



DIGITAL DOMAIN HOLDINGS LIMITED

數字王國集團有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)  
(股份代號：547)

2025 年報



# 目錄

02	公司資料
04	主席報告
06	行政總裁回顧
43	企業管治報告
55	董事會報告
74	獨立核數師報告
78	綜合損益表
79	綜合全面收益表
80	綜合財務狀況表
82	綜合權益變動表
84	綜合現金流量表
86	綜合財務報表附註
162	五年財務概要

## 董事會

### 執行董事

王章樂先生  
(主席兼行政總裁)  
孫大千博士

### 非執行董事

朱穎思女士  
王偉忠先生

### 獨立非執行董事

段雄飛先生  
劉暢女士  
Elizabeth Monk DALEY博士  
胡勁恒先生

### 審核委員會

段雄飛先生(主席)  
劉暢女士  
胡勁恒先生

### 薪酬委員會

段雄飛先生(主席)  
王章樂先生  
劉暢女士  
胡勁恒先生

### 提名委員會

段雄飛先生(主席)  
王章樂先生  
劉暢女士  
胡勁恒先生

### 公司秘書

霍麗恩女士

### 聯交所股份代號

547

### OTCQX美國預託證券代號

DDHLY

### OTCQB股份代號

DGMDF

### 註冊辦事處

Clarendon House  
2 Church Street  
Hamilton HM11  
Bermuda

### 總辦事處及主要營業地點

香港  
干諾道中168-200號  
信德中心西座  
20樓2005室

### 於百慕達之主要股份過戶登記處

Appleby Global Corporate Services  
(Bermuda) Limited  
Canon's Court, 22 Victoria Street  
PO Box HM 1179, Hamilton HM EX  
Bermuda

### 於香港之股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東183號  
合和中心  
17樓1712-1716號舖

### 主要往來銀行

中國銀行(香港)有限公司  
國泰銀行  
中信銀行(國際)有限公司  
中國建設銀行(亞洲)股份有限公司  
招商銀行股份有限公司  
華美銀行  
華信商業銀行  
HDFC Bank  
中國工商銀行股份有限公司  
加拿大皇家銀行  
香港上海滙豐銀行有限公司  
瑞銀集團

### 獨立核數師

香港立信德豪會計師事務所有限公司  
執業會計師  
註冊公眾利益實體核數師

### 律師

禮德齊伯禮律師行有限責任合夥



digitaldomain.com



Digital Domain  
Holdings



Digital  
Domain



DigitalDomain  
數字王國

**數字王國匯聚娛樂、靈感與創意啟迪，致力締造嶄新感官體驗。本公司是多個技術領域的先驅，包括視覺特效及虛擬人。**

憑著出色的視覺特效和媒體應用的創意勢力，數字王國及其前身公司已為數以百計的電影、廣告、視頻遊戲、音樂錄像及虛擬實境體驗，帶來無可比擬的藝術美感和先進技術。公司的美術團隊屢獲殊榮，涵蓋奧斯卡金像獎、克里奧國際廣告獎、英國電影和電視藝術學院獎，以及康城金獅獎等超過100個享譽國際的大獎。

數字王國在洛杉磯、溫哥華、蒙特利爾、盧森堡、海德拉巴、北京、上海、深圳及香港均設有辦事處。以下是本集團之主要業務概括示意圖。



**視覺特效製作及後期製作**

**虛擬人業務**

**共同製作  
(劇情片 / 劇集系列)**

**貿易業務**

附註

就此等業務 / 項目 / 公司之詳情及全稱，請參閱本報告第6頁至41頁「行政總裁回顧」一節。

A futuristic robot with a metallic, reflective head and a black suit stands against a vibrant, multi-colored gradient background. The robot's right hand is pointing towards the right. The large, white, stylized Chinese characters '創新源於創意' are overlaid on the robot's torso.

# 創新源於創意

本人謹代表數字王國集團有限公司(「本公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度之年報。

二零二五年是全球經濟的重要關鍵期，我們面對重大的結構性改變。我們主要的營運市場在應對持續通脹方面取得長足進展。聯儲局及歐洲中央銀行等各國央行已轉入貨幣政策新時代，以促進復甦及可持續增長為目標。然而，展望二零二六年，我們意識到前景持續不明朗。

人工智能(「AI」)的快速演進正在改造本行業的創意前沿，我們非但沒有視這些發展為障礙，反而視之為數字王國的革新機會。我們決意運用AI的革新力量，將AI科技融入後期及商業短片內容之中，同時擴大AI科技的業務應用，從而提升本集團的生產力、效率及創意。此等舉措並非試驗，而是策略性承擔，將為我們的日常營運及長期表現創造顯著價值。

本年度我們以「創新非潮流，是我們的基因」作為年報主題，彰顯我們突破界限及塑造行業未來的堅毅決心。我們是頂級視覺特效(「視覺特效」)工作室，憑藉逾三十年的開創性專長建立基業，並堅持永不妥協的標準，以專業認真、匠心獨運及一絲不苟的精神完成每個承接項目。我們的聲譽建基於信任，通過深入了解每名客戶的抱負和挑戰與他們建立穩固的客戶關

係。此方針讓我們能提供適切而有效的解決方案，促進雙方共贏及穩健成長。

除了在商業上取得成功外，二零二五年對我們履行社會責任的承諾亦極具意義。今年，數字王國有幸為患有杜興氏肌肉營養不良症的香港青少年陳梓鍵先生開展專案。我們為梓鍵製作AI虛擬人(「虛擬人」)，目的在於協助他能在健康狀況出現任何變化下仍能分享積極的心路歷程。此舉反映我們相信科技具有振奮和啟迪人心的力量。

本人謹代表董事會及管理團隊，感謝客戶、業務夥伴及股東的信任和持續支持。本人亦對諸位董事、管理團隊和員工同寅一直以來於逆境時期給予的支持致以最深切的謝意。

王章樂  
董事會主席

香港，二零二六年三月三十日

創新 —  
是將創意  
勇於執行  
敢於實際應用



王章樂  
行政總裁

## 財務及 業務回顧

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團之收入為777,252,000港元（二零二四年：625,830,000港元），較去年增加約24%。本集團於回顧年度之毛利為129,341,000港元（二零二四年：127,437,000港元），增加約1%。增加營業額及毛利乃源於媒體娛樂及貿易分部。於二零二五年十二月三十一日，本集團之總資產為1,145,686,000港元（於二零二四年十二月三十一日：1,066,311,000港元）。本年度之本公司持有人應佔虧損為257,345,000港元（二零二四年：300,275,000港元）。本年度之虧損約為265,854,000港元（二零二四年：312,299,000港元）。本年度之虧損主要是由於：

- (i) 確認非現金流出開支，包括：
  - (a) 攤銷及折舊開支（不包括使用權資產相關折舊43,190,000港元（二零二四年：47,620,000港元））；
  - (b) 來自一個現金產生單位（「現金產生單位」）的商譽及無形資產減值虧損36,035,000港元（二零二四年：零港元）；
  - (c) 透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值虧損37,059,000港元（二零二四年：收益6,031,000港元）；
  - (d) 涉及年內所授購股權及以股本結算以股份支付之開支價值7,568,000港元（二零二四年：26,863,000港元）
- (ii) 行政及其他項目開支；及
- (iii) 來自媒體娛樂分部之營運虧損。

### 媒體娛樂分部

於回顧年度，此分部錄得收入約679,120,000港元（二零二四年：541,055,000港元）並錄得虧損約123,928,000港元（二零二四年：97,703,000港元）。虧損包括(i)商譽及相關無形資產（如適用）之減值虧損36,035,000港元（二零二四年：無）及(ii)於回顧年度產生與AI及虛擬人技術有關之研發成本。

媒體娛樂分部於截至二零二五年十二月三十一日止年度之「除利息、稅項、折舊及攤銷前利潤（EBITDA）」（包括商譽及相關無形資產（如適用）之減值虧損36,035,000港元（二零二四年：無））為虧損45,858,000港元（二零二四年：虧損11,875,000港元）。EBITDA並非香港財務報告準則項下之標準計量方法，但屬於獲得廣泛採用以衡量公司經營表現之財務指標。EBITDA不應作單獨考慮或闡釋為現金流量、淨收入或任何其他表現計量方法之替代方法，亦不應作為本集團經營表現、流動性、盈利能力或由經營、投資或融資活動產生之現金流量之指標。媒體娛樂分部之EBITDA乃根據期內分部虧損計算，但不計入稅項、利息開支、折舊（分部之物業、廠房及設備）及攤銷支出（分部之無形資產）。

# A

## 視覺特效製作及後期製作業務

此分部提供一系列的視覺特效(「視覺特效」)製作及後期製作服務。此等服務包括三維預覽、視效預覽、後製、視覺特效、電腦圖像(「電腦圖像」)、動畫、動態捕捉、臉部捕捉、虛擬製作、實時遊戲引擎製作、實景真人拍攝、剪輯、設計及最後修飾。我們的客戶包括大型電影製作室、網絡、串流服務、廣告客戶、品牌及遊戲商。

### 數字王國北美洲(「數字王國北美洲」) — 美國和加拿大：

以下列出最近對數字王國美術人員和技術給予肯定的獎項及提名：

#### 澳大利亞視覺效果與動畫節(Australian Effects & Animation Festival) (AEAF) 頒獎典禮

數字王國於2025年AEAF頒獎典禮中獲提名入圍決賽競逐多個類別的獎項，彰顯我們團隊精湛的電影電視作品獲得認同。我們製作的《美國隊長：無畏新世界》(「混戰」分場)及《Minecraft：我的世界大電影》(「豬靈家族與鐵傀儡家族對戰」分場)作品獲提名角逐劇情片分場類別的獎項。此外，《電幻國度》獲頒劇情片視覺特效類別獎，而《阿嘉莎：無所不在》亦入圍電視影集類別決賽。



#### 第70屆Filmfare頒獎禮

數字王國憑藉《恐懼大街2》的視覺特效作品獲提名角逐2025年第70屆Filmfare頒獎禮的最佳視覺特效獎。

#### 安妮獎

數字王國團隊以《電幻國度》中特寫機器人的大規模動畫作品競逐安妮獎，並期待於二零二六年提交作品參選。



#### 美國視覺特效協會獎

數字王國提交近期多個項目參加應屆美國視覺特效協會獎評選，包括《電幻國度》、《神奇4俠：英雄第一步》及《綠野仙蹤》拉斯維加斯Sphere劇場版等。《電幻國度》方面，我們以機器人赫曼的作品報名參選第九類：照片級寫實電影中的傑出角色獎，並以合成及燈光的作品報名參選第20類：電影中傑出的合成與燈光效果獎。至於《神奇4俠：英雄第一步》，我們參選第24類：新興技術獎，彰顯我們突破性的Masquerade3技術。我們亦與工業光魔(ILM)合作，以創作《神奇4俠：英雄第一步》中的石頭人聯名參賽角逐傑出角色獎項。最後，就《綠野仙蹤》拉斯維加斯Sphere劇場版而言，我們以龍捲風分場參選第17類：出色特效模擬獎。我們聯同華納兄弟、Magnopus、谷歌及Sphere等各合作夥伴獲得提名，最終榮獲該獎項。

### 泰利獎

數字王國團隊亦提交其視覺特效作品參賽泰利獎，其中包括憑《**神奇4俠：英雄第一步**》中的石頭人作品參選動態捕捉類工藝獎；憑《**電幻國度**》中的赫曼創作參選角色設計工藝獎；以及憑《**美國隊長：無畏新世界**》中的空中追逐分場參選視覺特效工藝獎。泰利獎得主將於二零二六年六月二日揭盅。



### Fast Company最具創新力公司獎

我們正積極開拓可獲企業級表彰並配合公司達成戰略目標的新機遇。我們參選**Fast Company最具創新力公司獎(Most Innovative Company Awards)**，並於二零二六年三月底獲選為「**2026年全球最具創新力公司**」北美榜單第7名。我們的參選作品彰顯我們具備先進的製作技術，尤其是**Masquerade3**背後的創新性及其於《**神奇4俠：英雄第一步**》的應用。



**Digital Domain 3.0, Inc. (「DD3I」)**，為本公司附屬公司，其美術人員提供的作品視覺特效服務包括：



- 視覺特效總監Joel BEHRENS先生與製作視覺特效總監Matthew BUTLER先生完成製作羅素兄弟的奈飛(Netflix)電影《**電幻國度**》。

- 視覺特效總監Hanzhi TANG先生及其團隊完成製作漫威電影《**美國隊長：無畏新世界**》。數字王國團隊為該電影創作了激烈的空戰場面及開發了一個新的雲朵著色工具，這項任務花了近三個月的時間來完善，並使他們能夠製作出與電影外觀和感覺相匹配的風格化雲朵。

- 視覺特效總監Nikos KALAITZIDIS先生及其團隊完成製作華語電影《**封神第二部：戰火西岐**》，該電影成為最成功賀歲片之一。此外，KALAITZIDIS先生及其團隊亦致力協助數字王國於二零二五年內製作漫威工作室與華特迪士尼工作室電影合資、深受影迷喜愛的另一賣座電影—《**雷霆特攻隊\***》。



- 視覺特效總監Jay BARTON先生及其團隊完成製作由蘋果原創電影與天舞傳媒合資的《**不老泉說**》，該電影於AppleTV+串流平台熱播。
- 視覺特效總監Jan Philip CRAMER先生及其團隊完成製作漫威工作室與華特迪士尼工作室電影合資、萬眾期待之電影《**神奇4俠：英雄第一步**》，該電影於二零二五年七月二十五日在全球戲院上映。

- 視覺特效總監Alexandre MILLET先生及其團隊完成製作由新線影業與華納兄弟聯合製作的《**詭屋驚凶實錄：最後的儀式**》系列終章電影。MILLET先生及其團隊與身任全劇視覺特效總監的Scott EDELSTEIN先生(為數字王國的視覺特效總監)為該電影緊密合作。



- 視覺特效總監Dave HODGINS先生及其團隊完成製作由蘋果原創電影與天舞傳媒合資的《**逆襲小勇士**》。該電影將於二零二六年十一月二十日在Apple TV全球開播。
- 數字王國團隊亦正與天舞傳媒、蘋果原創電影、漫威工作室、華特迪士尼工作室電影、探照燈影業、傳奇影業、奈飛、環球影業／安培林娛樂及華納兄弟娛樂等合作夥伴聯合製作多個未發佈項目。

數字王國的視覺特效團隊為熱播電視及串流節目完成製作多部劇集，例如：

- 視覺特效總監Nikos KALAITZIDIS先生及Mitch DRAIN先生聯同團隊完成製作HBO原創影集《**小丑回魂：歡迎來到德里鎮**》，為《**小丑回魂**》恐怖電影系列的前傳影集。該影集登上HBO有史以來最高收視首播劇三甲，每集全球平均觀看次數約達1,070萬次，並穩踞超過45個國家的收視排行榜首位。



- 數字王國團隊亦正與HBO及天舞傳媒等合作夥伴聯合製作多個未發佈項目。

數字王國的視效工作室為劇情片及節目提供視效預覽服務，例如：



- 華特迪士尼工作室電影與漫威工作室合資的《**美國隊長：無畏新世界及雷霆特攻隊\***》

- AGBO與奈飛合資的《**電幻國度**》
- 新線影業與華納兄弟合資的《**詭屋驚凶實錄：最後的儀式**》



- 華納兄弟的《**哥斯拉與金剛：超新星**》

- 阿布達比電影委員會與獅門合資的《**非常盜3**》
- 與環球影業、漫威工作室及華特迪士尼工作室電影、與漫威工作室及索尼影視以及與天舞傳媒及Apple TV+即將推出的項目

團隊亦為多個項目提供動態捕捉服務，例如：

- 與天舞遊戲聯合開發並即將推出的動作冒險遊戲《**漫威1943：九頭蛇崛起**》
- 與某日本遊戲開發商聯合開發的一款新遊戲
- 與環球影業／安培林娛樂及傳奇影業等客戶聯合出品的即將上映電影
- 與AAA遊戲公司聯合開發的數個遊戲項目

