

证券代码：301203

证券简称：国泰环保

公告编号：2026-014

杭州国泰环保科技股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 80000000 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	国泰环保	股票代码	301203
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	沈家良	田群超	
办公地址	浙江省杭州市萧山区金惠路 398 号 8 楼	浙江省杭州市萧山区金惠路 398 号 8 楼	
传真	0571-82896399	0571-82896399	
电话	0571-83733615	0571-83733615	
电子信箱	gthb@mail.hzgtb.com	gthb@mail.hzgtb.com	

2、报告期主要业务或产品简介

（一）主营业务

公司自 2023 年上市以来，基于自身在各类污染治理与废弃物资源化领域数十年技术积累和工程经验，依托与多家行业头部企业建立的长期稳定合作关系与良好市场信用，公司稳步拓展业务边界，积极进入工业降碳、资源循环利用及新能源材料生产等新领域。目前公司主营业务主要为三大板块：污泥处理与污水处理提质增效服务、工业降碳与环保成套

装备及服务、电池材料循环利用与绿色生产等。

1、污泥处理和污水处理提质增效服务

公司专注于污水处理厂污泥处理、处置与资源化，致力于打通全过程技术链条，为解决我国污泥处理处置难题提供了一条经济效率高、关键装备国产化、资源利用率高、能源节约且碳减排效果显著的新路线、新途径。同时，针对污水处理行业的降碳减污、降本增效需求，公司为污水处理企业提供工艺提质增效技术改造和运营服务。

公司污泥处理服务依托公司自主研发的多项核心技术为客户提供污泥处理运营服务，将城市、工业污水处理厂产生的污泥深度脱水燃料化，脱水干泥用于高温焚烧发电或水泥生产利用，实现污泥的闭环处置与资源化。

公司污泥处理项目累计总规模约 300 万吨/年，领先同业上市公司。而且公司污泥处置项目的性价比及效率水平突出，公司典型污泥处置项目相较于采用海外技术项目，可节约投资 90%、运营期缩减运营成本 50%，深度脱水工艺比热干化工艺节能 90%以上。依靠领先的市场地位与技术优势，公司正加速开拓经济发达地区的大中型城市的污泥处理处置项目。

(1) 主要项目

项目	介绍
1、临江项目	<p>临江项目于 2007 年由公司投资建设与运行，系公司首个污泥深度脱水技术产业化应用项目。项目稳定运行多年后，业主单位 2017 年采用公司技术自行投资建设“萧山区 4000 吨/日污泥处理工程项目”，污泥设计处理能力为 4000 吨/日。2018 年 2 月至今，公司以委托运营模式为其提供污泥处理服务。至今，临江项目已连续稳定运行超过 18 年。该项目主要处理临江污水处理厂产生的污泥、周边企业污泥及周边地区其他城市的生活污泥。</p> 
2、七格项目	<p>七格项目于 2009 年由公司投资建设和运行，系公司首个城市生活污水污泥深度脱水技术的产业化应用项目。项目稳定运行多年后，业主单位 2018 年采用公司技术自行投资建设“杭州市七格污水处理厂污泥处理提升工程项目”，污泥设计处理能力为 1600 吨/日。2019 年 7 月至今，公司以委托运营模式为其提供污泥处理服务。至今，公司七格项目已连续稳定运行超过 16 年。</p> <p>七格项目为杭州七格污水处理厂提供污泥处理服务，七格污水处理厂承担了杭州主城区 96% 以上的生活污水处理量，污水处理规模为 150 万 m³/日。</p>

	
<p>3、绍兴项目</p>	<p>绍兴项目由公司投资建设，于 2012 年投运，该项目已连续稳定运行超过 13 年。2017 年以前，公司主要处理含水率 80%左右的污泥；2017 年开始主要处理绍兴水处理提标改造后产生的气浮污泥，目前污泥设计处理规模为 1000 吨/日。</p> <p>该项目主要为绍兴水处理提供污泥处理服务，还接收处理周边工业企业预处理污泥。绍兴水处理污水处理规模为：工业污水 60 万 m³/日、生活污水 30 万 m³/日，合计处理规模 90 万 m³/日。</p> 

