



安井食品集團股份有限公司

ANJOY FOODS GROUP CO., LTD.

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：2648



2025

年度報告

目錄

2	公司資料
4	財務摘要
5	董事長致辭
9	管理層討論與分析
42	董事及高級管理人員簡歷
51	董事會報告
75	企業管治報告
100	審計報告
106	合併資產負債表
110	母公司資產負債表
114	合併利潤表
116	母公司利潤表
118	合併現金流量表
121	母公司現金流量表
123	合併所有者權益變動表
131	母公司所有者權益變動表
135	財務報表附註
298	釋義





公司資料

董事

執行董事

劉鳴鳴先生
張清苗先生
章高路先生
黃建聯先生

非執行董事

鄭亞南博士
戴凡先生
張光璽先生

獨立非執行董事

張梅女士
劉曉峰博士
趙蓓博士
張躍平先生

聯席公司秘書

梁晨先生
吳東澄先生(FCG、HKFCG)

授權代表

劉鳴鳴先生
吳東澄先生(FCG、HKFCG)

審計委員會

張梅女士(主席)
劉曉峰博士
趙蓓博士
戴凡先生
張光璽先生

薪酬與考核委員會

趙蓓博士(主席)
章高路先生
張躍平先生

提名委員會

張躍平先生(主席)
劉鳴鳴先生
張梅女士

戰略委員會

劉鳴鳴先生(主席)
張清苗先生
黃建聯先生

可持續發展委員會

劉鳴鳴先生(主席)
張清苗先生
黃建聯先生
鄭亞南博士
劉曉峰博士
張躍平先生

H股證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716號舖



公司資料

中國總部及註冊辦事處

中國
福建省廈門市
海滄區
新陽路2508號

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心46樓

主要往來銀行

中國光大銀行廈門分行
中國建設銀行廈門新陽支行

香港法律顧問

高偉紳律師行
香港
中環
康樂廣場一號
怡和大廈27樓

中國法律顧問

方達律師事務所
中國上海
石門一路288號
興業太古匯香港興業中心二座24樓

核數師

立信會計師事務所(特殊普通合夥)
(於《財務匯報局條例》下的認可
公眾利益實體核數師)
中國上海
黃浦區南京東路61號四樓

公司網站

<https://www.anjoyfood.com>

股份代號

02648.HK
603345.SH



財務摘要

本集團於過去五個財政年度的業績、資產及負債的概要載列如下：

(單位：人民幣千元，百分比除外)

	截至12月31日止年度				
	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
營業收入	16,192,613	15,126,652	14,045,235	12,182,663	9,272,202
毛利	3,497,763	3,524,157	3,259,792	2,674,946	2,050,927
利潤總額	1,833,369	1,988,276	1,936,209	1,426,811	879,397
淨利潤	1,369,523	1,513,619	1,501,160	1,117,504	686,805
以下各方應佔利潤：					
歸屬於母公司股東的淨利潤	1,359,237	1,484,831	1,478,066	1,101,030	682,296
少數股東損益	10,286	28,787	23,094	16,474	4,509
基本每股收益	4.40	5.08	5.04	3.89	2.84
稀釋每股收益	4.40	5.08	5.04	3.87	2.80
總資產	20,766,685	17,375,098	17,300,428	16,142,715	8,771,470
總負債	4,863,103	4,104,766	4,399,845	4,243,706	3,627,681
歸屬於母公司股東的所有者權益	15,492,623	12,952,529	12,628,023	11,679,284	5,073,421
加權平均淨資產收益率(%)	9.61	11.48	12.1	10.72	14.66

本公司於2025年7月4日於聯交所主板上市，目前本公司在上海證券交易所、聯交所兩地上市。根據本公司日期為2025年8月25日關於統一採用中國企業會計準則編製財務報告的公告，本公司自2025年年度財務報告開始，統一採用中國企業會計準則編製財務報告及披露相關財務資料，因此上表載列本集團自2021年起按中國企業會計準則編製的五個會計年度的經審計財務數據摘要。



董事長致辭

創新驅動，多元並進，開創安井高質量發展新局面

2025年作為「十四五」規劃的收官之年，亦是「十五五」規劃謀篇佈局的關鍵節點，宏觀經濟在複雜變局中砥礪前行，新發展理念深度落地，高質量發展成為時代核心主旋律。2025年2月，國內首個經國務院批准、聚焦消費環境建設的政策文件《優化消費環境三年行動方案(2025-2027年)》正式出台，後續惠民生、促消費等一系列政策措施持續發力、效應累加，不僅有效提振了消費信心與市場預期，更激發了消費市場內在活力，為推動消費提質升級發揮了積極的促進作用。

作為速凍食品行業龍頭企業，安井食品始終堅守「食以民為天」的經營宗旨，秉持「穩中求進、提質增效」的發展理念，將企業發展深度融入國家戰略大局，在創新驅動中築牢發展根基，在全球佈局中開拓全新格局，以規模與質量協同並進的穩健發展，交出了一份彰顯韌性與擔當的答卷。2025年，公司經營業績持續領跑行業，資本結構不斷優化，抗風險能力進一步增強。憑藉多年深耕，公司連續多年穩居行業營收、利潤、市值榜首，成為國內首家「A+H」上市的速凍食品企業，成功入選工信部首批「中國消費名品」名單及2025胡潤中國食品行業百強榜，企業綜合實力和品牌影響力穩步提升。



董事長致辭

產品創新方面，公司實現從「渠道驅動」向「新品驅動」的戰略轉變，將新品研發策略升級為「B端及時跟進，C端升級換代」，通過多品類多點開花，構建起覆蓋全場景的產品矩陣。公司以高毛利新品、次新品為增長引擎，依託核心大單品系列的迭代升級與結構優化，既穩固了市場競爭優勢，也有效帶動整體盈利能力提升。其中，鎖鮮裝系列繼續領先C端市場，覆蓋Z世代、一人食、小家庭等新興消費需求；烤腸業務由B端向B/C兩端高毛利產品突破，尤其是肉多多等C端烤腸系列顯著改善了產品毛利率；蝦滑系列在堅守品質競爭力的基礎上，積極推進場景擴展與渠道延伸，持續提升了高端產品的C端佔比。此外，「活魚現殺」嫩魚丸以及生椰拿鐵包、玉米包等「米面六小龍」系列產品，也更好地契合了市場多樣化、年輕化的消費趨勢，進一步增強了產品競爭力。

渠道建設上，公司始終秉持「BC兼顧、全渠發力」的渠道策略，渠道結構更趨均衡多元。一方面，持續優化經銷商結構，助力經銷商完成從坐商、行商到終端商，最終向平台商的轉型升級，穩步推進渠道下沉；另一方面，順應「商超兩極分化、新零售崛起」的市場趨勢，2025年年初全面推行商超定制化策略，通過組建專項團隊，推行「技術+銷售」深度融合以及多工廠協同生產、靈活調配產能的模式，有力保障了定制需求向生產方案的高效轉化；2025年年末進一步優化升級推出「有管控的大B定制」，依據系統重要性對新零售等企業實施分級管理，成功與山姆、盒馬、胖東來、奧樂齊等會員超市，以及快樂猴、好想來等硬折扣店達成深度合作，實現了新興增長渠道的全方位佈局。

產業佈局上，公司堅守速凍食品主業，在持續強化核心競爭力的同時，通過併購整合積極拓展新賽道。2025年，公司完成對江蘇鼎味泰食品股份有限公司（「鼎味泰」）70%股權及鼎益豐食品（太倉）有限公司（「鼎益豐」）100%股權的收購，戰略性切入高成長、高盈利的冷凍烘焙賽道，並於下半年將其納入合併報表範圍。業務啟動初期，公司成立冷凍烘焙事業部以強化統籌與資源傾斜，聚焦吐司、菠蘿包、司康、軟歐包、貝果等中高端細分品類；同年10月，公司變更人民幣3.61億元募集資金用途，專項投向鼎益豐烘焙麵包項目，進一步加碼自建產能，著力打造產品、渠道與品牌優勢互補的新增長曲線。此外，公司還正式啟動了兼具清真屬性與「安井」關聯性的「安齋」新項目，規劃開拓清真食品廣闊市場，相關產品此前在小範圍試銷中已獲得良好反饋，產品市場潛力得到充分驗證。



董事長致辭

公司緊抓資本市場高水平開放機遇，於2025年7月成功在香港聯交所主板掛牌上市，8月初穩價期結束後順利納入港股通。借助這一國際化資本平台，公司加速深化海外市場滲透，聚焦東南亞、歐洲及北美等核心區域，通過與當地成熟經銷商合作，積極拓展商超、餐飲、酒店及凍品門店等多元銷售渠道。以香港特別行政區為例，2025年9月，公司中高端速凍火鍋料製品「鎖鮮裝」等9款產品進駐香港頭部知名連鎖超市惠康旗下超200家門店，取得良好銷售成效；同時，圍繞香港工展會參展，春秧街農貿終端首個樣板街區打造、香港營銷IP號運營等舉措，搭配公交、巴士、的士、地鐵及戶外大牌等多媒介廣告投放，安井品牌已全面登陸香港市場，有效提升了在海外市場的品牌聲量與認知度，為公司穩步推進全球化佈局築牢了堅實基礎。

公司高度重視股東回報機制的制度化建設，在《公司章程》及《未來三年（2024年—2026年）股東回報規劃》中明確規定，在滿足正常經營資金需求的前提下，每年現金分紅比例不低於當年可分配利潤的40%。在具體實踐中，公司結合自身發展階段、盈利規模及資金需求，遵循「兼顧可持續發展與股東合理回報」原則，科學制定利潤分配方案，既保障業務拓展與長遠發展的資金需求，又切實落實常態化現金分紅要求，持續增強分紅的穩定性、及時性與可預期性，不斷提升投資者的獲得感與滿意度。憑藉在股東回報方面的紮實實踐，公司於2025年8月入選中國上市公司協會A股上市公司股利支付率100強榜單第50位，充分彰顯了行業領軍企業的责任擔當。

作為「A+H」上市的公眾企業，安井食品始終堅守ESG發展理念，構建了董事會主導的ESG治理架構，已連續四年主動發佈ESG報告，詳細披露公司在環境保護、社會責任及公司治理方面的實踐和成效，將社會責任融入經營發展全過程。2025年，公司圍繞可持續發展治理、食品安全與健康、生態保護、員工與社區關懷、公司治理五大維度持續深化ESG實踐，聚焦新品、渠道等八大驅動力，在產品端以「三減」（減鹽、減油、減糖）與「營養強化」優化產品矩陣，通過全流程管控保障食品安全；在環境端推進光伏應用、水資源循環等減排舉措，明確2030年單位營收碳排放與能耗降低目標；在社會端完善員工招聘、培訓、福利體系，開展鄉村振興、教育支持等公益行動，傳遞國民品牌的企業溫度與愛心；在治理端規範股東會、董事會運作，強化反商業賄賂與風險管理。全年未發生重大安全、環境、合規事故，實現了商業價值與社會價值協同發展。2026年伊始，公司進一步制定和完善《環境、社會和公司治理（ESG）管理制度》及《營養健康政策》《氣候變化管理制度》等配套文件，為提升ESG工作水平夯實了制度保障。



董事長致辭

時序更替，華章日新。隨着2026年「十五五」規劃啟動實施，擴大內需、科技創新、高水平開放等政策紅利持續釋放，中國消費市場正以更為穩健且分化的態勢步入溫和復甦軌道。速凍食品行業作為民生剛需領域，自2025年下半年以來價格競爭趨於緩和，優勢企業有望在以「質」取勝的行業進化中搶佔發展先機，迎來新的增長機遇。

安井食品將緊扣國家戰略導向，秉持「傳承中華美食、傳遞健康快樂」的企業使命，以產品創新為核心增長引擎，施行「新品爆品化（面向B端），爆品系列化（面向C端）」的推廣策略，持續豐富品類矩陣、升級產品力，穩步提高新品銷售佔比；堅守「BC兼顧、全渠發力」渠道策略，深入實施「有管控的大B定制」舉措，同時穩步推進傳統經銷商「五大進化」進程。通過線上與線下、新興與傳統渠道的全面規劃佈局，驅動公司業績增長；積極探索並科學落地「銷地產+集中生產」相結合的生產模式，持續提升智能化先進生產能力與信息化管控水平，有序推進冷凍烘焙及清真食品等細分品類的佈局拓展。

在鞏固國內速凍食品行業領先地位、持續提升盈利能力的基礎上，公司依託「A+H」雙上市平台，在全面「搶灘」香港市場後進一步加快國際化步伐。公司將優化海外銷售網絡與供應鏈建設，深化與海外經銷商及出海餐飲企業的合作，針對性開發適配海外需求的定制化產品；結合不同市場特性，通過自建工廠或品牌收購的差異化模式，重點拓展東南亞、歐美等高速增長或具備較大規模潛力的市場。同時，推進安井品牌向國民品牌、國際品牌的階梯式升級，持續擴大品牌聲量、提升品牌國際形象，致力於將安井打造為全球領先的速凍食品企業。

以「十五五」開局為新征程起點，安井食品將堅守初心、勇擔使命，以創新為筆、以奮鬥為墨，在速凍食品主航道上篤定前行，在全球化佈局浪潮中勇立潮頭，努力為消費者提供更優質產品，為投資者創造更豐厚回報，為員工搭建更廣闊平台，為中國式現代化建設持續貢獻安井力量，譜寫安井高質量發展新篇章！

董事長：

安井食品集團股份有限公司
2026年4月27日



管理層討論與分析

當今消費市場呈現了諸多新趨勢，個性化、高質量的商品成為更多消費者的選擇。公司始終關注廣大消費者對公司產品的體驗度及認同感，在國內市場方面已經具有成熟的產品創新、市場推廣和標準化、規模化的成功經驗。

2025年以來，公司積極順應行業及市場的發展與變化，以消費者需求為核心，貼合健康消費趨勢，堅持「研發一代、生產一代、儲備一代」的新品規劃思路，優化「B端及時跟進、C端升級換代」的新產品研發策略及「競品導向、渠道導向、專櫃導向」的競爭策略，從原料、工藝、品質、概念、包裝等五維度升級產品，新品整體表現符合預期。其中，火鍋料全家福、400克真空玲瓏裝、蝦滑系列、肉多多烤腸、虎皮炸蛋及象形包等產品在各自品類或價格帶均取得積極市場反饋。

公司通過提供高毛利新品、推進終端建設、開展營銷賦能等方式支持經銷商轉型升級，持續深化與盒馬等新零售渠道合作，從年初「全面擁抱商超定制化」到適時調整的「有管控地推進定制業務」，夯實了以經銷商為基本盤，特通、商超、新零售及電商協同發展的全渠道佈局，並借助小紅書等社交平台，構建家庭聚餐、便捷早餐、輕食加餐等消費場景，引導市場需求，增加優質消費品及配套服務供給。

在國內市場穩健經營的基礎上，公司加快「走出去」「引進來」的步伐，順勢而為、積極開拓前景廣闊的海外市場。2025年7月4日，公司在香港聯交所主板正式掛牌上市，成為國內首家「A+H」上市的速凍食品企業。借助H股平台，穩步推進國際化戰略，積極開拓、洽談海外及港澳地區的出口和併購業務。

此外，公司大力拓展新的增長點，通過收購鼎味泰並成立烘焙事業部，整合資源、持續加碼冷凍烘焙領域的投入；於2025年12月正式啟動「安齋」新項目，計劃開拓國內外清真食品市場。公司多措並舉持續夯實國內速凍食品行業龍頭地位，充分彰顯了經營發展的強勁韌性。



管理層討論與分析

宏觀及行業環境

中國速凍食品行業主要由速凍調制食品、速凍菜餡製品、速凍面米製品及其他速凍食品子行業組成。據摘自行業顧問弗若斯特沙利文的數據顯示，2024年，中國速凍食品行業規模約為人民幣2,212億元，是全球第二大速凍食品市場。其中，速凍調制食品尚處成長期，市場規模約人民幣565億元；在火鍋、麻辣燙、燒烤等就餐方式日趨多元化，以及對優質產品的需求日益增加等多個因素驅動下，行業預計較快增長，2024年至2029年預計複合年均增長率為7.1%。速凍菜餡製品2024年的市場規模約人民幣868億元，處於起步期。隨着行業標準出台和消費者對美味、優質、便捷的產品需求提升，有望實現強勁增長，2024年至2029年預計複合年均增長率為16.1%。速凍面米製品2024年市場規模達人民幣771億元，呈現分化發展態勢，餃子、湯圓、粽子等傳統速凍面米製品已較為成熟，而以燒麥和手抓餅為代表的新興面米製品因顧客喜好和消費場景擴展等因素帶動，迎來重要的發展機會，正成為行業的主要增長動力。

從全球市場來看，2024年，速凍食品行業規模已達到4,177億美元。弗若斯特沙利文預測，2024年至2029年全球速凍食品行業複合年均增長率達6.0%。分地區來看，不同國家和地區的速凍食品行業發展階段存在明顯的結構性差異。英美日等發達市場有着成熟的速凍食品消費習慣，2024年度業務規模前五大公司市場份額分別為40%、43%、70%，均遠高於中國的15%。隨着以火鍋為代表的中式餐飲等中國品牌及文化近年來的持續出海，相關顧客群也逐步擴展至非華人群體，為速凍食品海外發展帶來新的機遇。東南亞的速凍食品行業起步較晚，市場競爭格局分散，業務規模前五大公司市場份額不足5%，但人口基數和消費潛力較大，且文化和消費習慣與中國相近，2024年至2029年預計複合年均增長率為14%，正經歷迅速發展階段。

相較於歐美日等發達市場，中國速凍食品行業存在較大發展空間。首先，受益於行業加速整合的預期，市場份額正加速向頭部優質企業集中；其次，中國餐飲連鎖化率僅為成熟市場的1/2，提升空間顯著，正進一步帶來對標準化和預處理食材的大量需求，推動着速凍行業快速增長；我們還了解到，目前中國人均速凍食品消費量僅10.0公斤，遠低於發達市場（美國62.2公斤、英國45.9公斤及日本25.3公斤），蘊含巨大的增長潛能；最後，中國團餐市場和西式餐飲市場規模正迅速擴張，對標準化、質量化和效率化的需求顯著，速凍食品行業有望受益。



管理層討論與分析

伴隨餐飲場景端消費滲透率以及家庭場景端人均消費的提升，速凍菜餚子行業的高速成長，冷凍基礎設施的完善，中國速凍食品行業2024年至2029年預計將以9.4%的複合年增長率快速增長，超過其他的食品和飲料子行業(如主食、零食、油、調料、液態奶)，賽道長坡厚雪。

行業經營性信息分析

1. 消費市場需求端分層與升級並存，疊加供給端革新，助力速凍食品行業持續向好發展

從餐飲場景端來看，中式餐飲連鎖化趨勢的加強，帶動了對標準化食材與半成品的需求，同時，受益於西餐菜品本土化進程加速、品類大眾化、下沉化發展，速凍食品在中國西式餐飲得以更多的應用；此外，標準化的速凍食品有效契合了團餐市場的發展需求。

我國人口老齡化交織疊加少子化、高齡化、空巢化和區域人口增減分化，生活與工作節奏加快，對健康便捷類食品的需求及消費場景不斷增加。速凍食品以其安全、方便、快捷的屬性，滿足了家庭場景端消費者對時間效率的要求，進而拉動了對速凍食品的需求。

隨着人民生活水平的提高和飲食文化的融合，速凍食品行業在供給端正經歷着顯著的變化，速凍食品賽道主要企業持續加大創新能力佈局，驅動速凍食品品類迭代和品質升級。各子賽道中大單品迭出，以滿足消費者日益變化的消費習慣。

報告期內，公司在速凍食品領域始終圍繞打造爆品的戰略核心，大力提升全渠道大單品的競爭力，鞏固了行業領先地位；同時，發揮產品矩陣豐富和渠道下沉的競爭優勢，著力優化渠道佈局，加大新興渠道投入，進一步增強了公司產品盈利能力和品牌美譽度。



管理層討論與分析

2. 國家從政策層面全方位引導速凍食品行業高質量發展

2025年是「十四五」規劃收官之年與「十五五」規劃謀篇佈局的關鍵節點，高質量發展成為時代主旋律。國家通過健全冷鏈物流政策體系、推廣標準化設施設備，推動原料供應、食材加工、冷鏈運輸、渠道建設等全鏈條協同發力，鼓勵領軍企業通過聯盟、併購等方式整合資源，提升產業集約化水平。同時，政策以「質量築基、政策領航」為導向，在強化食品安全監管的基礎上，通過產業集聚培育等手段，激勵企業加大新產品、新技術、新工藝研發投入，支持企業品牌建設與市場拓展。在縱深推進全國統一大市場建設的同時，政府既鼓勵企業深耕國內市場契合消費升級需求，也支持企業出海參與國際競爭，為速凍食品行業構建國內國際雙循環發展格局提供了有力的政策支撐。

報告期內，作為速凍食品行業龍頭企業，公司將企業發展融入國家戰略大局，秉持「穩中求進、提質增效」的發展理念，在「產品+渠道」創新驅動中築牢根基，實現了規模與質量的協同發展。公司成為國內首家「A+H」上市的速凍食品企業，加速國際化發展步伐，並於2025年12月啟用「安齋」新品牌，計劃開拓國內外清真食品市場，品牌影響力持續提升。

3. 持續健全與完善的冷鏈物流體系為速凍食品行業的健康發展築牢堅實保障

「十四五」時期我國冷鏈基礎設施實現跨越發展。2025年，國家持續加碼冷鏈物流體系建設，政策引導與設施升級雙管齊下。商務部、國家發改委等八部門聯合發佈《加快數智供應鏈發展專項行動計劃》，聚焦農業等重點領域推動冷鏈物流智能化升級，助力數智供應鏈網絡構建；國家發改委新增19個國家骨幹冷鏈物流基地，使全國骨幹基地總量達105個，實現31個省（區、市）全覆蓋，進一步完善「四橫四縱」冷鏈物流骨幹通道，為速凍食品從生產到終端的全鏈條流通提供穩定保障。



管理層討論與分析

市場層面，冷鏈物流設施擴容與技術創新同步推進，為速凍食品行業高質量發展注入強勁動能。2025年以來，伴隨着冷鏈物流市場需求穩步攀升，冷鏈物流領域投資持續增長，且數字化綠色化轉型加速，智能倉儲、溫度監控等設備廣泛應用，屋頂光伏、新能源冷藏車等綠色設施推廣落地，運力供給不斷增強。健全的冷鏈物流網絡既解決了速凍食品倉儲、運輸中的保鮮難題，又提升了流通效率，為行業健康發展提供全方位支撐。

公司始終將食品安全與產品品質置於核心首位，報告期內，嚴格恪守國家食品安全相關標準及行業規範，構建了全流程、全鏈條的精細化管控體系。通過物流跟蹤系統的使用，形成「從源頭到終端」的閉環管理，實時監控貨品在物流運輸途中冷鏈車及冷庫中的溫濕度、地理位置及每一運輸環節的負責人，以減少損耗並確保產品及原材料的品質和新鮮度。

4. 信息化、數字化、智能化應用為速凍食品企業注入強勁發展動能

2025年，消費市場需求個性化、產品迭代周期縮短化趨勢愈發明顯，對原料溯源管控、柔性化生產、綠色包裝升級、智能倉儲調度等全工藝流程提出了更高技術要求。在此背景下，智能化生產模式與數字化管理系統的深度融合成為行業破局關鍵。企業通過工業機器人、AI視覺檢測、物聯網傳感等技術的集成應用，不僅大幅降低了人為操作誤差與流程延誤，更實現了生產全鏈路的精準把控與高效協同，生產效率較傳統模式提升顯著。

報告期內，公司以數字化轉型為核心，全面推進多領域信息化建設，持續賦能業務發展、提升運營效率。在銷售端上線核心業務大屏，實現多維數據聯動與風險預警，提升決策效率；在生產端上線安全生產平台緊扣《安全生產法》八大要素，保障企業生產安全運轉；在數據分析上自主研發數據治理平台，實現數據高效流轉；落地多項AI應用，覆蓋圖像識別、智能客服、會議紀要、場景化工作流等場景，釋放人力價值；在安全上推進防勒索系統、多渠道安全宣傳與防護體系，築牢信息安全防線。



管理層討論與分析

業務回顧

主營業務情況

公司主要從事速凍調制食品（以速凍魚糜製品、速凍肉製品為主）、速凍菜餡製品和速凍面米製品等速凍食品的研發、生產和銷售。經過多年發展，公司已形成了以華東地區為中心並輻射全國的營銷網絡，逐步成長為國內最具影響力和知名度的速凍食品企業之一。

公司的主要產品

公司產品組合含500多種產品，是行業內產品線較為豐富的企業之一。在速凍調制食品品類中，主要包括「安井」品牌下的產品，如撒尿肉丸、魚豆腐、魚籽包及烤腸等；在速凍菜餡製品品類中，公司採用包括「安井」、「凍品先生」、「安井小廚」、「洪湖誘惑」及「柳伍」在內的多品牌策略，產品主要包括小龍蝦、蝦滑、小酥肉、牛肉／羊肉卷、千夜豆腐及蛋餃等；在速凍面米製品品類中，產品主要包括「安井」牌產品，如燒麥、奶香饅頭、手抓餅及紅糖饅頭等。2025年7月，通過完成收購鼎味泰70%股權及鼎益豐100%股權，並於下半年將兩家公司納入合併報表範圍，公司增加冷凍烘焙業務板塊，產品主要以冷凍烘焙成品為主，如吐司、菠蘿包、司康、軟歐包及貝果等。

此外，公司堅持每年聚焦培養3-5個「戰略大單品」。面向C端全渠道銷售的中高端火鍋料鎖鮮裝系列自2019年推出以來，不斷迭代，在渠道持續擴張的同時迅速搶佔行業制高點，大大提高了公司的盈利能力和品牌影響力。以2025年為例，公司單品年營收超過人民幣1億元的產品有40種，其中有5種產品超過人民幣5億元，彰顯了公司在產品研發、成本領先和市場推廣方面的綜合實力。



管理層討論與分析

下表載列本集團於所示期間主營業務收入按產品類別劃分以絕對金額及佔主營業務收入的百分比呈列的收入明細：

(單位：人民幣千元，百分比除外)

	截至2024年 12月31日止年度		截至2025年 12月31日止年度	
	金額	%	金額	%
速凍調制食品	7,839,075	51.9	8,449,866	52.2
速凍菜餚製品	4,349,149	28.8	4,820,803	29.8
速凍面米製品	2,464,911	16.3	2,400,465	14.8
烘焙食品	—	—	67,955	0.4
其他產品 ^(註)	450,183	3.0	437,887	2.7
總計	15,103,318	100.0	16,176,976	100.0

註： 其他產品主要包括銷售農業副產品（例如魚糜、魚粉及其他魚類副產品）。

速凍調制食品

作為本集團的主要產品類別，速凍調制食品主要以魚糜及／或肉類製成。於報告期內，本集團提供超過200餘種速凍調制食品。該等食品在各種烹飪場景中廣泛消費，主要包括火鍋、燒烤和麻辣燙。

報告期內，速凍調制食品收入人民幣8,449,866千元，較去年同期增加7.8%，佔主營業務收入比重52.2%。

速凍菜餚製品

本集團的速凍菜餚製品提供即熱、即煮的多種預制及／或預先煮熟和調味的食材。報告期內，本集團提供超過160餘種速凍菜餚製品。這些產品適用於在各種場景中快速輕鬆地準備菜餚，包括餐廳、其他餐飲業務、家庭烹飪等。此外，本集團的速凍菜餚製品為客戶提供多樣的口味及選擇，使他們即使沒有烹飪技能，也可以輕鬆準備飯菜。

報告期內，速凍菜餚製品收入人民幣4,820,803千元，較去年同期增加10.8%，佔主營業務收入比重29.8%。



管理層討論與分析

速凍面米製品

本集團的速凍面米製品主要側重於速凍發面類產品，如燒麥、奶香饅頭及紅糖饅頭等。報告期內，本集團提供超過100餘種速凍面米製品。本集團的速凍面米製品能夠滿足廣泛的烹飪需求，同時提供便利性和通用性。本集團的產品線滿足各類消費場景的需求，既可以在早餐店及中式料理餐廳提供，也可以供消費者在家庭廚房中快速輕鬆地準備主食。簡單的準備過程使它們成為在忙碌的早晨尋求美味和優質早餐的消費者的理想選擇。

報告期內，速凍面米製品收入人民幣2,400,465千元，較去年同期減少2.6%，佔主營業務收入比重14.8%。

採購模式

公司根據當期生產計劃制定採購計劃，與供貨商簽訂合同，並通過採購訂單來進行採購。公司原輔材料採購主要分魚糜、畜禽肉類、粉類等大宗商品，以及農副產品、添加劑、調味品及包材等小額物料兩大類。其中，魚糜、畜禽肉類、粉類等通用性的大宗原料根據銷售、生產需求批量採購或鎖定價格，而小額物料按照生產計劃，結合銷售訂單、庫存管理進行採購。採購部依據各部門提交的原料需求預算和申購單，通過比價、議價選定具體供貨商並簽訂採購合同，以訂單方式分批採購；在貨款結算方面，公司在採購合同中訂立了結算條款，規定公司在收取貨物並驗收合格後的一定信用期內，按照議定價格結算並支付貨款。

為了確保原材料採購質量，公司制定了嚴格的准入管理及詳細的供貨商評審流程。准入管理中包含資質審查、現場評審、送樣通知、樣品確認、物料試用等環節，所有環節根據供貨商類別需要選擇相應准入要求，審批通過後供貨商生效，新增供貨商方可列入合作供貨商名單內。在新物料准入及評審階段，採購部負責各類原輔料供貨商的尋找、認證、引進等主要工作，並負責將經過資質認證合格的供貨商及原料推薦給技術中心小試，小試合格後由技術中心負責組織質量部、生產車間等部門對原材料進行中試，中試合格，樣品確認可用，供貨商進入合格供方評審環節，由質量部根據原輔料相關產品的風險系數和風險等級，組織相關部門對供貨商進行實地考察評審。



管理層討論與分析

採購部建立合格供貨商名錄，由專人管理及時更新維護。對於新增供貨商，符合要求列入正常採購為合格供貨商後，需及時更新至合格供貨商名錄。每年由採購部主導實施供貨商評審，根據質量管理年度分數，由質量部進行評審，採購部綜合價格因素，倉儲車間根據交貨效率，內務處理，項目因素，對供貨商進行評分，根據年度評價得分作出供貨商的等級評價，低於60分不列入合格供貨商，大於60分列入合格供貨商，並結合實際供需情況及供貨商等級決定供貨商在後續合作意向。

自2022年以來，公司圍繞大宗物料設置由基地總經理兼任的品類總監，負責關注行情變化、提供操作建議、統籌基地間訂單分配及供應商准入，各基地對物料質量安全成本負主體責任。2025年，在經濟承壓、物料價格波動的形勢下，集團採購部以保障供應、嚴控成本為核心，主動適配生產節奏。通過開展澱粉、畜禽類、包裝物、大豆蛋白等大宗物料的規範化招投標，打破原有供應商合作局限，淘汰低效供應商，大力開發優質新資源，構建競爭有序的供應商梯隊。在遵循公平公正原則、實現全流程透明化的基礎上，有效規避了單一渠道風險，實現整體採購成本較上一年度顯著下降，提升了集團採購效益。

生產模式

公司營銷中心下設營運部門，由營運總監根據銷售預測、訂單情況、產品庫存等，每月定期召開「產銷協調會」，各子公司生產部制定月度生產計劃、並根據生產設備及一線員工人數及產品庫存信息等情況，及時調整生產周計劃，並經工廠總經理、營運總監審批確認、安排生產等相關部門進行生產、質檢、入庫等程序。

採購部根據生產計劃，通過系統運算用料需求，得出理論採購量，同時分析原輔料庫存、各車間領用及請購情況，在詢價對比後選擇合適供貨商，負責各類物料的按時、保質、保量供應；生產部下屬各生產車間按照接收到的生產任務單，組織生產員工排班，負責原輔料的限額領料、現場生產秩序協調及衛生環境維護、勞動紀律及操作規範的檢查糾正，並配合質量部對各生產工藝的過程進行檢驗，同時將生產過程中的各種信息及時、準確地反饋到相關部門；質量部負責對原輔料、在製品、成品在生產過程各節點進行質檢監測；設備



管理層討論與分析

部負責生產設施、生產設備、生產工器具的提供、維修及管理，保障生產正常無障礙進行；生產部下屬倉儲車間負責原輔料的數量驗收、在庫管理、安全庫存、領料出庫等工作，同時負責產成品的入庫、在庫、發貨管理，並負責及時將各類單據、數據錄入生產管理系統。生產製造信息化方面，公司已全面上線EDI電子交換系統，打通生產系統相關設備，嚴把產品質量，全面提高生產管理效能。

銷售模式

(1) 經銷模式

公司自設立至今，建立了適合自身發展的經銷模式，其基本特點是全方位賦能經銷商，與經銷商共同推動「五大進化」：管理精細化（公司打造訂貨軟件、倉儲管理軟件等數字化系統提升經銷商管理水平）、渠道滲透化（派駐業務人員協助覆蓋全場景、全渠道）、運營平台化（推動轉型賦能終端）、推廣線上化（開展「大咖計劃」使用短視頻等工具開展推廣工作）、服務極致化（從「送貨」變「提供解決方案」），共同應對市場挑戰，提升合作黏性與市場競爭力。

(2) 商超模式

公司針對商超的銷售模式主要分為兩種情況，一種是基於供銷合同的標準銷售，即依據合同約定的採購訂單進行發貨，並按約定進行對賬結算；另一種是寄售代銷，即依照代銷合同分期送貨，公司根據商超提供的代銷清單進行收入確認。公司針對商超的營銷方式主要是以健康飲食為品牌訴求，制定風格統一的全年推廣活動計劃，通過「品牌主題」、「飲食文化」、「綠色健康」等加強品牌形象的宣傳活動，提升品牌知名度，並協助商超開展形式多樣的終端產品促銷，結合節假日主題開展終端多樣式店內秀活動，與賣場採購端進行深度溝通，結合市場需求一起共創品類大單品，提高商超渠道的銷售額。結合目前產品的發展趨勢，開發藥食同源、情緒價值等多維度的產品開發；同時與第三方O2O平台，美团閃購、京東到家等簽約賦能線下各商超系統。



管理層討論與分析

目前，公司產品在國內的商超客戶主要包括大潤發、永輝、沃爾瑪、物美、天虹、山姆、胖東來等具備一定規模的大賣場。隨着線上平台賦能各商超系統，公司同步加強商超線上O2O銷售拓展及與美團閃購、京東秒送等在線第三方銷售平台方簽約拓展，同時積極參與各大商超的直播帶貨活動。

在傳統商超普遍面臨客流量分化、營收承壓的背景下，部分商超系統效仿胖東來的調改路徑及山姆的自有品牌定製模式，通過擴大生鮮產品陳列面積、提升定製產品佔比尋求突破。為進一步提升市場空間，公司順應趨勢，在產品定制領域積極佈局，已與沃爾瑪、麥德龍、大潤發等傳統商超開展產品共創、品類創新合作。

(3) 特通直營模式

特通直營渠道模式的目標客戶主要覆蓋大型連鎖餐飲、酒店、休閒食品、中大型企業團購等領域，致力於為客戶提供完善的產品定制化解決方案，及時滿足客戶需求。隨着公司產品在全國各大城市的加速拓展，「安井」產品的品牌、質量逐步取得終端消費者的認可，也帶動了餐飲等特通渠道客戶對公司產品的青睞。目前，公司與包括百勝餐飲集團、張亮麻辣燙、小穀姐姐麻辣燙、小菜園、味千拉面、圍辣火鍋、半天妖烤魚、呷哺呷哺、海底撈、魚你在一起酸菜魚、喜姐炸串、誇父炸串、正新雞排、絕味鴨脖、久久丫滷味、蘭湘子等國內多家餐飲連鎖客戶，以及湖北旭樂、浙江瑞松等休閒食品類上市公司上游供應鏈企業均建立了長期合作關係。



管理層討論與分析

(4) 電商模式

公司高度重視線上電商渠道建設，持續鞏固並強化各合作電商平台的合作深度，積極參與平台核心購物節活動；同步對公司旗艦店品牌形象、專業客服團隊進行全面優化升級，加大公司新品的線上推廣力度，在新品產品力的基礎上做好產品視頻的聲量曝光，並通過自播與達播聯動將聲量高效轉化為新品銷量，持續強化品牌宣傳與新品推廣成效，推動品牌貼合年輕化發展趨勢。同時，公司依託集團穩健的供應鏈體系，充分運用平台數字化工具精準洞察消費者需求，與線上消費者開展科學、高效的互動溝通；創新以家庭消費為主的多品類產品組合，持續增加多區域前置倉佈局建設，不斷提升對C端市場的柔性高效供應能力，進一步夯實線上渠道的核心競爭力。

(5) 新零售模式

公司積極拓展與新零售平台的合作，運用新零售平台大數據，對商品線上服務、線下體驗以及現代物流開展深度融合。在盒馬鮮生、叮咚買菜、京東超市、樸樸、美团小象超市、鍋圈食匯等新零售渠道，公司憑藉強大的產品研發及服務能力、豐富的產品矩陣及生產技術經驗，開展推新品、佔坑位、爭曝光、做活動等措施，同時到各新零售平台進行戰略簽約，相互賦能，適應新興銷售場景需要，並與盒馬鮮生、美团快樂猴等新零售業態深化產品定制合作。



管理層討論與分析

銷售渠道

通過廣泛的銷售網絡，本集團可以有效地銷售產品並覆蓋中國各地的多元化消費者群，並將銷售網絡擴展至海外市場。

下表載列所示期間本集團按銷售渠道劃分以絕對金額及佔主營業務收入的百分比呈列的收入明細：

(單位：人民幣千元，百分比除外)

	截至2024年 12月31日止年度		截至2025年 12月31日止年度	
	金額	%	金額	%
經銷商	12,376,029	81.9	12,926,540	79.9
特通直營 ⁽¹⁾	1,005,598	6.7	1,192,128	7.4
新零售及電商 ⁽²⁾	894,548	5.9	1,178,675	7.3
商超	827,143	5.5	879,633	5.4
總計	15,103,318	100.0	16,176,976	100.0

註：

- (1) 特通直營客戶主要包括連鎖餐飲公司、休閒食品公司及其他企業客戶。
- (2) 新零售及電商平台主要包括採用在線線下一體化業務模式的零售商，以及在主流電商平台的自營門店。



管理層討論與分析

經銷商

本集團主要將產品售予經銷商，再由經銷商將產品經銷至餐飲業務、批發市場、商超、電商平台及其他銷售點。經銷商在建立下游銷售渠道、最大限度地擴大產品經銷覆蓋率、推動經營業績的增長方面對我們的業務至關重要。本集團的經銷商均為我們的客戶，本集團與他們保持買方／賣方關係。

報告期內，來自經銷商的銷售收入為人民幣12,926,540千元，較去年同期增加4.4%，佔主營業務收入比重79.9%。

特通直營客戶

本集團的特通直營客戶主要包括連鎖餐飲公司、休閒食品公司及其他企業客戶。報告期內，來自特通直營客戶的銷售收入為人民幣1,192,128千元，較去年同期增加18.5%，佔主營業務總收入比重7.4%。

憑藉多樣化的產品組合，本集團與知名連鎖餐飲公司建立了長期合作夥伴關係，包括張亮麻辣燙、海底撈、半天妖烤魚、呷哺呷哺、魚你在一起酸菜魚。本集團定製產品和解決方案，以滿足客戶的差異化需求。

新零售及電商平台

本集團一直在積極擴展在線多渠道發展，以適應不斷變化的客戶習慣及行業趨勢。

通過擴大與盒馬鮮生、叮咚買菜、京東超市及鍋圈等新零售平台的合作，本集團為終端客戶提供在線和線下購物體驗，利用技術來提高便利性。這些平台通常結合電商、移動應用程序和數據分析提供個性化的購物體驗、在線下單和各種配送方案，包括送貨上門和店內自提。新零售平台主要優先銷售本集團適合個人客戶的產品，如鎖鮮裝系列產品和若干速凍菜餚製品。

管理層討論與分析

本集團與天貓、京東及拼多多等電商平台加強合作，並參與了重要的購物節和促銷活動。本集團建立了多個在線銷售渠道，包括在抖音和快手的自營門店。此外，本集團正在積極探索在線直播銷售，並建立了直播銷售渠道。

報告期內，來自新零售及電商平台的銷售收入為人民幣1,178,675千元，較去年同期增長31.8%，佔主營業務收入比重7.3%。

商超

商超客戶主要包括全國性及區域性商超，例如大潤發、永輝超市、沃爾瑪、物美和天虹。本集團不但通過與商超的統一營銷活動促銷的各種產品來推廣我們的品牌形象，還參與由商超客戶組織的直播銷售活動，從而鞏固了本集團在網上零售的地位。

報告期內，來自商超的銷售收入為人民幣879,633千元，較去年同期增加6.3%，佔主營業務收入比重5.4%。

下表載列於所示期間按客戶地理區域劃分以絕對金額及佔主營業務收入的百分比呈列的收入明細：

(單位：人民幣千元，百分比除外)

	截至2024年 12月31日止年度		截至2025年 12月31日止年度	
	金額	%	金額	%
境內	14,935,897	98.9	15,990,210	98.8
華東地區 ⁽¹⁾	6,471,930	42.9	6,814,622	42.1
華北地區 ⁽²⁾	2,214,376	14.7	2,418,860	15.0
華中地區 ⁽³⁾	1,918,086	12.7	2,032,085	12.6
華南地區 ⁽⁴⁾	1,263,482	8.4	1,527,317	9.4
東北地區 ⁽⁵⁾	1,295,610	8.6	1,341,440	8.3
西南地區 ⁽⁶⁾	936,798	6.2	958,458	5.9
西北地區 ⁽⁷⁾	835,615	5.4	897,428	5.5
境外⁽⁸⁾	167,421	1.1	186,766	1.2
總計	15,103,318	100.0	16,176,976	100.0



管理層討論與分析

註：

- (1) 華東地區主要包括福建省、安徽省、浙江省、江西省、上海、山東省及江蘇省。
- (2) 華北地區主要包括北京、天津、河北省、山西省及內蒙古自治區。
- (3) 華中地區主要包括河南省、湖北省及湖南省。
- (4) 華南地區主要包括廣東省、廣西壯族自治區及海南省。
- (5) 東北地區主要包括黑龍江省、吉林省及遼寧省。
- (6) 西南地區主要包括重慶、四川省、貴州省、雲南省及西藏自治區。
- (7) 西北地區主要包括陝西省、甘肅省、青海省、新疆維吾爾自治區及寧夏回族自治區。
- (8) 海外市場主要包括歐洲、英國及美國。

核心競爭力

公司秉承「傳遞健康快樂，讓美味更簡單」的企業使命，「責任，正道，行動，共贏」的企業價值觀，「食以民為天」的經營理念及「馬上去做，用心去做」的企業作風，按照「三路並進、全渠發力」的經營策略，不斷提升產品質量，提高品牌美譽度和企業競爭力。

公司堅持「市場導向+技術創新」的經營思路，以生產工藝專業化、食品質量安全性為經營目標，並以此推動研發工作的開展。目前公司擁有國家級企業技術中心、農業農村部冷凍調理水產品加工重點實驗室和國家冷凍調理水產品加工分中心，在行業內擁有較強的技術創新能力，每年不斷推出多種新品。公司已和江南大學等國內多個院校和科研院所建立了良好的產學研關係，陸續主持了科技部科技支撐計劃子課題、「十四五」科技部國家重點研發計劃食品製造與農產品物流科技支撐重點專項課題、自然資源部海洋經濟創新發展區域示範項目。截至2025年12月31日，公司（不含外協工廠）已取得ISO 22000、ISO 9001、FSSC 22000、BRCGS、HACCP等多類管理體系的46項認證證書。



管理層討論與分析

公司堅持「B端高質中價，C端高質中高價」的銷售定價策略、「BC兼顧、全渠發力」的渠道策略，速凍食品市場佔有率逐年擴大，規模效應持續體現。

公司大力推進信息化、數字化、智能化的全協同、全鏈接。通過內部研發和外部技術的利用和定制，公司實現從戰略制定到業務執行的全流程數字化，以提高決策和綜合管理的及時性、科學性。公司的商業智能(BI)系統能夠實時分析包含產品、客戶、區域市場、營銷政策等各維度信息，並進行生產端的成本分析和精細化管理。隨着數字化帶來的決策能力提升，公司與經銷商的溝通協作持續加強、生產效率得到保障，質量控制機制更加完善。公司的全方位數字化質控系統實現從原材料採購至生產、包裝、配送及客戶簽收的全流程追溯。2023年，公司成為國內速凍食品行業首家達到「智能製造能力成熟度等級參級」的企業，以及食品行業唯二企業上榜「中國標桿智能工廠百強榜」，彰顯了公司在智能製造方面的領先地位。

財務回顧

以下討論乃基於本報告所載財務資料及其附註，並應與之一併閱讀。

收入

報告期內，本集團的營業收入為人民幣16,192,613千元，較上年同期的人民幣15,126,652千元，增加7.05%，實現小幅增長。其中主營業務收入16,176,976千元，較上年同期增加7.11%。

分產品收入情況：

- 銷售速凍調制食品的收入由上年同期的人民幣7,839,075千元增加7.8%至報告期內的人民幣8,449,866千元；主要由於烤腸系列產品增長所致，除原火山石烤腸增量較高，新增的肉多多烤腸、台式烤腸銷售均良好。另魚豆腐、魚籽包在本年度的銷售均增長較高。



管理層討論與分析

- 銷售速凍菜餡製品的收入由上年同期的人民幣4,349,149千元增加10.8%至報告期內的人民幣4,820,803千元，主要由於蝦滑系列產品增長所致，除原蝦滑增量，新增的大顆粒蝦滑和黑虎蝦滑銷售均良好。另調味小龍蝦、小酥肉在本年度的銷售均增長較高。
- 銷售速凍面米製品的收入由上年同期的人民幣2,464,911千元減少2.6%至報告期內的人民幣2,400,465千元；主要由於部分傳統老品銷量有所下降所致。另蒸煎餃、糍粑等銷售有增長；新品飯團、玉米包等銷售均良好。
- 銷售其他產品的收入由上年同期的人民幣450,183千元減少2.7%至報告期內的人民幣437,887千元，主要由於魚粉、蝦殼等飼料類產品下降所致。
- 本期因收購鼎味泰，增加烘焙食品收入人民幣67,955千元。

銷售成本

本集團銷售成本主要包括原材料成本、人工及製造費用、物流成本等。報告期內，本集團主營業務成本為人民幣12,693,650千元，較上年同期之人民幣11,595,491千元增加9.5%，主要係本集團銷售收入增長7.1%，帶動成本相應上升。

原材料成本為人民幣8,149,863千元，較上年同期增加716,378千元。主要原因：隨著集團銷售規模擴大，原材料採購規模相應增長；原料佔比較高的菜餡類產品銷售增長較快，推動原材料成本同步上升。人工成本為人民幣813,330千元，較上年同期增加42,443千元，增幅低於主營收入增長。主要係本集團持續推進自動化升級，優化生產組織與用工結構，有效控制人工成本總體增幅，實現了人力資源效率提升。製造費用為人民幣1,667,093千元，較上年同期增加人民幣136,959千元。主要係：隨著產能規模擴張及固定資產投入增加，固定資產折舊相應增加；生產規模擴大帶動能源耗用增加，導致相關費用上升。



