



浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司

ZHEJIANG RED DRAGONFLY FOOTWEAR CO.,LTD.

# 2025年年度报告

公司简称：红蜻蜓 证券代码：603116

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人钱金波、主管会计工作负责人王军及会计机构负责人（会计主管人员）李晓荷声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的2025年度审计报告，截至2025年12月31日，母公司期末可供分配利润为530,713,386.08元。

公司拟向全体股东每股派发现金红利0.22元（含税），本次利润分配不进行资本公积转增股本和送红股。截至本预案公告日，公司总股本576,200,800股，扣减不参与本次利润分配的公司回购专用证券账户内股份10,375,018股后剩余565,825,782股，以此计算合计拟派发现金红利124,481,672.04元（含税）。

如自本预案披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，公司因股票期权激励计划行权、回购股份等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配0.22元（含税）不变，对分配总金额作相应调整。

**截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响**

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

报告期内，公司不存在重大风险事项。公司已在本年度报告中描述公司面临的风险，敬请投资者予以关注，详见第三节“管理层讨论与分析”中可能面临风险及对策内容的描述。

十一、 其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	32
第五节	重要事项.....	50
第六节	股份变动及股东情况.....	62
第七节	债券相关情况.....	68
第八节	财务报告.....	68

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	备查文件目录。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
发行人、股份公司、公司、本公司	指	浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司
《公司章程》	指	浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司章程
股东大会	指	浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司股东大会
董事会	指	浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司董事会
直营店	指	由公司自行投资并经营管理的店铺
加盟店	指	由公司与经销商签订经销合同，并由经销商按本公司制定统一品牌标准开设的店铺
报告期	指	2025年1-12月

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司
公司的中文简称	红蜻蜓
公司的外文名称	ZHEJIANG RED DRAGONFLY FOOTWEAR CO., LTD
公司的外文名称缩写	RED DRAGONFLY
公司的法定代表人	钱金波

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	钱程	戴蓉
联系地址	浙江省温州市永嘉县瓯北街道双塔路2357号	浙江省温州市永嘉县瓯北街道双塔路2357号
电话	0577-67998807	0577-67998807
传真	0577-67350516	0577-67350516
电子信箱	ir@cnhqt.com	ir@cnhqt.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省温州市永嘉县瓯北街道双塔路2357号
公司注册地址的历史变更情况	未发生变更
公司办公地址	浙江省温州市永嘉县瓯北街道双塔路2357号
公司办公地址的邮政编码	325105
公司网址	www.cnhqt.com
电子信箱	ir@cnhqt.com

## 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》、《证券时报》、《证券日报》、 《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	红蜻蜓	603116	未进行变更

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	立信会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	上海市南京东路61号4楼
	签字会计师姓名	魏琴、舒玉兰
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国泰海通证券股份有限公司
	办公地址	上海市静安区南京西路768号国泰海通大厦
	签字保荐代表人姓名	业敬轩、闻昊
	持续督导的期间	至募集资金使用完毕

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	2,024,775,684.74	2,141,502,144.46	-5.45	2,468,563,737.92
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质收入后的营业收入	1,817,492,037.26	1,897,043,957.31	不适用	2,228,000,765.35
利润总额	-115,643,878.74	-38,973,742.78	不适用	109,169,697.96
归属于上市公司股东的净利润	-140,223,830.51	-70,340,136.88	不适用	51,947,818.71
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-172,875,602.93	-79,748,582.12	不适用	17,669,828.65
经营活动产生的现金流量净额	246,306,281.12	82,937,177.76	196.98	380,928,034.18
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末

归属于上市公司股东的净资产	2,519,758,076.21	2,814,733,106.06	-10.48	3,036,175,651.98
总资产	3,622,043,040.98	3,957,893,690.14	-8.49	4,361,489,529.00

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.25	-0.12	不适用	0.09
稀释每股收益(元/股)	-0.25	-0.12	不适用	0.09
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.31	-0.14	不适用	0.03
加权平均净资产收益率(%)	-5.24	-2.39	不适用	1.68
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-6.47	-2.71	不适用	0.57

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	562,461,437.93	460,985,303.95	481,472,874.76	519,856,068.10
归属于上市公司股东的净利润	4,062,930.26	-27,035,646.29	-29,073,859.79	-88,177,254.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,103,175.32	-41,489,119.21	-32,439,567.35	-100,050,091.69
经营活动产生的现金流量净额	64,818,593.30	49,186,831.09	-16,846,983.90	149,147,840.63

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注 (如适用)	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,553,509.97	/	105,318.26	954,532.48
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,852,400.81	/	6,080,247.22	19,049,060.24
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	22,957,083.52	/	1,925,446.98	46,379,066.41
债务重组损益	/	/	-6,151,140.93	-6,439,044.21
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,854,332.96	/	9,384,385.44	7,115,160.95
其他符合非经常性损益定义的损益项目	126,806.26	/	152,019.25	126,346.76
减：所得税影响额	5,163,637.79	/	2,294,710.99	9,928,464.66
少数股东权益影响额(税后)	12,528,723.31	/	-206,880.01	22,978,667.91
<b>合计</b>	<b>32,651,772.42</b>	<b>/</b>	<b>9,408,445.24</b>	<b>34,277,990.06</b>

## 十一、营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	202,477.57		214,150.21	
营业收入扣除项目合计金额	20,728.36		24,445.82	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	10.24%		11.42%	
一、与主营业务无关的业务收入				

1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	20,728.36	房屋租赁收入、材料销售收入和品牌使用费收入	24,445.82	房屋租赁收入、材料销售收入和品牌使用费收入
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入	20,728.36		24,445.82	
营业收入扣除后金额	181,749.20		189,704.40	

## 十二、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

## 十三、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
权益工具投资	261,652,030.98	291,425,230.00	29,773,199.02	21,414,347.02
交易性金融资产	1,680,000.00	1,080,000.00	-600,000.00	-600,000.00
合计	263,332,030.98	292,505,230.00	29,173,199.02	20,814,347.02

## 十四、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

#### (一) 公司主要业务及产品

公司以“传承鞋履文化，专研舒适科技，创造用户体验”为使命愿景，聚焦于设计、开发、生产和销售成人鞋履、箱包皮具以及儿童用品业务。目前，公司旗下拥有红蜻蜓（REDDRAGONFLY）、红蜻蜓 KIDS、GONGJI 等品牌。

#### 1、红蜻蜓（REDDRAGONFLY）

红蜻蜓品牌成立于1995年，以源自自然的精灵意象为品牌内核，天生自带“自然、自由”的独特气质。品牌在为广大消费者提供高品质时尚鞋履的同时，始终深耕中国鞋履文化传承，倾力打造经国家认证的“中国鞋文化博物馆”。

不忘初心，方得始终。红蜻蜓以“自然、自由，红蜻蜓”为长期品牌主张，更贴近当代年轻消费群体的价值表达。依托品牌的自然基因与文化底蕴，融合健康、科技与时尚理念，匠心打

造高品质鞋品，为追求舒适质感生活的消费者，提供“好穿、好看、不贵”的时尚休闲鞋履，让每一步行走都自在舒适、轻松愉悦。



## 2、红蜻蜓 KIDS

红蜻蜓 KIDS，专注服务中国 3 - 13 岁儿童，围绕时尚运动、舒适休闲、精致甜美三大生活场景，打造全季着装解决方案。品牌以童装、童鞋为核心品类，深度贴合中国儿童的成长需求与穿着习惯，持续提供更适配、更舒适、更具设计感的儿童产品，引领新时代儿童时尚风潮。



## 3、GONGJI

GONGJI，源自中国的原创设计师鞋履品牌，深耕文化内核与匠心制鞋工艺，立足国潮街头文化觉醒浪潮，以东方潮流为基，助力中国设计走向世界舞台。品牌以艺术解构为创作语言，凝练不同时代的经典美学基因，将文化底蕴与当代潮流审美相融，赋予鞋履独特的设计张力与精神内核。



## （二）经营模式

红蜻蜓作为中国鞋履行业的领军企业，始终以“品牌开路，文化兴业”为发展战略，逐步构建起“全价值链数智化 + 多品牌矩阵 + 全域渠道运营”的一体化经营模式，在行业深度调整期通过持续创新实现稳健发展，该模式以消费者需求为核心，打通研发、供应链、渠道、品牌、运营全链路，实现高效协同与品牌年轻化、多元化转型，兼顾规模扩张与品质提升，助力企业从传统皮鞋制造商向“时尚休闲鞋履生活方式品牌”稳步迈进。

### 1、采用“品牌驱动 + 市场驱动 + 数智赋能”的企划设计研发模式

在研发设计上，红蜻蜓始终坚持时尚性、舒适性与实用性三者并重，以市场需求为核心导向构建产品创新体系。在精准捕捉国际流行趋势的同时，深度结合国内消费需求变化，组建专业零售买手团队，深度参与研发选品与配货，实现畅销款快速转化。公司作为中国皮鞋行业首个拥有CNAS认可实验室及博士后工作站的企业，累计持有314余项专利，制修订50余项国际、国家、行业标准，聚焦“轻、软、透、弹”核心体验，结合国潮文创和公司拥有的“中国鞋文化博物馆”的文化底蕴，将中国传统文化和红蜻蜓品牌基因融入产品设计，打造“好看、好穿”的时尚休闲鞋履。

近年来，依托行业垂直AI大模型，红蜻蜓打造“蜻蜓智创”AI设计系统，可秒级生成照片级设计稿，支持款式、材质、颜色的灵活修改，将设计效率提升百倍，同时降低研发成本。红蜻蜓利用企划设计智能体，结合流行趋势、国潮文化要素、品牌基因及VI标识、自研技术、当季主题进行产品品类、产品系列、产品卖点、产品设计的一站式企划，提高效率和成功率。

### 2、“自产 + 外协”高度协同柔性供应链生态平台

供应链方面，红蜻蜓构建“自产 + 外协”的高度协同柔性供应链生态平台，兼顾效率与品质。自产方面，公司在浙江、广东两地布局现代化生产基地，实现“人机协同”高效作业。外协方面，对供应商进行分级分类管理，与大单品供应商和战略供应商建立长期战略合作，严控原材料品质与环保标准，构建稳定的基本外协供应，再结合重点供应商和买手共同形成外协供应链体系。

公司持续优化智慧供应链数智化平台，将自产和外协产能共同纳入智慧供应链数智化平台供应链体系，形成高度协同的柔性供应链平台。同时，公司依托温州、肇庆、成都三大物流基地，构建智能仓储、自动分拣、智能配送全流程数智化管理体系，支持“到店直配”“电商一件代发”等多元模式，确保产品快速送达终端。

公司还创新了供应链利益分配机制，与有产品设计和创新能力的优质供应商进行产品共创，风险共担、利益共享，对供应链伙伴倾斜更多资源，打造利益共享的供应链共享平台。

### 3、“总裁 IP+线上线下一体化”全域协同的销售模式

渠道运营上，红蜻蜓推行“总裁 IP+线上线下一体化”的全域布局，实现渠道协同与高效转化。从 2024 年开始，公司总裁开始着力打造总裁 IP，在抖音、小红书、视频号等平台同步运营个人 IP 视频账号，让有着 30 年历史的红蜻蜓瞬间充满了“活人感”。

线下以“加盟为主、直营为辅”，同时，公司推出“城市合伙人计划”，通过数智化赋能加盟商，优化利益分配，形成紧密的利益共同体。线上覆盖平台电商、直播电商、社交电商全场景，以直营为主，利用 AI 工具实现设计稿快速转化为营销效果图、自动抠图修图生成电商详情页，大幅提升电商运营效率，直播电商 GMV 实现高速增长。

此外，公司还拥有上千万注册会员用户，公司在运营公域流量的同时着力升级私域会员运营服务，公域私域融合运营，激活会员资产，在公域流量日益昂贵的今天为公司长远发展奠定坚实的基础。

### 4、多元化的品牌布局策略

品牌建设方面，红蜻蜓采用多矩阵布局策略，覆盖全年龄段、全场景消费需求，实现品牌多元化发展。主品牌“RED DRAGONFLY”定位大众时尚，覆盖 25-50 岁主流消费群，以“自然、自由”为 Slogan，推进品牌焕新，加大小白鞋、板鞋、轻运动轻户外产品投入，打造全品类时尚鞋履形象。红蜻蜓 KIDS 专注 3-12 岁儿童鞋服，深耕儿童舒适鞋履赛道。GONGJI 作为原创设计师国潮品牌，聚焦街头文化，并拓展出复古慢跑、运动板鞋等系列，完善产品矩阵。此外，公司还拥有韩国户外品牌 Kolping 中国内地及香港地区运营权，布局户外赛道，未来还计划通过签约代理、外部收购等方式拓展品类边界。

### 5、全链路数智化运营管理，多维创新助推品牌升级

红蜻蜓以数智化赋能全链路运营提效，通过搭建数智化中台，实现商品、会员、供应链、营销等核心场景的一体化协同管理，全面推动数据驱动科学决策。AI 技术深度融入设计研发、生产制造、订货规划、市场营销及电商运营全流程，在显著提升研发创新与运营管理效率的同时，

有效降低设计人力成本与商品退货率，进一步加快线下门店 SKU 周转速度，实现提质、降本、增效的多重价值。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

### （一）公司所处行业

公司所处行业公司主要业务为设计、开发、生产和销售红蜻蜓品牌成人鞋履、箱包皮具以及儿童用品业务。属于皮革、毛皮、羽毛及其制品和制鞋业（C19）。

### （二）行业整体运行情况

2025年，我国国民经济延续稳中有进发展态势，消费升级趋势深化，促消费政策效应持续释放，新业态、新场景加速涌现，居民消费信心稳步回升，消费需求呈现温和复苏、结构优化的特征。根据国家统计局公布的数据，2025年全年全国社会消费品零售总额达501,202亿元，比上年增长3.7%，其中，限额以上单位商品零售额中，服装、鞋帽、针纺织品类全年零售额为15,215亿元，同比增长3.2%，增速与社会消费品零售总额基本同步。尽管服装鞋帽整体实现增长，但行业内部呈现显著的结构分化。运动类鞋服延续以往的高增长态势，据行业数据，2025年中国运动鞋服市场规模预计达到5,989亿元，同比增长约12%，增速显著高于服装行业平均水平，运动户外、轻运动等细分领域成为拉动行业增长的核心引擎。与之相对，非运动类传统鞋服受消费场景收缩、库存压力等因素影响，增长动能相对不足，市场表现整体偏弱。

### （三）行业未来发展趋势

#### 1、消费驱动从使用价值向情绪价值倾斜

消费驱动正经历从使用价值向情绪价值的深层结构性迁移。当基础物质需求被充分满足后，消费者开始为“感受”付费——产品功能这样的使用价值成为底线，是否能够给予消费者足够的情绪价值才是溢价核心。消费最核心的热点——潮玩，就是“无用之用”的价值最极致的体现。这种价值重估正在重塑商业逻辑：供应链效率固然重要，提供情绪价值的能力才是溢价的关键。性价比竞争升级为情感密度比拼，企业必须从“满足功能需求”进化到“满足情绪需求”，才能在未来的消费时代建立真正的护城河。

#### 2、国货崛起与新国潮升温

国货崛起与新国潮升温，成为行业发展的重要增长极。近年来，鞋服国货品牌在产品外观颜值、产品品质、核心性能等方面实现全面提升，部分领域甚至实现对国际品牌的追赶与超越。与此同时，中华民族伟大复兴理念的深入人心，叠加“新疆棉”等事件的推动，消费者的民族品牌认同感持续增强，国货鞋服品牌获得越来越多普通民众的青睐与认可。新国潮的核心竞争力，已从单纯的“国潮元素堆砌”，转向中国传统文化元素与现代设计、新型材料、前沿科技的深度融合，这类融合型产品已成为打造爆款的必要条件，如部分国潮品牌将非遗工艺与现代设计

结合，推出的特色鞋履产品实现复购率远超行业均值，彰显了文化赋能的巨大价值，也推动鞋服行业进入“文化+科技”双赋能的发展新阶段。

### 3、需求个性化凸显，潮流迭代速度持续加快

需求个性化凸显，潮流迭代速度持续加快，考验企业快速响应能力。随着居民生活水平的提升，鞋服消费者的需求已彻底摆脱“满足基础功能”的单一诉求，在追求功能性升级的同时，愈发注重产品的个性化表达，希望通过鞋服展现自身审美与个性。与此同时，信息技术的普及让每一个消费者都拥有了潮流发声权，潮流的定义权不再集中于少数设计师、时装周与精英媒体，普通消费者的喜好、社交平台的种草内容都能快速引领潮流，导致鞋服行业的潮流趋势变动速度大幅加快。这一趋势要求鞋服企业必须打破传统研发模式，借助 AI 设计系统等数智化工具提升研发效率，快速响应市场变化，同时通过精细化运营捕捉个性化需求，实现“以销定产”，破解传统模式下的库存难题。

### 4、消费者聚集地迭代升级

消费者聚集地迭代升级，倒逼鞋服企业重构渠道布局，推动线上线下一体化融合。从线上渠道来看，直播带货等新型线上模式的崛起，进一步加速了鞋服行业的线上化进程，成为品牌触达消费者、提升销量的核心渠道；但鞋服产品天然存在个体脚型、体型差异的特性，线下门店提供的试穿体验具有不可替代性，仍是提升用户体验、促进转化的关键。从线下渠道来看，消费者的聚集场景发生显著变化，越来越多的消费者向集餐饮、健身、娱乐等实体体验于一体的购物中心靠拢，传统街边门店的吸引力持续下降。这种变化倒逼鞋服企业加速渠道变革，打破线上线下割裂的局面，推动门店向消费者新聚集地迁移，同时构建“线上种草、线下试穿、即时配送、私域复购”的全域经营模式，实现商品、库存、会员、服务的全面打通，实现“线上下单、门店发货”，大幅提升用户体验与库存周转效率。

未来，鞋服企业唯有精准把握这些发展新趋势，聚焦用户情绪价值需求、强化研发创新、重构渠道体系、深耕品牌价值，率先打造集线上线下优势于一身的全链路解决方案，才能在激烈的市场竞争中突破瓶颈、实现高质量发展。

## 三、经营情况讨论与分析

公司以“传承鞋履文化，专研舒适科技，创造用户体验”为使命愿景，自 1995 年成立以来，近 30 年一直聚焦于设计、开发、生产和销售成人鞋履、箱包皮具以及儿童鞋服业务。

2025 年度，公司实现营业收入约 20.25 亿元，较去年同期减少 5.45%，主要系传统时尚鞋履市场不景气，线下消费人气不旺，存量竞争加剧所致。2025 年度，归属于上市公司股东的净利润为-1.40 亿元，这主要系尽管收入减少而部分成本费用较为刚性难以同步下降，同时，公司为品牌焕新在品牌、产品、营销侧仍在进行谨慎的战略投入，造成部分成本费用支出同比有所上升。

2025年，“红蜻蜓”品牌迎来30周年华诞，公司继续推进主品牌焕新、产品品类调整、门店调整改造、AI驱动的数字改造等一系列举措：

### （一）主品牌蜕变换新

公司主品牌根据自身品牌基因和特征，以“自然、自由——红蜻蜓”为Slogan，持续推进品牌蜕变换新。一方面，公司围绕“红蜻蜓”所代表的“自由”、“飞翔”、“轻盈”、“飘逸”等一系列美好联想，将“红蜻蜓”相关要素全方位融入到公司门店、产品、营销宣传之中；另一方面，传承鞋履文化，专研舒适科技，不断推出符合行业发展趋势的各类鞋履产品，引领市场需求，追求“红蜻蜓”品牌的复兴。2025年上半年，公司重新梳理了品牌屋，力争将红蜻蜓打造成“休闲时尚鞋履生活方式品牌”，以品牌30年的专研，打造一双更好穿的时尚休闲鞋，让消费者每一次行走都成为轻松愉悦的享受。

2026年4月，为进一步加快主品牌蜕变换新的步伐，公司新增一名品牌代言人——新生代偶像艺人陈飞宇，向市场传递出更加年轻化、时尚化的品牌定位，签约陈飞宇的同时推出了主题为“穿行有范、松弛有度”的2026年新系列产品。

### （二）顺应行业变化优化品类结构

主品牌“红蜻蜓”将保持原有皮鞋优势的基础上，顺应消费者需求的变化，推出更适应新时代穿搭风格的时尚鞋履产品，更多在小白鞋、板鞋、勃肯鞋、老爹鞋等时尚舒适鞋履产品投入研发设计以及营销资源，打造爆款产品，逐步改变消费者对红蜻蜓是皮鞋品牌的固有印象，使红蜻蜓成为全品类时尚鞋履品牌。2025年，公司推出了“芭蕾德训鞋”、“卡皮巴拉勃肯鞋”、“星月阿甘鞋”、“流星板鞋”等时尚舒适鞋履，同时公司未来将重点在上述爆款鞋品上进行持续迭代，不断升级优化，形成有红蜻蜓VI识别的超级爆品。

### （三）线下渠道门店的调整与改造

2025年年度，公司一方面进一步对优质门店进行升级改造，加大具备了显著的“差异化和风格化”特征的新空间形象的渗透度，更适应公司产品品类非皮鞋化的趋势。与此同时，公司进一步关闭或调整低效店铺。截至报告期末，线下渠道店铺总计2,718家，其中直营店397家，加盟店2,321家。

### （四）AI助力数智化运营赋能，提升经营效率

红蜻蜓已经将行业垂直AI大模型应用到公司各项业务之中，大幅提高企业经营效率。

#### 1、产品企划和设计

公司可以利用行业垂直AI大模型中的爆款趋势分析工具，抓取最新的时尚资讯，结合品牌属性，快速形成每一季的产品企划——规划产品系列，寻找开发方向、趋势材料、流行颜色，确定主推品类、鞋款等。

在具体产品设计方面，设计师利用行业垂直AI大模型中的鞋履设计工具，只需要输入图片或文字的灵感描述，实现数秒照片级设计稿的生成。通过上述工具，完全没有任何设计基础的小白都可以帮助实现其天马行空的想象。而对于专业的设计师，利用该等工具可以大幅提高工作效

率。过去将线稿图考虑实物材质和颜色的合理搭配并呈现出来，不光需要十几个小时的时间，更是需要有多设计经验的中高级设计师才能完成，而现在这个过程完成哪怕新手数秒内就可以完成。更为重要的是，针对已有的爆款设计，鞋履设计工具还可以实现保留局部（鞋底或鞋面）改款式、保留整体改局部，甚至实现一键改材质改色。

运用上述鞋履设计 AI 平台后，红蜻蜓将设计效率提升百倍，精准输出智能企划，降低研发成本。由于所有设计图都是照片级，拥有真实材料的质感和颜色，设计研发所需的打样比例下降，进一步降低研发设计成本。

## 2、商品运营

公司持续改进智慧供应链数智化平台，实现了优化客户管理，一是平台会根据客户信用收缴部分意向金，有效优化现金流，减少风险，促进行业内客户良好信誉构建。二是平台提高了订货次数，降低了单次订货规模，根据实际销售反馈及时补货，降低了库存风险，提高了客户的资金和货品周转效率。三是平台还提供可视化排行分析和多维数据报表分析工具，清晰可视的数据帮助客户和直联营店长更好的优化产品订货种类搭配，用更好更精货品组合实现更高销售更低库存。在总订货量增长的前提下，智慧供应链数智化平台助力红蜻蜓将订货宽度缩减 50%，极大提高订货集中度，提升订货水平。

## 3、营销推广

公司营销人员利用行业垂直 AI 大模型中的营销效率工具，可以将设计稿直接生成营销推广所需的白底图、场景图和效果图，进行测款试销；电商部门可以利用行业垂直 AI 大模型中的相关工具，将拍好的照片进行自动抠图修图、关联货号、排版、形成详情页，大幅提高电商运营效率。

### （五）深耕团购市场，布局海外市场

公司从 2020 年开始拓展军工团购业务以来，建立了“中国鞋都·职业鞋履研究院”，荣获“2020-2021 职业装行业年度影响力品牌”。2025 年末，公司抓住市场有利机遇窗口期，通过公开投标获取军工团购大单，显著提高未来两年自产产能的利用率。公司未来将尝试设立独立的团购子公司，为公司团购业务持续稳定健康发展奠定坚实的制度和激励基础。