(2) 污水处理提质增效服务

污水处理提质增效服务是公司利用与多家大型、特大型污水处理厂十余年污泥处理合作基础形成的技术品牌 and 良好口碑，响应国家对于污水水质提升与行业降碳减污新要求的业务延伸。

公司已自主研发成功高盐废水处理与资源化、硫自养反硝化脱氮、芬顿高级氧化深度处理等多项污水处理关键技术，部分技术已在污水处理厂开展生产试验。如公司芬顿高级氧化深度处理技术已在某大型工业（印染）污水处理厂开展持续运行试验，在出水水质大幅提升的前提下还能污水厂降低 20%左右处理成本，技术先进性和稳定性已得到初步验证，为下一步规模化推广提供了支撑。下一步公司将持续推进污水处理核心技术产业化与市场推广，重点聚焦长三角、珠三角印染产业集聚区，对接存量污水处理设施升级需求。

2、工业降碳与环保成套装备及服务

工业降碳与环保成套装备及服务是公司响应“双碳”战略与生态文明建设要求，聚焦工业领域绿色低碳转型及资源循

循环利用核心需求，重点解决石化、医药化工等行业环保治理与碳减排痛点所打造的业务板块。针对上述行业降碳节能难点，公司立足绿色低碳与资源循环核心需求，重点研发适配不同废弃物特性的分类回收、转化及高值化利用技术，已成功突破混合有机溶剂及有机固废分离提纯、无机盐类高效分离提纯精制、含铜、铝、铁等金属资源化利用技术等多项技术，为石化、医药、化工等行业绿色转型提供技术支撑。在资源循环领域，公司专项研发含铜废弃物处理与资源化利用技术，可广泛适配线路板、电子、电镀等行业产生的含铜蚀刻液，以及各类含镍、钴等重金属废物的资源化处置需求；通过自主研发的资源高值转化技术，以各类废弃物为原料，通过元素利用、分子利用等将废弃物中资源组分转化为高附加值产品，实现资源循环利用的同时提升资源价值。

2025 年底，公司与浙江生态环境集团有限公司签订战略合作协议，双方聚焦浙江省内医药、化工、石化、污水处理厂等领域，协同推进降碳升级工作，助力区域产业绿色高质量发展。

2026 年，公司成立上海智嘉环能科技有限公司，后续将聚焦工业降碳与资源循环利用核心场景，布局咨询服务、成套设备供应、专业化运营服务三大板块，为各行业客户提供一体化、全流程绿色低碳解决方案，助力客户实现环保达标与价值提升的双重目标。

3、电池材料生产与循环利用

在锂电池领域，公司聚焦生产全流程的节能降碳与资源循环，研发并推出多项核心技术及成套装备，其中锂电池生产过程 NMP 及余热回收与循环利用成套装备获评省级首台套。2025 年末，公司启动动力电池生产废弃材料回收及循环利用业务，依托自身技术积淀与资源整合优势，稳步推进相关市场拓展与产业布局。截至本报告披露日，公司相关业务尚处于前期筹备阶段，已与多家头部锂电企业开展合作。同时公司不断拓宽业务合作范围，稳步完善电池材料循环利用全产业链布局。

（二）经营模式

1、污泥处理服务经营模式

（1）现有项目

1) 运营模式和期限

公司污泥处理项目及运营模式如下表所示：

序号	项目名称	业主单位	运营模式	运营期间
1	七格项目	杭州排水	自建运营（BOO）	2009 年至 2019 年 6 月
			委托运营（O&M）	2019 年 7 月至 2031 年 6 月
2	临江项目	萧山污水处理	自建运营（BOO）	2007 年至 2018 年 1 月
		杭州蓝成	委托运营（O&M）	2018 年 2 月至 2033 年 1 月
3	绍兴项目	绍兴水处理	自建运营（BOO）	2012 年至今

其中绍兴项目承接的污泥处理合同由公司全资子公司绍兴泰谱与参股子公司浙江鉴水以联合体形式获得，最新合同期为自 2025 年 4 月 27 日至 2030 年 4 月 26 日。

2) 定价结算模式和价格调整机制

公司污泥处理的收费价格一般以招投标、政府核价或同类业务市场价格为基础协商谈判等方式确定。

公司的运营合同对服务内容、服务时间、地点、服务标准、结算方式、违约责任等事项予以约定，具体视运营项目的实际情况而定。

公司与业主单位签订合同时一般已约定了合同期内污泥处理价格的调价机制，调价周期通常为 2-3 年，若在一个周期内原材料、处理服务要求等因素发生重大变化，双方可以协商进行价格调整。

