需要海量算力、存储和网络资源，云计算提供了弹性扩展、按需付费的基础设施，大幅降低了 AI 研发门槛。同时，云平台的海量数据资源为 AI 模型训练提供了宝贵的语料支撑。另一方面，AI 赋能云服务升级。智能运维大幅提升云资源管理效率，预测性维护降低故障率；AI 驱动的弹性调度优化资源利用率；大模型即服务（MaaS）模式拓展了云服务的商业边界。

两者深度融合催生新业态。云边协同、AIoT 等创新模式加速落地，推动云计算从基础设施向智能服务转型。2025 年，我国云计算、大数据服务收入同比增长 13.6%，AI 相关云服务增速更是超过 30%。

展望未来，AI 与云将持续深度融合，形成“云上智能、智赖云基”的共生格局，共同驱动数字经济高质量发展。

报告期内，公司的 AI-云服务按客户类型分为以下两种：

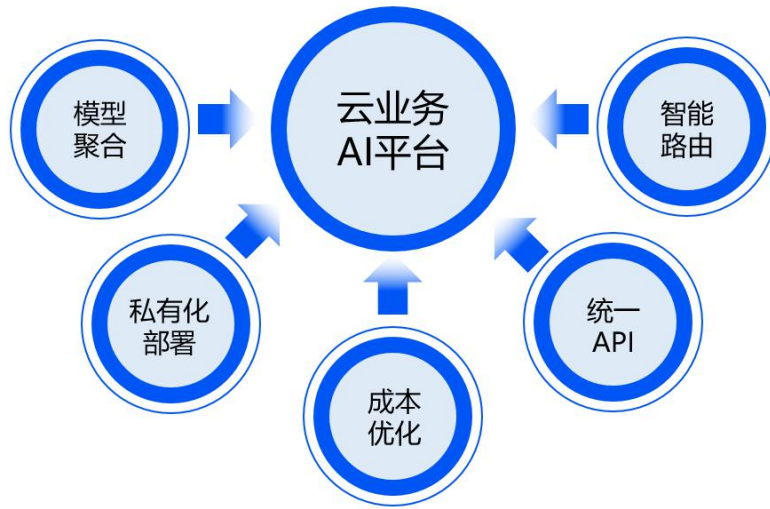
- 一是携手全球云厂商，为中国企业出海提供全栈式云+AI 综合服务；
- 二是将 AI 能力与软件开发结合，以工程化能力推动 AI 应用落地千行百业。

A. 云+AI 综合服务

在云+AI 综合服务领域，作为中国首批获得亚马逊云科技生成式 AI 能力认证的合作伙伴，公司从架构选型、模型选择、模型调优到云应用的集成开发，帮助企业打通生成式 AI 落地的最后三公里，助力企业释放生成式 AI 的商业价值。报告期内，公司云业务线从战略定位到商业模式、产品孵化均进行了多维度的升级。

战略定位方面，公司以客户需求为核心，打造差异化的云产品矩阵，从传统的云资源代理商升级为云+AI 综合服务商。商业模式方面，公司从“原厂 Partner”转换为“客户 Partner”，即身份定位从云原厂的销售渠道、技术服务商转换为客户的云战略顾问、云技术整合专家及 AI 合作伙伴；产品孵化上，公司在原有的云上工具的基础上，推出 ModelHub Platform（AI 大模型平台）、Omni-Smart CDN Service（全方位智能 CDN 加速服务）等创新工具。

