



江蘇寧滬高速公路股份有限公司

(香港聯合交易所股份代號：00177)

2025 年度業績報告



重要提示

- 一、 本公司董事會及董事、高級管理人員保證年度報告內容的真實性、準確性、完整性，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、 公司全體董事出席董事會會議。
- 三、 畢馬威華振會計師事務所（特殊普通合夥）為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、 公司負責人汪鋒、主管會計工作負責人于昌良及會計機構負責人（會計主管人員）張璐聲明：保證年度報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、 董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案

本報告期，本公司實現歸屬於母公司股東的淨利潤約為人民幣4,593,871千元，每股盈利約0.9119元，本公司董事會以總股本5,037,747,500股為基數，提議向全體股東派發現金股息每股人民幣0.49元（含稅）。擬派股息預期於2026年7月13日派付。

總股息金額固定不變。若公司發行股數在股權登記日前發生變動，每股股息可能會進行調整，屆時將另行公告。

截至報告期末，母公司存在未彌補虧損的相關情況及其對公司分紅等事項的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

六、 前瞻性陳述的風險聲明

☒ 適用 ☐ 不適用

本年度報告中所涉及的發展戰略、未來計劃等前瞻性描述不構成本公司對投資者的實質承諾，本公司未來的實際結果可能會與這些前瞻性陳述出現差異，敬請投資者及相關人士對此保持足夠的風險認識，並請理解計劃、預測與承諾之間的差異。

七、 是否存在被控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

否

八、 是否存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況

否

九、 是否存在半數以上董事無法保證公司所披露年度報告的真實性、準確性和完整性

否

十、 重大風險提示

本公司已在本年度報告中對未來業務經營和發展可能面對的風險進行了詳細的分析和描述，請投資者查閱本年度報告第三節「董事會報告」中「可能面對的風險」部分內容。

十一、 其他

☒ 適用 ☐ 不適用

如無特別說明，本年度報告所涉及財務數據均以人民幣為計量幣種。

本報告中可能存在個別數據加總後與相關數據匯總數存在尾差情況，是數據計算時四捨五入造成。

目錄

第一節	釋義	2
第二節	公司簡介和主要財務指標	7
第三節	董事會報告	14
第四節	公司治理、環境和社會	52
第五節	重要事項	104
第六節	股份變動及股東情況	183
第七節	債券相關情況	196
第八節	財務報告	218

備查文件目錄	載有董事長親筆簽名的年度報告文本
	載有法定代表人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的會計報表
	載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告正本
	報告期內在中國證監會指定報刊上公開披露過的所有公司文件的正本及公告原稿
	公司章程
	在其他證券市場公佈的年度報告文本

釋義

一. 釋義

在本報告書中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下含義：

常用詞語釋義

本公司、公司	指	江蘇寧滬高速公路股份有限公司
本集團、集團	指	本公司及子公司
控股股東、江蘇交控	指	江蘇交通控股有限公司
招商局公路	指	招商局公路網絡科技控股股份有限公司
寧滬國際公司	指	江蘇寧滬國際(香港)有限公司
揚子江管理公司	指	江蘇揚子江高速通道管理有限公司
寧滬投資公司	指	江蘇寧滬投資發展有限責任公司
保理公司	指	蘇交控商業保理(廣州)有限公司(前稱寧滬商業保理(廣州)有限公司)
寧滬置業公司	指	江蘇寧滬置業有限責任公司
寧滬置業昆山公司	指	寧滬置業(昆山)有限公司酒店管理分公司
瀚威公司	指	南京瀚威房地產開發有限公司
長江商能公司	指	江蘇長江商業能源有限公司
廣靖錫澄公司	指	江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司
雲杉清能公司	指	江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司
雲杉資本	指	江蘇雲杉資本管理有限公司
南通天電公司	指	南通天電新興能源有限公司
蘇交控清能江蘇公司	指	蘇交控清潔能源江蘇有限公司
如東公司	指	蘇交控如東海上風力發電有限公司
鎮丹公司	指	江蘇鎮丹高速公路有限公司
五峰山大橋公司	指	江蘇五峰山大橋有限公司
龍潭大橋公司	指	江蘇龍潭大橋有限公司
悅鑫公司	指	江蘇悅鑫寧滬天然氣有限公司(前稱江蘇協鑫寧滬天然氣有限公司)
快鹿公司	指	江蘇快鹿汽車運輸股份有限公司
蘇州高速公司	指	蘇州市高速公路管理有限公司

揚子大橋公司	指	江蘇揚子大橋股份有限公司
滬通大橋公司	指	江蘇滬通大橋有限責任公司
財務公司	指	江蘇交通控股集團財務有限公司
交通傳媒公司	指	江蘇交通文化傳媒有限公司
數研院	指	江蘇交控數字交通研究院有限公司
現代路橋公司	指	江蘇現代路橋有限責任公司
聯網公司	指	江蘇高速公路聯網營運管理有限公司
江蘇銀行公司	指	江蘇銀行股份有限公司
紫金信託公司	指	紫金信託有限責任公司
宜長公司	指	江蘇宜長高速公路有限公司
常宜公司	指	江蘇常宜高速公路有限公司
蘇錫常南部高速公司	指	江蘇蘇錫常南部高速公路有限公司
南林飯店公司	指	蘇州金陵南林飯店有限責任公司
沿江公司	指	江蘇沿江高速公路有限公司
江蘇租賃公司	指	江蘇金融租賃股份有限公司
鐵集公司	指	江蘇省鐵路集團有限公司
通行寶公司	指	江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司
京滬公司	指	江蘇京滬高速公路有限公司
高速能源公司	指	江蘇高速公路能源發展有限公司(前稱江蘇高速公路石油發展有限公司)
泰興油品公司	指	泰興市和暢油品銷售有限公司
高速信息公司	指	江蘇高速公路信息工程有限公司
養護技術公司	指	江蘇高速公路工程養護技術有限公司
工程養護公司	指	江蘇高速公路工程養護有限公司
人才集團	指	江蘇交控人才發展集團有限公司(前稱江蘇交控培訓有限公司、江蘇交控人力資源發展有限公司)
東方路橋公司	指	江蘇東方路橋建設養護有限公司

釋義

交控商運公司	指	江蘇交控商業運營管理有限公司
資管公司	指	江蘇交控資產管理有限公司
錫泰公司	指	江蘇錫泰隧道有限責任公司
翠屏山賓館	指	江蘇翠屏山賓館管理有限公司
洛德基金公司	指	江蘇洛德股權投資基金管理有限公司
中北致遠基金	指	南京洛德中北致遠股權投資合夥企業(有限合夥)
洛德匯智基金	指	南京洛德匯智股權投資合夥企業(有限合夥)
寧杭公司	指	江蘇寧杭高速公路有限公司
寧杭文旅公司	指	江蘇寧杭文化旅遊發展有限公司
滬蘇浙公司	指	江蘇滬蘇浙高速公路有限公司
華通工程公司	指	江蘇華通工程技術有限公司(前稱江蘇華通工程檢測有限公司)
蘇通大橋公司	指	江蘇蘇通大橋有限責任公司
現代檢測公司	指	江蘇現代工程檢測有限公司
感動科技公司	指	南京感動科技有限公司
潤揚大橋公司	指	江蘇潤揚大橋發展有限責任公司
連徐高速公司	指	江蘇連徐高速公路有限公司
蘇高新材公司	指	江蘇高速新材料科技有限公司
和泰高速公司	指	江蘇和泰高速公路經營管理有限公司
招商局交通科研	指	招商局重慶交通科研設計院有限公司
東部高速公司	指	江蘇東部高速公路管理有限公司
張靖皋公司	指	江蘇張靖皋大橋有限責任公司
建興公司	指	江蘇建興高速公路有限公司
華匯工程公司	指	江蘇華匯工程科技有限公司
元創公司	指	江蘇元創交通科技有限公司

鎮揚交科公司	指	江蘇鎮揚交通科技有限公司
航產集團	指	江蘇航空產業集團有限責任公司
現代蜀寧公司	指	江蘇現代蜀寧工程建設有限公司
國創開元二期基金	指	蘇州工業園區國創開元二期投資中心(有限合夥)
滬寧高速	指	上海至南京高速公路江蘇段
廣靖高速	指	江陰長江公路大橋北接線，廣陵至靖江段
錫澄高速	指	江陰長江公路大橋南接線，江陰至無錫段
江陰大橋	指	江陰長江公路大橋
蘇嘉杭高速	指	蘇州至嘉興、杭州高速公路江蘇段
沿江高速	指	常州至太倉高速公路
常嘉高速	指	常熟至嘉興高速公路昆山至吳江段
鎮丹高速	指	鎮江至丹陽高速公路
寧常高速	指	溧水桂莊樞紐至常州南互通高速公路
鎮溧高速	指	丹徒樞紐至溧陽前馬樞紐高速公路
錫宜高速	指	無錫北樞紐至宜興西塢樞紐高速公路
無錫環太湖公路	指	無錫碩放樞紐至無錫南泉互通高速公路
五峰山大橋	指	五峰山公路大橋及南北接線項目
常宜高速	指	常州至宜興高速公路
宜長高速	指	宜興到長興高速公路江蘇段
蘇錫常高速	指	常州前黃樞紐至無錫南泉樞紐段
寧揚長江大橋(原龍潭大橋)	指	起點位於儀征境內江北長江大堤，於滁河入江口東側過長江後，止於S338省道
寧揚長江大橋北接線項目 (原龍潭大橋北接線項目)	指	儀徵至祿口機場高速公路滬陝高速至長江北大堤段工程
寧揚長江大橋南接線項目	指	南京都市圈環線高速公路S338省道至滬蓉高速段項目

釋義

錫宜高速公路南段擴建項目	指	無錫至宜興高速公路雪堰樞紐至西塢樞紐段擴建工程
廣靖北段改擴建項目	指	G2京滬高速公路廣陵樞紐至靖江樞紐段擴建工程
錫太項目	指	無錫至太倉高速公路無錫至蘇州段
錫太公司	指	江蘇錫太高速公路有限公司
丹金項目	指	S53阜寧至溧陽高速公路丹陽至金壇段
丹金公司	指	江蘇丹金高速公路有限公司
寧靖鹽公司	指	江蘇寧靖鹽高速公路有限公司
中誠信綠金	指	中誠信綠金科技(北京)有限公司
報告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日止
同比	指	與2024年同期相比
中國證監會	指	中國證券監督管理委員會
香港證監會	指	香港證券及期貨事務監察委員會
上交所	指	上海證券交易所
聯交所	指	香港聯合交易所有限公司
A股	指	本公司於上交所發行並上市的人民幣普通股
H股	指	本公司於聯交所發行並上市的境外上市外資股
ADR	指	本公司於美國場外市場掛牌交易的第一級預託證券憑證
上市規則	指	上交所上市規則及／或香港上市規則
上交所上市規則	指	上海證券交易所股票上市規則
香港上市規則	指	香港聯合交易所有限公司證券上市規則
中國會計準則	指	中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則及相關規定
畢馬威、核數師	指	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)
企業管治守則	指	香港上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》

公司簡介和主要財務指標

一. 公司信息

公司的中文名稱	江蘇寧滬高速公路股份有限公司
公司的中文簡稱	寧滬高速
公司的外文名稱	Jiangsu Expressway Company Limited
公司的外文名稱縮寫	Jiangsu Expressway
公司的法定代表人	汪鋒

二. 聯繫人和聯繫方式

	董事會秘書、聯席公司秘書	聯席公司秘書	證券事務代表
姓名	陳晉佳	張寶珍	屠駿
聯繫地址	中國江蘇省南京市仙林大道6號		中國江蘇省南京市仙林大道6號
電話	8625-84362700-301838		8625-84362700-301835
傳真	8625-84207788		8625-84466643
電子信箱	jsnh@jsexpwy.com		tujun@jsexpwy.com

三. 基本情況簡介

公司註冊地址	中國江蘇省南京市仙林大道6號
公司註冊地址的歷史變更情況	-
公司辦公地址	中國江蘇省南京市仙林大道6號
公司辦公地址的郵政編碼	210049
公司網址	http://www.jsexpressway.com
電子信箱	jsnh@jsexpwy.com

四. 信息披露及備置地點

公司披露年度報告的媒體名稱及網址	《中國證券報》《證券時報》《上海證券報》
公司披露年度報告的證券交易所網址	www.sse.com.cn ; www.hkexnews.hk
公司年度報告備置地點	上海市浦東新區楊高南路388號上海證券交易所； 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716室香港證券登記有限公司； 香港鰂魚涌華蘭路18號太古坊港島東中心17樓公司香港註冊辦事處； 江蘇省南京市仙林大道6號公司本部

公司簡介和主要財務指標

五. 公司股票簡況

股票種類	公司股票簡況			
	股票上市交易所/地	股票簡稱	股票代碼	變更前股票簡稱
A股	上交所	寧滬高速	600377	—
H股	聯交所	江蘇寧滬高速公路	00177	—
ADR	美國	JEXYY	477373104	—

六. 其他相關資料

公司聘請的會計師事務所(境內)	名稱	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)
	辦公地址	(該會計事務所屬於《會計及財務匯報局條例》下認可的公眾利益實體核數師) 北京市東城區東長安街1號東方廣場東2座辦公樓8層
公司聘請的會計師事務所(境外)	簽字會計師姓名	黃曉冬、曹洋
	名稱	—
報告期內履行持續督導職責的保薦機構	辦公地址	—
	簽字會計師姓名	—
	名稱	—
	辦公地址	—
報告期內履行持續督導職責的財務顧問	簽字的保薦代表人姓名	—
	持續督導的期間	—
	名稱	—
	辦公地址	—
	簽字的財務顧問主辦人姓名	—
	持續督導的期間	—



公司簡介和主要財務指標

七. 近五年主要會計數據和財務指標

(一) 主要會計數據

單位：元 幣種：人民幣

主要會計數據	2025年	2024年	本期比上年同期增減 (%)	2023年	2022年	2021年 (調整後)
營業收入	20,289,199,757.75	23,198,204,414.58	-12.54	15,192,010,226.04	13,255,603,107.72	14,260,532,858.18
利潤總額	6,105,571,737.51	6,316,825,372.45	-3.34	5,672,274,613.78	4,581,022,574.40	5,566,399,422.24
歸屬於上市公司股東的淨利潤	4,593,870,605.31	4,946,691,605.41	-7.13	4,413,271,587.29	3,724,115,165.87	4,280,010,033.09
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	4,468,238,805.23	4,880,452,360.42	-8.45	4,174,743,637.63	3,423,828,879.88	3,763,332,484.59
經營活動產生的現金流量淨額	6,761,638,748.35	6,316,202,433.54	7.05	7,392,424,081.75	5,527,921,046.44	5,702,769,303.25
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增減 (%)	2023年末	2022年末	2021年末 (調整後)
歸屬於上市公司股東的淨資產	41,442,631,833.72	38,596,795,651.66	7.37	33,987,287,307.06	31,940,807,710.11	32,042,387,869.42
總資產	96,388,991,421.56	89,886,075,247.13	7.23	78,661,443,944.36	78,458,345,074.07	74,246,831,643.32

追溯調整或重述的原因說明：

經2021年年度股東大會審議通過，本公司出資人民幣2,457,000千元收購雲杉清能公司100%股權。由於本公司收購雲杉清能公司100%股權前後，本公司及雲杉清能公司均受江蘇交控控制且該控制並非暫時性的，公司根據中國會計準則合併雲杉清能公司，並對前期比較報表數據進行相應追溯調整。

同時，本集團於2022年度執行了財政部頒佈的《企業會計準則解釋第15號》(財會[2021]35號)，該規定自2022年1月1日起施行，本公司對於2021年1月1日至首次執行日之間發生的試運行銷售按照該規定進行了追溯調整。

公司簡介和主要財務指標

(二) 主要財務指標

主要財務指標	2025年	2024年	本期比 上年同期增減 (%)	2023年	2022年	2021年 (調整後)
基本每股收益(元/股)	0.9119	0.9819	-7.13	0.8760	0.7392	0.8496
稀釋每股收益(元/股)	0.9119	0.9819	-7.13	0.8760	0.7392	0.8496
扣除非經常性損益後的基本每股 收益(元/股)	0.8870	0.9688	-8.45	0.8287	0.6796	0.7470
加權平均淨資產收益率(%)	11.48	13.63	減少2.15個百分點	13.39	11.23	13.90
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益率(%)	11.17	13.45	減少2.28個百分點	12.67	10.33	12.22

報告期末公司前三年主要會計數據和財務指標的說明

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告期，公司實現營業收入約202.89億元，同比下降約12.54%，較2023年增長約33.55%。剔除建造收入影響後，實現營業收入約121.34億元，同比下降約1.61%，較2023年下降約4.43%，主要受原油價格波動和地產項目交付規模等因素影響，油品銷售收入和地產業務收入下降所致。本報告期，公司實現通行費收入約95.55億元，同比增長約0.29%，較2023年增長約0.47%。

本報告期，公司營業毛利率（不含建造收入、成本）同比增長0.84個百分點，較2023年末增長6.09個百分點，受江蘇銀行公司分紅周期變化等因素影響（2025年確認分紅約1.68億元；2024年確認分紅約6.08億元；2023年確認分紅3.84億元。近3年平均確認分紅約3.86億元），報告期利潤總額同比下降約3.34%，較2023年末增長約7.64%。扣除江蘇銀行公司分紅影響後，本公司歸屬上市公司股東的淨利潤約44.26億元，同比增長約2.00%，較2023年增長約9.85%。

本報告期，受益於通行費收入的增長及公司採取的各項降本增效措施，各項成本費用同比減少，報告期內營業毛利潤同比有所增長，經營活動產生的現金流量淨額較上年同期增長約7.05%，較2023年末下降約8.53%，主要是較2023年稅費支出增加以及轉讓保理公司股權後相應的保理業務減少所致。

公司簡介和主要財務指標

八. 境內外會計準則下會計數據差異

(一) 同時按照國際會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 同時按照境外會計準則與按中國會計準則披露的財務報告中淨利潤和歸屬於上市公司股東的淨資產差異情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 境內外會計準則差異的說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

九. 2025年分季度主要財務數據

單位：元 幣種：人民幣

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
營業收入	4,781,525,555.03	4,624,196,624.52	3,575,657,129.91	7,307,820,448.29
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,210,866,236.48	1,213,014,199.28	1,413,223,523.69	756,766,645.86
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後的 淨利潤	1,194,521,061.85	1,212,061,965.47	1,340,997,154.93	720,658,622.98
經營活動產生的現金流量淨額	1,713,194,681.50	1,564,115,314.41	2,155,724,133.15	1,328,604,619.29

註：營業收入季度波動的主要影響因素是建造收入，本報告期一季度建造收入1,797,290,374.93元、二季度建造收入1,725,758,730.06元、三季度建造收入342,649,680.55元、四季度建造收入4,289,898,100.34元。

季度數據與已披露定期報告數據差異說明

☐ 適用 ☒ 不適用

公司簡介和主要財務指標

十. 非經常性損益項目和金額

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

非經常性損益項目	2025年金額	附註(如適用)	2024年金額	2023年金額
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	-361,294.49	註1	11,543,178.34	13,901,642.18
計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	53,748,724.44	註2	3,119,999.74	18,423,300.33
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	73,150,531.20	主要是本報告期子公司持有的國創開元二期基金等其他非流動金融資產等確認公允價值變動收益約人民幣-41,621千元、國創開元二期基金分紅收益約人民幣62,793千元以及銀行短期理財等收益約人民幣51,978千元(註3)	10,625,354.14	237,288,430.54
受託經營取得的託管費收入	64,896,328.45		69,455,673.77	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-34,368,401.99	註4	-23,373,453.86	-25,504,963.91
其他符合非經常性損益定義的損益項目				
減：所得稅影響額	22,304,064.73		-204,099.99	57,631,222.37
少數股東權益影響額(稅後)	9,130,022.80		8,706,386.87	17,404,910.88
合計	125,631,800.08		66,239,244.99	238,527,949.66

註1： 去年同期主要是陸馬一級公路停止收費確認的資產處置收益約人民幣54,952千元和錫宜高速擴建道路資產損失約人民幣43,866千元。

註2： 主要是報告期收到錫宜高速改擴建政府補助52,000千元。

註3： 本報告期子公司持有的其他非流動金融資產等確認公允價值變動收益約人民幣-41,621千元，其中國創開元二期基金約人民幣-59,432千元、中北致遠基金約人民幣-872千元、洛德匯智基金約人民幣1,036千元、富安達優勢成長基金約人民幣17,647千元。

註4： 主要是本報告期發生的路產損壞修復支出等。

對公司將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》未列舉的項目認定為非經常性損益項目且金額重大的，以及將《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益》中列舉的非經常性損益項目界定為經常性損益的項目，應說明原因。

☐ 適用 ☒ 不適用

公司簡介和主要財務指標

十一. 存在股權激勵、員工持股計劃的公司可選擇披露扣除股份支付影響後的淨利潤

☐ 適用 ☒ 不適用

十二. 採用公允價值計量的項目

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	期初餘額	期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
基金投資－富安達優勢成長	27,866,327.92	45,513,269.04	17,646,941.12	17,646,941.12
理財產品	3,094,000,000.00	1,795,000,000.00	-1,299,000,000.00	51,294,793.12
其他非流動金融資產（國創開元二期）	1,396,709,162.25	1,248,805,344.91	-147,903,817.34	3,361,649.90
其他非流動金融資產（中北致遠基金）	244,985,649.91	234,029,129.70	-10,956,520.21	-872,018.90
其他非流動金融資產（洛德匯智基金）	377,921,829.33	354,007,365.56	-23,914,463.77	1,035,536.23
其他權益工具（江蘇銀行公司）	7,687,791,256.00	8,141,856,320.00	454,065,064.00	167,847,499.52
其他權益工具（江蘇租賃公司）	2,380,484,299.50	2,790,912,627.00	410,428,327.50	182,412,590.00
其他（股票投資）	30,267.55	355,795.90	325,528.35	683,629.73
合計	15,209,788,792.46	14,610,479,852.11	-599,308,940.35	423,410,620.72

十三. 其他

☐ 適用 ☒ 不適用



董事會報告



汪鋒
董事長

一、 報告期內公司從事的業務情況

(一) 公司基本情況

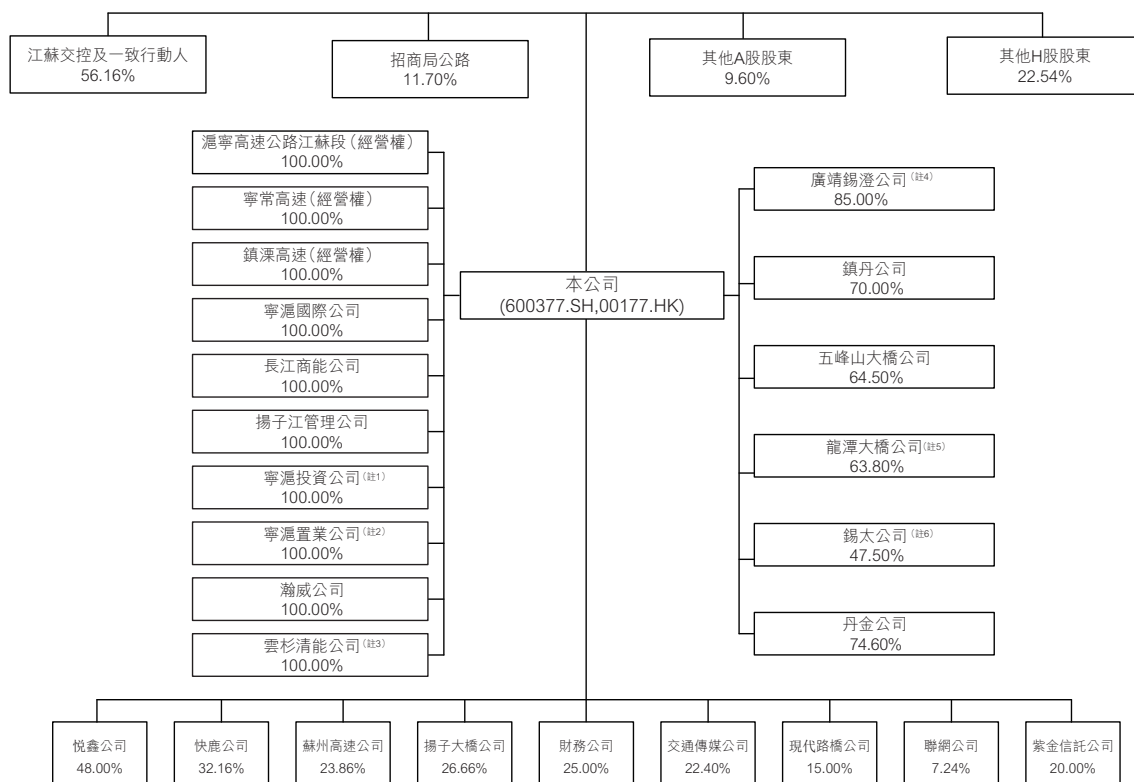
本公司於1992年8月1日在中華人民共和國江蘇省註冊成立，是江蘇省唯一的上市路橋投資運營公司。1997年6月27日本公司發行的12.22億股H股在聯交所上市。2001年1月16日本公司發行的1.5億股A股在上交所上市。有關H股的一級美國預託證券憑證計劃(ADR)於2002年12月23日生效，在美國場外市場進行買賣。截至本報告期末，本公司總股本為5,037,747,500股，每股面值人民幣1元。

本公司主營業務為江蘇省境內收費路橋的投資、建設、經營及管理，並開發高速公路沿線的服務區配套經營業務，除滬寧高速江蘇段外，公司還擁有寧常高速、鎮溧高速、廣靖高速、錫澄高速、錫宜高速、鎮丹高速、常宜高速、宜長高速、五峰山大橋、寧揚長江大橋以及沿江高速、江陰大橋、蘇嘉杭高速、常嘉高速等位於江蘇省內的收費路橋全部或部分權益。截至本報告期末，本公司控股的已開通路橋項目12個、控股的新建路橋項目3個、直接投資的參股路橋項目4個，總里程約1,000公里。

本公司的經營區域位於中國經濟最具活力的長江三角洲地區，公司控制或參股路橋項目連接江蘇省東西及南北陸路交通大走廊，區域經濟活躍，交通繁忙。本集團核心資產滬寧高速公路江蘇段連接上海、蘇州、無錫、常州、鎮江、南京6個大中城市，是國內最繁忙的高速公路之一。

此外，本公司還積極探索並發展交通+、清潔能源業務，以進一步拓展盈利空間並實現公司的可持續發展。截至本報告期末，本公司直接擁有七家全資子公司、六家控股子公司、九家參股聯營及合營企業；間接持有八家全資子公司、九家控股子公司、八家參股聯營及合營企業，總資產約人民幣963.89億元，歸屬於上市公司股東淨資產人民幣414.43億元。

公司直接控制及直接參股的子公司如圖：



董事會報告

- 註1：本公司控股子公司寧滬投資公司擁有昆山豐源房地產開發有限公司100%股權、洛德基金公司39.00%股權、洛德匯智基金41.60%股權及中北致遠基金39.47%股權。
- 註2：本公司控股子公司寧滬置業公司擁有寧滬置業（蘇州）有限公司100%股權、寧滬置業（昆山）有限公司100%股權及江蘇同城時代物業管理有限公司100%股權。2025年3月，寧滬置業（蘇州）有限公司註銷。
- 註3：本公司全資子公司雲杉清能公司擁有蘇交控清潔能源徐州有限公司100%股權、蘇交控清潔能源銅山有限公司100%股權、蘇交控新能源科技豐縣有限公司100%股權、蘇交控豐縣農業科技有限公司100%股權、蘇交控清潔能源江蘇有限公司100%股權、溧陽市優科能源有限公司90%股權、鹽城雲杉光伏發電有限公司80%股權、如東公司72%股權、常州金壇禾一新能源科技有限公司70%股權、蘇交控豐縣再生能源有限公司70%股權、蘇交控清潔能源宿遷有限公司65%股權、蘇交控風力發電（泗陽）有限公司55%股權、江蘇能投新城光伏發電有限公司49%股權、三峽新能泰州發電有限公司40%股權、龍源東海風力發電有限公司30%股權、三峽新能南通有限公司20%股權、三峽常州新北新能源有限公司20%股權及三峽雲杉泰州海陵發電有限公司30%股權。
- 註4：本公司控股子公司廣靖錫澄公司擁有無錫市靖澄廣告有限公司100%股權、宜長公司60%股權、常宜公司60%股權、沿江公司25.15%股權、南林飯店公司34.91%股權、聯網公司7.24%股權、現代路橋公司7.50%股權及江蘇租賃公司7.87%股權。2025年7月，無錫市靖澄廣告有限公司註銷。
- 註5：2025年12月10日，本公司第十一屆董事會第十七次會議審議批准本公司以自有資金或其他符合出資要求的資金人民幣32.6964億元向龍潭大橋公司增資。12月10日，本公司與龍潭大橋公司及其股東簽署《增資協議》，本次增資後，公司的持股比例由約57.33%增加至約63.80%。
- 註6：2025年5月23日，公司第十一屆董事會第十二次會議同意本公司向子公司錫太公司進行現金增資，增資金額為人民幣249,704.7775萬元。10月29日，公司與其他出資方簽署《〈江蘇錫太高速公路有限公司出資協議書〉補充協議》，共同向錫太公司出資，公司對錫太公司的持股比例由50%降至47.4998%，公司仍對錫太公司具有實際控制權。

（二）報告期內公司從事的業務情況

截至2025年末，公司總資產約人民幣963.89億元，歸屬於上市公司股東淨資產約人民幣414.43億元。報告期內，公司全年實現營業收入約人民幣202.89億元，同比下降約12.54%，剔除建造收入影響後實現營業收入約人民幣121.34億元，同比下降約1.61%；受江蘇銀行公司分紅周期變化等因素影響，實現利潤總額約人民幣61.06億元，同比下降約3.34%，歸屬於上市公司股東的淨利潤約人民幣45.94億元，同比下降約7.13%，每股收益人民幣0.9119元；經營性淨現金流約人民幣67.62億元，加權平均淨資產收益率11.48%。

根據江蘇省發展和改革委員會、江蘇省交通運輸廳聯合發佈的《關於車輛救援服務收費有關事項的通知》，自2025年9月1日起，江蘇免收高速公路車輛救援服務拖車、吊車費用，救援車輛由各高速公路的運營單位負責。為如實反映本公司市場化業務的實際情況，本報告期末起，原「配套服務業務」中「清障業務」調整為獨立業態。

為更直觀、清晰地展示公司服務區和地產公司經營狀況，便於投資者閱讀和理解，本報告期末起，原「配套服務業務」中非服務區租賃業務合併至「其他業務」；原「其他業務」中地產公司涉及的租賃業務合併至「地產業務」。

上述調整僅涉及業務信息的列報方式，不影響公司合併財務報表的營業收入、營業成本、利潤總額等。本報告已對上年同期數據進行追溯調整。

路橋主業。本報告期，本集團實現通行費收入約人民幣9,555,301千元，同比增長約0.29%，通行費收入佔集團總營業收入約47.10%，剔除建造收入後，佔比約78.75%。其中，滬寧高速日均通行費收入約人民幣15,082千元，同比增長約4.93%。

報告期內，集團控制並已建成通車的12個收費路橋項目的運營數據如下：

項目	指標	報告期	去年同期	同比
公司控股路網加權平均	客車流量(輛/日)	53,709	56,701	-5.28%
	貨車流量(輛/日)	14,274	14,296	-0.15%
	流量合計(輛/日)	67,983	70,996	-4.24%
	日均收入(千元/日)	26,179	26,031	0.57%
滬寧高速	客車流量(輛/日)	94,218	93,874	0.37%
	貨車流量(輛/日)	22,398	20,637	8.53%
	流量合計(輛/日)	116,616	114,511	1.84%
	日均收入(千元/日)	15,082	14,373	4.93%
寧常高速	客車流量(輛/日)	35,930	42,925	-16.30%
	貨車流量(輛/日)	12,339	14,650	-15.77%
	流量合計(輛/日)	48,269	57,575	-16.16%
	日均收入(千元/日)	2,430	2,924	-16.89%
鎮溧高速	客車流量(輛/日)	12,926	19,118	-32.39%
	貨車流量(輛/日)	4,104	7,752	-47.06%
	流量合計(輛/日)	17,030	26,870	-36.62%
	日均收入(千元/日)	636	1,136	-44.01%
錫澄高速	客車流量(輛/日)	58,208	70,849	-17.84%
	貨車流量(輛/日)	16,029	18,022	-11.06%
	流量合計(輛/日)	74,236	88,870	-16.47%
	日均收入(千元/日)	1,478	1,681	-12.08%

董事會報告

項目	指標	報告期	去年同期	同比
廣靖高速	客車流量(輛/日)	48,266	61,351	-21.33%
	貨車流量(輛/日)	13,153	17,999	-26.92%
	流量合計(輛/日)	61,419	79,350	-22.60%
	日均收入(千元/日)	631	824	-23.42%
錫宜高速	客車流量(輛/日)	18,943	21,926	-13.60%
	貨車流量(輛/日)	6,602	6,061	8.93%
	流量合計(輛/日)	25,545	27,987	-8.73%
	日均收入(千元/日)	935	951	-1.68%
無錫環太湖公路	客車流量(輛/日)	33,815	32,763	3.21%
	貨車流量(輛/日)	4,778	4,169	14.61%
	流量合計(輛/日)	38,593	36,932	4.50%
	日均收入(千元/日)	325	317	2.52%
鎮丹高速	客車流量(輛/日)	21,094	21,364	-1.26%
	貨車流量(輛/日)	3,689	3,441	7.21%
	流量合計(輛/日)	24,783	24,805	-0.09%
	日均收入(千元/日)	272	268	1.49%
常宜高速	客車流量(輛/日)	25,123	23,060	8.95%
	貨車流量(輛/日)	9,647	9,174	5.16%
	流量合計(輛/日)	34,770	32,234	7.87%
	日均收入(千元/日)	346	342	1.17%
宜長高速	客車流量(輛/日)	15,995	18,048	-11.38%
	貨車流量(輛/日)	6,114	5,401	13.20%
	流量合計(輛/日)	22,110	23,449	-5.71%
	日均收入(千元/日)	332	341	-2.64%
五峰山大橋	客車流量(輛/日)	36,698	31,635	16.00%
	貨車流量(輛/日)	16,974	13,064	29.93%
	流量合計(輛/日)	53,672	44,699	20.07%
	日均收入(千元/日)	3,609	2,872	25.66%
寧揚長江大橋	客車流量(輛/日)	1,979	—	—
	貨車流量(輛/日)	715	—	—
	流量合計(輛/日)	2,693	—	—
	日均收入(千元/日)	103	—	—

- 註1：受2024年11月起滬武高速太倉至常州段擴建工程施工影響，沿江高速通行受限，本報告期內與沿江高速相連的寧常高速通行費收入同比有所下降，與沿江高速平行的滬寧高速通行費收入同比有所增長。
- 註2：受2025年4月起公司下轄的揚溧高速鎮江南至丹徒樞紐段改擴建工程封閉施工影響，鎮溧高速本報告期內通行費收入同比下降；受該施工影響，五峰山大橋本報告期內通行費收入同比有所增長。截至本報告期末，該施工項目已較計劃工期提前建成通車。
- 註3：受2024年3月滬宜高速公路雪堰樞紐至西塢樞紐路段改擴建半幅封閉施工影響，錫宜高速和常宜高速本報告期內通行費收入同比有所下降。截至本報告期末，該施工項目已按計劃進度建成通車。
- 註4：受2025年6月京滬高速公路廣陵樞紐至靖江樞紐段擴建工程封閉施工影響，廣靖高速和錫澄高速本報告期內通行費收入同比有所下降。
- 註5：報告期內重大節假日免收小型客車通行費天數為24天，本年實際收費天數為341天，較上年減少1天。

配套服務業務。報告期內，集團配套服務業務實現收入約人民幣1,629,182千元，同比下降約4.57%。其中，油品銷售實現收入約人民幣1,446,027千元，同比下降約4.89%，本報告期油品總銷售量同比增長2.74%，但受油品進銷差價收縮影響，油品銷售毛利率同比下降2.07個百分點；2025年4月起公司自營充電樁陸續上線運營，充電業務實現收入約人民幣11,724千元；服務區租賃等其他業務收入約171,431千元，同比下降約8.21%，主要是受廣靖高速北段擴建、滬湖和梅村服務區改造影響，服務區租賃收入同比減少。

清潔能源業務。報告期內，受風資源波動及行業調控等因素影響，雲杉清能公司如東地區海上風電項目上網電量有所下降，集團電力銷售實現收入約人民幣685,134千元，同比下降約4.81%。

地產業務。集團地產業務主要由子公司寧滬置業公司、瀚威公司經營。報告期內，集團地產業務收入約75,074千元，同比下降55.64%，主要由於地產項目交付規模小於上年同期。

清障業務。報告期內，集團清障業務實現收入約6,444千元，同比下降約34.14%，主要是自2025年9月起，江蘇境內免收高速公路清障救援的拖車費和吊車費。

其他業務。報告期內，受托管理、廣告經營、酒店經營等其他業務實現收入約人民幣182,468千元，同比下降約8.20%。

報告期內公司新增重要非主營業務的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告

二、 報告期內公司所處行業情況

（一） 道路運輸行業基本情況

2025年，國民經濟運行延續穩中向好態勢，高質量發展深入推進，交通運輸作為經濟運行的「先行官」，其運行態勢與國內生產總值增長及社會總產值高度相關。2025年國內生產總值超140萬億元，較上年增長5%。內需市場的穩定釋放與區域經濟的深度融合，為道路運輸提供了堅實的基礎。

在宏觀經濟的有力支撐下，高速公路供給側已逐漸步入「存量提質」階段。目前，全國高速公路網特別是國家級主骨架已實現高度通達，在核心經濟區土地資源趨緊與環保要求提升的背景，核心區域優質路產的稀缺性進一步鞏固。

隨著路網佈局與出行需求的深度適配，行業流量結構呈現出較強的韌性。當前，客車流量在路網中佔據主導地位，短途出行與長途自駕需求交織，構成了通行費收入穩固的基本盤。貨運方面，以高附加值、高時效性物資為主的精密物流已成為核心廊道的運行常態。此外，「數智賦能」與「綠色低碳」正成為驅動行業高質量轉型發展的新引擎。

（二） 公司所處行業地位

從所處區位來看，公司是江蘇省唯一的上市路橋投資運營公司，專注於持續完善和整合蘇南路網內優質路橋項目，所經營的路段在蘇南地區的高速公路網絡中佔據主導地位。江蘇省是我國經濟最發達的省份之一，非公有制經濟活力強，2025年全省地區生產總值超過14萬億元，較上年增長5.3%，增量保持全國第一，經濟總量五年連跨四個萬億級台階。蘇南地區作為江蘇省內經濟最發達的區域，其強勁的產業協同能力與貿易活躍度，支撐了通行需求的持續增長。

從市場形象來看，上交所對公司連續六年信息披露考評結果均為最高級A級；2025年，公司獲得證券時報「中國上市公司投資者關係股東回報天馬獎」、中國基金報「中國上市公司英華A股價值示範案例」及中國證券報「2025年度股東回報金牛獎」等多項大獎，同時在港股市場上榮獲「中國上市公司英華港股價值示範案例」，展現了各地資本市場對公司內在價值和規範運作的認可。

從經營業績來看，公司各項業績指標在同行業上市公司中均排名靠前，雖然短期內改擴建工程給路段運營效率與通行費收入帶來了一定挑戰，但改擴建完成後，將延長收費期限並增強服務品質，為公司可持續發展預留了廣闊的空間紅利。此外，公司上市以來始終保持高水平的派息率，持續的分紅彰顯公司作為上市企業，長期穩定回報股東的責任擔當。

（三） 道路運輸行業相關政策

2004年11月1日起施行的《收費公路管理條例》，自2013年起組織修訂，並曾在2013、2015年兩次公開徵求社會意見。2018年12月20日，交通運輸部公佈了《收費公路管理條例（修訂草案）》。2024年5月11日，國務院辦公廳印發《國務院2024年度立法工作計劃》，《收費公路管理條例》被列為「2024年擬制定、修訂的行政法規」。2025年5月12日，交通運輸部在年度立法工作計劃中，再次將《收費公路管理條例（修訂）》列為「年內完成部內工作或者公佈的立法項目」。當前修訂後的《收費公路管理條例》正式頒佈時間尚未確定。

2020年2月15日，交通運輸部公告通知，自2020年2月17日零時起至防控結束，全國收費公路免收車輛通行費；2020年4月28日，交通運輸部公告通知，自2020年5月6日零時起經依法批准的收費公路恢復收費。交通運輸部、國家發改委等八部委印發通知，明確要求省級人民政府與相關經營主體依照有關規定，通過協商、簽訂合同等方式延長公路收費期限，根據免費通行期限予以相應補償。截至目前，江蘇省尚未明確對集團所轄路段的高速公路免收通行費相關補償政策。

2021年6月2日，交通運輸部等三部門印發《全面推廣高速公路差異化收費實施方案》，提出全面推廣高速公路差異化收費。江蘇省南京市自2024年7月1日0時起至2025年6月30日24時止，實施了溧水區、高淳區高速公路差異化收費政策試點方案，集團所轄G4221滬武高速公路東屏收費站納入優惠範圍，對符合優惠條件的車輛通行費予以減半徵收，實施差異化優惠政策減免的車輛通行費由南京市溧水區交通運輸局向集團支付。2025年6月，江蘇省交通運輸廳發函同意南京市按照現有政策延續實施溧水區、高淳區部分高速公路差異化收費三年（自2025年7月1日至2028年6月30日）。此外，集團受託管理的蘇錫常南部高速公路常州至無錫段太湖隧道實施差異化收費政策，無錫市交通運輸局通過購買服務協議，對無錫籍非營運且核載9人及以下的ETC套裝客車給予通行優惠。2024年12月，江蘇省交通運輸廳發函同意太湖隧道差異化收費政策繼續實施三年（2024年12月30日至2027年12月29日），優惠對象、優惠區間不變，優惠後收費標準由15元/車次調整為10元/車次。

2023年1月16日，江蘇省政府印發《關於推動經濟運行率先整體好轉若干政策措施》，對每月通行次數在30次（含）以上的公路客運班線客車給予ETC通行費八五折優惠，對運政蘇通卡貨運車輛給予通行費八五折優惠。對進出省內年吞吐量達到200萬以上標箱或年吞吐量達到100萬標箱且連續三年增長率超過全省平均增長水平的主要集裝箱港口（目前符合條件的為太倉港、連雲港、南京港、南通港）的國際標準集裝箱運輸車輛，在全省所有普通公路收費站、高速公路給予ETC通行費五折優惠，執行期限自2023年4月1日起至2027年12月31日。對進出省內中歐（亞）班列集裝箱主要裝車點和集貨點的集裝箱運輸車輛，繼續在全省所有普通公路收費站、高速公路全免車輛通行費，執行期限至2027年12月31日。

2024年7月25日，交通運輸部、財政部正式公佈公路水路交通基礎設施數字化轉型升級第一批示範區域名單，江蘇省成為首批入選的8個示範區域之一。集團所轄滬寧高速江蘇段、寧常高速、鎮溧高速均在示範區域範圍內，符合條件的數字化轉型建設投入可獲得最高40%補貼。

2025年5月8日，江蘇省交通運輸廳、省發展改革委、省財政廳聯合印發《關於優化完善我省部分貨車車輛通行費優惠政策的通知》，明確自2025年5月16日起，在路網內二級服務水平及以下的路段對安裝並正常使用ETC繳費的3-6類貨車實施車輛通行費85折差異化收費優惠；對計次收取車輛通行費的蘇錫常南部高速公路太湖隧道和寧揚長江大橋，由路段經營管理單位以批覆的收費標準為上限，根據路段運行和車流量情況，自主決定對所有安裝並正常使用ETC繳費的貨車實施不低於85折的車輛通行費差異化收費優惠，具體優惠幅度由路段經營管理單位向社會公告。政策實施期2年。與此同時，原針對持有「運政蘇通卡」ETC卡種的貨車通行費85折優惠政策不再實施。集團所轄鎮丹高速、環太湖公路對安裝並正常使用ETC繳費的3-6類貨車實施車輛通行費85折優惠，寧揚長江大橋對所有安裝並正常使用ETC繳費的貨車實施85折優惠，集團受託管理的蘇錫常南部高速公路太湖隧道對所有安裝並正常使用ETC繳費的貨車實施7折優惠政策。

董事會報告

2025年8月14日，江蘇省發展和改革委員會、江蘇省交通運輸廳聯合發佈《關於車輛救援服務收費有關事項的通知》，明確自2025年9月1日起，江蘇免收高速公路車輛救援服務拖車、吊車費用，救援車輛由各高速公路的運營單位負責。

此外，ETC車輛通行費優惠、重大節假日小型客車免費通行、鮮活農產品運輸「綠色通道」通行費減免、以及江蘇省區域內的「港優車」等優惠政策繼續執行。

三. 經營情況討論與分析

2025年，公司以鞏固路橋主業優勢為根基，以深化數智融合創新為引擎，以加速綠色低碳轉型為路徑，以培育可持續增長動能為目標，推動各項業務深度協同，邁入能級提升、質效雙優的新階段。

1. 路橋主業

夯實主業根基，穩步推進重大項目建設。一是寧揚長江大橋北接線項目順利通車。項目概算總投資約人民幣69.85億元，公司投資人民幣20.95億元資本金，佔項目資本金比例為60.00%。報告期內建設投入約人民幣9.42億元，累計建設投入約人民幣50.45億元，佔項目總投資的72.23%。2026年1月1日，寧揚長江大橋北接線項目正式通車運營。**二是錫宜高速公路南段擴建項目順利完成。**項目概算總投資約人民幣77.5491億元，公司控股子公司廣靖錫澄公司承擔全部資本金約人民幣31.0196億元。報告期內建設投入約人民幣36.76億元，累計建設投入約人民幣58.23億元，佔項目總投資的75.09%。2025年12月11日，錫宜高速公路南段實現通車運營。**三是開展錫太項目建設工作。**項目概算總投資約人民幣241.98億元，公司投資人民幣57.47億元資本金，佔項目資本金比例為47.50%。報告期內建設投入約人民幣14.45億元，累計建設投入約人民幣75.11億元，佔項目總投資的31.04%。項目於2024年11月開工，預計將於2028年建成通車。**四是有序推進丹金項目建設工作。**項目概算總投資約人民幣145.63億元，公司投資人民幣39.08億元資本金，佔項目資本金比例為74.60%。報告期內建設投入約人民幣15.85億元，累計建設投入約人民幣32.89億元，佔項目總投資的22.58%。項目於2024年11月開工，預計將於2028年底建成通車。**五是投資建設廣靖北段擴建項目。**項目概算總投資約人民幣29.05億元，公司控股子公司廣靖錫澄公司承擔全部資本金約人民幣14.52億元。報告期內建設投入約人民幣4.22億元，累計建設投入約人民幣7.45億元，佔項目總投資的25.65%。項目於2024年9月先導段開工，預計將於2028年建成通車。**六是前瞻研究滬寧高速公路江蘇段改擴建規劃方案。**報告期內，公司穩步推進滬寧高速公路擴容規劃方案的優化研究，並赴多地開展實地調研，已基本完成擴容限制性因素的調查和分析工作。

聚焦智慧運營，多措並舉提升路網通行效率。公司以數智化轉型為抓手，全方位優化路網運行效能。一是深化收費車道自助化改造，突破站點通行瓶頸。報告期內新增118台收費機器人，混合車道自助化比例提升至約95%，並依託南京收費站站級智能體試點，實現了過車峰值與響應速度的同步增量。二是優化智慧擴容技術方案，實現管控決策精準化。報告期內完成重點路段合計約130公里智慧擴容改造，推動感知、預測、決策環節算法由經驗驅動向數據驅動升級，管控策略有效性提升至約92%。公司參與申報的《江蘇高速公路智慧擴容成套技術研究與示範應用》榮獲2025年中國公路學會科學技術獎特等獎，相關技術入選交通運輸部交通強國建設試點典型經驗。三是完善聯勤保障體系，壓縮特情處置時長。深化「一路三方」聯勤機制，依託33座無人機機場搭建立體救援網絡，進一步提升各類特情事件主動發現和安全警示能力，打造「5分鐘救援圈」，報告期內共處置應急救援任務4.98萬起，清障救援平均到達時間和平均處置時間同比分別提升約26.47%、27.41%，實現節假日擁堵點位減少約38.90%，百萬車公里事故率下降約12.10%。四是創新出行服務，深挖路網引流增收潛力。報告期內，公司積極開展「運營煥新」行動，在收費站、服務區增設多功能服務台，實現服務響應率100%。針對物流及大件運輸客群推行「一對一」方案定製，成功引導1.5萬輛次精準入網，在優化用戶體驗的同時，帶動路網通行費增收逾千萬元。

堅持精益管養，科技引領提升路橋養護水平。公司堅持全壽命週期綜合成本最優原則，推動養護管理提質增效。一是維持核心技術指標高位運行，夯實路產質量基礎。報告期內，公司各路段MQI¹、PQI²均穩定在95以上，1、2類³橋佔比始終維持100%，隧道評定結果均為一類，公路技術狀況指標持續向好。二是踐行「近零感」養護模式，縮減佔道作業干擾。通過實施集約化養護與空地聯動巡查，實現佔道作業次數與時長分別同比大幅壓降18.85%和25.06%，將養護施工對公眾出行的影響降至低位。三是攻堅本質安全整治，提升全線安全等級。持續推進滬寧高速安全精品工程建設，實現事故多發路段亡人事故次數整體下降約57%，並作為省內高速公路唯一代表入選國家級「公路安全設施和交通秩序管理精細化提升精品工程」名單。

¹ MQI：公路技術狀況指數（Maintenance Quality Indicator），用於描述公路某一段路段的技術狀況和所需要的維護水平。MQI值90~100為極好，表示路面狀態優良，不需要大規模的修繕和翻新。

² PQI：路面質量指數（Pavement Quality Index），是一種評估道路表面質量的指標，通常用於評估公路的表面狀況。PQI 值是根據道路表面的平整程度、縱橫坡度、裂縫和損傷等因素進行計算的。PQI值90~100為優秀。

³ 根據《公路橋梁技術狀況評定標準》（JTGT H21-2011），橋梁總體技術狀況評定等級分為1類、2類、3類、4類、5類，其中，1類指橋梁全新狀態、功能完好，2類指橋梁有輕微缺損，對橋梁使用功能無影響。



董事會報告

2. 配套業務

深耕特色業態，驅動資產價值躍升。報告期內，公司以主題化、特色化為核心導向，推動服務區由傳統休息站向複合功能平台轉型。通過場景營造與功能迭代，驅動流量由「瞬時經過」向「深度留存」轉變。涇湖服務區完成「仙女之鏡」主題改造，打造全線首個集交通樞紐、休閒購物、文化體驗於一體的「交能文商旅」綜合體，配套建設了40個具備智能水電供應功能的房車營位，融合自駕、露營、市集、街唱等多元場景，將高速路網優勢與休閒消費場景深度綁定，帶動報告期內入區率同比增長約8.35%，營收同比大幅提升約129.60%。茅山服務區則聚焦「湖景生態」，重構立體湖景空間，帶動單車消費水平同比增長約33.05%，有效將視覺「顏值」轉化為經營「產值」。此外，公司統籌推進黃栗墅、寶莊、水晶山等服務區的局部煥新與業態動態調整，通過多點開花的升級模式，探索服務區資產價值提升的有效路徑。

穩油拓新並舉，強化經營韌性。公司堅持油品業務穩盤與充換電業務拓潛雙線並行，不斷增強能源板塊的盈利韌性與服務支撐能力。通過優化採購制度與精準引流策略，實現油品銷量的逆勢增長，有效夯實了基本經營盤。與此同時，公司加速推進車輛補能基礎設施建設，報告期內累計新增充電車位486個，總數達704個，佔小客車車位比例提升至約14.41%，有效滿足了激增的電力補給訴求。重卡換電項目在仙人山服務區落地投運，雙側各佈局1座換電站，單站具備不低於1.2MWh儲能能力，公司在多元化補能領域邁出了實質性步伐。

打造零碳標桿，引領綠色轉型。公司深度契合交通強國戰略要求，全力打造行業領先的綠色低碳運營示範標桿。仙人山服務區成功構建「風光儲充換」一體化微電網架構，內部集成的5.6MW分佈式風力發電及2.8MW分佈式光伏發電系統已全部投產，實現綠電自洽率100%，預計每年可減少約7,789.6噸碳排放，獲CQC(中國質量認證中心)零碳認證，達成了生態溢價與成本壓降的雙贏目標。該項目還入選交通運輸部第二批公路水路典型運輸和設施零碳試點(交通強國專項試點)，在行業內樹立了低碳營運的先行典範。

3. 清潔能源業務

集團清潔能源業務由子公司雲杉清能公司經營。面對國家「雙碳」戰略縱深推進、電力市場化改革全面提速、行業競爭格局深刻重塑的複雜環境，雲杉清能公司統籌推進各項業務，經營質效進一步提升。

規模能級跨越提升，運營質量頻創新高。報告期內建成交能融合電站超20個並新增備案項目26個，併網項目總裝機容量累計達653MW。在規模擴張的同時，公司生產運營的精細化與標準化水平同步躍升，全年累計完成發電量約10.2億千瓦時，如東風電與光伏電站的平均利用率¹分別優化至97.92%和99%的高位水平，故障損失電量比也實現顯著壓降，各項關鍵運營指標在持續優化中頻創紀錄，為公司路衍經濟的多元化高質量發展夯實了能源供給根基。

¹ 風電機組可利用率是衡量風力發電機組運行可靠性的關鍵指標，其定義為統計周期內設備處於可用狀態的時間佔比。

聚焦示範項目引領，輸出交能融合樣板。雲杉清能公司參與海太長江隧道建設，助力其成為全國首條「全壽命週期」零碳隧道，實現重大交通基礎設施綠色供能的新突破；雲杉清能公司參與建興高速全路域交能融合項目，助力其實現全線綠電供應100%自治，獲評「2025年全國交通與能源融合創新案例」。這些標桿項目不僅是前沿技術的集中集成展示，更是商業模式與建設標準的系統性輸出，極大提升了「雲杉清能」品牌的行業辨識度與影響力。

牽頭制訂行業標準，擴大專業影響力。報告期內，由雲杉清能公司牽頭編製的全國首個綜合性地方標準《高速公路光伏發電工程設計規範》正式發佈，《高速公路光伏發電工程施工及驗收規範》也獲批立項。通過標準輸出，公司正不斷將自身技術積澱轉化為行業通用準則，持續擴大在低碳交通領域的專業影響力。

深化碳資產管理，高效轉化環境權益。報告期內，如東海上風電項目成功簽發108萬噸CCER（國家核證自願減排量），在碳交易市場取得新的進展。公司通過全流程的碳資產管理與開發，驗證了清潔能源資產在「雙碳」背景下的增值潛力，在積極履行社會責任的同時進一步儲備路衍經濟的盈利空間。

四. 報告期內核心競爭力分析

☒ 適用 ☐ 不適用

集團自成立以來一直專注於交通基礎設施行業，經營的路段在蘇南地區的高速公路網絡中佔據主導地位，積累了豐富的大型基礎設施投資、建設、運營及管理經驗，並建立了銳意進取、勇於創新的管理團隊和員工隊伍，通過完善的投資決策體系、運營管理體系和風險管理體系，並借助良好的融資平台，構建集團在未來經營和發展中獨特的競爭優勢。

獨特的區位優勢。集團的經營區域位於中國最具活力的長三角地區，所控制或參股路橋項目是江蘇南部沿江和沿滬寧兩個重要產業帶陸路交通走廊的核心組成部分，隨著長三角區域融合一體化發展，區域經濟的繁榮為本集團長久發展提供了優越的外部環境，促進了集團經濟效益的持續穩定提升。

優質的路橋資產。集團直接參與經營或投資的路橋項目達到19個，核心路橋資產均為江蘇省高速公路網的中樞幹線，也是全國高速公路網的重要組成部分，路產質量優秀，協同效益體現，優質的路網資源為集團經營業績的穩定增長奠定了堅實的基礎，為集團持續健康發展提供了充分保障。

領先的運營理念。集團致力於公路運營，積累了豐富的運營經驗，滬寧高速江蘇段經營業績的增長主要源於區域經濟的發展帶動車流量的增長，高速公路利用率的提高，顯示出集團在公路運營管理方面的競爭優勢。同時集團以制度築牢發展成果，建立現代企業經營管控格局，著力打造數字化高速公路和智慧交通，在道路保暢及救援方面達到國內領先水平。

董事會報告

專業的管理團隊。集團經過多年的積累和發展已擁有一支專業、經驗豐富的運營管理團隊，在確保集團高速公路運營服務的質量、效率前提下，積極利用資本運營手段優化資產組合、開展優質項目收購，有效降低經營成本及運營風險，持續提升集團戰略研究和投資發展能力，保障集團整體盈利能力處於行業領先水平。

全面的風險管理。集團主動適應新形勢，開展風控體系建設，通過完善頂層設計，明確風險策略，優化風控佈局，構建以風險為導向的，法律、合規、內控、風險管理協同運作的大風控體系，優化管理措施，強化過程控制，突出履職管理，有效整合各方面力量，不斷推進與新發展格局相適應的風控體系，提升風險治理能力，實現穩健發展的長遠目標。

良好的融資平台。集團兩地上市（香港、上海）、三地交易（香港、上海、紐約），經營穩健，業績持續增長，資信等級高，資產負債率合理，償債能力強；投資者關係管理成效顯著，長期堅持的高比例現金分紅政策，在境內外資本市場擁有穩定的投資者基礎和良好的市場形象，融資渠道通暢，有助於集團在未來發展中借力資本市場不斷完善融資結構，降低融資成本。

五. 報告期內主要經營情況

報告期內，本集團累計實現營業總收入約人民幣20,289,200千元，同比下降約12.54%；按照中國會計準則，本集團實現營業利潤約人民幣6,139,940千元，同比下降約3.16%；歸屬於上市公司股東的淨利潤約為人民幣4,593,871千元，每股盈利約人民幣0.9119元，同比下降約7.13%。

（一）主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)
營業收入	20,289,199,757.75	23,198,204,414.58	-12.54
營業成本	14,188,011,306.93	17,101,001,522.62	-17.03
銷售費用	5,746,711.72	5,943,654.82	-3.31
管理費用	282,051,123.81	298,604,867.79	-5.54
財務費用	832,187,227.06	956,660,179.31	-13.01
研發費用	91,823.92	0	不適用
經營活動產生的現金流量淨額	6,761,638,748.35	6,316,202,433.54	7.05
投資活動產生的現金流量淨額	-5,321,893,803.84	-9,387,552,676.04	-43.31
籌資活動產生的現金流量淨額	-1,678,066,461.56	3,081,232,998.28	-154.46
公允價值變動收益	-41,621,349.57	-149,698,640.86	-72.20
投資收益	1,254,603,234.17	1,779,966,685.25	-29.52
資產處置收益	-361,294.49	11,543,178.34	-103.13
信用減值損失	-32,031,579.17	-10,081,882.11	217.71
其他收益	66,899,694.72	15,556,176.23	330.05
其他綜合收益的稅後淨額	761,163,516.34	2,027,316,867.19	-62.45

營業收入變動原因說明：主要由於本報告期對路橋項目的建設投入同比減少，建造期收入相應減少所致。

營業成本變動原因說明：主要由於本報告期對路橋項目的建設投入同比減少，建造期成本相應減少所致。

銷售費用變動原因說明：主要由於本報告期人工成本等費用同比減少。

管理費用變動原因說明：主要由於本報告期改擴建項目諮詢費等費用同比減少。

財務費用變動原因說明：主要由於本報告期國內貸款市場報價利率(LPR)下降及公司採取積極有效的融資措施，導致公司利息費用化的有息債務綜合借貸利率同比降低，財務費用相應減少。

研發費用變動原因說明：主要是本報告期雲杉清能公司投入的數字化平台項目的攤銷支出。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：本報告期公司通行費收入同比增加，通過降本增效各項有效舉措各項成本費用同比減少，導致經營活動產生的現金流量淨額同比減少。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要由於本報告期對路橋項目的建設投入同比減少。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要是公司主動優化資本結構，控制債務規模，本報告期內公司借款取得的現金淨流入及子公司收到的資本金同比減少。

公允價值變動收益變動原因說明：主要由於本報告期子公司持有的其他非流動金融資產公允價值損失較同期收窄。

投資收益變動原因說明：主要由於本報告期江蘇銀行公司分紅週期調整，分紅額大幅減少，以及聯營企業貢獻的投資收益同比減少所致。

資產處置收益變動原因說明：主要由於去年陸馬一級公路終止收費，確認資產處置收益。

信用減值損失變動原因說明：主要由於上年收回應收款項以及本報告期按應收款項餘額計提壞賬準備所致。

其他收益變動原因說明：主要是由於本報告期確認錫宜高速改擴建政府補助所致。

其他綜合收益的稅後淨額變動原因說明：主要由於本報告期集團持有的其他權益工具投資公允價值變動較同期減少所致。

本期公司業務類型、利潤構成或利潤來源發生重大變動的詳細說明

☐ 適用

☒ 不適用

董事會報告

2. 收入和成本分析

☒ 適用

☐ 不適用

本集團報告期內營業收入累計約人民幣20,289,200千元，同比下降約12.54%，主要由於建造收入同比減少所致，剔除建造收入後累計營業收入約人民幣12,133,603千元，同比下降約1.61%，主要是配套服務業務收入和地產業務收入減少所致。營業成本累計約人民幣14,188,011千元，同比下降約17.03%，剔除建造成本後累計營業成本約人民幣6,032,414千元，同比下降約3.25%，主要由於集團所轄部分路段封閉施工、路面養護規模較上年減少等因素影響導致收費業務成本下降；油品單價價格下降，油品採購成本相應減少，配套服務成本下降；地產項目交付規模下降，地產業務成本相應減少所致。

(1). 主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況

單位：元 幣種：人民幣

分行業	主營業務分行業情況					
	營業收入	營業成本	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率比上年增減 (%)
收費公路	9,555,300,530.70	3,819,913,424.20	60.02	0.29	-2.55	增加1.17個百分點
滬寧高速	5,504,922,506.27	2,022,744,347.21	63.26	4.64	-2.29	增加2.61個百分點
廣靖高速及 錫澄高速	769,785,354.42	225,392,885.61	70.72	-16.05	-6.94	減少2.87個百分點
寧常高速及 鎮溧高速	1,119,042,894.63	471,388,168.94	57.88	-24.69	-15.14	減少4.74個百分點
錫宜高速及無錫 環太湖公路	459,714,760.92	267,365,344.76	41.84	-0.96	-25.49	增加19.15個百分點
鎮丹高速	99,448,620.73	78,079,575.53	21.49	1.26	0.29	增加0.76個百分點
常宜高速	126,308,890.36	121,439,441.07	3.86	0.79	6.13	減少4.83個百分點
宜長高速	121,014,443.99	83,863,281.26	30.70	-3.15	-20.48	增加15.10個百分點
五峰山大橋	1,317,462,683.76	483,227,347.39	63.32	25.31	22.52	增加0.84個百分點
寧揚長江大橋	37,600,375.62	66,413,032.43	-76.63	不適用	不適用	不適用
配套服務	1,629,181,916.09	1,491,707,067.28	8.44	-4.57	-3.15	減少1.34個百分點
地產業務	75,074,413.31	14,777,090.76	80.32	-55.64	-81.43	增加27.33個百分點
電力銷售	685,134,055.48	362,173,702.26	47.14	-4.81	2.05	減少3.55個百分點
清障業務	6,444,014.25	194,692,129.21	-2,921.29	-34.14	4.48	不適用
建造期收入／成本	8,155,596,885.88	8,155,596,885.88	0.00	-24.94	-24.94	不適用
其他業務	182,467,942.04	149,151,007.34	18.26	-8.20	-3.17	減少4.25個百分點

分產品	主營業務分產品情況					
	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入比上年增減	營業成本比上年增減	毛利率比上年增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
	-	-	-	-	-	-

分地區	主營業務分地區情況					
	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入比上年增減	營業成本比上年增減	毛利率比上年增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
	-	-	-	-	-	-

銷售模式	主營業務分銷售模式情況					
	營業收入	營業成本	毛利率	營業收入比上年增減	營業成本比上年增減	毛利率比上年增減
			(%)	(%)	(%)	(%)
	-	-	-	-	-	-

註1： 上表數據不包含本集團各分部間提供公路管理服務發生的收入、成本金額，原因是集團分部間的活動在合併時被抵銷賬目。

註2： 根據江蘇省發展和改革委員會、江蘇省交通運輸廳聯合發佈的《關於車輛救援服務收費有關事項的通知》，自2025年9月1日起，江蘇免收高速公路車輛救援服務拖車、吊車費用，救援車輛由各高速公路的運營單位負責。為如實反映本公司市場化業務的實際情況，本報告期末起，原「配套服務業務」中「清障業務」調整為獨立業態。為更直觀、清晰地展示公司服務區和地產公司經營狀況，便於投資者閱讀和理解，本報告期末起，原「配套服務業務」中非服務區租賃業務合併至「其他業務」；原「其他業務」中地產公司涉及的租賃業務合併至「地產業務」。上述調整僅涉及業務信息的列報方式，不影響公司合併財務報表的營業收入、營業成本、利潤總額等。本報告已對上年同期數據進行追溯調整。

註3： 本報告期，本公司收費公路業務通行費收入同比增加，以及所轄部分路段封閉施工、路面養護規模較上年減少等因素影響導致養護支出同比減少，受此影響本報告期收費公路業務整體毛利率水平同比增長。

董事會報告

註4： 本報告期油品銷量較去年同期有所增長，但受油品銷售單價下降影響，油品進銷差價收縮，油品銷售毛利率同比減少2.07個百分點；2025年4月起公司自營充電樁陸續上線運營，本報告期實現充電業務收入1,172萬元；受廣靖高速北段擴建、滬湖和梅村服務區改造影響，服務區租賃收入同比減少，受此影響服務區租賃及其他業務毛利率同比略有減少。

註5： 自2025年9月起，江蘇境內免收高速公路清障救援的拖車和吊車費，受此影響清障收入同比減少；公司從社會責任角度出發，在公路配套清障點的設置和投入有所增加，本報告期清障業務收支差約人民幣-18,825萬元。

註6： 本報告期，受風資源波動及行業調控等因素影響，雲杉清能公司海上風電項目上網電量有所減少，新投運的交能融合項目對應的資產折舊、運行維護等開支同比增加，在上述因素的綜合影響下，電力銷售業務毛利率同比減少。

註7： 本報告期，剔除建造收入及成本影響後，營業毛利率同比增長0.84個百分點。

主營業務分行業、分產品、分地區、分銷售模式情況的說明

報告期內，集團主營業務分佈於江蘇省內。

(2). 產銷量情況分析表

☐ 適用 ☒ 不適用

(3). 重大採購合同、重大銷售合同的履行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(4). 成本分析表

單位：元 幣種：人民幣

分行業	分行業情況						情況說明
	成本構成項目	本期金額	本期佔	上年同期金額	上年同期佔	本期金額較	
			總成本比例 (%)		總成本比例 (%)	上年同期變動比例 (%)	
收費公路業務	-	3,819,913,424.20	26.92	3,919,978,683.98	22.92	-2.55	
-	折舊和攤銷	2,070,874,473.80	14.60	2,038,376,684.90	11.92	1.59	
-	養護成本	441,029,395.50	3.11	599,420,135.31	3.51	-26.42	
-	系統維護成本	81,989,263.19	0.58	82,110,165.44	0.48	-0.15	
-	徵收成本	245,761,733.27	1.73	244,365,639.33	1.43	0.57	
-	人工成本	980,258,558.44	6.91	955,706,059.00	5.59	2.57	
配套服務業務	-	1,491,707,067.28	10.51	1,540,235,024.00	9.01	-3.15	
-	原材料	1,187,623,465.06	8.37	1,227,791,944.92	7.18	-3.27	
-	折舊及攤銷	59,705,695.52	0.42	55,424,961.42	0.32	7.72	
-	人工成本	143,597,298.18	1.01	146,611,769.15	0.86	-2.06	
-	其他成本	100,780,608.52	0.71	110,406,348.51	0.65	-8.72	
地產業務	-	14,777,090.76	0.10	79,574,986.31	0.47	-81.43	主要是由於本報告期子公司地產交付規模小於上年同期所致。
電力銷售	-	362,173,702.26	2.55	354,881,102.24	2.08	2.05	
清障業務	-	194,692,129.21	1.39	186,350,686.14	1.09	4.48	
建造期成本	-	8,155,596,885.88	57.48	10,865,953,803.87	63.54	-24.94	主要是由於本報告期對路橋項目的建設投入同比減少所致。
其他業務	-	149,151,007.34	1.05	154,027,236.08	0.90	-3.17	

董事會報告

分產品	分產品情況						
	成本構成項目	本期金額	本期佔總	上年同期金額	上年同期	本期金額較上年	情況說明
			成本比例		佔總成本比例	同期變動比例	
			(%)		(%)	(%)	
-	-	-	-	-	-	-	-

成本分析其他情況說明

根據江蘇省發展和改革委員會、江蘇省交通運輸廳聯合發佈的《關於車輛救援服務收費有關事項的通知》，自2025年9月1日起，江蘇免收高速公路車輛救援服務拖車、吊車費用，救援車輛由各高速公路的運營單位負責。為如實反映本公司市場化業務的實際情況，本報告期末起，原「配套服務業務」中「清障業務」調整為獨立業態。為更直觀、清晰地展示公司服務區和地產公司經營狀況，便於投資者閱讀和理解，本報告期末起，原「配套服務業務」中非服務區租賃業務合併至「其他業務」；原「其他業務」中地產公司涉及的租賃業務合併至「地產業務」。上述調整僅涉及業務信息的列報方式，不影響公司合併財務報表的營業收入、營業成本、利潤總額等。本報告已對上年同期數據進行追溯調整。

(5). 報告期主要子公司股權變動導致合併範圍變化

☐ 適用 ☒ 不適用

(6). 公司報告期內業務、產品或服務發生重大變化或調整有關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(7). 主要銷售客戶及主要供應商情況

屬於同一控制人控制的客戶或供應商視為同一客戶或供應商合併列示，受同一國有資產管理機構實際控制的除外。

下列客戶及供應商信息按照同一控制口徑合併計算列示的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

A. 公司主要銷售客戶及主要供應商情況

☒ 適用 ☐ 不適用

前五名客戶銷售額79,707萬元，佔年度銷售總額3.93%；其中前五名客戶銷售額中關聯方銷售額7,242萬元，佔年度銷售總額0.36%。

由於本集團收費業務、服務區經營業務、地產銷售業務的主要客戶均為社會個體消費者，前五位最大的客戶合計所佔公司營業額的百分比少於30%。

前五名供應商採購額135,399萬元，佔年度採購總額42.65%；最大的供應商（即現代路橋公司，亦為本公司控股股東聯繫人）採購額40,232萬元，所佔的年度採購總額12.65%）本公司控股股東江蘇交控直接持有現代路橋公司25%之股份，並通過其附屬公司（包括本公司及本公司附屬公司）間接持有現代路橋公司52.5%之股份，合計持有77.5%股份。

除此之外，於本年度，本公司之董事、任何股東（據董事所知擁有本公司之已發行股本超過5%）、或其緊密聯繫人，並無擁有任何本集團之五大供貨商之股本權益。

B. 報告期內向單個客戶的銷售比例超過總額的50%、前5名客戶中存在新增客戶的或嚴重依賴於少數客戶的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期內向單個供應商的採購比例超過總額的50%、前5名供應商中存在新增供應商的或嚴重依賴於少數供應商的情形

☐ 適用 ☒ 不適用

C. 報告期內公司股票被實施退市風險警示或其他風險警示

前五名銷售客戶

☐ 適用 ☒ 不適用

前五名供應商

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告

D. 報告期內公司存在貿易業務收入

☐ 適用 ☒ 不適用

貿易業務佔營業收入比例超過10%前五名銷售客戶

☐ 適用 ☒ 不適用

貿易業務收入佔營業收入比例超過10%前五名供應商

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

無。

3. 費用

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 管理費用

本報告期，本集團累計發生管理費用約人民幣282,051千元，比上年同期下降約5.54%。主要由於本報告期中介機構費和維護修理費同比減少。

(2) 財務費用

本報告期，本集團累計發生財務費用約人民幣832,187千元，比上年同期下降約13.01%。主要由於公司通過優化集團整體債務結構、抓准市場融資窗口等積極有效的融資措施，公司利息費用化的有息債務綜合借貸利率同比降低，財務費用相應減少。

(3) 銷售費用

本報告期，本集團累計發生銷售費用約人民幣5,747千元，同比下降約3.31%。主要由於本報告期人工成本等費用同比減少。

(4) 稅金及附加

本報告期，本集團稅金及附加累計發生人民幣88,660千元，同比下降約25.77%。主要是公司本報告期土地增值稅同比減少所致。

(5) 所得稅

本集團所屬公司的法定所得稅率約為25%、16.5%等。本報告期，本集團累計所得稅費用約為人民幣1,284,153千元，同比增長約12.01%。主要由於本報告期集團應納稅所得額同比增加所致。

4. 研發投入

(1). 研發投入情況表

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	721.96
本期資本化研發投入	3,105.29
研發投入合計	3,827.25
研發投入總額佔營業收入比例(%)	0.19
研發投入資本化的比重(%)	81.14

(2). 研發人員情況表

☐ 適用 ☒ 不適用

(3). 情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

科技創新是培育新質生產力的核心引擎，更是構建「數字寧滬」發展格局的關鍵支撐。2025年，公司深耕智慧擴容實踐，加快核心技術成果轉化，將科技創新深度融入高速公路建設與運營過程。推進智慧服務區、雲調度等平台建設，實現全流程、全要素協同管控，依托大數據、人工智能和物聯網技術，對車流、路況及服務需求進行實時感知與智能分析，動態優化通行策略、精準調度資源、主動預警風險，推動交通基礎設施向高效、綠色、智慧化轉型升級。深化「自由流雲收費」模式應用，試點打造收費站點智能體，構建三級聯動服務體系，實現收費站點計費在綫化、基礎設施智能化、收費管理標準化，有效提升站點通行效率與服務品質。

(4). 研發人員構成發生重大變化的原因及對公司未來發展的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 現金流

☒ 適用 ☐ 不適用

本集團通行費收入均以貨幣資金收取，經營現金流穩定。報告期內，集團經營活動產生的現金流量淨流入額約人民幣6,761,639千元，同比增長約7.05%，主要是由於本報告期通行費收入同比增加，同時通過降本增效各項有效舉措，報告期內各項成本費用同比減少，使得經營活動產生的現金流量淨額同比增加。投資活動產生的現金流量淨流出額約人民幣5,321,894千元，同比下降約43.31%，主要由於本報告期對路橋項目的建設投資同比減少所致。籌資活動產生的現金流量淨流出額約人民幣1,678,066千元，上年同期為淨流入額約人民幣3,081,233千元，主要是公司主動優化資本結構，控制債務規模，本報告期內公司借款取得的現金淨流入及子公司收到的資本金同比下降，導致籌資活動產生的現金流量淨額同比減少。

(二) 非主營業務導致利潤重大變化的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告

(三) 資產、負債情況分析

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 資產及負債狀況

單位：元 幣種：人民幣

項目名稱	本期期末數	本期期末數佔 總資產的比例 (%)	上期期末數	上期期末數佔 總資產的比例 (%)	本期期末金額較 上期期末變動比例 (%)	情況說明
交易性金融資產	1,840,869,064.94	1.91	3,121,896,595.47	3.47	-41.03	主要是本報告期末公司持有的理財產品較期初減少
應收款項	2,099,610,033.45	2.18	1,863,284,456.59	2.07	12.68	主要是本報告期末應收上網電站國補款較期初增加
預付款項	9,677,343.79	0.01	8,689,460.92	0.01	11.37	
其他應收款	82,235,573.77	0.09	312,032,660.22	0.35	-73.65	主要是本報告期江蘇銀行公司已宣告發放尚未支付的現金股利較期初減少
存貨	1,876,223,486.59	1.95	1,999,541,489.81	2.22	-6.17	
長期股權投資	13,522,480,062.12	14.03	12,756,749,577.92	14.19	6.00	
其他權益工具投資	10,932,768,947.00	11.34	10,068,275,555.50	11.20	8.59	
固定資產	7,838,822,495.74	8.13	7,275,660,965.82	8.09	7.74	
短期借款	500,298,915.78	0.52	400,281,112.00	0.45	24.99	主要是本報告期金融機構短期借款較期初增加
合同負債	6,796,539.94	0.01	29,162,546.02	0.03	-76.69	主要是本報告期子公司地產項目交付結轉所致
一年內到期的非流動負債	2,734,581,085.70	2.84	8,690,666,769.08	9.67	-68.53	主要是本報告期將一年內到期的應付債券兌付所致
其他流動負債	3,820,749,225.26	3.96	4,132,661,851.39	4.60	-7.55	
長期借款	19,651,587,235.39	20.39	19,357,819,529.59	21.54	1.52	
應付債券	5,995,244,734.28	6.22	999,300,318.05	1.11	499.94	主要是本報告期發行公司債及中票60億元所致
專項儲備	5,634,728.51	0.01	3,470,406.59	0.00	62.37	主要是本報告期子公司計提的安全生產費
總資產	96,388,991,421.56	100.00	89,886,075,247.13	100.00	7.23	
總資產負債率	42.96%				減少1.71個百分點	
淨資產負債率	75.31%				減少5.37個百分點	

其他說明：

有關總資產負債率計算基準為：負債／總資產；淨資產負債率計算基準為：負債／股東權益。

2. 境外資產情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 資產規模

其中：境外資產84,728.11（單位：元幣種：美元），佔總資產的比例為0.00061785%。

(2) 境外資產佔比較高的相關說明

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 截至報告期末主要資產受限情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

項目	報告期末賬面價值	受限原因
銀行存款	6,093,959.95	銀行保函保證金等
無形資產	31,579,975,493.78	高速公路收費經營權質押
應收賬款	1,551,931,511.38	應收電費收費權質押
合計	33,138,000,965.11	

(1) 銀行存款受限情況說明

報告期末，本集團受限的銀行存款主要係雲杉清能公司、龍潭大橋公司銀行保函保證金等。

(2) 無形資產受限情況說明

本集團控股子公司廣靖錫澄公司以錫宜高速公路收費經營權作為質押，與國家開發銀行江蘇省分行簽訂總額為人民幣1,500,000千元的借款合同。於本報告期末，借款餘額為人民幣1,246,000千元。

董事會報告

本集團控股子公司五峰山大橋公司以五峰山大橋公路部分及南北接線收費經營權作為質押，與中國建設銀行江蘇省直屬支行、國家開發銀行江蘇省分行、交通銀行江蘇省分行、中國郵政儲蓄銀行南京分行、中國工商銀行南京城南支行簽訂總額分別為人民幣2,000,000千元、2,500,000千元、1,500,000千元、1,200,000千元、1,500,000千元、2,500,000千元的借款合同。於本報告期末，借款餘額分別為人民幣1,557,000千元、154,800千元、701,240千元、695,548千元、357,500千元。

本公司控股子公司龍潭大橋公司以寧揚長江大橋收費經營權作為質押，與國家開發銀行江蘇省分行、招商銀行江蘇省分行、中國銀行江蘇省分行、中國郵政儲蓄銀行南京分行、中國建設銀行江蘇省直屬支行、交通銀行江蘇省分行簽訂總額分別為人民幣2,000,000千元、1,000,000千元、1,200,000千元、2,000,000千元、2,000,000千元、1,000,000千元的借款合同。於本報告期末，借款餘額分別為人民幣715,000千元、200,000千元、350,000千元、38,000千元、551,000千元、147,000千元。

本集團控股子公司龍潭大橋公司以寧揚長江大橋北接線收費經營權作為質押，與國家開發銀行江蘇省分行簽訂總額為人民幣1,000,000千元的借款合同。於本報告期末，借款餘額為人民幣1,000千元。