（2）新业务承接

1) 目标城市

公司污泥处理服务的主要目标项目为 500 吨/日（污泥含水率 80%计）以上规模的污泥处理项目，在项目稳定运行且处理能力有富余的情况下，可接收项目周边地区小型污水处理厂及企业产生的污泥。

公司目标项目的业务承接主要定位于经济发达地区的大中型城市，主要基于如下原因：①大中型城市污泥量较大，存在迫切的污泥处理需求。②大中型城市污水处理厂规模较大，单个污水处理厂的污泥产生量也较多。③大中型城市或其周边地区一般建设有垃圾焚烧厂、热电厂以及水泥厂等协同处置单位，可为脱水干泥的就近多元化处置与资源化提供条件。

2) 客户类型

公司污泥处理服务的客户可以是污泥产生单位，如污水处理厂或其主管单位，也可以是污泥集中接收处理单位，如各城市已建成的污泥处理项目。

公司为客户提供污泥处理服务需要结合公司自主研发的污泥处理工艺路线和成套装备，主要有以下两种方式：

①新项目建设采用公司技术路线并配套新设备；

②客户现有污泥处理设施改造提升：如为采用传统深度脱水或热干化技术路线的客户完整的工艺路线改造和成套设备，并提供运营服务。基于公司技术路线在经济性、节能降碳、运行稳定性等方面的全面优势，技术改造和委托运营通常可为客户大幅度降低污泥处理成本，减少污泥处理过程碳排放，并提高运行稳定性，为客户实现经济效益、社会效益和环境效益的多种增效。

与采用国际品牌污泥热干化技术的项目相比，公司技术可节省投资 90%以上，节约运营成本 50%以上，同时公司深度脱水工艺比热干化工艺节能 90%以上。因此，公司技术在经济性和节能降碳方面的显著优势为存量项目客户提供了采用公司技术和装备进行改造升级的内生需求。公司可考虑通过业务合作、股权合作、并购、合同能源管理等多种模式，承接存量传统工艺项目升级和代运营业务。

2、工业降碳与环保成套装备及服务经营模式

针对钢铁、水泥、化工、石化等高碳排放行业及消费电子、锂电池等客户端对全产业链碳排放有较高要求的行业，通过现场取样诊断、研发适配的降碳与环保技术，形成专用技术或成套专用装备，主要采取两种经营模式：一是直接向企业销售定制化环保降碳设备，获取设备销售收入；二是提供工程总包、托管运营及节能降碳运维服务，通过长期运营服务实现持续收益。

3、电池材料生产与循环利用

针对电池材料生产过程中产生的废弃物，先开展核心技术研发与小试、中试测试，完成稳定试生产验证后，规模化回收各类电池废料与工业废料，通过资源化加工处理再生为合格电池材料产品对外销售。

（三）主要业绩驱动因素

1、现有项目持续运营及产业链延伸，为公司业绩增长提供可靠保障

公司主要客户是以水务公司为代表的地方国有企业，主要客户本身的市场地位领先、资金实力雄厚、现金流稳定、信誉良好、合作关系稳定。七格项目、临江项目、绍兴项目等主要污泥处理项目均已稳定运营十年以上，当前公司是杭州排水（七格项目业主）、杭州蓝成（临江项目业主）的唯一污泥处理服务供应商，是绍兴水处理的主要污泥处理服务供应商。在项目运营期间内，随着七格项目、临江项目、绍兴项目业主单位的污水处理规模扩容、污水排放标准提升、污水处理工艺改进，各项目收入和处理量持续提升。与主要客户的长期稳定合作为公司持续发展提供了稳健的保障。

凭借与核心客户十余年深度绑定的技术积淀、服务口碑与信任基础，公司正将污泥处置的全链条能力向上游延伸，全面参与污水处理厂提质增效、工艺优化、节能降碳与智慧运维，进一步巩固核心服务商地位，构建从污泥处置到污水全流程治理的一体化服务能力，为业绩持续增长与业务结构升级提供有力保障。

