

证券代码：300353

证券简称：东土科技

公告编号：2026-019

北京东土科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损-839,426,769.35元。根据《中华人民共和国公司法》及《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关法律法规的规定，公司目前不满足实施现金分红的前提条件。敬请广大投资者注意相关投资风险。未来公司将继续做好经营管理，提升经营业绩。

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	东土科技	股票代码	300353
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	潘俊	柯学礼	
办公地址	北京市石景山区实兴大街30号院2号楼8层至12层	北京市石景山区实兴大街30号院2号楼8层至12层	
传真	010-88799850	010-88799850	
电话	010-88793012	010-88793012	
电子信箱	ir@kyland.com	ir@kyland.com	

2、报告期主要业务或产品简介

报告期内，公司聚焦工业智能化核心赛道，以工业网络与智能控制技术为根基，加速推动工业领域软件定义控制技术和工业网络全IP化进程，加快新兴业务规模化应用，公司产品分为四类：①工业操作系统及相关软件服务；②智能控制器；③工业网络通信；④

工业智能化解决方案。



（一）所从事的业务

1、工业操作系统及相关软件服务

公司工业操作系统及相关软件服务主要包括鸿道（Intewell）工业操作系统、MaVIEW 智能控制工具软件、慧联工业云大数据 AI 赋能平台等。

操作系统是覆盖在硬件上的第一层软件，用于管理、调度计算机硬件与软件资源。按照不同运行环境可分为桌面操作系统、嵌入式操作系统。2024 年 1 月，工业和信息化部等七部门发布关于推动未来产业创新发展的实施意见，指出要发展下一代操作系统，构筑安全可靠的数字底座。报告期内，公司承担了操作系统国家级攻关任务，鸿道（Intewell）是软件定义控制的工业操作系统，具有三大技术特点，一是内核及部分关键代码自主率达 100%，具备微秒级的强实时响应性能，高安全、高可靠。二是采用精简的微内核，一颗芯片能够支持多个微内核操作系统，既能承载不同业务应用，又能实现高实时的并发处理。三是具备虚拟化能力，通过虚拟化技术打破实时与非实时环境之间的技术壁垒，在单台设备上支持智能化、信息化的 IT 业务与工业现场层 OT 业务的深度融合。鸿道（Intewell）工业操作系统适用于工业领域的实时数据采集、控制管理、多业务融合、边缘计算、云边协同等多种应用场景，是机器世界控制驱动、控制管理、信息交互、任务协同等应用及工业人工智能的承载平台，实现控制、计算和数据采集的融合统一，可广泛应用于工业母机、半导体设备、智能机器人、工程机械、轨道交通、风电控制、汽车电子、医疗器械、智能电力等行业。


MaVIEW 智能控制工具软件是支持软件定义的底层工业编程工具软件，具有多业务融合结构，支持人工智能、PLC 控制、高速运动控制、机器视觉、人机交互、数据库、边缘计算、协议网关管理等业务融合。基于 MaVIEW 智能控制工具软件，可开发出不同的工业应用，将人工智能大模型与工业现场结合，应用到具体场景；如在工业具身机器人的应用，叠加大模型泛化、理解、推理的能力，能够比传统机器手臂更柔性地适应不同任务，不同环境，让生产更高效、更智能；如在通用产品质量缺陷检测的应用，能够让设备像人类质检员一样检测各种形态的产品及缺陷，提高效率的同时，节省人工成本。MaVIEW 运行环境 RTE 以及开发环境 IDE 均为东土科技自主研发，并支持国产操作系统，从根源保证了控制系统的安全可靠。

产品名称	图例	产品特点
鸿道 (Intewell) 工业操作系统		以专用于防务领域“道”操作系统为技术基础，基于微内核架构设计、微秒级强实时响应性能，提供虚拟化管理，支持非实时和实时融合运行环境，支持云端互联，具有感知、计算、协同、互联互通、软件定义控制以及自主可控等特点，适用于工业母机、半导体设备、机器人、工程机械、轨道交通、风电控制等重要装备。
MaVIEW 智能控制工具软件		支持软件定义的控制系统编程平台软件，具有多业务融合结构，支持人工智能、机器视觉、大数据等业务与实时控制业务的融合。

