

公司代码：603828

公司简称：ST 柯利达

# 苏州柯利达装饰股份有限公司 2025 年年度报告摘要



## 第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站（www.see.com.cn）网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 政旦志远（深圳）会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了保留意见的审计报告，本公司董事会对相关事项已有详细说明，请投资者注意阅读。

政旦志远（深圳）会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2025 年度财务报表出具了保留意见审计报告，公司董事会对该意见涉及事项出具了专项说明。

### 5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度利润分配预案为：不进行现金股利分配，不进行资本公积转增股本。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

经政旦志远（深圳）会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度实现归属于母公司股东的净利润-234,160,988.42 元，2025 年度母公司实现税后净利润-119,406,974.92 元，期初未分配利润-73,155,735.52 元，截止 2025 年年末实际可供股东分配利润-192,562,710.44 元。

公司2025年年末实现可供股东分配的利润为负，不满足利润分配条件。

## 第二节 公司基本情况

### 1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
上海证券交易所	A股	ST柯利达	603828	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	何利民	魏星

联系地址	苏州高新区运河路 99 号	苏州高新区运河路 99 号
电话	0512-68257827	0512-68257827
传真	0512-68257827	0512-68257827
电子信箱	zqb@kldzs.com	zqb@kldzs.com

## 2、 报告期公司主要业务简介

2025 年，中国建筑业经历了显著的周期性调整，主要指标呈现收缩态势。全国建筑业总产值完成 30.38 万亿元，同比降低 5.43%，为近年来首次出现负增长；签订合同总额 69.90 万亿元，同比下降 3.24%，其中新签合同额 31.53 万亿元，同比减少 5.51%，且新签合同额占合同总额比例已连续五年下降，显示未来短期内的工程储备量持续缩减。房屋建筑市场收缩尤为明显，房屋建筑施工面积 113.52 亿平方米，同比减少 15.03%；竣工面积 29.51 亿平方米，同比减少 12.02%，两者均连续四年下降。这与房地产市场的深度调整密切相关，也反映出下游需求的结构性变化。

2025 年是“十四五”规划的收官之年。从经济支持、招标投标、工程咨询到智能建造、城市更新、安全生产等方面，国家层面出台了一系列具有指导性和操作性的政策文件，旨在推动建筑行业高质量发展。中共中央办公厅、国务院办公厅发布《关于持续推进城市更新行动的意见》，《意见》明确，到 2030 年，城市更新行动实施取得重要进展。其中提出，大力实施城市更新，促进城市结构优化、功能完善、文脉赓续、品质提升，打造宜居、韧性、智慧城市。国家发展改革委等五部门联合印发《深化智慧城市发展 推进全域数字化转型行动计划》，要求到 2027 年底，数据赋能城市经济社会发展取得明显进展，在城市智慧高效治理、城市数字更新等重点领域和关键环节取得突破性进展，建成 50 个以上全域数字化转型城市。2025 年政府工作报告明确“实施更加积极的财政政策和适度宽松的货币政策”，上半年全国发行新增地方政府专项债 2.16 万亿元，同比增长 44.7%，5550 亿元超长期特别国债重点支持“两重”建设与“两新”领域，为行业带来了结构性机遇。在这种“机遇与挑战并存、机遇大于挑战”的行业格局下，建筑装饰企业呈现出明显的业绩分化。城市更新、海外业务、绿色建筑等新兴领域成为企业转型升级的重要方向，而传统住宅装饰业务则持续承压。

公司主营业务为建筑幕墙与建筑装饰工程的设计与施工，坚持“内外兼修”的经营理念，深耕江苏，加速拓展全国；建筑幕墙设计、生产、施工与公共建筑装饰设计、施工协同发展，以“为城市经典留影”为建设理念，专筑精品工程。以研发设计为先导，以科技为驱动力，大力开拓装配化装修市场，引领建筑装饰装配化进程，目前，已形成建筑幕墙、建筑装饰、装配化装修、设计、建筑设计与 EPC、光伏建筑一体化等六大业务板块。

### 1、 建筑幕墙

公司旗下苏州光电幕墙有限公司以“科技创新、绿色兴业”为宗旨，专注于幕墙技术研发、设计及咨询、加工智造、施工安装全产业链服务。拥有八万多平米的现代化幕墙加工中心，引进了先进的幕墙生产流水线，加工工艺、施工技术均达行业领先水平。公司的幕墙科研团队，以专业的理论基础与丰富的实践经验，主持和参与国内许多重点幕墙项目的系统设计及生产施工工作，业务涵盖商业综合体、高档酒店、科教文卫、政府办公大楼、高档办公楼宇等建筑幕墙工程，为广大客户提供行业一流的幕墙产品及服务。

先后承接了诸多大型项目的幕墙设计与施工如：亚洲基础设施投资银行总部永久办公场所幕墙工程、苏州湾文化中心（苏州大剧院、吴江博览中心）幕墙工程、罗氏诊断产品（苏州）有限公司建设体外诊断试剂生产项目幕墙工程等重大项目，江苏省建设管理综合楼幕墙工程（鲁班奖）、苏州工业园区综合保税区综保大厦幕墙工程（全国建筑装饰奖）等一大批政府重点工程和企业知