管理層討論與分析

主營業務成本構成項目	本期金額 (千元)	本期佔 總成本 比例(%)	上年同期 金額 (千元)	上年同期 佔總成本 比例(%)	本期金額 較上年 同期變動 比例(%)
直接材料	8,149,863	64.2	7,433,485	64.1	9.6
直接人工	813,330	6.4	770,887	6.6	5.5
製造費用	1,667,093	13.1	1,530,134	13.2	9
外購成本	1,791,764	14.1	1,619,952	14.0	10.6
物流成本	271,600	2.2	241,033	2.1	12.7
合計	12,693,650	100.0	11,595,491	100.0	9.5

毛利及毛利率

報告期內，本集團的毛利為人民幣3,497,763千元，較上年同期的人民幣3,524,157千元，減少0.75%，主要由於固定資產折舊增加及小龍蝦原料成本增加所致。報告期內，本集團的毛利潤率為21.6%，與上年同期23.3%相比減少1.7個百分點。

其他收益

本集團其他收益主要包括本集團已收到與收益相關的政府補助，及若干與固定資產投資有關的政府補助。報告期內，本集團的其他收益淨額為人民幣57,117千元，較上年同期的人民幣44,877千元，增加27.3%，主要由於本期收到的與日常經營相關的政府補助較上年同期增加所致。

投資收益

本集團投資收益主要包括交易性金融資產產生的投資收益及投資的聯營公司產生的收益，報告期內投資收益人民幣55,812千元，較去年同期的人民幣30,794千元，增加81.2%，主要由於本期處置交易性金融資產取得的投資收益較上年同期增加所致。



管理層討論與分析

銷售費用

本集團的銷售費用主要包括(i)職工薪酬、社保及福利、(ii)廣告費用及(iii)營銷及推廣費用。報告期內，本集團的銷售費用為人民幣965,731千元，較上年同期的人民幣986,208千元，減少2.1%，主要由於本報告期外包促銷員費用及廣告費用較上年同期減少所致。

管理費用

本集團的管理費用主要包括(i)職工薪酬、社保及福利、(ii)股份支付費用攤銷及(iii)長期資產攤銷。報告期內，本集團的管理費用為人民幣415,933千元，較上年同期的人民幣504,514千元，減少17.6%，主要由於本期分攤的股份支付費用較上年同期減少所致。

研發費用

本集團的研發費用主要包括(i)職工薪酬、(ii)所用原材料及耗材及(iii)折舊及攤銷。報告期內，本集團的研發費用為人民幣92,067千元，較上年同期的人民幣97,214千元，減少5.3%，主要由於本期研發費用管理提質增效，雖然研發產品成效顯著，但職工薪酬、原材料及耗材投入較上年同期減少所致。



管理層討論與分析

財務費用

本集團的財務費用主要包括(i)貸款利息、(ii)財政貼息、(iii)利息收益。報告期內，本集團的財務費用為人民幣1,362千元，較上年同期的人民幣-71,210千元，增加費用人民幣72,572千元，主要由於本期匯兌損失、貸款利息較上年同期增加，利息收入較上年同期減少所致。

信用減值損失

本集團就應收款項錄得若干減值虧損及減值虧損轉回。報告期內，本集團錄得應收款項減值虧損人民幣3,071千元，於去年同期錄得應收款項減值虧損人民幣7,326千元，主要由於去年同期錄得已經發生信用減值的應收款項減值虧損3,829千元，本期未發生上述減值虧損。

資產減值損失

本集團的資產減值損失主要包括存貨跌價損失、商譽減值損失。報告期內錄得存貨跌價損失人民幣32,158千元，於去年同期錄得存貨跌價損失人民幣20,927千元，減值損失增加主要由於期末存貨增加所致。

報告期內錄得歸屬於母公司的商譽減值損失人民幣181,638千元，於去年同期錄得歸屬於母公司的商譽減值損失人民幣31,278千元，主要由於受小龍蝦行業影響，洪湖市新宏業食品有限公司、湖北新柳伍食品集團有限公司業績未達預期，經評估測算洪湖市新宏業食品有限公司資產組、湖北新柳伍食品集團有限公司資產組本期歸屬於母公司的商譽減值損失分別為人民幣14,871千元、人民幣149,358千元；因2025年經營政策調整未能適應英國市場，導致Oriental Food Express Limited業績虧損，經評估測算Oriental Food Express Limited資產組本期歸屬於母公司的商譽減值損失為人民幣17,409千元。

營業外收入及支出

本集團的營業外收入主要包括政府補助、非流動資產處置利得，報告期內，本集團的營業外收入為人民幣38,221千元，較上年同期的人民幣37,755千元，增加1.2%，主要由於本期收到的與日常經營無關的政府補助較上年同期增加所致。



管理層討論與分析

本集團的營業外支出主要包括非流動資產報廢損失、捐贈支出。報告期內，本集團的營業外支出為人民幣2,460千元，較上年同期的人民幣3,889千元，減少36.7%，主要由於本期非流動資產報廢損失較上年同期減少所致。

所得稅費用

報告期內，本集團的所得稅費用為人民幣463,846千元，較上年同期的人民幣474,657千元，減少2.3%，主要由於本期稅前利潤較上年同期減少所致。

淨利潤

由於上述原因，本集團的本期淨利潤為人民幣1,369,523千元，較上年同期的人民幣1,513,619千元，減少9.52%。其中歸屬於母公司股東的淨利潤為人民幣1,359,237千元，較上年同期的人民幣1,484,831千元，減少8.46%。

投資性房地產

本集團的投資性房地產主要包括已出租的建築物、已出租的土地使用權，截至2025年12月31日，本集團的投資性房地產為人民幣30,868千元，為本期新增資產，主要由於本期公司新收購的子公司鼎味泰、鼎益豐存在建築物、土地使用權出租業務所致。

固定資產

本集團的固定資產主要包括房屋及建築物、機器設備、運輸工具、辦公及電子設備。截至2025年12月31日，本集團的固定資產為人民幣5,197,433千元，較截至2024年12月31日的人民幣5,117,835千元，增加1.56%，主要由於本期達到可使用狀態的房屋及建築物、機器設備增加所致。

在建工程

本集團的在建工程主要包括集團內各子公司自建的廠房、安裝工程、信息化工程。截至2025年12月31日，本集團的在建工程為人民幣323,590千元，較截至2024年12月31日的人民幣198,454千元，增加63.06%，主要由於本期在建項目增加投入所致。



管理層討論與分析

無形資產

本集團的無形資產主要包括土地使用權、專利權、軟件、商標權。截至2025年12月31日，本集團的無形資產為人民幣836,990千元，較截至2024年12月31日的人民幣688,983千元，增加21.48%，主要由於本期公司收購鼎味泰、鼎益豐增加相關資產所致。

使用權資產

本集團的使用權資產主要包括租賃辦公物業及廠房、設備。截至2025年12月31日，本集團的使用權資產為人民幣55,722千元，較截至2024年12月31日的人民幣42,484千元，增加31.16%，主要由於本期公司收購鼎味泰增加相關資產所致。

存貨

本集團的存貨主要包括庫存商品、原材料及發出商品。截至2025年12月31日，本集團的存貨為人民幣3,647,317千元，較截至2024年12月31日的人民幣3,284,638千元，增加11.04%，主要為滿足銷售增長要求存貨儲備增加，本期末小龍蝦庫存商品增加以及新增合併主體鼎味泰帶來的增量。

截至2025年12月31日，本集團的存貨周轉天數為99.7天，較截至2024年12月31日存貨周轉天數為107.8天，減少8.1天，主要由於本期銷售成本增加所致。

應收賬款、應收票據及應收款項融資

截至2025年12月31日，本集團的應收賬款人民幣671,445千元，較截至2024年12月31日的人民幣626,127千元，增加7.24%，主要由於本期公司收購鼎味泰所致。應收賬款周轉天數從截至2024年12月31日的14.43天增加到截至2025年12月31日的14.62天。

截至2025年12月31日，應收票據及應收款項融資分別為人民幣1,967千元、人民幣1,216千元。（截至2024年12月31日，應收票據及應收款項融資無餘額。）



管理層討論與分析

應付票據及應付賬款

截至2025年12月31日，本集團的應付票據、應付賬款分別為人民幣167,899千元、1,498,253千元，較截至2024年12月31日的人民幣233,945千元、1,620,314千元，分別減少28.23%、7.53%，應付賬款及應付票據周轉天數從截至2024年12月31日的58.56天減少到截至2025年12月31日的50.61天。

流動資金和資本資源

截至2025年12月31日止年度，本集團的經營活動所得現金流量淨額為人民幣2,316,723千元，截至2024年12月31日止年度，本集團的經營活動所得現金流量淨額為人民幣2,103,845千元。同比增加10.12%。

截至2025年12月31日止年度，本集團的投資活動所用現金流量淨額為人民幣1,146,286千元，主要歸因於(i)購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付人民幣873,465千元，(ii)取得子公司及其他營業單位支付人民幣408,037千元。截至2024年12月31日止年度，本集團的投資活動所用現金流量淨額為人民幣3,204,827千元，主要歸因於(i)購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付人民幣901,280千元，(ii)購買以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產人民幣11,606,526千元部分被出售以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產所得款項人民幣9,262,475千元所抵消。

截至2025年12月31日止年度，本集團的籌資活動所得現金流量淨額為人民幣1,487,521千元，主要歸因於(i)本集團2025年7月4日在香港聯合交易所上市融資人民幣2,186,734千元，(ii)計息銀行及其他借款所得款項人民幣1,428,977千元，部分被償還計息銀行及其他借款人民幣967,996千元所抵銷，(iii)分配股利支付人民幣1,048,453千元、償付利息支付人民幣16,411千元。截至2024年12月31日止年度，本集團的籌資活動所用現金流量淨額為人民幣1,197,804千元，主要歸因於(i)分配股利支付人民幣921,791千元，償付利息支付人民幣7,993千元，(ii)償還計息銀行及其他借款人民幣697,985千元，部分被計息銀行及其他借款所得款項人民幣483,000千元所抵銷。



管理層討論與分析

全球發售所得款項淨額的用途請見本報告「募集資金使用情況」。

本集團擁有足夠的流動性以滿足日常流動資金管理及資本開支需求。

債項

本集團的債項主要包括計息借款、租賃負債及長期應付款。

截至2025年12月31日，本集團的借款為人民幣890,605千元，較截至2024年12月31日增加人民幣779,490千元，主要由於控股子公司營運資金借款增加所致。

本集團未償還的借款全部是人民幣借款，全部是一年內需要償還的借款，大部分是固定利率借款。

截至最後實際可行日期，本集團的債項並無包含可能顯著限制本集團取得未來融資能力的任何重大限制性契諾，且於報告期內及直至最後實際可行日期，本集團概無嚴重拖欠債務或違反契諾的情況。截至最後實際可行日期，除銀行借款外，本集團並無其他重大外部債務融資計劃。

截至2025年12月31日，本集團的租賃負債總額為人民幣63,555千元，較截至2024年12月31日增加人民幣20,883千元，主要由於本期租賃業務增加所致。截至2025年12月31日的租賃負債總額中，人民幣5,438千元將於一年內到期及人民幣48,156千元將於一年後到期。

截至2025年12月31日，本集團的長期應付款總額為人民幣138,369千元，較截至2024年12月31日增加人民幣138,369千元。主要由於本期公司按照與鼎味泰原股東簽訂的股權轉讓協議確認了鼎味泰20%的股權的遠期收購義務。截至2025年12月31日的長期應付款總額中，人民幣15,056千元將於一年內到期及人民幣123,314千元將於一年後到期。



管理層討論與分析

或有負債

截至報告期末，本集團並無重大或有負債。

資本支出

本集團的資本支出主要包括購建固定資產、無形資產和其他長期資產的支出。報告期內，本集團的資本支出為人民幣873,465千元，較截至2024年12月31日止年度內減少人民幣27,815千元，主要由於本期購置機器設備支出減少所致。本集團主要以經營所得現金及融資活動所得款項撥付該等支出。

資本承諾

本集團的資本承諾主要與購買房屋建築物及設備有關。報告期末，本集團的資本承諾為人民幣779,083千元，較截至2024年12月31日增加人民幣382,211千元，主要由於本期新簽訂工程施工合同。

資本負債比率

本集團使用經調整的資本負債比率（債務除以資本）來監控資本。債務包括計息借款、租賃負債、長期應付款。資本為歸屬於母公司所有者權益。

本集團的資產負債比率由截至2024年12月31日的1.2%增加至截至2025年12月31日的7.05%，主要由於本期末計息銀行借款增加。

可供分派的儲備

截至2025年12月31日，本集團可供分派予股東的保留盈利為人民幣5,043,878千元。

資產抵押

截至2025年12月31日止，子公司湖北新柳伍食品集團有限公司（「湖北新柳伍」）以其擁有的潛江市總口管理區平原垸路1號（產證編號為鄂(2023)潛江市不動產權第0003933、0003934、0003935、0004104、0024885、0024897號）共六處房產以及土地使用權提供抵押擔保，同時子公司湖北新柳伍法定代表人柳忠虎先生提供連帶責任保證，向中國農業銀行潛江老新支行借款人民幣100,000千元。



管理層討論與分析

重大投資、收購和出售

報告期內，為完善公司產品和渠道結構，在堅持主業穩健發展的同時積極開展產業拓展和業務整合，公司已完成收購高端鱈魚製品及冷凍烘焙企業鼎味泰70%股權及鼎益豐100%股權。截止最後實際可行日期，公司已分別使用自有資金人民幣4.445億元、人民幣0.5024億元支付完成鼎味泰及鼎益豐股權轉讓款，相關的工商變更登記手續亦已辦理完畢。有關本事項的詳情，請見招股章程。

根據《上海證券交易所股票上市規則》《公司章程》等相關規定，本事項無須提交公司董事會及股東會審議批准。本事項不構成關聯交易，也不構成《上市公司重大資產重組管理辦法》規定的重大資產重組。

除上述披露外，報告期內，本公司無重大收購及／或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

於報告期末，本集團未有根據上市規則附錄D2第32(4A)段須披露的重大投資。

重大投資及資本資產投資的未來計劃

截至最後實際可行日期，除本報告及招股章程「未來計劃及所得款項用途」所披露者外，本集團並無重大投資及資本資產計劃。

風險因素

1. 食品安全風險：採購、生產及流通環節可能存在一定食品安全風險，食品原料如魚糜、肉類、粉類及其他輔料等，企業層面無法完全管控；冷鏈儲運和終端銷售等工廠之外的流通環節溫度波動導致食品安全問題也無法完全杜絕；另外，同行其他企業若發生重大食品安全事故等也會波及本企業；還有行業中間產品標準缺失及上下游行業標準不統一也會導致食品安全監管問題。
2. 成本上漲的風險：公司未來可能會面臨肉類、粉類等原材料成本上漲、單位產品運費增加、員工工資剛性上漲等情況，導致公司經營成本增加，雖然公司通過一系列的增效措施控制了成本上升，但無法完全抵銷其給企業效益帶來的壓力。



管理層討論與分析

3. 不可抗力風險：自然災害、戰爭以及突發性公共衛生事件可能會對公司的財產、人員造成損害，並有可能影響公司的正常生產經營，此類不可抗力的發生可能還會給公司增加額外成本，從而影響公司的盈利水平。
4. 輿情風險：未來可能存在臨時突發的報刊、電視、網絡等媒體對行業或公司進行的負面報道、不實報道，以及社會上存在的可能給行業或公司造成不良影響的傳言或信息。由於食品行業和上市公司的公眾性，負面輿論可能持續發酵，造成股價異常波動，進而影響公司正常經營管理秩序和投資者切身利益。
5. 匯率波動風險：公司主要在中國經營，大部分交易以人民幣計值。然而，公司持有若干外幣現金，面臨匯率波動風險。公司並無對沖外匯風險。公司將透過密切監控外幣匯率的變動來管理匯率波動風險，並將採取謹慎措施將此風險降至最低。

報告期後的重大事項

除本報告披露事項外，概無任何報告期後的重大事項須予披露。

未來展望

行業格局和趨勢

展望未來，全球範圍內B端與C端對速凍食品的需求雙向發力。消費者對安全、方便、快捷的速凍食品依賴度顯著提升，消費習慣正向下沉市場與新興經濟體滲透。在發展中國家，城市化進程加快推動飲食方式轉型，速凍食品更多成為日常剛需，滲透率提升空間尤為廣闊。餐飲連鎖化率提升與降本增效需求倒逼行業標準化升級，快餐、火鍋、麻辣燙等餐飲品牌為保障出品一致性與運營效率，大幅擴大速凍半成品採購規模，定制化速凍調制食品滲透率持續走高。此外，電商新零售、即時配送渠道的普及，以及團餐、便利店鮮食、戶外出行等新興場景的需求爆發，進一步推動行業需求從「存量替代」走向「增量擴容」。



管理層討論與分析

具體來看，速凍調制食品可以通過定制方案滿足不同連鎖餐飲的需求，滲透率不斷提升；電商新零售等渠道覆蓋了更廣泛的消費者，進一步提高了速凍調制食品在家庭端場景的曝光率；鎖鮮裝、火山石烤腸等高質價比的速凍調制食品賽道繼續呈現擴容趨勢；速凍調制食品也有望伴隨火鍋、麻辣燙等餐飲市場出海實現長足發展。

速凍菜餚受益於餐飲擴容、家庭需求增長及預制菜國標的規範引導，市場空間持續拓寬。行業正從「小弱散亂」的早期階段逐步走向規範，產品差異化程度不斷提升，低脂、低鈉、低糖等健康化產品成為創新主流。以滑類產品為例，公司蝦滑系列契合當下消費者低脂、高蛋白的品質需求，同時與公司渠道能力高度匹配，深受市場認可，已成為公司與主流商超系統深化合作的重要切入點。

傳統速凍面米製品「老三樣」（水餃、湯圓、粽子）雖進入成熟後期，但通過口味創新、健康化改良仍維持穩定需求，而燒賣、手抓餅、小籠包等點心類、發面類產品憑藉場景適配性，處於滲透率快速提升的成熟前期，成為傳統品類的增長補充。

整體而言，速凍食品行業在客戶滲透率提升、產品品類延伸以及技術進步和基礎設施完善等多重因素加持下，將持續保持穩健增長態勢，實現從「規模擴張」向「高質量發展」的轉型。2026年，公司將繼續專注於速凍食品賽道，通過持續的產品創新，提升智能化的先進生產能力，擴大及優化產品組合，鞏固在中國速凍食品行業的領先地位及提升盈利能力，並力求進一步將其擴展至更廣闊的海外市場，提升品牌形象，打造全球領先的速凍食品企業。



管理層討論與分析

公司發展戰略

經營策略：堅守速凍食品主業，實施速凍調制食品、速凍菜餚製品和速凍面米製品「三路並進」的經營策略，在全方位佈局、全面提升全渠道大單品競爭力的基礎上，通過產品結構的優化調整和中高端產品比重的提升，不斷提高速凍食品市場佔有率和企業盈利能力，提升品牌形象。

渠道策略：「BC兼顧、全渠發力」，即B端和C端渠道同步發力，在夯實傳統流通、商超渠道的基礎上，不斷加深特通、新零售和興趣電商等全渠道開發，通過合理渠道組合實現效益最大化。

產品策略：公司按照「B端高質中價，C端高質中高價」的產品定價策略，不斷提高產品性價比，打造靜銷力。同時，順應高端化、定制化的行業發展趨勢，加快產品結構優化升級。

工廠建設策略：公司堅持「銷地產」模式，轄區銷售達到一定規模後就地佈局建廠，以節約運費、提高市場反應速度、快速產生效益；配合「銷地產」戰略的實施，推行大線快跑、大規模生產、大批量定制、大單品策略等更合理的商業模式，使公司的規模優勢不斷強化，生產成本、期間費用比逐年下降。同時，將因地制宜，積極探索、科學佈局「銷地產+集中生產」相結合的生產模式，並有序推進清真、烘焙等細分品類及清真出口、定制等細分品類業務佈局。

研發管理策略：新品管理實行「產地研」模式，公司總部負責新品立項和策劃，不同生產基地分別負責某一品類的新品研發，全面推進屬地化轉型，研發適銷對路的區域化爆品，強化品類核心產品定位，齊頭並進形成合力，確保達到一定考核標準的新品能夠批量密集上市，進而推動企業持續增長。



管理層討論與分析

數字化策略：公司數字化策略核心聚焦全鏈路數字化轉型，提升企業整體經營效率。於銷售端，持續賦能經銷商數字化管理平台，加強與大型商超、連鎖餐飲客戶的數字化整合；於生產端，提升數智化與安全化生產能力，進一步優化生產效率並確保產品質量；此外，通過AI賦能企業各個應用場景實現AI全員化。

國際化策略：伴隨中國影響力在全球持續提升以及海外市場對中餐需求的增長，中式速凍食品迎來顯著機遇。公司計劃重點擴展至海外高速增長或具規模的市場，同時，擬建設全球供應鏈平台，優化成本及確保魚糜、蝦及其他水產優質原材料的穩定供應。

人才策略：公司貫徹以內部培養為主、對外招聘為輔的人才培養策略。通過加大人才投入，提供職業指導、專業培訓，為僱員建立一個支持性的工作環境，激發其創造力及創業精神。

經營計劃

產能擴張計劃：公司將遵循「銷地產」的生產基地佈局策略，根據募投項目投入計劃和全國各大區市場需求，在基地建設上靈活採取謹慎擴張、穩步推進的策略，有序投放產能。2026年，公司將繼續推進河南三期、四川三期、廈門安井、泰州三期及鼎益豐烘焙麵包項目的建設，在「銷地產」基礎上實施部分品項集中生產及清真食品業務佈局以發揮大規模製造優勢，同時，通過適時推進原輔包裝材料公開採購招標，優化生產系統崗位人員配置減員增效等綜合措施控制產品及經營成本。



管理層討論與分析

品牌推廣計劃：公司從聚焦渠道品牌轉向深耕消費者品牌，傳播策略升級為「動態短視頻+靜態視覺營銷」立體化傳播。在渠道品牌建設上，採取「賣場內外+菜場內外」的廣告發佈地點，「終端佈置+戶外廣告」的投放方式。為進一步夯實「安井」品牌在香港及海外市場的影響力，公司將繼續圍繞香港春秧街及公交、巴士、的士、地鐵、戶外大屏等媒介廣告，持續深耕香港市場，實現品牌全面覆蓋。與此同時，公司將加大面向消費者的廣宣投入，如超市外牆、路牌廣告，公交車、有軌電車、輕軌等車身廣告，不斷提升品牌知名度和美譽度。近年來，公司也積極佈局新媒體，打造立體式宣傳矩陣，在視頻號、抖音、小紅書等平台集中發力。短視頻方面，在全國範圍內打造超百家網紅經銷商IP短視頻，提升安井品牌在當地的影響力，高效促進新品推廣；電商直播方面，以「短視頻+圖文+直播」等組合模式，更好的觸達年輕消費群，擴大品牌聲量，推動宣傳品效合一。此外，體育營銷方面，2025年6月，公司攜手「蘇超」賽事，聚集新品「肉多多」烤腸，打造線上線下全場景營銷；2025年7月，由安井食品冠名的「福建安井隊」征戰2025中國乒乓球俱樂部超級聯賽，與奧運冠軍等頂尖選手同台競技。2026年，公司將持續深化在體育營銷等領域的跨界合作。

新品推廣計劃：公司施行「新品爆品化（面向B端），爆品系列化（面向C端）」的推廣策略，針對C端產品，從「原料、工藝、外觀、概念、包裝」五個維度開展升級工作。2026年度新品推廣將採取「順勢而為、拔高放大」的做法：一方面持續推廣2025年下半年推出的米面六小龍等產品，夯實市場基礎；另一方面對全家福等上市即熱銷的產品，將採取爆品系列化打法。同時，重點打造鎖鮮裝6.0和肉多多烤腸，通過場景化消費引導，逐步提升C端市場佔比。此外，堅持「三路並進、烤腸發力」的策略，針對台烤系列產品，通過規格差異化、口味差異化設計豐富產品矩陣，搭建覆蓋不同檔次、不同價格區間的產品體系，完善烤腸品類佈局。整體將以提升新產品上市的速度與成功率為抓手，持續提高新品銷售佔比，推動企業發展。



管理層討論與分析

市場拓展計劃：公司將持續秉持「BC兼顧、全渠發力」的渠道策略，實施「有管控的大B定制」舉措。通過對新零售等企業的需求進行分級，與盒馬、山姆、胖東來、奧樂齊等會員超市，以及快樂猴、好想來等硬折扣店建立合作關係，全面佈局新興增長渠道。在電商渠道方面，將持續聚焦直播電商，依託已驗證的成功模式，繼續打造多個垂類直播間。針對餐飲休閒渠道，將通過提供產品解決方案、開展場景應用引導，與客戶構建深度合作關係，同時密切關注連鎖餐飲企業的動態，尤其針對新品牌、新業態提前進行佈局，搶佔先機。傳統經銷商渠道則穩步推進「五大進化」進程，提升經銷商的經營能力和渠道滲透率。通過線上與線下、新興與傳統渠道的全面規劃與佈局，推動公司業績實現增長。

設備技改計劃：圍繞基於視覺和AI的技術推進生產現場的符合性保障，降低對人工的依賴，進一步提升從原料到成品的整體質量、品質的提升，借助信息化手段提升安全管理和優化成本管控。

技術創新計劃：公司將繼續依託國家級企業技術中心、農業農村部重點實驗室等平台，加大在淡水魚產品的深加工、冷凍調理水產品、水產品預制菜餚以及腸類產品等領域的研發投入；繼續發揮速凍鎖鮮保味的技術優勢，致力於食品風味、質構的研究，優選天然調味料，減少不必要的食品添加劑使用；通過工藝改進和配方優化，合理控制鈉、脂肪和添加糖的含量；引入低GI概念，增加全穀物、蔬菜、優質蛋白等在產品中的應用比例；加強食品安全檢測平台的建設，不斷提高食品安全的管控水平，為消費者提供安全、美味的產品。

信息化建設計劃：在管理數字化建設方面，完成ERP系統切換，全面提升內外部業務流轉效率；引入AI實現智能數問、客服自助服務等，加速推進AI全員化；推動產銷+排載+發運三端聯動，提升全鏈路效率；在質量及技術上推進PLM+LIMS，提升產品的全生命周期管理及質量管理水平；在生產端啟動智能排班系統及APS系統建設，完善生產管理體系；針對併購企業，推廣CRM經銷商管理、電子合同、BI數據分析等項目，強化信息化管控水平。



董事及高級管理人員簡歷

董事

執行董事

劉鳴鳴先生，64歲，於2002年4月加入本集團，加入至今擔任集團董事長。

劉先生於業務管理擁有超過35年的經驗。於1984年7月取得中國同濟大學工程學士學位，自1984年至1988年擔任鄭州工業大學（於2000年併入鄭州大學）土木工程學系講師。自1988年8月至1995年7月擔任黃河國際租賃有限公司業務經理。自1995年7月至1998年8月擔任河南建業（集團）有限公司副總經理。自1999年至2002年擔任福建春天房地產有限公司董事長。

2017年，劉先生獲頒遼寧省優秀企業家。劉先生亦為2018年遼寧省第十三屆人民代表大會代表。劉先生於2020年獲證券時報提名為中國上市公司十大創業領袖人物；自2023年3月起擔任廈門上市公司協會會長。

劉鳴鳴先生目前亦擔任集團子公司無錫華順民生食品有限公司、泰州安井食品有限公司、遼寧安井食品有限公司、四川安井食品有限公司、湖北安井食品有限公司、河南安井食品有限公司、廣東安井食品有限公司、山東安井食品有限公司、洪湖安井食品有限公司、廈門安井凍品先生供應鏈有限公司董事長，香港安井食品有限公司董事，廈門安井食品工業有限公司執行董事。



董事及高級管理人員簡歷

張清苗先生，57歲，於2007年9月加入本集團並擔任執行董事兼總經理，並於2025年11月28日起擔任本公司聯席董事長，負責制定業務戰略、管理行政事務並主持本集團日常運營及內部制度管理。

張清苗先生為廈門大學理學士及工商管理碩士，正高級工程師，高級經濟師。現兼任中國水產流通與加工協會理事會副會長、福建省水產加工流通協會會長、中國食品科學技術學會理事及冷凍與冷藏食品分會理事會副理事長及廈門大學校友會海洋分會理事長。曾任無錫華順食品工業有限公司總經理、無錫華順民生食品有限公司總經理。曾獲中國食品科學技術學會科技創新突出貢獻獎、福建省非公有制經濟優秀建設者、福建省高層次A類人才、廈門市高層次A類人才等榮譽。2023年12月，張先生獲委任為江南大學食品學院行業教授；2024年9月，其獲委任為廈門大學管理學院MBA碩士學位論文評審委員會專家及論文評審員。

張清苗先生目前亦擔任集團子公司無錫華順民生食品有限公司、泰州安井食品有限公司、遼寧安井食品有限公司副董事長，四川安井食品有限公司、湖北安井食品有限公司、河南安井食品有限公司、廣東安井食品有限公司、山東安井食品有限公司、洪湖安井食品有限公司、廈門安井凍品先生供應鏈有限公司、洪湖市新宏業食品有限公司、湖北新柳伍食品集團有限公司董事，廈門安井食品工業有限公司總經理。



董事及高級管理人員簡歷

章高路先生，50歲，於2017年4月加入本集團，自2017年4月至2025年11月擔任本公司副董事長，於2025年11月28日起擔任公司聯席董事長。

章高路先生現兼任國力民生董事長及總經理，集團子公司江蘇鼎味泰食品股份有限公司董事、廈門安井電子商務有限公司執行董事兼總經理。章先生於私募股權投資擁有超過20年經驗，並擁有豐富的管理專業知識。自2006年7月起擔任航天工業發展股份有限公司（前稱神州學人集團股份有限公司，深圳證券交易所上市，股票代碼：000547）的董事。自2015年7月起一直擔任北京輝煌創業投資顧問有限公司的執行董事兼經理。

章先生於1996年7月畢業於中國南京理工大學，自2023年起擔任福建省政協第十三屆委員會委員及經濟委員會副主任。自2022年起亦擔任第十二屆福建省工商業聯合會（總商會）副會長。

黃建聯先生，55歲，於2007年9月加入本集團，自2011年2月起擔任公司副總經理，自2024年9月起擔任公司董事。黃先生負責生產系統的整體管理、協調及規劃本集團採購、質量控制、安全生產及技術。加入本集團前，黃先生於1993年7月至2001年9月擔任廈門華順食品工業有限公司單位主任。彼於2001年9月至2002年8月擔任廈門金冠順食品有限公司廠長，並於2003年3月至2007年9月擔任福建馥華食品有限公司廠長。彼亦自2007年4月起一直擔任福建馥華食品有限公司監事。

黃先生於食品行業擁有豐富經驗及專業知識，特別是水產品加工領域。黃先生自2021年10月起擔任中國食品科學技術學會食品裝備與智能製造分會第四屆理事會常務理事，目前亦擔任全國食品工業標準化技術委員會第六屆水產品加工分技術委員會及全國水產標準化技術委員會第六屆水產品加工分技術委員會副主任委員、江南大學生物與醫藥博士專業學位企業（行業）專家。



董事及高級管理人員簡歷

黃先生於1993年7月獲得中國南昌大學食品工程學士學位，於2023年2月獲得廈門市人力資源與社會保障局高級工程師資格，於2023年被認定為福建省高層次A類人才，並於2024年被認定為廈門高層次A類人才。

黃先生目前亦擔任集團子公司泰州安井食品有限公司、四川安井食品有限公司、湖北安井食品有限公司、河南安井食品有限公司、山東安井食品有限公司及湖北新柳伍食品集團有限公司董事，遼寧安井食品有限公司、廣東安井食品有限公司董事兼總經理，福建馥華食品有限公司監事。

非執行董事

鄭亞南博士，72歲，於2023年5月加入公司擔任董事。

鄭博士在企業及股權投資領域擁有擔任領導角色的豐富經驗。鄭博士自2009年7月起擔任太平洋證券股份有限公司(上海證券交易所上市，股票代碼：601099)董事長；自2018年3月起擔任神州學人股權投資有限公司執行董事兼經理；自2017年4月起擔任聯創創新私募基金管理(北京)有限公司董事，並自2024年10月起擔任其法定代表人及董事長；自2011年11月擔任北京匯興達投資諮詢有限公司執行董事及其後自2016年6月起擔任監事，自2014年3月起擔任新榮智匯科技發展有限公司執行董事兼總經理，自2006年3月起擔任歐聯產品安全技術服務(北京)有限公司董事，及自2007年10月起擔任大華大陸投資有限公司董事長。

鄭博士於1982年7月取得中國北京大學經濟學學士學位，於1985年12月取得中國社會科學院研究生院經濟學碩士學位，並於2004年6月取得中國武漢理工大學管理學博士學位。



董事及高級管理人員簡歷

戴凡先生，69歲，於2023年5月加入公司擔任董事。

戴先生自2023年8月起一直擔任國力民生董事。於1994年5月至2022年9月於豪頓集團任職超過25年。於1994年5月至2007年12月，戴先生於香港Howden Fedco Ltd.、Howden Engineering (S.E. Asia) Ltd.及Howden Burton Corblin Asia Ltd.工作，擔任區域銷售經理。後於2008年1月加入豪頓華工程有限公司擔任壓縮機銷售總經理。於2001年8月至2010年1月，擔任新榮國際投資有限公司（一家主要從事投資業務的公司）董事。自1998年9月至2010年11月於無錫華順食品工業有限公司擔任董事。

戴先生於1982年7月畢業於中國揚州工業專科學校（現稱揚州大學），主修供暖與工業通風工程，且彼於1993年12月取得英國鄧迪大學工商管理碩士學位。

張光璽先生，55歲，於2023年5月加入本集團，並於2023年5月至2025年11月擔任公司監事會主席，自2025年11月起擔任公司職工代表董事。

張光璽先生現任職於安井食品集團股份有限公司北京分公司，兼任神州學人股權投資有限公司、聯創創新私募基金管理（北京）有限公司監事。曾任職於大華大陸投資有限公司、北京市機械施工公司、中國華泰國際貿易公司、航天工業發展股份有限公司（深圳證券交易所上市，股票代碼：000547）。

張先生於2007年1月獲得中國中央廣播電視大學（現稱國家開放大學）會計學學士學位。

獨立非執行董事

張梅女士，55歲，於2023年5月加入公司擔任獨立非執行董事。

張女士自1993年7月起一直擔任福建江夏學院（前稱福建經濟管理幹部學院）會計學教授。張女士(i)自2020年11月起一直擔任海峽創新互聯網股份有限公司（深圳證券交易所上市，股票代碼：300300）獨立董事，(ii)自2025年12月起擔任航天工業發展股份有限公司（深圳證券交易所上市，股票代碼：000547）獨立董事。



董事及高級管理人員簡歷

此前，張女士(i)自2018年7月至2024年6月曾任福建博思軟件股份有限公司(深圳證券交易所上市，股票代碼：300525)獨立董事，(ii)自2019年5月至2024年5月曾任福建南平太陽電纜股份有限公司(深圳證券交易所上市，股票代碼：002300)獨立董事，及(iii)自2022年7月至2024年5月曾任福建頂點軟件股份有限公司(上海證券交易所上市，股票代碼：603383)獨立董事。

張女士自2009年12月起獲福建省註冊會計師協會認定為中國註冊會計師協會註冊會員，並自1999年6月起獲中國資產評估協會認定為註冊資產評估師。

張女士分別於1993年7月及2005年3月獲得中國福州大學會計學學士及會計學碩士學位。

劉曉峰博士，64歲，於2025年7月起擔任公司獨立非執行董事，現兼任合肥維天運通信息科技股份有限公司(股份代碼：2482.HK)、中國旭陽集團有限公司(股份代碼：1907.HK)、工銀瑞信基金管理有限公司獨立非執行董事。

劉博士於企業融資擁有超過30年經驗，並自1993年起任職多家金融機構。曾任職於洛希爾父子有限公司、洛希爾父子(香港)有限公司、JP Morgan Securities (Asia Pacific) Limited、星展亞洲融資有限公司、華潤金融控股有限公司及瑞銀証券有限責任公司，曾兼任昆侖能源有限公司(股份代碼：0135.HK)、海爾電器集團有限公司(一家過往於聯交所上市的公司並於2020年12月撤銷)、海信家電集團股份有限公司(股份代碼：0921.HK)、宏華集團有限公司(股份代碼：0196.HK)、亞美能源控股有限公司(股份代碼：2686.HK，於2023年7月退市)、信達國際控股有限公司(股份代碼：0111.HK)及新豐泰集團控股有限公司(股份代碼：1771.HK)的獨立非執行董事。

劉博士於1983年7月獲得中國西南財經大學(前稱四川財經學院)政治經濟學學士學位；於1987年12月獲得英國巴斯大學發展研究學碩士學位；於1988年10月及1994年5月分別取得英國劍橋大學經濟系碩士學位及博士學位。



董事及高級管理人員簡歷

趙蓓博士，68歲，於2023年5月加入公司擔任獨立非執行董事。

趙博士於管理研究領域擁有超過20年經驗。趙博士於1986年至1988年擔任廈門大學財政金融系講師，於1996年至1997年擔任廈門大學副教授，並自2005年起一直擔任廈門大學管理學院教授兼博士生導師。趙博士於1997年至2003年擔任香港大學博士生講師。此前，趙博士擔任加拿大皇家銀行中心個人財務經理。於1988年至1996年，趙博士先後擔任加拿大多家大學的教學職務，包括聖瑪麗大學、阿卡迪亞大學、阿爾戈瑪大學及蒙特愛立森大學。

趙博士(i)自2020年9月起擔任廈門金龍汽車集團股份有限公司(上海證券交易所上市，股票代碼：600686)獨立董事，及(ii)自2023年8月起擔任寧德時代新能源科技股份有限公司(深圳證券交易所上市，股票代碼：300750；香港聯交所上市，股票代碼：3750)獨立董事。彼亦自2021年6月起擔任上海恒潤達生生物科技股份有限公司獨立董事，並自2021年11月起擔任中喬體育股份有限公司獨立董事。趙博士曾任職福建七匹狼實業股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：002029)獨立董事、華廈眼科醫院集團股份有限公司(一家於深圳證券交易所上市的公司，股票代碼：301267)獨立董事。趙博士目前亦擔任廈門經濟貿易促進會監事長，廈門企業戰略研究會副會長，廈門經濟管理諮詢協會顧問。

趙博士於1982年7月取得中國廈門大學經濟學學士學位，於1986年2月取得加拿大達爾豪斯大學工商管理碩士學位，並於2003年12月取得香港大學管理學博士學位。

張躍平先生，55歲，於2023年5月加入公司擔任獨立非執行董事。

張先生自1992年一直任職於福建海洋研究所，現任福建海洋研究所海洋生物研究室研究員，專注於海洋生物研究。兼任廈門市湖里區政協常委、福建省水產學會常務理事、中國生態學學會海洋生態專委會委員、廈門市海洋與水產學會監事長、九三學社廈門市委會常委和湖里區主委。

張先生於1992年7月取得中國廈門大學理學學士學位。



董事及高級管理人員簡歷

高級管理層

張清苗先生，本公司執行董事、總經理兼聯席董事長。有關張清苗先生的履歷，請參閱本節「一 董事 — 執行董事」。

黃建聯先生，本公司執行董事兼副總經理。有關黃建聯先生的履歷，請參閱本節「一 董事 — 執行董事」。

黃清松先生，58歲，於2007年9月加入本集團，自2011年2月起擔任公司副總經理。黃先生目前兼任本公司全資子公司無錫安井食品營銷有限公司執行董事兼總經理。曾任無錫華順食品工業有限公司營銷副總經理。

黃先生於1990年7月取得中國華僑大學工商管理學學士學位；於2015年2月獲福建省人力資源和社會保障廳認定為高級經濟師，且於1997年12月獲廈門市人事局授予市場營銷資格證。

唐奕女士，51歲，於2010年7月加入本集團，自2011年2月起擔任公司財務總監。唐女士目前兼任山東安井食品有限公司、洪湖市新宏業食品有限公司、湖北新柳伍食品集團有限公司、洪湖安井食品有限公司監事。曾任無錫新科信特種焊材有限公司、力達科技(無錫)有限公司、無錫華順食品工業有限公司財務經理。

唐女士於2003年7月畢業於中國東華大學(前稱中國紡織大學)，主修會計學；於2008年12月獲江蘇省人事廳認定為高級經濟師。

梁晨先生，43歲，於2010年3月加入本集團，自2011年2月起擔任公司董事會秘書，於2024年11月起擔任聯席公司秘書。梁先生目前兼任公司黨總支書記、工會主席，四川安井食品有限公司、遼寧安井食品有限公司、湖北安井食品有限公司監事，湖北新柳伍食品集團有限公司董事。

梁先生自2022年8月起擔任欣賀股份有限公司(深圳證券交易所上市，股票代碼：003016)獨立董事，並自2023年11月起擔任立高食品股份有限公司(深圳證券交易所上市，股票代碼：300973)獨立董事。



董事及高級管理人員簡歷

梁先生於上市公司的資本運營、投資者關係管理及企業管治擁有豐富經驗。於2013年8月，梁先生取得上海證券交易所的董事會秘書資格證書。於2022年10月，彼取得深圳證券交易所的獨立董事資格證書。梁先生於2022年12月至2025年12月期間獲委任為中國證監會廈門證監局黨風廉政監督員。於2023年4月，彼獲委任為廈門上市公司協會獨立董事委員會委員及副秘書長，任期五年。梁先生自2021年12月起擔任廈門市海滄區政協委員會委員。

梁先生於2019年及2020年獲證券時報提名為中國主板上市公司優秀董秘，於2023年及2024年連續被新財富雜誌授予新財富金牌董秘。於2024年，彼亦獲得由上海證券報及中國證券報聯合頒發的上海證券報金質量獎－優秀董秘獎及獲認定為廈門高層次B類人才。

梁先生於2006年7月取得中國太原理工大學法律學士學位。梁先生於2010年6月取得中國鄭州大學憲法學與行政法學碩士學位。



董事會報告

董事會謹此提呈截至2025年12月31日止年度之年度報告，連同本集團截至2025年12月31日止年度經審核綜合財務報表。

主要業務

公司主要從事速凍調制食品（以速凍魚糜製品、速凍肉製品為主）、速凍菜餚製品和速凍面米製品等速凍食品的研發、生產和銷售。經過多年發展，公司已形成了以華東地區為中心並輻射全國的營銷網絡，逐步成長為國內最具影響力和知名度的速凍食品企業之一。本公司業務經營情況及前景，以及公司經營活動可能面臨的風險分別載列於本報告「管理層討論與分析－業務回顧」及「管理層討論與分析－風險因素」。本公司主要附屬公司之業務詳情載於財務報表附註八。

業績

本集團截至2025年12月31日止年度的業績與本集團於2025年12月31日的財務信息載於本報告內的經審核綜合財務報表。

業務審視

有關本公司報告期內業務的審視及對未來業務發展的論述載於本報告「董事長致辭」及「管理層討論與分析－未來展望」中，而有關本公司可能面對的主要風險及不明朗因素的描述以及本公司的應對政策及潛在機遇載於本報告「管理層討論與分析－風險因素」中。有關本公司的重大報告期後事項及以財務關鍵表現指標對本集團年內表現的分析載於本報告「管理層討論與分析」中。

有關本公司投資者關係載於本報告「企業管治報告」中。有關本集團與其僱員、顧客、供貨商及對公司有重大影響人士的關係說明的進一步詳情，載於本公司2025年環境、社會及管治報告中。

股本

有關截至報告期末本公司已發行股份總數變動詳情，請參閱財務報表附註五（三十六）。



董事會報告

股息政策

本公司已根據相關規定制定了股息政策、利潤分配事項的決策及調整程序和機制，並在《公司章程》中作出了明確的規定，具體如下：

- (一) 利潤分配原則：公司的利潤分配應充分重視對投資者的合理投資回報，利潤分配政策應保持連續性和穩定性，並堅持如下原則：(1)按法定順序分配的原則；(2)存在未彌補虧損，不得向股東分配利潤的原則；(3)同股同權、同股同利的原則；(4)公司持有的本公司股份不得參與分配利潤的原則。
- (二) 利潤分配形式：公司可以採取現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配利潤；利潤分配不得超過累計可分配利潤的範圍，不得損害公司持續經營能力。
- (三) 利潤分配的期間間隔：在當年歸屬於母公司股東的淨利潤為正的前提下，公司每年度至少進行一次利潤分配，董事會可以根據公司的盈利及資金需求狀況提議公司進行中期現金或股利分配。當公司最近一年審計報告為非無保留意見或帶與持續經營相關的重大不確定性段落的無保留意見、報告期末資產負債率超過80%且當期經營活動產生的現金流量淨額為負，可以不進行利潤分配。
- (四) 利潤分配的順序：公司在具備現金分紅條件下，應當優先採用現金分紅進行利潤分配。
- (五) 利潤分配的條件：
 1. 現金分紅的比例：在滿足公司正常生產經營的資金需求情況下，如公司外部經營環境和經營狀況未發生重大不利變化，公司每年以現金形式分配的利潤應當不少於當年實現的可供分配利潤的百分之四十。
 2. 發放股票股利的具體條件：公司經營狀況良好，公司可以在滿足上述現金分紅後，提出股票股利分配預案。如公司同時採取現金及股票股利分配利潤的，在滿足公司正常生產經營的資金需求情況下，公司實施差異化現金分紅政策：
 - ① 公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到80%；
 - ② 公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到40%；
 - ③ 公司發展階段屬成長期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在本次利潤分配中所佔比例最低應達到20%；



董事會報告

公司發展階段不易區分但有重大資金支出安排的，可以按照前項規定處理。

股東會授權董事會每年在綜合考慮公司所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水平以及是否有重大資金支出安排等因素，根據上述原則提出當年利潤分配方案。

3. 全資或控股子公司的利潤分配：公司應當及時行使對全資或控股子公司的股東權利，根據全資或控股子公司公司章程的規定，確保子公司實行與公司一致的財務會計制度；子公司每年現金分紅的金額不少於當年實現的可分配利潤的百分之二十，並確保公司有能力的實施當年的現金分紅方案，並確保該等分紅款在公司向股東進行分紅前支付給公司。

(六) 利潤分配應履行的審議程序：

1. 利潤分配預案應經公司董事會分別審議通過後方能提交股東會審議。董事會在審議利潤分配預案時，須經全體董事過半數表決同意，且經公司二分之一以上獨立董事表決同意。
2. 股東會在審議利潤分配方案時，須經出席股東會的股東所持表決權的二分之一以上表決同意；股東會在表決時，應向股東提供網絡投票方式。
3. 公司對留存的未分配利潤使用計劃安排或原則作出調整時，應重新報經董事會及股東會按照上述審議程序批准，並在相關提案中詳細論證和說明調整的原因。
4. 公司股東會對利潤分配方案作出決議後，或公司董事會根據年度股東會審議通過的下一年中期分紅條件和上限制定具體方案後，須在兩個月內完成股利(或股份)的派發事項。