2、智能控制器

公司智能控制器产品基于软件定义控制核心理念研发，深度融合自主研发的鸿道 (Intewell) 工业操作系统与 MaVIEW 智能控制工具软件，是集工业控制、智能感知、边缘计算于一体的工业级智能控制核心硬件。产品打破传统控制器功能单一的硬件固化模式，将逻辑控制 (PLC)、运动控制 (MC)、机器视觉、HMI、数据库及客户定制化应用完美融合于单一硬件载体，实现控制、计算、数据采集的一体化协同，开启国内工业控制器的智能机时代。

公司智能控制器搭载高实时虚拟化技术，可支持若干个软件定义的实时系统及桌面系统并行运行，具备微秒级实时响应、多协议兼容、高安全高可靠的技术特性，同时为用户提供开放的二次开发和软件适配接口。产品全面适配 X86/ARM 等通用平台及龙芯、飞腾等国产 CPU，可满足半导体装备、智能制造、智能建造、能源电力、冶金、石油化工、市政等多领域工业现场的高精度、高实时控制需求，是工业自动化向智能化升级的核心硬件支撑。

产品名称	图例	产品特点
Newpre 31 系列		面向半导体、冶金、石油化工，以高实时、控视算一体、高可靠为特色，满足精密控制、强抗扰、长周期稳定运行需求，有效解决严苛工况、安全合规与设备一体化集成难题

		
Newpre A51 系列		面向能源电力、智能制造，采用全国产自主可控架构，高实时、高可靠、强抗干扰，支持多轴高精控制与控视算一体化，适配严苛工况，保障系统稳定安全，助力行业智能升级与自主替代
Newpre 23 系列		面向市政、智能建造行业，工业级高可靠设计，宽温防尘抗振，支持多协议接入与边缘计算，轻量化易部署，满足智慧工地、市政设施等场景稳定运行与智能管控需求

3、工业网络通信

工业通信是工业自动化控制系统中机器与机器之间的信息传输过程，工业通信网络相当于工业自动化控制系统的神经系统，实现管理层、控制层和现场设备层之间各种信息和指令的传输，工业以太网交换机作为实现数据交换和传输的网络设备，是构成工业通信网络的核心设备。





公司较早进入工业以太网通信领域，在国内工业通信厂商中居于领先地位。公司的


工业通信产品已在智能电网、核电、风电、能源、石油化工、轨道交通、高速公路、水利水电、防务、智能制造等行业中获得广泛的应用和实施。

产品名称	图例	产品特点
自主可控 工业以太网交换机		拥有芯片、软硬件设备从研发到生产自主可控的产品优势，采用抗电磁干扰、宽温设计，支持多种冗余组网机制，满足特殊工业场景的环境适应、物理空间、协议兼容需求，应用于防务、电力、轨道交通、交通市政、煤炭冶金、智能制造、石油化工领域。
TSN 通信设备		在自主可控工业以太网交换机产品性能基础上，集成时间敏感网络（TSN）技术特性，拥有低时延、高可靠性等产品优势，已在轨道交通、智能电网和高速公路实现应用。
三层以太网交换机		该产品在提供高性能的 L2/L3/L4 线速交换服务基础上，进一步融合了 IPv6、MPLS VPN、网络安全、流量分析、虚拟化等多种网络业务；结合不间断升级、不间断转发、冗余保护等多种可靠性技术，从而保证了网络长时间的不间断通信能力。

