

苏州柯利达装饰股份有限公司

关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

苏州柯利达装饰股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年4月27日召开的第五届董事会第十八次会议，审议通过《关于公司未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》，该议案尚需提交公司股东会审议。

一、情况概述

根据政旦志远（深圳）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具的《2025年度审计报告》，截至2025年12月31日，公司合并财务报表未弥补亏损为-389,670,736.78元，实收股本595,960,158.00亿元，公司未弥补亏损金额超过实收股本总额的三分之一。根据《公司法》和《公司章程》的相关规定，公司未弥补亏损金额达到实收股本总额三分之一时，需提交股东会审议。

二、亏损的原因

2025年，中国建筑业经历了显著的周期性调整，主要指标呈现收缩态势。房地产市场持续深度调整，且受ST影响，公司开发业务项目同比下降，潜在开发项目推进不及预期。导致报告期内业务开拓受阻，业务规模萎缩，业务收入减少。

三、应对的措施

公司将积极应对经济环境及行业变化，优化公司产业结构，调整公司发展战略，努力推动公司的可持续发展。针对弥补亏损的主要措施如下：

1、聚焦主业，深耕区域市场，优化业务结构

聚焦核心优势业务板块与重点区域，全面精简、收缩、剥离非核心区域及低效业务；深耕做实做透本地及优势存量市场，强化区域深耕，提升区域市场占有率与项目盈利质量。集中技术、资金、人才等优质资源加码装配式装修等

领先赛道，做强做优“柯系精工”等拳头产品，同步推进装配式产品海外市场布局与出海拓展，培育增量业务赛道。

2、以投资并购为契机，积极培育全新盈利增长点

主动开拓优质新兴市场，挖掘高质量业务机会，持续拓宽增收渠道。紧抓产业整合与投资并购机遇，有序拓展新兴业务赛道、延伸产业链布局，丰富盈利模式，培育核心第二增长曲线，为公司长远稳定发展注入强劲新动能。

3、盘活存量资产，严控负债优化财务结构

全面梳理存量资产台账，持续优化整体资产负债结构。通过资产处置、对外租赁、合作运营、资源整合等多元化方式，盘活闲置、低效、沉淀资产，快速回笼流动资金；合理压降有息负债，严控财务成本，有效提升资产运营效率、资金流动性与整体抗风险能力。

4、强化应收管控，改善经营性现金流

建立健全应收账款全周期管控与专项催收机制，压实主体责任，实行专人专项管理，分类分级推进款项清收。加大逾期账款、长账龄欠款催收力度，通过对账函确认、商务协商、履约约束、法律维权等多维度手段加速回款。严格优化回款考核机制，持续改善经营性现金流，夯实公司经营基本面。

5、降本增效提质，强化内部精细化管理

全面推行精细化成本管控，从项目采购、施工管理、运营费用等全链条压缩不合理开支，严控管理费用、销售费用等期间成本。完善项目全流程管控体系，强化项目成本测算、过程管控与竣工结算管理，杜绝项目亏损隐患。优化组织架构与人员配置，提升运营管理效率，全方位实现降本、提质、增效，持续扭转经营颓势。

特此公告。

苏州柯利达装饰股份有限公司董事会

二〇二六年四月二十八日