

无锡雪浪环境科技股份有限公司

投资者关系活动记录表

编号：2026-01

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司 2025 年年度报告网上说明会的投资者
时间	2026 年 4 月 27 日 15: 00-17: 00
地点	价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长：蔡道远先生； 总经理：顾正义先生； 董事、董事会秘书、副总经理：汪崇标先生； 财务总监：王惠民女士； 独立董事：刘震先生
投资者关系活动主要内容介绍	<p>1. 管理层好，2026 年公司整体的经营目标和工作重点是什么？</p> <p>答:投资者您好，2026 年是雪浪环境“破解增长难题，推动公司脱困重生”的关键攻坚之年。为有效破解当前经营困境、保障公司持续稳定经营、切实维护全体股东、债权人及员工等各方合法权益，公司将牢牢锚定“稳经营、抓回款、推重整”三大核心主线，凝心聚力、务实笃行，重点开展以下工作，全力以赴推动公司实现脱困重生。</p> <p>（1）稳经营固根基，守牢发展底线</p>

脱困重生的前提是稳住经营基本盘，核心是聚焦核心业务、提质增效，筑牢企业可持续发展的坚实基础。2026年，公司将重点从以下三方面发力，确保经营大局稳定。

优化业务结构，聚焦核心提质

坚决收缩非核心、低毛利、高风险业务，集中资源深耕环保装备制造核心领域，精准对接行业优质客户与重点项目，持续提升项目履约效率与服务质量，增强核心业务盈利能力；重点拓展备品备件业务，挖掘存量客户价值，培育新的利润增长点。同时，优化危废运营板块布局，进一步拓展小微客户群体，推行高净值物料优先处置模式，逐步探索资源化利用新技术、新路径，着力扭转危废运营板块经营颓势，实现板块良性发展。

强化成本管控，精准降本增效

全面梳理各项成本费用，建立健全成本管控体系，严格控制非生产性支出；优化生产工艺、提升生产效率，降低生产成本。针对危废运营板块，持续推进清洁生产方案和原辅料的循环降级利用或替代方案，通过深化精管细控、细化成本核算，实现全流程降本增效，提升板块运营效益。

③稳定团队与客户，凝聚发展合力

完善员工激励约束机制，稳定核心团队，激发员工队伍的凝聚力与战斗力。全面梳理现有客户资源，实施客户分层分类管理，重点维护优质核心客户，深化合作粘性；针对不同业务类型及不同客户群体，精准制定差异化销售策略，拓展新客户，巩固老客户，保障业务稳定，为公司经营发展提供持续支撑。

(2) 抓回款破瓶颈，缓解资金压力

回款工作是保障公司正常运营、缓解现金流压力的关键举措。2026年，公司将把回款工作作为重中之重抓实抓细，压实各业务部门回款主体责任，明确回款目标与时限，切实

落实回款考核机制。针对不同逾期账龄、不同客户类型的账款，制定个性化回款方案，加强与客户的沟通协商，多措并举推进账款回收，盘活沉淀资金，有效缓解公司现金流压力，保障公司日常经营资金需求。

（3）推重整谋长远，实现脱困重生

推进重整工作是破解公司债务困境、优化资源配置、实现长远健康发展的核心路径。2026年，公司将严格遵循市场化、法制化原则，积极主动加强与债权人、法院、监管机构等相关方的沟通协调，积极配合重整各项工作推进；全力推进战略投资人引入工作，通过重整优化公司治理结构、化解债务风险、注入发展活力，推动公司实现根本性脱困，为后续高质量发展奠定坚实基础。

2026年，面对复杂严峻的经营形势和艰巨的攻坚任务，公司全体员工将凝心聚力、迎难而上、务实攻坚，以坚定的决心、务实的举措，全力以赴推进各项工作扎实落地，奋力推动公司脱困重生，不负各方的信任与支持。感谢您的关注！