ModelHub Platform: 兼容主流大模型，降低应用门槛



Omni-Smart CDN Service: 全面智能调度，双优性能成本



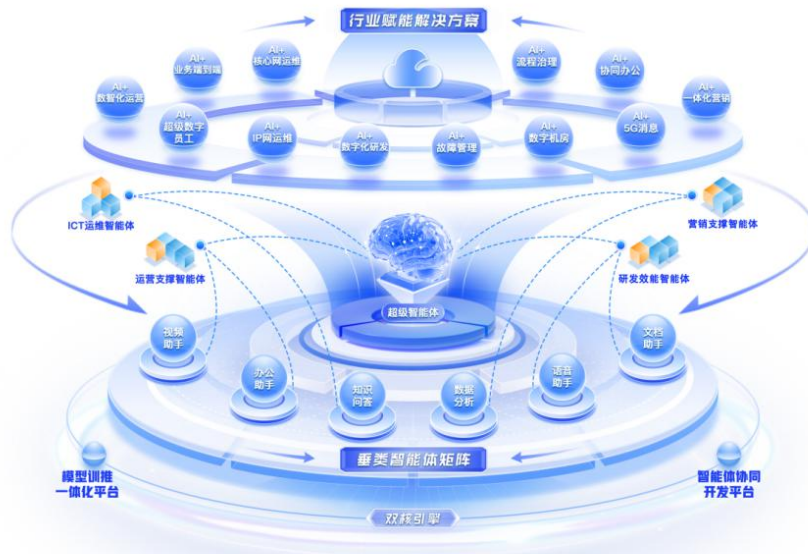
B.AI ToB 应用

在 AI 应用领域，公司全力打造“泰岳灯塔”AI 大模型应用能力体系，旨在作为衔接通用大模型与行业应用的“架桥人”，帮助企业实现 AI 技术的落地与赋能。“泰岳灯塔”已推出三大垂类产品体系，分别面向不同领域：

“岳擎”数智化新 IT 运营大模型：

在 ICT 运营管理领域，神州泰岳行业领先的技术实力，多年位于 IT 服务管理市场占有率前列；公司拥有全覆盖的 ICT 运营产品线，具备大规模并行实施全国性复杂项目的建设和交付能力，长期服务于电信、金融、能源、交通等行业的大中型企业和政府机关。2025 年公司发布“岳擎”大模型，以“模型训推一体化平台”为模型底座、“智能体开发平台”为智能中枢，打造 AI 原生引擎，快速构建垂类智能体矩阵，通过自主决策的超级智能体与智能体之间的互联互通深度融合，构建一个完整的企业级智能体生态，让客户在享受大模型带来多元化智能体服务的同时确保安全、合规、可控，既打开了智能化的空间，又守住了企业级的合规底线，全面提升企业客户的智能化水平。

“岳擎”数智化新 IT 大模型应用体系



“泰岳泰斗”安全大模型：

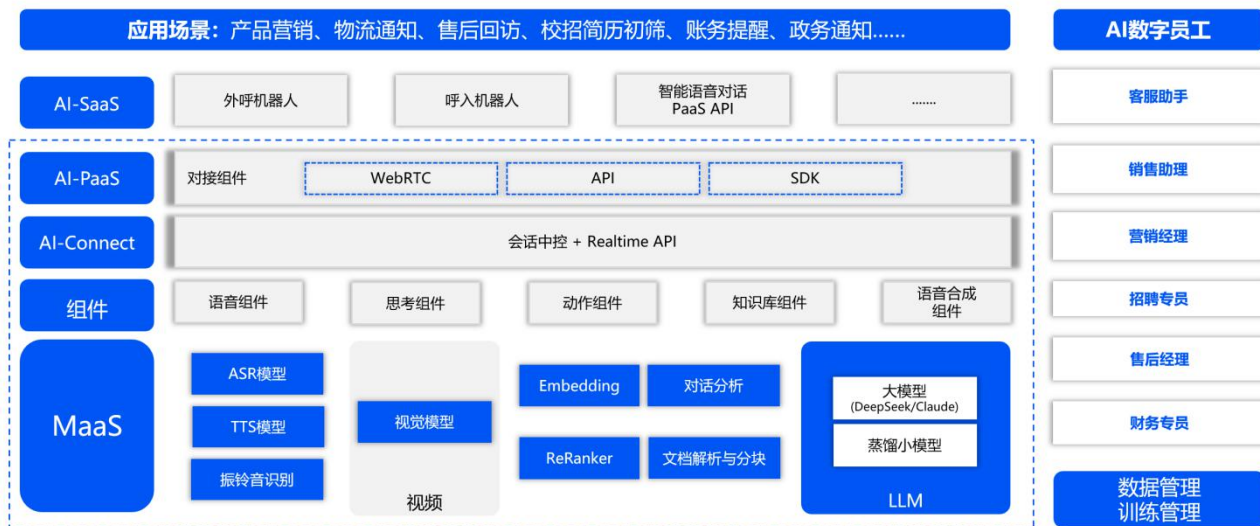
在信息安全领域，公司打造的垂类大模型“泰岳泰斗”，秉承 AI 融合业务、全域数据融通、全链运营闭环三大理念，助力电信、能源、交通、政府、金融等行业企业客户实现“合规、监测、审计、运维、运营”的一体化智能管理。“泰岳泰斗”安全大模型基于“智能分析引擎+智能问答引擎”两大基座，通过智能体矩阵，拉通业务知识和工具技能，构建专注于安全场景的 Agent 应用，提升资产治理、身份管控、安全运营、态势感知、行为审计等各类安全管理的智能化水平，以坚实的技术底座与丰富的场景实践，助力客户筑牢智能化防御新防线。