我們提供廣告、特別場地項目及遊戲的視覺特效服務。於二零二五年完成的作品包括：

- 數字王國感到十分榮幸，於二零二五年一月七日假座拉斯維加斯球形劇院Sphere舉辦的CES消費電子

展中，為達美航空製作首場主題演說，並呈獻備受矚目、鼓動人心的視覺特效，回顧航空公司過去百年的創新傳承及展望公司未來願景。數字王國為此項目創製了跑道起飛、飛機駕駛艙、飛機降落、地球特效及煙花等多個沉浸式場景。

- 數字王國與EOS IT Solutions為美國市長會議第93屆年會聯合製作一部電影，講述颶風所引發洪水帶來的影響，以及在此極端天氣情況下，邁阿密急救人員及市內基建作出的應對。我們團隊運用獨家開發的技術及其他AI工具，展現市內發生嚴重水災的潛在景象。



- 數字王國有幸參與《綠野仙蹤》拉斯維加斯Sphere劇場版電影製作，利用球形劇院近300呎高、180度環繞觀眾的螢幕，為這部於一九三九年拍攝的經典電影打造破天荒的沉浸式環境，給予觀眾置身其中的獨特體驗。數字王國團隊夥拍華納兄弟探索、谷歌及Magnopus，助力重新演繹電影，讓經典再現。

### 潛在彌償

本公司一間位於美國的全資附屬公司（「美國附屬公司」）曾以實體設備結合知識產權來記錄人臉圖像（「所爭議的知識產權」）。所爭議的知識產權是在提升視覺特效以創建最終圖像前可用於捕捉人臉元素的數種不同技術之一。美國附屬公司乃根據一間位於中國的非聯屬公司（「原擁有人」）於二零一三年授予的許可而使用所爭議的知識產權。

二零一四年，原擁有人與另一間位於美國的公司（「申索人」）之間就所爭議

的知識產權的擁有權發生爭議，導致入稟加利福尼亞北部美國聯邦地區法院提起訴訟（「訴訟」）。原擁有人和申索人均不是本集團的成員公司。本公司另一間附屬公司於二零一五年同意購買所爭議的知識產權。轉讓所爭議的知識產權須待訴訟獲得勝訴後方告完成。二零一七年八月十一日，法院頒發決定書，決定申索人擁有所爭議的知識產權。美國附屬公司已經採用替代技術。對於針對決定書提出之上訴，上訴法庭維持初審法院決定，決定申索人為所爭議的知識產權的擁有人。

於二零一七年，申索人入稟針對美國附屬公司的若干客戶分別提起四項訴訟，涉及在美國附屬公司已完成的若干視覺特效項目中使用所爭議的知識產權（「其他訴訟」）。美國附屬公司的客戶提出多項獨立動議，要求駁回全部或部分遭提起的訴訟。對於該等動議，法院已駁回大部分申索，但允許申索人於原本屬於未指明經濟損害訴訟部分的七部電影中，僅就一部電影（「該電影」）進行餘下部分之申索訴訟。有關其他六部電影的案件被中止，以待有關該電影的其他訴訟審訊結束。

陪審團於二零二三年十二月四日開始審理僅有關該電影的其他訴訟。舉證結束後根據陪審團的裁決，於二零二四年四月，法院發佈事實調查結果及法律結論，裁定申索人有權獲得250,638美元的補償性損害賠償以及345,098美元作為該電影的溢利返還。於二零二四年八月二十六日，審訊法

院就美國附屬公司的客戶所提出的庭後動議作出裁決，決定陪審團沒有足夠證據裁定美國附屬公司的客戶對申索人負有責任，並裁定作出判決美國附屬公司的客戶勝訴，以及申索人無權獲得任何濟助。

申索人就僅涉及該電影的決定向美國第九巡迴上訴法院提出上訴。於二零二五年九月十一日，此上訴法院頒發書面決定，指法院(1)維持陪審團的裁斷，判申索人有權獲得250,638美元的補償性損害賠償以及345,098美元作為該電影的溢利返還；及(2)駁回申索人所有要求進行重審或加大經濟損害賠償的論點。此項決定成為其他訴訟中僅針對該電影所展開訴訟的定論。

於二零二四年六月三日，申索人與美國附屬公司的客戶達成一項保密和解，導致其他訴訟中涉及其他六部電影的部分被撤銷。因此，針對其他訴訟的訴訟現已終結。

於二零二二年四月二十一日，申索人針對美國附屬公司其中一名客戶及其聯屬公司就該等實體侵犯不屬於其他訴訟的兩部電影的版權提起訴訟（「新訴訟」）。然而，美國附屬公司並無在這兩部電影中使用所爭議的知識產權，且美國附屬公司並非新訴訟的當事人。法院已就美國附屬公司的客戶所提出的四項獨立的駁回動議駁回新訴訟，理由是訴訟中所陳述的事實並不構成合法可訴索賠，惟在各個情況下給予

申索人機會可修改新訴訟，以糾正其發現到的缺失。申索人有六次機會修改新訴訟，以述明合法可訴索賠。法院拒絕美國附屬公司的客戶所提出有關駁回申索人第六次嘗試述明合法可訴索賠的動議。新訴訟的當事人正啟動披露程序。

美國附屬公司在其他訴訟涉及電影的製作服務協議中，同意就因其使用的技術未經妥善許可或獲得之指控而對此等客戶提起的申索承擔若干彌償責任。因此，此等客戶已要求美國附屬公司承認其責任，就因他們牽涉在其他訴訟之中所蒙受的任何損失向他們作出彌償。美國附屬公司已將該等彌償要求提交予其中一家可能為針對其提起的彌償申索提供保險賠償的保險公司。該保險公司最初承認其有義務向美國附屬公司的客戶提供抗辯，但其後向美國附屬公司表示其認為該保障範圍不在保單內，惟會繼續與美國附屬公司就協助客戶在其他訴訟中的辯護費用進行商討。於二零二四年五月二十三日，美國附屬公司對該保險公司提起訴訟，尋求司法聲明該保險公司須為針對其提起有關其他訴訟及

經濟損害賠償的彌償申索提供保險賠償（「保險賠償訴訟」）。各方正於保險賠償訴訟中作出審前披露，但尚未編定審訊日期。

美國附屬公司在新訴訟涉及電影的製作服務協議中，同意就因其使用的技術未經妥善許可或獲得之指控而對此等客戶提起的申索承擔若干彌償責任。因此，此等客戶已要求美國附屬公司承認其責任，就因他們牽涉在新訴訟之中所蒙受的任何損失向他們作出彌償。美國附屬公司否認有義務賠償該等客戶，理由是美國附屬公司在製作新訴訟所涉及的電影期間並未使用所爭議的知識產權，因此並未違反對客戶的保證。美國附屬公司亦將該等彌償要求提交予其中一家可能為針對其提起的新訴訟提供保險賠償的保險公司，但保險賠償要求被拒絕，理由是全部因所爭議的知識產權而產生的申索均被明確排除在賠償範圍之外。在保險賠償訴訟中，美國附屬公司亦正在尋求司法聲明該保險公司須為針對其提起有關新訴訟及經濟損害賠償的彌償申索提供保險賠償。

### 數字王國中國：

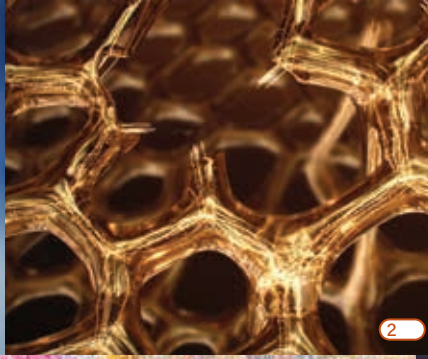
成立數字王國中國（「數字王國中國」）後，本集團在中國打造了實力雄厚的營運平台。

數字王國中國在中國為廣告、電視劇系列節目及劇情片提供視覺特效製作及後期製作服務，包括粗剪及精剪、合成、調色、設計、音樂和音頻、電腦圖像和視覺特效製作。亦就廣告和劇情片提供製作服務。

本年度已交付之劇情片及劇集的視覺特效與調色專案包括《靈籠》第二季。



數字王國中國繼續為多個頂尖品牌的客戶提供後期製作及製作服務（如拍攝、剪輯、調色及音樂製作等），如A2、愛他美、比亞迪、①清揚、多芬、東方衛視、②怡麗絲爾、雅詩蘭黛、海倫仙度絲、③榮耀、④華為、京東、健達朱古力、科勒、海藍之謎、⑤理想汽車、半畝花田、⑥巴黎歐萊雅、麥當勞、⑦聯發科技、魅族、Nexus、疊紙動畫、⑧石頭科技、新加坡樟宜機場、雪碧、騰訊遊戲《最強NBA》、騰訊遊戲《異人之下》、⑨傳音、vivo及⑩仰望。



數字王國印度：

於二零二五年上半年，數字王國印度（「數字王國印度」）繼續擔當數字王國全球視覺特效業務的支柱，專注為數字王國北美洲提供支援。團隊成功為

- 1 《神奇4俠：英雄第一步》、《美國隊長：無畏新世界》、
- 2 《Minecraft：我的世界大電影》、《不老泉說》、
- 3 《詭屋驚凶實錄：最後的儀式》、《小丑回魂：歡迎來到德里鎮》、《逆襲小勇士》、
- 4 《綠野仙蹤》

等上映大片提供高質視覺特效服務。

未來，數字王國印度將繼續於當地及更廣大的亞洲市場強化銷售工作，提供數字王國多樣化的服務及超卓的技術專長，以確保獲得更廣泛及更多元化的客戶群。作為本集團整體增長策略的一部分，數字王國將繼續對數字王國印度的人才發展與基礎設施進行投放，從而製作更具價值的作品。此方法可提升全球視覺特效業務的整體利潤率，同時支持向客戶提供具競爭力的定價。



數字王國印度為劇情片、電視、網絡內容及網上視頻(OTT)平台提供端對端全平台視覺特效服務。本公司堅持把數據安全放在首位。數字王國印度為全球第三方內容安全評估巨擘美國



電影協會(MPA)及Content Delivery & Security Association (CDSA)聯辦計劃 Trusted Partner Network (TPN)的認證機構。此外，數字王國印度亦持有華特迪士尼工作室電影(迪士尼)及漫威工作室(漫威)頒發的內容安全認證。

# B

## 新媒體及虛擬人業務

本集團一直傾力發展虛擬人科技領域的業務，並繼續尋求與戰略合作夥伴之間的融資及合作機會，以及廣招全球各地的合適人才。

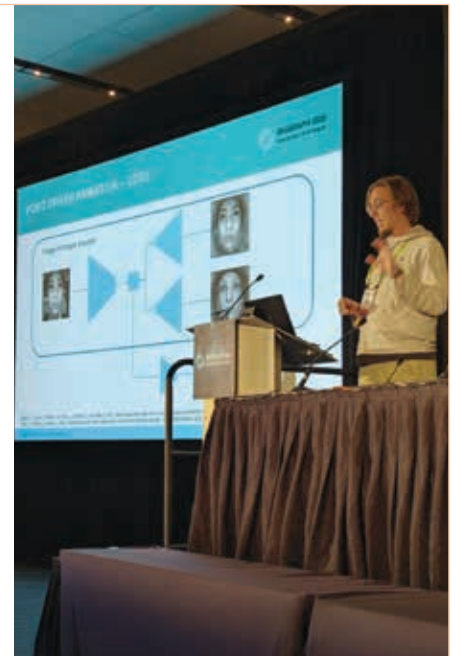
於北美的數字王國虛擬人小組（「虛擬人小組」）一研發工作助力多個項目，並於二零二五年取得新進展：

- **Masquerade3**：漫威工作室與華特迪士尼工作室電影合資的《**神奇4俠：英雄第一步**》中廣泛運用數字王國突破性的「Masquerade3」無標記臉部捕捉系統，進一步革新該電影的臉部捕捉過程。我們為運用Masquerade3技術的作品報名參賽多個獎項，包括美國視覺特效協會(VES)獎、泰利獎及Inc.最佳企業獎。
- **機器學習布料**：漫威工作室的《**美國隊長：無畏新世界**》中大規模採用我們獲得美國視覺特效協會(VES)推薦的機器學習布料工具。
- **Charlatan**：②《**雷霆特攻隊\***》標誌著Charlatan臉部替換工具首次用於協助演員全身替換，包括髮型及服裝，將此技術從臉部替換延伸至整體數碼動作融合。
- **Flex**：Flex是數字王國專為高細節電腦圖像人形機器人及動物角色而構建的模組化肌肉模擬系統，可加快資產開發。該工具能呈現逼真的肌肉、脂肪及皮膚動態，並已結合到我們獨家開發的AI／機器學習變形系統。目前，該工具已應用於兩部尚未發佈的劇情片。



虛擬人小組今年參加了多項活動，包括：

- 虛擬人小組軟件開發員Jose SERRA先生提交的論文入選SIGGRAPH會議。SERRA先生於演說中討論數字王國如何引入自動化校正作為後期處理優化手段，改進影像驅動動畫轉移技巧。我們運用此方法，於可徵分管道中盡量減少臉部互換模型輸出（經光照不變性而擴展）與預測動畫參數之間的差異。該技術現正整合至數字王國的臉部捕捉工作流程中。



大中華地區：

大中華區的虛擬人團隊參加了數個活動或項目（包括與商業夥伴的活動）：



- 於二零二五年三月份，數字王國宣佈與**凸版控股株式會社**展開全面合作，並利用從真實個體的生物識別掃描中收集的高分辨率數據，在虛擬人領域開展合作。
- 數字王國的**AI智慧調酒師**於2025智慧城市論壇暨展覽中首次亮相，展示**Momentum Cloud**如何結合語音識別、推薦邏輯及設備控制，帶來由虛擬人主導的智慧零售體驗。現場以調酒情境為題，透過語音驅動對話、個性化產品推薦與飲料即時調製，呈現虛擬人從承接需求至完成服務的流暢過程。

該項目乃與**樺漢科技**及**禮發科技**共同開發，結合了樺漢科技的工業電腦、禮發科技的自動化雞尾酒調酒機及數字王國的虛擬人介面，打造

出實現語義理解、流程處理及裝置協調對接的端到端解決方案。

**Momentum Cloud**採靈活設計，支援模組化部署、即時語音整合與高擬真渲染，可獨立運行，亦可串接POS與自動化設備。此次展示不僅彰顯數字王國在語音與設備整合方面的技術實力，更突顯其提供可部署、可擴展零售解決方案的能力，並具備與品牌與通路展開深度合作的強大潛力。

- 於二零二五年五月二十日至二十三日，**2025台北國際電腦展**在台北舉行。數字王國今年再度與全球頂級記憶體模組品牌之一的威剛科技合作，運用次世代虛擬人技術為其XPG遊戲品牌製作全新的品牌影片。

該項合作以XPG品牌大使**Mera**為中心，運用高擬真虛擬人物影像處

理技術，呈現角色鮮明的視覺風格與個性魅力，從而提升品牌辨識度及情感共鳴。該影片在展覽現場播放，讓參觀者能夠更具體感受品牌所傳達的未來感與精神。

此項應用展現虛擬人技術在品牌內容創作及互動體驗方面的潛力。不僅有效提升觀眾參與度，也為電競與科技產業的品牌形象建構提供更豐富且具想像力的表現方式。

- 數字王國參加了**懂心食刻—AI餐飲文化智造展**，於現場展示其**AI智慧調酒師**，作為在餐飲領域應用虛擬人的範例。該項盛事由樺漢科技及王品集團聯合主辦，聚焦把飲食文化與AI科技融合，從而加快推進更