董事會報告

(七) 董事會和股東會對利潤分配政策的研究論證程序和決策機制：

1. 定期報告公佈前，公司董事會應在充分考慮公司持續經營能力、保證生產正常經營及發展所需資金和重視對投資者的合理投資回報的前提下，研究論證利潤分配的預案。
2. 獨立董事認為現金分紅的具體方案可能損害公司或者中小股東權益的，有權發表獨立意見。董事會對獨立董事的意見未採納或者未完全採納的，應當在董事會決議中記載獨立董事的意見及未採納的具體理由，並披露。
3. 公司董事會制定具體的利潤分配預案時，應遵守法律、法規和《公司章程》規定的利潤分配政策；利潤分配預案中應當對留存的當年未分配利潤的使用計劃安排或原則進行說明。
4. 公司董事會審議並在定期報告中公告利潤分配預案，提交股東會批准；公司董事會未做出現金利潤分配預案的，應在定期報告中披露原因。
5. 董事會和股東會在有關決策和論證過程中應當充分考慮公眾投資者的意見。

(八) 利潤分配政策調整：

1. 公司如因外部經營環境或者自身經營狀況發生較大變化而需要調整利潤分配政策的，調整後的利潤分配政策不得違反中國證監會和證券交易所的有關規定。

「外部經營環境或者自身經營狀況的較大變化」是指以下情形之一：(1)國家制定的法律法規及行業政策發生重大變化，非因公司自身原因導致公司經營虧損；(2)出現地震、颱風、水災、戰爭等不能預見、不能避免並不能克服的不可抗力因素，對公司生產經營造成重大不利影響導致公司經營虧損；(3)公司法定公積金彌補以前年度虧損後，公司當年實現淨利潤仍不足以彌補以前年度虧損；(4)中國證監會和證券交易所規定的其他事項。

2. 公司董事會在利潤分配政策的調整過程中，應當充分考慮獨立董事和公眾投資者的意見。董事會在審議調整利潤分配政策時，須經全體董事過半數表決同意，且經公司二分之一以上獨立董事表決同意。

3. 利潤分配政策調整應分別經董事會審議通過後方能提交股東會審議。公司應以股東權益保護為出發點，在股東會提案中詳細論證和說明原因。股東會在審議利潤分配政策調整時，須經出席會議的股東所持表決權的三分之二以上表決同意。

股息

公司於2026年3月30日召開第五屆董事會第二十八次會議審議通過了《關於公司2025年度利潤分配預案的議案》(「**本次利潤分配方案**」)，本次利潤分配方案符合《公司章程》規定的利潤分配政策和公司已披露的股東回報規劃。本次利潤分配方案的制定，充分考慮了公司的實際情況和未來發展的資金需求，不會對公司每股收益、現金流狀況及生產經營活動產生重大影響。

截至2025年12月31日，按照中國企業會計準則編製的公司母公司報表2025年末期末分配利潤為人民幣3,500,161,686.09元，2025年1-12月公司合併報表歸屬於公司股東淨利潤為人民幣1,359,237,139.62元。經董事會決議，公司2025年年度擬以實施權益分派股權登記日登記的總股本扣減回購專用證券賬戶的股份為基數分配利潤。本次利潤分配方案如下：

公司擬以實施權益分派股權登記日登記的總股本扣減公司回購專用證券賬戶的股份數後為基數，向全體股東每股派發現金紅利人民幣1.44元(含稅)。截至目前，公司總股本333,288,932股，扣減公司回購專用證券賬戶中1,160,900股後為332,128,032股，以此計算本次擬派發現金紅利為人民幣478,264,366.08元(含稅)。佔公司2025年度合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤(經審計)的比例為35.19%。加上2025年中期現金分紅已派發人民幣473,282,453.59元(含稅)，2025年度公司累計分紅金額預計為人民幣951,546,819.67元(含稅)，佔公司2025年度合併報表歸屬於上市公司股東淨利潤(經審計)的比例為70.01%。



董事會報告

本次現金分紅以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付。港幣實際派發金額按照年度股東會召開當日中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣中間價折算。

如在董事會決議通過本次利潤分配方案之日起至實施權益分派股權登記日期間，公司總股本或回購專用證券賬戶中的股份數量發生變動的，公司擬維持每股分配比例不變，相應調整分配總額。如後續總股本發生變化，將另行公告具體調整情況。

報告期內，概無股東放棄或同意放棄任何股息之安排。

本公司預計將於2026年7月2日(星期四)向於2026年6月2日(星期二)名列本公司H股股東名冊的股東派發末期股息。根據上海證券交易所和中國證券登記結算有限責任公司上海分公司的相關規定，本公司A股股東的末期股息派發事宜將另行發佈派息實施公告。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定H股持有人獲取末期股息的資格，本公司H股股份過戶登記處將於2026年5月28日(星期四)至2026年6月2日(星期二)(包括首尾兩天)暫停辦理H股股份過戶登記手續。凡於2026年6月2日(星期二)名列本公司H股股東名冊的股東將均有權收取末期股息。為符合資格收取末期股息，本公司H股持有人須不遲於2026年5月27日(星期三)下午4時30分或之前將所有過戶文件連同相關股票送達本公司H股股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。



董事會報告

稅項資料

個人所得稅

根據《國家稅務總局關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)的規定，境外居民個人股東從境內非外商投資企業在香港發行股票取得的股息紅利所得，應由扣繳義務人依法代扣代繳個人所得稅。境內非外商投資企業在香港發行股票，其境外居民個人股東可根據其居民身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港(澳門)間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。相關稅收協議及稅收安排規定的相關股息稅率一般為10%，為簡化稅收徵管，在香港發行股票的境內非外商投資企業派發股息紅利時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜。對股息稅率不屬於10%的情況，按以下規定辦理：(1)低於10%稅率的協議國家居民，扣繳義務人可代為辦理享受有關協議待遇申請，經主管稅務機關審核批准後，對多扣繳稅款予以退還；(2)高於10%低於20%稅率的協議國家居民，扣繳義務人派發股息紅利時應按協議實際稅率扣繳個人所得稅，無需辦理申請事宜；(3)沒有稅收協議國家居民及其他情況，扣繳義務人派發股息紅利時應按20%扣繳個人所得稅。

企業所得稅

根據《中華人民共和國企業所得稅法》《中華人民共和國企業所得稅法實施條例》及《國家稅務總局關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)的規定，中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發2008年及以後年度股息時，統一按10%的稅率代扣代繳企業所得稅。



董事會報告

滬股通投資者利潤分配事宜

對於香港聯交所投資者（包括企業和個人）投資上交所A股股票（「滬股通」），其股息紅利將由本公司通過中國證券登記結算有限責任公司上海分公司以人民幣派發至股票名義持有人賬戶。本公司按照10%的稅率代扣所得稅，並向主管稅務機關辦理扣繳申報。對於滬股通投資者中屬於其他國家稅收居民且其所在國與中國簽訂的稅收協議規定股息紅利所得稅率低於10%的，企業或個人可以自行或委託代扣代繳義務人，向主管稅務機關提出享受稅收協議待遇的申請，主管稅務機關審核後，按已徵稅款和根據稅收協議稅率計算的應納稅款的差額予以退稅。

滬股通投資者股權登記日、現金紅利派發日等時間安排與A股股東一致。

港股通投資者利潤分配事宜

對於上海證券交易所及深圳證券交易所投資者（包括企業和個人）投資香港聯交所H股股票（「港股通」），其現金紅利以人民幣派發。相關稅收政策根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2014]81號）》《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知（財稅[2016]127號）》的相關規定，對內地個人投資者通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利，公司按照20%的稅率代扣個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息紅利所得，比照個人投資者徵稅。公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

港股通投資者股權登記日、現金紅利派發日等時間安排與H股股東一致。

建議股東向彼等的稅務顧問諮詢有關擁有及處置股份所涉及的中國、香港及其他國家（地區）稅務影響的意見。

公眾持股量

截至最後實際可行日期，根據本公司獲得的資料以及董事所知，本公司的公眾持股量符合《聯交所上市規則》第8.08條的有關規定。

董事

截至最後實際可行日期，董事會由11名董事組成，包括4名執行董事劉鳴鳴先生、張清苗先生、章高路先生及黃建聯先生，3名非執行董事鄭亞南博士、戴凡先生及張光璽先生，及4名獨立非執行董事張梅女士、劉曉峰博士、趙蓓博士及張躍平先生。本公司董事一般資料及簡歷載列於本報告「董事及高級管理人員簡歷」及「企業管治報告」之「董事會的組成」。

權益披露

董事及最高行政人員於本公司及其相聯法團的股份及相關股份及債權證中擁有的權益及淡倉

截至2025年12月31日，下列董事或最高行政人員於本公司及其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的任何權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的有關條文被當作或視為擁有的權益及淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須記入該條所述登記冊或根據《標準守則》須知會本公司及聯交所的權益或淡倉：

姓名	職位	權益性質	股份類別	股份數目	佔A股	佔本公司
					股權的概約 百分比 ⁽²⁾ (%)	總股權的概約 百分比 ⁽²⁾ (%)
劉鳴鳴先生	董事長兼執行董事	實益擁有人	A股	12,286,114	4.19	3.69
張清苗先生	聯席董事長兼執行董事、總經理	實益擁有人	A股	5,125,300	1.75	1.54
黃建聯先生	執行董事兼副總經理	實益擁有人	A股	1,678,150 ⁽³⁾	0.57	0.50
鄭亞南博士	非執行董事	實益擁有人	A股	48,000 ⁽⁴⁾	0.02	0.01

註：

- (1) 所有權益均屬好倉。
- (2) 該等數值乃以本公司於報告期末已發行的股份總數目333,288,932股股份（當中包括293,294,232股A股普通股（包括庫存股份）及39,994,700股H股普通股）為基礎計算。



董事會報告

(3) 在1,678,150股A股中，黃建聯先生已根據2023年股票期權激勵計劃獲授可認購48,000股A股的未行使購股權。

(4) 鄭亞南博士已根據2023年股票期權激勵計劃獲授可認購48,000股A股的未行使購股權。

除上述所披露者外，於報告期末，概無本公司董事、最高行政人員於本公司或其相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有(i)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部條文須知會本公司及聯交所之權益或淡倉（包括根據有關證券及期貨條例條文當作或視作擁有之權益或淡倉）；(ii)根據證券及期貨條例第352條規定須記錄於有關條例所述之登記冊內之權益或淡倉；或(iii)根據《標準守則》須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

主要股東於股份及相關股份中的權益及淡倉

截至2025年12月31日，就本公司合理查詢後所知，以下人士（並非上述披露的本公司董事或最高行政人員）於本公司股份或相關股份中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及3分部須向本公司及聯交所披露並根據《證券及期貨條例》第336條記錄於本公司須備存的登記冊內的權益或淡倉：

股東名稱	權益性質	持有股份數量 ⁽¹⁾	佔相關 類別股權的 概約百分比 ⁽²⁾ (%)	佔本公司 總股權的概約 百分比 ⁽²⁾ (%)
A股				
國力民生	實益擁有人	73,321,219(L)	25.00	22.00
H股				
Huatai Securities Co., Ltd.	受控法團權益	2,758,700(L)	6.90	0.83
		2,616,800(S)	6.54	0.79
The Goldman Sachs Group, Inc.	受控法團權益	5,999,200(L)	15.00	1.80
		5,999,200(S)	15.00	1.80
Goldman Sachs (Asia) Corporate Holdings L.L.C.	與另一人共同持有 權益	5,999,200(S)	15.00	1.80
Goldman Sachs (Asia) L.L.C.	與另一人共同持有 權益	5,999,200(S)	15.00	1.80
Goldman Sachs Holdings (Asia Pacific) Limited	與另一人共同持有 權益	5,999,200(S)	15.00	1.80

股東名稱	權益性質	持有股份數量 ⁽¹⁾	佔相關類別股權的概約百分比 ⁽²⁾ (%)	佔本公司總股權的概約百分比 ⁽²⁾ (%)
Goldman Sachs Holdings (Hong Kong) Limited	與另一人共同持有權益	5,999,200(S)	15.00	1.80
蔣錦志	受控法團權益	5,232,800(L)	13.08	1.57
Golden China Master Fund	實益擁有人	2,616,400(L)	6.54	0.79
Greenwoods Asset Management Hong Kong Limited	投資經理	2,616,400(L)	6.54	0.79
Invest Partner Group Limited	受控法團權益	2,616,400(L)	6.54	0.79
Shanghai Greenwoods Asset Management Company Limited	受託人	2,616,400(L)	6.54	0.79
Xizang Jingning Corporate Management Company Limited	受控法團權益	2,616,400(L)	6.54	0.79
China International Capital Corporation Limited	受控法團權益	348,900(L) 6,348,100(S)	0.87 15.87	0.10 1.90
China International Capital Corporation (International) Limited	受控法團權益	348,900(L) 6,348,100(S)	0.87 15.87	0.10 1.90
China International Capital Corporation Hong Kong Securities Limited	包銷商	5,999,200(S)	15.00	1.80
Schroders PLC	投資經理	1,993,100(L)	4.98	0.60
Hosen Private Equity III GP, LTD ⁽⁴⁾	投資經理	3,266,400(L)	8.17	0.98
Hosen Private Equity III, L.P. ⁽⁴⁾	受控法團權益	3,266,400(L)	8.17	0.98
HT Investment Limited ⁽⁴⁾	實益擁有人	3,266,400(L)	8.17	0.98
Zhang Alex Tianli ⁽⁴⁾	受控法團權益	3,266,400(L)	8.17	0.98
Wang Hang ⁽⁴⁾	受控法團權益	3,266,400(L)	8.17	0.98

註：

- (L)代表好倉；(S)代表淡倉。
- 以上信息乃基於香港聯交所披露易網站權益披露系統信息。根據《證券及期貨條例》第XV部，公司股東須在若干條件達成的情況下，向香港聯交所呈交權益披露表格。如股東於本公司的持股量變更但有關條件並未達成，則股東無須知會公司及香港聯交所，因此，股東向香港聯交所呈交的持股量可能與其對公司的實際持股量不同。
- 該等數值乃以本公司於報告期末已發行的股份總數目333,288,932股股份（當中包括293,294,232股A股普通股及39,994,700股H股普通股）為基礎計算。
- HT Investment Limited於開曼群島註冊成立為一家獲豁免公司。其為Hosen Private Equity III, L.P.的全資子公司，Hosen Private Equity III, L.P.為一家根據開曼群島法律成立的有限合夥及其普通合夥人為Hosen Private Equity III GP, LTD.，而Hosen Private Equity III GP, LTD.由Wang Hang及Alex Tianli Zhang最終控制。因此，Hosen Private Equity III, L.P.、Hosen Private Equity III GP, LTD.、Wang Hang及Alex Tianli Zhang被視為於HT Investment Limited持有的股份總數中擁有權益。



董事會報告

董事認購股份或債權證之權利

除上文所披露者外，本公司或其任何子公司概無訂立任何安排，使董事可於年內任何時間或年末通過收購本公司或任何其他法人團體的股份或債權證之方式獲取利益。

主要客戶及供貨商

報告期內，本集團向前五大客戶之銷售額合共佔本集團本年度總銷售額的比例低於30%，本集團從前五大供貨商之購貨額合共佔本集團本年度總購貨額的比例低於30%。

募集資金使用情況

本公司於2025年7月4日發行H股股票並在聯交所主板掛牌上市，香港公開發售及國際配售合計發行每股面值人民幣1.00元的H股39,994,700股，每股發行價格60.00港元。本公司本次發行H股募集資金總額2,399.68百萬港元，扣除因發行直接產生的發行費用後淨額約為2,297.2百萬港元。

於招股章程中披露的募集資金用途並無變化。本公司H股募集資金使用情況如下：

	佔總額的 概約百分比	募集資金 可使用淨額 (百萬港元)	報告期內 已動用款項 (百萬港元)	截至報告期末 尚未動用款項 (百萬港元)	悉數動用尚未動用 款項的預期時間表
擴大銷售及經銷網絡	35.0%	804.0	0	804.0	2030年12月31日前
提升採購能力、優化供應鏈及 搭建供應鏈系統	35.0%	804.0	0	804.0	2030年12月31日前
業務營運數字化	15.0%	344.6	0	344.6	2030年12月31日前
產品開發及技術創新	5.0%	114.9	0	114.9	2030年12月31日前
營運資金及一般公司用途	10.0%	229.7	0	229.7	2028年12月31日前
總計	100%	2,297.2	0	2,297.2	



董事會報告

首次公開發售所得款項結餘將根據招股章程披露之用途及比例使用。截至2025年12月31日止年度，大部分未動用所得款項淨額已存入香港或中國信譽良好的銀行。

購買、出售或贖回本公司證券

自上市日期起至報告期末本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券（包括出售庫存股份（具有上市規則下的涵義））。截至2025年12月31日，本公司持有1,160,900股庫存股份，該等庫存股份均為A股，將用作本公司僱員股份激勵計劃。

僱員及薪酬

於2025年12月31日，本集團員工總人數為17,100名。於報告期間內，本集團產生的僱員成本總額為人民幣1,785百萬元，包括薪金、工資、津貼、福利。

本集團主要通過招聘網站、校園招聘及內部推薦招聘員工，並強調員工培訓和發展的重要性，為新員工提供入職培訓，內容涉及企業文化、內部規章和政策、職業安全及食品安全等各個方面。此外，本集團還提供由內部和外部專家進行的在線或現場持續培訓課程，以提高員工在各自實踐領域的水平。本集團還提供管理培訓計劃，其中包括為擔任關鍵角色的個人提供培訓。

本集團為員工提供有競爭力的薪酬待遇，包括工資和津貼以及基於績效的獎金。通過自主開發的績效評估系統，本集團每年評估員工的績效，作為確定員工獲得的工資水平、獎金和晉升的基礎。此外，本集團已採納股份激勵計劃（包括限制性A股激勵計劃及一項購股權計劃），以激勵董事及主要人員。本集團亦努力在薪酬福利方面保護女性員工的健康和合法權益，並提供舒適的工作環境和公平的發展機會。例如，本集團在內部政策中明確了女性員工在休假方面的合法權益。同時，本集團堅持保護農民工和殘疾人平等就業機會，推動退役軍人就業，支持所有員工實現個人職業發展。



董事會報告

培訓計劃

本公司建立了符合員工自我發展的培訓管理體系，年度內結合公司業務支持和發展需要，制定了培訓計劃，通過多樣化的方式組織培訓活動，為員工的能力提升和職業發展創造平台，保障公司發展戰略目標的實現。

退休金計劃

本集團退休金計劃詳情載於財務報表附註五(二十六)。

股份計劃

2023年股票期權激勵計劃

本公司於2023年10月13日採納2023年股票期權激勵計劃。2023年股票期權激勵計劃旨在推動本公司的長效激勵機制，吸引及留住優秀人才，有效地將股東、本公司及員工的利益結合在一起。截至2025年12月31日，2023年股票期權激勵計劃下6,387,120股A股的購股權尚未行使(其中3,193,560股A股購股權，由於未達成行權條件，將於2026年適時註銷)。本公司H股上市前授予特定參與者的A股購股權上市後將繼續有效。本公司概不會進一步授出2023年股票期權激勵計劃下的購股權，且全部已授出購股權已授予2023年股票期權激勵計劃下的特定個人。2023年股票期權激勵計劃的條款不受上市規則第十七章條文的規限。

(1) 2023年股票期權激勵計劃的主要條款概要

(a) 目的

為進一步完善本公司的公司治理架構，建立並完善本公司的長效激勵和約束機制，吸引並留住本公司核心管理人員和骨幹人才，充分調動其積極性和創造力，切實增強全體員工的凝聚力及本公司的核心競爭力，把股東利益、本公司利益和核心團隊利益有機結合起來，使各方都能關注本公司的長期發展，並確保實現本公司的發展策略及業務目標。根據《中華人民共和國公司法》《中華人民共和國證券法》《上市公司股權激勵管理辦法》《上海證券交易所股票上市規則》等相關法律、行政法規和規範性文件，以及本公司組織章程細則的規定，在充分維護股東利益的前提下，按照收益與貢獻對等的原則，制定本激勵方案。



(b) 獎勵類別

2023年股票期權激勵計劃規定了授予購股權。

(c) 參與者範圍

任職於本公司(包括其子公司)的董事、高級管理層及生產、營銷、技術骨幹成員。對屬於2023年股票期權激勵計劃激勵對象範圍的人員，由薪酬與考核委員會制定一份名單，該名單由本公司監事會審核確定。

(d) 行政管理

股東會是2023年股票期權激勵計劃的最高權力機關。董事會為2023年股票期權激勵計劃的管理機關。監事會及獨立非執行董事為2023年股票期權激勵計劃的監督機關。

(e) 有效期

2023年股票期權激勵計劃的有效期為自股票期權授權之日起至激勵對象獲授的股票期權全部行權或註銷完畢之日止，最長不超過60個月。

(f) 股份來源

2023年股票期權激勵計劃的相關股份來源為本公司向激勵對象發行的及／或在二級市場回購的本公司A股。

(g) 最大股份數目

2023年股票期權激勵計劃的購股權總數為12,000,000份，代表12,000,000股A股，佔於該計劃刊發日期已發行的A股總數的4.09%。本公司所有激勵計劃涉及的A股股份總數不得超過本公司已發行股本總額的10%。根據2023年股票期權激勵計劃向任何參與者授出的股份數目最高不得超過本公司發行在外股本總額的1%。

(h) 授出日期

2023年股票期權激勵計劃經本公司股東會審議批准後，本公司將召開董事會會議，按照相關規定對激勵對象初步授出購股權，並在60日內完成登記、公告及其他相關手續(若購股權有授出條件，該期限從條件達成之日起計算)。倘本公司未能在60日內完成上述工作，須及時披露原因，並公告終止實施2023年股票期權激勵計劃，而《上市公司股權激勵管理辦法》規定的不得授予權益的期間不得計入60天的一部分。



董事會報告

保留部分購股權的授權日期須由本公司董事會在股東會後12個月內確定。

授權日期於2023年股票期權激勵計劃經股東會審議批准後，由董事會確定，授權日期須為交易日。按照上述原則確定的日期為非交易日的，授權日期順延至其後的第一個交易日。

(i) 歸屬期

根據2023年股票期權激勵計劃初次授出購股權的歸屬期如下：

- 購股權總數的40%，由登記日期（「**登記日期**」）後第12個月後首個交易日至登記日期後第24個月後首個交易日的期間；
- 購股權總數的30%，由登記日期後第24個月後首個交易日至登記日期後第36個月後首個交易日的期間；及
- 購股權總數的30%，由登記日期後第36個月後首個交易日至登記日期後第48個月後首個交易日的期間。

根據2023年股票期權激勵計劃保留授予的購股權的歸屬期如下：

- 購股權總數的50%，由登記日期後第12個月後首個交易日至登記日期後第24個月後首個交易日的期間；及
- 購股權總數的50%，由登記日期後第24個月後首個交易日至登記日期後第36個月後首個交易日的期間。

於歸屬期後，根據2023年股票期權激勵計劃授出的購股權可於一個交易日行使，惟以下情況除外：(i) 刊發本公司的年報或中期報告前三十日內，或倘延遲刊發該等報告，在原定刊發日期前三十日內；(ii) 刊發本公司季度報告、業績預告及業績快報前十日內；(iii) 自可能對本公司A股及其衍生品的交易價格產生重大影響的重大事件發生之日起或者自進入決策過程之日起，直至本公司依法律規定披露之日止期間；及(iv) 中國證監會及上海證券交易所規定的其他期間。

(j) 行使價

根據2023年股票期權激勵計劃授出的購股權（包括保留購股權）的初始行使價為每股A股人民幣106.03元。行使價將在發生若干事件時予以調整，包括以資本儲備資本化的方式增加股本，發行紅股、拆細股份、發行新股或派付股息。於2025年12月31日，行使價為每股A股人民幣98.73元。

(k) 本公司的權利及義務

- 本公司有權根據2023年股票期權激勵計劃的相關條文解釋及實施2023年股票期權激勵計劃及對承授人進行評估；
- 本公司有權根據激勵對象就受聘崗位的要求，為本公司工作。激勵對象不能履行其受聘崗位的工作或考核不合格，或激勵對象因違法違規、違反職業道德、披露本公司機密、違反本公司規則規例、違反職責或失職，致使本公司利益或聲譽受到嚴重損害的，經本公司董事會批准，本公司董事會可以撤銷激勵對象的未行使購股權；
- 本公司將激勵對象應當繳納的個人所得稅及其他稅項按照相關稅收法律法規的相關規定代扣代繳；
- 本公司承諾不會就收購2023年股票期權激勵計劃項下相關購股權，而向參與者提供貸款及其他任何形式的財務資助，包括擔保貸款；
- 本公司須按照相關規定及時履行2023年股票期權激勵計劃的有關申報和披露義務；
- 本公司根據2023年股票期權激勵計劃及中國證監會、上海證券交易所及證券登記結算機構的相關規定，積極配合符合行權條件的承授人行使其購股權。但是，因為中國證監會、上海證券交易所及證券登記結算機構而令承授人未能行使其購股權的，給承授人造成的虧損，本公司不承擔責任；及
- 法律、法規、部門規章、規範性文件及2023年股票期權激勵計劃規定的其他權利和義務。



董事會報告

(2) 於報告期內股票期權的變動情況

於2025年12月31日，2023年股票期權激勵計劃下全部未行使的購股權已向1,339名激勵對象授出，可認購6,387,120股A股，佔截至同日公司已發行A股股本（不包含庫存股份）的2.18%。已授出尚未行使的購股權中，本公司兩名董事、三名高級管理層成員、九名其他關連人士及1,325名屬本集團僱員但並非本公司董事、高級管理層成員、顧問或關連人士的激勵對象獲授尚未行使購股權，以分別認購96,000股A股、132,000股A股、245,400股A股及5,913,720股A股。根據2023年股票期權激勵計劃授予激勵對象的購股權並無任何已支付／應付代價。

下表載列2023年股票期權激勵計劃項下授予本公司董事、高級管理層成員或關連人士以及本集團其他僱員於報告期內行使購股權詳情：

姓名	職位	授出日期	歸屬期／ 行使期	每股 行使價格 人民幣	股票期權數目					於2025年 12月31日 尚未行使	緊接行使 日期前的 加權平均 收市價 人民幣
					於2025 年1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內失效	於報告 期內註銷		
董事											
黃建聯先生	執行董事兼副總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	80,000	0	0	0	32,000	48,000	-
鄭亞南博士	非執行董事	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	80,000	0	0	0	32,000	48,000	-
高級管理層											
黃清松先生	副總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	80,000	0	0	0	32,000	48,000	-
梁晨先生	董事會秘書	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	70,000	0	0	0	28,000	42,000	-
唐奕女士	財務總監	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	70,000	0	0	0	28,000	42,000	-

董事會報告

姓名	職位	授出日期	歸屬期/ 行使期	每股 行使價格 人民幣	股票期權數目						於2025年 12月31日 尚未行使	緊接行使 日期前的 加權平均 收市價 人民幣
					於2025 年1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內失效	於報告 期內註銷			
關連人士												
龐珂女士	無錫華順民生食品有限公司(「無錫華順」)董事	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-	
江猛先生	河南安井食品有限公司(「河南安井」)總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-	
江恒先生	泰州安井食品有限公司(「泰州安井」)總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-	
肖華兵先生	洪湖市新宏業食品有限公司(「洪湖新宏業」)董事	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-	
顧治華女士	無錫安井食品營銷有限公司監事	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	50,000	0	0	0	20,000	30,000	-	
阮東娜女士	泰州安井監事	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	46,000	0	0	0	18,400	27,600	-	
連惠章先生	無錫華順監事	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	46,000	0	0	0	18,400	27,600	-	
林毅先生	河南安井監事	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	15,000	0	0	0	6,000	9,000	-	
杜成先生	四川安井食品有限公司(「四川安井」)統計部二級副經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	12,000	0	0	0	4,800	7,200	-	



董事會報告

股票期權數目

姓名	職位	授出日期	歸屬期/ 行使期	每股 行使價格 人民幣	股票期權數目				於2025年 12月31日 尚未行使	緊接行使 日期前的 加權平均 收市價 人民幣	
					於2025 年1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內失效			於報告 期內註銷
已獲授購股權以認購合共50,000股或以上A股的其他承授人											
葉偉建先生	廣東安井食品有限公 司總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	90,000	0	0	0	36,000	54,000	-
郁曉君先生	山東安井食品有限公 司總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-
倪如鐵先生	廈門安井凍品先生供 應鏈有限公司總經 理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-
顏凱東先生	營銷中心副總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-
余騰暉先生	湖北安井食品有限公 司總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-
張少華先生	四川安井總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-
柳忠虎先生	湖北新柳伍總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	60,000	0	0	0	24,000	36,000	-
陳新才先生	營銷中心超市主管	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	55,000	0	0	0	22,000	33,000	-
江國旺先生	營銷中心總助	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	55,000	0	0	0	22,000	33,000	-
施榮旭先生	信息總監	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	55,000	0	0	0	22,000	33,000	-
魏克濤先生	營銷中心市場總監	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	50,000	0	0	0	20,000	30,000	-

董事會報告

姓名	職位	授出日期	歸屬期/ 行使期	每股 行使價格 人民幣	股票期權數目					於2025年 12月31日 尚未行使	緊接行使 日期前的 加權平均 收市價 人民幣
					於2025 年1月1日 尚未行使	於報告 期內授出	於報告 期內行使	於報告 期內失效	於報告 期內註銷		
黃美清先生	營銷中心東北大區總監	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	50,000	0	0	0	20,000	30,000	-
李細紅先生	營銷中心華北大區總監	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	50,000	0	0	0	20,000	30,000	-
康藝偉先生	營銷中心企劃總監	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	50,000	0	0	0	20,000	30,000	-
肖曉先生	洪湖新宏業副總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	50,000	0	0	0	20,000	30,000	-
柳靜先生	湖北新柳伍副總經理	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	50,000	0	0	0	20,000	30,000	-
其他											
擁有尚未行使 購股權認購 10,000股至 49,999股A股 的235名僱員	-	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	5,372,000	0	0	22,800	2,240,000	3,109,200	-
擁有尚未行使購 股權認購少於 10,000股A股 的1,309名僱員	-	2023年10月25日	1至4年(附註1)	98.73	3,843,800	0	0	6,000	1,582,280	2,255,520	-

附註：

- (1) 2023年股票期權激勵計劃項下尚未行使的購股權按照以下歸屬期歸屬：(i)購股權總數的30%，2025年10月28日至登記日期後第36個月後首個交易日；及(ii)購股權總數的30%，登記日期後第36個月後首個交易日至登記日期後第48個月後首個交易日。2023年股票期權激勵計劃項下授出的購股權的行使期自相關購股權歸屬當日起至上述各自的歸屬期屆滿當日止。

2023年股票期權激勵計劃中購股權總數的40%，因歸屬期內承授人均未行使購股權，已於2025年10月24日註銷。



董事會報告

- (2) 緊接2023年股票期權激勵計劃授出日期之前A股收市價為人民幣114.02元／股。
- (3) 截至2025年12月31日年度內，可就本公司所有股份計劃授出的購股權而發行的股份數目為6,387,120股，佔本公司已發行股份（不包括庫存股份）的加權平均數的比例為2.07%。

股票掛鈎協議

本公司於本年度內並無訂立且於本年度結束時並無存在任何股票掛鈎協議，將會或可能致使本公司發行股份，或要求本公司訂立任何將會或可能致使本公司發行股份的協議。

董事的服務合約

公司已與董事訂立服務合約。董事任期屆滿，經股東大會批准後可獲連選連任。此外，董事概無與本公司或其附屬公司訂立任何在一年內不可在不予賠償（法定補償除外）的情況下終止的服務合約。

董事在重要交易、安排或合約中的權益

自上市日期起至報告期末，本公司或其附屬公司均未訂立任何令本公司董事或與其有關連的實體直接或間接享有重大權益的重要交易、安排或合約。

董事在與本公司構成競爭的業務中所佔的權益

截至2025年12月31日止年度，各董事於與本公司業務直接或間接競爭或可能競爭的業務中並無任何權益，而該等業務須根據上市規則第8.10條進行披露。



管理合約

報告期內，除員工聘任合約外，公司未就本公司業務管理及行政之全部或任何重大部分訂立或存在任何合約。

與控股股東的重大合同及關係

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何子公司與控股股東之間並無訂立任何重大合同，亦無控股股東或其任何附屬公司向本公司或任何附屬公司提供服務而訂立任何重大合同。

獲准許的彌償條文

本公司已為董事購買了責任保險。報告期內及截至最後實際可行日期，獲准許的彌償條文（其定義見香港法例第622D章《公司（董事報告）規例》的第9條）曾經或正在惠及本公司董事。

捐款

報告期內，本集團慈善捐款支出約為人民幣0.33百萬元。

關連交易

本集團沒有任何載列於財務報表附註十二的關聯方交易屬於上市規則項下須予披露的關連交易或持續性關連交易。報告期內，本集團概無根據上市規則所進行的關連交易或持續性關連交易。

優先認股權

報告期內，根據中國法律及《公司章程》的規定，本公司無優先認股權安排。

重大法律事務

截至報告期末，本公司不涉及任何重大法律訴訟或索賠。就本公司所知，也不存在任何尚未解決或可能面臨的重大法律訴訟或仲裁。

遵守法律及規例

本公司所營運的業務主要受中國法律監管。於報告期內，據董事會所知，本集團已在所有重大方面遵守對本集團有重大影響的相關中國法律法規。



董事會報告

環境政策及表現

本公司建立完善的ESG管理機制，設立董事會－可持續發展委員會-ESG工作組－各執行單位的ESG管治架構，以確保環境、社會及治理(ESG)相關事項得到有效管理。董事會承擔最高決策職責，負責審批公司的ESG發展戰略、關鍵目標及對外報告，並確保其與公司整體戰略保持一致，從而從頂層設計上保障ESG管理的系統性與戰略一致性。通過制定《環境、社會和公司治理(ESG)管理制度》《氣候變化管理制度》《營養健康政策》等，本公司持續加強ESG管治，於報告期內依託完善的管治架構，對環境合規、能源利用及污染物排放等關鍵議題實施專業化管理，不斷提升環境管理績效。

關於本集團環境政策及表現的進一步詳情，請參閱本公司2025年環境、社會及管治報告。

審計委員會

審計委員會已審閱本集團採納的會計準則及政策以及報告期內的綜合財務報表。

核數師

根據公司於2024年12月20日召開的2024年第四次臨時股東會決議以及與安永會計師事務所(「安永」)簽訂的《業務約定書》，安永為公司首次公開發行H股並於香港聯交所主板上市事宜的申報會計師。鑒於公司已於2025年7月4日完成在香港聯交所主板的掛牌上市，安永的工作內容已全部完成、其聘任期相應結束。

經2025年5月21日召開的2024年年度股東會批准，立信會計師事務所(特殊普通合夥)(「立信」)獲聘為本公司核數師，公司將統一採用中國企業會計準則編製財務報告，不再另行單獨聘任境外財務報告審計機構。立信已審計本報告隨附的財務報表，該等報表按中國企業會計準則編製。

本公司自上市日期起沒有更換核數師。

承董事會命

安井食品集團股份有限公司
董事長兼執行董事
劉鳴鳴先生

中國廈門
2026年3月30日



企業管治報告

遵守企業管治守則

本公司致力於維持高水平的企業管治，以保障股東利益、提升企業價值及問責性。本公司已採納企業管治守則，當中載列良好企業管治的原則。據董事所知，本公司自上市日期起至報告期末已遵守企業管治守則第二部分載列的所有守則條文。

董事會將繼續檢討及監察本公司的企業管治常規守則，確保本公司遵守企業管治守則及維持高標準的企業管治常規。

遵守有關證券交易的《標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《標準守則》。經本公司作出特定查詢後，所有董事確認彼等自上市日期起至報告期末已遵守《標準守則》規定的有關董事證券交易的要求。

企業文化

公司秉承「傳遞健康快樂，讓美味更簡單」的企業使命，「責任，正道，行動，共贏」的企業價值觀，「食以民為天」的經營理念及「馬上去做，用心去做」的企業作風，按照「三路並進、全渠發力」的經營策略，不斷提升產品品質，提高品牌美譽度和企業競爭力。有關本集團之企業文化及實踐企業文化的相關舉措請見本報告「董事長致辭」。

董事會

董事會的組成

截至最後實際可行日期，董事會由11名董事組成，包括4名執行董事、3名非執行董事及4名獨立非執行董事，載列如下：

姓名	職務
劉鳴鳴先生	執行董事兼董事長
張清苗先生	執行董事兼聯席董事長、總經理
章高路先生	執行董事兼聯席董事長
黃建聯先生	執行董事
鄭亞南博士	非執行董事
戴凡先生	非執行董事
張光璽先生	非執行董事兼職工代表董事
張梅女士	獨立非執行董事
劉曉峰博士	獨立非執行董事
趙蓓博士	獨立非執行董事
張躍平先生	獨立非執行董事



企業管治報告

董事履歷載於本報告「董事及高級管理人員簡歷」章節。

於報告期間，董事會在任何時間均遵守上市規則第3.10(1)條及第3.10(2)條有關委任至少三名獨立非執行董事（其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識）的規定。

本公司亦已遵守上市規則第3.10A條有關委任相當於董事會成員三分之一的獨立非執行董事的規定。各獨立非執行董事均已根據上市規則第3.13條確認其獨立性，故本公司認為彼等均為獨立人士。

張光璽先生確認其已於2025年11月24日，及除張光璽先生外各董事確認，其已於2024年11月：(i)取得上市規則第3.09D條所提述的法律意見；及(ii)明白在《聯交所上市規則》下適用於其作為上市發行人董事的規定，以及向聯交所作出虛假聲明或提供虛假資料可能產生的後果。

董事會成員多元化

截至最後實際可行日期，本公司董事會的多元化分析如下：

項目	類別	人數	佔董事會成員比例
董事類別	執行董事	4名	36%
	非執行董事	3名	27%
	獨立非執行董事	4名	36%
性別	男性董事	9名	82%
	女性董事	2名	18%
年齡組別	50歲及以下	1名	9%
	51-59歲(不包括59歲)	5名	45%
	59歲及以上	5名	46%

為提高董事會的效率及維持高水平的企業管治，本公司已採納董事會多元化政策（「**董事會多元化政策**」），其中載列實現及維持董事會多元化的目標及方式。根據董事會多元化政策，本公司透過在甄選董事會人選時考慮多項因素力求實現董事會多元化，包括但不限於性別、技能、年齡、專業經驗、知識、文化及教育背景以及服務年限。董事會任命的最終決定將基於當選人將會為董事會帶來的益處及貢獻。



企業管治報告

本公司的董事擁有均衡的知識和技能組合，除於食品行業的行業經驗外，亦包括綜合管理和戰略發展、財務及會計以及企業管治。本公司有四名行業背景各異的獨立非執行董事，佔董事會成員超過三分之一。本公司已評估董事會的結構、規模及組成，並認為董事會結構屬合理，且董事於若干方面及領域的經驗及技能可使本公司維持高標準的運營。

此外，本公司特別認可性別多元化的重要性。根據董事會多元化政策，本公司已採納董事會中持續有至少10%女性代表的可計量目標，而董事會目前的組成滿足此目標性別比例，其中有兩名女性董事。為建立且維持可以達到性別多元化的潛在董事繼任人管道，本公司將於甄選及推薦合適的董事會人選時不時擇機增加女性成員的比例，以持續努力提升董事會的性別多元化。經計及現有業務模式及具體需求以及本公司董事的不同背景，本公司認為董事會的組成符合本公司的董事會多元化政策，且已達至董事會成員性別多元化。本公司亦有意推動中高層的性別多元化，使本公司各層級均能維持均衡的性別比例。

提名委員會負責確保董事會成員的多元化。提名委員會將不時審查及評估董事會多元化政策的實施情況，以確保其持續有效，並在有需要時作出任何必要修訂，並向董事會建議任何該等修訂，以供考慮及批准。

員工多元化情況

於2025年12月31日，本集團員工總數為17,100人，其中男性員工8,878人，佔比51.92%，女性員工8,222人，佔比48.08%；高級管理人員中，男性4人，佔比80%，女性1人，佔比20%。本公司內部制定《反歧視程序》，一直遵循平等的僱傭策略，反對性別、年齡、傷殘等因素產生的歧視，在薪酬、福利等方面重視男女同工同酬。本公司認為已達致員工性別多元化。本公司並無發現任何會令全體員工（包括高級管理人員）達到性別多元化更具挑戰或較不相干的因素及情況。



企業管治報告

董事會會議

企業管治守則之守則條文第C.5.1條規定，董事會會議應每年至少舉行四次（約每季度一次），並由大部分董事親身或透過電子通訊方式積極參加。本公司於2025年7月4日於聯交所上市，自上市日期起至2025年12月31日止期間已舉行2次定期董事會會議。本公司預期將於每個財政年度繼續根據企業管治守則的守則條文第C.5.1條召開至少四次定期會議，時間間隔約為每季度一次。

董事的委任及重選連任

根據《公司章程》的規定，董事由股東大會選舉產生，任期為三年。於任期屆滿後，各董事可重選連任。

董事的培訓情況

本公司鼓勵全體董事參與持續專業發展，以增進本身的知識及技能。於報告期內，所有董事均通過參與培訓課程或外部研討會參與持續專業發展，以發展及更新與彼等對董事會的貢獻有關的知識及技能。相關閱讀材料（如法律及監管最新資料）亦已提供予董事以供彼等參考。

董事會和管理層行使的職權

董事會負責本集團的整體領導工作，監督本集團的戰略決策及監控業務和表現，包括決定公司的經營計劃和投資方案、制訂公司的利潤分配方案和彌補虧損方案、決定公司內部管理機構的設置、制訂公司的基本管理制度、管理公司信息披露事項等。

本公司管理層由總經理、副總經理、財務總監及董事會秘書組成。管理層獲授權負責實施董事會不時採納的策略及方針，以及負責本集團的日常營運，定期會面，以檢討本集團整體業務表現、統籌整體資源及作出財務及營運決策。董事會亦就其管理權力（包括管理層應匯報的情況）作出明確指示，並將定期檢討授權安排，以確保其仍然切合本集團的需要。



企業管治報告

董事長及總經理

根據企業管治守則之守則條文C.2.1條，董事長及總裁角色應予區分及由不同人士擔任。報告期內，本公司董事長與總經理由不同人士擔任，以確保董事會決策和管理層日常營運的獨立性。本公司董事長為劉鳴鳴先生，本公司總經理為張清苗先生。董事長和總經理為兩個明確劃分的不同職位。董事長不可兼任總經理，且董事長與總經理之間職責分工清楚並以書面列載。董事長負責管理董事會的運作，而總經理則負責公司的業務營運。《公司章程》中詳盡地說明了董事長與總經理各自的職責。於報告期內，本公司已遵守企業管治守則第C.2.1條的規定。

企業管治職能

董事會深知企業管治的重要性，並負責履行《企業管治守則》的守則條文A.2.1所載的職能，當中包括：

- (1) 制定及檢討本公司的企業管治政策及常規；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (3) 檢討及監察本公司的政策及常規符合所有適用法律及規例的要求；
- (4) 制定、檢討及監察適用於僱員及董事的行為守則及合規指引；及
- (5) 檢討本公司遵守《企業管治守則》的情況及在《企業管治報告》內的披露。

董事會於報告期內已履行上述企業管治職能。

董事會專門委員會

本公司已成立五個董事會專門委員會，即審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、戰略委員會與可持續發展委員會。各專門董事委員會均根據其各自的職權範圍履行職責。



企業管治報告

審計委員會

審計委員會由獨立非執行董事張梅女士、非執行董事戴凡先生、張光璽先生、獨立非執行董事劉曉峰博士及趙蓓博士組成。張梅女士為審計委員會主席。

審計委員會負責審核公司財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制，主要職責包括但不限於以下各項：

- (一) 監督及評估外部審計工作，提議聘請、重新委任或者更換外部審計機構，批准外部審計機構的薪酬及聘用條款，處理任何有關該外部審計機構辭職或辭退該外部審計機構的問題，監督外部審計機構的執業行為；
- (二) 按適用的標準檢討及監察外部審計機構是否獨立客觀及審計程序是否有效；審計委員會應於審計工作開始前先與外部審計機構討論審計性質及範圍及有關申報責任；
- (三) 就外部審計機構提供非審計服務制定政策，並予以執行；
- (四) 監督及評估內部審計工作，監督公司的內部審計制度、會計政策及其實施；
- (五) 擔任公司與外部審計機構之間的代表，負責內部審計與外部審計之間的溝通並監察二者之間的關係，確保內部審計機構和外部審計機構的工作得到協調，確保內部審計機構在公司內部有足夠資源運作，並且有適當的地位，以及檢討及監察其成效；
- (六) 監察公司的財務報表以及年度報告及賬目、半年度報告及(若擬刊發)季度報告的完整性，並審閱報表及報告所載有關財務申報的重大意見；委員會成員應與董事會及高級管理人員聯絡，並考慮於該等報告及賬目中所反映或需反映的任何重大或不尋常事項；
- (七) 審核公司的財務信息及其披露，以及財務和會計政策及操作；



企業管治報告

- (八) 審查和評價公司的財務監控、風險管理及內控制度；
- (九) 與管理層討論風險管理及內部監控系統，確保管理層已履行職責建立有效的內部監控系統；
- (十) 審查公司內部制度，組織對重大關聯(連)交易進行審計；
- (十一) 制定及檢討公司的企業管治政策及常規，並向董事會提出建議；
- (十二) 檢討及監察董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展；
- (十三) 制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)；
- (十四) 檢討公司遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》的情況及在年報所載的《企業管治報告》內的披露；
- (十五) 就上市規則附錄C1所載《企業管治守則》條文的事宜向董事會匯報；
- (十六) 檢查公司遵守法律、法規的情況，包括監督管理商業道德和腐敗問題；
- (十七) 負責法律法規、《公司章程》、公司股票上市地證券交易所的上市規則和公司董事會授予的其他事宜。

審計委員會於報告期間的主要工作包括以下各項：(1)審閱截至2024年12月31日止年度的綜合年度財務報表及獨立核數師的意見及報告；(2)審閱截至2025年6月30日止半年度的中期報告；(3)聘請外部核數師為本公司提供財報審計、內控審計及A股募集資金專項審核服務；(4)持續監督和監察本公司的風險管理及內部監控系統，與外聘核數師及管理層定期地檢討，對本公司的企業會計與財務控制、風險管理及內部監控系統的範圍、充足性及有效性，以及與風險或披露有關的任何相關重大發現進行檢討，並考慮提出對此類監控改進的建議。檢討已涵蓋所有重要的監控方面，包括財務監控、運作監控及合規監控。有關審計委員會作出的年度審核之進一步詳情，載於「風險管理及內部監控」章節。