avavox 语音数字员工：

avavox 是公司推出的新一代 AI 语音数字员工平台。该平台以支持 18 种以上全球主流商业语种为核心优势，并采用

按需计费的轻量化部署模式，旨在解决企业在多语言客户沟通中面临的人力成本高、响应不及时等核心痛点。avavox 的多语言能力基于大小模型融合的技术架构实现，大语言模型负责深度语义理解与多轮对话推理，小模型则专注于语音层面的优化，有效控制响应延迟与“机器感”。在商业模式上，avavox 采取“无平台使用费、按需充值、即用即付”策略，机器人通话按成功接通时长计费，已在家装、旅游、招聘等行业落地，实现企业与用户自主“搭话”式沟通。



ICT 运营管理、信息安全是公司长期深耕的两大业务领域。公司是中国 ICT 运营管理领域的开拓者之一，拥有业内最全的 ICT 运营管理产品线，服务以中国移动、中国联通、中国电信等通信运营商为代表的大型企业集团。在信息安全领域，公司也是国内最早投入该领域的企业之一，服务通信运营商、能源、电力等关键行业。在 ICT 运营管理、信息安全领域，公司其他的主要产品及功能列举如下：

ICT 运营管理领域的部分产品及功能

产品线	产品名	产品功能
AI 原生	模型训推一体化平台	通过一站式 AI 能力平台共筑开发者生态，为模型开发人员、应用开发人员提供数据标注、训练、调试、编排等服务，从而为上层业务系统提供充分的能力集合，降低企业及业务团队面向 AI 开发成本及门槛，为一线业务进行 AI 助智。
	智能体开发平台	基于混合专家架构的智能体开发平台，提供智能体全生命周期开发、动态编排、第三方智能体纳管及多智能体协作能力，支持一站式服务管理、知识库沉淀与多源大模型接入，实现跨厂商多模型统一调度与效能优化。
	智能体协同中心	基于 AI 原生架构打造，深入企业运营管理场景，准确理解用户目标，拆解复杂任务，同时通过调用多智能体技能，各智能体互相协同，实现跨平台、跨系统、场景的复杂业务流程的智能化运行。
AI+数字化转型	全业务可观测性平台	以业务为中心，基于全面自动化技术的全链路可观测与运行保障平台。通过统一采集、统一资源管理、全栈监控、流程引擎、自动化运维、用户中心、AI 能力引擎、数据分析八大能力中心，将传统监控的被动感知变为主动观测，解决了烟囱式监控带来的数据割裂、重复建设、可观测性差的问题。
	自动化运维	神州泰岳自动化运维产品是一款可提供场景化 IT 运维服务的自动化运维能力的产品。产品具备自主管理运维指令能力，可视化灵活编排运维流程能力，支撑巡检类、操作类等各种运维场景，致力于实现更安全、更高效的 IT 运维管理，为实现 AIOps 转型奠定坚实基础。