1



2



3

智慧、更個性化的餐飲體驗。虛擬人透過語音互動，引導顧客探索飲品特色，並提供情境式推薦，增強品牌體驗的沉浸感。

這套AI智慧調酒師互動系統乃由數字王國、樺漢科技及禮發科技攜手研發，展現了AI科技導入餐飲服務的可行性及實用性。此展示不僅呼應樺漢科技推動AI與在地文化融合的策略方向，同時亦突顯數字王國在智慧餐飲整合方面的優勢以及推動更廣大市場聯動的潛能。

- 數字王國於**4 HPE × NVIDIA Private Cloud Conference 2025 前瞻論壇**展示其AI虛擬人解決方案，分享Momentum Cloud在企業場域的應用潛力。展示以接待情境為例，強調虛擬人作為數碼服務前端介面的策略角色，並說明其如何透過語

音互動整合後端系統，進而提升服務效率與使用者體驗。

業務發展部副總裁白法堯先生於論壇上就虛擬人應用的全球趨勢發表主題演說，分享Momentum Cloud於客戶服務、醫療照護、金融服務、遊戲娛樂及智慧零售等不同領域的部署情況，如何協助企業優化前線人員的體驗及加快數位轉型的推動。

此次展示亦標誌著數字王國與惠普(HPE)持續合作的重要里程碑。雙方正針對AI虛擬人與高效能伺服器平台展開合作評估與技術規劃，聚焦打造可擴展的企業應用解決方案。數字王國的Momentum Cloud具備私有雲與混合環境的應用彈性，為後續實際實施與商業合作奠定堅實的基礎。

- 於二零二五年六月十一日至十三日期間，數字王國技術支援其作為全球AI語音解決方案翹楚的合作夥伴**5 ReadSpeaker**，於日本東京舉辦的**Interop Tokyo**展會中展示結合虛擬人與語音合成的智慧服務解決方案。此次展示聚焦於公共機關的虛擬客服應用，透過自然語音技術與虛擬人同步呈現的互動介面，支援遠端接待與即時應答，引導使用者辦理行政程序手續，吸引現場人士踴躍參與體驗，展現AI技術在公共服務自動化應用的全新可能。
- 於二零二五年，**V2 Indonesia**在印尼多項大型活動中展示搭載數字王國Momentum Cloud系統打造的**虛擬人Vivi**。Vivi透過多樣造型與身份設定，結合kiosk裝置與全息投影箱等載體，於XLSMART規劃會議、Forum Satu Data與峇里島APMF等活動中亮相，展現其在行銷推廣與公共參與上的互動應用潛力。



4



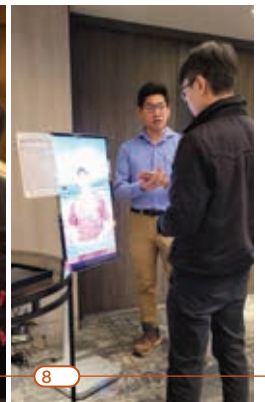
5



6



7



8

Vivi亦被納入多項概念提案，涵蓋商辦機構、大眾運輸與銀行等領域，突顯虛擬人技術在日常服務中的靈活性與實用性，並呈現AI如何逐步融入民眾生活，連結商業與公共場域的智慧互動體驗。

- 二零二五年五月二十六日至二十七日，**①亞洲全球健康峰會**於香港會議展覽中心舉行。數字王國榮幸與**ACTuWISE Limited**合作向各界別投資者與合作夥伴展示我們的人工智能應用於接納與承諾療法(ACT)心理健康培訓系統。

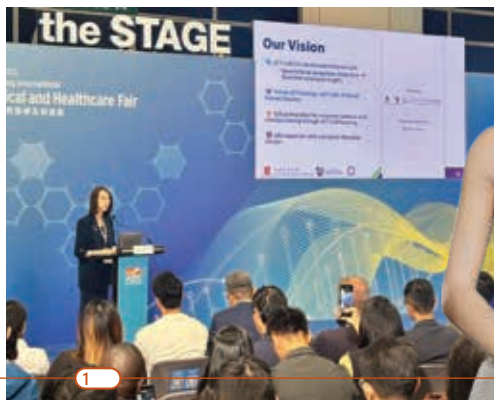
ACTuWISE Limited為2025年滬港創新項目評選決賽路演中獲得人工智能初創企業類別傑出項目獎的五個團隊之一，創辦人<sup>②</sup>是香港中文大學那打素護理學院**助理教授莊婉瑜**。此項目印證及肯定了我們合力將人工智能應用於心理健康解決方案的創新潛力。

本次展示標誌著人工智能虛擬人對醫療行業影響的重要一步。該系統提供互動培訓模塊，包括案例模擬，旨在提升輔導員、社會工作者及其他心理健康專業人士的實踐技能及專業標準。此計劃可配合我們的策略更趨廣泛，憑藉AI及數碼創新應對心理健康支援與培訓領域中迫切的社會需求。

- 於二零二五年七月一日，**香港電台**升級每日天氣播報流程，由數字王國重新打造的AI虛擬人**②AIDA**隆重登場，為傳統媒體注入人工智能技術的新動能。AIDA透過Momentum Cloud平台驅動，展現虛擬人在新聞製播流程中的一致表現與高度彈性。此專案成功驗證AI虛擬人技術在公共機構中的應用可行性，有效提升內容製作的生產力與創造力，亦為公營媒體導入自動

化虛擬人直播解決方案樹立創新典範。

- 於二零二五年七月中旬，數字王國宣佈向患有杜與氏肌肉營養不良症(DMD)罕見疾病的16歲青年**③陳梓鍵先生**提供支持，為他製作專屬AI虛擬人。數字王國為梓鍵還原樣貌及聲音，支持他通過化身虛擬人持續追夢並傳承理念，進一步擴大影響力回饋社會。
- 於二零二五年七月，數字王國參與**④World AI Vision Exhibition (WAVE 2025)**，並與**樺漢科技集團 (Ennoconn Corporation)**合作，展示AI虛擬人於智慧餐飲與自動化服務領域中的應用，呈現虛擬人如何作為人機互動介面，提升服務體驗的一致性與即時性。本次合作中，數字王國以虛擬人作為主要互動角色，結合語音與觸控方式，引導使用者完成客製化飲品選擇流程，並與後端自動化設備協同運作。透過虛擬人介面，服務流程得以更清楚且穩定地呈現，並協助現場人員專注於顧客服務與整體體驗



照片來源：陳梓鍵

管理，展現 AI 虛擬人在智慧餐飲及公共服務場境中可複製、可擴展的合作應用潛力。

- 於二零二五年九月，數字王國參與**2025上海國際廣告展(The 26th Shanghai International Advertising Exhibition)**，並與顯示設備夥伴**⑥辰景科技(CJView)**合作，透過裸眼 3D 智慧顯示一體機，展示 AI 虛擬人於大型顯示與消費級場境中的互動應用，呈現虛擬人技術在跨裝置整合上的應用可能性。本次合作中，數字王國以 AI 虛擬人作為主要互動角色，結合即時互動與系統整合能力，並搭配辰景科技之裸眼 3D 顯示設備，打造具沉浸感的互動體驗。透過軟硬體協同展示，說明 AI 虛擬人如何由展示型角色，延伸為可應用於接待導覽、教育培訓、公共服務與零售互動等多元場境的智慧互動介面，展現其在不同顯示環境中的延展性與商業應用潛力。
- 於二零二五年十月，數字王國宣佈與**⑥Set Sail AI**的Agentic AI企業級人工智能代理平台開展合作，共同

研發、推廣及執行Agentic AI kiosk 互動資訊站解決方案，旨在通過打造沉浸式的AI驅動體驗推動聯絡中心、物業管理、零售、教育、公共服務及接待等行業革新，從而提升效率、加強客戶互動及提高營運能力。是項合作憑藉數字王國的視效實力與 Set Sail AI的尖端技術，定能提供切合各行業急速需求的可擴展解決方案。

- 二零二五年十月，數字王國參與由**大同世界科技股份有限公司(Tatung System Technologies Inc., TSTI)**與**HPE**共同舉辦的**⑦HPE Discover More AI**活動。**VocalFace**作為數字王國於二零二五年下半年度首次於企業級公開活動中亮相的AI虛擬人互動產品，展示虛擬人如何作為企業 AI 系統的互動入口，協助企業提升 AI 服務的可用性與使用效率。本次展示聚焦於企業在導入 AI 過程中，常見的使用高門檻與服務介面分散等問題。**VocalFace** 可串接企業既有的 AI 系統與資料平台，提

供一致且直覺的語音互動介面，協助企業在不增加大量人力投入的情況下，提升服務效率與整體使用體驗。

- 二零二五年十一月，數字王國參與由**⑧大同世界科技股份有限公司(Tatung System Technologies Inc., TSTI)**、**HPE**與**AMD**共同舉辦的《數位韌性新時代：以多層防護打造安全高效IT環境》研討會，延續 **VocalFace**於下半年度首次對外展示後的應用脈絡，呈現其AI虛擬人互動產品於企業級數位服務與高可用性架構中的應用情形。本次展示著重於企業在長期營運環境中，對系統穩定性、可控性與部署彈性的實際需求。**VocalFace**可依企業架構需求部署於私有雲或混合雲環境，並整合既有IT與資安架構，作為企業對內與對外的數位服務介面，協助企業在維持服務穩定運作的同時，優化營運效率並支援後續規模化擴展。



數字王國全球工作室人員於年內參與及／或舉辦的多項盛事：

### 北美地區：

- 由美國視覺特效協會於美國 Harmony Gold Theatre舉辦，並由迪士尼與漫威聯合製作的《美國隊長：無畏新世界》電影放映會，視覺特效總監Hanzhi TANG先生與製作該電影的洛杉磯團隊成員一同出席問答環節。製作視覺特效總監Alessandro ONGARO先生亦參與其中。

- 廣告體驗團隊為數字王國舉辦了首場Brews & Views聊天交流晚會活動，旨在與製作公司擁有人、導演和代理商製作人進行對接。該項活動取得圓滿成功，吸引到逾40名來賓到場，讓他們有機會與我們多名總監(包括Matt DOUGAN先生、Mitch DRAIN先生、Matt MCCLURG先生、Piotr KARWAS先生、Andrew ZEKO先生及Nikos KALAITZIDIS先生)會面；探索我們的能力；以及對數字王國不斷擴張的創意產品組合加深認識。



- 視覺特效總監Nikos KALAITZIDIS先生參與美國視覺特效協會舉行的《雷霆特攻隊\*》電影放映會暨問答座談會，並與洛杉磯、溫哥華、蒙特利爾及阿特蘭大等地進行同步串流。於座談會上，KALAITZIDIS先生代表數字王國重點介紹團隊對該電影的貢獻，包括使用數字王國獨家開發的Charlatan臉部替換工具，該技術在無縫拼接於不同底片中的角色發揮關鍵作用。

- 於二零二五年四月，我們的軟件合作夥伴歐特克(Autodesk)舉辦了一項特別活動，並邀請了高級動畫總監Elizabeth Liz BERNARD女士擔任演講嘉賓。BERNARD女士為參與活動的歐特克客戶、學生及業內專業人士來賓發表了一場精彩的演講，深入剖析《電幻國度》中角色的發展及表現。

- Elizabeth Liz BERNARD女士為歐特克提供一場成功的演講後，再獲該公司邀請於SIGGRAPH會議中擔任講座系列(Speaker Series)的講者之一。她在演說中探討動畫及視覺特效對於強化敘事結構的關鍵作用，重點帶出《電幻國度》講述故事的協作風格。



- 數字王國與Foundry及Gnomon協辦介紹會，資產總監Nick COSMI先生於會上分享紋理團隊如何於Mari軟件打造獨特的工作流程，以重寫實、重紋理保真及重創意的方式為《電幻國度》中的機器人注入生命力。介紹會於洛杉磯Gnomon院校舉行，吸引學生及視覺特效愛好者出席，同時以YouTube進行實時直播。
- 視覺特效總監Hanzhi TANG先生參與雪城大學洛杉磯分校於Skirball Centre舉行的座談會，會上就《美國隊長》與該校的电影系學生進行討論，並與該劇其中一名編劇一同回答學生的提問。

- 於二零二五年八月，數字王國數位製作人Allison LUONG女士出席由美國視覺特效協會、華特迪士尼影業及漫威工作室合辦的《**神奇4俠：英雄第一步**》洛杉磯親友場電影放映會後續問答環節。活動於華特迪士尼製片廠舉行，由美國視覺特效協會董事會成員Robin PRYBIL擔任主持。LUONG女士聯同索尼視覺特效總監Theo BIALEK向在場業界觀眾討論該片的視覺特效效果。



- 動畫總監Elizabeth Liz BERNARD女士出席了**Spark Animation**的一場介紹會，重點分析《**電幻國度**》的創意及技術動畫作品如何將機器人帶入現實。

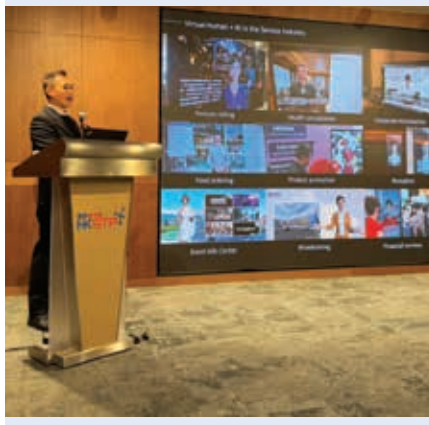


- 視覺特效總監Jan Phillip CRAMER先生為**視覺特效之聲(Voices of VFX)**擔任**Campus VFX**行業講座系列的演講嘉賓，席間分享他對電腦圖像行業事業發展、作為頂尖視覺特效團隊帶頭人及參與大片製作的見解。



#### 大中華地區：

- 於二零二五年二月，數字王國獲**香港金融管理局(金管局)**邀請，向金管局技術專材社群(**Technology Champion Community, TCC**)中來自不同部門及科處的成員分享AI賦能虛擬人的相關應用。是項活動乃由**香港科技園公司(香港科技園)**協辦。



- 於二零二五年二月，數字王國參與由**香港科技園**舉辦的**「AI in Action」主題招聘會**。公司攤位吸引到在場眾多對AI、數據及軟件領域感興趣及具潛質的人士參觀。數字王國與學生、應屆畢業生及尋求事業發展的資深專才進行交流。



- 於二零二五年三月十一日，數字王國前署理主席許興利先生及行政總裁（「行政總裁」）王章樂先生應邀出席大學教育資助委員會（教資會）與香港高等教育卓越教學聯盟舉行的**利用GenAI及其他工具豐富未來教育社區實踐計劃**啟動儀式。儀式由香港大學校長張翔教授發表演講揭開序幕，然後許興利先生於儀式中分享對於生成式AI如何改革教育及塑造未來的見解。我們更於儀式中讓嘉賓體驗與虛擬人實時互動，展示AI科技驅動參與的未來。



- 於二零二五年三月十三日，數字王國出席「**AI Partners Executives Catchup in HPE AI Lab**」，與惠普一起向該公司來自亞太地區的高管人員展示我們的虛擬人技術，並由業務發展部副總裁白法堯先生於活動中就我們的AI虛擬人技術作出介紹及分享見解。



- 於二零二五年三月十九日，數字王國行政總裁王章樂先生應邀出席由亞太台商聯合總會與大灣區香港中心聯合主辦的**《2025世紀講壇》**。王先生以「**AI創出新未來：創新科技引領產業轉型升級**」為題發表一場主題演講，分享數字王國發展創新科技的承諾及如何在急速的科技變遷中推動發展。與此同時，王先生亦參與「智慧製造」研討會，與行業專家一起探討智慧製造的主要趨勢及未來發展。



- 於二零二五年三月，視覺特效總監符雲飛先生應邀擔任**2025金獅獎**評審。

- 於二零二五年三月，數字王國的虛擬人應用程式「AI智慧調酒師」於**2025智慧城市論壇暨展覽**中首次亮相。AI智慧調酒師乃與**樺漢科技**及**禮發科技**協作研發的成果，能提供實時互動點酒、個性化推薦及雞尾酒專業調配等端到端服務。這項研發措舉體現了智慧零售的創新，並以日後將其應用範圍擴展至多元化服務場景為目標。