企業管治報告

報告期內，審計委員會舉行了5次會議，具體情況如下：

會議名稱	會議日期	會議內容
審計委員會	2025年4月25日	審議： <ol style="list-style-type: none">《公司2024年年度報告及其摘要》；《關於公司2024年度財務決算報告的議案》；《關於公司2024年度利潤分配預案的議案》；《關於公司2024年度內部控制評價報告的議案》；《關於2024年度募集資金存放與使用情況的專項報告的議案》；《關於公司審計委員會2024年度履職報告的議案》；《關於公司對會計師事務所2024年度履職情況評估報告的議案》；《關於董事會審計委員會對會計師事務所2024年度履行監督職責情況報告的議案》；《關於續聘2025年度會計師事務所的議案》；《關於部分非公開發行股票募投項目延期的議案》；《公司2025年第一季度報告》。



企業管治報告

會議名稱	會議日期	會議內容
	2025年8月25日	審議： 1. 《公司2025年半年度報告及其摘要》； 2. 《關於公司2025年半年度利潤分配預案的議案》； 3. 《關於公司2025年半年度募集資金存放與使用情況的專項報告的議案》； 4. 《關於變更公司非公開發行股票部分募投項目的議案》； 5. 《關於公司統一採用中國企業會計準則編製財務報告的議案》。
	2025年9月30日	審議： 《關於變更公司非公開發行股票部分募投項目的議案》
	2025年10月28日	審議： 《公司2025年第三季度報告》
	2025年12月22日	審議： 《關於非公開發行股票部分募投項目增加實施主體的議案》



企業管治報告

提名委員會

提名委員會由獨立非執行董事張躍平先生、執行董事劉鳴鳴先生及獨立非執行董事張梅女士組成。張躍平先生為提名委員會主席。

提名委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- (一) 至少每年檢討董事會的架構、人數及組成(包括技能、知識及經驗方面)、協助董事會編製董事會技能表，並根據公司經營活動情況、資產規模和股權結構對董事會的規模和構成向董事會提出建議；在考慮董事會成員組合時，應確保董事會中執行與非執行董事(包括獨立董事)的組合保持均衡，同時應從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於董事的性別、年齡、文化教育背景及專業經驗；制定並審閱董事會多元化政策；
- (二) 研究董事、總經理人員的選擇標準和程序，並向董事會提出建議；
- (三) 廣泛搜尋合格的董事和總經理人員的人選；
- (四) 對董事(包括獨立董事)候選人和總經理人選進行審查並提出建議；
- (五) 對須提請董事會聘任的其他高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審查並提出建議；
- (六) 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是董事長)及總經理的繼任計劃向董事會提出建議；
- (七) 就每名董事對董事會投入的時間及貢獻、能否有效履行職責作出的評估；
- (八) 支持發行人定期評估董事會表現；
- (九) 審核獨立董事的獨立性；
- (十) 董事會授權的其他事宜。

本公司董事的提名程序為：提名委員會應當對被提名人任職資格進行審查，並形成明確的審查意見，就提名或者任免董事向董事會提出建議。具體程序包括：（一）根據《公司章程》的規定，在公司需要選舉董事時，向有權提案人收集有關董事候選人人選的提案；（二）安排公司有關部門，獨立搜集候選人的基本情況、學歷、職稱、工作經歷、全部兼職、與公司的關聯關係等，形成書面材料。（三）與候選人聯繫徵求被提名人被提名的同意意見並取得相關書面文件。要求候選人提供其基本情況、學歷、職稱、工作經歷、全部兼職、與公司的關聯關係等的文件。（四）提名委員會審議通過有關議案。（五）將審議通過的議案、有關文件遞交公司董事會審議。

提名委員會於報告期間的主要工作包括以下各項：(1)提名張清苗先生、章高路先生為聯席董事長候選人；(2)審閱及檢討董事會的架構、人數、組成及多元化；(3)評估獨立非執行董事的獨立性；(4)審閱董事會多元化政策。

報告期內，提名委員會舉行了1次會議，具體情況如下：

會議名稱	會議日期	會議內容
提名委員會	2025年11月28日	審議：《關於選舉聯席董事長的議案》

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會由獨立非執行董事趙蓓博士、執行董事章高路先生及獨立非執行董事張躍平先生組成。趙蓓博士為薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- （一）就下列事項向董事會提出建議：1. 董事、高級管理人員的薪酬；2. 制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件成就；3. 非執行董事的薪酬；4. 董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃；5. 法律、行政法規、公司股票上市地證券監管規則規定和《公司章程》規定的其他事項。



企業管治報告

- (二) 獲董事會轉授責任，釐定個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，或向董事會建議個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權利及賠償金額(包括喪失或終止職務或委任的賠償)；
- (三) 考慮同類公司支付的薪酬、須付出的時間及職責以及集團內其他職位的僱用條件；
- (四) 檢討及批准向執行董事及高級管理人員就其喪失或終止職務或委任而須支付的賠償，以確保該等賠償與合約條款一致；若未能與合約條款一致，賠償亦須公平合理，不致過多；
- (五) 檢討及批准因董事行為失當而解僱或罷免有關董事所涉及的賠償安排，以確保該等安排與合約條款一致；若未能與合約條款一致，有關賠償亦須合理適當；
- (六) 確保任何董事或其任何聯繫人(如上市規則所定義)不得參與釐定他自己的薪酬；及
- (七) 檢討及／或批准與《香港上市規則》第17章項下的股份計劃有關的事宜。

董事的酬金包括袍金、薪金、績效花紅、退休金計劃供款及以權益結算的股份支付費用。對於其績效薪酬，根據本公司《董事和高級管理人員薪酬管理制度》，董事績效薪酬佔比原則上不低於基本薪酬與績效薪酬總額的百分之五十。本公司董事和高級管理人員薪酬應當與市場發展相適應，與本公司經營業績、個人業績相匹配，與本公司可持續發展相協調。

就董事及高級管理層薪酬而言，薪酬與考核委員會向董事會就個別執行董事及高級管理層的薪酬組合提出建議(採納守則條文第E.1.2(c)(ii)條所述模式)。

薪酬與考核委員會於報告期內的主要工作包括以下各項：(1)審閱董事會的薪酬政策；(2)評估董事及高級管理人員的履職表現；(3)批准董事服務合約條款；(4)審閱本公司董事及高級管理人員的薪酬，並就此向董事會提供意見。

報告期內，薪酬與考核委員會舉行了2次會議，具體情況如下：

會議名稱	會議日期	會議內容
薪酬與考核委員會	2025年4月25日	審議： <ol style="list-style-type: none"> 關於公司董事2025年度薪酬方案的議案； 關於公司高級管理人員2025年度薪酬方案的議案。
	2025年10月28日	審議： <ol style="list-style-type: none"> 《關於調整2023年股票期權激勵計劃行權價格的議案》； 《關於註銷2023年股票期權激勵計劃部分已授予但尚未行權的股票期權的議案》； 《關於2023年股票期權激勵計劃首次授予部分第二個行權期行權條件成就的議案》。

戰略委員會

戰略委員會由執行董事劉鳴鳴先生、張清苗先生及黃建聯先生組成。劉鳴鳴先生為戰略委員會主席。

戰略委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- (一) 對公司長期發展戰略進行研究並提出建議；
- (二) 對《公司章程》規定須經董事會批准的重大投資決策、融資方案進行研究並提出建議；
- (三) 對《公司章程》規定須經董事會批准的重大資本運作、資產經營項目進行研究並提出建議；



企業管治報告

(四) 對其它影響公司發展的重大事項進行研究並提出建議；

(五) 對以上事項的實施進行檢查；

(六) 董事會授權的其它事項。

戰略委員會於報告期內的主要工作包括：統籌並研究公司提升經營質量及強化投資者回報的戰略規劃，並就相關方案向董事會提供意見。

報告期內，戰略委員會舉行了2次會議，具體情況如下：

會議名稱	會議日期	會議內容
戰略委員會	2025年4月25日	審議：《關於公司<2024年度「提質增效重回報」行動方案>半年度評估報告的議案》
	2025年8月25日	審議：《關於公司「提質增效重回報」2024年度行動方案評估報告暨2025年度行動方案的議案》

可持續發展委員會

可持續發展委員會由執行董事劉鳴鳴先生、張清苗先生、黃建聯先生、非執行董事鄭亞南博士、獨立非執行董事劉曉峰博士及張躍平先生組成。劉鳴鳴先生為可持續發展委員會主席。



企業管治報告

可持續發展委員會的主要職責包括但不限於以下各項：

- (一) 關注ESG發展趨勢，確保公司在可持續發展議題的立場及表現與時俱進，且符合適用的法律、監管要求和國際標準；
- (二) 對公司可持續發展，以及ESG相關事項開展研究、分析和風險評估，提出公司ESG的願景、戰略及架構；
- (三) 審閱並審批公司ESG發展目標和關鍵績效指針，監督ESG目標的執行進度，根據ESG執行的結果與績效目標的實現情況提出建議；
- (四) 監督公司各業務板塊的ESG體系運行，審議和檢討公司業務對環境、社會的影響，積極響應新興的可持續發展議題，並就提升公司可持續發展表現向董事會提供建議及方案；
- (五) 定期向董事會匯報公司ESG相關工作，及時反饋公司ESG工作進展、內外部利益相關方對企業的關注議題並針對公司ESG管理提出提升建議；
- (六) 審閱公司年度ESG報告，並向董事會匯報；
- (七) 對其他影響公司可持續發展的重大事項進行研究並提出建議；
- (八) 公司董事會授權的其他事宜及相關法律法規中涉及的其他事項。

可持續發展委員會於報告期內的主要工作包括審議公司制定的ESG相關制度；審閱公司ESG發展目標和關鍵績效指標並跟進執行進度；審議年度ESG報告。

報告期內，可持續發展委員會舉行了1次會議，具體情況如下：

會議名稱	會議日期	會議內容
可持續發展委員會	2025年4月25日	審議：《公司2024年度環境、社會和公司治理報告》



企業管治報告

董事及高級管理人員薪酬

本公司董事及最高行政人員酬金詳情載於財務報表附註十二(五)，其他於報告期內擔任過本公司高級管理人員的人士之薪酬介乎下列範圍：

	人數
人民幣100萬元以下	0
人民幣100萬元至人民幣200萬元(含人民幣200萬元)	2
人民幣200萬元以上	1
合計	3

董事會秘書梁晨先生為董事長劉鳴鳴先生的侄兒，除此之外董事及高級管理人員之間除在本公司的工作關係外，在財務、業務、家屬、其他重大方面無任何關係。

董事會獨立性機制

董事會已建立相關機制以確保董事會取得獨立觀點和意見，包括：

本公司制定《獨立董事工作制度》等制度文件，為董事履職提供指引，確保董事會的規範運作及科學決策；

本公司董事會由十一名成員組成，其中七名為非執行董事，包括四名符合上市規則規定的獨立非執行董事，組合保持均衡，以使董事會具有強大的獨立元素；

在提名新獨立非執行董事候選人前，提名委員會將全面評估彼等的獨立性、工作經驗、專業技能等。提名委員會亦將每年評估現任獨立非執行董事的持續獨立性及履行職責所投入的時間；

董事長每年在並無其他董事出席的情況下與獨立非執行董事舉行會議；此外本公司不時召開由全體獨立非執行董事出席的會議，以徵求獨立非執行董事的意見；

董事會各專門委員會在履行職責的過程中，可聘請中介機構為其履行職責提供專業意見，以便於決策過程中可全面考慮不同觀點；

董事會全體成員均有權及時獲取本集團資料(包括但不限於管理賬目、經營業績及統計數據、審計結果及其他行業及市場相關信息及預測)。

報告期內，本公司已全面遵守上述相關規定，董事會通過審視及檢討上述機制的實施，認為上述機制能夠有效地確保董事會獲得獨立的觀點和意見。

董事會議出席記錄

於報告期內，各董事出席股東會、董事會會議及各董事會專門委員會會議之記錄如下：

董事姓名	已出席董事會 會議／應出席 會議次數	已出席審計 委員會會議／ 應出席會議次數	已出席提名 委員會會議／ 應出席會議次數	已出席薪酬與考核 委員會會議／ 應出席會議次數	已出席戰略 委員會會議／ 應出席會議次數	已出席可持續發展 委員會會議／ 應出席會議次數	已出席股東會／ 應出席會議次數
劉鳴鳴先生	10/10		1/1		2/2	1/1	2/2
張清苗先生	10/10				2/2	1/1	2/2
章高路先生	10/10			2/2			2/2
鄭亞南博士	10/10					1/1	2/2
戴凡先生	10/10	5/5					2/2
張梅女士	10/10	5/5	1/1				2/2
劉曉峰博士	7/7	1/1				0/0	1/1
趙蓓博士	10/10	5/5		2/2			2/2
張躍平先生	10/10		1/1	2/2		1/1	2/2
黃建聯先生	10/10				2/2	1/1	2/2
張光璽先生	2/2	1/1					0/0

附註：

- (1) 劉曉峰博士自2025年7月3日起擔任本公司獨立非執行董事，自2025年8月1日起擔任可持續發展委員會委員，自2025年11月28日起擔任審計委員會委員，自其董事及相關委員會任職生效後，本公司共召開7次董事會會議、1次股東會會議、1次審計委員會會議，未召開可持續發展委員會會議。
- (2) 張光璽先生自2025年11月28日起擔任本公司職工代表董事、審計委員會委員，自其董事及相關委員會任職生效後，本公司共召開2次董事會、1次審計委員會會議，未召開股東會會議。

董事對財務報表的責任

董事負責於各會計年度編製可真實公允地反映公司財務狀況以及有關期間的業績和現金流量的財務報表。在編製截至2025年12月31日止年度的財務報表時，董事已選用合適的會計政策、採用合適的會計準則、作出審慎合理的判斷及評估，以及確保賬目以持續經營基準編製。董事確認，本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表的編製符合法定要求及適用會計準則。

本公司外部核數師對本集團財務報表的匯報責任載於本報告「審計報告」一節。



企業管治報告

風險管理及內部控制

本公司已經建立且目前仍在實行風險管理和內部控制制度，其中包括業務運營的政策和程序。本公司在業務運營的各個方面(如法律及合規、財務報告和內部控制)採用並實施了全面的風險管理政策。董事會負責對本公司的風險管理及內部控制系統的充分性和有效性進行獨立審核，持續監督並每年至少檢討一次其運行的有效性。本公司的風險管理和內部控制系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，董事會只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對保證。

風險管理及內部監控系統的組織體系及主要特點

本公司建立了完善的風險管理和內部監控組織體系，包括董事會、審計委員會、審計委員會下屬審計部門、財務部、內部法律職位，及委聘的外部法律顧問。

董事會負責建立及更新內部控制制度，而高級管理層則監督各子公司及職能部門內部控制程序及措施的日常執行情況。

審計委員會協助董事會執行其風險管理及內部監控系統的職責，持續監督本公司的風險管理及內部監控系統，對風險管理及內部監控系統管理制度的健全和完善提出意見和建議。

內部法律職位並委聘外部法律顧問對本公司的法律及合規事宜進行監督及管理。這包括監督日常業務營運、為子公司提供法律指導及審查合約的合法性。

本公司財務部全面管理財務運作。其主要負責制定本公司的財務策略、預算、資金管理及財務報告。本公司已建立一系列制度(如會計管理制度、主要會計政策及會計估計管理及集團財務報告披露管理制度)，以規範會計人員管理、流程、內部控制及審計、會計政策及會計估計。本公司亦已制定各種程序以規範財務報表及報告的編製、批准、呈報及披露。

本公司已設立內部審計管理制度，對內控審查評價範圍、內控評價報告的內容和過程以及監督管理作出規定。本公司已在審計委員會下設立審計部門，履行內部審核功能及調查職能，評估公司的內部監控，包括與信息科技系統相關的內部監控。審計部門亦負責本公司及各部門各項經濟活動的合規、審計及監督工作，以防範操作風險及保護本公司資產的安全與完整。此外，審計部門每年會對各子公司進行線下審核，重點關注合約、擔保、資金、採購等方面。



識別、評估及管理重大風險

本公司於每年年初圍繞外部環境的最新變化並結合自身經營發展情況，組織公司管理層、本部監督部門、業務部門及各所屬企業分別對年度重大風險進行精準識別，並針對每項重大風險進行分析及制定應對措施，編製全面風險管理報告，經董事會審計委員會審議通過後提交公司董事會審定；同時，在日常生產經營過程中對重大風險進行動態監控，跟蹤防控措施落實情況，定期向管理層匯報重大風險的變化趨勢，並及時提出管理建議。針對識別到的重大風險，公司根據發展現狀和戰略規劃制定切實可行的應對方案。

風險管理及內部監控的開展

2025年，本公司為落實《中華人民共和國公司法（2023年修訂）》、中國證監會《關於新公司法配套制度規則實施相關過渡期安排》的相關工作要求，進行了監事會取消工作，修訂了近二十項制度，同時制定了《董事和高級管理人員薪酬管理制度》《信息披露暫緩與豁免制度》《董事、高級管理人員離職管理制度》；本公司根據制度體系建設情況，結合內外部監督檢查發現的問題，更新完善內部控制體系；此外，審計委員會每年4次按季度對公司風險管理及內部控制情況進行檢查，並檢討本公司的風險管理及內部監控系統是否有效。本公司於2026年1月27日分別審議通過了公司全面風險管理報告、內部控制評價報告及內部控制審計報告，並聽取了業務部門關於公司2025年度風險管理、內部控制工作情況以及2026年度工作計劃的相關匯報。

本公司董事會認為，報告期內，本公司的風險管理及內部監控系統得以有效執行，達到了公司內部控制的目標，不存在重大缺陷。

內幕信息披露政策

就有關處理及發佈內幕消息的程序及內部控制措施而言，本公司制定了有關披露內幕消息的相關政策。《內幕信息知情人登記管理制度》規定，在本公司內幕信息依法公開披露前，本公司應當完成內幕信息知情人的登記管理，通過填寫公司內幕信息知情人檔案表，及時記錄商議籌劃、論證諮詢、合同訂立等階段及報告、傳遞、編製、決議、披露等環節的內幕信息知情人名單，及其知悉內幕信息的時間、地點、依據、方式、內容等信息，並由內幕信息知情人進行確認。



企業管治報告

本公司根據《上市公司信息披露管理辦法》《聯交所上市規則》等公司股票上市地的相關規定，在合理可行的情況下盡快披露內幕消息。

本公司董事會對該等政策及其有效性須進行定期檢討。

股東權利

本公司股東會由全體股東組成。股東會是本公司的權力機構，股東通過股東大會行使權力。

股東會的召集

根據《公司章程》，單獨或合計持有本公司10%或以上股份的股東可以以書面形式向董事會提出請求召開臨時股東會。董事會應當根據法律、行政法規和《公司章程》的規定，在收到請求後10日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面反饋意見。董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後的5日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後10日內未作出反饋的，單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求5日內發出召開股東會的通知，通知中對原提案的變更，應當徵得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續90日以上單獨或者合計持有公司10%以上股份的股東可以自行召集和主持。

股東會的提案

本公司召開股東會，單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，有權向公司提出提案。單獨或者合計持有公司1%以上股份的股東，可以在股東會召開10日前提出臨時提案並書面提交召集人。臨時提案應當有明確議題和具體決議事項。召集人應當在收到提案後2日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。但臨時提案違反法律、行政法規或者《公司章程》的規定，或者不屬於股東會職權範圍的除外。



向董事會作出查詢

股東可監督本公司的業務運營，並向董事會作出提議及查詢。

聯絡詳情

股東可隨時向董事會以書面方式提出查詢及表達意見，本公司的聯絡方式如下：

電話：0592-6884968

地址：中國福建省廈門市海滄區新陽路2508號安井食品證券法務部

電郵：zhengquanbu@anjoyfood.com

投資者關係

本公司認為，與股東的有效溝通對加強投資者關係及使投資者了解本公司的業務、表現及策略非常重要。為加強本公司與投資者及潛在投資者之間的信息溝通，促進投資者對公司的了解，切實保護投資者特別是社會公眾投資者的合法權益，促進公司與投資者之間建立長期、穩定的良性關係，本公司制定了《投資者關係管理制度》，以合規性原則、平等性原則、主動性原則、誠實守信原則為基本原則，展開本公司與投資者關係的管理。

本公司盡可能通過多種方式與投資者進行及時、深入和廣泛的溝通，並借助互聯網等快捷手段，提高溝通效率、降低溝通成本。本公司與投資者溝通的方式包括但不限於：(一)公告，包括定期報告和臨時報告；(二)股東會；(三)公司網站；(四)分析師會議、投資者說明會、實地考察和座談交流；(五)一對一溝通；(六)郵寄資料；(七)電話諮詢、傳真和電子郵件；(八)廣告、宣傳單或其他宣傳材料；(九)媒體採訪和報道、新媒體平台；(十)現場參觀；(十一)投資者教育基地；(十二)路演。投資者向本公司提出的訴求，本公司應當承擔處理的首要責任，依法處理、及時答覆投資者。



企業管治報告

股東通訊政策

為促進有效的溝通，本公司採取股東通訊政策，旨在建立本公司與股東的良好溝通。

本公司設立公司網站(<https://www.anjoyfood.com>)及投資者查詢渠道(電話：0592-6884968 郵箱地址：zhengquanbu@anjoyfood.com)，網站開設投資者關係專欄，或通過電子信箱接受投資者提出的問題和建議，收集和答覆投資者的諮詢、投訴和建議等訴求，及時發佈和更新投資者關係管理相關信息。本公司豐富和及時更新公司網站的內容，視情況將新聞發佈、公司概況、產品或服務情況、法定信息披露資料、投資者關係聯繫方法、專題文章、股票行情等投資者關心的相關信息放置於公司網站，供投資者查閱。

報告期內，本公司通過業績說明會對公司所處行業狀況、發展戰略、生產經營、財務狀況、分紅情況、風險與困難等投資者關心的內容進行說明，回答投資者問題、聽取投資者建議。本公司事先通過電子信箱、網上論壇、電話和信函等方式收集中小投資者的有關問題，並在分析師會議、業績說明會及路演活動上予以答覆，通過採取網上互動形式，投資者也可以通過網絡直接提問。

本公司在認為必要時，可以就公司的經營情況、財務狀況及其他事項與投資者、基金經理、分析師進行一對一的溝通，在一對一溝通中，應平等對待投資者，為中小投資者參與創造機會。

董事會每年檢討股東通訊及投資者關係政策，並作出其認為必要的任何變動，確保有關政策的有效性及其股東及投資者的合法權益得到充分保障。

本公司已於報告期內檢討股東通訊政策的實施情況。經考慮上述投資者的溝通渠道、本公司已採取的措施及舉辦的活動，本公司認為股東通訊政策已得到有效實施。

修訂《公司章程》

鑒於本公司已完成H股股票發行並在香港聯交所上市，根據本公司H股發行情況，本公司對註冊資本等條款進行變更。此外，為全面貫徹、落實《公司法》《證券法》《境內企業境外發行證券和上市管理試行辦法》《上市公司章程指引》《上海證券交易所股票上市規則》、上市規則等法律、法規及規範性文件要求，本公司結合實際情況對《公司章程》進行修訂，同時取消監事會，由審計委員會行使《公司法》規定的監事會職權，《安井食品監事會議事規則》相應廢止，本公司各項規章制度中涉及監事會、監事的規定不再適用。該等修訂已經股東於2025年11月28日舉行的2025年第一次臨時股東會審議及批准，有關該等修訂的詳情載於本公司日期為2025年1月12日的通函。

除上文披露者外，自上市日期起本公司的《公司章程》並無變動。

核數師酬金

截至2025年12月31日止年度，本公司外聘核數師提供的審計服務包括2025年度財務報告審計服務、內部控制審計服務，酬金共計人民幣275萬元（其中內部控制審計服務酬金為人民幣65萬元）。本公司未聘請核數師向本公司提供重大非核數服務。

聯席公司秘書

梁晨先生及吳東澄先生為本公司聯席公司秘書。梁晨先生的履歷詳情載於本報告「董事及高級管理人員履歷」一節。吳東澄先生的履歷情況如下：

吳東澄先生，於2024年11月獲委任為本公司聯席公司秘書。吳先生為香港中央證券登記有限公司企業管治部助理副總監。彼為一名經驗豐富的專業人士，在法律及公司秘書領域擁有超過15年的豐富經驗，專長為公司治理及合規性。吳先生取得曼徹斯特都會大學法學學士學位、香港中文大學中國商法碩士學位及香港城市大學專業會計與企業管治理學碩士學位。吳先生為香港公司治理公會（前稱香港特許秘書公會）及英國特許公司治理公會資深會員。彼亦持有由香港公司治理公會發出的執業者認可證明。

梁晨先生為吳東澄先生與本公司內部的主要聯絡人。報告期內，梁晨先生及吳東澄先生已接受不少於15個小時的相關專業培訓。



企業管治報告

董事、監事及高級管理人員任職及資料變動

董事變動情況

經董事會決議，獨立非執行董事劉曉峰博士自2025年8月1日起擔任可持續發展委員會委員，任期自2025年8月1日起至第五屆董事會屆滿之日止。

經董事會決議，執行董事張清苗先生、章高路先生自2025年11月28日起擔任本公司聯席董事長，任期自2025年11月28日起至第五屆董事會任期屆滿之日止。章高路先生擔任聯席董事長後，其原任公司副董事長職務自動終止。

經第一次職工代表大會選舉，張光璽先生擔任本公司第五屆董事會職工代表董事，任期自2025年11月28日起至第五屆董事會屆滿之日止。

經董事會決議，獨立非執行董事劉曉峰博士、職工代表董事張光璽先生自2025年11月28日起擔任審計委員會委員，任期自2025年11月28日起至第五屆董事會屆滿之日止。

獨立非執行董事張梅女士自2025年12月起擔任航天工業發展股份有限公司（深圳證券交易所上市，股票代碼：000547）獨立董事。

獨立非執行董事劉曉峰博士自2025年5月起不再擔任昆侖能源有限公司（股份代號：0135）獨立非執行董事；自2025年10月起擔任工銀瑞信基金管理有限公司獨立非執行董事。

獨立非執行董事張躍平先生自2025年10月起擔任湖里區基層委主委。

取消監事會

經2025年第一次臨時股東會批准，本公司對《公司章程》進行修訂，並取消設置監事會。於2025年11月28日，張光璽先生、張偉先生及王小嬌女士退任本公司監事職務。



企業管治報告

高級管理人員變動情況

報告期內，本公司高級管理人員的任職及資料未發生變動。

除上文所披露者外，於報告期內及截至最後實際可行日期，概無任何須根據上市規則第13.51B(1)條須披露的董事、前任監事及高級管理人員資料。



審計報告

信會師報字[2026]第ZA10678號

安井食品集團股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了安井食品集團股份有限公司(以下簡稱安井食品)財務報表，包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表，2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司所有者權益變動表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了安井食品2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號——財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於安井食品，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。



三、 關鍵審計事項(續)

我們在審計中識別出的關鍵審計事項匯總如下：

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
<p>(一) 收入確認</p> <p>2025年度公司合併營業收入為1,619,261.30萬元，較2024年度增加106,596.14萬元，同比增長7.05%。由於銷售收入是安井食品的關鍵業績指標，從而存在管理層為了達到特定經營目標而操縱收入確認的固有風險，因此我們將收入確認識別為關鍵審計事項。</p> <p>關於收入確認的會計政策見財務報表附註三、(二十五)。</p>	<p>我們針對收入確認執行的審計程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、 了解和評價管理層與收入確認相關的關鍵內部控制設計和運行的有效性，並對重要的控制點執行控制測試； 2、 選取樣本檢查合同或訂單，識別與商品控制權轉移相關合同條款，評價安井食品的收入確認時點是否符合會計準則規定； 3、 執行分析性覆核程序，包括：本期各月份收入、成本、毛利率波動分析，主要產品本期收入、成本、毛利率與上期比較分析等分析性程序； 4、 實施收入細節測試，從銷售收入明細表中選取樣本，核對銷售合同或訂單、銷售出庫單、簽收記錄等； 5、 針對2025年度銷售金額較大的客戶執行函證程序； 6、 對資產負債表日前後記錄的收入交易進行截止測試，確認收入是否記錄於正確的會計期間。



審計報告

三、 關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對的
<p>(二) 存貨的存在、計價與分攤</p> <p>期末存貨合併賬面價值為364,731.69萬元，佔合併資產總額的比例為17.56%，公司持有大量存貨結餘且需要維持適當水平的存貨以滿足未來的市場需求。但由於公司的存貨中主要為農副產品等原材料和食品等產成品，對保管和保質期管理較為嚴格，可能存在滯銷、變質、減值準備計提不充分的風險。因此，我們將期末存貨的存在、計價與分攤作為關鍵審計事項。</p>	<p>我們針對存貨的存在、計價與分攤執行的審計程序包括：</p> <ol style="list-style-type: none">1、 了解和評價管理層與存貨的存在、計價與分攤相關的關鍵內部控制設計和運行的有效性，並對重要的控制點執行控制測試；2、 對期末庫存商品和原材料實施監盤程序，重點關注是否存在滯銷、變質、毀損等跡象的存貨；對發出商品實施函證程序，查驗期末發出商品期後收入確認情況、期後收款情況；3、 實施分析性覆核程序：計算存貨周轉率，與上期進行比較；比較前後各期及各月份存貨餘額及其構成，以判斷期末餘額及其構成的總體合理性；4、 對存貨進行發出計價測試，以驗證發出計價的準確性；5、 對存貨的進銷存進行整體核查，並與期末盤點數進行比較，確認收發存是否平衡，存貨結轉是否符合會計政策規定；6、 獲取存貨的庫齡表，結合食品的保質期，對存貨進行分析，以判斷是否存在減值；7、 檢查存貨可變現淨值的確定依據，存貨跌價準備的計提方法，覆核當期計提的存貨跌價準備金額。



四、其他信息

安井食品管理層（以下簡稱管理層）對其他信息負責。其他信息包括安井食品2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估安井食品的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督安井食品的財務報告過程。



審計報告

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (一) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (二) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (三) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (四) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對安井食品持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致安井食品不能持續經營。
- (五) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (六) 就安井食品中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對合併財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。



審計報告

六、 註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

立信會計師事務所
(特殊普通合伙)

中國註冊會計師：
(項目合夥人)
吳震東

中國註冊會計師：
孫瑋

中國•上海

二〇二六年三月三十日



合併資產負債表

安井食品集團股份有限公司
合併資產負債表
2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

資產	附註五	期末餘額	上年年末餘額
流動資產：			
貨幣資金	(一)	4,980,279,916.72	2,779,147,320.50
結算備付金			
拆出資金			
交易性金融資產	(二)	3,639,173,341.26	3,321,232,760.25
衍生金融資產			
應收票據	(三)	1,967,358.95	
應收賬款	(四)	671,444,798.54	626,126,834.39
應收款項融資	(五)	1,216,335.50	
預付款項	(六)	95,048,430.15	64,891,335.27
應收保費			
應收分保賬款			
應收分保合同準備金			
其他應收款	(七)	23,172,952.63	19,918,161.43
買入返售金融資產			
存貨	(八)	3,647,316,907.29	3,284,637,556.75
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產	(九)	165,993,954.79	254,617,690.70
流動資產合計		13,225,613,995.83	10,350,571,659.29



合併資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

資產	附註五	期末餘額	上年年末餘額
非流動資產：			
發放貸款和墊款			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	(十)	15,568,064.29	13,764,499.33
其他權益工具投資			
其他非流動金融資產			
投資性房地產	(十一)	30,867,987.22	
固定資產	(十二)	5,197,433,283.85	5,117,835,293.69
在建工程	(十三)	323,589,579.31	198,453,777.35
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產	(十四)	55,721,841.55	42,483,789.24
無形資產	(十五)	836,990,453.28	688,982,631.17
其中：數據資源			
開發支出			
其中：數據資源			
商譽	(十六)	755,182,959.93	739,129,048.51
長期待攤費用	(十七)	112,201,112.62	48,296,912.31
遞延所得稅資產	(十八)	167,390,901.18	157,030,086.82
其他非流動資產	(十九)	46,125,069.33	18,550,716.41
非流動資產合計		7,541,071,252.56	7,024,526,754.83
資產總計		20,766,685,248.39	17,375,098,414.12

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：
劉鳴鳴

主管會計工作負責人：
唐奕

會計機構負責人：
惠莉



合併資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

負債和所有者權益	附註五	期末餘額	上年年末餘額
流動負債：			
短期借款	(二十一)	890,604,887.79	111,115,011.11
向中央銀行借款			
拆入資金			
交易性金融負債	(二十二)		6,902,000.00
衍生金融負債			
應付票據	(二十三)	167,899,413.21	233,945,292.26
應付賬款	(二十四)	1,498,252,688.11	1,620,314,330.91
預收款項			
合同負債	(二十五)	573,510,094.73	260,137,977.27
賣出回購金融資產款			
吸收存款及同業存放			
代理買賣證券款			
代理承銷證券款			
應付職工薪酬	(二十六)	216,564,213.36	245,519,629.29
應交稅費	(二十七)	332,420,003.45	240,320,723.39
其他應付款	(二十八)	197,517,164.81	638,186,409.38
應付手續費及佣金			
應付分保賬款			
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債	(二十九)	30,453,948.28	7,456,818.03
其他流動負債	(三十)	375,876,492.58	314,868,598.07
流動負債合計		4,283,098,906.32	3,678,766,789.71
非流動負債：			
保險合同準備金			
長期借款	(三十一)		490,131.00
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債	(三十二)	48,156,365.93	36,194,829.93
長期應付款	(三十三)	123,313,819.05	
長期應付職工薪酬	(三十四)	3,696,418.59	2,146,477.45
預計負債			
遞延收益	(三十五)	170,786,628.20	131,686,008.18
遞延所得稅負債	(十八)	234,050,959.37	255,481,444.10
其他非流動負債			
非流動負債合計		580,004,191.14	425,998,890.66
負債合計		4,863,103,097.46	4,104,765,680.37



合併資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

負債和所有者權益	附註五	期末餘額	上年年末餘額
所有者權益：			
股本	(三十六)	333,288,932.00	293,294,232.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積	(三十七)	10,054,003,390.49	8,143,848,179.42
減：庫存股	(三十八)	108,593,033.82	108,593,033.82
其他綜合收益	(三十九)	2,142,538.11	1,638,108.55
專項儲備			
盈餘公積	(四十)	167,902,880.22	147,905,530.22
一般風險準備			
未分配利潤	(四十一)	5,043,878,192.65	4,474,436,194.16
歸屬於母公司所有者權益合計		15,492,622,899.65	12,952,529,210.53
少數股東權益		410,959,251.28	317,803,523.22
所有者權益合計		15,903,582,150.93	13,270,332,733.75
負債和所有者權益總計		20,766,685,248.39	17,375,098,414.12

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



母公司資產負債表

安井食品集團股份有限公司
母公司資產負債表
2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

資產	附註十八	期末餘額	上年年末餘額
流動資產：			
貨幣資金		2,596,674,159.37	518,525,118.26
交易性金融資產		2,251,754,595.27	1,372,545,289.30
衍生金融資產			
應收票據			
應收賬款	(一)	190.00	2,835.37
應收款項融資			
預付款項		10,025,835.07	6,770,667.98
其他應收款	(二)	202,320,240.68	205,201,626.86
存貨		166,411,412.51	190,260,508.97
其中：數據資源			
合同資產			
持有待售資產			
一年內到期的非流動資產			
其他流動資產		1,304.41	2,303,646.97
流動資產合計		5,227,187,737.31	2,295,609,693.71



母公司資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

資產	附註十八	期末餘額	上年年末餘額
非流動資產：			
債權投資			
其他債權投資			
長期應收款			
長期股權投資	(三)	9,403,794,141.68	8,861,935,212.07
其他權益工具投資			
其他非流動金融資產			
投資性房地產			
固定資產		178,172,052.28	194,164,809.72
在建工程		10,697,293.99	3,700,766.91
生產性生物資產			
油氣資產			
使用權資產		1,681,918.29	813,882.74
無形資產		22,935,543.74	24,720,782.89
其中：數據資源			
開發支出			
其中：數據資源			
商譽			
長期待攤費用		5,534,269.28	3,578,202.70
遞延所得稅資產		2,641,990.95	
其他非流動資產		999,978.77	751,650.00
非流動資產合計		9,626,457,188.98	9,089,665,307.03
資產總計		14,853,644,926.29	11,385,275,000.74

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



母公司資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

負債和所有者權益	附註	期末餘額	上年年末餘額
流動負債：			
短期借款			
交易性金融負債			6,902,000.00
衍生金融負債			
應付票據		10,087,712.44	19,077,065.06
應付賬款		114,385,653.73	118,657,287.28
預收款項			
合同負債		448,295,147.61	1,549,027,789.42
應付職工薪酬		23,827,911.40	21,611,591.19
應交稅費		80,436,328.56	21,218,714.79
其他應付款		9,108,648.67	280,926,995.68
持有待售負債			
一年內到期的非流動負債		940,280.06	313,346.12
其他流動負債		58,346,844.04	201,611,480.56
流動負債合計		745,428,526.51	2,219,346,270.10
非流動負債：			
長期借款			
應付債券			
其中：優先股			
永續債			
租賃負債		761,812.38	515,611.27
長期應付款			
長期應付職工薪酬			
預計負債			
遞延收益		14,983,979.15	17,556,867.91
遞延所得稅負債			55,895,125.71
其他非流動負債			
非流動負債合計		15,745,791.53	73,967,604.89
負債合計		761,174,318.04	2,293,313,874.99



母公司資產負債表

2025年12月31日

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

負債和所有者權益	附註	期末餘額	上年年末餘額
所有者權益：			
股本		333,288,932.00	293,294,232.00
其他權益工具			
其中：優先股			
永續債			
資本公積		10,200,968,557.98	8,153,463,892.48
減：庫存股		108,593,033.82	108,593,033.82
其他綜合收益			
專項儲備			
盈餘公積		166,644,466.00	146,647,116.00
未分配利潤		3,500,161,686.09	607,148,919.09
所有者權益合計		14,092,470,608.25	9,091,961,125.75
負債和所有者權益總計		14,853,644,926.29	11,385,275,000.74

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



合併利潤表

安井食品集團股份有限公司 合併利潤表 2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註五	本期金額	上期金額
一、營業總收入		16,192,613,033.59	15,126,651,674.36
其中：營業收入	(四十二)	16,192,613,033.59	15,126,651,674.36
利息收入			
已賺保費			
手續費及佣金收入			
二、營業總成本		14,297,633,153.67	13,247,140,742.20
其中：營業成本	(四十二)	12,694,849,606.10	11,602,494,309.32
利息支出			
手續費及佣金支出			
退保金			
賠付支出淨額			
提取保險責任準備金淨額			
保單紅利支出			
分保費用			
税金及附加	(四十三)	127,690,457.21	127,920,808.66
銷售費用	(四十四)	965,731,453.07	986,207,826.57
管理費用	(四十五)	415,932,826.32	504,513,774.19
研發費用	(四十六)	92,066,916.21	97,213,672.95
財務費用	(四十七)	1,361,894.76	-71,209,649.49
其中：利息費用		17,449,346.99	1,540,461.26
利息收入		57,126,326.73	73,873,023.58
加：其他收益	(四十八)	57,117,297.31	44,877,382.29
投資收益(損失以「-」號填列)	(四十九)	55,811,664.06	30,793,717.32
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		6,189,043.14	4,070,286.43
以攤餘成本計量的金融資產終止			
確認收益			
匯兌收益(損失以「-」號填列)			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)	(五十)	8,021,187.39	62,232,760.25
信用減值損失(損失以「-」號填列)	(五十一)	-3,070,504.97	-7,325,736.16
資產減值損失(損失以「-」號填列)	(五十二)	-213,795,305.36	-52,204,800.40
資產處置收益(損失以「-」號填列)	(五十三)	-1,455,727.69	-3,474,859.28
三、營業利潤(虧損以「-」號填列)		1,797,608,490.66	1,954,409,396.18
加：營業外收入	(五十四)	38,221,113.61	37,755,358.83
減：營業外支出	(五十五)	2,460,348.46	3,889,095.73
四、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		1,833,369,255.81	1,988,275,659.28
減：所得稅費用	(五十六)	463,846,326.26	474,657,071.14



合併利潤表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註五	本期金額	上期金額
五、 淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,369,522,929.55	1,513,618,588.14
(一) 按經營持續性分類			
1. 持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,369,522,929.55	1,513,618,588.14
2. 終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			
(二) 按所有權歸屬分類			
1. 歸屬於母公司股東的淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		1,359,237,139.62	1,484,831,242.06
2. 少數股東損益(淨虧損以「-」號填列)		10,285,789.93	28,787,346.08
六、 其他綜合收益的稅後淨額		720,758.84	1,519,848.83
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額		504,429.56	1,063,679.88
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益			
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3. 其他權益工具投資公允價值變動			
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益		504,429.56	1,063,679.88
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備			
6. 外幣財務報表折算差額		504,429.56	1,063,679.88
7. 其他			
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		216,329.28	456,168.95
七、 綜合收益總額		1,370,243,688.39	1,515,138,436.97
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		1,359,741,569.18	1,485,894,921.94
歸屬於少數股東的綜合收益總額		10,502,119.21	29,243,515.03
八、 每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	(五十七)	4.40	5.08
(二) 稀釋每股收益(元/股)	(五十七)	4.40	5.08

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



母公司利潤表

安井食品集團股份有限公司
母公司利潤表
2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註十八	本期金額	上期金額
一、營業收入	(四)	1,118,829,936.88	1,150,176,777.63
減：營業成本	(四)	830,385,130.74	856,643,048.84
税金及附加		9,838,093.36	9,572,979.19
銷售費用		4,998,987.19	6,834,352.61
管理費用		85,534,987.65	102,596,349.59
研發費用		16,719,959.17	23,200,415.06
財務費用		-2,192,083.01	-12,466,980.14
其中：利息費用		93,082.62	31,021.62
利息收入		42,578,507.94	12,531,097.47
加：其他收益		6,503,556.58	10,033,982.84
投資收益(損失以「-」號填列)	(五)	3,545,940,330.00	981,622,279.18
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益			
以攤餘成本計量的金融資產終止			
確認收益			
淨敞口套期收益(損失以「-」號填列)			
公允價值變動收益(損失以「-」號填列)		5,602,441.40	52,545,289.30
信用減值損失(損失以「-」號填列)		-16,959.51	-4,950.39
資產減值損失(損失以「-」號填列)			
資產處置收益(損失以「-」號填列)		-43,888.89	-42,804.60
二、營業利潤(虧損以「-」號填列)		3,731,530,341.36	1,207,950,408.81
加：營業外收入		312,841.08	854,586.49
減：營業外支出		424,358.02	216,531.11
三、利潤總額(虧損總額以「-」號填列)		3,731,418,824.42	1,208,588,464.19
減：所得稅費用		48,610,916.29	62,102,925.76
四、淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		3,682,807,908.13	1,146,485,538.43
(一)持續經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)		3,682,807,908.13	1,146,485,538.43
(二)終止經營淨利潤(淨虧損以「-」號填列)			



母公司利潤表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註十八	本期金額	上期金額
五、 其他綜合收益的稅後淨額			
(一) 不能重分類進損益的其他綜合收益			
1. 重新計量設定受益計劃變動額			
2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益			
3. 其他權益工具投資公允價值變動			
4. 企業自身信用風險公允價值變動			
(二) 將重分類進損益的其他綜合收益			
1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益			
2. 其他債權投資公允價值變動			
3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額			
4. 其他債權投資信用減值準備			
5. 現金流量套期儲備			
6. 外幣財務報表折算差額			
7. 其他			
六、 綜合收益總額		3,682,807,908.13	1,146,485,538.43
七、 每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀釋每股收益(元/股)			

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



合併現金流量表

安井食品集團股份有限公司
合併現金流量表
2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註五	本期金額	上期金額
一、 經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		18,563,070,806.89	16,548,175,474.59
客戶存款和同業存放款項淨增加額			
向中央銀行借款淨增加額			
向其他金融機構拆入資金淨增加額			
收到原保險合同保費取得的現金			
收到再保業務現金淨額			
保戶儲金及投資款淨增加額			
收取利息、手續費及佣金的現金			
拆入資金淨增加額			
回購業務資金淨增加額			
代理買賣證券收到的現金淨額			
收到的稅費返還		52,780,081.36	50,658,235.22
收到其他與經營活動有關的現金	(五十八)	275,731,430.50	249,222,698.58
經營活動現金流入小計		18,891,582,318.75	16,848,056,408.39
購買商品、接受勞務支付的現金		12,826,008,631.02	10,868,853,021.81
客戶貸款及墊款淨增加額			
存放中央銀行和同業款項淨增加額			
支付原保險合同賠付款項的現金			
拆出資金淨增加額			
支付利息、手續費及佣金的現金			
支付保單紅利的現金			
支付給職工以及為職工支付的現金		1,784,911,201.05	1,841,276,922.68
支付的各项稅費		1,171,017,761.14	1,245,096,332.37
支付其他與經營活動有關的現金	(五十八)	792,921,746.95	788,985,463.30
經營活動現金流出小計		16,574,859,340.16	14,744,211,740.16
經營活動產生的現金流量淨額		2,316,722,978.59	2,103,844,668.23



合併現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註五	本期金額	上期金額
二、 投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		17,293,986,419.34	9,262,475,313.93
取得投資收益收到的現金		67,742,219.67	40,910,660.72
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		2,004,243.92	6,291,765.94
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額	(五十八)	-131,338.38	
收到其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流入小計		17,363,601,544.55	9,309,677,740.59
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金		873,464,939.66	901,279,791.42
投資支付的現金		17,228,386,376.06	11,613,225,000.00
質押貸款淨增加額			
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	(五十八)	408,036,636.29	
支付其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流出小計		18,509,887,952.01	12,514,504,791.42
投資活動產生的現金流量淨額		-1,146,286,407.46	-3,204,827,050.83



合併現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註五	本期金額	上期金額
三、 籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		2,186,734,219.32	16,000,000.00
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金			16,000,000.00
取得借款收到的現金		1,428,977,460.88	483,000,000.00
收到其他與籌資活動有關的現金	(五十八)		154,380.45
籌資活動現金流入小計		3,615,711,680.20	499,154,380.45
償還債務支付的現金		967,996,005.17	697,985,122.86
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,064,864,073.20	929,784,589.68
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		1,000,000.00	
支付其他與籌資活動有關的現金	(五十八)	95,330,875.21	69,188,842.97
籌資活動現金流出小計		2,128,190,953.58	1,696,958,555.51
籌資活動產生的現金流量淨額		1,487,520,726.62	-1,197,804,175.06
四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響		-38,723,466.13	-342,392.67
五、 現金及現金等價物淨增加額		2,619,233,831.62	-2,299,128,950.33
加：期初現金及現金等價物餘額		2,228,321,659.79	4,527,450,610.12
六、 期末現金及現金等價物餘額		4,847,555,491.41	2,228,321,659.79