		基础。
	自动化测试平台	凭借脚本自动化录制编排快速生成测试用例、测试场景的可视化灵活拖拽组合、测试数据传递、灵活执行配置以及最终生成详细测试报告，解决传统测试效率低、成本高、覆盖窄的顽疾，实现测试效率提升、缺陷率降低的降本增效价值。
	数字孪生能力平台	聚焦云网端到端孪生可视场景，构建全要素表达、全时空分析和全流程管理的全方位孪生可视体系，支撑云网孪生可视以及仿真，实现从以虚映实、以虚控实、以虚预实到以虚优实的网络精准监测、分析与优化，提升隐患发现能力，提升网络安全运营水平。
	数智化运营管理	跨部门、跨地域的一体化、智能化的运营管理平台，以 ITIL4 管理框架为支撑，融合流程管理、即时通讯、机器人、大语言模型、知识管理等手段，实现数字化浪潮下企业流程再造和优化，从而提高业务运营效率和业务决策质量，赋能企业全面数字化转型。
	数字员工运营管理平台	纳管 RPA 产品及第三方数字员工生产过程，形成规范化全生命周期管理，同时监控保障数字员工运行，规范数字员工的运营管理，助力企业数智化转型。
	智能办公	智慧办公助手以自然语言问答为统一入口，整合多源业务知识，通过多轮对话与混合检索提升效率，融合规则与系统能力形成闭环，在公文写作、合同审核、报销单审核、课程培训等多业务场景落地验证，实现办公问题高效解决与能力复用。
	数字化研发效能平台	泰岳数字化研发效能平台通过统一研发管理，采用敏捷开发流程+持续集成工具优化+项目管控，构建面向业务敏捷的数字化研发交付体系，实现需求、项目、度量的全生命周期管理，助力企业加快建设一站式数字化研发效能平台，提升研发交付效率，降低重复投资，实现对内对外赋能。
	智能营销	依托多源数据与多源大模型，构建“数据-模型-能力-应用”全链路体系，实现智能化运营与精准服务。在节假日营销、新品上市等复杂活动中实现营销方案智能设计、监控诊断、数据分析各环节的全流程智能运营。
	智慧投资顾问	为头部金融机构设计开发的数字化金融服务平台，通过远程会议、音视频等线上方式，由银行专业投资顾问为客户提供银行代销金融产品（如基金、保险等）的投资咨询、资产配置建议，同时为基层理财经理开展专属产品培训、主题沙龙等投教活动，打破地域限制、提升服务效率与客户体验。
AI+自智网络	算网大脑	实现对网络资源、算力资源的融合拉通，向算网应用提供算网编排、算网异构资源管理、策略调度、服务发布等算网核心功能，实现算力资源及网络资源的充分、合理利用。
	电子运维管理	电子运维系统是网络运维工作的调度及生产指挥中心，该方案覆盖故障处理、集客服务等六大核心流程服务场景。依托电子运维平台，全网生产调度指令可以在瞬间顺利通达到各级网络维护部门，实现全面、高效、及时、准确的运维管理。
	混合多云管理平台	提供跨云、跨厂商的统一云管理平台，支持多公有云资源管理、私有云虚拟化环境，为多云环境下的集中监控、统一自动化运维、云资源生命周期管理和云费用管控提供开箱即用的能力，实现一站式云运营管理。
	云网融合一体化平台	改变云网分段、IaaS/PaaS/SaaS 分层运营方式，以客户为中心开展云网数智业务端到端运营，通过业务和服务场景，实现云、网、业务、机房等多维多层的平台数据融合，助力公司构建高效、安全、可视化的云网管理体系。
	IP 运维工作台	IP 运维工作台是 IP 领域的全网一体运营支撑的核心能力中心，通过强化对生产一线的服务支撑，推进建立全网一体化、自动化、智慧化的运营支撑模式，提升运维体系的快速响应和服务支撑能力。
	核心网运维工作台	核心网运维工作台属于专业运维领域，面向运营商核心网专业室，重点支撑核心网日常运维的各项工作，主要采用自动化、智能化等技术，实现核心网业务的局数据高效配置，参数自动核查，网络智能巡检，网络的资源、告警、性能管理，一键应急等智能运

		维场景，有效促进核心网运维工作向 L4 级自智网络迈进。
	SDN 控制器	实现 IP 网络全网路由及网络隧道的网络仿真及可视化管理，根据链路实时状态自动计算最优路径，集中配置设备路由转发表，构建自动、灵活的 IP 网络管理调度能力。
	集约化综合网管	以“平台+应用”的架构模式，构建集约化运维管理体系。以平台能力复用为核心，面向业务平台、核心网、云资源池提供统一的基础平台能力，协助各专业快速构建上层应用场景，实现云、网、业一体化监控，保障网络运行。
	智慧机房管理	基于物联网+AI 技术实现机房准入安全和现场管理，打造能力纵向整合、数据横向拉通，以创新能力+业务场景为支撑模式的智慧机房管控平台，实现机房的可视可管可控。
AI+融合通信	5G 消息 CSP 平台	面向运营商及行业客户提供 5G 行业消息平台及建设，具备落地开展 5G 消息业务的能力；搭建符合国际标准的 5G 消息 CSP 平台；提供支持 CSP 平台通过引入第三方能力，形成平台 SaaS 能力集；满足行业客户不同 5G 消息应用场景需求，提供专业的 5G 消息运营服务。
	短信网关	对用户输送的各类型业务数据进行数据加工处理，形成 SMS、MMS、WAP、USSD、RCS 能力，最终推送到用户终端。依托高并发、大数据等技术能力，实现在信网关、行业网关、融合网关能力，支撑运营商行业短信、数字短信、短信创新业务、大数据业务发展。
	融合网关	为运营商客户实现行业网关、业务网关、互通网关功能融合，提供整套解决方案，实现行业、业务、互通网关全部功能，如 EC/SI 接入、短信中心接入、协议转换、存储转发、流量控制、短信签名等。具备：低成本、易管理、硬件资源共享等优势。