公司在深耕国内市场的同时积极布局海外市场，2025 年在乌兹别克斯坦首都塔什干开设体验馆，逐步推进“立足中亚、辐射中东、俄罗斯及中亚五国”的全球化布局。

## 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

核心竞争力主要体现在品牌自我革新能力、高品质快时尚的产品能力、全价值链精细化协同运营能力和全渠道高效协同能力等方面，报告期内公司核心竞争力未发生重大变化。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，主要经营情况具体如下：

### （一）主营业务分析

#### 1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	2,024,775,684.74	2,141,502,144.46	-5.45
营业成本	1,234,208,311.25	1,304,715,210.92	-5.40
销售费用	577,218,817.11	533,817,420.49	8.13
管理费用	243,904,463.26	268,941,728.55	-9.31
财务费用	-4,343,285.96	-29,614,399.56	不适用
研发费用	29,331,036.23	33,528,927.39	-12.52
经营活动产生的现金流量净额	246,306,281.12	82,937,177.76	196.98
投资活动产生的现金流量净额	69,806,091.27	-310,186,262.88	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-158,539,651.12	-398,197,363.56	不适用

营业收入变动原因说明：主要系报告期内传统时尚鞋服类消费需求依然疲软，存量竞争日趋激烈等多重因素的影响，导致公司营业收入有所下降。

营业成本变动原因说明：主要系报告期内营业收入的减少，总营业成本相应下降。

销售费用变动原因说明：主要系报告期内广告宣传费用增加所致。

管理费用变动原因说明：主要系报告期内人力薪酬成本减少所致。

财务费用变动原因说明：主要系报告期内利息收入减少所致。

研发费用变动原因说明：主要系报告期内运用企划设计智能体使设计效率提升，研发材料及外包设计服务费减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期销售回款增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司报告期内理财产品到期所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内短期借款到期减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

#### 2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司主营业务分行业、分产品、分地区情况如下：

##### （1）. 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
鞋服行业	1,817,492,037.26	1,130,109,234.57	37.82	-4.19	-4.30	0.07
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）

鞋靴	1,633,740,634.75	997,913,848.28	38.92	0.80	0.05	0.46
箱包	108,341,134.80	75,225,057.17	30.57	-35.54	-27.49	-7.7
儿童用品	52,093,512.78	39,936,116.04	23.34	-36.85	-36.80	-0.05
其他	23,316,754.93	17,034,213.08	26.94	-9.36	3.17	-8.87
<b>总计</b>	<b>1,817,492,037.26</b>	<b>1,130,109,234.57</b>	<b>37.82</b>	<b>-4.19</b>	<b>-4.30</b>	<b>0.07</b>
<b>主营业务分地区情况</b>						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
华东	1,215,605,219.77	748,482,429.61	38.43	0.27	0.25	0.01
西南	158,853,735.07	96,900,778.39	39.00	-13.59	-14.37	0.56
华中	175,709,559.96	114,211,213.97	35.00	-15.56	-14.91	-0.5
华南	189,184,570.87	120,699,756.22	36.20	-7.90	-8.20	0.21
华北	21,566,325.61	13,802,448.39	36.00	9.73	9.54	0.11
西北	31,252,662.80	20,314,230.82	35.00	-22.03	-21.21	-0.68
东北	25,319,963.18	15,698,377.17	38.00	-8.37	-7.60	-0.52
<b>总计</b>	<b>1,817,492,037.26</b>	<b>1,130,109,234.57</b>	<b>37.82</b>	<b>-4.19</b>	<b>-4.30</b>	<b>0.07</b>
<b>主营业务分销售模式情况</b>						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直营店	376,739,072.65	149,215,352.08	60.39	-14.18	-10.19	-1.76
加盟店	646,558,283.33	442,798,551.83	31.51	-2.12	-0.94	-0.82
其他	794,194,681.28	538,095,330.66	32.25	-0.41	-5.22	3.44
<b>合计</b>	<b>1,817,492,037.26</b>	<b>1,130,109,234.57</b>	<b>37.82</b>	<b>-4.19</b>	<b>-4.30</b>	<b>0.07</b>

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明：

- 1、公司主营业务收入仅涉及到鞋服一个行业，报告期内传统时尚鞋服类消费需求依然疲软，存量竞争日趋激烈等因素的影响，销售有所下降；
- 2、公司持续对儿童品牌的发展战略实施调整，调整线下客户，聚焦儿童产品和品类，期间儿童鞋服的收入仍有下降；
- 3、公司对直营店铺进行结构优化，关闭调整部分亏损严重的街铺店，新拓展优质购物中心的店铺，调整期间直营店数量减少导致直营店的营业收入降幅较大。

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
女鞋	万双	535.92	550.28	236.88	-7.54	-4.43	-5.71
男鞋	万双	497.72	513.71	150.06	-15.03	-10.29	-9.63
<b>合计</b>	<b>/</b>	<b>1,033.65</b>	<b>1,063.99</b>	<b>386.95</b>	<b>-11.30</b>	<b>-7.35</b>	<b>-7.27</b>

产销量情况说明：

报告期内公司运营部门充分运用数智化工具，利用库存预警与销售预测等功能，实时调整生产及采买计划，同时通过建设奥莱渠道加快消化过季产品，降低库存积压风险。

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

### (4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
鞋靴	直接材料	185,485,092.64	47.68	212,095,594.09	52.37	-12.55	无
鞋靴	工资及福利费	70,538,750.95	18.13	80,121,885.37	19.78	-11.96	无
鞋靴	燃料及动力	4,333,313.92	1.11	4,675,287.18	1.15	-7.31	无
鞋靴	制造费用	128,695,348.40	33.08	108,088,188.79	26.69	19.07	无
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
单鞋	直接材料	118,888,585.59	30.56	124,666,440.29	30.78	-4.63	无
单鞋	工资及福利费	44,981,451.73	11.56	47,828,832.63	11.81	-5.95	无
单鞋	燃料及动力	2,802,535.11	0.72	2,797,180.87	0.69	0.19	无
单鞋	制造费用	84,352,548.38	21.68	62,044,322.59	15.32	35.96	无
凉鞋	直接材料	15,997,256.67	4.11	18,593,263.25	4.59	-13.96	无
凉鞋	工资及福利费	5,416,662.68	1.39	6,417,685.91	1.58	-15.60	无
凉鞋	燃料及动力	315,317.79	0.08	352,885.87	0.09	-10.65	无
凉鞋	制造费用	16,753,406.99	4.31	20,755,420.63	5.13	-19.28	无
棉鞋	直接材料	50,599,250.38	13.01	68,835,890.55	17.00	-26.49	无
棉鞋	工资及福利费	20,140,636.54	5.18	25,875,366.83	6.39	-22.16	无
棉鞋	燃料及动力	1,215,461.02	0.31	1,525,220.44	0.38	-20.31	无
棉鞋	制造费用	27,589,393.03	7.09	25,288,445.57	6.24	9.10	无

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额38,647.87万元，占年度销售总额19.09%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额18,839.07万元，占年度采购总额15.24%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：  
无

### 3、费用

√适用 □不适用

#### (1) 销售费用

报告期内，销售费用较上年度增加 4,340 万元，同比增加 8.13%，主要系报告期内为公司成立 30 周年，举办了系列宣传活动，同时增加线上的品牌推广，导致广告宣传费用增加。

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	变动百分比 (%)
工资福利费	131,666,437.17	135,937,376.13	-3.14
广告业务宣传费	101,670,726.21	74,303,670.54	36.83
租赁费	93,448,370.42	107,980,185.97	-13.46
货架装修费	34,420,953.16	33,550,524.31	2.59
商场费用	24,928,084.89	22,288,122.13	11.84
折旧费摊销费	5,219,615.22	10,568,197.02	-50.61
办公及差旅费	9,857,452.75	9,688,075.75	1.75
劳务费	41,375,708.54	18,992,558.13	117.85
展销会务费	2,144,923.89	2,943,200.50	-27.12
佣金	106,588,700.63	94,991,840.96	12.21
股权激励费	/	532,688.71	-100.00
其他	25,897,844.23	22,040,980.34	17.50
<b>合计</b>	<b>577,218,817.11</b>	<b>533,817,420.49</b>	<b>8.13</b>

#### (2) 管理费用

报告期内，管理费用较上年减少 2,504 万，同比下降 9.31%，主要是人力薪酬成本减少所致。

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	变动百分比 (%)
工资福利费	129,933,020.34	142,603,388.84	-8.89
折旧摊销费	40,347,956.40	35,236,796.77	14.51
差旅交通费	4,166,902.05	4,745,550.17	-12.19
办公通讯费	19,150,409.39	25,750,604.94	-25.63
税费	498,875.42	906,103.33	-44.94
劳务费	2,636,898.49	2,540,692.87	3.79
业务招待费	3,192,749.50	3,375,074.04	-5.40
咨询费	19,191,666.80	22,125,542.28	-13.26
物业服务费	20,593,942.71	20,697,633.42	-0.50
股权激励费	/	821,986.36	-100.00
其他费用	4,192,042.16	10,138,355.53	-58.65
<b>合计</b>	<b>243,904,463.26</b>	<b>268,941,728.55</b>	<b>-9.31</b>

#### (3) 财务费用

报告期内，财务费用为-434万元，较上年的-2,961万元增加2,527万元，同比上升85.33%，主要系到期的存款减少且利率下行影响的利息收入减少所致。

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	变动百分比(%)
利息费用	4,813,532.31	9,141,588.54	-47.34
其中：租赁负债利息费用	3,543,896.20	4,948,560.72	-28.39
减：利息收入	10,743,854.25	40,543,422.77	-73.50
汇兑损益	58,367.33	/	100.00
手续费支出	1,528,668.65	1,787,434.67	-14.48
<b>合计</b>	<b>-4,343,285.96</b>	<b>-29,614,399.56</b>	<b>85.33</b>

#### (4) 研发费用

报告期内，研发费用减少420万，同比下降12.52%，主要系报告期内运用企划设计智能体后，设计效率提升，研发材料及外包设计费用减少所致。

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	变化百分比
人员成本	23,705,145.88	23,760,100.09	-0.23
直接材料	1,788,036.37	4,028,248.29	-55.61
设计咨询费	974,363.84	2,311,986.13	-57.86
折旧摊销	1,184,373.86	1,193,670.62	-0.78
差旅费	432,340.31	450,501.65	-4.03
水电费	424,233.48	699,487.28	-39.35
办公费	532,067.86	455,920.35	16.70
知识产权费	290,474.63	629,012.98	-53.82
<b>合计</b>	<b>29,331,036.23</b>	<b>33,528,927.39</b>	<b>-12.52</b>

## 4、研发投入

### (1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	29,331,036.23
本期资本化研发投入	/
研发投入合计	29,331,036.23
研发投入总额占营业收入比例(%)	1.45
研发投入资本化的比重(%)	/

### (2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	176
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	4.92
<b>研发人员学历结构</b>	
<b>学历结构类别</b>	<b>学历结构人数</b>
博士研究生	0

硕士研究生	1
本科	39
专科	36
高中及以下	100
<b>研发人员年龄结构</b>	
<b>年龄结构类别</b>	<b>年龄结构人数</b>
30岁以下（不含30岁）	18
30-40岁（含30岁，不含40岁）	54
40-50岁（含40岁，不含50岁）	83
50-60岁（含50岁，不含60岁）	21
60岁及以上	0

**(3). 情况说明**□适用  不适用**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**□适用  不适用**5、 现金流** 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	246,306,281.12	82,937,177.76	196.98
投资活动产生的现金流量净额	69,806,091.27	-310,186,262.88	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-158,539,651.12	-398,197,363.56	不适用

说明：1.经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内销售收入回款增加所致。

2.投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司报告期内理财产品到期收回所致。

3.筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系报告期内短期借款到期减少所致。

**(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明**□适用  不适用**(三) 资产、负债情况分析** 适用  不适用**1、 资产及负债状况**

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明

交易性金融资产	172,080,000.00	4.75	292,980,000.00	7.40	-41.27	主要系上期理财产品于本期到期赎回所致
应收账款	291,443,741.03	8.05	490,953,789.57	12.40	-40.64	主要系历年货款回笼较多所致
应收款项融资	3,235,670.00	0.09	6,610,000.00	0.17	-51.05	主要系报告期末未到期的银行承兑汇票减少所致
在建工程	9,729,605.70	0.27	7,035,333.26	0.18	38.30	主要系报告期末装修工程项目增加所致
使用权资产	57,094,657.54	1.58	164,852,119.91	4.17	-65.37	主要系直营门店数量减少所致
短期借款	69,774,266.67	1.93	19,952,500.00	0.50	249.70	主要系报告期末银行短期融资款项增加所致
一年内到期的非流动负债	33,994,985.67	0.94	72,662,334.82	1.84	-53.22	主要系直营门店数量减少，商铺租赁业务相应减少所致
租赁负债	16,660,896.44	0.46	59,152,507.91	1.49	-71.83	主要系直营门店数量减少，商铺租赁业务相应减少所致
递延收益	0.00	0.00	136,157.48	0.00	-100.00	主要系报告期内与资产相关的政府补助摊销完毕所致
其他综合收益	-28,421.58	0.00	-4,863.71	0.00	不适用	主要系外币汇率变动所致
盈余公积	186,724,229.84	5.16	131,211,458.47	3.32	42.31	主要系公司按规定比例计提了法定盈余公积

其他说明：

无

## 2、境外资产情况

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

## 4、其他说明

适用 不适用

## (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

按照中国证监会公布的《上市公司行业分类指引》（2012年修订），公司属于皮革、毛皮、羽毛及其制品和制鞋业（C19）

### 服装行业经营性信息分析

#### 1、报告期内实体门店情况

适用 不适用

品牌	门店类型	2024年末数量(家)	2025年末数量(家)	2025年新开(家)	2025年关闭(家)
红蜻蜓成人	加盟店	2,233	2,199	299	333
红蜻蜓成人	直营店	502	387	85	200
小计	/	2,735	2,586	384	533
红蜻蜓儿童	加盟店	151	122	7	36
红蜻蜓儿童	直营店	13	10	0	3
小计	/	164	132	7	39
合计	/	2,899	2,718	391	572

## 2、报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

品牌类型	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
红蜻蜓	1,731,520,301.98	1,069,813,514.41	38.22	-3.83	-3.69	-0.08
红蜻蜓 kids	52,093,512.78	39,936,116.04	23.34	-36.85	-36.80	-0.05
其他	33,878,222.50	20,359,604.12	39.90	141.02	197.87	-11.47
总计	1,817,492,037.26	1,130,109,234.57	37.82	-4.19	-4.30	0.07

## 3、报告期内直营店和加盟店的盈利情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

分门店类型	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直营店	376,739,072.65	149,215,352.08	60.39	-14.18	-10.19	-1.76
加盟店	646,558,283.33	442,798,551.83	31.51	-2.12	-0.94	-0.82
其他	794,194,681.28	538,095,330.66	32.25	-0.41	-5.22	3.44
合计	1,817,492,037.26	1,130,109,234.57	37.82	-4.19	-4.30	0.07

## 4、报告期内线上、线下销售渠道的盈利情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

销售渠道	2025年			2024年		
	营业收入	营业收入占比(%)	毛利率(%)	营业收入	营业收入占比(%)	毛利率(%)
线上销售	703,614,345.32	38.71	35.13	649,417,553.26	34.23	32.40
线下销售	1,113,877,691.94	61.29	39.20	1,247,626,404.05	65.77	40.54
合计	1,817,492,037.26	100.00	37.82	1,897,043,957.31	100.00	37.75

## 5、报告期内各地区的盈利情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

地区	营业收入	营业收入占比 (%)	营业收入比上年增减 (%)
华东	1,215,605,219.77	66.23	0.27
西南	158,853,735.07	8.57	-13.59
华中	175,709,559.96	10.11	-15.56
华南	189,184,570.87	10.68	-7.90
华北	21,566,325.61	1.22	9.73
西北	31,252,662.80	1.80	-22.03
东北	25,319,963.18	1.39	-8.37
<b>总计</b>	<b>1,817,492,037.26</b>	<b>100.00</b>	<b>-4.19</b>

## 6、其他说明

√适用 □不适用

## (1) 存货周转情况

本公司期末存货 443,323,745.69 元，较上年末 519,883,948.58 元，减少 76,560,202.89 元，下降 14.73%，存货周转天数本年为 141 天，较上年 140 天增加 1 天，主要系报告期内公司虽然通过数智化工具的充分运用降低了库存，但销售额下降导致周转速度略有放缓。

## (2) 应付账款周转情况

应付账款期末余额 422,991,470.94 元，较上年末 424,463,646.72 元，减少 1,472,175.78 元，下降 0.35%，应付账款周转天数本年为 124 天，较上年 119 天增加 5 天，主要系公司调整整合供应商后付款周期有所延长。

## (3) 应收账款周转情况

应收账款期末余额 291,443,741.03 元，较上年末 490,953,789.57 元，减少 199,510,048.54 元，下降 40.64%，应收账款周转天数本年为 70 天，较上年 85 天减少 15 天，主要系报告期加大催款力度，历年货款回笼较多。

**(五) 投资状况分析****对外股权投资总体分析**

√适用 □不适用

项目名称	期末账面余额	减值准备余额	期末账面价值
交易性金融资产	172,080,000.00	/	172,080,000.00
其他非流动金融资产	291,425,230.00	/	291,425,230.00
长期股权投资	83,213,689.79	16,202,901.32	67,010,788.47

**1、重大的股权投资**

□适用 √不适用

**2、重大的非股权投资**

□适用 √不适用

**3、以公允价值计量的金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	1,680,000.00	-600,000.00	/	/	/	/	/	1,080,000.00
其他	261,652,030.98	21,414,347.02	/	/	10,358,852.00	2,000,000.00	/	291,425,230.00
合计	263,332,030.98	20,814,347.02	/	/	10,358,852.00	2,000,000.00	/	292,505,230.00

**证券投资情况**

□适用 √不适用

**证券投资情况的说明**

□适用 √不适用

**私募基金投资情况**

□适用 √不适用

**衍生品投资情况**

□适用 √不适用

**4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**

□适用 √不适用

**(六) 重大资产和股权出售**

□适用 √不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
广东尚品服饰实业有限公司	子公司	鞋服	1,000.00	5,086.23	4,814.81	6,124.73	917.69	691.43
杭州红蜻蜓电子商务有限公司	子公司	鞋服	1,000.00	2,672.51	2,449.54	2,647.88	157.43	117.65
浙江红蜻蜓贸易有限公司	子公司	鞋服	1,000.00	43,109.86	42,251.73	25,323.97	2,703.43	2,069.97
浙江红蜻蜓电子商务有限公司	子公司	鞋服	500.00	8,757.58	7,438.95	27,664.48	-136.13	-95.60
永嘉红蜻蜓贸易有限公司	子公司	鞋服	1,000.00	55,249.07	11,758.13	57,571.66	423.88	105.62
杭州红蜻蜓网络科技有限公司	子公司	鞋服	9,860.00	11,117.98	7,340.70	31,169.72	1,346.78	999.98
浙江爱依迪贸易有限公司	子公司	鞋服	1,000.00	53,631.52	-35,622.18	96,946.82	-12,430.10	-12,325.41
<b>合计</b>	/	/	<b>15,360.00</b>	<b>179,624.75</b>	<b>40,431.68</b>	<b>247,449.26</b>	<b>-7,017.02</b>	<b>-8,436.36</b>

报告期内取得和处置子公司的情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

□适用 √不适用

**六、公司关于公司未来发展的讨论与分析****(一) 行业格局和趋势**

√适用 □不适用

详见本报告第三节第二部分“报告期内公司所处行业情况”。

**(二) 公司发展战略**

√适用 □不适用

红蜻蜓确立“传承鞋履文化，专研舒适科技，创造用户体验”的品牌愿景，以“自然灵感+舒适科技”打造时尚休闲鞋履品牌，致力于为亿万国民家庭带来美好品质生活。“自然、自由，红蜻蜓”作为品牌长期Slogan能够更好地与年轻人群对话，通过运用行业垂直大模型的AI工具，开发高品质休闲场景产品，构建全域新零售体系，始终“从距离中寻求接近”，开启品牌发展的崭新篇章。

**1、主品牌蜕变焕新**

公司主品牌根据自身品牌基因和特征，基于“自然、自由——红蜻蜓”品牌长期 Slogan，打造时尚休闲鞋履品牌，持续推进品牌蜕变换新。

## 2、 加快推进多品牌

针对不同的细分目标客群，特别是定位聚焦于年轻客群，通过自行孵化或投资并购方式推出 90 后及 00 后喜爱的时尚新品类新品牌。

## 3、 夯实基于柔性快返模式下的数智化供应链

公司未来各品牌的发展，都将基于柔性快返模式下的新时代数智化供应链运营体系，用与消费者更紧密的沟通、更精准的预测、更快捷的返单补单、线上线下全域营销，以及全渠道“智能云仓”管理来实现高毛利、高周转、低库存，提升公司经营业绩水平。

心之所向，素履以往。2025 年，恰逢红蜻蜓创立 30 周年、鞋文化博物馆成立 20 周年、公司上市 10 周年，作为一个有担当、有文化、有态度的国货品牌，我们将在复杂多变的市场环境中，不忘初心，砥砺前行，以“自然灵感+舒适科技”打造时尚休闲鞋履品牌，为亿万国民家庭带来美好品质生活。

### (三) 经营计划

适用  不适用

#### 1、 红蜻蜓主品牌经营计划——蜻蜓仿生战略图

(1) 公司主品牌未来数年的经营计划可以概括成一张蜻蜓仿生战略图：



2、 蜻蜓仿生战略图具体落实到产品、渠道、营销、零售运营等各方面的关键举措如下：

#### (1) 产品

公司未来的产品研发，将以舒适科技为基础，以“轻、软、透、弹”为产品卖点，运用领先的材料打造出“质价比”高的好鞋。在产品设计和营销内容层面，公司将使用 IP 加持、元素加持、内容加持的方式赋予产品更高的消费者情绪价值，例如联名“卡皮巴拉”，推出脚踏七星

“星月阿甘鞋”，自创“马上有钱”马年专属 IP。同时，持续以科技研发投入创造技术壁垒，提高产品差异化，运用行业垂直大模型的 AI 工具设计出给消费者提供高情绪价值的时尚休闲鞋履。

## （2）渠道

### A. 线下渠道

除了继续升级改造终端形象以及大力拓展购物中心渠道外，公司 2025 年开始将大力拓展奥莱渠道，疏通线下清仓通路，在提高清理库存能力的同时，腾出主力门店宝贵的展示位，提高主力门店新品销售比例，提高销售单价及毛利率。

### B. 线上渠道

基于行业垂直大模型中一系列工具更适配线上营销需求的特性，公司将进一步加大在线上渠道的投入，集中力量打造休闲爆品，利用线上营销触达效率高人群广的特点，以“好穿、好看、不贵”的时尚休闲好产品打动消费者，触达年轻用户，助力品牌升级。

## （3）营销

短视频已经全面渗透进每一个人的生活，任何产品希望得到传播都需要通过优质的短视频内容。一方面，公司将重点产品制作优质的短视频内容，促进传播，助力打造爆品；另一方面，公司总裁钱帆正在通过短视频打造个人 IP，现已入驻抖音、小红书、视频号等平台，在帮助消费者了解公司及产品方面初见成效。未来，公司将持续在短视频内容方面持续投入，让全新的品牌形象深入消费者心智之中。

## （4）零售运营

线下门店高效运营仍将是未来零售行业成败的关键，因此红蜻蜓将主要通过以下方式全方位提高零售运营能力。

### A. 店效倍增计划

红蜻蜓的“店效倍增计划”是一套围绕终端门店展开的系统性运营升级工程，核心在于“数智化”和“标准化”，打磨一整套成功的店铺运营模型。通过打造样板门店，迭代空间陈列与服务动线，将传统货架逻辑转向体验式场景营造；通过营销服务的动作标准化，让客户在门店宾至如归，在私域如沐春风；通过商品运营数智化，让上货、补货、调货更加科学合理，平衡高毛利和售罄率。经过店效倍增计划，样板店实现了可观的成交率、连带率和客单价的显著增长，未来将各个区域样板店的服务标准推广后，将显著提高红蜻蜓的门店精细化运营能力。

### B. 会员运营

公司 30 年的经营历史积累了千万级的会员，将这些会员资产盘活将长期保证公司业绩的稳步提升。对此，公司将运用各类会员运营工具，综合会员专属权益、充值消耗策略、忠诚会员奖励体系等一系列政策，让会员得到优质的产品、贴心的服务，实现会员满意和公司收入增长的双赢局面。