本集團控股子公司常宜公司以常宜高速公路收費經營權作為質押，與郵儲銀行南京分行、中國農業銀行無錫城中支行、中國工商銀行無錫分行、中國交通銀行南京城中支行、中國建設銀行南京中山南路支行、招商銀行南京分行簽訂總額分別為人民幣500,000千元、382,900千元、2,000,000千元、8,000,000千元、350,000千元、300,000千元的借款合同。於本報告期末，借款餘額分別為人民幣42,460千元、324,000千元、550,500千元、545,440千元、341,900千元和40,000千元。

本集團控股子公司宜長公司以宜長高速公路收費經營權作為質押，與郵儲銀行南京分行、中國工商銀行無錫分行、國家開發銀行江蘇分行、中國建設銀行南京中山南路支行、招商銀行南京分行簽訂總額分別為人民幣500,000千元、2,400,000千元、2,000,000千元、200,000千元和300,000千元的借款合同。於本報告期末，借款餘額分別為人民幣355,900千元、475,000千元、368,000千元、199,400千元和129,500千元。

(3) 應收賬款受限情況說明

本集團控股子公司如東公司與國家開發銀行江蘇省分行簽訂總額為人民幣4,000,000千元的借款合同，並於2023年3月簽訂變更協議，修訂借款總額為人民幣2,663,000千元。同時，如東公司與中國建設銀行股份有限公司如東支行簽訂總額為人民幣1,000,000千元的借款合同。上述兩項借款合同，均以項目電費收費權作為質押保證。於本報告期末，如東公司與國家開發銀行江蘇省分行借款餘額為人民幣2,156,000千元，與中國建設銀行股份有限公司借款餘額為人民幣602,155千元。

4. 其他說明

☒ 適用 ☐ 不適用

(1) 投資支出情況

本報告期，本集團已實施計劃中的投資支出約人民幣8,964,782千元，同比下降約19.69%，主要由於對路橋項目建設投資同比減少。於本報告期，本集團實施的投資項目及金額：

投資項目名稱	金額 (人民幣元)
寧揚長江大橋及北接線項目	1,028,066,443.60
錫宜高速南段擴建項目	3,676,048,492.97
廣靖北段擴建項目	421,898,790.31
錫太高速建設項目	1,444,913,159.00
丹金高速建設項目	1,584,670,000.00
五峰山項目調概增資項目	36,650,000.00
服務區與收費站改擴建	61,063,597.56
三大系統及信息化建設項目	124,524,057.86
雲杉清能公司投資交能融合項目	214,383,063.89
數字化專項項目	102,437,193.43
配電設施升級改造項目	73,650,672.36
投資三峽雲杉泰州海陵發電有限公司	14,850,000.00
投資蘇交控清能江蘇公司(註)	66,368,000.00
投資蘇交控清能宿遷公司(註)	4,231,500.00
集團其他資本支出	111,026,591.70
合計	8,964,781,562.68

註： 此項為本公司對子公司的實繳資本金。

(2) 資本結構及償債能力

集團注重維持合理的資本結構和不斷提升盈利能力，以保持集團良好的信用評級和穩健的財務狀況。報告期末負債總額約人民幣41,408,029千元，本集團總資產負債率約為42.96%，較上期期末減少約1.71個百分點。基於集團穩定和充沛的經營現金流以及良好的融資及資金管理能力，管理層認為報告期末財務槓桿比率處於安全的水平。

董事會報告

(3) 財務策略及融資安排

報告期內，集團積極拓寬融資渠道，調整債務結構，降低融資成本，通過積極的融資策略滿足了運營管理和項目投資的資金需求並有效控制了融資成本。本集團借款需求不存在季節性影響。本報告期新增直接融資金額約人民幣11,536,960.00千元。於2025年12月31日，本集團的借款金額為人民幣24,381,300.98千元，其中5,823,776.43千元為固定利率借款。截至報告期末有息債務本金餘額約人民幣32,543,025.26千元，較期初減少約人民幣862,649.89千元，其中短期有息債務佔比約13.21%，長期有息債務佔比約86.79%，集團有息債務綜合借貸成本約為2.26%，較2024年年末降低約0.52個百分點，低於當期貸款市場報價利率(LPR)約1.07個百分點。

(4) 信用政策

為降低信用風險，本集團控制信用額度、進行信用審批，並執行其他監控程序以確保採取必要的措施回收到期債權。此外，本集團於每個資產負債表日根據應收款項的回收情況，計提充分的信用減值準備。因此，管理層認為所承擔的信用風險較低。

(5) 或有事項

本公司之子公司寧滬置業按房地產行業慣例為商品房承購人按揭貸款提供連帶責任的保證擔保，擔保責任自保證合同生效之日起，至商品房承購人所購住房的房地產抵押登記手續完成並將房屋他項權證交銀行執收之日止。於2025年12月31日，尚未結清的擔保金額約為人民幣108,252,485.28元(2024年12月31日：人民幣138,169,867.02元)。

(6) 外匯風險

本集團目前主要經營業務均在中國，除了H股股息支付外，本集團的經營收入和主要資本支出以人民幣結算，沒有外幣投資，不存在重大外匯風險。本集團於1998年獲得9,800千美元西班牙政府貸款，年息為2%，逐年還本付息，於2027年7月18日到期。於2025年12月31日，該貸款餘額折合人民幣約為5,224,388.68元。

(7) 儲備

單位：元 幣種：人民幣

	歸屬於母公司所有者權益						
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	一般風險準備	專項儲備	未分配利潤
一、本年年初餘額	5,037,747,500.00	9,822,207,862.43	3,685,320,608.24	4,359,459,252.41	-	3,470,406.59	15,688,590,021.99
二、本年增減變動金額							
(減少以「-」號填列)	-	3,307,200.33	714,990,329.50	193,936,946.05	-	2,164,321.92	1,931,437,384.26
(一) 綜合收益總額	-	-	714,990,329.50	-	-	-	4,593,870,605.31
(二) 股東投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利潤分配	-	-	-	193,936,946.05	-	-	-2,662,433,221.05
1. 提取盈餘公積	-	-	-	193,936,946.05	-	-	-193,936,946.05
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	-	-2,468,496,275.00
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-
(四) 專項儲備	-	-	-	-	-	2,164,321.92	-
1. 本年提取	-	-	-	-	-	7,456,437.72	-
2. 本年使用	-	-	-	-	-	-5,292,115.80	-
(五) 其他	-	3,307,200.33	-	-	-	-	-
三、本年年末餘額	5,037,747,500.00	9,825,515,062.76	4,400,310,937.74	4,553,396,198.46	-	5,634,728.51	17,620,027,406.25

註：上述法定儲備金不得用作其設立目的以外的用途及不得作為現金股息分派。於2025年12月31日，按中國會計準則計算的可分配予股東的儲備為人民幣17,620,027,406.25元（於2024年12月31日：15,688,590,021.99元）。

(四) 行業經營性信息分析

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 投資狀況分析

對外股權投資總體分析

☐ 適用 ☒ 不適用

董事會報告

1. 重大的股權投資

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 重大的非股權投資

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

項目名稱	報告期內 建設投入	累計建設投入	佔項目概算總 投資的比重	佔公司總資產 的比重
寧揚長江大橋北接線項目	9.42	50.45	72.23%	5.23%
錫宜高速公路南段擴建 項目	36.76	58.23	75.09%	6.04%
錫太項目	14.45	75.11	31.04%	7.79%
丹金項目	15.85	32.89	22.58%	3.41%
廣靖北段擴建項目	4.22	7.45	25.65%	0.77%

3. 以公允價值計量的金融資產

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

資產類別	期初數	本期 公允價值 變動損益	計入權益的 累計公允價值 變動	本期計提 的減值	本期購買金額	本期出售/ 贖回金額	其他變動	期末數
私募基金	201,961.66	-5,926.83	-	-	-	12,350.65	-	183,684.18
股票	1,006,827.55	-	86,449.34	-	-	-	-	1,093,276.89
其他	312,189.66	1,764.69	-	-	1,166,986.43	1,296,853.88	-	184,086.90
合計	1,520,978.87	-4,162.14	86,449.34	-	1,166,986.43	1,309,204.53	-	1,461,047.97

註：私募基金包含本報告期公司持有的國創開元二期基金、中北致遠基金、洛德匯智基金。詳細情況見下述「私募基金投資情況」。

股票包含本報告期公司持有的江蘇銀行公司、江蘇租賃公司股票。詳細情況見下表「證券投資情況」。

其他包含本報告期公司持有的富安遠優勢成長基金、理財產品等。

證券投資情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

證券品種	證券代碼	證券簡稱	最初投資成本	資金來源	期初 賬面價值	本期 計入權益的		本期 購買金額	本期 出售金額	本期 投資損益	期末賬面價值	會計核算科目
						公允價值	累計公允價值 變動					
股票	600919	江蘇銀行	462,953.09	自有資金	768,779.12	-	45,406.51	-	-	16,784.75	814,185.63	其他權益工具投資
股票	600901	江蘇金租	27,089.85	自有資金	238,048.43	-	41,042.83	-	-	18,241.26	279,091.26	其他權益工具投資
合計	/	/	490,042.94	/	1,006,827.55	-	86,449.34	-	-	35,026.01	1,093,276.89	/

註：本公司在2013年至2022年間持續投資江蘇銀行公司股權。於2025年12月31日，本集團持有江蘇銀行公司（股票代碼：600919）的78,287.08萬股（即4.27%江蘇銀行公司股權），市值約人民幣814,185.63萬元，約佔本集團資產總值8.44%。江蘇銀行公司於2007年1月24日掛牌開業，是全國21家系統重要性銀行之一、江蘇省內最大法人銀行。江蘇銀行的經營成效從市場地位、品牌排名的持續提升中也得到了印證，在英國《銀行家》雜誌2025年全球銀行排名中，江蘇銀行公司位列第56位、較上年提升10位。本公司每年取得了可觀的現金紅利分配收入，有效地提升本公司利潤水平。江蘇銀行近年來業績穩健，投資江蘇銀行公司是基於公司對其未來發展的信心和價值成長的認可，有利於公司進一步提高資金的使用效率，拓展公司盈利渠道，為廣大股東創造更大的價值。

證券投資情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

私募基金投資情況

☒ 適用 ☐ 不適用

私募基金包含本報告期公司持有的國創開元二期基金、中北致遠基金、洛德匯智基金。

董事會報告

報告期內，寧滬投資公司持有在2016年認購的國創開元二期基金，報告期初淨值約人民幣1,396,709千元，投資成本人民幣991,429千元，報告期內收回投資人民幣88,472千元，投資收益約人民幣62,793千元，報告期末淨值為約人民幣1,248,805千元，本報告期公允價值減少約人民幣59,432千元，累計公允價值增加約人民幣345,848千元。

報告期內，寧滬投資公司持有在2019年認購的中北致遠基金，報告期初淨值約人民幣244,986千元，投資成本為人民幣275,375千元，報告期內收回投資人民幣10,085千元，報告期末淨值約人民幣234,029千元，本報告期公允價值減少約人民幣872千元，累計公允價值減少約人民幣31,261千元。

報告期內，寧滬投資公司持有2020年認購的洛德匯智基金，報告期初淨值約人民幣377,922千元，投資成本人民幣445,250千元，報告期內收回投資人民幣24,950千元，報告期末淨值約人民幣354,007千元，本報告期公允價值增加約人民幣1,036千元，累計公允價值減少約人民幣66,293千元。

衍生品投資情況

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 報告期內重大資產重組整合的具體進展情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 重大資產和股權出售

☐ 適用 ☒ 不適用

(七) 主要控股參股公司分析

☒ 適用 ☐ 不適用

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

公司名稱	公司類型	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
廣靖錫澄公司	子公司	高速公路建設、管理、養護及收費等	2,982,002,686.00	20,392,467,243.97	11,955,332,898.31	5,606,333,632.95	810,626,005.12	625,297,842.12
鎮丹公司	子公司	高速公路興建、管理、養護及收費等	605,590,000.00	1,469,924,216.15	258,520,618.97	103,487,614.06	-44,257,472.16	-44,257,472.16
五峰山大橋公司	子公司	高速公路興建、管理、養護及收費等	4,826,350,000.00	11,685,944,450.72	5,776,071,985.69	1,330,490,386.82	616,428,804.21	559,851,656.66
寧滬置業公司	子公司	房地產開發與經營、諮詢	500,000,000.00	2,268,973,208.07	1,248,341,264.65	155,865,953.67	3,039,811.71	2,147,414.05
寧滬投資公司	子公司	各類基礎設施、實業與產業的投資	2,140,000,000.00	3,142,990,159.60	2,999,222,631.21	25,560,354.54	8,232,766.33	1,951,453.71
瀚威公司	子公司	房地產開發與經營	290,000,000.00	1,182,880,286.85	239,716,084.72	39,043,765.25	26,988,631.05	479,905.31
揚子江管理公司	子公司	高速公路興建、管理、養護等	50,000,000.00	69,184,609.26	65,854,236.15	44,717,452.87	7,516,057.93	4,328,793.23
龍潭大橋公司	子公司	高速公路興建、管理、養護及收費	5,993,860,000.00	10,343,308,874.16	5,869,506,696.66	1,065,669,176.74	-122,474,992.16	-122,474,992.00
長江南能公司	子公司	高速公路服務區等配套設施經營管理	100,000,000.00	109,825,495.82	107,126,159.53	3,157,313.61	2,755,275.57	2,066,456.68
雲杉清能公司	子公司	光伏發電、風力發電的投資、開發、運營管理	2,000,000,000.00	7,188,242,285.67	3,561,091,082.67	691,261,097.31	223,622,899.93	196,472,299.35
錫太公司	子公司	高速公路建設、管理、養護及收費等	6,500,000,000.00	7,511,028,778.98	7,510,775,726.93	1,444,915,990.86	402,371.25	402,371.25
丹金公司	子公司	高速公路建設、管理、養護及收費等	5,238,265,840.00	3,288,815,381.94	3,287,804,923.84	1,584,672,831.86	-825,490.27	-865,076.16

註： 2026年1月，錫太公司註冊資本變更至12,099,095,550.00元。

董事會報告

參股聯營公司情況

本報告期，參股聯營公司貢獻投資收益約人民幣789,571千元。重要聯營企業經營業績如下：

單位：元 幣種：人民幣

公司名稱	主要業務	投資成本	本公司	歸屬於聯營企業	貢獻的投資收益	佔本公司歸屬於
			應佔股本權益	股東的淨利潤		上市公司股東的
			%			%
蘇州高速公司	主要負責蘇嘉杭高速、常嘉高速的管理和經營業務	986,308,172.60	23.86	619,007,392.99	147,706,153.50	3.21
揚子大橋公司	主要負責江陰大橋的管理和經營	684,365,317.96	26.66	1,140,045,649.53	303,936,170.16	6.61
沿江公司	主要負責沿江高速的管理和經營	1,466,200,000.00	25.15	27,116,366.38	7,484,117.12	0.16
紫金信託公司	主要從事法律法規或中國銀行業監督管理委員會批准的信託投資等業務	1,989,582,000.00	20.00	1,107,862,960.58	221,572,592.12	4.82

註：報告期沿江公司貢獻的投資收益同比減少，主要是沿江公司改擴建施工經營業績下降所致。

報告期內取得和處置子公司的情况

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用



（八）公司控制的結構化主體情況

☐ 適用

☒ 不適用

六. 公司關於公司未來發展的討論與分析

（一）行業格局和趨勢

☒ 適用

☐ 不適用

從供給端來看，當前高速公路供給側呈現出「加密完善」與「擴容提質」雙線並行的態勢。國家公路網佈局規劃的持續推進，為構建高質量的綜合立體交通網定下了長遠基調。從行業實際看，長三角等核心區域的骨幹通道已步入改擴建高峰期。面對日益增長的交通壓力，通過對既有路產實施擴容改造，不僅顯著提升了路網整體的通行能力與服務水平，也有效延長了優質資產的特許經營期限，為行業的可持續運營奠定基礎。此外，隨著以數字化為核心的智慧交通建設在路產運營中得到深度應用，路網運行效率與管理精度將進一步提升。

從需求端來看，交通運輸需求表現出較強的確定性。客運方面，受益於私家車保有量的持續增長及跨區域旅遊出行的常態化，客車流量保持穩健增長，且呈現出明顯的區域化與節假日集中特徵。貨運方面，隨着國內產業結構向中高端邁進，高附加值製造業、快遞物流及冷鏈運輸對通行時效的要求顯著提高，推動貨運需求向專業化與高效化轉型。特別是在長三角一體化戰略的深入實施下，核心經濟圈內的商務往來與物流交換日益頻密，為核心廊道提供了堅實的流量保障，需求端的整體韌性進一步增強。

（二）公司發展戰略

☒ 適用

☐ 不適用

「十五五」期間，公司將構建以交通基礎設施投資、交通路網運營管理、路域生態開發經營、交通產業投資孵化為核心的四大業務新格局，進一步融入長三角一體化發展與交通強國建設大局，將ESG理念深度融入戰略與運營全過程，塑造具有卓越影響力、創新驅動力、價值創造力與社會責任感的上市路橋企業新典範。

董事會報告

(三) 經營計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 2026年，公司將以高質量發展為核心指引，堅持「穩中求進、以進促產」的總基調，聚焦主業擴容提質與路衍經濟深度開發，構建「主業堅實、結構優化、綠色低碳」的產業新格局。

完善路網佈局，強化路網協同效應。聚焦蘇南路網優化佈局，構建可持續的投資回報模型，為路網結構升級與主業延伸提供堅實的資本支撐；以錫太高速、丹金高速等新建項目為抓手，強化蘇南核心區的協同效應。

深化數智化轉型，打造智慧運管行業標桿。立足「大流量、高飽和」的路網特徵，迭代智慧交通解決方案，深度集成流量預測與動態引導技術，提升核心路段在高峰時段的通行效率，實現通行費收入的穩健增長與管養成本的精準壓降。

深耕「交通+」生態，實現路衍經濟平台化轉型。以出行服務為核心，推動服務區向文旅整合平台轉型。深度挖掘沿線土地、流量與場景資源，重點佈局「交能融合」與「交旅融合」業態，構建高粘性的路衍產業生態圈。

鍛造ESG先發優勢，厚植綠色發展新動能。將ESG管理體系全面融入治理流程，在關鍵議題上形成行業示範效應，提升資本市場形象。以清潔能源業務為依託，加速推進路產沿線分佈式光伏與儲能佈局。積極探索電力市場化交易等前瞻性業務，將綠色低碳轉型從「社會責任」轉化為「經營紅利」。

2. 因維持當前業務並完成在建投資項目所需的資金需求

本集團預計2026年投資計劃總計約11,747,719千元，較2025年實際支出8,964,782千元增加2,782,937千元。2026年度投資計劃主要包括：

投資項目名稱	金額 (人民幣元)
廣靖北段改擴建項目	730,000,000.00
錫太高速建設項目	5,100,000,000.00
丹金高速建設項目	4,000,000,000.00
寧揚長江大橋南接綫項目	500,000,000.00
雲杉清能公司投資如東H5#海上風電項目	125,480,000.00
雲杉清能公司投資常州市新北區孟河鎮150MW蟹光互補項目	10,000,000.00
雲杉清能公司投資三峽泰州二期100MW漁光互補項目	16,520,000.00
雲杉清能公司投資交能融合項目	151,400,000.00
參與紫金信託增資擴股	500,000,000.00
集團其他資本支出	614,319,000.00
合計	11,747,719,000.00

本集團將在充分利用自有資金的基礎上，根據資本市場情況，適時調整融資策略，進一步優化債務結構，降低資金成本，以滿足集團經營、發展需要。同時積極探索多種融資方式，為集團發展提供有效的資金支撐，也為集團未來佈局提前謀劃。截至報告期末，本集團已在中國銀行間市場交易商協會註冊但尚未發行的有效期限為一年以上的超短期融資券約人民幣40億元；已在中國銀行間市場交易商協會註冊但尚未發行的有效期限為一年以上的中期票據額度為人民幣40億元；已與銀行簽署授信合同但尚未使用，授信期限在一年以上的借款額度不低於人民幣100億元。並計劃在2026年註冊一批發行規模不超過人民幣40億元的超短期融資券、規模不超過人民幣40億元的中期票據以及規模不超過人民幣80億元的公司債。融資額度將足夠支撐集團資本開支、債務滾動和業務發展。如有特殊情況需要其他資金支出的，本集團將根據支出規模和實際現金流情況調整融資計劃。

（四）可能面對的風險

☒ 適用 ☐ 不適用

結合宏觀環境及當前業務情況，集團主要面臨以下風險：

1. 行業政策風險

風險分析：集團核心業務是收費路橋的投資、建設、運營和管理，通行費收入是集團當前主要收入來源。行業政策、國家宏觀調控政策和稅收政策的調整、變化將直接或間接地影響集團業務收入，面臨著行業政策帶來的經營風險。

應對措施：針對政策性風險，集團密切關注政策動向，積極開展政策趨勢研究，建立政策風險動態跟蹤評估機制，加強與政府有關部門，特別是交通、財政、稅收、物價部門的聯繫和溝通，及時調整經營決策，拓展新的利潤增長點，減少通行費收入壓力；同時積極圍繞路橋主業探索產業升級發展佈局，構建多元化盈利模式，增強集團抗風險能力和可持續發展動能。

2. 競爭格局變化風險

風險分析：隨著高速公路網的逐年完善，行業競爭日趨激烈，具有替代效應的路橋開通將會降低集團市場份額及收入增長速度；江蘇省內鐵路網絡的不斷延伸，將會擠佔集團原有的市場份額，影響集團未來主營業務的發展。

應對措施：打造優質路況和路容路貌，創造舒適旅途環境，樹立良好的品牌形象；建設路網運營協作平台，提升道路信息共享和管控能力，提高服務質量；推進「智慧高速」建設，探索5G場景應用，增加司乘人員對集團路段的粘度。同時，密切關注區域路網規劃，及時制定應對策略，增強應變能力。

3. 項目投資風險

風險分析：集團在建路橋項目、新建路橋項目，受到經濟、政治及相關因素的影響，存在未來收益不及預期的風險；對於金融及類金融產品的投資，存在因市場波動或系統性風險而導致的投資損失及收益風險。

應對措施：完善專業人才引進與培養機制，提升項目調研能力，增強前瞻性判斷，提高投資成功概率；強化集團對外投資的內控措施，建立科學的投資決策程序，強化投後管理，降低投資風險發生概率。

董事會報告

4. 房地產去庫存不及預期風險

風險分析：房地產產業鏈與週期較長，受市場環境和政策影響較大，經濟運行環境，財政和貨幣政策變化，以及房地產調控政策，可能影響集團房地產的銷售週期與銷售業績，導致房地產業務去化週期的延長，進一步影響去庫存及地產基金退出進度。

應對措施：建立風險管理體系和常態化的風險評估機制，實時關注行業政策、宏觀經濟和行業發展形勢，將風險管理融入到房地產項目中去，提升項目專業化管理；加強對政策走勢及市場走向的研判能力，轉換經營思路，部分服務於主業轉型升級發展，採取有效的防範措施，增強去庫存力度；加強地產基金的管控力度，多措並舉，最大限度地降低風險。

(五) 其他

☐ 適用

☒ 不適用

七. 公司因不適用準則規定或國家秘密、商業秘密等特殊原因，未按準則披露的情況和原因說明

☐ 適用

☒ 不適用

八. 捐贈

報告期內，本集團累計出資人民幣104.80萬元用於對外捐贈及公益項目，另外出資人民幣50.72萬元用於鞏固拓展脫貧攻堅成果及鄉村振興等項目。

九. 報告期內本公司董事

就報告期內曾出任本公司董事的人員名單，煩請參閱本報告第四節「公司治理、環境和社會」中的「現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及報酬情況」。

十. 環境政策及表現

就報告期內本公司環境政策及表現的說明，請參閱本報告第四節「公司治理、環境和社會」。

十一. 遵守法律情況

本公司為依據《中華人民共和國公司法》設立的股份有限公司。本集團主要從事江蘇省境內收費路橋的投資、建設、經營及管理，並發展該等公路沿線的服務區配套經營（包括加油、餐飲等），在本集團的日常經營活動中，須遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國民法典》、《中華人民共和國道路交通安全法》、《中華人民共和國招標投標法》及其他一切適用法律法規。本集團於截至2025年12月31日止年度，並無任何嚴重違反或不符合適用法律及法規的情況。本公司及附屬公司已從有關監管部門取得對於經營業務乃屬重大的一切執照、批准和許可。

據董事會及管理層所知，本集團於截至2025年12月31日止年度，亦已遵守香港上市規則、《證券及期貨條例》和所適用的香港法律法規。

十二. 公司與其僱員的重要關係的說明

就報告期內本公司與其僱員的重要關係的說明，請參閱本報告第四節「公司治理、環境和社會—五、報告期末母公司和主要子公司的員工情況」。

十三. 建議股息

就報告期內本公司之建議派息的信息，請參閱本報告「重要提示—五、董事會決議通過的本報告期利潤分配預案或公積金轉增股本預案」。

十四. 董事及監事獲准許的補償條文及董事、監事之合約利益

就報告期內本公司董事及監事獲准許的補償條文及董事、監事之合約利益的信息，請參閱本報告第四節「公司治理、環境和社會—五、報告期末母公司和主要子公司的員工情況—(五)其他」。

十五. 管理合約

本報告期內，本公司並無訂立或存在有關公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

十六. 董事、監事之合約利益

本報告期內，並沒有董事、監事或與其有關聯／關連的實體直接或間接擁有重大權益的本集團重要交易、安排或合約；或董事直接或間接有相當份量的利害關係的本集團交易、安排或合約。

十七. 董事、監事的利害關係

本公司或其任何附屬公司、控股公司或同系附屬公司在報告期內任何時間或與報告期結束時均概無參與任何安排，致使董事、監事可透過購入本公司或任何其他法團之股份或債權證獲取利益。

十八. 報告期後事項

無。

董事長

汪鋒

2026年3月30日

公司治理、環境和社會

一. 公司治理相關情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

集團秉承誠信勤勉的理念，致力於卓越的公司治理，按照兩地法律法規及上市規則等規定，不斷完善以股東、董事會和管理層的「權責分明、各司其職、有效制衡、協調運轉」的公司治理制衡機制，持續優化權力機構、決策機構、執行機構和監督機構之間「決策科學、執行堅決、監督有效、運行穩健」的公司治理運作機制。董事會作為公司的常設機構，行使《公司章程》未規定須由股東會行使的任何權力，在公司發展戰略、管理架構、投資及融資、計劃、財務監控、人事等方面依照《董事會議事規則》的規定行使管理決策權。經理層負責組織並實施股東會、董事會決議事項，主持公司日常經營管理工作。此外，公司注重建立規範的信息披露機制、暢通的投資者溝通機制和穩健的投資者回報機制，積極履行對股東、客戶、員工、社會等利益相關者的責任，全力打造高速公路行業優秀企業。

報告期內，集團公司治理的實際狀況與《公司法》《證券法》及中國證監會、上交所發佈的有關上市公司治理的規範性文件的要求不存在差異；嚴格遵守香港上市規則附錄C1《企業管治守則》，達到上述守則列明的絕大多數建議最佳常規。公司、公司董事會以及董事、高級管理人員均未受到監管部門的行政處罰或通報批評以及公開譴責等情況。

報告期內，集團公司治理持續得到資本市場和社會各界的充分肯定，榮獲「2025年度全國交通運輸系統先進集體」「中國上市公司投資者關係股東回報天馬獎」「中國上市公司英華A股價值示範案例」「2025年度股東回報金牛獎」等獎項，同時在港股市場上榮獲「中國上市公司英華港股價值示範案例」。

公司治理與法律、行政法規和中國證監會關於上市公司治理的規定是否存在重大差異；如有重大差異，應當說明原因

☐ 適用 ☒ 不適用

二. 公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的具體措施，以及影響公司獨立性而採取的解決方案、工作進度及後續工作計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

圍繞「產權清晰、責權明確」的原則，本公司與控股股東在業務、資產、人員、機構、財務上做到五分開。明確公司與控股股東之間純粹的產權紐帶關係，在業務上有各自的經營範圍，不存在上下游關係，由於公司與控股股東在業務上有部分趨同，客觀上存在同業競爭，但並未對公司正常的業務經營造成明顯影響；在資產上與控股股東嚴格分開，對經營性資產擁有完整的所有權，並完全獨立運營；在人員上沒有交叉任職現象，在勞動、人事、及工資管理等方面有自主的任免決定權利，控股股東向本公司推薦董事人選均通過合法程序進行，本公司提名委員會、薪酬與考核委員會及董事會將對候選人進行嚴格審核；在機構上不存在「兩塊牌子、一套人馬」、混合經營、合署辦公的情況，辦公及經營場所分開；在財務上有獨立的財務部門，擁有獨立的賬戶，能自主作出公司的財務決策，資金運用不受控股股東干預。

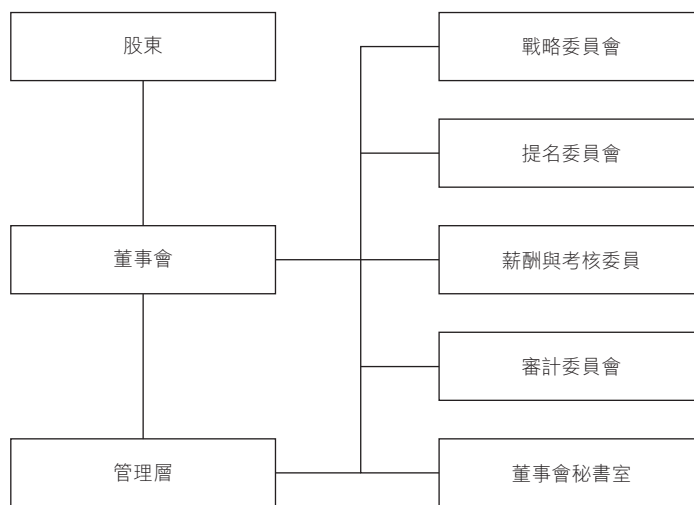
控股股東、實際控制人及其控制的其他單位從事與公司相同或者相近業務的情況，以及同業競爭或者同業競爭情況發生較大變化對公司的影響、已採取的解決措施、解決進展以及後續解決計劃

☐ 適用

☒ 不適用

三. 股東會情況簡介

(一) 公司治理結構及規則



本公司同時在上交所和聯交所上市，除了遵守適用的法律法規外，在公司治理實踐方面同時遵守中國證監會《上市公司治理準則》、香港上市規則附錄C1所載之《企業管治守則》以及上交所及香港上市規則的要求。同時，公司亦訂立了各項管治制度，包括：《股東會議事規則》、《董事會議事規則》、《專門委員會工作細則》、《獨立董事工作細則》、《總經理工作細則》、《董事、高級管理人員及有關僱員進行證券交易的標準守則》、《信息披露管理辦法》、《關聯交易管理制度》*及《投資者關係管理制度》等，各項制度均得到嚴格遵守，以提高公司的管治水平。

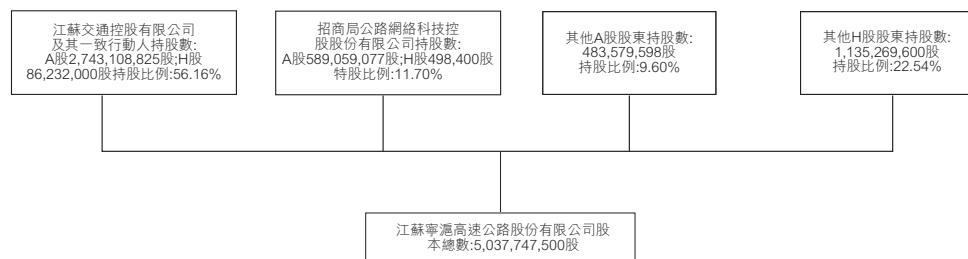
* 含關連交易

公司治理、環境和社會

(二) 股東及股東權利

公司一貫高度重視股東利益的保護，通過召開股東會、設立投資者熱線等多種形式建立及維護與股東溝通的有效渠道，確保所有股東享有平等地位，對公司重大事項的知情權、參與權和表決權。

1. 主要股東



江蘇交控和招商局公路為本公司主要股東。截至報告期末，江蘇交控及一致行動人合計持有本公司2,829,340,825股（其中A股2,743,108,825股，H股86,232,000股），持股比例為56.16%。截至本報告出具日，江蘇交控及一致行動人合計持有本公司2,872,262,825股（其中A股2,743,108,825股，H股140,290,000股），持股比例為57.24%。招商局公路持有本公司589,577,477股（其中A股589,059,077股，H股498,400股），持股比例為11.70%。該兩股東從未發生超越股東會直接或間接干預公司決策和經營的情形。

2. 股東權利

(1) 股東提請召開臨時股東會及類別股東會的權利

根據《公司章程》，單獨或者合計持有公司有表決權股份總數百分之十以上股份的股東有權書面提請董事會召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和本章程的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上表決權股份的普通股股東（含表決權恢復的優先股股東）有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上表決權股份的普通股股東（含表決權恢復的優先股股東）可以自行召集和主持。召集的程序應當盡可能與董事會召集股東會議的程序相同。

(2) 股東提出股東會提案的權利及程序

根據《公司章程》，單獨或者合併持有公司百分之一以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司百分之一以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人（即董事會）（地址：中國江蘇省南京市仙林大道6號；收件人：陳晉佳女士（董事會秘書））。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容。除前款規定的情形外，召集人在發出股東會通知公告後，不得修改股東會通知中已列明的提案或增加新的提案。公司應當將提案中屬於股東會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。

(3) 股東質詢的權利程序

根據《公司章程》第8.3（三）條，股東有權就公司的業務經營活動提出質詢，董事會或者高級管理層相關成員應出席股東會接受質詢，並對股東的質詢和建議作出答覆或說明。

股東還可於任何時間以書面方式通過董事會秘書室，向董事會提出查詢及表達意見。董事會秘書室的聯絡資料詳細如下：

地址：南京市仙林大道6號
電郵：jsnh@jsexpwy.com
電話：8625-84362700轉301815
傳真：8625-84207788

本公司之董事會秘書室不時處理本公司股東之電話及書面查詢。在適當的情況下，股東之查詢及意見將轉交董事會及／或本公司相關之董事委員會，以解答股東之提問。股東有權獲得有關信息，包括：《公司章程》；所有各部分股東的名冊以及公司董事、經理和其他高級管理人員的個人資料。

公司治理、環境和社會

股東會情況簡介

會議屆次	召開日期	決議刊登的指定網站的查詢索引	決議刊登的披露日期	會議決議
2024年年度股東大會	2025年6月27日	www.sse.com.cn www.hkxnews.hk www.jsexpressway.com	2025年6月27日	(1)一般年度股東大會事項；(2)建議發行中期票據；(3)發行股份的一般授權，有關詳情見本公司2025年6月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2025年6月27日於聯交所網站 www.hkxnews.hk 刊登的公告。
2025年第一次臨時股東會	2025年12月18日	www.sse.com.cn www.hkxnews.hk www.jsexpressway.com	2025年12月19日	建議修改《公司章程》《股東大會議事規則》《董事會議事規則》及《獨立董事工作細則》，有關詳情見本公司2025年12月19日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2025年12月18日於聯交所網站 www.hkxnews.hk 刊登的公告。

表決權恢復的優先股股東請求召開臨時股東會

☐ 適用 ☒ 不適用

股東會情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司按照監管要求及時發佈了上述股東會的決議公告和法律意見書。有關決議可於上交所網站www.sse.com.cn、聯交所網站www.hkxnews.hk以及本公司網站www.jsexpressway.com查閱。

四. 董事和高級管理人員的情況

(一) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員持股變動及薪酬情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：股

姓名	職務	性別	年齡	任期起始日期	任期終止日期	年初持股數	年末持股數	年度內股份增減變動量	增減變動原因	袍金 (萬元)	其他福利 (萬元)	離職後福利 (萬元)	是否在公司關聯方獲取薪酬
陳雲江	董事長、非執行董事	男	53	2022-06	2026-03	-	-	-	-	38.06	2.96	2.15	是
汪鋒	總經理、執行董事	男	50	2022-06	2026-03	-	-	-	-	81.58	10.08	12.95	否
張新宇	董事長、執行董事	男	59	2026-03	2027-06	-	-	-	-	-	-	-	-
	黨委副書記、工會主席、執行董事	男	59	2024-06	2025-12	-	-	-	-	73.79	11.15	12.95	否
	黨委副書記、工會主席、非執行董事 (職工董事)			2025-12	2027-06								
王穎健	非執行董事	男	56	2021-06	2027-06	-	-	-	-	0	0	0	是
謝蒙萌	非執行董事	女	51	2024-11	2027-06	-	-	-	-	0	0	0	是
楊少軍	非執行董事	男	51	2024-11	2027-06	-	-	-	-	0	0	0	是
楊建國	非執行董事	男	59	2024-11	2027-06	-	-	-	-	0	0	0	是
馬忠禮	非執行董事	男	72	2015-06	2027-06	-	-	-	-	33.73	0	0	否
徐光華	獨立非執行董事	男	63	2021-06	2027-06	-	-	-	-	12.11	0	0	否
葛揚	獨立非執行董事	男	64	2022-06	2027-06	-	-	-	-	12.11	0	0	否
顧朝陽	獨立非執行董事	男	60	2024-06	2027-06	-	-	-	-	33.73	0	0	否
譚世俊	獨立非執行董事	男	60	2024-06	2027-06	-	-	-	-	12.11	0	0	否
孫立軍	獨立非執行董事	男	63	2024-06	2027-06	-	-	-	-	12.11	0	0	否
楊登松	副總經理	男	54	2021-03	2027-03	-	-	-	-	65.24	12	12.36	否
陳晉佳	董事會秘書、副總經理、聯席公司秘書	女	50	2023-05	2027-06	-	-	-	-	63.24	9.96	12.61	否
于昌良	財務總監	男	48	2024-06	2027-06	-	-	-	-	48.97	10.01	9.88	否
余滿	副總經理	男	49	2024-06	2027-06	-	-	-	-	45.91	12.08	9.04	否
朱元軍	副總經理	男	47	2025-04	2028-04	-	-	-	-	27.43	9.49	6.7	否
合計	/	/	/	/	/	-	-	-	-	560.12	77.73	78.64	/

註1：「其他福利」包括由本公司承擔的住房公積金、非貨幣性福利、補充醫療保險以及上交社公統籌的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費。「離職後福利」包括由本公司承擔的年金以及上交社會統籌的養老保險、失業保險。

註2：2025年2月，陳雲江先生任江蘇交控副總經理，次月起不再從公司獲取薪酬。

註3：2026年3月3日，陳雲江先生因工作變動原因申請辭去本公司董事長、董事會戰略委員會召集人、董事職務。2026年3月4日，本公司第十一屆董事會第十九次會議審議並批准汪鋒先生擔任本公司董事長。

註4：馬忠禮先生、顧朝陽先生的薪酬以港幣支付，因匯率波動，以匯率折算的薪酬與以人民幣為記賬本位幣的實際支出存在差異。

註5：公司自2025年12月18日起不再設置監事會、監事。

公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
董事 陳雲江	黨委書記、董事長、非執行董事，戰略委員會委員召集人，1973年出生，碩士研究生學歷，中共黨員，高級經濟師。陳先生1995年8月至1999年3月任職於南京金陵建築裝飾有限責任公司；1999年3月至2016年11月任職於江蘇航空產業集團有限責任公司，期間擔任科員、經理助理、副部長、部長、總經理助理、副總經理等職務；2016年11月至2021年10月任職於江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司，先後擔任總經理、董事長；2021年10月至2021年11月擔任江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司董事長，兼任江蘇交通控股有限公司黨委組織部、人力資源部常務副部長；2021年11月至2024年3月任江蘇交通控股有限公司黨委組織部、人力資源部部長，2024年3月至2025年2月任江蘇交通控股有限公司總經理助理，現任江蘇交通控股有限公司副總經理。陳先生長期從事企業管理工作，具有豐富的企業管理經驗。
汪鋒	黨委副書記、總經理、執行董事，戰略委員會委員，1976年出生，大學學歷，博士研究生學位，中共黨員，研究員級高級工程師。汪先生曾任江蘇揚子大橋股份有限公司工程部經理、副總經理、黨委委員，江蘇揚子江高速通道管理有限公司副總經理、黨委委員，江蘇寧滬高速公路股份有限公司副總經理、黨委委員。汪先生長期從事道路與橋樑的管理工作，積累了豐富的高速公路管理經驗。
張新宇	黨委副書記、工會主席、非執行董事（職工代表董事），1967年出生，大學本科學歷，學士學位，中共黨員，助理經濟師，助理政工師。張先生曾任江蘇寧常鎮溧高速公路有限公司黨委委員、工會主席兼綜合部經理、紀委書記、副總經理。現任江蘇寧滬高速公路股份有限公司黨委副書記、工會主席。
王穎健	非執行董事，戰略委員會委員，1970年1月出生，省委黨校研究生學歷，研究員級高級工程師。王先生曾任江蘇省高速公路經營管理中心科技信息處處長，江蘇省寧淮高速公路南京管理處處長、黨總支書記，江蘇省高速公路經營管理中心副主任、黨委委員，江蘇蘇通大橋有限責任公司總經理、黨委副書記，江蘇交通控股有限公司信息中心主任、科技信息部部長、數字經濟發展辦公室主任，現任江蘇交通控股有限公司安全總監、營運事業部部長、應急安全部部長。王先生長期從事交通管理工作，具有豐富的經驗。

姓名	主要工作經歷
謝蒙蒙	非執行董事，薪酬與考核委員會及提名委員會委員，1975年8月出生，研究生學歷，管理學博士學位，研究員級高級工程師，謝女士曾任江蘇高速公路聯網營運管理有限公司總經理助理、黨委委員；江蘇通行寶智慧交通科技有限公司黨總支副書記、副總經理；通行寶公司總經理、黨委副書記；江蘇交通文化傳媒有限公司黨支部書記、董事長；江蘇交通控股有限公司黨委巡察工作領導小組辦公室常務副主任、黨委監督室主任、監督管理部部長、機關黨委書記、組織部部長、人力資源部部長；現任徐州礦務集團有限公司紀委書記、黨委委員。謝女士擁有優秀的教育背景、豐富的工作履歷、長期從事管理相關工作，積累了豐富的實踐經驗。
楊少軍	非執行董事，審計委員會及提名委員會委員，1975年出生，畢業於中南財經政法大學，獲財務會計專業學士學位。現任招商局公路網絡科技控股股份有限公司黨委委員、財務總監。曾任中國長江航運集團有限公司財務部部長，長航集團武漢對外經濟技術合作有限公司總經理，南京金陵船廠有限公司財務總監，長航集團船舶重工總公司財務部部長等職務。
楊建國	非執行董事，薪酬與考核委員會委員，1967年出生，工學學士，高級工程師。現任招商局公路網絡科技控股股份有限公司專職外部董事。曾任招商公路首席數字官(CDO)、資本運營部總經理、招商公路戰略發展部(創新業務部)總經理、創新研究院院長，招商新智科技有限公司黨委副書記、首席技術官(CTO)、交通運輸部規劃研究院信息所所長等職務。
馬忠禮	非執行董事，戰略委員會委員，1954年出生，英國倫敦大學獲取生物化學學士學位。馬先生曾任南京熊貓電子股份有限公司獨立董事，中國人民政治協商會議江蘇省委員會委員、常務委員，中華全國工商業聯合會委員、執行委員、常務委員，香港中華總商會常務會董、榮譽會長，江蘇旅港同鄉聯合會會長，中華海外聯誼會理事等，現任京悅國際有限公司總裁、永興企業公司副總裁、中國人民政治協商會議江蘇省委員會(第十二屆)常務委員。

公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
徐光華	獨立非執行董事，審計委員會召集人、提名委員會委員及薪酬與考核委員會委員，1963年出生，管理學博士。現任南京理工大學會計學科負責人、教授、博士生導師、九三學社主委，中國會計學會高等工科院校分會第七任會長，江蘇管理會計研究中心主任，國家自科基金、國家社科基金、霍英東教育基金、中國博士後基金和全國MBA百優案例等同行評審專家。徐先生長期從事財務、會計、戰略績效評價等領域的教學與科研，是企業共生戰略績效評價理論和共生財務績效理論的首倡者。
葛揚	獨立非執行董事，薪酬與考核委員會召集人、提名委員會委員，1962年出生，南京大學經濟學院教授，博士生導師。曾任南京大學經濟學院副院長，現任南京大學China Political Economy(中國政治經濟學)執行主編。兼任中國《資本論》研究會副會長、江蘇省房地產經濟學會副會長、江蘇省質量協會副會長。主要從事社會主義經濟理論、中國經濟問題等方面的教學與研究工作。已出版學術著作20餘部、發表論文100餘篇。曾獲得國家新聞出版署中華優秀圖書獎、江蘇省哲學社會科學研究優秀成果獎一、二、三等獎，獲得江蘇省教學成果特等獎、一等獎，國家級教學成果一、二等獎，寶鋼優秀教師獎。國家社科重大課題首席專家，主持以及參加過國家重大、重點及省級社科項目20餘項。
顧朝陽	獨立非執行董事，審計委員會委員，1966年出生，清華大學英語學士、中國人民大學管理學碩士、美國圖蘭大學(Tulane University)經濟學碩士、會計學博士，擁有美國公證會計師(非執業)證書。現擔任香港中文大學會計學教授、金融財務MBA項目主任。曾任卡內基·梅隆大學助理教授、副教授，明尼蘇達大學卡爾森商學院副教授、霍尼維爾會計講席教授兼會計博士項目負責人，香港中文大學會計學院院長。顧先生曾為本科、MBA、EMBA及博士項目教授財務會計、管理會計、財務報表分析及資本市場會計研究等課程，在一流學術雜誌發表過多篇研究文章及擔任評審。
譚世俊	獨立非執行董事，戰略委員會、薪酬與考核委員會委員，1963年出生，本科學歷，高級工程師。現任中國中鐵股份有限公司所屬企業外部董事監事。2015年1月至2023年10月任職於中鐵交通投資集團有限公司，期間擔任副總經理、總經理、董事長。譚先生長期從事企業管理工作，具有豐富的企業管理經驗。

姓名	主要工作經歷
孫立軍	獨立非執行董事，提名委員會召集人，審計委員會委員，1963年出生，博士研究生學歷，教授、博士生導師，首屆教育部長江學者獎勵計劃特聘教授，國家傑出青年科學基金獲得者、交通運輸部專家委員會成員。1986年4月至今，歷任同濟大學道路與交通工程系助教、講師、副教授、教授；其間，1993年11月至1994年5月，任美國加州大學伯克利分校訪問教授；1994年11月至1994年12月，任日本港灣技術研究所訪問教授；1996年5月至1999年12月，歷任同濟大學道路與交通工程系常務副主任、主任；1998年2月至1998年7月，任加拿大艾大略省交通部MTO，滑鐵盧大學訪問教授；2000年8月至2014年5月，任同濟大學道路與交通工程教育部重點實驗室主任；2005年12月至2014年5月，任同濟大學交通運輸工程學院，院長；1996年5月至今，任同濟大學道路與交通工程研究所所長。孫立軍先生長期從事公路、城市道路、機場工程和智能交通領域的研究和教學，是交通運輸領域的知名專家。
高級管理人員 楊登松	副總經理、黨委委員，1972年7月出生，大學學歷，碩士學位，中共黨員，智能交通工程專業正高級工程師。楊先生曾任江蘇寧滬高速公路股份有限公司無錫管理處處長、黨總支書記，江蘇寧滬高速公路股份有限公司運營管理中心常務副主任。楊先生長期從事高速公路管理工作，具有豐富的企業管理經驗。
陳晉佳	副總經理、董事會秘書、黨委委員，1975年12月出生，碩士學位，本科學歷，中共黨員，註冊資產評估師、國際內部控制協會國際註冊內部控制師。陳女士曾任江蘇省鐵路發展股份有限公司經營管理部副經理（主持工作）、證券部副經理（主持工作）、證券部經理、董秘室經理，江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司綜合管理部經理、副總經理、黨總支委員、工會主席。陳女士長期從事企業管理工作，具有豐富的企業管理經驗。
于昌良	財務總監、黨委委員，1978年10月出生，本科學歷，學士學位，中共黨員，高級會計師。於先生曾任江蘇寧宿徐高速公路有限公司計劃財務部會計、總賬會計、主管，江蘇交通控股有限公司投資發展部副主管、企管法務部主管、高級主管，江蘇東部高速公路管理有限公司總會計師，江蘇交通控股有限公司企管法務部副部長。於先生長期從事企業經濟管理工作，具有豐富的企業管理經驗。

公司治理、環境和社會

姓名	主要工作經歷
余滿	副總經理、黨委委員，1977年4月出生，本科學歷，工商管理碩士學位，中共黨員，正高級工程師。余先生曾任江蘇寧滬高速公路股份有限公司蘇州管理處工程科科員、養護隊隊長、花橋收費站副站長、養護工區主任、養排中心主任，蘇州管理處副處長，無錫管理處副處長(主持工作)、處長，蘇州管理處處長等職務。余先生長期從事企業管理工作，具有豐富的企業管理經驗。
朱元軍	副總經理、黨委委員，1979年12月出生，本科學歷，工程碩士學位，中共黨員，正高級工程師。朱先生曾任江蘇寧宿徐高速公路有限公司辦事員、專職紀檢監察員、工程技術部主辦、新橋養排中心副主任、橋樑主管、工程技術部業務主管、新橋養排中心主任、工程技術部副經理，江蘇高速公路工程養護技術有限公司技術部副經理(主持工作)、經理，江蘇現代路橋有限責任公司總經理助理(掛職)，江蘇高速公路工程養護有限公司總經理助理(掛職)，江蘇高速公路工程養護有限公司副總經理、黨委委員等職務。朱先生長期從事企業管理工作，具有豐富的企業管理經驗。

其他情況說明

☒ 適用

☐ 不適用

1. 報告期內，本公司董事及高級管理人員(包括其配偶或子女及彼等通過控制30%或以上股份的公司、信託)均未持有本公司股票、股票期權以及被授予的限制性股票或債券。
2. 本公司董事及高級管理人員之間無關聯關係(包括香港上市規則附錄D2第12段所載之關係)。
3. 除上述薪酬外，本公司並無支付給董事其他任何款項。報告期內，並無董事放棄或同意放棄任何薪酬安排。
4. 本公司已收到各獨立非執行董事有關其獨立性之年度確認書。本公司認為全體獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條載列的獨立性評估指引，並視彼等均為獨立人士。
5. 張新宇先生已於2025年12月31日取得香港上市規則第3.09D條所述之法律意見，並確認明白其作為上市發行人董事的責任。

(二) 現任及報告期內離任董事和高級管理人員的任職情況

1. 在股東單位任職情況

☒ 適用 ☐ 不適用

任職人員姓名	股東單位名稱	在股東單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
陳雲江	江蘇交控	副總經理	2025-02	—
王穎健	江蘇交控	安全總監、營運事業部部長、應急安全部部長	2024-03	—
謝蒙蒙	江蘇交控	黨委組織部部長、人力資源部部長	2024-04	2025-11
楊少軍	招商局公路	黨委委員、財務總監	2024-05	—
楊建國	招商局公路	首席數字官(CDO)、資本運營部(董事會辦公室)總經理	2023-12	2026-01
在股東單位任職情況的說明	楊建國自2026年1月起任招商局公路專職外部董事			

2. 在其他單位任職情況

☒ 適用 ☐ 不適用

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期起始日期	任期終止日期
陳雲江	江蘇高速公路聯網營運管理有限公司	董事	2022-05	2025-08
	江蘇省港口集團有限公司	董事	2025-11	—
	南京銀行股份有限公司	董事	2026-01	—
	江蘇高科技投資集團有限公司	董事	2025-06	—
	深圳高速公路集團股份有限公司	董事	2025-06	—
汪鋒	江蘇寧滬國際(香港)有限公司	董事	2022-02	—
	江蘇龍潭大橋有限公司	董事長、總經理	2021-12	—
	江蘇五峰山大橋有限公司	董事長、總經理	2022-05	—
	江蘇蘇錫常南部高速公路股份有限公司	董事長、總經理	2022-05	—
	紫金信託有限責任公司	董事	2021-12	—
	江蘇錫太高速公路有限公司	董事長、總經理	2024-03	—
	江蘇丹金高速公路有限公司	董事長、總經理	2024-11	—
王穎健	江蘇高速公路聯網營運管理有限公司	黨委書記、董事長	2024-03	—
	江蘇省高速公路聯網營運管理中心	主任	2024-03	—
	江蘇高速公路營運管理研究院	院長	2024-03	—
	江蘇五峰山大橋有限公司	董事	2024-08	—

公司治理、環境和社會

任職人員姓名	其他單位名稱	在其他單位擔任的職務	任期 起始日期	任期 終止日期
謝蒙萌	徐州礦務集團有限公司	紀委書記、黨委委員	2025-11	—
	江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司	監事會主席	2024-09	2025-06
張新宇	蘇州市高速公路管理有限公司	副董事長	2020-05	2025-12
	江蘇寧滬置業有限責任公司	董事長	2021-12	—
	江蘇鎮丹高速公路有限公司	董事長	2020-03	—
	江蘇揚子江高速通道管理有限公司	董事	2020-03	—
楊少軍	山東高速股份有限公司	副董事長	2024-12	—
	四川成渝高速公路股份有限公司	副董事長	2024-11	—
	河南中原高速公路股份有限公司	董事	2025-01	—
	江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司	副董事長	2025-08	—
	江蘇揚子大橋股份有限公司	副董事長	2025-03	—
楊建國	湖北楚天智能交通股份有限公司	副董事長	2024-08	—
	福建發展高速公路股份有限公司	董事	2024-05	—
	山東高速股份有限公司	董事	2025-06	—
	安徽皖通高速公路股份有限公司	董事	2025-09	—
	河南中原高速公路股份有限公司	董事	2025-07	—
	黑龍江交通發展股份有限公司	董事	2025-08	—
	廣西五洲交通股份有限公司	董事	2025-12	—
	現代投資股份有限公司	董事	2025-11	—
馬忠禮	永興企業公司	副總裁	1986-01	—
	中國人民政治協商會議江蘇省委員會(第十三屆)	常務委員	2023-01	—
	香港江蘇旅港同鄉聯合會	永遠名譽會長	2022	—
	京悅國際有限公司	總裁	2023-07	—
徐光華	南通海星電子股份有限公司	獨立董事	2020-10	—
	江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司	獨立董事	2025-12	—
葛揚 顧朝陽	江蘇恒順集團有限公司	獨立董事	2022-02	—
	天津銀行股份有限公司	獨立董事	2024-09	—
	上海醫藥集團股份有限公司	獨立董事	2019-06	—
	農夫山泉股份有限公司	獨立董事	2025-05	—
	湖北香江電器集團股份有限公司	獨立董事	2024-09	—
譚世俊	中國中鐵股份有限公司	所屬企業外部董事監事	2023-10	—
	中鐵隧道局集團有限公司	董事	2025-02	—
楊登松	江蘇現代路橋有限公司	董事	2021-12	—
陳晉佳	江蘇寧滬投資發展有限責任公司	董事長	2023-06	—
	江蘇交通控股集團財務有限公司	董事	2023-10	—
	蘇州市高速公路管理有限公司	副董事長	2025-12	—
	江蘇寧滬國際(香港)有限公司	董事	2025-05	—
余滿	江蘇五峰山大橋有限公司	監事會主席	2024-07	2025-12
	江蘇長江商業能源有限公司	董事長	2024-07	—
在其他單位任職情況的說明	無。			

(三) 董事、高級管理人員薪酬情況

☒ 適用

☐ 不適用

董事、高級管理人員薪酬的決策程序	薪酬與考核委員會擬定非執行董事與獨立董事薪酬方案，制定基準根據境內外證券監管部門的相關規定，考慮不同市場的平均薪酬水平及公司實際情況，向董事會提出薪酬方案建議，最終經本公司股東會審議批准。本公司與在公司領取薪酬的董事簽訂協議，按年支付。
董事在董事會討論本人薪酬事項時是否迴避	是
薪酬與考核委員會或獨立董事專門會議關於董事、高級管理人員薪酬事項發表建議的具體情況	薪酬與考核委員會認為公司對董事及高級管理人員支付的薪酬公平、合理，符合公司有關薪酬政策及考核標準，未發生違反公司薪酬管理支付的情況。
董事、高級管理人員薪酬確定依據	本公司聘請的1位非執行董事及5位獨立董事在公司領取董事薪酬，薪酬水平以香港及內地的平均薪酬水平作為參考。
董事和高級管理人員薪酬的實際支付情況	1.執行董事薪酬標準按其所任高管職務由董事會決定，不額外領取董事薪酬； 2.境內非執行董事在其任職單位領取薪酬，不在本公司領取董事薪酬；2025年度支付給1位境外非執行董事馬忠禮的薪酬為人民幣33.73萬元（稅前）； 3.2025年度向境內外獨立非執行董事的薪酬支付情況：向徐光華、葛揚、譚世俊、孫立軍支付薪酬人民幣12.11萬元（稅前），向顧朝陽支付薪酬人民幣33.73萬元（稅前）； 4.本公司高級管理人員包括各副總經理及財務總監，高級管理人員根據不同職位領取管理薪酬。
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得的薪酬合計	人民幣560.12萬元
報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的考核依據和完成情況	公司董事及高級管理人員薪酬均根據既定考核體系及崗位履職情況確定，實際發放情況與經審議的薪酬方案一致。

公司治理、環境和社會

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的遞延支付安排

根據公司薪酬管理規定，管理層成員的績效年薪於考核期內按照不超過基本年薪的50%預發。次年，待年度績效考核評價結束後，根據考核評價結果核定績效年薪水平，進行清算兌現。管理層成員的任期激勵收入一般在任期考核完畢後當年支付50%，次年支付50%。

報告期末全體董事和高級管理人員實際獲得薪酬的止付追索情況

不適用

（四）公司董事、高級管理人員變動情況

☒ 適用

☐ 不適用

姓名	擔任的職務	變動情形	變動原因	變動原因說明
張新宇	執行董事	解聘	工作調動	公司治理結構調整
張新宇	職工董事	選舉	工作調動	公司治理結構調整
朱元軍	副總經理	聘任	工作調動	董事會聘任

（五）近三年受證券監管機構處罰的情況說明

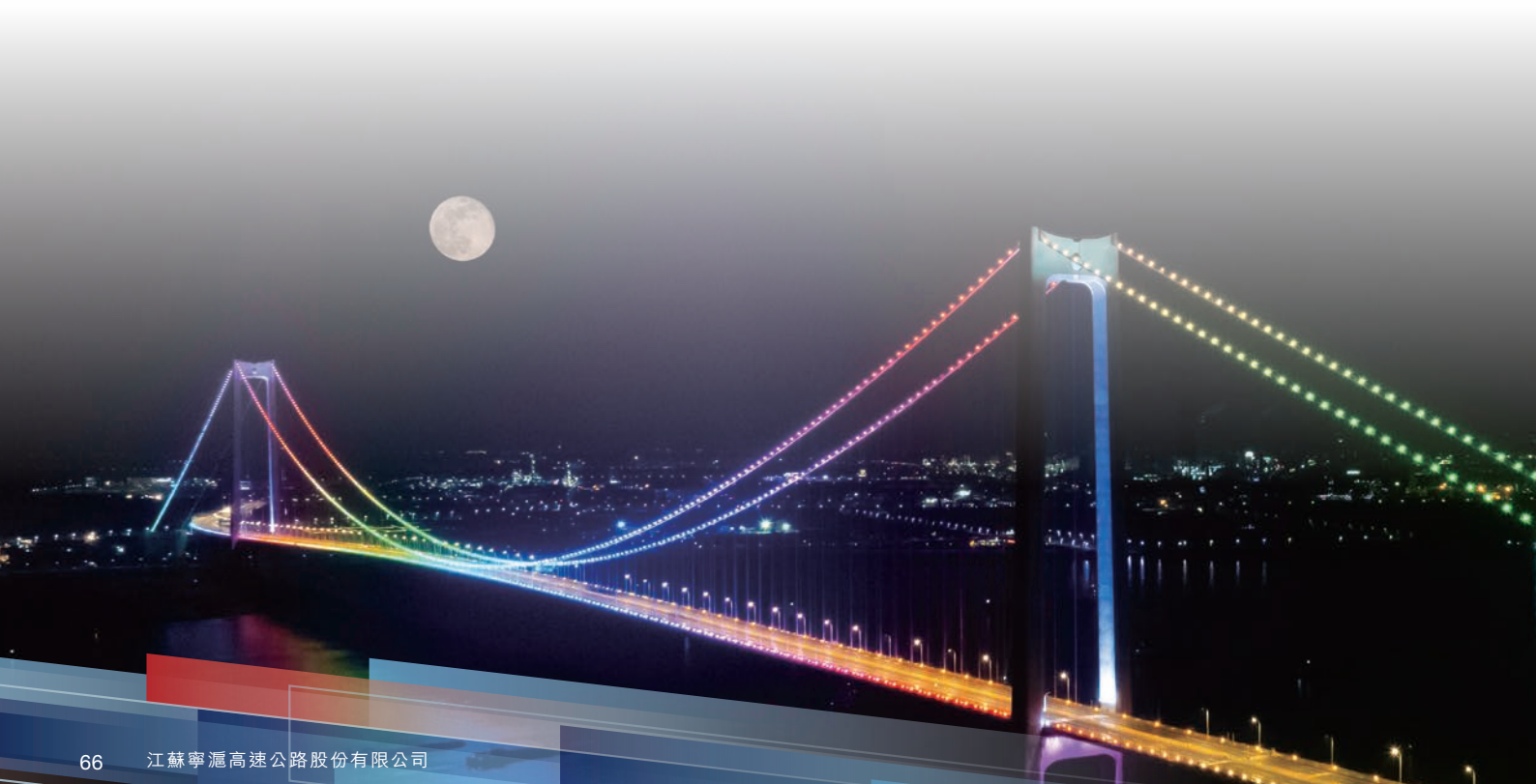
☐ 適用

☒ 不適用

（六）其他

☐ 適用

☒ 不適用



二. 董事履行職責情況

(一) 董事參加董事會和股東會的情況

董事姓名	參加董事會情況							參加股東會情況
	是否獨立董事	本年應參加董事會次數	親自出席次數	以通訊方式參加次數	委託出席次數	缺席次數	是否連續兩次未親自參加會議	出席股東會的次數
陳雲江	否	11	11	0	0	0	否	2
汪鋒	否	11	11	0	0	0	否	2
王穎健	否	11	11	0	0	0	否	2
謝蒙蒙	否	11	11	0	0	0	否	2
張新宇	否	10	10	0	0	0	否	2
楊少軍	否	11	11	0	0	0	否	2
楊建國	否	11	11	0	0	0	否	2
馬忠禮	否	11	11	0	0	0	否	2
徐光華	是	11	11	0	0	0	否	2
葛揚	是	11	11	0	0	0	否	2
顧朝陽	是	11	11	0	0	0	否	2
譚世俊	是	11	11	0	0	0	否	2
孫立軍	是	11	11	0	0	0	否	2

連續兩次未親自出席董事會會議的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

年內召開董事會會議次數	11
其中：現場會議次數	11
通訊方式召開會議次數	0
現場結合通訊方式召開會議次數	0

(二) 董事對公司有關事項提出異議的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 其他

☐ 適用 ☒ 不適用

公司治理、環境和社會

三. 董事會下設專門委員會情況

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 董事會下設專門委員會成員情況

專門委員會類別	成員姓名
審計委員會	徐光華、楊少軍、顧朝陽、孫立軍
提名委員會	孫立軍、謝蒙蒙、楊少軍、徐光華、葛揚
薪酬與考核委員會	葛揚、謝蒙蒙、楊建國、徐光華、譚世俊
戰略委員會	陳雲江、王穎健、汪鋒、馬忠禮、譚世俊

註1： 上表為截至本報告期末的董事會下設專門委員會成員情況。

註2： 2025年12月18日，張新宇先生因公司治理結構調整，辭去本公司董事、董事會戰略委員會委員職務。

註3： 2026年3月3日，陳雲江先生因工作變動原因辭去本公司董事長、董事會戰略委員會召集人、董事職務。3月4日，本公司第十一屆董事會第十九次會議審議並同意聘任汪鋒先生擔任本公司第十一屆董事會戰略委員會召集人、張新宇先生擔任本公司第十一屆董事會戰略委員會委員。

(二) 報告期內審計委員會召開9次會議

於2001年成立，現任委員會由4名董事組成，召集人由獨立非執行董事徐光華*先生擔任，委員包括楊少軍先生、顧朝陽先生及孫立軍先生。其中非執行董事1名，獨立非執行董事3名。

* 獨立非執行董事徐光華先生具備香港上市規則第3.10(2)條所規定具備適當專業資格或具備適當的會計或相關的財務管理專長。

審計委員會主要職責是檢討及監察公司財務匯報的質量和程序，監督公司內部審計制度建立及實施；審核公司及其附屬公司的財務信息及其披露；審查公司內控制度的建立以及監督檢查其執行情況，包括財務監控等，對公司重大關聯／關連交易進行審核以及公司內、外部審計的溝通、監督和核查工作。

報告期內，審計委員會共召開9次會議，包括4次定期報告會議、2次與外聘審計機構單獨溝通會議。審閱公司定期報告；審議關聯／關連交易；監督評價外審工作、選聘外部審計師；審查內部控制體系，監督指導內部審計、推進內外部審計發現整改；加強內部控制的監督與評價；檢討及監察公司的財務匯報質量和程序。並針對上述事項為董事會決策提供支持，並提出重要意見和建議。有關個別會議的議題見下表。

根據年報工作規程，審計委員會對公司年度財務報告進行審閱，在外部審計師進場前，與管理層充分溝通並形成書面意見；針對外部審計師出具的初步審計意見，加強與外部審計師溝通，對年度財務報告進行再次審閱、再次溝通；年度財務報告審計工作完成後，進行審核和表決，並提交董事會審議。

公司治理、環境和社會

此外，審計委員會密切關注公司經營業績提升、效益成本管控所取得的成效，切實發揮協助董事會履行職責的作用。

董事名稱	報告期應出席審計委員會次數		
	是否獨立非執行董事	出席次數	
徐光華	是	9	9
楊少軍	否	9	9
顧朝陽	是	9	9
孫立軍	是	9	9

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-01-13	審計委員會 2025年第一次會議	1、《關於本公司向控股子公司江蘇五峰山大橋有限公司增資的議案》；2、《關於本公司與南京感動科技有限公司簽署監控視頻補盲項目協議的日常關聯交易議案》；3、《關於本公司全資子公司南京瀚威房地產開發有限公司與感動科技有限公司簽署房屋租賃協議的日常關聯交易議案》；4、《關於本公司控股子公司江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司與江蘇交通文化傳媒有限公司簽署日常關聯交易的議案》；5、《關於本公司全資子公司江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司的全資子公司蘇交控清潔能源江蘇有限公司投資建設江蘇蘇通大橋有限責任公司所屬南主線收費站空地及附屬場所分佈式光伏項目暨場地租賃的關聯交易議案》；6、《關於本公司與江蘇交控數字交通研究院有限公司簽署光纜管道經營權租賃的關聯交易議案》；7、《關於本公司與保理公司發生關聯交易事項的議案》。	1、審議並同意《關於本公司向控股子公司五峰山大橋公司增資的議案》，同意本公司按照持股比例向控股子公司五峰山大橋公司進行現金增資，增資金額為人民幣10,851.72萬元，該筆資金將全部計入五峰山大橋公司註冊資本，增資完成後，五峰山公司註冊資本由482,635萬元增加至499,459.38萬元；並同意將此議案提交第十一屆董事會第八次會議審議。2、審議並同意《關於本公司與感動科技有限公司簽署監控視頻補盲項目協議的日常關聯交易議案》，同意本公司與感動科技公司簽訂路段監控系統補盲提升項目協議，委託感動科技公司對滬寧高速沿線各管理處監控系統實施補盲提升改造工程。協議有效期自2025年2月1日起至2025年12月31日止，協議總金額控制在人民幣352萬元以內；並同意將此議案提交第十一屆董事會第八次會議審議。3、審議並同意《關於本公司全資子公司瀚威公司與感動科技公司簽署寫字樓租賃關聯交易的議案》，同意本公司全資子公司瀚威公司將其所屬部分房產出租給感動科技公司作為辦公場所使用，並與感動科技公司簽訂房屋租賃協議。協議租賃期限為2025年2月1日至2028年1月31日，租金總額控制在人民幣324.86萬元以內，具體分年度租金如下：2025年2月1日至2025年12月31日租金不超過人民幣98.28萬元；2026年1月1日至2026年12月31日租金不超過人民幣108.19萬元；2027年1月1日至2027年12月31日租金不超過人民幣109.28萬元；2028年1月1日至2028年1月31日租金不超過人民幣9.11萬元；並同意將此議案提交第十一屆董事會第八次會議審議。4、審議並同意《關於本公司控股子公司廣靖錫澄公司與交通傳媒公司簽署日常關聯交易的議案》，同意本公司與交控傳媒公司簽訂廣告合作經營合同關聯交易協議，將本公司所屬廣告資源整體外包給交控傳媒公司，由其負責對外招標及發佈工作。本次合同交易金額控制在人民幣1,640萬元以內，協議有效期自2025年1月15日起至2027年12月31日止。具體分年度交易金額如下：2025年1月15日至2025年12月31日交易金額不超過人民幣690萬元；2026年1月1日至2026年12月31日交易金額不超過人民幣500萬元；2027年1月1日至2027年12月31日交易金額不超過人民幣450萬元；並同意將此議案提交第十一屆董事會第八次會議審議。

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
			5、審議並同意《關於本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司投資建設蘇通大橋公司所屬南主線收費站空地及附屬場所分佈式光伏項目暨場地租賃的關聯交易議案》，經審核，該關聯交易事項是按照市場公允價格進行的，符合公司整體利益和全體股東的共同利益，不存在利用關聯交易進行利益輸送的行為，也不會損害公司及中小股東的合法權益；並同意將此議案提交第十一屆董事會第八次會議審議。 6、審議並同意《關於本公司與江蘇交控數字交通研究院有限公司簽署光纜管道經營權租賃的關聯交易議案》，同意本公司與數研院簽訂光纜管道經營權租賃關聯交易協議，將本公司所屬部分通信管道經營權出租給數研院進行運營。協議租賃期限為2025年2月1日至2028年1月31日，合同累計金額控制在人民幣344.04萬元以內。具體分年度協議金額如下：2025年2月1日至2025年12月31日協議金額不超過人民幣105.12萬元；2026年1月1日至2026年12月31日協議金額不超過人民幣114.68萬元；2027年1月1日至2027年12月31日協議金額不超過人民幣114.68萬元；2028年1月1日至2028年1月31日協議金額不超過人民幣9.56萬元；並同意將此議案提交第十一屆董事會第八次會議審議。 7、審議並同意《關於本公司與保理公司發生關聯交易事項的議案》由保理公司為凱通公司提供無追索權商業保理服務，有效期為自2025年1月15日至2025年12月31日，保理額度累計不超過人民幣2,300萬元；並同意將此議案提交第十一屆董事會第八次會議審議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-03-25	審計委員會 2025年第二次會議	1、本公司2024年年度報告；2、本公司2024年度財務報表及審計報告；3、本公司2024年度決算報告；4、本公司2025年度預算報告；5、關於2024年度內部控制評價報告及內部控制審計報告的議案說明；6、審計委員會2025年度履職情況報告；7、關於審計委員會對會計師事務所履行監督職責的議案；8、關於評估2024年度會計師事務所履職情況的議案；9、關於聘任財務審計師及內部控制審計師的議案；10、關於本公司子公司與江蘇交通控股有限公司簽署直接融資統借統還資金使用協議的議案；11、關於本公司與江蘇交通控股集團財務有限公司繼續開展金融業務合作的議案；12、關於就本公司在集團財務公司開展金融業務合作出具風險評估報告的議案；13、關於就本公司在集團財務公司開展金融業務合作制定風險處置預案的議案；14、關於日常關聯交易的議案說明。	1、審議並同意本公司2024年年度報告，並同意將此議案提交董事會審議。2、審議並同意本公司2024年度財務報表及審計報告，認為本公司的審計報告全面真實，本公司的對外披露的審計報告信息客觀、真實，並同意將此議案提交董事會審議。3、審議並同意本公司2024年度決算報告，並將此議案提交董事會審議。4、審議並同意本公司2025年度預算報告，並將此議案提交董事會審議。5、本公司《本公司2024年度內部控制評價報告》及《本公司2024年度內部控制審計報告》全面、客觀、真實地反映了公司目前內部控制規範體系情況，公司的內部控制設計與運行健全有效，同意將此議案提交董事會審議。6、審議並同意審計委員會2024年度履職情況報告，並將此報告提交董事會審議。7、審議並同意對會計師事務所履行監督職責的報告，同意將此議案提交董事會審議。8、審議並同意《評估2024年度會計師事務所履職情況》的報告，同意將此議案提交董事會審議。9、審議並同意《關於聘任財務審計師及內部控制審計師的議案》，同意將此議案提交董事會審議。10、審議並同意本公司子公司分別與江蘇交通簽署直接融資統借統還資金使用協議。協議期均自本公司董事會批准後實際簽署之日起三年。以江蘇交通為主體通過發行超短期、中票、企業債、公司債、保險債權計劃等直接融資品種代為融資的方式籌集資金。資金用於股權出資、項目建設、償還息債務和補充流動資金等法律法規允許的相關用途。本公司融資餘額不超過人民幣55億元，錫太公司、丹金公司融資餘額均不超過人民幣10億元，資金使用成本以融資產品的金額、利率、期限及手續費的實際發生額為準，且利率水平不高於貸款市場報價利率，且與江蘇交通融資利率一致；並同意將此議案提交董事會審議。11、審議並同意《關於本公司與集團財務公司繼續開展金融業務合作的議案》，同意將此議案提交董事會審議。12、審議並同意《關於就本公司在集團財務公司開展金融業務合作出具風險評估報告的議案》，同意將此議案提交董事會審議。13、審議並同意《關於就本公司在集團財務公司開展金融業務合作制定風險處置預案的議案》，同意將此議案提交董事會審議。14、審議並同意《關於日常關聯交易的議案》。同意本公司的28項日常關聯交易事項，此28項交易乃是本公司及子公司在日常業務中進行，交易價格公平合理，對本公司並無負面影響，不會損害公司及非關聯股東利益，尤其是中小股東的利益，且符合本公司及其股東的整體利益，同意將此議案提交董事會審議。

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-04-27	審計委員會 2025年第三次會議	1、《2025年第一季度報告》；2、《關於本公司控股子公司江蘇龍潭大橋有限公司與江蘇現代交通科技有限公司的日常關聯交易議案》。	1、審議並同意本公司2025年一季度財務報表及審計報告，認為本公司的審計報告全面真實，本公司的對外披露的審計報告信息客觀、真實，並同意將此議案提交第十一屆董事會第十一次會議審議。2、審議同意《關於公司控股子公司龍潭大橋公司與現代交通公司的日常關聯交易議案》。本次關聯交易事項是依照市場公允價格進行的，確保了交易的公平性和透明度。這一舉措不僅符合公司的整體利益，也充分考慮到了全體股東，特別是中小股東的權益。同時，通過與現代交通的合作，公司能夠及時了解行業最新技術動態和發展趨勢，引進先進的技術和管理經驗，進一步提升自身的技術水平和創新能力，保持在交安施工領域的技術領先地位。並同意將此議案提交第十一屆董事會第十一次會議審議。
2025-05-22	審計委員會 2025年第四次會議	1、《關於本公司租賃經營江蘇潤揚大橋發展有限責任公司所屬谷陽服務區加油站的日常關聯交易的議案》；2、《關於本公司與南京感動科技有限公司簽署服務區監控改造建設項目的日常關聯交易議案》；3、《關於本公司全資子公司江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司相關超3年協議期限的分佈式光伏項目的關聯交易議案》；4、《關於本公司控股子公司江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司與江蘇高速新材料科技有限公司簽署瀝青及新材料採購合同的日常關聯交易議案》。	1、審議並同意《關於本公司租賃經營潤揚大橋公司所屬谷陽服務區加油站的日常關聯交易的議案》。谷陽服務區加油站具備良好的經營潛力和市場前景，租賃給本公司經營管理有助於充分發揮資源優勢，實現資源優化配置與高效利用，符合公司業務發展戰略，並同意將此議案提交第十一屆董事會第十二次會議審議。2、審議同意《關於本公司與感動科技公司簽署服務區監控改造建設項目的日常關聯交易議案》。項目嚴格履行招標程序，確保了交易的公平性和透明度，並同意將此議案提交第十一屆董事會第十二次會議審議。3、審議同意《關於本公司全資子公司雲杉清能公司相關超3年協議期限的分佈式光伏項目的關聯交易議案》。本次對多筆關聯交易重新審議並披露，程序合規，內容真實、準確、完整，交易均符合公司利益，不存在損害公司及全體股東利益的情況，並同意將此議案提交第十一屆董事會第十二次會議審議。4、審議同意《關於本公司控股子公司廣靖錫澄公司與蘇高新材料公司簽署瀝青及新材料採購合同的日常關聯交易議案》。廣靖高速擴建工程和錫宜高速擴建工程對於公司業務發展及區域交通建設意義重大。在此關鍵項目中，瀝青混合料的質量與供應至關重要，關乎工程整體質量和進度。廣靖錫澄公司開展瀝青混合料採購工作，是保障工程順利推進的必要行動，與公司的戰略規劃和實際運營需求高度契合。該關聯交易議案合理、合規，有利於保障廣靖高速和錫宜高速擴建工程的順利推進，符合公司的整體利益和戰略發展方向。並同意將此議案提交第十一屆董事會第十二次會議審議。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-07-24	審計委員會 2025年第五次會議	1、《關於本公司控股子公司江蘇廣靖錫澄高速公路有限責任公司與江蘇現代交通科技有限公司簽署日常關聯交易的議案》；2、《關於本公司控股子公司廣靖錫澄公司與江蘇現代路橋有限責任公司的控股子公司江蘇現代蜀寧工程建設有限公司簽署日常關聯交易的議案》；3、《關於本公司與江蘇高速公路信息工程有限公司關聯交易的議案》。	1、審議同意《關於本公司控股子公司廣靖錫澄公司與現代交通公司簽署日常關聯交易的議案》。本次關聯交易價格經獨立第三方單位審計，且單價不高於經同期省交通建局通過公開招標方式的施工項目合同單價，定價公允合理，並同意將此議案提交第十一屆董事會第十三次會議審議。2、審議同意《關於本公司控股子公司廣靖錫澄公司與現代路橋控股子公司蜀寧公司簽署日常關聯交易的議案》。本項目通過公開招標的方式確定了中標單位，交易均符合公司利益，不存在損害公司及全體股東利益的情況，並同意將此議案提交第十一屆董事會第十三次會議審議。3、審議同意《關於本公司與高速公路信息公司關聯交易的議案》。江蘇高信長期專注於高速公路智能化建設與機電系統維護，具備豐富的運維經驗，並負責省級機電系統的建設和維護。該公司在寧滬公司此次機電系統維護項目的公開招標中獲推薦中標，交易必要且合規，價格合理，並同意將此議案提交第十一屆董事會第十三次會議審議。
2025-08-27	審計委員會 2025年第六次會議	1、《本公司2025年半年度報告》；2、《關於就本公司在江蘇交通控股集團財務有限公司開展存貸款金融業務出具風險評估報告的議案》。	1、審議並同意本公司2025年半年度報告，認為本公司的半年度報告全面真實，本公司的對外披露的半年度報告信息客觀、真實；並同意將此議案提交第十一屆董事會第十四次會議審議。2、公司對在江蘇交通控股集團財務有限公司開展存貸款金融業務的關聯交易情況進行了梳理，對財務公司的經營資質、業務和風險狀況進行評估，對報告期內在財務公司的資金安排做了必要說明，出具風險持續評估報告，我們認為此關聯交易風險可控，未損害本公司及其他中小股東利益；並同意將此議案提交第十一屆董事會第十四次會議審議。
2025-09-30	審計委員會 2025年第七次會議	《關於新增預計2025年度日常關聯交易的議案》	審議並同意《關於新增預計2025年度日常關聯交易的議案》。同意本公司的12項日常關聯交易事項，此12項交易乃是本公司及子公司在日常業務中進行，交易價格公平合理，對本公司並無負面影響，不會損害公司及非關聯股東利益，尤其是中小股東的利益，且符合本公司及其股東的整體利益，同意將此議案提交董事會審議。
2025-10-28	審計委員會 2025年第八次會議	1、《本公司2025年第三季度報告》；2、《關於本公司與感動科技公司及其全資子公司元創公司簽署滬寧高速南京站數字化轉型項目關聯交易協議的議案》。	1、審議並同意本公司2025年三季度財務報表及審計報告，認為本公司的審計報告全面真實，本公司的對外披露的審計報告信息客觀、真實，並同意將此議案提交第十一屆董事會第十六次會議審議。2、審議同意《關於本公司與江蘇元創交通工程技術有限公司、南京感動科技有限公司簽署南京主線站系統通行能力提升項目關聯交易的議案》。本次關聯交易事項遵循了公開、公平、公正的市場原則，定價機制合理、程序規範透明，交易價格公允，不存在損害公司及非關聯股東利益的情形。該事項的審議和決策程序符合相關法律法規及公司內部規章制度的要求。因此，審計委員會一致同意將該關聯交易事項提交董事會審議。