- 於二零二五年五月，數字王國行政總裁王章樂先生及中國區副總經理陳曉光先生接受**環球人物**訪問，揭露**虛擬人鄧麗君**的幕後故事，以及於人工智能時代迎來的機會與挑戰。

- 於二零二五年四月，應《**港故事**》(為**南方國際傳播中心**(由南方報業傳媒集團成立，前稱「今日廣東國際傳播中心」)的旗艦專題節目，專門邀請在創新及科技方面貢獻良多或具影響力人士進行深入討

論)的邀請，數字王國行政總裁王章樂先生擔任該節目第二季的嘉賓，進一步探討數字王國在人工智能驅動虛擬人、視覺特效及虛擬化的戰略部署。



- 為支持殘疾人士就業及促進共融，數字王國十分榮幸能夠加入賽馬會共融·知行計劃成為其中一員，與香港賽馬會慈善信託基金並肩為該計劃提供支持。於二零二五年五月，數字王國行政總裁王章樂先生出席並參與了該計劃的開幕禮暨市集2025。



- 於二零二五年五月十九日，作為與惠普持續合作的一部分，數字王國於「HPE x NVIDIA Private Cloud Conference 前瞻論壇2025」中展示其AI虛擬人解決方案，重點介紹該技術於接待場景中的應用。業務發展部副總裁白法堯先生亦應邀在會議上發表主題演講，討論AI虛擬人應用的全球趨勢，以及應用該技術對使用者體驗及數字化轉型的影響。



- 於二零二五年五月十九日，數字王國應邀參與由樺漢科技及王品集團聯合主辦的「懂心食刻—AI餐飲文化智造展」。數字王國以其AI智慧調酒師作為應用範例，展示虛擬人在餐飲領域的市場潛力，並彰顯數字王國在智慧餐飲及餐飲應用方面的綜合能力與創新。
- 應中大醫學院邀請，數字王國於二零二五年五月二十六日出席亞洲醫療健康高峰論壇，展示了其AI精神健康解決方案。論壇上，莊婉瑜教授（為那打素護理學院助理教授及ACTuWISE Limited創辦人兼行政總裁）除了分享她對應用科技支持及推進接納與承諾治療（ACT）的見解外，亦強調數字王國的虛擬人解決方案有助ACT精神健康諮詢系統建立以AI科技驅動的培訓平台。

- 於二零二五年五月，視覺特效總監符雲飛先生在**中國計算機學會**（連同其下設立的CAD/CG技術委員會）播客節目中討論人工智能如何重塑創意產業格局。
- 於二零二五年五月三十日，數字王國參與**英邁 x 惠普：AI生態圈夥伴盛事(Ingram Micro x Hewlett Packard Enterprise: AI Ecosystem Partner Event)**。在「**超越虛擬角色：規模化AI虛擬人達致無縫互動**」(Beyond Avatars: Scaling AI Virtual Humans for Seamless Interaction)環節中，我們的代表與AI獨立軟件供應商合作夥伴，及IT基礎建設領袖就AI科技驅動的虛擬人如何能改變各產業的互動方式分享了我們的意見。

- 於二零二五年六月二十日，數字王國聯同**香港科技園**向**醫院管理局的行政領導訓練計劃**推介我們的虛擬人解決方案。推介會吸引到醫院管理局約40位高瞻遠矚的未來領袖出席，包括部門主管、顧問醫生及護理經理。於活動期間，我們展示了自身的創新技術，並解釋有關技術能如何改革醫療格局及對病人護理產生深遠影響。



- 於二零二五年六月九日，數字王國參與由**香港科技園公司**（香港科技園）舉辦的「**流動及物流創新對接日**」(Mobility & Logistics Innovations Matching Day)。此項活動讓業界領袖及科技創新者聚

首一堂，討論流動與物流的前沿發展。我們的團隊展示了數字王國的虛擬人技術，並分享對沉浸式數字化解決方案如何能改變產業未來的見解。

- 於二零二五年七月，數字王國宣佈與**香港大學**（港大）、**香港城市大學**（城大）及**香港知專設計學院**的教師合作，以虛擬人、視覺特效及視效的專業知識培育人才，同時推動新興技術創新發展。

數字王國與港大教育學系兼教與學創新中心(TALIC)教授的陳嘉玉教授合作進行名為「**Voices Beyond the Physical: A Framework for Using Virtual Humans to Advance Equity and Inclusion in Schools**」的專案，提供虛擬人技術開發、基礎建設與創意支援，以促進AI教育、共融學習及符合ESG原則之教學法研究。

數字王國亦與城大計算學院汪建平教授啟動培訓課程，為學生提供實習機會，包括參與虛擬人技術開發、生成式AI模型訓練，並協力數字王國專家深化AI技術應用能力。

此外，數字王國聯同香港知專設計學院數碼媒體學系開展了實習計劃，選拔優秀學生前往數字王國上海工作室參與實戰項目。

- 於二零二五年七月，數字王國董事會主席王章樂先生與鳳凰網進行訪談，探討了人工智能之於構建泛娛樂體驗的顛覆性重塑。

- 於二零二五年七月，數字王國獲邀出席英邁舉辦的「**釋放巨大優勢：AI如何將數據轉化為戰略成功**」(Unlocking Big Wins: How AI Transforms Data into Strategic Success)活動，與iMBrace、Nvidia及Just International Group展開「如何將企業AI融入IT項目並提升銷售」論壇，圍繞企業管治、合規，以及負責任的方式大規模應用AI等重要議題進行討論。



- 於二零二五年七月，數字王國參與由香港投資推廣署(投資推廣署)舉辦的「**內地餐飲、零售及創意企業借助香港上市開拓「出海」新機遇研討會**」。數字王國董事會主席王章樂先生與投資推廣署創意產業、體育及娛樂總監方婉兒女士進行深入討論，對香港資本市場、其長遠增長潛力及給予企業拓展國際提供的支援交換觀點。



- 於二零二五年七月十五日，**中國印刷技術學會**在湖北武漢舉辦專題研修，以聚焦人工智能正如何加速印刷業的數字化轉型。數字王國中國區副總經理陳曉光先生應邀發表主旨演講，進一步闡述——依託人工智能，數字王國所取得的新進突破。



- 於二零二五年七月下旬，數字王國參與由LAVA與香港數碼港聯合主辦的「**探索沉浸式娛樂的未來：Web3.0、區塊鏈與AI的融合創新**」論壇。於活動上，數字王國展示破格的虛擬人技術，引證AI、區塊鏈及Web3.0融合一起如何重塑沉浸式體驗。



- 於二零二五年七月二十六日至二十九日期間，香港科技園與香港貿易發展局(香港貿發局)及數碼港攜手在上海舉行的**世界人工智能大會(WAIC)**設立「香港館」，重點介紹九間潛力優厚的公司及其前沿AI解決方案。大會於上海世博展覽館舉行，數字王國作為參展企業，展示了其AI驅動影像創作



解決方案，以及AI驅動商業化發展的成果。

- 於二零二五年八月，數字王國於其上海工作室成功舉辦為期兩週的學生工作實習計劃，喜獲**香港知專設計學院(HKDI)**的資優生及教師參與。

該計劃為參加者提供寶貴的實戰培訓，讓他們獲得本公司具豐富行業經驗的專業人員貼身指導，直接參與實際的視覺特效工作流程，包括合成及電腦圖像動畫製作。協作創意課程促進實習生與數字王國團隊成員深度意念交流，互相以多元的協同模式汲取全新視角。

此外，計劃亦包括進行視野獨到的業界討論。數字王國於討論中就AIGC技術在塑造內容創作未來方面不斷演變的角色分享真誠的見解。此項舉措彰顯本公司持續致力培育新晉人才及推動視覺特效行業創新發展的承諾。



另一方面，數字王國中國團隊與**鄧麗君文教基金會**合作，於「兩岸人工智能融合發展創新展區」展示虛擬人鄧麗君。數字王國打造的虛擬人鄧麗君漂亮動人，並獻唱經典金曲《月亮代表我的心》。





於二零二五年九月二十六日，數字王國於浸大創業日 **BeUnicorn Day** 宣佈與香港浸會大學(浸大)達成戰略合作。是項活動標誌著專為使浸大初創企業可與投資及科技界別進行對接而設的嶄新平台「Inno Nexus」啟動。

數字王國已按合作備忘錄提供AI賦能視效及虛擬人解決方案的技術，向初創企業給予支援。浸大將投入專業的創意及研究知識，同時提供重要的基礎設施及資助撥款渠道；

而數字王國則會開拓不同的AI技術應用，同時提供必要的技術支援以推進浸大的研發工作。

行政長官於二零二五年十月份發表的2024年施政報告中宣佈，為支持殘疾人士投入職場，政府設立「愛心僱主」獎章表揚積極聘請及賦能殘疾人士就業的公司。十月中

旬，數字王國獲頒「**愛心僱主**」獎章 **2025**。這次獲獎增強了數字王國繼續致力構建真正共融及互助工作環境的決心，培養包容及歸屬感文化。



- 於二零二五年十一月，香港科技園促成與數字王國及包括**Tech in Asia**、**印度時報(The Times of India)**及**印度報業托拉斯(Press Trust of India, PTI)**在內的多間領先的亞洲傳媒機構進行一場具啟發意義的對談。數字王國業務發展部副總裁蔡俊軒先生介紹了AI虛擬人技術，並參與有關AI技術於未來各行業應用的未來的前瞻性討論。



- 於二零二五年十一月七日，上海電影發展研究院聚齊專家學者、企業高管和菁英代表，通過專題研討探索人工智能與影視業的深度融合。中國區副總經理陳曉光先生應邀發表主旨演講，拆解數字王國在人工智能賽道的戰略佈局與實踐案例。

- 於二零二五年十一月八日，世界人工智能電影節攜手2025年**第五屆中國國際智能傳播論壇**在江蘇無錫召開子論壇。視效總監符雲飛先生發表主旨演講，聚焦數字王國於人工智能維度的新進突破；數字王國中國區副總經理陳曉光先生則應邀參與圓桌討論，共探影視業在人工智能浪潮下的全球化突圍。

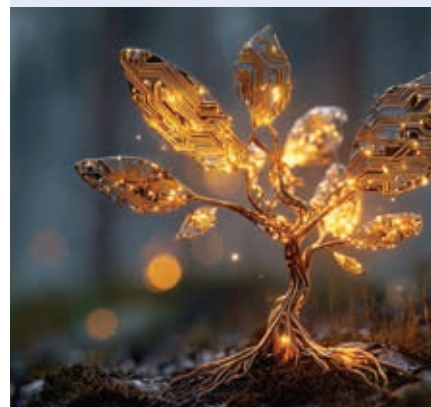


- 於二零二五年十一月，**第六屆長三角國際文化產業博覽會**如期召開，數字王國亮相上海市靜安區所設立的特色展區。數字王國執行董事孫大千博士應邀參與其中，而數字王國視效總監符雲飛先生則在圓桌論壇上探討了科技升維與創意提煉的交匯點。



- 於二零二五年十一月，**東方衛視**對數字王國執行董事孫大千博士進行採訪。圍繞人工智能領域，他描繪了數字王國的拓展藍圖，以及即將在上海鋪展的嶄新篇章。

- 於二零二五年十一月，作為**36氪**的旗艦盛會，**WISE 2025**匯聚千餘位專家學者、企業高管和菁英代表共赴人工智能加持下的商海。由數字王國操刀的短劇揭開了是次盛會的帷幕，通過數字王國的AI解決方案，凝練商業敘事的瞬息萬變。此外，數字王國中國區副總經理陳曉光先生亦奉獻了以「科技驅動創意，『人工智能+』正重塑創作格局」的主旨演講。



## 行政總裁回顧

- 於二零二五年十二月二日，**景德鎮陶瓷大學**在江西景德鎮舉辦2025年國際產學研用合作會議之子論壇。圍繞「數智·融合」，該子論壇旨在解析前沿科技向藝術創作的賦能效應。數字王國中國區副總經理陳曉光先生應邀發表主旨演講，進階闡述——搭載人工智能，數字王國自主研發的解決方案與陶瓷的正向融合。



- 於二零二五年十二月五日，數字王國參與亞洲首屈一指的設計、創新及品牌年度盛事**設計營商周(BODW) 2025**。活動期間，數字王國董事會主席王章樂先生發表一場主題演講，題為「從銀幕到現實：數字王國的AI虛擬人創新實踐」，重點帶出數字王國如何在拓展AI驅動虛擬人創新的同時繼續發揮其作為視覺特效製作巨擘的優勢，以及分享數字王國的願景與技術突破，以給予各行業支持及擴大AI虛擬人在現實世界的潛力。

王先生發表主題演講後，聯同Emma CHIU女士(VML Intelligence)、Matteo BATTISTON先生(EssilorLuxottica)及史巍先生(百度智能雲)，參與由Darren CHUCKRY先生(HK Initiative)主持的論壇，議題為「**AI新紀元：重塑產業、創意與體驗**」，一同深入探討AI技術如何重新定義人們對真實的認知、重構公眾對AI生成創意的觀念、反思設計師及創意人員的角色及加速各行業的有形變革。



- 於二零二五年十二月十一日，數字王國參與由引進重點企業辦公室(引進辦)、德勤及渣打聯合舉辦的「駕馭地緣政治轉變：藉香港國際商業樞紐實現韌性增長」(Navigating Geopolitical Shifts: Unlocking Resilient Growth through Hong Kong's Global Business Hub)論壇。

於主題為「香港是推動創新與擴展的催化劑」(Hong Kong as a Catalyst for Innovation & Expansion)的爐邊對談中，數字王國董事會主席王章樂先生與西井科技及Certik的領導層進行討論，內容圍繞數字化轉型及創新如何加速全球擴展，以及香港擔當可持續增長火車頭的關鍵角色。



- 於二零二五年十二月中旬，數字王國董事會主席王章樂先生接受南華早報(SCMP)專訪。該報為業內領先的國際新聞機構，聚焦中國及亞洲新聞報道，擁有逾120年歷史。王先生分享了他對邁向創新與科技新時代的願景與洞察，以及企業應用的契機；並闡明科技正積極重構AI生成創意的觀念、重塑創作者的角色及加速各行業的有形變革。



# D 共同製作

## 劇情片：

占士金馬倫(James CAMERON)是一位導演、編劇和製片人，因其經典電影①《鐵達尼號》而為人熟悉。該電影贏得11項奧斯卡獎，以其浪漫的故事情節而聞名。於二零二三年，該電影慶祝其25週年紀念。為慶祝這一里程碑，該電影的修復版4K 3D版本於二零二三年二月十日上映。新版本包括了可變幀率和高幀率功能等最新技術，使觀賞體驗比上一個於二零一七年發行的版本更加身歷其境。

電影②《宇宙生還戰—安達的戰爭遊戲》於二零一三年十一月在美國上映。該電影改編自暢銷得獎小說，由Harrison Ford (夏里遜福)、Asa Butterfield (艾沙畢達菲)、Hailee Steinfeld (希莉辛菲)、Viola Davis (維奧拉戴維斯) 聯同Abigail Breslin (艾碧姬布絲蓮) 及Ben Kingsley (賓京士利) 等巨星領銜主演。此影片是一部動作冒險電影，並繼續在美國境內及境外的非票房渠道帶來收入。該電影由頂峰娛樂 (Summit Entertainment) 聯同OddLot Entertainment發行，並為Chartoff Productions/Taleswapper/OddLot Entertainment/K/O Paper Products/DD3I製作。

自《鐵達尼號》及《宇宙生還戰—安達的戰爭遊戲》參股權的利潤分成已確認於本公司綜合損益表中之「其他收入及收益」項下。



# E DDCP及於歐洲投資

## 組建DDCP

Digital Domain Capital Partners S.à r.l. (「DDCP」) 為本公司之間接全資附屬公司，於二零二一年在盧森堡大公國註冊成立。