4、工业智能化解决方案

公司工业智能化解决方案是依托工业网络通信、工业操作系统、智能控制器等核心产品与技术，面向工业领域无人化、少人化、智能化应用场景打造的一体化行业应用方案，聚焦清洁能源、数字工厂、能源矿山、工程装备、防务等重点领域，为客户提供从底层硬件到上层应用的全链路技术服务与场景化落地支持。产品包括工业互联网+数智化工安全生产管理平台、数字化智慧健康工厂、智慧矿山、智慧防务。

产品名称	图例	产品特点
工业互联网+数智 化工安全生产管 理平台		依托物联网感知平台，基于云、边、端一体化架构，构建企业一体化综合管控平台,以信息安全保障机制为保障，实现基础设施的集约化、数据资源的共享化、应用体系的平台化、业务服务的一体化。
数字化智慧健康 工厂		采用工业互联网完整架构，实现全面、实时的生产过程与操作过程监控，能源消耗和能效水平监控，生产经营情况可视化展示等。引入数据中台、AI 平台、低代码开发平台，可结合实际的业务需求和业务场景，叠加工业 APP 和模型，可广泛应用于需要实现数字化、智能化建设的企业。

慧联工业云大数据 AI 赋能平台		慧联工业云大数据 AI 赋能平台，是基于工业互联网、人工智能、机器视觉等前沿技术在工业大数据等工业领域进行大数据分析 & 模型推理，服务于智能制造、智慧园区、智慧化工等领域的生产过程执行、设备管理、园区管理、人员融合定位、安全管控应用场景，协同内部资源与合作伙伴为客户提供物联服务、工业大数据服务、人工智能服务、数字孪生服务、协同研发服务应用生态。
------------------	---	--

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	4,367,631,571.02	3,890,373,494.67	12.27%	3,727,687,198.92
归属于上市公司股东的净资产	2,246,069,245.86	2,161,635,340.26	3.91%	2,125,546,299.02
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	980,097,888.89	1,029,137,509.19	-4.77%	1,163,068,637.29
归属于上市公司股东的净利润	82,744,684.69	38,633,468.95	114.18%	260,278,857.18
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	16,840,084.22	9,234,351.08	82.36%	-108,447,122.97
经营活动产生的现金流量净额	-37,332,706.80	31,177,816.71	-219.74%	-163,173,463.67
基本每股收益（元/股）	0.13	0.06	116.67%	0.46
稀释每股收益（元/股）	0.13	0.06	116.67%	0.46
加权平均净资产收益率	3.75%	1.80%	1.95%	17.38%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	140,157,569.14	250,180,551.98	110,770,440.86	478,989,326.91
归属于上市公司股东的净利润	-49,883,352.67	-38,913,524.77	-59,495,969.68	231,037,531.81
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-57,177,650.81	-44,004,658.02	-64,858,264.26	182,880,657.31
经营活动产生的现金流量净额	-120,493,907.29	-39,024,396.02	-49,308,810.77	171,494,407.28

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	59,459	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	52,560	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
李平	境内自然人	14.27%	87,739,517.00	0.00	质押	35,768,500.00			
					冻结	19,516,533.00			
杭州合赢贰号企业管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	3.35%	20,623,000.00	-1,207,000.00	不适用	0.00			
郭劲松	境内自然人	1.39%	8,545,000.00	7,024,000.00	不适用	0.00			
中信建投证券股份有限公司	国有法人	1.03%	6,316,508.00	159,700.00	不适用	0.00			
李红英	境内自然人	1.01%	6,197,600.00	6,197,600.00	不适用	0.00			
薛百华	境内自然人	0.97%	5,974,100.00	-658,600.00	不适用	0.00			
林哲莹	境内自然人	0.95%	5,830,783.00	5,830,783.00	不适用	0.00			
中国工商银行股份有限公司—诺安稳健回报灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.76%	4,650,737.00	4,650,737.00	不适用	0.00			
汇能新（上海）工业科技合伙企业（有限合伙）	其他	0.74%	4,529,700.00	4,529,700.00	不适用	0.00			
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易开放式指数证券投资基金	其他	0.72%	4,456,854.00	4,456,854.00	不适用	0.00			