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-12-9	審計委員會 2025年第九 次會議	1、《關於本公司與江蘇省鐵路集團有限公司簽署房屋租賃協議的議案》；2、《關於本公司與江蘇航空產業集團有限責任公司簽署寧鎮段無人機應用試點項目的關聯交易議案》；3、《關於本公司與南通天電新興能源有限公司簽署2026-2028年購售電協議的關聯交易議案》；4、《關於本公司與蘇交科集團股份有限公司及南京感動科技有限公司聯合體簽署環寧智慧擴容項目合同的關聯交易議案》。	1、審議並同意《關於本公司與鐵集公司簽署房屋租賃協議的日常關聯交易議案》，同意本公司與鐵集公司簽署房屋租賃協議，租賃期自2026年1月1日至2027年12月31日，年租金為人民幣405.3113萬元，合計金額人民幣810.6226萬元，並授權本公司執行董事處理後續事宜；並同意將此議案提交第十一屆董事會第十七次會議審議。2、審議並同意《關於本公司與航產集團簽署寧鎮段無人機應用試點項目關聯交易的議案》。本次關聯交易是根據第三方諮詢公司提供的項目服務費定價評估報告。報告基於項目實際需求、技術複雜度、市場同類服務價格水平及成本構成等因素，對各項服務費用進行了專業評估和測算，定價方法合理，估算範圍完整，依據充分；並同意將此議案提交第十一屆董事會第十七次會議審議。3、審議並同意《關於本公司與南通天電公司簽署2026-2028年購售電協議的關聯交易議案》。公司採用天電能源公司的售電模式，符合國家電力市場化改革政策，交易模式合法合規。該模式預計能為公司帶來顯著的電費成本節約，具有合理的商業邏輯和經濟實質；並同意將此議案提交第十一屆董事會第十七次會議審議。4、審議並同意《關於本公司與蘇交科集團股份有限公司及感動科技公司聯合體簽訂環寧智慧擴容項目合同的關聯交易議案》。該項目的實施具有必要性，項目採購程序規範、透明，符合公司採購管理制度及相關監管要求。感動科技作為關聯方在其中所涉部分的報價為最低有效報價，交易定價公允。建議管理層在後續合同履行與項目管理中，加強監督，確保項目質量、控制成本，實現預期建設目標；並同意將此議案提交第十一屆董事會第十七次會議審議。

（三）報告期內提名委員會召開2次會議

於2001年成立提名、薪酬與考核委員會，2012年根據聯交所要求分拆為提名委員會及薪酬與考核委員會，現任委員由5名董事組成，召集人由獨立非執行董事孫立軍先生擔任，委員包括謝蒙蒙女士、楊少軍先生、徐光華先生和葛揚先生。其中非執行董事2名，獨立非執行董事3名。

提名委員會主要負責研究公司人力資源發展策略與規劃，並對董事及高級管理人員的人選、任職資格、選擇標準及選任程序進行審查並提出建議。提名委員會綜合考慮技能、知識、經驗、性別、年齡、文化及教育背景等多維度因素，在本公司、控股（參股）企業內部以及人才市場等廣泛物色具備合適資格可擔任董事及高管人員的人士，搜集初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況，形成書面材料；召集委員會會議，根據董事、高管人員的任職條件，對初選人員進行資格審查，並在選舉新的董事和聘任新的高管人員前一至兩個月，向董事會提出董事候選人和新聘高管人選的建議和相關材料。

報告期內，提名委員會共召開2次會議。提名委員會審查董事任職資格，評估董事會架構、人數及組成，關注多元化改善情況，截至本報告日，本公司第十一屆董事會成員有12人，其中執行董事1人，非執行董事6人；非執行董事中有5位為公司從外部聘請，包括1位董事為香港知名人士，5位獨立非執行董事，保證了董事會足夠的獨立性。董事會由不同年齡及擁有不同工作經驗及學術背景的人士組成，包括1位董事為女士，保證了董事會成員的多元化，有助於董事會從多角度分析和討論問題。提名委員會重視高級管理人員及後備人才發展培養，對高管及部分專業員工的變動，綜合考察備選人員的學歷、專業資格、經驗及獨立性等，履行相關提名程序，經過提名委員會審議通過後提交公司董事會審議，候選高管及專業員工經董事會審議並批准後任職。就本公司全體員工（包括高級管理人員）的性別比例的信息，請見五、報告期末母公司和主要子公司的員工情況（一）員工情況內的披露。

本公司董事會已採納一套董事會多元化政策，該政策載列達致董事會多元化之方針。本公司考慮董事會成員多元化時，會考慮多個範疇，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期，以達致董事會成員多元化。在董事會多元化政策下，委員會不斷培養及尋求促進董事會成員多元化之人才，搭建潛在董事繼任人才庫。所有董事會委任根據功績及貢獻，且按客觀條件考慮候選人，並審慎考慮董事會多元化之裨益。提名委員會定期檢討政策，討論是否需作任何修訂，並向董事會建議任何該等修訂，以供董事會考慮及批准。

經審查多元化政策及董事會成員組成後，提名委員會信納多元化政策載述之各項規定均已達致。



公司治理、環境和社會

董事名稱	是否獨立非執行董事	報告期應出席 提名委員會次數	
		提名委員會次數	出席次數
孫立軍	是	2	2
謝蒙蒙	否	2	2
楊少軍	否	2	2
葛揚	是	2	2
徐光華	是	2	2

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-03-25	提名委員會2025年第一次會議	《提名委員會2024年度履職情況報告》	同意提名委員會2024年度履職情況報告，並將此報告提交董事會審議。
2025-04-27	提名委員會2025年第二次會議	《關於聘任本公司高管的議案》	審議並提議聘任朱元軍先生擔任本公司副總經理，並將此次議案提交董事會審議。

（四）報告期內薪酬與考核委員會召開3次會議

於2001年成立提名、薪酬與考核委員會，2012年根據聯交所要求分拆為提名委員會及薪酬與考核委員會，現任委員由5名董事組成，召集人由獨立非執行董事葛揚先生擔任，委員包括謝蒙蒙女士、楊建國先生、徐光華先生及譚世俊先生。其中非執行董事2名，獨立非執行董事3名。

薪酬與考核委員會主要職責是研究與制訂公司薪酬政策和激勵機制，以及負責制訂董事與高管人員的考核標準並進行考核，對董事會負責。薪酬與考核委員會根據境內外證券監管部門的相關規定，考慮不同市場的平均薪酬水平及公司實際情況，向董事會提出薪酬方案建議，最終經本公司股東會審議批准。

報告期內，薪酬與考核委員會共召開3次會議。薪酬與考核委員會就公司董事、監事及高級管理人員2025年度薪酬情況向董事會提出建議。委員會對各董事及公司管理層在2025年度的盡職情況進行了考核和評估，認為公司董事均能忠實履行誠信勤勉義務並認真履行了服務合約，能夠對公司事務付出應有的關注以及足夠的時間，充分發揮其專業經驗和特長，為董事會科學、高效決策提供幫助，以確保公司最佳利益的實現。公司管理層專業敬職，較好完成了董事會於年初制定的各項年度經營管理目標。委員會對公司在本年度報告中披露的董事、監事及高級管理人員的薪酬數據進行了審核，認為所披露的數據真實準確，除此之外，公司董事、監事及高級管理人員均未持有公司股票、股票期權以及被授予的限制性股票，公司目前也未實施任何股權激勵計劃。

委員會批准了執行董事服務合約條款，並確保任何董事或其任何聯繫人不得參與釐定本人的薪酬。

公司治理、環境和社會

董事名稱	報告期應出席 薪酬與考核 委員會次數		
	是否獨立非執行董事	出席次數	
葛揚	是	3	3
謝蒙萌	否	3	3
楊建國	否	3	3
徐光華	是	3	3
譚世俊	是	3	3

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-01-13	薪酬與考核委員會 2025年第一次會議	《關於核定所屬子公司主要負責人2024年度薪酬水平的議案》、《關於核定2024年度所屬子公司工資總額的議案》	1、同意《關於核定所屬子公司主要負責人2024年度薪酬水平的議案》並將該議案提交公司董事會審議。2、同意《關於核定2024年度所屬子公司工資總額的議案》並將該議案提交公司董事會審議。
2025-03-25	薪酬與考核委員會 2025年第二次會議	《薪酬與考核委員會2024年度履職情況報告》	同意薪酬與考核委員會2024年度履職情況報告，並將此報告提交董事會審議。
2025-12-09	薪酬與考核委員會 2025年第三次會議	《關於兌現公司經理層成員2024年度績效薪酬的議案》、《關於擬定所屬子公司主要負責人2025年度薪酬水平和預發放額度的匯報》、《關於擬定子公司主要負責人2024年度績效兌現額度的匯報》	1、同意《關於兌現公司經理層成員2024年度績效薪酬的議案》，該績效薪酬兌現結果真實反映了公司年度的經濟效益增長與經理層成員的年度貢獻，契約化管理要求，測算依據充分，程序合法合規，不存在損害公司及股東利益的情形；同意將該議案提交公司董事會審議。2、同意《關於擬定所屬子公司主要負責人2025年度薪酬水平和預發放額度的匯報》關於預發放額度的安排，委員會認為其符合公司薪酬管理實踐慣例，能夠有效保障企業負責人的履職積極性。預發方案考慮了歷史水平與年度業績預期，後續將嚴格依據2025年度最終考核結果進行清算；同意將該議案提交公司董事會審議。3、同意《關於擬定子公司主要負責人2024年度績效兌現額度的匯報》，相關兌現額度的測算過程公開透明，數據基礎紮實，嚴格執行了年初確定的目標值與計分規則，充分體現了績效考核的嚴肅性與激勵的精準性，同意將該議案提交公司董事會審議。

公司治理、環境和社會

(五) 報告期內戰略委員會召開9次會議

於2001年成立，報告期內，委員會召集人由非執行董事陳雲江先生擔任，委員包括王穎健先生、汪鋒先生、張新宇先生、馬忠禮先生和譚世俊先生。其中執行董事2名，非執行董事3名，獨立非執行董事2名。2025年12月18日，張新宇先生應工作變動原因辭去董事會戰略委員會委員、執行董事職務。

2026年3月3日，陳雲江先生因工作變動原因申請辭去本公司董事長、董事會戰略委員會召集人、董事職務。3月4日，本公司第十一屆董事會第十九次會議審議並同意聘任汪鋒先生擔任本公司第十一屆董事會戰略委員會召集人、張新宇先生擔任本公司第十一屆董事會戰略委員會委員。於報告日，戰略委員會由5名董事組成，召集人由執行董事汪鋒先生擔任，委員包括王穎健先生、張新宇先生、馬忠禮先生和譚世俊先生。其中執行董事1名，非執行董事3名，獨立非執行董事1名。

戰略委員會主要職責是審查和檢討公司的戰略發展方向，對重大資本運作、資產經營項目以及投資融資方案進行研究並提出建議，制定公司戰略規劃，監控戰略的執行，健全投資決策程序，以加強決策科學性，提高重大投資決策的效率和決策的質量，及對風險管理工作的質量和效率進行獨立檢討。

報告期內，戰略委員會共召開9次會議，就本公司向控股子公司五峰山大橋公司增資、向控股子公司丹金公司增資等事項提出了意見或建議，持續優化資產結構，提高資產收益和資本回報，強化公司合規意識，增強風險管理與反舞弊工作，提升服務實體經濟的能力。戰略委員會就評估、檢討風險管理工作之履職情況，煩請參閱本章節之十五、其他「2.關於內審內控管理及風險管理」。

董事名稱	是否獨立非執行董事	報告期應出席	出席次數
		戰略委員會次數	
陳雲江（已於2026年3月離任）	否	9	9
王穎健	否	9	9
汪鋒	否	9	9
張新宇（已於2025年12月18日離任）	否	8	8
馬忠禮	否	9	9
譚世俊	是	9	9

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-01-13	戰略委員會2025年第一次會議	1、《關於本公司向控股子公司江蘇五峰山大橋有限公司增資的議案》。2、《關於本公司全資子公司雲杉清能公司向聯營企業三峽雲杉泰州海陵發電有限公司增資的議案》。	1、同意《關於本公司向控股子公司五峰山大橋公司增資的議案》。鑒於五峰山大橋公司在當前市場環境下的戰略定位及其業務發展的迫切需求，本次增資是基於對五峰山大橋公司未來發展前景的信心，以及對其維持長期穩健運營能力的積極預期。此次增資不僅顯著增強五峰山大橋公司的資本實力，也與公司整體的戰略規劃及長遠發展目標高度契合。基於上述考量，我們一致同意將此議案提交董事會審議。2、同意《關於本公司全資子公司雲杉清能公司向聯營企業三峽雲杉海陵公司增資的議案》。雲杉清能作為主導推進方，憑借其專業實力，實施先進的分佈式光伏發電方案，不僅大幅擴展清潔能源的應用範疇，樹立「綠色生態、智慧管理、零碳排放」的高速公路示範新標桿，更能提升經濟收益與利潤水平，為公司整體的綠色低碳轉型戰略奠定堅實的基礎並注入強勁動力；因此，我們同意將此議案提交董事會審議。

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-03-25	戰略委員會2025年第二次會議	1、戰略委員會2024年度履職情況報告；2、本公司2024年度ESG報告；3、本公司註冊發行中期票據的議案；4、關於增發公司A股或H股股份一般性授權的議案；5、關於2025年ESG工作行動綱要的議案。	1、同意本公司戰略委員會2024年度履職情況報告，並將此報告提交董事會審議。2、同意本公司《2024年度ESG報告》，並將此報告提交董事會審議。3、同意《關於本公司註冊發行中期票據的議案》同意本公司註冊發行規模不超過人民幣40億元的（含40億元）中期票據，在註冊有效期內一次或分期發行，並將此議案提交董事會審議。4、同意《關於增發公司A股或H股股份一般性授權的議案》此舉是為了支持公司業務發展、增強資本實力和綜合競爭力，同時為公司提供更多融資靈活性，以應對市場變化和戰略需求，並將此議案提交董事會審議。5、同意《關於2025年ESG工作行動綱要的議案》通過該行動綱要，要求管理層嚴格落實各項任務，定期匯報進展。同時，建議進一步細化ESG指標與業務考核的聯動機制，確保資源投入與目標達成動態匹配，持續提升公司ESG績效和市場競爭力，並將此議案提交董事會審議。

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-04-27	戰略委員會2025年第三次會議	《關於本公司全資子公司江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司對其全資子公司蘇交控清潔能源江蘇有限公司增資的議案》	同意《關於本公司全資子公司雲杉清能公司對其全資子公司蘇交控清能江蘇公司增資的議案》。同意該增資議案，此次增資可以顯著增強清能江蘇公司的資金實力和抗風險能力，使其在項目拓展、技術研發、團隊建設等方面擁有更廣闊的空間和更充足的資源保障。同時，有助於清能江蘇公司更好地把握市場機遇，加快交能融合項目的投資建設進度，推動公司業務實現跨越式發展，為公司的綠色低碳轉型戰略提供有力支撐，創造更大的經濟效益和社會效益，並將此議案提交董事會審議。
2025-05-22	戰略委員會2025年第四次會議	《關於本公司向控股子公司江蘇錫太高速公路有限公司增資的議案》	同意《關於本公司向控股子公司錫太公司增資的議案》。《施工總承包+股權投資》模式將項目建設與資本運作有機結合，是一種具有前瞻性和創新性的嘗試。該模式不僅能吸引具備專業施工能力的企業參與項目建設，保障工程質量與進度，還能引入具有資金實力和行業資源的戰略投資者，為項目帶來多元化的資金支持和先進的管理經驗，符合公司戰略發展需求，具有可行性和必要性，並將此議案提交董事會審議。

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-07-24	戰略委員會2025年第五次會議	《關於寧滬投資公司所持洛德匯智基金延長存續期的議案》	同意《關於寧滬投資公司所持洛德匯智基金延長存續期的議案》，同意將洛德匯智基金的存續期延長五年至2030年8月3日。公司本次延長基金存續期是基於對房地產市場環境和投資項目情況的綜合研判，未改變公司原有權益，不存在損害中小股東利益的情形。
2025-09-29	戰略委員會2025年第六次會議	《關於本公司控股子公司江蘇龍潭大橋有限公司參與南京都市圈環線高速公路338省道至滬蓉高速段投資人招標的議案》	同意《關於本公司控股子公司龍潭大橋公司參與南京都市圈環線高速公路338省道至滬蓉高速段投資人招標的議案》本項目是構成儀祿高速公路的關鍵環節，其建設將有效串聯滬寧高速等重要幹線，顯著增強公司現有及規劃路網在蘇南地區的連通性與輻射能力，是優化區域路網結構、強化公司路網主導權的戰略性舉措。本委員會認為，參與本項目投資建設，是公司把握區域交通基礎設施發展機遇、優化資產結構、提升核心競爭力的重要決策。項目戰略價值顯著，經濟評價基本可行，實施方案具備可操作性。

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-10-28	戰略委員會2025年第七次會議	《關於本公司向控股子公司江蘇丹金高速公路有限公司增資的議案》	同意《關於本公司向控股子公司丹金公司增資的議案》該項議案符合公司長遠發展戰略，是保障重大項目順利推進的關鍵舉措，具有充分的必要性和緊迫性。因此，戰略委員會經過討論，一致認為該項議案符合公司及全體股東的整體利益。
2025-12-9	戰略委員會2025年第八次會議	1、《關於本公司向控股子公司江蘇龍潭大橋有限公司增資暨投資建設高速公路項目的議案》；2、《關於本公司全資子公司江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司成立子公司開展150MW蟹光互補項目前期工作的議案》。	1. 同意《關於本公司向控股子公司龍潭大橋公司增資暨投資建設高速公路項目的議案》本項目符合國家區域發展戰略及公司主業拓展方向，具有重要的戰略價值。投資方案設計審慎，資金來源安排合理，財務預測顯示項目具備長期經濟可行性，預期收益能夠為股東創造持續回報。項目實施過程中的相關風險總體可控。建議董事會在批准後，授權管理層在既定框架內組織實施，並在項目建設與運營全過程中，加強風險管理，確保戰略目標與經濟效益的實現。基於上述，戰略委員會同意該議案，並建議提交公司董事會審議批准。

公司治理、環境和社會

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
			2. 同意《關於本公司全資子公司雲杉清能公司成立子公司開展150MW蟹光互補項目前期工作的議案》在常州小黃山服務區出入口開展150MW蟹光互補項目，戰略定位清晰，符合國家政策導向、公司清潔能源發展戰略及主業協同需求。初步經濟效益測算顯示項目具有可行性。以設立子公司方式先行開展前期工作，步驟穩妥，有利於控制風險、深化論證。基於上述，戰略委員會同意該議案，並建議提交公司董事會審議批准。

召開日期	會議內容	重要意見和建議	其他履行職責情況
2025-12-29	戰略委員會2025年第九次會議	《關於本公司向控股子公司江蘇丹金高速公路有限公司增資的議案》	1、同意《關於本公司向控股子公司丹金公司增資的議案》該項方案採用「施工承包+股權投資」模式引入社會資本，是積極響應江蘇省鼓勵社會資本參與交通建設政策導向的創新實踐。該模式有助於優化項目資本結構，降低股東即期出資壓力，符合市場化改革方向。社會資本的引入通過公開招標程序完成，過程合法合規，中標單位資質良好，具備相應的履約能力和投資實力。增資方案明確了各出資方的增資金額、股權比例及分期出資計劃，符合項目實際用款需求，安排合理，符合公司整體利益與戰略發展需要，同意將該議案提交董事會審議。

(六) 存在異議事項的具體情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四. 審計委員會發現公司存在風險的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

審計委員會對報告期內的監督事項無異議。

公司治理、環境和社會

五. 報告期末母公司和主要子公司的員工情況

(一) 員工情況

母公司在職員工的數量	3,478
主要子公司在職員工的數量	985
在職員工的數量合計	4,463
母公司及主要子公司需承擔費用的離退休職工人數	29

專業構成	
專業構成類別	專業構成人數
生產人員	3,576
銷售人員	17
技術人員	105
財務人員	89
行政人員	676
合計	4,463

教育程度	
教育程度類別	數量(人)
大學及以上	1,839
專科	1,412
中專及以下	1,212
合計	4,463

性別	
男性	2,693
女性	1,770
合計	4,463

年齡	
30歲及以下員工	203
31-40歲員工	1,454
41-50歲員工	2,025
51歲及以上員工	781
合計	4,463

截至報告期末，公司全體員工(不包括高級管理人員)中男性員工佔比約為60.35%，女性員工佔比約為39.65%。公司全體員工(包括高級管理人員)中男性員工佔比約為60.34%，女性員工佔比約為39.66%。高級管理人員中男性員工佔比約為80%，女性員工佔比約為20%。

公司在招聘、員工培訓等方面，始終貫徹性別多元化理念，營造開放包容的企業氛圍，將女性在高級管理層及全體員工中的佔比作為重要衡量指標，並且從企業戰略決策出發，向全體員工開放培訓、企業內訓師、跨崗位掛職鍛煉等成長渠道，積極為所有員工提供可持續發展空間，讓企業發展成果由全體員工共享，讓員工獲得更多歸屬感和幸福感。目前公司人才結構健康，不存在降低性別多樣性相關性或需特別緩解的挑戰情況。

（二）薪酬政策

☒ 適用 ☐ 不適用

本報告期內，集團深入貫徹國企改革部署要求，緊密結合路橋行業實際，持續深化薪酬管理機制改革，全面推行「崗位定薪、按績取薪」分配機制，有效激發員工幹事創業活力。

通過健全完善薪酬激勵、績效考核、福利保障等多元激勵體系，充分調動廣大職工積極性、主動性和創造性。報告期內，職工工資總額約人民幣91,745.17萬元，切實體現集團對職工價值的充分尊重與合理回報。同時，集團積極搭建人才成長平台，通過管理人員掛職鍛煉、跟班學習、人才引進等多種方式，推動職工多崗位歷練、多維度提升，全面增強業務能力和綜合素質。報告期內，集團培養引進一批高素質人才，為高質量發展注入新動能，營造「尊重人才、激勵創新、支持成長」的良好氛圍。

下一步，集團將持續深化人才發展體制機制改革，不斷拓寬職業發展空間，完善人才培養、引進、使用、激勵機制，為集團持續健康發展提供堅強人才支撐和智力保障。

（三）培訓計劃

☒ 適用 ☐ 不適用

在「十四五」規劃收官之際，員工作為推動集團經營發展的核心力量，其素質與能力的提升對達成集團戰略目標至關重要。集團圍繞發展規劃、人才需求和員工隊伍實際，秉持按需施教、注重實效原則，精心搭建多層次、梯次化的綜合素養與勝任力培訓體系，覆蓋高級管理人員、中層及主管人員、新提任管理人員以及基層青年骨幹員工。一方面，組織經營層參與經理人培訓，使其貫徹新發展理念，構建新發展格局，平衡改革、發展與穩定關係，引領企業高質量發展；分批安排中層及骨幹管理人員參加勝任力培訓，借鑒標桿企業理念，提升管理效能與決策水平。另一方面，針對調度員、收費員開展能力提升培訓，聚焦班組長、基層與養護管理人員業務領域，提升員工業務素養與專業技能；著重組織安全與特種作業人員持證培訓，確保100%持證上崗；響應國家技能人才戰略，對技能崗位人員全員培訓，實現持證上崗，並開展無人機操作員專項培訓。本報告期集團投入約人民幣1,379.68萬元用於培訓，覆蓋各層級員工。這一體系化培訓強化了員工責任意識，提升了綜合能力，完善了人才梯隊賦能建設，為集團在「十四五」收官之年及未來的可持續快速發展提供堅實人才支撐與智力保障。

公司治理、環境和社會

1. 董事之合約

本公司除與執行董事簽訂服務合同外，與其他各董事均已訂立委聘書。此等合同內容在各主要方面相同，期限從2023年年度股東會召開之日（或委任日）起至2026年年度股東會召開之日（註）。本公司或董事可以不少於三個月事先書面通知終止。除以上所述外，本公司與董事之間概無訂立或擬訂立於一年內終止而須作出賠償（一般法定賠償除外）之服務合約。本公司亦沒有董事因有關服務合約尚未屆滿並擬在下次年度股東會上重選連任而需賠償的情況。

註：張新宇先生於2025年12月18號離任執行董事，並於2025年12月31日獲選為非執行董事（職工代表董事），其與公司訂立委聘書，任期為自2025年12月31日起至2026年年度股東會召開之日。陳雲江先生於2026年3月3日辭任。

2. 董事、監事之合約利益

並沒有董事、監事或與其有關聯／關連的實體直接或間接擁有重大權益的本集團重要交易、安排或合約；或董事直接或間接有相當份量的利害關係的本集團交易、安排或合約。

3. 董事、監事及高級管理人員之聲明及承諾

報告期內，本公司董事、監事及高級管理人員已按上交所上市規則之要求簽訂了聲明及承諾書。

4. 給予董事、監事及高級管理人員之貸款或貸款擔保

報告期內，本公司概無直接或間接向本公司或本公司控股股東的董事或監事、該董事或監事的受控制的法人團體或該董事或監事的有關聯／關連實體提供貸款、類似貸款或與之進行信貸交易或提供擔保或保證；亦無本公司附屬企業為其董事或監事訂立該等交易的情況。

5. 董事進行證券交易的標準守則

經本公司向所有董事、前監事作出查詢，本公司的董事及前監事在報告期內遵守香港上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》訂有關進行證券交易的標準。本公司亦訂立《董事、監事、高級管理人員及有關僱員進行證券交易的標準守則》，約束相關人員按照本守則進行證券交易的行為。

6. 董事、監事及高級管理人員之證券交易

報告期內，本公司的董事、監事、最高行政人員、主要高級管理人員及其關聯／關連人士概無根據證券及期貨條例或《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》需作披露持有任何本公司及其附屬子公司、聯營公司的註冊股本權益的記錄。

報告期內，本公司及其附屬子公司、聯營公司並未作授予董事、監事、高級管理人員及其關聯／關連人士（包括其配偶及18歲以下子女）認購本公司或其附屬子公司、聯營公司的股本或債券以取得利益的安排。

公司治理、環境和社會

7. 董事及高級管理人員培訓

為提升董事及高級管理人員的管治理念，公司董事會持續關注證券監管機構的治理要求，並將有關要求向董事及高級管理人員及時傳達，同時，董事會秘書亦安排有關董事及高級管理人員參加研討會及培訓課程，包括證監會的電話視頻會議及證監局的專題培訓，以協助其持續專業發展。

姓名	董事職責／ 環境、社會及 企業管治 (小時)	法律、法規 及上市規則 (小時)	本集團業務 (小時)	合計 (小時)
董事				
陳雲江	6	7	4.5	17.5
汪鋒	6.5	8	4.5	19
張新宇	6	6	4.5	16.5
王穎健	5	7	4.5	16.5
謝蒙萌	5	6.5	4.5	16
楊少軍	6	6	4.5	16.5
楊建國	6	6	4.5	16.5
馬忠禮	6.5	5	4.5	16
徐光華	6.5	5	4.5	16
葛揚	6	5	4.5	15.5
顧朝陽	5.5	6	4.5	16
譚世俊	5.5	5.5	4.5	15.5
孫立軍	5	17	4.5	26.5
高級管理人員				
楊登松	6.5	6	4.5	17
陳晉佳	7	8	4.5	19.5
于昌良	6	7	4.5	17.5
餘滿	6.5	7	4.5	18
朱元軍	5	4	3	12

8. 董事對競爭業務的權益

董事並無根據香港上市規則第8.10條所規定的權益。有關權益指除在本公司業務佔有權益外，也在另一業務中佔有權益，而該業務與本公司的業務構成競爭或可能構成競爭。

9. 董事獲准許的補償條文

概無獲准許的補償條文正惠及一名或多於一名公司（或公司的有聯繫公司）的（前任及現任）董事或其關聯公司。

公司治理、環境和社會

(四) 勞務外包情況

☒ 適用 ☐ 不適用

勞務外包的工時總數

1年

勞務外包支付的報酬總額(萬元)

3,099.46

註：此處「勞務外包支付的報酬總額」為勞務派遣用工相關費用。

六. 利潤分配或資本公積金轉增預案

(一) 現金分紅政策的制定、執行或調整情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司嚴格執行了《公司章程》中規定的現金分紅政策，充分保護了中小投資者的合法權益，獨立董事對利潤分配預案發表了獨立意見。經2025年6月27日召開的公司2024年年度股東會審議通過，公司2024年度利潤分配方案為：以2024年末總股本5,037,747,500股為基數，每股派發現金紅利0.49元(含稅)，共計派發現金紅利2,468,496,275元(含稅)。

(二) 現金分紅政策的專項說明

☒ 適用 ☐ 不適用

是否符合公司章程的規定或股東會決議的要求

☒ 是 ☐ 否

分紅標準和比例是否明確和清晰

☒ 是 ☐ 否

相關的決策程序和機制是否完備

☒ 是 ☐ 否

獨立董事是否履職盡責並發揮了應有的作用

☒ 是 ☐ 否

中小股東是否有充分表達意見和訴求的機會，其合法權益是否得到了充分保護

☒ 是 ☐ 否

(三) 報告期內盈利且母公司可供股東分配利潤為正，但未提出現金利潤分配方案預案的，公司應當詳細披露原因以及未分配利潤的用途和使用計劃

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 本報告期利潤分配及資本公積金轉增股本預案

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

每10股送紅股數(股)	-
每10股派息數(元)(含稅)	4.90
每10股轉增數(股)	-
現金分紅金額(含稅)	2,468,496,275.00
合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	4,593,870,605.31
現金分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	53.73
以現金方式回購股份計入現金分紅的金額	-
合計分紅金額(含稅)	2,468,496,275.00
合計分紅金額佔合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比率(%)	53.73

(五) 最近三個會計年度現金分紅情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

最近三個會計年度累計現金分紅金額(含稅)(1)	7,304,733,875.00
最近三個會計年度累計回購並註銷金額(2)	0
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額(3)=(1)+(2)	7,304,733,875.00
最近三個會計年度年均淨利潤金額(4)	4,651,277,932.67
最近三個會計年度現金分紅比例(%) (5)=(3)/(4)	157.05
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	4,593,870,605.31
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	12,781,791,142.27

公司治理、環境和社會

七. 公司股權激勵計劃、員工持股計劃或其他員工激勵措施的情況及其影響

(一) 相關激勵事項已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 臨時公告未披露或有後續進展的激勵情況

股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

員工持股計劃情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他激勵措施

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 董事、高級管理人員報告期內被授予的股權激勵情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 報告期內對高級管理人員的考評機制，以及激勵機制的建立、實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

公司管理層由1名總經理、3名副總經理、1名董事會秘書兼副總經理、1名財務總監組成，負責統籌和管理集團的業務與運作、執行董事會制定的策略以及作出日常業務經營管理、財務管理、人力資源管理等方面的決策與控制。

董事會及董事會薪酬與考核委員會負責對公司管理層的考核，設定的績效目標包括業務成本、利潤指標以及各項營運管理業務目標等，經年初董事會審議批准，公司將各項指標任務分解落實到各業務職能部門，並逐級簽訂年度目標責任書，次年年初，董事會根據各項目標的完成情況核定管理層的績效。

八. 報告期內的內部控制制度建設及實施情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司持續加強內部控制體系建設，圍繞法務合規、風險管理、質量管理等重點領域，系統推進制度流程完善，全面提升公司治理水平和風險防範能力。

一是全面優化大風控協同運行機制。進一步健全以《大風控準則》為核心的制度體系，印發《規章制度管理規定》及違規經營投資責任追究系列制度，完成307項現行制度梳理並制定瘦身健體方案。同步建立大風控議事規則、強制諮詢機制及重大經營風險並聯審查流程，實現重點領域穿透式監控與精細化管理。

二是系統推進規章制度與內控體系建設。修訂發佈《合同管理辦法實施細則》，更新32類常用合同範本，夯實業務合規基礎。全面開展規章制度「立改廢釋」工作，報告期內新制定製度6項、修訂22項、廢止8項，完成46個模塊《崗位合規職責清單》編製，並啟動公司2026版規章制度彙編與《內控手冊》編撰工作，進一步增強制度體系的統一性、適用性與執行力。

三是深化風險識別管控與數字化轉型。在「三重一大」決策、合同管理、招投標採購等重點領域構建全面風險管控體系，實現穿透式監控和精細化管理。依託「數字寧滬」平台建設，推動風控信息系統分業務、分模塊優化，細化七個領域、21張風險清單的應用，提升風險預警與精準管控能力。

報告期內部控制存在重大缺陷情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

九. 報告期內對子公司的管理控制情況

☒ 適用 ☐ 不適用

報告期內，公司持續優化子公司議案審批程序，進一步明確審批權限、規範報送流程，構建從管理決策到業務執行的全方位、多層次管控格局，對子公司的風險防控能力與治理效能持續增強。同時，圍繞投資領域搭建的風險監測平台已完成初步部署並進入試運行階段，聚焦路橋主業、金融、交能融合、子公司管理等核心板塊，依託信息化手段系統開展風險事件的信息採集、動態監測、智能預警與定期報告工作，推動風險管控由事後處置向事前預防、事中控制延伸，進一步提升風險響應的及時性與精準度。此外，嚴格落實本公司《子公司管理辦法》要求，各級子公司按月報送重大項目進展、業務運營情況及關鍵財務指標，公司在此基礎上開展多維度匯總、分析與研判，為及時發現潛在重大風險、有效化解一般性經營問題提供了常態化支撐。

對子公司的管理控制存在異常的風險提示

☐ 適用 ☒ 不適用

公司治理、環境和社會

十. 內部控制審計報告的相關情況說明

☒ 適用 ☐ 不適用

畢馬威出具了本公司2025年度內部控制審計報告，認為本公司於2025年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制。有關2025年度內部控制審計報告全文已刊載於上交所網站www.sse.com.cn、聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.jsexpressway.com。

是否披露內部控制審計報告：是
內部控制審計報告意見類型：標準的無保留意見

報告期或上年度是否被出具內部控制非標準審計意見

☐ 是 ☒ 否

十一. 上市公司治理專項行動自查問題整改情況

針對2021年上市公司治理專項行動自查中，公司存在的董、監事無法親自到場參會的偶發性問題，本公司採用遠程視頻會議的形式積極解決相關問題，確保董、監事盡責履職，發揮其在公司治理中的應有作用。

十二. 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

根據《2025年度南京市環境信息依法披露企業名單》，本集團不屬於環境信息依法披露企業。報告期內，公司嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》《中華人民共和國環境保護稅法》《中華人民共和國節約能源法》《中華人民共和國水土保持法》《中華人民共和國土壤污染防治法》《江蘇省節約能源條例》等法律法規和規章制度，健全環境管理體系，築牢環境風險底線，降低污染排放，未發生環境違法處罰事件。

(一) 排污信息

本集團制定《「三廢」管理細則》，全面梳理並識別所屬各單位主營業務中的廢氣、廢水、固體廢物及噪聲四大類主要污染源，各單位嚴格遵循國家及地方環保法律法規，確保各類污染物穩定達標排放。

在廢氣減排方面：高度重視廢氣管控，降低廢氣排放對周邊環境帶來的影響。加強路基邊坡及邊溝外側綠化建設與日常養護，有效緩解運輸車輛尾氣對沿線空氣質量的污染；持續保障道路通行順暢，大力推廣不停車收費模式，縮短車輛怠速時長，從源頭減少尾氣排放總量。同時，各辦公及服務場所廚房均配備符合《飲食業油煙排放標準》（GB18483-2001）的油煙淨化與排放裝置，確保設備穩定運行並定期維護清洗，促進油煙達標排放。

在污水處理方面：嚴格執行國家污水處理相關法律法規，構建完善的污水處理管理體系。已建成投用地埋式一體化污水處理設備，依托先進工藝流程保障廢水達標清潔排放，最大限度降低對周邊環境的影響。按照規範常態化開展污水處理設施的維護保養與檢修工作，確保設備穩定高效運行。持續強化生活污水治理與水質監測管控，對於具備條件的站區，生產生活污水就近接入市政污水管網統一處理；不具備接管條件的站區，處理達標後回用於綠化灌溉，實現水資源循環利用。報告期內，污水排放達標。

在噪聲消減方面：優先採用低噪聲路面材料作為首要降噪方式，從根本上降低噪聲產生。結合工程特點和周邊自然環境特徵，科學設計綠化隔離帶，構建生態噪聲屏障，有效阻隔噪聲傳播。密集路段和平行道路等關鍵節點，精準設置聲屏障設施，形成立體化隔音防護體系。高速公路作業車輛報警裝置更換為定向喇叭，控制聲音範圍和方向。若主動控制措施仍無法滿足室外聲環境質量標準，將適時補充隔聲窗等被動防護設施，確保噪聲污染得到有效控制。報告期內，噪聲排放達標。

在廢棄物處置方面：建立全流程廢棄物管理體系，對廢棄物產生、回收及處置全過程實施跟蹤統計與閉環管理。嚴格落實危險固體廢棄物分區存放要求，強化日常監督管控，確保處置安全合規；堅決杜絕使用國家明令禁止的化學製品，優先選用環境友好型產品及服務。堅持源頭減量與資源化利用並重，通過優化管理流程有效降低廢棄物產生量，積極推動廢棄物重複使用、再生利用與循環利用，委託具備資質的專業機構對有害廢棄物進行回收處置，實現資源化高效利用。公司將廢棄物管理納入季度檢查與考核體系，保障各項管控措施落地見效。報告期內，公司廢瀝青渣等廢舊材料循環使用率100%；貼縫帶、灌封膠等低碳養護材料使用率100%。

（二）突發環境事件應急預案

制定《突發環境事件應急管理細則》，規範突發環境事件應急管理流程，成立突發環境事件應急領導小組，下設應急救援辦公室，統籌開展突發環境事件應急處置與環境管理工作。定期開展生態環境隱患排查、應急預案備案與管理、組織日常應急演練，系統識別水污染事故、大氣污染事故、噪聲與振動污染事故、固體廢棄物污染事故、有毒化學品污染事故等各類環境風險。報告期內，公司未發生突發環境事件，環境安全保持平穩可控。

（三）環境自行檢測方案

本集團實行公司層級、二級單位和基層單位三級環保管理體制，持續升級環境監測能力。梳理環保制度體系，嚴抓制度落地執行；深化環保宣教與施工人員專項培訓，聚焦生態保護、施工噪聲及粉塵防治等關鍵環節的落實情況；科學制定環境監測方案，常態化開展污水排放檢測與敏感區噪聲監測，扎實做好道路排水系統運維及水源地保護工作，築牢生態安全屏障。

公司治理、環境和社會

（四）完善能源管理

集團嚴格遵循《中華人民共和國節約能源法》《中華人民共和國清潔生產促進法》等法律法規，制定《能源節約管理辦法》，加強節能管理，提高運營管理過程中能源、資源利用率，減少不必要能源資源消耗。積極拓展清潔能源，仙人山零碳服務區是省內首個風光儲充換一體化服務區，已成為全國首個獲得CQC零碳服務區認證證書的服務區。

（五）履行其他環境責任

報告期內，寧滬高速秉持綠色發展理念，系統推進生態環境保護與高速公路建設、運營、管養環節。推行高效綠色養護模式，降低資源消耗與生態破壞；倡導低碳集約化運營，將減排理念內化於日常管理；重視沿綫生物多樣性保護，促進人與自然和諧共生。

綠色養護：持續驅動道路養護綠色發展，將環境影響指標管控深度融入大中修養護全生命週期。深化資源循環利用，因地制宜推廣路面就地熱再生技術，通過添加再生劑與新料，實現舊路材料回收利用。革新綠色作業模式，推行吹雪車、鏟雪車等綠色環保類機械除雪設備，替代傳統化學融雪劑，有效規避對路橋結構及周邊生態的化學侵蝕。採用環保材料，推廣應用貼縫帶、灌縫膠等可再生低碳養護材料，全方位打造生態友好型道路養護新標杆。

綠色辦公：在硬件節能上，普及節能設備並實施精細化能耗管控；在資源集約上，大力推行無紙化辦公，嚴格規範辦公用品的採購與領用流程，從源頭削減資源浪費；在低碳出行上，倡導員工優先選擇公共交通，有效降低通勤碳足跡。同時，公司常態化開展植樹造林、世界環境日宣教及垃圾清理等多元化環保活動，提升員工環保意識與社會責任感。

生物多樣性保護：採取較為完善的排水、防護及綠化措施，公路建成後各項水土保持措施已經開始發揮作用，路域水土流失得到有效治理。公路沿綫人文景觀與自然環境升級，對沿綫中央分隔帶、互通立交區、沿綫收費站、服務區、路基邊坡以及路側等可綠化區域進行綠化升級，路域整體綠化效果顯著。

十三. 社會責任工作情況

(一) 是否單獨披露社會責任報告、可持續發展報告或ESG報告

☒ 適用 ☐ 不適用

本公司與2025年年度報告同步發佈《江蘇寧滬高速公路股份有限公司2025年環境、社會和公司治理(ESG)報告》，對公司環境保護、社會責任和公司治理情況等進行詳細的介紹與說明，詳情見本公司於2026年3月30日在上海證券交易所網站www.sse.com.cn和聯交所網站www.hkex.com.hk發佈的相關公告。關於本公司2025年度社會責任及ESG工作情況，請詳見《江蘇寧滬高速公路股份有限公司2025年環境、社會和公司治理(ESG)報告》。

(二) 社會責任工作具體情況

☒ 適用 ☐ 不適用

對外捐贈、公益項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	104.80	制定《志願者服務工作手冊》，建立並完善志願者招募機制、工作聯動機制、培訓機制、長效管理機制、考核機制、表彰激勵機制等運行機制。打造「168」志願服務品牌，傳遞志願服務熱情。報告期內，公司開展雷鋒志願活動、助老敬老、便民服務等豐富多樣志願活動。
其中：資金(萬元)	104.80	
物資折款(萬元)	0	
惠及人數(人)	1,000	

具體說明

☒ 適用 ☐ 不適用

公司秉持「美好不止於路」責任理念，致力於發展成果與社會共享。堅持創新驅動，將數字化、智慧化深度融入運營管理全流程，以科技賦能提升道路通行效率與服務品質。築牢安全發展底線，提升道路事故預防與大流量保暢。深耕品質服務建設，迭代升級服務標準，傾力打造高品質出行服務新標杆。構建幸福職場，通過保障員工權益，促進員工發展，豐富員工生活，持續提升員工幸福感、歸屬感。踐行國企擔當，履行社會責任，積極助力鄉村振興，常態開展志願公益與社區共建活動，為和諧社會作出貢獻。

創新發展：積極推進智慧擴容、自由流雲收費等數字化應用，持續優化通行體驗，保障高速公路安全高效暢通。依托數字孿生、AI 算法等前沿技術，構建智能研判、精準處置的智慧運營管控體系，提升路網協同管控能力，為公眾提供更安全、更便捷、更高效的出行保障。

公司治理、環境和社會

道路安全：深化「一路三方」聯動機制，推動「一路三方」協同指揮雲平台搭建。聚焦重點隱患路段，開展整治攻堅，提升清障救援效能，確保突發事件快速響應、高效處置。提高無人機在大流量路段應用，提升特情處置精準度與時效性，以更高標準、更實舉措守牢安全保暢底線。針對惡劣天氣，強化車輛通行安全預警與引導，全力保障道路通行安全有序。

品質高速：嚴格執行國家質量標準，持續健全完善質量管理體系，以高品質工程建設為支撐，全面保障路面質量與通行安全。重視道路品質養護，構建綠色化、智慧化、高效化的現代化養護體系，為社會公眾提供更安全、更舒適、更環保的出行服務。聚焦司乘出行需求，開展「運營煥新」、設置便民服務台，推動整體服務水平顯著提升。合作共贏：堅持開放協同、合作共贏理念，與各相關方攜手推動協同發展。加強與供應商溝通協作，健全供應商管理。深度拓展多元合作領域，創新合作模式，凝聚發展合力，以協同優勢共促高質量發展。

合作共贏：堅持開放協同、合作共贏理念，與各相關方攜手推動協同發展。加強與供應商溝通協作，健全供應商管理。深度拓展多元合作領域，創新合作模式，凝聚發展合力，以協同優勢共促高質量發展。

關愛員工：將員工作為企業最寶貴的財富，在權益保障上，嚴守平等僱傭底線，優化薪酬激勵體系，深化民主管理機制，築牢職業健康底線；在成長發展上，暢通晉升通道，搭建多元培訓，推動個人成長與企業發展同頻共振；在人文關懷上，倡導工作生活平衡理念，豐富文體活動載體，營造溫馨和諧的職場氛圍，實現企業發展與員工雙向賦能。

社區服務：深耕公益沃土，傾情奉獻社會。積極投身鄉村振興，持續開展助老關愛、助學圓夢、便民服務與安全宣傳等公益活動，以實際行動切實回饋社會，塑造負責任、可信賴的企業形象。

十四.鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興等工作具體情況

☒ 適用 ☐ 不適用

扶貧及鄉村振興項目	數量／內容	情況說明
總投入(萬元)	50.72	向連雲港市贛榆區撥付鄉村振興專項幫促資金50萬元；消費援藏行動購買「7100」西藏冰川水0.72萬元。
其中：資金(萬元)	50.00	
物資折款(萬元)	0.72	
惠及人數(人)	500	
幫扶形式(如產業扶貧、就業扶貧、教育扶貧等)	產業扶貧、消費扶貧	

具體說明

☒ 適用 ☐ 不適用

緊扣交通主業核心優勢，深入貫徹國家鄉村振興戰略部署，精準對接區域發展需求與業務特色，推動鄉村振興工作走深走實，有序賦能地方經濟社會發展。報告期內，公司向連雲港市贛榆區撥付鄉村振興專項幫促資金50萬元，切實惠及當地村鎮及廣大居民群體。

十五. 其他

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 企業管治報告

至本報告日，董事會在對照香港上市規則附錄C1《企業管治守則》第二部分對公司的日常管治行為進行了檢討，認為本公司已全面採納新的《企業管治守則》第二部分的各項條文，併力爭做到各項最佳建議常規，除下述《企業管治守則》第二部分的第B.2.2項守則條文外，本公司已遵守《企業管治守則》第二部分內所有守則條文並未發現存在重大偏離或違反的情形。

守則條文	是否遵守	公司治理程序
B.2.2每名董事(包括有指定任期的董事)應輪流退任，至少每三年一次。	否	所有董事(除職工代表董事)均由股東會選舉或更換，本公司在董事的選舉程序上已經引入累積投票制度。根據《公司法》《公司章程》規定，董事會每三年一屆，每名董事的任期三年，三年期滿所有董事均需退任，而非輪流退任。如若連任必須經過股東會的重新選舉。 職工代表董事由職工代表大會選舉或更換，如若連任必須經過職工代表大會的重新選舉。

(二) 其他事項

1. 關於內幕信息管理

對於內幕信息的管理，嚴格執行本公司《董事、監事、高級管理人員及相關僱員進行證券交易的標準守則》、《內幕信息知情人管理制度》以及《外部信息使用人管理制度》，並嚴格遵守香港《證券及期貨條例》第XIVA部，以規範相關內幕信息知情人買賣公司股票的行為，防範內幕信息知情人濫用知情權、洩漏內幕信息、進行內幕交易，以維護公司的利益和信息披露的公平原則。報告期內公司進行了項目投資，公司嚴格遵守監管要求和公司制定的制度，在進行項目投資工作開展時即要求公司內幕知情人及外部知情人均簽署保密協議及登記表，有效地防止了內幕交易，從未發生因信息洩漏導致股價異常波動或內幕交易的情形。

公司治理、環境和社會

2. 關於內審內控管理及風險管理

目前公司已建立風險管理及內部監控系統，本年度公司內審部門、戰略委員會及外聘獨立審計機構分別對風險管理和內部控制的建設及執行有效性進行了預審、整改、審計及評價工作，並確保每年對所有納入風險管理及內控範圍的各項業務及管理活動進行一次全覆蓋審計。

董事會承認其須對風險管理及內部監控系統負責，並每年檢討該等制度的有效性。公司的風險管理及內部監控系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。於本年度，董事會（包括獨立非執行董事）已經考慮戰略委員會意見及檢討集團的風險管理及內部監控系統，並認為其有效及足夠。

公司董事在檢討風險管理及內控事宜時已考慮了公司會計、內部審核方面的資源、員工資歷及經驗。公司亦有足夠的資源以支持財務匯報職能的開展，相關員工也具有崗位要求的資歷和經驗，並且在每年都有機會接受有針對性的專業培訓。

公司建立了專門的內審部門，對公司風險管理及內部監控系統進行審計。此外，公司亦通過內審部門及外聘獨立審計機構全年一次全覆蓋的審計用於辨認、評估及管理重大風險並通過此措施檢討公司的風險管理及內部監控系統有效性及解決嚴重的內部監控缺失。除了上述段落1「關於內幕信息管理」所述外，公司亦通過董事會秘書室全年不定期全覆蓋處理及發佈內幕消息和內部監控措施。

3. 關於投資者關係管理及分紅政策

投資者關係是上市公司對外形象的重要窗口。本公司高度重視投資者關係工作，注重協調公司與投資者之間的關係，慎重冷靜對待各類投資者來電，熱情接待公司來訪的機構媒體；並同時通過與投資者聯繫溝通的網絡信息平台及時準確詳細的與投資者之間建立雙向溝通，與投資者及媒體形成良性互動，與各個券商和研究機構的分析員保持日常電話緊密聯繫，在使投資者準確把握公司情況的同時，也使公司了解到投資者關注焦點，為公司未來資本市場決策提供了信息基礎。

本公司董事會致力於透過多種渠道、方式鼓勵及維持與其股東的有效溝通。本公司透過年度報告、中期報告及季度報告向其股東提供最新業務發展及財務表現的信息。本公司的公司通訊按照上市規則的規定適時在聯交所網站及本公司網站登載。本公司網站亦提供股東向本公司董事會查詢的途徑，包括電郵、郵件地址、傳真號碼及電話號碼。董事會及高級管理層之適合成員均會就股東及投資者的提問及時做出回應。

此外，本公司的股東週年大會亦致力於提供一個有效的溝通平台供股東與董事會充分交流意見，所有董事均會盡力出席大會，外聘核數師亦會出席股東週年大會以解答股東查詢。就通過關聯／關連交易或任何須經獨立股東批准的其他交易的股東會而言，獨立董事委員會成員亦將盡力出席大會以解答股東查詢。報告期內，本公司董事勤勉盡責，所有應出席董事均有出席股東會。本公司已審閱股東通訊政策的執行情況及有效性，並認為行之有效。

本公司在章程中訂立積極穩定的分紅政策，制定合理的分紅機制，積極倡導回報股東的股權文化，從而營造和諧共贏的投融资環境和價值投資氛圍。上市以來持續的現金分紅，為公司樹立健康、規範、透明的公眾形象打下了堅實的基礎。

回報股東是公司一直堅持的首要責任，從兼顧投資者長遠利益和當前收益的角度出發，公司在未來年度仍將維持穩定的派息政策。

報告期內，公司積極開展財務收支、預算執行審計並實施重大項目跟蹤審計，同時執行離任審計制度，認真開展經濟責任審計。積極組織實施內控評價與缺陷整改，以保障內控政策的有效實施。在貫標審核方面，公司通過貫標內部審查與外部專業機構審核相結合的方式，對質量、環境和職業健康安全管理体系的適宜性、充分性和有效性進行評審，查找不足，不斷提升管理水平，保障企業持續健康發展。

4. 報告期內對公司章程的修訂

為貫徹落實《中華人民共和國公司法》《關於新〈公司法〉配套制度規則實施相關過渡期安排》《上市公司章程指引》等法律法規及規範性文件的相關規定，進一步加強企業合規建設，提升公司治理水平，本公司於2025年10月29日召開第十一屆董事會第十六次會議審議通過了《關於取消監事會暨修訂〈公司章程〉等制度的議案》。本公司將不再設置監事會、監事，由本公司董事會審計委員會行使《中華人民共和國公司法》規定的監事會職權。基於監事會的取消，並結合本公司實際情況，對《公司章程》進行全面修訂，有關修訂於2025年12月18日召開的2025年第一次臨時股東會獲通過。本次修訂的詳細情況請見本公司日期為2025年10月30日的公告及2025年12月1日的股東通函。

5. 有關核數師酬金及核數師相關事項，煩請參閱第五節重要事項中「六、聘任、解聘會計師事務所情況」。

公司治理、環境和社會

6. 有關公司使其證券的持有人能够取得稅項減免的說明

(1) A股

對於持有本公司A股的自然人股東(含證券投資基金)，根據《關於上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2015]101號)以及《關於實施上市公司股息紅利差別化個人所得稅政策有關問題的通知》(財稅[2012]85號)的相關規定：持股期限超過1年的，股息紅利所得暫免徵收個人所得稅；持股期限在1個月以內(含1個月)的，其股息紅利所得全額計入應納稅所得額；持股期限在1個月以上至1年(含1年)的，暫減按50%計入應納稅所得額；上述所得統一適用20%的稅率計征個人所得稅。根據上述規定，本公司給自然人股東(含證券投資基金)派發股息時暫不扣繳其個人所得稅，待其轉讓股票時，中國結算上海分公司根據其持股期限計算應納稅額，由證券公司等股份託管機構從個人資金賬戶中扣收並劃付中國證券登記結算有限責任公司上海分公司，再由中國結算上海分公司劃付給本公司，本公司在收到稅款後向主管稅務機關申報納稅。

對於持有本公司A股的合格境外機構投資者(QFII)股東，根據《國家稅務總局關於中國居民企業向QFII支付股息、紅利、利息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2009]47號)的規定，本公司按10%的稅率代扣代繳企業所得稅；如相關股東認為其取得的股息紅利收入需要享受稅收協定(安排)待遇的，可按照規定在取得股息紅利後自行向主管稅務機關提出退稅申請。

對於香港市場投資者(包括企業和個人)通過「滬股通」投資上海證券交易所本公司A股的股東，根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)的有關規定，由本公司按照10%的稅率代扣代繳所得稅。如「滬股通」投資者屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協定規定股息紅利所得稅率低於10%的，可以按照規定自行或委託代扣代繳義務人向本公司主管稅務機關提出享受稅收協定待遇的申請。「滬股通」投資者的股息將由本公司通過中國證券登記結算有限責任公司上海分公司按股票名義持有人(即香港中央結算有限公司)賬戶以人民幣派發。

對於持有本公司A股的居民企業股東(含其他機構投資者)，其股息紅利所得稅由其自行繳納，本公司將不代扣代繳。



(2) H股

根據自2008年1月1日起執行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例（企業所得稅法），本公司在派發股息時有義務代扣代繳本公司H股非居民企業股東（含義見《企業所得稅法》，包括香港中央結算（代理人）有限公司，其他企業代理人或受托人，或其他組織及團體）的企業所得稅，稅率為10%。

根據《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2008]897號）規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。非居民企業股東在獲得股息之後，可以自行或通過委託代理人或代扣代繳義務人，向主管稅務機關提出享受稅收協議（安排）待遇的申請，提供證明自己為符合稅收協議（安排）規定的實際受益所有人的數據。有關主管稅務機關審核無誤後，應就已徵稅款和根據稅收協議（安排）規定稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2014]81號）及《關於深港股票市場互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》（財稅[2016]127號）的規定，對國內個人投資者通過滬港通或深港通投資聯交所上市H股取得的股息紅利，H股公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對國內證券投資基金通過滬港通或深港通投資聯交所上市股票取得的股息紅利，按照上述規定計征個人所得稅。對通過滬港通或深港通投資聯交所上市股票的國內企業投資者派發股息時，H股公司不代扣股息紅利企業所得稅款，由國內企業投資者自行申報繳納應納稅款。國內企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利，依法免征企業所得稅。

重要事項

一. 承諾事項履行情況

(一) 公司實際控制人、股東、關聯方、收購人以及公司等承諾相關方在報告期內或持續到報告期內的承諾事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司資產或項目存在盈利預測，且報告期仍處在盈利預測期間，公司就資產或項目是否達到原盈利預測及其原因作出說明

☐ 已達到 ☐ 未達到 ☒ 不適用

(三) 業績承諾情況

☐ 適用 ☒ 不適用

業績承諾變更情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

二. 報告期內控股股東及其他關聯方非經營性佔用資金情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三. 違規擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

四. 公司董事會對會計師事務所「非標準意見審計報告」的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

五. 公司對會計政策、會計估計變更或重大會計差錯更正原因和影響的分析說明

(一) 公司對會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司對重大會計差錯更正原因及影響的分析說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 與前任會計師事務所進行的溝通情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 審批程序及其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

重要事項

六、聘任、解聘會計師事務所情況

單位：元 幣種：人民幣

境內會計師事務所名稱	現聘任 畢馬威華振會計師事務所 (特殊普通合夥)	
	境內會計師事務所報酬	2,500,000.00
境內會計師事務所審計年限		5
境內會計師事務所註冊會計師姓名	黃曉冬、曹洋	
境內會計師事務所註冊會計師審計服務的累計年限	黃曉冬(1)、曹洋(5)	
境外會計師事務所名稱		—
境外會計師事務所報酬		—
境外會計師事務所審計年限		—

	名稱	報酬
內部控制審計會計師事務所	畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)	960,000.00
財務顧問	—	—
保薦人	—	—

聘任、解聘會計師事務所的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

審計期間改聘會計師事務所的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

審計費用較上一年度下降20%以上(含20%)的情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

七、面臨退市風險的情況

(一) 導致退市風險警示的原因

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司擬採取的應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 面臨終止上市的情況和原因

☐ 適用 ☒ 不適用

八. 破產重整相關事項

☐ 適用 ☒ 不適用

九. 重大訴訟、仲裁事項

☐ 本年度公司有重大訴訟、仲裁事項 ☒ 本年度公司無重大訴訟、仲裁事項

十. 上市公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及整改情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十一. 報告期內公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十二. 重大關聯／關連交易

(一) 與日常經營相關的關聯／(持續)關連交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

事項概述	查詢索引
2022年3月25日，本公司及全資子公司寧滬投資公司與交通傳媒公司（本公司控股股東聯繫人）就宣傳委託製作服務、廣告經營發佈合作簽署年度框架協議。其中，寧滬投資公司與交通傳媒公司的廣告經營發佈合作期限為2022年5月1日至2025年4月30日，金額為不超過人民幣12,100萬元（2025年不超過人民幣1,400萬元）；寧滬投資公司與交通傳媒公司的委託管理協議期限為2022年5月1日至2025年4月30日，金額為不超過人民幣1,750萬元（2025年不超過人民幣200萬元）。	有關詳情見本公司2022年3月28日於上交所網站www.sse.com.cn及聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
於2021年12月16日，雲杉清能公司與交控商運公司（本公司控股股東聯繫人）簽署租賃協議，交控商運公司於2022年1月1日至2025年9月30日向雲杉清能公司出租租賃紫金金融中心A2幢寫字樓(1)18、20層部分共2,304.66平方米辦公用房及負5層24個車位、(2)負3層1個車位。2025年1月1日至9月30日交易額不超過人民幣212.27萬元、0.53萬元。	有關詳情見本公司2022年4月30日於上交所網站www.sse.com.cn及2022年4月29日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
江蘇交控的若干聯繫人協議向雲杉清能公司(作為承租人)提供若干土地、屋頂的租賃予雲杉清能公司以建設及經營光伏發電業務。根據行業慣例，雲杉清能公司簽訂的協議期限超過3年，通常為自生效之日起20年(中國法律允許的最長期限)，於部分協議，雲杉清能公司可選擇續簽5年，以涵蓋整個光伏發電業務25年設計運營期。	有關詳情見本公司2022年4月30日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2022年4月29日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的持續關連交易公告。
2022年12月15日，本公司與現代檢測公司(本公司控股股東聯繫人)簽署馬群工程管理中心租賃協議，簽署期限自2023年1月1日至2025年4月30日，年租金為人民幣218.34萬元，合計租金約人民幣509.46萬元。	有關詳情見本公司2022年12月16日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2022年12月15日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2022年12月15日，本公司與南通天電公司(本公司控股股東聯繫人)簽署購售電協議，協議期限為2023年1月1日至2025年12月31日，每年交易金額不超過人民幣3,850萬元，協議總金額不超過人民幣11,550萬元。	有關詳情見本公司2022年12月16日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2022年12月15日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2023年2月17日，本公司全資子公司雲杉清能公司全資子公司蘇交控清能江蘇公司向京滬公司(本公司控股股東聯繫人)就汜水服務區1.06MW分佈式光伏電站項目租用場地，並與之簽署《京滬高速公路汜水服務區分佈式光伏電站合同能源管理協議》，期限20年。蘇交控清能江蘇公司可在協議運營期限內優先向京滬公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向京滬公司繳納場地租金。2023-2025年服務區每年用電量不高於每年80萬度，協議年電價不高於人民幣476,000元，每年減免電費不高於人民幣84,000元。	有關詳情見本公司於2023年2月18日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2023年2月17日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2023年3月24日，本公司就本公司及控股子公司的養護技術綜合服務、服務區零碳改造服務、普通橋樑檢測數據對接服務、既有瀝青路面力學行為研究服務、理事會基礎會費與養護技術公司(本公司控股股東聯繫人)簽署年度框架協議，其中既有瀝青路面力學行為及性能衰減規律研究服務項目協議期限為2023年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣270萬元(2025年不超過人民幣108萬元)。	有關詳情見本公司於2023年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2023年3月24日，本公司就本公司及控股子公司的宣傳委託製作服務、廣告經營發佈與交通傳媒公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，其中廣告經營發佈服務協議期限為2023年5月1日至2026年4月30日，鎮丹公司協議金額為人民幣60萬元（2025年不超過20萬元、2026年不超過6.6萬元）；五峰山大橋公司協議金額為人民幣90萬元（2025年不超過30萬元、2026年不超過10萬元）；寧滬投資公司協議金額為人民幣364萬元（2025年不超過60.67萬元，2026年不會產生費用）。	有關詳情見本公司於2023年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2023年3月24日，本公司就控股子公司揚子江管理公司的接受委託管理運營高速公路與揚子大橋公司（本公司控股股東聯繫人）、廣靖錫澄公司（本公司關連附屬公司）、滬通大橋公司（本公司控股股東聯繫人）、常宜公司（本公司關連附屬公司）、宜長公司（本公司關連附屬公司）、錫泰隧道公司（本公司控股股東聯繫人）、張靖皋公司（本公司控股股東聯繫人）簽署委託經營管理協議，其中揚子大橋公司協議期限為2024年1月1日至2026年12月31日，協議金額不超過6,123.2萬元（2025年不超過人民幣2,149.26萬元，2026年不超過人民幣2,012.63萬元）。廣靖錫澄公司協議期限為2024年1月1日至2026年12月31日，協議金額不超過6864.41萬元（2025年不超過人民幣2,352.58萬元，2026年不超過人民幣2,313.15萬元）。滬通大橋公司協議期限為2024年1月1日至2026年12月31日，協議金額不超過3,493.66萬元（2025年不超過人民幣1,163.6萬元，2026年不超過人民幣1,238.19萬元）。常宜公司協議期限為2024年1月1日至2026年12月31日，協議金額不超過642.39萬元（2025年不超過人民幣216.47萬元，2026年不超過人民幣223.71萬元）。宜長公司協議期限為2024年1月1日至2026年12月31日，協議金額不超過883.04萬元（2025年不超過人民幣297.84萬元，2026年不超過人民幣307.08萬元）。錫泰隧道公司協議期限為2024年1月1日至2026年12月31日，協議金額不超過706.32萬元（2025年不超過人民幣45萬元，2026年不超過人民幣617.32萬元）。張靖皋公司協議期限為2023年4月1日至2025年12月31日，協議金額不超過135萬元（2025年不超過人民幣46萬元）。	有關詳情見本公司於2023年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2023年3月24日，本公司就由快鹿公司為本公司及控股子公司提供公務用車租賃，及本公司的蘇州上高路1號房屋出租事項，與快鹿公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，其中房屋租賃服務協議期限為2023年4月1日至2026年3月31日，本公司協議金額不超過人民幣473.31萬元（2024年不超過人民幣157.77萬元，2025年不超過人民幣157.77萬元，2026年不超過人民幣39.4425萬元）。	有關詳情見本公司於2023年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2023年8月25日，本公司與交控商運公司簽署合同，將寧滬高速寶莊服務區部分經營權租賃給交控商運公司（本公司控股股東聯繫人）經營，合同期三年（2023年9月1日至2026年8月31日），交易額度不超過人民幣1,300萬元／年，其中2025年不超過人民幣1,300萬元，2026年1月至8月不超過人民幣870萬元，3年合計不超過人民幣3,900萬元。	有關詳情見本公司於2023年8月28日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2023年8月27日聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2023年10月27日，本公司與控股子公司宜長公司（本公司關連附屬公司）簽署續租協議，宜長公司將所屬張渚服務區加油站租賃給本公司經營管理，協議期限自2024年1月20日至2025年4月30日，協議金額不超過人民幣650萬元（其中2025年1月1日至2025年4月30日不超過人民幣200萬元）。	有關詳情見本公司於2023年10月30日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2023年10月27日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2023年12月26日，本公司就委託管理費收入項目與五峰山大橋公司（本公司關連附屬公司）簽署了委託經營管理協議，協議期限為2024年1月1日至2026年4月30日。協議金額不超過人民幣12,517萬元，其中2025年不超過人民幣5,500萬元，2026年不超過人民幣2,017萬元。	有關詳情見本公司於2023年12月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2023年12月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2023年12月26日，本公司就委託管理費收入項目與蘇錫常南部高速公司（本公司控股股東聯繫人）簽署了委託經營管理協議，協議期限為2024年1月1日至2026年4月30日。協議金額不超過人民幣13,268萬元，其中2025年不超過人民幣5,830萬元，2026年不超過人民幣2,138萬元。	有關詳情見本公司於2023年12月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2023年12月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2023年12月26日，本公司就本公司及控股子公司的雲收費機器人服務與通行寶公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯／持續關連交易協議，其中本公司協議期限為2024年1月1日至2025年4月30日，協議金額不超過人民幣406萬元（2025年不超過人民幣102萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣11萬元（2025年不超過人民幣3萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣11萬元（2025年不超過人民幣3萬元）。	有關詳情見本公司於2023年12月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2023年12月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2023年12月26日，本公司就本公司及控股子公司的雲收費FFT2.0賦能平台服務與感動科技公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯／持續關連交易協議，協議期限為2024年1月1日至2025年4月30日。協議金額不超過人民幣54萬元，本公司協議金額不超過人民幣48萬元（其中2025年不超過人民幣12.5萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣2.4萬元（2025年不超過人民幣0.6萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣3.6萬元（2025年不超過人民幣0.9萬元）。	有關詳情見本公司於2023年12月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2023年12月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2023年12月26日，本公司就智慧服務區提升項目與高速信息公司（本公司控股股東聯繫人）簽署協議，由高速信息公司向本公司提供服務區卡口更新改造、經營數據上傳及客流識別租賃服務，協議期限自2024年1月1日至2026年12月31日，協議金額不超過人民幣480萬元。其中2025年不超過人民幣160萬元，2026年不超過人民幣160萬元。	有關詳情見本公司於2023年12月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2023年12月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2023年12月26日，本公司與交控商運公司（本公司控股股東聯繫人）簽署合同，由交控商運公司作為供應商向本公司茅山服務區超市供貨。合同期限自2024年1月1日至2025年4月30日，合同金額為不超過人民幣711萬元（2025年不超過人民幣178萬元）。	有關詳情見本公司於2023年12月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2023年12月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2023年12月26日，本公司與現代檢測公司（本公司控股股東聯繫人）簽署房屋租賃補充協議，由現代檢測公司出資代建其所租賃的本公司位於南京市仙林大道2號房屋的配電房項目，經預算及標前審計確定代建費用為人民幣128.38萬元，經雙方協商，將原定租期內租金調整為人民幣169萬元／年，租賃期限不變，為2023年1月1日至2025年4月30日。	有關詳情見本公司於2023年12月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及2023年12月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。

事項概述

查詢索引

2024年1月29日，本公司簽訂以下3個關聯／關連交易協議：(1) 本公司全資子公司雲杉清能公司全資子公司蘇交控清能江蘇公司作為實施主體，投資建設沿江高速平望服務區1.74MW分佈式光伏項目，並與沿江公司（本公司控股股東聯繫人）簽署《蘇交控沿江高速平望服務區1.74MW分佈式光伏項目合同能源管理協議》，期限20年。本項目總投資約人民幣870萬元，項目資本金比例25%，對應資本金需求人民幣217.5萬元，全部由本公司向雲杉清能公司實繳資本金，再由雲杉清能公司向蘇交控清能江蘇公司實繳資本金提供；項目剩餘75%投資款計人民幣652.5萬元，由本公司以劃撥直融資金等符合法律規定用途的資金向雲杉清能公司及蘇交控清能江蘇公司提供／亦可採用項目貸款的形式。蘇交控清能江蘇公司可以在協議運營期限內優先向沿江公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向沿江公司繳納場地租金，預計服務區每年減免電費不高於人民幣155,040元。(2)本公司全資子公司雲杉清能公司全資子公司蘇交控清能江蘇公司作為實施主體，投資建設郭村服務區0.76MW分佈式光伏項目，並與寧靖鹽公司（本公司控股股東聯繫人）簽署《蘇交控寧靖鹽高速郭村服務區0.76MW分佈式光伏項目合同能源管理協議》，期限20年。本項目總投資約人民幣380萬元，項目資本金比例25%，對應資本金需求人民幣95萬元，全部由本公司向雲杉清能公司實繳資本金，再由雲杉清能公司向蘇交控清能江蘇公司實繳資本金提供；項目剩餘75%投資款計285萬元，由本公司以劃撥直融資金等符合法律規定用途的資金向雲杉清能公司及蘇交控清能江蘇公司提供／亦可採用項目貸款的形式。蘇交控清能江蘇公司可以在協議運營期限內優先向寧靖鹽公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向寧靖鹽公司繳納場地租金，預計服務區每年減免電費不高於人民幣68,544元。

有關詳情見本公司於2024年1月29日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年1月28日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
(3)本公司全資子公司雲杉清能公司全資子公司蘇交控清能江蘇公司作為實施主體，投資建設錦豐服務區+滬通大橋管理處4.44MW分佈式光伏項目，並與滬通大橋公司(本公司控股股東聯繫人)簽署《蘇交控揚子江高速錦豐服務區+滬通大橋管理處4.44MW分佈式光伏項目合同能源管理協議》，期限20年。本項目總投資約人民幣2198萬元，項目資本金比例25%，對應資本金需求人民幣549.5萬元，全部由本公司向雲杉清能公司實繳資本金，再由雲杉清能公司向蘇交控清能江蘇公司實繳資本金提供；項目剩餘75%投資款計人民幣1648.5萬元，由本公司以劃撥直融資金等符合法律規定用途的資金向雲杉清能公司及蘇交控清能江蘇公司提供／亦可採用項目貸款的形式。蘇交控清能江蘇公司可在協議運營期限內優先向滬通大橋公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向滬通大橋公司繳納場地租金，預計服務區每年減免電費不高於人民幣187,932元。	
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的雲值機服務、高速公路管理監控系統上雲服務、狀態名單服務(針對欠費、逃費等車輛，在全國範圍下發名單，禁止駛入高速，達到追繳的目的)、清障救援費支付系統的保險賠付代收服務、收費車道FFT2.0雲賦能服務、檔案系統建設服務、收費站費率表編製、清障移動支付及稅控系統維護費、龍潭大橋開通相關信息系統接入服務、省聯網收費優化專項工程、智能高速及監控加密視頻轉發平台建設、公路高清視頻上雲應用研究與感動科技公司(本公司控股股東聯繫人)簽署年度框架協議，其中雲值機技術服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣330萬元(2025年不超過人民幣110萬元)，五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣30萬元(2025年不超過人民幣10萬元)；	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
高速公路管理監控系統上雲服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣74萬元（2025年不超過人民幣19.6萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣19萬元（2025年不超過人民幣5萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣40萬元（2025年不超過人民幣15萬元），宜長公司協議金額不超過人民幣15萬元（2025年不超過人民幣5萬元），常宜公司協議金額不超過人民幣9萬元（2025年不超過人民幣3萬元）；狀態名單服務費的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣10.5萬元（2025年不超過人民幣3.5萬元），宜長公司和常宜公司各協議金額不超過人民幣1.5萬元（2025年不超過人民幣0.5萬元）；清障救援費支付系統的保險賠付代收服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣15萬元（2025年不超過人民幣5萬元），鎮丹公司協議金額不超過人民幣2萬元（2025年不超過人民幣1萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣3萬元（2025年不超過人民幣1萬元），龍潭大橋公司在2024年12月1日至2025年4月30日的協議金額不超過人民幣1.5萬元（2025年不超過人民幣1萬元）；收費車道FFT2.0雲賦能服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣15萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣45萬元（2025年不超過人民幣15萬元），宜長公司協議金額不超過人民幣3萬元（2025年不超過人民幣1萬元），常宜公司協議金額不超過人民幣6萬元（2025年不超過人民幣2萬元）；檔案系統建設服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣10萬元）；清障移動支付及稅控系統維護費的服務期限為2025年1月1日至2025年4月30日，廣靖錫澄公司和宜長公司各協議金額不超過人民幣2.9萬元；龍潭大橋開通相關信息系統接入服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣345萬元（2025年不超過人民幣136萬元）；智慧高速及監控加密視頻轉發平台建設的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣1,004萬元（2025年不超過人民幣242.4萬元）；公路高清視頻上雲應用研究的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣770萬元（2025年不超過人民幣616萬元）。	

重要事項

事項概述	查詢索引
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的機電系統維護、服務區智慧管理平台維護項目、服務區信息化平台推廣完善項目、服務區收銀稽查建設服務、省聯網收費系統優化服務與高速信息公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，其中機電系統維護的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣168萬元（2025年不超過人民幣56萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣120萬元（2025年不超過人民幣40萬元），宜長公司協議金額不超過人民幣18萬元（2025年不超過人民幣6萬元），常宜公司協議金額不超過人民幣15萬元（2025年不超過人民幣5萬元）；服務區信息化平台推廣完善項目的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣95萬元（2025年不超過人民幣20萬元）；服務區智慧管理平台維護項目的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣2萬元），鎮丹公司和五峰山大橋公司各協議金額不超過人民幣3萬元（2025年各不超過人民幣0.5萬元）。 2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的雲調度技術服務及SD-WAN技術服務等網絡系統服務、路網技術服務、ETC客服網點出租、ETC加油聚合支付技術服務、服務區充電站建設、雲收費設備採購及後續網絡服務項目、龍潭大橋開通相關收費設備採購及網絡服務項目與通行寶公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，其中雲調度技術服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。 有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
本公司協議金額不超過人民幣201萬元（2025年不超過人民幣67萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣10萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣20萬元），宜長公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣10萬元），常宜公司和鎮丹公司各協議金額不超過人民幣6萬元（2025年各不超過人民幣2萬元）。SD-WAN技術服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司協議金額不超過人民幣534萬元（2025年不超過人民幣178萬元），鎮丹公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣10萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣42萬元（2025年不超過人民幣14萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣157萬元（2025年不超過人民幣52萬元），宜長公司和常宜公司各協議金額不超過人民幣18萬元（2025年各不超過人民幣6萬元）。路網技術服務費的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司協議金額不超過人民幣2,400萬元（2025年不超過人民幣800萬元），鎮丹公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣20萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣600萬元（2025年不超過人民幣200萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣800萬元（2025年不超過人民幣300萬元），宜長公司協議金額不超過人民幣90萬元（2025年不超過人民幣30萬元），常宜公司協議金額不超過人民幣85萬元（2025年不超過人民幣35萬元），龍潭大橋公司的協議金額不超過人民幣50萬元（2025年不超過人民幣40萬元）。ETC客服網點租賃的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司協議金額不超過人民幣80萬元（2025年不超過人民幣26.7萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣5萬元（2025年不超過人民幣1.9萬元）。ETC加油站聚合支付技術服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣600萬元（2025年不超過人民幣200萬元）。雲收費設備採購及後續網絡服務項目的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣210萬元（2025年不超過人民幣70萬元）。龍潭大橋開通相關收費設備採購及網絡服務項目的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣843萬元（2025年不超過人民幣523萬元）。	