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



母公司現金流量表

安井食品集團股份有限公司
母公司現金流量表
2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
一、經營活動產生的現金流量			
銷售商品、提供勞務收到的現金		26,176,827.97	2,087,986,615.48
收到的稅費返還			24,713,421.03
收到其他與經營活動有關的現金		52,502,495.07	2,717,587,112.43
經營活動現金流入小計		78,679,323.04	4,830,287,148.94
購買商品、接受勞務支付的現金		764,152,593.56	798,559,918.64
支付給職工以及為職工支付的現金		180,233,279.32	182,705,356.18
支付的各項稅費		111,126,276.14	114,379,902.23
支付其他與經營活動有關的現金		49,441,269.75	180,408,710.30
經營活動現金流出小計		1,104,953,418.77	1,276,053,887.35
經營活動產生的現金流量淨額		-1,026,274,095.73	3,554,233,261.59
二、投資活動產生的現金流量			
收回投資收到的現金		7,354,425,836.03	4,589,983,326.42
取得投資收益收到的現金		3,551,762,461.78	983,504,217.38
處置固定資產、無形資產和其他長期資產 收回的現金淨額		1,167,814.00	6,985,755.79
處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額			
收到其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流入小計		10,907,356,111.81	5,580,473,299.59
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金		29,943,216.15	21,991,855.45
投資支付的現金		8,499,029,945.06	8,299,231,200.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額			
支付其他與投資活動有關的現金			
投資活動現金流出小計		8,528,973,161.21	8,321,223,055.45
投資活動產生的現金流量淨額		2,378,382,950.60	-2,740,749,755.86



母公司現金流量表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	附註	本期金額	上期金額
三、 籌資活動產生的現金流量			
吸收投資收到的現金		2,186,734,219.32	
取得借款收到的現金		15,000,000.00	
收到其他與籌資活動有關的現金			82,053,857.35
籌資活動現金流入小計		2,201,734,219.32	82,053,857.35
償還債務支付的現金		15,000,000.00	
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		1,047,521,035.26	921,791,423.61
支付其他與籌資活動有關的現金		97,677,571.40	66,698,748.90
籌資活動現金流出小計		1,160,198,606.66	988,490,172.51
籌資活動產生的現金流量淨額		1,041,535,612.66	-906,436,315.16
四、 匯率變動對現金及現金等價物的影響		-40,014,072.00	2,052.34
五、 現金及現金等價物淨增加額		2,353,630,395.53	-92,950,757.09
加：期初現金及現金等價物餘額		151,620,638.84	244,571,395.93
六、 期末現金及現金等價物餘額		2,505,251,034.37	151,620,638.84

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉

安井食品集團股份有限公司
合併所有者權益變動表
2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	本報告													
	股本	優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	商標權	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
一、上年末餘額	283,294,232.00			8,143,848,173.42	103,593,033.82	1,633,108.55	147,905,530.22		4,474,436,194.16	12,932,529,210.53	317,803,523.22	13,270,332,733.75		
加：會計政策變更														
前期更正														
同一控制下企業合併														
其他														
二、本年初餘額	283,294,232.00			8,143,848,173.42	103,593,033.82	1,633,108.55	147,905,530.22		4,474,436,194.16	12,932,529,210.53	317,803,523.22	13,270,332,733.75		
三、本報編製期間	39,894,700.00			1,910,155,211.07		504,429.56	19,997,350.00		569,441,988.49	2,540,093,688.12	93,155,728.06	2,633,249,417.18		
(減少) / (增加)									1,359,237,139.62	1,359,741,568.18	10,502,119.21	4,370,243,688.39		
(一)綜合收益總額														

合併所有者權益變動表



合併所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	本報告期						結存	結存
	股本	其他權益工具	其他	資本公積	盈餘公積	其他綜合收益		
(一) 結存	39,994,700.00		1,910,155,211.07				1,950,149,911.07	83,653,008.85
1. 所有者投入	39,994,700.00		2,053,289,479.74				2,093,284,179.74	83,653,008.85
2. 其他權益工具								
3. 股份支付								
4. 其他								
(二) 利潤分配								
1. 提取盈餘公積								
2. 提取一般風險準備								
3. 對所有者(股東)的分派								
4. 其他								
(三) 其他綜合收益								
1. 其他綜合收益								
2. 其他								
3. 其他								
4. 其他								
合計								
結存								
合計								



合併所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	合併										
	股本	優先股	其他權益工具	其他	資本公積	專項儲備	其他綜合收益	未分配利潤	合計	少數股東權益	合併者權益合計
(四) 所建權益											
內源性的											
1. 資本公積轉增											
本(或本)											
2. 盈餘公積轉增											
本(或本)											
3. 盈餘公積轉增											
其他											
4. 其他綜合收益											
其他											
5. 其他綜合收益											
其他											
6. 其他											



合併所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	本報告											
	股本	其他權益工具	其他	資本公積	盈餘公積	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	合計	前期結轉	
(五) 專項儲備												
1. 本報提取												
2. 本報使用												
(六) 其他												
四、本報告結轉	333,289,932.00		10,054,000,390.49	108,583,033.82	2,142,538.11	167,902,890.22	5,043,878,192.65	15,492,622,899.65	410,959,257.28	15,903,562,150.93		

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



合併所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	上期金額												
	股本	優先股	其他權益工具	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	一般風險準備	未分配利潤	小計	少數股東權益	所有者權益合計
一、上年末餘額	233,294,232.00			8,043,039,864.76	45,713,730.29	57,442,667		147,905,530.22		4,188,923,041.11	12,628,023,306.47	272,560,008.19	12,900,583,314.66
加：會計政策變更													
前期更正													
同一控制下企業合併													
其他													
二、本年年初餘額	233,294,232.00			8,043,039,864.76	45,713,730.29	57,442,667		147,905,530.22		4,188,923,041.11	12,628,023,306.47	272,560,008.19	12,900,583,314.66
三、本報告期變動金額(減少以「-」號填列)				100,808,314.66	62,879,243.63	1,063,679.88				285,513,163.05	324,505,904.06	45,243,515.03	389,749,419.09
(一)綜合收益總額						1,063,679.88				1,484,831,242.06	1,465,894,921.94	29,243,515.03	1,515,138,436.97



合併所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	股本		其他權益工具		其他綜合收益		專項儲備		歸屬於母公司所有者權益		小計	少數股東權益	所有者權益合計
	股本	其他	優先股	永續債	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤			
(五) 專項儲備													
1. 本廠提取													
2. 本廠使用													
(六) 其他													
四、本廠未分配利潤	239,294,232.00	8,143,948,179.42			108,589,033.82		1,639,108.55		147,905,530.22	4,474,436,094.16	12,982,629,210.53	317,893,523.22	13,270,332,733.75

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉

安井食品集團股份有限公司
 母公司所有者權益變動表
 2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	本期金額							所有者權益合計			
	股本	優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益		專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
一、上年年末餘額	293,294,232.00				8,153,463,892.48	108,593,033.82			146,847,116.00	607,148,919.09	9,091,961,125.75
加：會計政策變更 前期差更正 其他											
二、本年年初餘額	293,294,232.00				8,153,463,892.48	108,593,033.82			146,847,116.00	607,148,919.09	9,091,961,125.75
三、本期增減變動金額(減 少以「-」號填列)	39,994,700.00				2,047,504,665.50				19,997,350.00	2,893,012,767.00	5,000,509,482.50
(一)綜合收益總額										3,682,807,908.13	3,682,807,908.13
(二)所有者投入和 減少資本	39,994,700.00				2,047,504,665.50						2,087,499,365.50
1.所有者投入的 普通股	39,994,700.00				2,053,289,479.74						2,093,284,179.74
2.其他權益工具 持有者 投入資本											
3.股份支付計入 所有者權益 的金額					-5,784,814.24						-5,784,814.24
4.其他											
(三)利潤分配									19,997,350.00	-769,795,141.13	-769,797,791.13
1.提取盈餘公積									19,997,350.00	-19,997,350.00	
2.對所有者(或股 東)的分配										-769,797,791.13	-769,797,791.13
3.其他											



母公司所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	本期金額						所有權益合計				
	股本	優先股	其他權益工具 永續債	其他	資本公積	減：庫存股		其他綜合收益	專項儲備	盈餘公積	未分配利潤
(四)所有者權益內部結轉											
1.資本公積轉增資本(或股本)											
2.盈餘公積轉增資本(或股本)											
3.盈餘公積彌補虧損											
4.設定受益計劃變動結轉留存收益											
5.其他綜合收益結轉留存收益											
6.其他											
(五)專項儲備											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他											
四、本期末餘額	333,288,932.00				10,200,968,557.98	108,538,033.82			166,644,466.00	3,500,161,686.09	14,092,470,608.25

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



母公司所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	其他權益工具				上期金額				所有者權益合計		
	股本	優先股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備		盈餘公積	未分配利潤
一、上年年末餘額	293,294,232.00				8,052,655,577.82	45,713,790.29			146,647,116.00	659,981,469.67	9,110,684,605.20
加：會計政策變更											
前期差錯更正											
其他											
二、本年初餘額	293,294,232.00				8,052,655,577.82	45,713,790.29			146,647,116.00	659,981,469.67	9,110,684,605.20
三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列)					100,808,314.66	62,879,243.53				-52,832,550.58	-14,903,479.45
(一)綜合收益總額										1,146,485,538.43	1,146,485,538.43
(二)所有者投入和減少資本					100,808,314.66	62,879,243.53					37,929,071.13
1.所有者投入的普通股											
2.其他權益工具持有者投入資本											
3.股份支付計入所有者權益的金額					100,808,314.66	62,879,243.53					
4.其他											
(三)利潤分配										-1,199,318,089.01	-1,199,318,089.01
1.提取盈餘公積											
2.對所有者(或股東)的分配											
3.其他											



母公司所有者權益變動表

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

項目	股本		其他權益工具		上期金額		本期金額				
	優先股	普通股	永續債	其他	資本公積	減：庫存股	其他綜合收益	專項儲備			
									盈餘公積	未分配利潤	所有者權益合計
(四)所有者權益											
內部結轉											
1.資本公積轉增資本(或股本)											
2.盈餘公積轉增資本(或股本)											
3.盈餘公積彌補虧損											
4.設定受益計劃變動結轉留存收益											
5.其他綜合收益結轉留存收益											
6.其他											
(五)專項儲備											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他											
四、本期末餘額	293,294,232.00				8,153,463,892.48	108,598,033.82			146,647,116.00	607,148,919.09	9,091,961,125.75

後附財務報表附註為財務報表的組成部分。

公司負責人：劉鳴鳴

主管會計工作負責人：唐奕

會計機構負責人：惠莉



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

一、 公司基本情況

安井食品集團股份有限公司的前身系廈門華順民生食品有限公司(以下統一簡稱「公司」、「本公司」或「貴公司」)，由福建國力民生科技投資有限公司(2021年更名為福建國力民生科技發展有限公司)與陳永山共同出資設立，註冊資本為人民幣200萬元，2001年12月24日，取得廈門市工商局核發的註冊號為3502002004551的企業法人營業執照。

2011年2月9日，公司股東會決議同意以2010年11月30日為基準日，整體變更設立股份有限公司，原公司的全體股東即為新公司的全體股東，公司名稱變更為福建安井食品股份有限公司。按照發起人協議及章程的規定，各股東以其所擁有的截至2010年11月30日公司的淨資產216,179,007.13元，按原出資比例認購公司股份，按3.08827：1的比例折合股份總額，共計7,000萬股，淨資產大於股本的差額146,179,007.13元計入資本公積。整體變更後，公司於2011年3月7日在廈門市工商行政管理局註冊登記，領取註冊號為350205200001840《企業法人營業執照》，註冊資本為人民幣7,000萬元。整體變更為股份公司後，公司的股東出資結構如下：

序號	股東名稱	出資份額(萬元)	出資比例(%)
1	福建國力民生科技投資有限公司	4,235.94	60.50
2	劉鳴鳴	1,241.57	17.74
3	張清苗	525.00	7.50
4	呂文斌	419.99	6.00
5	黃建聯	288.75	4.13
6	黃清松	288.75	4.13
合計		7,000.00	100.00



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

一、公司基本情況(續)

2011年5月16日，公司股東大會決議同意增加註冊資本人民幣365萬元，其中深圳秀水投資有限公司出資人民幣185萬元，深圳市同盛創業投資企業(有限合夥)出資人民幣180萬元。2011年6月27日，公司就本次增資事宜辦理完畢工商變更登記手續。

2012年11月26日，公司股東大會決議同意以資本公積金人民幣8,838.00萬元向全體股東轉增註冊資本，轉增後各股東出資比例不變。2012年12月4日，公司就本次轉增資本事宜辦理完畢工商變更登記手續。本次轉增資本後，公司的股東出資結構如下：

序號	股東名稱	出資份額(萬元)	出資比例(%)
1	福建國力民生科技投資有限公司	9,319.057	57.51
2	劉鳴鳴	2,731.454	16.86
3	張清苗	1,155.00	7.13
4	呂文斌	923.989	5.70
5	黃建聯	635.25	3.92
6	黃清松	635.25	3.92
7	深圳秀水投資有限公司	407.00	2.51
8	深圳市同盛創業投資企業(有限合夥)	396.00	2.45
合計		16,203.00	100.00

2017年1月，公司經中國證券監督管理委員會以證監許可[2017]152號《關於核准福建安井食品股份有限公司首次公開發行股票的批覆》核准上市；2017年2月公司股票在上海證券交易所掛牌上市交易，上市後公司股本總額為216,040,000.00元。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

一、公司基本情況(續)

2018年7月，經中國證券監督管理委員會證監許可[2018]241號文核准，公司公開發行了500萬張可轉換公司債券，每張面值100元，發行總額50,000.00萬元。截至2019年7月4日止，累計已有面值496,160,000.00元安井轉債轉換成公司股票，因轉股形成的股份數量為14,026,649股，變更後的累計註冊資本為人民幣230,066,649.00元，累計實收資本(股本)為人民幣230,066,649.00元。

2019年11月13日，公司向張清苗等231名股權激勵對象首次授予限制性股票共計人民幣普通股(A股)6,320,000股，每股面值1元，授予激勵對象限制性股票的價格為26.97元/股。實際認購結果，2位激勵對象放棄認購，最終認購人民幣普通股6,310,000.00元。2020年1月6日，公司2019年股權激勵計劃限制性股票在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成登記。本次登記完成後，公司累計發行股份由230,066,649股變更為236,376,649股。

2020年7月，根據公司2019年第三次臨時股東大會決議及第四屆董事會第四次會議的規定，公司向27名激勵對象授予限制性股票共計人民幣普通股(A股)300,000股，每股面值1元，授予價格為66.31元/股。實際出資中，1位激勵對象放棄認購，按照認購結果，本次實際增加註冊資本人民幣298,000.00元，變更後的註冊資本為人民幣236,674,649.00元。

2020年7月，經中國證監會證監許可[2020]592號文核准，公司向社會公開發行面值總額9億元可轉換公司債券。公司該次發行的可轉債自2021年1月14日可轉換為公司股份，轉股價為115.90元/股。截至2021年3月8日，該次發行的可轉債已完成轉股和贖回，公司總股本增加至244,424,360.00股。

2022年2月，經中國證券監督管理委員會《關於核准福建安井食品股份有限公司非公開發行股票的批覆》(證監許可[2021]3419號)核准，公司通過非公開發行股票方式發行48,884,872股人民幣普通股(A股)，上述新增股份於2022年3月10日在中國證券登記結算有限責任公司上海分公司辦理登記託管手續。本次登記完成後，公司累計發行股份由244,424,360股變更為293,309,232股。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

一、公司基本情況(續)

2022年3月11日，公司第四屆董事會第二十四次會議、第四屆監事會第十四次會議審議通過了《關於回購註銷部分限制性股票及調整回購價格的議案》，公司2019年限制性股票激勵計劃首次授予的2名激勵對象因個人原因辭職，不再具備激勵對象資格，根據《安井食品集團股份有限公司2019年限制性股票激勵計劃(草案)》的相關規定，公司將上述2名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票15,000股進行回購註銷。上述限制性股票於2022年5月18日完成註銷。本次回購註銷完成後，公司累計發行股份由293,309,232股變更為293,294,232股。

2025年7月，公司股票在香港聯交所主板掛牌並上市交易，本次發行增加註冊資本人民幣39,994,700元，變更後的累計註冊資本為人民幣333,288,932.00元，累計實收資本(股本)為人民幣333,288,932.00元。

截至2025年12月31日，公司股本總數333,288,932股，註冊資本為333,288,932.00元，公司統一社會信用代碼為913502007054909195。公司所屬行業為食品製造業。註冊地址：廈門市海滄區新陽路2508號。法定代表人：劉鳴鳴。主要經營範圍：許可項目：食品生產。(依法須經批准的項目，經相關部門批准後方可開展經營活動，具體經營項目以相關部門批准文件或許可證件為準)一般項目：肉製品及副產品加工(3000噸/年及以下的西式肉製品加工項目除外)；魚糜製品及水產品干腌制加工(冷凍海水魚糜生產線除外)；食品銷售(僅銷售預包裝食品)；食品添加劑銷售；初級農產品收購；貨物進出口；食品進出口；技術進出口；進出口代理；技術服務、技術開發、技術諮詢、技術交流、技術轉讓、技術推廣。(除依法須經批准的項目外，憑營業執照依法自主開展經營活動)。公司目前處於生產經營期。

本財務報表業經公司董事會於2026年3月30日批准報出。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

二、財務報表的編製基礎

(一) 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則——基本準則》和各項具體會計準則、企業會計準則應用指南、企業會計準則解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，以及中國證券監督管理委員會《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號——財務報告的一般規定》的相關規定編製，並在編製此財務報告時考慮了香港《公司條例》及《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》有關披露的規定。

(二) 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎編製。

自報告期末起12個月，公司在財務、經營以及其他方面不存在某些事項或情況可能導致的經營風險，這些事項或情況單獨或連同其他事項或情況對持續經營假設未產生重大疑慮。

三、重要會計政策及會計估計

以下披露內容已涵蓋了本公司根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計。詳見本附註「三、(二十五)收入」。

(一) 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

(二) 會計期間

自公曆1月1日起至12月31日止為一個會計年度。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(三) 營業周期

本公司營業周期為12個月。

(四) 記賬本位幣

本公司採用人民幣為記賬本位幣。本公司下屬境外子公司根據其經營所處的主要經濟環境確定其記賬本位幣，其中Oriental Food Express Limited的記賬本位幣為英鎊，Good News International Trading Europe B.V的記賬本位幣為歐元。本財務報表以人民幣列示。

(五) 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

同一控制下企業合併：合併方在企業合併中取得的資產和負債(包括最終控制方收購被合併方而形成的商譽)，按照合併日被合併方資產、負債在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎計量。在合併中取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

非同一控制下企業合併：合併成本為購買方在購買日為取得被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益。在合併中取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債在購買日按公允價值計量。

為企業合併發生的直接相關費用於發生時計入當期損益；為企業合併而發行權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(六) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

1、控制的判斷標準

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，合併範圍包括本公司及全部子公司。控制，是指公司擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

2、合併程序

本公司將整個企業集團視為一個會計主體，按照統一的會計政策編製合併財務報表，反映本企業集團整體財務狀況、經營成果和現金流量。本公司與子公司、子公司相互之間發生的內部交易的影響予以抵銷。內部交易表明相關資產發生減值損失的，全額確認該部分損失。如子公司採用的會計政策、會計期間與本公司不一致的，在編製合併財務報表時，按本公司的會計政策、會計期間進行必要的調整。

子公司所有者權益、當期淨損益和當期綜合收益中屬於少數股東的份額分別在合併資產負債表中所有者權益項目下、合併利潤表中淨利潤項目下和綜合收益總額項目下單獨列示。子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初所有者權益中所享有份額而形成的餘額，沖減少數股東權益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(六) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

2、合併程序(續)

(1) 增加子公司或業務

在報告期內，因同一控制下企業合併增加子公司或業務的，將子公司或業務合併當期期初至報告期末的經營成果和現金流量納入合併財務報表，同時對合併財務報表的期初數和比較報表的相關項目進行調整，視同合併後的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資方實施控制的，在取得被合併方控制權之前持有的股權投資，在取得原股權之日與合併方和被合併方同處於同一控制之日孰晚日起至合併日之間已確認有關損益、其他綜合收益以及其他淨資產變動，分別沖減比較報表期間的期初留存收益或當期損益。

在報告期內，因非同一控制下企業合併增加子公司或業務的，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎自購買日起納入合併財務報表。

因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資方實施控制的，對於購買日之前持有的被購買方的股權，按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動轉為購買日所屬當期投資收益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(六) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

2、合併程序(續)

(2) 處置子公司

① 一般處理方法

因處置部分股權投資或其他原因喪失了對被投資方控制權時，對於處置後的剩餘股權投資，按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量。處置股權取得的對價與剩餘股權公允價值之和，減去按原持股比例計算應享有原有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產的份額與商譽之和的差額，計入喪失控制權當期的投資收益。與原有子公司股權投資相關的以後可重分類進損益的其他綜合收益、權益法核算下的其他所有者權益變動，在喪失控制權時轉為當期投資收益。

② 分步處置子公司

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權的，處置對子公司股權投資的各項交易的條款、條件以及經濟影響符合以下一種或多種情況，通常表明該多次交易事項為一攬子交易：

- i. 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- ii. 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- iii. 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- iv. 一項交易單獨看是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(六) 控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

2、合併程序(續)

(2) 處置子公司(續)

各項交易屬於一攬子交易的，將各項交易作為一項處置子公司並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司淨資產份額的差額，在合併財務報表中確認為其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

各項交易不屬於一攬子交易的，在喪失控制權之前，按不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資進行會計處理；在喪失控制權時，按處置子公司一般處理方法進行會計處理。

(3) 購買子公司少數股權

因購買少數股權新取得的長期股權投資與按照新增持股比例計算應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。

(4) 不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資

處置價款與處置長期股權投資相對應享有子公司自購買日或合併日開始持續計算的淨資產份額之間的差額，調整合併資產負債表中的資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(七) 合營安排分類及共同經營會計處理方法

合營安排分為共同經營和合營企業。

共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。

本公司確認與共同經營中利益份額相關的下列項目：

- (1) 確認本公司單獨所持有的資產，以及按本公司份額確認共同持有的資產；
- (2) 確認本公司單獨所承擔的負債，以及按本公司份額確認共同承擔的負債；
- (3) 確認出售本公司享有的共同經營產出份額所產生的收入；
- (4) 按本公司份額確認共同經營因出售產出所產生的收入；
- (5) 確認單獨所發生的費用，以及按本公司份額確認共同經營發生的費用。

本公司對合營企業的投資採用權益法核算，詳見本附註「三、(十三)長期股權投資」。

(八) 現金及現金等價物的確定標準

現金，是指本公司的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金等價物，是指本公司持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

(九) 外幣業務和外幣報表折算

1、外幣業務

外幣業務採用按照系統合理的方法確定的、與交易發生日即期匯率近似的匯率。公司採用期間平均匯率作為折算匯率將外幣金額折合成人民幣記賬。

資產負債表日外幣貨幣性項目餘額按資產負債表日即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，除屬於與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的匯兌差額按照借款費用資本化的原則處理外，均計入當期損益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(九) 外幣業務和外幣報表折算(續)

2、外幣財務報表的折算

資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用按照系統合理的方法確定的、與交易發生日即期匯率近似的匯率，公司採用期間平均匯率。

處置境外經營時，將與該境外經營相關的外幣財務報表折算差額，自所有者權益項目轉入處置當期損益。

(十) 金融工具

本公司在成為金融工具合同的一方時，確認一項金融資產、金融負債或權益工具。

1、金融工具的分類

根據本公司管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，金融資產於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產和以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

1、金融工具的分類(續)

本公司將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)：

- 業務模式既以收取合同現金流量又以出售該金融資產為目標；
- 合同現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

對於非交易性權益工具投資，本公司可以在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本公司將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本公司可以將本應分類為以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

金融負債於初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債和以攤餘成本計量的金融負債。

符合以下條件之一的金融負債可在初始計量時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債：

- 1) 該項指定能夠消除或顯著減少會計錯配。
- 2) 根據正式書面文件載明的企業風險管理或投資策略，以公允價值為基礎對金融負債組合或金融資產和金融負債組合進行管理和業績評價，並在企業內部以此為基礎向關鍵管理人員報告。
- 3) 該金融負債包含需單獨分拆的嵌入衍生工具。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

2、金融工具的確認依據和計量方法

(1) 以攤餘成本計量的金融資產

以攤餘成本計量的金融資產包括應收票據、應收賬款、其他應收款、長期應收款、債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額；不包含重大融資成分的應收賬款以及本公司決定不考慮不超過一年的融資成分的應收賬款，以合同交易價格進行初始計量。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

收回或處置時，將取得的價款與該金融資產賬面價值之間的差額計入當期損益。

(2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)包括應收款項融資、其他債權投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動除採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得和匯兌損益之外，均計入其他綜合收益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

2、金融工具的確認依據和計量方法(續)

(3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)包括其他權益工具投資等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入其他綜合收益。取得的股利計入當期損益。

終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

(4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產包括交易性金融資產、衍生金融資產、其他非流動金融資產等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融資產按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

(5) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債、衍生金融負債等，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入當期損益。該金融負債按公允價值進行後續計量，公允價值變動計入當期損益。

終止確認時，其賬面價值與支付的對價之間的差額計入當期損益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

2、金融工具的確認依據和計量方法(續)

(6) 以攤餘成本計量的金融負債

以攤餘成本計量的金融負債包括短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款、長期借款、應付債券、長期應付款，按公允價值進行初始計量，相關交易費用計入初始確認金額。

持有期間採用實際利率法計算的利息計入當期損益。

終止確認時，將支付的對價與該金融負債賬面價值之間的差額計入當期損益。

3、金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法

滿足下列條件之一時，本公司終止確認金融資產：

- 收取金融資產現金流量的合同權利終止；
- 金融資產已轉移，且已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 金融資產已轉移，雖然本公司既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對金融資產的控制。

本公司與交易對手方修改或者重新議定合同而且構成實質性修改的，則終止確認原金融資產，同時按照修改後的條款確認一項新金融資產。

發生金融資產轉移時，如保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，則不終止確認該金融資產。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

3、金融資產終止確認和金融資產轉移的確認依據和計量方法(續)

在判斷金融資產轉移是否滿足上述金融資產終止確認條件時，採用實質重於形式的原則。

公司將金融資產轉移區分為金融資產整體轉移和部分轉移。金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 所轉移金融資產的賬面價值；
- (2) 因轉移而收到的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的賬面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- (1) 終止確認部分的賬面價值；
- (2) 終止確認部分的對價，與原直接計入所有者權益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)的情形)之和。

金融資產轉移不滿足終止確認條件的，繼續確認該金融資產，所收到的對價確認為一項金融負債。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

4、金融負債終止確認

金融負債的現時義務全部或部分已經解除的，則終止確認該金融負債或其一部分；本公司若與債權人簽訂協議，以承擔新金融負債方式替換現存金融負債，且新金融負債與現存金融負債的合同條款實質上不同的，則終止確認現存金融負債，並同時確認新金融負債。

對現存金融負債全部或部分合同條款作出實質性修改的，則終止確認現存金融負債或其一部分，同時將修改條款後的金融負債確認為一項新金融負債。

金融負債全部或部分終止確認時，終止確認的金融負債賬面價值與支付對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

本公司若回購部分金融負債的，在回購日按照繼續確認部分與終止確認部分的相對公允價值，將該金融負債整體的賬面價值進行分配。分配給終止確認部分的賬面價值與支付的對價(包括轉出的非現金資產或承擔的新金融負債)之間的差額，計入當期損益。

5、金融資產和金融負債的公允價值的確定方法

存在活躍市場的金融工具，以活躍市場中的報價確定其公允價值。不存在活躍市場的金融工具，採用估值技術確定其公允價值。在估值時，本公司採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術，選擇與市場參與者在相關資產或負債的交易中所考慮的資產或負債特徵相一致的輸入值，並優先使用相關可觀察輸入值。只有在相關可觀察輸入值無法取得或取得不切實可行的情況下，才使用不可觀察輸入值。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

6、金融工具減值的測試方法及會計處理方法

本公司對以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)和財務擔保合同等以預期信用損失為基礎進行減值會計處理。

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。

如果該金融工具的信用風險自初始確認後已顯著增加，本公司按照相當於該金融工具整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備；如果該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加，本公司按照相當於該金融工具未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備。由此形成的損失準備的增加或轉回金額，作為減值損失或利得計入當期損益。

本公司通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。通常逾期超過30日，本公司即認為該金融工具的信用風險已顯著增加，除非有確鑿證據證明該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果金融工具於資產負債表日的信用風險較低，本公司即認為該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

如果有客觀證據表明某項金融資產已經發生信用減值，則本公司在單項基礎上對該金融資產計提減值準備。

對於由《企業會計準則第14號——收入》(2017)規範的交易形成的應收款項和合同資產，無論是否包含重大融資成分，本公司始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

本公司不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回的，直接減記該金融資產的賬面餘額。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十) 金融工具(續)

6、金融工具減值的測試方法及會計處理方法(續)

本公司將該應收賬款按類似信用風險特徵(賬齡)進行組合，並基於所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息，對該應收賬款壞賬準備的計提比例進行估計如下：

賬齡	應收賬款預計 信用損失率(%)
未逾期	5
逾期9個月以內	10
逾期9至21個月	50
逾期21個月以上	100

其他組合：合併範圍內關聯方組合不計提壞賬準備。

如果有客觀證據表明某項應收賬款已經發生信用減值，則本公司對該應收賬款單項計提壞賬準備並確認預期信用損失。

對於租賃應收款、公司通過銷售商品或提供勞務形成的長期應收款，本公司選擇始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。

公司根據應收票據性質計提壞賬準備，其中，商業承兌匯票自應收款項發生之日起按照應收賬款的計提政策予以計提壞賬準備；由信用等級較低的銀行承兌的匯票比照商業承兌匯票計提壞賬準備；由信用等級較高的銀行承兌的匯票不計提壞賬準備。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十一) 存貨

1、存貨的分類和成本

存貨分類為：原材料、周轉材料、自製半成品、在產品、庫存商品、發出商品等。

存貨按成本進行初始計量，存貨成本包括採購成本、加工成本和其他使存貨達到目前場所和狀態所發生的支出。

2、發出存貨的計價方法

存貨發出時按加權平均法計價。

3、存貨的盤存制度

採用永續盤存制。

4、低值易耗品和包裝物的攤銷方法

(1) 低值易耗品採用一次轉銷法；

(2) 包裝物採用一次轉銷法。

5、存貨跌價準備的確認標準和計提方法

資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

產成品、庫存商品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，在正常生產經營過程中，以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；需要經過加工的材料存貨，在正常生產經營過程中，以所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值；為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算，若持有存貨的數量多於銷售合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十一) 存貨(續)

5、存貨跌價準備的確認標準和計提方法(續)

但對於數量繁多、單價較低的存貨，按照存貨類別計提存貨跌價準備；與在同一地區生產和銷售的產品系列相關、具有相同或類似最終用途或目的，且難以與其他項目分開計量的存貨，則合併計提存貨跌價準備。

除有明確證據表明資產負債表日市場價格異常外，存貨項目的可變現淨值以資產負債表日市場價格為基礎確定。

計提存貨跌價準備後，如果以前減記存貨價值的影響因素已經消失，導致存貨的可變現淨值高於其賬面價值的，在原已計提的存貨跌價準備金額內予以轉回，轉回的金額計入當期損益。

(十二) 合同資產

1、合同資產的確認方法及標準

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已向客戶轉讓商品或提供服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)列示為合同資產。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。本公司擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項單獨列示。

2、合同資產預期信用損失的確定方法及會計處理方法

合同資產的預期信用損失的確定方法及會計處理方法詳見本附註「三、(十)6、金融工具減值的測試方法及會計處理方法」。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 長期股權投資

1、共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本公司與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的，被投資單位為本公司的合營企業。

重大影響，是指對被投資單位的財務和經營決策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本公司能夠對被投資單位施加重大影響的，被投資單位為本公司聯營企業。

2、初始投資成本的確定

(1) 企業合併形成的長期股權投資

對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，在合併日按照取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。因追加投資等原因能夠對同一控制下的被投資單位實施控制的，按上述原則確認的長期股權投資的初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整股本溢價，股本溢價不足沖減的，沖減留存收益。

對於非同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，按照購買日確定的合併成本作為長期股權投資的初始投資成本。因追加投資等原因能夠對非同一控制下的被投資單位實施控制的，按照原持有的股權投資賬面價值加上新增投資成本之和作為初始投資成本。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 長期股權投資(續)

2、 初始投資成本的確定(續)

(2) 通過企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資

以支付現金方式取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款作為初始投資成本。

以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

3、 後續計量及損益確認方法

(1) 成本法核算的長期股權投資

公司對子公司的長期股權投資，採用成本法核算，除非投資符合持有待售的條件。除取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤外，公司按照享有被投資單位宣告發放的現金股利或利潤確認當期投資收益。

(2) 權益法核算的長期股權投資

對聯營企業和合營企業的長期股權投資，採用權益法核算。初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，不調整長期股權投資的初始投資成本；初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的差額，計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

公司按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資收益和其他綜合收益，同時調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值；對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動(簡稱「其他所有者權益變動」)，調整長期股權投資的賬面價值並計入所有者權益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 長期股權投資(續)

3、後續計量及損益確認方法(續)

(2) 權益法核算的長期股權投資(續)

在確認應享有被投資單位淨損益、其他綜合收益及其他所有者權益變動的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認淨資產的公允價值為基礎，並按照公司的會計政策及會計期間，對被投資單位的淨利潤和其他綜合收益等進行調整後確認。

公司與聯營企業、合營企業之間發生的未實現內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於公司的部分，予以抵銷，在此基礎上確認投資收益，但投出或出售的資產構成業務的除外。與被投資單位發生的未實現內部交易損失，屬於資產減值損失的，全額確認。

公司對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，公司在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(3) 長期股權投資的處置

處置長期股權投資，其賬面價值與實際取得價款的差額，計入當期損益。

部分處置權益法核算的長期股權投資，剩餘股權仍採用權益法核算的，原權益法核算確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按相應比例結轉，其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十三) 長期股權投資(續)

3、後續計量及損益確認方法(續)

(3) 長期股權投資的處置(續)

因處置股權投資等原因喪失了對被投資單位的共同控制或重大影響的，原股權投資因採用權益法核算而確認的其他綜合收益，在終止採用權益法核算時採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎進行會計處理，其他所有者權益變動在終止採用權益法核算時全部轉入當期損益。

因處置部分股權投資等原因喪失了對被投資單位控制權的，在編製個別財務報表時，剩餘股權能夠對被投資單位實施共同控制或重大影響的，改按權益法核算，並對該剩餘股權視同自取得時即採用權益法核算進行調整，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益採用與被投資單位直接處置相關資產或負債相同的基礎按比例結轉，因採用權益法核算確認的其他所有者權益變動按比例結轉入當期損益；剩餘股權不能對被投資單位實施共同控制或施加重大影響的，確認為金融資產，其在喪失控制之日的公允價值與賬面價值間的差額計入當期損益，對於取得被投資單位控制權之前確認的其他綜合收益和其他所有者權益變動全部結轉。

通過多次交易分步處置對子公司股權投資直至喪失控制權，屬於一攬子交易的，各項交易作為一項處置子公司股權投資並喪失控制權的交易進行會計處理；在喪失控制權之前每一次處置價款與所處置的股權對應得長期股權投資賬面價值之間的差額，在個別財務報表中，先確認為其他綜合收益，到喪失控制權時再一併轉入喪失控制權的當期損益。不屬於一攬子交易的，對每一項交易分別進行會計處理。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十四) 投資性房地產

投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的土地使用權、持有並準備增值後轉讓的土地使用權、已出租的建築物(含自行建造或開發活動完成後用於出租的建築物以及正在建造或開發過程中將來用於出租的建築物)。

與投資性房地產有關的後續支出，在相關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠的計量時，計入投資性房地產成本；否則，於發生時計入當期損益。

本公司對現有投資性房地產採用成本模式計量。對按照成本模式計量的投資性房地產－出租用建築物採用與本公司固定資產相同的折舊政策，出租用土地使用權按與無形資產相同的攤銷政策執行。

(十五) 固定資產

1、 固定資產的確認和初始計量

固定資產指為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有，並且使用壽命超過一個會計年度的有形資產。固定資產在同時滿足下列條件時予以確認：

- (1) 與該固定資產有關的經濟利益很可能流入企業；
- (2) 該固定資產的成本能夠可靠地計量。

固定資產按成本(並考慮預計棄置費用因素的影響)進行初始計量。

與固定資產有關的後續支出，在與其有關的經濟利益很可能流入且其成本能夠可靠計量時，計入固定資產成本；對於被替換的部分，終止確認其賬面價值；所有其他後續支出於發生時計入當期損益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十五) 固定資產(續)

2、折舊方法

固定資產折舊採用年限平均法分類計提，根據固定資產類別、預計使用壽命和預計淨殘值率確定折舊率。對計提了減值準備的固定資產，則在未來期間按扣除減值準備後的賬面價值及依據尚可使用年限確定折舊額。如固定資產各組成部分的使用壽命不同或者以不同方式為企業提供經濟利益，則選擇不同折舊率或折舊方法，分別計提折舊。

各類固定資產折舊方法、折舊年限、殘值率和年折舊率如下：

類別	折舊年限(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	10-30	5-10	3-9.5
機器設備	3-10	4-10	9-32
辦公及電子設備	3-5	4-10	18-32
運輸設備	3-5	4-10	18-32
其他設備	5-10	4-10	9-19.2

3、固定資產處置

當固定資產被處置、或者預期通過使用或處置不能產生經濟利益時，終止確認該固定資產。固定資產出售、轉讓、報廢或毀損的處置收入扣除其賬面價值和相關稅費後的金額計入當期損益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十六) 在建工程

在建工程按實際發生的成本計量。實際成本包括建築成本、安裝成本、符合資本化條件的借款費用以及其他為使在建工程達到預定可使用狀態前所發生的必要支出。在建工程在達到預定可使用狀態時，轉入固定資產並自次月起開始計提折舊。本公司在建工程結轉為固定資產的標準和時點如下：

類別	轉為固定資產的標準和時點
房屋及建築物、固定資產裝修	(1) 主體建設工程及配套工程已完工；(2)建設工程達到預定可使用狀態但尚未辦理竣工決算的，自達到預定可使用狀態之日起，根據工程實際造價按預估價值轉入固定資產。
需安裝調試的機器設備、電子設備等	(1) 相關設備及其他配套設施已安裝完畢；(2)設備經過調試可在一段時間內保持正常穩定運行；(3)設備達到預定可使用狀態。

(十七) 借款費用

1、借款費用資本化的確認原則

公司發生的借款費用，可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的，予以資本化，計入相關資產成本；其他借款費用，在發生時根據其發生額確認為費用，計入當期損益。

符合資本化條件的資產，是指需要經過相當長時間的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等資產。

2、借款費用資本化期間

資本化期間，指從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間，借款費用暫停資本化的期間不包括在內。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十七) 借款費用(續)

2、借款費用資本化期間(續)

借款費用同時滿足下列條件時開始資本化：

- (1) 資產支出已經發生，資產支出包括為購建或者生產符合資本化條件的資產而以支付現金、轉移非現金資產或者承擔帶息債務形式發生的支出；
- (2) 借款費用已經發生；
- (3) 為使資產達到預定可使用或者可銷售狀態所必要的購建或者生產活動已經開始。

當購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。

3、暫停資本化期間

符合資本化條件的資產在購建或生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，則借款費用暫停資本化；該項中斷如是所購建或生產的符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態或者可銷售狀態必要的程序，則借款費用繼續資本化。在中斷期間發生的借款費用確認為當期損益，直至資產的購建或者生產活動重新開始後借款費用繼續資本化。

4、借款費用資本化率、資本化金額的計算方法

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而借入的專門借款，以專門借款當期實際發生的借款費用，減去尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額，來確定借款費用的資本化金額。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十七) 借款費用(續)

4、 借款費用資本化率、資本化金額的計算方法(續)

對於為購建或者生產符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的借款費用金額。資本化率根據一般借款加權平均實際利率計算確定。

在資本化期間內，外幣專門借款本金及利息的匯兌差額，予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。除外幣專門借款之外的其他外幣借款本金及其利息所產生的匯兌差額計入當期損益。

(十八) 無形資產

1、 無形資產的計價方法

(1) 公司取得無形資產時按成本進行初始計量：

外購無形資產的成本，包括購買價款、相關稅費以及直接歸屬於使該項資產達到預定用途所發生的其他支出。

(2) 後續計量

在取得無形資產時分析判斷其使用壽命。

對於使用壽命有限的無形資產，在為企業帶來經濟利益的期限內攤銷；無法預見無形資產為企業帶來經濟利益期限的，視為使用壽命不確定的無形資產，不予攤銷。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十八) 無形資產(續)

2、使用壽命有限的無形資產的使用壽命估計情況

項目	預計使用壽命(年)	依據	攤銷方法
商標權	10	預計使用年限	年限平均法
專利權	10	預計使用年限	年限平均法
土地使用權	50	工業用地使用年限	年限平均法
軟件	2-5	預計使用年限	年限平均法

3、使用壽命不確定的無形資產的判斷依據以及對其使用壽命進行覆核的程序

無法預見無形資產為企業帶來經濟利益期限的，視為使用壽命不確定的無形資產。

每年度終了，對使用壽命不確定的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核。

經覆核，本年期末無形資產的使用壽命及攤銷方法與以前估計未有不同。

4、研發支出的歸集範圍

公司將與開展研發活動直接相關的各項費用歸集為研發支出，包括與從事研發活動的人員的相關職工薪酬、耗用材料、相關折舊攤銷費用等相關支出。

5、劃分研究階段和開發階段的具體標準

公司內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段：為獲取並理解新的科學或技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段。

開發階段：在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識應用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的材料、裝置、產品等活動的階段。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十八) 無形資產(續)

6、開發階段支出资本化的具體條件

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出同時滿足下列條件的，確認為無形資產，不能滿足下述條件的開發階段的支出計入當期損益：

- (1) 完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；
- (2) 具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；
- (3) 無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；
- (4) 有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；
- (5) 歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。

無法區分研究階段支出和開發階段支出的，將發生的研發支出全部計入當期損益。

(十九) 長期資產減值

長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產、油氣資產等長期資產，於資產負債表日存在減值跡象的，進行減值測試。減值測試結果表明資產的可收回金額低於其賬面價值的，按其差額計提減值準備並計入減值損失。可收回金額為資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者。資產減值準備按單項資產為基礎計算並確認，如果難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組確定資產組的可收回金額。資產組是能夠獨立產生現金流入的最小資產組合。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(十九) 長期資產減值(續)

對於因企業合併形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產、尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少在每年年度終了進行減值測試。

本公司進行商譽減值測試，對於因企業合併形成的商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組；難以分攤至相關的資產組的，將其分攤至相關的資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合。

在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關賬面價值相比較，確認相應的減值損失。然後對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較其賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

(二十) 長期待攤費用

長期待攤費用為已經發生但應由本期和以後各期負擔的分攤期限在一年以上的各項費用。

1、攤銷方法

長期待攤費用在受益期內平均攤銷。

2、攤銷年限

1年以上，受益期限內攤銷。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十一) 合同負債

本公司根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同資產或合同負債。本公司已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或提供服務的義務列示為合同負債。同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

(二十二) 職工薪酬

1、短期薪酬的會計處理方法

本公司在職工為本公司提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

本公司為職工繳納的社會保險費和住房公積金，以及按規定提取的工會經費和職工教育經費，在職工為本公司提供服務的會計期間，根據規定的計提基礎和計提比例計算確定相應的職工薪酬金額。

本公司發生的職工福利費，在實際發生時根據實際發生額計入當期損益或相關資產成本，其中，非貨幣性福利按照公允價值計量。

2、離職後福利的會計處理方法

(1) 設定提存計劃

本公司按當地政府的相關規定為職工繳納基本養老保險和失業保險，在職工為本公司提供服務的會計期間，按以當地規定的繳納基數和比例計算應繳納金額，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。此外，本公司還參與了由國家相關部門批准的企業年金計劃／補充養老保險基金。本公司按職工工資總額的一定比例向年金計劃／當地社會保險機構繳費，相應支出計入當期損益或相關資產成本。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十二) 職工薪酬(續)

2、離職後福利的會計處理方法(續)

(2) 設定受益計劃

本公司根據預期累計福利單位法確定的公式將設定受益計劃產生的福利義務歸屬於職工提供服務的期間，並計入當期損益或相關資產成本。

設定受益計劃義務現值減去設定受益計劃資產公允價值所形成的赤字或盈餘確認為一項設定受益計劃淨負債或淨資產。設定受益計劃存在盈餘的，本公司以設定受益計劃的盈餘和資產上限兩項的孰低者計量設定受益計劃淨資產。

所有設定受益計劃義務，包括預期在職工提供服務的年度報告期間結束後的十二個月內支付的義務，根據資產負債表日與設定受益計劃義務期限和幣種相匹配的國債或活躍市場上的高質量公司債券的市場收益率予以折現。

設定受益計劃產生的服務成本和設定受益計劃淨負債或淨資產的利息淨額計入當期損益或相關資產成本；重新計量設定受益計劃淨負債或淨資產所產生的變動計入其他綜合收益，並且在後續會計期間不轉回至損益，在原設定受益計劃終止時在權益範圍內將原計入其他綜合收益的部分全部結轉至未分配利潤。

在設定受益計劃結算時，按在結算日確定的設定受益計劃義務現值和結算價格兩者的差額，確認結算利得或損失。

3、辭退福利的會計處理方法

本公司向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：公司不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；公司確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十三) 預計負債

與或有事項相關的義務同時滿足下列條件時，本公司將其確認為預計負債：

- (1) 該義務是本公司承擔的現時義務；
- (2) 履行該義務很可能導致經濟利益流出本公司；
- (3) 該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按履行相關現時義務所需的支出的最佳估計數進行初始計量。

在確定最佳估計數時，綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。對於貨幣時間價值影響重大的，通過對相關未來現金流出進行折現後確定最佳估計數。

所需支出存在一個連續範圍，且該範圍內各種結果發生的可能性相同的，最佳估計數按照該範圍內的中間值確定；在其他情況下，最佳估計數分別下列情況處理：

- 或有事項涉及單個項目的，按照最可能發生金額確定。
- 或有事項涉及多個項目的，按照各種可能結果及相關概率計算確定。

清償預計負債所需支出全部或部分預期由第三方補償的，補償金額在基本確定能夠收到時，作為資產單獨確認，確認的補償金額不超過預計負債的賬面價值。

本公司在資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，有確鑿證據表明該賬面價值不能反映當前最佳估計數的，按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十四) 股份支付

本公司的股份支付是為了獲取職工或其他方提供服務而授予權益工具或者承擔以權益工具為基礎確定的負債的交易。本公司的股份支付分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。

1、以權益結算的股份支付及權益工具

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。對於授予後立即可行權的股份支付交易，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內每個資產負債表日，本公司根據對可行權權益工具數量的最佳估計，按照授予日公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，任何增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

在等待期內，如果取消了授予的權益工具，則本公司對取消所授予的權益性工具作為加速行權處理，將剩餘等待期內應確認的金額立即計入當期損益，同時確認資本公積。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