名项目。

## 2、建筑装饰

建筑装饰业务领域，主要为公共建筑包括基础设施、星级酒店、精品住宅、高端公寓等提供优质的工程设计与施工服务。公司自成立以来，承接了一大批有影响的内装饰工程，锐意创新，不断拓展业务范围，增强企业的辐射力与影响力。先后承接高铁新城商务酒店项目内装工程、东吴文化中心装饰工程、北京大兴国际机场航站楼及综合换乘中心精装修工程七标段等大项目。承接的苏州大学新校区炳麟图书馆工程、南京禄口国际机场二期工程 T2 航站楼等项目获得鲁班奖，上海虹桥综合交通枢纽交通中心工程、苏州山塘雕花楼会所等项目获得国家类奖项。

## 3、装配化装修

公司始终坚持以国家政策和市场为导向，在住建厅发布“十四五”规划主要提纲，提出未来五年装配式+BIM 将引领绿色建造新潮流，装配式建筑作为建筑业转型升级的重要抓手，将引领建筑业未来发展的方向。作为苏州建筑产业转型先驱者，公司业务触角覆盖全国，积累了健全的业务体系和丰富的施工服务经验，为装配化装修提供了强有力的支撑和服务组织保障，顺势而为、守正求新，公司把装配式建筑业务作为公司发展的重要增长极，在装配化装修方面先动先发，设计、研发、生产三管齐下，抢先占领商业地产、高端酒店、康养医疗的装配化装修市场，集中力量加大重点国有总承包商的开拓力度，在业内确立装配化装修领军地位。

根据住建部提出要为人民群众建造“好房子”，提高住房品质，为房屋提供全生命周期安全保障。这就要求我们由传统的投资驱动向创新驱动转换。转变以依靠投资来推动行业的发展思路，通过探索新的技术和业务模式，提升自身核心竞争力。以建设“好房子”为发展目标，按照适用、经济、绿色、美观的要求，做精城中村改造和城市更新市场，让装配化装修产品和科技门窗研发、制造成为公司新的增长点。

## 4、设计业务

公司旗下柯华盛城市建筑规划设计有限责任公司是国家建设部批准的甲级建筑设计单位，曾获“2013—2014 年度十大最具影响力设计机构（综合类）”荣誉称号。从设计引领带动施工，到结合投资管理的 PPP 和 EPC，已经形成了一个涵盖装饰、建筑设计、工程管理、智能科技的生态环。

## 5、建筑设计与 EPC

公司控股子公司柯华盛拥有建筑行业（建筑工程）甲级资质和风景园林工程设计专项甲级资质。建筑工程设计业务是指根据工程项目要求，对工程项目所需的技术、经济、资源、环境等条件进行综合分析、论证，编制建设工程设计文件的业务。可承接主要包括建筑装饰工程设计、建筑幕墙工程设计、轻型钢结构工程设计、建筑智能化系统设计、照明工程设计和消防设施工程设计相应范围的甲级专项工程设计业务以及资质许可范围内的建设工程总承包业务以及项目管理和相关技术与管理服务。重点项目有重庆三峡学院图书馆项目、四川传媒学院成都新校区及影视学院项目、天府新区 12-14 号地块项目幕墙工程、天府南 mall 幕墙工程（一标段）、成都永立星城都 3 号地超高层综合体项目等，涵盖高端住宅设计、大中型公共建筑设计、景观设计等。

## 6、光伏建筑一体化

公司以全资子公司苏州柯利达新能源有限公司为平台，结合公司在建筑幕墙领域的市场资源和技术优势，努力打造光伏工程品牌，生产光伏建筑应用系列产品，在光伏建筑一体化产业的上、中、下游形成完整的链条，从设计、生产、施工、维护服务等方面为客户提供完整的解决方案和系统集成服务，实现从单一的建筑装饰施工企业向光伏建筑一体化综合服务商的角色转变。

截止目前，按业务内容划分，公司共有建筑幕墙、建筑装饰、设计、建筑设计与 EPC、装配式装修、光伏建筑一体化等六大业务板块，以科技研发为先导，装饰升级为装配化，幕墙升级为光伏建筑一体化，实现公司转型升级，为公司加速发展奠定了坚实的基础。

### 3、公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	3,778,781,633.47	4,544,384,993.51	-16.85	5,241,157,769.81
归属于上市公司股东的净资产	509,008,254.90	743,169,243.32	-31.51	734,586,166.92
营业收入	1,544,043,807.57	2,459,811,846.72	-37.23	2,539,595,172.47
利润总额	-245,367,171.09	11,268,971.41	-2,277.37	-139,329,536.93
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	1,527,654,244.32	2,445,476,041.86	-37.53	2,528,445,936.20
归属于上市公司股东的净利润	-234,160,988.42	8,583,076.40	-2,828.17	-128,384,525.80
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-312,131,134.76	-35,714,955.67	-773.95	-156,347,925.21
经营活动产生的现金流量净额	-241,552,510.94	351,578,858.87	-168.71	325,703,021.74
加权平均净资产收益率(%)	-37.4	1.16	减少38.56个百分点	-16.07
基本每股收益(元/股)	-0.39	0.01	-4,000	-0.22
稀释每股收益(元/股)	-0.39	0.01	-4,000	-0.22