### 3、文化兴企

公司早在 2005 年就自主投资建设了“中国鞋文化博物馆”，博物馆面积 1,500 m<sup>2</sup>，共收集了 1,500 多件鞋履藏品，系统呈现了我国鞋履文化的历史进程。这些式样丰富，做工精巧的展品中，不少为传世珍品，例如集聚生活智慧与创意的谢公屐、写满了少数民族爱情传奇的绣花鞋、迄今为止保持“世界吉尼斯最大”的龙凤呈祥瓯绣婚鞋，他们述说着中华鞋饰与历史故事，是历代人民的智慧结晶，更是祖国文化的宝贵财富。

深厚的文化底蕴是刻在红蜻蜓公司基因之中的，我们将在利用好“中国鞋文化博物馆”的各类历史藏品结合现代流行趋势，开发出带有历史文化底蕴的各类产品，将公司打造成新时代华流鞋企的标杆。

### 4、合理配置资本助力公司转型

公司将继续通过参投业内知名的基金管理人成立的基金产品或与其联合设立股权投资基金。一方面借助上述基金管理人的知名度和专业的管理团队为公司资金实现保值增值，另一方面，在参与基金管理的过程中，加深公司对于新消费、新技术、新材料发展方向的理解，为公司转型升级寻找合适的方向和标的公司。

2025 年，国内社会零售消费增速呈现显著的前高后低的走向，12 月底的社会消费品零售总额仅增长 0.9%，未来消费疲软恐将持续相当一段时间。而与此同时，符合国家战略发展方向的新兴产业和未来产业发展如火如荼，公司将审慎选在合适的时间以合理的方式寻找谱写第二增长曲线的机会，提升公司的长远价值。

## (四) 可能面对的风险

适用 不适用

### 1、市场和行业风险及对策

国际国内鞋靴品牌众多，竞争激烈，市场集中度不高，产品同质化现象突出，如果不能及时持续提供满足消费者的产品，可能面临市场份额降低的风险。

公司将以“自然、自由——红蜻蜓”的初心，围绕消费者不同的需求场景，加大原创设计研发，持续打造爆品，向其提供“好穿、好看、不贵”的时尚休闲鞋履，满足不同地区、不同层次的消费者需求，同时继续巩固原有业务规模基础，积极推进多品牌多品类新增长，应对市场波动和行业风险。

### 2、品牌年轻化转型风险及对策

为顺应新消费快速响应需求，公司目前正在进行品牌年轻化转型中，结构调整面临阵痛期，因此短期可能导致经营业绩承压。

公司将积极推进原创设计和全域营销，打造新品牌新品类，聚焦年轻消费者的时尚需求，推进公司品牌持续自我更新，实现长远发展。

### 3、经营风险及对策

社会与经济的发展带来消费习惯、传播渠道和成交方式的改变，线上线下深度融合的趋势不可改变，传统渠道和经营模式面临着巨大的挑战。

公司将围绕全域消费渠道群需求，以店铺为起点，实现全域全品类端到端高效协同，构建原材料供应、生产基地、成品采购和线上线下销售平台化经营，实现高效快速反应机制，持续提高经营效率。

#### 4、管理风险及对策

随着制造成本、人工成本、营销成本的不断攀升，品牌推广和直营门店投入都可能导致短期经营收益下降风险。

公司将坚持打造企业数智化核心能力，品牌精准化推广，门店精细化运营，积极发展社群合伙人、直播合伙人、门店合伙人等新型劳动关系，促进员工和优秀社会人士成为新能力创业合伙人。

#### (五)其他

适用 不适用

#### 七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《上市公司治理准则》《上市公司独立董事管理办法》和中国证监会、上海证券交易所有关要求，加强信息披露工作，不断完善公司法人治理结构，建立健全内部控制制度，规范公司运作，切实维护公司及全体股东利益。公司股东大会、董事会、各经营层职责明确，各董事和高级管理人员勤勉尽责，董事能够积极参加公司股东大会、董事会，并能认真履行职务，关联董事、股东能够主动对关联事项进行回避表决，确保了公司安全、稳定、健康、持续的发展。

#### （一）股东与股东大会

公司根据《公司法》《上海证券交易所股票上市规则》以及公司《股东大会议事规则》的要求，在报告期内，股东大会的召集、召开、表决、决议及披露均符合法律法规及规范性文件的有关规定；公司股东大会采用现场投票与网络投票相结合的方式，切实保障股东特别是中小股东的合法权益；股东大会审议影响中小投资者利益的重大事项时，对中小投资者表决单独计票并及时

公布结果。公司邀请律师出席股东大会，对会议的召开程序、审议事项、出席人身份进行确认和见证，并出具法律意见书，保证了股东大会的合法有效。

#### （二）控股股东和上市公司独立性情况

报告期内，公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。公司没有为控股股东和实际控制人提供担保和以公司的资产进行抵押等保证。公司控股股东能严格规范自己的行为，没有超越股东大会直接或间接干预公司决策和经营活动或直接间接占用公司资产、损害公司及全体股东利益的行为。

#### （三）董事、董事会及董事会专门委员会

报告期内，公司董事会由9名董事组成，其中1名职工代表董事，3名独立董事，独立董事占全体董事的三分之一，董事会人数及人员构成符合《公司法》以及《公司章程》的要求；独立董事具备不同的专业背景，提高了董事会决策的客观性、科学性。

报告期内，各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议。公司董事会下设审计委员会、战略与投资委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，其成员组成合理，各委员会中独立董事占比均超过1/2。专门委员会设立以来，均严格按照相应工作条例开展工作，已在公司的经营管理中充分发挥了其专业性作用。每位独立董事均严格遵守公司《独立董事工作制度》，认真负责、勤勉诚信地履行各自的职责，独立董事在内部控制规范的过程中提出了宝贵的意见与建议。

#### （四）绩效评价和激励约束机制

公司建立了公正、透明的高级管理人员绩效评价标准和程序，公司高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。公司将不断根据企业发展战略持续推进绩效评价和激励约束机制建设，探索更多形式的激励方式，形成多层次的综合激励机制，完善绩效评价标准，更好地调动管理人员的工作积极性，吸引和稳定优秀管理人才和技术、业务骨干。

#### （五）信息披露与透明度与内幕信息管理

公司严格按照有关法律法规及公司制定的《信息披露事务管理制度》的要求，真实、准确、完整、及时地通过《上海证券报》《中国证券报》《证券时报》及上海证券交易所网站等披露有关信息，并做好信息披露前的保密工作，切实履行上市公司信息披露的义务，保证公司信息披露的公开、公平、公正，积极维护公司和投资者、尤其是中小股东的合法权益。报告期内，公司不存在因信息披露违规受到监管机构批评、谴责或处罚的情况。

公司注重内幕信息管理，认真做好内幕信息知情人保密、登记工作，杜绝内幕交易，维护信息披露的公平原则，保护广大投资者的合法权益。报告期内，公司不存在因内幕信息泄露导致公司股价异常波动的情形。

#### （六）关于投资者关系及相关利益者

公司根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的有关要求，牢固树立回报股东的意识，健全

现金分红制度，保持现金分红政策的一致性、合理性和稳定性，保证现金分红信息披露的真实性。

报告期内，公司通过组织召开定期报告业绩说明会、参加分析师交流会、现场路演、电话会议以及上证E互动平台等方式加强与投资者的沟通与交流，全面地了解投资者诉求，并给予针对性回应，形成投资者与上市公司之间的美好互动，同时，公司将收集到的投资者意见和建议及时反馈至董事会及管理层，确保市场声音能够准确传达至公司。

公司能够充分尊重和维维护员工、供应商、客户等利益相关者合法权益，在经济交往中做到互惠互利，以推动公司持续、健康发展。

#### （七）关于内部控制制度的建立健全

公司严格按照监管要求不断完善内部控制制度，强化内控规范的执行和落实，在强化日常监督和专项检查的基础上，对公司的关键业务流程、关键控制环节内部控制的有效性进行了自我检查与评价。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
钱金波	董事长	男	62	2025.9.15	2028.9.14	56,339,806	56,339,806	0	未发生变动	100.00	否
钱帆	董事、副董事长、总裁	男	40	2025.9.15	2028.9.14	0	0	0	未发生变动	100.00	否
金银宽	董事	男	67	2025.9.15	2028.9.14	20,773,410	20,773,410	0	未发生变动	0.00	否
陈铭海	董事	男	64	2025.9.15	2028.9.14	13,848,940	13,848,940	0	未发生变动	0.00	否
王一江	董事	男	73	2025.9.15	2028.9.14	0	0	0	未发生变动	20.00	否
张少斌	职工代表董事、副总裁	男	56	2025.9.15	2028.9.14	104,000	104,000	0	未发生变动	100.00	否
任家华	独立董事	男	55	2025.9.15	2028.9.14	0	0	0	未发生变动	15.00	否
赵英明	独立董事	男	54	2025.9.15	2028.9.14	0	0	0	未发生变动	15.00	否
任国强	独立董事	男	53	2025.9.15	2028.9.14	0	0	0	未发生变动	15.00	否
徐威	副总裁	男	51	2025.9.15	2028.9.14	92,400	92,400	0	未发生变动	67.68	否
王军	财务总监	男	52	2025.9.15	2028.9.14	0	0	0	未发生变动	77.32	否
钱程	董事会秘书	男	44	2025.9.15	2028.9.14	0	0	0	未发生变动	75.80	否
钱秀芬	副总裁（离任）	女	64	2025.9.15	2025.12.18	16,802,002	16,802,002	0	未发生变动	70.00	否
合计	/	/	/	/	/	107,960,558	107,960,558	0	/	655.80	/

姓名	主要工作经历
钱金波	中国国籍，无境外永久居留权，高级经济师。红蜻蜓品牌创始人，现任公司董事长、红蜻蜓集团董事长、浙江惠利玛产业互联网有限公司董事长。素有“中国鞋文化第一人”的美誉，担任“第十届浙江省人大代表”、“温州市永嘉县政协副主席”、“上海市温州商会执行会长”、“温州市永嘉县工商联（总商会）主席（会长）”等。
钱帆	中国国籍，无境外居留权，英国格拉斯哥大学硕士，曾就职华东分公司副总经理，现任上海奈是特贸易有限公司总经理。世界永嘉人新生代联谊总会会长，2018年4月26日起，任公司副总裁。2019年12月起担任公司副董事长、董事。2020年12月起担任公司总裁。
金银宽	曾任红蜻蜓集团董事，永嘉鞋业董事。现任公司董事，红蜻蜓集团董事，广东红蜻蜓监事，红蜻蜓温州投资监事，恒森企业发展董事等职。
陈铭海	曾任永嘉鞋业监事，红蜻蜓营销董事。现任公司董事，红蜻蜓集团董事，红蜻蜓温州投资执行董事、求精胶塑执行事务合伙人。
王一江	美国国籍，有境外居留权，哈佛大学经济系博士。1982年至1983年任职于中国人民银行湖南省分行；1988年任世界银行 consultant，参与《世界发展报告》工作；1991年至2007年任美国明尼苏达大学管理学院助理教授、副教授、正教授；2007年至2008年任清华大学教授；2008年至今任长江商学院教授；2016年2月至今任 TCL 电子控股有限公司独立董事；2017年11月至今任中國宏泰產業市鎮發展有限公司独立董事；2016年9月13日至今任公司董事。
张少斌	中国国籍，无境外居留权，本科学历，毕业于西南科技大学网络教育学院经济管理专业。曾任湖北省鄂州商场鞋帽经理。现任公司副总裁，广东红蜻蜓执行董事兼总经理，广州迪缙西执行董事。
任家华	中国国籍，无境外居留权。复旦大学工商管理博士后。浙江工商大学会计学院副教授、硕士生导师、浙江工商大学会计学院教师发展中心主任；浙江省首届管理会计专家咨询委员会专家；历任重庆市油脂公司财务主管、佳木斯金地造纸股份有限公司财务总监,现任浙江欧伦电气股份有限公司独立董事、浙江春风动力股份有限公司独立董事、浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司独立董事。
赵英明	中国国籍，无境外居留权。长江商学院客座教授、四川外国语大学客座教授、武汉学院应用教授；中国商业地产联合会副会长，中国服装协会专家顾问。历任云南白药首席商务官、京东集团副总裁、茂业商业集团总裁、王府井百货集团总裁助理。现任步步高集团非独立董事、爱慕股份有限公司独立董事、浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司独立董事和居然智家新零售集团股份有限公司独立董事。
任国强	中国国籍，无境外居留权，研究生学历。2002年至2006年6月担任摩立特集团项目经理；2015年8月至2019年12月担任凤凰光学股份有限公司独立董事；2006年至今担任罗兰贝格企业管理（上海）公司高级专家合伙人；现任浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司独立董事。
徐威	中国国籍，无境外永久居留权。本科学历，高级工程师。早年深耕市场经营，拥有丰富的实业运营与商业管理经验；先后担任永嘉万利达皮鞋皮件厂负责人、上海红蜻蜓鞋业有限公司总经理、肇庆红蜻蜓实业有限公司执行董事等职务。曾荣获2022年度温州市优秀企业家称号,浙江省皮革协会行业2024年度标准化工作领跑人，2025年中国皮革协会先进工作者，现任浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司副总裁、永嘉鞋革行业协会会长，温州市工商业联合会人工智能委员会副主任，中国鞋都职业鞋履研究院院长。
王军	中国国籍，无境外居留权，本科学历，高级会计师。曾任温州电机总厂财务科长，2003年11月入职红蜻蜓集团，2004年起任红蜻蜓集团营销有限公司审计部经理，2007年起任浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司预算稽核部经理，2009年7月起任销售财务总监，2013年5月起任销售财务总监兼销售总公司副总经理。2020年1月开始担任公司财务总监。
钱程	中国国籍，无境外居留权，硕士学历。曾任太平洋证券（601099.SH）投资银行部高级经理、中信建投证券（601066.SH）投资银行部高级副总裁、广州汇量股份（834299.OC）董事、副总经理、董事会秘书、汇量科技（01860.HK）公司秘书、天下秀（600556.SH）投资并购

	总监。现任公司董事会秘书。
钱秀芬	中国国籍，无境外居留权。在国内经商多年，2010年7月起在公司担任女鞋开发、采购总监；2025年12月已辞任公司高级管理人员。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

## 1、在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
钱金波	红蜻蜓集团	董事长兼总经理	1996.11.01	至今
金银宽	红蜻蜓集团	董事	1996.11.01	至今
陈铭海	红蜻蜓集团	董事	1996.11.01	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

## 2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
钱金波	红蜻蜓集团有限公司	董事长	2005.03	至今
	瓯江漫城旅游度假温州有限公司	经理、执行董事	2018.09.17	至今
	复眼(上海)教育科技有限公司	执行董事	2018.09.11	至今
	永嘉东引技术服务有限公司	执行董事	2016.01.22	至今
	上海红蜻蜓企业管理有限公司	执行董事、总经理	2004.04.22	至今
	浙江惠利玛产业互联网有限公司	执行董事、经理	2022.07.04	至今
	上海慧掌柜智能科技有限公司	董事长	2025.10.09	至今
	温州惠丽商业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2022.08.24	至今
	上海成谊投资有限公司	执行董事	2007.07.30	至今
	上海惠利玛人工智能科技有限公司	董事	2024.12.31	至今
	上海慧中慧中教育科技集团有限公司	执行董事	2019.04.01	至今
	浙江慧中教育科技集团有限公司	董事长、经理	2019.10.29	至今
	温州慧中公学高级中学有限公司	董事长	2019.10.11	至今
	温州慧中公学幼儿园有限公司	董事长	2019.10.11	至今
	上海红蜻蜓置业有限公司	董事长	2001.08.21	至今
	上海恒森企业发展有限公司	执行董事、总经理	2006.01.19	至今
温州拼好片科技有限公司	董事	2025.12.04	至今	
钱帆	浙江惠利玛产业互联网有限公司	监事	2022.07.04	至今
	上海复眼私募基金管理有限公司	董事	2024.9.19	至今
	永嘉东引技术服务有限公司	监事	2016.01.22	至今
	瓯江漫城旅游度假温州有限公司	监事	2018.09.17	至今
	上海红蜻蜓企业管理有限公司	监事	2017.06.30	至今
	广德红蜻蜓房地产开发有限公司	执行董事	2007.06.14	至今
金银宽	红蜻蜓集团有限公司	董事	2005.03	至今
陈铭海	红蜻蜓集团有限公司	董事	2005.03	至今
	乐清市求精胶塑厂(普通合伙)	执行事务合伙人	2010.08	至今
王一江	TCL电子控股有限公司	独立董事	2016.02.01	至今
	中国宏泰产业市镇发展有限公司	独立董事	2017.11.10	至今
	长江商学院	教授	2008	至今
任家华	浙江工商大学会计学院	副教授	2007	至今
	浙江春风动力股份有限公司	独立董事	2021.05.07	至今

	现任浙江欧伦电气股份有限公司	独立董事	2022.10.19	至今
任国强	罗兰贝格企业管理（上海）公司	高级专家合伙人	2006	至今
赵英明	步步高商业连锁股份有限公司	董事	2024.11.21	至今
	爱慕股份有限公司	独立董事	2023.05.22	至今
	居然智家新零售集团股份有限公司	独立董事	2025.12.22	至今
徐威	温州四季唯品贸易有限公司	董事长	2025-06-19	至今
在其他单位任职情况的说明	无			

### (三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事与高级管理人员报酬政策与方案经董事会薪酬与考核委员会审核后提报董事会，高级管理人员报酬政策与方案由董事会批准后执行，董事报酬政策与方案经董事会批准后需提交股东会批准后执行。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	<p>公司董事会薪酬与考核委员会 2026 年第一次会议于 2026 年 4 月 21 日下午以通讯表决的方式召开。公司 3 名委员均出席了本次会议，会议的召开符合《公司法》《公司章程》和《薪酬与考核委员会议事规则》的规定。本次会议审议并一致通过了《关于确认公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬的议案》和《关于公司董事、高级管理人员 2026 年度薪酬标准的议案》。</p> <p>2025 年度，公司董事、高级管理人员的薪酬结构符合公司现行《薪酬管理制度》的规定，未有违反公司《薪酬管理制度》及与公司《薪酬管理制度》不一致的情形发生；结合本年度各董事、高级管理人员绩效考核结果，全体委员认为公司确定的董事、高级管理人员 2025 年度薪酬是合理的。</p> <p>公司 2026 年度董事、高级管理人员薪酬标准是依据公司所处行业、规模的薪酬水平而制定和执行的。全体独立董事和外部董事在任期内领取固定薪酬；全体非独立董事中除外部董事领取董事岗位津贴外，非独立董事中在公司担任具体职务的，另行领取其担任具体职务的薪酬，由基本工资和年度浮动绩效奖金构成；仅担任高级管理人员职务的人员，其担任具体职务的薪酬，由基本工资和年度浮动绩效奖金构成。审议程序合法、有效，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形，符合国家有关法律、法规及《公司章程》的规定。因此，全体委员认为公司确定的董事、高级管理人员 2026 年度薪酬标准是合理的。</p> <p>《关于确认公司董事、高级管理人员 2025 年度薪酬的议案》和《关于公司董事、高级管理人员 2026 年度薪酬标准的议案》已经公司董事会薪酬与考核委员会分项审议通过，审议时关联委员已回避表决；</p>
董事、高级管理人员薪酬确定依据	<p>公司董事、高级管理人员分为在公司担任具体职务的董事、高级管理人员和不在公司担任具体职务的董事、高级管理人员。根据公司现行最新的《浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司薪酬管理制度》确定依据如下：</p> <p>(1) 独立董事和外部董事在任期内领取固定薪酬；(2) 非独立董</p>

	<p>事中除外部董事领取董事岗位津贴外，在公司担任具体职务的，另行领取其担任具体职位的薪酬，由基本工资和年度浮动绩效奖金构成；（3）仅担任高级管理人员职务的人员，其担任具体职位的薪酬，由基本工资和年度浮动绩效奖金构成。</p> <p>基本工资根据董事、高级管理人员所在岗位承担的职责、岗位要求的技能、工作的复杂性和重要性以及市场水平等综合因素确认，并在综合考虑确保公司在行业内的竞争地位、调研行业竞争对手工资变化趋势后，对在公司担任具体职务的董事和高级管理人员进行年度基本工资调整。年度浮动绩效奖金根据公司每年业务经营状况和个人绩效完成情况确认。2025年度，在公司担任具体职务的董事和高级管理人员年度绩效考评结果均为优良。</p>
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	实际支付情况按上述原则和有关文件执行，具体金额见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”表。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	655.80万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	结合2025年度经营业绩及绩效考核办法，公司董事会薪酬与考核委员会针对董事及高级管理人员2025年度绩效进行考核及评价，考评结果均为优良。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
钱秀芬	副总裁	离任	个人原因

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
钱金波	否	6	6	0	0	0	否	2
钱帆	否	6	6	2	0	0	否	2
金银宽	否	6	6	0	0	0	否	2
陈铭海	否	6	6	5	0	0	否	2

王一江	否	6	6	6	0	0	否	2
张少斌	否	6	6	0	0	0	否	2
任家华	是	6	6	6	0	0	否	2
赵英明	是	6	6	6	0	0	否	2
任国强	是	6	6	6	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	6

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	任家华、赵英明、钱金波
提名委员会	任国强、钱金波、任家华
薪酬与考核委员会	赵英明、任家华、钱帆
战略委员会	钱金波、任国强、赵英明

### (二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月21日	审议通过了《关于公司2024年年度报告及其摘要的议案》《关于公司2024年度董事会审计委员会履职报告的议案》《关于〈公司2024年度财务决算报告〉的议案》《关于〈公司2025年度财务预算报告〉的议案》《关于续聘立信会计师事务所(特殊普通合伙)为公司2025年度审计机构的议案》《关于2025年度对外担保额度授权的议案》《关于公司2024年度募集资金存放及使用情况的专项报告的议案》《关于公司使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于公司使用自有资金进行现金管理的议案》《关于2024年度内部控制评价报告的议案》《关于公司内部审计部2024年度工作报告的议案》《关于公司计提资产减值准备的议案》《关于2024年度会计师事务所的履职情况评估报告及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》	各位委员严格按照相关法律法规开展工作，勤勉尽责，根据公司实际情况，结合自身专业和经验，对公司内部控制、合规管理提出了相关意见。	无
2025年4月21日	审议通过了《关于〈公司2025年第一季度报告〉的议案》		无
2025年8月20日	审议通过了《关于公司2025年半年度报告及其摘要的议案》《关于公司2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》《关于公司计提资产减值准备的议案》《关于		无

	取消监事会、修订<公司章程>并办理工商变更登记的议案》		
2025年9月9日	审议通过了《关于聘任公司财务总监的议案》		无
2025年10月24日	审议通过了《关于公司2025年三季度报告的议案》		无
2025年12月20日	审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》		无

### (三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月21日	审议通过了《关于确认公司董事、高级管理人员2024年度薪酬的议案》《关于公司董事、高级管理人员2025年度薪酬标准的议案》《关于确认公司监事2024年度薪酬的议案》《关于公司监事2025年度薪酬标准的议案》	各位委员严格按照相关法律法规开展工作，勤勉尽责，根据公司实际情况，结合自身专业和经验，对公司薪酬、考核制度等工作提出了相关意见。	无

### (四) 报告期内提名委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年8月20日	审议通过了《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会非独立董事候选人的议案》《关于公司董事会换届选举暨提名第七届董事会独立董事候选人的议案》	各位委员严格按照相关法律法规开展工作，对各位候选人的简历及任职资格做了预先审查，并同意提交至董事会进行审议。	无
2025年9月9日	审议通过了《关于选举公司第七届董事会董事长和副董事长的议案》《关于聘任公司总裁的议案》《关于聘任公司副总裁及董事会秘书的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》		无

### (五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

#### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	1,553
主要子公司在职员工的数量	2,026
在职员工的数量合计	3,579
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	200
<b>专业构成</b>	
<b>专业构成类别</b>	<b>专业构成人数</b>
生产人员	1,352
销售人员	1,622
技术人员	286
财务人员	88
行政人员	231