重要事項

事項概述	查詢索引
2024年3月28日，本公司就本公司的瀝青路面大中修養護工程、日常養護項目、交安設施精細化提升施工項目、伸縮縫更換項目、聲屏障增設工程、標線補劃專項工程項目、惡劣天氣除冰掃雪項目、公司本部大院房建改造項目、服務區消防管道維修、丹陽東養排中心標準化工區打造項目、湯山基地新建宿舍項目、本公司及服務區部分道路及環境整治項目（裝修、改造施工）等項目及控股子公司的日常養護項目與現代路橋公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，其中瀝青路面大中修養護工程的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣13,500萬元（2025年不超過人民幣1,000萬元）。日常養護項目的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣4,763萬元（2025年不超過人民幣2,486萬元），鎮丹公司協議金額不超過人民幣435萬元（2025年不超過人民幣254萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣815萬元（2025年不超過人民幣475萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣12,064萬元（2025年不超過人民幣857萬元），常宜公司協議金額不超過人民幣286萬元（2025年不超過人民幣71萬元），宜長公司協議金額不超過人民幣473萬元（2025年不超過人民幣87萬元）。交安設施精細化提升施工項目的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣13,000萬元（2025年不超過人民幣3,000萬元）。公司本部大院房建改造項目的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣2,268萬元（2025年不超過人民幣1,068萬元）。服務區消防管道維修工程二期的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣600萬元（2025年不超過人民幣300萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的路橋檢查檢測服務與現代檢測公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，路橋檢查檢測服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，廣靖錫澄公司的協議金額不超過人民幣120萬元（2025年不超過人民幣20萬元）；常宜公司的協議金額不超過人民幣140萬元（2025年不超過人民幣115萬元）；宜長公司的協議金額不超過人民幣55萬元（2025年不超過人民幣55萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的物業服務外包、物資採購、辦公用房租賃與交控商運公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，物業服務外包的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣2,653.4萬元（2025年不超過人民幣1,131.8萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣687萬元（2025年不超過人民幣229萬元），鎮丹公司協議金額不超過人民幣309萬元（2025年不超過人民幣127萬元），龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣160萬元（2025年不超過人民幣53萬元），瀚威公司協議金額不超過人民幣700萬元（2025年不超過人民幣215.38萬元）。物資採購的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣1,071.08萬元（2025年不超過人民幣227萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣10萬元），寧滬投資公司協議金額不超過人民幣1萬元（2025年不超過人民幣0.3萬元），揚子江管理公司協議金額不超過人民幣12萬元（2025年不超過人民幣4萬元）。辦公用房租賃的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，寧滬投資公司協議金額不超過人民幣300萬元（2025年不超過人民幣100萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的培訓諮詢服務、勞務外包服務與人才集團（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，培訓諮詢服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司協議金額不超過人民幣2,268萬元（2025年不超過人民幣300萬元），揚子江管理公司協議金額不超過人民幣120萬元（2025年不超過人民幣40萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣210萬元（2025年不超過人民幣80萬元），常宜公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣10萬元），宜長公司協議金額不超過人民幣40萬元（2025年不超過人民幣10萬元），寧滬投資公司協議金額不超過人民幣10萬元（2025年不超過人民幣6萬元）。勞務外包服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司協議金額不超過人民幣500萬元（2025年不超過人民幣140萬元），寧滬投資公司協議金額不超過人民幣32萬元（2025年不超過人民幣10萬元），龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣230萬元（2025年不超過人民幣150萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2024年3月28日，本公司就本公司的茅山、長蕩湖、渦湖、榮炳服務區及子公司廣靖錫澄公司宜興、堰橋服務區加油站出租經營與高速能源公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，加油站出租經營的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司的租金總額不超過人民幣2,500萬元（2025年不超過人民幣900萬元），廣靖錫澄公司的租金總額不超過人民幣1,000萬元（2025年不超過人民幣350萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年4月1日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司服務區加油站租賃事項與五峰山大橋公司（本公司關連附屬公司）簽署關聯交易協議，五峰山大橋公司服務區加油站出租（揚州廣陵服務區）的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司的租金總額不超過人民幣900萬元（2025年不超過人民幣360萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年4月1日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司服務區加油站租賃事項與蘇錫常南部高速公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，蘇錫常南部高速公司服務區加油站出租（武進太湖灣服務區）的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司的租金總額為500萬元（2025年不超過人民幣170萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年4月1日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的宣傳委託製作服務、廣告經營發佈、美食節、文化叢書編印等宣傳活動、公司房建改造項目與交通傳媒公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，宣傳委託製作等服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司協議金額不超過人民幣524.75萬元（2025年不超過人民幣10萬元），揚子江管理公司協議金額不超過人民幣20萬元（2025年不超過人民幣5萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年4月1日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的商品及服務採購與翠屏山賓館（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，商品及服務採購的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，協議金額不超過人民幣211萬元（2025年不超過人民幣57萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年4月1日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2024年3月28日，本公司就由快鹿公司為本公司及控股子公司提供汽車租賃事項，與快鹿公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，汽車租賃的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣1,950萬元（2025年不超過人民幣650萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣406萬元（2025年不超過人民幣135萬元），鎮丹公司協議金額不超過人民幣141萬元（2025年不超過人民幣47萬元），龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣80萬元（2025年不超過人民幣53萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣112萬元（2025年不超過人民幣33.6萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就控股子公司廣靖錫澄公司的日常養護服務與工程養護公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，公路日常養護服務交易的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，廣靖錫澄公司的協議金額不超過人民幣610萬元（2025年不超過人民幣325萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的路網管理費與高速聯網公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，路網管理費的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣2,700萬元（2025年不超過人民幣900萬元），鎮丹公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣20萬元），五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣630萬元（2025年不超過人民幣210萬元），廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣920萬元（2025年不超過人民幣350萬元），宜長公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣35萬元），常宜公司協議金額不超過人民幣90萬元（2025年不超過人民幣35萬元），龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣50萬元（2025年不超過人民幣40萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。



重要事項

事項概述	查詢索引
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的平台及雲端資源技術服務、大模型技術在高速公路行業應用與數研院（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，「交控雲」平台及雲端資源技術服務的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日。本公司的協議金額不超過人民幣531.92萬元（2025年不超過人民幣175.64萬元）。五峰山大橋公司的協議金額不超過人民幣20萬元（2025年不超過人民幣6.7萬元）。鎮丹公司的協議金額不超過人民幣11萬元（2025年不超過人民幣3.5萬元）。廣靖錫澄公司的協議金額不超過人民幣122萬元（2025年不超過人民幣26萬元）。常宜公司的協議金額不超過人民幣8萬元（2025年不超過人民幣2萬元）。宜長公司的協議金額不超過人民幣14萬元（2025年不超過人民幣4萬元）。龍潭大橋公司的協議金額不超過人民幣10萬元（2025年不超過人民幣3.3萬元）；大模型技術在高速公路行業應用的服務期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司的協議金額不超過人民幣50萬元（2025年不超過人民幣20萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年4月1日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司及控股子公司的保理業務與保理公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，本公司的協議期限為2024年5月1日至2025年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣660萬元（2025年不超過人民幣100萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年4月1日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年3月28日，本公司就本公司接受委託運營管理常宜高速一期項目北段事項與常宜公司（本公司關連附屬公司）簽署年度框架協議，委託管理運營常宜高速一期項目北段事項的服務期限為2024年5月1日至2027年4月30日。本公司協議金額不超過人民幣3,400萬元（2025年不超過人民幣1,000萬元，2026年不超過人民幣1,200萬元，2027年不超過人民幣500萬元）。	有關詳情見本公司於2024年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年4月1日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2024年6月26日，本公司就收費系統維護項目與高速信息公司（本公司控股股東聯繫人）簽署協議，由高速信息公司向本公司提供收費系統維護服務，協議期限自2024年7月1日至2025年6月30日，本公司協議金額不超過人民幣340萬元（2025年不超過人民幣170萬元）。	有關詳情見本公司於2024年6月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年6月26日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。
2024年6月26日，本公司全資子公司雲杉清能公司全資子公司蘇交控清能江蘇公司就劉老莊服務區2763kWp分佈式光伏電站項目租用京滬公司（本公司控股股東聯繫人）場地，並與之簽署《蘇交控京滬高速劉老莊服務區分佈式光伏項目合同能源管理協議》，期限20年。蘇交控清能江蘇公司以在協議運營期限內優先向京滬公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向京滬公司繳納場地租金，預計每年減免電費不高於人民幣134,662.50元。	有關詳情見本公司於2024年6月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年6月26日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。
2024年6月26日，本公司全資子公司雲杉清能公司全資子公司蘇交控清能江蘇公司就蘇高新材料公司564kWp屋頂分佈式光伏項目租用蘇高新材料公司（本公司控股股東聯繫人）場地，並與之簽署《蘇交控蘇高新材料分佈式光伏項目合同能源管理協議》，期限20年。蘇交控清能江蘇公司以在協議運營期限內優先向蘇高新材料公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向蘇高新材料公司繳納場地租金，預計每年減免電費不高於人民幣21,822.15元。	有關詳情見本公司於2024年6月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年6月26日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2024年8月27日，本公司與交通傳媒公司(本公司控股股東聯繫人)簽署宣傳製作日常關聯／持續關連交易協議，由交通傳媒公司為本公司所屬經營發展公司及黃栗墅、仙人山、寶莊、榮炳、水晶山、揚州廣陵等服務區日常標誌標牌設計製作、各類台賬印刷及廣場節日佈置，協議期限為2024年9月1日至2025年8月31日。協議金額不超過人民幣42.499萬元，(2025年1月1日至2025年8月31日不超過人民幣31.799萬元)。	有關詳情見本公司於2024年8月28日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年8月27日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2024年8月27日，本公司與感動科技公司(本公司控股股東聯繫人)簽署寧滬高速常州段指揮中心改造項目日常關聯／持續關連交易協議，委託感動科技公司對滬寧高速常州段指揮中心進行信息化提升改造。協議期限為2024年10月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣424萬元(2025年1月1日至12月31日不超過人民幣254.4萬元)。	有關詳情見本公司於2024年8月28日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年8月27日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述

2024年9月27日，本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司與建興公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，蘇交控清能江蘇公司投資建設建興公司所屬建興高速全路段32.9MW交能融合分佈式光伏發電項目並租賃場地。根據協議約定，對於「自發自用、餘電上網」的項目蘇交控清能江蘇公司以向建興公司提供電費優惠的形式，替代向建興公司繳納場地租金；對於「全額上網」的項目，蘇交控清能江蘇公司向建興公司繳納場地租金。雙方將每三年重新審查情況確定未來相關三年的年度上限。對於「自發自用、餘電上網」的項目，蘇交控清能江蘇公司可以在協議運營期限內優先向建興公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向建興公司繳納場地租金。根據北方亞事資產評估事務所（特殊普通合夥）於2024年7月10日出具的評估報告（北方亞事評報字[2024]第01-975號）（以下簡稱「評估報告」），蘇交控清能江蘇公司承租建興公司持有的建興高速公路服務區及邊坡年租金評估值為人民幣411,453元。協議電價優惠15%不優於蘇交控清能江蘇公司向一般工商業客戶提供的電價優惠，目前一般工商業電價人民幣0.7元/度，預計高速沿線場所每年用電量不高於每年307.848萬度，每年減免電費預計不高於人民幣323,240.4元，低於蘇交控清能江蘇公司若以繳納租金形式所需支付的租金金額，不存在損害本公司及其全體股東利益的情形。對於「全額上網」的項目，根據評估報告，蘇交控清能江蘇公司承租涉及的建興公司持有的建興高速公路邊坡年租金為人民幣456,422.82元。但依照能源管理協議約定，對於「全額上網」的項目蘇交控清能江蘇公司年平均支付建興公司租金為人民幣280,000元，不高於按照資產評估報告計算所需繳納租金金額。

查詢索引

有關詳情見本公司於2024年9月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年9月26日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2024年9月28日，本公司全資子公司雲杉清能公司全資子公司蘇交控清能江蘇公司就建興高速全路段32.9MW交能融合分佈式光伏發電項目租用建興公司（本公司控股股東聯繫人）場地，並與之簽署《蘇交控建興高速全路段32.9MW交能融合分佈式光伏發電項目合同能源管理（土地租賃）協議》，期限20年。根據協議約定，對於「自發自用、餘電上網」的項目蘇交控清能江蘇公司以向建興公司提供電費優惠的形式，替代向建興公司繳納場地租金，每年減免電費預計不高於人民幣323,240.4元。	有關詳情見本公司於2024年9月28日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年9月27日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2024年10月29日，本公司與交控商運公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯／關連交易協議，將黃栗墅、茅山、榮炳、長蕩湖服務區超市業態租賃給交控商運公司經營。協議期限自2024年12月1日至2027年11月30日，協議總金額不超過人民幣1,210萬元（2025年不超過人民幣363萬元；2026年不超過人民幣404萬元；2027年1月1日至2027年11月30日不超過人民幣413萬元）。	有關詳情見本公司於2024年10月30日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年10月29日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2024年10月29日，本公司控股子公司廣靖錫澄公司就ETC門架系統建設項目與高速信息公司（本公司控股股東聯繫人）簽署協議，由高速信息公司向廣靖錫澄公司提供門架系統的聯合設計、製造、安裝、測試、培訓等全套服務。協議期限自2024年12月1日至2026年12月31日，協議總金額不超過人民幣913.7205萬元（2025年不超過人民幣400萬元；2026年不超過人民幣503.7205萬元）。	有關詳情見本公司於2024年10月30日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年10月29日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2024年10月29日，本公司與數研院（本公司控股股東聯繫人）簽署日常關聯／持續關連交易協議，由數研院為本公司提供雲網邊端一體協同建設服務，協議期限自2024年11月1日至2025年12月31日，協議累計金額不超過人民幣128.08萬元（2025年不超過人民幣76.56萬元）。	有關詳情見本公司於2024年10月30日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年10月29日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。

事項概述	查詢索引
2024年11月14日，本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司與沿江公司（本公司控股股東聯繫人）簽署以下日常關聯／持續關連交易協議：(1)蘇交控清能江蘇公司作為實施主體，投資建設沿江公司所轄青陽養護工區分佈式光伏電站項目。本項目總投資約人民幣108.47萬元，項目資本金比例35%，對應資本金需求人民幣37.97萬元，全部由本公司向雲杉清能公司實繳資本金，再由雲杉清能公司向蘇交控清能江蘇公司實繳資本金提供。項目總投資中剩餘65%的部分，合計人民幣70.5萬元，由本公司以劃撥直融資金等符合法律規定用途的資金提供，或由雲杉清能公司及／或蘇交控清能江蘇公司以貸款方式自行籌措。(2)蘇交控清能江蘇公司就青陽養護工區分佈式光伏電站項目租用沿江公司場地，並與之簽署《蘇交控沿江高速青陽養護工區257.24kWp分佈式光伏項目合同能源管理協議》，期限20年。蘇交控清能江蘇公司以在協議運營期限內優先向沿江公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向沿江公司繳納場地租金。每年減免電費預計不高於人民幣10,647元。	有關詳情見本公司於2024年11月15日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年11月14日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2024年11月14日，本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司與京滬公司（本公司控股股東聯繫人）簽署以下日常關聯／持續關連交易協議：(1)蘇交控清能江蘇公司作為實施主體，投資建設京滬公司所屬寶應服務區分佈式光伏電站項目。本項目總投資約人民幣963.3萬元，項目資本金比例35%，對應資本金需求人民幣337.16萬元，全部由本公司向雲杉清能公司實繳資本金，再由雲杉清能公司向蘇交控清能江蘇公司實繳資本金提供。項目總投資中剩餘65%的部分，合計人民幣626.14萬元，由本公司以劃撥直融資金等符合法律規定用途的資金提供，或由雲杉清能公司及／或蘇交控清能江蘇公司以貸款方式自行籌措。(2)蘇交控清能江蘇公司就寶應服務區分佈式光伏電站項目租用京滬公司場地，並與之簽署《蘇交控京滬高速寶應服務區二期分佈式光伏項目合同能源管理協議》，期限20年。蘇交控清能江蘇公司可在協議運營期限內優先向京滬公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向京滬公司繳納場地租金。每年減免電費預計不高於人民幣184,758元。	有關詳情見本公司於2024年11月15日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年11月14日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。

事項概述

2024年11月14日，本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司與京滬公司（本公司控股股東聯繫人）簽署以下日常關聯／持續關連交易協議：(1)蘇交控清能江蘇公司作為實施主體，投資建設京滬公司所屬高郵養護工區分佈式光伏電站項目。本項目總投資約人民幣169.14萬元，項目資本金比例35%，對應資本金需求人民幣59.2萬元，全部由本公司向雲杉清能公司實繳資本金，再由雲杉清能公司向蘇交控清能江蘇公司實繳資本金提供。項目總投資中剩餘65%的部分，合計人民幣109.94萬元。(2)蘇交控清能江蘇公司就高郵養護區分佈式光伏電站項目租用京滬公司場地，並與之簽署《蘇交控京滬高速高郵養護工區分佈式光伏項目合同能源管理協議》，期限20年。蘇交控清能江蘇公司可在協議運營期限內優先向京滬公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向京滬公司繳納場地租金。每年減免費預計不高於人民幣26,061元。

查詢索引

有關詳情見本公司於2024年11月15日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年11月14日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。



重要事項

事項概述	查詢索引
2024年11月14日，本公司控股子公司龍潭大橋公司與蘇高新材料公司（本公司控股股東聯繫人）簽訂瀝青及新材料採購協議，龍潭大橋公司向蘇高新材料公司採購工程建設用瀝青及新材料，協議期限自2025年1月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣6,000萬元。	有關詳情見本公司於2024年11月15日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年11月14日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2024年11月25日，本公司將所屬房產租賃給鐵集公司（本公司控股股東聯繫人）用作辦公，並與鐵集公司簽署房屋租賃協議，租賃期自2025年1月1日至2025年12月31日，租金為人民幣397.364萬元。	有關詳情見本公司於2024年11月26日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年11月25日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年1月14日，本公司與感動科技公司（本公司控股股東聯繫人）簽署路段監控系統補盲提升項目協議，委託感動科技公司對滬寧高速沿線各管理處監控系統進行補盲提升改造，協議期限自2025年2月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣352萬元。	有關詳情見本公司於2025年1月15日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年1月14日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年1月14日，本公司全資子公司瀚威公司將所屬房產部分租賃給感動科技公司（本公司控股股東聯繫人）用於辦公，並與感動科技公司簽署房屋租賃協議，協議期限自2025年2月1日至2028年1月31日，租金總額不超過人民幣324.86萬元，其中2025年2月1日至2025年12月31日不超過人民幣98.28萬元，2026年不超過人民幣108.19萬元，2027年不超過人民幣109.28萬元，2028年1月1日至2028年1月31日不超過人民幣9.11萬元。	有關詳情見本公司於2025年1月15日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年1月14日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年1月14日，本公司控股子公司廣靖錫澄公司與交通傳媒公司（本公司控股股東聯繫人）簽署廣告合作經營關聯交易協議，將所屬廣告資源整體外包交由交通傳媒公司負責對外招標及發佈，協議期限自2025年1月15日至2027年12月31日，協議金額不超過人民幣1,640萬元，其中：2025年1月15日至2025年12月31日不超過人民幣690萬元；2026年不超過人民幣500萬元；2027年不超過人民幣450萬元。	有關詳情見本公司於2025年1月15日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年1月14日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。

事項概述	查詢索引
2025年1月14日，本公司全資子公司雲杉清能公司全資子公司蘇交控清能江蘇公司就分佈式光伏電站項目租用蘇通大橋公司（本公司控股股東聯繫人）場地，並與之簽署《蘇通大橋南主線收費站一期分佈式光伏發電項目合同能源管理協議》，期限20年。蘇交控清能江蘇公司以在協議運營期限內優先向蘇通大橋公司供應光伏電站項目所發電能，並提供當地電網同時段電價的15%的優惠，替代向蘇通大橋公司繳納場地租金。根據北方亞事資產評估事務所（特殊普通合夥）於2024年12月6日出具的評估報告（北方亞事評報字[2024]第01-1246號），蘇交控清能江蘇公司承租涉及的蘇通大橋公司持有的南主線收費站空地及附屬場所年租金為人民幣64,800元。協議電價優惠15%不優於蘇交控清能江蘇公司向一般工商業客戶提供的電價優惠，目前一般工商業電價人民幣0.7元/度，預計服務區每年用電量不高於年58.94萬度，每年減免電費預計不高於人民幣61,887元，低於蘇交控清能江蘇公司若以繳納租金形式所需支付的租金金額，不存在損害公司及全體股東利益的情形。雙方將每三年重新審查情況確定未來相關三年的年度上限。	有關詳情見本公司於2025年1月15日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年1月14日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。
2025年1月14日，本公司與數研院（本公司控股股東聯繫人）簽署光纜管道經營權租賃關聯交易協議，由本公司將所屬的部分通信管道經營權出租給數研院運營，協議期限自2025年2月1日至2028年1月31日，合同累計金額不超過人民幣344.04萬元，其中：2025年2月1日至2025年12月31日不超過人民幣105.12萬元，2026年不超過人民幣114.68萬元，2027年不超過人民幣114.68萬元，2028年1月1日至2028年1月31日不超過人民幣9.56萬元。	有關詳情見本公司於2025年1月15日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年1月14日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。
2025年1月14日，本公司與保理公司（本公司控股股東聯繫人）及滬寧高速陽澄湖服務區承租單位凱通公司簽署商業保理合同，將《陽澄湖服務區租賃經營合同》項下對凱通公司的應收賬款轉讓給保理公司，由保理公司提供無追索權商業保理服務，有效期為自2025年1月15日至2025年12月31日，保理額度累計不超過人民幣2,300萬元。	有關詳情見本公司於2025年1月15日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年1月14日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。

重要事項

事項概述

2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的雲值機技術服務、三項業務上雲技術服務、養排設備定位調度設備採購、清障救援費支付系統的保險賠付代收服務、收費車道FFT2.0雲賦能服務、檔案系統建設服務、收費站費率表編製、清障移動支付及稅控系統維護費、收費專項優化工程雲收費試點升級、服務區加油站零售管理系統網絡智慧化升級改造、車牌上雲網關、養護工區系統推廣應用項目與感動科技公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由感動科技公司為本公司及控股子公司提供上述相關系統軟件建設和維護服務。其中：雲值機技術服務本公司的協議期限為2025年5月1日至2026年12月31日，協議金額不超過人民幣480萬元（2025年不超過人民幣192萬元，2026年不超過人民幣288萬元）；五峰山大橋公司的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣20萬元，2026年不超過人民幣10萬元）；龍潭大橋公司的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，協議金額不超過人民幣50萬元（2025年不超過人民幣25萬元，2026年不超過人民幣25萬元）。三項業務上雲技術服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣40萬元，2026年不超過人民幣20萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣15萬元（2025年不超過人民幣10萬元，2026年不超過人民幣5萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣15萬元，2026年不超過人民幣15萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣40萬元（2025年不超過人民幣25萬元，2026年不超過人民幣15萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣15萬元（2025年不超過人民幣10萬元，2026年不超過人民幣5萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣6萬元（2025年不超過人民幣4萬元，2026年不超過人民幣2萬元）。養排設備定位調度設備採購的協議期限為2025年5月1日至2026年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣300萬元（2025年不超過人民幣100萬元，2026年不超過人民幣200萬元）。清障移動支付及稅控系統維護費的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣20萬元（2025年不超過人民幣12萬元，2026年不超過人民幣8萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣3萬元（2025年不超過人民幣2萬元，2026年不超過人民幣1萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣5萬元（2025年不超過人民幣3萬元，2026年不超過人民幣2萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣1.5萬元（2025年不超過人民幣1萬元，2026年不超過人民幣0.5萬元）。收費車道雲賦能服務FFT2.0的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣74.4萬元（2025年不超過人民幣37.2萬元，2026年不超過人民幣37.2萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣7.2萬元（2025年不超過人民幣3.6萬元，

查詢索引

有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2026年不超過人民幣3.6萬元)；鎮丹公司協議金額不超過人民幣3.9萬元(2025年不超過人民幣1.4萬元，2026年不超過人民幣2.5萬元)；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣45萬元(2025年不超過人民幣30萬元，2026年不超過人民幣15萬元)；宜長公司協議金額不超過人民幣4.5萬元(2025年不超過人民幣3萬元，2026年不超過人民幣1.5萬元)；常宜公司協議金額不超過人民幣4.5萬元(2025年不超過人民幣3萬元，2026年不超過人民幣1.5萬元)；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣4.5萬元(2025年不超過人民幣2.2萬元，2026年不超過人民幣2.3萬元)。檔案系統建設服務的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣25萬元。收費站費率表編製的協議期限為2025年5月1日至2025年7月1日，龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣15萬元。清障移動支付及稅控系統維護費的協議期限為2026年1月1日至2026年12月31日，廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣2.8萬元；宜長公司協議金額不超過人民幣2.8萬元。收費專項優化工程雲收費試點升級的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣198萬元。服務區加油站零售管理系統網絡、智慧化升級改造的協議期限為2025年5月1日至2026年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣250萬元。(2025年不超過100萬元，2026年不超過150萬元)。車牌上雲網關的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，鎮丹公司協議金額不超過人民幣4萬元。養護工區系統推廣應用項目的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣300萬元。	

重要事項

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的機電系統維護、服務區智慧管理平台維護項目、機電系統備品備件採購服務與高速信息公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由高速信息公司為本公司及控股子公司提供上述信息化平台部署和維護服務。其中：機電系統維護的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣436萬元（2025年不超過人民幣194萬元，2026年不超過人民幣242萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣120萬元（2025年不超過人民幣80萬元，2026年不超過人民幣40萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣18萬元（2025年不超過人民幣12萬元，2026年不超過人民幣6萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣15萬元（2025年不超過人民幣10萬元，2026年不超過人民幣5萬元）。服務區智慧管理平台維護項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣57.2萬元（2025年不超過人民幣28.6萬元，2026年不超過人民幣28.6萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣5.52萬元（2025年不超過人民幣2.76萬元，2026年不超過人民幣2.76萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣5.72萬元（2025年不超過人民幣2.86萬元，2026年不超過人民幣2.86萬元）。機電系統備品備件採購服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣50萬元（2025年不超過人民幣25萬元，2026年不超過人民幣25萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述

查詢索引

2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的雲調度技術服務及SD-WAN技術服務等網絡系統服務、路網技術服務、雲收費採購項目、ETC客服網點出租、ETC加油聚合支付技術服務、電子檔案管理系統服務、移動支付及車牌上雲服務與通行寶公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議。其中：雲調度技術服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣201萬元（2025年不超過人民幣134萬元，2026年不超過人民幣67萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣20萬元，2026年不超過人民幣10萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣40萬元，2026年不超過人民幣20萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣33萬元（2025年不超過人民幣22萬元，2026年不超過人民幣11萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣6萬元（2025年不超過人民幣4萬元，2026年不超過人民幣2萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣6萬元（2025年不超過人民幣4萬元，2026年不超過人民幣2萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣134萬元（2025年不超過人民幣67萬元，2026年不超過人民幣67萬元）。SD-WAN技術服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣490萬元（2025年不超過人民幣326.67萬元，2026年不超過人民幣163.33萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣25萬元（2025年不超過人民幣16.67萬元，2026年不超過人民幣8.33萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣42萬元（2025年不超過人民幣28萬元，2026年不超過人民幣14萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣157萬元（2025年不超過人民幣105萬元，2026年不超過人民幣52萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣18萬元（2025年不超過人民幣12萬元，2026年不超過人民幣6萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣18萬元（2025年不超過人民幣12萬元，2026年不超過人民幣6萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣34萬元（2025年不超過人民幣17萬元，2026年不超過人民幣17萬元）。路網技術服務費的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣2,450萬元（2025年不超過人民幣1,600萬元，2026年不超過人民幣850萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣50萬元（2025年不超過人民幣35萬元，2026年不超過人民幣15萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣420萬元（2025年不超過人民幣280萬元，2026年不超過人民幣140萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣680萬元（2025年不超過人民幣450萬元，2026年不超過人民幣230萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣40萬元，2026年不超過人民幣20萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣40萬元，2026年不超過人民幣20萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣40萬元（2025年不超過人民幣25萬元，2026年不超過人民幣15萬元）。

有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
雲收費採購項目的協議期限自2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣734萬元（2025年不超過人民幣439.33萬元，2026年不超過人民幣294.67萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣40萬元，2026年不超過人民幣20萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣36萬元（2025年不超過人民幣24萬元，2026年不超過人民幣12萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣180萬元（2025年不超過人民幣108萬元，2026年不超過人民幣72萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣40萬元（2025年不超過人民幣24萬元，2026年不超過人民幣16萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣20萬元（2025年不超過人民幣12萬元，2026年不超過人民幣8萬元）。電子檔案管理系統服務的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣50萬元。ETC加油聚合支付技術服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣600萬元（2025年不超過人民幣400萬元，2026年不超過人民幣200萬元）。移動支付、車牌上雲服務的協議期限為2025年5月1日至2026年12月31日，龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣12萬元（2025年不超過人民幣6萬元，2026年不超過人民幣6萬元）。ETC客服網點租賃的協議期限及協議金額如下：本公司協議期限為2025年5月1日至2028年4月30日，協議金額不超過人民幣240萬元（2025年不超過人民幣53萬元，2026年不超過人民幣80萬元，2027年不超過人民幣80萬元，2028年不超過人民幣27萬元）；廣靖錫澄公司協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，協議金額不超過人民幣5萬元（2025年不超過人民幣3.3萬元，2026年不超過人民幣1.7萬元）。	

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就本公司的房建改造項目、本公司及控股子公司的日常養護項目、路橋專項養護、維修項目與現代路橋公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由現代路橋公司為本公司及控股子公司提供上述服務，其中：日常養護項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣4,266萬元（2025年不超過人民幣2,844萬元，2026年不超過人民幣1,422萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣814萬元（2025年不超過人民幣543萬元，2026年不超過人民幣271萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣434.4萬元（2025年不超過人民幣289.6萬元，2026年不超過人民幣144.8萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣2,323萬元（2025年不超過人民幣1,573萬元，2026年不超過人民幣750萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣280萬元（2025年不超過人民幣197萬元，2026年不超過人民幣83萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣213萬元（2025年不超過人民幣142萬元，2026年不超過人民幣71萬元）。路橋專項養護、維修、升級改造項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣20,065萬元（2025年不超過人民幣15,115萬元，2026年不超過人民幣4,950萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣2,175萬元（2025年不超過人民幣2,175萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣48萬元（2025年不超過人民幣48萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣96萬元（2025年不超過人民幣96萬元）。房建改造項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣6,146萬元（2025年不超過人民幣5,741萬元，2026年不超過人民幣405萬元）。	框架協議有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
於2025年9月30日本公司就本公司控股子公司的道路日常養護項目、道路專項養護維修項目、房建改造項目、路橋專項設計項目與現代路橋公司簽署關聯交易框架協議之補充協議，由現代路橋公司為本公司及控股子公司提供上述服務，道路日常養護項目的協議期限均為2025年10月1日至2026年4月30日，其中：廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣300萬元（2025年不超過人民幣280萬元，2026年不超過人民幣20萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣10萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣60萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣10萬元）。道路專項養護、維修項目，本公司協議期限自2025年10月1日至2026年4月30日，協議金額不超過人民幣6,425萬元（2025年不超過人民幣4,000萬元，2026年不超過人民幣2,425萬元）；廣靖錫澄公司協議期限自2025年10月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣501萬元；宜長公司協議期限自2025年10月1日至2025年11月20日，協議金額不超過人民幣125.40萬元。滬寧高速南京收費站房建改造項目的協議期限自2025年10月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣5,882萬元（2025年不超過人民幣1,382萬元，2026年不超過人民幣4,500萬元）。路橋專項設計項目的協議期限自2025年10月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣104萬元。 2025年3月26日，本公司就本公司的房屋出租項目、本公司及控股子公司的路橋檢查檢測服務與現代檢測公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，其中：路橋檢查檢測服務的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣305萬元；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣596萬元；常宜公司協議金額不超過人民幣108萬元；宜長公司協議金額不超過人民幣108萬元。房屋出租的協議期限為2025年5月1日至2028年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣507萬元（2025年不超過人民幣113萬元，2026年不超過人民幣169萬元，2027年不超過人民幣169萬元，2028年不超過人民幣56萬元）。	補充協議詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年9月30日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。 框架協議有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
於2025年9月30日本公司就本公司的路橋檢查檢測服務與現代檢測公司簽署關聯交易框架協議之補充協議，路橋檢查檢測服務協議期限自2025年10月1日至2026年5月31日，協議金額不超過人民幣120萬元（2025年不超過人民幣100萬元，2026年不超過人民幣20萬元）。	補充協議詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年9月30日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的養護技術綜合服務、理事會基礎會費、高速公路擴容規劃方案徵集項目策劃及諮詢服務項目與養護技術公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由養護技術公司為本公司及控股子公司提供上述服務。其中：養護技術綜合服務的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣1,933萬元；鎮丹公司協議金額不超過人民幣45萬元；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣138萬元；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣400萬元；常宜公司協議金額不超過人民幣50萬元；宜長公司協議金額不超過人民幣50萬元；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣280萬元。理事會基礎會費的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣390萬元；鎮丹公司協議金額不超過人民幣12萬元；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣52萬元；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣100萬元；常宜公司協議金額不超過人民幣20萬元；宜長公司協議金額不超過人民幣20萬元。高速公路擴容方案徵集項目策劃及諮詢服務項目的協議期限為2025年5月1日至2025年6月30日，本公司協議金額不超過人民幣200萬元。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的物業服務外包、物資採購、辦公房租賃與交控商運公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議。其中物業服務外包服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣2,097.5萬元（2025年不超過人民幣1,404.06萬元，2026年不超過人民幣693.44萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣660萬元（2025年不超過人民幣440萬元，2026年不超過人民幣220萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣342萬元（2025年不超過人民幣228萬元，2026年不超過人民幣114萬元）；寧滬投資公司協議金額不超過人民幣45萬元（2025年不超過人民幣28.3萬元，2026年不超過人民幣16.7萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣266萬元（2025年不超過人民幣178萬元，2026年不超過人民幣88萬元）；瀚威公司協議金額不超過人民幣565萬元（2025年不超過人民幣377萬元，2026年不超過人民幣188萬元）；雲杉清能公司協議金額不超過人民幣63萬元（2025年不超過人民幣63萬元）。物資採購服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣130萬元（2025年不超過人民幣80萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣20萬元，2026年不超過人民幣10萬元）。房屋租賃的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，寧滬投資公司協議金額不超過人民幣275萬元（2025年不超過人民幣185萬元，2026年不超過人民幣90萬元）；雲杉清能公司協議金額不超過人民幣750萬元（2025年不超過人民幣500萬元，2026年不超過人民幣250萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述

2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的培訓諮詢服務、勞務外包服務與人才集團（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由人才集團為本公司及控股子公司提供上述服務，其中：培訓諮詢服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣2,400萬元（2025年不超過人民幣1,000萬元，2026年不超過人民幣1,400萬元）；揚子江管理公司協議金額不超過人民幣40.5萬元（2025年不超過人民幣40.5萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣108萬元（2025年不超過人民幣108萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣13.5萬元（2025年不超過人民幣13.5萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣22.5萬元（2025年不超過人民幣22.5萬元）；雲杉清能公司協議金額不超過人民幣57萬元（2025年不超過人民幣52萬元，2026年不超過人民幣5萬元）；如東公司協議金額不超過人民幣3萬元（2025年不超過人民幣3萬元）；寧滬投資公司協議金額不超過人民幣10萬元（2025年不超過人民幣5萬元，2026年不超過人民幣5萬元）。勞務外包服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣580萬元（2025年不超過人民幣440萬元，2026年不超過人民幣140萬元）；寧滬投資公司協議金額不超過人民幣30萬元（2025年不超過人民幣20萬元，2026年不超過人民幣10萬元）。酒店餐飲住宿服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，寧滬置業昆山公司協議金額不超過人民幣20萬元（2025年不超過人民幣14萬元，2026年不超過人民幣6萬元）。

查詢索引

有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。



重要事項

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就本公司的茅山、長蕩湖、渦湖、榮炳服務區及子公司廣靖錫澄公司宜興、堰橋服務區加油站出租經營、子公司雲杉清能公司向高速能源公司提供交通能源內控管理系統及技術服務與高速能源公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，其中：加油站出租項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，高速能源公司（承租方）與本公司（出租方）協議金額不超過人民幣2,000萬元（2025年不超過人民幣1,250萬元，2026年不超過人民幣750萬元）；高速能源公司（承租方）與廣靖錫澄公司（出租方）協議金額不超過人民幣630萬元（2025年不超過人民幣450萬元，2026年不超過人民幣180萬元）。全面內控管理系統展示和技術服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，雲杉清能公司（提供服務公司）與高速能源公司（接受服務公司）協議金額不超過人民幣200萬元（2025年不超過人民幣100萬元，2026年不超過人民幣100萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就控股子公司廣靖錫澄公司的服務區加油站租賃事項與泰興油品公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，加油站出租項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，廣靖錫澄公司與泰興油品公司協議金額不超過人民幣200萬元（2025年不超過人民幣100萬元，2026年不超過人民幣100萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司服務區加油站租賃事項與五峰山大橋公司（本公司關連附屬公司）簽署關聯交易協議，五峰山大橋公司服務區加油站出租（揚州廣陵）項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，五峰山大橋公司與本公司協議金額不超過人民幣500萬元（2025年不超過人民幣300萬元，2026年不超過人民幣200萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就本公司租賃蘇錫常南部高速公司的太湖灣服務區加油站、全資子公司長江商能公司受託經營太湖灣服務區與蘇錫常南部高速公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，服務區加油站租賃項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，蘇錫常南部高速公司（出租方）與本公司（承租方）協議金額不超過人民幣400萬元（2025年不超過人民幣250萬元，2026年不超過人民幣150萬元）。太湖灣服務區委託管理服務的協議期限為2025年5月1日至2028年4月30日，蘇錫常南部高速公司（委託方）與長江商能公司（受託方）協議金額不超過人民幣1,334萬元（2025年不超過人民幣387萬元，2026年不超過人民幣394萬元，2027年不超過人民幣413萬元，2028年不超過人民幣140萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的宣傳委托製作服務等宣傳活動、公司房建改造項目、廣告經營合作項目與交通傳媒公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，其中宣傳委托製作服務等宣傳活動的協議方面，本公司的協議期限為2025年6月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣358萬元（2025年不超過人民幣325.5萬元，2026年不超過人民幣32.5萬元）；揚子江管理公司的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣20萬元；龍潭大橋公司的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣100萬元；雲杉清能公司的協議期限為2025年5月1日至2028年7月17日，協議金額不超過人民幣81.4萬元（2025年不超過人民幣28.56萬元，2026年不超過人民幣44.28萬元，2027年不超過人民幣4.28萬元，2028年不超過人民幣4.28萬元）。公司房建改造項目的項目期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣1388萬元（2025年不超過人民幣1,308萬元，2026年不超過人民幣80萬元）；五峰山大橋公司項目期限為2025年7月1日至2025年12月1日，協議金額不超過人民幣40萬元；鎮丹公司項目期限為2025年7月1日至2025年12月1日，協議金額不超過人民幣30萬元；雲杉清能公司項目期限為2025年5月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣40萬元。廣告經營部合作項目的協議期限為2025年5月1日至2028年4月30日，寧滬投資公司（出租人）協議金額不超過人民幣9,000萬元（2025年不超過人民幣2,250萬元，2026年不超過人民幣3,000萬元，2027年不超過人民幣3,000萬元，2028年不超過人民幣750萬元）。	框架協議有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
於2025年9月30日本公司就本公司的房建改造項目和服務區宣傳活動設計策劃、宣傳推廣項目與交通傳媒公司簽署關聯交易框架協議之補充協議，公司房建改造項目協議期限自2025年10月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣1,422萬元（2025年不超過人民幣922萬元，2026年不超過人民幣500萬元）。瀟湖服務區宣傳活動設計策劃、宣傳推廣項目協議期限自2025年10月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣60萬元。	補充協議詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年9月30日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的商品及服務採購與翠屏山賓館（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由翠屏山賓館為本公司及控股子公司提供上述服務，商品及服務採購等項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣154萬元（2025年不超過人民幣112萬元，2026年不超過人民幣42萬元）；揚子江公司協議金額不超過人民幣3.6萬元（2025年不超過人民幣3.6萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣40.5萬元（2025年不超過人民幣40.5萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣2.4萬元（2025年不超過人民幣2.4萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣5.1萬元（2025年不超過人民幣5.1萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就由快鹿公司（本公司控股股東聯繫人）為本公司及控股子公司提供汽車租賃事項、土地租賃事項、補償款歸還事項與快鹿公司簽署年度框架協議，其中汽車租賃項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣1,888萬元（2025年不超過人民幣900萬元，2026年不超過人民幣988萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣370.5萬元（2025年不超過人民幣247.33萬元，2026年不超過人民幣123.17萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣138.67萬元（2025年不超過人民幣92.45萬元，2026年不超過人民幣46.22萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣55萬元（2025年不超過人民幣27.5萬元，2026年不超過人民幣27.5萬元）。雲杉清能公司協議金額不超過人民幣5萬元（2025年不超過人民幣5萬元）；蘇交控如東海上風力發電有限公司協議金額不超過人民幣2萬元（2025年不超過人民幣2萬元）。土地租賃事項的協議期限為2025年4月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣24.175萬元。補償款歸還事項協議期限為2025年04月01日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過697.06萬元。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就控股子公司的路橋日常養護、檢測服務與工程養護公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由工程養護公司為本公司及控股子公司提供上述服務，路橋日常養護、檢測服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣220萬元（2025年不超過人民幣220萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣353.7萬元（2025年不超過人民幣353.7萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣9.1萬元（2025年不超過人民幣9.1萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣19.2萬元（2025年不超過人民幣19.2萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣1,371萬元（2025年不超過人民幣1,081萬元，2026年不超過人民幣290萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的路網管理技術服務與高速聯網公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由高速聯網公司為本公司及控股子公司提供上述服務，路網管理技術服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣2,900萬元（2025年不超過人民幣1,800萬元，2026年不超過人民幣1,100萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣50萬元（2025年不超過人民幣35萬元，2026年不超過人民幣15萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣540萬元（2025年不超過人民幣360萬元，2026年不超過人民幣180萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣750萬元（2025年不超過人民幣500萬元，2026年不超過人民幣250萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣75萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣25萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣75萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣25萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣40萬元（2025年不超過人民幣25萬元，2026年不超過人民幣15萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的雲端資源技術服務、視頻會議網絡技術升級服務與數研院（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由數研院為本公司及控股子公司提供上述服務，雲端資源技術服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣420萬元（2025年不超過人民幣280萬元，2026年不超過人民幣140萬元）；五峰山大橋公司協議金額不超過人民幣12萬元（2025年不超過人民幣8萬元，2026年不超過人民幣4萬元）；鎮丹公司協議金額不超過人民幣21萬元（2025年不超過人民幣14萬元，2026年不超過人民幣7萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣111萬元（2025年不超過人民幣85萬元，2026年不超過人民幣26萬元）；常宜公司協議金額不超過人民幣5.5萬元（2025年不超過人民幣4萬元，2026年不超過人民幣1.5萬元）；宜長公司協議金額不超過人民幣11萬元（2025年不超過人民幣8萬元，2026年不超過人民幣3萬元）；龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣10萬元（2025年不超過人民幣6.67萬元，2026年不超過人民幣3.33萬元）；雲杉清能公司協議金額不超過人民幣5萬元（2025年不超過人民幣5萬元）。視頻會議網絡技術升級服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣1.92萬元（2025年不超過人民幣1.28萬元，2026年不超過人民幣0.64萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司及控股子公司的保理業務與保理公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由保理公司向本公司及子公司提供應急保障、營運信息化系統開發維護、智能交通建設等服務的供貨商提供應收賬款保理服務。保理服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣650萬元（2025年不超過人民幣430萬元，2026年不超過人民幣220萬元）；廣靖錫澄公司協議金額不超過人民幣350萬元（2025年不超過人民幣350萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司的融雪劑集中採購、本公司全資子公司雲杉清能公司的房屋委託管理項目與資管公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，由資管公司為本公司及控股子公司提供上述服務。其中融雪劑集中採購服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣134萬元（2025年不超過人民幣84萬元，2026年不超過人民幣50萬元）。房屋委託管理服務的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，雲杉清能公司協議金額不超過人民幣15萬元（2025年不超過人民幣15萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就全資子公司揚子江管理公司的受託經營部經營管理運營高速公路與張靖皋公司（本公司控股股東聯繫人）簽署委託經營管理協議，委託經營管理的協議期限為2026年1月1日至2026年12月31日，張靖皋公司與揚子江管理公司協議金額不超過人民幣47萬元（2026年不超過人民幣47萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司及全資子公司雲杉清能公司的控股子公司如東公司的海上升壓站柴油發電機保養項目、服務區充電樁建設合同與鎮揚交科公司（本公司控股股東聯繫人，曾用名鎮揚汽渡公司）簽署年度框架協議，由鎮揚交科公司為本公司及控股子公司提供上述服務，其中海上升壓站柴油發電機保養的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，如東公司協議金額不超過人民幣4萬元（2025年不超過人民幣4萬元）。服務區充電樁建設合同的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，本公司協議金額不超過人民幣1,745萬元（2025年不超過人民幣500萬元，2026年不超過人民幣1,245萬元）。	框架協議有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
於2025年9月30日，本公司就本公司及控股子公司五峰山大橋公司的服務區充電樁建設合同與鎮揚交科公司簽署關聯交易框架協議之補充協議，由鎮揚交科公司為本公司及控股子公司提供上述服務。充電樁建設合同本公司協議期限自2025年9月30日至2026年9月29日，協議金額不超過人民幣250萬元（2025年不超過人民幣5萬元，2026年不超過人民幣245萬元）；五峰山公司協議期限自2025年9月30日至2026年9月29日，協議金額不超過人民幣430萬元（2025年不超過人民幣5萬元，2026年不超過人民幣425萬元）。	補充協議詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年9月30日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司全資子公司雲杉清能公司及其子公司蘇交控清能江蘇公司、如東公司就光伏電站工程建設總包服務、光伏電站的保護校驗和預防性試驗等技術服務、購電服務、海上風力發電設備採購服務與南通天電公司（本公司控股股東聯繫人）簽署年度框架協議，光伏電站工程建設總包服務的協議期限為2025年5月1日至2026年12月31日，南通天電公司與蘇交控清能江蘇公司協議金額不超過人民幣3,200萬元（2025年不超過人民幣1,600萬元，2026年不超過人民幣1,600萬元）。光伏電站的保護校驗和預防性試驗等技術服務的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，南通天電公司與蘇交控清能江蘇公司協議金額不超過人民幣25萬元（2025年不超過人民幣25萬元）；購電服務項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，南通天電公司與雲杉清能公司協議金額不超過人民幣700萬元（2025年不超過人民幣350萬元，2026年不超過人民幣350萬元）；海上風力發電設備採購項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，南通天電公司與如東公司協議金額不超過人民幣40萬元（2025年不超過人民幣20萬元，2026年不超過人民幣20萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司全資子公司雲杉清能公司就向下列各關聯公司提供能碳管理系統個性化頁面項目與京滬公司、潤揚大橋公司、泰州大橋公司、連徐高速公司、沿江公司、寧杭公司、寧靖鹽公司、寧宿徐公司、東部高速公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易框架協議，能碳管理系統個性化頁面的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，連徐高速公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；東部高速公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；京滬公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；沿江公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；泰州大橋公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；潤揚大橋公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；寧宿徐公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；寧杭公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）；寧靖鹽公司協議金額不超過人民幣100萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣50萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2025年3月26日，本公司就本公司全資子公司雲杉清能公司的子公司如東公司的海太長江隧道清潔能源供電工程風電項目生產運維服務與蘇通大橋公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，海太長江隧道清潔能源供電工程風電項目生產運維服務的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，蘇通大橋公司與如東公司協議金額不超過人民幣125萬元（2025年不超過人民幣83萬元，2026年不超過人民幣42萬元）。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司與京滬公司、寧杭公司、寧靖鹽公司、潤揚大橋酒店公司（本公司控股股東聯繫人）開展租用場地建設光伏電站並銷售電力項目，租用場地建設光伏電站並銷售電力的相關信息如下：京滬公司與蘇交控清能江蘇公司協議期限為2025年5月1日至2045年4月19日，年均金額不超過人民幣19萬元，共20年，共計不超過人民幣380萬元；寧杭公司與蘇交控清能江蘇公司協議期限為2025年5月1日至2045年2月19日，年均金額不超過人民幣15萬元，共20年，共計不超過人民幣300萬元；寧靖鹽公司與蘇交控清能江蘇公司協議期限為2025年5月1日至2045年2月14日，年均金額不超過人民幣11萬元，共20年，共計不超過人民幣220萬元；潤揚大橋酒店公司與蘇交控清能江蘇公司協議期限為2025年5月1日至2045年2月19日，年均金額不超過人民幣3萬元，共20年，共計不超過人民幣60萬元。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司租賃經營控股子公司宜長公司（本公司關連附屬公司）的張渚服務區加油站簽署關聯交易協議，其中張渚服務區加油站租賃項目的協議期限為2025年5月1日至2026年4月30日，宜長公司與本公司2025年金額不超過人民幣250萬元，2026年金額不超過人民幣150萬元。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年3月26日，本公司就本公司機電運維手冊編製服務與招商局交通科研（本公司主要股東聯繫人）簽署關聯交易協議，由招商局交通科研為本公司及控股子公司提供上述服務，機電運維手冊編製的協議期限為2025年5月1日至2025年12月31日，本公司協議金額不超過人民幣70萬元。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年3月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2025年4月28日，本公司控股子公司龍潭大橋公司與現代交通公司（本公司主要股東聯繫人）的日常關聯／持續關連交易，由現代交通公司為寧揚長江大橋北接線項目YL-YZ32標段提供鋼護欄施工服務；並批准龍潭大橋公司（委託方）與江蘇省交通工程建設局（受託方，為獨立第三方）及現代交通公司（承包方）簽署三方協議，協議期限自2025年5月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣1,043.08萬元。	有關詳情見本公司於2025年4月29日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年4月28日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年5月23日，本公司審議批准通過與感動科技公司（本公司控股股東聯繫人）發生服務區監控改造建設項目，委托感動科技公司對滬寧高速沿綫各服務區監控系統進行提升改造。於2025年6月20日簽署相關協議，協議期限自2025年6月20日至2026年12月31日，協議金額不超過人民幣385萬元，其中2025年6月20日至2025年12月31日不超過人民幣104.97萬元，2026年1月1日至2026年12月31日不超過人民幣280.03萬元。	有關詳情見本公司於2025年5月29日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年5月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年5月23日，本公司租賃經營潤揚大橋公司（本公司控股股東聯繫人）所屬谷陽服務區加油站，租賃期限自加油站對外營業之日起至2027年4月30日，租賃期內總租金不超過人民幣540萬元，其中2025年12月1日至2025年12月31日不超過人民幣10萬元；2026年1月1日至2026年12月31日不超過人民幣360萬元；2027年1月1日至2027年4月30日不超過人民幣170萬元。	有關詳情見本公司於2025年5月29日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年5月26日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年7月25日，本公司控股子公司廣靖錫澄公司（委託方）與江蘇省交通工程建設局（受託方）及現代交通公司（承包方，本公司控股股東聯繫人）簽署三方協議，由現代交通公司為廣靖錫澄公司所轄無錫至宜興高速公路雪堰樞紐至西塢樞紐段擴建工程項目XYK-321標段提供交安設施施工服務，協議期限自2025年8月1日至2026年12月31日，協議金額不超過人民幣3,298萬元（2025年不超過人民幣2,473.5萬元，2026年不超過人民幣824.5萬元）。	有關詳情見本公司於2025年7月26日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年7月25日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。

事項概述	查詢索引
2025年7月25日，本公司控股子公司廣靖錫澄公司（委託方）與江蘇省交通工程建設局（受託方）、四川公路橋樑建設集團有限公司（承包方、聯合體牽頭人，本公司控股股東聯繫人）及現代蜀寧公司（承包方、聯合體成員）就廣靖錫澄公司所轄京滬高速公路廣陵至靖江段擴建工程項目GJK-1標段的建造服務簽署協議，協議期限自2025年8月1日至2026年7月31日，協議涉及與現代蜀寧公司關聯交易金額不超過人民幣47,295萬元（2025年不超過人民幣22,500萬元，2026年不超過人民幣24,795萬元）。	有關詳情見本公司於2025年7月26日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年7月25日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。
2025年7月25日，本公司就機電系統基礎設施綜合維護項目與高速信息公司（本公司控股股東聯繫人）簽署協議，由高速信息公司向本公司提供系統維護服務，協議期限自2025年8月1日至2026年7月31日，協議金額不超過人民幣209.3萬元（2025年不超過人民幣90萬元，2026年不超過人民幣119.3萬元）。	有關詳情見本公司於2025年7月26日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年7月25日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。
2025年9月30日，本公司控股子公司龍潭大橋公司就空調採購服務與交控商運公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，空調採購服務協議期限自2025年10月1日至2025年12月31日，龍潭大橋公司協議金額不超過人民幣30萬元。	有關詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年9月30日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年9月30日，本公司控股子公司廣靖錫澄公司就加油站出租經營與高速能源公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，協議期限自2025年11月1日至2026年4月30日，協議金額不超過人民幣250萬元（2025年不超過人民幣50萬元，2026年不超過人民幣200萬元）。	有關詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年9月30日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年9月30日，本公司就本公司出租通信管道經營權項目與數研院（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，本公司向數研院出租滬寧高速G4221路段通信管道第8子管的經營權，協議期限自2025年11月30日至2028年11月29日，協議金額不超過人民幣360萬元（2025年不超過人民幣20萬元，2026年不超過人民幣120萬元，2027年不超過人民幣120萬元，2028年不超過人民幣100萬元）。	有關詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年9月30日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2025年9月30日，本公司就本公司的橋樑應急搶修工程服務與華通工程公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，由華通工程公司為本公司提供上述服務，協議期限自2025年10月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣500萬元。	有關詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年9月30日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年9月30日，本公司就本公司及控股子公司廣靖錫澄公司的橋樑檢測項目與華匯工程公司（本公司控股股東聯繫人）簽署關聯交易協議，由華匯工程公司提供上述服務，其中，本公司協議期限自2025年10月1日至2025年12月31日，協議金額不超過人民幣2,391萬元；廣靖錫澄公司協議期限自2025年10月1日至2026年4月30日，協議金額不超過人民幣320萬元（2025年不超過人民幣95萬元，2026年不超過人民幣225萬元）。	有關詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年9月30日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年9月30日，本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司與潤揚大橋公司（本公司控股股東聯繫人）就租用潤揚大橋瓜洲養護工區場地建設光伏電站並銷售電力項目簽署關聯交易協議，協議期限自2025年10月1日至2045年9月30日，協議金額不超過人民幣44.37萬元（2025年不超過人民幣0.5546萬元，2026-2044年每年不超過人民幣2.2185萬元，2045年不超過人民幣1.664萬元）。	有關詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年9月30日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年9月30日，本公司全資子公司雲杉清能公司的全資子公司蘇交控清能江蘇公司與連徐高速公司（本公司控股股東聯繫人）就租用連徐高速彭城服務區場地建設光伏電站並銷售電力項目簽署關聯交易協議，協議期限自2025年10月1日至2045年9月30日，協議金額不超過人民幣157.76萬元（2025年不超過人民幣1.972萬元，2026-2044年每年不超過人民幣7.888萬元，2045年不超過人民幣5.916萬元）。	有關詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年9月30日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。
2025年9月30日，本公司就本公司控股子公司龍潭大橋公司的隧道突發事件聯動控制技術方案編製項目與招商局交通科研（本公司主要股東聯繫人）簽署關聯交易協議，由招商局交通科研為本公司提供上述服務，協議期限自2025年10月1日至2026年12月31日，協議金額不超過人民幣13.9萬元（2025年不超過人民幣8.34萬元，2026年不超過人民幣5.56萬元）。	有關詳情見本公司於2025年10月1日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年9月30日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的日常關聯／持續關連交易公告。

事項概述	查詢索引
2025年10月29日，本公司與感動科技公司（本公司控股股東聯繫人）及其全資子公司元創公司簽署滬寧高速南京站數字化轉型項目協議，委託元創公司、感動科技公司對南京站信息系統進行提升改造，協議期限自2025年11月10日至2025年12月31日，協議總金額不超過人民幣1,210萬元，其中元創公司不超過人民幣1,000萬元，感動科技公司不超過人民幣210萬元。	有關詳情見本公司於2025年10月30日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年10月29日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年12月10日，本公司將所屬房產租賃給鐵集公司（本公司控股股東聯繫人）用作辦公，並與鐵集公司簽署房屋租賃協議，協議期限自2026年1月1日至2027年12月31日，協議總金額不超過人民幣810.63萬元（年租金不超過人民幣405.32萬元）。	有關詳情見本公司於2025年12月11日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年12月10日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年12月10日，本公司向航產集團（本公司控股股東聯繫人）採購低空基礎建設等專項服務，並與航產集團簽署寧鎮段無人機應用試點項目採購協議，協議期限自2026年1月1日至2026年12月31日，協議金額不超過人民幣130萬元。	有關詳情見本公司於2025年12月11日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年12月10日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年12月10日，本公司與南通天電公司（本公司控股股東聯繫人）簽署2026–2028年購售電關聯交易協議，由南通天電公司向本公司銷售並供應電力。協議期限自2026年1月1日至2028年12月31日，協議累計金額不超過人民幣1,500萬元（2026年不超過人民幣500萬元，2027年不超過人民幣500萬元，2028年不超過人民幣500萬元）。	有關詳情見本公司於2025年12月11日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年12月10日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年12月10日，本公司與蘇交科集團股份有限公司及感動科技公司（本公司控股股東聯繫人）組成的聯合體簽訂環寧智慧擴容項目合同，由聯合體為本公司提供智慧擴容項目建設，協議期限自2026年1月1日至2026年12月31日，合同金額為人民幣148.9萬元，其中涉及感動科技公司的關聯交易金額不超過人民幣105萬元。	有關詳情見本公司於2025年12月11日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年12月10日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。

重要事項

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

事項概述	查詢索引
2025年5月23日，本公司11屆12次董事會審議並批准同意控股子公司廣靖錫澄公司與蘇高新材料公司（本公司控股股東聯繫人）簽訂瀝青及新材料採購合同，廣靖錫澄公司向蘇高新材料公司採購工程建設用瀝青及新材料，合同金額不超過人民幣31,544萬元。其中用於廣靖北段擴建項目的供應合同期限自2025年7月1日至2026年7月30日，金額為人民幣8,613.00萬元，其中2025年7月1日至2025年12月31日不超過人民幣3,000萬元，2026年1月1日至2026年7月30日不超過人民幣5,613萬元；用於錫宜高速公路南段擴建項目的供應合同期限自2025年7月1日至2025年12月31日，金額不超過人民幣22,931萬元。	有關詳情見本公司於2025年5月29日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年5月26日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。進展詳情見本公司於2025年6月10日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年6月10日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯交易進展公告。股東會決議詳見本公司於2025年6月28日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年6月27日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的股東會決議公告。
2025年6月9日，本公司控股子公司廣靖錫澄公司與蘇高新材料公司、交建局分別就京滬高速公路廣陵至靖江段擴建工程、無錫至宜興高速公路雪堰樞紐至西塢樞紐段擴建工程的瀝青及新材料採購，簽署了兩份附生效條件（經三方法定代表人或授權代表簽字蓋章，且經本公司2024年度股東大會批准通過生效）的《京滬高速公路廣陵至靖江段擴建工程瀝青及新材料供應合同》及《無錫至宜興高速公路雪堰樞紐至西塢樞紐段擴建工程瀝青及新材料供應合同》。《京滬高速公路廣陵至靖江段擴建工程瀝青及新材料供應合同》的供應合同期限自2025年7月1日至2026年7月30日，金額為人民幣85,349,315.6元，其中2025年7月1日至2025年12月31日不超過人民幣30,000,000元，2026年1月1日至2026年7月30日不超過人民幣55,349,315.6元。《無錫至宜興高速公路雪堰樞紐至西塢樞紐段擴建工程瀝青及新材料供應合同》的供應合同期限自2025年7月1日至2025年12月31日，金額為人民幣225,687,533.78元。	
2025年6月27日，本公司2024年年度股東會審議並通過了《關於本公司控股子公司廣靖錫澄公司與蘇高新材料公司簽署瀝青及新材料採購合同的日常關聯交易議案》，合同正式生效。	

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 資產或股權收購、出售發生的關聯／關連交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 涉及業績約定的，應當披露報告期內的業績實現情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 共同對外投資的重大關聯／關連交易

1. 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

事項概述	查詢索引
2025年1月14日，本公司同意控股子公司五峰山大橋公司增資人民幣16,824.38萬元，本公司向五峰山大橋公司按股比提供現金增資金額為人民幣10,851.72萬元，增資完成後，五峰山大橋公司註冊資本由人民幣482,635萬元增加至人民幣499,459.38萬元。五峰山大橋公司其餘股東按持股比例提供同比例增資。	有關詳情見本公司於2025年1月15日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年1月14日及2025年2月21日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的關聯／關連交易公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2025年10月29日，本公司與錫太公司現有股東（持有錫太公司超過10%股權，本公司附屬公司層面關連人士）及新投資者簽署《〈江蘇錫太高速公路有限公司出資協議書〉補充協議》，根據錫太項目進展情況追加注資錫太公司。錫太公司的註冊資本將增加人民幣5,599,095,550元至人民幣12,099,095,550元。為配合省政府擴大社會基礎投資者的政策，錫太公司已邀請部分錫太項目承包企業作為錫太公司的股東，總出資額為人民幣650,000,000元，其餘增資部分將由現有股東按比例出資，本公司將出資人民幣2,497,047,775元。新增投資者加入後，本公司在錫太公司的股權比例將由50%降至擴大註冊資本的約47.5%；儘管減持，本公司仍對錫太公司具有實際控制權，本公司綜合財務報表的範圍將不會有變動，錫太公司仍計為本公司附屬公司。	有關詳情見本公司於2025年10月30日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年10月30日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的關聯/關連交易公告。
2025年12月10日，本公司同意本公司控股子公司龍潭大橋公司擬投資不超過人民幣90.3272億元建設寧揚長江大橋南接綫項目。本公司以自有資金或其他符合出資要求的資金人民幣32.6964億元向龍潭大橋公司增資，龍潭大橋公司股東南京公路發展（集團）有限公司（持有龍潭大橋公司超過10%股權，本公司附屬公司層面關連人士）以人民幣12.4672億元對龍潭大橋公司增資，其餘建設資金人民幣45.1636億元，將由龍潭大橋公司向銀行貸款等方式籌集。本次增資後，本公司對龍潭大橋公司的持股比例將由約57.33%增加至約63.80%，仍屬於公司合並財務報表核算範圍。	有關詳情見本公司於2025年12月11日於上交所網站www.sse.com.cn及於2025年12月10日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的關聯/關連交易公告。

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 關聯／關連債權債務往來

- 已在臨時公告披露且後續實施無進展或變化的事項

☒ 適用 ☐ 不適用

事項概述	查詢索引
2022年3月25日，本公司與財務公司（本公司控股股東聯繫人）簽訂自2022年4月1日起為期三年的《金融服務協議》，每日最高存款餘額（包括應計利息）不超過人民幣6億元且低於本公司經審計營業收入、總資產或市值的5%；同時，財務公司給予本公司不低於人民幣50億元的綜合授信額度，並承諾向本公司提供的貸款利率不高於中國人民銀行規定的同期貸款基準利率且同等條件下不高於國有大型商業銀行和全國性股份制商業銀行給予本公司的利率水平，且無需本公司提供任何抵押或擔保。2023年3月24日，本公司與財務公司簽訂《金融服務協議補充協議》（以下簡稱「補充協議」），同意將本公司在財務公司的每日最高存款餘額（含利息）不超過人民幣6億元且低於本公司經審計營業收入、總資產或市值的5%，調整為每日最高存款餘額（含利息）不超過人民幣4億元且低於本公司經審計營業收入、總資產或市值的5%，其他條款不變；補充協議有效期自2023年4月1日至2024年3月31日。2024年3月28日，本公司第十屆董事會第二十六次會議審議並批准本公司與財務公司簽訂新的《金融服務協議補充協議》（以下簡稱「補充協議II」），同意將原協議「服務內容（一）存款服務」第3條：「本公司在集團財務公司的每日最高存款餘額（含利息）不超過人民幣6億元，且(1)低於本公司經審計營業收入、總資產或市值的5%；(2)原則上不超過本公司在財務公司綜合授信項下提用並存續的各類融資餘額。上述超過部分在3個工作日內由乙方劃回甲方指定賬戶。」變更為：「本公司在財務公司的每日最高存款餘額（含利息）不超過人民幣5億元，且(1)低於本公司經審計營業收入、總資產或市值的5%；(2)原則上不超過本公司在財務公司綜合授信項下提用並存續的各類融資餘額。上述超過部分在3個工作日內由財務公司劃回本公司指定賬戶。」原協議其他條款不變；補充協議II有效期自2024年4月1日至2025年3月31日。	有關詳情見本公司於2022年3月28日於上交所網站www.sse.com.cn及於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的日常關聯／持續關連交易公告。補充協議的有關詳情見本公司2023年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及2023年3月26日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的關於調低與江蘇交通控股集團財務有限公司的金融服務關聯交易存款餘額額度的公告。補充協議II的有關詳情見本公司2024年3月29日於上交所網站www.sse.com.cn及2023年4月1日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的關於調整與江蘇交通控股集團財務有限公司的金融服務關聯交易額度的公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2023年3月24日，本公司及控股子公司五峰山大橋公司、廣靖錫澄公司、常宜公司、宜長公司分別與江蘇交控簽署直接融資統借統還資金使用協議。協議期均自協議簽署之日起三年。以江蘇交控為主體通過發行超短融、中票、企業債、公司債、保險債權計劃等直接融資品種代為融資的方式籌集資金。資金用於股權出資、項目建設、償還有息債務和補充流動資金等法律法規允許的相關用途。本公司融資餘額不超過人民幣15億元，五峰山大橋公司、廣靖錫澄公司、常宜公司、宜長公司融資餘額均不超過人民幣10億元，資金使用成本以融資產品的金額、利率、期限及手續費的實際發生額為準，且利率不高於中國人民銀行同期貸款利率，有關還本付息等相關費用由各借款公司自行支付。本公司及控股子公司五峰山大橋公司、廣靖錫澄公司、常宜公司、宜長公司均無需提供相應抵押和擔保。	有關詳情見本公司2023年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及2023年3月26日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。

事項概述

查詢索引

2023年3月24日，本公司與五峰山大橋公司、廣靖錫澄公司、宜長公司及常宜公司簽署具體條件借款協議。本公司使用直接融資資金向五峰山大橋公司提供不超過人民幣18億元的借款，用於五峰山項目的建設、置換項目貸款、補充流動資金、歸還到期借款以及法律法規允許的其他用途。本次借款期限自2023年12月15日起三年。借款利息按本公司發行的直接融資產品的當期利率計算，有關本公司融資產品發行及還本付息等相關費用由五峰山大橋公司自行承擔並支付。本公司使用直接融資資金向廣靖錫澄公司提供不超過人民幣15億元的借款，用於廣靖錫澄公司補充流動資金、歸還到期借款以及法律法規允許的其他用途。本次借款期限自2023年7月1日起三年。借款利息按本公司發行的直接融資產品的當期利率計算，有關本公司融資產品發行及還本付息等相關費用由廣靖錫澄公司自行承擔並支付。本公司使用直接融資資金向宜長公司提供不超過人民幣5億元的借款，用於宜長公司置換項目貸款、補充流動資金、歸還到期借款以及法律法規允許的其他用途。本次借款期限自2023年10月1日起三年。借款利息按本公司發行的直接融資產品的當期利率計算，有關本公司融資產品發行及還本付息等相關費用由宜長公司自行承擔並支付。本公司使用直接融資資金向常宜公司提供不超過人民幣7億元的借款，用於常宜公司置換項目貸款、補充流動資金、歸還到期借款以及法律法規允許的其他用途。本次借款期限自2023年10月1日起三年。借款利息按本公司發行的直接融資產品的當期利率計算，有關本公司融資產品發行及還本付息等相關費用由常宜公司自行承擔並支付。

有關詳情見本公司2023年3月27日於上交所網站www.sse.com.cn及2023年3月24日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的關聯／持續關連交易及須予披露的交易公告、2023年5月20日於上交所網站www.sse.com.cn及2023年5月19日於聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的2022年年度股東大會、2023年第一次A股類別股東大會和2023年第一次H股類別股東大會的通函。

2024年3月29日，本公司及控股子公司雲杉清能公司、龍潭大橋公司分別與江蘇交控簽署直接融資統借統還資金使用協議。協議期均自本公司董事會批准後實際簽署之日起三年。以江蘇交控為主體通過發行超短融、中票、企業債、公司債、保險債權計劃等直接融資品種代為融資的方式籌集資金。資金用於股權出資、項目建設、償還有息債務和補充流動資金等法律法規允許的相關用途。本公司融資餘額不超過人民幣55億元，雲杉清能公司、龍潭大橋公司融資餘額均不超過人民幣10億元，資金使用成本以融資產品的金額、利率、期限及手續費的實際發生額為準、且利率不高於中國人民銀行同期貸款利率，且與江蘇交控融資利率一致。本公司及控股子公司雲杉清能公司、龍潭大橋公司均無需提供相應抵押和擔保。

有關詳情見本公司2024年3月29日於上交所網站www.sse.com.cn及於2024年4月1日聯交所網站www.hkexnews.hk刊登的董事會決議公告。

重要事項

事項概述	查詢索引
2024年11月14日，本公司第十一屆董事會第六次會議審議並批准，同意將本公司與江蘇交控簽署的直接融資統借統還資金使用協議的融資餘額，由不超過人民幣55億元調整為不超過人民幣100億元，並授權本公司執行董事處理合同簽署及後續相關事宜。	融資餘額調整的有關詳情請見本公司2024年11月15日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2024年11月14日聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。
2025年3月26日，本公司召開第十一屆董事會第九次會議，審議並批准本公司與集團財務公司（本公司控股股東聯繫人）簽訂自2025年4月1日起為期三年的《金融服務協議》。考慮到外部金融政策和融資環境變化的可能性，為拓寬融資渠道，增強公司的資金配置能力，保障經營資金的需求，公司與集團財務公司繼續簽訂的《金融服務協議》。公司每日在集團財務公司的最高存款餘額（含利息）不超過人民幣5億元且低於甲方經審計營業收入、總資產或市值的5%；同時，集團財務公司給予本公司不低於人民幣50億元的綜合授信額度，並承諾向本公司提供的貸款利率不高於中國人民銀行規定的同期貸款市場報價利率（LPR）且同等條件下不高於國有大型商業銀行和全國性股份制商業銀行給予本公司的利率水平，並無需本公司提供任何抵押或擔保。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年3月27日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的關於與江蘇交通控股集團財務有限公司續簽《金融服務協議》的關聯交易公告。
2025年3月26日，本公司召開第十一屆董事會第九次會議，審議並批准本公司控股子公司錫太公司、丹金公司分別與江蘇交控簽署直接融資統借統還資金使用協議。協議期均自本公司董事會批准後實際簽署之日起三年。以江蘇交控為主體通過發行超短融、中票、企業債、公司債、保險資金、地方政府專項債、專項基金等直接融資品種代為融資的方式籌集資金。資金用於股權出資、項目建設、償還有息債務和補充流動資金等法律法規允許的相關用途。錫太公司、丹金公司融資餘額均不超過人民幣10億元，資金使用成本以融資產品的金額、利率、期限及手續費的實際發生額為準、且利率水平不高於貸款市場報價利率，且與江蘇交控融資利率一致。本公司、錫太公司及丹金公司無需提供相應抵押和擔保。	有關詳情見本公司於2025年3月27日於上交所網站 www.sse.com.cn 及於2025年3月27日於聯交所網站 www.hkexnews.hk 刊登的董事會決議公告。

重要事項

2. 已在臨時公告披露，但有後續實施的進展或變化的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 臨時公告未披露的事項

☐ 適用 ☒ 不適用

(五) 公司與存在關聯／關連關係的財務公司、公司控股財務公司與關聯方／關連人士之間的金 融業務

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 存款業務

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方/ 關連人士	關聯／關連關係	每日最高存款限額	存款利率範圍	本期發生額			
				期初餘額	本期合計 存入金額	本期合計 取出金額	期末餘額
財務公司	聯營企業及同 一最終控股 股東	每日最高存款餘額(包括應 計利息)不超過人民幣5 億元，且低於本公司經 審計營業收入、總資產 或市值的5%。	2025年1月1日至2025年5月30 日：活期存款在人民幣10 萬元以內部分，按0.385% 計算，超過人民幣10萬元 部分按1.265%計息； 保證金存款按照對應財務公司 掛牌的整存整取存款利率 計息。 2025年6月1日至2025年12月 31日：活期存款在人民 幣10萬元以內的存款按 0.285%計息，超過10萬元 的存款按0.765%計息；保 證金存款按照對應財務公 司掛牌的整存整取存款利 率計息。	463,661,370.17	10,732,878,010.22	10,852,394,150.11	344,145,230.28
合計	/	/	/	463,661,370.17	10,732,878,010.22	10,852,394,150.11	344,145,230.28

重要事項

2. 貸款業務

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方/ 關連人士	關聯/關連關係	貸款額度	本期發生額				期末餘額
			貸款利率範圍	期初餘額	本期合計貸款金額	本期合計還款金額	
財務公司	聯營企業及同一最終控股股東	本報告期綜合無抵押授信額度：不低於人民幣50億元 綜合授信額度	2.11%-2.8%	688,779,286.00	404,500,000.00	458,021,428.00	635,257,858.00
合計	/	/	/	688,779,286.00	404,500,000.00	458,021,428.00	635,257,858.00

3. 授信業務或其他金融業務

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

關聯方/ 關連人士	關聯/關連關係	業務類型	本期發生額	
			總額	實際發生額
財務公司	聯營企業及同一最終控股股東	電子商業匯票承兌	0	-279,300,000.00

4. 其他說明

☐ 適用 ☒ 不適用

(六) 其他

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 獨立非執行董事關於關聯／關連交易的確認意見

本公司的獨立非執行董事審核了所有關聯／關連交易，並確認：

- (1) 該等交易在本集團的日常業務中訂立；
- (2) 該等交易是按照一般商務條款進行；及
- (3) 該等交易是根據有關交易的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

2. 會計師事務所關於持續關連交易的確認意見

本公司已向核數師告知了本公司將在2025年度報告中披露的持續關連交易信息，核數師審核了該等持續關連交易信息，並已致函董事會確認有關持續關連交易：

- (1) 經由本公司董事會批准；
- (2) 若交易涉及由本集團提供貨品或服務在各重大方面乃按照本集團的定價政策而進行；
- (3) 在各重大方面乃根據有關交易的協議條款進行；及
- (4) 並無超逾本公司設定的年度上限。

重要事項

3. 本公司2025年財務報告附註中的關聯方／關連方交易

本公司2025年財務報告附註十一中的關聯方／關連方交易符合香港上市規則第14A章的關連交易披露規定：

附註十一

(1) 購銷商品、提供和接受勞務、資金拆借利息收入和支出的關聯交易

採購商品／接受勞務／資金拆借利息支出

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年	是否關連交易／持續關連交易(關連關係)	是否符合香港上市規則第14A章的披露規定
現代路橋公司*	道路養護費	89,318,516.51	43,476,645.17	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
現代路橋公司*	專項工程項目	219,185,519.18	348,897,276.40	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
現代路橋公司	專項工程項目	44,059,776.79	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
現代路橋公司*	冬防應急配合項目	15,000,000.00	19,866,406.26	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
高速聯網公司*	收費系統維護運營管理費	37,204,259.66	35,554,558.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
通行實公司*	收費系統維護運營管理費	43,596,459.29	40,971,923.45	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
通行實公司*	技術服務費	8,273,695.08	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
通行實公司	技術服務費	432,629.03	4,174,137.85	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
養護技術公司*	道路養護費	25,249,745.23	18,356,805.74	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年3月27日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)

重要事項

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年	是否關連交易／持續關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
養護技術公司	道路養護費	4,326,000.00	3,785,600.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年3月27日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
高速信息公司*	系統維護費	-	1,183,203.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
高速信息公司	系統維護費	10,258,675.40	4,108,629.74	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
高速信息公司	備品備件採購款	-	198.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
華通工程公司*	工程應急搶修項目	4,968,537.36	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
華通工程公司	工程應急搶修項目	-	970,000.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
感動科技公司*	三大系統建設維修費	19,254,160.70	12,418,347.53	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年12月26日、2024年4月1日、2024年8月27日、2025年1月14日、2025年3月27日、2025年5月26日、2025年6月20日、2025年10月29日、2025年12月10日按上市規則於聯交所公告)
感動科技公司	三大系統建設維修費	4,163,101.88	941,834.86	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年12月26日、2024年4月1日、2024年8月27日、2025年1月14日、2025年3月27日、2025年5月26日、2025年6月20日、2025年10月29日、2025年12月10日按上市規則於聯交所公告)
感動科技公司*	更新改造工程项目	2,540,536.20	1,693,690.80	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年12月26日、2024年4月1日、2024年8月27日、2025年1月14日、2025年3月27日、2025年5月26日、2025年6月20日、2025年10月29日、2025年12月10日按上市規則於聯交所公告)
感動科技公司*	採購及服務費	1,000,000.00	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年12月26日、2024年4月1日、2024年8月27日、2025年1月14日、2025年3月27日、2025年5月26日、2025年6月20日、2025年10月29日、2025年12月10日按上市規則於聯交所公告)
工程養護公司	橋樑定期檢查費	13,588,641.43	2,255,956.50	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
現代檢測公司*	道路養護費	1,000,000.00	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)

重要事項

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年	是否關連交易／持續關連交易(關連關係)	是否符合香港上市規則第14A章的披露規定
現代檢測公司	道路養護費	4,584,986.35	3,336,250.84	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
交通傳媒*	房建改造項目	9,170,669.75	8,391,518.23	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
交通傳媒	房建改造項目	12,917,922.63	8,302,446.60	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
交通傳媒	委託管理費	2,512,600.00	7,537,900.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2022年3月28日、2023年3月27日、2024年4月1日、2024年8月27日、2025年1月14日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
交通傳媒*	委託管理費	2,518,133.00	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2022年3月28日、2023年3月27日、2024年4月1日、2024年8月27日、2025年1月14日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
交通傳媒	廣告宣傳費	3,813,160.62	3,636,045.84	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2022年3月28日、2023年3月27日、2024年4月1日、2024年8月27日、2025年1月14日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
翠屏山賓館	採購及服務費	734,544.20	2,018,202.60	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
交控商運公司*	採購及服務費	34,810,947.50	25,548,854.12	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年12月26日、2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
交控商運公司	採購及服務費	494,084.60	10,075,831.34	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年12月26日、2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
江蘇交控	採購及服務費	-	369,253.00	是持續關連交易(本公司大股東)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
江蘇交控	借款利息支出	121,423,568.45	108,293,338.23	是持續關連交易(本公司大股東)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
南通天電公司	採購及服務費	1,164,511.20	1,036,720.80	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)

重要事項

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年	是否關連交易／持續關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
招商局交通科研	採購及服務費	695,900.00	175,000.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
人才集團*	培訓費	153,826.18	15,641,829.40	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
人才集團	培訓費	15,223,626.08	2,384,581.62	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
數研院	雲端資源技術服務	5,110,971.00	5,926,341.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
資管公司	委託管理費	179,938.72	781,500.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告))
高速能源公司	加油款	801,621.63	1,941,037.71	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
保理公司*	保理業務服務費	2,387,623.68	1,402,034.58	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年1月14日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
元創公司*	三大系統建設維修費	6,263,406.00	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2025年10月29日按上市規則於聯交所公告)
華匯工程公司*	橋樑檢測項目	21,527,143.75	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
華匯工程公司*	專項工程項目	943,501.00	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
鎮揚交科公司	採購及服務費	5,000,000.00	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
江蘇銀行	承銷費	-	15,500.00	否(本公司大股東投資企業，非大股東聯繫人)	不適用
江蘇銀行	手續費	531.15	508.00	否(本公司大股東投資企業，非大股東聯繫人)	不適用

重要事項

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年	是否關連交易／持續 關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A 章的披露規定
南京銀行	承銷費	500,000.00	24,541.67	否(本公司大股東投資企業，非大股東聯繫人)	不適用
南京銀行	手續費	660.58	544.00	否(本公司大股東投資企業，非大股東聯繫人)	不適用
南京銀行	理財產品投資收益	2,157,980.55	2,392,484.92	否(本公司大股東投資企業，非大股東聯繫人)	不適用
財務公司	借款利息支出	15,990,627.51	19,815,750.49	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)

關聯交易定價方式及決策程序：對於重大關聯交易，公開招標的項目按中標價格，對其他方式委託的項目參考獨立的、有資質的造價諮詢單位審核後的當時市場價格經公平磋商後決定，原則為只要不高於相關市場價。經公司董事會審議通過，關聯董事迴避表決，獨立董事對關聯交易發表獨立意見進行確認。所有關聯交易均按雙方簽訂的合同價結算。

出售商品／提供勞務／資金拆借利息收入

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年	是否關連交易／持續 關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A 章的披露規定
財務公司*	存款利息收入	2,348,402.10	2,598,158.96	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2022年3月28日、2023年3月26日、2023年4月1日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
江蘇銀行	存款利息收入	252,308.52	85,659.53	否(本公司大股東投資企業，非大股東聯繫人)	不適用
南京銀行	存款利息收入	60,062.23	234,571.88	否(本公司大股東投資企業，非大股東聯繫人)	不適用

重要事項

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年	是否關連交易／持續關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
快鹿公司	油品銷售收入	1,218,067.48	1,187,793.87	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
蘇錫常南部高速公路	油品銷售收入	482,167.19	423,306.09	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
蘇錫常南部高速公路*	委託經營管理收入	33,898,103.31	46,412,353.51	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年12月26日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
現代路橋公司	油品銷售收入	3,184,951.00	2,646,530.59	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
洛德基金公司	油品銷售收入	5,628.68	4,310.05	否(本公司聯營企業)	不適用
揚子大橋公司*	委託經營管理收入	16,155,700.00	16,769,500.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年3月27日按上市規則於聯交所公告)
滬通大橋公司*	委託經營管理收入	9,153,700.00	8,754,600.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年3月27日按上市規則於聯交所公告)
滬通大橋公司	電力銷售收入	530,957.04	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
錦泰隆道公司*	委託經營管理收入	450,000.00	440,000.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年3月27日按上市規則於聯交所公告)
張靖皋公司*	委託經營管理收入	460,000.00	450,000.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年3月27日、2025年3月27日按上市規則於聯交所公告)
蘇通大橋公司	電力銷售收入	219,824.32	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
蘇通大橋公司	生產運維服務	528,667.00	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
連徐高速公司	電力銷售收入	1,536,001.36	1,578,565.86	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)