信息安全领域的部分产品及功能

产品类型	产品名称	产品功能
安全运营	安全运行管理中心 (Ultra-SOMC)	以企业安全运营工作统一化、数字化、自智化为目标，通过灵活的剧本编排和能力整合以及底层工作流作为支撑，达到安全场景的全覆盖和安全业务流程的线上化、闭环化。通过多维度可视化的度量视图提供丰富清晰的安全运营数据，方便用户全面了解当前环境的安全状态、安全价值和成果。其核心能力如下：服务中心、能力管理、场景编排、运营度量。
身份安全	身份与访问安全管理系统 (Ultra-IAM)	一款集账号 (Account) 管理、授权 (Authorization) 管理、认证 (Authentication) 管理、访问控制 (Access) 于一体的统一身份及安全访问管理系统。统一管理企业人员身份和资产信息，并帮助企业在人员和资产之间搭建高效、可控的访问接入通道，为各类 IT 维护管理人员及第三方代维管理人员提供统一的维护入口，通过多因素认证，大大解决在不同资源中连接与重复繁琐的痛点。其主要能力如下：账号管理、认证管理、访问控制、权限管理、应用网关、安全云盘、数据透视。
	零信任安全接入网关系统 (Ultra-SDP)	基于零信任网络安全理念的企业办公、运维、业务安全访问与行为管控产品。为企业建立全面数字身份标识，引入持续信任评估机制，基于智能化分析模型和动态访问控制，将安全边界延伸至实体，助力实现零信任安全架构。其主要能力包括客户端、控制中心、隐身网关。
	集中运维审计堡垒机系统 (Ultra-SecFort)	帮助企业在人员和 IT 资产之间搭建高效、可控的访问接入通道，为企业各类 IT 维护管理人员和第三方代维管理人员提供统一的接入维护入口，并对各类接入维护行为进行安全认证、授权、控制和审计功能。其主要能力包括管理中心、图形网关、协议网关、H5 网关。
资产安全	资产安全管理平台 (Ultra-AMR)	一款集中化的 IT 资产信息的安全管理和分析系统，通过远程扫描、配置分析、主机代理对 IT 资产信息的采集处理，构建企业动态、完整、权威的 IT 资产信息库，