2、以現金結算的股份支付及權益工具

以現金結算的股份支付，按照本公司承擔的以股份或其他權益工具為基礎計算確定的負債的公允價值計量。授予後立即可行權的股份支付交易，本公司在授予日按照承擔負債的公允價值計入相關成本或費用，相應增加負債。對於授予後完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的股份支付交易，在等待期內的每個資產負債表日，本公司以對可行權情況的最佳估計為基礎，按照本公司承擔負債的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，並相應計入負債。在相關負債結算前的每個資產負債表日以及結算日，對負債的公允價值重新計量，其變動計入當期損益。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十四) 股份支付(續)

2、以現金結算的股份支付及權益工具(續)

本公司修改以現金結算的股份支付協議中的條款和條件，使其成為以權益結算的股份支付的，在修改日(無論發生在等待期內還是等待期結束後)，本公司按照所授予權益工具當日的公允價值計量以權益結算的股份支付，將已取得的服務計入資本公積，同時終止確認以現金結算的股份支付在修改日已確認的負債，兩者之間的差額計入當期損益。如果由於修改延長或縮短了等待期，本公司按照修改後的等待期進行會計處理。

(二十五) 收入

1、收入確認和計量所採用的會計政策

本公司在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務控制權，是指能夠主導該商品或服務的使用並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本公司在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務。本公司按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是指本公司因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶的款項。本公司根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價、合同中存在的重大融資成分、非現金對價、應付客戶對價等因素的影響。本公司以不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額確定包含可變對價的交易價格。合同中存在重大融資成分的，本公司按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格，並在合同期間內採用實際利率法攤銷該交易價格與合同對價之間的差額。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十五) 收入(續)

1、收入確認和計量所採用的會計政策(續)

滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本公司履約的同時即取得並消耗本公司履約所帶來的經濟利益。
- 客戶能夠控制本公司履約過程中在建的商品。
- 本公司履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本公司在整個合同期內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本公司在該段時間內按照履約進度確認收入，但是，履約進度不能合理確定的除外。本公司考慮商品或服務的性質，採用產出法或投入法確定履約進度。當履約進度不能合理確定時，已經發生的成本預計能夠得到補償的，本公司按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本公司在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本公司考慮下列跡象：

- 本公司就該商品或服務享有現時收款權利，即客戶就該商品或服務負有現時付款義務。
- 本公司已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權。
- 本公司已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品。
- 本公司已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬。
- 客戶已接受該商品或服務等。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十五) 收入(續)

1、收入確認和計量所採用的會計政策(續)

本公司根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷從事交易時本公司的身份是主要責任人還是代理人。本公司在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本公司為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本公司為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入。

2、按照業務類型披露具體收入確認方式及計量方法

公司主要銷售模式下確認商品銷售收入的時點分別為：

(1) 經銷商模式

經銷商模式下，年度框架性協議範圍內公司根據客戶訂單發貨，經銷商驗收確認後，公司確認收入。

(2) 商超模式

商超模式下，在年度框架性協議範圍內公司根據商超的採購訂單進行發貨，公司依據出庫記錄及商超的收貨回執單據核對賣場公共平台上公佈的信息，雙方依據合同約定的對賬期限對賬、結算確認收入。

小部分商超銷售為寄售代銷形式，公司依照代銷合同分期送貨，商超定期向公司提供代銷清單，公司在收到商超代銷清單並經核對後，開票確認銷售收入。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十六) 合同成本

合同成本包括合同履約成本與合同取得成本。

本公司為履行合同而發生的成本，不屬於存貨、固定資產或無形資產等相關準則規範範圍的，在滿足下列條件時作為合同履約成本確認為一項資產：

- 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關。
- 該成本增加了本公司未來用於履行履約義務的資源。
- 該成本預期能夠收回。

本公司為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。

與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷；但是對於合同取得成本攤銷期限未超過一年的，本公司在發生時將其計入當期損益。

與合同成本有關的資產，其賬面價值高於下列兩項的差額的，本公司對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- 1、因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- 2、為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

以前期間減值的因素之後發生變化，使得前述差額高於該資產賬面價值的，本公司轉回原已計提的減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產賬面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的賬面價值。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十七) 政府補助

1、 類型

政府補助，是本公司從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，分為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，是指本公司取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助。與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。

對於政府文件未明確規定補助對象的，本公司將該政府補助劃分為與資產相關或與收益相關的判斷依據為：(1)政府文件明確了補助所針對的特定項目的，根據該特定項目的預算中將形成資產的支出金額和計入費用的支出金額的相對比例進行劃分，分別作為與資產相關的政府補助和與收益相關的政府補助。(2)政府文件中對用途僅作一般性表述，沒有指明特定項目的，作為與收益相關的政府補助。

2、 確認時點

政府補助在本公司能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。

3、 會計處理

與資產相關的政府補助，沖減相關資產賬面價值或確認為遞延收益。確認為遞延收益的，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)；

與收益相關的政府補助，用於補償本公司以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)或沖減相關成本費用或損失；用於補償本公司已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益(與本公司日常活動相關的，計入其他收益；與本公司日常活動無關的，計入營業外收入)或沖減相關成本費用或損失。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十七) 政府補助(續)

3、會計處理(續)

本公司取得的政策性優惠貸款貼息，區分以下兩種情況，分別進行會計處理：

- (1) 財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本公司提供貸款的，本公司以實際收到的借款金額作為借款的入賬價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用。
- (2) 財政將貼息資金直接撥付給本公司的，本公司將對應的貼息沖減相關借款費用。

(二十八) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

所得稅包括當期所得稅和遞延所得稅。除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本公司將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其賬面價值的差額(暫時性差異)計算確認。

對於可抵扣暫時性差異確認遞延所得稅資產，以未來期間很可能取得的用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。對於能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，以很可能獲得用來抵扣可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認相應的遞延所得稅資產。

對於應納稅暫時性差異，除特殊情況外，確認遞延所得稅負債。

不確認遞延所得稅資產或遞延所得稅負債的特殊情況包括：

- 商譽的初始確認；
- 既不是企業合併、發生時也不影響會計利潤和應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異的交易或事項。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十八) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，確認遞延所得稅負債，除非本公司能夠控制該暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。對與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，當該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額時，確認遞延所得稅資產。

資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，根據稅法規定，按照預期收回相關資產或清償相關負債期間的適用稅率計量。

資產負債表日，本公司對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

當擁有以淨額結算的法定權利，且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行時，當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列報。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

(二十九) 租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。在合同開始日，本公司評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十九) 租賃(續)

合同中同時包含多項單獨租賃的，本公司將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。

1、本公司作為承租人

(1) 使用權資產

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認使用權資產。使用權資產按照成本進行初始計量。該成本包括：

- 租賃負債的初始計量金額；
- 在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，存在租賃激勵的，扣除已享受的租賃激勵相關金額；
- 本公司發生的初始直接費用；
- 本公司為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本，但不包括屬於為生產存貨而發生的成本。

本公司後續採用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本公司在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

本公司按照本附註「三、(十九)長期資產減值」所述原則來確定使用權資產是否已發生減值，並對已識別的減值損失進行會計處理。

(2) 租賃負債

在租賃期開始日，本公司對除短期租賃和低價值資產租賃以外的租賃確認租賃負債。租賃負債按照尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量。租賃付款額包括：



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十九) 租賃(續)

1、本公司作為承租人(續)

(2) 租賃負債(續)

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，存在租賃激勵的，扣除租賃激勵相關金額；
- 取決於指數或比率的可變租賃付款額；
- 根據公司提供的擔保餘值預計應支付的款項；
- 購買選擇權的行權價格，前提是公司合理確定將行使該選擇權；
- 行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是租賃期反映出公司將行使終止租賃選擇權。

本公司採用租賃內含利率作為折現率，但如果無法合理確定租賃內含利率的，則採用本公司的增量借款利率作為折現率。

本公司按照固定的周期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。

未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

在租賃期開始日後，發生下列情形的，本公司重新計量租賃負債，並調整相應的使用權資產，若使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，將差額計入當期損益：



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十九) 租賃(續)

1、本公司作為承租人(續)

(2) 租賃負債(續)

- 當購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果發生變化，或前述選擇權的實際行權情況與原評估結果不一致的，本公司按變動後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債；
- 當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變動或用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動，本公司按照變動後的租賃付款額和原折現率計算的現值重新計量租賃負債。但是，租賃付款額的變動源自浮動利率變動的，使用修訂後的折現率計算現值。

(3) 短期租賃和低價值資產租賃

本公司選擇對短期租賃和低價值資產租賃不確認使用權資產和租賃負債的，將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。短期租賃，是指在租賃期開始日，租賃期不超過12個月且不包含購買選擇權的租賃。低價值資產租賃，是指單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃。本公司將單項租賃資產為全新資產時價值不超過4萬元的租賃作為低價值資產租賃。公司轉租或預期轉租租賃資產的，原租賃不屬於低價值資產租賃。

(4) 租賃變更

租賃發生變更且同時符合下列條件的，公司將該租賃變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該租賃變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十九) 租賃(續)

1、本公司作為承租人(續)

(4) 租賃變更(續)

租賃變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，在租賃變更生效日，公司重新分攤變更後合同的對價，重新確定租賃期，並按照變更後租賃付款額和修訂後的折現率計算的現值重新計量租賃負債。

租賃變更導致租賃範圍縮小或租賃期縮短的，本公司相應調減使用權資產的賬面價值，並將部分終止或完全終止租賃的相關利得或損失計入當期損益。其他租賃變更導致租賃負債重新計量的，本公司相應調整使用權資產的賬面價值。

2、本公司作為出租人

在租賃開始日，本公司將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃，是指無論所有權最終是否轉移，但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃，是指除融資租賃以外的其他租賃。本公司作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產對轉租賃進行分類。

(1) 經營租賃會計處理

經營租賃的租賃收款額在租賃期內各個期間按照直線法確認為租金收入。本公司將發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎分攤計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。經營租賃發生變更的，公司自變更生效日起將其作為一項新租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十九) 租賃(續)

2、 本公司作為出租人(續)

(2) 融資租賃會計處理

在租賃開始日，本公司對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本公司對應收融資租賃款進行初始計量時，將租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

本公司按照固定的周期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。應收融資租賃款的終止確認和減值按照本附註「三、(十)金融工具」進行會計處理。

未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

融資租賃發生變更且同時符合下列條件的，本公司將該變更作為一項單獨租賃進行會計處理：

- 該變更通過增加一項或多項租賃資產的使用權而擴大了租賃範圍；
- 增加的對價與租賃範圍擴大部分的單獨價格按該合同情況調整後的金額相當。

融資租賃的變更未作為一項單獨租賃進行會計處理的，本公司分別下列情形對變更後的租賃進行處理：

- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為經營租賃的，本公司自租賃變更生效日開始將其作為一項新租賃進行會計處理，並以租賃變更生效日前的租賃投資淨額作為租賃資產的賬面價值；
- 假如變更在租賃開始日生效，該租賃會被分類為融資租賃的，本公司按照本附註「三、(十)金融工具」關於修改或重新議定合同的政策進行會計處理。

3、 售後租回交易

公司按照本附註「三、(二十五)收入」所述原則評估確定售後租回交易中的資產轉讓是否屬於銷售。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(二十九) 租賃(續)

3、售後租回交易(續)

(1) 作為承租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為承租人按原資產賬面價值中與租回獲得的使用權有關的部分，計量售後租回所形成的使用權資產，並僅就轉讓至出租人的權利確認相關利得或損失。

在租賃期開始日後，使用權資產和租賃負債的後續計量及租賃變更詳見本附註「三、(二十九)租賃1、本公司作為承租人」。在對售後租回所形成的租賃負債進行後續計量時，公司確定租賃付款額或變更後租賃付款額的方式不會導致確認與租回所獲得的使用權有關的利得或損失。

售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為承租人繼續確認被轉讓資產，同時確認一項與轉讓收入等額的金融負債。金融負債的會計處理詳見本附註「三、(十)金融工具」。

(2) 作為出租人

售後租回交易中的資產轉讓屬於銷售的，公司作為出租人對資產購買進行會計處理，並根據前述「2、本公司作為出租人」的政策對資產出租進行會計處理；售後租回交易中的資產轉讓不屬於銷售的，公司作為出租人不確認被轉讓資產，但確認一項與轉讓收入等額的金融資產。金融資產的會計處理詳見本附註「三、(十)金融工具」。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(三十) 分部報告

本公司以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部，以經營分部為基礎確定報告分部並披露分部信息。

經營分部是指本公司內同時滿足下列條件的組成部分：(1)該組成部分能夠在日常活動中產生收入、發生費用；(2)本公司管理層能夠定期評價該組成部分的經營成果，以決定向其配置資源、評價其業績；(3)本公司能夠取得該組成部分的財務狀況、經營成果和現金流量等有關會計信息。兩個或多個經營分部具有相似的經濟特徵，並且滿足一定條件的，則可合併為一個經營分部。

本公司為整體經營，設有統一的內部組織結構、管理評價體系和內部報告制度。管理層通過定期審閱集團層面的財務信息來進行資源配置與業績評價。本公司無單獨管理的經營分部，因此本公司只有一個經營分部。

(三十一) 主要會計估計及判斷

編製財務報表時，管理層需要作出判斷、估計及假設，這些判斷、估計及假設會影響收入、費用、資產及負債的列報金額及其相關披露。有關該等假設及估計的不確定性，可能導致未來需要對受影響資產或負債的賬面價值作出重大調整。

1、 估計的不確定性

資產負債表日，會計估計很可能導致未來期間資產、負債賬面價值作出重大調整的關鍵假設及不確定性主要有：

(1) 商譽減值

公司至少每年對商譽是否發生減值進行測試，在對商譽進行減值測試時，管理層需要對該資產組或資產組組合的未來現金流量進行預計，並選擇適當的折現率以計算這些現金流量的現值。公司商譽減值詳見本附註五(十六)。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(三十一) 主要會計估計及判斷(續)

1、估計的不確定性(續)

(2) 應收賬款預期信用損失準備

本公司考慮有關過去事項、當前狀況以及對未來經濟狀況的預測等合理且有依據的信息，以發生違約的風險為權重，計算合同應收的現金流量與預期能收到的現金流量之間差額的現值的概率加權金額，確認預期信用損失。公司應收賬款預期信用損失詳見本附註五(四)。

(3) 存貨跌價

資產負債表日，存貨應當按照成本與可變現淨值孰低計量。當存貨成本高於其可變現淨值的，應當計提存貨跌價準備。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。公司存貨跌價詳見本附註五(八)。

(4) 可變對價

公司在客戶取得相關商品或服務控制權，部分銷售合同向客戶提供年度返利，從而產生可變對價。公司根據合同條款，結合其以往的習慣做法確定交易價格，並在確定交易價格時，考慮可變對價的影響，同時將預計未來需要返還的部分確認為一項負債，具體詳見本附註五(三十)。

2、判斷

在應用公司會計政策的過程中，除涉及估計的判斷外，管理層作出了以下對財務報表金額確認具有最重大影響的判斷：



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(三十一) 主要會計估計及判斷(續)

2、判斷(續)

在估計未來期間能夠取得足夠的應納稅所得額用以利用可抵扣暫時性差異時，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限，並以預期收回該資產期間的適用所得稅稅率為基礎計算並確認相關遞延所得稅資產。本集團需要運用判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，並根據現行的稅收政策及其他相關政策對未來的適用所得稅稅率進行合理的估計和判斷，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。如果未來期間實際產生的利潤的時間和金額或者實際適用所得稅稅率與管理層的估計存在差異，該差異將對遞延所得稅資產的金額產生影響。有關遞延所得稅的詳細信息，詳見本附註五(十八)。

(三十二) 重要性標準確定方法和選擇依據

公司在編製和披露本財務報表時遵循重要性原則，並根據實際情況從性質和金額兩方面判斷披露事項的重要性。本財務報表附註中披露事項涉及重要性標準判斷的事項及其重要性標準確定方法和選擇的依據如下：

項目	重要性標準
重要的單項計提壞賬準備的應收款項	300萬以上(含300萬)
本期壞賬準備收回或轉回、核銷金額	300萬以上(含300萬)
重要的應收款項	
重要的研發項目	1,000萬以上(含1000萬)
重要的在建工程	資產總額的0.5%以上(含0.5%)
重要的非全資子公司	非全資子公司資產總額、淨資產、收入、淨利潤中任何一項佔比超過合併報表對應項目的5%(含5%)
重要的合聯營企業	單個被投資單位長期股權投資權益法下確認的投資損益佔合併淨利潤的1%以上(含1%)
重要的應付賬款	資產總額的0.5%以上(含0.5%)



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

三、重要會計政策及會計估計(續)

(三十三) 重要會計政策和會計估計的變更

1、重要會計政策變更

本期公司重要的會計政策未發生變更。

2、重要會計估計變更

本期公司重要的會計估計未發生變更。

四、稅項

(一) 主要稅種和稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	13%、9%、6%、5%
城市維護建設稅	按實際繳納的增值稅及消費稅計繳	7%、5%、1%
企業所得稅	按應納稅所得額計繳	25%、20%、15%



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

四、稅項(續)

(一) 主要稅種和稅率(續)

存在不同企業所得稅稅率納稅主體的，披露情況說明

納稅主體名稱	所得稅稅率
香港安井食品有限公司 廈門安井電子商務有限公司 江西柳伍食品有限公司 洪湖市新宏業水產有限公司 江蘇鼎冠食品有限公司 鼎益豐食品(太倉)有限公司 萊卡爾(太倉)烘焙有限公司 萊卡爾城堡(太倉)烘焙有限公司 萊卡爾烘焙(連雲港)有限公司	20%
四川安井食品有限公司	15%
湖北安潤食品有限公司 洪湖市新宏業食品有限公司 洪湖市宏業生態農業有限公司 湖北新柳伍食品集團有限公司 潛江市新柳伍食品科技有限公司 湖北松林生物飼料有限公司 江西柳伍食品有限公司	農產品初加工所得免徵企業所得稅

(二) 稅收優惠

- 1、國家稅務總局《關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第12號)規定：對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。公司子公司香港安井食品有限公司、廈門安井電子商務有限公司、鼎益豐食品(太倉)有限公司及孫公司江西柳伍食品有限公司、洪湖市新宏業水產有限公司、江蘇鼎冠食品有限公司、萊卡爾(太倉)烘焙有限公司、萊卡爾城堡(太倉)烘焙有限公司、萊卡爾烘焙(連雲港)有限公司在報告期內享受小型微利企業所得稅優惠。
- 2、公司子公司四川安井食品有限公司主營業務符合《西部地區鼓勵類產業目錄(2025年本)》中的鼓勵類產業，減按15%徵收企業所得稅。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

四、 稅項(續)

(二) 稅收優惠(續)

- 3、 根據中華人民共和國企業所得稅法實施條例，公司子公司湖北安潤食品有限公司、洪湖市新宏業食品有限公司、湖北新柳伍食品集團有限公司和孫公司洪湖市宏業生態農業有限公司、潛江市新柳伍食品科技有限公司、湖北松林生物飼料有限公司、江西柳伍食品有限公司農產品初加工項目的所得，免徵企業所得稅。
- 4、 根據《財政部、國家稅務總局關於飼料產品免徵增值稅問題的通知》(財稅[2001]121號)的規定，公司孫公司洪湖市宏業生態農業有限公司和湖北松林生物飼料有限公司銷售魚粉、蝦粉等飼料類產品免徵增值稅。

五、 合併財務報表項目註釋

(一) 貨幣資金

項目	期末餘額	上年年末餘額
庫存現金	50,397.97	18,508.01
數字貨幣		
銀行存款	4,934,614,647.42	2,756,745,112.47
其他貨幣資金	45,614,871.33	22,383,700.02
存放財務公司款項		
合計	4,980,279,916.72	2,779,147,320.50
其中：存放在境外的款項總額	38,421,353.11	28,237,246.80
存放在境外且資金匯回受到限制的款項		



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(一) 貨幣資金(續)

其他說明：

其中因抵押、質押或凍結等對使用有限制，因資金集中管理支取受限，以及放在境外且資金匯回受到限制的貨幣資金明細如下：

項目	期末餘額	上年年末餘額
無法隨時支取的大額存單及定期存款	91,423,125.00	533,510,831.77
銀行承兌匯票保證金	39,995,189.98	17,314,828.94
履約保證金	1,026,110.33	
被凍結的資金	280,000.00	
合計	132,724,425.31	550,825,660.71

說明：無法隨時支取的大額存單及定期存款為公司持有期限三個月以上一年以內的無法提前支取的定期存款90,000,000.00元及計提的利息1,423,125.00元，均未質押。

(二) 交易性金融資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	3,639,173,341.26	3,321,232,760.25
其中：私募基金產品	1,999,066,821.23	
理財產品	1,640,106,520.03	3,274,117,399.64
或有對價		47,115,360.61
合計	3,639,173,341.26	3,321,232,760.25

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(三) 應收票據

1、 應收票據分類列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
銀行承兌匯票	1,982,731.99	
減：壞賬準備	15,373.04	
合計	1,967,358.95	

2、 應收票據按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額				賬面價值	上年年末餘額				賬面價值
	賬面餘額		壞賬準備			賬面餘額		壞賬準備		
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提壞賬準備										
按信用風險特徵組合										
計提壞賬準備	1,982,731.99	100.00	15,373.04	0.78	1,967,358.95					
其中：										
信用等級較高的										
銀行承兌匯票	1,675,271.11	84.49			1,675,271.11					
信用等級較低的										
銀行承兌的匯票	307,460.88	15.51	15,373.04	5.00	292,087.84					
合計	1,982,731.99	100.00	15,373.04		1,967,358.95					

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收票據



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(三) 應收票據(續)

2、 應收票據按壞賬計提方法分類披露(續)

名稱	期末餘額		計提比例(%)
	應收票據	壞賬準備	
未逾期	307,460.88	15,373.04	5.00

3、 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末餘額	計提	本期變動金額		其他變動	期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷		
按組合計提壞賬準備		15,373.04				15,373.04
合計		15,373.04				15,373.04

4、 期末公司無已質押的應收票據。

5、 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

項目	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌匯票		307,460.88
合計		307,460.88

6、 本期無實際核銷的應收票據情況。

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四) 應收賬款

1、 應收賬款基於入賬日期的賬齡分析

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	702,433,699.69	651,578,707.37
1至2年	9,046,947.57	10,250,621.29
2至3年	2,902,322.89	7,531,647.71
3年以上	3,379,264.77	2,551,648.96
小計	717,762,234.92	671,912,625.33
減：壞賬準備	46,317,436.38	45,785,790.94
合計	671,444,798.54	626,126,834.39

2、 應收賬款按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
金額	比例(%)	金額	比例(%)	金額		比例(%)	金額	比例(%)		
按單項計提壞賬準備	3,051,339.02	0.43	3,051,339.02	100.00	9,698,306.65	1.44	9,698,306.65	100.00		
按組合計提壞賬準備	714,710,895.90	99.57	43,266,097.36	6.05	671,444,798.54	662,214,318.68	98.56	36,087,484.29	5.45	626,126,834.39
合計	717,762,234.92	100.00	46,317,436.38		671,444,798.54	671,912,625.33	100.00	45,785,790.94		626,126,834.39

公司期末無重要的按單項計提壞賬準備的應收賬款。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

2、 應收賬款按壞賬計提方法分類披露(續)

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
未逾期	654,098,913.20	32,704,945.88	5.00
逾期9個月以內	51,571,532.47	5,157,153.26	10.00
逾期9-21個月	7,272,904.11	3,636,452.10	50.00
逾期21個月以上	1,767,546.12	1,767,546.12	100.00
合計	714,710,895.90	43,266,097.36	

按組合計提壞賬的確認標準及說明：公司將該應收賬款按類似信用風險特徵(賬齡)進行組合，並基於所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息，對該應收賬款壞賬準備的計提比例進行估計。

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

3、 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末餘額	計提	本期變動金額			期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷	其他變動	
按單項計提壞賬準備	9,698,306.65		28,362.05	6,618,605.58		3,051,339.02
按組合計提壞賬準備	36,087,484.29	4,644,769.93		210,738.95	2,744,582.09	43,266,097.36
合計	45,785,790.94	4,644,769.93	28,362.05	6,829,344.53	2,744,582.09	46,317,436.38

公司本期無重要的應收賬款壞賬準備收回或轉回金額。

4、 本期實際核銷的應收賬款情況

項目	核銷金額
實際核銷的應收賬款	5,846,600.49

其中重要的應收賬款核銷情況：

單位名稱	應收賬款性質	核銷金額	核銷原因	履行的核銷程序	款項是否因關聯交易產生
常熟每日優鮮電子商務有限公司	貨款	5,354,900.63	對方無可執行財產	法院判決、內部審批	否



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四) 應收賬款(續)

5、 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

單位名稱	應收賬款 期末餘額	合同資產 期末餘額	應收賬款 和合同資 產期末餘額	佔應收賬款 和合同資產 期末餘額合 計數的比例(%)	應收賬款 壞賬準備 和合同資產 減值準備
第一名	67,044,353.95		67,044,353.95	9.34	3,409,107.14
第二名	37,424,149.24		37,424,149.24	5.21	2,252,454.79
第三名	32,526,443.40		32,526,443.40	4.53	1,648,870.69
第四名	25,880,558.28		25,880,558.28	3.61	1,620,169.41
第五名	25,871,910.01		25,871,910.01	3.60	1,355,126.53
合計	188,747,414.88		188,747,414.88	26.30	10,285,728.56

(五) 應收款項融資

1、 應收款項融資分類列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
銀行承兌匯票		
數字債權憑證	1,280,353.16	
減：壞賬準備	64,017.66	
合計	1,216,335.50	



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五) 應收款項融資(續)

2、 應收款項融資本期增減變動及公允價值變動情況

項目	上年年末 賬面餘額	本期新增	本期終止確認	其他變動	期末賬面餘額	累計在其他 綜合收益中 確認的損失準備
銀行承兌匯票		30,903,412.16	30,903,412.16			
數字債權憑證		35,858,042.68	34,577,689.52		1,280,353.16	
合計		66,761,454.84	65,481,101.68		1,280,353.16	

3、 期末公司質押的應收款項融資1,216,335.50元。

4、 期末公司已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

項目	期末終止確認金額	期末未終止確認金額
銀行承兌匯票	8,006,561.66	
數字債權憑證	6,499,659.87	1,280,353.16
合計	14,506,221.53	1,280,353.16



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五) 應收款項融資(續)

5、 應收款項融資減值準備

(1) 應收款項融資按壞賬計提方法分類披露

類別	賬面餘額		期末餘額 壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		上年年末餘額 壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提 比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提 比例(%)	
按單項計提壞賬準備										
按組合計提壞賬準備	1,280,353.16	100.00	64,017.66	5.00	1,216,335.50					
合計	1,280,353.16	100.00	64,017.66		1,216,335.50					

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收款項融資

名稱	期末餘額		計提比例(%)
	應收款項融資	壞賬準備	
未逾期	1,280,353.16	64,017.66	5.00



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五) 應收款項融資(續)

5、 應收款項融資減值準備(續)

(2) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末 餘額	本期變動金額			其他變動	期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷		
按組合計提壞賬準備	64,017.66					64,017.66
合計	64,017.66					64,017.66

(六) 預付款項

1、 預付款項按賬齡列示

賬齡	期末餘額		上年年末餘額	
	金額	比例(%)	金額	比例(%)
1年以內	94,560,336.62	99.48	64,641,665.22	99.62
1至2年	253,593.65	0.27	249,670.05	0.38
2至3年	234,499.88	0.25		
3年以上				
合計	95,048,430.15	100.00	64,891,335.27	100.00



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(六) 預付款項(續)

2、 按預付對象歸集的期末餘額前五名的預付款情況

預付對象	期末餘額	佔預付款項 期末餘額合 計數的比例(%)
第一名	5,487,865.01	5.77
第二名	4,999,999.99	5.26
第三名	3,986,662.44	4.19
第四名	3,829,951.32	4.03
第五名	3,167,509.39	3.33
合計	21,471,988.15	22.58

(七) 其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息		
應收股利		
其他應收款項	23,172,952.63	19,918,161.43
合計	23,172,952.63	19,918,161.43

其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	20,991,028.05	14,114,474.92
1至2年	1,376,744.83	5,141,837.92
2至3年	1,974,513.95	1,664,535.34
3年以上	2,096,962.79	2,522,364.09
小計	26,439,249.62	23,443,212.27
減：壞賬準備	3,266,296.99	3,525,050.84
合計	23,172,952.63	19,918,161.43

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(七) 其他應收款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額					上年年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	比例(%)		金額	比例(%)	金額	比例(%)	
按單項計提壞賬準備	549,952.78	2.08	549,952.78	100.00		2,458,266.78	10.49	1,519,109.78	61.80	939,157.00
按組合計提壞賬準備	25,889,296.84	97.92	2,716,344.21	10.49	23,172,952.63	20,984,945.49	89.51	2,005,941.06	9.56	18,979,004.43
合計	26,439,249.62	100.00	3,266,296.99		23,172,952.63	23,443,212.27	100.00	3,525,050.84		19,918,161.43

本期無重要的按單項計提壞賬準備的其他應收款項。

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款項

名稱	期末餘額		
	其他應收款項	壞賬準備	計提比例(%)
組合計提壞賬準備的其他應收款項	25,889,296.84	2,716,344.21	10.49
合計	25,889,296.84	2,716,344.21	

按組合計提壞賬的確認標準及說明：公司將其他應收款項按類似信用風險特徵(賬齡)進行組合，並基於所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息，對其他應收款項壞賬準備的計提比例進行估計。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(七) 其他應收款(續)

其他應收款項(續)

(3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來12個月 預期信用損失	整個存續期 預期信用損失 (未發生信用減值)	整個存續期 預期信用損失 (已發生信用減值)	
上年年末餘額	2,005,941.06	1,519,109.78		3,525,050.84
上年年末餘額在本期				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段		-549,952.78	549,952.78	
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本期計提	328,389.61			328,389.61
本期轉回		939,157.00		939,157.00
本期轉銷				
本期核銷	200.00	30,000.00		30,200.00
其他變動	382,213.54			382,213.54
期末餘額	2,716,344.21		549,952.78	3,266,296.99



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(七) 其他應收款(續)

其他應收款項(續)

(4) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年年末餘額	計提	本期變動金額		其他變動	期末餘額
			收回或轉回	轉銷或核銷		
按單項計提壞賬準備	1,519,109.78		939,157.00	30,000.00		549,952.78
按組合計提壞賬準備	2,005,941.06	328,389.61		200.00	382,213.54	2,716,344.21
合計	3,525,050.84	328,389.61	939,157.00	30,200.00	382,213.54	3,266,296.99

本期無壞賬準備轉回或收回金額重要的其他應收款。

(5) 本期實際核銷的其他應收款項情況

項目	核銷金額
實際核銷的其他應收款項	30,200.00

公司本期無重要的其他應收款項核銷情況。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(七) 其他應收款(續)

其他應收款項(續)

(6) 按款項性質分類情況

款項性質	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
企業間往來款項	8,701,458.68	6,175,268.94
押金、意向金	8,896,858.80	8,877,835.83
備用金	1,088,458.06	1,276,319.94
代墊款項	7,021,853.78	6,275,340.31
其他	730,620.30	838,447.25
合計	26,439,249.62	23,443,212.27

(7) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款項情況

單位名稱	款項性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收款項期末餘額合計數的比例(%)	壞賬準備期末餘額
潛江國稅局	出口退稅款	3,197,044.89	1年以內	12.09	319,704.49
北京巨量引擎信息技術有限公司	押金、意向金及企業間往來款項	2,016,923.96	1年以內	7.63	175,846.20
英國稅務局	增值稅退稅款	1,148,463.95	1年以內	4.34	57,423.17
湖北周黑鴨管理有限公司	押金、意向金	1,000,000.00	1年以內50萬； 2-3年50萬	3.78	200,000.00
杭州阿里媽媽軟件服務有限公司	企業間往來款	985,283.30	1年以內	3.73	49,264.17
合計		8,347,716.10		31.57	802,238.03



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(八) 存貨

1、 存貨分類

類別	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	存貨跌價 準備/合同履約 成本減值準備	賬面價值	賬面餘額	存貨跌價 準備/合同履約 成本減值準備	賬面價值
原材料	846,928,548.34	981,605.23	845,946,943.11	981,734,432.86	23,508.78	981,710,924.08
周轉材料	83,657,714.37	433,263.03	83,224,451.34	78,869,330.27	195,761.88	78,673,568.39
在產品	6,068,411.78		6,068,411.78	4,480,203.07		4,480,203.07
自製半成品	188,277,480.86		188,277,480.86	254,667,863.05		254,667,863.05
庫存商品	1,522,891,445.93	23,382,938.02	1,499,508,507.91	1,116,364,520.22	16,625,005.82	1,099,739,514.40
發出商品	1,034,355,947.32	10,064,835.03	1,024,291,112.29	869,742,085.05	4,376,601.29	865,365,483.76
合計	3,682,179,548.60	34,862,641.31	3,647,316,907.29	3,305,858,434.52	21,220,877.77	3,284,637,556.75

2、 存貨跌價準備及合同履約成本減值準備

類別	上年年末餘額	本期增加金額		本期減少金額		期末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	23,508.78	968,818.46	12,786.77	23,508.78		981,605.23
周轉材料	195,761.88	433,263.03	-	195,761.88		433,263.03
庫存商品	16,625,005.82	20,893,094.89	241,358.56	14,376,521.25		23,382,938.02
發出商品	4,376,601.29	9,933,160.05	131,674.98	4,376,601.29		10,064,835.03
合計	21,220,877.77	32,228,336.43	385,820.31	18,972,393.20		34,862,641.31

3、 公司存貨期末餘額未含有借款費用資本化金額。

4、 公司無合同履約成本攤銷。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(九) 其他流動資產

項目	期末餘額	上年年末餘額
增值稅留抵	111,440,842.88	194,541,258.92
待抵扣進項稅	1,585,737.57	4,203,121.08
待認證進項稅	20,068,330.22	18,842,774.70
預繳所得稅		270,467.33
預繳增值稅	32,899,044.12	30,833,835.16
預繳附加稅		3,622,694.28
上市費用		2,303,539.23
合計	165,993,954.79	254,617,690.70



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十) 長期股權投資

長期股權投資情況

被投資單位	上年年末餘額	減值準備 上年年末餘額	本期增減變動			減值準備 期末餘額
			上年末餘額	本年增加投資	本年減少投資	
聯營企業						
北海合緣食品 有限公司	13,764,499.33		6,265,067.46	4,461,502.50		15,568,064.29
合計	13,764,499.33		6,265,067.46	4,461,502.50		15,568,064.29



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十一) 投資性房地產

1、 採用成本計量模式的投資性房地產

項目	房屋、建築物	土地使用權	合計
1. 賬面原值			
(1) 上年年末餘額			
(2) 本期增加金額	23,026,372.60	8,553,161.50	31,579,534.10
— 外購			
— 存貨\固定資產\在建工程轉入	759,155.24		759,155.24
— 企業合併增加	22,267,217.36	8,553,161.50	30,820,378.86
(3) 本期減少金額			
— 處置			
(4) 期末餘額	23,026,372.60	8,553,161.50	31,579,534.10
2. 累計折舊和累計攤銷			
(1) 上年年末餘額			
(2) 本期增加金額	605,478.77	106,068.11	711,546.88
— 計提或攤銷	605,478.77	106,068.11	711,546.88
(3) 本期減少金額			
— 處置			
(4) 期末餘額	605,478.77	106,068.11	711,546.88
3. 減值準備			
(1) 上年年末餘額			
(2) 本期增加金額			
— 計提			
(3) 本期減少金額			
— 處置			
(4) 期末餘額			
4. 賬面價值			
(1) 期末賬面價值	22,420,893.83	8,447,093.39	30,867,987.22
(2) 上年年末賬面價值			



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十一) 投資性房地產(續)

2、 未辦妥產權證書的投資性房地產情況

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
江蘇鼎冠廠房、辦公樓、宿舍及 配套建築及土地	12,512,060.23	房屋土地款轉讓款尚未付清， 待付清後辦理房產過戶

3、 本期無計提投資性房地產減值準備的情況。

(十二) 固定資產

1、 固定資產及固定資產清理

項目	期末餘額	上年年末餘額
固定資產	5,197,433,283.85	5,117,835,293.69
固定資產清理		
合計	5,197,433,283.85	5,117,835,293.69



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十二) 固定資產(續)

2、 固定資產情況

項目	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	辦公及電子設備	其他設備	合計
1. 賬面原值						
(1) 上年年末餘額	3,752,007,019.08	3,024,365,113.33	51,824,303.81	117,327,350.17	95,124,349.74	7,040,648,136.13
(2) 本期增加金額	159,767,436.21	415,854,145.58	11,506,050.62	16,980,488.25	3,762,907.63	607,871,028.29
— 購置	216,074.47	242,148,833.59	6,812,141.82	12,078,554.47	3,664,902.20	264,920,506.55
— 在建工程轉入	107,152,305.14	89,346,270.98			98,005.43	196,596,581.55
— 企業合併增加	52,399,056.60	84,359,041.01	4,693,908.80	4,901,933.78		146,353,940.19
(3) 本期減少金額		29,435,156.20	3,143,786.18	3,830,940.45	161,452.62	36,571,335.45
— 處置或報廢		29,435,156.20	3,143,786.18	3,830,940.45	161,452.62	36,571,335.45
(4) 期末餘額	3,911,774,455.29	3,410,784,102.71	60,186,568.25	130,476,897.97	98,725,804.75	7,611,947,828.97
2. 累計折舊						
(1) 上年年末餘額	693,238,275.38	1,056,860,158.43	36,184,405.67	75,671,366.60	60,595,985.47	1,922,550,191.55
(2) 本期增加金額	181,996,326.69	294,141,639.10	7,406,988.33	19,821,848.73	9,937,937.01	513,304,739.86
— 計提	181,996,326.69	294,141,639.10	7,406,988.33	19,821,848.73	9,937,937.01	513,304,739.86
(3) 本期減少金額		16,858,805.84	2,924,806.11	1,676,114.81	143,310.42	21,603,037.18
— 處置或報廢		16,858,805.84	2,924,806.11	1,676,114.81	143,310.42	21,603,037.18
(4) 期末餘額	875,234,602.07	1,334,142,991.69	40,666,587.89	93,817,100.52	70,390,612.06	2,414,251,894.23
3. 減值準備						
(1) 上年年末餘額		262,650.89				262,650.89
(2) 本期增加金額						
— 計提						
(3) 本期減少金額						
— 處置或報廢						
(4) 期末餘額		262,650.89				262,650.89
4. 賬面價值						
(1) 期末賬面價值	3,036,539,853.22	2,076,378,460.13	19,519,980.36	36,659,797.45	28,335,192.69	5,197,433,283.85
(2) 上年年末賬面價值	3,058,768,743.70	1,967,242,304.01	15,639,898.14	41,655,983.57	34,528,364.27	5,117,835,293.69

3、 無暫時閒置的固定資產。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十二) 固定資產(續)

4、 通過經營租賃租出的固定資產情況

項目	期末賬面價值
機器設備	202,846.86

5、 未辦妥產權證書的固定資產情況

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
泰州安井三期房屋	145,164,271.69	待三期工程10萬噸速凍調制食品生產車間建設完成後一併獲取房產證
遼寧安井變電房	705,128.35	待年產14萬噸速凍食品項目乾庫建設完成後一起辦理
江蘇鼎冠房屋	13,056,383.73	房屋土地款轉讓款尚未付清，待付清後辦理房產過戶

(十三) 在建工程

1、 在建工程及工程物資

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
在建工程	323,589,579.31		323,589,579.31	198,249,204.78		198,249,204.78
工程物資				204,572.57		204,572.57
合計	323,589,579.31		323,589,579.31	198,453,777.35		198,453,777.35



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十三) 在建工程(續)

2、 在建工程情況

項目	期末餘額		上年年末餘額			
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
建築工程	286,467,670.99		286,467,670.99	155,646,142.04		155,646,142.04
安裝工程	26,703,671.96		26,703,671.96	40,003,836.86		40,003,836.86
信息化工程	10,418,236.36		10,418,236.36	2,599,225.88		2,599,225.88
合計	323,589,579.31		323,589,579.31	198,249,204.78		198,249,204.78

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十三) 在建工程(續)

3、重要的在建工程項目本期變動情況

項目名稱	預算數	上年 年末餘額	本期 增加金額	本期 固定資產金額	本期轉入 固定資產金額	本期其他 減少金額	期末餘額	工程累計 投入佔 預算比例 (%)	工程進度	利息資本化 累計金額	其中：		資金來源
											本期利息 資本化金額	本期利息 資本化率 (%)	
泰州二期年產 10萬噸速凍食品 擴建項目	309,226,000.00	43,685,612.97	8,892,406.69	46,487,360.20			6,090,659.46	61.26	部分完工， 部分在建				募投
西南10萬噸預制菜 生產線一期 建設項目	207,899,400.00	78,430,992.05	104,091,746.21				182,522,738.26	87.79	裝修中		-		部分募投， 部分自籌
河南二期年產 14萬噸速凍 食品擴建項目	440,000,000.00	11,348,733.61	24,981,887.41	30,519,775.28			5,810,845.74	54.35	部分完工， 部分在建				募投
廣東安井年產 13.3萬噸速凍 食品新建項目	433,228,894.66		17,007,873.41	16,706,525.63			301,347.78	78.20	一期完工投產				部分募投， 部分自籌
安井食品廈門二 廠年產14萬噸 速凍食品生產 線建設項目	517,408,256.88	16,547,664.76	44,945,083.88				61,492,748.64	11.88	基礎建設中				部分募投， 部分自籌
鼎益豐新建烘焙 麵包項目	157,916,500.00		2,178,050.64				2,178,050.64	1.38	工程前期準備				部分募投， 部分自籌
合計		150,013,003.39	202,097,048.24	93,713,661.11			258,396,390.52						

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十三) 在建工程(續)

4、 本期無計提在建工程減值準備的情況。

(十四) 使用權資產

1、 使用權資產情況

項目	房屋及建築物	設備	土地使用權	合計
1. 賬面原值				
(1) 上年年末餘額	43,598,385.30	2,472,719.68	295,100.00	46,366,204.98
(2) 本期增加金額	20,186,640.73			20,186,640.73
- 新增租賃	1,667,676.61			1,667,676.61
- 企業合併增加	21,560,522.95			21,560,522.95
- 重估調整	-3,041,558.83			-3,041,558.83
(3) 本期減少金額	228,859.47			228,859.47
- 轉出至固定資產				
- 處置	228,859.47			228,859.47
(4) 期末餘額	63,556,166.56	2,472,719.68	295,100.00	66,323,986.24
2. 累計折舊				
(1) 上年年末餘額	3,283,422.75	576,860.55	22,132.44	3,882,415.74
(2) 本期增加金額	5,958,716.61	880,020.72	14,754.96	6,853,492.29
- 計提	5,958,716.61	880,020.72	14,754.96	6,853,492.29
(3) 本期減少金額	133,763.34			133,763.34
- 轉出至固定資產				
- 處置	133,763.34			133,763.34
(4) 期末餘額	9,108,376.02	1,456,881.27	36,887.40	10,602,144.69
3. 減值準備				
(1) 上年年末餘額				
(2) 本期增加金額				
- 計提				
(3) 本期減少金額				
- 轉出至固定資產				
- 處置				
(4) 期末餘額				
4. 賬面價值				
(1) 期末賬面價值	54,447,790.54	1,015,838.41	258,212.60	55,721,841.55
(2) 上年年末賬面價值	40,314,962.55	1,895,859.13	272,967.56	42,483,789.24



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十四) 使用權資產(續)

2、 本期無使用權資產減值測試的情況。

(十五) 無形資產

1、 無形資產情況

項目	土地使用權	專利權	軟件	商標權	合計
1. 賬面原值					
(1) 上年年末餘額	472,435,531.68	8,210,673.58	26,618,259.10	357,901,353.82	865,165,818.18
(2) 本期增加金額	29,622,620.60	3,000,000.00	4,015,626.32	170,993,853.34	207,632,100.26
— 購置			2,757,548.82		2,757,548.82
— 內部研發					
— 企業合併增加	29,622,620.60	3,000,000.00	1,258,077.50	170,993,853.34	204,874,551.44
(3) 本期減少金額			139,150.95		139,150.95
— 處置					
— 失效且終止確認的部分			139,150.95		139,150.95
(4) 期末餘額	502,058,152.28	11,210,673.58	30,494,734.47	528,895,207.16	1,072,658,767.49
2. 累計攤銷					
(1) 上年年末餘額	52,451,446.77	2,391,231.34	16,581,810.54	104,758,698.36	176,183,187.01
(2) 本期增加金額	10,252,581.01	951,877.08	4,154,488.50	44,265,331.56	59,624,278.15
— 計提	10,252,581.01	951,877.08	4,154,488.50	44,265,331.56	59,624,278.15
(3) 本期減少金額			139,150.95		139,150.95
— 處置					-
— 失效且終止確認的部分			139,150.95	-	139,150.95
(4) 期末餘額	62,704,027.78	3,343,108.42	20,597,148.09	149,024,029.92	235,668,314.21
3. 減值準備					
(1) 上年年末餘額					
(2) 本期增加金額					
— 計提					
(3) 本期減少金額					
— 處置					
— 失效且終止確認的部分					
(4) 期末餘額					
4. 賬面價值					
(1) 期末賬面價值	439,354,124.50	7,867,565.16	9,897,586.38	379,871,177.24	836,990,453.28
(2) 上年年末賬面價值	419,984,084.91	5,819,442.24	10,036,448.56	253,142,655.46	688,982,631.17

期末無形資產中通過公司內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例為0.00%。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十五) 無形資產(續)

2、 未辦妥產權證書的土地使用權情況

項目	賬面價值	未辦妥產權證書的原因
江蘇鼎冠土地	5,704,683.22	房屋土地款轉讓款尚未付清，待付清後辦理房產過戶
合計	5,704,683.22	

3、 本期不存在無形資產減值測試的情況。

(十六) 商譽

1、 商譽變動情況

被投資單位名稱或形成商譽的事項	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
賬面原值				
無錫安井食品營銷有限公司	1,059,552.59			1,059,552.59
洪湖市新宏業食品有限公司	441,351,750.40			441,351,750.40
Oriental Food Express Limited	19,956,729.16			19,956,729.16
湖北新柳伍食品集團有限公司	344,131,979.83			344,131,979.83
江蘇鼎味泰食品股份有限公司		197,691,689.94		197,691,689.94
小計	806,500,011.98	197,691,689.94		1,004,191,701.92
減值準備				
無錫安井食品營銷有限公司				
洪湖市新宏業食品有限公司	20,255,602.86	14,870,907.84		35,126,510.70
Oriental Food Express Limited		17,408,846.61		17,408,846.61
湖北新柳伍食品集團有限公司	47,115,360.61	149,358,024.07		196,473,384.68
江蘇鼎味泰食品股份有限公司				
小計	67,370,963.47	181,637,778.52		249,008,741.99
賬面價值	739,129,048.51	16,053,911.42		755,182,959.93



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十六) 商譽(續)