2、政策与技术形成双驱动，为公司业绩增长提供稳定预期

在生态文明建设迈向“双碳”目标的关键节点，《“十四五”规划和 2035 年远景目标纲要》《“十四五”城镇污水处理及资源化利用发展规划》《污泥无害化处理和资源化利用实施方案》《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》等多项政策指导文件的相继发布，为污泥污水处理、工业降碳与环保成套装备、电池材料生产与循环利用等行业锚定了从末端治理向资源循环高值化利用转型的航向。

2025 年，公司与浙江生态环境集团有限公司签订战略合作协议。依托省级平台资源与国泰环保减污降碳以及污染物资源化核心技术优势，围绕浙江省“十五五”期间“实施碳排放总量和强度双控制度”“完善产品碳足迹管理体系”等目标，以及国家对锂电池、半导体等行业绿色供应链建设的导向，聚焦石化、医药、新能源（锂电池）、芯片等高端制造业，开展资源循环全链条标准化与工程示范，助力浙江省锂电、半导体行业及苹果、华为产业链重点行业企业绿色、高质量发展，持续提升行业绿色竞争力。

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	1,509,275,199.20	1,522,485,043.60	-0.87%	1,507,436,027.59
归属于上市公司股东的净资产	1,441,015,491.83	1,447,135,576.12	-0.42%	1,435,212,101.15
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	300,229,771.34	315,609,400.57	-4.87%	309,479,702.30
归属于上市公司股东的净利润	113,879,915.71	131,923,474.97	-13.68%	138,567,809.29
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	108,841,693.62	123,422,130.93	-11.81%	133,619,132.94
经营活动产生的现金流量净额	84,207,863.47	107,547,398.85	-21.70%	172,005,037.45
基本每股收益（元/股）	1.42	1.65	-13.94%	1.85
稀释每股收益（元/股）	1.42	1.65	-13.94%	1.85
加权平均净资产收益率	8.01%	9.22%	-1.21%	11.43%

（2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
--	------	------	------	------

营业收入	87,214,649.60	79,772,909.90	67,760,428.01	65,481,783.83
归属于上市公司股东的净利润	26,592,833.87	39,442,038.50	32,131,837.39	15,713,205.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	25,717,346.01	37,300,830.56	31,431,097.82	14,392,419.23
经营活动产生的现金流量净额	37,716,091.28	23,472,342.57	22,414,295.01	605,134.61

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	6,303	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	6,027	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
陈柏校	境内自然人	36.38%	29,100,000.00	29,100,000.00	不适用				0.00
浙江国泰建设集团有限公司	境内非国有法人	7.50%	6,000,000.00	0.00	不适用				0.00
吕炜	境内自然人	3.75%	3,000,000.00	3,000,000.00	不适用				0.00
王刚	境内自然人	3.59%	2,869,000.00	0.00	不适用				0.00
陈华琴	境内自然人	2.96%	2,370,000.00	2,370,000.00	不适用				0.00
国信证券资管—兴业银行—国信证券国泰环保员工参与战略配售集合资产管理计划	其他	2.50%	2,000,000.00	0.00	不适用				0.00
夏玉坤	境内自然人	2.44%	1,950,000.00	1,462,500.00	不适用				0.00
赵光明	境内自然人	2.27%	1,816,600.00	0.00	不适用				0.00
管战文	境内自然人	2.00%	1,599,400.00	0.00	不适用				0.00
平安沪深 300 指数增强股票型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	其他	1.97%	1,574,800.00	0.00	不适用				0.00

上述股东关联关系或一致行动的说明	陈柏校为公司控股股东，陈柏校与吕炜系夫妻关系，陈柏校、吕炜为公司实际控制人。陈柏校与陈华琴系兄妹关系。
------------------	---

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

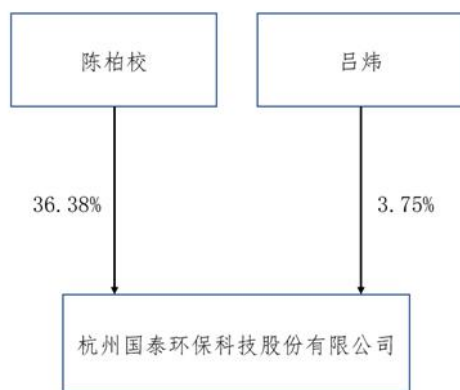
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无