

证券代码：002369

证券简称：卓翼科技

公告编号：2026-010

深圳市卓翼科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	卓翼科技	股票代码	002369
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	张富涵	匡亚琴	
办公地址	深圳市南山区南头街道大新路 198 号创新大厦 B 座 12 楼	深圳市南山区南头街道大新路 198 号创新大厦 B 座 12 楼	
传真	0755-26986712	0755-26986712	
电话	0755-26986749	0755-26986749	
电子信箱	message@zowee.com.cn	message@zowee.com.cn	

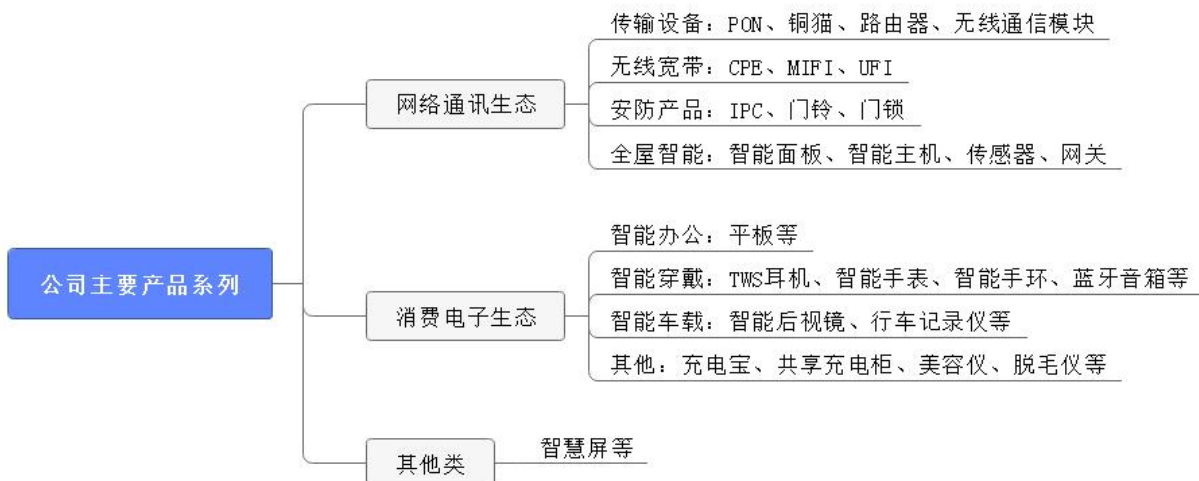
2、报告期主要业务或产品简介

公司作为国内大型 3C 产品及智能硬件方案提供商，业务覆盖网络通讯、消费电子、智能硬件等领域。2025 年，公司秉持“科技赋能，价值共创”的发展使命，依托成熟的智能制造能力与高效敏捷的服务优势，持续完善协同创新机制与人才发展体系，深化技术融合创新与品牌价值共建。

2025 年，公司坚持深耕主业，为国内外知名品牌客户提供高可靠性产品与定制化解决方案，夯实核心业务基本盘；

同时积极布局跨境电商新赛道，将其打造为战略级增长引擎，构建“高端智能制造+电商出海”双轮驱动、协同发展的业务格局。通过全球化市场布局与多渠道拓展，公司不断提升品牌影响力，巩固行业领先地位。报告期内，公司主营业务结构未发生重大变化。

(一) 主要业务、产品及用途



1. 网络通讯生态

2025 年，国内通信业深入落实“网络强国、数字中国”战略部署，持续深化 5G 与千兆光网建设以巩固新型信息基础设施根基，新型信息基础设施建设加速向广覆盖、深感知、高智能方向演进。行业同步推进 5G-A、万兆光网规模试点与部署，并前瞻布局 6G 技术研发与产业生态培育，数字技术与实体经济融合步伐持续加快，行业高质量发展态势稳固。



公司作为具备相对规模、较强制造实力和精益制造技术的厂商，在网络通讯方面构建了较为完整的产品系列：接入设备（光纤接入设备、XPON、CPE、XDSL 等）、无线覆盖设备（智能路由器、AC+AP、PLC 等）、传输设备（无线通信模块等），业务覆盖从光纤与宽带接入、信息交换到移动终端的全场景，主要服务于全球知名品牌商，涉及网络通信、互联网设备及移动通信等领域。

面对市场竞争日趋激烈的格局，公司聚焦技术创新与成本管控双轮驱动，持续深化研发投入、优化生产运营体系，夯实核心竞争力。报告期内，核心客户 Wi-Fi7 项目实现量产订单稳步增长，国产方案 Wi-Fi 系列产品完成市场推广阶段性突破，新客户拓展多点发力，为业务持续增长注入新动能。



2. 消费电子生态

2025 年，在 AI 技术持续爆发、5G 网络全面覆盖及消费者需求多元化的共同驱动下，消费电子行业呈现强劲复苏与结构性增长。AI 终端、智能家居及车载智能设备成为增长新引擎，技术创新、需求升级与供应链重构共同塑造着行业竞争格局。

公司始终专注于 5G 与 AIoT 技术的融合创新，经过多年的深耕发展，在智能终端设备、智能家居、智能车载终端等领域市场空间得到有效拓展。通过深挖智能终端在医疗健康、文教娱乐、智慧家庭等场景的应用，公司实现了“5G+AIoT”生态链全方位的深度布局。