合计	3,579
<b>教育程度</b>	
<b>教育程度类别</b>	<b>数量（人）</b>
本科及以上	487
专科及以下	3,092
合计	3,579

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

2025年，围绕公司“三十而立、为梦而飞”的主题及业务发展规划，人力资源进一步优化薪酬策略，以“按绩效分配、按贡献分配”为核心，摒弃平均主义，强调员工付出与回报精准匹配，激发价值创造动力，推动员工与企业共同发展。

一、持续推进业绩导向的薪酬激励体系。明确薪酬与价值创造的直接关联，倡导“多劳多得、优绩优酬”；

二、实施差异化薪酬策略。根据不同岗位和职级的职责差异与价值贡献，制定差异化标准，核心岗位与关键技术岗位薪酬高于普通岗位；结合绩效表现，实行浮动机制，高绩效员工获得更多收入，低绩效员工调岗或淘汰。

三、经营成果与薪酬联动。公司达成经营目标时，提取利润作为激励基金，用于提升薪酬水平、发放年终奖及专项奖励；未达成目标则合理调整薪酬增长，确保分配与企业实力匹配。

四、强化核心人才激励。制定专项政策，对核心人才和高绩效员工在薪酬待遇和晋升通道上倾斜，增强归属感与忠诚度，引导员工提升专业能力，打造高素质队伍。

五、推出“AI员工+在线员工”机制。“AI员工+在线员工”机制是公司数智化转型的重要举措，有助于构建更加灵活、高效和可持续的新模式。通过这一机制，公司不仅能够提升人效，还赋能员工综合能力成长，提高个人及团队竞争力，实现企业与员工的双赢。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

2026年，公司立足品牌战略升级、数智化转型及全球化业务拓展核心需求，持续完善人才培养体系，制定精准化、分层级的年度培训计划，为企业可持续发展筑牢人才根基。

本年度培训将聚焦管理、专业、终端、国际化四大人才梯队，实施分层分类精准赋能：针对管理层级，开展战略决策、数智化管理、全球化运营专项培训，提升团队统筹管理与战略落地能力；针对研发、生产、运营等核心专业岗位，围绕AI设计应用、智能制造、精益管控、合规风控等关键内容，强化专业技能与创新能力；针对终端零售团队，重点开展全域零售、会员运营、智慧门店实操、多品牌运营培训，提升终端销售与服务效能；同步推进国际化人才专项培养，聚焦跨境运营、跨文化管理、海外市场拓展等内容，适配公司全球业务布局。

同时，公司将采用线上线下融合、内部授课与外部研修相结合、实战演练与技能认证并行的多元化培训模式，完善培训效果评估与成果转化机制，切实提升培训实效，助力员工成长与企业发展同频共振，为公司战略目标实现提供强有力的人才支撑与组织保障。

#### (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,892,134.48
劳务外包支付的报酬总额（万元）	4,402.30

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

##### 1. 现金分红政策的制定情况

根据《公司法》、《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规要求，为明确公司对股东的合理投资回报，公司制定了《长期股东分红回报规划》并在《公司章程》中明确了利润分配的决策程序和机制、利润分配原则、现金分红的条件和比例等，以充分保护股东特别是中小投资者的合法权益。公司利润分配方案严格按照《公司章程》的规定和股东大会决议执行。公司重视对投资者的合理投资回报，实行持续、稳定的利润分配政策。

##### 2. 现金分红政策的调整情况

报告期内未涉及对利润分配政策的实质性调整。

##### 3. 现金分红政策的执行情况

本报告期内，公司2024年度股东大会审议通过了2024年度利润分配的方案：以方案实施前的公司总股本576,200,800股扣除不参与本次利润分配股份（不参与本次利润分配股份包括：公司回购专用证券账户的股份10,375,018股）后的565,825,782股为基数，向全体股东每10股派发现金红利2.5元（含税），合计拟派发现金红利141,456,445.50（含税），剩余未分配利润结转以后年度。公司以现金红利分配的利润符合公司分红政策。上述分红事宜于2025年6月12日执行完毕。

报告期内的利润分配方案均充分考虑了公司的行业特点、发展阶段和自身经营模式、未来的资金需求等因素，不会对公司经营现金流产生重大影响，不会影响公司正常经营和长期发展。

综上，公司利润分配政策的制定、调整和执行情况，符合公司章程的规定和审议程序的要求。分红标准和比例明确、清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责发挥应有的作用，提交至股东大会审议时对中小股东进行单独计票，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	2.20
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	124,481,672.04
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-140,223,830.51
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0.00
合计分红金额（含税）	124,481,672.04
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	不适用

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	379,476,781.94
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0.00
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	379,476,781.94
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	不适用
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-140,223,830.51
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	530,713,386.08

## 九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

1、公司于2022年4月26日召开了第五届董事会第十六次会议，并于2022年5月18日召开了2021年年度股东大会，审议通过了《关于公司第一期员工持股计划（草案）及其摘要》，并于2022年6月17日将公司回购专用证券账户中所持有的19,427,993股公司股票以非交易过户形式过户至公司第一期员工持股计划证券账户。

2、2023年7月12日，公司第一期员工持股计划管理委员会召开了第四次会议，公司第一期员工持股计划第一个股份锁定期已于2023年6月17日届满，解锁股份数量为4,357,600股，为本次员工持股计划首次授予部分总数的40%，占公司总股本的0.76%。因该部分股份未满足对应考核期公司层面业绩考核要求，所有持有人对应考核期可解锁的股票份额均不得解锁，由持股计划管理委员会收回，出售后以出资金额加上一定的利息补偿（不超过中国人民银行同期贷款利息）之和与售出金额孰低值返还个人，剩余部分归属于公司，公司员工持股计划管理委员会已于2023年7月起陆续将该部分股份卖出，并将出资金额退回授予对象。

3、公司于2023年8月14日召开了第六届董事会第六次会议，审议通过了《关于公司第一期员工持股计划预留份额分配的议案》，董事会同意公司第一期员工持股计划管理委员会提交的预留份额分配方案，由共计122名参加对象认购全部预留份额8,593,993股，其中包括新增参加对象46名，原参加对象76名。本次预留份额分配参加对象包含公司董事、监事及高级管理人员。

4、2024年6月15日，公司第一期员工持股计划管理委员会召开了第七次会议，审议并通过了《关于公司第一期员工持股计划第二个锁定期届满暨业绩考核达成的议案》，公司第一期员工持股计划第二个股份锁定期已于2024年6月17日届满，解锁股份数量为7,454,197股，为本次员工持股计划剩余授予部分总数的50%，占公司总股本的1.29%。公司第一期员工持股计划锁定期届满后至存续期届满前，由管理委员会根据董事会及持有人会议的授权，择机出售本员工持股计划所持有的股票。截至2024年12月，公司第一期员工持股计划第二个股份锁定期解锁股份

已通过集中竞价方式全部出售完毕，公司管理委员会已根据本次员工持股计划的相关约定进行相应财产的分配工作。

5、2025年6月26日，公司第一期员工持股计划管理委员会召开第十三次会议，会议审议并通过了《关于向浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司第一期员工持股计划持有人退还第三批次股份本金的议案》，公司第一期员工持股计划第三个股份锁定期已于2025年6月17日如期届满，本次解锁股份数量为7,260,196.50股，占员工持股计划授予总量的50%，对应公司总股本的1.26%。因未达到对应考核期的公司层面业绩考核指标，根据员工持股计划相关规定，所有持有人在考核期对应的可解锁股份将不予解锁。本着公平公正、保障持有人权益的原则，持股计划管理委员会将统一收回该部分股份，并按照持股计划规定，以出资本金加计合理利息的补偿方式返还给各持有人。目前该部分股份的认购资金加银行利息已全部返还给各持有人，退款完成后，对应股份将不再归属原持有人，由管委会在持股计划存续期内依法处置。

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立公正透明的绩效评价与激励机制，督促高级管理人员履行诚信、勤勉的义务，明确其权利和责任，发挥高级管理人员的积极性和创造性。公司薪酬与考核委员会结合年初制定的公司经营目标及绩效考核指标，根据高级管理人员年度业绩完成情况、履职情况、管理能力等要素，对公司高级管理人员进行综合考核评价，确定高级管理人员的年度浮动绩效奖金，并依据考核结果确定公司高级管理人员的薪酬水平。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司持续完善内部控制体系建设。董事会负责建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告，保证公司经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，不断提高经营效率和效果。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。

公司在本年度内部控制评价工作中，公司重点关注以下高风险领域：公司战略风险、门店拓展与运营风险、原材料采购风险、销售与收款风险、存货管理风险、对外投资风险等等，同时通过风险检查、内部审计等方式对内部控制体系的设计及运行的效率、效果进行独立评价，并由会计师事务所出具内部控制审计报告。

董事会认为公司已经建立的内部控制体系在完整性、合规性、有效性等方面不存在重大缺陷，公司保持了有效的财务报告内部控制，也未发现非财务报告内部控制存在重大缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明  
适用 不适用

#### 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，根据公司相关制度要求，公司对子公司的日常生产运营及规范运作等方面进行了管理监督。为提高子公司规范运作水平，公司要求各子公司严格按照有关规定进行运营，明确了重大事项报告制度和审议程序，实时跟踪子公司财务状况、生产经营等重大事项，及时履行信息披露义务。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示  
适用 不适用

#### 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详见公司披露的《2025年度内部控制审计报告》

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见  
是 否

#### 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

#### 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明  
适用 不适用

#### 十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
-----------	-------	------

总投入（万元）	113.93	主要捐赠用于四川省阿坝壤塘县中学、慈善总会等
其中：资金（万元）	111.00	/
物资折款（万元）	2.93	/
惠及人数（人）	35,000	/

具体说明

适用 不适用

#### 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

#### 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	钱金波	在发行人任职期间每年转让的股份不超过本人所持发行人股份总数的百分之二十五（25%）；离职后半年内，不转让所持有的发行人的股份。	IPO 期间	是	任职期间	是	不适用	不适用
	股份限售	金银宽	在发行人任职期间每年转让的股份不超过本人所持发行人股份总数的百分之二十五（25%）；离职后半年内，不转让所持有的发行人的股份。	IPO 期间	是	任职期间	是	不适用	不适用
	股份限售	陈铭海	在发行人任职期间每年转让的股份不超过本人所持发行人股份总数的百分之二十五（25%）；离职后半年内，不转让所持有的发行人的股份。	IPO 期间	是	任职期间	是	不适用	不适用
	股份限售	钱秀芬	在发行人任职期间每年转让的股份不超过本人所持发行人股份总数的百分之二十五（25%）；离职后半年内，不转让所持有的发行人的股份。	IPO 期间	是	任职期间	是	不适用	不适用
	解决关联交易	红蜻蜓集团、钱金波	1、除已经向相关中介机构书面披露的关联交易以外，本承诺人以及本承诺人所控制的其他企业与股份公司及其子公司之间现时不存在其他任何依照法律法规和中国证监会的有关规定应披露而未披露的关联交易。 2、本承诺人将尽量避免本承诺人及本承诺人所控制的其他企业与股份公司及其子公司之间发生关联交易事项，对于不可避免发生的关联业务往来或交易，将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允和等价有偿的原则进行，交易价格将按照市场公认的合理价格确定。本承诺人将严格遵守股份公司公司章程等规范性文件中关于关联交易事项的回避规定，所涉及的关联交易均将按照规定的决策程序进行，并将履行合法程序，及时对关联交易事项 进行信息披露。本	IPO 期间	否	长期	是	不适用	不适用

			承诺人承诺不会利用关联交易转移、输送利润，不会通过对股份公司的经营决策权损害股份公司及其他股东的合法权益。						
与股权激励相关的承诺	其他	红蜻蜓	公司不为任何激励对象依本激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。	2017年8月8日	否	长期	是	不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	其他	红蜻蜓集团	1、若股份公司被要求其员工补缴未缴纳或者未足额缴纳的住房公积金、生育、养老、失业、工伤、医疗保险（以下简称“五险一金”），或因“五险一金”缴纳问题受到有关政府部门的处罚，本公司将全额承担该部分补缴款项或因被处罚造成的损失，保证股份公司不因此遭受任何损失。2、本公司将督促股份公司全面执行法律、法规及规章所规定的“五险一金”有关制度，为全体在册员工建立账户并缴存“五险一金”。3、本公司同意承担并赔偿因违反上述承诺而给股份公司及其下属企业造成的一切损失、损害和开支。	IPO期间	否	长期	是	不适用	不适用
	其他	红蜻蜓集团	如因任何原因导致股份公司及/或其分支机构承租的房屋发生相关产权纠纷、债权债务纠纷、安全事故、整体规划拆除、出卖或抵押、诉讼/仲裁、行政命令等情形，并导致股份公司及/或其分支机构无法继续正常使用该等房屋或遭受损失，本公司均承诺承担因此造成股份公司及/或其分支机构的所有损失，包括但不限于因进行诉讼或仲裁、罚款、停产/停业、寻找替代场所以及搬迁所发生的一切损失和费用。本公司同意承担并赔偿因违反上述承诺而给股份公司及/或其分支机构造成的一切损失、损害和开支。	IPO期间	否	长期	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到  未达到  不适用

(三) 业绩承诺情况

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用  不适用

三、违规担保情况

适用  不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用  不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用  不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用  不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用  不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用  不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,000,000
境内会计师事务所审计年限	11
境内会计师事务所注册会计师姓名	魏琴、舒玉兰

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	魏琴 2 年，舒玉兰 4 年
------------------------	----------------

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	立信会计师事务所（特殊普通合伙）	300,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司董事会审计委员会 2025 年第一次会议事前认可，及第六届董事会第十四次会议、2024 年年度股东大会审议通过，公司续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构，为公司提供 2025 年会计报表审计及其他相关财务咨询服务工作，续聘期限为壹年，审计费用为 200 万元（含税）。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### (一)与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2025年4月27日，公司召开第六届董事会第十四次会议，会议审议通过了《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》	相关事项参见2025年4月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《关于公司2025年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2024-019）
报告期内，公司与关联人进行的日常关联交易情况符合预计	相关事项参见本报告第八节、财务报告 十四、关联方及关联交易 5、关联交易情况

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

### (三)共同对外投资的重大关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

#### 3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**

**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六)其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计											400,720,000.00			
报告期末对子公司担保余额合计（B）											23,525,313.39			
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）											23,525,313.39			
其中：														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）											20,837,313.39			

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	90,600.00	0.00
银行理财产品	低风险	14,300.00	0.00

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
首次公开发行股票	2015年6月24日	104,076.00	98,997.24	98,997.24	不适用	84,834.71	不适用	85.69	不适用	4,731.88	4.78	98,997.24
合计	/	104,076.00	98,997.24	98,997.24	/	84,834.71	/	85.69	/	4,731.88	4.78	98,997.24

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
首次公开发行股票	购物中心新业态升级项目	运营管理	否	是,此项目为新项目	15,815.56	3,328.71	7,963.00	50.35	建设期6年	否	是	不适用	不适用	不适用	否	7,852.56
首次公开发行股票	永嘉基地零配仓扩建及智能化升级项目	生产建设	否	是,此项目为新项目	9,607.50	978.35	8,784.02	91.43	建设期5年	否	是	不适用	不适用	不适用	否	823.48
首次公开发行股票	数字化转型升级及智能制造项目	研发	否	是,此项目为新项目	7,951.06	424.82	2,464.56	31.00	建设期6年	否	是	不适用	不适用	不适用	否	5,486.50
首次公开发行股票	永久补充流动资金	其他	否	是,此项目为新项目	65,623.12	0.00	65,623.12	100.00	已完成	是	是	不适用	不适用	不适用	否	0.00
<b>合计</b>	/	/	/	/	<b>98,997.24</b>	<b>4,731.88</b>	<b>84,834.71</b>	<b>85.69</b>	/	/	/	/	/	/	/	<b>14,162.54</b>

## 2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

## 3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

## 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

公司于2025年12月26日召开第七届董事会第三次会议，审议通过了《关于使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换的议案》，同意使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换，募集资金投资项目为购物中心新业态升级项目，置换金额为人民币6,158,693.41元，置换期间及置换内容为2025年7月至2025年12月以自有资金已实际支付的薪酬、社会保险及住房公积金等，符合以自有资金支付后六个月内实施置换的情形。该事项在提交董事会审议前，已经公司2025年审计委员会第六次会议决议审议通过，无需提交股东会审议。

公司依据募投项目实施具体情况，使用自有资金支付募投项目部分款项并以募集资金等额置换，此操作不影响募投项目投资计划正常实施，不存在变更募集资金投向和损害股东利益的情形。

## 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

## 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年4月27日	21,000	2025年5月19日	2026年5月18日	14,300	否

其他说明

无

## 4、其他

□适用 √不适用

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

√适用 □不适用

根据《国泰海通证券股份有限公司关于浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司2025年度募集资金存放及使用情况的核查意见》，保荐机构认为：公司2025年度募集资金存放和使用情况总体符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司监管指引第2号——上市公司募集资金管理和使

用的监管要求》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和制度文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，发行人募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。

综上，国泰海通证券股份有限公司对公司 2025 年度募集资金存放和使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

## (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

## (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	20,569
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	17,038
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
红蜻蜓集团有限公 司	0	251,472,200	43.64	0	无	0	境内非国有法人
钱金波	0	56,339,806	9.78	0	无	0	境内自然人
金银宽	0	20,773,410	3.61	0	无	0	境内自然人
钱秀芬	0	16,802,002	2.92	0	无	0	境内自然人
陈铭海	0	13,848,940	2.40	0	无	0	境内自然人
玄元私募基金投资 管理(广东)有限 公司—玄元科新 162号私募证券投 资基金	0	11,520,000	2.00	0	无	0	其他
浙江红蜻蜓鞋业股 份有限公司—第一 期员工持股计划	0	7,616,273	1.32	0	无	0	其他
黄浩	0	4,328,140	0.75	0	无	0	境内自然人
陈满仓	0	3,895,192	0.68	0	无	0	境内自然人
诸彬彬	2,977,100	2,977,100	0.52	0	无	0	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股 的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			
红蜻蜓集团有限公司	251,472,200		人民币普通股	251,472,200			
钱金波	56,339,806		人民币普通股	56,339,806			
金银宽	20,773,410		人民币普通股	20,773,410			
钱秀芬	16,802,002		人民币普通股	16,802,002			
陈铭海	13,848,940		人民币普通股	13,848,940			

玄元私募基金投资管理（广东）有限公司—玄元科新 162 号私募证券投资基金	11,520,000	人民币普通股	11,520,000
浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司—第一期员工持股计划	7,616,273	人民币普通股	7,616,273
黄浩	4,328,140	人民币普通股	4,328,140
陈满仓	3,895,192	人民币普通股	3,895,192
诸彬彬	2,977,100	人民币普通股	2,977,100
前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专户未在“前十名股东持股”中列示，截至本报告期末，公司回购专用账户股数为 10,375,018 股，占公司总股本比例为 1.80%。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	钱金波、红蜻蜓集团以及广州市玄元投资管理有限公司-玄元科新 162 号私募证券投资基金为一致行动关系，除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

名称	红蜻蜓集团有限公司
单位负责人或法定代表人	钱金波
成立日期	1996 年 11 月 1 日
主要经营业务	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业总部管理；企业管理咨询；物业管理；住房租赁；非居住房地产租赁；针纺织品销售；塑料制品销售；日用百货销售；家居用品销售；五金产品零售；五金产品批发；家用电器销售；五金产品制造；家居用品制造（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：房地产开发经营（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无

其他情况说明	无
--------	---

## 2、自然人

适用 不适用

## 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

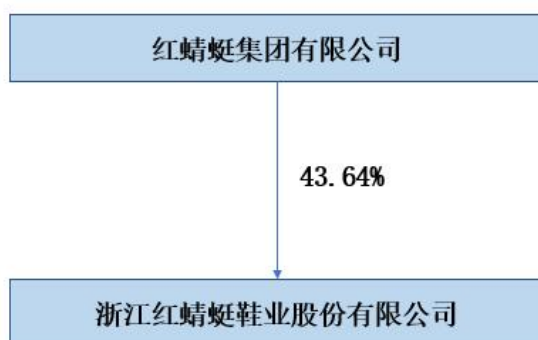
适用 不适用

## 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

## 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



## (二) 实际控制人情况

### 1、法人

适用 不适用

### 2、自然人

适用 不适用

姓名	钱金波
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

### 3、公司不存在实际控制人情况的特别说明

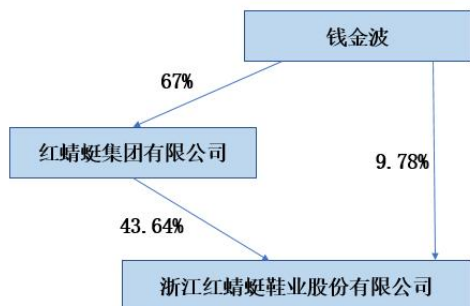
适用 不适用

### 4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

## 5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



## 6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

## (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

## 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

## 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

## 七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

## 八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司股份预案
回购股份方案披露时间	2024年2月24日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	1.24-2.48
拟回购金额	5,000万元(含)-10,000万元(含)
拟回购期间	公司董事会审议通过回购方案之日起不超过12个月
回购用途	用于员工持股计划
已回购数量(股)	10,375,018
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%) (如有)	无
公司采用集中竞价交易方式减持回购	无

股份的进展情况	
---------	--

**九、优先股相关情况**

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

适用 不适用

### 审计报告

信会师报字[2026]第 ZF10724 号

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司（以下简称红蜻蜓）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了红蜻蜓 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于红蜻蜓，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
--------	---------------

<b>(一) 收入确认</b>	
<p>请参阅财务报表附注“三、(二十七)收入”所述的会计政策及“五、(三十八)”所披露的附注情况。</p> <p>红蜻蜓主要从事鞋类产品的生产和销售。</p> <p>2025年度,红蜻蜓主营业务收入为人民币1,817,492,037.26元。</p> <p>由于收入是红蜻蜓的关键业绩指标之一,从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认时点的固有风险,我们将红蜻蜓收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>我们执行的主要审计程序有:</p> <p>(1)了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性;</p> <p>(2)选取样本检查销售合同,判断履约义务构成和控制权转移的时点,进而评估公司收入的确认政策是否符合企业会计准则的要求;</p> <p>(3)对本年记录的收入交易选取样本,核对发票、销售合同、结算清单及出库单,评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策;</p> <p>(4)对主要客户执行函证程序,以确认公司的应收账款余额和销售收入金额;</p> <p>(5)就资产负债表日前后记录的收入交易选取样本,核对出库单及其他支持性文件,以评价收入是否被记录于恰当的会计期间;</p> <p>(6)对本年记录的收入交易选取样本,核对收款的银行回单,以确认公司应收账款回款的真实性以及收入确认金额的准确性;</p> <p>(7)检查本年度重大或满足其他特定风险标准的与收入确认相关的手工会计分录的相关支持性文件。</p>
<b>(二) 存货跌价准备</b>	
<p>请参阅财务报表附注“三、(十一)存货”所述的会计政策及“五、(七)存货”所披露的附注情况。</p> <p>红蜻蜓的存货主要为库存商品。截至2025年12月31日,库存商品的原值为497,290,981.93元,存货跌价准备余额为人民币95,314,343.34元,库存商品的净值为</p>	<p>我们执行的主要审计程序有:</p> <p>(1)了解和评价管理层与存货跌价准备相关的关键内部控制的设计和运行,以确认内部控制的有效性;</p> <p>(2)获取并且评价公司计提存货跌价准备相关假设和方法,复核可变现净值确认依据,评估其合理性;</p>

<p>人民币 401,976,638.59 元。库存商品账面价值占期末存货账面价值的比例为 90.67%，占总资产的比例为 11.10%。红蜻蜓的存货按照成本与可变现净值孰低计量。管理层将库存商品按不同商品年份进行分类，并按每个类别分别确定可变现净值。在确定每个类别的库存商品的可变现净值时，管理层综合考虑了历史经验、当前市场情况、顾客需求等因素。由于库存商品余额重大，以及管理层在确定可变现净值时需要作出复杂的重大判断，我们将存货跌价准备确认为关键审计事项。</p>	<p>(3) 对存货进行实地盘点，检查存货的数量，关注其实际状况；</p> <p>(4) 结合应付账款的审计，确认存货的真实性，确认存货的所有权，进而分析计提存货跌价准备对象的合理性；</p> <p>(5) 取得了存货库龄清单，对其进行了分析性程序，判断是否存在长库龄导致存货可变现净值降低的风险；</p> <p>(6) 按照公司的存货跌价准备的计提政策重新计算库存商品的跌价准备，测试其计算的准确性；</p> <p>(7) 对比同行业可比公司的库存商品跌价准备的计提方法，评估公司存货跌价准备政策的合理性和充分性。</p>
--	--