		实现未知资产的主动探测、已纳管资产的指纹采集、基线检测、弱口令检测、漏洞验证、漏洞预警、国产化核查、开源软件等检测能力，并支持资产异常管理行为分析与安全画像。其核心能力如下：工作台、资产台账、弱点分析、工具管理、策略管理。
	安全基线管理系统 (Ultra-BMS)	一款对企业 IT 资产进行安全检测的工具类产品，集资产探测器、资产采集器与资产检测器为一体，可全方位实现资产与脆弱性信息发现，具备标准、简洁的对外能力共享接口，方便外部系统调用，快速获取资产安全检测专项报告，助力企业实现“零门槛”、“无代理”和“一体化”的资产安全检测工作任务。其核心能力如下：资产探测、指纹采集、基线检测、弱口令检测、防火墙策略核查、POC 专项检测。
	微隔离策略控制系统 (Ultra-SmartGrid)	定位于传统 IT 或云环境的主机防火墙集中管理、主机间安全访问控制，并对东西向流量可视化管理。通过远程指令或 SGA 代理方式实现主机策略的细粒度管控，帮助用户全面掌握网络东西向通信现状，发现隐藏高危通信行为，并通过集中的策略配置下发实现策略管控，降低维护人员的工作复杂度，提升工作效率。主要功能有：资产策略管理、业务关系可视化、专题防护策略、策略推荐、异常流量监测、一键处置。
	安全策略管理系统 (Ultra-NSPM)	一款企业级网络安全策略管理系统，提供防火墙、路由器、交换机等异构厂商/型号设备的统一策略管理，通过对设备配置信息的自动采集、解析、分析，实现全网安全策略可视化网络拓扑；通过策略分析帮助用户实现网络安全策略治理，同时提供工单开通流程管理及自动化路径分析能力，实现南北向网络安全策略管理的集中化、精细化、自动化。其主要能力如下：策略配置、版本管理、安全拓扑、策略审计、策略推荐、工单代办、封堵解封。
	容器安全防护系统 (Ultra-SmartLxCShield)	一款面向企业容器安全防护的管理利器，帮助企业解决传统安全软件无法感知容器环境的问题。自动采集容器镜像的配置信息并进行镜像文件弱点分析、进程白名单检测、文件只读保护检测和容器逃逸检测等。其主要能力如下：容器镜像安全视图、容器基线检查、容器漏洞预警和弱点台账。
安全管理	安全管理与态势分析平台 (Ultra-SecSight)	以数据驱动为基础，以智能分析为核心，以协同防御为特征，以安全编排为手段，实现“人员、流程、技术”的三维融通，为企业提供“全面覆盖、深度融合、动态协同、成效可视”的实战化安全管理能力。其主要能力如下：一站式实战化工作台、多源异构数据自动化采集、多类高精度威胁分析策略、多视角逐级深挖安全威胁、挖掘资产攻击关系还原攻击链、安全威胁一键响应处置、直观精美可视化大屏。
	安全编排与自动化响应平台 (Ultra-SOAR)	一款实战化的安全编排、自动化响应工具，基于剧本实现安全设备快速联动处置，通过标准化服务接口实现高效协同。基于人工聊天室方式进行案件交互调查，实现威胁验证、追踪溯源，并记录案件处理过程。其主要能力如下：数据源接入、设备集成、事件管理、场景编排、自动处置、作战空间。
	全流量监测审计系统 (Ultra-Flow)	一款稳定、可靠、高效的网络全流量监控审计系统，通过对网络数据的实时、全量采集，协议分析和还原，监控网络中的攻击、威胁、异常等恶意行为，帮助企业提升安全事件分析准确度、快速溯源定位问题、提高处置效率。其主要能力如下：流量采集、流量存储、协议解析、威胁检测、木马检测、实时告警、数据转发、特征匹配、规则匹配、敏感数据识别、流量资产发现、API 监测、数据库审计、旁路阻断。
	日志安全审计分析系统 (Ultra-ESA)	通过对日志信息和安全事件快速收集、集中管理，及时识别、记录、追查、定位企业中的风险与隐患，满足日志合规管理要求和分析需求，增强安全预警和审计能力，提升安全运营效率。其主要能力如下：工作台、审计告警、查询检索、审计策

		略、数据处理和采集。
	综合安全审计系统 (Ultra-Audit)	以行为审计为目标，结合人员、资产、业务对象，自主研发 UEBA 规则引擎和 AI 智能分析引擎、全文检索、告警处置、分级审计工作台，推动审计及闭环处置可视化、易用性与合规性。主要能力包括：多源异构日志采集处理、海量数据全文检索、审计报表报告、审计分析策略、审计告警及处置、审计运营。
	企业数据安全管控系统 (Ultra-DSM)	以数据资产为核心、以敏感数据为基础，以数据安全监测为目标，以场景化的数据安全管控为手段，全面落实法律法规要求，提供数据识别发现、敏感数据识别、数据安全分析、数据行为分析、智能异常检测等，形成集中管控、多元主体协同的数据安全管控机制。
	泰岳泰斗安全大模型系统 (Ultra-AIS)	一套适用于安全领域的智能分析、训练预测、解析推理和智能生成的安全专家系统，底层以安全双驱模型为基座，汇聚海量安全专业知识及安全业务数据，有效实现业务数据安全融通和智能化安全检测分析。其主要能力如下：SmartAI 智能分析、SmartGPT 智能回答、可视交互建模、私有化 IT 协同。

② 物联网/创新业务¹

神州泰岳物联网/创新业务，将 AI 能力、物联网技术、通信技术与 ICT 运维开发能力深度融合，为电网、核电、重点安防区域提供智能巡视和智慧监测服务，为跨境人群提供高性价比的数据流量服务。