## 投資於HLEE

Highlight Event and Entertainment AG (「HLEE」) 為一間公眾上市的瑞士媒體及體育營銷公司，其股份於瑞士證券交易所買賣 (股票代碼：HLEE.SW)。HLEE通過其於歐洲的附屬公司及聯屬公司從事電影、體育及活動營銷以及體育賽事業務。於二零二五年十二月三十一日，DDCP持有265,000股HLEE股份，佔HLEE已發行不記名股份總數約2.04%。

## 投資於YTME

Youngtimers AG (「YTME」) 為一間公眾上市的瑞士特殊情況投資公司，專注於國際媒體、電子商務及生活用品領域，其股份於瑞士證券交易所買賣 (股票代碼：YTME.SW)。於二零二五年十二月，YTME宣佈成功完成增資，股本由72,013,566不記名股份增至190,426,824不記名股份。於二零二五年十二月三十一日，DDCP持有14,000,000股YTME股份，佔YTME已發行不記名股份總數約7.352%。

## 貿易分部

於二零二三年，本集團已物色及確定合適的業務合作夥伴(供應商及採購商)，並恢復貿易能力以於持續充滿挑戰之營商環境中為本集團帶來補充收入。有關貿易業務之業績乃於本集團的貿易分部中呈報。

### 與經銷協議有關之持續關連交易

繼於二零二三年及二零二四年上半年因應DRAM(動態隨機存取記憶體)產品貿易而進行之業務發展工作後，於二零二四年十月二十五日，數字王國遊戲媒體有限公司(「數字王國遊戲媒體」，為本公司全資附屬公司)與威剛科技股份有限公司(「威剛」，為本公司一名主要股東及關連人士)訂立一份經銷協議(「經銷協議」)，據此，數字王國遊戲媒體已獲委任為威剛的獨家總經銷商，於大中華及美洲內向第三方客戶推廣、營銷、銷售及經銷XPG產品(XPG Xtreme Performance Gear)品牌旗下所有現有及未來產品，包括但不限於電腦記憶體、存

儲裝置、電腦及遊戲週邊產品及配件、手提電腦、生活時尚單品及其他類似或關連產品及配套服務)。有關進一步詳情，請參閱日期為二零二四年十月二十五日及二零二四年十一月十一日有關此項交易之公告，以及日期為二零二四年十月二十六日有關此項交易之通函。

貿易分部錄得營業額約98,132,000港元(二零二四年：84,775,000港元)。營業額增加，歸因於客戶需求上升。同時，根據本集團有關其貿易分部的會計政策，約310,553,000港元(二零二四年：13,672,000港元)的交易收入已抵銷購買成本，並作為貿易安排的佣金收入記賬，而非列報為營業額。

此分部的年度溢利為5,988,000港元(二零二四年：虧損693,000港元)，溢利增加主要由於客戶需求上升，以及對比去年剛開始提速經營，業務營運效率有所提升所致。本集團針對貿易分部採取的業務策略，為在全球具挑戰性的商業及經濟環境中尋求穩步增長。

## 聯營公司之權益

本集團投資於多間聯營公司，下文載有主要聯營公司之營運回顧概要。本集團將繼續注意本集團其他聯營公司在如此艱難的經營環境中的發展及機遇。

### 虛擬人鄧麗君

於二零一四年，數字王國傳媒(香港)有限公司(「數字王國傳媒」，原本為本公司的間接全資附屬公司，惟自二零一九年二月一日起成為本公司的聯營公司)與TNT Production Limited(「TNT」)訂立一份合作框架協議，旨在組建一間合營企業以從事製作和運用有關已故台灣歌壇天后鄧麗君小姐之音樂作品的立體投射影像技術(「虛擬人鄧麗君」)。合營企業DD & TT Company Limited(「DDTT」)已於二零一五年成立。DDTT之業務是專注於製作虛擬人鄧麗君之一系列節目及活動，以全球華語地區之歌迷為對象。最新的立體投射影像技術可廣泛用於娛樂業務，包括但不限於演唱會、唱片、電影及廣告。

- 於二零二五年一月至二月，**虛擬人鄧麗君**全息演唱會於重慶洪崖洞上演。作為洪崖洞的標誌性景點，吸引了大批遊客前來觀賞。
- 於二零二五年五月鄧麗君逝世三十週年當日，由人民日報主管主辦的**環球人物**推出鄧麗君專題封面故事，公開一系列珍貴照片，包括一張她的數碼虛擬角色照片。虛擬人鄧麗君由數字王國採用人工智能賦能的影片製作解決方案製作而成，以致敬這位不朽的傳奇。
- 於二零二五年七月，**2025世界人工智能大會**如期登陸上海。約30萬名觀眾與來自世界各地的千餘位專家學者、企業高管和菁英代表匯聚一堂——包括虛擬人鄧麗君——現身「兩岸人工智能融合發展創新展區」，並獻唱經典曲目《月亮代表我的心》。
- 於二零二五年十月，虛擬人鄧麗君驚喜亮相**第十三屆市北啤酒節嘉年華**並演繹經典曲目《夜來香》。為了滿足不同觀眾層對沉浸式、交互型感官體驗的迫切需求，數字王國通過人工智能更額外構建了與虛擬人鄧麗君相匹配的數碼環境。

### 與巨星傳奇進行關連交易及組建合營企業(於一間聯營公司之權益)

於二零二四年六月六日，Tower Talent Holdings Limited (「Tower Talent」，本公司之間接全資附屬公司)與星際征途有限公司(「巨星傳奇股東」，為巨星傳奇集團有限公司(「巨星傳奇」)之間接全資附屬公司；巨星傳奇為一間於開曼群島註冊成立之有限公司，其已發行股份於聯交所主板上市(股份代號：6683))訂立一份合營企業協議(「合營企業協議」)，內容有關組建Star Plus Domain Limited，該公司為一間根據英屬處女群島法律註冊成立之有限責任公司(「合營企業」)。合營企業由Tower Talent擁有40%、巨星傳



奇股東擁有40%，及由本公司與巨星傳奇之管理層代表（即謝安先生及巨星傳奇主席兼執行董事馬心婷女士）成立之公司（「管理團隊公司」）擁有20%。根據聯交所證券上市規則（「上市規則」），合營企業協議毋須取得股東批准。

合營企業之業務，是以前股東集團之出資開發及商品化電影、電視及媒體娛樂產業之AI驅動數碼版權庫。合營企業旨在成為巨星傳奇全球數碼內容製作與人工智能生成內容及巨星傳奇全球（大中華及中東除外）數碼內容發行業務之獨家代理。合營企業亦旨在協助把新創及獲特許使用之IP數碼化及全球商品化。數碼內容製作服務預期主要由本集團提供，且不會獨家提供服務予合營企業。

有關進一步詳情，請參閱日期為二零二四年六月六日有關此項交易之公告。

## 本集團的商譽及無形資產

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有無形資產約308,017,000港元（佔本集團同日總資產約27%）。該等無形資產包括商譽約213,611,000港元，已分配至媒體娛樂分部的兩個現金產生單位（「現金產生單位」），該等現金產生單位分別為(i)視覺特效製作（「視覺特效製作現金產生單位」）；及(ii)後期製作（「後期製作現金產生單位」）。

就減值測試目的而言，現金產生單位之可收回金額乃董事按使用價值計算及公平價值減出售成本基準，並參考獨立專業合資格估值師萊坊資產評估有限公司出具之專業估值報告而釐定。於二零二五年十二月三十一日各現金產生單位之可收回金額、現金流量預測之期間、用作各現金產生單位計算之主要假設（包括平均增長率，稅前貼現率及稅後貼現率）載於本報告之財務報表附註15。

於二零二五年十二月三十一日之估值中採納之稅前貼現率、企業所得稅率、稅後加權平均資本成本、市場回報率及槓桿權益貝塔系數及最終比率乃按於二零二五年十二月三十一日應用於相同現金產生單位之計算的一致基準釐定，而各比率的絕對價值乃參考相關現金產生單位經營所在司法管轄區之市場數據釐定。

各現金產生單位之平均增長率乃根據截至二零二六年十二月三十一日止財政年度本公司預期源自以下各項之預計收入釐定：(i)獲已簽署合約支持之預計工程（「承諾工程」）、(ii)根據前瞻性經識別項目進行及有待磋商作實之預算批准任務（就成功機會作出貼現（「成功貼現」），乃根據管理層參考過往成功率及與對手方之關係作出評估而定）（「可信工程」）及(iii)於預測時未進行但於年內可能會展開磋商之其他項目，乃根據前一年度之營運經驗而定（「可能工程」），而成本預測大致根據過往比率計算，並就通脹加以調整。此方法與過往年度所採納者一致。

本集團之收入一般按項目計算，而有關項目通常為激烈競投之目標，因而無法作出準確預測。股東應注意，除了本集團之商譽及無形資產需予以減值檢討或多年攤銷外，正在由內部開發之技術之若干研發成本亦於所產生年度予以支銷及自損益表中扣除（而非作資本化），導致本集團媒體娛樂分部多年來錄得虧損。

## 視覺特效製作現金產生單位

於二零二五年十二月三十一日，分配至視覺特效製作現金產生單位之商譽約為209,206,000港元(二零二四年：209,472,000港元)，而根據此現金產生單位獲賦予之使用價值計算得出之預留金額約為323,087,000港元(二零二四年：272,106,000港元)。計算此現金產生單位使用價值之主要假設包括五年預算期內之平均增長率為10.2%(二零二四年：14.4%)及稅前貼現率為16.7%(二零二四年：16.4%)。根據獨立估值師進行之敏感度分析，視覺特效製作現金產生單位應佔之上限空間將足以彌補加權平均資本成本 $\pm 0.5\%$ 之變動及最終增長率 $\pm 0.5\%$ 之變動。由於平均增長率乃(如上文所說明)根據管理層參考現時可得資料作出的合理預測而計算，因此倘因此現金產生單位之市場或經營環境發生任何重大變動而減少其現金流入或毛利率，則可能對此現金產生單位之可收回金額有不利影響。

有關此現金產生單位之項目及展望之進一步討論，請參見「視覺特效製作及後期製作業務－數字王國北美洲(美國和加拿大)」及「展望」兩部分。

## 後期製作現金產生單位

於二零二五年十二月三十一日，分配至後期製作現金產生單位之減值前商譽約為40,440,000港元(二零二四年：40,440,000港元)，而根據此現金產生單位獲賦予之公平價值減出售成本計算，本年度並無預留金額(二零二四年：預留金額5,319,000港元)，導致於二零二五年十二月三十一日就此現金產生單位作出商譽減值虧損36,035,000港元(二零二四年：零港元)。計算此現金產生單位之公平價值減出售成本之主要假設包括五年預算期內之平均增長率為0.7%(二零二四年：5.8%)(乃由於承諾工程金額下降)及稅後貼現率12.0%(二零二四年：計算使用價值之稅前貼現率為12.4%)。

根據獨立估值師進行之敏感度分析，後期製作現金產生單位應佔之上限空間將足以彌補加權平均資本成本 $\pm 0.5\%$ 之變動及最終增長率 $\pm 0.5\%$ 之變動。由於平均增長率乃(如上文所說明)根據管理層參考現時可得資料作出的合理預測而計算，因此倘因此現金產生單位之市場或經營環境發生任何重大變動而減少其現金流入或毛利率，則可能對此現金產生單位之可收回金額有不利影響。

有關此現金產生單位之項目及展望之進一步討論，請參見「視覺特效製作及後期製作業務－數字王國中國」及「展望」兩部分。



- 數字王國參選**Fast Company**最具創新力公司獎(**Most Innovative Company Awards**)，並獲選為北美榜單第7名。我們的參選作品彰顯我們具備先進的製作技術，尤其是Masquerade3背後的創新性及其於《**神奇4俠：英雄第一步**》的應用



- 數字王國行政總裁王章樂先生出席並參與了**賽馬會共融·知行計劃**的開幕禮暨市集2025。



- 這套AI智慧調酒師互動系統乃由數字王國、樺漢科技及禮發科技攜手研發，展現了AI科技導入餐飲服務的可行性及實用性。

## 股本

### 股份

於二零二五年十二月三十一日，本公司已發行的每股面值0.01港元的股份（「股份」）總數為7,979,248,625股。

### 購股權

本公司之購股權計劃乃於二零一二年四月二十七日採納，並於二零一四年四月三日作出修訂（「2012年購股權計劃」）。2012年購股權計劃的有效期限為10年，並已於二零二二年四月二十七日屆滿。本公司於二零二二年六月十六日採納另一項購股權計劃（「2022年購股權計劃」）。2022年購股權計劃自二零二二年六月十六日起計的10年期間有效及生效。為方便說明，2012年購股權計劃項下購股權的行使價及數量已按照二零二一年十月十一日生效的資本重組影響進行調整。

於二零一五年五月六日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共7,800,000份購股權。該等購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份13.20港元認購最多合共7,800,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一五年五月六日之公告。於回顧年度，並無購股權獲行使，而餘下之7,499,000

份購股權被註銷或告失效。自授出日期（二零一五年五月六日）起至二零二五年五月五日，有1,000份購股權獲行使及7,799,000份購股權被註銷或告失效。

於二零一六年一月二十九日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共37,950,000份購股權。該等購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份4.13港元認購最多合共37,950,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年一月二十九日及二零一六年六月七日之公告，以及日期為二零一六年四月三十日之通函。於回顧年度，並無購股權獲行使、被註銷或告失效。自授出日期（二零一六年一月二十九日）起至二零二五年十二月三十一日，並無購股權獲行使及有2,566,669份購股權被註銷或告失效。

於二零一六年六月二十二日，本公司根據2012年購股權計劃向一名承授人授出合共10,000,000份購股權。該等購股權賦予該承授人權利，可按行使價每股股份4.95港元認購最多合共10,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年六月二十二日之公告。於回顧年度及自授出日期（二零一六年六月二十二日）起，並無購股權獲行使、被註銷或告失效。

於二零一六年七月二十九日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出

合共5,000,000份購股權。該等購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份5.66港元認購最多合共5,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一六年七月二十九日之公告。於回顧年度，並無購股權獲行使、被註銷或告失效。自授出日期（二零一六年七月二十九日）起，並無購股權獲行使及有1,320,007份購股權被註銷或告失效。

於二零一七年二月十三日，本公司根據2012年購股權計劃向一名承授人授出合共30,000,000份購股權。該等購股權賦予該承授人權利，可按行使價每股股份4.69港元認購最多合共30,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一七年二月十三日及二零一七年六月一日之公告，以及日期為二零一七年四月二十七日之通函。於回顧年度及自授出日期（二零一七年二月十三日）起，並無購股權獲行使、被註銷或告失效。

於二零一九年四月二十四日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共13,000,000份購股權。該等購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份1.30港元認購最多合共13,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零一九年四月二十四日之公告。於回顧年度及自授出日期（二零一九年四月二十四日）起，並無購股權獲行使、被註銷或告失效。

於二零二零年五月二十一日，本公司根據2012年購股權計劃向承授人授出合共47,800,000份購股權。該等購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.46港元認購最多合共47,800,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零二零年五月二十一日之公告。於回顧年度，並無購股權獲行使、被註銷或告失效。自授出日期(二零二零年五月二十一日)起，有170,000份購股權獲行使及2,000,000份購股權被註銷或告失效。

於二零二四年七月二十六日，本公司根據2022年購股權計劃向承授人授出合共220,000,000份購股權。該等購股權賦予承授人權利，可按行使價每股股份0.245港元認購最多合共220,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零二四年七月二十六日之公告。於回顧年度及自授出日期(二零二四年七月二十六日)起，並無購股權獲行使、被註銷或告失效。

於二零二四年十一月一日，本公司根據2022年購股權計劃向一名承授人授出合共40,000,000份購股權。該等購股權賦予該承授人權利，可按行使價每股股份0.49港元認購最多合共40,000,000股新股份。詳情請參閱本公司日期為二零二四年十一月一日之公告。於回顧年度及自授出日期(二零二四年十一月一日)起，並無購股權獲行使、被註銷或告失效。