#### 四、其他信息

红蜻蜓管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括红蜻蜓 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估红蜻蜓的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督红蜻蜓的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的

审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对红蜻蜓持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致红蜻蜓不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就红蜻蜓中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

**立信会计师事务所**  
(特殊普通合伙)

**中国注册会计师：魏琴**  
(项目合伙人)

**中国注册会计师：舒玉兰**

中国·上海

2026年4月26日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,247,938,794.54	1,047,895,384.87
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		172,080,000.00	292,980,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		291,443,741.03	490,953,789.57
应收款项融资		3,235,670.00	6,610,000.00
预付款项		29,115,569.29	36,580,870.68
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		18,437,424.95	23,767,677.78
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		443,323,745.69	519,883,948.58
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		30,385,477.73	38,675,795.19
<b>流动资产合计</b>		<b>2,235,960,423.23</b>	<b>2,457,347,466.67</b>
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		67,010,788.47	73,386,569.30
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		291,425,230.00	261,652,030.98
投资性房地产		239,179,874.34	247,825,945.81
固定资产		544,542,969.20	590,912,618.92
在建工程		9,729,605.70	7,035,333.26
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		57,094,657.54	164,852,119.91
无形资产		44,897,083.51	46,848,092.59
其中：数据资源			
开发支出			

其中：数据资源			
商誉		1,726,498.60	1,726,498.60
长期待摊费用		41,466,060.00	42,578,548.16
递延所得税资产		62,352,894.89	63,728,465.94
其他非流动资产		26,656,955.50	
<b>非流动资产合计</b>		<b>1,386,082,617.75</b>	<b>1,500,546,223.47</b>
<b>资产总计</b>		<b>3,622,043,040.98</b>	<b>3,957,893,690.14</b>
<b>流动负债：</b>			
短期借款		69,774,266.67	19,952,500.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		110,157,158.13	114,444,337.80
应付账款		422,991,470.94	424,463,646.72
预收款项		7,361,823.54	7,333,712.05
合同负债		72,866,623.29	65,488,213.55
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		61,449,093.21	64,237,207.83
应交税费		42,837,573.61	54,020,083.20
其他应付款		66,246,023.01	66,267,928.75
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		33,994,985.67	72,662,334.82
其他流动负债		15,781,382.95	16,369,013.20
<b>流动负债合计</b>		<b>903,460,401.02</b>	<b>905,238,977.92</b>
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		16,660,896.44	59,152,507.91
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			136,157.48
递延所得税负债		11,720,177.85	11,731,609.93
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		<b>28,381,074.29</b>	<b>71,020,275.32</b>
<b>负债合计</b>		<b>931,841,475.31</b>	<b>976,259,253.24</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			

实收资本（或股本）		576,200,800.00	576,200,800.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		746,570,592.43	749,700,519.66
减：库存股		50,484,585.62	40,343,316.88
其他综合收益		-28,421.58	-4,863.71
专项储备			
盈余公积		186,724,229.84	131,211,458.47
一般风险准备			
未分配利润		1,060,775,461.14	1,397,968,508.52
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		2,519,758,076.21	2,814,733,106.06
少数股东权益		170,443,489.46	166,901,330.84
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>2,690,201,565.67</b>	<b>2,981,634,436.90</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>3,622,043,040.98</b>	<b>3,957,893,690.14</b>

公司负责人：钱金波 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：李晓荷

### 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,032,041,100.57	931,602,406.49
交易性金融资产		157,080,000.00	172,980,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		161,477,371.67	285,525,881.80
应收款项融资		3,235,670.00	6,610,000.00
预付款项		6,202,445.36	4,836,513.77
其他应收款		34,575,231.03	94,720,522.64
其中：应收利息			
应收股利			
存货		55,480,759.80	42,096,017.87
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		4,931,444.01	4,412,871.19
<b>流动资产合计</b>		<b>1,455,024,022.44</b>	<b>1,542,784,213.76</b>
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			

长期应收款			
长期股权投资		310,647,073.38	326,632,282.72
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		5,000,000.00	
投资性房地产		181,916,945.68	185,571,334.82
固定资产		341,065,877.20	369,149,944.75
在建工程		9,444,871.19	5,016,984.64
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			8,408,199.80
无形资产		27,798,101.58	29,068,354.22
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		6,537,932.37	6,374,434.60
递延所得税资产		53,309,660.09	44,102,226.65
其他非流动资产		26,656,955.50	
<b>非流动资产合计</b>		<b>962,377,416.99</b>	<b>974,323,762.20</b>
<b>资产总计</b>		<b>2,417,401,439.43</b>	<b>2,517,107,975.96</b>
<b>流动负债：</b>			
短期借款		69,774,266.67	19,952,500.00
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		46,817,158.13	37,492,385.51
应付账款		183,607,234.89	151,550,553.76
预收款项		2,867,978.78	2,521,667.36
合同负债		1,261,257.66	349,483.27
应付职工薪酬		42,763,004.12	40,284,968.00
应交税费		22,994,978.04	25,625,002.20
其他应付款		45,085,503.98	630,716,184.84
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			1,099,596.16
其他流动负债		5,823,199.39	5,798,805.72
<b>流动负债合计</b>		<b>420,994,581.66</b>	<b>915,391,146.82</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			5,629,422.94
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			

其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>			<b>5,629,422.94</b>
<b>负债合计</b>		<b>420,994,581.66</b>	<b>921,020,569.76</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		576,200,800.00	576,200,800.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		746,489,971.82	749,700,519.66
减：库存股		50,484,585.62	40,343,316.88
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		193,487,285.49	137,974,514.12
未分配利润		530,713,386.08	172,554,889.30
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>1,996,406,857.77</b>	<b>1,596,087,406.20</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>2,417,401,439.43</b>	<b>2,517,107,975.96</b>

公司负责人：钱金波 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：李晓荷

### 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		2,024,775,684.74	2,141,502,144.46
其中：营业收入		2,024,775,684.74	2,141,502,144.46
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,099,732,055.80	2,131,580,544.51
其中：营业成本		1,234,208,311.25	1,304,715,210.92
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		19,412,713.91	20,191,656.72
销售费用		577,218,817.11	533,817,420.49
管理费用		243,904,463.26	268,941,728.55
研发费用		29,331,036.23	33,528,927.39
财务费用		-4,343,285.96	-29,614,399.56
其中：利息费用		4,813,532.31	9,141,588.54
利息收入		10,743,854.25	40,543,422.77
加：其他收益		14,959,557.92	11,314,558.18

投资收益（损失以“-”号填列）		2,142,736.50	-6,488,143.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-2,520,854.62	-2,492,671.32
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		20,814,347.02	-230,221.52
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-24,512,407.15	-16,716,260.89
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-71,555,642.90	-46,293,920.57
资产处置收益（损失以“-”号填列）		6,725,263.38	169,303.64
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-126,382,516.29	-48,323,084.96
加：营业外收入		13,081,010.53	12,780,173.82
减：营业外支出		2,342,372.98	3,430,831.64
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-115,643,878.74	-38,973,742.78
减：所得税费用		16,984,234.94	38,182,160.43
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-132,628,113.68	-77,155,903.21
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-132,628,113.68	-77,155,903.21
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-140,223,830.51	-70,340,136.88
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		7,595,716.83	-6,815,766.33
六、其他综合收益的税后净额		-23,557.87	-3,032.46
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-23,557.87	-3,032.46
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			

(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-23,557.87	-3,032.46
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-23,557.87	-3,032.46
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-132,651,671.55	-77,158,935.67
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-140,247,388.38	-70,343,169.34
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		7,595,716.83	-6,815,766.33
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.25	-0.12
(二) 稀释每股收益(元/股)		-0.25	-0.12

公司负责人：钱金波 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：李晓荷

### 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		547,712,667.57	600,259,669.94
减：营业成本		422,206,212.37	442,003,595.10
税金及附加		7,525,447.86	8,158,698.56
销售费用		57,859,750.32	64,994,309.57
管理费用		102,774,417.23	121,081,800.08
研发费用		28,482,677.90	32,621,353.69
财务费用		-8,556,182.58	-33,910,911.26
其中：利息费用		55,521.74	3,148,560.08
利息收入		10,041,831.23	37,667,015.13
加：其他收益		4,458,278.01	4,667,018.13
投资收益（损失以“-”号填列）		655,801,306.19	99,451,549.78
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-1,083,926.09	
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-600,000.00	260,000.00
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-58,470,743.87	-34,153,122.03
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-3,598,964.71	1,592,947.73
资产处置收益（损失以“－”号填列）		4,552,240.01	-61,300.68
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		539,562,460.10	37,067,917.13
加：营业外收入		7,811,513.60	3,689,663.65
减：营业外支出		1,453,693.49	1,379,369.09
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		545,920,280.21	39,378,211.69
减：所得税费用		-9,207,433.44	-3,260,303.79
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		555,127,713.65	42,638,515.48
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		555,127,713.65	42,638,515.48
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		555,127,713.65	42,638,515.48
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：钱金波 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：李晓荷

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,789,555,521.93	2,405,583,376.05
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		102,462,223.27	132,856,906.41
经营活动现金流入小计		2,892,017,745.20	2,538,440,282.46
购买商品、接受劳务支付的现金		1,743,650,469.71	1,595,102,389.69
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		382,345,476.88	392,108,661.82
支付的各项税费		104,087,715.18	115,447,931.32
支付其他与经营活动有关的现金		415,627,802.31	352,844,121.87
经营活动现金流出小计		2,645,711,464.08	2,455,503,104.70
经营活动产生的现金流量净额		246,306,281.12	82,937,177.76
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		657,084,591.12	362,660,016.00
取得投资收益收到的现金			

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		9,076,816.69	7,342,831.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		666,161,407.81	370,002,847.05
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		27,427,129.28	58,489,109.93
投资支付的现金		568,928,187.26	621,700,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		596,355,316.54	680,189,109.93
投资活动产生的现金流量净额		69,806,091.27	-310,186,262.88
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		12,500.00	6,467,252.46
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		12,500.00	6,467,252.46
取得借款收到的现金		251,774,266.67	320,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			1,648,508.24
筹资活动现金流入小计		251,786,766.67	328,115,760.70
偿还债务支付的现金		201,811,055.56	455,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		141,513,320.50	116,588,558.84
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		67,002,041.73	154,724,565.42
筹资活动现金流出小计		410,326,417.79	726,313,124.26
筹资活动产生的现金流量净额		-158,539,651.12	-398,197,363.56
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-88,362.80	-3,032.46
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		157,484,358.47	-625,449,481.14
加：期初现金及现金等价物余额		1,040,337,206.07	1,665,786,687.21
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		1,197,821,564.54	1,040,337,206.07

公司负责人：钱金波 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：李晓荷

#### 母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,198,362,214.03	686,302,403.27
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		49,777,376.72	67,296,014.31
经营活动现金流入小计		1,248,139,590.75	753,598,417.58
购买商品、接受劳务支付的现金		147,241,390.85	357,816,895.55
支付给职工及为职工支付的现金		181,905,186.19	187,688,312.16
支付的各项税费		30,142,539.44	22,920,498.70
支付其他与经营活动有关的现金		648,239,247.49	329,651,594.25
经营活动现金流出小计		1,007,528,363.97	898,077,300.66
经营活动产生的现金流量净额		240,611,226.78	-144,478,883.08
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		465,771,408.38	165,441,181.00
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,448,869.06	7,065,348.75
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		474,220,277.44	172,506,529.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		23,870,001.19	53,792,461.94
投资支付的现金		490,368,052.01	336,127,800.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		4,269,056.37	6,700,000.00
投资活动现金流出小计		518,507,109.57	396,620,261.94
投资活动产生的现金流量净额		-44,286,832.13	-224,113,732.19
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		195,774,266.67	310,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			1,648,508.24
筹资活动现金流入小计		195,774,266.67	311,648,508.24
偿还债务支付的现金		145,811,055.56	300,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		141,513,320.50	116,506,914.40

支付其他与筹资活动有关的现金		12,108,642.38	45,384,430.82
筹资活动现金流出小计		299,433,018.44	461,891,345.22
筹资活动产生的现金流量净额		-103,658,751.77	-150,242,836.98
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		92,665,642.88	-518,835,452.25
加：期初现金及现金等价物余额		929,870,227.69	1,448,705,679.94
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		1,022,535,870.57	929,870,227.69

公司负责人：钱金波 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：李晓荷

**合并所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	576,200,800.00				749,700,519.66	40,343,316.88	-4,863.71		131,211,458.47		1,397,968,508.52		2,814,733,106.06	166,901,330.84	2,981,634,436.90
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	576,200,800.00				749,700,519.66	40,343,316.88	-4,863.71		131,211,458.47		1,397,968,508.52		2,814,733,106.06	166,901,330.84	2,981,634,436.90
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-3,129,927.23	10,141,268.74	-23,557.87		55,512,771.37		-337,193,047.38		-294,975,029.85	3,542,158.62	-291,432,871.23
（一）综合收益总额							-23,557.87				-140,223,830.51		-140,247,388.38	7,589,279.23	-132,658,109.15
（二）所有者投入和减少资本					-3,129,927.23	10,141,268.74							-13,271,195.97	-4,047,120.61	-17,318,316.58
1.所有者投入的普通股														-4,869,000.00	-4,869,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-3,129,927.23	10,141,268.74							-13,271,195.97	821,879.39	-12,449,316.58
（三）利润分配								55,512,771.37		-196,969,216.87			-141,456,445.50		-141,456,445.50
1.提取盈余公积								55,512,771.37		-55,512,771.37					

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司2025年年度报告

2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-141,456,445.50		-141,456,445.50		-141,456,445.50	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	576,200,800.00				746,570,592.43	50,484,585.62	-28,421.58		186,724,229.84		1,060,775,461.14		2,519,758,076.21	170,443,489.46	2,690,201,565.67

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	576,200,800.00				746,917,914.96		-1,831.25		126,947,606.92		1,586,111,161.35		3,036,175,651.98	167,249,844.71	3,203,425,496.69
加:会计政策变更															

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司2025年年度报告

前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	576,200,800.00			746,917,914.96		-1,831.25		126,947,606.92		1,586,111,161.35		3,036,175,651.98	167,249,844.71	3,203,425,496.69
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）				2,782,604.70	40,343,316.88	-3,032.46		4,263,851.55		-188,142,652.83		-221,442,545.92	-348,513.87	-221,791,059.79
（一）综合收益总额						-3,032.46				-70,340,136.88		-70,343,169.34	-6,815,766.33	-77,158,935.67
（二）所有者投入和减少资本				2,782,604.70	40,343,316.88							-37,560,712.18	6,467,252.46	-31,093,459.72
1. 所有者投入的普通股				1,648,508.24								1,648,508.24	6,467,252.46	8,115,760.70
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额				1,134,096.46								1,134,096.46		1,134,096.46
4. 其他					40,343,316.88							-40,343,316.88		-40,343,316.88
（三）利润分配								4,263,851.55		-117,802,515.95		-113,538,664.40		-113,538,664.40
1. 提取盈余公积								4,263,851.55		-4,263,851.55				
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配										-113,538,664.40		-113,538,664.40		-113,538,664.40
4. 其他														
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	576,200,800.00				749,700,519.66	40,343,316.88	-4,863.71		131,211,458.47		1,397,968,508.52		2,814,733,106.06	166,901,330.84	2,981,634,436.90

公司负责人：钱金波 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：李晓荷

母公司所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	576,200,800.00				749,700,519.66	40,343,316.88			137,974,514.12	172,554,889.30	1,596,087,406.20
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	576,200,800.00				749,700,519.66	40,343,316.88			137,974,514.12	172,554,889.30	1,596,087,406.20
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					-3,210,547.84	10,141,268.74			55,512,771.37	358,158,496.78	400,319,451.57
（一）综合收益总额										555,127,713.65	555,127,713.65
（二）所有者投入和减少资本					-3,210,547.84	10,141,268.74					-13,351,816.58
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司2025年年度报告

3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他					-3,210,547.84	10,141,268.74				-13,351,816.58
(三) 利润分配								55,512,771.37	-196,969,216.87	-141,456,445.50
1. 提取盈余公积								55,512,771.37	-55,512,771.37	
2. 对所有者(或股东)的分配									-141,456,445.50	-141,456,445.50
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	576,200,800.00				746,489,971.82	50,484,585.62		193,487,285.49	530,713,386.08	1,996,406,857.77

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	576,200,800.00				746,917,914.96				133,710,662.57	247,718,889.77	1,704,548,267.30

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司2025年年度报告

加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	576,200,800.00				746,917,914.96			133,710,662.57	247,718,889.77	1,704,548,267.30
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）					2,782,604.70	40,343,316.88		4,263,851.55	-75,164,000.47	-108,460,861.10
（一）综合收益总额									42,638,515.48	42,638,515.48
（二）所有者投入和减少资本					2,782,604.70	40,343,316.88				-37,560,712.18
1. 所有者投入的普通股					1,648,508.24					1,648,508.24
2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额					1,134,096.46					1,134,096.46
4. 其他						40,343,316.88				-40,343,316.88
（三）利润分配								4,263,851.55	-117,802,515.95	-113,538,664.40
1. 提取盈余公积								4,263,851.55	-4,263,851.55	
2. 对所有者（或股东）的分配									-113,538,664.40	-113,538,664.40
3. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本（或股本）										
2. 盈余公积转增资本（或股本）										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司2025年年度报告

5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	576,200,800.00				749,700,519.66	40,343,316.88		137,974,514.12	172,554,889.30	1,596,087,406.20

公司负责人：钱金波 主管会计工作负责人：王军 会计机构负责人：李晓荷

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

适用 不适用

浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系由红蜻蜓集团有限公司（以下简称“红蜻蜓集团”）、钱金波、金银宽、钱秀芬、李忠康、郑春明、陈铭海、钱金云、夏赛侠、黄荣新、陈鹏飞、陈满仓、汪建斌、朱启南、周国良、周良华共同发起设立的股份有限公司，股本为人民币 2,000.00 万元。

根据公司 2014 年度股东大会决议，并经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]705 号文核准，公司向社会公开发行 5,880 万股并在上海证券交易所上市，所属行业为制鞋行业。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司注册资本为人民币 576,200,800.00 元。

公司注册地：浙江省温州市永嘉县瓯北街道双塔路 2357 号。总部办公地：浙江省温州市永嘉县瓯北街道双塔路 2357 号。

本公司母公司系红蜻蜓集团有限公司，实际控制人为钱金波。

本财务报表业经公司董事会于 2026 年 4 月 26 日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

#### 2、持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

以下披露内容已涵盖了本公司根据实际生产经营特点制定的具体会计政策和会计估计。

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

## 2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

## 3、 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

## 4、 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，红蜻蜓（香港）有限公司的记账本位币为港币。本财务报表以人民币列示。

## 5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

## 6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### 1、 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

## 2、 合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

### (1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

### (2) 处置子公司

#### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

#### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交

易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### （3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### （4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“三、（十四）长期股权投资”。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### 2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 11、 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### 1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量

且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

- 1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。
- 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

## 2、金融工具的确认依据和计量方法

### (1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### (3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### (4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

**(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债**

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

**(6) 以摊余成本计量的金融负债**

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

**2、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法**

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 所转移金融资产的账面价值；
- (2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 终止确认部分的账面价值；
- (2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融

负债。

### 3、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

### 4、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

### 5、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第21号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收账款	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

本公司基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法如下：

账龄	应收账款/合同资产计提比例（%）	其他应收款计提比例（%）
1年以内（含1年）	5	5
1-2年（含2年）	10	10
2-3年（含3年）	40	40
3年以上	100	100

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、 应收票据

适用 不适用

## 13、 应收账款

适用 不适用

## 14、 应收款项融资

适用 不适用

**15、其他应收款**适用 不适用**16、存货**适用 不适用**存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法**适用 不适用**1、存货的分类和成本**

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

**2、发出存货的计价方法**

存货发出时按加权平均法计价。

**3、存货的盘存制度**

采用永续盘存制。

**4、低值易耗品和包装物的摊销方法**

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**适用 不适用**1、存货跌价准备的确认标准和计提方法**

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**适用 不适用**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**适用 不适用

## 17、合同资产

适用 不适用

### 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

#### 合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

## 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- （1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；
- （2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## 19、长期股权投资

√适用 □不适用

### 1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### 2、初始投资成本的确定

#### (1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

#### (2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### 3、后续计量及损益确认方法

#### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

### （2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### （3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得

时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产—出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

适用 不适用

#### 1、固定资产的确认和初始计量

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋建筑物	平均年限法	25	5	3.80
机器设备	平均年限法	10	5	9.50
运输设备	平均年限法	5	5	19.00
电子设备	平均年限法	3	5	31.67

其他设备	平均年限法	5	5	19.00
固定资产装修	平均年限法	5		20.00

## 22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及构筑物、装修	竣工验收后达到可使用状态
机器设备	交付验收并达到可使用状态
电子设备、软件	交付验收并达到稳定的运行状态

## 23、借款费用

√适用 □不适用

### 1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

### 2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

#### 4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

#### 24、生物资产

适用 不适用

#### 25、油气资产

适用 不适用

#### 26、无形资产

##### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

##### 1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

##### 2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	土地权证登记使用年限	平均年限法	0	土地权证
商标	10年	平均年限法	0	按给企业带来经济利益的期限
软件	5年	平均年限法	0	按给企业带来经济利益的期限

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本公司将与开展研发活动直接相关的各项费用归集为研发支出，包括职工薪酬、折旧费及摊销、材料费、咨询费用、水电气费、办公差旅费用、其他费用等。

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

## 29、合同负债

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

#### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基

金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

#### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时

#### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

### 31、 预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负

债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

### 33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

- (1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；
- (2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；
- (3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；
- (4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；
- (5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

### 34、 收入

#### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

##### 1、 收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付

客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

## 2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

公司系鞋类制造公司，公司在商品的控制权已转移至客户时确认收入。公司销售模式分为自营专卖店销售、自营商场店销售、加盟商销售、网络直营零售、团购销售、联营模式：

公司根据会计准则规定并结合实际经营状况，制定各销售模式的收入政策如下：

- (1) 自营专卖店销售：于商品交付给消费者并收取货款时，确认销售收入。
- (2) 自营商场店销售：于收到商场结算清单后确认收入。
- (3) 加盟商销售：于商品发出后确认收入。
- (4) 网络直营零售：于商品发出且退货期结束后确认收入。

(5) 团购销售：于商品交付给客户，并经对方验收合格后确认收入。

(6) 联营模式：于收到联营客户的销售清单时确认收入。

根据公司对加盟商的政策，允许加盟商在合同期内可按当期发货总额一定比例的退货率退回当季的货品。对于附有销售退回条款的销售，于客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债。同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

### 35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履行成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履行成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 36、政府补助

适用 不适用

#### 1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

## 2、 确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

## 3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 37、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

### 38、 租赁

适用 不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

##### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

租赁负债的初始计量金额；

在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

本公司发生的初始直接费用；

本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、（二十）长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### （2）租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

取决于指数或比率的可变租赁付款额；

根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；

购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；

行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

#### （3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过12个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。

#### （4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；

增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

#### (1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### (2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（十）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

### 42、其他

适用 不适用

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税（注）	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	7%、5%
教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计征	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税及消费税计征	2%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、20%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%

注：公司及子公司普通货物销售适用13%增值税税率，不动产租赁适用9%增值税税率，不动产租赁采用简易计税方法的适用5%征收率，咨询业务适用6%增值税税率，小规模纳税人适用3%增值税征收率，2025年减按1%征收。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司	25%
温州尚佳鞋革产业链服务有限公司	20%
温州履趣文化创意有限公司	20%
宁波梅山保税港区红蜻蜓资产管理有限公司	25%
肇庆红蜻蜓实业有限公司	25%
重庆红蜻蜓鞋业有限公司	25%
浙江红蜻蜓贸易有限公司	25%
永嘉红蜻蜓贸易有限公司	25%
浙江爱依迪贸易有限公司	25%