重要事項

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年	是否關連交易／持續關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
宿淮鹽高速公司	電力銷售收入	164,038.90	167,150.26	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
寧宿徐公司	電力銷售收入	1,141,526.87	1,347,874.70	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
沿江公司	電力銷售收入	107,052.29	175,452.45	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
泗揚大橋公司	電力銷售收入	403,074.33	408,930.07	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
蘇高新材料公司	電力銷售收入	309,864.50	100,228.98	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
江蘇交控	電力銷售收入	1,946,657.89	1,851,146.82	是持續關連交易(本公司大股東)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
京滬公司	電力銷售收入	1,145,925.60	1,386,235.29	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
寧靖鹽公司	電力銷售收入	246,008.10	155,432.10	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)
建興公司	電力銷售收入	678,636.43	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.97條豁免公告)

重要事項

(2) 關聯租賃

(a) 出租：

本集團作為出租方

單位：元 幣種：人民幣

承租方名稱	租賃資產種類	2025年確認的租賃收入	2024年確認的租賃收入	是否關連交易／持續關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
高遠能源公司*	固定資產	16,474,643.16	20,565,483.49	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日、2025年9月30日按上市規則於聯交所公告)
泰興和暢油品公司	固定資產	-	3,721,551.08	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2025年3月27日按照上市規則於聯交所公告)
泰興和暢油品公司*	固定資產	872,005.94	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2025年3月27日按照上市規則於聯交所公告)
鐵集公司	固定資產	3,973,640.00	3,973,640.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
現代檢測公司	固定資產	1,689,966.65	1,690,000.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
快鹿公司	固定資產	1,577,700.00	1,577,700.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2023年3月27日按照上市規則於聯交所公告)
交通傳媒*	固定資產	22,736,206.65	38,360,010.36	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
通行實公司	固定資產	642,123.12	650,980.46	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.76(1)(a)條豁免公告)
交控商運公司	固定資產	12,430,122.69	10,150,000.00	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
感動科技公司	固定資產	901,609.98	-	是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
合計		61,298,018.19	80,689,365.39		

重要事項

(b) 承租：

本集團作為承租方：

單位：元 幣種：人民幣

出租方名稱	租賃資產 種類	簡化處理的短期租賃和 低價值資產租賃的租金費用		支付的租金		承擔的租賃負債利息支出		增加的使用權資產	是否關連交易/ 持續關連交易 2024年（關連關係）	是否符合香港 上市規則第14A章的 披露規定
		2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年			
蘇錫常南部公司	房屋建築物	2,373,014.40	2,077,377.60	-	-	-	-	-	- 是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	是(於2024年4月1日、2025年3月27日按照上市規則於聯交所公告)
交控商運公司	房屋建築物	2,811,804.48	2,512,596.10	4,227,990.49	3,434,959.91	45,508.62	207,553.83	18,661,354.70	- 是持續關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
京滬公司	車位使用權	-	-	35,779.82	35,779.82	16,843.79	17,685.19	-	- 是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
連徐高速公司	房屋建築物	-	5,142.86	-	-	-	-	-	- 是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
連徐高速公司	屋頂使用權	-	-	36,823.60	36,823.60	17,888.97	18,782.58	-	- 是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)
寧宿徐高速公司	屋頂使用權	-	-	88,314.29	88,314.29	41,575.04	43,651.85	-	- 是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則14A.76(1)(a)條豁免公告)

重要事項

出租方名稱	租賃資產 種類	簡化處理的短期租賃和 低價值資產租賃的租金費用		支付的租金		承擔的租賃負債利息支出		增加的使用權資產		是否關連交易/ 持續關連交易 (關連關係)	是否已符合香港 上市規則第14A章的 披露規定
		2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年		
宿淮鹽高速公司	屋頂使用權	-	-	48,931.43	48,931.43	23,035.07	24,185.75	-	-	是關連交易(本公司 大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則 14A.76(1)(a)條豁免 公告)
沿江公司	屋頂使用權	-	-	8,100.00	8,100.00	3,813.18	4,003.66	-	-	是關連交易(本公司 大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則 14A.76(1)(a)條豁免 公告)
揚子大橋公司	房屋建築物	-	-	952,380.95	952,380.95	10,630.92	11,028.12	-	2,772,095.61	是關連交易(本公司 大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則 14A.76(1)(a)條豁免 公告)
東部高速公司	房屋建築物	-	-	51,428.57	51,428.57	31,013.69	31,013.69	-	-	是關連交易(本公司 大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則 14A.76(1)(a)條豁免 公告)
寧靖鹽高速公司	房屋建築物	-	-	218,285.71	218,285.71	153,807.71	156,400.19	-	-	是關連交易(本公司 大股東聯繫人)	不適用(根據上市規則 14A.76(1)(a)條豁免 公告)
快鹿公司*	交通工具	19,492,762.06	23,848,781.94	-	-	-	-	-	-	是持續關連交易(本 公司大股東聯繫人)	是(於2023年3月27 日、2024年4月1 日、2025年3月27日 按照上市規則於聯交 所公告)
合計		24,677,580.94	28,443,898.50	5,668,034.86	4,875,004.28	344,116.99	514,304.86	18,661,654.70	2,772,095.61		

重要事項

(3) 關聯擔保

本集團作為被擔保方：

擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢	是否關連交易／ 持續關連交易 (關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
江蘇交控	美元1,238,805.10	1999年1月20日	2028年7月10日	未履行完畢	是關連交易 (本公司大股東)	不適用(根據14A.90條豁免公告)

(4) 關聯方資金拆借

2025年度：

單位：元 幣種：人民幣

關聯方	拆借金額(注)	起始日	到期日	說明	是否關連交易／持續 關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第 14A章的披露規定
(拆出)/拆入						
江蘇交控	(300,000,000.00)	2020年1月21日	2025年1月13日	關聯方借款，年利率3.74%	是關連交易(本公司大股東)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
江蘇交控	(50,000,000.00)	2020年7月23日	2025年7月21日	關聯方借款，年利率3.85%	是關連交易(本公司大股東)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
江蘇交控	(200,000,000.00)	2020年7月23日	2025年7月22日	關聯方借款，年利率3.85%	是關連交易(本公司大股東)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
江蘇交控	(550,000,000.00)	2020年7月23日	2025年7月25日	關聯方借款，年利率3.85%	是關連交易(本公司大股東)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
江蘇交控	(496,170,000.00)	2022年9月14日	2025年8月31日	關聯方借款，年利率3.10%	是關連交易(本公司大股東)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
江蘇交控	(100,000.00)	2023年6月27日	2025年12月31日	關聯方借款，年利率2.89%	是關連交易(本公司大股東)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(3,000,000.00)	2022年8月23日	2025年5月20日	關聯方借款，年利率2.70%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(3,000,000.00)	2022年8月23日	2025年11月20日	關聯方借款，年利率2.70%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(4,500,000.00)	2022年8月24日	2025年6月20日	關聯方借款，年利率2.80%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)

重要事項

關聯方	拆借金額(注)	起始日	到期日	說明	是否關連交易/持續關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
財務公司	(6,000,000.00)	2022年8月24日	2025年6月20日	關聯方借款，年利率2.80%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(2,000,000.00)	2022年8月24日	2025年6月20日	關聯方借款，年利率2.80%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(30,500,000.00)	2022年8月24日	2025年11月25日	關聯方借款，年利率2.80%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(2,000,000.00)	2022年8月24日	2025年12月20日	關聯方借款，年利率2.80%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(6,500,000.00)	2022年8月24日	2025年12月20日	關聯方借款，年利率2.80%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(260,714.00)	2023年10月23日	2025年6月20日	關聯方借款，年利率2.40%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(260,714.00)	2023年10月23日	2025年12月20日	關聯方借款，年利率2.40%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(100,000,000.00)	2024年3月7日	2025年3月31日	關聯方借款，年利率2.30%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(200,000,000.00)	2024年8月7日	2025年8月31日	關聯方借款，年利率2.30%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	(100,000,000.00)	2024年8月9日	2025年8月31日	關聯方借款，年利率2.30%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	100,000,000.00	2025年3月7日	2026年3月6日	關聯方借款，年利率2.11%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	2,000,000.00	2025年5月13日	2034年4月20日	關聯方借款，年利率2.73%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)

重要事項

關聯方	拆借金額(注)	起始日	到期日	說明	是否關連交易/持續關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
財務公司	2,500,000.00	2025年7月21日	2034年4月20日	關聯方借款，年利率2.73%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	200,000,000.00	2025年8月1日	2026年7月31日	關聯方借款，年利率2.11%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)
財務公司	100,000,000.00	2025年8月14日	2026年8月3日	關聯方借款，年利率2.11%	是關連交易(本公司大股東聯繫人)	不適用(根據14A.90條豁免公告)

註1： 表中所列示資金拆借，本集團均為拆入方，拆借金額正數代表借入，負數代表償還。

註2： 表中所列示資金拆借是按一般商務條款或更佳條款進行；及有關資助並無以上市發行人集團的資產作抵押。

(5) 關鍵管理人員報酬

單位：元 幣種：人民幣

項目	2025年	是否關連交易/持續關連交易(關連關係)	是否已符合香港上市規則第14A章的披露規定
關鍵管理人員報酬	6,095,233.77	是持續關連交易(本公司董事)	不適用(根據14A.95條豁免公告)

(6) 其他說明

* 號表示根據香港聯合交易所上市規則第14A章所界定之持續關連交易。



十三. 重大合同及其履行情況

(一) 託管、承包、租賃事項

1. 託管情況

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 承包情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 租賃情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

出租方名稱	租賃方名稱	租賃資產情況	租賃資產涉及金額	租賃起始日	租賃終止日	租賃收益	租賃收益確定依據	租賃收益對公司影響	是否關聯/ 關連交易	關聯/ 關連關係
公司	嘉興市凱通投資有限公司	梅村服務區過渡期	15,550,458.21	2022/1/1	2024/12/16	16,846,213.9	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比減少27,335千元	否	其他
公司	嘉興市凱通投資有限公司	梅村服務區	15,550,458.21	2024/12/17	2030/12/16	25,300,808.64	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比增加25,301千元	否	其他
公司	嘉興力天高速公路服務區經營管理有限公司	仙人山服務區餐飲項目	9,440,940.43	2022/11/15	2025/11/14	6,866,526.35	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比減少1,352千元	否	其他
公司	江蘇荷塘月色商貿有限公司	仙人山服務區零售項目	9,440,940.43	2023/3/23	2026/3/22	2,021,413	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比減少144千元	否	其他
公司	嘉興市同輝高速公路服務區經營管理有限公司	仙人山服務區	9,440,940.43	2022/11/15	2025/11/14	1,491,666.66	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比增加1,492千元	否	其他
公司	江蘇交控商業運營管理有限公司	黃栗墅服務區零售項目	40,720,575.18	2024/12/25	2027/12/24	1,464,736.95	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比增加1,465千元	否	其他
公司	桐鄉市銀通高速公路服務區經營管理有限公司	黃栗墅服務區餐飲項目	40,720,575.18	2023/12/20	2026/12/19	7,753,216.07	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比增加706千元	否	其他
公司	嘉興市凱通投資有限公司	陽澄湖服務區	47,543,648.07	2018/5/15	2027/5/14	13,715,237.28	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比無影響	否	其他
公司	龍城旅遊控股集團有限公司	芳茂山服務區	15,480,743.59	2018/5/11	2026/5/10	16,058,297.40	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比減少854千元	否	其他
公司	江蘇交控商業運營管理有限公司	寶莊服務區	13,755,772.95	2024/1/1	2026/12/31	10,150,000	根據合同約定及會計準則確定收益	該服務區報告期利潤同比增加483千元	否	其他

重要事項

租賃情況說明

滬寧高速黃栗墅、仙人山、梅村服務區終止原租賃合同，雙方簽署終止協議，明確以上服務區租賃終止日期為2021年12月31日，從2022年1月1日至新承租單位進場日為過渡期，由原承租單位繼續維持經營。截至本報告期末，上述三個服務區已全部完成新一輪招商，公司以新一輪中標價格為計算依據，向原承租單位收取過渡期租金，過渡期租金已全部收齊。

2025年11月，公司與嘉興市同輝高速公路服務區經營管理有限公司簽訂仙人山服務區整租合同，約定自11月15日先行交付餐飲項目，待2026年3月原零售項目合同期滿後，再交付零售項目。

因多個服務區重新簽署租賃合同，且部分服務區升級改造後資產發生變化，本報告期公司聯合承租方對服務區租賃涉及的資產價值進行了重新核定。

(二) 擔保情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 委託他人進行現金資產管理的情況

1. 委託理財情況

(1). 委託理財總體情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

類型	風險特徵	未到期餘額	逾期未收回金額
銀行理財產品	保本	1,795,000,000	0

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(2). 單項委託理財情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

受託人	委託理財類型	風險特徵	委託理財金額	委託理財		資金投向	是否存在 實際收益或			逾期末 收回金額
				起始日期	終止日期		受限情形	損失	未到期金額	
華夏銀行	銀行理財產品	保本	100,000,000	2025.12.29	2026.1.14	黃金看漲三元	否	-	100,000,000	-
江蘇銀行	銀行理財產品	保本	230,000,000	2025.11.27	2026.2.2	澳元兌美元匯率	否	-	230,000,000	-
寧波銀行	銀行理財產品	保本	100,000,000	2025.11.27	2026.1.5	澳元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	100,000,000	-
交通銀行	銀行理財產品	保本	100,000,000	2025.10.28	2026.1.6	掛鉤黃金二元三段結構	否	-	100,000,000	-
浦發銀行	銀行理財產品	保本	130,000,000	2025.11.28	2026.2.2	歐元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	130,000,000	-
浦發銀行	銀行理財產品	保本	250,000,000	2025.12.29	2026.4.2	歐元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	250,000,000	-
浦發銀行	銀行理財產品	保本	60,000,000	2025.8.22	2026.2.2	歐元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	60,000,000	-
浦發銀行	銀行理財產品	保本	125,000,000	2025.9.29	2026.4.2	歐元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	125,000,000	-
浦發銀行	銀行理財產品	保本	60,000,000	2025.11.10	2026.5.11	歐元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	60,000,000	-
寧波銀行	銀行理財產品	保本	200,000,000	2025.12.17	2026.6.15	歐元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	200,000,000	-
浦發銀行	銀行理財產品	保本	80,000,000	2025.12.17	2026.6.2	歐元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	80,000,000	-
寧波銀行	銀行理財產品	保本	30,000,000	2025.7.28	2026.7.1	歐元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	30,000,000	-
招商銀行	銀行理財產品	保本	20,000,000	2025.11.6	2026.2.5	黃金價格水平掛鉤的衍生產品	否	-	20,000,000	-
寧波銀行	銀行理財產品	保本	50,000,000	2025.12.4	2026.4.1	澳元兌美元匯率掛鉤的衍生產品	否	-	50,000,000	-

重要事項

受託人	委託理財類型	風險特徵	委託理財金額	委託理財 起始日期	委託理財 終止日期	資金投向	是否存在實際收益或 受限情形	損失	未到期金額	逾期未 收回金額
招商銀行	銀行理財產品	保本	60,000,000	2025.12.25	2026.1.15	黃金	否	-	60,000,000	-
南京銀行	銀行理財產品	保本	30,000,000	2025.12.31	2026.1.7	歐元兌美元即期匯率	否	-	30,000,000	-
南京銀行	銀行理財產品	保本	60,000,000	2025.12.26	2026.4.10	歐元兌美元即期匯率	否	-	60,000,000	-
浦發銀行	銀行理財產品	保本	50,000,000	2025.12.25	2026.4.10	歐元兌美元匯率	否	-	50,000,000	-
招商銀行	銀行理財產品	保本	50,000,000	2025.12.26	2026.4.3	黃金	否	-	50,000,000	-
中國銀行	銀行理財產品	保本	10,000,000	2025.12.24	2026.1.27	澳元/美元即期匯率	否	-	10,000,000	-

註1： 上表統計的是截至本報告期末仍處於存續期內的委託理財情況。

註2： 本報告期內，本集團於任何一家銀行購買的理財產品12個月累計金額餘額不達或不超過總資產（根據上市規則調整減少應付股利）或市值5%。

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3). 委託理財減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

2. 委託貸款情況

(1). 委託貸款總體情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

類型	資金來源	發生額	未到期餘額	逾期未收回金額
委託貸款	自有資金	-5,330.00	163,370.00	-

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

重要事項

(2) 單項委託貸款情況

☒ 適用

☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

受託人	委託貸款 類型	委託 貸款金額	委託貸款 起始日期	委託貸款 終止日期	資金來源	資金投向	報酬確定 方式	預期收益 （如有）	實際收益 或損失	實際 收回情況	未來		減值準備 計提金額 （如有）
											是否經過 法定程序	是否有委託 貸款計劃	
浦發銀行	-	23,600.00	2025/1/14	2026/1/13	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	18,600.00	2025/3/14	2026/3/13	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	1,300.00	2025/4/11	2026/4/10	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	5,900.00	2025/5/19	2026/5/18	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	3,000.00	2025/6/4	2026/6/3	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	500.00	2025/6/10	2026/6/9	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	1,800.00	2025/6/18	2026/6/17	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	1,300.00	2025/8/15	2026/8/14	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	1,100.00	2025/9/12	2026/9/11	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	5,300.00	2025/11/7	2026/11/6	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	3,000.00	2025/8/15	2026/8/14	自有資金	日常經營	按季付息	2.30%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	4,000.00	2023/9/14	2026/9/13	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	21,500.00	2024/8/23	2027/8/22	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	1,000.00	2024/10/9	2027/10/8	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	45,000.00	2024/10/18	2027/10/17	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	5,000.00	2025/1/3	2028/1/2	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-

重要事項

委託人	委託貸款 類型	委託 貸款金額	委託貸款 起始日期	委託貸款 終止日期	資金來源	資金投向	報酬確定 方式	預期收益 年化收益率 (如有)	實際收益 或損失	實際 收回情況	未來		減值準備 計提金額 (如有)
											是否經過 法定程序	是否有委託 貸款計劃	
浦發銀行	-	4,000.00	2025/1/17	2028/1/16	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	10,000.00	2025/3/21	2025/3/20	自有資金	日常經營	按季付息	0.00%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	1,500.00	2025/3/19	2026/3/18	自有資金	日常經營	按季付息	2.30%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	1,700.00	2025/6/19	2026/6/18	自有資金	日常經營	按季付息	2.30%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	470.00	2025/7/16	2026/7/15	自有資金	日常經營	按季付息	2.30%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	800.00	2025/9/19	2026/9/18	自有資金	日常經營	按季付息	2.30%	-	-	- 是	是	-
浦發銀行	-	1,700.00	2025/12/19	2026/12/18	自有資金	日常經營	按季付息	2.30%	-	-	- 是	是	-
建設銀行	-	100.00	2025/7/18	2026/7/17	自有資金	日常經營	按季付息	2.24%	-	-	- 是	是	-

註： 上表統計的是截至本報告期末仍處於存續期內的委託貸款情況。

其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3) 委託貸款減值準備

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 其他情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 其他重大合同

☐ 適用 ☒ 不適用

十四. 募集資金使用進展說明

☐ 適用 ☒ 不適用

十五. 其他對投資者作出價值判斷和投資決策有重大影響的重大事項的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動及股東情況

一、股本變動情況

（一）股份變動情況表

1. 股份變動情況表

報告期內，公司股份總數及股本結構未發生變化。

2. 股份變動情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 股份變動對最近一年和最近一期每股收益、每股淨資產等財務指標的影響（如有）

☐ 適用 ☒ 不適用

4. 公司認為必要或證券監管機構要求披露的其他內容

☐ 適用 ☒ 不適用

（二）限售股份變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

股份變動及股東情況

二、證券發行與上市情況

(一) 截至報告期內證券發行情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：億股 幣種：人民幣

股票及其衍生證券的種類	發行日期	發行價格 (或利率)	發行數量	上市日期	獲准上市 交易數量	交易 終止日期
普通股股票類						
H股	1997-06-27	HKD3.11	12.22	1997-06-27	12.22	-
A股(註)	2000-12-20	RMB4.20	1.50	2001-01-16	1.50	-
可轉換公司債券、分離交易可轉債						
-	-	-	-	-	-	-
債券(包括企業債券、公司債券以及 非金融企業債務融資工具)						
江蘇寧滬高速公路股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行公司債券(第一期)	2025/2/11	1.88%	0.050	2025/2/13	0.050	2030/2/13
江蘇寧滬高速公路股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行公司債券(第二期)	2025/8/15	1.86%	0.100	2025/8/19	0.100	2028/8/19
江蘇寧滬高速公路股份有限公司2025年面向專業投資者公開發行公司債券(第三期)	2025/10/27	1.87%	0.050	2025/10/28	0.050	2028/10/28
2025年度第一期中期票據	2025/1/13	1.90%	0.060	2025/1/15	0.060	2030/1/15
2025年度第二期中期票據	2025/1/8	1.77%	0.090	2025/1/10	0.090	2028/1/10
2025年度第三期中期票據	2025/2/13	1.79%	0.110	2025/2/14	0.110	2028/2/14
2025年度第四期中期票據	2025/4/21	1.84%	0.140	2025/4/22	0.140	2028/4/22
2025年度第一期超短期融資券	2025/3/18	1.86%	0.056	2025/3/19	0.056	2025/7/25
2025年度第二期超短期融資券	2025/4/9	1.80%	0.059	2025/4/10	0.059	2025/8/15
2025年度第三期超短期融資券	2025/6/10	1.52%	0.020	2025/6/11	0.020	2025/10/17
2025年度第四期超短期融資券	2025/7/22	1.48%	0.056	2025/7/23	0.056	2026/1/9
2025年度第五期超短期融資券	2025/8/12	1.49%	0.059	2025/8/13	0.059	2026/1/16
2025年度第六期超短期融資券	2025/8/18	1.50%	0.050	2025/8/19	0.050	2026/2/6
2025年度第七期超短期融資券	2025/8/26	1.52%	0.100	2025/8/27	0.100	2026/2/6
2025年度第八期超短期融資券	2025/9/10	1.57%	0.070	2025/9/11	0.070	2026/4/17
2025年度第九期超短期融資券	2025/9/30	1.63%	0.025	2025/10/9	0.025	2026/6/12
2025年度第十期超短期融資券	2025/10/14	1.59%	0.020	2025/10/15	0.020	2026/6/12
其他衍生證券						
-	-	-	-	-	-	-

註：本公司2006年完成股權分置改革，非流通法人股自2006年5月16日獲得A股上市流通。

截至報告期內證券發行情況的說明(存續期內利率不同的債券，請分別說明)：

☒ 適用 ☐ 不適用

股份變動及股東情況

經中國證券監督管理委員會「證監許可[2024]1916號」文注冊，本公司面向專業投資者公開發行面值總額不超過人民幣80億元（含80億元）的公司債券。報告期內，本公司分三期累計面向專業投資者發行人民幣20億元公司債券。

根據中國銀行間市場交易商協會文件「〔2024〕MTN1049號」文，本公司中期票據注冊金額為人民幣40億元，自2024年10月31日起2年內可分期發行中期票據。報告期內，本公司分四期累計面向專業投資者發行人民幣40億元中期票據。

根據中國銀行間市場交易商協會文件「中市協注〔2024〕SCP401號」文，本公司超短期融資券注冊金額為人民幣40億元，自2024年12月30日起2年內可分期發行超短期融資券。報告期內，本公司分十期累計面向專業投資者發行人民幣51.5億元超短期融資券。

（二）公司股份總數及股東結構變動及公司資產和負債結構的變動情況

☐ 適用 ☒ 不適用

（三）現存的內部職工股情況

☐ 適用 ☒ 不適用

三、股東和實際控制人情況

（一）股東總數

截至報告期末普通股股東總數（戶）	40,579
年度報告披露日前上一月末的普通股股東總數（戶）	43,420
截至報告期末表決權恢復的優先股股東總數（戶）	不適用
年度報告披露日前上一月末表決權恢復的優先股股東總數（戶）	不適用

註：截至報告期末A股股東總數40,222戶、H股股東數357戶，合計40,579戶；年度報告披露日前上一月末的A股股東總數43,061戶，H股股東數359戶，合計43,420戶。

股份變動及股東情況

(二) 截至報告期末前十名股東、前十名流通股東(或無限售條件股東)持股情況表

前十名股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

單位：股

股東名稱(全稱)	報告期內增減	期末持股數量	比例 (%)	質押、標記或 凍結情況		
				持有有限售條 件股份數量	股份狀態	數量 股東性質
江蘇交通控股有限公司	0	2,742,578,825	54.44	- 無	- 無	- 國有法人
招商局公路網絡科技控股股份有限公司(註1)	498,400	589,557,477	11.70	- 無	- 無	- 國有法人
BlackRock, Inc.	17,800,200	121,470,171	2.41	- 無	- 無	- 境外法人
江蘇雲杉資本管理有限公司	86,232,000	86,232,000	1.71	- 無	- 無	- 國有法人
JPMorgan Chase & Co.	585,857	74,830,340	1.49	- 無	- 無	- 境外法人
STATE STREET CORPORATION	21,030,000	66,234,148	1.31	- 無	- 無	- 境外法人
中國農業銀行股份有限公司－南方標普中國A股大盤紅利 低波50交易型開放式指數證券投資基金	8,246,513	14,690,291	0.29	- 無	- 無	- 其他
國泰海通證券股份有限公司(註2)	13,068,006	13,068,006	0.26	- 無	- 無	- 國有法人
中國銀河資產管理有限責任公司	0	11,668,300	0.23	- 無	- 無	- 國有法人
中國工商銀行股份有限公司－嘉實滬深300紅利低波動交 易型開放式指數證券投資基金	-846,796	9,830,087	0.20	- 無	- 無	- 其他



股份變動及股東情況

前十名無限售條件股東持股情況(不含通過轉融通出借股份)

股東名稱	股份種類及數量		
	持有無限售條件 流通股的數量	種類	數量
江蘇交通控股有限公司	2,742,578,825	人民幣普通股	2,742,578,825
招商局公路網絡科技控股股份有限公司	589,059,077	人民幣普通股	589,059,077
	498,400	境外上市外資股	498,400
BlackRock, Inc.	121,470,171	境外上市外資股	121,470,171
江蘇雲杉資本管理有限公司	86,232,000	境外上市外資股	86,232,000
JPMorgan Chase & Co.	74,830,340	境外上市外資股	74,830,340
STATE STREET CORPORATION	66,234,148	境外上市外資股	66,234,148
中國農業銀行股份有限公司－南方標普中國A股大 盤紅利低波50交易型開放式指數證券投資基金	14,690,291	人民幣普通股	14,690,291
國泰海通證券股份有限公司	13,068,006	人民幣普通股	13,068,006
中國銀河資產管理有限責任公司	11,668,300	人民幣普通股	11,668,300
中國工商銀行股份有限公司－嘉實滬深300紅利低 波動交易型開放式指數證券投資基金	9,830,087	人民幣普通股	9,830,087

前十名股東中回購專戶情況說明	無
上述股東委托表決權、受托表決權、放棄表決權的說明	無
上述股東關聯關係或一致行動的說明	(1)雲杉資本是江蘇交控的全資子公司，二者構成一致行動人。於報告期末，江蘇交控及其一致行動人合計持有本公司2,829,340,825股，持股比例為56.16%；於本報告出具日，江蘇交控及其一致行動人合計持有本公司2,883,398,825股，持股比例為57.24%。本公司未知其他股東之間存在關聯關係或一致行動人關係；(2)報告期內，沒有發生本公司關聯方、戰略投資者和一般法人因配售新股而成為本公司前十名股東的情況；及(3)H股股東的股份數目乃根據香港證券及期貨條例而備存的登記冊或在聯交所網頁披露。
表決權恢復的優先股股東及持股數量的說明	無

註1：報告期內，招商局公路網絡科技控股股份有限公司通過上交所港股通交易系統參與聯交所集中競價交易方式增持本公司H股股份498,400股，增持比例約佔本公司總股份的0.01%。

註2：國泰海通證券股份有限公司由國泰君安證券股份有限公司與海通證券股份有限公司於2025年4月合併重組設立，報告期初，國泰君安證券股份有限公司持有本公司17,643,973股人民幣普通股，海通證券股份有限公司持有本公司1,049,600股人民幣普通股。

股份變動及股東情況

持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名股東及前十名無限售流通股股東因轉融通出借/歸還原因導致較上期發生變化

☐ 適用 ☒ 不適用

前十名有限售條件股東持股數量及限售條件

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 戰略投資者或一般法人因配售新股成為前10名股東

☐ 適用 ☒ 不適用

(四) 權益淡倉

於2025年12月31日，下列股東（不包括董事及本公司最高行政人員）於本公司任何股份及相關股份中擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部的條文須予以披露並記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的權益或淡倉：

單位：股

股東名稱	身份	A股數目		
		直接權益	A股數目	佔A股（總股份）比例
江蘇交通控股有限公司	其他	是	2,742,578,825(L)	71.88% (54.44%)(L)
招商局公路網絡科技控股股份有限公司 ⁽¹⁾	其他	是	589,059,077(L)	15.44% (11.69%)(L)

股東名稱	身份	H股數目		
		直接權益	H股數目	佔H股（總股份）比例
江蘇交通控股有限公司	受控法團權益 ⁽²⁾	否	86,232,000(L)	7.06% (1.71%)(L)
江蘇雲杉資本管理有限公司	實益擁有人	是	86,232,000(L)	7.06% (1.71%)(L)
BlackRock, Inc.	受控法團權益 ⁽³⁾	否	121,470,171(L)	9.94% (2.41%)(L)
			43,728,000(S)	3.58% (0.87%)(S)
	實益擁有人／投資經理／持有股份的保證權益的人／核准借出代理人 ⁽⁴⁾			
JPMorgan Chase & Co.		否	74,830,340(L)	6.12% (1.49%)(L)
			13,411,474(S)	1.10%(0.27%)(S)
			50,821,189(P)	4.16%(1.01%)(P)
STATE STREET CORPORATION	投資經理 ⁽⁵⁾	否	66,234,148(L)	5.42% (1.31%)(L)

股份變動及股東情況

- (1) 招商局集團有限公司因所控制的下屬法團招商局公路網絡的權益，而被視作持有本公司股份權益。
- (2) 江蘇交通控股有限公司透過其全資子公司江蘇雲杉資本管理有限公司持有本公司股份權益。
- (3) BlackRock, Inc.因擁有多間企業的控制權而被視作持有本公司合共121,470,171股H股之好倉（其中的927,200股H股均為以現金交收（場外）的衍生工具）及43,728,000股H股之淡倉（其中的20,796,000股H股均為以現金交收（場外）的衍生工具）。除以下企業外，其餘企業均由BlackRock, Inc.間接全資擁有：
 - a) BlackRock Holdco 6, LLC由BlackRock, Inc.間接持有90%權益。BlackRock Holdco 6, LLC透過以下其間接全資擁有的企業持有本公司權益：
 - i. BlackRock Institutional Trust Company, National Association持有本公司19,871,876股H股（好倉）及18,200,000股H股（淡倉）。
 - ii. BlackRock Fund Advisors持有本公司73,190,000股H股（好倉）。
 - b) BR Jersey International Holdings L. P.由BlackRock, Inc.間接持有86%權益。BR Jersey International Holdings L. P.透過以下其間接全資擁有的企業持有本公司權益：
 - i. BlackRock Japan Co., Ltd.持有本公司908,883股H股（好倉）。
 - ii. BlackRock Investment Management (Australia) Limited持有本公司316,000股H股（好倉）。
 - iii. BlackRock Asset Management North Asia Limited持有本公司2,359,963股H股（好倉）。
 - iv. BlackRock (Singapore) Limited持有本公司735,885股H股（好倉）。
 - c) BlackRock Group Limited由BR Jersey International Holdings L. P.（見上文附註3(b)）間接持有90%權益。BlackRock Group Limited透過以下直接或間接全資擁有的企業持有本公司權益：
 - i. BlackRock (Netherlands) B.V.持有本公司594,041股H股（好倉）。
 - ii. BlackRock Asset Management Ireland Limited持有本公司12,868,000股H股（好倉）。
 - iii. BLACKROCK (Luxembourg) S.A.持有本公司70,000股H股（好倉）及5,462,000股H股（淡倉）。
 - iv. BlackRock Investment Management (UK) Limited持有本公司1,734,000股H股（好倉）。
 - v. BlackRock Fund Managers Limited持有本公司3,810,403股H股（好倉）。
 - vi. BlackRock Asset Management Schweiz AG持有本公司16,000股H股（好倉）。

股份變動及股東情況

- (4) JPMorgan Chase & Co.被視作持有本公司合共74,830,340股H股之好倉（其中的10,153,267股H股涉及以現金交收（場外）的衍生工具）及13,411,474股H股之淡倉（其中的120,000股H股涉及以現金交收（場外）的衍生工具）。由JP Morgan Chase & Co.持有的利益乃以下列身份持有：

身份	股份數目（好倉）	股份數目（淡倉）	股份數目 （可供借出股份）
實益擁有人	15,395,871	13,411,474	
投資經理	8,438,000		
持有股份的保證權益的人	175,280		
核准借出代理人	50,821,189		50,821,189

- (5) STATE STREET CORPORATION透過以下全資擁有的企業持有本公司權益：

- a) STATE STREET GLOBAL ADVISORS TRUST COMPANY持有本公司21,296,811股H股（好倉）。
- b) SSGA FUNDS MANAGEMENT, INC.持有本公司16,013,326股H股（好倉）。
- c) STATE STREET GLOBAL ADVISORS, AUSTRALIA, LIMITED持有本公司3,674,000股H股（好倉）。
- d) STATE STREET GLOBAL ADVISORS ASIA LIMITED持有本公司2,540,000股H股（好倉）。
- e) STATE STREET GLOBAL ADVISORS, LTD.持有本公司14,000股H股（好倉）。
- f) STATE STREET GLOBAL ADVISORS (JAPAN) CO., LTD.持有本公司2,896,280股H股（好倉）。
- g) STATE STREET GLOBAL ADVISORS EUROPE LIMITED持有本公司17,396,000股H股（好倉）。
- h) STATE STREET GLOBAL ADVISORS LIMITED持有本公司2,403,731股H股（好倉）。

四. 控股股東及實際控制人情況

（一）控股股東情況

1. 法人

☒ 適用 ☐ 不適用

名稱	江蘇交通控股有限公司
單位負責人或法定代表人	王先正
成立日期	1993-03-05
主要經營業務	從事國有資產經營、管理（在省政府授權範圍內），交通基礎設施、交通運輸及相關產業的投資、建設、經營和管理，高速公路收費，實業投資，國內貿易。
報告期內控股和參股的其他境內外 上市公司的股權情況	
其他情況說明	—

股份變動及股東情況

2. 自然人

☐ 適用

☒ 不適用

3. 公司不存在控股股東情況的特別說明

☐ 適用

☒ 不適用

4. 報告期內控股股東變更情況的說明

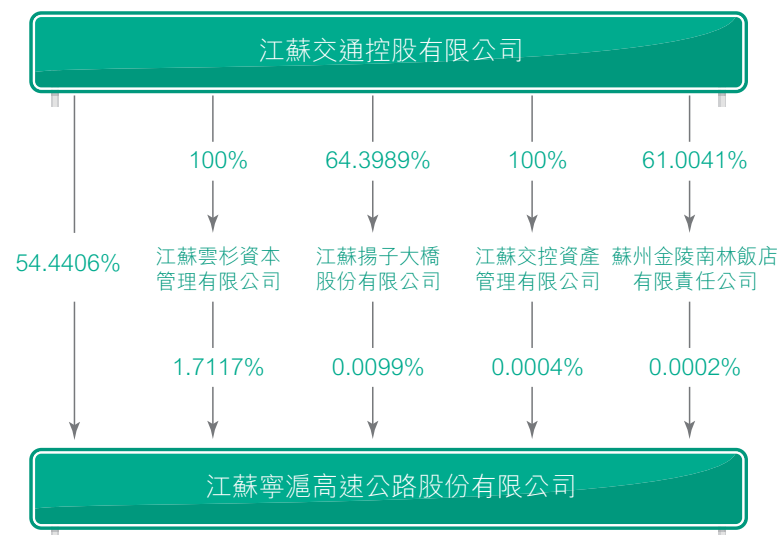
☐ 適用

☒ 不適用

5. 公司與控股股東之間的產權及控制關係的方框圖

☒ 適用

☐ 不適用



註：於報告期末，江蘇交控及其一致行動人合計持有本公司2,829,340,825股，持股比例為56.16%；於本報告出具日，江蘇交控及其一致行動人合計持有本公司2,883,398,825股，持股比例為57.24%。

股份變動及股東情況

（二）實際控制人情況

1. 法人

☒ 適用

☐ 不適用

名稱	江蘇省國有資產監督管理委員會
單位負責人或法定代表人	—
成立日期	—
主要經營業務	—
報告期內控股和參股的其他境內外上市公司的股權情況	除持有本公司股權外，截至本報告期末，江蘇交控本級直接持有江蘇銀行（600919）1.92%、南京銀行（601009）14.71%、春蘭股份（60085）43.36%、華泰證券（601688）5.42%、金陵飯店（601007）2.5%、通行寶（301339）48.46%、江蘇金租（600901）21.53%、華夏銀行（600015）0.32%、光大銀行（601818）0.0196%、交通銀行（601328）0.00113%股權。
其他情況說明	—

2. 自然人

☐ 適用

☒ 不適用

3. 公司不存在實際控制人情況的特別說明

☐ 適用

☒ 不適用

4. 報告期內公司控制權發生變更的情況說明

☐ 適用

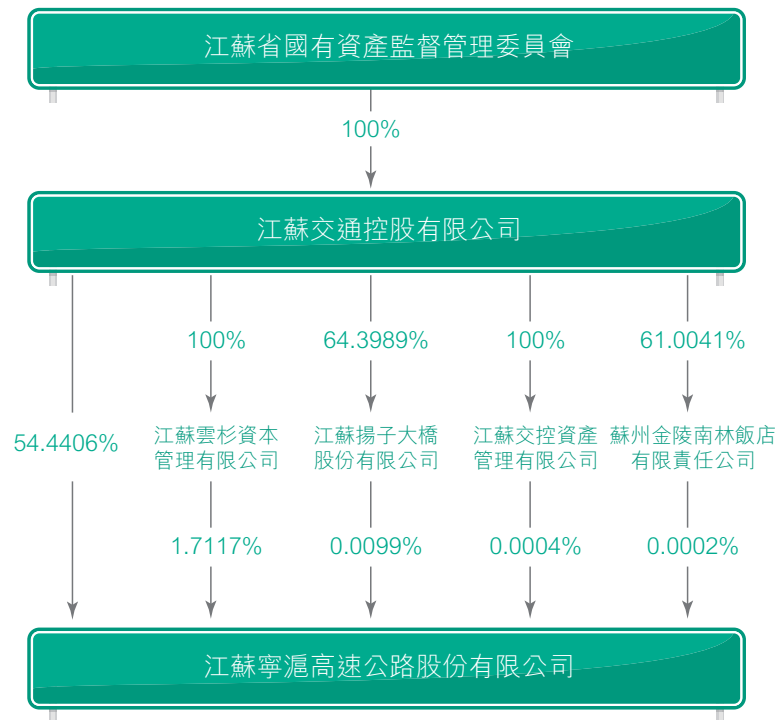
☒ 不適用

股份變動及股東情況

5. 公司與實際控制人之間的產權及控制關係的方框圖

☒ 適用

☐ 不適用



6. 實際控制人通過信託或其他資產管理方式控制公司

☐ 適用

☒ 不適用

(三) 控股股東及實際控制人其他情況介紹

☐ 適用

☒ 不適用

股份變動及股東情況

五. 公司控股股東或第一大股東及其一致行動人累計質押股份數量佔其所持公司股份數量比例達到80%以上

☐ 適用 ☒ 不適用

六. 其他持股在百分之十以上的法人股東

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：萬元 幣種：人民幣

法人股東名稱	單位負責人或法定代表人	成立日期	組織機構代碼	註冊資本	主要經營業務或管理活動等情況
招商局公路網絡科技控股股份有限公司	楊旭東	1993-12-18	91110000101717000C	617,821.73	公路、橋梁、碼頭、港口、航道基礎設施的投資、開發、建設和經營管理；投資管理；交通基礎設施新技術、新產品、新材料的開發、研製和產品的銷售；建築材料、機電設備、汽車及配件、五金交電、日用百貨的銷售；經濟信息諮詢；人才培訓。
情況說明	-				

七. 股份限制減持情況說明

☐ 適用 ☒ 不適用

八. 股份回購在報告期的具體實施情況

☐ 適用 ☒ 不適用

九、優先股相關情況

☐ 適用 ☒ 不適用

十. 其他事項

1. 購買、出售及贖回本公司股份

於本報告期內，本公司及其附屬公司概無購入、出售或贖回本公司股份之行為；也未發生任何人士根據本公司或其附屬公司在任何時間發行或授予的可轉換證券、期權、權證或其他類似權利，行使轉換權或認購權。

2. 優先購股權

根據中華人民共和國法律及《公司章程》，本公司並無優先購股權規定公司需按持股比例向現有股東呈請發售新股之建議。

3. 公眾持股

據根據公開資料及董事知悉，董事會確認本公司在報告期內及2026年3月30日（即刊發本報告的最後可行日期）的公眾持股數量符合香港上市規則第19A.28B條之要求。於2026年3月30日（即刊發本報告的最後可行日期）及2025年12月31日，本公司已發行5,037,747,500股股份，其中A股3,815,747,500股、H股1,222,000,000股。

H股股東	於2025年12月31日		於2026年3月30日	
	佔H股總股本 百分比	佔總股本 (A股及H股) 百分比	佔H股總股本 百分比	佔總股本 (A股及H股) 百分比
非公衆持股				
(i)主要股東及其緊密聯繫人				
江蘇交控	—	—	—	—
招商局公路	0.04%	0.01%	0.04%	0.01%
雲杉資本(江蘇交控全資附屬公司)	7.06%	1.71%	11.48%	2.78%
小計	7.10%	1.72%	11.52%	2.79%
(ii)其他核心關連人士	—	—	—	—
非公衆持股總計	7.10%	1.72%	11.52%	2.79%
公衆持股	92.90%	22.54%	88.48%	21.46%
H股股東持股總計	100%	24.26%	100%	24.26%

4. 股東放棄或同意股息的安排

本報告期內，並無任何股東放棄任何股息的安排。

5. 管理合約

本報告期內，本公司並無訂立或存在有關公司的全部或任何重大部分業務的管理及行政合約。

債券相關情況

一、 公司債券(含企業債券)和非金融企業債務融資工具

☒ 適用 ☐ 不適用

(一) 公司債券(含企業債券)

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 公司債券基本情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	2025年 4月30日 後的 最近 回售日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息 方式	交易場所	主承銷商	受託 管理人	投資者 適當性安排 (如有)	交易機制	是否存在終 止上市交易 的風險
江蘇寧滬高速公路 股份有限公司 2021年面向專 業投資者公開發 行公司債券(第 一期)(註)	21寧滬G1	175706.SH	2021/2/1	2021/2/2	-	2026/2/2	10.00	2.93	一次還本，按 年付息	上海證券交 易所	華泰聯合證券有 限責任公司、 湘財證券股份 有限公司	華泰聯合證券 有限責任公 司	本期債券的發 行對象為專 業投資者	在競價交易系 統和固定收 益證券綜合 電子平台掛 牌上市	否
江蘇寧滬高速公路 股份有限公司 2022年面向專 業投資者公開發 行公司債券(第 一期)	22寧滬G1	185680.SH	2022/4/19	2022/4/20	-	2025/4/20	10.00	2.90	一次還本，按 年付息	上海證券交 易所	華泰聯合證券有 限責任公司、 湘財證券股份 有限公司	華泰聯合證券 有限責任公 司	本期債券的發 行對象為專 業投資者	在競價交易系 統和固定收 益證券綜合 電子平台掛 牌上市	否
江蘇寧滬高速公路 股份有限公司 2022年面向專 業投資者公開發 行公司債券(第 二期)	22寧滬G2	137686.SH	2022/8/22	2022/8/23	-	2025/8/23	5.00	2.55	一次還本，按 年付息	上海證券交 易所	華泰聯合證券有 限責任公司、 湘財證券股份 有限公司	華泰聯合證券 有限責任公 司	本期債券的發 行對象為專 業投資者	在競價交易系 統和固定收 益證券綜合 電子平台掛 牌上市	否
江蘇寧滬高速公路 股份有限公司 2022年面向專 業投資者公開發 行綠色公司債券 (第一期)	G22寧滬1	137962.SH	2022/10/21	2022/10/24	-	2025/10/24	7	2.58	一次還本，按 年付息	上海證券交 易所	華泰聯合證券有 限責任公司、 中信證券股份 有限公司	華泰聯合證券 有限責任公 司	本期債券的發 行對象為專 業投資者	在競價交易系 統和固定收 益證券綜合 電子平台掛 牌上市	否
江蘇寧滬高速公路 股份有限公司 2022年面向專 業投資者公開發 行公司債券(第 三期)	22寧滬G3	138630.SH	2022/11/28	2022/11/29	-	2025/11/29	5.00	2.95	一次還本，按 年付息	上海證券交 易所	華泰聯合證券有 限責任公司、 中信建投證券股 份有限公司、中 信證券股份有 限公司	華泰聯合證券 有限責任公 司	本期債券的發 行對象為專 業投資者	在競價交易系 統和固定收 益證券綜合 電子平台掛 牌上市	否
江蘇寧滬高速公路 股份有限公司 2025年面向專 業投資者公開發 行公司債券(第 一期)	25寧滬01	242387.SH	2025/2/11	2025/2/13	-	2030/2/13	5.00	1.88	一次還本，按 年付息	上海證券交 易所	華泰聯合證券有 限責任公司、 中信建投證券股 份有限公司、中 信證券股份有 限公司	華泰聯合證券 有限責任公 司	本期債券的發 行對象為專 業投資者	在競價交易系 統和固定收 益證券綜合 電子平台掛 牌上市	否
江蘇寧滬高速公路 股份有限公司 2025年面向專 業投資者公開發 行公司債券(第 二期)	25寧滬02	243478.SH	2025/8/15	2025/8/19	-	2028/8/19	10.00	1.86	一次還本，按 年付息	上海證券交 易所	華泰聯合證券有 限責任公司、 中信建投證券股 份有限公司、中 信證券股份有 限公司	華泰聯合證券 有限責任公 司	本期債券的發 行對象為專 業投資者	在競價交易系 統和固定收 益證券綜合 電子平台掛 牌上市	否
江蘇寧滬高速公路 股份有限公司 2025年面向專 業投資者公開發 行公司債券(第 三期)	25寧滬03	244100.SH	2025/10/27	2025/10/28	-	2028/10/28	5.00	1.87	一次還本，按 年付息	上海證券交 易所	華泰聯合證券有 限責任公司、 中信建投證券股 份有限公司、中 信證券股份有 限公司	華泰聯合證券 有限責任公 司	本期債券的發 行對象為專 業投資者	在競價交易系 統和固定收 益證券綜合 電子平台掛 牌上市	否

註： 該債券具有票面利率調整選擇權。發行人有權決定在本期債券存續期的第3年末決定調整本期債券後續計息期間的票面利率。2024年2月該債券票面利率調整為2.93%

債券相關情況

經中國證券監督管理委員會「證監許可[2022]2341號」文注冊，本公司面向專業投資者公開發行面值總額不超過人民幣17億元(含17億元)的綠色公司債券。2022年10月21日，本公司發行一期面向專業投資者人民幣7億元綠色公司債券。該期公司債券募集資金用途全部用於收購雲杉清能公司股權，募集資金已按約定用途使用完畢。被收購公司雲杉清能公司屬於綠色主體，主營業務範圍為可再生能源發電領域。以上資金已投向領域為《綠色產業指導目錄（2019年版）》和《綠色債券支持項目目錄（2021版）》要求的綠色產業領域，屬於清潔能源等領域。

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期內債券付息兌付情況

☒ 適用 ☐ 不適用

債券名稱	付息兌付情況的說明
江蘇寧滬高速公路股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券（第一期）	江蘇寧滬高速公路股份有限公司2021年面向專業投資者公開發行公司債券（第一期）已於2025年2月2日兌付第3年利息2930萬元。
江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券（第一期）	江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券（第一期）已於2025年4月20日到期兌付、付息完畢。
江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券（第二期）	江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券（第二期）已於2025年8月23日到期兌付、付息完畢。
江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行綠色公司債券（第一期）	江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行綠色公司債券（第一期）已於2025年10月24日到期兌付、付息完畢。
江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券（第三期）	江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行公司債券（第三期）已於2025年11月29日到期兌付、付息完畢。

債券相關情況

2. 公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☒ 適用 ☐ 不適用

發行人調整票面利率選擇權：發行人有權決定在本期債券存續期的第3年末決定調整本期債券後續計息期間的票面利率；發行人決定行使票面利率調整選擇權的，自票面利率調整生效日起，本期債券的票面利率按照以下方式確定：調整後的票面利率以發行人發佈的票面利率調整實施公告為準，且票面利率的調整方向和幅度不限。發行人決定不行使票面利率調整選擇權的，則本期債券的票面利率在發行人行使下次票面利率調整選擇權前繼續保持不變。

投資者回售選擇權：投資者有權在本期債券存續期的第3年末將其持有的全部或部分本期債券回售給發行人。

執行情況：報告期內，對於21寧滬G1，發行人行使調整票面利率選擇權，票面利率從3.70%調整至2.93%。投資者行使回售選擇權，「21寧滬G1」回售金額1.21億元。根據《回售實施公告》，發行人可對回售債券進行轉售。本期債券完成回售債券金額1.21億元，注銷未轉售債券金額0元。

債券相關情況

3. 為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名	聯繫人	聯繫電話
華泰聯合證券有限責任公司(21寧滬G1、22寧G1、22寧G2、22寧滬G3、G22寧滬1、25寧滬01、25寧滬02、25寧滬03牽頭主承銷商、受托管理人)	江蘇省南京市江東中路228號華泰證券廣場1號樓5層		林楷、周杰駿、孫墨瀚	025-83389052
湘財證券股份有限公司(21寧滬G1、22寧G1、22寧滬G2、22寧滬G3聯席主承銷商)	長沙市天心區湘府中路198號新南城商務中心A棟11樓		李艷東、邵彬彬、孟令浩、張浩	021-50293515
中信證券股份有限公司(G22寧滬1聯席主承銷商、25寧滬01、25寧滬02、25寧滬03聯席主承銷商)	北京市朝陽區亮馬橋路48號中信證券大廈22層		成章、孫嘯博、吳登委	010-60834068
中信建投證券股份有限公司(25寧滬01、25寧滬02、25寧滬03聯席主承銷商)	江蘇省南京市建邺區江東中路351號國金中心一期30樓		房振宇、唐子舜	025-58965007
江蘇泰和律師事務所(25寧滬01、25寧滬02、25寧滬03發行人律師)	江蘇省南京市清江南路70號水資源科技大廈9層		尹婷婷、韋艷	025-84503333
國浩律師(南京)事務所(21寧滬G1、22寧G1、22寧滬G2、22寧滬G3發行人律師)	江蘇省南京市漢中門大街309號B座7-8樓		李文君	025-89660987
北京大成律師事務所(G22寧滬1發行人律師)	南京市鼓樓區集慧路18號聯創科技大廈A座9樓		祝彬	13813952887
中誠信國際信用評級有限責任公司(21寧滬G1、22寧G1、22寧滬G2、22寧滬G3、G22寧1資信評級機構)	北京市東城區南竹杆胡同2號1幢60101		曹閏、齊晨	010-66428877
中誠信綠金科技(北京)有限公司(G22寧滬1評估機構)	北京市東城區南竹杆胡同2號1幢4層50532		馬郡	18010038172
畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合伙)(22寧滬G1、22寧滬G2、22寧滬G3、G22寧滬1、25寧滬01、25寧滬02、25寧滬03會計師事務所)	北京市東城區東長安街1號東方廣場東2座辦公樓8層	周徐春、曹洋	周徐春、曹洋	010-85085000
德勤華永會計師事務所(特殊普通合伙)(21寧滬G1、22寧G1、22寧滬G2、22寧滬G3、G22寧滬1會計師事務所)	上海市黃浦區延安東路222號30樓	楊蓓、陳石	陳石	025-57908880

上述中介機構發生變更的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

4. 信用評級結果調整情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的變更、變化和執行情況及其影響

☐ 適用 ☒ 不適用

(二) 公司債券募集資金情況

☒ 公司債券在報告期內涉及募集資金使用或者整改

☐ 本公司所有公司債券在報告期內均不涉及募集資金使用或者整改

1、 基本情况

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	債券簡稱	是否為專項 品種債券	專項品種債券的 具體類型	募集資金總額	報告期末募集 資金餘額	報告期末募集資 金專項賬戶餘額
244100.SH	25寧滬03	否	不適用	5.00	0.00	0.00
243478.SH	25寧滬02	否	不適用	10.00	0.00	0.00
242387.SH	25寧滬01	否	不適用	5.00	0.00	0.00

2、 募集資金用途變更調整情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3、 募集資金的使用情況

(1). 實際使用情況(此處不含臨時補流)

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	債券簡稱	報告期內募集資 金實際使用金額	償還本息債務 (不含公司債券) 金額	償還公司 債券金額	補充流動 資金金額	固定資產投資項 目涉及金額	股權投資、債權 投資或資產收購 涉及金額	其他用途金額
244100.SH	25寧滬03	5.00	-	5.00	-	-	-	-
243478.SH	25寧滬02	10.00	10.00	-	-	-	-	-
242387.SH	25寧滬01	5.00	-	5.00	-	-	-	-

債券相關情況

(2). 募集資金用於償還公司債券及其他有息債務

☒ 適用 ☐ 不適用

債券代碼	債券簡稱	償還公司債券的具體情況	償還其他有息債務(不含公司債券)的具體情況
244100.SH	25寧滬03	25寧滬03募集資金用途為置換償還G22寧滬1公司債券本金的自有資金。G22寧滬1到期日為2025年10月24日。	—
243478.SH	25寧滬02	—	25寧滬02募集資金用途為償還20寧滬高MTN001的部分本金。20寧滬高MTN001到期日為2025年8月21日。
242387.SH	25寧滬01	25寧滬01募集資金用途為置換償還21寧滬G2公司債券本金的自有資金。21寧滬G2到期日為2024年11月24日。	—

(3). 募集資金用於補充流動資金(此處不含臨時補流)

☐ 適用 ☒ 不適用

(4). 募集資金用於特定項目

☐ 適用 ☒ 不適用

(5). 募集資金用於其他用途

☐ 適用 ☒ 不適用

(6). 臨時補流

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

4、 募集資金使用的合規性

債券代碼	債券簡稱	募集說明書約定 的募集資金用途	截至報告期末募 集資金實際用途	實際用途與約定 用途(含募集說明 書約定用途和合 規變更後的用途) 是否一致	報告期內募集資 金使用和募集資 金專項賬戶管理 是否合規	募集資金使用是 否符合地方政府 債務管理規定
			(包括實際使用和 臨時補流)			
244100.SH	25寧滬03	募集資金用於置換 償還G22寧滬1本金 的自有資金。	募集資金用於置換 償還G22寧滬1本金 的自有資金。	是	是	是
243478.SH	25寧滬02	募集資金用於償還 20寧滬高MTN001 的部分本金	募集資金用於償還 20寧滬高MTN001 的部分本金	是	是	是
242387.SH	25寧滬01	募集資金用於置換 償還21寧滬G2本金 的自有資金。	募集資金用於置換 償還21寧滬G2本金 的自有資金。	是	是	是

募集資金使用和募集資金賬戶管理存在違規情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(三) 專項品種債券應當披露的其他事項

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 公司為可交換公司債券發行人

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

2. 公司為綠色公司債券發行人

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券代碼	137962. SH
債券簡稱	G22寧滬1
專項債券類型	綠色公司債
募集總金額	7.00
已使用金額	7.00
臨時補流金額	—
未使用金額	—
綠色項目數量	1
綠色項目名稱	江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司股權收購
募集資金使用是否與承諾用途或最新披露用途一致	☒ 是 ☐ 否
募集資金用途是否變更	☐ 是 ☒ 否
變更後用途是否全部用於綠色項目	☐ 是 ☐ 否 ☒ 不適用
變更履行的程序	—
變更事項是否披露	☐ 是 ☐ 否 ☒ 不適用
變更公告披露時間	—
報告期內閒置資金金額	0.00
閒置資金存放、管理及使用計劃情況	無
募集資金所投向的綠色項目進展情況，包括但不限於各項目概述、所屬目錄類別，項目所處地區、投資、建設、現狀及運營詳情等	該期公司債券募集資金用途全部用於收購雲杉清能公司股權，募集資金已按約定用途使用完畢。被收購公司雲杉清能公司屬於綠色主體，主營業務範圍為可再生能源發電領域。以上資金已投向領域為《綠色產業指導目錄（2019年版）》和《綠色債券支持項目目錄（2021版）》要求的綠色產業領域，屬於清潔能源等領域。
報告期內募集資金所投向的綠色項目發生重大污染責任事故、因環境問題受到行政處罰的情況和其他環境違法事件等信息，及是否會對償債產生重大影響（如有）	無
募集資金所投向的綠色項目環境效益，所遴選的綠色項目環境效益測算的標準、方法、依據和重要前提條件	不適用

債券相關情況

募集資金所投向的綠色項目預期與／或實際環境效益情況（具體環境效益情況原則上應當根據《綠色債券存續期信息披露指南》相關要求進行披露，對於無法披露的環境效益指標應當進行說明）	不適用
對於定量環境效益，若存續期環境效益與註冊發行時披露效益發生重大變化（變動幅度超15%）需披露說明原因	不適用
募集資金管理方式及具體安排	發行人與債券受託管理人、募集資金監管銀行簽訂本期債券募集資金監管協議，規定債券受託管理人和資金監管銀行共同監督募集資金的使用、資金劃轉情況。
募集資金的存放及執行情況	本期債券募集資金存放於招商銀行，募集資金已使用完畢。
公司聘請評估認證機構相關情況（如有），包括但不限於評估認證機構基本情況、評估認證內容及評估結論	公司委託中誠信綠金對綠色公司債進行評估。 中誠信綠金是中誠信集團旗下專業從事綠色金融服務的子公司。作為最早參與國內綠色金融體系建設的第三方服務機構之一，中誠信綠金深耕綠色金融領域，致力於提供專業、獨立的綠色金融評估與諮詢服務。中誠信綠金在區域綠色金融體系建設方面處於國內領先地位，已經在綠色項目識別與認證、綠色企業評估等方面和部分綠色金融改革創新試驗區建立了廣泛深入的合作關係，目前已積累豐富的綠色債券認證、綠色銀行、地方綠色金融發展諮詢業務實操經驗，並自主研發了多個擁有著作權的綠色項目評估方法。經中誠信綠金綠色債券評估委員會審定，中誠信綠金在2022年首次評估和2023年跟蹤評估中認定江蘇寧滬高速公路股份有限公司2022年面向專業投資者公開發行綠色公司債券G-1等級，確認該債券募集資金用途符合國家發展和改革委員會等七部委發佈的《綠色產業指導目錄（2019年版）》、中國人民銀行等三部委發佈的《綠色債券支持項目目錄（2021年版）》。
綠色發展與轉型升級相關的公司治理信息（如有）	無
其他事項	無

債券相關情況

3. 公司為可續期公司債券發行人
☐ 適用 ☒ 不適用
4. 公司為扶貧公司債券發行人
☐ 適用 ☒ 不適用
5. 公司為鄉村振興公司債券發行人
☐ 適用 ☒ 不適用
6. 公司為一帶一路公司債券發行人
☐ 適用 ☒ 不適用
7. 公司科技創新公司債券或者創新創業公司債券發行人
☐ 適用 ☒ 不適用
8. 公司為低碳轉型（掛鉤）公司債券發行人
☐ 適用 ☒ 不適用
9. 公司為紓困公司債券發行人
☐ 適用 ☒ 不適用
10. 公司為中小微企業支持債券發行人
☐ 適用 ☒ 不適用
11. 其他專項品種公司債券事項
☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

(四) 報告期內公司債券相關重要事項

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 非經營性往來佔款和資金拆借

(1). 非經營性往來佔款和資金拆借餘額

報告期初，公司合併口徑應收的非因生產經營直接產生的對其他方的往來佔款和資金拆借（以下簡稱非經營性往來佔款和資金拆借）餘額：0.53億元；

報告期內，非經營性往來佔款和資金拆借新增：0.35億元，收回：0.37億元；

報告期內，非經營性往來佔款或資金拆借情形是否存在違反募集說明書相關約定或承諾的情況

☐ 是 ☒ 否

報告期末，未收回的非經營性往來佔款和資金拆借合計：0.51億元，其中控股股東、實際控制人及其他關聯方佔款或資金拆借合計：0.06億元。

(2). 非經營性往來佔款和資金拆借明細

報告期末，公司合併口徑未收回的非經營性往來佔款和資金拆借佔合併口徑淨資產的比例：0.12%

是否超過合併口徑淨資產的10%：☐ 是 ☒ 否

(3). 以前報告期內披露的回款安排的執行情況

☒ 完全執行 ☐ 未完全執行 ☐ 不適用

債券相關情況

2. 負債情況

(1). 有息債務及其變動情況

1.1 公司債務結構情況

報告期初和報告期末，公司（非公司合併範圍口徑）有息債務餘額分別為175.13億元和160.05億元，報告期內有息債務餘額同比變動-8.61%。

單位：億元 幣種：人民幣

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券	-	48.00	60.00	108.00	67.48
銀行貸款	-	8.02	0.04	8.05	5.03
非銀行金融機構貸款	-	4.00	-	4.00	2.50
其他有息債務	-	-	40.00	40.00	24.99
合計	-	60.02	100.04	160.05	-

報告期末公司存續的公司信用類債券中，公司債券餘額30億元，企業債券餘額0億元，非金融企業債務融資工具餘額78億元。

債券相關情況

1.2 公司合併口徑有息債務結構情況

報告期初和報告期末，公司合併報表範圍內公司有息債務餘額分別為334.06億元和325.43億元，報告期內有息債務餘額同比變動-2.58%。

單位：億元 幣種：人民幣

有息債務類別	到期時間			金額合計	金額佔有息債務的佔比(%)
	已逾期	1年以內(含)	超過1年(不含)		
公司信用類債券	-	48.00	60.00	108.00	33.19
銀行貸款	-	16.61	149.47	166.08	51.03
非銀行金融機構貸款	-	4.29	2.06	6.35	1.95
其他有息債務	-	-	45.00	45.00	13.83
合計	-	68.90	256.53	325.43	-

報告期末，公司合併口徑存續的公司信用類債券中，公司債券餘額30億元，企業債券餘額0億元，非金融企業債務融資工具餘額78億元。

1.3 境外債券情況

截至報告期末，公司合併報表範圍內發行的境外債券餘額0億元人民幣。

(2). 報告期末公司及其子公司存在逾期金額超過1000萬元的有息債務或者公司信用類債券逾期情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(3). 可對抗第三人的優先償付負債情況

截至報告期末，公司合併報表範圍內存在可對抗第三人的優先償付負債：

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 報告期內信息披露事務管理制度變更情況

☒ 發生變更 ☐ 未發生變更

信息披露事務管理制度的變更內容	本次修訂統一術語，將「股東大會」改「股東會」，以審計委員會替代監事會承擔信息披露審核、監督核心職責。拓展披露文件範圍，補充業績應急、風險披露要求。規範暫緩／豁免披露全流程管理，新增配套登記附件。強化各方披露責任，進一步明確董監高、股東及證券服務機構履職要求，細化信息披露實操規範，完善內控與文件編制要求。
信息披露事務管理制度變更後的主要內容	明確信息披露定義、適用主體與真實準確、及時公平等基本原則，新增自願披露、承諾披露等要求。規定披露內容含定期／臨時報告、收購報告書等，明確業績應急、風險披露等標準，界定重大事件範疇及披露時點。規範信息披露暫緩／豁免的情形、登記存檔及報送要求，明確重大無先例事項披露流程。確定董事會為實施主體，審計委員會負責監督，董事會秘書牽頭具體工作，明晰各方履職責任。制定信息編制審議披露流程，規範披露媒體、檔案管理及保密措施，明確責任追究方式，配套三項暫緩與豁免事項管理附件。有關詳情見本公司2025年10月30日於上交所網站www.sse.com.cn刊登的《信息披露管理制度》。
對投資者權益的影響	修訂後的制度從多維度強化投資者權益保護，為投資者營造更透明、規範的信息環境，維護其知情權、公平交易權。

債券相關情況

(五) 銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

☒ 適用 ☐ 不適用

1. 非金融企業債務融資工具基本情況

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者 適當性安排 (如有)	交易機制	是否存在終止上 市交易的風險
2020年度第一 期中期票據	20寧滬高 MTN001	102001586.IB	2020/8/19	2020/8/21	2025/8/21	20.00	3.98	一次還本，按 年付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2022年度第一 期綠色中期票 據(科創票據)	22寧滬高 MTN001(科 創票據)	102281915.IB	2022/9/13	2022/9/15	2025/9/15	7.00	2.49	一次還本，按 年付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2022年度第二 期中期票據	22寧滬高 MTN002	102282216.IB	2022/10/10	2022/10/11	2025/10/11	3.00	2.49	一次還本，按 年付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2022年度第三 期中期票據	22寧滬高 MTN003	102282433.IB	2022/10/31	2022/11/2	2025/11/2	5.00	2.55	一次還本，按 年付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第一 期中期票據	25寧滬高 MTN001	102580223.IB	2025/1/13	2025/1/15	2030/1/15	6.00	1.90	一次還本，按 年付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第二 期中期票據	25寧滬高 MTN002	102580127.IB	2025/1/8	2025/1/10	2028/1/10	9.00	1.77	一次還本，按 年付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第三 期中期票據	25寧滬高 MTN003	102580561.IB	2025/2/13	2025/2/14	2028/2/14	11.00	1.79	一次還本，按 年付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否

債券相關情況

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額	利率(%)	還本付息方式	交易場所	投資者 適當性安排 (如有)	交易機制	是否存在終止上 市交易的風險
2025年度第四 期中期票據	25寧滬高 MTN004	102581769.IB	2025/4/21	2025/4/22	2028/4/22	14.00	1.84	一次還本，按 年付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第一 期超短期融資 券	25寧滬高 SCP001	012580696.IB	2025/3/18	2025/3/19	2025/7/25	5.60	1.86	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第二 期超短期融資 券	25寧滬高 SCP002	012580848.IB	2025/4/09	2025/4/10	2025/8/15	5.90	1.80	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第三 期超短期融資 券	25寧滬高 SCP003	012581327.IB	2025/6/10	2025/6/11	2025/10/17	2.00	1.52	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第四 期超短期 融資券	25寧滬高 SCP004	012581748.IB	2025/7/22	2025/7/23	2026/1/9	5.60	1.48	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第五 期超短期 融資券	25寧滬高 SCP005	012581933.IB	2025/8/12	2025/8/13	2026/1/16	5.90	1.49	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第六 期超短期 融資券	25寧滬高 SCP006	012581992.IB	2025/8/18	2025/8/19	2026/2/6	5.00	1.50	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第七 期超短期 融資券	25寧滬高 SCP007	012581985.IB	2025/8/26	2025/8/27	2026/2/6	10.00	1.52	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第八 期超短期 融資券	25寧滬高 SCP008	012582187.IB	2025/9/10	2025/9/11	2026/4/17	7.00	1.57	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第九 期超短期 融資券	25寧滬高 SCP009	012582378.IB	2025/9/30	2025/10/9	2026/6/12	2.50	1.63	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否
2025年度第十 期超短期 融資券	25寧滬高 SCP010	012582450.IB	2025/10/14	2025/10/15	2026/6/12	2.00	1.59	到期還本付息	銀行間債券市場	境內合格機 構投資者	登記日的次一工作日 即可以流通轉讓	否

債券相關情況

22寧滬高MTN001(科創票據)募集資金專項賬戶運作情況、募集資金使用情況和項目進展：本次中期票據募集資金已於2022年9月15日全部劃入指定的募集資金監管賬戶，截至本報告出具之日,募集資金已全部使用完畢，用於置換發行人用於科技創新領域投資的第一期轉讓款自有資金投入，與募集說明書中列示用途一致，本期債券募集資金投放涉及發行人收購江蘇雲杉清潔能源投資控股有限公司100%股權事項已完成，雲杉清能公司已成為發行人的全資子公司。

公司對債券終止上市交易風險的應對措施

☐ 適用 ☒ 不適用

逾期未償還債券

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期內債券付息兌付情況

☒ 適用 ☐ 不適用

債券名稱	付息兌付情況的說明
2020年度第一期中期票據	2020年度第一期中期票據已於2025年8月21日到期兌付、付息完畢。
2022年度第一期綠色中期票據(科創票據)	2022年度第一期綠色中期票據(科創票據)已於2025年9月15日到期兌付、付息完畢。
2022年度第二期中期票據	2022年度第二期中期票據已於2025年10月11日到期兌付、付息完畢。
2022年度第三期中期票據	2022年度第三期中期票據已於2025年11月2日到期兌付、付息完畢。
2024年度第十五期超短期融資券	2024年度第十五期超短期融資券已於2025年1月17日到期兌付、付息完畢。
2024年度第十六期超短期融資券	2024年度第十六期超短期融資券已於2025年3月21日到期兌付、付息完畢。
2024年度第十七期超短期融資券	2024年度第十七期超短期融資券已於2025年1月17日到期兌付、付息完畢。
2024年度第十八期超短期融資券	2024年度第十八期超短期融資券已於2025年2月21日到期兌付、付息完畢。
2024年度第十九期超短期融資券	2024年度第十九期超短期融資券已於2025年1月17日到期兌付、付息完畢。
2024年度第二十期超短期融資券	2024年度第二十期超短期融資券已於2025年4月11日到期兌付、付息完畢。
2024年度第二十一期超短期融資券	2024年度第二十一期超短期融資券已於2025年4月11日到期兌付、付息完畢。
2024年度第二十二期超短期融資券	2024年度第二十二期超短期融資券已於2025年2月21日到期兌付、付息完畢。
2025年度第一期超短期融資券	2025年度第一期超短期融資券已於2025年7月25日到期兌付、付息完畢。
2025年度第二期超短期融資券	2025年度第二期超短期融資券已於2025年8月15日到期兌付、付息完畢。
2025年度第三期超短期融資券	2025年度第三期超短期融資券已於2025年10月17日到期兌付、付息完畢。

債券相關情況

2. 公司或投資者選擇權條款、投資者保護條款的觸發和執行情況

☐ 適用 ☒ 不適用

3. 為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	簽字會計師姓名 (如適用)			聯絡人	聯繫電話
	辦公地址				
中國農業銀行股份有限公司(25寧滬高MTN001、25寧滬高MTN004主承銷商)	北京市東城區建國門內大街69號		劉兆瑩		010-85109688
華夏銀行股份有限公司(25寧滬高SCP002、25寧滬高SCP007主承銷商)	北京市東城區建國門內大街22號		劉旭		010-85237015
江蘇銀行股份有限公司(25寧滬高SCP005、25寧滬高SCP009主承銷商/簿記管理人、存續期管理機構)	南京市中華路 26號		胡幽妍		025-58588379
南京銀行股份有限公司(25寧滬高SCP004、22寧滬高MTN002主承銷商/簿記管理人、存續期管理機構，25寧滬高SCP008、22寧滬高MTN001(科創票據)聯席主承銷商)	南京市建邺區江山大街88號		曾雲		025-83079090
寧波銀行股份有限公司(25寧滬高MTN004主承銷商)	浙江省寧波市鄞州區寧東路345號		沈正陽		021-23262778
上海浦東發展銀行股份有限公司(25寧滬高MTN004主承銷商)	上海市中山東一路12號		葛馨蔚		021-31884016
招商銀行股份有限公司(20寧滬高MTN001、25寧滬高MTN002、25寧滬高MTN003主承銷商/簿記管理人、存續期管理機構)	深圳市深南大道2016號招商銀行大廈22層		郭鵬飛、周星辰、 陳妮娜		0755-88026264、 025-84796501、 0755-88026246
中國工商銀行股份有限公司(22寧滬高MTN001(科創票據)、25寧滬高MTN001主承銷商/簿記管理人、存續期管理機構，22寧滬高MTN002、25寧滬高MTN004聯席主承銷商)	北京市西城區復興門內大街55號		任東		010-81011843

債券相關情況

中介機構名稱	簽字會計師姓名 (如適用)		
	辦公地址	連絡人	聯繫電話
中國光大銀行股份有限公司(25寧滬高SCP001、25寧滬高SCP008主承銷商／簿記管理人、存續期管理機構)	北京市西城區太平橋大街25號中國光大中心	邵逸文、戴冰寧	025-84776049、 025-84776148
中國建設銀行股份有限公司(25寧滬高SCP003、25寧滬高SCP007、22寧滬高MTN003、25寧滬高MTN004主承銷商／簿記管理人、存續期管理機構，20寧滬高MTN001、25寧滬高MTN001聯席主承銷商)	北京市西城區金融大街25號	王文俊	010-67594821
中國農業銀行股份有限公司(25寧滬高MTN001、25寧滬高MTN004聯席主承銷商)	北京市東城區建國門內大街69號	劉兆瑩	010-85109688
中信銀行股份有限公司(25寧滬高MTN004聯席主承銷商，25寧滬高SCP006、25寧滬高SCP010主承銷商/簿記管理人、存續期管理機構)	北京市朝陽區光華路10號院1號樓6-30層、32-42層	趙志鵬	010-66635951
興業銀行股份有限公司(22寧滬高MTN003聯席主承銷商)	福建省福州市台江區江濱中大道398號興業銀行大廈	許志新、呂家進	010-59886666- 103159、025- 83193666、 010-59886666- 103159、025- 83193666
德勤華永會計師事務所(特殊普通合夥)(超短、中票會計師事務所)	上海市延安東路222號30樓	楊蓓、陳石	025-57908880-5289
畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)(超短、中票會計師事務所)	江蘇省南京市中山路18號德基廣場寫字樓12樓	黃文輝、周徐春、曹洋	025-86912888
北京大成(南京)律師事務所(超短、中票律師事務所)	南京市鼓樓區集賢路18號聯創科技大廈A座9-10層	祝彬	025-83755226
中誠信國際信用評級有限責任公司(超短、中票信用評級機構)	北京市東城區朝陽門內大街南竹杆胡同2號銀河SOHO6號樓	顧合天、王璇	010-66428877
中誠信綠金科技(北京)有限公司(22寧滬高MTN001(科創票據)評估認證機構)	北京市東城區南竹杆胡同2號1幢4層50532	馬郡	18010038172

上述中介機構發生變更的情況

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

4. 報告期末募集資金使用情況

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：億元 幣種：人民幣

債券名稱	募集資金總 金額	已使用金額	未使用金額	募集資金專項	募集資金違規	是否與募集說明書承 諾的用途、使用計劃 及其他約定一致
				賬戶運作情況 (如有)	使用的整改情 況(如有)	
2025年度第一期中期票據	6.00	6.00	-	-	-	是
2025年度第二期中期票據	9.00	9.00	-	-	-	是
2025年度第三期中期票據	11.00	11.00	-	-	-	是
2025年度第四期中期票據	14.00	14.00	-	-	-	是
2025年度第四期超短期融資券	5.60	5.60	-	-	-	是
2025年度第五期超短期融資券	5.90	5.90	-	-	-	是
2025年度第六期超短期融資券	5.00	5.00	-	-	-	是
2025年度第七期超短期融資券	10.00	10.00	-	-	-	是
2025年度第八期超短期融資券	7.00	7.00	-	-	-	是
2025年度第九期超短期融資券	2.50	2.50	-	-	-	是
2025年度第十期超短期融資券	2.00	2.00	-	-	-	是

募集資金用於建設項目的進展情況及運營效益

☐ 適用 ☒ 不適用

報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

5. 信用評級結果調整情況

☐ 適用 ☒ 不適用

其他說明：

☐ 適用 ☒ 不適用

6. 擔保情況、償債計劃及其他償債保障措施在報告期內的執行和變化情況及其影響

☐ 適用 ☒ 不適用

7. 非金融企業債務融資工具其他情況的說明

☐ 適用 ☒ 不適用

債券相關情況

(六) 公司報告期內合併報表範圍虧損超過上年末淨資產10%

☐ 適用 ☒ 不適用

(七) 報告期末除債券外的有息債務逾期情況

☐ 適用 ☒ 不適用

(八) 報告期內違反法律法規、公司章程、信息披露事務管理制度規定的情況以及債券募集說明書約定或承諾的情況對債券投資者權益的影響

☐ 適用 ☒ 不適用

(九) 截至報告期末公司近2年的會計數據和財務指標

☒ 適用 ☐ 不適用

單位：元 幣種：人民幣

主要指標	2025年	2024年	本期比上年同期增減	變動原因
				(%)
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤	4,468,238,805.23	4,880,452,360.42	-8.45	本報告期，公司營業毛利率同比增加3.79個百分點，但受聯營企業投資收益減少以及江蘇銀行公司分紅周期變化等因素影響，集團利潤總額較去年同期下降，導致歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤較同期下降
流動比率	0.5879	0.5186	13.38	主要由於本報告期末一年內到期的非流動負債較期初減少，導致流動比率增長
速動比率	0.4042	0.3815	5.95	主要由於本報告期末一年內到期的非流動負債較期初減少，導致速動比率增長。

債券相關情況

主要指標	2025年	2024年	本期比上年同期增減	變動原因
			(%)	
資產負債率(%)	42.96	44.67	減少1.71個百分點	主要是由於本報告期資產總額增幅超過負債總額增幅，導致資產負債率下降
EBITDA全部債務比	0.2307	0.2448	-5.74	主要由於本報告期末集團利潤總額同比減少所致
利息保障倍數	7.9201	6.9276	14.33	主要由於本報告期利息支出同比減少所致
現金利息保障倍數	7.72	6.02	28.31	主要由於本報告期利息支出同比減少所致
EBITDA利息保障倍數	10.9068	9.3607	16.52	主要由於本報告期利息支出同比減少所致
貸款償還率(%)	100.00	100.00	-	
利息償付率(%)	100.00	100.00	-	

二. 可轉換公司債券情況

☐ 適用

☒ 不適用

審計報告



畢馬威華振會計師事務所
(特殊普通合夥)
中國北京
東長安街1號
東方廣場畢馬威大樓8層
郵政編碼：100738
電話 +86 (10) 8508 5000
傳真 +86 (10) 8518 5111
網址 kpmg.com/cn

畢馬威華振審字第2606084號

江蘇寧滬高速公路股份有限公司全體股東：

一. 審計意見

我們審計了後附的江蘇寧滬高速公路股份有限公司(以下簡稱「寧滬高速」)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照中華人民共和國財政部頒佈的企業會計準則(以下簡稱「企業會計準則」)的規定編製，公允反映了寧滬高速2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二. 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則(以下簡稱「審計準則」)的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師職業道德守則和《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》中適用於公眾利益實體財務報表審計業務的獨立性要求，我們獨立於寧滬高速，並履行了職業道德方面的其他責任。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三. 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

公路經營權攤銷

請參閱財務報表附註「三、公司重要會計政策、會計估計」17所述的會計政策及「五、合併財務報表項目註釋」18。

關鍵審計事項

2025年12月31日，江蘇寧滬高速公路股份有限公司及其子公司(以下簡稱「寧滬高速集團」)運營中的公路經營權淨值為人民幣36,880,052,817.29元，2025年度公路經營權攤銷金額為人民幣1,752,109,326.14元，寧滬高速集團公路經營權根據車流量法計提攤銷，以當月實際車流量佔當月實際車流量和預計未來剩餘交通流量之和的比例計算當月攤銷金額。預計未來剩餘交通流量是指寧滬高速集團在未來剩餘經營期限內總交通流量的預測。