2. 公司应收账款回收一直较差，有什么改善措施？

答：公司为有效化解应收账款规模长期较高的问题，优化资产结构、提升运营效率，专门组建了应收账款清收专项小组，全面强化清收管理工作。在此基础上，公司进一步完善了回款奖励机制，并采取按照“客户分级+未回款原因”双维度分类处置的模式，聚焦重点、难点款项集中攻坚推进，各项清收工作扎实有序推进。未来，公司亦会将回款工作作为重中之重抓实抓细，感谢您的关注。

3. 公司 2025 年亏损的主要原因有哪些？

答：报告期内，公司实现营业收入 427,998,709.17 元，较去年同期下降 28.69%；实现归属于母公司股东的净利润为 -232,069,891.59 元，较去年同期减亏 50.02%。主要影响因素如下：①报告期内，一方面，制造板块受垃圾焚烧发电行

业市场萎缩、钢铁行业需求疲软及公司资金承压等因素影响，项目执行未达预期，部分重点项目进度及结算节点滞后，营业收入较上年进一步收缩；叠加行业竞争进一步加剧，公司难以通过调价方式传导成本压力，板块毛利率下降；另一方面，危废运营板块仍处于深度调整阶段，行业竞争持续加剧，收运量及整体收料价格同步走低。②公司本年度亏损收窄的原因：主要是上年度公司对上海长盈环保服务有限公司商誉计提减值准备约 18,000 万元；上年度公司对南京卓越环保科技有限公司资产组计提减值准备约 3,000 万元；上年度公司控股子公司南京卓越环保科技有限公司终止建设固废资源化利用项目，计提资产减值损失 1,424.97 万元。

4. 目前在手订单情况怎么样？

答：投资者您好，如涉及需披露信息，公司会及时履行信息披露义务，感谢您的关注。

5. 公司 2025 年的分红规划是什么？

答：投资者，您好。公司拟定的分红方案为不派发现金红利，不送红股，不以资本公积金转增股本，本方案尚需经公司股东会审议通过。

6. 请问公司在客户维护与市场拓展上有哪些计划？

答：投资者您好，2026 年，公司将优化业务结构，聚焦核心提质。具体而言：坚决收缩非核心、低毛利、高风险业务，集中资源深耕环保装备制造核心领域，精准对接行业优质客户与重点项目，持续提升项目履约效率与服务质量，增强核心业务盈利能力；重点拓展备品备件业务，挖掘存量客户价值，培育新的利润增长点。同时，优化危废运营板块布局，进一步拓展小微客户群体，推行高净值物料优先处置模式，逐步探索资源化利用新技术、新路径，着力扭转危废运营板块经营颓势，实现板块良性发展。

7. 未来在降本增效方面会怎么推进？

	<p>答：投资者您好，公司将全面梳理各项成本费用，建立健全成本管控体系，严格控制非生产性支出；优化生产工艺、提升生产效率，降低生产成本。针对危废运营板块，持续推进清洁生产方案和原辅料的循环降级利用或替代方案，通过深化精管细控、细化成本核算，实现全流程降本增效，提升板块运营效益。感谢您的关注！</p> <p>8. 请问董秘：预重整时间表、资金到位了吗？资产什么时候注入？</p> <p>答：投资者您好，公司自 2025 年 11 月 19 日至今已根据预重整实际进展情况分别披露了《关于公司被债权人申请预重整的提示性公告》、《关于公司预重整期间债权申报的公告》、《关于公开招募重整投资人的公告》、《关于与预重整投资人签署〈重整投资协议〉暨公司股票复牌的公告》、《关于与预重整财务投资人签署〈重整投资协议〉的公告》等相关公告，具体内容请查阅相关公告。未来，公司会继续根据相关法律法规及时履行信息披露义务，感谢您的关注。</p> <p>9. 在海外市场方面有哪些发展规划？</p> <p>答：投资者您好，在全球共同推进绿色低碳发展的大背景下，众多发展中国家加快完善环境基础设施、提升污染治理水平，对成熟稳定的烟气治理技术和装备需求有所增长。公司会继续紧抓这一机遇期，积极布局海外市场，努力拓展公司制造板块在海外的发展空间。感谢您的关注！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 4 月 27 日