於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據2022年購股權計劃可供授出的購股權為172,902,762份購股權。

於回顧年度，本公司並無根據2022年購股權計劃授出任何購股權。因此，於回顧年度可根據本公司所有計劃授出的期權及獎勵而發行的股份數目除以該期間已發行相關類別股份的加權平均數為零。

## 股份在OTCQX市場買賣

本公司與紐約梅隆銀行(Bank of New York Mellon)設立的一項保薦美國預託證券(「美國預託證券」)計劃項下的美國預託股份(「美國預託股份」)目前在美國OTCQX市場買賣，代號「DDHLY」。詳情請參閱本公司日期為二零二四年十一月十一日之公告。

## 股本集資活動所得款項用途

公告及／ 或通函日期	集資活動	籌得所得 款項淨額	所得款項建議用途	截至二零二五年十二月三十一日 所得款項淨額的實際用途
二零二三年十月十九日 及二零二三年十一月 十四日	發行1,745,450,000股 股份	約360,900,000港元	(1) 繼續發展DD Lab研 究項目，包括研發開 支、數據採集成本、 硬件及軟件投資、 研究人員工資，以及 與外部機構的合作 夥伴關係 <sup>1</sup>  (2) 本集團的一般營運資金	約216,839,000港元已用於繼續發展DD Lab之研究項 目；約178,861,000港元已用於研究人員及支援人員的 成本(包括與外部機構的合作夥伴關係的成本)；約 23,297,000港元已用於知識產權相關投資(例如數據採 集成本、研發費用及專利申請費用)；約9,657,000港元 已用於硬件及軟件投資；及約5,024,000港元已用於額 外設施及研究空間的租金開支以及其他雜項開支。所 得款項之餘額(約為95,161,000港元)預期將按照DD Lab 目前之計劃於二零二六年十二月三十一日或之前動用。 撥作本集團一般營運資金之48,900,000港元已全數動用。

1. 此金額當中約312,000,000港元撥作繼續發展DD Lab之研究項目，約252,180,000港元指定用於研究人員和支援人員的費用(包括與外部機構合作夥伴關係的費用)；約27,300,000港元用於知識產權相關投資(例如數據採集成本、研發費用及專利申請費用)；約24,330,000港元用於硬件及軟件投資；及約8,190,000港元用於額外設施及研究空間的租金開支以及其他雜項開支；及(ii)約48,900,000港元之餘款撥作本集團之一般營運資金。

## 流動資金、財務資源、集團資產抵押及資本負債比率

本集團有不同融資來源，包括本集團業務營運所賺取之內部資金、有抵押或無抵押之一般銀行融資、有抵押或無抵押之非銀行貸款及來自股東及其他潛在投資者之不定期出資（例如配售股份、發行可換股票據或透過股東貸款提供融資）。本集團繼續採用保守之資金及庫務政策。

於二零二五年，本集團有來自兩間美國銀行的銀行融資19,000,000美元（約147,881,000港元），該等銀行融資已於期內全數動用。於上述的19,000,000美元融資當中，已動用之6,000,000美元（約46,699,000港元）融資已成功再融資額外三年（至二零二八年）。該等銀行融資以本集團的定期存款作為抵押。本集團有來自香港銀行的銀行融資20,000,000美元（約155,664,000港元），當中16,000,000美元（約124,531,000港元）已動用，並以本集團之定期存款作為抵押。本集團有來自一間加拿大

銀行的銀行融資7,250,000加元（約41,109,000港元），其中4,129,000加元（約23,411,000港元）已動用作設備租賃融資貸，3,121,000加元（約17,698,000港元）則未被動用。該等銀行融資由若干附屬公司提供之公司擔保作抵押。

除上文所述的銀行融資外，本集團一間於二零一零年十二月底終止經營從事娛樂媒體分部的間接附屬公司，於二零零九年向香港一間銀行取得一筆6,000,000港元之銀行融資，此為一項五年分期貸款（「五年貸款」）。

此筆融資乃根據香港特別行政區政府（「政府」）之特別信貸保證計劃而授出，據此，政府向該銀行提供80%擔保，而本公司一間持有上述間接附屬公司權益之中介附屬公司向該銀行提供公司擔保。於二零一零年十二月二十日，本公司宣佈其將不會繼續向娛樂媒體分部提供財務支援。因此，上述附屬公司之業務已自二零一零年十二月底起終止經營。五年貸款已悉數分類為流動負債。

於二零二五年十二月三十一日，本集團亦有租賃負債124,180,000港元，乃按於該日應付之租賃付款之現值而釐定。計入租賃負債的金額內包括25,787,000港元（設備的金額為4,537,000加元（約25,727,000港元）及60,000港元），均以出租方對該等租賃資產之押記作抵押。此等租賃資產的付款期分別為36個月及60個月。付款乃按固定還款基準作出，而相關利率均於各自合約日期訂定。並無就或然租金付款訂立任何安排。

本集團於二零二五年十二月三十一日有約135,620,000港元之其他貸款。一間間接全資附屬公司有一筆金額為3,500,000美元（約27,065,000港元）之貸款，為無抵押、免息及毋須於二零二五年十二月三十一日起計之13個月內償還。一間間接全資附屬公司亦有由本公司提供擔保之10,000,000美元（約77,832,000港元）及80,000,000港元之有期貸款融資。該附屬公司已於二零一五年及二零一八年提取該融資。該等貸款於二零二五年十二月三十一日之未償還結餘為8,000,000美元（約

62,265,000港元)及34,290,000港元。該等貸款為無抵押、按浮動利率(一間香港銀行所報之最優惠利率)計息以及須按要求償還。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，一間間接全資附屬公司有一項本金額為12,000,000港元之其他貸款。此貸款以一間附屬公司之股份抵押作為擔保，須於往後兩年內償還。

於二零二五年十二月三十一日之現金及銀行結餘總額約為426,369,000港元。於二零二五年十二月三十一日，本集團之(i)銀行融資約為320,555,000港元。此等銀行融資之已動用部分以此等銀行貸款之浮動利率計息。當中，貸款額約272,412,000港元以美元計算，(ii)設備租賃融資貸款額約23,411,000港元以加拿大元計算。於回顧年度，本集團所有銀行貸款(分類為流動負債之五年貸款除外)乃根據議定的還款日期分類為流動負債或非流動負債。根據議定的還款日期，本集團於二零二五年十二月三十一日的銀行借款(不包括五年貸款)於五年期內到期，當中約46%須於一年內償還，及54%須於兩至三年內償還。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之流動資產約為586,928,000港元，而流動負債約為605,120,000港元。於二零二五年十二月三十一日，本集團之流動比率為0.97(於二零二四年十二月三十一日：1.5)。

於二零二五年十二月三十一日，本集團之資本負債比率代表本集團之金融負債(即銀行貸款、其他貸款及租賃負債)除以本公司持有人應佔權益，為200%(於二零二四年十二月三十一日：88%)。

## 匯率波動風險及相關對沖

本集團之收入、開支、資產及負債主要以港元(「港元」)、美元(「美元」)、加拿大元(「加元」)、人民幣(「人民幣」)、印度盧比(「印度盧比」)及歐羅(「歐羅」)結算。於回顧年度，美元兌港元之匯率相對維持穩定。由於北美洲、中國內地、印度及歐洲業務營運的若干財務報表分別以加元、人民幣、印度盧比及歐羅列報，倘若加元或人民幣或印度盧比或歐羅兌港元貶值，則加拿大、中國內地部分、印度部分或歐洲部分呈報的盈利／開支將會減少。

目前，本集團不擬就涉及人民幣、加元、印度盧比及／或歐羅之匯兌波動風險進行對沖。然而，本集團會經常審視經濟狀況、各項業務分部之發展及整體外匯風險情況，並於將來有需要時考慮合適之對沖措施。

## 或然負債

除上文「媒體娛樂分部」中「潛在彌償」所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債。

## 本集團之僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團之僱員總數為864人。本集團相信員工對其取得成功攸關重要。根據本集團之薪酬政策，僱員之薪金水平維持於具競爭力水平，員工會因應表現而擢升及增薪。其他福利包括酌情花紅、購股權計劃及退休金計劃。

## 展望

二零二五年全年至二零二六年初，宏觀經濟形勢仍然持續嚴峻複雜。本集團面對著地緣政治緊張升溫、主權債務高築、全球關稅格局改變、通脹壓力及失業率高企所構成的持續逆境，對我們的經營市場嚴重不利。種種因素給本集團與客戶的營運成本蒙上重大的不確定性，同時影響消費情緒及需求模式。

客戶對我們媒體娛樂產品及服務的需求，在很大程度上取決於他們對全球消費信心的評估，而他們有不少出品都覆蓋多個國際市場。因此，美國、中國及歐洲等主要地區的經濟波動可直接影響到客戶的預算、劇情片的上映排程、宣傳支出及造勢活動時間安排。此外，關稅變化及實施制裁繼續影響到國際貿易活動的成本基礎及營運複雜性。

人工智能（「AI」）已成為一股推動影視內容創作革新的力量。現時，AI科技在涵蓋劇本撰寫、虛擬拍攝以至後製

剪輯及視覺特效等每個製作階段中擔當重要角色，大大提升製作效率，同時亦促使業界對傳統的運作模式作出重新評價。未來，我們將積極尋求強化業務生態系統及加快研發工作，落實與美國、歐洲及亞洲領先的合作夥伴、投資者及學術機構開拓策略性融資及合作的機會，並以AI業務應用為重點。

儘管面對宏觀經濟及行業獨有的挑戰，但本集團在創新及營運上力臻卓越的決心堅定不移。我們將繼續為核心的視覺特效業務進行升級，融入AI驅動的先進製作工藝，豐富我們AI相關業務應用系列，以及對我們貿易業務的產品組合進行策略性檢討，從而優化價值創造力。

本集團因應市場持續波動而採取審慎自律的營運方針（包括但不限於縮減成本及人手、校準業務方向及調整產品組合）。我們嚴格遵守財政紀律，集中優化投資組合及控制營運支出。與此同時，本集團將繼續評核北美及亞洲各工作室／業務單位的成本結構、職能、營運安排及業績表現，並會因

時制宜，對業務進行適當的重組工作（包括但不限於開拓多元化發展機會、出售全盤或部分業務及／或與業務夥伴開展戰略合作或外判安排），從而提升本集團的整體表現。

我們會繼續密切留意外部風險與機遇，保持警惕，堅持落實兼顧全局的前瞻性策略。我們的目標仍然清晰：就是憑藉本集團在市場、股東、董事及員工方面的多元化特質，推動業務實現可持續增長，發展欣欣向榮。董事會和管理層決意致力以本公司及全體股東的最佳利益為行事依歸，亦對閣下一直以來給予我們的信任及支持心懷感激。我們有信心能夠為包括客戶、股東、員工及管理層在內的所有持份者，帶來長期和可持續的價值。最後，我們誠摯感謝本集團員工及管理團隊各成員於本年度所作出的非凡貢獻。

王章樂  
行政總裁兼執行董事

香港，二零二六年三月三十日

本公司致力維持良好之企業管治準則及常規，著重於操守、透明度及獨立性。本公司董事會（分別為「董事」及「董事會」）相信良好之企業管治對本公司成功及提升股東價值至為重要。

### 企業管治常規

本公司的企業管治常規乃根據聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）的原則及守則條文（「守則條文」）為基準。

於二零二五年財政年度內，除以下各項外，本公司一直遵守企業管治守則的守則條文：

於以下期間，主席與行政總裁（「行政總裁」）或最高行政人員的角色沒有區分。謝安先生（於二零二五年一月十三日辭任本公司所有職務）於二零二五年一月一日至二零二五年一月十二日期間同時擔任本公司董事會主席及行政總裁，而本公司執行董事兼行政總裁王章樂先生於二零二五年九月三十日獲委任為董事會主席。此後，王先生擔任本公司董事會主席及行政總裁。董事會相信謝先生（於二零二五年一月十三日辭任本公司所有職務）及王先生對本集團深厚認識以及廣泛之商業網絡及聯繫，由謝先生當時擔任及王先生擔任主席與行政總裁之安排有利本集團營運及管理，因此，董事會相信王先生擔任主席與行政總裁的角色有利本公司利益。

於本年度期間，本公司僅舉行兩次常規董事會會議，而不是根據規定舉行至少四次常規董事會會議。除了兩次常規董事會會議外，還有因處理特設事宜而舉行了兩次董事會會議。董事會認為於本年度內已舉行足夠會議及董事會已知悉本集團之業務營運及發展；及

根據本公司的公司細則（「公司細則」）第87(1)條，董事會主席無須輪值退任。王章樂先生於二零二五年一月十三日獲委任為本公司執行董事兼行政總裁，並根據公司細則第86(2)條，於二零二五年六月二十日舉行的本公司股東週年大會上重選為執行董事。此外，王先生簽署無指定任期之委任函，惟彼之委任可以發出最少三個月事先通知予以終止；及

於本年度期間，本公司於二零二五年六月二十日舉行股東週年大會。非執行董事Alla Y Alenikova女士未能出席上述股東週年大會。

本公司定期檢討其企業管治常規，以確保該等常規符合企業管治守則的規定。本公司主要的企業管治原則及常規概列於本報告內。

### 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易之標準守則（「標準守則」）作為董事進行證券交易之行為守則。

經本公司作出特定查詢後，全體董事已確認彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度內一直遵守標準守則所載之規定標準。

### 風險管理及內部監控

董事會負責維持及檢討本集團之風險管理及內部監控系統之成效。董事會每年檢討現時所實施之系統及程序，包括有關本集團之財務、營運及合規之監控措施及風險管理功能。由於本集團之企業及營運架構並不複雜，為免另撥資源成立獨立的內部審計部門，本年度內，本公司聘請外部獨立顧問對本公司在截至二零二五年十二月三十一日止年度進行環境控制、風險評估與管理及監控檢討。根據評估，在環境控制及風險評估與管理中發現了內部控制和風險管理的弱點和潛在風險。董事會亦已檢討本公司的會計、內部審計及財務匯報職能方面的資源、員工資歷及經驗、員工所接受的培訓課程以及與環境、社會及管治表現有關預算是否足夠並認為上述各方面均為足夠。董事會並無發現任何重大內部監控缺陷，並認為有關系統為有效及足夠。

風險管理及內部監控系統乃旨在管理而非消除未能達成本集團業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

本集團已制定政策處理及發佈其內幕消息，以確保有關消息乃根據香港法律第571章《證券及期貨條例》及上市規則的規定，公平而適時地向公眾人士發佈。本集團確保有關內幕消息在向公眾披露前維持保密。

### 董事會

#### 職責

董事會之職責為監督本公司業務之整體發展，務求加強股東價值，包括制定及審批本公司實施之策略、考慮重大投資、每半年檢討本集團之財務表現，以及發展及檢討本集團的企業管治政策及常規，並將本公司之日常營運交付予執行董事或各業務分部管理層。董事會在制定決策時，致力以本公司及其股東（「股東」）之最佳利益為依歸。

董事會知悉須負責根據法例及適用會計準則編製能真實而公允地反映本集團業務狀況之本公司及本集團綜合財務報表。本公司獨立核數師就其對本公司綜合財務報表申報責任之聲明載於第74頁至77頁之獨立核數師報告內。

全體董事均可全面並適時獲得所有相關資料、要求本公司公司秘書（「公司秘書」）提供服務及諮詢其意見，以確保符合董事會程序及所有適用規則和規例。

## 董事會(續)

### 組成

董事會成員兼具多樣才能、豐富經驗及多元化角度，協助董事會作出獨立決定，達致業務所需。

董事會目前由八名成員組成，即下列的兩名執行董事、兩名非執行董事及四名獨立非執行董事：

### 執行董事

王章樂先生(主席兼行政總裁(「行政總裁」))

(於二零二五年一月十三日獲委任為執行董事及行政總裁並於二零二五年九月三十日獲委任為主席)  
孫大千博士

### 非執行董事

朱穎思女士

(於二零二五年九月三十日獲委任為非執行董事)