由於公路經營權攤銷金額對本年度淨利潤有重大影響，且對預計未來剩餘交通流量的估計涉及管理層判斷以及可能受到管理層偏向的影響，我們將寧滬高速集團公路經營權攤銷的準確性識別為關鍵審計事項。

在審計中如何應對該事項

與評價公路經營權攤銷相關的審計程序中包括以下程序：

- 了解和評價與公路經營權攤銷相關的關鍵財務報告內部控制的設計和運行有效性；
- 詢問管理層，了解其確定預計未來剩餘交通流量的方法和依據，評價其適當性；
- 獲取寧滬高速集團所聘請的第三方機構出具的交通流量預測報告，了解其進行交通流量預測的方法和關鍵假設；同時對第三方機構的勝任能力、專業素質和客觀性進行評價；

三. 關鍵審計事項(續)

公路經營權攤銷

請參閱財務報表附註「三、公司重要會計政策、會計估計」17所述的會計政策及「五、合併財務報表項目註釋」18。

關鍵審計事項

在審計中如何應對該事項

- 檢查寧滬高速集團在公路經營權攤銷計算過程中所應用的實際車流量數據是否與寧滬高速集團從外部單位取得的實際車流量數據一致，並向外部單位詢證確認實際車流量數據；
- 利用本所內部信息技術專家的工作，了解和評價與實際車流量數據準確性相關的自動化應用控制及信息技術一般控制；
- 通過將過往年度的預測車流量和對應期間實際車流量進行比較，以評價是否存在管理層偏向的跡象；及
- 檢查按照車流量法計算的公路經營權攤銷金額的準確性。

審計報告

四. 其他信息

寧滬高速管理層對其他信息負責。其他信息包括寧滬高速2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五. 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估寧滬高速的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非寧滬高速計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督寧滬高速的財務報告過程。

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對寧滬高速持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致寧滬高速不能持續經營。

六. 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容,並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就寧滬高速中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據,以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計,並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通,包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明,並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項,以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通的事項中,我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要,因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項,除非法律法規禁止公開披露這些事項,或在極少數情形下,如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處,我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師

黃曉冬(項目合夥人)

中國北京

曹洋

2026年3月27日

合併資產負債表

2025年12月31日

(金額單位：人民幣元)

	附註	2025年	2024年		附註	2025年	2024年
資產				負債和股東權益			
流動資產：				流動負債：			
貨幣資金	五、1	611,258,728.57	864,469,970.43	短期借款	五、23	500,298,915.78	400,281,112.00
交易性金融資產	五、2	1,840,869,064.94	3,121,896,595.47	應付票據	五、24	-	279,300,000.00
應收票據	五、3	4,611,048.85	13,171,493.34	應付賬款	五、25	3,763,410,581.34	2,040,453,228.14
應收賬款	五、4	2,099,610,033.45	1,863,284,456.59	預收款項	五、26	38,339,499.49	21,516,884.93
預付款項	五、5	9,677,343.79	8,689,460.92	合同負債	五、27	6,796,539.94	29,162,546.02
其他應收款	五、6	82,235,573.77	312,032,660.22	應付職工薪酬	五、28	10,227,915.29	8,170,335.27
存貨	五、7	1,876,223,486.59	1,999,541,489.81	應交稅費	五、29	266,291,300.22	266,280,623.36
一年內到期的非流動資產	五、8	61,606,300.00	121,436,854.80	其他應付款	五、30	335,456,686.36	318,013,740.95
其他流動資產	五、9	160,974,753.49	89,172,647.69	一年內到期的非流動負債	五、31	2,734,581,085.70	8,690,666,769.08
				其他流動負債	五、32	3,820,749,225.26	4,132,661,851.39
流動資產合計		6,747,066,333.45	8,393,695,629.27	流動負債合計		11,476,151,749.38	16,186,507,091.14
非流動資產：				非流動負債：			
長期股權投資	五、11	13,522,480,062.12	12,756,749,577.92	長期借款	五、33	19,651,587,235.39	19,357,819,529.59
其他權益工具投資	五、12	10,932,768,947.00	10,068,275,555.50	應付債券	五、34	5,995,244,734.28	999,300,318.05
其他非流動金融資產	五、13	1,836,841,840.17	2,019,616,641.49	租賃負債	五、35	29,842,664.34	16,459,290.91
投資性房地產	五、14	530,870,723.47	441,143,138.86	長期應付款	五、36	66,154,813.08	67,984,142.52
固定資產	五、15	7,838,822,495.74	7,275,660,965.82	遞延收益	五、37	127,721,270.62	49,487,132.49
在建工程	五、16	493,189,548.41	128,365,133.91	遞延所得稅負債	五、20	1,453,686,427.13	1,253,849,622.06
使用權資產	五、17	35,867,913.09	24,315,049.75	其他非流動負債	五、38	2,607,640,000.00	2,220,680,000.00
無形資產	五、18	53,618,660,834.82	47,988,124,533.49	非流動負債合計		29,931,877,144.84	23,965,580,035.62
長期待攤費用	五、19	4,163,672.98	9,466,684.44				
遞延所得稅資產	五、20	191,941,249.22	191,744,920.22	負債合計		41,408,028,894.22	40,152,087,126.76
其他非流動資產	五、21	636,317,801.09	588,917,416.46	股東權益：			
				股本	五、39	5,037,747,500.00	5,037,747,500.00
非流動資產合計		89,641,925,088.11	81,492,379,617.86	資本公積	五、40	9,825,515,062.76	9,822,207,862.43
				其他綜合收益	五、41	4,400,310,937.74	3,685,320,608.24
資產總計		96,388,991,421.56	89,886,075,247.13	專項儲備	五、42	5,634,728.51	3,470,406.59
				盈餘公積	五、43	4,553,396,198.46	4,359,459,252.41
				未分配利潤	五、44	17,620,027,406.25	15,688,590,021.99
				歸屬於母公司股東權益合計		41,442,631,833.72	38,596,795,651.66
				少數股東權益		13,538,330,693.62	11,137,192,468.71
				股東權益合計		54,980,962,527.34	49,733,988,120.37
				負債和股東權益總計		96,388,991,421.56	89,886,075,247.13

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒 法定代表人	于昌良 主管會計工作的 公司負責人	張璐 會計機構負責人	(公司蓋章)

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

母公司資產負債表

2025年12月31日

(金額單位：人民幣元)

	附註	2025年	2024年		附註	2025年	2024年
資產				負債和股東權益			
流動資產：				流動負債：			
貨幣資金		211,684,307.98	194,283,067.85	短期借款	十六、11	400,257,888.00	400,281,112.00
交易性金融資產	十六、1	430,000,000.00	1,592,000,000.00	應付賬款	十六、12	923,021,257.57	842,076,363.89
應收賬款	十六、2	375,948,129.17	386,889,783.43	預收款項		21,812,898.29	7,973,120.84
預付款項		1,139,204.48	1,760,091.05	應付職工薪酬		1,465,763.85	1,489,713.19
其他應收款	十六、3	3,103,202.47	240,078,905.67	應交稅費		41,364,085.03	56,175,361.16
存貨		13,770,692.45	16,567,244.94	其他應付款		295,868,347.74	269,937,889.07
一年內到期的非流動資產	十六、4	71,235,495.96	1,353,042,008.22	一年內到期的非流動負債	十六、13	1,926,744,173.50	6,611,961,507.25
其他流動資產	十六、5	1,839,071,390.68	2,791,788,439.50	其他流動負債	十六、14	3,820,406,408.00	4,130,118,546.33
流動資產合計				流動負債合計		7,430,940,821.98	12,320,013,613.73
非流動資產：				非流動負債：			
長期股權投資	十六、6	30,749,074,995.76	28,059,423,738.29	長期借款	十六、15	4,002,382,926.02	5,500,713,016.66
其他權益工具投資	十六、7	7,499,281,920.00	7,081,052,736.00	應付債券	十六、16	5,995,244,734.28	999,300,318.05
固定資產	十六、8	974,087,282.12	1,060,531,306.39	遞延收益		117,633,761.45	43,478,094.99
在建工程		359,449,341.85	83,243,668.23	遞延所得稅負債		799,601,353.06	700,344,088.34
無形資產	十六、9	8,442,978,968.27	9,489,111,388.51	其他非流動負債	十六、17	2,607,640,000.00	2,220,680,000.00
長期待攤費用		-	361,853.80	非流動負債合計			
其他非流動資產	十六、10	3,294,013,630.00	884,013,630.00			13,522,502,774.81	9,464,515,518.04
非流動資產合計				負債合計		20,953,443,596.79	21,784,529,131.77
資產總計				股東權益：			
		54,264,838,561.19	53,234,147,861.88	股本		5,037,747,500.00	5,037,747,500.00
				資本公積		9,976,320,521.35	9,973,953,336.71
				其他綜合收益		2,996,662,050.78	2,570,196,690.07
				盈餘公積		2,518,873,750.00	2,518,873,750.00
				未分配利潤		12,781,791,142.27	11,348,847,453.33
				股東權益合計		33,311,394,964.40	31,449,618,730.11
				負債和股東權益總計		54,264,838,561.19	53,234,147,861.88

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒
法定代表人

于昌良
主管會計工作的
公司負責人

張璐
會計機構負責人

(公司蓋章)

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

合併利潤表

2025年度

(金額單位：人民幣元)

	附註	2025年	2024年
一、營業收入			
減：營業成本	五、45	20,289,199,757.75	23,198,204,414.58
稅金及附加	五、45	14,188,011,306.93	17,101,001,522.62
銷售費用	五、46	88,660,130.47	119,441,513.52
管理費用	五、47	5,746,711.72	5,943,654.82
研發費用	五、48	282,051,123.81	298,604,867.79
財務費用	五、49	91,823.92	—
其中：利息費用	五、50	832,187,227.06	956,660,179.31
利息收入		838,994,863.39	963,483,489.08
加：其他收益		13,711,198.11	20,903,479.85
投資收益	五、51	66,899,694.72	15,556,176.23
其中：對聯營和合營企業的投資收益	五、52	1,254,603,234.17	1,779,966,685.25
公允價值變動損失		789,571,263.88	907,146,375.29
信用減值損失	五、53	(41,621,349.57)	(149,698,640.86)
資產減值損失	五、54	(32,031,579.17)	(10,081,882.11)
資產處置(損失)/收益	五、55	—	(23,639,367.06)
	五、56	(361,294.49)	11,543,178.34
二、營業利潤		6,139,940,139.50	6,340,198,826.31
加：營業外收入	五、57	11,630,842.60	11,937,722.92
減：營業外支出	五、57	45,999,244.59	35,311,176.78
三、利潤總額		6,105,571,737.51	6,316,825,372.45
減：所得稅費用	五、58	1,284,153,481.21	1,146,418,310.91
四、淨利潤		4,821,418,256.30	5,170,407,061.54
(一) 按經營持續性分類：			
1. 持續經營淨利潤		4,821,418,256.30	5,170,407,061.54
2. 終止經營淨利潤		—	—
(二) 按所有權歸屬分類：			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤		4,593,870,605.31	4,946,691,605.41
2. 少數股東損益		227,547,650.99	223,715,456.13
五、其他綜合收益的稅後淨額			
(一) 歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額	五、41	761,163,516.34	2,027,316,867.19
1. 不能重分類進損益的其他綜合收益		714,990,329.50	2,008,211,688.00
(1) 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		719,820,514.79	2,004,467,766.18
(2) 其他權益工具投資公允價值變動		117,623,658.00	58,850,650.50
2. 將重分類進損益的其他綜合收益		602,196,856.79	1,945,617,115.68
(4,830,185.29)		(4,830,185.29)	3,743,921.82
(二) 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		46,173,186.84	19,105,179.19
六、綜合收益總額		5,582,581,772.64	7,197,723,928.73
(一) 歸屬於母公司股東的綜合收益總額		5,308,860,934.81	6,954,903,293.41
(二) 歸屬於少數股東的綜合收益總額		273,720,837.83	242,820,635.32
七、每股收益			
(一) 基本每股收益	五、59	0.9119	0.9819
(二) 稀釋每股收益	五、59	0.9119	0.9819

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒

法定代表人

于昌良

主管會計工作的
公司負責人

張璐

會計機構負責人

(公司蓋章)

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

母公司利潤表

2025年度

(金額單位：人民幣元)

	附註	2025年	2024年
一、營業收入	十六、18	8,405,663,726.90	8,584,329,775.20
減：營業成本	十六、18	4,096,407,432.23	4,284,285,355.21
税金及附加		58,051,906.77	62,199,673.89
管理費用		242,058,312.12	247,292,523.12
財務費用	十六、19	354,534,289.33	443,428,025.15
其中：利息費用		358,856,221.37	440,561,208.98
利息收入		5,831,850.73	9,449,665.88
加：其他收益		11,228,951.01	11,430,971.29
投資收益	十六、20	1,239,244,232.80	2,123,493,925.40
其中：對聯營企業的投資收益		723,666,422.72	750,655,359.58
信用減值(損失)/轉回		(718,840.04)	13,521,322.05
二、營業利潤		4,904,366,130.22	5,695,570,416.57
加：營業外收入		8,466,074.01	8,306,457.74
減：營業外支出		42,848,111.33	31,998,607.46
三、利潤總額		4,869,984,092.90	5,671,878,266.85
減：所得稅費用	十六、21	968,544,128.96	937,642,128.52
四、淨利潤		3,901,439,963.94	4,734,236,138.33
(一) 持續經營淨利潤		3,901,439,963.94	4,734,236,138.33
(二) 終止經營淨利潤		-	-
五、其他綜合收益的稅後淨額		426,465,360.71	1,754,906,370.92
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益		431,295,546.00	1,751,162,449.10
1. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益		117,623,658.00	58,415,881.10
2. 其他權益工具投資公允價值變動		313,671,888.00	1,692,746,568.00
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		(4,830,185.29)	3,743,921.82
六、綜合收益總額		4,327,905,324.65	6,489,142,509.25

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒
法定代表人

于昌良
主管會計工作的
公司負責人

張璐
會計機構負責人

(公司蓋章)

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

合併現金流量表

2025年度

(金額單位：人民幣元)

	附註	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		12,641,027,212.76	12,897,482,617.58
收到的稅費返還		32,708.77	8,810,037.07
收到其他與經營活動有關的現金	五、61(1)	224,741,453.12	38,280,456.92
經營活動現金流入小計		12,865,801,374.65	12,944,573,111.57
購買商品、接受勞務支付的現金		2,481,932,690.59	3,292,987,187.73
支付給職工以及為職工支付的現金		1,430,823,407.73	1,420,424,534.37
支付的各項稅費		1,984,013,114.94	1,747,983,300.33
支付其他與經營活動有關的現金	五、61(2)	207,393,413.04	166,975,655.60
經營活動現金流出小計		6,104,162,626.30	6,628,370,678.03
經營活動產生的現金流量淨額	五、62(1)a	6,761,638,748.35	6,316,202,433.54
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		13,092,045,295.40	21,690,069,842.46
取得投資收益收到的現金		864,659,991.85	781,686,293.61
處置固定資產收回的現金淨額		32,445,376.00	3,104,580.12
投資活動現金流入小計		13,989,150,663.25	22,474,860,716.19
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金		7,626,330,153.97	10,802,287,566.02
投資支付的現金		11,684,714,313.12	21,060,125,826.21
投資活動現金流出小計		19,311,044,467.09	31,862,413,392.23
投資活動使用的現金流量淨額		(5,321,893,803.84)	(9,387,552,676.04)
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資所收到現金		2,229,125,777.00	4,034,153,159.00
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		2,229,125,777.00	4,034,153,159.00
取得借款收到的現金		5,704,640,000.00	9,554,917,037.23
發行債券收到的現金		11,150,000,000.00	11,911,000,000.00
籌資活動現金流入小計		19,083,765,777.00	25,500,070,196.23
償還債務支付的現金		17,336,015,508.15	19,038,754,701.90
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		3,422,889,656.78	3,374,731,903.89
其中：子公司支付給少數股東的利潤		102,349,932.55	44,445,601.83
支付其他與籌資活動有關的現金	五、61(3)	2,927,073.63	5,350,592.16
籌資活動現金流出小計		20,761,832,238.56	22,418,837,197.95
籌資活動(使用)/產生的現金流量淨額		(1,678,066,461.56)	3,081,232,998.28
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		-	-
五、現金及現金等價物淨(減少)/增加額			
加：年初現金及現金等價物餘額	五、62(1)b	(238,321,517.05)	9,882,755.78
		843,486,285.67	833,603,529.89
六、年末現金及現金等價物餘額			
	五、62(2)	605,164,768.62	843,486,285.67

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒
法定代表人

于昌良
主管會計工作的
公司負責人

張璐
會計機構負責人

(公司蓋章)

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

母公司現金流量表

2025年度

(金額單位：人民幣元)

	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	8,852,665,310.35	8,907,631,330.13
收到的稅費返還	1,475.31	—
收到其他與經營活動有關的現金	173,734,857.96	168,956,258.93
經營活動現金流入小計	9,026,401,643.62	9,076,587,589.06
購買商品、接受勞務支付的現金	1,968,141,729.75	2,167,295,750.42
支付給職工以及為職工支付的現金	1,098,126,126.74	1,087,441,757.53
支付的各項稅費	1,410,542,139.49	1,276,825,561.57
支付其他與經營活動有關的現金	202,295,755.11	101,738,436.84
經營活動現金流出小計	4,679,105,751.09	4,633,301,506.36
經營活動產生的現金流量淨額	4,347,295,892.53	4,443,286,082.70
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	8,217,000,000.00	15,286,033,177.97
取得投資收益收到的現金	905,136,958.44	1,236,028,223.31
處置固定資產收回的現金淨額	1,425,687.21	1,057,997.47
收到其他與投資活動有關的現金	5,049,437,198.91	9,394,500,000.00
投資活動現金流入小計	14,172,999,844.56	25,917,619,398.75
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	392,461,776.56	155,576,734.27
投資支付的現金	7,055,000,000.00	14,693,000,000.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	2,004,277,200.00	5,844,780,000.00
支付其他與投資活動有關的現金	5,119,375,183.21	9,439,300,000.00
投資活動現金流出小計	14,571,114,159.77	30,132,656,734.27
投資活動使用的現金流量淨額	(398,114,315.21)	(4,215,037,335.52)
三、籌資活動產生的現金流量：		
取得借款收到的現金	1,786,960,000.00	6,235,583,409.31
發行債券收到的現金	11,150,000,000.00	11,790,000,000.00
籌資活動現金流入小計	12,936,960,000.00	18,025,583,409.31
償還債務支付的現金	14,058,369,633.30	15,443,340,966.40
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	2,808,854,271.71	2,802,499,845.87
支付其他與籌資活動有關的現金	1,516,432.18	6,336,086.06
籌資活動現金流出小計	16,868,740,337.19	18,252,176,898.33
籌資活動使用的現金流量淨額	(3,931,780,337.19)	(226,593,489.02)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	—	—
五、現金及現金等價物淨增加額	17,401,240.13	1,655,258.16
加：年初現金及現金等價物餘額	194,283,067.85	192,627,809.69
六、年末現金及現金等價物餘額	211,684,307.98	194,283,067.85

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒
法定代表人

于昌良
主管會計工作的
公司負責人

張璐
會計機構負責人

(公司蓋章)

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

合併股東權益變動表

2025年度

(金額單位：人民幣元)

	2025年								
	歸屬於母公司股東權益								
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、本年年初餘額	5,037,747,500.00	9,822,207,862.43	3,685,320,608.24	4,359,459,252.41	3,470,406.59	15,688,590,021.99	38,596,795,651.66	11,137,192,468.71	49,733,988,120.37
二、本年增減變動金額	-	3,307,200.33	714,990,329.50	193,936,946.05	2,164,321.92	1,931,437,384.26	2,845,836,182.06	2,401,138,224.91	5,246,974,406.97
(一)綜合收益總額	-	-	714,990,329.50	-	-	4,593,870,605.31	5,308,860,934.81	273,720,837.83	5,582,581,772.64
(二)股東投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-	2,229,125,777.00	2,229,125,777.00
1. 股東投入的資本	-	-	-	-	-	-	-	2,229,125,777.00	2,229,125,777.00
(三)利潤分配	-	-	-	193,936,946.05	-	(2,662,433,221.05)	(2,468,496,275.00)	(102,349,932.55)	(2,570,846,207.55)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	193,936,946.05	-	(193,936,946.05)	-	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(2,468,496,275.00)	(2,468,496,275.00)	(102,349,932.55)	(2,570,846,207.55)
(四)專項儲備	-	-	-	-	2,164,321.92	-	2,164,321.92	509,972.75	2,674,294.67
1. 本年提取	-	-	-	-	7,456,437.72	-	7,456,437.72	2,302,998.83	9,759,436.55
2. 本年使用	-	-	-	-	(5,292,115.80)	-	(5,292,115.80)	(1,793,026.08)	(7,085,141.88)
(五)其他	-	3,307,200.33	-	-	-	-	3,307,200.33	131,569.88	3,438,770.21
三、本年年末餘額	5,037,747,500.00	9,825,515,062.76	4,400,310,937.74	4,553,396,198.46	5,634,728.51	17,620,027,406.25	41,442,631,833.72	13,538,330,693.62	54,980,962,527.34

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒
法定代表人

于昌良
主管會計工作的
公司負責人

張璐
會計機構負責人

(公司蓋章)

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

合併股東權益變動表

2025年度

(金額單位：人民幣元)

	2024年								
	歸屬於母公司股東權益								
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	小計	少數股東權益	股東權益合計
一、本年年初餘額	5,037,747,500.00	9,801,241,684.91	1,677,108,920.24	4,183,280,243.52	2,090,207.92	13,285,818,750.47	33,987,287,307.06	6,901,220,568.62	40,888,507,875.68
二、本年增減變動金額	-	20,966,177.52	2,008,211,688.00	176,179,008.89	1,380,198.67	2,402,771,271.52	4,609,508,344.60	4,235,971,900.09	8,845,480,244.69
（一）綜合收益總額	-	-	2,008,211,688.00	-	-	4,946,691,605.41	6,954,903,293.41	242,820,635.32	7,197,723,928.73
（二）股東投入和減少資本	-	-	-	-	-	-	-	4,034,153,159.00	4,034,153,159.00
1. 股東投入的資本	-	-	-	-	-	-	-	4,034,153,159.00	4,034,153,159.00
（三）利潤分配	-	-	-	176,179,008.89	-	(2,543,920,333.89)	(2,367,741,325.00)	(44,445,601.83)	(2,412,186,926.83)
1. 提取盈餘公積	-	-	-	176,179,008.89	-	(176,179,008.89)	-	-	-
2. 對股東的分配	-	-	-	-	-	(2,367,741,325.00)	(2,367,741,325.00)	(44,445,601.83)	(2,412,186,926.83)
（四）專項儲備	-	-	-	-	1,380,198.67	-	1,380,198.67	530,132.95	1,910,331.62
1. 本年提取	-	-	-	-	6,752,548.59	-	6,752,548.59	2,152,543.15	8,905,091.74
2. 本年使用	-	-	-	-	(5,372,349.92)	-	(5,372,349.92)	(1,622,410.20)	(6,994,760.12)
（五）其他	-	20,966,177.52	-	-	-	-	20,966,177.52	2,913,574.65	23,879,752.17
三、本年年末餘額	5,037,747,500.00	9,822,207,862.43	3,685,320,608.24	4,359,459,252.41	3,470,406.59	15,688,590,021.99	38,596,795,651.66	11,137,192,468.71	49,733,988,120.37

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒
法定代表人

于昌良
主管會計工作的
公司負責人

張璐
會計機構負責人

（公司蓋章）

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

母公司股東權益變動表

2025年及2024年度

(金額單位：人民幣元)

	2025年						2024年					
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	5,037,747,500.00	9,973,953,336.71	2,570,196,690.07	2,518,873,750.00	11,348,847,453.33	31,449,618,730.11	5,037,747,500.00	9,969,275,937.78	815,290,319.15	2,518,873,750.00	8,982,352,640.00	27,323,540,146.93
二、本年增減變動金額	-	2,367,184.64	426,465,360.71	-	1,432,943,686.94	1,861,776,234.29	-	4,677,398.93	1,754,906,370.92	-	2,366,494,813.33	4,126,078,583.18
（一）綜合收益總額	-	-	426,465,360.71	-	3,901,439,963.94	4,327,905,324.65	-	-	1,754,906,370.92	-	4,734,236,138.33	6,489,142,509.25
（二）利潤分配	-	-	-	-	(2,468,496,275.00)	(2,468,496,275.00)	-	-	-	-	(2,367,741,325.00)	(2,367,741,325.00)
1. 對股東的分配	-	-	-	-	(2,468,496,275.00)	(2,468,496,275.00)	-	-	-	-	(2,367,741,325.00)	(2,367,741,325.00)
2. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）其他	-	2,367,184.64	-	-	-	2,367,184.64	-	4,677,398.93	-	-	-	4,677,398.93
三、本年年末餘額	5,037,747,500.00	9,976,320,521.35	2,996,662,050.78	2,518,873,750.00	12,781,791,142.27	33,311,394,964.40	5,037,747,500.00	9,973,953,336.71	2,570,196,690.07	2,518,873,750.00	11,348,847,453.33	31,449,618,730.11

此財務報表已於2026年3月27日獲董事會批准。

汪鋒
法定代表人

于昌良
主管會計工作的
公司負責人

張璐
會計機構負責人

(公司蓋章)

刊載於第231頁至第362頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

一、公司基本情況

江蘇寧滬高速公路股份有限公司(以下簡稱「本公司」)是一家於1992年8月1日在江蘇省南京市註冊成立的股份有限公司，總部位於江蘇省南京市。本公司的母公司和最終控股公司均為江蘇交通控股有限公司(「交通控股」)。

本公司及其子公司(以下簡稱「本集團」)主要從事滬寧高速公路江蘇段(「滬寧高速」)及其他江蘇省境內公路的建設及經營管理，並發展公路沿線的客運和其他服務。本公司子公司的相關信息參見附註七。

本報告期內，本集團新增子公司的情況參見附註六。

二、財務報表的編製基礎

截至2025年12月31日止，本集團流動負債合計金額超過流動資產合計金額人民幣4,729,085,415.93元。於2025年12月31日，本集團與銀行已簽署授信合同尚未使用的授信期限為一年以上的借款額度不低於人民幣10,000,000,000.00元。本公司管理層認為通過以上信貸額度可以維持本集團的繼續經營，因此本財務報表繫在持續經營假設的基礎上編製。

三、公司重要會計政策、會計估計

本集團主要經營業務為收費公路運營，故高速公路特許經營權攤銷的會計政策是根據高速公路行業經營特點制定的，具體參見相關附註三、17。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併財務狀況和財務狀況、2025年度的合併經營成果和經營成果及合併現金流量和現金流量。

本公司的財務報表同時符合中國證券監督管理委員會(以下簡稱「**證監會**」)2023年修訂的《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》有關財務報表及其附註的披露要求。此外，本財務報表還包括按照香港《公司條例》和聯交所《上市規則》所要求之相關披露。

2. 會計期間

會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

3. 營業週期

本公司將從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間作為正常營業週期。除房地產行業外，本集團以12個月作為一個營業週期，並以其作為資產和負債的流動性劃分標準。房地產行業的營業週期從房產開發至銷售變現，具體週期根據開發項目情況確定，以營業週期作為資產和負債的流動性劃分標準，該營業週期通常大於12個月。

4. 記賬本位幣

本公司的記賬本位幣為人民幣，編製財務報表採用的貨幣為人民幣。本公司及子公司選定記賬本位幣的依據是主要業務收支的計價和結算幣種。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

5. 重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	1,000萬
重要的在建工程	項目預算數大於利潤總額的5%
重要的合營安排或聯營企業	對單個被投資單位的長期股權投資賬面價值佔集團總資產的2%以上或權益法下投資損益大於利潤總額的5%
賬齡超過1年的重要應付賬款	單項賬齡超過1年的應付賬款大於資產總額的0.1%
賬齡超過1年的重要預收款項	單項賬齡超過1年的預收款項大於資產總額的0.05%
賬齡超過1年的重要其他應付款	單項賬齡超過1年的其他應付款大於資產總額的0.05%
重要的非全資子公司	非全資子公司的賬面淨資產大於利潤總額的5%

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

本集團取得對另一個或多個企業(或一組資產或淨資產)的控制權且其構成業務的，該交易或事項構成企業合併。企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

對於非同一控制下的交易，購買方在判斷取得的資產組合等是否構成一項業務時，將考慮是否選擇採用「集中度測試」的簡化判斷方式。如果該組合通過集中度測試，則判斷為不構成業務。如果該組合未通過集中度測試，仍應按照業務條件進行判斷。

當本集團取得了不構成業務的一組資產或淨資產時，應將購買成本按購買日所取得各項可辨認資產、負債的相對公允價值基礎進行分配，不按照以下企業合併的會計處理方法進行處理。

(1) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。合併方在企業合併中取得的資產和負債，按照合併日在最終控制方合併財務報表中的賬面價值計量。取得的淨資產賬面價值份額與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。為進行企業合併發生的直接相關費用，於發生時計入當期損益。合併日為合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

(2) 非同一控制下的企業合併

參與合併的各方在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。本集團作為購買方，為取得被購買方控制權而付出的資產(包括購買日之前所持有的被購買方的股權)、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券在購買日的公允價值之和，減去合併中取得的被購買方可辨認淨資產於購買日公允價值份額的差額，在考慮相關遞延所得稅影響之後，如為正數則確認為商譽；如為負數則計入當期損益。本集團將作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。本集團為進行企業合併發生的其他各項直接費用計入當期損益。付出資產的公允價值與其賬面價值的差額，計入當期損益。本集團在購買日按公允價值確認所取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債。購買日是指購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7. 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

(1) 總體原則

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。子公司的財務狀況、經營成果和現金流量由控制開始日起至控制結束日止包含於合併財務報表中。

合併時所有集團內部交易及餘額，包括未實現內部交易損益均已抵銷。集團內部交易發生的未實現損失，有證據表明該損失是相關資產減值損失的，則全額確認該損失。

(2) 合併取得子公司

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，在編製合併當期財務報表時，以被合併子公司的各項資產、負債在最終控制方財務報表中的賬面價值為基礎，視同被合併子公司在本公司最終控制方對其開始實施控制時納入本公司合併範圍，並對合併財務報表的期初數以及前期比較報表進行相應調整。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，在編製合併當期財務報表時，以購買日確定的被購買子公司各項可辨認資產、負債的公允價值為基礎自購買日起將被購買子公司納入本公司合併範圍。

(3) 處置子公司

本集團喪失對原有子公司控制權時，由此產生的任何處置收益或損失，計入喪失控制權當期的投資收益。

(4) 少數股東權益變動

本公司因購買少數股權新取得的長期股權投資成本與按照新增持股比例計算應享有子公司的淨資產份額之間的差額，以及在不喪失控制權的情況下因部分處置對子公司的股權投資而取得的處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司淨資產的差額，均調整合併資產負債表中的資本公積(股本溢價)，資本公積(股本溢價)不足沖減的，依次沖減盈餘公積、未分配利潤。

8. 現金及現金等價物的確定標準

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

9. 外幣業務和外幣報表折算

本集團收到投資者以外幣投入資本時按當日即期匯率折合為人民幣，其他外幣交易在初始確認時按交易發生日的即期匯率折合為人民幣。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日的即期匯率折算。除與購建符合資本化條件資產有關的專門借款本金和利息的匯兌差額(參見附註三、16)外，其他匯兌差額計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，屬於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的差額，計入其他綜合收益；其他差額計入當期損益。

對境外經營的財務報表進行折算時，資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目中除未分配利潤及其他綜合收益中的外幣財務報表折算差額項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，在其他綜合收益中列示。處置境外經營時，相關的外幣財務報表折算差額自其他綜合收益轉入處置當期損益。

10. 金融工具

本集團的金融工具包括貨幣資金、除長期股權投資(參見附註三、12)以外的股權投資、應收款項、應付款項、借款、應付債券及股本等。

(1) 金融資產及金融負債的確認和初始計量

金融資產和金融負債在本集團成為相關金融工具合同條款的一方時，於資產負債表內確認。

在初始確認時，金融資產及金融負債以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產或金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。對於未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款，本集團按照根據附註三、21的會計政策確定的交易價格進行初始計量。

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(2) 金融資產的分類和後續計量

(a) 本集團金融資產的分類

本集團通常根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，在初始確認時將金融資產分為不同類別：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

除非本集團改變管理金融資產的業務模式，在此情形下，所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類，否則金融資產在初始確認後不得進行重分類。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本集團可在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(2) 金融資產的分類和後續計量(續)

(a) 本集團金融資產的分類(續)

管理金融資產的業務模式，是指本集團如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本集團所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本集團以客觀事實為依據、以關鍵管理人員決定的對金融資產進行管理的特定業務目標為基礎，確定管理金融資產的業務模式。

本集團對金融資產的合同現金流量特徵進行評估，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。此外，本集團對可能導致金融資產合同現金流量的時間分佈或金額發生變更的合同條款進行評估，以確定其是否滿足上述合同現金流量特徵的要求。

(b) 本集團金融資產的後續計量

— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失(包括利息和股利收入)計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

— 以攤餘成本計量的金融資產

初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。股利收入計入損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(3) 金融負債的分類和後續計量

本集團將金融負債分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、財務擔保負債及以攤餘成本計量的金融負債。

— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

該類金融負債包括交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)和指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

初始確認後，對於該類金融負債以公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，產生的利得或損失計入當期損益。

— 財務擔保負債

財務擔保合同指，當特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，要求本集團向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。

初始確認後，財務擔保合同相關收益依據附註三、21所述會計政策的規定分攤計入當期損益。財務擔保負債以按照依據金融工具的減值原則所確定的損失準備金額以及其初始確認金額扣除財務擔保合同相關收益的累計攤銷額後的餘額孰高進行後續計量。

— 以攤餘成本計量的金融負債

初始確認後，對於該類金融負債採用實際利率法以攤餘成本計量。

(4) 抵銷

金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，沒有相互抵銷。但是，同時滿足下列條件的，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：

- 本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；
- 本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(5) 金融資產和金融負債的終止確認

滿足下列條件之一時，本集團終止確認該金融資產：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產轉移整體滿足終止確認條件的，本集團將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- 被轉移金融資產在終止確認日的賬面價值；
- 因轉移金融資產而收到的對價，與原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資)之和。

金融負債(或其一部分)的現時義務已經解除的，本集團終止確認該金融負債(或該部分金融負債)。

(6) 減值

本集團以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 合同資產；
- 租賃應收款。

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(6) 減值(續)

預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

在計量預期信用損失時，本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限(包括考慮續約選擇權)。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。

未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、合同資產以及租賃交易形成的租賃應收款，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。本集團基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失，相關歷史經驗根據資產負債表日借款人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。

除應收票據、應收賬款、合同資產和租賃應收款外，本集團對滿足下列情形的金融工具按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，對其他金融工具按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備：

- 該金融工具在資產負債表日只具有較低的信用風險；或
- 該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(6) 減值(續)

應收款項的壞賬準備

(a) 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

應收票據	根據承兌人信用風險特徵的不同，本集團將應收票據劃分銀行承兌匯票和商業承兌匯票兩個組合。
應收賬款	根據本集團的歷史經驗，不同產品業務相關客戶群體發生損失的情況存在顯著差異，因此在根據賬齡信息計算減值準備時，本集團按產品類型區分不同的客戶群體來評估應收賬款預期信用損失。
其他應收款	本集團其他應收款主要包括應收押金和保證金、應收員工備用金、應收關聯方往來款、應收股利等。根據應收款的性質和不同對手方的信用風險特徵，本集團將其他應收款劃分為2個組合，具體為：應收股利組合和應收其他款項組合。
長期應收款	根據本集團的歷史經驗，不同細分客戶群體發生損失的情況沒有顯著差異，因此本集團將全部長期應收賬款作為一個組合，在計算長期應收款的壞賬準備時未進一步區分不同的客戶群體。

(b) 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對於應收票據、應收賬款、其他應收款和合同資產，通常按照信用風險特徵組合計量其損失準備。若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，或該對手方信用風險特徵發生顯著變化，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。例如，當某對手方發生嚴重財務困難，應收該對手方款項的預期信用損失率已顯著高於其所處於賬齡區間的預期信用損失率時，對其單項計提損失準備。

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(6) 減值(續)

具有較低的信用風險

如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即便較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金流量義務的能力，該金融工具被視為具有較低的信用風險。

信用風險顯著增加

本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本集團考慮的信息包括：

- 債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；
- 已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；
- 已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本集團的還款能力產生重大不利影響。

如果逾期超過30日，本集團確定金融工具的信用風險已經顯著增加。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(6) 減值(續)

已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 本集團出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值；對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資，本集團在其他綜合收益中確認其損失準備，不抵減該金融資產的賬面價值。

核銷

如果本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，被減記的金融資產仍可能受到本集團催收到期款項相關執行活動的影響。

已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

10. 金融工具(續)

(7) 權益工具

本公司發行權益工具，按實際發行價格計入股東權益，相關的交易費用從股東權益(資本公積)中扣減，如資本公積不足沖減的，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。回購本公司權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。

回購本公司股份時，回購的股份作為庫存股管理，回購股份的全部支出轉為庫存股成本，同時進行備查登記。庫存股不參與利潤分配，在資產負債表中作為股東權益的備抵項目列示。

庫存股註銷時，按註銷股票面值總額減少股本，庫存股成本超過面值總額的部分，應依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積和未分配利潤；庫存股成本低於面值總額的，低於面值總額的部分增加資本公積(股本溢價)。

庫存股轉讓時，轉讓收入高於庫存股成本的部分，增加資本公積(股本溢價)；低於庫存股成本的部分，依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積、未分配利潤。

11. 存貨

(1) 存貨類別

存貨包括主要包括用於維修及保養高速公路的材料物資、用於銷售的油品、房地產開發成本及房地產開發產品等。

存貨按成本進行初始計量。房地產開發產品的成本包括土地出讓金、基礎配套設施支出、建築安裝工程支出、開發項目完工之前所發生的借款費用及開發過程中的其他相關費用。其他存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和使用狀態所發生的支出。

(2) 發出存貨的計價方法

存貨發出時，房地產開發產品採用個別計價法確定其實際成本。油品採用是月末一次加權平均法確定其成本。其他存貨採用先進先出法確定其實際成本。

(3) 盤存制度

本集團存貨盤存制度為永續盤存制。

(4) 存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。按單個存貨項目計算的成本高於其可變現淨值的差額，計提存貨跌價準備，計入當期損益。

為生產而持有的原材料，其可變現淨值根據其生產的產成品的可變現淨值為基礎確定。為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算。當持有存貨的數量多於相關合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12. 長期股權投資

(1) 長期股權投資投資成本確定

(a) 通過企業合併形成的長期股權投資

- 對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，本公司按照合併日取得的被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，依次沖減盈餘公積和未分配利潤。
- 對於非同一控制下企業合併形成的對子公司的長期股權投資，本公司按照購買日取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值，作為該投資的初始投資成本。

(b) 其他方式取得的長期股權投資

- 對於通過企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，在初始確認時，對於以支付現金取得的長期股權投資，本集團按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；對於發行權益性證券取得的長期股權投資，本集團按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

(2) 長期股權投資後續計量及損益確認方法

(a) 對子公司的投資

在本公司個別財務報表中，本公司採用成本法對子公司的長期股權投資進行後續計量。對被投資單位宣告分派的現金股利或利潤由本公司享有的部分確認為當期投資收益。

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12. 長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資後續計量及損益確認方法(續)

(b) 對合營企業和聯營企業的投資

合營企業指本集團與其他合營方共同控制(參見附註三、12(3))且僅對其淨資產享有權利的一項安排。聯營企業指本集團能夠對其施加重大影響(參見附註三、12(3))的企業。

後續計量時，對合營企業和聯營企業的長期股權投資採用權益法核算，除非投資符合持有待售的條件。

取得對合營企業和聯營企業投資後，本集團按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。對合營企業或聯營企業除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動(以下簡稱「其他所有者權益變動」)，本集團按照應享有或應分擔的份額計入股東權益，並同時調整長期股權投資的賬面價值。

本集團與聯營企業及合營企業之間內部交易產生的未實現損益按照應享有的比例計算歸屬於本集團的部分，在權益法核算時予以抵銷。內部交易產生的未實現損失，有證據表明該損失是相關資產減值損失的，則全額確認該損失。

本集團對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除本集團負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(3) 確定對被投資單位具有共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動(即對安排的回報產生重大影響的活動)必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

本集團在判斷對被投資單位是否存在共同控制時，通常考慮下述事項：

- 是否任何一個參與方均不能單獨控制被投資單位的相關活動；
- 涉及被投資單位相關活動的決策是否需要分享控制權參與方一致同意。

重大影響指本集團對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

13. 投資性房地產

本集團將持有的為賺取租金或資本增值，或兩者兼有的房地產劃分為投資性房地產。本集團採用成本模式計量投資性房地產。本集團將投資性房地產的成本扣除預計淨殘值和累計減值準備後在使用壽命內按年限平均法計提折舊或進行攤銷，除非投資性房地產符合持有待售的條件。

各類投資性房地產的使用壽命、殘值率和年折舊率分別為：

項目	使用壽命 (年)	殘值率 (%)	年折舊率 (%)
房屋及建築物	30-40	0-3	2.5-3.3

14. 固定資產

(1) 固定資產確認條件

外購固定資產的初始成本包括購買價款、相關稅費以及使該資產達到預定可使用狀態前所發生的可歸屬於該項資產的支出。自行建造固定資產按附註三、15確定初始成本。

對於構成固定資產的各組成部分，如果各自具有不同使用壽命或者以不同方式為本集團提供經濟利益，適用不同折舊率或折舊方法的，本集團分別將各組成部分確認為單項固定資產。

對於固定資產的後續支出，包括與更換固定資產某組成部分相關的支出，在與支出相關的經濟利益很可能流入本集團時資本化計入固定資產成本，同時將被替換部分的賬面價值扣除；與固定資產日常維護相關的支出在發生時計入當期損益。

(2) 固定資產的折舊方法

本集團將固定資產的成本扣除預計淨殘值和累計減值準備後在其使用壽命內按年限平均法計提折舊，除非固定資產符合持有待售的條件。

各類固定資產的使用壽命、殘值率和年折舊率分別為：

類別	使用壽命 (年)	殘值率 (%)	年折舊率 (%)
房屋及建築物	10-30	0	3.3-10.0
安全設施	10	3	9.7
通訊及監控設施	8	3	12.1
收費及附屬設施	8	3	12.1
機器設備	9-33	3	2.9-10.8
電子設備	5	3	19.4
運輸工具	8	3	12.1
家具及其他	5	3	19.4

本集團至少在每年年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

15. 在建工程

自行建造的固定資產的成本包括工程用物資、直接人工、符合資本化條件的借款費用(參見附註三、16)和使該項資產達到預定可使用狀態前所發生的必要支出。

自行建造的固定資產於達到預定可使用狀態時轉入固定資產，此前列於在建工程，且不計提折舊。

本公司在建工程在工程完工達到預定可使用狀態時，結轉固定資產。預定可使用狀態的判斷標準，應符合下列情況之一：

- 固定資產的實體建造(包括安裝)工作已經全部完成或實質上已經全部完成；
- 已經試生產或試運行，並且其結果表明資產能夠正常運行或能夠穩定地生產出合格產品，或者試運行結果表明其能夠正常運轉或營業；
- 該項建造的固定資產上的支出金額很少或者幾乎不再發生；
- 所購建的固定資產已經達到設計或合同要求，或與設計或合同要求基本相符。

企業將固定資產達到預定可使用狀態前產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。

16. 借款費用

本集團發生的可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化並計入相關資產的成本，其他借款費用均於發生當期確認為財務費用。

在資本化期間內，本集團按照下列方法確定每一會計期間的利息資本化金額(包括折價或溢價的攤銷)：

- 對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而借入的專門借款，本集團以專門借款按實際利率計算的當期利息費用，減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款應予資本化的利息金額。
- 對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，本集團根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出的加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的利息金額。資本化率是根據一般借款加權平均的實際利率計算確定。

本集團確定借款的實際利率時，是將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量，折現為該借款初始確認時確定的金額所使用的利率。

在資本化期間內，外幣專門借款本金及其利息的匯兌差額，予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。而除外幣專門借款之外的其他外幣借款本金及其利息所產生的匯兌差額作為財務費用，計入當期損益。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17. 無形資產

(1) 使用壽命及攤銷方法

無形資產以成本減累計攤銷(僅限於使用壽命有限的無形資產)及減值準備(參見附註三、19)後在資產負債表內列示。除公路經營權外，使用壽命有限的無形資產自可供使用時起，對其原值減去預計淨殘值和已計提的減值準備累計金額在其預計使用壽命內採用直線法攤銷，除非該無形資產符合持有待售的條件。當本集團有權利對公路使用者收取費用(作為服務特許權中提供建造服務的對價)，該權利作為無形資產，並以公允價值予以初始確認。公路經營權按歷史成本扣減攤銷和減值準備後列示。該公路經營權按車流量法攤銷，以當月實際車流量佔當月實際車流量和預計未來剩餘交通流量之和的比例計算當月攤銷金額。當實際交通流量與預估總交通流量產生重大差異時，本集團將重新預估總交通流量並計提攤銷。

各項無形資產的使用壽命及其確定依據、攤銷方法為：

項目	使用壽命 (年)	確定依據	攤銷方法
公路經營權—運營	25-35年	特許經營年限	車流量法
土地使用權	22-30年	法定使用年限	直線法
海域使用權	28年	法定使用年限	直線法
軟件	5年	預計為公司帶來經濟效益的期限	直線法

本集團至少在每年年度終了對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核。

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷。本集團在每個會計期間對使用壽命不確定的無形資產的使用壽命進行覆核。如果有證據表明無形資產的使用壽命是有限的，則估計其使用壽命，並按上述使用壽命有限的無形資產處理。

(2) 研發支出

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，如果開發形成的某項產品或工序等在技術和商業上可行，而且本集團有充足的資源和意向完成開發工作，並且開發階段支出能夠可靠計量，則開發階段的支出便會予以資本化。其他開發費用則在其產生的期間內確認為費用。

企業對於研發過程中產出的產品或副產品對外銷售，按照《企業會計準則第14號—收入》、《企業會計準則第1號—存貨》等規定，對相關的收入和成本分別進行會計處理，計入當期損益。

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

18. 長期待攤費用

本集團將已發生且受益期在一年以上的各項費用確認為長期待攤費用。

長期待攤費用在受益期限內分期平均攤銷。各項費用的攤銷期限分別為：

項目	攤銷期限
房屋裝修	3-5年

19. 除存貨及金融資產外的其他資產減值

本集團在資產負債表日根據內部及外部信息以確定下列資產是否存在減值的跡象，包括：

- 固定資產
- 在建工程
- 使用權資產
- 無形資產
- 採用成本模式計量的投資性房地產
- 長期股權投資
- 長期待攤費用等

本集團對存在減值跡象的資產進行減值測試，估計資產的可收回金額。此外，無論是否存在減值跡象，本集團至少每年對尚未達到可使用狀態的無形資產估計其可收回金額，於每年年度終了對商譽估計其可收回金額。本集團依據相關資產組或者資產組組合能夠從企業合併的協同效應中的受益情況分攤商譽賬面價值，並在此基礎上進行商譽減值測試。

可收回金額是指資產(或資產組、資產組組合，下同)的公允價值(參見附註三、20)減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者。

資產組由創造現金流入相關的資產組成，是可以認定的最小資產組合，其產生的現金流入基本上獨立於其他資產或者資產組。

資產預計未來現金流量的現值，按照資產在持續使用過程中和最終處置時所產生的預計未來現金流量，選擇恰當的稅前折現率對其進行折現後的金額加以確定。

可收回金額的估計結果表明，資產的可收回金額低於其賬面價值的，資產的賬面價值會減記至可收回金額，減記的金額確認為資產減值損失，計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。與資產組或者資產組組合相關的減值損失，先抵減分攤至該資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值，但抵減後的各資產的賬面價值不得低於該資產的公允價值減去處置費用後的淨額(如可確定的)、該資產預計未來現金流量的現值(如可確定的)和零三者之中最高者。

資產減值損失一經確認，在以後會計期間不會轉回。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

20. 公允價值的計量

除特別聲明外，本集團按下述原則計量公允價值：

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本集團估計公允價值時，考慮市場參與者在計量日對相關資產或負債進行定價時考慮的特徵(包括資產狀況及所在位置、對資產出售或者使用的限制等)，並採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。使用的估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。

21. 收入

收入是本集團在日常活動中形成的、會導致股東權益增加且與股東投入資本無關的經濟利益的總流入。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。

滿足下列條件之一時，本集團屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產列示，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值(參見附註三、10(6))。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

21. 收入(續)

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下：

(1) 通行費收入

通行費收入指經營收費公路的通行費收入，按照車輛通行時收取及應收的金額予以確認。

(2) 建造期收入

對於PPP形式參與公共基礎設施建設業務，本集團於項目建造階段，按照收入準則確定本集團身份是主要責任人進行會計處理。對於PPP項目中實際提供的建造服務收入，屬於在某一時段內履行的履約義務，並確認合同資產。本集團將相關PPP項目資產的對價金額或確認的建造收入金額確認為無形資產的部分，在相關建造期間確認的合同資產在資產負債表「無形資產」項目中列報。對於資產負債表日未完工的建造服務，本集團根據累計實際發生的成本佔預計總成本的比例確定履約進度，並按照履約進度，在合同期內確認收入。

(3) 公路配套服務收入

公路配套服務收入主要是油品銷售收入，油品銷售收入於油品控制權轉移時確認。

(4) 房地產開發收入

房地產開發收入於已竣工物業轉讓予客戶的時間點確認，即客戶獲得已竣工物業的控制權而本集團擁有收取付款的現時權利及可能收取價款的時間點。

(5) 銷售電力收入

電力收入於電力供應至電網公司或客戶時確認，本集團根據經電力公司或客戶確認的月度實際上網電量按合同上網電價(含國家電價補貼)確認電力收入。

(6) 廣告及其他收入

廣告及其他收入主要是廣告經營收入，在提供服務後根據服務時間與價格在服務期內確認營業收入。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

22. 合同成本

為取得合同發生的增量成本是指本集團不取得合同就不會發生的成本。該成本預期能夠收回的，本集團將其作為合同取得成本確認為一項資產。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出於發生時計入當期損益。

為履行合同發生的成本，不屬於存貨等其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，本集團將其作為合同履約成本確認為一項資產：

- 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- 該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；
- 該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(以下簡稱「**與合同成本有關的資產**」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。合同取得成本確認的資產攤銷期限不超過一年的，本集團選擇將其在發生時計入當期損益。

當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時，本集團對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- 本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

23. 職工薪酬

(1) 短期薪酬

本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生或按規定的基準和比例計提的職工工資、獎金、醫療保險費、工傷保險費和生育保險費等社會保險費和住房公積金，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利—設定提存計劃

本集團所參與的設定提存計劃是按照中國有關法規要求，本集團職工參加的由政府機構設立管理的社會保障體系中的基本養老保險。基本養老保險的繳費金額按國家規定的基準和比例計算。本集團在職工提供服務的會計期間，將應繳存的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

23. 職工薪酬(續)

(3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在下列兩者孰早日，確認辭退福利產生的負債，同時計入當期損益：

- 本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；
- 本集團有詳細、正式的涉及支付辭退福利的重組計劃；並且，該重組計劃已開始實施，或已向受其影響的各方通告了該計劃的主要內容，從而使各方形成了對本集團將實施重組的合理預期時。

24. 政府補助

政府補助在能夠滿足政府補助所附條件，並能夠收到時，予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量。

本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助作為與資產相關的政府補助。本集團取得的與資產相關之外的其他政府補助作為與收益相關的政府補助。與資產相關的政府補助，本集團將其確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入其他收益或營業外收入。與收益相關的政府補助，如果用於補償本集團以後期間的相關成本費用或損失的，本集團將其確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入其他收益或營業外收入。否則直接計入其他收益或營業外收入。

25. 專項儲備

本集團按照國家規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備。

本集團使用專項儲備時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備。形成固定資產的，待相關資產達到預定可使用狀態時確認為固定資產，同時按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

26. 所得稅

除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本集團將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

當期所得稅是按本年度應稅所得額，根據稅法規定的稅率計算的預期應交所得稅，加上以往年度應付所得稅的調整。

資產負債表日，如果本集團擁有以淨額結算的法定權利並且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行，那麼當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債分別根據可抵扣暫時性差異和應納稅暫時性差異確定。暫時性差異是指資產或負債的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，包括能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減。遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。

如果單項交易不是企業合併，交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債並未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異，則該項交易中產生的暫時性差異不會產生遞延所得稅。商譽的初始確認導致的暫時性差異也不產生相關的遞延所得稅。

資產負債表日，本集團根據遞延所得稅資產和負債的預期收回或結算方式，依據已頒佈的稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量該遞延所得稅資產和負債的賬面金額。

資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 一 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 一 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

27. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，承租人和出租人將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。

(1) 本集團作為承租人

在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

本集團使用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。使用權資產按附註三、19所述的會計政策計提減值準備。

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量，折現率為租賃內含利率。無法確定租賃內含利率的，採用本集團增量借款利率作為折現率。

本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團按照變動後租賃付款額的現值重新計量租賃負債：

- 根據擔保餘值預計的應付金額發生變動；
- 用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動；
- 本集團對購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，或續租選擇權或終止租賃選擇權的實際行使情況與原評估結果不一致。

在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

本集團已選擇對短期租賃(租賃期不超過12個月的租賃)和低價值資產租賃(單項租賃資產為全新資產時價值較低)不確認使用權資產和租賃負債，並將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三. 公司重要會計政策、會計估計(續)

27. 租賃(續)

(2) 本集團作為出租人

在租賃開始日，本集團將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃是指無論所有權最終是否轉移但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃是指除融資租賃以外的其他租賃。

本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產，而不是原租賃的標的資產，對轉租賃進行分類。如果原租賃為短期租賃且本集團選擇對原租賃應用上述短期租賃的簡化處理，本集團將該轉租賃分類為經營租賃。

融資租賃下，在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。應收融資租賃款的終止確認和減值按附註三、10所述的會計政策進行會計處理。未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

經營租賃的租賃收款額在租賃期內按直線法確認為租金收入。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

28. 股利分配

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

29. 關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本公司同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定本集團或本公司的關聯方。

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30. 分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部。如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在各單項產品或勞務的性質、生產過程的性質、產品或勞務的客戶類型、銷售產品或提供勞務的方式、生產產品及提供勞務受法律及行政法規的影響等方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。本集團以經營分部為基礎考慮重要性原則後確定報告分部。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

31. 主要會計估計及判斷

編製財務報表時，本集團管理層需要運用估計和假設，這些估計和假設會對會計政策的應用及資產、負債、收入及費用的金額產生影響。實際情況可能與這些估計不同。本集團管理層對估計涉及的關鍵假設和不確定因素的判斷進行持續評估，會計估計變更的影響在變更當期和未來期間予以確認。

(1) 主要會計估計

除固定資產及無形資產等資產的折舊及攤銷(參見附註三、14和17)和各類資產減值(參見附註五、4、6、7、11、14、15、16、17、18、19以及附註十六、2、3、6、7、8和9涉及的會計估計外，其他主要的會計估計如下：

- (a) 附註五、20—遞延所得稅資產的確認；
- (b) 附註十一—金融工具公允價值估值。

(2) 主要會計判斷

本集團在運用會計政策過程中做出的重要判斷如下：

附註七、1(1)和2(1)—披露對其他主體實施控制、共同控制或重大影響的重大判斷和假設。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四. 稅項

1. 主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	3%-13%
城市維護建設稅	按實際繳納的增值稅計徵	5%-7%
土地增值稅	按轉讓房地產所取得的增值額和規定的稅率計徵	超率累進稅率 30%-60%
企業所得稅	按應納稅所得額計徵	25%，除註2

除下述註2中享受優惠稅率的子公司及江蘇寧滬國際(香港)有限公司(「寧滬國際」)的法定稅率為16.5%外，本公司及各子公司本年適用的所得稅稅率為25%(2024年：25%)。

2. 享受優惠稅率的子公司

公司名稱	優惠稅率	優惠原因
江蘇五峰山大橋有限公司(「五峰山大橋」)	12.5%	三免三減半
蘇交控如東海上風力發電有限公司(「如東公司」)	12.5%	三免三減半
蘇交控清潔能源江蘇有限公司(「江蘇清能」)	0%	三免三減半
蘇交控清潔能源宿遷有限公司(「宿遷清能」)	0%	三免三減半
昆山豐源房地產開發有限公司(「昆山豐源」)	5%	小微企業
蘇交控清潔能源徐州有限公司(「徐州清能」)	5%	小微企業
蘇交控清潔能源銅山有限公司(「銅山清能」)	5%	小微企業
蘇交控豐縣農業科技有限公司(「農業科技」)	5%	小微企業
溧陽市優科能源有限公司(「溧陽優科」)	5%	小微企業
常州金壇禾一新能源科技有限公司(「金壇禾一」)	5%	小微企業
江蘇同城時代物業管理有限公司(「同城物業」)	5%	小微企業

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋

1. 貨幣資金

項目	2025年	2024年
庫存現金	36,086.42	46,910.46
銀行存款	259,651,796.07	399,640,395.24
其他貨幣資金	7,425,615.80	1,121,294.56
存放財務公司款項	344,145,230.28	463,661,370.17
合計	611,258,728.57	864,469,970.43
其中：存放在境外的款項總額	758,803.30	982,056.06

資金限制情況請詳見附註五、62(3)。

2. 交易性金融資產

種類	註	2025年	2024年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		1,840,869,064.94	3,121,896,595.47
其中：理財產品投資	(1)	1,795,000,000.00	3,094,000,000.00
其他投資	(2)	45,869,064.94	27,896,595.47
合計		1,840,869,064.94	3,121,896,595.47

(1) 理財產品投資

本集團將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品。這些理財產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和非上市的權益證券，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列報為交易性金融資產。

(2) 其他投資

其他投資主要包括基金投資及股票投資。本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列報為交易性金融資產。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

3. 應收票據

(1) 應收票據分類

種類	2025年	2024年
銀行承兌匯票	4,611,048.85	13,171,493.34
減：壞賬準備	-	-
合計	4,611,048.85	13,171,493.34

上述應收票據均為一年內到期。

(2) 年末本集團已質押的應收票據

於2025年12月31日，本集團無已質押的應收票據(2024年12月31日：無)。

(3) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

於2025年12月31日，本集團無已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據(2024年12月31日：無)。

4. 應收賬款

(1) 按客戶類別分析如下：

客戶類別	2025年	2024年
關聯方	272,167,490.82	249,477,905.80
第三方	1,919,536,530.44	1,673,868,959.43
小計	2,191,704,021.26	1,923,346,865.23
減：壞賬準備	92,093,987.81	60,062,408.64
合計	2,099,610,033.45	1,863,284,456.59

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按賬齡分析如下：

賬 齡	2025年	2024年
1年以內(含1年)	734,654,418.33	836,764,953.28
1至2年(含2年)	434,316,957.17	429,952,787.01
2至3年(含3年)	394,422,834.21	363,523,678.86
3至4年(含4年)	352,833,954.59	244,825,050.60
4至5年(含5年)	234,958,418.49	28,170,956.46
5年以上	40,517,438.47	20,109,439.02
小計	2,191,704,021.26	1,923,346,865.23
減：壞賬準備	92,093,987.81	60,062,408.64
合計	2,099,610,033.45	1,863,284,456.59

賬齡自應收賬款確認日起開始計算。

(3) 按壞賬準備計提方法分類披露：

種類	2025年					2024年				
	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	1,710,232.43	0.08	1,710,232.43	100.00	-	1,710,232.43	0.09	1,710,232.43	100.00	-
按組合計提壞賬準備	2,189,993,788.83	99.92	90,383,755.38	4.13	2,099,610,033.45	1,921,636,632.80	99.91	58,352,176.21	3.04	1,863,284,456.59
一應收通行費及其他	330,832,629.24	15.09	2,973,204.35	0.90	327,859,424.89	414,856,120.21	21.57	2,253,997.33	0.54	412,602,122.88
一應收電費款	1,859,161,159.59	84.83	87,410,551.03	4.70	1,771,750,608.56	1,506,780,512.59	78.34	56,098,178.88	3.72	1,450,682,333.71
合計	2,191,704,021.26	100.00	92,093,987.81	4.20	2,099,610,033.45	1,923,346,865.23	100.00	60,062,408.64	3.12	1,863,284,456.59

於2025年12月31日，本集團無重要的單項計提壞賬準備的應收賬款(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(3) 按壞賬準備計提方法分類披露：(續)

(a) 應收賬款預期信用損失的評估：

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款的減值準備，並以賬齡與預期信用損失率對照表為基礎計算其預期信用損失。根據本集團的歷史經驗，不同產品業務相關客戶群體發生損失的情況存在顯著差異，因此在根據賬齡信息計算減值準備時，本集團按產品類型區分不同的客戶群體來評估應收賬款預期信用損失。

按組合計提壞賬準備：

組合計提1：通行業務及其他

	預期信用損失率	年末賬面餘額	年末壞賬準備
1年以內	0.00%	300,772,763.48	—
1至2年	5.00%	655,644.60	32,782.23
2年及以上	10.00%	29,404,221.16	2,940,422.12
合計		330,832,629.24	2,973,204.35

組合計提2：銷售電力

	預期信用損失率	年末賬面餘額	年末壞賬準備
1年以內	0.30%	433,696,010.25	1,284,793.84
1至2年	2.63%	433,846,957.17	11,417,435.47
2至3年	5.19%	364,316,955.62	18,908,050.00
3至4年	7.68%	352,532,239.59	27,074,476.00
4至5年	10.11%	234,656,703.49	23,723,792.72
5年以上	12.47%	40,112,293.47	5,002,003.00
合計		1,859,161,159.59	87,410,551.03

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(4) 壞賬準備的變動情況

	2025年				2024年			
	單項計提	組合一	組合二	合計	單項計提	組合一	組合二	合計
年初餘額	1,710,232.43	2,253,997.33	56,098,178.88	60,062,408.64	1,710,232.43	769,672.07	32,473,865.93	34,953,770.43
本年計提	-	728,122.27	33,788,697.14	34,516,819.41	-	1,544,755.28	23,658,734.81	25,203,490.09
本年收回	-	(8,915.25)	(2,476,324.99)	(2,485,240.24)	-	(60,430.02)	(34,421.86)	(94,851.88)
年末餘額	1,710,232.43	2,973,204.35	87,410,551.03	92,093,987.81	1,710,232.43	2,253,997.33	56,098,178.88	60,062,408.64

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

本集團年末餘額前五名的應收賬款合計人民幣2,121,236,840.82元，佔應收賬款年末餘額合計數的96.78%，相應計提的壞賬準備年末餘額合計人民幣89,468,763.80元。

(6) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款情況

本集團本年無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款情況(2024年：無)。

(7) 轉移應收賬款且繼續涉入形成的資產、負債的金額

本集團本年無轉移應收賬款且繼續涉入形成的資產、負債(2024年：無)。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

5. 預付款項

(1) 預付款項分類列示如下：

項目	2025年	2024年
預付款項	9,677,343.79	8,689,460.92
合計	9,677,343.79	8,689,460.92

(2) 預付款項按賬齡列示

賬 齡	2025年		2024年	
	金額	比例 (%)	金額	比例 (%)
1年以內(含1年)	9,316,883.80	96.28	7,943,493.96	91.42
1至2年(含2年)	355,152.99	3.67	656,067.23	7.55
2至3年(含3年)	-	-	84,592.73	0.97
3年以上	5,307.00	0.05	5,307.00	0.06
合計	9,677,343.79	100.00	8,689,460.92	100.00

賬齡自預付款項確認日起開始計算。

(3) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款項情況

本集團年末餘額前五名的預付款項合計人民幣4,959,426.01元，佔預付款項年末餘額合計數的51.25%。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款

	註	2025年	2024年
應收股利	(1)	14,272,941.83	258,977,940.79
其他	(2)	67,962,631.94	53,054,719.43
合計		82,235,573.77	312,032,660.22

(1) 應收股利

被投資單位	2025年	2024年
江蘇銀行股份有限公司(「江蘇銀行」)	-	239,715,038.96
龍源東海風力發電有限公司(「龍源東海」)	14,272,941.83	14,272,941.83
江蘇快鹿汽車運輸股份有限公司(「快鹿公司」)	-	4,989,960.00
合計	14,272,941.83	258,977,940.79

(2) 其他

(a) 按客戶類別分析如下：

客戶類別	2025年	2024年
關聯方	5,598,493.35	5,771,285.51
第三方	62,464,355.47	47,383,650.80
小計	68,062,848.82	53,154,936.31
減：壞賬準備	100,216.88	100,216.88
合計	67,962,631.94	53,054,719.43

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(2) 其他(續)

(b) 按賬齡分析如下：

賬 齡	2025年	2024年
1年以內(含1年)	35,184,742.26	17,933,115.46
1至2年(含2年)	617,716.59	690,149.96
2至3年(含3年)	2,243.79	1,955,079.09
3年以上	32,258,146.18	32,576,591.80
小計	68,062,848.82	53,154,936.31
減：壞賬準備	100,216.88	100,216.88
合計	67,962,631.94	53,054,719.43

賬齡自其他應收款確認日起開始計算。

(c) 按壞賬準備計提方法披露

種類	2025年					2024年				
	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	-	0.00	-	0.00	-	-	0.00	-	0.00	-
按組合計提壞賬準備	68,062,848.82	100.00	100,216.88	0.15	67,962,631.94	53,154,936.31	100.00	100,216.88	0.19	53,054,719.43
合計	68,062,848.82	100.00	100,216.88	0.15	67,962,631.94	53,154,936.31	100.00	100,216.88	0.19	53,054,719.43

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(2) 其他(續)

(d) 壞賬準備的變動情況

	2025年				2024年			
	第一階段	第二階段	第三階段	合計	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月	整個存續期	整個存續期		未來12個月	整個存續期	整個存續期	
	預期信用損失	預期信用損失－未發生信用減值	預期信用損失－已發生信用減值		預期信用損失	預期信用損失－未發生信用減值	預期信用損失－已發生信用減值	
1. 壞賬準備								
年初餘額	100,216.88	-	-	100,216.88	126,972.98	-	15,812,140.02	15,939,113.00
轉入第二階段	-	-	-	-	-	-	-	-
轉入第三階段	-	-	-	-	-	-	-	-
轉回第二階段	-	-	-	-	-	-	-	-
轉回第一階段	-	-	-	-	-	-	-	-
本年計提	-	-	-	-	-	-	-	-
本年轉回	-	-	-	-	26,756.10	-	15,000,000.00	15,026,756.10
本年核銷	-	-	-	-	-	-	812,140.02	812,140.02
年末餘額	100,216.88	-	-	100,216.88	100,216.88	-	-	100,216.88
2. 其他應收款年末餘額	68,062,848.82	-	-	68,062,848.82	53,154,936.31	-	-	53,154,936.31
3. 壞賬準備計提比例	0.15%	-	-	0.15%	0.19%	-	0.00%	0.19%

(e) 按款項性質分類情況

款項性質	2025年	2024年
業主維修基金	17,043,613.50	17,398,243.50
工程預借款	6,315,016.59	6,651,121.50
備用金	1,961,135.38	2,436,886.12
其他	42,743,083.35	26,668,685.19
小計	68,062,848.82	53,154,936.31
減：壞賬準備	100,216.88	100,216.88
合計	67,962,631.94	53,054,719.43

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

6. 其他應收款(續)

(2) 其他(續)

(f) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的情況

單位名稱	款項的性質	年末餘額	賬齡	佔年末餘額 合計數的比例 (%)	壞賬準備 年末餘額
江蘇省交通工程建設局	其他	32,001,036.40	1-2年	47.02	-
中國建築第八工程局有限公司	工程預借款	6,088,716.00	3年以上	8.95	-
江蘇洛德股權投資基金管理 有限公司(「洛德基金公司」)	其他	5,598,493.35	3年以上	8.22	-
南京廣博裝飾股份有限公司	工程預借款	226,300.59	3年以上	0.33	-
無錫華潤燃氣有限公司	其他	135,000.00	3年以上	0.20	-
合計		44,049,546.34		64.72	-

7. 存貨

存貨分類

項目	2025年			2024年		
	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價準備	賬面價值
房地產開發成本	446,372,340.49	-	446,372,340.49	440,646,172.34	-	440,646,172.34
房地產開發產品	1,413,834,113.90	-	1,413,834,113.90	1,539,113,971.68	-	1,539,113,971.68
材料物資	3,229,510.08	-	3,229,510.08	4,244,482.96	-	4,244,482.96
油品	12,787,522.12	-	12,787,522.12	15,536,862.83	-	15,536,862.83
合計	1,876,223,486.59	-	1,876,223,486.59	1,999,541,489.81	-	1,999,541,489.81

於2025年12月31日，本集團無用於擔保的存貨(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

7. 存貨(續)

存貨分類(續)

房地產開發成本列示如下：

項目名稱	最近一期開工時間	預計下批竣工時間	預計總投資	2024年12月31日	2025年12月31日
寶華鎮鴻堰社區A地塊項目	2018年09月	暫緩	2,455,800,000.00	397,528,277.31	398,721,023.20
花橋鎮核心區項目	2012年12月	暫緩	3,089,100,000.00	43,117,895.03	47,651,317.29
合計			5,544,900,000.00	440,646,172.34	446,372,340.49

房地產開發產品列示如下：

項目名稱	最近一期竣工時間	2025年1月1日	本年增加	本年減少	2025年12月31日
蘇州慶園	2013年12月	104,529,620.81	-	14,301,087.19	90,228,533.62
寶華鎮鴻堰社區B地塊	2016年11月	138,933,017.00	-	-	138,933,017.00
花橋鎮核心區項目	2019年12月	407,141,327.34	-	2,022,675.23	405,118,652.11
瀚瑞中心	2021年06月	888,510,006.53	-	108,956,095.36	779,553,911.17
合計		1,539,113,971.68	-	125,279,857.78	1,413,834,113.90

8. 一年內到期的非流動資產

項目	2025年	2024年
一年內到期的長期應收款	61,606,300.00	121,436,854.80
小計	61,606,300.00	121,436,854.80
減：減值準備	-	-
合計	61,606,300.00	121,436,854.80

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

9. 其他流動資產

項目	2025年	2024年
待抵扣進項稅	25,788,834.42	17,870,198.43
預繳企業所得稅	132,911,208.05	67,423,156.67
預繳房地產預售相關稅金及附加	1,993,619.21	3,607,962.29
其他	281,091.81	271,330.30
小計	160,974,753.49	89,172,647.69
減：減值準備	-	-
合計	160,974,753.49	89,172,647.69

10. 長期應收款

項目	附註	2025年			2024年			折現率區間
		賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	賬面餘額	壞賬準備	賬面價值	
銷售房產應收款		61,606,300.00	-	61,606,300.00	121,436,854.80	-	121,436,854.80	3.65%
其中：未實現融資收益		-	-	-	2,169,445.20	-	2,169,445.20	
小計		61,606,300.00	-	61,606,300.00	121,436,854.80	-	121,436,854.80	
減：一年內到期部分	五、8	61,606,300.00	-	61,606,300.00	121,436,854.80	-	121,436,854.80	
合計		-	-	-	-	-	-	

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

11. 長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

項目	2025年	2024年
對合營企業的投資	13,036,769.98	13,334,628.22
對聯營企業的投資	13,509,443,292.14	12,743,414,949.70
小計	13,522,480,062.12	12,756,749,577.92
減：減值準備	-	-
合計	13,522,480,062.12	12,756,749,577.92

(2) 長期股權投資本年變動情況分析如下：

被投資單位名稱(註1)	本年增減變動							減值準備 年末餘額
	年初餘額	追加投資	權益法下確認的 投資收益	其他綜合 收益調整	其他 權益變動	宣告發放 現金利潤	年末餘額	
合營企業								
江蘇能投新城光伏發電有限公司	13,334,628.22	-	1,070,457.98	-	101,683.78	(1,470,000.00)	13,036,769.98	-
小計	13,334,628.22	-	1,070,457.98	-	101,683.78	(1,470,000.00)	13,036,769.98	-
聯營企業								
江蘇沿江高速公路有限公司(「沿江公司」)	2,960,968,841.69	-	7,484,117.12	-	-	-	2,968,452,958.81	-
江蘇揚子大橋股份有限公司(「揚子大橋公司」)	2,932,585,301.53	-	303,936,170.16	117,824,613.59	612,919.57	(34,190,139.60)	3,320,768,865.25	-
蘇州市高速公路管理有限公司(「蘇州高速管理」)	2,318,458,786.78	-	147,706,153.50	-	-	(54,620,883.00)	2,411,544,057.28	-
紫金信託有限責任公司(「紫金信託」)	2,413,640,316.94	-	221,572,592.12	(4,830,185.29)	-	(52,142,000.00)	2,578,240,723.77	-
江蘇交通控股集團財務有限公司(「集團財務公司」)	751,125,464.67	-	28,093,412.13	-	-	(12,500,000.00)	766,718,876.80	-
三峽新能源南通有限公司	513,773,905.95	-	32,109,667.07	-	-	-	545,883,573.02	-
江蘇現代路橋有限責任公司 (「現代路橋公司」)	299,617,829.48	-	22,492,488.81	-	2,631,397.61	-	324,741,715.90	-
蘇州金陵南林飯店有限責任公司	173,775,707.10	-	1,054,241.61	-	-	-	174,829,948.71	-
龍源東海	80,222,624.20	-	4,667,697.02	-	(118,807.70)	-	84,771,513.52	-
江蘇交通文化傳媒有限公司(「文化傳媒」)	86,751,801.48	-	3,851,052.29	(200,955.59)	-	-	90,401,898.18	-
江蘇高速公路聯網營運管理有限公司(「聯網公司」)	114,978,962.48	-	7,177,223.32	-	-	-	122,156,185.80	-
快鹿公司	30,108,671.15	-	331,412.46	-	-	-	30,440,083.61	-
洛德基金公司	24,647,472.26	-	239,531.87	-	-	-	24,887,004.13	-
江蘇悅鑫寧滬天然氣有限公司(「悅鑫寧滬公司」)	13,709,263.99	-	(407,974.14)	-	-	-	13,301,289.85	-
三峽新能泰州發電有限公司	25,600,000.00	-	8,193,020.56	-	211,576.95	-	34,004,597.51	-
三峽雲杉泰州海陵發電有限公司	3,450,000.00	14,850,000.00	-	-	-	-	18,300,000.00	-
小計	12,743,414,949.70	14,850,000.00	788,500,805.90	112,793,472.71	3,337,086.43	(153,453,022.60)	13,509,443,292.14	-
合計	12,756,749,577.92	14,850,000.00	789,571,263.88	112,793,472.71	3,438,770.21	(154,923,022.60)	13,522,480,062.12	-

註1： 以上被投資單位均為中國境內非上市公司，詳細信息參見附註七、2。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

12. 其他權益工具投資

其他權益工具投資情況

項目	年初餘額	追加投資	減少投資	本年增減變動		年末餘額	本年確認的 股利收入	累計計入其他 綜合收益的利得	累計計入 其他綜合 收益的損失	指定的原因
				本年計入其他 綜合收益的利得	本年計入其他 綜合收益的損失					
江蘇銀行(註1)	7,687,791,256.00	-	-	454,065,064.00	-	8,141,856,320.00	167,847,499.52	3,512,325,492.56	-	非交易性權益工具投資
江蘇金融租賃股份有限公司 (「江蘇租賃」)(註2)	2,380,484,299.50	-	-	410,428,327.50	-	2,790,912,627.00	182,412,590.00	1,894,255,694.43	-	非交易性權益工具投資
合計	10,068,275,555.50	-	-	864,493,391.50	-	10,932,768,947.00	350,260,089.52	5,406,581,186.99	-	

註1：係本集團持有的A股上市公司江蘇銀行的普通股股權，江蘇銀行股票於2016年上市。本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，其公允價值的後續變動計入其他綜合收益。

註2：係本集團持有的A股上市公司江蘇租賃的普通股股權，江蘇租賃股票於2018年上市，本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，其公允價值的後續變動計入其他綜合收益。

13. 其他非流動金融資產

項目	2025年	2024年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	1,836,841,840.17	2,019,616,641.49
其中：於合夥企業之股權投資		
蘇州工業園區國創開元二期投資中心(有限合夥)	1,248,805,344.91	1,396,709,162.25
南京洛德中北致遠股權投資合夥企業(有限合夥)	234,029,129.70	244,985,649.91
南京洛德匯智股權投資合夥企業(有限合夥)	354,007,365.56	377,921,829.33
合計	1,836,841,840.17	2,019,616,641.49

五. 合併財務報表項目註釋(續)

14. 投資性房地產

按成本計量的投資性房地產

	房屋及建築物
原值	
年初餘額	479,065,324.96
本年增加	103,151,435.48
年末餘額	582,216,760.44
累計攤銷	
年初餘額	37,922,186.10
本年計提	13,423,850.87
年末餘額	51,346,036.97
賬面價值	
年末賬面價值	530,870,723.47
年初賬面價值	441,143,138.86

於2025年12月31日，本集團投資性房地產無尚未辦妥產權證的情況，且無擔保／抵押的情況（2024年12月31日：無）。

15. 固定資產

項目列示

項目	2025年	2024年
固定資產	7,837,459,874.91	7,274,966,576.10
固定資產清理	1,362,620.83	694,389.72
合計	7,838,822,495.74	7,275,660,965.82

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

15. 固定資產(續)

(1) 固定資產情況

項目	房屋及建築物	安全設施	收費及附屬設施	通訊及監控設備	機器設備	電子設備	運輸工具	家具及其他	合計
原值									
年初餘額	3,682,354,088.84	1,208,625,559.26	571,581,812.81	589,933,823.47	5,476,875,630.07	430,629,867.75	57,582,683.17	131,525,981.97	12,149,109,447.34
本年增加	459,010,306.24	373,667,152.62	339,040,192.96	83,520,838.49	191,628,904.66	22,964,975.25	2,486,240.84	15,099,405.96	1,487,418,017.02
一購置	51,859.50	8,392,669.36	2,718,886.94	9,751,470.01	22,881,880.50	5,297,332.44	1,798,686.32	794,426.34	51,887,211.41
一在建工程轉入	12,588,370.59	5,150,022.81	37,064,094.76	41,623,812.99	146,543,381.66	443,719.72	-	-	243,413,402.53
一決算調整	446,370,076.15	360,124,460.45	299,257,211.26	32,145,555.49	22,203,642.50	17,223,923.09	687,554.52	14,304,979.62	1,192,317,403.08
本年減少	38,186,163.04	4,315,727.83	23,590,257.25	97,571,526.71	135,820,716.28	6,956,734.26	5,515,746.57	485,592.52	312,442,464.46
一處置或報廢	26,729,541.48	3,348,383.03	15,631,234.97	90,975,586.97	37,530,549.12	6,820,120.68	5,515,746.57	-	186,551,162.82
一決算調整	11,388,621.56	924,190.80	7,959,022.28	6,455,939.74	97,151,161.56	97,916.58	-	445,533.00	124,422,385.52
一轉出至固定資產清理	68,000.00	43,154.00	-	140,000.00	1,139,005.60	38,697.00	-	40,059.52	1,468,916.12
年末餘額	4,103,178,232.04	1,577,976,984.05	887,031,748.52	575,883,135.25	5,532,683,818.45	446,638,108.74	54,553,177.44	146,139,795.41	13,324,084,999.90
累計折舊									
年初餘額	1,454,209,837.60	943,197,087.39	365,938,668.20	359,002,704.93	1,446,155,043.21	160,185,847.72	37,737,877.65	106,543,765.39	4,872,970,832.09
本年計提	165,571,480.66	108,941,676.03	100,152,719.21	42,750,351.31	280,447,294.23	37,400,311.99	3,353,003.82	14,984,273.24	753,601,110.49
本年處置或報廢	18,958,859.53	2,892,301.50	14,237,829.71	58,539,531.25	35,334,379.78	5,894,107.77	4,338,523.87	-	140,195,533.41
轉出至固定資產清理	17,906.93	28,057.43	-	50,924.90	755,199.86	32,376.48	-	38,857.73	923,323.33
年末餘額	1,600,804,551.80	1,049,218,404.49	451,853,557.70	343,162,600.09	1,690,512,757.80	191,659,675.46	36,752,357.60	121,489,180.90	5,485,453,085.84
減值準備									
年初餘額	-	-	-	-	1,001,209.28	167,344.85	-	3,485.02	1,172,039.15
本年計提	-	-	-	-	-	-	-	-	-
轉出至固定資產清理	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年末餘額	-	-	-	-	1,001,209.28	167,344.85	-	3,485.02	1,172,039.15
賬面價值									
年末賬面價值	2,502,373,680.24	528,758,579.56	435,178,190.82	232,720,535.16	3,841,169,851.37	254,811,088.43	17,800,819.84	24,647,129.49	7,837,459,874.91
年初賬面價值	2,228,144,251.24	265,428,471.87	205,643,144.61	230,931,118.54	4,029,719,377.58	270,276,675.18	19,844,805.52	24,978,731.56	7,274,966,576.10