广东尚品服饰实业有限公司	25%
浙江红蜻蜓电子商务有限公司	25%
杭州红蜻蜓电子商务有限公司	25%
温州红蜻蜓儿童用品有限公司	25%
上海迪韦立贸易有限公司	20%
广州未末贸易有限公司	20%
杭州红蜻蜓网络科技有限公司	25%
浙江红蜻蜓品牌管理有限公司	20%
四川红蜻蜓鞋业有限公司	25%
广东红蜻蜓鞋业有限公司	25%
湖南红蜻蜓贸易有限公司	20%
上海红蜻蜓实业有限公司	25%
温州红蜻蜓贸易有限公司	20%
广西柳州红蜻蜓贸易有限公司	20%
河南红蜻蜓贸易有限公司	20%
武汉红蜻蜓鞋业有限公司	20%
合肥红蜻蜓商业运营服务有限公司	20%
上海奈是特贸易有限公司	20%
上海爱履信息科技有限公司	20%
浙江红韵企业管理有限公司	25%
红蜻蜓（香港）有限公司	8.25%
杭州红蜻蜓轻户外用品有限公司	20%
上海阔拼户外运动有限公司	20%
上海复眼私募基金管理有限公司	20%
杭州智潮新履科技有限公司	20%
DRAGON FLIGHT INDUSTRIAL FE LLC	15%
宁波红蜻蜓网络科技有限公司	20%

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

温州尚佳鞋革产业链服务有限公司、温州履趣文化创意有限公司、上海迪韦立贸易有限公司、广州未末贸易有限公司、浙江红蜻蜓品牌管理有限公司、湖南红蜻蜓贸易有限公司、温州红蜻蜓贸易有限公司、广西柳州红蜻蜓贸易有限公司、河南红蜻蜓贸易有限公司、武汉红蜻蜓鞋业有限公司、合肥红蜻蜓商业运营服务有限公司、南昌红蜻蜓商业运营管理有限公司、上海奈是特贸易有限公司、上海爱履信息科技有限公司、杭州红蜻蜓轻户外用品有限公司、上海阔拼户外运动有限公司、上海赋眼企业管理有限公司、杭州智潮新履科技有限公司、宁波红蜻蜓网络科技有限公司 2025 年度系小型微利企业，根据财政部、国家税务总局《关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号），对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额，浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司享受增值税进项税额加计 5%扣除的税收优惠。

**3、其他**

□适用 √不适用

**七、合并财务报表项目注释****1、货币资金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	6,452.70	5,678.70
银行存款	1,197,426,127.30	1,035,668,048.12
其他货币资金	50,506,214.54	12,221,658.05
合计	1,247,938,794.54	1,047,895,384.87
其中：存放在境外的款项总额	763,700.52	782,344.99

其他说明：

无

**2、交易性金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	172,080,000.00	292,980,000.00	/
其中：			
理财产品	171,000,000.00	291,300,000.00	/
权益工具投资	1,080,000.00	1,680,000.00	/
合计	172,080,000.00	292,980,000.00	/

其他说明：

□适用 √不适用

**3、衍生金融资产**

□适用 √不适用

**4、应收票据****(1) 应收票据分类列示**

□适用 √不适用

**(2) 期末公司已质押的应收票据**

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

适用 不适用

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**5、 应收账款**

**(1). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	253,077,482.72	403,052,645.65
1年以内小计	253,077,482.72	403,052,645.65
1至2年	47,116,600.37	104,519,090.12
2至3年	14,358,653.56	23,310,991.85
3年以上	40,580,940.60	30,146,002.60
合计	355,133,677.25	561,028,730.22

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	355,133,677.25	100.00	63,689,936.22	17.93	291,443,741.03	561,028,730.22	100.00	70,074,940.65	12.49	490,953,789.57
其中：										
账龄组合	355,133,677.25	100.00	63,689,936.22	17.93	291,443,741.03	561,028,730.22	100.00	70,074,940.65	12.49	490,953,789.57
合计	355,133,677.25	100.00	63,689,936.22	17.93	291,443,741.03	561,028,730.22	100.00	70,074,940.65	12.49	490,953,789.57

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：无

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	253,077,482.72	12,653,874.16	5.00
1至2年(含2年)	47,116,600.37	4,711,660.03	10.00
2至3年(含3年)	14,358,653.56	5,743,461.43	40.00
3年以上	40,580,940.60	40,580,940.60	100.00
合计	355,133,677.25	63,689,936.22	/

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：  
适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	70,074,940.65	22,227,609.10	13,181.10	28,625,794.63	/	63,689,936.22
<b>合计</b>	<b>70,074,940.65</b>	<b>22,227,609.10</b>	<b>13,181.10</b>	<b>28,625,794.63</b>	<b>/</b>	<b>63,689,936.22</b>

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：  
适用 不适用

其他说明：  
无

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	28,625,794.63

其中重要的应收账款核销情况  
适用 不适用

应收账款核销说明：  
适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	50,954,520.47	/	50,954,520.47	14.35	2,547,726.02
第二名	27,660,751.09	/	27,660,751.09	7.79	2,488,078.51
第三名	12,122,376.47	/	12,122,376.47	3.41	606,118.82
第四名	11,297,129.74	/	11,297,129.74	3.18	11,297,129.74
第五名	10,245,580.24	/	10,245,580.24	2.88	944,857.33

合计	112,280,358.01	/	112,280,358.01	31.61	17,883,910.43
----	----------------	---	----------------	-------	---------------

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 7、 应收款项融资

### (1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	3,235,670.00	6,610,000.00
合计	3,235,670.00	6,610,000.00

### (2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

### (4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

#### (7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

#### (8). 其他说明

适用 不适用

### 8、预付款项

#### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	28,195,806.97	96.84	35,536,682.61	97.15
1至2年	486,502.71	1.67	431,660.17	1.18
2至3年	104,586.30	0.36	364,339.90	1.00
3年以上	328,673.31	1.13	248,188.00	0.68
合计	29,115,569.29	100.00	36,580,870.68	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

#### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	3,002,076.77	10.31
第二名	2,160,000.00	7.42
第三名	870,000.00	2.99
第四名	730,000.00	2.51
第五名	522,641.51	1.80
合计	7,284,718.28	25.03

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

## 9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款项	18,437,424.95	23,767,677.78
合计	18,437,424.95	23,767,677.78

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(1). 应收股利**

适用 不适用

**(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 其他应收款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	11,466,511.86	14,752,297.24
1年以内小计	11,466,511.86	14,752,297.24
1至2年	6,521,910.75	6,642,050.10
2至3年	2,790,865.06	6,291,917.19
3年以上	7,913,352.92	4,164,642.84
合计	28,692,640.59	31,850,907.37

##### (2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	913,991.13	1,239,054.36
保证金	23,507,643.06	27,359,262.72
代垫款	4,271,006.40	3,252,590.29
合计	28,692,640.59	31,850,907.37

##### (3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	8,083,229.59	/	/	8,083,229.59
本期计提	2,284,798.05	/	/	2,284,798.05
本期转销	112,812.00	/	/	112,812.00
2025年12月31日余额	10,255,215.64	/	/	10,255,215.64

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	8,083,229.59	2,284,798.05		112,812.00		10,255,215.64
合计	8,083,229.59	2,284,798.05		112,812.00		10,255,215.64

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款项	112,812.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

## (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
南方电网互 联网服务有 限公司	1,672,079.00	5.83	保证金	1年以 内、1至2 年,2至3 年	148,831.60
上海寻梦信 息技术有限 公司	761,018.60	2.65	保证金	1年以 内、1至2 年,2至3 年,3年 以上	293,301.30
浙江天猫技 术有限公司	655,500.00	2.28	保证金	1年以 内、1至2 年,2至3 年,3年 以上	294,500.00
北京抖音科 技有限公司	417,310.87	1.45	保证金	1年以 内、1至2 年,2至3 年,3年 以上	250,547.15
温州联合产 权交易中心	366,000.00	1.28	保证金	2至3年	146,400.00
<b>合计</b>	<b>3,871,908.47</b>	<b>13.49</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>1,133,580.05</b>

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 10、 存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	30,550,840.11		30,550,840.11	32,762,754.52		32,762,754.52
周转材料	4,635,798.24		4,635,798.24	4,293,038.69		4,293,038.69
在产品	6,160,468.75		6,160,468.75	2,998,052.82		2,998,052.82
库存商品	497,290,981.93	95,314,343.34	401,976,638.59	540,028,604.72	60,198,502.17	479,830,102.55
<b>合计</b>	<b>538,638,089.03</b>	<b>95,314,343.34</b>	<b>443,323,745.69</b>	<b>580,082,450.75</b>	<b>60,198,502.17</b>	<b>519,883,948.58</b>

## (2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	60,198,502.17	66,500,716.69	/	31,384,875.52	/	95,314,343.34
合计	60,198,502.17	66,500,716.69	/	31,384,875.52	/	95,314,343.34

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

## (5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 11、持有待售资产

适用 不适用

## 12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

## 一年内到期的债权投资

适用 不适用

## 一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待认证进项税及留抵税额	25,572,809.77	33,049,667.14
应收退货成本	4,812,667.96	5,626,128.05
<b>合计</b>	<b>30,385,477.73</b>	<b>38,675,795.19</b>

其他说明：

无

### 14、债权投资

#### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

#### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 15、其他债权投资

### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、长期应收款

### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

### (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 17、长期股权投资

### (1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初 余额(账面价 值)	本期增减变动							期末 余额(账面价 值)	减值准备期末 余额
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计提减值准备		
一、合营企业										
二、联营企业										

南京每时美事科技有限公司	1,927,266.18			-407,961.94					1,519,304.24	11,147,975.11
温州市青峰创业投资合伙企业(有限合伙)	62,604,511.22			-906,007.88					61,698,503.34	
南京电小二互联科技有限公司	3,002,141.12			-234.14					3,001,906.98	
南京骏原智能信息科技有限公司	5,852,650.78			-122,724.57			5,054,926.21		675,000.00	5,054,926.21
温州四季唯品贸易有限公司		1,200,000.00		-1,083,926.09					116,073.91	
小计	73,386,569.30	1,200,000.00		-2,520,854.62			5,054,926.21		67,010,788.47	16,202,901.32
合计	73,386,569.30	1,200,000.00		-2,520,854.62			5,054,926.21		67,010,788.47	16,202,901.32

## (2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

本期，本公司对南京骏原智能信息科技有限公司进行了减值测试，按预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，确认资产减值损失 5,054,926.21 元。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
南京骏原智能信息科技有限公司	5,729,926.21	675,000.00	5,054,926.21	5年	现金流	现金流	公司提供的未来预测
合计	5,729,926.21	675,000.00	5,054,926.21	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

## 18、其他权益工具投资

### (1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

## (2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	291,425,230.00	261,652,030.98
其中：权益工具投资	291,425,230.00	261,652,030.98
合计	291,425,230.00	261,652,030.98

其他说明：

□适用 √不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

## (1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	499,968,204.96	39,186,440.42		539,154,645.38
2. 本期增加金额	22,713,706.00			22,713,706.00
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	22,713,706.00			22,713,706.00
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	522,681,910.96	39,186,440.42		561,868,351.38
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	284,955,088.02	6,373,611.55		291,328,699.57
2. 本期增加金额	31,047,946.88	311,830.59		31,359,777.47
(1) 计提或摊销	19,270,394.98	311,830.59		19,582,225.57
(2) 固定资产转入	11,777,551.90			11,777,551.90
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额	316,003,034.90	6,685,442.14		322,688,477.04
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				

(1) 计提				
3、本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	206,678,876.06	32,500,998.28		239,179,874.34
2. 期初账面价值	215,013,116.94	32,812,828.87		247,825,945.81

## (2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
巴中市巴州区东城街商铺	10,508,860.00	正在办理
合计	10,508,860.00	/

## (3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 21、固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	544,542,969.20	590,912,618.92
合计	544,542,969.20	590,912,618.92

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：							
1. 期初余额	904,359,673.81	123,962,732.02	22,220,629.11	45,139,576.79	22,409,217.86	12,869,196.83	1,130,961,026.42
2. 本期增加金额	11,898,878.24	2,427,805.38	161,216.81	1,973,808.26	2,193,614.54	31,858.41	18,687,181.64
(1) 购置	203,243.93	1,718,764.27	161,216.81	1,610,976.39	249,784.08	31,858.41	3,975,843.89
(2) 在建工程转入	11,695,634.31	709,041.11		362,831.87	1,943,830.46		14,711,337.75
(3) 企业合并增加							

3. 本期减少金额	30,781,558.00	1,857,026.22	1,261,651.67	4,441,914.68	578,236.48		38,920,387.05
(1) 处置或报废	8,067,852.00	1,857,026.22	1,261,651.67	4,441,914.68	578,236.48		16,206,681.05
(2) 转入投资性房地产	22,713,706.00						22,713,706.00
4. 期末余额	885,476,994.05	124,533,511.18	21,120,194.25	42,671,470.37	24,024,595.92	12,901,055.24	1,110,727,821.01
三、累计折旧							
1. 期初余额	371,252,007.17	83,503,221.30	19,079,834.58	38,430,089.83	15,068,274.87	12,714,979.75	540,048,407.50
2. 本期增加金额	34,826,674.47	8,337,991.02	568,529.06	3,401,054.56	2,068,277.95	38,243.43	49,240,770.49
(1) 计提	34,826,674.47	8,337,991.02	568,529.06	3,401,054.56	2,068,277.95	38,243.43	49,240,770.49
3. 本期减少金额	16,044,819.13	1,362,296.79	1,176,021.72	3,989,428.77	531,759.77		23,104,326.18
(1) 处置或报废	4,267,267.23	1,362,296.79	1,176,021.72	3,989,428.77	531,759.77		11,326,774.28
(2) 转入投资性房地产	11,777,551.90						11,777,551.90
4. 期末余额	390,033,862.51	90,478,915.53	18,472,341.92	37,841,715.62	16,604,793.05	12,753,223.18	566,184,851.81
三、减值准备							
1. 期初余额							
2. 本期增加金额							
(1) 计提							
3. 本期减少金额							
(1) 处置或报废							
4. 期末余额							
四、账面价值							
1. 期末账面价值	495,443,131.54	34,054,595.65	2,647,852.33	4,829,754.75	7,419,802.87	147,832.06	544,542,969.20
2. 期初账面价值	533,107,666.64	40,459,510.72	3,140,794.53	6,709,486.96	7,340,942.99	154,217.08	590,912,618.92

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	21,752,658.86	17,022,633.15	/	4,730,025.71	/
合计	21,752,658.86	17,022,633.15	/	4,730,025.71	/

## (3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

## (4). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
四川零配仓	15,021,109.61	正在办理
红蜻蜓太和园区商业街	4,271,535.23	正在办理

## (5). 固定资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 固定资产清理

适用 不适用

### 22、在建工程

#### 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	9,729,605.70	7,035,333.26
合计	9,729,605.70	7,035,333.26

其他说明：

适用 不适用

#### 在建工程

##### (1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	9,729,605.70		9,729,605.70	7,035,333.26	/	7,035,333.26
合计	9,729,605.70		9,729,605.70	7,035,333.26	/	7,035,333.26

##### (2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

##### (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

##### (4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 工程物资

##### (1). 工程物资情况

适用 不适用

**23、生产性生物资产****(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**24、油气资产****(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

无

**25、使用权资产****(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	314,102,731.94	314,102,731.94
2. 本期增加金额	41,922,402.39	41,922,402.39
(1) 新增租赁	42,714,413.21	42,714,413.21
(2) 重估调整	-792,010.82	-792,010.82
3. 本期减少金额	240,493,880.35	240,493,880.35
(1) 处置	240,493,880.35	240,493,880.35
(2) 其他转出		
4. 期末余额	115,531,253.98	115,531,253.98
二、累计折旧		
1. 期初余额	149,250,612.03	149,250,612.03
2. 本期增加金额	82,198,870.74	82,198,870.74
(1) 计提	81,991,397.88	81,991,397.88

(2) 重估调整	207,472.86	207,472.86
3. 本期减少金额	173,012,886.33	173,012,886.33
(1) 处置	173,012,886.33	173,012,886.33
(2) 其他转出		
4. 期末余额	58,436,596.44	58,436,596.44
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	57,094,657.54	57,094,657.54
2. 期初账面价值	164,852,119.91	164,852,119.91

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 26、无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	软件	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	52,968,907.54	10,722,170.00	38,675,786.39	102,366,863.93
2. 本期增加金额			2,131,182.17	2,131,182.17
(1) 购置			2,131,182.17	2,131,182.17
(2) 内部研发				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额	52,968,907.54	10,722,170.00	40,806,968.56	104,498,046.10
二、累计摊销				
1. 期初余额	18,395,252.57	3,150,490.55	33,973,028.22	55,518,771.34
2. 本期增加金额	1,209,323.09	443,840.77	2,429,027.39	4,082,191.25
(1) 计提	1,209,323.09	443,840.77	2,429,027.39	4,082,191.25
3. 本期减少金额				

(1) 处置				
4. 期末余额	19,604,575.66	3,594,331.32	36,402,055.61	59,600,962.59
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	33,364,331.88	7,127,838.68	4,404,912.95	44,897,083.51
2. 期初账面价值	34,573,654.97	7,571,679.45	4,702,758.17	46,848,092.59

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00%

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合 并形成的	其他	处置	其他	
广东红蜻蜓鞋业 有限公司	414,541.71	/	/	/	/	414,541.71
重庆红蜻蜓鞋业 有限公司	3,700,882.70	/	/	/	/	3,700,882.70
广西柳州红蜻蜓 贸易有限公司	1,311,956.89	/	/	/	/	1,311,956.89
合计	5,427,381.30	/	/	/	/	5,427,381.30

## (2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称 或形成商誉的事 项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
重庆红蜻蜓鞋业 有限公司	3,700,882.70	/	/	/	/	3,700,882.70
<b>合计</b>	<b>3,700,882.70</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>3,700,882.70</b>

## (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

## (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
固定资产改良 支出	42,578,548.16	5,864,507.48	6,976,995.64	/	41,466,060.00
<b>合计</b>	<b>42,578,548.16</b>	<b>5,864,507.48</b>	<b>6,976,995.64</b>	<b>/</b>	<b>41,466,060.00</b>

无

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	41,919,666.02	7,686,484.85	50,703,578.52	9,619,043.16
内部交易未实现利润	19,573,566.71	4,893,391.68	30,085,408.29	7,521,352.07
可抵扣亏损	273,540,766.61	47,654,404.64	279,068,989.12	48,372,152.12
政府补助	/	/	136,157.48	34,039.37
业务重组影响	11,083,519.53	1,662,527.92	11,949,005.49	1,792,350.83
预估退货	1,416,294.27	212,444.14	1,837,627.30	275,644.10
交易性金融资产公允价值变动	14,920,000.00	2,238,000.00	14,320,000.00	2,148,000.00
租赁负债	56,269,471.12	12,449,813.91	131,786,978.73	30,885,393.78
<b>合计</b>	<b>418,723,284.26</b>	<b>76,797,067.14</b>	<b>519,887,744.93</b>	<b>100,647,975.43</b>

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他债权投资公允价值变动	46,793,102.80	11,698,275.70	39,343,278.94	9,835,819.73
使用权资产	64,749,212.75	14,466,074.40	164,852,119.91	38,815,299.69
<b>合计</b>	<b>111,542,315.55</b>	<b>26,164,350.10</b>	<b>204,195,398.85</b>	<b>48,651,119.42</b>

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	14,444,172.25	62,352,894.89	36,919,509.49	63,728,465.94
递延所得税负债	14,444,172.25	11,720,177.85	36,919,509.49	11,731,609.93

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	186,627,515.09	137,888,533.58
可抵扣亏损	459,501,696.79	399,234,632.11
<b>合计</b>	<b>646,129,211.88</b>	<b>537,123,165.69</b>

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年	/	41,894,606.19	/
2026年	64,121,051.48	70,378,943.56	/
2027年	86,010,001.10	86,709,014.77	/
2028年	52,362,171.02	58,673,998.82	/
2029年	70,255,148.94	67,526,832.31	/
2030年	117,354,472.97	/	/
2034年	68,541,030.58	73,681,574.22	/
其他	857,820.70	369,662.24	/
合计	459,501,696.79	399,234,632.11	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
员工持股计划款	26,656,955.50	/	26,656,955.50	/	/	/
合计	26,656,955.50	/	26,656,955.50	/	/	/

其他说明：

无

## 31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	50,117,230.00	50,117,230.00	其他	保函保证金、票据保证金	7,558,178.80	7,558,178.80	其他	冻结的银行存款
固定资产	245,365,067.36	111,856,601.99	抵押	抵押担保	302,425,709.62	151,490,953.73	抵押	抵押担保
无形资产	13,354,961.71	6,810,493.23	质押	质押担保	37,417,136.71	24,106,416.60	抵押	抵押担保
投资性房地产	35,927,502.69	13,121,480.15	抵押	抵押担保	35,927,502.69	14,562,434.37	质押	质押担保
合计	344,764,761.76	181,905,805.37	/	/	383,328,527.82	197,717,983.50	/	/

其他说明：

无

**32、短期借款****(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
票据贴现借款	69,774,266.67	19,952,500.00
<b>合计</b>	<b>69,774,266.67</b>	<b>19,952,500.00</b>

短期借款分类的说明：

无

**(2). 已逾期未偿还的短期借款情况**

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**33、交易性金融负债**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**34、衍生金融负债**

□适用 √不适用

**35、应付票据****(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	110,157,158.13	114,444,337.80
<b>合计</b>	<b>110,157,158.13</b>	<b>114,444,337.80</b>

**36、应付账款****(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内（含1年）	339,178,502.95	350,801,987.75
1至2年（含2年）	44,444,135.93	44,709,616.23
2至3年（含3年）	20,833,239.95	10,410,256.38
3年以上	18,535,592.11	18,541,786.36

合计	422,991,470.94	424,463,646.72
----	----------------	----------------

## (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 37、预收款项

## (1). 预收款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金	7,361,823.54	7,333,712.05
合计	7,361,823.54	7,333,712.05

## (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 38、合同负债

## (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	72,866,623.29	65,488,213.55
合计	72,866,623.29	65,488,213.55

## (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

## (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 39、应付职工薪酬

## (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
短期薪酬	62,650,167.30	346,917,152.76	349,832,374.31	59,734,945.75
离职后福利-设定提存计划	1,587,040.53	32,215,694.99	32,088,588.06	1,714,147.46
合计	64,237,207.83	379,132,847.75	381,920,962.37	61,449,093.21

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	48,331,658.51	308,816,661.27	312,230,772.68	44,917,547.10
二、职工福利费		10,392,506.29	10,392,506.29	
三、社会保险费	1,054,045.41	17,929,532.50	17,941,445.06	1,042,132.85
其中：医疗保险费	933,380.22	16,432,092.04	16,417,807.39	947,664.87
工伤保险费	115,922.74	1,433,240.37	1,459,592.00	89,571.11
生育保险费	4,742.45	47,725.23	47,570.81	4,896.87
其他		16,474.86	16,474.86	
四、住房公积金	15,381.00	5,341,383.00	5,332,674.00	24,090.00
五、工会经费和职工教育经费	13,249,082.38	4,437,069.70	3,934,976.28	13,751,175.80
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	62,650,167.30	346,917,152.76	349,832,374.31	59,734,945.75

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	1,535,079.45	31,184,922.90	31,058,305.31	1,661,697.04
2、失业保险费	51,961.08	1,030,772.09	1,030,282.75	52,450.42
合计	1,587,040.53	32,215,694.99	32,088,588.06	1,714,147.46

其他说明：

□适用 √不适用

## 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	9,343,243.71	11,950,753.41

城市维护建设税	641,649.12	778,904.09
企业所得税	13,205,209.04	20,102,920.81
个人所得税	1,331,259.58	1,658,774.09
房产税	16,709,256.73	17,247,893.50
土地使用税	543,877.04	938,956.76
教育费附加	310,474.19	393,529.41
地方教育附加	216,945.01	269,515.76
水利建设专项基金		672.08
印花税	535,159.19	675,576.34
环境保护税	500.00	2,586.95
<b>合计</b>	<b>42,837,573.61</b>	<b>54,020,083.20</b>

其他说明：

无

#### 41、其他应付款

##### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应付款项	66,246,023.01	66,267,928.75
<b>合计</b>	<b>66,246,023.01</b>	<b>66,267,928.75</b>

其他说明：

□适用 √不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

##### (4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
保证金	59,515,265.13	57,978,248.81

费用类	6,730,757.88	8,289,679.94
合计	66,246,023.01	66,267,928.75

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 42、持有待售负债

适用 不适用

#### 43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的租赁负债	33,994,985.67	72,662,334.82
合计	33,994,985.67	72,662,334.82