公司在稳固传统业务基本盘的同时，积极布局跨境电商业务，将其打造为新的业绩增长点。公司推行“全球站+品牌化”精品运营，主营移动电源、智能音箱、蓝牙耳机等电子产品，通过亚马逊、eBay 等平台销往美国、加拿大、英国及欧洲其他国家、日本等市场。2025 年，公司跨境电商业务实现跨越式发展，营业收入增速迅猛，发展势头强劲，成长潜力显著。目前已构建自主研发设计、生产采购、仓储物流及境外线上销售的全产业链能力，高效联动供应商、物流商与终端消费者。公司持续推进跨境出海战略，完善海外营销体系，提升品牌影响力与市场竞争力，并密切跟踪市场、平台政策及消费者偏好变化，主动防控风险，保障业务稳健可持续发展。



3. 其他类

公司在发展网络通讯业务、消费电子业务的同时，也积极探索布局和发展创新硬件、汽车电子和能源储能等新业务，开拓新的盈利增长点，提升公司的经济效益和综合实力。

3、主要会计数据和财务指标

(1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	2,417,242,291.54	2,564,863,398.23	-5.76%	2,558,618,889.54
归属于上市公司股东的净资产	207,732,956.42	466,097,263.72	-55.43%	683,969,614.44
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	1,701,452,617.47	1,707,430,956.39	-0.35%	1,548,011,892.77
归属于上市公司股东的净利润	-258,364,307.30	-217,858,970.29	-18.59%	-410,526,921.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-253,146,649.65	-188,784,705.49	-34.09%	-463,702,874.31
经营活动产生的现金流量净额	5,454,727.83	-77,291,505.24	107.06%	-41,685,603.61
基本每股收益（元/股）	-0.4557	-0.3843	-18.58%	-0.7241
稀释每股收益（元/股）	-0.4557	-0.3843	-18.58%	-0.7241
加权平均净资产收益率	-76.69%	-37.89%	-38.80%	-46.17%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	425,943,138.81	444,271,844.00	387,122,683.88	444,114,950.78
归属于上市公司股东的净利润	-32,149,479.70	-46,236,857.97	-77,737,823.07	-102,240,146.56
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-32,836,876.53	-46,527,043.57	-77,062,451.67	-96,720,277.88
经营活动产生的现金流量净额	15,729,337.19	13,009,771.17	-8,109,540.68	-15,174,839.85

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	115,116	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	101,588	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	4.50%	25,513,032	0	不适用	0	
胡文明	境内自然人	1.91%	10,803,800	0	不适用	0	
张宇	境内自然人	1.27%	7,200,000	0	不适用	0	
徐洪波	境内自然人	0.90%	5,113,800	0	不适用	0	
程维娜	境内自然人	0.67%	3,820,900	0	不适用	0	
彭沛东	境内自然人	0.64%	3,637,300	0	不适用	0	
张娇娇	境内自然人	0.63%	3,600,000	0	不适用	0	
陈瑞岳	境内自然人	0.63%	3,600,000	0	不适用	0	
徐秀龙	境内自然人	0.63%	3,600,000	0	质押	3,600,000	
杨明子	境内自然人	0.53%	3,015,966	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明				1、和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）是本公司的控股股东。2025 年 12 月 1 日，和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）、顺域达供应链管理（深圳）有限公司、曾志超先生签署《一致行动协议》，在处理有关公司经营决策、根据有关法律法规和《公司章程》需要由公司股东会作出决议的事项时，各方应采取一致行动，当对有关经营管理决策的股东会事项行使提案权、提名权、表决权达不成一致意见，以和山未来（深圳）投资合伙企业（有限合伙）意见为准。 2、公司控股股东与其他前 10 名股东不存在关联关系，不属于一致行动人；本公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。			
参与融资融券业务股东情况说明（如有）				不适用			

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

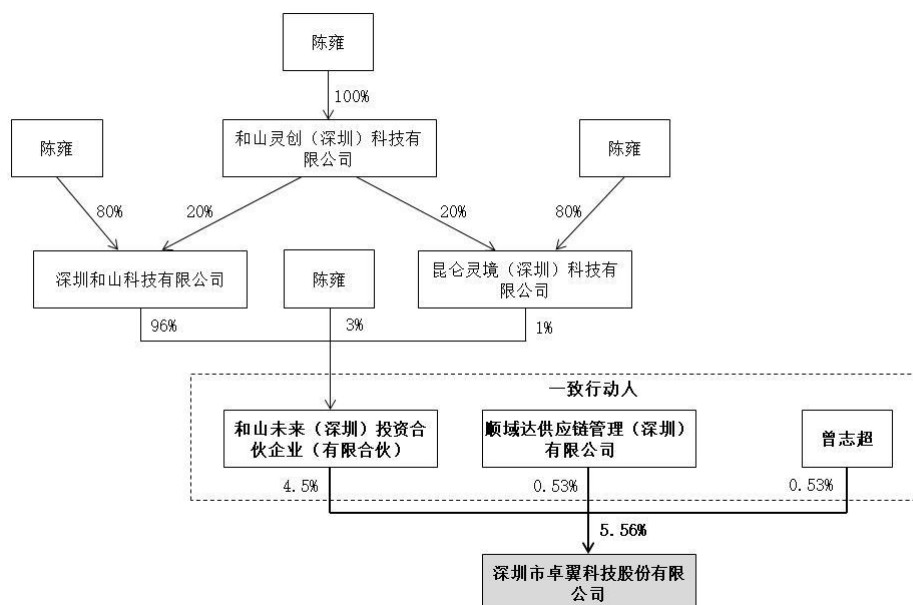
适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

详见公司同日在巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 刊登的《2025 年年度报告全文》“第五节 重要事项”。

深圳市卓翼科技股份有限公司

董事长：陈雍

2026 年 4 月 28 日