於2025年12月31日，本集團無固定資產作為本集團負債的抵押物(2024年12月31日：無)。

於2025年12月31日，本集團無暫時閒置的固定資產(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

15. 固定資產(續)

(2) 通過經營租賃租出的固定資產

項目	2025年	2024年
房屋建築物	317,110,355.00	171,598,977.58

(3) 未辦妥產權證書的固定資產情況

於2025年12月31日，本集團未辦妥產權證的固定資產賬面價值為人民幣1,020,085,169.18元（2024年12月31日：人民幣890,318,117.64元），以上資產由於建設時納入房屋及建築物統一建設，因此無法辦理產權證書。

(4) 固定資產的減值測試情況

本集團於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的跡象，存在減值跡象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試，可收回金額為現金產生單元的公允價值減去處置費用後的淨額。

本集團本年無新增減值的固定資產。

16. 在建工程

	2025年	2024年
在建工程	493,189,548.41	128,365,133.91

(1) 在建工程情況

2025年			2024年		
賬面餘額	減值準備	賬面淨值	賬面餘額	減值準備	賬面淨值
493,189,548.41	-	493,189,548.41	128,365,133.91	-	128,365,133.91

(2) 於2025年12月31日，本集團在建工程未發現減值跡象，故未計提減值準備（2024年12月31日：無）。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

17. 使用權資產

本集團作為承租人的租賃情況

項目	房屋及建築物	屋頂使用權	車位使用權	合計
原值				
年初餘額	35,311,350.94	15,745,259.85	541,969.45	51,598,580.24
本年增加	18,661,654.70	1,744,430.15	—	20,406,084.85
本年減少	16,913,995.55	—	—	16,913,995.55
年末餘額	37,059,010.09	17,489,690.00	541,969.45	55,090,669.54
累計折舊				
年初餘額	22,827,496.83	4,374,738.01	81,295.65	27,283,530.49
本年計提	7,496,833.44	1,336,064.15	20,323.92	8,853,221.51
本年減少	16,913,995.55	—	—	16,913,995.55
年末餘額	13,410,334.72	5,710,802.16	101,619.57	19,222,756.45
減值準備				
年初餘額	—	—	—	—
年末餘額	—	—	—	—
賬面價值				
年末賬面價值	23,648,675.37	11,778,887.84	440,349.88	35,867,913.09
年初賬面價值	12,483,854.11	11,370,521.84	460,673.80	24,315,049.75

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 無形資產

(1) 無形資產情況

項目	公路經營權-運營	公路經營權-在建	土地使用權	海域使用權	軟件	合計
賬面原值						
年初餘額	49,297,605,052.15	18,760,364,809.79	1,747,328,971.12	75,992,526.65	83,579,342.05	69,964,870,701.76
本年增加金額	10,559,049,184.45	8,155,596,885.88	-	-	8,723,418.98	18,723,369,489.31
- 購置	-	-	-	-	1,402,416.79	1,402,416.79
- 自建	-	8,155,596,885.88	-	-	-	8,155,596,885.88
- 在建工程轉入	8,483,061.00	-	-	-	7,321,002.19	15,804,063.19
- 公路經營權-在建						
項目完工轉入	10,327,102,415.80	-	-	-	-	10,327,102,415.80
- 決算調整	223,463,707.65	-	-	-	-	223,463,707.65
本年減少金額	943,223,954.36	10,327,102,415.80	-	-	6,511,393.66	11,276,837,763.82
- 處置	-	-	-	-	6,511,393.66	6,511,393.66
- 完工轉出	-	10,327,102,415.80	-	-	-	10,327,102,415.80
- 決算調整	943,223,954.36	-	-	-	-	943,223,954.36
年末餘額	58,913,430,282.24	16,588,859,279.87	1,747,328,971.12	75,992,526.65	85,791,367.37	77,411,402,427.25
累計攤銷						
年初餘額	20,281,268,138.81	-	1,606,784,101.88	11,189,083.68	77,504,843.90	21,976,746,168.27
本年增加金額	1,752,109,326.14	-	64,721,568.48	2,797,270.92	2,878,652.28	1,822,506,817.82
- 計提	1,752,109,326.14	-	64,721,568.48	2,797,270.92	2,878,652.28	1,822,506,817.82
本年減少金額	-	-	-	-	6,511,393.66	6,511,393.66
- 處置	-	-	-	-	6,511,393.66	6,511,393.66
年末餘額	22,033,377,464.95	-	1,671,505,670.36	13,986,354.60	73,872,102.52	23,792,741,592.43
賬面價值						
年末賬面價值	36,880,052,817.29	16,588,859,279.87	75,823,300.76	62,006,172.05	11,919,264.85	53,618,660,834.82
年初賬面價值	29,016,336,913.34	18,760,364,809.79	140,544,869.24	64,803,442.97	6,074,498.15	47,988,124,533.49

於2025年12月31日，本集團分別將人民幣26,535,479,785.37元運營中的公路經營權和人民幣5,044,495,708.41元在建項目公路經營權的未來運營期間收款權進行質押以獲取銀行貸款(2024年12月31日：人民幣17,315,579,524.51元和人民幣10,990,552,107.79元)。詳見附註五、22。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

18. 無形資產(續)

(2) 重要在建公路經營權項目本年變動情況

項目名稱	預算數	本年年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	工程累計投入		
						佔預算比例	工程進度	資金來源
寧揚大橋 (原用名：龍潭大橋)	5,082,204,900.00	4,416,968,033.05	86,264,382.75	4,503,232,415.80	-	-	已開通	自有資金、金融機構貸款
寧揚大橋北接線(原用名： 龍潭大橋北接線)	6,984,587,200.00	4,102,693,647.56	941,802,060.85	-	5,044,495,708.41	72.22%	在建	自有資金、金融機構貸款
錫宜高速擴建工程	7,754,910,000.00	2,147,821,507.03	3,676,048,492.97	5,823,870,000.00	-	-	已開通	自有資金、金融機構貸款
錫太高速	24,198,191,100.00	6,065,812,702.00	1,444,913,159.00	-	7,510,725,861.00	31.04%	在建	自有資金
丹金高速	14,562,818,600.00	1,704,000,000.00	1,584,670,000.00	-	3,288,670,000.00	22.58%	在建	自有資金
廣靖北段擴建項目	2,904,769,400.00	323,068,920.15	421,898,790.31	-	744,967,710.46	25.65%	在建	自有資金、金融機構貸款
合計		18,760,364,809.79	8,155,596,885.88	10,327,102,415.80	16,588,859,279.87			

(3) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

於2025年12月31日，本集團無未辦妥產權證書的土地使用權(2024年12月31日：無)。

19. 長期待攤費用

項目	年初餘額	本年增加額	本年攤銷額	年末餘額
房屋裝修	9,466,684.44	5,704,943.57	11,007,955.03	4,163,672.98
減：減值準備	-	-	-	-
合計	9,466,684.44	5,704,943.57	11,007,955.03	4,163,672.98

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產、遞延所得稅負債

(1) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

項目	2025年		2024年	
	可抵扣或應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債	可抵扣或應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債
遞延所得稅資產：				
資產減值準備	115,701,372.27	19,290,624.09	83,021,571.95	14,911,863.20
內部交易未實現利潤	325,527,492.84	81,381,873.20	330,365,621.64	82,591,405.41
未彌補虧損	195,458,261.32	48,864,565.33	201,777,405.05	50,444,351.26
房地產項目土地增值稅	140,348,101.32	35,087,025.34	142,203,198.11	35,550,799.53
租賃負債	3,966,978.46	632,631.18	6,142,543.78	1,139,068.47
預提費用	56,745,957.32	14,154,132.11	68,623,905.28	17,122,847.38
遞延收益	109,302,727.91	27,325,681.98	31,403,512.66	7,850,878.17
服務區租賃收入稅會差異	-	-	20,031,507.68	5,007,876.92
小計	947,050,891.44	226,736,533.23	883,569,266.15	214,619,090.34
互抵金額	(139,181,136.04)	(34,795,284.01)	(91,496,680.48)	(22,874,170.12)
互抵後的金額	807,869,755.40	191,941,249.22	792,072,585.67	191,744,920.22
遞延所得稅負債：				
交易性金融資產公允價值變動	(35,513,869.04)	(8,878,467.26)	(17,866,927.92)	(4,466,731.98)
使用權資產	(3,509,928.42)	(544,185.97)	(6,841,730.52)	(1,333,905.18)
其他權益工具投資公允價值變動	(5,640,623,662.67)	(1,410,155,915.67)	(4,776,130,271.17)	(1,194,032,567.80)
其他非流動金融資產公允價值變動	(248,294,058.16)	(62,073,514.54)	(307,562,348.86)	(76,890,587.22)
服務區租賃收入稅會差異	(27,318,510.81)	(6,829,627.70)	-	-
小計	(5,955,260,029.10)	(1,488,481,711.14)	(5,108,401,278.47)	(1,276,723,792.18)
互抵金額	139,181,136.04	34,795,284.01	91,496,680.48	22,874,170.12
互抵後的金額	(5,816,078,893.06)	(1,453,686,427.13)	(5,016,904,597.99)	(1,253,849,622.06)

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

20. 遞延所得稅資產、遞延所得稅負債(續)

(2) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	2025年	2024年
可抵扣虧損	882,369,243.16	670,539,555.22
可抵扣暫時性差異	28,995,650.19	9,540,924.23
合計	911,364,893.35	680,080,479.45

(3) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的到期情況

年份	2025年	2024年
2025年	-	53,341,130.00
2026年	69,663,242.72	69,663,242.72
2027年	200,891,926.62	200,891,926.62
2028年	159,720,152.21	159,720,152.21
2029年	171,489,894.07	186,923,103.67
2030年	280,604,027.54	-
合計	882,369,243.16	670,539,555.22

21. 其他非流動資產

項目	2025年			2024年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
待抵扣進項稅	430,414,471.09	-	430,414,471.09	383,014,086.46	-	383,014,086.46
預付建造工程款	196,189,700.00	-	196,189,700.00	196,189,700.00	-	196,189,700.00
預付土地使用權辦證費	9,713,630.00	-	9,713,630.00	9,713,630.00	-	9,713,630.00
合計	636,317,801.09	-	636,317,801.09	588,917,416.46	-	588,917,416.46

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

22. 所有權或使用權受到限制的資產

項目	2025年				2024年			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	6,093,959.95	6,093,959.95	用於擔保等	票據保證金等	20,983,684.76	20,983,684.76	用於擔保等	票據保證金等
無形資產	34,831,253,171.22	31,579,975,493.78	用於質押	高速公路收費經營權質押	30,361,463,944.53	28,306,131,632.30	用於質押	高速公路收費經營權質押
應收賬款	1,627,023,158.70	1,551,931,511.38	用於質押	應收電費收款權質押	1,273,926,362.70	1,229,293,476.48	用於質押	應收電費收款權質押
合計	36,464,370,289.87	33,138,000,965.11			31,656,373,991.99	29,556,408,793.54		

用於質押的無形資產本年攤銷金額為人民幣579,286,839.35元。

23. 短期借款

(1) 短期借款分類：

項目	2025年	2024年
信用借款	500,298,915.78	400,281,112.00
合計	500,298,915.78	400,281,112.00

(2) 已逾期未償還的短期借款情況

於2025年12月31日，本集團無此類事項（2024年12月31日：無）。

24. 應付票據

項目	2025年	2024年
銀行及財務公司承兌匯票	-	279,300,000.00
合計	-	279,300,000.00

於2025年12月31日，本集團無已到期未支付的應付票據（2024年12月31日：無）。上述金額均為一年內到期的應付票據。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

25. 應付賬款

(1) 應付賬款情況如下

項目	2025年	2024年
關聯方	428,037,821.57	299,415,980.00
第三方	3,335,372,759.77	1,741,037,248.14
合計	3,763,410,581.34	2,040,453,228.14

(2) 賬齡超過1年的重要應付賬款

項目	年末餘額	未償還或結轉的原因
應付工程款	178,852,971.74	工程結算週期長

26. 預收款項

預收款項情況如下

項目	2025年	2024年
關聯方	4,486,058.29	2,425,469.55
第三方	33,853,441.20	19,091,415.38
合計	38,339,499.49	21,516,884.93

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要預收款項(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

27. 合同負債

合同負債情況如下：

項目	2025年	2024年
預收售樓款	6,796,539.94	29,162,546.02
合計	6,796,539.94	29,162,546.02

合同負債主要涉及本集團客戶的房地產銷售合同中收取的預收款。該預收款在合同簽訂時收取。該合同的相關收入將在本集團履行履約義務後確認。

28. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	8,130,231.27	1,227,462,692.77	1,225,365,008.75	10,227,915.29
離職後福利－設定提存計劃	—	204,362,939.98	204,362,939.98	—
辭退福利	40,104.00	1,055,355.00	1,095,459.00	—
合計	8,170,335.27	1,432,880,987.75	1,430,823,407.73	10,227,915.29

(2) 短期薪酬

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	340,502.85	917,451,735.23	917,591,340.23	200,897.85
職工福利費	—	6,476,804.18	6,476,804.18	—
社會保險費	3,765.00	123,466,050.09	123,466,050.09	3,765.00
—醫療保險費	3,765.00	112,027,878.74	112,027,878.74	3,765.00
—工傷保險費	—	5,299,528.74	5,299,528.74	—
—生育保險費	—	6,138,642.61	6,138,642.61	—
住房公積金	—	102,255,098.00	102,255,098.00	—
工會經費和職工教育經費	7,785,963.42	31,896,468.74	29,659,179.72	10,023,252.44
非貨幣性福利	—	45,916,536.53	45,916,536.53	—
合計	8,130,231.27	1,227,462,692.77	1,225,365,008.75	10,227,915.29

本集團本年為職工提供了非貨幣性福利，金額為人民幣45,916,536.53元（2024年：人民幣48,161,382.13元），主要指本集團向員工發放的外購福利品、節日慰問品等非貨幣形式支付的福利，計算依據為購置福利品的實際成本。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

28. 應付職工薪酬(續)

(3) 離職後福利—設定提存計劃

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險	—	130,079,260.38	130,079,260.38	—
失業保險費	—	4,150,683.02	4,150,683.02	—
企業年金繳費	—	70,132,996.58	70,132,996.58	—
合計	—	204,362,939.98	204,362,939.98	—

29. 應交稅費

項目	2025年	2024年
企業所得稅	51,740,769.66	23,223,763.99
土地增值稅	140,342,130.44	148,940,957.73
增值稅	55,178,176.91	70,132,404.79
房產稅	8,810,058.97	12,236,540.57
個人所得稅	2,879,666.41	4,757,655.26
城市維護建設稅	1,897,701.31	2,175,581.83
其他	5,442,796.52	4,813,719.19
合計	266,291,300.22	266,280,623.36

30. 其他應付款

	註	2025年	2024年
應付股利	(1)	118,056,221.78	117,040,617.26
其他應付款	(2)	217,400,464.58	200,973,123.69
合計		335,456,686.36	318,013,740.95

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

30. 其他應付款

(1) 應付股利

項目	2025年	2024年
普通股股利	118,056,221.78	117,040,617.26

(2) 其他應付款

按款項性質列示：

項目	2025年	2024年
服務區租賃保證金	62,057,447.05	53,886,402.91
履約與其他保證金	47,017,352.10	38,542,499.63
工程質量保證金	32,196,012.15	27,749,078.40
其他	76,129,653.28	80,795,142.75
合計	217,400,464.58	200,973,123.69

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過一年的重要其他應付款(2024年12月31日：無)。

31. 一年內到期的非流動負債

項目	2025年	2024年
一年內到期的長期借款(附註五、33)	1,621,774,830.20	2,393,133,711.59
一年內到期的應付債券(附註五、34)	1,105,202,779.36	6,289,198,069.97
一年內到期的租賃負債(附註五、35)	5,774,146.70	6,586,106.60
一年內到期的長期應付款(附註五、36)	1,829,329.44	1,748,880.92
合計	2,734,581,085.70	8,690,666,769.08

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

32. 其他流動負債

項目	2025年	2024年
超短期融資券	3,820,406,408.00	4,129,347,189.00
待轉銷項稅	342,817.26	3,314,662.39
合計	3,820,749,225.26	4,132,661,851.39

超短期融資券的增減變動：

債券名稱	面值(人民幣元)	票面利率	發行日期	債券期限(天)	發行金額	年初餘額	按面值計提利息計提		本年償還	年末餘額	是否違約
							本年發行	利息			
超短期融資券											否
24寧滬高SCP015	100.00	2.02%	2024年9月12日	126	400,000,000.00	402,468,889.00	-	320,371.27	402,789,260.27	-	否
24寧滬高SCP016	100.00	2.01%	2024年9月23日	177	560,000,000.00	563,064,134.00	-	2,394,255.04	565,458,389.04	-	否
24寧滬高SCP017	100.00	2.05%	2024年10月14日	94	600,000,000.00	602,665,000.00	-	502,671.23	603,167,671.23	-	否
24寧滬高SCP018	100.00	2.04%	2024年10月14日	129	400,000,000.00	401,768,000.00	-	1,115,945.21	402,883,945.21	-	否
24寧滬高SCP019	100.00	2.04%	2024年10月14日	93	500,000,000.00	502,181,666.00	-	417,238.11	502,598,904.11	-	否
24寧滬高SCP020	100.00	2.04%	2024年10月15日	177	550,000,000.00	552,399,834.00	-	3,041,097.51	555,440,931.51	-	否
24寧滬高SCP021	100.00	2.04%	2024年10月15日	177	500,000,000.00	502,181,666.00	-	2,764,635.37	504,946,301.37	-	否
24寧滬高SCP022	100.00	2.04%	2024年10月15日	128	600,000,000.00	602,618,000.00	-	1,674,383.56	604,292,383.56	-	否
25寧滬高SCP001	100.00	1.86%	2025年3月18日	128	560,000,000.00	-	560,000,000.00	3,652,734.25	563,652,734.25	-	否
25寧滬高SCP002	100.00	1.80%	2025年4月9日	127	590,000,000.00	-	590,000,000.00	3,695,178.08	593,695,178.08	-	否
25寧滬高SCP003	100.00	1.52%	2025年6月10日	128	200,000,000.00	-	200,000,000.00	1,066,082.19	201,066,082.19	-	否
25寧滬高SCP004	100.00	1.48%	2025年7月22日	170	560,000,000.00	-	560,000,000.00	3,729,601.00	-	563,729,601.00	否
25寧滬高SCP005	100.00	1.49%	2025年8月12日	156	590,000,000.00	-	590,000,000.00	3,443,141.00	-	593,443,141.00	否
25寧滬高SCP006	100.00	1.50%	2025年8月18日	171	500,000,000.00	-	500,000,000.00	2,812,499.00	-	502,812,499.00	否
25寧滬高SCP007	100.00	1.52%	2025年8月26日	163	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	5,362,223.00	-	1,005,362,223.00	否
25寧滬高SCP008	100.00	1.57%	2025年9月10日	218	700,000,000.00	-	700,000,000.00	3,419,111.00	-	703,419,111.00	否
25寧滬高SCP009	100.00	1.63%	2025年9月30日	163	250,000,000.00	-	250,000,000.00	950,833.00	-	250,950,833.00	否
25寧滬高SCP010	100.00	1.59%	2025年10月14日	240	200,000,000.00	-	200,000,000.00	689,000.00	-	200,689,000.00	否
合計					9,260,000,000.00	4,129,347,189.00	5,150,000,000.00	41,050,999.82	5,499,991,780.82	3,820,406,408.00	

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

33. 長期借款

項目	2025年	2024年
質押借款	12,853,544,692.43	11,586,341,714.71
保證借款	5,224,388.68	7,124,021.98
信用借款	8,414,592,984.48	10,157,487,504.49
減：一年內到期的長期借款(附註五、31)	1,621,774,830.20	2,393,133,711.59
合計	19,651,587,235.39	19,357,819,529.59

於2025年12月31日，質押借款的年利率區間為1.70%–2.93%，保證借款的年利率為2.00%，信用借款的年利率區間為2.89%–3.45%。

34. 應付債券

(1) 應付債券

項目	2025年	2024年
中期票據	4,059,282,406.68	3,534,491,272.81
公司債券	3,041,165,106.96	3,754,007,115.21
減：一年內到期的應付債券(附註五、31)	1,105,202,779.36	6,289,198,069.97
合計	5,995,244,734.28	999,300,318.05

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

34. 應付債券(續)

(2) 應付債券的增減變動

債券名稱	債券											其中：一年內到期的部分		是否違約
	面值(人民幣元)	票面利率	發行日期	期限	利率	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	折價攤銷	本年償還	年末餘額		
20寧滬高MTN001	100.00	3.98%	2020年8月21日	5年	3.98%	2,000,000,000.00	2,026,732,769.63	-	50,595,068.49	-	2,077,327,838.12	-	-	否
22寧滬高MTN001(科创票據)	100.00	2.49%	2022年9月13日	3年	2.49%	700,000,000.00	704,651,812.46	-	12,272,630.15	-	716,924,442.61	-	-	否
22寧滬高MTN002	100.00	2.49%	2022年10月10日	3年	2.49%	300,000,000.00	301,439,604.66	-	5,791,808.22	-	307,231,412.88	-	-	否
22寧滬高MTN003	100.00	2.55%	2022年10月31日	3年	2.55%	500,000,000.00	501,667,086.06	-	10,654,109.59	-	512,321,195.65	-	-	否
25寧滬高MTN001	100.00	1.90%	2025年1月13日	5年	1.90%	600,000,000.00	-	599,220,000.00	10,962,739.73	144,343.64	-	610,327,083.37	10,962,739.73	否
25寧滬高MTN002	100.00	1.77%	2025年1月8日	3年	1.77%	900,000,000.00	-	899,730,000.00	15,537,205.46	86,236.40	-	915,353,441.86	15,537,205.46	否
25寧滬高MTN003	100.00	1.79%	2025年2月13日	3年	1.79%	1,100,000,000.00	-	1,099,670,000.00	17,316,410.95	95,018.79	-	1,117,081,429.74	17,316,410.95	否
25寧滬高MTN004	100.00	1.84%	2025年4月21日	3年	1.84%	1,400,000,000.00	-	1,398,180,000.00	17,926,136.99	414,314.72	-	1,416,520,451.71	17,926,136.99	否
21寧滬G1(註)	100.00	3.70%	2021年2月2日	3+2年	2.93%	1,000,000,000.00	1,026,031,550.93	-	29,300,000.00	643,118.89	29,300,000.00	1,026,674,669.82	1,026,674,669.82	否
22寧滬G1	100.00	2.90%	2022年4月20日	3年	2.90%	1,000,000,000.00	1,020,032,208.80	-	8,660,273.98	-	1,028,692,482.78	-	-	否
22寧滬G2	100.00	2.55%	2022年8月23日	3年	2.55%	500,000,000.00	504,247,043.08	-	8,173,972.60	-	512,421,015.68	-	-	否
G22寧滬1	100.00	2.58%	2022年10月24日	3年	2.58%	700,000,000.00	702,831,303.04	-	14,645,917.81	-	717,477,220.85	-	-	否
22寧滬G3	100.00	2.95%	2022年11月29日	3年	2.95%	500,000,000.00	500,865,009.36	-	13,416,438.35	-	514,281,447.71	-	-	否
25寧滬G1	100.00	1.88%	2025年2月19日	5年	1.88%	500,000,000.00	-	499,350,000.00	8,241,095.87	109,706.65	-	507,700,802.52	8,241,095.87	否
25寧滬G2	100.00	1.86%	2025年8月25日	3年	1.86%	1,000,000,000.00	-	998,700,000.00	6,879,452.05	157,259.16	-	1,005,736,711.21	6,879,452.05	否
25寧滬G3	100.00	1.87%	2025年10月31日	3年	1.87%	500,000,000.00	-	499,350,000.00	1,665,068.49	37,854.92	-	501,052,923.41	1,665,068.49	否
合計						13,200,000,000.00	7,288,498,388.02	5,994,200,000.00	232,038,328.73	1,687,853.17	6,415,977,056.28	7,100,447,513.64	1,105,202,779.36	

註：本公司於2021年2月2日發行了5年期面值總額為人民幣10億元的公司債券，附債券存續期的第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權。2024年2月2日，本公司將該債券後2年的票面利率調整為2.93%，部分投資者行使了回售選擇權。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

35. 租賃負債

項目	附註	2025年	2024年
長期租賃負債		35,616,811.04	23,045,397.51
減：一年內到期的租賃負債	五、31	5,774,146.70	6,586,106.60
合計		29,842,664.34	16,459,290.91

本集團有關租賃活動的具體安排，參見附註五、63。

36. 長期應付款

項目	2025年	2024年
長期應付海域使用金	67,984,142.52	69,733,023.44
減：一年內到期的長期應付款(附註五、31)	1,829,329.44	1,748,880.92
合計	66,154,813.08	67,984,142.52

37. 遞延收益

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	形成原因
政府補助	49,487,132.49	90,245,460.00	12,011,321.87	127,721,270.62	與資產相關的政府補助 並按資產折舊進度進 行攤銷
合計	49,487,132.49	90,245,460.00	12,011,321.87	127,721,270.62	

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

38. 其他非流動負債

項目	2025年	2024年
免息貸款	2,607,640,000.00	2,220,680,000.00
合計	2,607,640,000.00	2,220,680,000.00

39. 股本

	年初餘額	發行新股	本年變動增減 送股 公積金轉股	其他	小計	年末餘額
股份總數	5,037,747,500.00	-	-	-	-	5,037,747,500.00

40. 資本公積

項目	2025年	2024年
資本溢價	4,061,508,338.00	4,061,508,338.00
其中：投資者投入的資本	4,887,251,453.53	4,887,251,453.53
同一控制下企業合併支付的對價	(825,743,115.53)	(825,743,115.53)
其他資本公積	5,764,006,724.76	5,760,699,524.43
其中：權益法下被投資單位的資本公積中享有的份額	30,166,003.29	26,858,802.96
其他權益工具持有者投入資本	6,483,769.61	6,483,769.61
原制度資本公積轉入	5,653,832,002.49	5,653,832,002.49
聯營公司吸收合併形成的差額	73,524,949.37	73,524,949.37
合計	9,825,515,062.76	9,822,207,862.43

本年度，本集團資本公積的變動為因以權益法核算的被投資企業的其他資本公積變動。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

41. 其他綜合收益

項目	歸屬於母公司 股東的其他綜合 收益年初餘額	本年所得稅 前發生額	減：前期計入其他 綜合收益當期轉入 損益和留存收益	2025年		稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	歸屬於母公司 股東的其他綜合 收益年末餘額
				減：所得稅費用				
不能重分類進損益的其他 綜合收益	3,681,269,308.78	920,552,800.38	-	(200,732,285.59)	719,820,514.79	46,173,186.84		4,401,089,823.57
其中：權益法下不能轉損 益的其他綜合收益	423,208,809.32	117,623,658.00	-	-	117,623,658.00	-		540,832,467.32
其他權益工具投資公允價 值變動	3,258,060,499.46	802,929,142.38	-	(200,732,285.59)	602,196,856.79	46,173,186.84		3,860,257,356.25
將重分類進損益的其他綜 合收益	4,051,299.46	(4,830,185.29)	-	-	(4,830,185.29)	-		(778,885.83)
其中：權益法下可轉損益 的其他綜合收益	4,051,299.46	(4,830,185.29)	-	-	(4,830,185.29)	-		(778,885.83)
合計	3,685,320,608.24	915,722,615.09	-	(200,732,285.59)	714,990,329.50	46,173,186.84		4,400,310,937.74

42. 專項儲備

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	3,470,406.59	7,456,437.72	5,292,115.80	5,634,728.51
合計	3,470,406.59	7,456,437.72	5,292,115.80	5,634,728.51

專項儲備為本集團從事電力生產的子公司根據《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》(財資[2022] 136號)計提的安全生產費。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

43. 盈餘公積

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	3,765,978,766.99	131,119,988.64	—	3,897,098,755.63
任意盈餘公積	593,480,485.42	62,816,957.41	—	656,297,442.83
合計	4,359,459,252.41	193,936,946.05	—	4,553,396,198.46

根據《中華人民共和國公司法》及本公司章程，本公司及其中國子公司均按淨利潤之10%提取法定盈餘公積金。本公司及其中國子公司法定盈餘公積金累計額為本公司註冊資本百分之五十以上的，可不再提取。根據本公司子公司廣靖錫澄公司的公司章程及股東會決議，廣靖錫澄公司本年度提取任意盈餘公積人民幣62,816,957.41元（2024年度：人民幣65,460,612.62元）。

44. 未分配利潤

項目	註	2025年	2024年
年初未分配利潤		15,688,590,021.99	13,285,818,750.47
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤		4,593,870,605.31	4,946,691,605.41
減：提取法定盈餘公積		131,119,988.64	110,718,396.27
提取任意盈餘公積		62,816,957.41	65,460,612.62
應付普通股股利	(1)	2,468,496,275.00	2,367,741,325.00
年末未分配利潤		17,620,027,406.25	15,688,590,021.99

(1) 本年內分配普通股股利

根據2025年6月27日股東大會的批准，本公司於2025年7月30日向普通股股東派發現金股利，每股人民幣0.49元（2024年：每股人民幣0.47元），共人民幣2,468,496,275.00元（2024年：人民幣2,367,741,325.00元）。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

45. 營業收入、營業成本

(1) 營業收入、營業成本

項目	附註	2025年		2024年	
		營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
主營業務收入		19,363,684,430.38	13,665,966,238.13	22,132,931,839.33	16,508,575,786.86
其他業務收入		925,515,327.37	522,045,068.80	1,065,272,575.25	592,425,735.76
合計		20,289,199,757.75	14,188,011,306.93	23,198,204,414.58	17,101,001,522.62
其中：合同產生的收入	五、45(2)	20,041,148,415.82	13,971,457,750.97	22,930,744,693.17	16,850,787,076.98
租賃收入		248,051,341.93	216,553,555.96	267,459,721.41	250,214,445.64

(2) 合同產生的收入的情況

合同分類	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
按業務類型				
通行費收入	9,555,300,530.70	3,797,857,547.32	9,527,503,112.27	3,862,430,546.17
建造服務收入	8,155,596,885.88	8,155,596,885.88	10,865,953,803.87	10,865,953,803.87
公路配套服務收入	1,464,250,787.27	1,503,671,032.75	1,534,320,574.88	1,538,864,535.77
房地產業務收入	42,614,861.67	490,984.86	143,249,079.98	68,173,756.12
銷售電力收入	685,134,055.48	361,789,057.49	719,730,356.19	354,592,590.08
廣告及其他收入	138,251,294.82	152,052,242.67	139,987,765.98	160,771,844.97
合計	20,041,148,415.82	13,971,457,750.97	22,930,744,693.17	16,850,787,076.98
按收入確認的時間分類				
在某一時點確認收入	11,790,956,995.43	5,747,484,608.50	11,976,084,711.29	5,906,922,718.11
在某一時段內確認收入	8,250,191,420.39	8,223,973,142.47	10,954,659,981.88	10,943,864,358.87
合計	20,041,148,415.82	13,971,457,750.97	22,930,744,693.17	16,850,787,076.98

(3) 與分攤至剩餘履約義務的交易價格相關的信息

本報告期末已簽訂合同、但尚未履行或尚未履行完畢的履約義務所對應的收入金額為人民幣6,796,539.94元(2024年：人民幣29,162,546.02元)，均為尚未達到房地產銷售合同約定的交付條件的銷售合同交易價格，預計將於2026年度確認收入。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

46. 税金及附加

項目	2025年	2024年
土地增值稅	(3,895,074.78)	23,102,398.10
城市維護建設稅	20,445,993.98	16,691,656.81
教育費附加	14,787,158.73	20,854,061.26
房產稅	41,020,059.92	39,777,036.06
土地使用稅	12,114,241.36	11,693,728.27
其他	4,187,751.26	7,322,633.02
合計	88,660,130.47	119,441,513.52

47. 銷售費用

項目	2025年	2024年
員工成本	1,985,574.14	2,146,869.36
房屋銷售代理佣金	1,448,437.34	1,412,508.90
委託管理費	1,028,872.94	1,013,074.97
物業管理費	343,602.15	481,640.75
廣告宣傳費	294,046.09	64,553.48
業務招待費	94,796.29	120,788.07
折舊費	987.00	987.00
其他	550,395.77	703,232.29
合計	5,746,711.72	5,943,654.82

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

48. 管理費用

項目	2025年	2024年
員工成本	118,119,882.16	125,819,598.68
折舊及攤銷	76,428,437.75	77,595,187.41
諮詢及中介機構費用	29,954,272.86	40,560,709.22
物業管理費	9,573,046.36	9,174,926.91
租賃費	5,698,453.13	6,756,570.34
委託管理費	4,467,866.73	6,063,557.61
勞務外包費	4,043,343.81	2,211,225.49
年報審計費	3,460,000.00	3,460,000.00
車輛使用費	1,997,252.94	1,946,049.47
黨群文化宣傳費	1,637,812.37	3,878,812.34
其他	26,670,755.70	21,138,230.32
合計	282,051,123.81	298,604,867.79

49. 研發費用

項目	2025年	2024年
折舊費	91,823.92	—

50. 財務費用

項目	2025年	2024年
貸款及應付款項的利息支出	875,076,869.50	1,048,917,146.47
租賃負債的利息支出	889,144.43	1,018,027.66
減：資本化的利息支出	36,971,150.54	86,451,685.05
存款及應收款項的利息收入	13,711,198.11	20,903,479.85
淨匯兌虧損	987,572.77	5,785,116.92
融資手續費	2,927,073.63	5,350,592.16
其他財務費用	2,988,915.38	2,944,461.00
合計	832,187,227.06	956,660,179.31

本集團本年度用於確定借款費用資本化金額的人民幣借款資本化率為1.70%–2.92%(2024年：1.80%–3.15%)。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

51. 其他收益

項目	2025年	2024年
政府補助	65,760,046.31	15,400,294.99
其他	1,139,648.41	155,881.24
合計	66,899,694.72	15,556,176.23

52. 投資收益

項目	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	789,571,263.88	907,146,375.29
交易性金融資產在持有期間的投資收益	51,978,422.85	86,457,650.62
其他非流動金融資產在持有期間的投資收益	62,793,457.92	73,866,344.38
其他權益工具在持有期間的投資收益	350,260,089.52	712,496,314.96
合計	1,254,603,234.17	1,779,966,685.25

53. 公允價值變動損失

項目	2025年	2024年
交易性金融資產	17,646,941.12	1,279,923.20
其他非流動金融資產	(59,268,290.69)	(150,978,564.06)
合計	(41,621,349.57)	(149,698,640.86)

54. 信用減值損失

項目	2025年	2024年
應收賬款	32,031,579.17	25,108,638.21
其他應收款	-	(15,026,756.10)
合計	32,031,579.17	10,081,882.11

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

55. 資產減值損失

項目	2025年	2024年
固定資產	-	23,639,367.06

56. 資產處置(損失)/收益

項目	2025年	2024年
固定資產處置(損失)/收益	(361,294.49)	11,543,178.34

57. 營業外收支

(1) 營業外收入分項目情況如下：

項目	2025年	2024年	2025年計入 非經常性損益的金額
路產賠償收入	8,289,036.14	8,976,860.12	8,289,036.14
其他	3,341,806.46	2,960,862.80	3,341,806.46
合計	11,630,842.60	11,937,722.92	11,630,842.60

(2) 營業外支出

項目	2025年	2024年	2025年計入 非經常性損益的金額
路產損壞修復支出	27,913,655.76	25,984,779.17	27,913,655.76
固定資產報廢損失	13,548,958.92	3,640,310.87	13,548,958.92
公益性捐贈支出	2,400,000.00	2,362,555.15	2,400,000.00
其他	2,136,629.91	3,323,531.59	2,136,629.91
合計	45,999,244.59	35,311,176.78	45,999,244.59

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

58. 所得稅費用

項目	註	2025年	2024年
按稅法及相關規定計算的當年所得稅		1,262,357,649.26	1,185,633,323.12
遞延所得稅的變動	(1)	(16,482,871.80)	(46,207,422.46)
以前年度匯算清繳差異		38,278,703.75	6,992,410.25
合計		1,284,153,481.21	1,146,418,310.91

(1) 遞延所得稅的變動分析如下：

項目	2025年	2024年
暫時性差異的產生和轉回	(16,482,871.80)	(46,207,422.46)

(2) 所得稅費用與會計利潤的關係如下：

項目	2025年	2024年
稅前利潤	6,105,571,737.51	6,316,825,372.45
按稅率25%計算的預期所得稅	1,526,392,934.38	1,579,206,343.11
以前年度匯算清繳差異	38,278,703.75	6,992,410.25
非應稅收入的影響	(300,656,202.84)	(427,530,509.20)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	60,362,945.67	53,757,725.56
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(26,953,249.82)	(51,185,293.35)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異 或可抵扣虧損的影響	71,687,422.38	43,699,317.05
子公司使用優惠稅率的影響	(99,465,650.17)	(70,099,898.13)
合夥企業投資所得稅分攤	14,506,577.86	11,578,215.62
本年所得稅費用	1,284,153,481.21	1,146,418,310.91

五. 合併財務報表項目註釋(續)

59. 基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年	2024年
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	4,593,870,605.31	4,946,691,605.41
本公司發行在外普通股的加權平均數	5,037,747,500.00	5,037,747,500.00
基本每股收益(元/股)	0.9119	0.9819

普通股的加權平均數計算過程如下：

	2025年	2024年
年初已發行普通股股數	5,037,747,500.00	5,037,747,500.00
年末普通股的加權平均數	5,037,747,500.00	5,037,747,500.00

(2) 稀釋每股收益

本報告期，本公司不存在稀釋性的潛在普通股，稀釋每股收益與基本每股收益相同。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

60. 利潤表補充資料

項目	2025年	2024年
營業收入	20,289,199,757.75	23,198,204,414.58
減：職工薪酬	1,432,880,987.75	1,420,688,654.09
折舊及攤銷	2,609,392,955.72	2,547,864,908.90
道路收費相關費用	197,342,792.46	222,541,997.83
道路養護費用	422,492,280.57	582,531,700.79
系統維護費用	133,490,260.89	99,977,692.89
建造服務成本	8,155,596,885.88	10,865,953,803.87
房地產開發土地及建造成本	490,984.86	68,173,756.12
高速公路服務區石油成本	1,225,167,044.42	1,352,513,849.63
高速公路服務區餐飲成本	1,992,548.46	2,790,529.70
稅金及附加	88,660,130.47	119,441,513.52
財務費用	832,187,227.06	956,660,179.31
信用減值損失	32,031,579.17	10,081,882.11
資產減值損失	-	23,639,367.06
其他費用	297,054,225.37	242,513,151.41
加：其他收益	66,899,694.72	15,556,176.23
投資收益	1,254,603,234.17	1,779,966,685.25
公允價值變動損失	(41,621,349.57)	(149,698,640.86)
資產處置(損失)/收益	(361,294.49)	11,543,178.34
營業利潤	6,139,940,139.50	6,340,198,826.31

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

61. 現金流量表項目

(1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	2025年	2024年
受限制貨幣資金的變動	14,889,724.81	7,573,859.41
收到的政府補助與營業外收入項目等	196,140,530.20	13,685,775.79
收到的銀行存款利息收入	13,711,198.11	17,020,821.72
合計	224,741,453.12	38,280,456.92

(2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	2025年	2024年
支付非工資性費用等支出	194,470,372.34	131,776,786.30
代付工程款	12,923,040.70	35,198,869.30
合計	207,393,413.04	166,975,655.60

(3) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	2025年	2024年
債券發行費及其他借款手續費等	2,927,073.63	5,350,592.16

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

62. 現金流量表相關情況

(1) 現金流量表補充資料

a. 將淨利潤調節為經營活動現金流量：

項目	2025年	2024年
淨利潤	4,821,418,256.30	5,170,407,061.54
加：資產減值損失	-	23,639,367.06
信用減值損失	32,031,579.17	10,081,882.11
固定資產折舊	753,601,110.49	695,033,300.06
無形資產攤銷	1,822,506,817.82	1,826,940,269.71
長期待攤費用攤銷	11,007,955.03	7,102,277.06
使用權資產折舊	8,853,221.51	9,075,072.52
投資性房地產攤銷	13,423,850.87	9,713,989.55
遞延收益攤銷	(12,011,321.87)	(12,280,295.25)
資產處置損失／(收益)	361,294.49	(11,543,178.34)
固定資產報廢損失	13,548,958.92	3,640,310.87
公允價值變動損失	41,621,349.57	149,698,640.86
財務費用	841,921,937.02	974,486,838.43
投資收益	(1,254,603,234.17)	(1,779,966,685.25)
遞延所得稅資產的增加	(196,329.00)	(4,993,284.73)
遞延所得稅負債的減少	(16,286,542.80)	(41,214,137.73)
存貨的減少	123,318,003.22	238,705,176.41
經營性應收項目的增加	(268,498,012.48)	(152,594,837.23)
經營性應付項目的減少	(185,269,870.55)	(807,303,193.52)
受限制貨幣資金的減少	14,889,724.81	7,573,859.41
經營活動產生的現金流量淨額	6,761,638,748.35	6,316,202,433.54

b. 現金及現金等價物淨變動情況：

項目	2025年	2024年
現金及現金等價物的年末餘額	605,164,768.62	843,486,285.67
減：現金及現金等價物的年初餘額	843,486,285.67	833,603,529.89
現金及現金等價物淨(減少)／增加額	(238,321,517.05)	9,882,755.78

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

62. 現金流量表相關情況(續)

(2) 現金及現金等價物的構成

項目	2025年	2024年
現金	527,689,856.62	831,146,499.61
其中：庫存現金	36,086.42	46,910.46
可隨時用於支付的銀行存款	525,728,154.40	829,978,294.59
可隨時用於支付的其他貨幣資金	1,925,615.80	1,121,294.56
現金等價物	77,474,912.00	12,339,786.06
其中：七天通知存款	5,500,000.00	777,974.58
三個月以內到期的定期存款	71,974,912.00	11,561,811.48
年末現金及現金等價物餘額	605,164,768.62	843,486,285.67

(3) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

項目	2025年	2024年	理由
存放財務公司款項	-	13,965,000.00	承兌匯票保證金
其他貨幣資金	5,500,000.00	-	履約及保函保證金
銀行存款	593,959.95	7,018,684.76	業務凍結

63. 租賃

(1) 本集團作為承租人的租賃情況

項目	2025年	2024年
選擇簡化處理方法的短期租賃費用	7,307,559.11	6,280,482.42
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	2,383,114.10	2,412,368.00
與租賃相關的總現金流出	18,414,489.03	19,192,007.31

(a) 短期租賃

本集團部分子公司租用房屋及建築物作為其辦公場所，租賃期為一年以內。這些租賃為短期租賃，本集團已選擇對這些租賃不確認使用權資產和租賃負債。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五. 合併財務報表項目註釋(續)

63. 租賃(續)

(2) 本集團作為出租人的租賃情況

經營租賃

項目	2025年	2024年
租賃收入	248,051,341.93	267,459,721.41
其中：與未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入	47,609,921.80	49,821,771.35

本集團主要將高速公路沿線服務區部分房屋建築物用於出租，租賃期以實際簽訂的合同為準，承租人對租賃期末的租賃資產餘值提供擔保。本集團將該租賃分類為經營租賃，因為該租賃並未實質上轉移與資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬。

本集團於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

項目	2025年	2024年
1年以內(含1年)	125,228,288.52	155,361,751.57
1至2年(含2年)	110,538,717.36	113,986,327.27
2至3年(含3年)	85,229,545.98	26,304,928.18
3至4年(含4年)	79,006,838.69	8,597,576.23
4至5年(含5年)	50,573,351.48	14,102,170.27
5年以上	24,410,504.02	18,735,941.29
合計	474,987,246.05	337,088,694.81

六. 合併範圍的變更

1 其他原因的合併範圍變動

(1) 新設子公司

本集團本年新設立1家子公司納入合併範圍：

子公司名稱	形成控制的判斷依據
蘇交控風力發電(泗陽)有限公司(「泗陽公司」)	投資設立

(2) 清算子公司

子公司名稱	註銷日期	不再成為子公司的原因
寧滬置業(蘇州)有限公司	2025年3月26日	註銷
無錫市靖澄廣告有限公司	2025年7月8日	註銷

七. 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

子公司	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
江蘇寧滬投資發展有限公司(「寧滬投資」)	南京	南京	投資、服務	人民幣2,140,000,000.00	100	-	投資設立
江蘇寧滬置業有限責任公司(「寧滬置業」)	南京、鎮江	南京	房地產	人民幣500,000,000.00	100	-	投資設立
南京瀚威房地產開發有限公司(「瀚威公司」)	南京	南京	房地產	人民幣290,000,000.00	100	-	非同一控制下企業合併
江蘇長江商業能源有限公司(「長江商能」)	南京	南京	服務區運營	人民幣100,000,000.00	100	-	投資設立
江蘇揚子江高速信道管理有限公司(「揚子江管理」)	無錫	南京	高速公路運營	人民幣50,000,000.00	100	-	投資設立
寧滬國際	中國香港	中國香港	投資	美元113,176.86	100	-	投資設立
雲杉清能	南京	南京	清潔能源發電	人民幣2,000,000,000.00	100	-	同一控制下企業合併

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
廣靖錫澄公司	無錫	南京	高速公路運營	人民幣2,982,002,686.00	85	-	投資設立
江蘇鎮丹高速公路有限公司(「鎮丹公司」)	鎮江	南京	高速公路運營	人民幣605,590,000.00	70	-	投資設立
江蘇五峰山大橋有限公司(「五峰山大橋」)	鎮江、揚州	鎮江	高速公路運營	人民幣4,826,350,000.00	64.5	-	投資設立
江蘇龍潭大橋有限公司(「龍潭大橋」)	南京	南京	高速公路運營	人民幣5,993,860,000.00	63.8	-	投資設立
寧滬置業(昆山)有限公司	昆山	昆山	房地產	人民幣200,000,000.00	-	100	投資設立
昆山豐源	昆山	昆山	房地產	人民幣9,000,000.00	-	100	投資設立
同城物業	昆山	昆山	物業管理	人民幣3,000,000.00	-	100	投資設立
徐州清能	徐州	徐州	清潔能源發電	人民幣6,900,000.00	-	100	同一控制下企業合併
銅山清能	銅山	銅山	清潔能源發電	人民幣15,150,000.00	-	100	同一控制下企業合併
蘇交控新能源科技豐縣有限公司	豐縣	豐縣	清潔能源發電	人民幣32,600,000.00	-	100	同一控制下企業合併
農業科技	豐縣	豐縣	農業	人民幣1,000,000.00	-	100	同一控制下企業合併
江蘇清能	南京	南京	清潔能源發電	人民幣100,000,000.00	-	100	同一控制下企業合併

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		取得方式
					直接	間接	
溧陽優科	溧陽	溧陽	清潔能源發電	人民幣10,000,000.00	-	90	同一控制下企業合併
鹽城雲杉光伏發電有限公司	鹽城	鹽城	清潔能源發電	人民幣54,000,000.00	-	80	同一控制下企業合併
如東公司	南通	南通	清潔能源發電	人民幣1,391,000,000.00	-	72	同一控制下企業合併
豐縣再生能源	南通	南通	清潔能源發電	人民幣49,230,000.00	-	70	同一控制下企業合併
金壇禾一	常州	常州	清潔能源發電	人民幣20,000,000.00	-	70	同一控制下企業合併
宿遷清能	宿遷	宿遷	清潔能源發電	人民幣20,000,000.00	-	65	投資設立
泗陽公司	泗陽	泗陽	清潔能源發電	人民幣180,000,000.00	-	55	投資設立
江蘇宜長高速公路有限公司(「宜長公司」)	宜興、長興	宜興	高速公路運營	人民幣1,591,480,880.00	-	60	投資設立
江蘇常宜高速公路有限公司(「常宜公司」)	常州、宜興	無錫	高速公路運營	人民幣1,519,846,000.00	-	60	投資設立
江蘇錫太高速公路有限公司(「錫太公司」)(註)	無錫、太倉	無錫	高速公路運營	人民幣6,500,000,000.00	47.5	-	投資設立
江蘇丹金高速公路有限公司(「丹金公司」)	丹陽、金壇	常州	高速公路運營	人民幣1,704,000,000.00	74.6	-	投資設立

註： 本公司第十一屆董事會第十二次會議決議公告同意本公司向錫太公司增資人民幣249,704.78萬元，本公司與錫太公司及其其他現有股東於2025年10月29日簽署了增資協議書，增資後本公司持股比例從50.0%變為47.5%。根據相關協議本公司對錫太公司的經營計劃及投資方案等具有決定權。因此，本公司管理層認為本公司對錫太公司具有實際控制，故採用成本法對其長期股權投資進行核算。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 重要的非全資子公司

	少數股東的 持股比例	本年歸屬於 少數股東的損益	本年向少數股東 宣告分派的利潤	年末少數股東 權益餘額
龍潭大橋	36.2%	(52,261,508.16)	—	2,504,658,686.41
常宜公司	40.0%	(24,147,219.52)	—	462,949,064.84
宜長公司	40.0%	(21,342,512.56)	—	521,598,506.75
五峰山大橋	35.5%	198,752,936.63	59,726,600.00	2,050,530,962.11
如東公司	28.0%	35,003,727.42	—	560,594,693.25
廣靖錫澄公司	15.0%	100,618,136.13	38,814,292.66	1,642,854,014.27
錫太公司	52.5%	201,185.63	—	4,261,357,031.47
丹金公司	25.4%	—	—	1,330,530,000.00

(3) 重要非全資子公司的重要財務信息

主要財務信息	廣靖錫澄公司		五峰山大橋	
	2025年	2024年	2025年	2024年
流動資產	176,936,031.51	314,653,618.38	553,228,319.67	699,605,059.57
非流動資產	20,185,361,540.49	16,175,070,283.14	11,132,716,131.05	11,519,135,034.38
資產合計	20,362,297,572.00	16,489,723,901.52	11,685,944,450.72	12,218,740,093.95
流動負債	1,962,722,747.12	1,911,906,781.31	617,020,465.03	2,293,631,764.92
非流動負債	6,444,241,926.57	4,447,922,416.71	5,292,852,000.00	4,708,888,000.00
負債合計	8,406,964,673.69	6,359,829,198.02	5,909,872,465.03	7,002,519,764.92
營業收入	5,606,333,632.95	2,743,275,338.39	1,330,490,386.82	1,063,282,885.59
歸屬於母公司淨利潤	670,787,574.20	698,029,947.12	559,851,656.66	387,233,051.20
綜合收益總額	978,608,819.83	825,397,808.39	559,851,656.66	387,233,051.20
經營活動產生的現金流量	954,005,463.06	1,004,952,191.02	1,185,585,010.60	984,646,662.00

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的重要財務信息(續)

主要財務信息	常宜公司		宜長公司	
	2025年	2024年	2025年	2024年
流動資產	50,503,019.91	15,296,751.14	9,592,705.80	9,708,434.97
非流動資產	3,024,093,945.59	3,189,812,347.59	3,098,619,752.53	3,215,833,495.12
資產合計	3,074,596,965.50	3,205,109,098.73	3,108,212,458.33	3,225,541,930.09
流動負債	88,182,888.33	1,922,946,093.71	116,005,106.51	297,196,807.44
非流動負債	1,828,952,500.00	4,447,922,416.71	1,688,300,000.00	1,571,140,000.00
負債合計	1,917,135,388.33	6,370,868,510.42	1,804,305,106.51	1,868,336,807.44
營業收入	126,308,890.36	125,316,553.78	125,151,215.92	129,520,480.15
歸屬於母公司淨虧損	(60,368,048.80)	(72,582,110.80)	(53,356,281.40)	(49,718,361.02)
綜合收益總額	(60,368,048.80)	(72,582,110.80)	(53,356,281.40)	(49,718,361.02)
經營活動產生的現金流量	99,162,806.65	98,283,265.57	90,381,813.45	88,495,399.30

主要財務信息	龍潭大橋		如東公司	
	2025年	2024年	2025年	2024年
流動資產	41,490,370.65	140,928,164.98	1,566,442,116.69	1,258,001,186.29
非流動資產	10,301,818,503.51	8,905,036,406.81	3,636,230,661.10	3,833,002,437.20
資產合計	10,343,308,874.16	9,045,964,571.79	5,202,672,777.79	5,091,003,623.49
流動負債	1,057,787,177.50	279,095,383.13	427,222,687.87	756,067,669.64
非流動負債	3,416,015,000.00	2,774,887,500.00	2,773,309,813.08	2,458,344,074.02
負債合計	4,473,802,177.50	3,053,982,883.13	3,200,532,500.95	3,214,411,743.66
營業收入	1,065,669,176.74	2,017,577,912.45	553,106,243.49	590,990,239.68
歸屬於母公司淨(虧損)/利潤	(122,474,992.00)	(3,104,352.48)	125,013,312.21	148,436,498.16
綜合收益總額	(122,474,992.00)	(3,104,352.48)	125,013,312.21	148,436,498.16
經營活動產生/(使用)的現金流量	26,549,201.16	(1,779,665.17)	140,685,561.12	165,802,409.42

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七. 在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的重要財務信息(續)

主要財務信息	錫太公司		丹金公司	
	2025年	2024年	2025年	2024年
流動資產	206,406.12	419,640,251.70	50,450.08	—
非流動資產	7,510,822,372.86	6,065,812,702.00	3,288,764,931.86	1,704,000,000.00
資產合計	7,511,028,778.98	6,485,452,953.70	3,288,815,381.94	1,704,000,000.00
流動負債	253,052.05	104,775.02	1,010,458.10	—
非流動負債	—	—	—	—
負債合計	253,052.05	104,775.02	1,010,458.10	—
營業收入	1,444,915,990.86	6,065,812,702.00	1,584,672,831.86	1,704,000,000.00
歸屬於母公司淨利潤/(虧損)	402,371.25	(1,564,980.32)	(865,076.16)	—
綜合收益總額	402,371.25	(1,564,980.32)	(865,076.16)	—
經營活動使用的現金流量	(82,205.91)	(1,517,323.27)	(857,449.92)	—

2. 在合營企業或聯營企業中的權益

項目	2025年	2024年
合營企業		
— 不重要的合營企業	13,036,769.98	13,334,628.22
聯營企業		
— 重要的聯營企業	11,279,006,605.11	10,625,653,246.94
— 不重要的聯營企業	2,230,436,687.03	2,117,761,702.76
小計	13,509,443,292.14	12,743,414,949.70
減：減值準備	—	—
合計	13,522,480,062.12	12,756,749,577.92

(1) 重要的聯營企業

聯營企業名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例		對聯營企業投資 的會計處理方法	註冊資本	對本集團活動 是否具有戰略性
				直接	間接			
揚子大橋公司	南京	南京	高速公路運營	26.66	—	權益法	213,724.80萬	是
蘇州高速管理	蘇州	蘇州	高速公路運營	23.86	—	權益法	254,339.29萬	是
紫金信託	南京	南京	信託	20.00	—	權益法	327,107.55萬	是
沿江公司	南京	南京	高速公路運營	—	25.15	權益法	397,645.34萬	是

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要聯營企業的主要財務信息

下表列示了本集團重要聯營企業的主要財務信息，這些聯營企業的主要財務信息是在按投資時公允價值為基礎的調整以及統一會計政策調整後的金額。此外，下表還列示了這些財務信息按照權益法調整至本集團對聯營企業投資賬面價值的調節過程：

	沿江公司		揚子大橋公司		蘇州高速管理		紫金信託		合計	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
流動資產	910,307,064.22	5,557,485,209.26	1,208,333,207.73	645,435,827.57	4,584,586,881.32	4,022,140,345.52	9,384,825,812.70	10,006,521,491.91	16,088,052,965.97	20,231,582,874.26
非流動資產	19,858,283,538.03	13,963,710,829.13	38,584,826,472.04	35,915,616,571.59	10,607,219,707.93	11,066,515,912.08	4,518,644,551.52	2,391,816,663.34	73,568,974,269.52	63,337,659,976.14
資產合計	20,768,590,602.25	19,521,196,038.39	39,793,159,679.77	36,561,052,399.16	15,191,806,589.25	15,088,656,257.60	13,903,470,364.22	12,398,338,155.25	89,657,027,235.49	83,569,242,850.40
流動負債	454,200,555.02	464,199,096.05	1,756,909,090.21	3,615,254,176.25	3,430,750,010.57	2,581,154,135.89	2,448,104,000.65	2,045,090,742.78	8,089,963,656.45	8,705,698,150.97
非流動負債	9,637,274,600.13	8,403,659,029.72	17,207,420,906.26	13,765,160,626.94	1,740,690,803.12	3,202,347,412.85	415,998,748.19	423,972,396.47	29,001,385,057.70	25,795,139,465.98
負債合計	10,091,475,155.15	8,867,858,125.77	18,964,329,996.47	17,380,414,803.19	5,171,440,813.69	5,783,501,548.74	2,864,102,748.84	2,469,063,139.25	37,091,348,714.15	34,500,837,616.95
淨資產	10,677,115,447.10	10,653,337,912.62	20,828,829,683.30	19,180,637,595.97	10,020,365,775.56	9,305,154,708.86	11,039,367,615.38	9,929,275,016.00	52,565,678,521.34	49,068,405,233.45
少數股東權益	(30,420,342.07)	(27,081,510.17)	8,572,286,430.30	8,380,146,720.01	27,494,947.27	32,785,426.12	-	-	8,569,361,035.50	8,385,850,635.96
歸屬於母公司股東權益	10,707,535,789.17	10,680,419,422.79	12,256,543,253.00	10,800,490,875.96	9,992,870,828.29	9,272,369,282.74	11,039,367,615.38	9,929,275,016.00	43,996,317,485.84	40,682,554,597.49
按持股比例計算的淨資產份額	2,955,279,877.81	2,947,795,760.69	3,267,594,431.25	2,879,410,867.53	2,384,332,813.90	2,291,247,543.40	2,165,328,399.80	2,000,727,992.97	10,772,535,522.76	10,119,182,164.59
加：取得投資時形成的商譽	13,173,081.00	13,173,081.00	53,174,434.00	53,174,434.00	27,211,243.38	27,211,243.38	412,912,323.97	412,912,323.97	506,471,082.35	506,471,082.35
對聯營企業投資的賬面價值	2,968,452,958.81	2,960,968,841.69	3,320,768,865.25	2,932,585,301.53	2,411,544,057.28	2,318,458,786.78	2,578,240,723.77	2,413,640,316.94	11,279,006,605.11	10,625,653,246.94
營業收入	6,861,472,266.85	5,270,388,240.39	4,750,426,667.51	3,823,933,800.15	2,177,299,320.80	1,916,789,247.22	1,800,135,033.37	1,849,674,145.25	15,589,333,288.53	12,860,785,433.01
歸屬於母公司淨利潤	27,116,366.38	358,627,135.36	1,140,045,649.53	1,284,767,966.80	619,007,392.99	587,066,292.25	1,107,862,960.58	1,041,111,516.11	2,894,032,369.48	3,271,572,910.52
其他綜合收益	-	-	441,952,789.17	219,491,330.79	-	-	18,719,609.14	18,719,609.13	460,672,398.31	238,210,939.92
綜合收益總額	27,116,366.38	358,627,135.36	1,581,998,438.70	1,504,259,297.59	619,007,392.99	587,066,292.25	1,126,582,569.72	1,059,831,125.24	3,354,704,767.79	3,509,783,850.44
本年收到的來自聯營企業的股利	-	-	34,190,139.60	34,190,139.60	54,620,883.00	54,620,883.00	52,142,000.00	47,270,000.00	140,953,022.60	136,081,022.60

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七. 在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業或聯營企業中的權益

(3) 不重要合營企業和聯營企業的匯總財務信息如下：

	2025年	2024年
合營企業：		
投資賬面價值合計	13,036,769.98	13,334,628.22
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	1,070,457.98	1,481,785.19
— 綜合收益總額	1,070,457.98	1,481,785.19
聯營企業：		
投資賬面價值合計	2,230,436,687.03	2,117,761,702.76
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	107,801,773.00	115,868,040.24
— 其他綜合收益	(200,955.59)	410,985.72
— 綜合收益總額	107,600,817.41	116,279,025.96

八. 政府補助

1. 涉及政府補助的負債項目

項目	年初餘額	本年新增 補助金額	本年計入 其他收益金額	其他變動	年末餘額	與資產相關/ 收益相關
遞延收益	18,083,619.83	—	1,365,077.12	—	16,718,542.71	與資產相關
遞延收益	31,403,512.66	—	10,467,837.46	—	20,935,675.20	與資產相關
遞延收益	—	90,245,460.00	178,407.29	—	90,067,052.71	與資產相關
其他非流動負債	2,220,680,000.00	386,960,000.00	—	—	2,607,640,000.00	與收益相關
合計	2,270,167,132.49	477,205,460.00	12,011,321.87	—	2,735,361,270.62	/

2. 計入當期損益的政府補助

類型	2025年	2024年
與資產相關的政府補助	12,011,321.87	12,280,295.25
與收益相關的政府補助	53,748,724.44	3,119,999.74
合計	65,760,046.31	15,400,294.99

九. 與金融工具相關的風險

金融工具的風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括：

- 信用風險
- 流動性風險
- 利率風險
- 其他價格風險

下文主要論述上述風險敞口及其形成原因以及在本年發生的變化、風險管理目標、政策和程序以及計量風險的方法及其在本年發生的變化等。

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，力求降低金融風險對本集團財務業績的不利影響。基於該風險管理目標，本集團已制定風險管理政策以辨別和分析本集團所面臨的風險，設定適當的風險可接受水平並設計相應的內部控制程序，以監控本集團的風險水平。本集團會定期審閱這些風險管理政策及有關內部控制系統，以適應市場情況或本集團經營活動的改變。

1. 信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自附註五、1、3、4、6及10中披露的貨幣資金、應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款以及附註十三「或有事項」中披露的房地產銷售相關的擔保合同金額。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於信用良好的金融機構，管理層認為其不存在重大的信用風險，預期不會因為對方違約而給本集團造成損失。

本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面金額。除附註十三所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註十三披露。

本集團信用風險主要是受每個客戶自身特性的影響，而不是客戶所在的行業或國家和地區。因此重大信用風險集中的情況主要源自本集團存在對個別客戶的重大應收賬款。於資產負債表日，本集團的前五大客戶的應收賬款佔本集團應收賬款總額的96.78%(2024年：93.53%)。

有關應收賬款的具體信息，請參見附註五、4的相關披露。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

九. 與金融工具相關的風險(續)

2. 流動性風險

流動性風險，是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本公司及各子公司負責自身的現金管理工作，包括現金盈餘的短期投資和籌措貸款以應付預計現金需求(如果借款額超過某些預設授權上限，便需獲得本公司董事會的批准)。本集團的政策是定期監控短期和長期的流動資金需求，以及是否符合借款協議的規定，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券，同時獲得主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足短期和較長期的流動資金需求。

本集團於資產負債表日的金融負債按未折現的合同現金流量(包括按合同利率(如果是浮動利率則按12月31日的現行利率)計算的利息)的剩餘合約期限，以及被要求支付的最早日期如下：

項目	2025年末折現的合同現金流量				合計	資產負債表 日賬面價值
	1年內或實時償還	1年至2年	2年至5年	5年以上		
短期借款	510,521,095.89	-	-	-	510,521,095.89	500,298,915.78
應付賬款	3,763,410,581.34	-	-	-	3,763,410,581.34	3,763,410,581.34
其他應付款	335,456,686.36	-	-	-	335,456,686.36	335,456,686.36
其他流動負債	3,828,393,701.37	-	-	-	3,828,393,701.37	3,820,406,408.00
長期借款(含一年內到期)	1,993,162,742.20	1,328,843,188.16	5,322,085,767.76	16,845,365,878.75	25,489,457,576.87	21,273,362,065.59
應付債券(含一年內到期)	1,260,605,205.48	110,130,000.00	6,073,919,095.89	-	7,444,654,301.37	7,100,447,513.64
租賃負債(含一年內到期)	7,076,473.67	5,990,971.09	15,270,543.95	15,730,037.19	44,068,025.90	35,616,811.04
長期應付款(含一年內到期)	4,956,600.00	4,956,600.00	14,869,800.00	85,088,300.00	109,871,300.00	67,984,142.52
其他非流動負債	-	-	-	2,607,640,000.00	2,607,640,000.00	2,607,640,000.00
合計	11,703,583,086.31	1,449,920,759.25	11,426,145,207.60	19,553,824,215.94	44,133,473,269.10	39,504,623,124.27

項目	2024年末折現的合同現金流量				合計	資產負債表 日賬面價值
	1年內或實時償還	1年至2年	2年至5年	5年以上		
短期借款	409,573,698.63	-	-	-	409,573,698.63	400,281,112.00
應付票據	279,300,000.00	-	-	-	279,300,000.00	279,300,000.00
應付賬款	2,040,453,228.14	-	-	-	2,040,453,228.14	2,040,453,228.14
其他應付款	318,013,740.95	-	-	-	318,013,740.95	318,013,740.95
其他流動負債	4,141,577,786.30	-	-	-	4,141,577,786.30	4,129,347,189.00
長期借款(含一年內到期)	2,922,757,552.30	2,149,966,524.62	4,561,541,787.20	17,172,216,791.78	26,806,482,655.90	21,750,953,241.18
應付債券(含一年內到期)	6,592,571,150.68	1,003,243,835.62	-	-	7,595,814,986.30	7,288,498,388.02
租賃負債(含一年內到期)	7,415,421.05	2,742,502.87	4,613,140.40	14,943,610.54	29,714,674.86	23,045,397.51
長期應付款(含一年內到期)	4,956,600.00	4,956,600.00	14,869,800.00	90,044,900.00	114,827,900.00	69,733,023.44
其他非流動負債	-	-	-	2,220,680,000.00	2,220,680,000.00	2,220,680,000.00
合計	16,716,619,178.05	3,160,909,463.11	4,581,024,727.60	19,497,885,302.32	43,956,438,671.08	38,520,305,320.24

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

九. 與金融工具相關的風險(續)

3. 利率風險

固定利率和浮動利率的帶息金融工具分別使本集團面臨公允價值利率風險及現金流量利率風險。本集團根據市場環境來決定固定利率與浮動利率工具的比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。

(1) 本集團於12月31日持有的計息金融工具如下：

固定利率金融工具：

項目	2025年		2024年	
	實際利率	金額	實際利率	金額
金融資產				
—貨幣資金	0.02%–2.15%	611,222,642.15	0.39%–2.48%	864,423,059.97
—長期應收款(含一年內到期)	3.65%	61,606,300.00	3.65%	121,436,854.80
金融負債				
—短期借款	2.11%	(400,257,888.00)	2.30%	(400,281,112.00)
—長期借款(含一年內到期)	2.00%–3.45%	(4,522,866,398.85)	2.00%–3.85%	(7,045,662,449.81)
—應付債券(含一年內到期)	1.77%–2.93%	(7,100,447,513.64)	2.49%–3.98%	(7,194,474,891.55)
—租賃負債(含一年內到期)	3.10%–4.65%	(35,616,811.04)	3.10%–4.65%	(23,045,397.51)
—長期應付款(含一年內到期)	4.60%	(67,984,142.52)	4.60%	(69,733,023.44)
—其他流動負債	1.48%–1.63%	(3,820,406,408.00)	2.01%–2.05%	(4,129,347,189.00)
合計		(15,274,750,219.90)		(17,876,684,148.54)

浮動利率金融工具：

項目	2025年		2024年	
	實際利率	金額	實際利率	金額
金融負債				
—短期借款	基於LPR基準利率的浮動利率	(100,041,027.78)	—	—
—長期借款(含一年內到期)	基於LPR基準利率的浮動利率	(16,750,495,666.74)	基於LPR基準利率的浮動利率	(14,705,290,791.37)
合計		(16,850,536,694.52)		(14,705,290,791.37)

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

九. 與金融工具相關的風險(續)

3. 利率風險(續)

(2) 敏感性分析

於2025年12月31日，在其他變量不變的情況下，假定利率上升100個基點將會導致本集團股東權益及淨利潤減少人民幣152,310,454.83元(2024年：人民幣135,444,449.55元)。

對於資產負債表日持有的使本集團面臨公允價值利率風險的金融工具，上述敏感性分析中的淨利潤及股東權益的影響是假設在資產負債表日利率發生變動，按照新利率對上述金融工具進行重新計量後的影響。對於資產負債表日持有的、使本集團面臨現金流量利率風險的浮動利率非衍生工具，上述敏感性分析中的淨利潤及股東權益的影響是上述利率變動對按年度估算的利息費用或收入的影響。上一年度的分析基於同樣的假設和方法。

4. 其他價格風險

其他價格風險包括資產價格風險、商品價格風險等。

本集團為規避股權投資風險，根據本公司董事會的授權利用存量資金通過證券市場對國內部分具有一定規模和競爭優勢、發展潛力的上市公司進行投資。同時，合理控制投資規模，並根據股票市場和目標企業管理的情況，集體研究具體投資策略。另一方面，本集團嚴格根據國家法律法規，結合本集團投資安排，將股票投資劃分為其他權益工具投資，並進行有針對性的跟蹤管理。對劃分為其他權益工具的股票投資，關注標的公司的經營發展，通過參加其股東會，了解標的公司的經營管理情況。

於2025年12月31日，本集團所持交易性金融資產和以公允價值計量的其他非流動金融資產的價值為人民幣3,677,710,905.11元(2024年12月31日：人民幣5,141,513,236.96元)，其他權益工具投資的價值為人民幣10,932,768,947.00元(2024年12月31日：人民幣10,068,275,555.50元)。假設於2025年12月31日本集團所持交易性金融資產和以公允價值計量的其他非流動金融資產價格上升或下降了1%且其他變量不變，則相關股東權益或淨利潤將上升或下降人民幣27,582,831.79元(2024年12月31日：股東權益或淨利潤上升或下降人民幣38,561,349.28元)；假設於2025年12月31日本集團所持其他權益工具投資的價格上升或下降了1%且其他變量不變，則相關股東權益將上升或下降人民幣81,995,767.10元(2024年12月31日：股東權益上升或下降人民幣75,512,066.67元)，淨利潤無影響(2024年12月31日：無)。

上述敏感性分析是假設資產負債表日資產價格發生變動，以變動後的資產價格對資產負債表日本集團持有的、面臨資產價格風險的其他權益工具投資進行重新計量得出的。上述敏感性分析同時假設本集團所持有的其他權益工具投資的公允價值將根據過往與有關資產價格之相關性而發生變動，且不會因短期資產價格的波動而導致減值。上一年度的分析基於同樣的假設和方法。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十. 公允價值的披露

下表列示了本集團在每個資產負債表日持續和非持續以公允價值計量的資產和負債於本報告期末的公允價值信息及其公允價值計量的層次。公允價值計量結果所屬層次取決於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次的輸入值。三個層次輸入值的定義如下：

第一層次輸入值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；

第二層次輸入值：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；

第三層次輸入值：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

1. 以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值

項目	附註	2025年12月31日			合計
		第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
持續的公允價值計量					
交易性金融資產	五、2	45,869,064.94	1,795,000,000.00	-	1,840,869,064.94
其中：基金投資		45,513,269.04	-	-	45,513,269.04
股票投資		355,795.90	-	-	355,795.90
理財產品投資		-	1,795,000,000.00	-	1,795,000,000.00
其他權益工具投資	五、12	10,932,768,947.00	-	-	10,932,768,947.00
其他非流動金融資產	五、13	-	-	1,836,841,840.17	1,836,841,840.17
其中：權益工具投資		-	-	1,836,841,840.17	1,836,841,840.17
持續以公允價值計量的資產總額		10,978,638,011.94	1,795,000,000.00	1,836,841,840.17	14,610,479,852.11

項目	附註	2024年12月31日			合計
		第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
持續的公允價值計量					
交易性金融資產	五、2	27,896,595.47	3,094,000,000.00	-	3,121,896,595.47
其中：基金投資		27,866,327.92	-	-	27,866,327.92
股票投資		30,267.55	-	-	30,267.55
理財產品投資		-	3,094,000,000.00	-	3,094,000,000.00
其他權益工具投資	五、12	10,068,275,555.50	-	-	10,068,275,555.50
其他非流動金融資產	五、13	-	-	2,019,616,641.49	2,019,616,641.49
其中：權益工具投資		-	-	2,019,616,641.49	2,019,616,641.49
持續以公允價值計量的資產總額		10,096,172,150.97	3,094,000,000.00	2,019,616,641.49	15,209,788,792.46

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、公允價值的披露(續)

2. 持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

持續以第一層次公允價值計量的項目為交易性金融資產中的基金投資及股票投資和其他權益工具，其公允價值為同類項目期末在活躍市場中的報價。

3. 持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的理財產品，其公允價值是依據折現现金流量的方法計算來確定。

4. 持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

持續第三層次公允價值計量的其他非流動金融資產主要為本集團持有的私募基金份額。本集團採用估值技術進行了公允價值計量，主要採用了淨資產法計算確認。

5. 持續的第三層次公允價值計量項目，年初與年末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

(1) 持續的第三層次公允價值計量項目，年初與年末賬面價值間的調節信息：

2025年	本年利得總額				購買、出售和結算			對於年末持有的資產和承擔的負債，計入損益的當年未實現利得或損失	
	年初餘額	轉出第三層次	計入損益	計入其他綜合收益	購買	出售	結算	年末餘額	
資產									
其他非流動金融資產	2,019,616,641.49	-	3,525,167.23	-	-	123,506,510.63	62,793,457.92	1,836,841,840.17	(59,268,290.69)
其中：權益工具投資	2,019,616,641.49	-	3,525,167.23	-	-	123,506,510.63	62,793,457.92	1,836,841,840.17	(59,268,290.69)
合計	2,019,616,641.49	-	3,525,167.23	-	-	123,506,510.63	62,793,457.92	1,836,841,840.17	(59,268,290.69)

2024年	本年利得總額				購買、出售和結算			對於年末持有的資產和承擔的負債，計入損益的當年未實現利得或損失	
	年初餘額	轉出第三層次	計入損益	計入其他綜合收益	購買	出售	結算	年末餘額	
資產									
其他非流動金融資產	2,342,623,125.87	-	(133,115,856.20)	-	355,263.16	116,379,546.96	73,866,344.38	2,019,616,641.49	(206,982,200.58)
其中：權益工具投資	2,342,623,125.87	-	(133,115,856.20)	-	355,263.16	116,379,546.96	73,866,344.38	2,019,616,641.49	(206,982,200.58)
合計	2,342,623,125.87	-	(133,115,856.20)	-	355,263.16	116,379,546.96	73,866,344.38	2,019,616,641.49	(206,982,200.58)

十. 公允價值的披露(續)

5. 持續的第三層次公允價值計量項目，年初與年末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析(續)

(1) 持續的第三層次公允價值計量項目，年初與年末賬面價值間的調節信息：(續)

註：上述於本年度確認的利得或損失計入損益或其他綜合收益的具體項目情況如下：

項目	2025年	2024年
本年計入損益的已實現利得		
— 投資收益	62,793,457.92	73,866,344.38
本年計入損益的未實現損失		
— 公允價值變動損失	(59,268,290.69)	(206,982,200.58)
合計	3,525,167.23	(133,115,856.20)

(2) 持續的第三層次公允價值計量項目，不可觀察參數敏感性分析：

本集團根據合夥企業投資的份額淨值並參考可觀察市價得出確定其他非流動金融資產—其他權益工具投資的公允價值，並對其進行流動性折價調整。公允價值計量與流動性折價呈負相關關係。於2025年12月31日，假設其他變量保持不變，流動性折價每減少或增加1%，對本集團的股東權益影響並不重大。

6. 本年內發生的估值技術變更及變更原因

2025年，本集團上述持續和非持續公允價值計量所使用的估值技術並未發生變更。

7. 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

除以下項目外，本集團12月31日各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

	2025年		2025年公允價值計量層次		
	賬面價值	公允價值	第一層次	第二層次	第三層次
應付債券(含一年內到期)	7,100,447,513.64	7,099,866,700.00	7,099,866,700.00	-	-
合計	7,100,447,513.64	7,099,866,700.00	7,099,866,700.00	-	-

	2024年		2024年公允價值計量層次		
	賬面價值	公允價值	第一層次	第二層次	第三層次
長期借款(含一年內到期)	1,124,407,325.33	1,137,816,700.00	1,137,816,700.00	-	-
應付債券(含一年內到期)	7,288,498,388.02	7,359,923,400.00	7,359,923,400.00	-	-
合計	8,412,905,713.35	8,497,740,100.00	8,497,740,100.00	-	-

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易

1. 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對本公司的 直接持股比例 (%)	母公司對本公司的 表決權比例 (%)
交通控股	江蘇省南京市	有關交通基礎設施、交通運輸 及相關產業的投資建設經營和管理	16,800,000,000.00	54.44	54.44

本公司最終控制方是本公司的母公司。

2. 本公司的子公司情況

本公司的子公司情況詳見附註七、1。

3. 本公司的聯營企業情況

本公司重要的聯營企業詳見附註七、2。本年或上年與本集團發生關聯方交易的其他合營或聯營企業情況如下：

單位名稱	與本企業關係
龍源東海 快鹿公司	本集團的聯營企業 同一最終控股股東及本公司的 聯營企業

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

4. 其他關聯方情況

其他關聯方名稱	關聯關係
江蘇通行寶智慧交通科技股份有限公司(「通行寶公司」)	同一最終控股股東
江蘇高速公路能源發展有限公司(「高速能發公司」)	同一最終控股股東
江蘇蘇通大橋有限責任公司(「蘇通大橋公司」)	同一最終控股股東
江蘇高速公路工程養護技術有限公司(「養護技術公司」)	同一最終控股股東
江蘇華通工程技術有限公司(「華通公司」)	同一最終控股股東
江蘇京滬高速公路有限公司(「京滬公司」)	同一最終控股股東
江蘇省鐵路集團有限公司(「鐵集公司」)	同一最終控股股東
江蘇現代工程檢測有限公司(「工程檢測公司」)	同一最終控股股東
南京感動科技有限公司(「感動科技公司」)	同一最終控股股東
泰興市和暢油品銷售有限公司(「泰興和暢油品公司」)	同一最終控股股東
江蘇高速公路工程養護有限公司(「工程養護公司」)	同一最終控股股東
江蘇滬通大橋有限責任公司(「滬通大橋公司」)	同一最終控股股東
江蘇翠屏山賓館管理有限公司(「翠屏山賓館」)	同一最終控股股東
江蘇交控人才發展集團有限公司(「交控人力資源公司」)	同一最終控股股東
蘇交控商業保理(廣州)有限公司(「交控保理公司」)	同一最終控股股東
江蘇錫泰隧道有限責任公司(「錫泰隧道公司」)	同一最終控股股東
江蘇東方路橋建設養護有限公司	同一最終控股股東
江蘇省高速公路經營管理中心	同一最終控股股東
江蘇潤揚大橋發展有限責任公司(「潤揚大橋公司」)	同一最終控股股東
江蘇東部高速公路管理有限公司(「東部高速公司」)	同一最終控股股東
江蘇宿淮鹽高速公路管理有限公司(「宿淮鹽高速公司」)	同一最終控股股東
江蘇連徐高速公路有限公司(「連徐高速公司」)	同一最終控股股東
江蘇寧宿徐高速公路有限公司(「寧宿徐高速公司」)	同一最終控股股東
江蘇蘇錫常南部高速公路有限公司(「蘇錫常南部公司」)	同一最終控股股東
江蘇和泰高速公路經營管理有限公司	同一最終控股股東
南通天電新興能源有限公司(「南通天電」)	同一最終控股股東
江蘇寧靖鹽高速公路有限公司(「寧靖鹽高速公司」)	同一最終控股股東
江蘇交控數字交通研究院有限公司(「數交研究院」)	同一最終控股股東
江蘇交控資產管理有限公司(「交控資產管理公司」)	同一最終控股股東
江蘇張靖皋大橋有限責任公司(「張靖皋大橋」)	同一最終控股股東
江蘇鎮揚汽渡有限公司(「鎮揚汽渡公司」)	同一最終控股股東
江蘇高速新材料科技有限公司(「蘇高新材公司」)	同一最終控股股東
江蘇華匯工程科技有限公司(「華匯工程公司」)	同一最終控股股東
江蘇交控商業運營管理有限公司(「交控商業運營公司」)	同一最終控股股東
江蘇建興高速公路有限公司(「建興高速公司」)	同一最終控股股東
江蘇元創交通工程技術有限公司(「元創公司」)	同一最終控股股東