其他说明：

无

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付退货款	6,308,721.92	7,855,545.44
待转销项税额	9,472,661.03	8,513,467.76
合计	15,781,382.95	16,369,013.20

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**46、应付债券****(1). 应付债券**

□适用 √不适用

**(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**

□适用 √不适用

**(3). 可转换公司债券的说明**

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	52,147,301.83	137,256,817.79
减：未确认融资费用	1,491,419.72	5,441,975.06
减：一年内到期的租赁负债	33,994,985.67	72,662,334.82
<b>合计</b>	<b>16,660,896.44</b>	<b>59,152,507.91</b>

无

**48、长期应付款**

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

**专项应付款****(1). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

□适用 √不适用

**51、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	136,157.48	/	136,157.48	/	与资产相关的政府补助
合计	136,157.48	/	136,157.48	/	/

其他说明：

□适用 √不适用

**52、其他非流动负债**

□适用 √不适用

**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	576,200,800.00						576,200,800.00

其他说明：

无

**54、其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、资本公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	704,039,029.92	/	/	704,039,029.92
其他资本公积	45,661,489.74	-3,129,927.23	/	42,531,562.51
<b>合计</b>	<b>749,700,519.66</b>	<b>-3,129,927.23</b>	<b>/</b>	<b>746,570,592.43</b>

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2022年4月26日，公司第五届董事会第十六次会议，审议通过了《关于〈公司2022年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》（以下简称员工持股计划），并于2022年5月18日召开2021年年度股东大会，会上审议并通过了该员工持股计划。根据员工持股计划，员工持股计划的股票来源为本公司回购专用账户回购的股票19,427,993.00股。2024年公司未达到业绩考核目标，该解锁期对应标的股票权益不得解锁，本期员工持股计划委员会出售未解锁部分股票并退还员工本金及利息后差异冲减资本公积3,210,547.84元。

公司本期购买控股子公司上海阔拼户外运动有限公司20%的少数股东权益，新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自合并日开始持续计算的可辨认净资产份额之间的差额78,120.61元调整资本公积。公司本期购买控股子公司杭州智潮新履科技有限公司100%的股权，新取得的长期股权投资成本与子公司净资产之间的差额2,500.00元调增资本公积。

**56、库存股**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	40,343,316.88	10,141,268.74	/	50,484,585.62
<b>合计</b>	<b>40,343,316.88</b>	<b>10,141,268.74</b>	<b>/</b>	<b>50,484,585.62</b>

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司于2024年2月7日发布《关于董事长提议回购股份暨公司“提质增效重回报”行动方案的公告》，本次回购资金总额不低于人民币5,000万元（含），不超过人民币10,000万元（含），具体回购资金总额以实际使用的资金总额为准。本次回购股份价格为不超过人民币7元/股（含）。

本年公司合计回购1,867,540股，回购库存股金额10,141,268.74元。

## 57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于母公司	税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用				
一、不能重分类进损益的其他综合收益									
二、将重分类进损益的其他综合收益	-4,863.71	-23,557.87				-23,557.87		-28,421.58	
其中：外币财务报表折算差额	-4,863.71	-23,557.87				-23,557.87		-28,421.58	
其他综合收益合计	-4,863.71	-23,557.87				-23,557.87		-28,421.58	

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：  
无

## 58、专项储备

适用 不适用

## 59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	131,211,458.47	55,512,771.37	/	186,724,229.84
合计	131,211,458.47	55,512,771.37	/	186,724,229.84

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：  
无

## 60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上年年末未分配利润	1,397,968,508.52	1,586,111,161.35
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）	/	/
调整后年初未分配利润	1,397,968,508.52	1,586,111,161.35
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-140,223,830.51	-70,340,136.88
减：提取法定盈余公积	55,512,771.37	4,263,851.55
提取任意盈余公积	/	/
提取一般风险准备	/	/
应付普通股股利	141,456,445.50	113,538,664.40
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,060,775,461.14	1,397,968,508.52

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,817,492,037.26	1,130,109,234.57	1,897,043,957.31	1,180,859,748.33
其他业务	207,283,647.48	104,099,076.68	244,458,187.15	123,855,462.59
合计	2,024,775,684.74	1,234,208,311.25	2,141,502,144.46	1,304,715,210.92

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按商品转让时间分类：	/	/
在某一时刻确认	1,982,935,525.69	1,206,740,813.09
在某一时段内确认	41,840,159.05	27,467,498.16
合计	2,024,775,684.74	1,234,208,311.25

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

## 62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,288,895.61	3,370,687.93
教育费附加	1,684,854.42	1,747,369.81
地方教育附加	1,122,973.30	1,165,015.81
房产税	8,980,026.49	9,632,246.08
土地使用税	1,648,918.66	2,059,609.41
印花税	2,643,412.98	2,169,030.46
车辆使用税	38,620.88	39,000.96
其他	5,011.57	8,696.26
<b>合计</b>	<b>19,412,713.91</b>	<b>20,191,656.72</b>

其他说明：

无

## 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利费	131,666,437.17	135,937,376.13
广告业务宣传费	101,670,726.21	74,303,670.54
租赁费	93,448,370.42	107,980,185.97
货架装修费	34,420,953.16	33,550,524.31
商场费用	24,928,084.89	22,288,122.13
折旧费摊销费	5,219,615.22	10,568,197.02
办公及差旅费	9,857,452.75	9,688,075.75
劳务费	41,375,708.54	18,992,558.13
展销会务费	2,144,923.89	2,943,200.50
佣金	106,588,700.63	94,991,840.96
股权激励费	/	532,688.71
其他	25,897,844.23	22,040,980.34
<b>合计</b>	<b>577,218,817.11</b>	<b>533,817,420.49</b>

其他说明：

无

**64、管理费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资福利费	129,933,020.34	142,603,388.84
折旧摊销费	40,347,956.40	35,236,796.77
差旅交通费	4,166,902.05	4,745,550.17
办公通讯费	19,150,409.39	25,750,604.94
税费	498,875.42	906,103.33
劳务费	2,636,898.49	2,540,692.87
业务招待费	3,192,749.50	3,375,074.04
咨询费	19,191,666.80	22,125,542.28
物业服务费	20,593,942.71	20,697,633.42
股权激励费	/	821,986.36
其他费用	4,192,042.16	10,138,355.53
<b>合计</b>	<b>243,904,463.26</b>	<b>268,941,728.55</b>

其他说明：

无

**65、研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员成本	23,705,145.88	23,760,100.09
直接材料	1,788,036.37	4,028,248.29
设计咨询费	974,363.84	2,311,986.13
折旧摊销	1,184,373.86	1,193,670.62
差旅费	432,340.31	450,501.65
水电费	424,233.48	699,487.28
办公费	532,067.86	455,920.35
知识产权费	290,474.63	629,012.98
<b>合计</b>	<b>29,331,036.23</b>	<b>33,528,927.39</b>

其他说明：

无

**66、财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	4,813,532.31	9,141,588.54
其中：租赁负债利息费用	3,543,896.20	4,948,560.72
减：利息收入	10,743,854.25	40,543,422.77
汇兑损益	58,367.33	/
手续费支出	1,528,668.65	1,787,434.67
<b>合计</b>	<b>-4,343,285.96</b>	<b>-29,614,399.56</b>

其他说明：

无

**67、其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	9,796,342.81	6,020,247.22
进项税加计抵减	2,600,618.44	2,809,916.86
代扣个人所得税手续费	126,806.26	152,019.25
直接减免的增值税	2,435,790.41	2,332,374.85
<b>合计</b>	<b>14,959,557.92</b>	<b>11,314,558.18</b>

无

**68、投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,520,854.62	-2,492,671.32
处置长期股权投资产生的投资收益	/	2,155,668.50
交易性金融资产在持有期间的投资收益	4,663,591.12	/
债务重组产生的投资收益	/	-6,151,140.93
<b>合计</b>	<b>2,142,736.50</b>	<b>-6,488,143.75</b>

其他说明：

无

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-600,000.00	260,000.00
其他非流动金融资产	21,414,347.02	-490,221.52
<b>合计</b>	<b>20,814,347.02</b>	<b>-230,221.52</b>

其他说明：

无

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	22,227,609.10	14,180,961.38

其他应收款坏账损失	2,284,798.05	2,535,299.51
<b>合计</b>	<b>24,512,407.15</b>	<b>16,716,260.89</b>

其他说明：

无

## 72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	/	/
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	66,500,716.69	43,644,683.23
三、长期股权投资减值损失	5,054,926.21	2,649,237.34
四、投资性房地产减值损失	/	/
五、固定资产减值损失	/	/
六、工程物资减值损失	/	/
七、在建工程减值损失	/	/
八、生产性生物资产减值损失	/	/
九、油气资产减值损失	/	/
十、无形资产减值损失	/	/
十一、商誉减值损失	/	/
十二、其他	/	/
<b>合计</b>	<b>71,555,642.90</b>	<b>46,293,920.57</b>

其他说明：

无

## 73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	6,725,263.38	3,108.88
减：固定资产处置损失	/	-166,194.76
<b>合计</b>	<b>6,725,263.38</b>	<b>169,303.64</b>

其他说明：

无

## 74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	56,058.00	60,000.00	56,058.00
罚款收入	11,484,697.06	11,618,391.10	11,484,697.06
其他	1,540,255.47	1,101,782.72	1,540,255.47
<b>合计</b>	<b>13,081,010.53</b>	<b>12,780,173.82</b>	<b>13,081,010.53</b>

其他说明：

适用 不适用

## 75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,139,330.33	1,322,639.09	1,139,330.33
其中：公益性捐赠支出	1,139,330.33	1,322,639.09	1,139,330.33
水利建设专项基金	18,893.78	31,057.88	18,893.78
其他	1,184,148.87	2,077,134.67	1,184,148.87
<b>合计</b>	<b>2,342,372.98</b>	<b>3,430,831.64</b>	<b>2,342,372.98</b>

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	15,620,095.97	26,759,863.69
递延所得税费用	1,364,138.97	11,422,296.74
<b>合计</b>	<b>16,984,234.94</b>	<b>38,182,160.43</b>

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-115,643,878.74
按法定[或适用]税率计算的所得税费用	-17,337,479.46
子公司适用不同税率的影响	-5,519,110.99
调整以前期间所得税的影响	1,046,230.54
非应税收入的影响	308,567.36
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	4,972,545.13
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-2,167,398.75
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	39,864,227.88
研发费加计扣除的影响	-4,183,346.77
<b>所得税费用</b>	<b>16,984,234.94</b>

其他说明：

适用 不适用

## 77、其他综合收益

适用 不适用

## 78、现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
暂收款及收回暂付款	32,542,167.11	34,826,892.60
政府补助	9,716,243.33	5,869,663.04
存款利息收入	10,743,854.25	40,543,422.77
租金收入	39,375,605.55	42,019,504.58
诉讼赔款	10,084,353.03	9,597,423.42
<b>合计</b>	<b>102,462,223.27</b>	<b>132,856,906.41</b>

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付暂付款及偿还暂收款	28,453,524.20	28,665,924.79
广告宣传费	93,104,294.26	74,303,670.54
货架装修费	39,706,023.10	41,068,512.94
运杂费	577,671.44	752,726.20
办公差旅费	14,757,521.63	14,760,201.27
技术开发费	5,245,910.56	9,329,873.64
其他	233,782,857.11	183,963,212.49
<b>合计</b>	<b>415,627,802.31</b>	<b>352,844,121.87</b>

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	656,306,058.41	362,451,156.19
<b>合计</b>	<b>656,306,058.41</b>	<b>362,451,156.19</b>

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	532,000,000.00	621,700,000.00
<b>合计</b>	<b>532,000,000.00</b>	<b>621,700,000.00</b>

支付的重要的投资活动有关的现金说明  
无

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

**(3). 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工持股计划收到的现金	/	1,648,508.24
<b>合计</b>	<b>/</b>	<b>1,648,508.24</b>

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁负债支付的现金	56,860,772.99	114,381,248.54
股份回购	10,141,268.74	40,343,316.88
<b>合计</b>	<b>67,002,041.73</b>	<b>154,724,565.42</b>

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：  
无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	19,952,500.00	251,774,266.67	995,294.44	201,867,930.56	1,079,863.88	69,774,266.67
租赁负债 (含一年内到期)	131,814,842.73	/	41,878,058.32	56,860,772.99	66,176,245.95	50,655,882.11
其他应付款 -应付股利	/	/	141,456,445.50	141,456,445.50	/	

**(4). 以净额列报现金流量的说明**

□适用 √不适用

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

## 79、现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	-132,628,113.68	-77,155,903.21
加：资产减值准备	71,555,642.90	46,293,920.57
信用减值损失	24,512,407.15	16,716,260.89
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	68,795,898.59	64,860,611.43
使用权资产摊销	81,706,664.76	109,324,479.91
无形资产摊销	4,394,021.84	4,164,253.28
长期待摊费用摊销	6,976,995.64	7,508,809.85
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-6,725,263.38	-2,575,723.40
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	171,753.41	63,985.38
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-20,814,347.02	230,221.52
财务费用（收益以“-”号填列）	3,517,694.09	9,141,588.54
投资损失（收益以“-”号填列）	-2,142,736.50	6,488,143.75
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	23,340,329.84	2,936,019.88
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-21,976,190.87	8,486,276.86
存货的减少（增加以“-”号填列）	7,372,658.24	-69,321,850.91
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	51,110,794.84	35,011,896.00
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	93,872,396.83	-80,476,223.92
其他	-6,734,325.56	1,240,411.34
经营活动产生的现金流量净额	246,306,281.12	82,937,177.76
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	1,197,821,564.54	1,040,337,206.07
减：现金的期初余额	1,040,337,206.07	1,665,786,687.21
加：现金等价物的期末余额		

减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	157,484,358.47	-625,449,481.14

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,197,821,564.54	1,040,337,206.07
其中：库存现金	6,452.70	5,678.70
可随时用于支付的银行存款	1,197,426,127.30	1,035,668,048.12
可随时用于支付的其他货币资金	388,984.54	4,663,479.25
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	1,197,821,564.54	1,040,337,206.07
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
其他货币资金	50,117,230.00	7,558,178.80	保证金受限
合计	50,117,230.00	7,558,178.80	/

其他说明：

适用 不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

## 81、外币货币性项目

## (1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	/	/	763,310.91
其中：港币	370,271.37	0.9032	334,436.51
苏姆	607,903,578.10	0.0006	355,938.58
美元	10,376.71	7.0288	72,935.82

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

## 82、租赁

## (1). 作为承租人

√适用 □不适用

项目	本期金额	上期金额
租赁负债的利息费用	3,543,896.20	4,948,560.72
计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用	14,151,808.60	5,634,296.38

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额0.00(单位：元 币种：人民币)

## (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
经营租赁收入	41,840,159.05	43,085,707.98

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

### (3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

### 83、数据资源

适用 不适用

### 84、其他

适用 不适用

## 八、研发支出

### 1、按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	23,705,145.88	23,760,100.09
耗用材料	1,788,036.37	4,028,248.29
折旧摊销	1,184,373.86	1,193,670.62
其他费用	2,653,480.12	4,546,908.39
<b>合计</b>	<b>29,331,036.23</b>	<b>33,528,927.39</b>
其中：费用化研发支出	29,331,036.23	33,528,927.39

其他说明：

无

### 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

### 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司于2025年11月25日收购杭州智潮新履科技有限公司100%的股权，对其拥有实质控制权，故自2025年8月19日起将杭州智潮新履科技有限公司纳入合并范围。

公司于2025年01月06日投资设立宁波红蜻蜓网络科技有限公司，持有其100%的股权，对其拥有实质控制权，故自2025年01月06日起将宁波红蜻蜓网络科技有限公司纳入合并范围。

公司于2025年8月7日投资设立DRAGON FLIGHT INDUSTRIAL FE LLC，持有其60%的股权，对其拥有实质控制权，故自2025年8月07日起将DRAGON FLIGHT INDUSTRIAL FE LLC纳入合并范围。

公司于2025年12月03日注销河南红蜻蜓贸易有限公司。

### 6、其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
广东尚品服饰实业有限公司	广东省广州市	1,000.00	广东省广州市	商业	100.00		新设
武汉红蜻蜓鞋业有限公司	湖北省武汉市	300.00	湖北省武汉市	商业	100.00		新设
浙江红蜻蜓电子商务有限公司	浙江省温州市	500.00	浙江省温州市	商业	100.00		新设
广州未末贸易有限公司	广东省广州市	500.00	广东省广州市	商业	100.00		新设
杭州红蜻蜓电子商务有限公司	浙江省杭州市	1,000.00	浙江省杭州市	商业		100.00	新设
浙江红蜻蜓贸易有限公司	浙江省宁波市	1,000.00	浙江省宁波市	商业		100.00	新设
湖南红蜻蜓贸易有限公司	湖南省株洲市	800.00	湖南省株洲市	商业	100.00		收购
四川红蜻蜓鞋业有限公司	四川省成都市	500.00	四川省成都市	商业	100.00		收购
肇庆红蜻蜓实业有限公司	广东省肇庆市	1,200.00	广东省肇庆市	制造业	100.00		收购
温州红蜻蜓儿童用品有限公司	浙江省温州市	500.00	浙江省温州市	商业	100.00		收购
上海红蜻蜓实业有限公司	上海市	5,000.00	上海市	商业	100.00		收购
广东红蜻蜓鞋业有限公司	广东省广州市	2,000.00	广东省广州市	商业	100.00		收购
重庆红蜻蜓鞋业有限公司	重庆市铜梁县	2,000.00	重庆市铜梁县	制造业	100.00		收购
广西柳州红蜻蜓贸易有限公司	广西省柳州市	100.00	广西省柳州市	商业	100.00		收购
温州红蜻蜓贸易有限公司	浙江省温州市	500.00	浙江省温州市	商业	100.00		新设
上海奈是特贸易有限公司	上海市	2,000.00	上海市	商业		60.00	新设
上海迪韦立贸易有限公司	上海市	1,000.00	上海市	商业	70.00		新设
杭州红蜻蜓网络科技有限公司	浙江省杭州市	9,860.00	浙江省杭州市	商业	100.00		新设
宁波梅山保税港区红蜻蜓资产管理有限公司	浙江省宁波市	3,000.00	浙江省宁波市	商业	100.00		新设
南京舜禹创业投资合伙企业(有限合伙)	江苏省南京市	11,100.00	江苏省南京市	投资		72.07	新设
南京创熠荔律创业投资合伙企业(有限合伙)	江苏省南京市	20,000.00	江苏省南京市	投资		50.45	新设
温州履趣文化创意有限公司	浙江省温州市	100.00	浙江省温州市	商业	100.00		新设

温州尚佳鞋革产业链服务有限公司	浙江省温州市	100.00	浙江省温州市	商业	100.00		新设
浙江红蜻蜓品牌管理有限公司	浙江省杭州市	1,000.00	浙江省杭州市	商业	100.00		新设
浙江爱依迪贸易有限公司	浙江省宁波市	1,000.00	浙江省宁波市	批发业	100.00		新设
永嘉红蜻蜓贸易有限公司	浙江省温州市	1,000.00	浙江省温州市	批发业	100.00		新设
合肥红蜻蜓商业运营服务有限公司	安徽省合肥市	50.00	安徽省合肥市	商务服务业		100.00	新设
上海爱履信息科技有限公司	上海市	300.00	上海市	研究和实验发展		100.00	新设
浙江红韵企业管理有限公司	浙江省	1,000.00	温州市	软件和信息技术服务业	100.00		新设
温州市红蜻蜓鞋文化博物馆	浙江省温州市	50.00	浙江省温州市	民非组织	100.00		新设
红蜻蜓(香港)有限公司	中国香港	500万港币	中国香港	商业	100.00		新设
杭州红蜻蜓轻户外用品有限公司	浙江省杭州市	1,000.00	浙江省杭州市	文教、工美、体育和娱乐用品制造业	100.00		新设
上海阔拼户外运动有限公司	上海市	5,000.00	上海市	体育	78.78		新设
上海复眼私募基金管理有限公司	上海市	1,000.00	上海市	资本市场服务		67.00	新设
杭州智潮新履科技有限公司	浙江省杭州市	100.00	浙江省杭州市	鞋帽零售	100.00		收购
DRAGON FLIGHT INDUSTRIAL FE LLC	乌兹别克斯坦		乌兹别克斯坦	商业	60.00		新设
宁波红蜻蜓网络科技有限公司	浙江省杭州市	300.00	浙江省杭州市	商业	100.00		新设

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

## (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
南京创熠荔律创业投资合伙企业（有限合伙）	63.64%	7,495,029.26	/	184,688,499.22

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

### (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

### (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

### (1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

### (2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

### (3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

### (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
联营企业：		
投资账面价值合计	67,010,788.47	73,386,569.30

下列各项按持股比例计算的合计数		
一净利润	-2,520,854.62	-2,492,671.32
一综合收益总额	-2,520,854.62	-2,492,671.32

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
--------	------	----------	-------------	----------	--------	------	----------

递延收益	136,157.48	/	/	136,157.48	/	/	与资产相关政府补助
------	------------	---	---	------------	---	---	-----------

### 3、计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	136,157.48	210,584.18
与收益相关	9,716,243.33	5,869,663.04
合计	9,852,400.81	6,080,247.22

其他说明：

无

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### 1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银

行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

## 2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
短期借款		70,000,000.00					70,000,000.00	69,774,266.67
应付票据		110,157,158.13					110,157,158.13	110,157,158.13
应付账款		422,991,470.94					422,991,470.94	422,991,470.94
租赁负债		33,994,985.67	18,152,316.16				52,147,301.83	50,655,882.11
<b>合计</b>		<b>637,143,614.74</b>	<b>18,152,316.16</b>				<b>655,295,930.90</b>	<b>653,578,777.85</b>

项目	上年年末余额						未折现合同金额合计	账面价值
	即时偿还	1年以内	1-2年	2-5年	5年以上			
短期借款		20,000,000.00					20,000,000.00	19,952,500.00
应付票据		114,444,337.80					114,444,337.80	114,444,337.80
应付账款		424,463,646.72					424,463,646.72	424,463,646.72
租赁负债		72,662,334.82	64,594,482.97				137,256,817.79	131,814,842.73
<b>合计</b>		<b>631,570,319.34</b>	<b>64,594,482.97</b>				<b>696,164,802.31</b>	<b>690,675,327.25</b>

## 3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

截至2025年12月31日，本公司无以浮动利率计算的借款。

### (2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

于2025年12月31日，公司外币金额较小，见五、（八十一）外币货币性项目，汇率变动对公司影响较小。

### (3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

## (3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 十三、公允价值的披露

## 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产	1,080,000.00		171,000,000.00	172,080,000.00
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	1,080,000.00		171,000,000.00	172,080,000.00
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	1,080,000.00			1,080,000.00
（3）理财工具投资			171,000,000.00	171,000,000.00
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）应收款项融资			3,235,670.00	3,235,670.00
（三）其他权益工具投资			291,425,230.00	291,425,230.00
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	1,080,000.00		465,660,900.00	466,740,900.00
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				

2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
红蜻蜓集团有限公司	浙江省永嘉县	实业投资	18,000 万元	43.64	43.64

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是钱金波

其他说明：

无

## 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“八、在其他主体中的权益”。

## 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司子公司的情况详见本附注“七、在其他主体中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海红蜻蜓企业管理有限公司	受公司实际控制人控制的公司
浙江永嘉恒升村镇银行股份有限公司	母公司具有重大影响的公司
缪彦挺	股东近亲属
吕煜增	股东近亲属
林秀华	股东近亲属
永嘉驰鑫实业有限公司	股东近亲属控制的公司
温州红信企业管理咨询有限公司	实际控制人存在重大影响的公司
浙江慧中教育科技集团有限公司	受公司实际控制人控制的公司
南海公学（深圳）教育有限责任公司	受公司实际控制人控制的公司
浙江惠利玛产业互联网有限公司	受公司实际控制人控制的公司
杭州惠利玛人工智能科技有限公司	受公司实际控制人控制的公司
上海慧掌柜智能科技有限公司	受公司实际控制人控制的公司
温州四季唯品贸易有限公司	联营企业