王偉忠先生

(於二零二六年二月一日獲委任為非執行董事)

### 獨立非執行董事

段雄飛先生

劉暢女士

Elizabeth Monk DALEY博士

胡勁恒先生

現任董事履歷詳情載於第57頁至60頁之董事會報告內。除上述董事履歷詳情所披露者外，董事會成員之間概無任何財務、業務、家庭或其他重大／相關關係。

本公司已建立機制以確保董事會能夠取得獨立觀點和意見。於本年度，董事會已對以下機制的實施和有效性進行年度檢討。董事會包括四名獨立非執行董事，超過了上市規則要求獨立非執行董事必須佔董事會成員人數至少三分之一的規定。於委任或重選獨立非執行董事前，本公司會根據其提名政策及上市規則所載的獨立評估標準進行評估。獨立非執行董事每年確認其獨立性，而本公司亦將根據上市規則所載的獨立評估標準評估獨立非執行董事的獨立性。本公司將向董事提供充足資源以履行其職責，包括在有需要時尋求獨立專業意見，費用由本公司支付。任何董事如於任何合約或安排中擁有重大利益，則不得就任何批准該合約或安排的董事會決議案投票或計入法定人數內。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，董事會一直符合上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事，其中最少一名獨立非執行董事須具備合適專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定，而獨立非執行董事人數佔董事會成員人數至少三分之一。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則的規定就其獨立性而呈交的年度書面確認。根據上市規則所載的獨立性指引，本公司認同所有獨立非執行董事(包括擔任獨立非執行董事超過九年的段雄飛先生及劉暢女士)的獨立性。

## 董事會 (續)

### 組成 (續)

王章樂先生於二零二五年一月十三日獲委任為執行董事。朱穎思女士及王偉忠先生分別於二零二五年九月三十日及二零二六年二月一日獲委任為非執行董事。王章樂先生、朱穎思女士及王偉忠先生已分別於二零二五年一月七日、二零二五年九月十八日及二零二六年一月二十八日按照上市規則之規定取得法律意見，並確認彼等明白其作為上市發行人董事的責任。

公司細則規定於每屆股東週年大會上須有三分之一(倘人數並非三之倍數，則最接近但不少於三分之一之人數)數目之董事(包括執行及非執行董事)輪值退任。輪值退任的董事包括願意退任且不再應選連任的任何董事以及自最近一次獲重選或委任起計就任年期最長之其他董事。退任之董事符合資格可應選連任。任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事及任何由董事會委任以出任現時董事會新增的董事席位的董事，其任期將直至下屆股東週年大會為止，並合資格可應選連任。任何根據上述公司細則獲委任之董事在釐定輪值退任的特定董事或董事人數時不應計算在內。

### 董事會會議及股東大會

於截至二零二五年十二月三十一日止年度本公司曾舉行四次董事會會議及二零二五年度股東週年大會(「股東週年大會」)，有關董事之出席詳情載列如下：

董事	出席情況／會議次數	
	董事會會議	股東週年大會
<b>執行董事</b>		
王章樂先生(主席及行政總裁) (於二零二五年一月十三日獲委任為執行董事)	3/3	1/1
孫大千博士	4/4	1/1
謝安先生(於二零二五年一月十三日辭任執行董事)	1/1	不適用
<b>非執行董事</b>		
Alla Y ALENIKOVA女士	4/4	0/1
朱穎思女士(於二零二五年九月三十日獲委任為非執行董事)	不適用	不適用
許興利先生(於二零二五年九月三十日辭任非執行董事)	4/4	1/1
<b>獨立非執行董事</b>		
段雄飛先生	4/4	1/1
劉暢女士	4/4	1/1
Elizabeth Monk DALEY博士	2/4	1/1
胡勁恒先生	4/4	1/1

## 董事會 (續)

### 董事培訓工作

本公司鼓勵董事參與持續專業發展，發展並更新彼等之知識及技能。本公司確保每名候選董事於其委任生效前已按上市規則之規定取得法律意見，並向他們提供全面的就任資料文件，涵蓋香港上市公司董事之職責及法律責任概要及香港公司註冊處發出的董事責任指引，確保其明白作為上市發行人董事的責任。

公司秘書不時向董事匯報上市規則、企業管治常規、商業道德及反貪污範疇以及其他監管制度之最新變動及發展(如適用)並提供相關書面資料。

於二零二五年，董事已參與持續專業發展如下：

董事	企業管治／ 規則及規例／ 會計及財務	
	閱讀材料	觀看網上 培訓廣播
<b>執行董事</b>		
王章樂先生 (主席兼行政總裁)	✓	✓
孫大千博士	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
Alla Y ALENIKOVA女士	✓	✓
朱穎思女士	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
段雄飛先生	✓	✓
劉暢女士	✓	✓
Elizabeth Monk DALEY博士	✓	✓
胡勁恒先生	✓	✓

### 主席及行政總裁

於以下期間，主席與行政總裁(「行政總裁」)或最高行政人員的角色沒有區分。謝安先生(於二零二五年一月十三日辭任本公司所有職務)於二零二五年一月一日至二零二五年一月十二日期間同時擔任本公司董事會主席及行政總裁，而本公司執行董事兼行政總裁王章樂先生於二零二五年九月三十日獲委任為董事會主席。此後，王先生擔任本公司董事會主席及行政總裁。董事會相信謝先生(於二零二五年一月十三日辭任本公司所有職務)及王先生對本集團深厚認識以及廣泛之商業網絡及聯繫，由謝先生當時擔任及王先生擔任主席與行政總裁之安排有利本集團營運及管理，因此，董事會相信王先生擔任主席與行政總裁的角色有利本公司利益。

## 董事會之委任

董事深知彼等須向股東共同及個別地承擔努力經營及令本公司取得成功之責任。

為提升本公司之管理效率，董事會成立了四個委員會，分別為執行委員會、審核委員會、提名委員會及薪酬委員會，以監督本公司事務的有關範疇。本公司所有董事會委員會均有書面制定其職權範圍。

## 董事會委員會

### 執行委員會

執行委員會目前由執行董事及管理層組成及其協助董事會履行其職責及處理本公司之日常業務，並加強本公司日常運作之效益及效率。委員會概無規定最少舉行會議之次數，將於須要時舉行會議以適當履行其職責。

### 審核委員會

審核委員會目前由獨立非執行董事段雄飛先生(主席)、劉暢女士及胡勁恒先生組成。

審核委員會之主要職責為考慮外聘核數師之委任、重新委任及罷免、審閱及監控外聘核數師之獨立性及客觀性及審核程序之有效性，以及與外聘核數師討論審核之性質及範疇。其職責亦包括：(i)於呈交董事會前審閱中期及全年財務報表及(ii)檢討本公司之財務監控、風險管理及內部監控制度和內部審核項目(如適用)。審核委員會亦須討論中期及全年審核中出現的問題及存疑之處，及考慮內部調查的重大發現及管理層回應。

根據審核委員會之職權範圍，審核委員會須每年舉行至少兩次會議。於回顧年度，審核委員會已舉行三次會議，出席詳情載列如下：

審核委員會成員	出席情況／會議次數
段雄飛先生(主席)	3/3
劉暢女士	2/3
胡勁恒先生	3/3

於回顧年度，審核委員會已考慮、審閱及討論本集團審計過程中之任何關注範疇、公司政策之遵守情況、內部監控程序、本集團企業管治、重新委任獨立核數師及年度審計規劃，並分別批准全年經審核綜合財務報表及中期財務報表。

## 董事會委員會(續)

### 提名委員會

提名委員會目前由獨立非執行董事段雄飛先生(主席)、劉暢女士及胡勁恒先生，以及執行董事王章樂先生組成。

提名委員會之主要職責為定期審閱董事會架構、規模及組成(包括其技能、知識及經驗)，並物色合適人選加盟董事會。其職責亦包括評核獨立非執行董事之獨立性及就委任或重選董事及董事之接任計劃等相關事宜向董事會提供推薦建議。提名委員會之推薦建議其後將提呈董事會考慮及採納(如適用)。

根據提名委員會之職權範圍，提名委員會須最少每年舉行一次會議。於回顧年度，提名委員會已舉行兩次會議，出席詳情載列如下：

提名委員會成員	出席情況／會議次數
段雄飛先生(主席)	2/2
王章樂先生(於二零二五年一月十三日委任)	1/1
劉暢女士	2/2
胡勁恒先生	2/2
謝安先生(於二零二五年一月十三日辭任)	1/1

於回顧年度，提名委員會已審閱董事會之架構、規模、組成及表現、獨立非執行董事之獨立性評核、董事之退任及重選連任安排、提名政策及董事會多元化政策的實施，以及批准董事會署理主席及主席、執行董事及非執行董事的提名。

### 薪酬委員會

薪酬委員會目前由獨立非執行董事段雄飛先生(主席)、劉暢女士及胡勁恒先生，以及執行董事王章樂先生組成。

薪酬委員會之主要職責為就本公司董事及高級行政人員之薪酬政策及架構向董事會提供推薦建議。委員會應根據有關合約條款(如有)及董事會之授權，釐定每位執行董事(包括主席)及高級管理層之個人薪酬待遇，包括非金錢利益、退休金權益(包括購股權分配及年終花紅計劃)及賠償金額(包括任何因喪失或終止職務或委任的賠償)。於釐定本公司執行董事及高級管理層之薪酬時，薪酬委員會會考慮市場情況以及香港和海外之相關行業中類似公司之執行董事之薪酬。

## 董事會委員會(續)

### 薪酬委員會(續)

根據薪酬委員會之職權範圍，薪酬委員會須最少每年舉行一次會議。於回顧年度，薪酬委員會已舉行兩次會議，出席詳情載列如下：

薪酬委員會成員	出席情況／會議次數
段雄飛先生(主席)	2/2
王章樂先生(於二零二五年一月十三日委任)	1/1
劉暢女士	2/2
胡勁恒先生	2/2
謝安先生(於二零二五年一月十三日辭任)	1/1

於回顧年度，薪酬委員會已審閱本公司之現有薪酬政策及董事之薪酬架構，以及行政總裁及非執行董事之薪酬。

## 提名政策

董事會已採納提名政策旨在列明提名董事候選人之準則、程序及過程。

### 提名準則

於評估提名候選人是否適合委任為董事或重選任何現任董事，提名委員會將參考下列因素(並非詳盡無遺，董事會認為適當時候可酌情決定)：

- (i) 候選人的性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識；
- (ii) 對董事會的組成及多元化之影響；
- (iii) 候選人可投入充足的時間以有效地履行其職責的承諾；
- (iv) 候選人因獲選而可能引致的利益衝突；
- (v) 就委任獨立非執行董事候選人而言，須遵守根據上市規則第3.13條所載的獨立性標準；及
- (vi) 提名委員會或董事會可能不時酌情考慮任何其他相關因素。

## 提名政策(續)

### 提名程序及過程

- (i) 提名委員會依據上文所列之準則物色及甄選候選人。
- (ii) 提名委員會可使用任何其認為能適當評估候選人的流程，其中可能包括面試、候選人提交的書面資料、第三方推薦及背景調查。
- (iii) 提名委員會將於會議上或以傳閱書面決議之方式供提名委員會成員審議有關事項，並向董事會提供所有關於候選人的所需資料。提名委員會須向董事會提出建議以供審議及批准。
- (iv) 在重選現任董事的情況下，提名委員會將會舉行會議，並以上文所載的相同準則考慮重選事宜，及(若該董事為獨立非執行董事並為董事會服務超過9年)評估他／她是否仍然保持獨立性。提名委員會須向董事會提出建議，供其審議及建議提名候選人於股東大會上重選連任。
- (v) 根據上市規則第13.74條，如股東須就重選董事進行投票，則附有有關股東大會通告的通函應載有根據上市規則第13.51(2)條及(如適用)企業管治守則第二部分之守則條文B.3.4條規定的候選人的所有資料。
- (vi) 董事會對其建議候選人於股東大會上參選的所有事宜擁有最終決定權。

## 董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策(「董事會成員多元化政策」)，當中列載董事會為達致成員多元化而採取的方針。

為達致可持續及均衡發展，本公司視董事會層面日益多元化為支持其達到戰略目標及維持可持續發展的關鍵元素。本公司在設定董事會成員組合時，會從多個方面考慮董事會成員多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。董事會所有委任均以用人唯才為原則，並在考慮人選時以客觀條件充分顧及董事會成員多元化的裨益。

董事會已制定可計量目標，而甄選董事會成員人選將按一系列多元化範疇為基準，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能及知識。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作決定。

提名委員會將監察董事會成員多元化政策的執行，並在適當時候檢討該政策，以不時確保其行之有效。

於本年報日期，董事會由三名女性成員和五名男性成員組成，現任董事的履歷詳見董事會報告第55至73頁。提名委員會認為，董事會在性別方面足夠多元化，並在財務和業務管理，以及媒體娛樂方面擁有豐富的經驗、技能和知識，能夠使本公司保持高水平的營運。於二零二五年十二月三十一日，本公司及其主要附屬公司的員工隊伍(包括本公司及其主要附屬公司執行董事)的男性和女性比例分別為79%和21%。

## 董事會成員多元化政策(續)

董事會已對董事會成員多元化政策的實施和有效性進行年度檢討，並認為其有效。

董事會將繼續維持多元化的董事會，並投入更多資源聘用本集團的女性管理人員和僱員。

## 企業管治職能

董事會負責制訂本公司之企業管治政策並履行以下企業管治職務：

- (i) 發展及檢討本集團的企業管治的政策及常規，並提出建議；
- (ii) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續專業發展；
- (iii) 檢討及監察本集團的政策及常規符合所有法律及規例的要求(如適用)；
- (iv) 發展、檢討及監察適用於本集團全體僱員及董事的行為守則及合規指引(如有)；及
- (v) 檢討本集團對企業管治守則及企業管治報告的披露要求的合規情況。

於回顧年度，董事會已檢討及批准本公司二零二四年度年報所載之企業管治報告。

## 舉報政策

董事會已採納報告不當行為的程序，以加強企業管治及防止不當行為的發生。它提供了直接向指定人員報告與本集團有關的任何事項中任何涉嫌不當行為的指導和報告渠道。

## 反貪污政策

本公司已制定政策和制度，提供包括行為準則、差旅、膳食、禮品在內的指導，以促進和支持反貪污法律及法規。

## 獨立核數師的酬金

截至二零二五年十二月三十一日止年度已付及應付外聘核數師的酬金以及服務的性質載列如下：

服務類別	千港元
<b>審計服務：</b>	
審核年度財務報表	2,498
<b>非審計服務：</b>	
協定程序	277

## 公司秘書

公司秘書於回顧年度已遵守上市規則第3.29條有關專業培訓之規定。

## 與股東之溝通

本公司已採納股東通訊政策，通過各種官方渠道有效地加強股東、董事會及本公司管理層之間的企業溝通，使股東能夠及時地平等獲取本公司的公開信息。

為促進有效溝通，本公司維持其網站[www.digitaldomain.com](http://www.digitaldomain.com)，以供公眾瀏覽最新的公司和業務信息以及新聞稿。有關本集團的最新資料，包括年報及中期報告、通函及公告，可於本公司網站及聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))查閱。

本公司股東大會為董事會與股東提供了溝通機會。此外，本公司的股份過戶登記分處就股東的股權查詢、更改股東資料及相關事宜向股東提供服務。

董事會已於本年度內檢討股東通訊政策的執行情況及成效，並認為其有效。

## 股息政策

董事會已採納股息政策（「股息政策」）為董事會在決定是否建議派發股息及釐定派發股息的適宜基準制定指引。

董事會於宣佈或建議派發股息前須考慮以下因素（其中包括）：

- (i) 本集團之經營及財務表現；
- (ii) 經濟條件；
- (iii) 本集團之流動資金狀況、資本要求及未來資金需求；
- (iv) 股東之利益；
- (v) 本公司向股東或本公司附屬公司向本公司派付股息的合約限制；
- (vi) 根據百慕達《一九八一年公司法》、上市規則、公司細則及任何適用法律、法規及規例項下的任何限制約束；及
- (vii) 董事會認為適用之任何其他因素。