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

4. 其他關聯方情況 (續)

其他關聯方名稱	關聯關係
招商局重慶交通科研設計院有限公司 (「招商局科研公司」)	直接持股5%以上股份的股東控股的企業
江蘇銀行	母公司之聯營企業
南京銀行股份有限公司 (「南京銀行」)	母公司之聯營企業
江蘇高速公路信息工程有限公司 (「高速信息公司」)	母公司之聯營企業

5. 關聯交易情況

下列與關聯方進行的交易是按相關協議進行。

(1) 購銷商品、提供和接受勞務、資金拆借利息收入和支出的關聯交易

採購商品／接受勞務／資金拆借利息支出

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
現代路橋公司*	道路養護費	89,318,516.51	43,476,645.17
現代路橋公司*	專項工程項目	219,185,519.18	348,897,276.40
現代路橋公司	專項工程項目	44,059,776.79	—
現代路橋公司*	冬防應急配合項目	15,000,000.00	19,866,406.26
聯網公司*	收費系統維護運營管理費	37,708,651.66	35,554,558.00
通行寶公司*	收費系統維護運營管理費	43,596,459.29	40,971,923.45
通行寶公司*	技術服務費	8,273,695.08	—
通行寶公司	技術服務費	417,629.03	4,174,137.85
養護技術公司*	道路養護費	25,249,745.23	18,356,805.74
養護技術公司	道路養護費	4,326,000.00	3,785,600.00
高速信息公司*	系統維護費	—	1,183,203.00
高速信息公司	系統維護費	10,258,675.40	4,108,629.74
高速信息公司	備品備件採購款	—	198.00
華通公司*	工程應急搶修項目	4,968,537.36	—
華通公司	工程應急搶修項目	—	970,000.00
感動科技公司*	三大系統建設維修費	19,254,160.70	12,418,347.53
感動科技公司	三大系統建設維修費	4,117,839.38	941,834.86
感動科技公司*	更新改造工程項目	2,540,536.20	1,693,690.80

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務、資金拆借利息收入和支出的關聯交易 (續)

採購商品／接受勞務／資金拆借利息支出 (續)

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
感動科技公司*	採購及服務費	1,000,000.00	—
工程養護公司	橋樑定期檢查費	13,588,641.43	2,255,956.50
工程檢測公司*	道路養護費	1,000,000.00	—
工程檢測公司	道路養護費	4,584,986.35	3,336,250.84
文化傳媒*	房建改造項目	9,170,669.75	8,391,518.23
文化傳媒	房建改造項目	12,917,922.63	8,302,446.60
文化傳媒	委託管理費	2,512,600.00	7,537,900.00
文化傳媒*	委託管理費	2,518,133.00	—
文化傳媒	廣告宣傳費	3,813,160.62	3,636,045.84
翠屏山賓館	採購及服務費	734,544.20	2,018,202.60
交控商業運營公司*	採購及服務費	34,810,947.50	25,548,854.12
交控商業運營公司	採購及服務費	494,084.60	10,075,831.34
交通控股	採購及服務費	—	369,253.00
交通控股	借款利息支出	121,423,568.45	108,293,338.23
南通天電	採購及服務費	1,164,511.20	1,036,720.80
招商局科研公司	採購及服務費	695,900.00	175,000.00
交控人力資源公司*	培訓費	153,826.18	15,641,829.40
交控人力資源公司	培訓費	15,223,626.08	2,384,581.62
數交研究院	雲端資源技術服務	5,110,971.00	5,926,341.00
交控資產管理公司	委託管理費	179,938.72	781,500.00
高速能發公司	加油款	801,621.63	1,941,037.71
交控保理公司*	保理業務服務費	2,387,623.68	1,402,034.58
元創公司*	三大系統建設維修費	6,263,406.00	—
華匯工程公司*	橋樑檢測項目	21,527,143.75	—
華匯工程公司*	專項工程項目	943,501.00	—
鎮揚汽渡公司	採購及服務費	5,000,000.00	—
江蘇銀行	承銷費	—	15,500.00
江蘇銀行	手續費	531.15	508.00
南京銀行	承銷費	500,000.00	24,541.67
南京銀行	手續費	660.58	544.00
南京銀行	理財產品投資收益	2,157,980.55	2,392,484.92
集團財務公司	借款利息支出	15,990,627.51	19,815,750.49

關聯交易定價方式及決策程序：對於重大關聯交易，公開招標的項目按中標價格，對其他方式委託的項目參考獨立的、有資質的造價諮詢單位審核後的當時市場價格經公平磋商後決定，原則為只要不高於相關市場價。經公司董事會審議通過，關聯董事迴避表決，獨立董事對關聯交易發表獨立意見進行確認。所有關聯交易均按雙方簽訂的合同價結算，交易額為含稅金額。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

(1) 購銷商品、提供和接受勞務、資金拆借利息收入和支出的關聯交易 (續)

出售商品／提供勞務／資金拆借利息收入

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
集團財務公司*	存款利息收入	2,348,402.10	2,598,158.96
江蘇銀行	存款利息收入	252,308.52	85,659.53
南京銀行	存款利息收入	60,062.23	234,571.88
快鹿公司	油品銷售收入	1,218,067.48	1,187,793.87
蘇錫常南部公司	油品銷售收入	482,167.19	423,306.09
蘇錫常南部公司*	委託經營管理收入	33,898,103.31	46,412,353.51
現代路橋公司	油品銷售收入	3,184,951.00	2,646,530.59
洛德基金公司	油品銷售收入	5,628.68	4,310.05
揚子大橋公司*	委託經營管理收入	16,155,700.00	16,769,500.00
滬通大橋公司*	委託經營管理收入	9,153,700.00	8,754,600.00
滬通大橋公司	電力銷售收入	530,957.04	—
錫泰隧道公司*	委託經營管理收入	450,000.00	440,000.00
張靖皋大橋*	委託經營管理收入	460,000.00	450,000.00
蘇通大橋公司	電力銷售收入	219,824.32	—
蘇通大橋公司	生產運維服務	528,667.00	—
連徐高速公司	電力銷售收入	1,536,001.36	1,578,565.86
宿淮鹽高速公司	電力銷售收入	164,038.90	167,150.26
寧宿徐高速公司	電力銷售收入	1,141,526.87	1,347,874.70
沿江公司	電力銷售收入	107,052.29	175,452.45
潤揚大橋公司	電力銷售收入	403,074.33	408,930.07
蘇高新材公司	電力銷售收入	309,864.50	100,228.98
交通控股	電力銷售收入	1,946,657.89	1,851,146.82
京滬高速	電力銷售收入	1,145,925.60	1,386,235.29
寧靖鹽高速公司	電力銷售收入	246,008.10	155,432.10
建興高速公司	電力銷售收入	678,636.43	—

註： 上述交易額為含稅金額

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

(2) 關聯租賃

(a) 出租：

本集團作為出租方

承租方名稱	租賃資產種類	2025年確認的 租賃收入	2024年確認的 租賃收入
高速能發公司*	固定資產	16,474,643.16	20,565,483.49
泰興和暢油品公司	固定資產	—	3,721,551.08
泰興和暢油品公司*	固定資產	872,005.94	—
鐵集公司	固定資產	3,973,640.00	3,973,640.00
工程檢測公司	固定資產	1,689,966.65	1,690,000.00
快鹿公司	固定資產	1,577,700.00	1,577,700.00
文化傳媒*	固定資產	25,636,564.71	38,360,010.36
通行寶公司	固定資產	642,123.12	650,980.46
交控商業運營*	固定資產	12,430,122.69	10,150,000.00
感動科技公司	固定資產	901,609.98	—
合計		64,198,376.25	80,689,365.39

(b) 承租：

本集團作為承租方：

出租方名稱	租賃資產種類	簡化處理的短期租賃 和低價值資產租賃的租金費用		支付的租金		承擔的租賃負債利息支出		增加的使用權資產	
		2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
蘇錫常南部公司*	房屋建築物	2,373,014.40	2,077,377.60	—	—	—	—	—	—
交控商業運營公司	房屋建築物	2,811,804.48	2,512,596.10	4,227,990.49	3,434,959.91	45,508.62	207,553.83	18,661,654.70	—
京滬公司	車位使用權	—	—	35,779.82	35,779.82	16,843.79	17,685.19	—	—
連徐高速公司	房屋建築物	—	5,142.86	—	—	—	—	—	—
連徐高速公司	屋頂使用權	—	—	36,823.60	36,823.60	17,888.97	18,782.58	—	—
寧宿徐高速公司	屋頂使用權	—	—	88,314.29	88,314.29	41,575.04	43,651.85	—	—
宿淮鹽高速公司	屋頂使用權	—	—	48,931.43	48,931.43	23,035.07	24,185.75	—	—
沿江公司	屋頂使用權	—	—	8,100.00	8,100.00	3,813.18	4,003.66	—	—
揚子大橋公司	房屋建築物	—	—	952,380.95	952,380.95	10,630.92	11,028.12	—	2,772,095.61
東部高速公司	房屋建築物	—	—	51,428.57	51,428.57	31,013.69	31,013.69	—	—
寧靖鹽高速公司	房屋建築物	—	—	218,285.71	218,285.71	153,807.71	156,400.19	—	—
快鹿公司*	交通工具	19,492,762.06	23,848,781.94	—	—	—	—	—	—
合計		24,677,580.94	28,443,898.50	5,668,034.86	4,875,004.28	344,116.99	514,304.86	18,661,654.70	2,772,095.61

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

(3) 關聯擔保

本集團作為被擔保方：

擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已經履行完畢
交通控股	美元743,283.16	1999年1月20日	2028年7月10日	未履行完畢

(4) 關聯方資金拆借

2025年度：

關聯方	拆借金額 (註)	起始日	到期日	說明
(拆出)/拆入				
交通控股	(300,000,000.00)	2020年1月21日	2025年1月13日	關聯方借款，年利率3.74%
交通控股	(50,000,000.00)	2020年7月23日	2025年7月21日	關聯方借款，年利率3.85%
交通控股	(200,000,000.00)	2020年7月23日	2025年7月22日	關聯方借款，年利率3.85%
交通控股	(550,000,000.00)	2020年7月23日	2025年7月25日	關聯方借款，年利率3.85%
交通控股	(496,170,000.00)	2022年9月14日	2025年8月31日	關聯方借款，年利率3.10%
交通控股	(100,000.00)	2023年6月27日	2025年12月31日	關聯方借款，年利率2.89%
集團財務公司	(3,000,000.00)	2022年8月23日	2025年5月20日	關聯方借款，年利率2.70%
集團財務公司	(3,000,000.00)	2022年8月23日	2025年11月20日	關聯方借款，年利率2.70%
集團財務公司	(4,500,000.00)	2022年8月24日	2025年6月20日	關聯方借款，年利率2.80%
集團財務公司	(6,000,000.00)	2022年8月24日	2025年6月20日	關聯方借款，年利率2.80%
集團財務公司	(2,000,000.00)	2022年8月24日	2025年6月20日	關聯方借款，年利率2.80%
集團財務公司	(30,500,000.00)	2022年8月24日	2025年11月25日	關聯方借款，年利率2.80%
集團財務公司	(2,000,000.00)	2022年8月24日	2025年12月20日	關聯方借款，年利率2.80%
集團財務公司	(6,500,000.00)	2022年8月24日	2025年12月20日	關聯方借款，年利率2.80%
集團財務公司	(260,714.00)	2023年10月23日	2025年6月20日	關聯方借款，年利率2.40%
集團財務公司	(260,714.00)	2023年10月23日	2025年12月20日	關聯方借款，年利率2.40%
集團財務公司	(100,000,000.00)	2024年3月7日	2025年3月31日	關聯方借款，年利率2.30%
集團財務公司	(200,000,000.00)	2024年8月7日	2025年8月31日	關聯方借款，年利率2.30%
集團財務公司	(100,000,000.00)	2024年8月9日	2025年8月31日	關聯方借款，年利率2.30%
集團財務公司	100,000,000.00	2025年3月7日	2026年3月6日	關聯方借款，年利率2.11%
集團財務公司	2,000,000.00	2025年5月13日	2034年4月20日	關聯方借款，年利率2.73%
集團財務公司	2,500,000.00	2025年7月21日	2034年4月20日	關聯方借款，年利率2.73%
集團財務公司	200,000,000.00	2025年8月1日	2026年7月31日	關聯方借款，年利率2.11%
集團財務公司	100,000,000.00	2025年8月14日	2026年8月3日	關聯方借款，年利率2.11%

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

(4) 關聯方資金拆借 (續)

2024年度：

關聯方	拆借金額 (註)	起始日	到期日	說明
(拆出)/拆入				
交通控股	(100,000,000.00)	2019年11月8日	2024年8月29日	關聯方借款，年利率3.76%
交通控股	(100,000.00)	2023年6月27日	2024年12月21日	關聯方借款，年利率2.89%
交通控股	3,000,000,000.00	2024年10月31日	2039年9月27日	關聯方借款，年利率2.17%
集團財務公司	(1,500,000.00)	2022年8月23日	2024年6月20日	關聯方借款，年利率3.50%
集團財務公司	(3,500,000.00)	2022年8月23日	2024年12月20日	關聯方借款，年利率3.50%
集團財務公司	(3,000,000.00)	2022年8月23日	2024年5月20日	關聯方借款，年利率3.50%
集團財務公司	(260,714.00)	2022年8月23日	2024年11月20日	關聯方借款，年利率3.50%
集團財務公司	(6,000,000.00)	2022年8月23日	2024年6月20日	關聯方借款，年利率3.50%
集團財務公司	(6,000,000.00)	2022年8月23日	2024年12月20日	關聯方借款，年利率3.50%
集團財務公司	(1,500,000.00)	2022年8月24日	2024年6月20日	關聯方借款，年利率3.40%
集團財務公司	(3,500,000.00)	2022年8月24日	2024年12月20日	關聯方借款，年利率3.40%
集團財務公司	(3,000,000.00)	2023年10月23日	2024年12月20日	關聯方借款，年利率3.00%
集團財務公司	(100,000,000.00)	2023年3月29日	2024年3月28日	關聯方借款，年利率2.40%
集團財務公司	(80,000,000.00)	2023年5月15日	2024年5月14日	關聯方借款，年利率2.90%
集團財務公司	(200,000,000.00)	2023年8月10日	2024年8月9日	關聯方借款，年利率2.40%
集團財務公司	(100,000,000.00)	2023年8月17日	2024年8月16日	關聯方借款，年利率2.40%
集團財務公司	1,695,000.00	2024年1月30日	2029年12月20日	關聯方借款，年利率3.00%
集團財務公司	100,000,000.00	2024年3月7日	2025年3月6日	關聯方借款，年利率2.30%
集團財務公司	500,000.00	2024年5月31日	2029年12月20日	關聯方借款，年利率3.00%
集團財務公司	3,000,000.00	2024年8月30日	2030年12月20日	關聯方借款，年利率3.00%
集團財務公司	200,000,000.00	2024年8月7日	2025年8月6日	關聯方借款，年利率2.30%
集團財務公司	100,000,000.00	2024年8月9日	2025年8月8日	關聯方借款，年利率2.30%

註： 本集團作為拆入方時，拆借金額正數代表借入，負數代表償還；本集團作為拆出方時，拆借金額正數代表借出，負數代表收回。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

5. 關聯交易情況 (續)

(5) 關鍵管理人員報酬

項目	2025年	2024年
關鍵管理人員報酬	6,095,233.77	7,832,110.76

(6) 其他說明

* 號表示根據香港聯合聯交所上市規則第14A章所界定之持續關連交易。

6. 關聯未結算項目情況

(1) 應收關聯方款項

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
銀行存款(註1)	集團財務公司	344,145,230.28	463,661,370.17
	南京銀行	1,268,077.61	441,624.52
	江蘇銀行	891,494.87	161,861.24
	小計	346,304,802.76	464,264,855.93
應收賬款(註2)	蘇錫常南部公司	37,215,461.10	45,797,749.14
	揚子大橋公司	16,155,700.00	16,769,500.00
	滬通大橋公司	9,153,700.00	8,754,600.00
	通行寶公司	7,383,028.21	7,145,615.23
	高速能發公司(註3)	2,521,872.44	3,057,325.18
	工程檢測公司	1,126,666.64	1,690,000.00
	文化傳媒	2,924,523.06	1,390,000.00
	快鹿公司	1,329,423.25	1,297,321.80
	泰興和暢油品公司(註3)	-	560,715.22
	張靖皋大橋	460,000.00	450,000.00
	錫泰隧道公司	450,000.00	440,000.00
	現代路橋公司	595,384.62	240,693.93
	連徐高速公司	41,531.81	69,781.98
	京滬公司	-	37,721.42
	蘇高新材公司	-	22,974.09
	寧靖鹽高速公司	-	20,182.81
	寧宿徐高速公司	47.41	12,409.64
	交通控股	9,724.20	8,621.00
	潤揚大橋公司	-	1.42
	蘇通大橋公司	516,667.00	-
	交控商業運營公司	605,826.06	-
	建興高速公司	37,449.40	-
	小計	80,527,005.20	87,765,212.86

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

6. 關聯未結算項目情況 (續)

(1) 應收關聯方款項 (續)

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
長期應收款 (含一年內到期) 預付款項	交控商業運營公司	61,606,300.00	121,436,854.80
	鎮揚汽渡公司	-	297,000.00
	通行寶公司	81,863.89	52,750.28
	交控商業運營公司	74,000.00	8,020.60
	現代路橋公司	1,460,744.74	-
	小計	1,616,608.63	357,770.88
其他應收款	洛德基金公司	5,598,493.35	5,598,493.35
	快鹿公司	-	121,069.09
	文化傳媒	-	40,377.36
	現代路橋公司	-	10,761.71
	聯網公司	-	324.00
	感動科技公司	-	260.00
	小計	5,598,493.35	5,771,285.51
應收股利	江蘇銀行	-	239,715,038.96
	龍源東海	14,272,941.83	14,272,941.83
	快鹿公司	-	4,989,960.00
	小計	14,272,941.83	258,977,940.79

註1： 本集團與集團財務公司簽訂金融服務協議，協議約定由集團財務公司向本集團提供存款、信貸等金融服務。於2025年12月31日，本集團根據金融服務協議存放於集團財務公司的款項為人民幣344,145,230.28元（2024年12月31日：人民幣463,661,370.17元）。

註2： 於2025年12月31日，除上述應收關聯方款項外，應收賬款中尚包括東部高速公司、京滬公司等江蘇省高速公路網內其他高速公路公司（「路網內公司」）的通行費拆付款人民幣191,640,485.62元（2024年12月31日：人民幣161,712,692.94元）。該等路網內公司的最終控股股東均為交通控股，除此之外，本公司與該等路網內公司並無其他控制、共同控制或重大影響的關聯關係。

註3： 於2025年12月31日，與高速能發公司及泰興和暢油品公司的賬面餘額均為租賃應收款。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

6. 關聯未結算項目情況 (續)

(2) 應付關聯方款項

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
應付賬款(註)	現代路橋公司	295,698,262.79	210,673,539.43
	養護技術公司	22,475,365.23	19,083,805.74
	文化傳媒	22,274,728.00	16,509,102.59
	感動科技公司	21,376,872.50	14,240,417.04
	華匯工程公司	16,312,880.38	-
	高速信息公司	6,938,253.56	10,072,847.04
	交控人力資源公司	6,067,923.90	5,390,081.42
	交控商業運營公司	3,495,284.91	4,539,455.83
	通行寶公司	5,322,181.72	4,416,349.15
	快鹿公司	832,632.92	4,031,495.24
	聯網公司	3,805,520.66	2,898,174.00
	洛德基金公司	1,666,802.99	1,666,802.99
	數交研究院	1,946,751.00	1,384,771.00
	工程檢測公司	3,956,972.31	1,261,688.82
	華通公司	4,019,014.34	984,550.00
	交控資產管理公司	-	781,500.00
	工程養護公司	10,164,616.52	67,678.69
	蘇錫常南部公司	545,981.73	561,403.20
	南京銀行	-	500,000.00
	南通天電	-	194,085.20
	招商局科研公司	175,000.00	-
	小計	427,075,045.46	299,257,747.38
預收款項	交控商業運營公司	2,826,393.75	2,424,581.25
	通行寶公司	-	888.30
	快鹿公司	1,577,700.00	-
	感動科技公司	81,964.54	-
	小計	4,486,058.29	2,425,469.55

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

6. 關聯未結算項目情況 (續)

(2) 應付關聯方款項 (續)

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
其他應付款	交控商業運營公司	2,149,370.00	1,650,000.00
	洛德基金公司	10,000,000.00	10,000,000.00
	現代路橋公司	4,657,339.87	2,880,463.51
	快鹿公司	200,000.00	558,689.67
	華通公司	28,922.19	444,959.56
	文化傳媒	807,990.82	415,122.33
	高速信息公司	-	334,893.44
	交控人力資源公司	-	200,000.00
	南通天電	194,085.20	194,085.20
	感動科技公司	588,636.36	125,807.35
	通行寶公司	120,930.00	31,530.00
	聯網公司	1,860.00	1,500.00
	滬通大橋公司	2,275.67	-
	揚子大橋公司	716,683.87	-
	小計	19,468,093.98	16,837,051.06
短期借款 長期借款(含一年內到期)	集團財務公司	400,257,888.00	400,281,112.00
	交通控股	4,517,642,010.17	8,358,517,038.83
	集團財務公司	235,450,488.80	289,025,218.59
	小計	4,753,092,498.97	8,647,542,257.42

註：截至2025年12月31日，除上述應付關聯方款項外，應付賬款中尚包括應付其他路網內公司的通行費拆分款人民幣962,776.11元(2024年12月31日：人民幣158,232.62元)。該等路網內公司的最終控股股東均為交通控股，除此之外，本公司與該等路網內公司並無其他控制、共同控制或重大影響的關聯關係。

(3) 其他未結算項目

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
交易性金融資產	南京銀行	90,000,000.00	169,000,000.00

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

7. 董事薪酬

2025年

姓名	董事薪酬	獎金 (註1)	合計
執行董事			
汪鋒	325,000.00	490,800.00	815,800.00
非執行董事			
陳雲江	54,200.00	326,400.00	380,600.00
張新宇 (2025年12月離任執行董事，2025年12月任命非執行董事)	316,565.00	421,296.00	737,861.00
王穎健	-	-	-
謝蒙萌	-	-	-
楊少軍	-	-	-
楊建國	-	-	-
馬忠禮	337,264.00	-	337,264.00
獨立非執行董事			
徐光華	121,053.00	-	121,053.00
葛揚	121,053.00	-	121,053.00
顧朝陽	337,264.00	-	337,264.00
譚世俊	121,053.00	-	121,053.00
孫立軍	121,053.00	-	121,053.00
監事			
楊世威	-	-	-
沈志遠	-	-	-
潘燁	-	-	-
陸正峰	211,250.00	372,632.00	583,882.00
孔元翌	191,750.00	338,174.00	529,924.00
合計	2,257,505.00	1,949,302.00	4,206,807.00

註1：獎金係根據董事和監事的業績確定。

註2：其他福利包括由本公司承擔的住房公積金、非貨幣性福利以及上交社會統籌的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等。具體為：汪鋒100,809.88元；陳雲江29,649.50元；張新宇111,537.88元；陸正峰100,973.88元；孔元翌98,693.88元。

註3：離職後福利包括由本公司承擔的年金以及上交社會統籌的養老保險、失業保險。具體為：汪鋒129,524.76元；陳雲江21,466.68元；張新宇129,524.76元；陸正峰95,780.76元；孔元翌90,788.76元。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

7. 董事薪酬 (續)

2024年

姓名	董事薪酬	獎金 (註1)	合計
執行董事			
汪鋒	325,000.00	809,700.00	1,134,700.00
張新宇 (2024年6月任命)	157,488.00	138,148.00	295,636.00
姚永嘉 (2024年5月離任)	107,700.00	508,477.00	616,177.00
非執行董事			
陳雲江	340,000.00	780,700.00	1,120,700.00
王穎健	—	—	—
謝蒙萌 (2024年11月任命)	—	—	—
楊少軍 (2024年11月任命)	—	—	—
楊建國 (2024年11月任命)	—	—	—
馬忠禮	355,334.00	—	355,334.00
徐海北 (2024年6月離任)	—	—	—
李曉艷 (2024年6月離任)	—	—	—
吳新華 (2024年11月離任)	—	—	—
獨立非執行董事			
徐光華	114,473.68	—	114,473.68
葛揚	114,473.68	—	114,473.68
顧朝陽 (2024年6月任命)	171,944.45	—	171,944.45
譚世俊 (2024年6月任命)	60,526.32	—	60,526.32
孫立軍 (2024年6月任命)	60,526.32	—	60,526.32
周曙東 (2024年6月離任)	53,947.36	—	53,947.36
劉曉星 (2024年6月離任)	53,947.36	—	53,947.36
虞明遠 (2024年6月離任)	53,947.36	—	53,947.36
監事			
楊世威	—	—	—
沈志遠 (2024年11月任命)	—	—	—
潘燁	—	—	—
陸正峰	211,250.00	369,330.00	580,580.00
孔元翌	188,500.00	329,556.00	518,056.00
萬立業 (2024年6月離任)	—	—	—
合計	2,369,058.53	2,935,911.00	5,304,969.53

註1：獎金係根據董事和監事的業績確定。

註2：其他福利包括由本公司承擔的住房公積金、非貨幣性福利以及上交社會統籌的醫療保險費、工傷保險費、生育保險費等。具體為：汪鋒96,239.64元；張新宇52,985.82元；姚永嘉52,685.80元；陳雲江91,593.00元；陸正峰97,527.64元；孔元翌95,235.64元。

註3：離職後福利包括由本公司承擔的年金以及上交社會統籌的養老保險、失業保險。具體為：汪鋒122,800.08元；張新宇55,496.04元；姚永嘉37,035.72元；陳雲江113,536.08元；陸正峰94,432.08元；孔元翌88,912.08元。

上述兩個年度內並無董事或監事放棄或同意放棄本年度的薪酬安排。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一. 關聯方關係及其交易 (續)

8. 薪酬最高的前五位

本年度薪酬最高的前五位中三位是董事(上年度：三位)，其薪酬已反映在董事薪金中。其他兩位(上年度兩位)的薪酬如下：

	本年累計數	上年累計數
薪金及其他福利	1,504,395.76	1,862,126.28
離職後福利	249,689.52	213,056.16
合計	1,754,085.28	2,075,182.44

薪酬範圍：

	本年人數	上年人數
港元1,000,000元以下	2	2

十二. 資本管理

本集團的資本管理的主要目標是保障本集團能持續營運，能夠通過制定與風險水平相當的產品和服務價格並確保以合理融資成本獲得融資的方式，持續為股東提供回報，並減低資金成本。

本集團利用資產負債率管理資本結構。此比率按照負債總額除以資產總額計算。本集團截至2025年和2024年的策略相同。本集團2025年和2024年的資產負債比分別為42.96%和44.67%。

十三. 承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

(1) 資本承諾

	2025年	2024年
已簽約但尚未於財務報表中確認的一購建長期資產承諾	37,946,985,859.00	54,209,500,185.26

2. 或有事項

本公司之子公司寧滬置業按房地產行業慣例為商品房承購人按揭貸款提供連帶責任的保證擔保，擔保責任自保證合同生效之日起，至商品房承購人所購住房的房地產抵押登記手續完成並將房屋他項權證交銀行執收之日止。截至2025年12月31日，尚未結清的擔保金額約為人民幣108,252,485.28元(2024年12月31日：人民幣138,169,867.02元)。

十四. 資產負債表日後事項

1. 資產負債表日後利潤分配情況說明

	金額
擬分配的股利	2,468,496,275.00

董事會於2026年3月27日提議本公司向普通股股東派發現金股利，每股人民幣0.49元（2025年：每股人民幣0.49元），共人民幣2,468,496,275.00元（2025年：人民幣2,468,496,275.00元）。此項提議尚待股東會批准。於資產負債表日後提議派發的現金股利並未在資產負債表日確認為負債。

十五. 其他重要事項

1. 分部報告

本集團擁有滬寧高速、寧常高速和鎮溧高速、廣靖高速和錫澄高速、錫宜高速和無錫環太湖公路、鎮丹高速、五峰山大橋、常宜高速、宜長高速、龍潭大橋、錫太高速、丹金高速、公路配套服務（包括高速公路服務區的加油，餐飲，零售業務）、房地產開發、電力銷售、廣告及其他共15個報告分部。本集團管理層定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及經營成果，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有的有形資產、無形資產、其他長期資產及應收款項等流動資產，但不包括遞延所得稅資產及其他未分配的總部資產。

分部經營成果是指各個分部產生的收入（包括對外交易收入及分部間的交易收入），扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷及減值損失後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其他對外交易相似的條款計算。本集團並沒有將財務費用，投資收益、公允價值變動損益、部分管理費用、部分營業外收入及所得稅費用分配給各分部。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息 (續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤和資產時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：

	滬寧高速		廣靖高速和錫澄高速	
	2025年	2024年	2025年	2024年
分部營業收入	5,504,922,506.27	5,260,680,666.24	769,785,354.42	916,939,539.94
營業成本	2,022,744,347.21	2,070,093,891.73	225,392,885.61	242,197,910.74
其中：公路經營權攤銷	734,216,021.40	703,867,976.59	73,227,463.50	88,062,862.16
油品及服務區零售商品成本	-	-	-	-
分部營業利潤	3,482,178,159.06	3,190,586,774.51	544,392,468.81	674,741,629.20
調節項目：				
減：税金及附加	31,556,449.84	35,832,334.05	6,411,440.52	7,699,415.99
銷售費用	-	-	-	-
研發費用	-	-	-	-
管理費用	64,634,700.11	74,518,691.55	-	-
財務費用	-	-	-	-
加：其他收益	8,240,011.91	8,464,824.96	2,442,284.05	2,003,012.50
投資收益	-	-	-	-
公允價值變動損益	-	-	-	-
信用減值損失	-	-	-	-
資產減值損失	-	-	-	(22,467,327.91)
資產處置收益	-	-	915,873.30	54,951,579.39
營業利潤	3,394,227,021.02	3,088,700,573.87	541,339,185.64	701,529,477.19
營業外收入	-	-	-	-
營業外支出	-	-	-	-
利潤總額	3,394,227,021.02	3,088,700,573.87	541,339,185.64	701,529,477.19
所得稅	-	-	-	-
淨利潤	3,394,227,021.02	3,088,700,573.87	541,339,185.64	701,529,477.19
分部資產總額	5,843,121,666.21	6,564,708,300.67	389,117,087.05	469,807,749.07
補充信息：				
折舊和攤銷費用	837,836,688.47	803,351,898.12	89,163,575.08	109,378,773.76
利息收入	-	-	-	-
利息費用	-	-	-	-
採用權益法核算的長期股權投資				
確認的投資收益	-	-	-	-
長期股權投資以外的非流動資產				
增加額	389,302,574.28	133,151,997.15	436,679,299.53	1,376,779,884.89

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息 (續)

	錫宜高速和無錫環太湖公路		常宜高速	
	2025年	2024年	2025年	2024年
分部營業收入	459,714,760.92	464,193,174.35	126,308,890.36	125,316,553.78
營業成本	267,365,344.76	358,853,000.91	121,439,441.07	114,427,651.95
其中：公路經營權攤銷	148,044,279.05	151,599,092.77	84,137,800.61	43,181,253.20
油品及服務區零售商品成本	-	-	-	-
分部營業利潤	192,349,416.16	105,340,173.44	4,869,449.29	10,888,901.83
調節項目：				
減：税金及附加	2,365,085.04	2,840,200.03	589,820.43	448,455.43
銷售費用	-	-	-	-
研發費用	-	-	-	-
管理費用	-	-	-	-
財務費用	-	-	-	-
加：其他收益	52,000,000.00	-	-	-
投資收益	-	-	-	-
公允價值變動損益	-	-	-	-
信用減值損失	-	-	-	-
資產減值損失	-	-	-	-
資產處置損失	-	(43,865,757.18)	-	-
營業利潤	241,984,331.12	58,634,216.23	4,279,628.86	10,440,446.40
營業外收入	-	-	-	-
營業外支出	-	-	-	-
利潤總額	241,984,331.12	58,634,216.23	4,279,628.86	10,440,446.40
所得稅	-	-	-	-
淨利潤	241,984,331.12	58,634,216.23	4,279,628.86	10,440,446.40
分部資產總額	6,116,039,914.56	911,667,886.53	3,024,093,945.60	3,094,114,811.16
補充信息：				
折舊和攤銷費用	155,916,284.36	161,487,903.00	104,343,342.51	96,844,640.99
利息收入	-	-	-	-
利息費用	-	-	-	-
採用權益法核算的長期股權投資確 認的投資收益	-	-	-	-
長期股權投資以外的非流動資產增 加額	3,676,633,779.47	1,968,406,218.66	180,019.03	2,156.96

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息 (續)

	宜長高速		寧常高速和鎮溧高速	
	2025年	2024年	2025年	2024年
分部營業收入	121,014,443.99	124,944,318.04	1,119,042,894.63	1,485,899,614.05
營業成本	83,863,281.26	105,456,728.99	471,388,168.94	555,475,460.38
其中：公路經營權攤銷	642,026.52	70,161,360.85	258,301,889.36	342,843,988.84
油品及服務區零售商品成本	-	-	-	-
分部營業利潤	37,151,162.73	19,487,589.05	647,654,725.69	930,424,153.67
調節項目：				
減：税金及附加	718,264.91	523,699.62	-	-
銷售費用	-	-	-	-
研發費用	-	-	-	-
管理費用	-	-	-	-
財務費用	-	-	-	-
加：其他收益	-	-	1,764,321.63	1,812,457.79
投資收益	-	-	-	-
公允價值變動損益	-	-	-	-
信用減值損失	-	-	-	-
資產減值損失	-	-	-	-
資產處置收益	-	-	-	-
營業利潤	36,432,897.82	18,963,889.43	649,419,047.32	932,236,611.46
營業外收入	-	-	-	-
營業外支出	-	-	-	-
利潤總額	36,432,897.82	18,963,889.43	649,419,047.32	932,236,611.46
所得稅	-	-	-	-
淨利潤	36,432,897.82	18,963,889.43	649,419,047.32	932,236,611.46
分部資產總額	3,092,886,206.32	3,612,820,312.31	3,471,383,973.43	3,695,144,678.21
補充信息：				
折舊和攤銷費用	56,191,226.30	80,557,704.57	292,418,022.01	372,330,969.80
利息收入	-	-	-	-
利息費用	-	-	-	-
採用權益法核算的長期股權投資確 認的投資收益	-	-	-	-
長期股權投資以外的非流動資產增 加額	3,099,119.85	39,507,772.89	5,574,521.98	30,872,014.57

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息 (續)

	鎮丹高速		五峰山大橋	
	2025年	2024年	2025年	2024年
分部營業收入	99,448,620.73	98,208,263.74	1,317,462,683.76	1,051,320,982.13
營業成本	78,079,575.53	77,855,705.33	483,227,347.39	394,394,933.53
其中：公路經營權攤銷	45,230,325.10	44,709,115.49	384,789,894.99	307,995,928.26
油品及服務區零售商品成本	-	-	-	-
分部營業利潤	21,369,045.20	20,352,558.41	834,235,336.37	656,926,048.60
調節項目：				
減：税金及附加	1,961,834.46	1,825,007.53	5,532,558.97	5,318,399.90
銷售費用	-	-	-	-
研發費用	-	-	-	-
管理費用	-	-	-	-
財務費用	-	-	-	-
加：其他收益	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-
公允價值變動損益	-	-	-	-
信用減值損失	-	-	-	-
資產減值損失	-	-	-	-
資產處置收益	-	-	-	-
營業利潤	19,407,210.74	18,527,550.88	828,702,777.40	651,607,648.70
營業外收入	-	-	-	-
營業外支出	-	-	-	-
利潤總額	19,407,210.74	18,527,550.88	828,702,777.40	651,607,648.70
所得稅	-	-	-	-
淨利潤	19,407,210.74	18,527,550.88	828,702,777.40	651,607,648.70
分部資產總額	1,455,021,867.86	1,517,968,084.70	11,124,163,811.44	11,297,731,429.73
補充信息：				
折舊和攤銷費用	65,602,448.53	65,088,478.65	426,227,686.92	349,336,316.01
利息收入	-	-	-	-
利息費用	-	-	-	-
採用權益法核算的長期股權投資確 認的投資收益	-	-	-	-
長期股權投資以外的非流動資產增 加額	48,910.00	2,262,100.54	39,552,108.18	180,719,562.28

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息 (續)

	龍潭大橋		錫太高速	
	2025年	2024年	2025年	2024年
分部營業收入	37,600,375.62	—	—	—
營業成本	66,413,032.43	1,223,400.42	—	—
其中：公路經營權攤銷	23,519,625.61	—	—	—
油料及服務區零售商品成本	—	—	—	—
分部營業虧損	(28,812,656.81)	(1,223,400.42)	—	—
調節項目：				
減：税金及附加	351,402.31	348,152.18	256,323.76	1,621,728.29
銷售費用	—	—	—	—
研發費用	—	—	—	—
管理費用	—	—	—	—
財務費用	—	—	—	—
加：其他收益	—	—	—	—
投資收益	—	—	—	—
公允價值變動損益	—	—	—	—
信用減值損失	—	—	—	—
資產減值損失	—	—	—	—
資產處置收益	—	—	—	—
營業虧損	(29,164,059.12)	(1,571,552.60)	(256,323.76)	(1,621,728.29)
營業外收入	—	—	—	—
營業外支出	—	—	—	—
總額虧損總額	(29,164,059.12)	(1,571,552.60)	(256,323.76)	(1,621,728.29)
所得稅	—	—	—	—
淨虧損	(29,164,059.12)	(1,571,552.60)	(256,323.76)	(1,621,728.29)
分部資產總額	10,301,818,503.51	8,519,661,680.61	7,511,028,778.98	6,065,812,702.00
補充信息：				
折舊和攤銷費用	43,175,199.62	—	—	—
利息收入	—	—	—	—
利息費用	—	—	—	—
採用權益法核算的長期股權投資確 認的投資收益	—	—	—	—
長期股權投資以外的非流動資產增 加額	1,401,006,498.54	8,522,022,320.35	1,444,913,159.00	6,065,812,702.00

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息 (續)

	丹金高速		公路配套服務	
	2025年	2024年	2025年	2024年
分部營業收入	-	-	1,635,625,930.34	1,716,998,376.37
營業成本	-	-	1,686,399,196.49	1,726,585,710.14
其中：公路經營權攤銷	-	-	-	-
油品及服務區零售商品成本	-	-	1,307,025,321.39	1,297,697,685.39
分部營業(虧損)/利潤	-	-	(50,773,266.15)	(9,587,333.77)
調節項目：				
減：税金及附加	822,284.49	-	26,495,456.93	26,381,966.74
銷售費用	-	-	-	-
研發費用	-	-	-	-
管理費用	-	-	-	-
財務費用	-	-	-	-
加：其他收益	-	-	-	-
投資收益	-	-	-	-
公允價值變動損益	-	-	-	-
信用減值損失	-	-	-	-
資產減值損失	-	-	-	-
資產處置收益	-	-	-	-
營業虧損	(822,284.49)	-	(77,268,723.08)	(35,969,300.51)
營業外收入	-	-	-	-
營業外支出	-	-	-	-
總額虧損總額	(822,284.49)	-	(77,268,723.08)	(35,969,300.51)
所得稅	-	-	-	-
淨虧損	(822,284.49)	-	(77,268,723.08)	(35,969,300.51)
分部資產總額	3,288,764,931.86	1,704,000,000.00	242,711,232.33	268,647,924.38
補充信息：				
折舊和攤銷費用	-	-	71,068,338.49	68,093,339.82
利息收入	-	-	-	-
利息費用	-	-	-	-
採用權益法核算的長期股權投資確 認的投資收益	-	-	-	-
長期股權投資以外的非流動資產增 加額	1,584,670,000.00	1,704,000,000.00	1,666,915.70	614,847.76

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息 (續)

	房地產業務		電力銷售	
	2025年	2024年	2025年	2024年
分部營業收入	75,074,413.31	169,247,307.63	685,134,055.48	719,730,356.19
營業成本	14,777,090.76	79,574,986.31	362,173,702.26	354,881,102.24
其中：公路經營權攤銷	-	-	-	-
油料及服務區零售商品成本	-	-	-	-
分部營業利潤	60,297,322.55	89,672,321.32	322,960,353.22	364,849,253.95
調節項目：				
減：税金及附加	8,195,697.31	33,394,255.50	2,058,243.98	1,805,585.51
銷售費用	5,746,711.72	5,943,654.82	-	-
研發費用	-	-	91,823.92	-
管理費用	-	-	-	-
財務費用	-	-	-	-
加：其他收益	136,511.88	123,941.11	-	-
投資收益	-	-	-	-
公允價值變動損益	-	-	-	-
信用減值損失	-	-	-	-
資產減值損失	-	-	-	(1,172,039.15)
資產處置收益	13,145.64	-	-	-
營業利潤	46,504,571.04	50,458,352.11	320,810,285.32	361,871,629.29
營業外收入	-	-	-	-
營業外支出	-	-	-	-
利潤總額	46,504,571.04	50,458,352.11	320,810,285.32	361,871,629.29
所得稅	-	-	-	-
淨利潤	46,504,571.04	50,458,352.11	320,810,285.32	361,871,629.29
分部資產總額	1,860,690,131.60	1,980,260,294.78	4,236,231,776.28	4,291,791,610.71
補充信息：				
折舊和攤銷費用	44,215,116.08	43,268,233.46	308,711,385.88	312,511,616.25
利息收入	-	-	-	-
利息費用	-	-	-	-
採用權益法核算的長期股權投資確 認的投資收益	-	-	-	-
長期股權投資以外的非流動資產增 加額	84,005,250.61	70,327,423.53	351,906,818.61	125,427,384.53

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(1) 報告分部的利潤或虧損及資產的信息 (續)

	廣告及其他		不可分配項目及分部間合併抵銷		合計	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
分部營業收入	182,467,942.04	198,771,458.25	8,155,596,885.88	10,865,953,803.87	20,289,199,757.75	23,198,204,414.58
營業成本	149,151,007.34	154,027,236.08	8,155,596,885.88	10,865,953,803.87	14,188,011,306.93	17,101,001,522.62
其中：公路經營權攤銷	-	-	-	-	1,752,109,326.14	1,752,421,578.16
油料及服務區零售商品成本	-	-	-	-	1,307,025,321.39	1,297,697,685.39
分部營業利潤	33,316,934.70	44,744,222.17	-	-	6,101,188,450.82	6,097,202,891.96
調節項目：						
減：税金及附加	1,345,267.52	1,402,312.75	-	-	88,660,130.47	119,441,513.52
銷售費用	-	-	-	-	5,746,711.72	5,943,654.82
研發費用	-	-	-	-	91,823.92	-
管理費用	-	-	217,416,423.70	224,086,176.24	282,051,123.81	298,604,867.79
財務費用	-	-	832,187,227.06	956,660,179.31	832,187,227.06	956,660,179.31
加：其他收益	-	-	2,316,565.25	3,151,939.87	66,899,694.72	15,556,176.23
投資收益	-	-	1,254,603,234.17	1,779,966,685.25	1,254,603,234.17	1,779,966,685.25
公允價值變動損失	-	-	(41,621,349.57)	(149,698,640.86)	(41,621,349.57)	(149,698,640.86)
信用減值損失	-	-	(32,031,579.17)	(10,081,882.11)	(32,031,579.17)	(10,081,882.11)
資產減值損失	-	-	-	-	-	(23,639,367.06)
資產處置(損失)/收益	(1,290,313.43)	457,356.13	-	-	(361,294.49)	11,543,178.34
營業利潤	30,681,353.75	43,799,265.55	133,663,219.92	442,591,746.60	6,139,940,139.50	6,340,198,826.31
營業外收入	-	-	11,630,842.60	11,937,722.92	11,630,842.60	11,937,722.92
營業外支出	-	-	45,999,244.59	35,311,176.78	45,999,244.59	35,311,176.78
利潤總額	30,681,353.75	43,799,265.55	99,294,817.93	419,218,292.74	6,105,571,737.51	6,316,825,372.45
所得稅	-	-	1,284,153,481.21	1,146,418,310.91	1,284,153,481.21	1,146,418,310.91
淨利潤/(虧損)	30,681,353.75	43,799,265.55	(1,184,858,663.28)	(727,200,018.17)	4,821,418,256.30	5,170,407,061.54
分部資產總額	791,996,286.54	595,062,565.05	33,639,921,307.99	35,296,875,217.22	96,388,991,421.56	89,886,075,247.13
補充信息：						
折舊和攤銷費用	3,399,531.33	4,803,919.21	111,124,110.14	80,811,115.26	2,609,392,955.72	2,547,864,908.90
利息收入	-	-	13,711,198.11	20,903,479.85	13,711,198.11	20,903,479.85
利息費用	-	-	838,994,863.39	963,483,489.08	838,994,863.39	963,483,489.08
採用權益法核算的長期股權投資						
確認的投資收益	-	-	789,571,263.88	907,146,375.29	789,571,263.88	907,146,375.29
長期股權投資以外的非流動資產增加額	362,929.58	416,006.77	-	-	9,419,601,904.36	12,450,509,690.88

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五. 其他重要事項 (續)

1. 分部報告 (續)

(2) 地區信息

本集團的收入來源及非流動資產主要位於江蘇省境內。

(3) 主要客戶

本集團本年不存在對單一客戶的重大依賴。

2. 設定提存計劃

本集團按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險計劃，根據該等計劃，本集團分別按員工上年度月平均基本工資的16%、0.5%每月向該等計劃繳存費用。本集團參加由獨立第三方運營管理的年金計劃，按上年度月平均基本工資的8%每月向該等計劃所指定的銀行機構繳存費用。除上述每月繳存費用外，本集團不再承擔進一步支付義務。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產的成本。

本集團本年應分別向養老保險、年金、失業保險計劃繳存費用人民幣130,079,260.38元、人民幣70,132,996.58元及人民幣4,150,683.02元(2024年：人民幣125,720,498.38元、人民幣68,614,649.99元及人民幣3,994,244.46元)。本集團於2025年12月31日計劃繳納的養老保險、年金和失業保險已經全部支付完畢。

十六. 母公司財務報表主要項目註釋

1. 交易性金融資產

種類	註	2025年	2024年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		430,000,000.00	1,592,000,000.00
其中：理財產品投資	(1)	430,000,000.00	1,592,000,000.00
合計		430,000,000.00	1,592,000,000.00

(1) 理財產品投資

本公司將其閒餘資金投資於銀行和其他金融機構發行的理財產品。這些理財產品通常有預設的到期期限和預計回報率，投資範圍廣泛，包括政府和公司債券、央行票據、貨幣市場基金以及其他中國上市和非上市的權益證券，本公司將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，列報為交易性金融資產。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 應收賬款(續)

(1) 按客戶類別分析如下：

客戶類別	2025年	2024年
關聯方	326,451,148.27	286,540,687.97
第三方	54,171,135.45	104,304,409.97
小計	380,622,283.72	390,845,097.94
減：壞賬準備	4,674,154.55	3,955,314.51
合計	375,948,129.17	386,889,783.43

(2) 按賬齡分析如下：

賬齡	2025年	2024年
1年以內(含1年)	331,558,781.57	305,380,517.41
1至2年(含2年)	19,020,714.16	81,761,064.38
2至3年(含3年)	29,034,212.99	416,626.72
3年以上	1,008,575.00	3,286,889.43
小計	380,622,283.72	390,845,097.94
減：壞賬準備	4,674,154.55	3,955,314.51
合計	375,948,129.17	386,889,783.43

賬齡自應收賬款確認日起開始計算。

(3) 按壞賬準備計提方法分類披露

種類	2025年					2024年				
	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	1,710,232.43	0.45	1,710,232.43	100.00	-	1,710,232.43	0.44	1,710,232.43	100.00	-
按組合計提壞賬準備	378,912,051.29	99.55	2,963,922.12	0.78	375,948,129.17	389,134,865.51	99.56	2,245,082.08	0.58	386,889,783.43
合計	380,622,283.72	100.00	4,674,154.55	1.23	375,948,129.17	390,845,097.94	100.00	3,955,314.51	1.01	386,889,783.43

於2025年12月31日，本公司無重要的單項計提壞賬準備的應收賬款(2024年12月31日：無)。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 應收賬款(續)

(4) 壞賬準備的變動情況

	單項計提	2025年 組合計提	合計	單項計提	2024年 組合計提	合計
年初餘額	1,710,232.43	2,245,082.08	3,955,314.51	1,710,232.43	766,404.13	2,476,636.56
本年計提	-	718,840.04	718,840.04	-	1,478,677.95	1,478,677.95
年末餘額	1,710,232.43	2,963,922.12	4,674,154.55	1,710,232.43	2,245,082.08	3,955,314.51

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

本公司年末餘額前五名的應收賬款合計人民幣304,549,933.97元，佔應收賬款年末餘額合計數的80.01%，相應計提的壞賬準備年末餘額合計人民幣0.00元。

(6) 因金融資產轉移而終止確認的應收賬款情況

本公司本年無因金融資產轉移而終止確認的應收賬款情況(2024年12月31日：無)。

(7) 轉移應收賬款且繼續涉入形成的資產、負債的金額

本公司本年無轉移應收賬款且繼續涉入形成的資產、負債(2024年12月31日：無)。

3. 其他應收款

	註	2025年	2024年
應收股利	(1)	-	236,106,125.76
其他	(2)	3,103,202.47	3,972,779.91
合計		3,103,202.47	240,078,905.67

(1) 應收股利

被投資單位	2025年	2024年
江蘇銀行	-	220,796,165.76
五峰山大橋	-	10,320,000.00
快鹿公司	-	4,989,960.00
合計	-	236,106,125.76

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 其他應收款(續)

(2) 其他

(a) 按客戶類別分析如下：

客戶類別	2025年	2024年
關聯方	—	125,546.68
第三方	3,203,419.35	3,947,450.11
小計	3,203,419.35	4,072,996.79
減：壞賬準備	100,216.88	100,216.88
合計	3,103,202.47	3,972,779.91

(b) 按賬齡分析如下：

賬齡	2025年	2024年
1年以內(含1年)	1,656,881.25	1,757,538.88
1至2年(含2年)	283,761.09	40,691.60
2至3年(含3年)	—	316,073.50
3年以上	1,262,777.01	1,958,692.81
小計	3,203,419.35	4,072,996.79
減：壞賬準備	100,216.88	100,216.88
合計	3,103,202.47	3,972,779.91

(c) 按壞賬準備計提方法披露

種類	2025年					2024年				
	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值	賬面餘額 金額	比例 (%)	壞賬準備 金額	計提比例 (%)	賬面價值
按單項計提壞賬準備	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
按組合計提壞賬準備	3,203,419.35	100.00	100,216.88	3.13	3,103,202.47	4,072,996.79	100.00	100,216.88	2.46	3,972,779.91
合計	3,203,419.35	100.00	100,216.88	3.13	3,103,202.47	4,072,996.79	100.00	100,216.88	2.46	3,972,779.91

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 其他應收款(續)

(2) 其他(續)

(d) 壞賬準備的變動情況

	2025年				2024年			
	第一階段	第二階段	第三階段	合計	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月	整個存續期	整個存續期		未來12個月	整個存續期	整個存續期	
	預期信用損失	預期信用損失	預期信用損失		預期信用損失	預期信用損失	預期信用損失	
壞賬準備	—未發生信用減值	—未發生信用減值	—已發生信用減值		—未發生信用減值	—未發生信用減值	—已發生信用減值	
年初餘額	100,216.88	-	-	100,216.88	100,216.88	-	15,812,140.02	15,912,356.90
轉入第二階段	-	-	-	-	-	-	-	-
轉入第三階段	-	-	-	-	-	-	-	-
轉回第二階段	-	-	-	-	-	-	-	-
轉回第一階段	-	-	-	-	-	-	-	-
本年計提	-	-	-	-	-	-	-	-
本年轉回	-	-	-	-	-	-	15,000,000.00	15,000,000.00
本年核銷	-	-	-	-	-	-	812,140.02	812,140.02
年末餘額	100,216.88	-	-	100,216.88	100,216.88	-	-	100,216.88

(e) 按款項性質分類情況

款項性質	2025年	2024年
備用金	1,455,323.38	1,678,953.66
其他	1,748,095.97	2,394,043.13
小計	3,203,419.35	4,072,996.79
減：壞賬準備	100,216.88	100,216.88
合計	3,103,202.47	3,972,779.91

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 其他應收款(續)

(2) 其他(續)

(f) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的情況

單位名稱	款項的性質	年末餘額	賬齡	佔其他應收款 總額的比例 (%)	壞賬準備
年末餘額					
無錫華潤燃氣有限公司	其他	135,000.00	3年以上	4.21	-
無錫市房屋管理服務中心	其他	44,151.95	1-2年	1.38	-
常州高速公路交警大隊	其他	35,096.51	1年以內	1.10	-
江蘇省高速公路交通運輸執法總隊沿江支隊	其他	25,810.93	1年以內	0.81	-
蘇州頂頂新物業管理有限公司	其他	24,112.92	1年以內	0.75	-
合計		264,172.31		8.25	-

4. 一年內到期的非流動資產

項目	2025年	2024年
子公司往來款	71,235,495.96	1,353,042,008.22
合計	71,235,495.96	1,353,042,008.22

5. 其他流動資產

項目	2025年	2024年
子公司往來款	1,732,891,318.03	2,791,146,821.47
預繳企業所得稅	103,920,781.20	-
待抵扣進項稅	2,075,345.97	619,567.38
其他	183,945.48	22,050.65
合計	1,839,071,390.68	2,791,788,439.50

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

6. 長期股權投資

項目	2025年			2024年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	21,259,505,870.05	-	21,259,505,870.05	19,255,228,670.05	-	19,255,228,670.05
對聯營企業投資	9,489,569,125.71	-	9,489,569,125.71	8,804,195,068.24	-	8,804,195,068.24
減：減值準備	-	-	-	-	-	-
合計	30,749,074,995.76	-	30,749,074,995.76	28,059,423,738.29	-	28,059,423,738.29

(1) 對子公司投資

被投資單位	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提減值準備	減值準備年末餘額
五峰山大橋	3,112,980,000.00	108,517,200.00	-	3,221,497,200.00	-	-
龍潭大橋	3,436,210,000.00	-	-	3,436,210,000.00	-	-
寧滬投資	2,154,434,377.98	-	-	2,154,434,377.98	-	-
廣靖錫澄公司	2,507,500,000.00	977,500,000.00	-	3,485,000,000.00	-	-
雲杉清能	2,073,782,181.20	231,300,000.00	-	2,305,082,181.20	-	-
寧滬置業	500,000,000.00	-	-	500,000,000.00	-	-
鎮丹公司	423,910,000.00	-	-	423,910,000.00	-	-
瀚威公司	374,499,800.00	-	-	374,499,800.00	-	-
長江商能	100,000,000.00	-	-	100,000,000.00	-	-
揚子江管理	50,000,000.00	-	-	50,000,000.00	-	-
寧滬國際	732,310.87	-	-	732,310.87	-	-
錫太公司	3,250,000,000.00	-	-	3,250,000,000.00	-	-
丹金公司	1,271,180,000.00	686,960,000.00	-	1,958,140,000.00	-	-
合計	19,255,228,670.05	2,004,277,200.00	-	21,259,505,870.05	-	-

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

6. 長期股權投資(續)

(2) 對聯營企業投資

被投資單位	年初餘額	本年增減變動				年末餘額	減值準備年末餘額
		權益法下確認的 投資收益	其他綜合 收益調整	其他權益變動	宣告發放現金 股利或利潤		
聯營企業							
揚子大橋公司	2,932,585,301.53	303,936,170.16	117,824,613.59	612,919.57	(34,190,139.60)	3,320,768,865.25	-
蘇州高速管理	2,318,458,786.78	147,706,153.50	-	-	(54,620,883.00)	2,411,544,057.28	-
紫金信託	2,413,640,316.94	221,572,592.12	(4,830,185.29)	-	(52,142,000.00)	2,578,240,723.77	-
集團財務公司	751,125,464.67	28,093,412.13	-	-	(12,500,000.00)	766,718,876.80	-
現代路橋公司	200,325,980.46	14,994,992.54	-	1,754,265.07	-	217,075,238.07	-
文化傳媒	86,751,801.48	3,851,052.29	(200,955.59)	-	-	90,401,898.18	-
聯網公司	57,489,481.24	3,588,611.66	-	-	-	61,078,092.90	-
快鹿公司	30,108,671.15	331,412.46	-	-	-	30,440,083.61	-
悅鑫寧通公司	13,709,263.99	(407,974.14)	-	-	-	13,301,289.85	-
合計	8,804,195,068.24	723,666,422.72	112,793,472.71	2,367,184.64	(153,453,022.60)	9,489,569,125.71	-

7. 其他權益工具投資

其他權益工具投資情況

項目	年初餘額	本年增減變動				年末餘額	本年確認的 股利收入	累計計入 其他綜合收益 的利得	累計計入 其他綜合收益 的損失	指定的原因
		追加投資	減少投資	本年計入其他 綜合收益的利得	本年計入其他 綜合收益的損失					
江蘇銀行(註1)	7,081,052,736.00	-	-	418,229,184.00	-	7,499,281,920.00	154,600,581.12	3,276,057,651.60	-	非交易性權益 工具投資

註1：係本公司持有的A股上市公司江蘇銀行的普通股股權，江蘇銀行股票於2016年上市。本公司將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，其公允價值的後續變動計入其他綜合收益。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

8. 固定資產

(1) 固定資產情況

項目	房屋及建築物	安全設施	收費及附屬設施	通訊及監控設備	機器設備	電子設備	運輸工具	家具及其他	合計
原值									
年初餘額	1,566,382,410.71	719,653,778.22	363,430,054.14	398,585,285.88	423,861,696.91	67,198,912.53	38,150,191.12	40,686,580.55	3,617,948,910.06
本年增加	18,462,630.03	4,918,907.46	52,694,875.78	44,577,448.34	12,204,040.46	4,884,992.60	318,407.08	2,086,236.76	140,147,538.51
一購置	51,859.50	61,185.90	140,000.00	1,586,250.61	9,655,063.56	3,395,351.39	318,407.08	679,731.61	15,887,849.65
一在建工程轉入	12,196,701.31	4,452,903.48	33,083,777.48	38,231,013.51	231,031.00	443,719.72	-	-	88,639,146.50
一決算調整	6,214,069.22	404,818.08	19,471,098.30	4,760,184.22	2,317,945.90	1,045,921.49	-	1,406,505.15	35,620,542.36
本年減少	30,791,070.91	2,019,562.65	16,735,547.84	42,959,970.07	50,710,968.92	5,206,765.68	3,563,191.79	1,505,788.76	153,492,866.62
一處置或報廢	24,428,423.34	1,095,371.85	12,038,211.86	36,504,030.33	34,339,853.39	5,108,849.10	3,563,191.79	1,503,308.76	118,581,240.42
一決算調整	6,362,647.57	924,190.80	4,697,335.98	6,455,939.74	16,371,115.53	97,916.58	-	2,480.00	34,911,626.20
年末餘額	1,554,053,969.83	722,553,123.03	399,389,382.08	400,202,764.15	385,354,768.45	66,877,139.45	34,905,406.41	41,267,028.55	3,604,603,581.95
累計折舊									
年初餘額	985,312,651.23	662,583,515.50	263,534,435.26	251,705,853.42	290,545,919.25	46,335,641.11	26,416,055.95	30,983,531.95	2,557,417,603.67
本年計提	74,994,371.38	10,046,541.98	36,034,973.81	23,298,828.05	20,974,041.56	7,431,599.41	1,827,046.35	3,860,703.73	178,468,106.27
本年處置或報廢	16,723,435.13	706,880.62	10,752,597.30	35,323,839.95	32,047,362.85	4,911,061.12	3,450,504.43	1,452,928.71	105,369,410.11
年末餘額	1,043,583,587.48	671,923,176.86	288,816,811.77	239,680,841.52	279,472,597.96	48,855,379.40	24,792,597.87	33,391,306.97	2,630,516,299.83
減值準備									
年初餘額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
本年計提	-	-	-	-	-	-	-	-	-
年末餘額	-	-	-	-	-	-	-	-	-
賬面價值									
年末賬面價值	510,470,382.35	50,629,946.17	110,572,570.31	160,521,922.63	105,882,170.49	18,021,760.05	10,112,808.54	7,875,721.58	974,087,282.12
年初賬面價值	581,069,759.48	57,070,262.72	99,895,618.88	146,879,432.46	133,315,777.66	20,863,271.42	11,734,135.17	9,703,048.60	1,060,531,306.39

於2025年12月31日，本公司無固定資產作為本集團負債的抵押物(2024年12月31日：無)。

於2025年12月31日，本公司無暫時閒置的固定資產(2024年12月31日：無)。

(2) 通過經營租賃租出的固定資產

項目	2025年	2024年
房屋建築物	62,370,834.77	64,446,938.67

(3) 未辦妥產權證書的固定資產情況

於2025年12月31日，本公司未辦妥產權證的固定資產賬面價值為人民幣256,152,115.47元(2024年12月31日：人民幣233,548,197.20元)，以上資產由於建設時納入房屋及建築物統一建設，因此暫時無法辦理產權。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

9. 無形資產

(1) 無形資產情況

項目	公路經營權－運營	土地使用權	軟件	合計
賬面原值				
年初餘額	24,405,453,001.79	1,725,422,592.87	62,716,264.92	26,193,591,859.58
本年增加金額	8,483,061.00	—	2,537,129.63	11,020,190.63
—購置	—	—	24,618.00	24,618.00
—在建工程轉入	8,483,061.00	—	2,512,511.63	10,995,572.63
年末餘額	24,413,936,062.79	1,725,422,592.87	65,253,394.55	26,204,612,050.21
累計攤銷				
年初餘額	15,051,141,612.29	1,591,605,886.21	61,732,972.57	16,704,480,471.07
本年增加金額	992,517,910.76	63,861,062.64	773,637.47	1,057,152,610.87
—計提	992,517,910.76	63,861,062.64	773,637.47	1,057,152,610.87
年末餘額	16,043,659,523.05	1,655,466,948.85	62,506,610.04	17,761,633,081.94
賬面價值				
年末賬面價值	8,370,276,539.74	69,955,644.02	2,746,784.51	8,442,978,968.27
年初賬面價值	9,354,311,389.50	133,816,706.66	983,292.35	9,489,111,388.51

(2) 未辦妥產權證書的土地使用權情況

於2025年12月31日，本公司無未辦妥產權證書的土地使用權(2024年12月31日：無)。

10. 其他非流動資產

項目	2025年			2024年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付土地使用權 辦證費	9,713,630.00	—	9,713,630.00	9,713,630.00	—	9,713,630.00
子公司往來款	3,284,300,000.00	—	3,284,300,000.00	874,300,000.00	—	874,300,000.00
合計	3,294,013,630.00	—	3,294,013,630.00	884,013,630.00	—	884,013,630.00

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

11. 短期借款

(1) 短期借款分類：

項目	2025年	2024年
信用借款	400,257,888.00	400,281,112.00

(2) 已逾期未償還的短期借款情況

於2025年12月31日，本公司無此類事項(2024年12月31日：無)。

12. 應付賬款

應付賬款情況如下

項目	2025年	2024年
子公司	—	380,485.13
其他關聯方	397,870,271.63	253,986,430.82
第三方	525,150,985.94	587,709,447.94
合計	923,021,257.57	842,076,363.89

於2025年12月31日，本公司無賬齡超過1年的重要應付賬款(2024年12月31日：無)。

13. 一年內到期的非流動負債

項目	2025年	2024年
一年內到期的長期借款(附註十六、15)	821,541,394.14	322,455,920.06
一年內到期的應付債券(附註十六、16)	1,105,202,779.36	6,289,505,587.19
合計	1,926,744,173.50	6,611,961,507.25

14. 其他流動負債

項目	2025年	2024年
超短期融資券	3,820,406,408.00	4,129,347,189.00
待轉銷項稅	—	771,357.33
合計	3,820,406,408.00	4,130,118,546.33

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

14. 其他流動負債(續)

超短期融資券的增減變動：

債券名稱	面值 (人民幣元)	票面利率	發行日期	債券期限 (天)	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提 利息計提利息	本年償還	年末餘額	是否違約
超短期融資券											
24寧滬高SCP015	100	2.02%	2024年9月12日	126	400,000,000.00	402,468,889.00	-	320,371.27	402,789,260.27	-	否
24寧滬高SCP016	100	2.01%	2024年9月23日	177	560,000,000.00	563,064,134.00	-	2,394,255.04	565,458,389.04	-	否
24寧滬高SCP017	100	2.05%	2024年10月14日	94	600,000,000.00	602,665,000.00	-	502,671.23	603,167,671.23	-	否
24寧滬高SCP018	100	2.04%	2024年10月14日	129	400,000,000.00	401,768,000.00	-	1,115,945.21	402,883,945.21	-	否
24寧滬高SCP019	100	2.04%	2024年10月14日	93	500,000,000.00	502,181,666.00	-	417,238.11	502,598,904.11	-	否
24寧滬高SCP020	100	2.04%	2024年10月15日	177	550,000,000.00	552,399,834.00	-	3,041,097.51	555,440,931.51	-	否
24寧滬高SCP021	100	2.04%	2024年10月15日	177	500,000,000.00	502,181,666.00	-	2,764,635.37	504,946,301.37	-	否
24寧滬高SCP022	100	2.04%	2024年10月15日	128	600,000,000.00	602,618,000.00	-	1,674,383.56	604,292,383.56	-	否
25寧滬高SCP001	100	1.86%	2025年03月18日	128	560,000,000.00	-	560,000,000.00	3,652,734.25	563,652,734.25	-	否
25寧滬高SCP002	100	1.80%	2025年4月9日	127	590,000,000.00	-	590,000,000.00	3,695,178.08	593,695,178.08	-	否
25寧滬高SCP003	100	1.52%	2025年6月10日	128	200,000,000.00	-	200,000,000.00	1,066,082.19	201,066,082.19	-	否
25寧滬高SCP004	100	1.48%	2025年7月22日	170	560,000,000.00	-	560,000,000.00	3,729,601.00	-	563,729,601.00	否
25寧滬高SCP005	100	1.49%	2025年08月12日	156	590,000,000.00	-	590,000,000.00	3,443,141.00	-	593,443,141.00	否
25寧滬高SCP006	100	1.50%	2025年8月18日	171	500,000,000.00	-	500,000,000.00	2,812,499.00	-	502,812,499.00	否
25寧滬高SCP007	100	1.52%	2025年8月26日	163	1,000,000,000.00	-	1,000,000,000.00	5,362,223.00	-	1,005,362,223.00	否
25寧滬高SCP008	100	1.57%	2025年9月10日	218	700,000,000.00	-	700,000,000.00	3,419,111.00	-	703,419,111.00	否
25寧滬高SCP009	100	1.63%	2025年9月30日	163	250,000,000.00	-	250,000,000.00	950,833.00	-	250,950,833.00	否
25寧滬高SCP010	100	1.59%	2025年10月14日	240	200,000,000.00	-	200,000,000.00	689,000.00	-	200,689,000.00	否
合計					9,260,000,000.00	4,129,347,189.00	5,150,000,000.00	41,050,999.82	5,499,991,780.82	3,820,406,408.00	

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

15. 長期借款

(1) 長期借款分類

項目	2025年	2024年
保證借款	5,224,388.68	7,124,021.98
信用借款	4,818,699,931.48	5,816,044,914.74
減：一年內到期的長期借款(附註十六、13)	821,541,394.14	322,455,920.06
合計	4,002,382,926.02	5,500,713,016.66

於2025年12月31日，保證借款的年利率為2.00%，信用借款的年利率區間為2.17%–3.45%。

16. 應付債券

項目	2025年	2024年
中期票據	4,059,282,406.68	3,534,491,272.81
公司債券	3,041,165,106.96	3,754,314,632.43
減：一年內到期的應付債券(附註十六、13)	1,105,202,779.36	6,289,505,587.19
合計	5,995,244,734.28	999,300,318.05

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

16. 應付債券(續)

應付債券的增減變動：

債券名稱	面值		發行日期	債券		發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	折價攤銷	本年償還	年末餘額	其中：一年內到期的 是否	
	(人民幣元)	票面利率		期限	利率								部分	違約
20寧滬高MTN001	100.00	3.98%	2020年8月21日	5年	3.98%	2,000,000,000.00	2,026,732,769.63	-	50,595,068.49	-	2,077,327,838.12	-	-	否
22寧滬高MTN001 (科創票據)	100.00	2.49%	2022年9月13日	3年	2.49%	700,000,000.00	704,651,812.46	-	12,272,630.15	-	716,924,442.61	-	-	否
22寧滬高MTN002	100.00	2.49%	2022年10月10日	3年	2.49%	300,000,000.00	301,439,604.66	-	5,791,808.22	-	307,231,412.88	-	-	否
22寧滬高MTN003	100.00	2.55%	2022年10月31日	3年	2.55%	500,000,000.00	501,667,086.06	-	10,654,109.59	-	512,321,195.65	-	-	否
25寧滬高MTN001	100.00	1.90%	2025年1月13日	5年	1.90%	600,000,000.00	-	599,220,000.00	10,962,739.73	144,343.64	-	610,327,083.37	10,962,739.73	否
25寧滬高MTN002	100.00	1.77%	2025年1月8日	3年	1.77%	900,000,000.00	-	899,730,000.00	15,537,205.46	86,236.40	-	915,353,441.86	15,537,205.46	否
25寧滬高MTN003	100.00	1.79%	2025年2月13日	3年	1.79%	1,100,000,000.00	-	1,099,670,000.00	17,316,410.95	95,018.79	-	1,117,081,429.74	17,316,410.95	否
25寧滬高MTN004	100.00	1.84%	2025年4月21日	3年	1.84%	1,400,000,000.00	-	1,398,180,000.00	17,926,136.99	414,314.72	-	1,416,520,451.71	17,926,136.99	否
21寧滬G1(註)	100.00	3.70%	2021年2月2日	3+2年	2.93%	1,000,000,000.00	1,026,031,550.93	-	29,300,000.00	643,118.89	29,300,000.00	1,026,674,669.82	1,026,674,669.82	否
22寧滬G1	100.00	2.90%	2022年4月20日	3年	2.90%	1,000,000,000.00	1,020,339,726.02	-	8,660,273.98	-	1,029,000,000.00	-	-	否
22寧滬G2	100.00	2.55%	2022年8月23日	3年	2.55%	500,000,000.00	504,247,043.08	-	8,173,972.60	-	512,421,015.68	-	-	否
G22寧滬1	100.00	2.58%	2022年10月24日	3年	2.58%	700,000,000.00	702,831,303.04	-	14,645,917.81	-	717,477,220.85	-	-	否
22寧滬G3	100.00	2.95%	2022年11月29日	3年	2.95%	500,000,000.00	500,865,009.36	-	13,416,438.35	-	514,281,447.71	-	-	否
25寧滬G1	100.00	1.88%	2025年2月19日	5年	1.88%	500,000,000.00	-	499,350,000.00	8,241,095.87	109,706.65	-	507,700,802.52	8,241,095.87	否
25寧滬G2	100.00	1.86%	2025年8月25日	3年	1.86%	1,000,000,000.00	-	998,700,000.00	6,879,452.05	157,259.16	-	1,005,736,711.21	6,879,452.05	否
25寧滬G3	100.00	1.87%	2025年10月31日	3年	1.87%	500,000,000.00	-	499,350,000.00	1,665,068.49	37,854.92	-	501,052,923.41	1,665,068.49	否
合計						13,200,000,000.00	7,288,805,905.24	5,994,200,000.00	232,038,328.73	1,687,853.17	6,416,284,573.50	7,100,447,513.64	1,105,202,779.36	

註：本公司於2021年2月2日發行了5年期面值總額為人民幣10億元的公司債券，附債券存續期的第3年末發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權。2024年2月2日，本公司將該債券後2年的票面利率調整為2.93%，部分投資者行使了回售選擇權。

17. 其他非流動負債

項目	2025年	2024年
免息貸款	2,607,640,000.00	2,220,680,000.00
合計	2,607,640,000.00	2,220,680,000.00

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

18. 營業收入、營業成本

(1) 營業收入、營業成本

項目	附註	2025年		2024年	
		營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
主營業務		8,241,419,985.18	3,952,356,719.30	8,445,240,526.64	4,163,473,656.06
其他業務		164,243,741.72	144,050,712.93	139,089,248.56	120,811,699.15
合計		8,405,663,726.90	4,096,407,432.23	8,584,329,775.20	4,284,285,355.21
其中：合同產生的收入	十六、18(2)	8,255,831,469.70	3,940,806,424.64	8,423,264,686.75	4,104,640,875.77
租賃收入		149,832,257.20	155,601,007.59	161,065,088.45	179,644,479.44

(2) 合同產生的收入和成本的情況

合同分類	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
按業務類型				
通行費收入	6,623,965,400.90	2,318,404,728.55	6,746,580,280.29	2,468,367,731.45
公路配套服務收入	1,467,622,327.08	1,478,350,983.16	1,537,595,157.90	1,515,461,445.17
廣告及其他收入	164,243,741.72	144,050,712.93	139,089,248.56	120,811,699.15
合計	8,255,831,469.70	3,940,806,424.64	8,423,264,686.75	4,104,640,875.77
按收入確認的時間分類				
在某一時點確認收入	8,091,587,727.98	3,796,755,711.71	8,284,175,438.19	3,983,829,176.62
在某一時段內確認收入	164,243,741.72	144,050,712.93	139,089,248.56	120,811,699.15
合計	8,255,831,469.70	3,940,806,424.64	8,423,264,686.75	4,104,640,875.77

19. 財務費用

項目	2025年	2024年
貸款及應付款項的利息支出	358,856,221.37	440,561,208.98
減：存款及應收款項的利息收入	5,831,850.73	9,449,665.88
淨匯兌(收益)/虧損	(648,894.79)	5,780,293.48
其他財務費用	2,158,813.48	6,536,188.57
合計	354,534,289.33	443,428,025.15

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六. 母公司財務報表主要項目註釋(續)

20. 投資收益

項目	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	723,666,422.72	750,655,359.58
成本法核算的長期股權投資收益	328,464,858.39	726,508,340.27
其他權益工具在持有期間的投資收益	154,600,581.12	559,706,021.76
交易性金融資產在持有期間的投資收益	31,347,537.36	55,033,177.97
貸款利息收入	1,164,833.21	31,591,025.82
合計	1,239,244,232.80	2,123,493,925.40

21. 所得稅費用

項目	註	2025年	2024年
按稅法及相關規定計算的當年所得稅		973,844,160.24	939,632,483.44
遞延所得稅的變動	(1)	(5,300,031.28)	(1,990,354.92)
合計		968,544,128.96	937,642,128.52

(1) 遞延所得稅的變動分析如下：

項目	2025年	2024年
暫時性差異的產生和轉回	(5,300,031.28)	(1,990,354.92)

(2) 所得稅費用與會計利潤的關係如下：

項目	2025年	2024年
稅前利潤	4,869,984,092.90	5,671,878,266.85
按稅率25%計算的預期所得稅	1,217,496,023.23	1,417,969,566.71
非應稅收入的影響	(301,682,965.56)	(509,217,430.41)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	52,731,071.29	28,889,992.22
本年所得稅費用	968,544,128.96	937,642,128.52

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七. 2025年非經常性損益明細表

項目	金額	說明
(1) 非流動資產處置損益	(361,294.49)	註1
(2) 計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	53,748,724.44	註1
(3) 除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	73,150,531.20	註1
(4) 受託經營取得的託管費收入	64,896,328.45	註1
(5) 除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(34,368,401.99)	註1
小計	157,065,887.61	
(6) 所得稅影響額	(22,304,064.73)	
(7) 少數股東權益影響額(稅後)	(9,130,022.80)	
合計	125,631,800.08	

註1： 上述各非經常性損益項目按稅前金額列示。

十八. 淨資產收益率及每股收益

本集團按照證監會頒佈的《公開發行證券公司信息披露編報規則第9號—淨資產收益率和每股收益的計算及披露》(2010年修訂)以及會計準則相關規定計算的淨資產收益率和每股收益如下：

報告期利潤	加權平均 淨資產收益率 (%)	基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	11.48%	0.9119	0.9119
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	11.17%	0.8870	0.8870

十八. 淨資產收益率及每股收益(續)

1. 每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益的計算過程詳見附註五、59。

(2) 扣除非經常性損益後的基本每股收益

扣除非經常性損益後的基本每股收益以扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年	2024年
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	4,593,870,605.31	4,946,691,605.41
歸屬於本公司普通股股東的非經常性損益	125,631,800.08	66,239,244.99
扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	4,468,238,805.23	4,880,452,360.42
本公司發行在外普通股的加權平均數	5,037,747,500.00	5,037,747,500.00
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	0.8870	0.9688

(3) 稀釋每股收益

稀釋每股收益的計算過程詳見附註五、59。

(4) 扣除非經常性損益後的稀釋每股收益

本報告期，本公司不存在稀釋性的潛在普通股，扣除非經常性損益後稀釋每股收益與扣除非經常性損益後基本每股收益相同。

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十八. 淨資產收益率及每股收益(續)

2. 加權平均淨資產收益率的計算過程

(1) 加權平均淨資產收益率

加權平均淨資產收益率以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數計算：

	2025年	2024年
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	4,593,870,605.31	4,946,691,605.41
歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數	40,019,713,742.69	36,292,041,479.37
加權平均淨資產收益率(%)	11.48	13.63

歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數計算過程如下：

	2025年	2024年
年初歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產	38,596,795,651.66	33,987,287,307.06
本年歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤的影響	2,296,935,302.66	2,473,345,802.71
其他權益工具投資的公允價值變化及專項儲備變動等的影響	360,230,925.87	1,015,279,032.10
支付現金股利的影響	(1,234,248,137.50)	(1,183,870,662.50)
年末歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數	40,019,713,742.69	36,292,041,479.37

(2) 扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率

扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率以扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數計算：

	2025年	2024年
扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	4,468,238,805.23	4,880,452,360.42
歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數	40,019,713,742.69	36,292,041,479.37
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率(%)	11.17	13.45



江蘇寧滬高速公路股份有限公司

(香港聯合交易所股份代號：00177)