其他说明：

无

## 5、关联交易情况

## (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
永嘉驰鑫实业有限公司	接受劳务	587,519.81	/	/	1,572,791.52
温州红信企业管理咨询有限公司	接受劳务	117,924.53	/	/	235,849.06
上海红蜻蜓企业管理有限公司	接受劳务	1,178,274.20	/	/	892,786.99
浙江惠利玛产业互联网有限公司	采购资产	/	/	/	1,820,754.71
浙江惠利玛产业互联网有限公司	接受劳务	2,699,530.64	/	/	1,939,622.65
杭州惠利玛人工智能科技有限公司	接受劳务	103,584.90	/	/	/
上海慧掌柜智能科技有限公司	接受劳务	943,396.22		/	/

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
浙江慧中教育科技有限公司	销售商品	6,000.00	37,000.00
浙江惠利玛产业互联网有限公司	销售商品	41,600.00	37,400.00
浙江惠利玛产业互联网有限公司	提供服务	175,075.47	/
温州四季唯品贸易有限公司	销售商品	1,054,111.50	/
温州四季唯品贸易有限公司	提供服务	61,569.66	/

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

**(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况**

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用**(3). 关联租赁情况**

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
浙江惠利玛产业互联网有限公司	房屋建筑物	2,278,923.56	2,837,901.44
温州四季唯品贸易有限公司	房屋建筑物	53,302.75	/

本公司作为承租方：  
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
上海红蜻蜓企业管理有限公司	房屋	464,861.89	/	3,488,047.37	80,001.76	958,574.21	188,835.27	/	2,916,978.23	136,634.09	1,688,058.40
缪彦挺	房屋	/	/	210,000.00	/	/	/	/	270,000.00	1,259.71	/
永嘉驰鑫实业有限公司	房屋	/	/	/	/	/	/	/	2,922,244.97	/	2,922,244.97

关联租赁情况说明  
适用 不适用

## (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
浙江红蜻蜓贸易有限公司	50,000,000.00	2023/3/24	2028/3/24	是
四川红蜻蜓鞋业有限公司	24,000,000.00	2020/7/21	2030/7/21	否
永嘉红蜻蜓贸易有限公司	50,000,000.00	2023/3/24	2028/3/24	是
温州红蜻蜓儿童用品有限公司	20,000,000.00	2024/5/15	2026/5/14	是
浙江红蜻蜓贸易有限公司	70,000,000.00	2024/5/15	2026/5/14	是
永嘉红蜻蜓贸易有限公司	70,000,000.00	2024/5/15	2026/5/14	否
浙江红蜻蜓贸易有限公司	48,000,000.00	2019/7/24	2029/7/24	是
永嘉红蜻蜓贸易有限公司	33,000,000.00	2024/6/19	2027/6/19	是
温州红蜻蜓儿童用品有限公司	35,720,000.00	2025/1/14	2030/1/14	是

本公司作为被担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
红蜻蜓集团有限公司	50,000,000.00	2025/9/10	2028/9/10	是
红蜻蜓集团有限公司	150,000,000.00	2024/3/4	2026/3/3	是

关联担保情况说明

□适用 √不适用

## (5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

## (6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

## (7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	655.80	707.51

## (8). 其他关联交易

□适用 √不适用

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

## (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	温州四季唯品贸易有限公司	1,011,146.00	50,557.30		
预付款项					
	永嘉驰鑫实业有限公司			721,965.59	
	上海红蜻蜓企业管理有限公司			181,722.82	
其他应收款					
	永嘉驰鑫实业有限公司			800,000.00	800,000.00

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	浙江惠利玛产业互联网有限公司	490,566.04	56,603.77
	温州红信企业管理咨询有限公司		117,924.53
预收款项			
	浙江惠利玛产业互联网有限公司		94,336.40
	温州四季唯品贸易有限公司	80,991.88	
租赁负债			
	上海红蜻蜓企业管理有限公司	582,972.83	2,131,748.19

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、 关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

适用 不适用

## 十五、股份支付

### 1、各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用 不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

### 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

### 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司于2024年10月25日与中国农业银行股份有限公司永嘉县支行签订编号33050220240006750的国内保函协议，保函金额170,000.00元，保函有效期至2026年12月31日；于2025年6月16日签订编号33050220250003217的国内保函协议，保函金额1,000,000.00元，保函有效期至2026年1月31日；于2025年8月4日签订编号33050220250004414、33050220250004415、330502202500044116的国内保函协议，保函金额共计960,000.00元，保函有效期至2025年12月31日；于2025年11月18日签订编号33050220250006726的国内保函协议，保函金额1,000,000.00元，保函有效期至2026年6月30日；于2025年12月9日签订编号33050220250007320的国内保函协议，保函金额76,230.00元，保函有效期至2026年12月31日。截至2025年12月31日，浙江红蜻蜓股份有限公司存入保函保证金共计3,206,230.00元。

(2) 浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司于 2019 年 11 月 26 日与中国农业银行永嘉县支行签订编号为 NO.33100620190057854 的最高额抵押合同，以浙（2025）永嘉县不动产权第 0030148 号不动产权证中，原值为 235,313,715.43 元的房屋所有权（截止 2025 年 12 月 31 日净值为 108,506,497.69 元），为公司 2019 年 11 月 26 日至 2032 年 11 月 25 日的期间内，在 252,640,000.00 元最高额额度内对中国农业银行永嘉县支行所产生的全部债务提供担保。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在该抵押合同下开立银行承兑汇票余额为 11,800,000.00 元，同时公司以保证金 2,360,000.00 元提供担保。

(3) 浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司与中国银行股份有限公司永嘉县支行于 2019 年 11 月 8 日签订编号为温温 YJ2024HQTGF001D 的最高额抵押合同，以原值为 45,978,854.62 元的浙（2019）永嘉县不动产权第 0013534 号的房屋建筑物（截至 2025 年 12 月 31 日房屋建筑物的净值为 14,733,819.13 元，土地使用权净值为 1,737,765.32 元），为公司 2024 年 11 月 22 日至 2029 年 11 月 21 日期间内，在 83,920,000.00 元最高额额度内对中国银行股份有限公司永嘉县支行所产生的全部债务提供担保。同时，2025 年 3 月 4 日，红蜻蜓集团公司与中国银行股份有限公司永嘉瓯北支行签订编号为温 2024HQT003B 的最高额保证合同，为浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司在 150,000,000.00 元的最高余额内对中国银行股份有限公司永嘉县支行承担连带保证责任。截至 2025 年 12 月 31 日，公司在该抵押合同下无借款余额。

(4) 浙江红蜻蜓股份有限公司与宁波银行股份有限公司温州分行于 2020 年 7 月 20 日签订编号 07600KB209M2E80 的《最高额保证合同》，于 2022 年 1 月 21 日签订编号 07600KB209M2E80（补）的《最高额保证合同补充协议》，于 2024 年 4 月 2 日签订编号为 07600KB209M2E80（补 2）的《最高额保证合同补充协议》，约定在 2019 年 7 月 27 日至 2029 年 7 月 24 日间为浙江红蜻蜓贸易有限公司提供最高额为人民币 48,000,000.00 元的保证。截至 2025 年 12 月 31 日，浙江红蜻蜓贸易有限公司在宁波银行股份有限公司温州分行无票据借款余额。

(5) 永嘉红蜻蜓贸易有限公司与宁波银行温州分行于 2020 年 10 月 20 日签订编号 07600AT20A6JFD3《资产池开票直通车总协议》，于 2020 年 11 月 13 日签订编号 0760600010972《资产池业务合作及质押协议》，于 2021 年 11 月 4 日签订编号 0760600010972（补）《资产池业务合作及质押协议补充协议》，约定在 2020 年 10 月 30 日至 2040 年 10 月 30 日间为永嘉红蜻蜓贸易有限公司提供人民币 100,000,000.00 元资产池担保额度，可通过网上银行办理资产池质押项下开立银行承兑汇票。截至 2025 年 12 月 31 日，永嘉红蜻蜓贸易有限公司在宁波银行无开立银行承兑汇票，无资产池质押情况。

(6) 浙江红蜻蜓贸易有限公司于 2019 年 5 月 16 日与宁波银行温州分行签订编号为 07606PC20198001 的《资产池开票直通车总协议》、《资产池开票直通车总协议附属条款》，宁波银行股份有限公司温州分行同意浙江红蜻蜓贸易有限公司使用的资产池担保限额为

150,000,000.00 元，协议有效期为 2019 年 5 月 16 日至 2039 年 5 月 16 日。截至 2025 年 12 月 31 日，浙江红蜻蜓贸易有限公司在该保证合同下无票据借款余额。

(7) 浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司于 2020 年 7 月 20 日与宁波银行温州分行签订编号为 07600KB209M3910 的《最高额保证合同》，于 2025 年 4 月 11 日签订编号为 07600KB209M3910（补）的《最高额保证合同补充协议》，为四川红蜻蜓鞋业有限公司在 2020 年 7 月 21 日至 2030 年 7 月 21 日期间内，在 24,000,000.00 元最高额额度内对宁波银行温州分行所产生的全部债务提供保证担保。截至 2025 年 12 月 31 日，四川红蜻蜓鞋业有限公司在宁波银行温州分行开立银行承兑汇票余额为 3,840,000.00 元，公司以保证金 1,152,000 元提供共同担保，同时浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司提供连带保证责任。

(8) 浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司、永嘉红蜻蜓贸易有限公司、温州红蜻蜓儿童用品有限公司、浙江红蜻蜓贸易有限公司于 2024 年 5 月 14 日与招商银行股份有限公司温州分行签订了编号 2024 年授字第 770501 号《授信协议》、2024 年保字第 770501 号《最高额不可撤销担保书》，于 2025 年 6 月 4 日签订编号 2024 年授字第 770501-01 号《授信补充协议》，约定在 2024 年 5 月 15 日至 2026 年 5 月 14 日间向温州红蜻蜓儿童用品有限公司、永嘉红蜻蜓贸易有限公司、浙江红蜻蜓贸易有限公司提供总计不超过人民币 160,000,000.00 元的授信额度，其中永嘉红蜻蜓贸易有限公司可使用额度不超过人民币 70,000,000.00 元，温州红蜻蜓儿童用品有限公司可使用额度不超过人民币 20,000,000.00，浙江红蜻蜓贸易有限公司可使用额度不超过人民币 70,000,000.00 元，浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司对上述三家子公司的授信承担连带保证责任。截至 2025 年 12 月 31 日，该授信协议下永嘉红蜻蜓贸易有限公司在招商银行股份有限公司温州分行开立银行承兑汇票余额为 20,040,000.00 元，开立国内信用证 797,313.39 元，浙江红蜻蜓贸易有限公司在招商银行股份有限公司温州分行无票据借款余额，浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司招商银行股份有限公司温州分行开立银行承兑汇票余额为 21,887,158.13 元。

(9) 浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司于 2023 年 3 月 24 日与兴业银行股份有限公司温州永嘉支行签订了编号为 3520232061-1、3520232060-1 的《最高额保证合同》，约定在 2023 年 3 月 24 日至 2028 年 3 月 24 日间为浙江红蜻蜓贸易有限公司、永嘉红蜻蜓贸易有限公司分别提供最高额度为 50,000,000.00 元、50,000,000.00 元的保证。截至 2025 年 12 月 31 日，该最高额保证合同无借款余额。

(10) 浙江红蜻蜓股份有限公司于 2025 年 1 月 14 日与中国工商银行股份有限公司温州永嘉支行签订了编号为 0120300034-2024 年永嘉（保）字 0045 号的《最高额保证合同》，约定在 2025 年 1 月 14 日至 2030 年 1 月 14 日间为温州红蜻蜓儿童用品有限公司提供最高额度为 35,720,000.00 元的保证。截至 2025 年 12 月 31 日，温州红蜻蜓儿童用品有限公司在中国工商银行股份有限公司温州永嘉支行无票据借款余额。

(11) 浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司于 2024 年 6 月 19 日与上海浦东发展银行股份有限公司温州永嘉支行签订了编号为 ZB9019202400000002 的《最高额保证合同》，约定在 2024 年 6 月

19日至2027年6月19日间为永嘉红蜻蜓贸易有限公司提供最高额度为33,000,000.00元的保证。截至2025年12月31日，永嘉红蜻蜓贸易有限公司在上海浦东发展银行股份有限公司温州永嘉支行无票据借款余额。

(12) 红蜻蜓集团有限公司于2025年9月10日与上海浦东发展银行股份有限公司温州永嘉支行签订编号为ZB9019202500000014的最高额保证合同，为浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司在2025年9月10日至2028年9月10日的期间内，50,000,000.00元的最高额度内对上海浦东发展银行温州永嘉支行承担连带保证责任。截至2025年12月31日，浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司在上海浦东发展银行股份有限公司温州永嘉支行无票据借款余额。

(13) 浙江爱依迪贸易有限公司于2025年与兴业银行股份有限公司温州分行签订兴业银行电子商业汇票业务服务协议，公司于2025年9月18日开立编号为630933340002120250918101141600，收票人为浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司，金额为40,000,000.00元的商业承兑汇票。浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司于2025年9月20日与兴业银行股份有限公司温州分行签订编号为兴银（贴）20250919000996的商业汇票贴现合同，以1.65%的贴现利率贴现该商业汇票。截止2025年12月31日，浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司尚有票据贴现借款余额39,858,833.33元。

(14) 浙江爱依迪贸易有限公司于2025年与招商银行股份有限公司温州分行签订招商银行电子商业汇票业务服务协议，公司于2025年10月27日开立编号为630833301306620251027102724781，收票人为浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司，金额为30,000,000.00元的商业承兑汇票。浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司于2025年10月27日以1.18%的贴现利率贴现该商业汇票。截止2025年12月31日，浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司尚有票据贴现借款余额29,915,433.34元。

(15) 浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司于2025年11月24日与宁波银行股份有限公司温州瓯海支行签订编号为E07600CD250212E2的银行承兑总协议，约定开立电子银行承兑汇票相关事项。截至2025年12月31日，浙江红蜻蜓鞋业股份有限公司在宁波银行股份有限公司温州瓯海支行开立银行承兑汇票余额为13,130,000.00元，票据保证金3,939,000.00元。

(16) 浙江爱依迪贸易有限公司分别于2025年10月22日、2025年11月25日、2025年12月23日与招商银行股份有限公司温州江滨支行签订编号为b0m20251022B00000333、b0l20251125B00001001、b0b20251223B00000560的票据承兑协议书，分别开立6,330,000.00元、12,370,000.00元、16,620,000.00元的银行承兑汇票。截至2025年12月31日，浙江爱依迪贸易有限公司在招商银行股份有限公司温州江滨支行开立银行承兑汇票余额为35,320,000.00元，票据保证金35,320,000.00元。

(17) 温州红蜻蜓儿童用品有限公司分别于2025年10月20日、2025年11月25日、2025年12月19日与招商银行股份有限公司温州江滨支行签订编号为d0520251020B00001204、d0d20251125B00000764、d0m20251219B00000544的票据承兑协议，分别开立540,000.00元、

1,210,000.00元、2,390,000.00元的银行承兑汇票。截至2025年12月31日，温州红蜻蜓儿童用品有限公司在招商银行股份有限公司温州江滨支行开立银行承兑汇票余额为4,140,000.00元，票据保证金4,140,000.00元。

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

## 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	565,825,782.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	124,481,672.04

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、重要债务重组

适用 不适用

**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换**适用 不适用**(2). 其他资产置换**适用 不适用**4、年金计划**适用 不适用**5、终止经营**适用 不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策**适用 不适用**(2). 报告分部的财务信息**适用 不适用**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**适用 不适用**(4). 其他说明**适用 不适用**7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**适用 不适用**8、其他**适用 不适用**十九、 母公司财务报表主要项目注释****1、应收账款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	143,444,374.31	233,141,956.80
1年以内小计	143,444,374.31	233,141,956.80

1至2年	23,533,728.35	67,134,978.66
2至3年	6,708,100.94	6,032,570.07
3年以上	6,141,595.11	384,169.29
<b>合计</b>	<b>179,827,798.71</b>	<b>306,693,674.82</b>

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	179,827,798.71	100.00	18,350,427.04	10.20	161,477,371.67	306,693,674.82	100.00	21,167,793.02	6.90	285,525,881.80
其中：										
按账龄组合计提	179,827,798.71	100.00	18,350,427.04	10.20	161,477,371.67	306,693,674.82	100.00	21,167,793.02	6.90	285,525,881.80
<b>合计</b>	<b>179,827,798.71</b>	<b>100.00</b>	<b>18,350,427.04</b>		<b>161,477,371.67</b>	<b>306,693,674.82</b>	<b>100.00</b>	<b>21,167,793.02</b>		<b>285,525,881.80</b>

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：无

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	143,444,374.31	7,172,218.72	5.00
1至2年(含2年)	23,533,728.35	2,353,372.83	10.00
2至3年(含3年)	6,708,100.94	2,683,240.38	40.00
3年以上	6,141,595.11	6,141,595.11	100.00
<b>合计</b>	<b>179,827,798.71</b>	<b>18,350,427.04</b>	<b>/</b>

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

## (3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	21,167,793.02	-2,817,365.98				18,350,427.04
<b>合计</b>	<b>21,167,793.02</b>	<b>-2,817,365.98</b>				<b>18,350,427.04</b>

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	50,954,520.47	/	50,954,520.47	28.34	2,547,726.02
第二名	27,660,751.09	/	27,660,751.09	15.38	2,488,078.51
第三名	12,094,555.47	/	12,094,555.47	6.73	604,727.77
第四名	10,218,839.13	/	10,218,839.13	5.68	943,520.28
第五名	8,445,770.53	/	8,445,770.53	4.70	422,288.53
<b>合计</b>	<b>109,374,436.69</b>	<b>/</b>	<b>109,374,436.69</b>	<b>60.82</b>	<b>7,006,341.11</b>

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用**2、其他应收款****项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款项	34,575,231.03	94,720,522.64

合计	34,575,231.03	94,720,522.64
----	---------------	---------------

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (1). 应收股利

适用 不适用

### (2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

## (6). 本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	7,926,863.18	10,929,199.84
1年以内小计	7,926,863.18	10,929,199.84
1至2年	7,753,861.65	35,049,690.20
2至3年	33,443,725.90	87,988,436.01
3年以上	90,435,521.57	4,449,828.01
合计	139,559,972.30	138,417,154.06

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	107,725.48	379,142.96
保证金	2,682,785.30	4,473,445.00
代垫款	1,080,905.33	1,258,600.46
关联方往来款	135,688,556.19	132,305,965.64
合计	139,559,972.30	138,417,154.06

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	43,696,631.42			43,696,631.42
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				

—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	61,288,109.85			61,288,109.85
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	104,984,741.27			104,984,741.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例  
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
账龄组合	43,696,631.42	61,288,109.85	/	/	/	104,984,741.27
<b>合计</b>	<b>43,696,631.42</b>	<b>61,288,109.85</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>104,984,741.27</b>

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额

宁波梅山保税港红蜻蜓资产管理有 限公司	126,614,956.37	90.72	关联方 往来款	1年以内; 1至2年; 2-3年; 3 年以上	95,648,863.04
上海迪韦立 贸易有限公 司	9,073,599.82	6.50	关联方 往来款	1至2年; 2-3年; 3 年以上	8,865,955.56
南方电网互 联网服务有 限公司	1,672,079.00	1.20	保证金	1年以内; 1至2年; 2-3年;	148,831.60
中国石化国 际事业有限 公司武汉招 标中心	300,000.00	0.21	保证金	1年以内	15,000.00
红蜻蜓鞋类 旗舰店	150,000.00	0.11	保证金	2至3年	60,000.00
<b>合计</b>	<b>137,810,635.19</b>	<b>98.74</b>	<b>/</b>	<b>/</b>	<b>104,738,650.19</b>

## (7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值 准备	账面价值	账面余额	减值 准备	账面价值
对子公司投 资	310,530,999.47		310,530,999.47	326,632,282.72		326,632,282.72
对联营、合 营企业投资	116,073.91		116,073.91			
<b>合计</b>	<b>310,647,073.38</b>		<b>310,647,073.38</b>	<b>326,632,282.72</b>		<b>326,632,282.72</b>

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

被投资单位	期初余额(账面 价值)	减值 准备 期初	本期增减变动				期末余额(账面 价值)	减值 准备 期末 余额
			追加投资	减少投资	计 提 减 值 准 备	其 他		

		余 额					
广东红蜻蜓鞋业有限公司	20,000,000.00					20,000,000.00	
重庆红蜻蜓鞋业有限公司	20,000,000.00					20,000,000.00	
四川红蜻蜓鞋业有限公司	4,601,434.10					4,601,434.10	
湖南红蜻蜓贸易有限公司	7,838,579.38					7,838,579.38	
肇庆红蜻蜓实业有限公司	10,768,476.10					10,768,476.10	
广东尚品服饰实业有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
武汉红蜻蜓鞋业有限公司	3,000,000.00					3,000,000.00	
温州红蜻蜓儿童用品有限公司	4,067,768.14					4,067,768.14	
上海红蜻蜓实业有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
浙江红蜻蜓电子商务有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
广州末末贸易有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
广西柳州红蜻蜓贸易有限公司	1,500,000.00					1,500,000.00	
温州红蜻蜓贸易有限公司	5,000,000.00					5,000,000.00	
上海迪韦立贸易有限公司	7,000,000.00					7,000,000.00	
河南红蜻蜓贸易有限公司	30,000,000.00			30,000,000.00			
杭州红蜻蜓网络科技有限公司	98,600,000.00					98,600,000.00	
温州履趣文化创意有限公司	100,000.00					100,000.00	
温州尚佳鞋革产业链服务有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00	
永嘉红蜻蜓贸易有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
宁波梅山保税港区红蜻蜓资产管理有限公司	30,000,000.00					30,000,000.00	
浙江爱依迪贸易有限公司	10,000,000.00					10,000,000.00	
温州红蜻蜓鞋文化博物馆	500,000.00					500,000.00	
红蜻蜓（香港）有限公司	1,156,025.00					1,156,025.00	
上海阔拼户外运动有限公司	10,500,000.00		2,100,000.00			12,600,000.00	
杭州红蜻蜓轻户外用品有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00	
杭州智潮新履科技有限公司			997,500.00			997,500.00	
DRAGON FLIGHT INDUSTRIAL FE LLC			801,216.75			801,216.75	

浙江红韵企业管理有 限公司		10,000,000.00			10,000,000.00
合计	326,632,282.72	13,898,716.75	30,000,000.00		310,530,999.47

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额 (账面价值)	本期增减变动							期末 余额(账面 价值)	减值 准备 期末 余额	
		追加投资	减少 投资	权益法下确认 的投资损益	其他 综合 收益 调整	其他 权益 变动	宣告 发放 现金 股利 或利 润	计 提 减 值 准 备			其他
联营企业：											
温州四季唯 品贸易有限 公司		1,200,000.00		-1,083,926.09						116,073.91	
合计		1,200,000.00		-1,083,926.09						116,073.91	

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：  
无

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	467,798,646.22	375,022,392.34	527,272,857.30	397,639,651.37
其他业务	79,914,021.35	47,183,820.03	72,986,812.64	44,363,943.73
合计	547,712,667.57	422,206,212.37	600,259,669.94	442,003,595.10

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
按商品转让时间分类：	/	/
在某一时点确认	524,332,153.55	401,311,251.60
在某一时段内确认	23,380,514.02	20,894,960.77
合计	547,712,667.57	422,206,212.37

其他说明：

适用 不适用**(3). 履约义务的说明**适用 不适用**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**适用 不适用**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**适用 不适用

其他说明：

无

**5、投资收益**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	650,000,000.00	106,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	-1,083,926.09	/
处置长期股权投资产生的投资收益	3,413,823.90	-4,950,000.00
债务重组产生的投资收益	/	-3,139,631.22
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,471,408.38	1,541,181.00
<b>合计</b>	<b>655,801,306.19</b>	<b>99,451,549.78</b>

其他说明：

无

**6、其他**适用 不适用**二十、 补充资料****1、 当期非经常性损益明细表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	6,553,509.97	/
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	9,852,400.81	/
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业	22,957,083.52	/

务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	10,854,332.96	/
其他符合非经常性损益定义的损益项目	126,806.26	/
减：所得税影响额	5,163,637.79	/
少数股东权益影响额（税后）	12,528,723.31	/
<b>合计</b>	<b>32,651,772.42</b>	<b>/</b>

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
增值税加计抵减	2,600,618.44	/
增值税直接减免	2,435,790.41	/

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-5.24	-0.25	-0.25
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-6.47	-0.31	-0.31

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：钱金波

董事会批准报送日期：2026年4月26日

## 修订信息

适用 不适用