2、 商譽所屬資產組或資產組組合的構成、所屬經營分部的相關信息

名稱	所屬資產組或資產組組合的構成及依據	所屬經營分部及依據	是否與以前年度保持一致
無錫安井食品營銷有限公司資產組	無錫安井食品營銷有限公司與商譽相關的非流動資產	現金流入獨立於其他資產或者資產組的現金流入	是
洪湖市新宏業食品有限公司資產組	洪湖市新宏業食品有限公司及下屬子公司的經營性長期資產	現金流入獨立於其他資產或者資產組的現金流入	是
湖北新柳伍食品集團有限公司資產組	湖北新柳伍食品集團有限公司及下屬子公司的經營性長期資產	現金流入獨立於其他資產或者資產組的現金流入	是
Oriental Food Express Limited資產組	Oriental Food Express Limited及下屬子公司的主要經營資產	現金流入獨立於其他資產或者資產組的現金流入	是
江蘇鼎味泰食品股份有限公司調制食品資產組	江蘇鼎味泰食品股份有限公司及下屬調制食品公司的主要經營資產	現金流入獨立於其他資產或者資產組的現金流入	不適用
江蘇鼎味泰食品股份有限公司烘焙食品資產組	萊卡爾(太倉)烘焙有限公司及下屬子公司的主要經營資產	現金流入獨立於其他資產或者資產組的現金流入	不適用



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十六) 商譽(續)

3、 可收回金額的具體確定方法

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定：

- 1、 2009年6月，本公司收購了無錫安井食品營銷有限公司90%股權，本次合併屬於非同一控制下企業合併，合併成本為135.00萬元，購買日享有被合併方可辨認淨資產公允價值的份額為29.04萬元，兩者的差額105.96萬元確認為商譽。期末公司管理層對無錫安井食品營銷有限公司資產組進行了商譽減值測試，預測期為2026-2030年，預測期的收入增長率分別為7.00%、5.00%、5.00%、5.00%、4.00%，穩定期的關鍵參數參照2030年相關數據預測。經測試，無錫安井食品營銷有限公司資產組不存在商譽減值的情況。
- 2、 洪湖市新宏業食品有限公司資產組、湖北新柳伍食品集團有限公司資產組、Oriental Food Express Limited資產組、江蘇鼎味泰食品股份有限公司調制食品、烘焙食品資產組的可回收金額主要參考評估師的評估結果。

五、合併財務報表項目註釋(續)

(十六) 商譽(續)

3、可收回金額的具體確定方法(續)

項目	賬面價值	可收回金額	歸屬母公司股東的商譽減值準備	預測期的年限	預測期的關鍵參數	預測期的關鍵參數的確定依據	穩定期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數的確定依據
洪湖市新宏業食品有限公司資產組	799,523,230.93	788,000,000.00	14,870,907.84	5年	2026-2030年收入增長率分別為0.74%、2.48%、2.54%、2.60%、2.66%； 2026-2030年息稅前利潤率為3.65%、5.01%、6.48%、6.51%、6.55%	基於企業對未來收入、成本和費用的預測	2031年進入穩定期後收入增長率為0，稅前利潤率為6.55%	穩定期的關鍵參數參照2030年相關數據預測
湖北新柳伍食品集團有限公司資產組	990,368,605.82	777,000,000.00	149,358,024.07	5年	2026-2030年收入增長率分別為5.77%、3.14%、3.20%、3.26%、3.31%； 2026-2030年息稅前利潤率為3.80%、5.78%、8.12%、8.18%、8.27%	基於企業對未來收入、成本和費用的預測	2031年進入穩定期後收入增長率為0，稅前利潤率為8.27%	穩定期的關鍵參數參照2030年相關數據預測
Oriental Food Express Limited資產組	40,997,191.36	16,122,400.00	17,408,846.61	5年	2026-2030年收入增長率分別為6.18%、6%、6%、6%；2025-2030年息稅前利潤率均為1.58%、2.78%、4.16%、4.01%、4.05%	基於企業對未來收入、成本和費用的預測	2031年進入穩定期後收入增長率為0，稅前利潤率為4.05%	穩定期的關鍵參數參照2030年相關數據預測
江蘇鼎味泰食品股份有限公司調劑食品資產組	481,483,300.56	515,000,000.00	不減值	5年	2026-2030年收入增長率分別為5.36%、4.84%、4.53%、4.55%、4.57%； 2026-2030年息稅前利潤率均為14.12%、14.02%、13.94%、13.83%、13.67%	基於企業對未來收入、成本和費用的預測	2031年進入穩定期後收入增長率為0，稅前利潤率為13.67%	穩定期的關鍵參數參照2030年相關數據預測
江蘇鼎味泰食品股份有限公司烘焙食品資產組	199,901,955.46	216,000,000.00	不減值	5年	2026-2030年收入增長率分別為44.89%、15%、15%、10%、10%；2026-2030年息稅前利潤率均為8.83%、9.36%、9.86%、10.13%、10.40%	基於企業對未來收入、成本和費用的預測	2031年進入穩定期後收入增長率為0，稅前利潤率為10.40%	穩定期的關鍵參數參照2030年相關數據預測
合計	2,512,274,284.13	2,307,122,400.00	181,637,778.52					

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十六) 商譽(續)

4、 業績承諾完成情況

項目	業績承諾完成情況						計提的商譽減值損失	
	承諾業績	本期 實際業績	完成率	承諾業績	上期 實際業績	完成率	本期	上期
湖北新柳伍食品集團 有限公司		不適用		90,000,000.00	80,880,652.40	89.87%	149,358,024.07	11,022,481.53
江蘇鼎味泰食品股份 有限公司	62,656,666.67	82,030,930.88	130.92%		不適用			不適用

公司與江蘇鼎味泰食品股份有限公司(以下簡稱「目標公司」)原股東的股權轉讓協議約定：上海海鱈潤食品有限公司和連雲港菜卡爾諮詢管理合夥企業(有限合夥)作為業績承諾方，對業績考核年度(即2025年度、2026年度、2027年度)的業績承諾如下：各業績考核年度內，目標公司各年度規範淨利潤不得低於5,570萬元，且以2024年度經審計後的規範淨利潤(應不低於5,570萬元)為基數計算，各年度複合年增長率不低於(含本數)6%;且業績考核年度內的淨利潤之和不得低於(含本數)18,797萬元。

本期業績承諾採用了業績考核年度內承諾利潤的平均數。

(十七) 長期待攤費用

項目	上年年末餘額	本期增加金額	本期攤銷金額	其他減少金額	期末餘額
改造、裝修費	47,621,778.94	83,856,841.26	20,928,143.01		110,550,477.19
特許權使用費	484,854.07	445,628.31	273,537.56		656,944.82
其他	190,279.30	1,143,454.15	340,042.84		993,690.61
合計	48,296,912.31	85,445,923.72	21,541,723.41		112,201,112.62



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十八) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

1、 未經抵銷的遞延所得稅資產

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
資產減值準備	17,312,426.95	3,689,275.17	10,339,157.91	2,365,536.08
內部交易未實現利潤	209,053,974.00	52,263,493.47	223,249,077.82	55,812,269.44
可抵扣虧損	29,961,814.64	6,687,318.41	30,794,948.38	6,013,653.29
信用減值損失	36,053,927.15	8,832,440.22	40,761,331.75	10,076,748.68
預提費用	14,634,925.03	3,658,731.27	13,671,347.61	3,417,836.90
遞延收益	196,348,694.36	46,382,300.08	153,507,063.13	36,231,588.21
長期資產折舊與攤銷			1,242,717.80	310,679.45
預計負債	261,627,520.36	65,406,880.11	239,955,645.24	59,988,911.33
租賃負債	55,841,908.08	13,778,935.65	33,832,725.23	8,068,057.80
金融資產公允價值變動	60,621,090.56	15,155,272.64		
合計	881,456,281.13	215,854,647.02	747,354,014.87	182,285,281.18



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十八) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

2、 未經抵銷的遞延所得稅負債

項目	期末餘額		上年年末餘額	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
固定資產一次性扣除	654,686,374.29	155,379,835.00	657,314,688.54	154,565,787.73
可轉換公司債券利息資本化	16,114,176.90	4,028,544.04	17,230,563.06	4,307,640.64
金融資產公允價值變動	2,418,745.99	604,686.50	174,331,498.40	43,519,845.24
利息收入	1,208,747.37	302,186.84	8,868,944.86	2,217,236.22
使用權資產	50,884,656.71	12,531,806.78	33,625,390.99	8,004,298.78
非同一控制企業合併資產評估增值	438,670,585.10	109,667,646.05	271,779,737.45	67,944,934.23
內部交易未實現利潤			436,599.79	109,149.95
其他應收款項			270,982.68	67,745.67
合計	1,163,983,286.36	282,514,705.21	1,163,858,405.77	280,736,638.46

3、 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

項目	期末		上年年末	
	遞延所得稅資產 和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產或負債餘額	遞延所得稅資產 和負債互抵金額	抵銷後遞延所得稅 資產或負債餘額
遞延所得稅資產	48,463,745.84	167,390,901.18	25,255,194.36	157,030,086.82
遞延所得稅負債	48,463,745.84	234,050,959.37	25,255,194.36	255,481,444.10



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(十八) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

4、 未確認遞延所得稅資產明細

項目	期末餘額	上年年末餘額
可抵扣暫時性差異	5,224.00	
可抵扣虧損	35,267,379.00	18,207,775.75
合計	35,272,603.00	18,207,775.75

5、 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

年份	期末餘額	上年年末餘額	備註
2030	10,197,815.74		
2029	12,626,459.67	7,515,653.51	
2028	9,950,703.44	7,170,721.35	
2027	2,141,688.13	2,036,859.61	
2026	350,712.02	350,712.02	
2025		1,133,829.26	
合計	35,267,379.00	18,207,775.75	

(十九) 其他非流動資產

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
預付設備款	45,886,576.33		45,886,576.33	18,500,716.41		18,500,716.41
其他	238,493.00		238,493.00	50,000.00		50,000.00
合計	46,125,069.33		46,125,069.33	18,550,716.41		18,550,716.41



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(二十) 所有權或使用權受到限制的資產

項目	期末				上年年末			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	132,724,425.31	132,724,425.31	詳見本附註(一)貨幣資金		550,825,660.71	550,825,660.71	詳見本附註(一)貨幣資金	
固定資產	144,382,799.74	122,617,220.71	抵押	借款抵押	155,728,074.76	125,068,376.43	抵押	借款抵押
無形資產	19,573,295.51	18,253,005.91	抵押	借款抵押	48,291,952.13	43,547,105.63	抵押	借款抵押
應收款項融資	1,280,353.16	1,216,335.50	質押	債權保理				
合計	297,960,873.72	274,810,987.43			754,845,687.60	719,441,142.77		

(二十一) 短期借款

1、 短期借款分類

項目	期末餘額	上年年末餘額
抵押保證借款	100,000,000.00	70,000,000.00
質押借款	105,307,460.88	
保證借款	664,500,000.00	20,000,000.00
信用借款	20,200,000.00	21,000,000.00
利息	597,426.91	115,011.11
合計	890,604,887.79	111,115,011.11



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(二十一) 短期借款(續)

1、 短期借款分類(續)

說明：於2025年12月31日和2024年12月31日，公司持有的短期借款均為一年內到期的銀行借款。

- (1) 抵押保證借款為子公司湖北新柳伍食品集團有限公司(以下簡稱「新柳伍」)向銀行的借款，期末餘額為100,000,000.00元。新柳伍以其擁有的潛江市總口管理區平原垸路1號(產證編號為鄂(2023)潛江市不動產權第0003933號、鄂(2023)潛江市不動產權第0003934號、鄂(2023)潛江市不動產權第0003935號、鄂(2023)潛江市不動產權第0004104號、鄂(2023)潛江市不動產權第0024885號、鄂(2023)潛江市不動產權第0024897號)共六處房產及土地使用權提供抵押擔保。同時新柳伍少數股東兼法定代表人柳忠虎先生提供連帶責任保證。
- (2) 質押借款為公司以應收票據向銀行貼現取得的款項。
- (3) 保證借款中新柳伍向銀行的借款總共為342,500,000.00元，其中22,500,000.00元由新柳伍法定代表人柳忠虎先生提供連帶責任保證；220,000,000.00元由公司與柳忠虎先生提供連帶責任保證；100,000,000.00元由公司提供連帶責任保證，柳忠虎先生對公司提供反向擔保。

保證借款中子公司洪湖市新宏業食品有限公司(以下簡稱「新宏業」)向銀行的借款總共為247,000,000.00元，其中98,000,000.00元由公司提供連帶責任保證，新宏業少數股東兼法定代表人肖華兵先生向公司提供反向擔保；149,000,000.00元由公司與肖華兵先生提供連帶責任保證。

保證借款中子公司江蘇鼎味泰食品股份有限公司(以下簡稱「鼎味泰」)向銀行的借款為75,000,000.00元，其中25,000,000.00元由其子公司萊卡爾(連雲港)海洋食品有限公司提供連帶責任保證；50,000,000.00元由其少數股東上海海鱈潤食品有限公司、其子公司萊卡爾(連雲港)海洋食品有限公司提供連帶責任保證。

2、 公司無已逾期未償還的短期借款。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(二十二) 交易性金融負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
交易性金融負債		6,902,000.00
其中：或有對價		6,902,000.00
合計		6,902,000.00

(二十三) 應付票據

種類	期末餘額	上年年末餘額
銀行承兌匯票	167,899,413.21	233,945,292.26
財務公司承兌匯票		
商業承兌匯票		
合計	167,899,413.21	233,945,292.26

本期末已到期未支付的應付票據總額為0元。

(二十四) 應付賬款

1、 公司基於入賬日期的賬齡分析

項目	期末餘額	上年年末餘額
一年以內	1,462,519,590.14	1,505,188,835.42
一年以上	35,733,097.97	115,125,495.49
合計	1,498,252,688.11	1,620,314,330.91

公司應付賬款賬齡1年以上的主要為工程和設備質保金和應付工程、設備尾款，2025年12月31日和2024年12月31日工程和設備質保金、尾款分別為31,370,750.63元和109,783,073.04元。

2、 公司不存在賬齡超過一年或逾期的重要應付賬款。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(二十五) 合同負債

1、 合同負債情況

項目	期末餘額	上年年末餘額
預收產品銷售款	573,510,094.73	260,137,977.27
合計	573,510,094.73	260,137,977.27

2、 公司期末不存在賬齡超過一年的重要合同負債。

3、 報告期內賬面價值發生重大變動的金額和原因

項目	變動金額	變動原因
預收產品銷售款	313,372,117.46	主要系本期預收轉讓商品的對價增加。
合計	313,372,117.46	

(二十六) 應付職工薪酬

1、 應付職工薪酬列示

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
短期薪酬	245,262,376.93	1,628,345,066.44	1,657,625,168.71	215,982,274.66
離職後福利－設定提存計劃	257,252.36	142,522,314.14	142,197,627.80	581,938.70
辭退福利		3,099,002.94	3,099,002.94	
一年內到期的其他福利				
合計	245,519,629.29	1,773,966,383.52	1,802,921,799.45	216,564,213.36



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(二十六) 應付職工薪酬(續)

2、 短期薪酬列示

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
(1) 工資、獎金、津貼和補貼	243,365,739.54	1,424,093,320.02	1,453,159,802.90	214,299,256.66
(2) 職工福利費	187,639.60	85,729,524.55	85,917,164.15	
(3) 社會保險費	490,167.72	76,484,493.29	76,550,519.13	424,141.88
其中：醫療保險費	6,182.22	61,141,162.80	61,131,944.95	15,400.07
工傷保險費		6,062,598.04	6,061,968.29	629.75
生育保險費		3,429,884.79	3,429,677.51	207.28
綜合保險	483,985.50	5,850,847.66	5,926,928.38	407,904.78
(4) 住房公積金	154,860.00	35,497,633.75	35,460,346.80	192,146.95
(5) 工會經費和職工教育經費	1,063,970.07	6,540,094.83	6,537,335.73	1,066,729.17
(6) 短期帶薪缺勤				-
(7) 短期利潤分享計劃				-
合計	245,262,376.93	1,628,345,066.44	1,657,625,168.71	215,982,274.66

3、 設定提存計劃列示

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
基本養老保險	257,252.36	137,937,587.56	137,613,919.76	580,920.16
失業保險費		4,584,726.58	4,583,708.04	1,018.54
企業年金繳費				
合計	257,252.36	142,522,314.14	142,197,627.80	581,938.70

公司及子公司按規定參加由政府機構設立的養老保險、失業保險計劃，根據該等計劃，公司按國家規定的基準和比例計算，每月向該等計劃繳存費用。相應的支出於發生時計入當期損益或相關資產成本。除上述每月繳存費用外，公司不再承擔進一步支付義務，且不得動用或收回已繳納的供款。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(二十七) 應交稅費

稅費項目	期末餘額	上年年末餘額
企業所得稅	265,581,171.26	175,158,752.04
增值稅	45,998,575.17	45,877,811.16
其他稅費	20,840,257.02	19,284,160.19
合計	332,420,003.45	240,320,723.39

(二十八) 其他應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應付利息		
應付股利		277,526,665.40
其他應付款項	197,517,164.81	360,659,743.98
合計	197,517,164.81	638,186,409.38

1、 應付股利

項目	期末餘額	上年年末餘額
普通股股利		277,526,665.40
合計		277,526,665.40



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(二十八) 其他應付款(續)

2、 其他應付款項

(1) 按款項性質列示

項目	期末餘額	上年年末餘額
預提費用	85,243,436.85	78,690,242.25
押金	41,860,163.83	280,321,297.90
企業間往來	69,502,442.35	662,193.13
代收代付款	449,740.84	172,353.08
其他	461,380.94	813,657.62
合計	197,517,164.81	360,659,743.98

(2) 公司期末不存在賬齡超過一年或逾期的重要其他應付款項。

(二十九) 一年內到期的非流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
一年內到期的長期借款		980,262.00
一年內到期的長期應付款	15,055,550.48	
一年內到期的租賃負債	15,398,397.80	6,476,556.03
合計	30,453,948.28	7,456,818.03

(三十) 其他流動負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
待轉銷項稅額	74,510,070.67	34,025,305.82
預計負債	300,086,068.75	280,843,292.25
其他	1,280,353.16	
合計	375,876,492.58	314,868,598.07



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(三十一) 長期借款

項目	期末餘額	上年年末餘額
信用借款		490,131.00
合計		490,131.00
項目	期末餘額	上年年末餘額
長期借款		1,470,393.00
減：一年內到期的長期借款(附註二十九)		980,262.00
一年後到期的長期借款		490,131.00
其中：一年後但兩年內到期(含兩年)		490,131.00
兩年以上，但未超過五年的期間(含五年)		
五年以上		

(三十二) 租賃負債

項目	期末餘額	上年年末餘額
房屋租賃	48,132,540.47	35,272,289.51
設備租賃	23,825.46	922,540.42
合計	48,156,365.93	36,194,829.93
項目	期末餘額	上年年末餘額
租賃負債	63,554,763.73	42,671,385.96
減：一年內到期的租賃負債(附註二十九)	15,398,397.80	6,476,556.03
一年後到期的租賃負債	48,156,365.93	36,194,829.93
其中：一年後但兩年內到期(含兩年)	5,437,567.45	4,808,757.16
兩年以上，但未超過五年的期間(含五年)	14,092,699.28	5,552,675.99
五年以上	28,626,099.20	25,833,396.78



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(三十三) 長期應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
長期應付款 專項應付款	123,313,819.05	
合計	123,313,819.05	

長期應付款

項目	期末餘額	上年年末餘額
分期付款的房屋土地款 少數股權遠期收購義務	7,090,828.31 116,222,990.74	
合計	123,313,819.05	

公司與江蘇鼎味泰食品股份有限公司(以下簡稱「目標公司」)原股東的股權轉讓協議約定：若目標公司達成業績考核年度的業績承諾，針對本次收購完成後的剩餘30%股權，交易相關方同意屆時公司或其指定第三方，將按照目標公司各業績考核年度的規範淨利潤的平均值的12倍PE加上7,500萬元的估值(且不低於本次收購估值)，繼續收購控股股東及員工持股平台合計持有目標公司20%的股權。公司按照第一次收購估值確認了目標公司20%的股權的遠期收購義務。

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(三十三) 長期應付款(續)

項目	期末餘額	上年年末餘額
長期應付款	138,369,369.53	
減：一年內到期的長期應付款(附註二十九)	15,055,550.48	
一年後到期的長期應付款	123,313,819.05	
其中：一年後但兩年內到期(含兩年)	7,090,828.31	
兩年以上，但未超過五年的期間(含五年)	116,222,990.74	
五年以上		

(三十四) 長期應付職工薪酬

長期應付職工薪酬明細表

項目	期末餘額	上年年末餘額
其他長期福利－職工獎勵及福利基金	2,146,477.45	2,146,477.45
業績獎勵款	1,549,941.14	
合計	3,696,418.59	2,146,477.45

說明：長期應付職工薪酬主要系江蘇鼎味泰食品股份有限公司根據其利潤實現情況計提的超額獎勵。

公司與江蘇鼎味泰食品股份有限公司(以下簡稱「目標公司」)原股東的股權轉讓協議約定，若目標公司在業績考核年度達成股權轉讓協議約定的業績承諾，將以業績考核年度內規範淨利潤總和超出業績考核淨利潤指標(即業績考核年度內規範淨利潤總和減去18,797萬元)的8%作為目標公司管理團隊的業績獎勵金額獎勵目標公司的管理團隊。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(三十五) 遞延收益

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	形成原因
與收益相關的政府補助	1,616,713.86	1,203,200.00	282,459.74	2,537,454.12	收到的政府補助尚未達到結轉損益的時點
與資產相關的政府補助	130,069,294.32	72,276,521.10	34,096,641.34	168,249,174.08	收到的與資產相關政府補助在受益期分攤
合計	131,686,008.18	73,479,721.10	34,379,101.08	170,786,628.20	

(三十六) 股本

項目	上年年末餘額	發行新股	送股	本期變動增(+)/減(-)		小計	期末餘額
				公積金轉股	其他		
股份總額	293,294,232.00	39,994,700.00				39,994,700.00	333,288,932.00

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

2025年7月，公司股票在香港聯交所主板掛牌並上市交易，以每股港幣60元發行股票總計39,994,700股，其中計入實收資本(股本)人民幣39,994,700.00元，計入資本公積(股本溢價)人民幣2,053,289,479.74元。

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(三十七) 資本公積

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
資本溢價(股本溢價)	7,957,130,036.08	2,053,289,479.74	137,349,454.43	9,873,070,061.39
其他資本公積	186,718,143.34		5,784,814.24	180,933,329.10
合計	8,143,848,179.42	2,053,289,479.74	143,134,268.67	10,054,003,390.49

其他說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

- (1) 本期增加的資本溢價(股本溢價)詳見本附註(三十六)實收資本。
- (2) 本期公司已取得柳忠虎用於抵償其及柳靜應支付的業績補償款和應支付的商譽減值賠償金而轉讓的其持有的湖北新柳伍食品集團有限公司(以下簡稱「新柳伍食品」)4.4915%的股權，故公司對新柳伍食品投資成本增加47,115,360.61元，取得的股權對應的新柳伍食品淨資產份額為25,988,896.92元，兩者之間的差異沖減資本公積－資本溢價(股本溢價)21,126,463.69元。
- (3) 公司與江蘇鼎味泰食品股份有限公司(以下簡稱「目標公司」)原股東的股權轉讓協議約定：若目標公司達成業績考核年度的業績承諾，針對本次收購完成後的剩餘30%股權，交易相關方同意屆時公司或其指定第三方，將按照目標公司各業績考核年度的規範淨利潤的平均值的12倍PE加上7,500萬元的估值(且不低於本次收購估值)，繼續收購控股股東及員工持股平台合計持有目標公司20%的股權。公司按照第一次收購估值確認了目標公司20%的股權的遠期收購義務，同時調減資本公積－資本溢價(股本溢價)116,222,990.74元
- (4) 公司確認「2023年股票期權激勵計劃」第二個行權期本期應攤銷的股份支付費用；同時由於第三個行權期公司對應的業績水平未達到對應的業績考核目標條件，第三個行權期對應的股票期權無法行權，故沖減了前期已確認的第三個行權期的股份支付費用，兩者合計-5,784,814.24元，減少「資本公積－其他資本公積」5,784,814.24元。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(三十八) 庫存股

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
公司回購的股份用於股權激勵	108,593,033.82			108,593,033.82
合計	108,593,033.82			108,593,033.82

(三十九) 其他綜合收益

項目	上年年末餘額	本期所得 稅前發生額	本期金額				減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入 留存收益	期末餘額
			減：前期計入 其他綜合 收益當期 轉入損益	減：所得 稅費用	稅後歸屬 於母公司	稅後歸屬 於少數股東		
1. 不能重分類進損益 的其他綜合收益								
2. 將重分類進損益的 其他綜合收益	1,638,108.55	720,758.84			504,429.56	216,329.28		2,142,538.11
外幣財務報表 折算差額	1,638,108.55	720,758.84			504,429.56	216,329.28		2,142,538.11
其他綜合收益合計	1,638,108.55	720,758.84			504,429.56	216,329.28		2,142,538.11

(四十) 盈餘公積

項目	上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額
法定盈餘公積	147,905,530.22	19,997,350.00		167,902,880.22
合計	147,905,530.22	19,997,350.00		167,902,880.22

盈餘公積說明，包括本期增減變動情況、變動原因說明：

按照法定要求計提盈餘公積。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四十一) 未分配利潤

項目	本期金額	上期金額
調整前上年年末未分配利潤	4,474,436,194.16	4,188,923,041.11
調整年初未分配利潤合計數(調增+，調減-)		
調整後年初未分配利潤	4,474,436,194.16	4,188,923,041.11
加：本期歸屬於母公司所有者的淨利潤	1,359,237,139.62	1,484,831,242.06
減：提取法定盈餘公積	19,997,350.00	
提取任意盈餘公積		
提取一般風險準備		
應付普通股股利	769,797,791.13	1,199,318,089.01
轉作股本的普通股股利		
期末未分配利潤	5,043,878,192.65	4,474,436,194.16

1、 調整年初未分配利潤明細：

- (1) 由於《企業會計準則》及其相關新規定進行追溯調整，影響年初未分配利潤0元。
- (2) 由於會計政策變更，影響年初未分配利潤0元。
- (3) 由於重大會計差錯更正，影響年初未分配利潤0元。
- (4) 由於同一控制導致的合併範圍變更，影響年初未分配利潤0元。
- (5) 其他調整合計影響期末分配利潤0元。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四十一) 未分配利潤(續)

2、 本期派發的股利說明：

- (1) 2025年5月21日，公司召開2024年年度股東會，審議通過了《2024年度利潤分配預案的議案》，公司2024年度利潤分配方案如下：以實施權益分派股權登記日登記的總股本扣除公司回購專用賬戶中的股份為基數，擬向全體股東每股派發現金紅利1.015元(含稅)。

公司總股本為293,294,232股，扣除公司回購專用證券賬戶中已回購的股份1,160,900股，本次實際參與分配的股本數為292,133,332股。此次派發現金紅利人民幣296,515,337.54元(含稅)。

- (2) 根據經公司2024年年度股東會審議通過《關於公司2024年度利潤分配預案的議案》中對公司2025年中期現金分紅的授權安排，公司於2025年8月25日召開第五屆董事會第二十一次會議審議通過了《公司2025年半年度利潤分配預案的議案》，每股派發現金紅利人民幣1.425元(含稅)。本次現金分紅以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付。此次已向全體股東合計派發現金紅利人民幣473,282,453.59元(含稅)。

綜上，2025年派發的現金紅利為人民幣769,797,791.13元(含稅)(2024年：人民幣1,199,318,089.01元(含稅))。

(四十二) 營業收入和營業成本

1、 營業收入和營業成本情況

項目	本期金額		上期金額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	16,176,975,631.60	12,693,649,806.82	15,103,318,104.27	11,595,490,556.01
其他業務	15,637,401.99	1,199,799.28	23,333,570.09	7,003,753.31
合計	16,192,613,033.59	12,694,849,606.10	15,126,651,674.36	11,602,494,309.32



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四十二) 營業收入和營業成本(續)

2、 營業收入、營業成本的分解信息

合同分類	合計	
	營業收入	營業成本
商品類型		
速凍調制食品	8,449,865,557.36	6,053,985,045.69
速凍菜餚製品	4,820,803,095.66	4,363,414,128.68
速凍面米製品	2,400,464,813.95	1,851,094,389.94
烘焙食品	67,955,134.88	58,807,806.26
其他產品	437,887,029.75	366,348,436.25
按經營地區分類		
華東地區	6,814,622,441.13	5,238,288,270.52
華北地區	2,418,859,923.76	1,856,531,355.40
華中地區	2,032,084,899.99	1,647,738,516.95
華南地區	1,527,317,431.37	1,235,870,476.70
東北地區	1,341,440,275.65	1,024,723,869.67
西南地區	958,457,709.31	796,708,456.94
西北地區	897,427,149.97	728,941,640.89
境外	186,765,800.42	164,847,219.75
按銷售渠道分類		
經銷商	12,926,539,951.28	10,212,360,961.04
特通直營	1,192,127,713.32	1,050,720,005.76
新零售及電商	1,178,674,550.62	845,175,909.56
商超	879,633,416.38	585,392,930.46
其他業務	15,637,401.99	1,199,799.28
合計	16,192,613,033.59	12,694,849,606.10



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四十三) 税金及附加

項目	本期金額	上期金額
城市維護建設稅	37,511,470.66	41,607,318.71
教育費附加	28,935,321.90	32,113,961.60
房產稅	30,390,912.39	25,954,612.49
土地使用稅	10,661,206.22	10,421,970.72
印花稅	18,825,807.59	17,303,942.53
其他	1,365,738.45	519,002.61
合計	127,690,457.21	127,920,808.66

(四十四) 銷售費用

項目	本期金額	上期金額
辦公費	5,448,553.44	5,456,448.83
差旅業務費	45,633,297.67	44,993,020.71
廣告宣傳費	170,399,529.92	203,816,547.27
會務費	4,945,676.54	6,567,823.28
外包服務費	15,813,286.93	28,073,633.43
物流費	136,708,054.91	131,731,549.35
銷售促銷費及進場費	223,194,330.89	193,938,429.51
長期資產折舊攤銷	4,245,694.78	4,367,967.14
職工薪酬、社保及福利等	356,447,066.65	364,187,665.48
其他	2,895,961.34	3,074,741.57
合計	965,731,453.07	986,207,826.57



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四十五) 管理費用

項目	本期金額	上期金額
辦公行政費	22,429,618.93	21,312,313.42
差旅費	4,001,050.67	3,030,567.02
存貨毀損報廢損失	2,917,700.65	4,888,410.12
長期資產折舊攤銷	98,263,831.44	75,916,535.55
顧問、諮詢、中介費	23,917,580.24	22,103,072.83
年報審計費	2,594,339.62	1,839,622.64
業務招待費	8,043,313.29	8,445,295.73
運輸費	3,740,258.99	4,080,071.76
修理事物耗	11,306,268.66	13,253,815.78
股份支付費用攤銷	-5,784,814.24	100,808,314.66
職工薪酬、社保及福利等	242,629,326.27	247,360,460.76
其他	1,874,351.80	1,475,293.92
合計	415,932,826.32	504,513,774.19

(四十六) 研發費用

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬	43,935,308.94	48,399,630.38
耗用材料	33,042,067.11	35,657,595.18
折舊攤銷	8,842,071.92	8,482,535.67
其他費用	6,247,468.24	4,673,911.72
合計	92,066,916.21	97,213,672.95



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(四十七) 財務費用

項目	本期金額	上期金額
利息費用	17,449,346.99	1,540,461.26
其中：租賃負債利息費用	1,633,546.11	398,922.68
減：利息收入	57,126,326.73	73,873,023.58
匯兌損益	40,237,413.85	480,740.12
其他	801,460.65	642,172.71
合計	1,361,894.76	-71,209,649.49

(四十八) 其他收益

項目	本期金額	上期金額
政府補助	53,180,560.23	40,410,027.31
代扣個人所得稅手續費	840,837.08	2,444,230.58
直接減免的稅費	3,095,900.00	2,023,124.40
合計	57,117,297.31	44,877,382.29

(四十九) 投資收益

項目	本期金額	上期金額
權益法核算的長期股權投資收益	6,265,067.46	3,710,430.00
處置長期股權投資產生的投資收益	2,531,741.87	
處置交易性金融資產取得的投資收益	47,090,879.05	26,029,255.39
債務重組產生的投資收益		694,175.50
其他	-76,024.32	359,856.43
合計	55,811,664.06	30,793,717.32



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十) 公允價值變動收益

產生公允價值變動收益的來源	本期金額	上期金額
交易性金融資產	8,021,187.39	62,232,760.25
合計	8,021,187.39	62,232,760.25

(五十一) 信用減值損失

項目	本期金額	上期金額
應收票據壞賬損失	15,373.04	
應收賬款壞賬損失	3,605,225.67	6,630,968.13
應收款項融資減值損失	64,017.66	
其他應收款壞賬損失	-614,111.40	694,768.03
合計	3,070,504.97	7,325,736.16

(五十二) 資產減值損失

項目	本期金額	上期金額
存貨跌價損失及合同履約成本減值損失	32,157,526.84	20,926,716.01
商譽減值損失	181,637,778.52	31,278,084.39
合計	213,795,305.36	52,204,800.40



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十三) 資產處置收益

項目	本期金額	上期金額	計入當期非經常性 損益的金額
固定資產處置收益	-1,461,639.90	-3,410,582.11	-1,461,639.90
使用權資產處置收益	5,912.21	-64,277.17	5,912.21
合計	-1,455,727.69	-3,474,859.28	-1,455,727.69

公司不存在房屋建築和土地使用權轉讓的情況。

(五十四) 營業外收入

項目	本期金額	上期金額	計入當期非經常性 損益的金額
政府補助	36,064,777.53	34,386,204.11	36,064,777.53
固定資產處置利得	114,046.44	78,606.13	114,046.44
其他	2,042,289.64	3,290,548.59	2,042,289.64
合計	38,221,113.61	37,755,358.83	38,221,113.61

(五十五) 營業外支出

項目	本期金額	上期金額	計入當期非經常性 損益的金額
對外捐贈	331,000.00	267,054.00	331,000.00
非流動資產毀損報廢損失	1,036,951.89	2,088,484.82	1,036,951.89
其他	1,092,396.57	1,533,556.91	1,092,396.57
合計	2,460,348.46	3,889,095.73	2,460,348.46



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十六) 所得稅費用

1、 所得稅費用表

項目	本期金額	上期金額
當期所得稅費用	535,238,858.67	470,706,567.39
遞延所得稅費用	-71,392,532.41	3,950,503.75
合計	463,846,326.26	474,657,071.14

2、 會計利潤與所得稅費用調整過程

項目	本期金額
利潤總額	1,833,369,255.81
按法定或適用稅率計算的所得稅費用	458,342,313.95
子公司適用不同稅率的影響	-17,933,934.87
調整以前期間所得稅的影響	2,397,411.43
非應稅收入的影響	-13,944,464.54
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	48,188,147.14
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	-150,034.20
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響	570,910.34
研發費用、殘疾人工資等加計扣除的影響	-13,607,385.82
其他稅收優惠政策對所得稅的影響	-16,637.17
所得稅費用	463,846,326.26



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十七) 每股收益

1、 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數。

項目	本期金額	上期金額
歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤	1,359,237,139.62	1,484,831,242.06
本公司發行在外普通股的加權平均數	308,797,790.33	292,259,648.67
基本每股收益	4.40	5.08
其中：持續經營基本每股收益	4.40	5.08
終止經營基本每股收益		

2、 稀釋每股收益

稀釋每股收益以歸屬於母公司普通股股東的合併淨利潤(稀釋)除以本公司發行在外普通股的加權平均數(稀釋)計算，計算結果與基本每股收益一致。

(五十八) 現金流量表項目

1、 與經營活動有關的現金

(1) 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
收到的政府補助	143,627,584.96	125,905,999.30
財務費用－利息收入	54,565,509.66	64,322,969.87
收到押金	70,676,269.98	24,092,523.40
受限的貨幣資金減少	2,368,732.17	21,715,652.68
其他	4,493,333.73	13,185,553.33
合計	275,731,430.50	249,222,698.58



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十八) 現金流量表項目(續)

1、 與經營活動有關的現金(續)

(2) 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
銷售支出	507,535,677.91	580,732,687.62
管理支出	155,502,724.46	161,804,663.76
押金、保證金	98,392,878.96	29,589,982.73
往來款	407,549.05	7,124,788.32
其他	4,728,224.36	5,828,649.53
受限的貨幣資金增加	26,354,692.21	3,904,691.34
合計	792,921,746.95	788,985,463.30

2、 與投資活動有關的現金

(1) 收到的重要投資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
現金管理收回	17,293,986,419.34	9,262,475,313.93
合計	17,293,986,419.34	9,262,475,313.93

(2) 支付的重要投資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
現金管理支出	17,228,386,376.06	11,606,526,000.00
投資長期資產支出	873,464,939.66	901,279,791.42
合計	18,101,851,315.72	12,507,805,791.42



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十八) 現金流量表項目(續)

3、 與籌資活動有關的現金

(1) 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
其他		154,380.45
合計		154,380.45

(2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	本期金額	上期金額
回購股票		62,879,243.53
租賃本金及利息支出	3,234,999.81	3,247,744.07
上市費用	91,688,896.77	2,441,751.59
其他	406,978.63	620,103.78
合計	95,330,875.21	69,188,842.97

(3) 籌資活動產生的各項負債的變動

項目	上年年末餘額	本期增加		本期減少		期末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	111,115,011.11	1,340,307,460.88	186,875,022.80	747,692,607.00		890,604,887.79
長期借款	1,470,393.00		73,738.94	1,544,131.94		
租賃負債	42,671,385.96		24,118,377.58	3,234,999.81		63,554,763.73
其他應付款—少數股東往來款		88,670,000.00	215,610,236.92	235,281,022.64		68,999,214.28
合計	155,256,790.07	1,428,977,460.88	426,677,376.24	987,752,761.39		1,023,158,865.80



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十九) 現金流量表補充資料

1、 現金流量表補充資料

補充資料	本期金額	上期金額
1、 將淨利潤調節為經營活動現金流量		
淨利潤	1,369,522,929.55	1,513,618,588.14
加：信用減值損失	3,070,504.97	7,325,736.16
資產減值準備	213,795,305.36	52,204,800.40
投資性房地產折舊	711,546.88	
固定資產折舊	513,304,739.86	438,718,889.27
油氣資產折耗		
使用權資產折舊	6,853,492.29	4,423,197.79
無形資產攤銷	58,475,529.91	48,565,921.91
長期待攤費用攤銷	21,541,723.41	13,559,973.41
處置固定資產、無形資產和其他 長期資產的損失(收益以「-」號 填列)	1,455,727.69	3,474,859.28
固定資產報廢損失(收益以「-」號 填列)	922,905.45	2,009,878.69
公允價值變動損失(收益以「-」號 填列)	-8,021,187.39	-62,232,760.25
財務費用(收益以「-」號填列)	57,332,964.90	-656,383.52
投資損失(收益以「-」號填列)	-55,811,664.06	-30,793,717.32
遞延所得稅資產減少(增加以「-」 號填列)	-23,876,494.11	-12,207,375.19
遞延所得稅負債增加(減少以「-」 號填列)	-47,516,038.30	16,157,878.94
存貨的減少(增加以「-」號填列)	-280,681,411.46	261,140,608.39
經營性應收項目的減少 (增加以「-」號填列)	68,647,599.22	-118,935,849.49
經營性應付項目的增加 (減少以「-」號填列)	422,779,618.66	-133,337,893.04
其他	-5,784,814.24	100,808,314.66
經營活動產生的現金流量淨額	2,316,722,978.59	2,103,844,668.23
2、 現金及現金等價物淨變動情況		
現金的期末餘額	4,847,555,491.41	2,228,321,659.79
減：現金的期初餘額	2,228,321,659.79	4,527,450,610.12
加：現金等價物的期末餘額		
減：現金等價物的期初餘額		
現金及現金等價物淨增加額	2,619,233,831.62	-2,299,128,950.33



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十九) 現金流量表補充資料(續)

2、 本期支付的取得子公司的現金淨額

	金額
本期發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	494,743,569.00
其中：江蘇鼎味泰食品股份有限公司	444,500,000.00
鼎益豐食品(太倉)有限公司	50,243,569.00
減：購買日子公司持有的現金及現金等價物	86,706,932.71
其中：江蘇鼎味泰食品股份有限公司	77,166,204.95
鼎益豐食品(太倉)有限公司	9,540,727.76
加：以前期間發生的企業合併於本期支付的現金或現金等價物	
取得子公司支付的現金淨額	408,036,636.29

3、 本期收到的處置子公司的現金淨額

	金額
本期處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	
其中：萊卡爾產業株式會社	
減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物	131,338.38
其中：萊卡爾產業株式會社	131,338.38
加：以前期間處置子公司於本期收到的現金或現金等價物	
處置子公司收到的現金淨額	-131,338.38

說明：公司2025年11月底轉讓孫公司萊卡爾產業株式會社，截止本期期末股權轉讓款尚未收到。股權轉讓款990萬日元於2026年1月16日收回。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十九) 現金流量表補充資料(續)

4、 現金和現金等價物的構成

項目	期末餘額	上年年末餘額
一、現金	4,847,555,491.41	2,228,321,659.79
其中：庫存現金	50,397.97	18,508.01
可隨時用於支付的數字貨幣		
可隨時用於支付的銀行存款	4,842,911,522.42	2,223,234,280.70
可隨時用於支付的其他貨幣資金	4,593,571.02	5,068,871.08
可用於支付的存放中央銀行款項		
存放同業款項		
拆放同業款項		
二、現金等價物		
其中：三個月內到期的債券投資		
三、期末現金及現金等價物餘額	4,847,555,491.41	2,228,321,659.79
其中：持有但不能由母公司或集團內 其他子公司使用的現金和 現金等價物		

公司無使用範圍受限但仍作為現金和現金等價物列示的情況。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(五十九) 現金流量表補充資料(續)

4、 現金和現金等價物的構成

不屬於現金及現金等價物的貨幣資金：

項目	期末餘額	上年年末餘額	不屬於現金及現金等價物的理由
無法隨時支取的大額存單及定期存款	91,423,125.00	533,510,831.77	不能隨時用於支付
銀行承兌匯票保證金	39,995,189.98	17,314,828.94	不能隨時用於支付
履約保證金	1,026,110.33		不能隨時用於支付
被凍結的資金	280,000.00		不能隨時用於支付
合計	132,724,425.31	550,825,660.71	

5、 公司無供應商融資安排。

6、 公司不存在不涉及當期現金收支、但影響企業財務狀況或在未來可能影響企業現金流量的重大活動及財務影響。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(六) 外幣貨幣性項目

1、 外幣貨幣性項目

項目	期末外幣餘額	折算匯率	期末折算 人民幣餘額
貨幣資金			2,132,678,518.65
美元	301,670,043.16	7.03	2,120,386,152.11
歐元	224,327.84	8.33	1,868,329.28
港幣	1,771,458.81	0.90	1,600,017.02
英鎊	935,282.92	9.43	8,824,020.24
應收賬款			20,390,863.77
美元	320,991.86	7.03	2,256,187.59
英鎊	1,890,473.70	9.43	17,835,863.17
日元	6,670,380.00	0.04	298,813.01
其他應收款			1,849,008.61
英鎊	148,974.87	9.43	1,405,518.31
日元	9,900,000.00	0.04	443,490.30
應付賬款			6,010,358.06
英鎊	637,054.89	9.43	6,010,358.06
應付職工薪酬		9.43	2,862,202.34
英鎊	303,372.94	9.43	2,862,202.34
其他應付款			1,391,201.36
港幣	512,692.78	0.90	463,074.37
英鎊	98,374.81	9.43	928,126.99
一年內到期的非流動負債		9.43	1,120,811.42
英鎊	118,797.98	9.43	1,120,811.42
租賃負債		9.43	5,329,571.86
英鎊	564,896.43	9.43	5,329,571.86

2、 公司無重要的境外經營實體。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(六十一) 租賃

1、 作為承租人

項目	本期金額	上期金額
租賃負債的利息費用	1,633,546.11	398,922.68
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的短期租賃費用	16,975,720.44	15,458,968.33
計入相關資產成本或當期損益的簡化處理的低價值資產租賃費用(低價值資產的短期租賃費用除外)		
計入相關資產成本或當期損益的未納入租賃負債計量的可變租賃付款額		
其中：售後租回交易產生部分		
轉租使用權資產取得的收入		
與租賃相關的總現金流出	21,520,559.27	26,114,507.45
售後租回交易產生的相關損益		
售後租回交易現金流入		4,128,901.56
售後租回交易現金流出	200,000.00	

本公司無已承諾但尚未開始的租賃預計未來年度現金流出的情況。

2、 作為出租人

(1) 經營租賃

	本期金額	上期金額
經營租賃收入	617,781.48	
其中：與未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入		



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

五、 合併財務報表項目註釋(續)

(六十一) 租賃(續)

2、 作為出租人(續)

(1) 經營租賃(續)

於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

剩餘租賃期	本期金額	上期金額
1年以內	1,538,446.32	
1至2年	1,538,446.32	
2至3年	1,288,446.32	
3至4年	343,388.98	
4至5年		
5年以上		
合計	4,708,727.94	



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

六、研發支出

(一) 研發支出

項目	本期金額	上期金額
職工薪酬	43,935,308.94	48,399,630.38
耗用材料	33,042,067.11	35,657,595.18
折舊攤銷	8,842,071.92	8,482,535.67
其他費用	6,247,468.24	4,673,911.72
合計	92,066,916.21	97,213,672.95
其中：費用化研發支出	92,066,916.21	97,213,672.95
資本化研發支出		

本期本公司費用化的數據資源研究開發支出為0元(上期：0元)，資本化的數據資源研究開發支出為0元(上期：0元)。

(二) 公司無重要的外購在研項目。

七、合併範圍的變更

(一) 非同一控制下企業合併

1、本期發生的非同一控制下企業合併的情況

被購買方名稱	股權取得時點	股權取得成本	股權取得比例(%)	股權取得方式	購買日	購買日的確定依據	購買日至期末被購買方的收入	購買日至期末被購買方的淨利潤	購買日至期末被購買方的現金流量
江蘇鼎味泰食品股份有限公司	2025年7月21日	444,500,000.00	70.00	現金收購	2025/7/10	支付購買價款	330,698,857.67	37,626,288.40	-21,939,996.40



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

七、 合併範圍的變更(續)

(一) 非同一控制下企業合併(續)

2、 合併成本及商譽

	江蘇鼎味泰食品 股份有限公司
合併成本	
— 現金	444,500,000.00
— 非現金資產的公允價值	
— 發行或承擔的債務的公允價值	
— 發行的權益性證券的公允價值	
— 或有對價的公允價值	
— 購買日之前持有的股權於購買日的公允價值	
— 其他	
合併成本合計	444,500,000.00
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	246,808,310.06
商譽 / 合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額	197,691,689.94