A.新型电力系统数智化运维（泰岳天成）

神州泰岳全资子公司泰岳天成，基于自身在无线通信、人工智能、边缘计算等领域的技术积累，将研发能力与电网需求深度融合，通过研发满足电网用户自主可控要求的一系列用于变电站、配电站室状态监测及运维人员日常检测的网关设备及数字化系统，用于实现变电、配电场景下各类监测数据的统一有效接入，服务于国网公司电力设备运维检修工作，提高运维效率。同时基于采集到的各类状态监测数据，研发满足行业需求的人工智能算法，帮助电网用户提高故障发现效率，提高电力系统可靠性，助力实现新型电力系统的数智化运维。

泰岳天成自主研发接入节点设备、汇聚节点设备、宽窄融合节点设备、智能监测移动终端、数字化远传表计等一系列硬件产品，并通过中国电科院等权威机构的集中检测，形成了变电状态监测系统、智能配电站房监测系统、带电检测数字化系统等产品体系，服务于电网客户，并取得了显著成效。

¹物联网/创新业务包括物联网/通信业务及创新业务，该板块的主要子公司包括泰岳天成、奇点国际、泰岳小漫等。

电力业务全景图

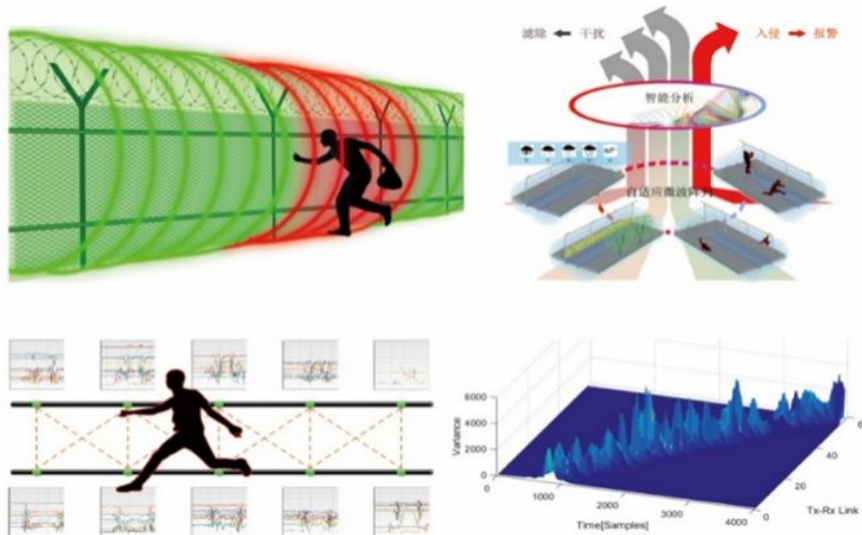


B.智慧线®&智慧墙®（奇点国际）

公司将通信技术与物联网微波传感技术相结合，研发的特种线缆同时具备无线通信功能和异物探测功能，相关技术先后获得中国专利优秀奖、北京市科技进步奖三等奖、国家火炬计划项目等。基于该技术研发的“智慧线®”、“智慧墙®”品牌产品体系，在周界安防、特殊空间安防通信等领域具有广阔应用前景。

智慧墙入侵探测系统是一种部署在围界载体上的主动型周界探测系统。系统通过内嵌微基站模组的智能探测线缆收发信号并组网，构建形成探测场，能够智能感知非法入侵并对入侵目标进行精准定位。系统将微波探测、物联网通信、大数据分析、人工智能等技术引入安防系统，构建起一种创新型的周界安防探测系统。

智能探测线缆附着于实体围界，向周围发射微波，并实时检测微波波形变化，通过后端波形变化分析判断排除天气或其他因素影响。入侵感知设备中的围界筒型摄像机内置围界入侵检测、徘徊检测算法，并在入侵人员进入预先设定的围界范围时及时触发报警；入侵检测算法和徘徊检测算法均经过优化，能有效规避动物造成的干扰。系统会对视频分析与微波检测的结果进行复核，排除误告警，提升告警效能。