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	429,522,365.07	466,857,385.37	292,296,880.09	355,367,177.04
归属于上市公司股东的净利润	13,498,225.91	-1,939,952.25	-	-137,577,903.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	5,749,268.59	-6,092,849.23	-97,002,550.29	-214,907,811.87

经营活动产生的现金流量净额	-113,534,060.38	40,793,646.60	57,451,484.42	-226,263,581.58
---------------	-----------------	---------------	---------------	-----------------

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

√适用 □不适用

第四季度和第三季度净利润较上半年减少，主要系信用减值损失较上半年增加（其中信用减值损失计提 9332.41 万元）及成本费用增加所致。

#### 4、 股东情况

##### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

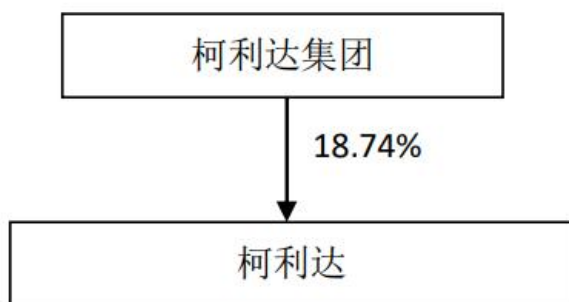
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					6,739		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）							
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
苏州柯利达集团有限公司	-40,000,000	111,677,794	18.74	0	质押	106,721,000	境内非国有法人
崔建泉	36,387,793	40,049,693	6.72	0	无	0	境内自然人
上海庞增投资管理中心（有限合伙）—庞增汇聚27号私募证券投资基金	0	34,523,872	5.79	0	无	0	其他
上海庞增投资管	0	34,023,888	5.71	0	无	0	其他

理中心（有限合伙）—庞增汇聚26号私募证券投资基金							
上海英众智能科技有限公司	0	30,000,000	5.03	0	无	0	其他
顾益明	0	29,656,854	4.98	0	质押	29,000,000	境内自然人
顾龙棣	0	19,514,081	3.27	0	无	0	境内自然人
苏州柯利达装饰股份有限公司—第二期员工持股计划	0	9,134,931	1.53	0	无	0	其他
鲁崇明	0	8,231,538	1.38	0	无	0	境内自然人
苏州柯利达装饰股份有限公司—第一期员工持股计划	0	5,561,949	0.93	0	无	0	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，苏州柯利达集团有限公司、顾益明、顾龙棣、汇聚26号基金、汇聚27号基金的管理人上海庞增投资投资管理中心（有限合伙）为一致行动人。2026年1月9日，汇聚27号基金、汇聚26号基金和顾益明、顾龙棣、顾佳签署《〈一致行动协议〉之补充协议》，庞增汇聚27号基金、庞增汇聚26号基金与顾益明、顾龙棣、顾佳解除一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

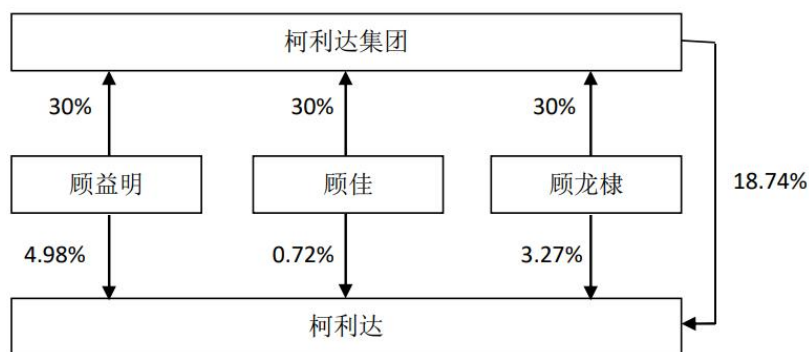
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5、公司债券情况

适用 不适用

### 第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业收入 15.44 亿元，同比减少 37.23%；归属于母公司股东的净利润 2.34 亿元，同比减少 2828.17%；归属于母公司股东权益 5.09 亿元，同比减少 31.51%。资产总计 37.79 亿元，同比减少 16.85%。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终

止上市情形的原因。

适用 不适用

公司 2024 年度、2025 年度财务报告内部控制被出具了否定意见的内控审计报告，公司连续 2 个会计年度的财务报告内部控制被出具否定意见的审计报告，根据《上海证券交易所股票上市规则（2026 年 4 月修订）》第 9.4.1 条（六）规定的情形，公司股票将被实施退市风险警示。