3、 被購買方於購買日可辨認資產、負債

	江蘇鼎味泰食品股份有限公司	
	購買日公允價值	購買日賬面價值
資產：	773,029,749.79	600,529,010.27
貨幣資金	157,179,382.95	157,179,382.95
應收款項	51,297,591.80	51,297,591.80
存貨	113,595,360.81	113,595,360.81
固定資產	134,667,633.83	99,088,493.72
無形資產	189,662,795.25	13,078,920.30
其他資產	126,626,985.15	166,289,260.69
負債：	416,578,933.96	366,432,207.07
借款	170,099,861.07	170,099,861.07
應付款項	42,006,813.27	42,006,813.27
其他應付款	84,340,029.08	84,340,029.08
遞延所得稅負債	54,105,487.07	77,920.60
其他負債	66,026,743.47	69,907,583.05
淨資產	356,450,815.83	234,096,803.20
減：少數股東權益	3,867,515.77	3,668,570.07
取得的淨資產	352,583,300.06	230,428,233.13



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

七、 合併範圍的變更(續)

(二) 其他原因的合併範圍變動

- 1、 本期公司收購了鼎益豐食品(太倉)有限公司100%的股權，鼎益豐食品(太倉)有限公司並未有實際的經營業務，僅有房產和土地。
- 2、 本期新設了香港安井食品營銷有限公司和河南安齋食品有限公司。
- 3、 2025年11月公司轉讓萊卡爾產業株式會社，轉讓後，萊卡爾產業株式會社不再納入公司合併範圍。
- 4、 本期公司清算並註銷Good News International Trading Limited，至清算註銷完成之日起公司不再將Good News International Trading Limited納入合併範圍。

八、在其他主體中的權益

(一) 在子公司中的權益

1、企業集團的構成

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人類別
					直接	間接		
無錫華順民生食品有限公司	50,000萬人民幣	中國江蘇省無錫市	中國江蘇省無錫市	食品加工生產	96.84	3.16	企業合併	有限責任公司
無錫安井食品營銷有限公司	31,200萬人民幣	中國江蘇省無錫市	中國江蘇省無錫市	食品批發零售	100.00		企業合併	有限責任公司
泰州安井食品有限公司	96,500萬人民幣	中國江蘇省泰州市	中國江蘇省泰州市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
香港安井食品有限公司	400萬美元	中國香港	中國香港	速凍食品銷售及配產業投資	100.00		設立	有限責任公司
遼寧安井食品有限公司	63,500萬人民幣	中國遼寧省鞍山市	中國遼寧省鞍山市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
四川安井食品有限公司	81,000萬人民幣	中國四川省資陽市	中國四川省資陽市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
湖北安井食品有限公司	50,000萬人民幣	中國湖北省潛江市	中國湖北省潛江市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
河南安井食品有限公司	93,000萬人民幣	中國河南省安陽市	中國河南省安陽市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
廣東安井食品有限公司	76,600萬人民幣	中國廣東省佛山市	中國廣東省佛山市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
廈門安井食品先生供應鏈有限公司	5,000萬人民幣	中國福建省廈門市	中國福建省廈門市	食品批發零售	100.00		設立	有限責任公司
湖北安潤食品有限公司	2,000萬人民幣	中國湖北省潛江市	中國湖北省潛江市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
山東安井食品有限公司	65,500萬人民幣	中國山東省樂陵市	中國山東省樂陵市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
洪湖市新宏業食品有限公司	8,000萬人民幣	中國湖北省洪湖市	中國湖北省洪湖市	食品加工生產	90.00		企業合併	有限責任公司
洪湖市新宏業水產有限公司	200萬人民幣	中國湖北省洪湖市	中國湖北省洪湖市	食品加工生產		90.00	企業合併	有限責任公司
洪湖市宏業生態農業有限公司	200萬人民幣	中國湖北省洪湖市	中國湖北省洪湖市	飼料加工生產		90.00	企業合併	有限責任公司
Oriental Food Express Limited	1,416英鎊	英國	英國	食品生產及批發	69.9859		企業合併	-
Good News International Trading Europe B.V	1,000歐元	荷蘭	荷蘭	食品批發零售		69.9859	企業合併	-
洪湖安井食品有限公司	52,000萬人民幣	中國湖北省洪湖市	中國湖北省洪湖市	食品加工生產	90.00		設立	有限責任公司
湖北新柳伍食品集團有限公司	26,000萬人民幣	中國湖北省潛江市	中國湖北省潛江市	食品加工生產	74.4915		企業合併	有限責任公司
潛江市新柳伍食品科技有限公司	8,000萬人民幣	中國湖北省潛江市	中國湖北省潛江市	食品加工生產		74.4915	企業合併	有限責任公司
湖北松林生物飼料有限公司	500萬人民幣	中國湖北省潛江市	中國湖北省潛江市	飼料加工生產		74.4915	企業合併	有限責任公司

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

(一) 在子公司中的權益(續)

1、企業集團的構成(續)

子公司名稱	註冊資本	主要經營地	註冊地	業務性質	持股比例(%)		取得方式	法人類別
					直接	間接		
江西柳伍食品有限公司	2,000萬人民幣	中國江西省九江市	中國江西省九江市	食品加工生產		74.4915	設立	有限責任公司
廈門安井電子商務有限公司	1,000萬人民幣	中國福建省廈門市	中國福建省廈門市	食品批發零售	100.00		設立	有限責任公司
廈門安井食品工業有限公司	61,000萬人民幣	中國福建省廈門市	中國福建省廈門市	食品加工生產	100.00		設立	有限責任公司
香港安井食品營銷有限公司	1,000萬港幣	中國香港	中國香港	速凍食品銷售		100.00	設立	有限責任公司
河南安黨食品有限公司	5,000萬人民幣	中國河南省安陽市	中國河南省安陽市	食品加工生產		100.00	設立	有限責任公司
鼎益豐食品(太倉)有限公司	41,000萬人民幣	中國江蘇省蘇州市	中國江蘇省蘇州市	食品加工生產	100.00		企業合併	有限責任公司
江蘇鼎味泰食品股份有限公司	5,784.8608萬人民幣	中國江蘇省連雲港市	中國江蘇省連雲港市	食品加工生產	70.00		企業合併	有限責任公司
萊卡爾(連雲港)海洋食品有限公司	10,000萬人民幣	中國江蘇省連雲港市	中國江蘇省連雲港市	食品加工生產		70.00	企業合併	有限責任公司
江蘇鼎冠食品有限公司	1,666.6667萬人民幣	中國江蘇省連雲港市	中國江蘇省連雲港市	食品加工生產		70.00	企業合併	有限責任公司
萊卡爾(太倉)烘焙有限公司	8,600萬人民幣	中國江蘇省蘇州市	中國江蘇省蘇州市	食品銷售		67.4913	企業合併	有限責任公司
萊卡爾食品(太倉)有限公司	6,808.6419萬人民幣	中國江蘇省蘇州市	中國江蘇省蘇州市	食品加工生產		67.4913	企業合併	有限責任公司
萊卡爾烘焙(連雲港)有限公司	2,000萬人民幣	中國江蘇省連雲港市	中國江蘇省連雲港市	食品加工生產		67.4913	企業合併	有限責任公司
萊卡爾城堡(太倉)烘焙有限公司	200萬人民幣	中國江蘇省蘇州市	中國江蘇省蘇州市	食品銷售		67.4913	企業合併	有限責任公司



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

(一) 在子公司中的權益(續)

1、 企業集團的構成(續)

說明：柳忠虎先生向公司轉讓其持有的湖北新柳伍食品集團有限公司4.4915%股權，用於抵償其和柳靜先生應支付公司的業績補償款和商譽減值賠償金，故公司持有的湖北新柳伍食品集團有限公司及下屬子公司的股權比例由上期末的70%變為74.4915%。

上述註冊資本為截至2025年12月31日的情況。2026年3月，公司對全資子公司河南安井增資人民幣12,000萬元，已完成工商註冊登記手續並取得歸屬地市場監督管理局換發的《營業執照》。截至報告日，河南安井的註冊資本為105,000萬元。

2、 重要的非全資子公司

子公司名稱	少數股東 持股比例	本期歸屬 於少數股東 的損益	本期向 少數股東 宣告分派 的股利	期末少數 股東權益餘額
洪湖市新宏業食品有限公司	10.00%	3,478,262.12	1,000,000.00	76,251,987.78
湖北新柳伍食品集團有限公司	25.5085%	-3,025,675.16		148,466,310.56



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

(一) 在子公司中的權益(續)

3、重要非全資子公司的主要財務信息

子公司名稱	期末餘額						上年年末餘額					
	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計	流動資產	非流動資產	資產合計	流動負債	非流動負債	負債合計
洪湖市新宏業食品有限公司	806,424,446.08	357,684,704.29	1,164,109,150.37	346,085,855.49	56,696,731.60	402,772,588.09	534,208,411.41	395,889,222.44	930,107,633.85	123,861,013.61	66,464,014.43	190,325,028.04
湖北新柳伍食品集團有限公司	880,487,425.60	573,182,670.01	1,453,650,095.61	835,219,634.98	41,209,699.08	876,429,334.06	727,255,897.18	582,668,877.24	1,309,924,774.42	676,722,177.02	48,138,276.40	724,860,453.42
子公司名稱	本期金額						上期金額					
	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量	營業收入	淨利潤	綜合收益總額	經營活動現金流量
洪湖市新宏業食品有限公司	1,582,997,244.76	31,553,956.47	31,553,956.47	-253,538,236.01	1,351,807,224.13	34,804,585.27	34,804,585.27	297,714,404.62	1,239,071,060.06	67,566,515.23	67,566,515.23	314,885,613.73
湖北新柳伍食品集團有限公司	1,251,080,792.33	-7,843,559.45	-7,843,559.45	-243,239,066.07	1,239,071,060.06	67,566,515.23	67,566,515.23	314,885,613.73				

上表數據來源於重要非全資子公司的財務報表並經過一定調整，以合併日子公司可辨認資產和負債的公允價值為基礎進行的調整。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

(二) 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

1、 在子公司所有者權益份額的變化情況的說明

柳忠虎先生向公司轉讓其持有的湖北新柳伍食品集團有限公司4.4915%股權，用於抵償其和柳靜先生應支付公司的業績補償款和商譽減值賠償金，故公司持有的湖北新柳伍食品集團有限公司及下屬子公司的股權比例由上期末的70%變為74.4915%。

2、 交易對於少數股東權益及歸屬於母公司所有者權益的影響

	湖北新柳伍食品 集團有限公司
購買成本對價	
— 現金	
— 非現金資產的公允價值	47,115,360.61
購買成本／處置對價合計	47,115,360.61
減：按取得／處置的股權比例計算的子公司淨資產份額	25,988,896.92
差額	21,126,463.69
其中：調整資本公積	21,126,463.69
調整盈餘公積	
調整未分配利潤	



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

八、 在其他主體中的權益(續)

(三) 在合營安排或聯營企業中的權益

- 1、 公司無重要的合營企業或聯營企業。
- 2、 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息

	期末餘額／ 本期金額	上年年末餘額／ 上期金額
聯營企業：		
投資賬面價值合計	15,568,064.29	13,764,499.33
下列各項按持股比例計算的合計數		
— 淨利潤	6,265,067.46	3,710,430.00
— 其他綜合收益		
— 綜合收益總額	6,265,067.46	3,710,430.00

九、 政府補助

(一) 計入當期損益的政府補助

類型	本期金額	上期金額
與收益相關	70,430,323.60	64,199,945.62
與資產相關	29,330,734.11	25,317,507.26
合計	99,761,057.71	89,517,452.88

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

九、政府補助(續)

(二) 涉及政府補助的負債項目

負債項目	上年年末餘額	本期新增補助金額	本期計入 營業外 收入金額	本期轉入 其他 收益金額	本期計入 資產處置 收益金額	其他變動	期末餘額	與資產相關/ 與收益相關
遞延收益	1,616,713.86	1,203,200.00		282,459.74			2,537,454.12	與收益相關
遞延收益	130,069,294.32	72,276,521.10		21,077,514.16	85,477.46	12,933,649.72	168,249,174.08	政府補助 與資產相關 政府補助
合計	131,686,008.18	73,479,721.10		21,359,973.90	85,477.46	12,933,649.72	170,786,628.20	

(三) 公司不存在政府補助退回的情況。

十、與金融工具相關的風險

(一) 金融工具產生的各類風險

本公司在經營過程中面臨各種金融風險：信用風險、市場風險和流動性風險。公司經營管理層全面負責風險管理目標和政策的確定，並對風險管理目標和政策承擔最終責任。經營管理層通過職能部門遞交的月度工作報告來審查已執行程序的有效性以及風險管理目標和政策的合理性。本公司的內部審計師也會審計風險管理的政策和程序，並且將有關發現匯報給審計委員會。

1、信用風險

信用風險是指交易對手未能履行合同義務而導致本公司發生財務損失的風險。本公司主要面臨除銷導致的客戶信用風險。在簽訂新合同之前，本公司會對新客戶的信用風險進行評估。公司對主要客戶均設置了除銷限額，該限額為無需獲得額外批准的最大額度。

公司通過對已有客戶信用評級的不定期監控以及應收賬款賬齡分析、發出商品庫齡分析的月度審核來確保公司的整體信用風險在可控的範圍內。在監控客戶的信用風險時，按照客戶的信用特徵對其分組。被評為「高風險」級別的客戶會放在受限制客戶名單裡，並且只有在額外批准的前提下，公司才可在未來期間內對其除銷，否則必須要求其提前支付相應款項。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

(一) 金融工具產生的各類風險(續)

2、流動性風險

流動風險，是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本公司的政策是確保擁有充足的現金以償還到期債務。流動性風險由本公司的財務部門集中控制。財務部門通過監控現金餘額、可隨時變現的有價證券以及對未來12個月現金流量的滾動預測，確保公司在所有合理預測的情況下擁有充足的資金償還債務。

本公司各項金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

項目	期末餘額				未折現合同金額合計	賬面價值
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上		
短期借款	897,799,558.90				897,799,558.90	890,604,887.79
應付票據	167,899,413.21				167,899,413.21	167,899,413.21
應付賬款	1,498,252,688.11				1,498,252,688.11	1,498,252,688.11
其他應付款	197,517,164.81				197,517,164.81	197,517,164.81
其他流動負債	375,876,492.58				375,876,492.58	375,876,492.58
租賃負債	17,190,679.73	7,023,895.05	5,975,479.75	46,706,227.84	76,896,282.37	63,554,763.73
長期應付款	15,553,139.16	7,290,442.24	127,000,000.00		149,843,581.40	138,369,369.53
合計	3,170,089,136.50	14,314,337.29	132,975,479.75	46,706,227.84	3,364,085,181.38	3,332,074,779.76

項目	上年年末餘額				未折現合同金額合計	賬面價值
	1年以內	1-2年	2-3年	3年以上		
短期借款	111,115,011.11				111,115,011.11	111,115,011.11
交易性金融負債	6,902,000.00				6,902,000.00	6,902,000.00
應付票據	233,945,292.26				233,945,292.26	233,945,292.26
應付賬款	1,581,399,426.90	27,804,830.18	11,110,073.83		1,620,314,330.91	1,620,314,330.91
其他應付款	636,531,409.38	1,640,000.00		15,000.00	638,186,409.38	638,186,409.38
其他流動負債	314,868,598.07				314,868,598.07	314,868,598.07
租賃負債	7,744,666.51	4,850,350.14	2,251,284.00	40,026,338.16	54,872,638.81	42,671,385.96
長期借款	980,262.00	490,131.00			1,470,393.00	1,470,393.00
合計	2,893,486,666.23	34,785,311.32	13,361,357.83	40,041,338.16	2,981,674,673.54	2,969,473,420.69



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

(一) 金融工具產生的各類風險(續)

3、市場風險

金融工具的市場風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場價格變動而發生波動的風險，包括匯率風險、利率風險和其他價格風險。

(1) 利率風險

利率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因市場利率變動而發生波動的風險。

公司本報告期面臨的利率風險較小，主要來源於銀行借款。公司通過建立良好的銀企關係，對授信額度、授信品種以及授信期限進行合理的設計，保障銀行授信額度充足，爭取優惠利率，滿足公司各類融資需求。儘管該政策不能使本公司完全避免支付的利率超出現行市場利率的風險，也不能完全消除與利息支付波動相關的現金流量風險，但是管理層認為該政策實現了這些風險之間的合理平衡，有效的降低了公司整體利率風險水平。

(2) 匯率風險

匯率風險是指金融工具的公允價值或未來現金流量因外匯匯率變動而發生波動的風險。

本公司持續監控外幣交易和外幣資產及負債的規模，以最大程度降低面臨的外匯風險。此外，公司還可能簽署遠期外匯合約或貨幣互換合約以達到規避匯率風險的目的。本期及上期，本公司未簽署任何遠期外匯合約或貨幣互換合約。

本公司面臨的匯率風險主要來源於記賬本位幣為人民幣的公司持有的以美元計價的金融資產和記賬本位幣為英鎊的公司持有的外幣金融資產和金融負債，記賬本位幣為人民幣的公司持有的外幣金融資產和負債折算成人民幣的金額列示如下：



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

(一) 金融工具產生的各類風險(續)

3、市場風險(續)

(2) 匯率風險

項目	期末餘額			上年年末餘額		合計
	美元	其他外幣	合計	美元	其他外幣	
貨幣資金	2,120,035,504.35	1,600,017.02	2,121,635,521.37	2,978,473.36	1,663,790.34	4,645,000.45
應收賬款	2,256,187.59	298,813.01	2,555,000.60	2,726,998.23		2,726,998.23
其他應收款		443,490.30	443,490.30	113,145.42		113,145.42
金融資產項目合計	2,122,291,691.94	2,342,320.33	2,124,634,012.27	5,818,617.01	1,663,790.34	7,482,407.35
其他應付款		592,693.04	592,693.04			
金融負債項目合計		592,693.04	592,693.04			

於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的情況下，如果人民幣對美元升值或貶值5%，則公司將增加或減少淨利潤79,585,938.45元(2024年12月31日：218,198.14)。記賬本位幣為英鎊的公司持有的外幣金融資產和金融負債金額不重大，故不再進行列示，詳見本附註五(六十)。

十一、公允價值的披露

公允價值計量所使用的輸入值劃分為三個層次：

第一層次輸入值是在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價。

第二層次輸入值是除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值。

第三層次輸入值是相關資產或負債的不可觀察輸入值。

公允價值計量結果所屬的層次，由對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值所屬的最低層次決定。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十一、公允價值的披露(續)

(一) 以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值

項目	期末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
一、持續的公允價值計量				
◆交易性金融資產	2,685,390,159.72	953,783,181.54		3,639,173,341.26
1. 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產	2,685,390,159.72	953,783,181.54		3,639,173,341.26
(1) 債務工具投資				
(2) 權益工具投資				
(3) 私募基金產品	1,999,066,821.23			1,999,066,821.23
(4) 理財產品	686,323,338.49	953,783,181.54		1,640,106,520.03
2. 指定為以公允價值計量且其變 動計入當期損益的金融資產				
(1) 債務工具投資				
(2) 其他				
◆應收款項融資		1,216,335.50		1,216,335.50
◆其他債權投資				
◆其他權益工具投資				
◆其他非流動金融資產				
1. 以公允價值計量且其變動計入 當期損益的金融資產				
(1) 債務工具投資				
(2) 權益工具投資				
(3) 衍生金融資產				
(4) 其他				
2. 指定為以公允價值計量且其變 動計入當期損益的金融資產				
(1) 債務工具投資				
(2) 其他				



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十一、公允價值的披露(續)

(一) 以公允價值計量的資產和負債的期末公允價值(續)

項目	期末公允價值			合計
	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
持續以公允價值計量的資產總額	2,685,390,159.72	954,999,517.04		3,640,389,676.76
◆交易性金融負債				
1. 交易性金融負債				
(1) 發行的交易性債券				
(2) 衍生金融負債				
(3) 其他				
2. 指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債				
持續以公允價值計量的負債總額				
二、非持續的公允價值計量				
◆持有待售資產				
非持續以公允價值計量的資產總額				
◆持有待售負債				
非持續以公允價值計量的負債總額				

(二) 持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

資產負債表日能夠取得該資產的報價。

(三) 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

項目	期末公允價值	估值技術	重要參數
交易性金融資產－理財產品	953,783,181.54	現金流量折現法	期望收益率、折現率



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十一、公允價值的披露(續)

(四) 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

公司不存在持續和非持續第三層次公允價值計量項目。

(五) 持續的第三層次公允價值計量項目，上年年末與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數敏感性分析

持續的第三層次公允價值計量項目，不存在上年年末與期末賬面價值間的調節信息及不可觀察參數。

(六) 持續的公允價值計量項目，本期內發生各層級之間轉換的，轉換的原因及確定轉換時點的政策

持續的公允價值計量項目，本期內未發生各層級之間轉換的情況。

(七) 本期內發生的估值技術變更及變更原因

本期內未發生估值技術變更的情況。

(八) 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

管理層已經評估了貨幣資金、應收賬款、其他應收款、短期借款、應付票據、應付賬款、其他應付款等，因剩餘期限不長，其賬面價值接近這些資產及負債的公允價值。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易

(一) 本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對 本公司的 持股比例(%)	母公司對 本公司的 表決權比例(%)
福建國力民生科技發展 有限公司	福建省莆田市	技術、商務服務業	25,050萬人民幣	22.00	22.00

本公司最終控制方是：杭建英女士和陸秋文女士。

(二) 本公司的子公司情況

本公司子公司的情況詳見本附註「八、在其他主體中的權益」。

(三) 本公司的合營和聯營企業情況

本公司重要的合營或聯營企業詳見本附註「八、在其他主體中的權益」。

本期與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

合營或聯營企業名稱	與本公司關係
北海合緣食品有限公司(以下簡稱「北海合緣」)	聯營企業

公司持有洪湖市新宏業食品有限公司(以下簡稱「新宏業」)90%股權，新宏業法定代表人、董事兼總經理肖華兵持有新宏業10%股權；公司控股子公司新宏業持有北海合緣19%股權，肖華兵擔任北海合緣董事長。根據企業會計準則等相關規定及實質重於形式原則，公司將北海合緣認定為公司關聯法人。

(四) 其他關聯方情況

公司無其他關聯方。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(五) 關聯交易情況

1、 購銷商品、提供和接受勞務的關聯交易

採購商品／接受勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	本期金額	獲批的交易 額度(如適用)	是否超過 交易額度 (如適用)	上期金額
北海合緣食品有限公司	採購商品	479,101,227.19	520,000,000.00	否	317,577,179.71

出售商品／提供勞務情況表

關聯方	關聯交易內容	本期金額	上期金額
北海合緣食品有限公司	銷售商品	13,333,367.24	8,432,587.20

- 2、 公司不存在關聯受託管理／承包及委託管理／出包的情況。
- 3、 公司不存在關聯租賃的情況。
- 4、 公司不存在關聯擔保的情況。
- 5、 公司不存在關聯方資金拆借的情況。
- 6、 公司不存在關聯方資產轉讓、債務重組的情況。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

7、 關鍵管理人員薪酬

單位：人民幣萬元

項目	本期金額	上期金額
薪金、獎金	1,969.99	1,973.22
退休金計劃供款	13.63	13.17
以權益結算的股份支付費用		346.15
社會保險費	27.90	27.15
合計	2,011.52	2,359.69



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

8、 董事和監事及最高行政人員的薪酬

單位：人民幣萬元

姓名	2025年度					合計
	酬金	薪金	績效獎金	退休金 計劃供款	社會 保險費	
最高行政人員、執行董事和 非執行董事						
最高行政人員：						
劉鳴鳴先生		152.09	212.00			364.09
執行董事及非執行董事						
張清苗先生		152.94	212.00	2.11	4.14	371.19
章高路先生		101.54	142.00	2.11	4.14	249.79
鄭亞南先生						
戴凡先生		31.47	43.00			74.47
黃建聯先生		101.68	142.00	1.92	4.04	249.64
小計		539.72	751.00	6.14	12.32	1,309.18
獨立非執行董事						
張梅女士	10.00				-	10.00
趙蓓女士	10.00				-	10.00
張躍平先生	10.00				-	10.00
劉曉峰先生	5.25				-	5.25
小計	35.25					35.25
監事						
張光璽先生		41.47	43.00		-	84.47
張偉先生		24.01	2.00	1.25	2.08	29.34
王小嬌女士		8.84	1.00	0.78	1.23	11.85
小計		74.32	46	2.03	3.31	125.66
合計	35.25	614.04	797.00	8.17	15.63	1,470.09

1、 在本年度非執行董事鄭亞南董事放棄薪酬。

2、 本年度內，本公司未支付為促使董事加盟的任何款項；亦未支付為補償董事離任的任何款項。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

8、 董事和監事及最高行政人員的薪酬(續)

單位：人民幣萬元

職務及姓名	2024年度						合計
	酬金	薪金	績效獎金	退休金 計劃供款	以權益 結算的 股份 支付費用	社會 保險費	
最高行政人員、 執行董事和非執行董事							
最高行政人員：							
劉鳴鳴先生		150.85	222.00				372.85
執行董事及非執行董事							
張清苗先生		151.69	222.00	2.02		3.99	379.70
章高路先生		100.63	148.00	2.02		3.99	254.64
鄭亞南先生					72.87		72.87
戴凡先生		33.20	42.00				75.20
黃建聯先生		137.79	96.00	1.82	72.87	3.90	312.38
小計		574.16	730	5.86	145.74	11.88	1,467.64
獨立非執行董事							
張梅女士	10.00						10.00
趙蓓女士	10.00						10.00
張躍平先生	10.00						10.00
小計	30.00						30.00
監事							
鄭儒楠女士		6.98	1.71	0.26		0.52	9.47
張光璽先生		43.20	42.00				85.20
張偉先生		23.70	2.47	1.15		1.89	29.21
王小嬌女士		5.05	1.26	0.45		0.69	7.45
小計		78.93	47.44	1.86		3.10	131.33
合計	30.00	653.09	777.44	7.72	145.74	14.98	1,628.97



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

8、 董事和監事及最高行政人員的薪酬(續)

- 說明：1、 劉鳴鳴先生及張清苗先生於2011年2月獲委任。
- 2、 章高路先生於2017年4月獲委任。
- 3、 張梅女士、趙蓓女士、張躍平先生、鄭亞南先生、戴凡先生、鄭儒楠女士、張光璽先生及張偉先生於2023年5月獲委任。鄭儒楠女士於2024年5月辭任。
- 4、 王小嬌女士於2024年5月獲委任。
- 5、 黃建聯先生於2024年9月獲委任。
- 6、 劉曉峰先生於2025年7月獲委任。
- 7、 公司於2025年11月取消監事會，由公司董事會審計委員會行使《公司法》規定的監事會職權，張光璽先生、張偉先生、王小嬌女士退任公司監事。
- 8、 2025年11月，張光璽先生獲委任職工代表董事。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(五) 關聯交易情況(續)

9、 薪酬最高的五位人士

公司薪酬最高的前5名人士中有4名為本公司董事，其薪酬已反映在附註十二、(五)8、董事和監事的薪酬，其餘1名的薪酬列示如下：

單位：人民幣萬元

項目	2025年度	2024年度
薪金	82.59	133.39
業績獎金	134.00	96.00
退休金計劃供款	2.00	2.09
社會保險費	4.19	4.23
以權益結算的股份支付費用		72.87
合計	222.78	308.58

薪酬範圍	人數	
	2025年度人數	2024年度人數
2,000,001港元至2,500,000港元	1	
2,500,001港元至3,000,000港元		
3,000,001港元至3,500,000港元		1
合計	1	1

在本年度及上年度，公司並未支付五名最高薪酬人士任何款項作為加入或於加入本公司後的獎勵或離職賠償。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

(六) 關聯方應收應付等未結算項目

應付項目

項目名稱	關聯方	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
應付賬款	北海合緣食品有限公司	31,691,244.58	16,349,066.13
其他應付款	北海合緣食品有限公司	100,000.00	100,000.00

(七) 公司不存在關聯方承諾的情況。

(八) 公司不存在資金集中管理的情況。

十三、股份支付

(一) 股份支付總體情況

授予對象	本期授予的 各項權益工具		本期解鎖的 各項權益工具		本期行權的 各項權益工具		本期失效的 各項權益工具	
	數量 (萬份)	金額 (萬元)	數量 (萬份)	金額 (萬元)	數量 (萬份)	金額 (萬元)	數量 (萬份)	金額 (萬元)
董事、高級管理人員			11.40	201.38			26.60	445.02
生產、營銷、技術骨幹			309.40	5,465.52			771.26	12,916.37
合計			320.80	5,666.90			797.86	13,361.40



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十三、股份支付(續)

(一) 股份支付總體情況(續)

期末發行在外的股份期權或其他權益工具

授予對象	期末發行在外的股票期權		期末發行在外的其他權益工具	
	行權價格 的範圍	合同 剩餘期限	行權價格 的範圍	合同 剩餘期限
董事、高級管理人員	98.73元/股	1年以內		
生產、營銷、技術骨幹	98.73元/股	1年以內		

1、 公司於2024年8月16日，公司召開第五屆董事會第十一次會議審議通過了《2024年半年度利潤分配方案的議案》，確定以2024年9月24日為股權登記日，向截至當日下午上海證券交易所收市後在中國結算上海分公司登記在冊的公司全體股東每股派發現金紅利1.38元(含稅)。根據公司2023年股票期權激勵計劃的相關規定，2023年股票期權激勵計劃首次授予股票期權行權價格由105.275元/股調整為102.12元/股。

2、 公司於2025年10月28日召開第五屆董事會第二十三次會議及第五屆監事會第十八次會議，審議通過了《關於調整2023年股票期權激勵計劃行權價格的議案》《關於註銷2023年股票期權激勵計劃部分已授予但尚未行權的股票期權的議案》《關於2023年股票期權激勵計劃首次授予部分第二個行權期行權條件成就的議案》：

(1) 鑒於公司2024年前三季度權益分派、2024年度權益分派和2025年半年度權益分派已實施完畢，首次授予部分股票期權的行權價格由102.12元/股調整為98.73元/股。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十三、股份支付(續)

(一) 股份支付總體情況(續)

- (2) 首次授予部分第一個行權期已於2025年10月24日到期，1,415名激勵對象第一個行權期內可行權的447.584萬份股票期權均未行權，已到期失效，由公司統一註銷。
- (3) 首次授予股票期權第二個行權期行權條件已滿足。根據激勵計劃的行權安排，首次授予部分第二個行權期可行權數量佔授予股票期權數量比例為30%。本激勵計劃首次授予股票期權的激勵對象中71名激勵對象因離職不再符合激勵對象資格，涉及的29.784萬份股票期權將由公司註銷。
- 3、 2023年股票期權激勵計劃第三個行權期對應的業績水平未達到對應的業績考核目標條件，第三個行權期對應的股票期權無法行權。

(二) 以權益結算的股份支付情況

授予日權益工具公允價值的確定方法	股票期權：BS期權定價模型
------------------	---------------

授予日權益工具公允價值的重要參數	授予日的公司股票收盤價、股票期權的行權、距離每個行權日的剩餘期限、歷史波動率、無風險利率等。
------------------	--

可行權權益工具數量的確定依據	在等待期的每個資產負債表日，根據最新取得的可行權人數變動、行權條件完成情況等後續信息
----------------	--

本期估計與上期估計有重大差異的原因	無
-------------------	---

以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	38,910.82萬元
-----------------------	-------------

(三) 公司無以現金結算的股份支付情況。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十三、股份支付(續)

(四) 股份支付費用

授予對象	本期金額(萬元)			上期金額(萬元)		
	以權益 結算的 股份支付	以現金 結算的 股份支付	合計	以權益 結算的 股份支付	以現金 結算的 股份支付	合計
董事、高級管理人員	-13.52		-13.52	346.28		346.28
生產、營銷、技術骨幹	-564.96		-564.96	9,734.55		9,734.55
合計	-578.48		-578.48	10,080.83		10,080.83

(五) 股份支付的修改、終止情況

無。

十四、承諾及或有事項

(一) 重要承諾事項

公司資產負債表日不存在需要披露的重要承諾事項。

(二) 或有事項

公司資產負債表日不存在需要披露的重要或有事項。

十五、資產負債表日後事項

(一) 重要的非調整事項：無。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十五、資產負債表日後事項(續)

(二) 利潤分配情況

2026年3月30日，公司第五屆董事會第二十八次會議審議通過以下利潤分配預案：

公司擬以實施權益分派股權登記日登記的總股本扣減公司回購專用證券賬戶的股份數後為基數，向全體股東每股派發現金紅利人民幣1.44元(含稅)。上述利潤分配方案尚需提交股東會審議。

本次現金分紅以人民幣計值和宣佈，以人民幣向A股股東支付，以港幣向H股股東支付。港幣實際派發金額按照股東會會議召開當日中國人民銀行公佈的人民幣兌換港幣中間價折算。

(三) 銷售退回

資產負債表日後未發生重要的銷售退回。

(四) 劃分為持有待售的資產和處置組：無。

(五) 其他資產負債表日後事項說明：無。

十六、資本管理

本公司資本管理的主要目標是：

- 確保本公司持續經營的能力，以持續向股東和其他利益相關者提供回報；
- 按照風險水平對產品和服務進行相應的定價，從而向股東提供足夠的回報。

本公司設定了與風險成比例的資本金額，根據經濟環境的變化和標的資產的風險特徵來管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本公司可能會調整支付給股東的股利金額、返還給股東的資本、發行新股份或者出售資產以減少負債。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十六、資本管理(續)

本公司使用經調整的資本負債比率(債務除以資本)來監控資本。債務包括計息借款、租賃負債、長期應付款。資本為歸屬於母公司的所有者權益。

	期末餘額	上年年末餘額
計息借款	890,604,887.79	112,585,404.11
租賃負債	63,554,763.73	42,671,385.96
長期應付款	138,369,369.53	
債務合計	1,092,529,021.05	155,256,790.07
歸屬於母公司的所有者權益	15,492,622,899.66	12,952,529,210.53
經調整的資本負債比率	7.05%	1.20%

本年經調整的資本負債率的變動主要是因為計息借款增加。

十七、其他重要事項

(一) 前期會計差錯更正

1、 追溯重述法

本報告期末發生採用追溯重述法的前期會計差錯更正事項。

2、 未來適用法

本報告期末發生採用未來適用法的前期會計差錯更正事項。

(二) 資產置換：無。

(三) 年金計劃：無。



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十七、其他重要事項(續)

(四) 終止經營：無。

(五) 分部信息：無。

(六) 其他對投資者決策有影響的重要事項：無。

十八、母公司財務報表主要項目註釋

(一) 應收賬款

1、應收賬款基於入賬日期的賬齡分析

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	200.00	2,984.60
1至2年		
2至3年		
3年以上		
小計	200.00	2,984.60
減：壞賬準備	10.00	149.23
合計	190.00	2,835.37



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(一) 應收賬款(續)

2、 應收賬款按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額					上年末餘額				
	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	計提比例(%)		金額	比例(%)	金額	計提比例(%)	
按單項計提 壞賬準備										
按組合計提 壞賬準備	200.00	100.00	10.00	5.00	190.00	2,984.60	100.00	149.23	5.00	2,835.37
合計	200.00	100.00	10.00		190.00	2,984.60	100.00	149.23		2,835.37

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險特徵組合計提壞賬準備的應收賬款

名稱	期末餘額		
	應收賬款	壞賬準備	計提比例(%)
未逾期	200.00	10.00	5.00
合計	200.00	10.00	



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(一) 應收賬款(續)

3、 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年 年末餘額	計提	本期變動金額		其他 變動	期末 餘額
			收回或 轉回	轉銷或 核銷		
按單項計提壞賬準備						
按組合計提壞賬準備	149.23	-139.23				10.00
合計	149.23	-139.23				10.00

4、 本期無實際核銷的應收賬款情況。

5、 按欠款方歸集的期末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

按欠款方歸集的期末餘額前五名應收賬款和合同資產匯總金額200.00元，佔應收賬款和合同資產期末餘額合計數的比例100.00%，相應計提的壞賬準備期末餘額匯總金額10.00元。

(二) 其他應收款

項目	期末餘額	上年年末餘額
應收利息		
應收股利		
其他應收款項	202,320,240.68	205,201,626.86
合計	202,320,240.68	205,201,626.86



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 其他應收款(續)

其他應收款項

(1) 按賬齡披露

賬齡	期末餘額	上年年末餘額
1年以內	202,357,124.37	205,201,411.81
1至2年		30,000.00
2至3年	30,000.00	
3年以上		20,000.00
小計	202,387,124.37	205,251,411.81
減：壞賬準備	66,883.69	49,784.95
合計	202,320,240.68	205,201,626.86

(2) 按壞賬計提方法分類披露

類別	期末餘額					上年年末餘額						
	賬面餘額		壞賬準備		計提 比例(%)	賬面價值	賬面餘額		壞賬準備		計提 比例(%)	賬面價值
金額	比例(%)	金額	比例(%)	金額			比例(%)	金額	比例(%)	金額		
按單項計提壞賬準備												
按組合計提壞賬準備	202,387,124.37	100.00	66,883.69	0.03	202,320,240.68	205,251,411.81	100.00	49,784.95	0.02	205,201,626.86		
合計	202,387,124.37	100.00	66,883.69		202,320,240.68	205,251,411.81	100.00	49,784.95		205,201,626.86		

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 其他應收款(續)

其他應收款項(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按信用風險特徵組合計提壞賬準備：

組合計提項目：按信用風險特徵組合計提壞賬準備的其他應收款項

名稱	期末餘額		
	其他應收款項	壞賬準備	計提比例(%)
賬齡組合	1,176,857.24	66,883.69	5.68
控制組合	201,210,267.13		
合計	202,387,124.37	66,883.69	

(3) 壞賬準備計提情況

壞賬準備	第一階段	第二階段	第三階段	合計
	未來 12個月 預期 信用損失	整個 存續期 預期信用 損失(未發生 信用減值)	整個 存續期 預期信用 損失(已發生 信用減值)	
上年年末餘額	49,784.95			49,784.95
上年年末餘額在本期				
— 轉入第二階段				
— 轉入第三階段				
— 轉回第二階段				
— 轉回第一階段				
本期計提	17,098.74			17,098.74
本期轉回				
本期轉銷				
本期核銷				
其他變動				
期末餘額	66,883.69			66,883.69



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 其他應收款(續)

其他應收款項(續)

(4) 本期計提、轉回或收回的壞賬準備情況

類別	上年 年末餘額	本期變動金額			期末餘額
		計提	收回或轉回	轉銷或核銷 其他變動	
按組合計提壞賬準備	49,784.95	17,098.74			66,883.69
合計	49,784.95	17,098.74			66,883.69

(5) 本期無實際核銷的其他應收款項情況。

(6) 按款項性質分類情況

款項性質	期末賬面餘額	上年年末賬面餘額
企業間往來款項	201,210,267.13	204,202,333.37
代墊款項	911,547.60	842,198.44
備用金	90,164.42	112,380.00
押金、意向金	175,145.22	94,500.00
合計	202,387,124.37	205,251,411.81

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(二) 其他應收款(續)

其他應收款項(續)

(7) 按欠款方歸集的期末餘額前五名的其他應收款項情況

單位名稱	款項性質	期末餘額	賬齡	佔其他應收款項期末餘額合計數的比例(%)	壞賬準備期末餘額
湖北新柳伍食品集團有限公司	子公司借款	201,209,722.22	1年以內	99.42	
廈門嶸源日用品有限公司	押金	87,045.22	1年以內	0.04	17,409.04
劉麗梅	備用金	40,697.64	1年以內	0.02	2,034.88
楊志勇	押金	30,100.00	1年以內	0.01	6,020.00
廈門建州公寓管理有限公司	押金	30,000.00	2-3年	0.01	6,000.00
合計		201,397,565.08		99.50	31,463.92

(三) 長期股權投資

項目	期末餘額			上年年末餘額		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	9,403,794,141.68		9,403,794,141.68	8,861,935,212.07		8,861,935,212.07
對聯營、合營企業投資						
合計	9,403,794,141.68		9,403,794,141.68	8,861,935,212.07		8,861,935,212.07



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(三) 長期股權投資(續)

對子公司投資

被投資單位	上年年末餘額	減值準備 上年年末餘額	本期增加	本期減少	期末餘額	本期計提減值準備	減值準備期末餘額
香港安井食品有限公司	26,000,000.00				26,000,000.00		
泰州安井食品有限公司	965,000,000.00				965,000,000.00		
遼寧安井食品有限公司	635,000,000.00				635,000,000.00		
無錫華順民生食品有限公司	484,705,287.88				484,705,287.88		
四川安井食品有限公司	810,000,000.00				810,000,000.00		
湖北安井食品有限公司	500,000,000.00				500,000,000.00		
河南安井食品有限公司	930,000,000.00				930,000,000.00		
廣東安井食品有限公司	766,000,000.00				766,000,000.00		
山東安井食品有限公司	655,000,000.00				655,000,000.00		
湖北安潤食品有限公司	20,000,000.00				20,000,000.00		
Oriental Food Express Limited	47,379,924.19				47,379,924.19		
洪湖安井食品有限公司	468,000,000.00				468,000,000.00		
廈門安井食品工業有限公司	610,000,000.00				610,000,000.00		
無錫安井食品營銷有限公司	311,550,000.00				311,550,000.00		
廈門安井凍品先生供應鏈有 限公司	70,300,000.00				70,300,000.00		
江蘇鼎味泰食品股份有限公 司			444,500,000.00		444,500,000.00		
鼎益豐食品(太倉)有限公司			50,243,569.00		50,243,569.00		
洪湖市新宏業食品有限公司	909,000,000.00				909,000,000.00		
廈門安井電子商務有限公司	10,000,000.00				10,000,000.00		
湖北新柳伍食品集團有限公 司	644,000,000.00		47,115,360.61		691,115,360.61		
合計	8,861,935,212.07		541,858,929.61		9,403,794,141.68		



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十八、母公司財務報表主要項目註釋(續)

(四) 營業收入和營業成本

營業收入和營業成本情況

項目	本期金額		上期金額	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	1,039,234,739.87	829,171,994.22	1,053,755,241.16	841,712,539.80
其他業務	79,595,197.01	1,213,136.52	96,421,536.47	14,930,509.04
合計	1,118,829,936.88	830,385,130.74	1,150,176,777.63	856,643,048.84

(五) 投資收益

項目	本期金額	上期金額
成本法核算的長期股權投資收益	3,535,794,593.93	976,510,425.11
處置交易性金融資產取得的投資收益	10,145,736.07	5,111,854.07
合計	3,545,940,330.00	981,622,279.18



財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十九、補充資料

(一) 當期非經常性損益明細表

項目	金額	說明
非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	-1,541,205.15	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	97,385,708.38	
計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費 委託他人投資或管理資產的損益 對外委託貸款取得的損益	55,112,066.44	
因不可抗力因素，如遭受自然災害而產生的各項資產損失 單獨進行減值測試的應收款項減值準備轉回	967,519.05	
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益 非貨幣性資產交換損益 債務重組損益		
企業因相關經營活動不再持續而發生的一次性費用，如安置職工的支出等		
因稅收、會計等法律、法規的調整對當期損益產生的一次性影響		
因取消、修改股權激勵計劃一次性確認的股份支付費用 對於現金結算的股份支付，在可行權日之後，應付職工薪酬的公允價值變動產生的損益		

財務報表附註

2025年度

(除特別註明外，金額單位均為人民幣元)

十九、補充資料(續)

(一) 當期非經常性損益明細表(續)

項目	金額	說明
採用公允價值模式進行後續計量的投資性房地產公允價值變動產生的損益		
交易價格顯失公允的交易產生的收益		
與公司正常經營業務無關的或有事項產生的損益		
受託經營取得的託管費收入		
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-304,012.38	
其他符合非經常性損益定義的損益項目	2,531,741.87	
小計	154,151,818.21	
所得稅影響額	-36,494,242.76	
少數股東權益影響額(稅後)	-2,587,668.35	
合計	115,069,907.10	

(二) 淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均 淨資產 收益率(%)	每股收益(元)	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	9.61	4.40	4.40
扣除非經常性損益後歸屬於公司 普通股股東的淨利潤	8.80	4.03	4.03

安井食品集團股份有限公司

(加蓋公章)

二〇二六年三月三十日



釋義

本報告內，除非文義另有所指，否則下列詞彙具有以下涵義：

「2023年股票期權激勵計劃」	指	股東於2023年10月13日批准及採納的股票期權激勵計劃（經不時修訂、補充或以其他方式修改）
「A股」	指	本公司發行每股面值人民幣1.00元的普通股，以人民幣交易並於上海證券交易所上市
「A股股東」	指	A股持有人
「《公司章程》」	指	《安井食品集團股份有限公司章程》（經修訂）
「審計委員會」	指	董事會審計委員會
「董事會」	指	本公司董事會
「中國」或「中國內地」	指	中華人民共和國，除文義另有所指外，僅就本報告而言，不包括中華人民共和國香港、澳門及台灣地區
「本公司」、「公司」或「安井食品」	指	安井食品集團股份有限公司（前稱為福建安井食品股份有限公司），一家於2001年12月24日以廈門華順民生食品有限公司的名義成立為有限公司的中國公司，並於2011年3月7日轉制為股份有限公司，其A股於上海證券交易所上市（股份代號：603345），H股於聯交所主板上市（股份代號：2648）
「企業管治守則」	指	上市規則附錄C1所載《企業管治守則》
「中國證監會」	指	中國證券監督管理委員會
「董事」	指	本公司董事
「本集團」或「我們」	指	本公司及我們的子公司



釋義

「國力民生」	指	福建國力民生科技發展有限公司，一家於2000年11月6日根據中國法律註冊成立的有限公司，為本公司的發起人及主要股東以及我們的單一最大股東
「全球發售」	指	香港公開發售及國際發售
「H股」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的股份，以港元認購及買賣，並於香港聯交所上市
「H股股東」	指	H股持有人
「港元」	指	港元，香港法定貨幣
「香港」	指	中國香港特別行政區
「香港聯交所」或「聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司，香港交易及結算所有限公司的子公司
「最後實際可行日期」	指	2026年4月27日，即本報告刊發前就確定當中所載若干數據的最後實際可行日期
「上市日期」	指	H股上市及H股獲准在香港聯交所買賣的日期，即2025年7月4日
「上市規則」	指	《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「《標準守則》」	指	上市規則附錄C3之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「商務部」	指	中華人民共和國商務部
「國家發改委」	指	中華人民共和國國家發展和改革委員會
「提名委員會」	指	董事會提名委員會
「招股章程」	指	就香港公開發售於2025年6月25日刊發的招股章程



釋義

「薪酬與考核委員會」	指	董事會薪酬與考核委員會
「報告期」或「本期」	指	2025年1月1日至2025年12月31日期間
「人民幣」	指	中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指	香港法例第571章《證券及期貨條例》(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「股份」	指	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，包括A股及H股
「股東」	指	股份持有人
「戰略委員會」	指	董事會戰略委員會
「子公司」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「主要股東」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「監事」	指	監事會成員
「監事會」	指	本公司監事會
「可持續發展委員會」	指	董事會可持續發展委員會
「庫存股份」	指	具有上市規則賦予該詞的涵義
「美元」	指	美國法定貨幣美元
「%」	指	百分比

註：

1. 本報告所載的若干金額及百分比數字已作約整。
2. 中國法律法規、政府部門、機構、自然人或其他實體(包括本公司的若干附屬公司)的中英文名稱如有任何不符，概以中文版本為準。注有「*」號的中文公司名稱及其他詞語的英譯本僅供識別之用。



安井食品集團股份有限公司
ANJOY FOODS GROUP CO., LTD.