上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知前 10 名无限售流通股股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。
------------------	--------------------------------------

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

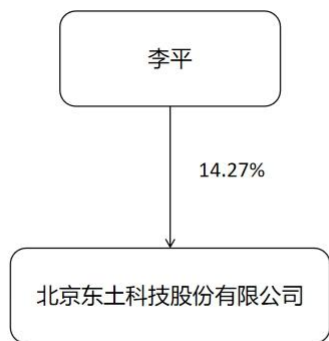
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

1、2025 年股票期权激励计划

2025 年 2 月 19 日，公司召开了第七届董事会第二次会议审议通过了《关于〈北京东土科技股份有限公司 2025 年股票期权激励计划（草案）〉及其摘要的议案》《关于〈北京东土科技股份有限公司 2025 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请公司股东大会授权董事会办理 2025 年股票期权激励计划有关事宜的议案》，公司计划开展 2025 年股票期权激励计划，向激励对象授予的股票期权数量为 666.67 万份，其中首次授予 533.33 万股，预留授予 133.33 万股；股票期权的行权价格为 15.00 元/份。

2025 年 3 月 10 日，公司召开了第七届董事会第四次会议和第七届监事会第四次会议，审议通过了《关于向 2025 年股票期权激励计划激励对象首次授予权益的议案》，向符合条件的 30 名激励对象授予 533.3333 万份股票期权，股票期权行权价格：15.00 元/份，首次授予日：2025 年 3 月 10 日。2025 年 4 月 10 日，公司完成 2025 年股票期权激励计划激励对象首次授予的登记工作。

2025 年 5 月 21 日，公司召开了第七届董事会第七次会议和第七届监事会第六次会议，审议通过了《关于向 2025 年股票期权激励计划激励对象授予预留股票期权的议案》，向符合条件的 24 名激励对象授予预留股票期权 133.3333 万份，股票期权行权价格：15.00 元/份，预留授予日：2025 年 5 月 21 日。2025 年 6 月 13 日，公司完成 2025 年股票期权激励计划激励对象预留授予的登记工作。

2、子公司增资并引入战略投资者

公司于 2025 年 7 月 25 日召开第七届董事会第九次会议和第七届监事会第八次会议，于 2025 年 8 月 11 日召开 2025 年第五次临时股东会，审议通过了《关于子公司增资并引入战略投资者暨关联交易的议案》，同意公司下属子公司北京光亚鸿道操作系统有限公司增资并引入战略投资者昆仑北工（北京）绿色创业投资基金（有限合伙）。2025 年 8 月 19 日，光亚鸿道收到昆仑北工(北京)绿色创业投资基金(有限合伙)支付的全部增资款 28,000 万元。

公司于 2025 年 12 月 19 日召开第七届董事会第十六次会议审议通过了《关于控股子公司增资扩股引入战略投资者暨公司放弃优先认购权的议案》，同意公司下属子公司北京光亚鸿道操作系统有限公司增资并引入战略投资者国风投（北京）智造转型升级基金（有限合伙）（以下简称“国风投基金”）。2025 年 12 月 31 日，光亚鸿道收到国风投基金支付的全部增资款 11,000 万元。

3、发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金

公司于 2025 年 10 月 31 日召开第七届董事会第十四次会议审议通过了《关于公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案的议案》等相关议案。公司拟通过发行股份及支付现金方式向张浔、刘新平等 43 名交易对象购买北京高威科电气技术股份有限公司 100%股份，并向不超过 35 名特定投资者发行股份募集配套资金（以下简称“本次交易”）。本次交易预计构成重大资产重组，不构成关联交易，不构成重组上市。公司于 2026 年 3

月 27 日召开第七届董事会第十九次会议，审议通过《关于终止公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金方案的议案》，同意公司终止本次重大资产重组事项。

上述具体内容详见公司在巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)披露的相关公告。