综合管廊通信安防一体化系统，打造管廊内的“信息高速公路”，实现管廊内移动通信、物联网传感、人员定位、入侵报警等功能，为管廊信息化的系统扩容、功能应用升级、大数据处理打造统一的物联网数据汇聚平台。系统具有复杂环境下的快捷部署、智能监控与极简维护、无线信号均匀覆盖无死角等特征，实现了通信、定位、安防一体化整合，已应用于北京、雄安、广州、西安、厦门、郑州、宁波、南京、深圳等地多个地下城市管廊项目。

C.跨境数据流量服务（泰岳小漫）

公司子公司泰岳小漫，是国家高新技术企业，基于自主研发的云平台技术，深耕跨境场景的人联网和物联网业务，为跨境人群、企业用户提供安全、价廉、高速、便捷的数据流量服务及物联网(IoT)网络接入服务。泰岳小漫推出的 RoamWiFi 系列产品，先后荣获 2016 金点设计奖、2020 德国 iF 设计奖。RoamWiFi 业务服务网络覆盖五大洲 100 多个国家和地区，该业务在全球累计已为超千万人次提供服务。在 eSIM 技术普及的浪潮中，泰岳小漫前瞻性布局海外 eSIM 市场，推出新品 FiRoam eSIM 为跨境人群、海外用户提供跨境数据流量服务，支持 eSIM 手机及其他 eSIM 硬件。

泰岳小漫产品



伴随跨境数据流量需求的增长，泰岳小漫紧抓国际发展形势的变化，服务范围正逐渐扩展，从跨境人员的随身 WiFi，逐渐向跨境物联的方向演进。泰岳小漫推出以物联网为场景的嵌入式网络连接解决方案 RoamLink，为有跨境网络需求的客户提供跨境数据流量服务，尤其针对跨境数据流量稳定性要求较高的高端制造业，使得泰岳小漫能面向更为广阔的全球物联市场。报告期内，泰岳小漫推出新产品 QuadTrack，融合 GPS、Wi-Fi、蜂窝基站和蓝牙四种定位方式，实现全球高精度定位追踪，具备轨迹回放、AI 行程分析等功能，适用于宠物、儿童、老人、车辆及贵重物品的实时位置追踪与安全管理。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	8,744,963,445.98	8,132,332,026.13	7.53%	6,802,772,091.55
归属于上市公司股东的净资产	7,647,067,650.19	7,011,149,217.19	9.07%	5,764,437,024.42
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	5,820,801,820.30	6,452,399,099.15	-9.79%	5,962,244,473.08
归属于上市公司股东的净利润	801,508,494.94	1,427,670,670.61	-43.86%	887,180,309.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	819,941,102.06	1,146,504,663.41	-28.48%	829,080,678.58
经营活动产生的现金流量净额	1,141,532,247.20	1,648,068,970.23	-30.74%	1,078,377,502.12
基本每股收益（元/股）	0.4087	0.7311	-44.10%	0.4550
稀释每股收益（元/股）	0.4080	0.7288	-44.02%	0.4547
加权平均净资产收益率	10.94%	22.15%	-11.21%	16.76%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,323,493,991.38	1,361,214,522.83	1,383,679,895.83	1,752,413,410.26
归属于上市公司股东的净利润	238,689,489.29	270,792,062.03	214,916,599.96	77,110,343.66
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	226,293,864.65	261,612,352.41	207,796,548.99	124,238,336.01
经营活动产生的现金流量净额	122,457,046.18	246,220,424.84	280,012,823.89	492,841,952.29

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	106,091	年度报告披露日前一个月末普通股股东总	108,942	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总	0	持有特别表决权股份的股东	0
-------------	---------	--------------------	---------	-------------------	---	--------------------------	---	--------------	---

		数			数	总数
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
李力	境内自然人	6.76%	133,041,092	104,037,069		
中国民生银行股份有限公司—华夏中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	其他	3.85%	75,754,513	0		
张跃军	境内自然人	2.22%	43,630,402	0		
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.82%	35,805,016	0		
齐强	境内自然人	1.60%	31,568,416	0		
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.47%	28,904,200	0		
陈静	境内自然人	1.34%	26,404,023	0		
香港中央结算有限公司	境外法人	1.00%	19,651,444	0		
上海浦东发展银行股份有限公司—国泰中证动漫游戏交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.99%	19,516,438	0		
余军	境内自然人	0.97%	19,139,400	0		
上述股东关联关系或一致行动的说明		不适用				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

不适用。