派發股息的建議取決於董事會的絕對酌情權，以及任何宣派年度股息須經股東批准。董事會將不時檢閱股息政策。

## 股東之權利

### 由股東召開股東特別大會

根據公司細則第58條，若任何持有本公司不少於十分之一已繳足股本而所持有之該等證券可於本公司任何股東大會上有權投票的股東提出要求，董事會可召開股東特別大會。該股東須向董事會或公司秘書提出書面要求，致函本公司於香港的總辦事處地址，當中須列明該股東的股權資料及其詳細聯絡資料，以及有關任何具體的交易／事宜的建議及其有關文件。

董事會須於收到有關書面要求後的兩個月內舉行有關股東大會。根據公司細則第59條，本公司須發出所需的股東大會通告，內容包括股東大會的時間及日期；股東大會地點（電子會議除外）及（若董事會決定於多個地點舉行會議）股東大會主要地點；若股東大會以混合會議或電子會議的方式召開，通告須載有具該效用的陳述，並附有以電子方式出席及參與股東大會的電子設施的詳細資料，或本公司在股東大會前將用作提供有關詳情之渠道；以及將於股東大會上考慮的決議案詳情。

如果在收到有關書面要求後的21天內，董事會仍沒有開始安排召開有關的股東大會，該股東可按照百慕達《一九八一年公司法》第74(3)條的規定自行安排。

### 於股東大會上提呈建議

股東須向董事會或公司秘書提出書面要求，致函本公司於香港的總辦事處地址，當中須列明該股東的股權資料及其詳細聯絡資料，以及該股東擬就任何具體的交易／事宜而於股東大會上提呈的建議及其有關文件。

### 向董事會提出查詢

股東可將書面查詢（不論郵寄、傳真或電郵）連同彼等之持股資料及聯絡詳情（如郵寄地址、電郵地址或傳真號碼）提交到本公司以下之香港總辦事處地址、傳真號碼或電郵如下：

香港  
干諾道中168-200號  
信德中心西座  
20樓2005室

傳真：(852) 2907 9898  
電郵：ir@ddhl.com

所有查詢將由公司秘書收取，而公司秘書將定期把收集到的查詢向執行董事報告。執行董事檢閱所有查詢，並根據查詢的不同類別交由相關合適部門主管／經理解答。公司秘書收取由相關部門主管／經理的解答後，將呈交執行董事作檢閱及批准。執行董事屆時會授權公司秘書以書面形式回覆所有查詢。

董事謹提呈本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之董事會報告及經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本公司乃一家投資控股公司。其附屬公司主要從事媒體娛樂業務及貿易業務。

本集團在本年度按業務劃分及地區劃分之表現分析載列於綜合財務報表附註6。

### 業績及分派

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之業績以及本公司及本集團於二零二五年十二月三十一日之財務狀況載列於第78頁至161頁之綜合財務報表及其附註內。本公司並無就截至二零二五年十二月三十一日止年度派付或宣派中期股息(二零二四年：無)。董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二四年：無)。

### 儲備

本年度內有關本集團及本公司儲備變動之詳情分別載於綜合權益變動表及綜合財務報表附註26。

由於本公司仍然錄得虧損，本公司於二零二五年十二月三十一日之可供分派儲備984,302,000港元僅為實繳盈餘。

### 主要附屬公司

本公司於二零二五年十二月三十一日之主要附屬公司之詳情載於綜合財務報表附註29。

### 財務資料概要

本集團對上五個財政年度之綜合業績、資產及負債概要載於本年報第162頁「五年財務概要」一節。

### 物業、廠房及設備

本年度內本集團及本公司物業、廠房及設備之變動詳情載於綜合財務報表附註13。

### 股本

本公司之已發行股本及購股權在本年度內之變動詳情及於二零二五年十二月三十一日尚未行使之數目分別載於綜合財務報表附註25及27。

## 董事

在本年度內任職及於本報告日期仍然在任之董事：

### 執行董事

王章樂(於二零二五年一月十三日獲委任)

孫大千

謝安(於二零二五年一月十三日辭任)

### 非執行董事

朱穎思(於二零二五年九月三十日獲委任)

王偉忠(於二零二六年二月一日獲委任)

許興利(於二零二五年九月三十日辭任)

Alla Y ALENIKOVA(於二零二六年二月一日辭任)

### 獨立非執行董事

段雄飛

劉暢

Elizabeth Monk DALEY

胡勁恒

朱穎思女士獲委任為非執行董事，自二零二五年九月三十日起生效；而王偉忠先生則獲委任為非執行董事，自二零二六年二月一日起生效。根據公司細則第86(2)條，任何獲董事會委任以填補臨時空缺的董事及任何獲董事會委任加入現有董事會的任何董事任期至本公司下屆股東週年大會為止，並合資格應選連任。就此而言，朱穎思女士及王偉忠先生將於本公司即將舉行之股東週年大會上退任，並符合資格可應選連任。

根據公司細則第87(1)條，Elizabeth Monk Daley博士及胡勁恒先生須於本公司即將舉行之股東週年大會上退任，並符合資格可應選連任。

概無任何董事(包括獲提名於即將舉行之本公司股東週年大會上重選連任之董事)與本公司訂立本公司不可於一年內毋須作出賠償金(法定賠償除外)而終止之未屆滿服務合約。

非執行董事及獨立非執行董事並無特定任期，惟彼等之服務合約須給予一個月通知予以終止。彼等須根據公司細則在本公司之股東週年大會上輪值退任及符合資格可應選連任。

### 董事履歷

各董事之履歷概述如下：

#### 執行董事

**王章樂**，54歲，於二零二五年一月十三日獲委任為本公司執行董事兼行政總裁及於二零二五年九月三十日獲委任為本公司董事會主席。彼亦獲委任為執行委員會成員及主席、各提名委員會及薪酬委員會成員及根據上市規則第3.05條所規定之授權代表。王先生於二零零八年加入本集團，並擔任首席財務總監。除此以外，彼亦擔任大中華地區（「該地區」）總裁，負責監管本集團在該地區的虛擬人業務、視覺特效業務及人工智能研發項目以及在美洲及該地區的貿易業務之發展。於加入本集團早期，彼亦負責本集團貿易及物業投資業務。彼現時為本公司若干附屬公司及聯營公司之董事及／或高級行政人員。

於加入本集團前，王先生曾在總部位於加拿大、香港及中國內地的不同行業的機構包括在金融／投資、貿易、製造、批發及分銷鮮活食品、辦公室傢俱及中國內地房地產行業經營的公司（其中部分公司為香港上市集團之成員公司）以及一家非營利組織中任職，在會計、稅務、管理及財務規劃方面擁有豐富經驗。

王先生擁有南澳洲大學（現合併為「阿德萊德大學」）工商管理碩士學位及香港城市大學國際商業學榮譽文學學士學位（主修中國貿易）。王先生為香港會計師公會之資深會員及特許公司治理公會（前稱特許秘書及行政人員公會）之資深會士，以及為美國會計師公會及加拿大英屬哥倫比亞省特許專業會計師協會之成員。彼持有美國華盛頓州註冊會計師資格和加拿大英屬哥倫比亞省特許專業會計師資格，以及由美國會計師公會及英國特許管理會計師協會授予之特許全球管理會計師稱號。王先生為香港稅務學會資深會員及特許稅務師。彼亦為加拿大管理學院之會員及C.I.M.資格持有人。

**孫大千**，56歲，於二零二二年十二月二十四日獲委任為本公司執行董事及執行委員會成員。孫博士為中信金融管理學院之金融管理研究所教授，以及中華民國全國商業總會之會務顧問及區塊鏈應用及發展研究所所長。他曾為台灣立法院前立法委員超過十年。孫博士於金融科技及區塊鏈應用及發展方面擁有豐富經驗。

孫博士持有台灣大學化學工程系學士學位。彼亦擁有美國俄亥俄州立大學之國際關係文學碩士學位及材料科學與工程博士學位。

### 董事履歷(續)

#### 非執行董事

**朱穎思**，51歲，於二零二五年九月三十日獲委任為本公司非執行董事。朱女士於二零一五年加入本集團擔任公共關係總監，現任本集團總裁辦公室首席主管。彼於任職期間，致力於本集團對外公關宣傳工作，並積極協助管理層與員工之間的溝通協調。

朱女士擁有跨行業從業背景，涉足領域包括傳媒、電影、遊戲娛樂、消費品及餐飲行業，在企業傳播、市場行銷以及公關活動策劃方面具有超過20年經驗。彼持有香港大學榮譽文學士學位及哲學碩士(M.Phil)學位。

**王偉忠**，68歲，於二零二六年二月一日獲委任為本公司非執行董事。彼曾於二零一九年五月至二零二一年六月出任本公司非執行董事。王先生現為科科科技股份有限公司之董事，並同時擔任金星娛樂事業股份有限公司及金星文創製作有限公司之總經理。

王先生於20歲進入電視圈擔任相關工作，24歲起出任電視節目製作人。彼曾任TVBS副總經理及MCA國際唱片總經理，並於一九九三年創立台北之音廣播電台。王先生自一九九六年起擔任金星娛樂事業股份有限公司總經理，公司業務涵蓋電視節目製作、電視戲劇製作、舞台劇製作、藝人經紀及大型晚會製作。

王先生於影視產業累積逾48年經驗。彼專長為製作與社會脈動密切相關之高收視率影視作品，包括《康熙來了》、《星光大道》、《全民大悶鍋》及《聲林之王》等。他的作品屢獲金鐘獎肯定，並曾獲CNN等國際媒體專題報導。近年王先生積極深耕舞台劇製作，為華語娛樂圈具代表性之內容經營者。

王先生持有中國文化大學新聞系學士學位。

### 董事履歷(續)

#### 獨立非執行董事

**段雄飛**，57歲，於二零零九年七月二十一日獲委任為本公司獨立非執行董事，並現為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之主席。彼於二零一八年十月至二零二二年四月擔任火幣科技控股有限公司(現稱為新火科技控股有限公司，其股份於聯交所主板上市(股份代號：1611))獨立非執行董事、提名及企業管治委員會主席，以及審核委員會及薪酬委員會成員。段先生持有中國人民大學經濟學碩士學位及芝加哥大學工商管理碩士學位。彼於證券買賣及投資業有超過二十年經驗。段先生現於一間新加坡公司擔任投資組合經理。彼於二零一零年加入Atlantis Investment Management擔任基金經理，並於二零零四年在美國全國期貨協會(NFA)和商品期貨交易委員會(CFTC)註冊為商品交易顧問(CTA)。

**劉暢**，42歲，於二零零九年七月二十一日獲委任為本公司獨立非執行董事，並現為本公司審核委員會、提名委員會及薪酬委員會之成員。劉女士持有南加州大學公共政策及管理碩士學位及工商管理學士學位。彼持有美利堅合眾國三項經紀資格，並曾於Morgan Stanley & Co. Incorporated任職。彼現為華龍商務航空有限公司副董事長，Ponticello International Group Incorporated之總裁及亞洲商務航空協會(Asian Business Aviation Association (AsBAA))之董事。

**Elizabeth Monk DALEY**，83歲，於二零二零年七月二十日獲委任為本公司獨立非執行董事。Daley博士自一九九一年開始擔任南加州大學(「南加州大學」)電影藝術學院院長。彼為首任Steven J. Ross/Time Warner學院院長。Daley博士並於一九九四年至二零零五年期間出任南加州大學Annenberg傳理中心創始執行董事，現為南加州大學多媒體素養研究所執行董事。

Daley博士於一九八九年加入南加州大學擔任電影與電視節目製作課程主席之前，彼已在娛樂行業從事不同崗位的工作，包括影視製作人及媒體顧問。彼曾擔任世界經濟論壇之媒體、娛樂與資訊全球議題議會之董事會職務。Daley博士為Avid Technology, Inc.(其股份於二零二三年十一月七日開市前停止交易並於納斯達克全球精選市場退市，代號「AVID」)獨立董事，以及為提名及管治委員會及薪酬委員會成員。此外，彼為美國導演工會(Directors Guild of America)和電影藝術與科學學院(Academy of Motion Picture Arts and Sciences)的成員。

Daley博士曾獲美國婦女廣播及電視協會表揚及兩度獲提名競逐洛杉磯地區艾美獎。彼亦憑藉有關殘障人士之作品而獲得國際非戲劇事務理事會(Council on International Non-Theatrical Events (CINE))金鷹獎和Barbara Jordan獎，以及加州州長獎。

Daley博士獲威斯康新大學麥迪遜分校頒授哲學博士學位及獲杜蘭大學紐科康學院頒授學士和碩士學位。於二零一六年，彼獲香港浸會大學頒授榮譽文學博士學位。

### 董事履歷(續)

#### 獨立非執行董事(續)

**胡勁恒, J.P.**, 64歲, 於二零二一年六月二十八日獲委任為本公司獨立非執行董事, 以及各審核委員會、薪酬委員會及提名委員會成員。彼於財務及商業管理方面擁有豐富經驗。胡先生現為MOS House Group Limited (「MOS」) 之獨立非執行董事、審核委員會主席及企業管治委員會及薪酬委員會成員、鱷魚恤有限公司 (「鱷魚恤」) 之獨立非執行董事以及審核委員會及提名委員會成員, 並為一間執業會計師事務所之高級顧問。

胡先生於二零二零年五月至二零二四年五月期間為中聚投資集團有限公司 (前稱為世紀聯合控股有限公司) (「中聚」) 之董事會副主席兼非執行董事。

胡先生為香港特別行政區行政長官任命的太平紳士及香港城市大學公共及國際事務學系特約教授。彼亦獲得民政及青年事務局局長嘉許。

胡先生為英格蘭及威爾士特許會計師公會、英國皇家特許測量師學會及香港會計師公會資深會員。

彼持有美國西北大學凱洛格管理學院及香港科技大學工商管理碩士學位、北京大學法學學士學位及香港城市大學法學碩士學位。

胡先生為醫療輔助隊名譽長官、香港中文大學中醫學院顧問、伊利沙伯醫院醫院管治委員會成員、醫院管理局中央研究倫理委員會成員及香港愛滋病顧問局成員。彼亦擔任觀塘區撲滅罪行委員會委員及人事登記審裁處審裁員。彼為香港傷健協會董事及觀塘警區耆樂警訊名譽會長會、警察教育及福利信託基金管理委員會、警察子女教育信託基金管理委員會及觀塘健康城市督導委員會之主席。

胡先生於二零一九年一月至二零一九年四月期間擔任新創建服務管理有限公司之項目總監, 以及分別於二零零六年二月至二零一零年六月及於二零一零年七月至二零一八年十二月期間擔任協興建築有限公司之財務總監及執行董事, 該兩間公司皆為周大福創建有限公司 (「周大福創建」, 前稱為新創建集團有限公司) 之全資附屬公司。彼亦由二零一零年七月二日至二零一八年十月十八日期間擔任Bell Tea Overseas Limited (「BTO」, 前稱為協興海外有限公司) 的董事。BTO為周大福創建之全資附屬公司, 於一九九三年四月十三日在香港註冊成立, 主要從事海外建築業務。於二零一八年九月十九日, 香港高等法院 (「高等法院」) 向BTO頒發清盤令 (「清盤令」)。於二零二一年七月五日, 高等法院頒令BTO解散。胡先生確認有關清盤令涉及清盤令申請人與一間合營企業實體 (「BTO合營企業」, BTO於其擁有30%權益) 之間有關於迪拜一棟樓宇的建築工程 (由二零零七年或約於該年開始並於二零一一年或約於該年竣工) 的合約糾紛的仲裁案而產生的一筆尚未支付的金額。迪拜一間仲裁機構裁決 (「該裁決」) 上述申請人勝訴, 上述申請人其後向高等法院申請對 (其中包括) BTO強制執行該裁決的全數金額。胡先生進一步確認, 彼並無涉及任何有關BTO合營企業的營運、建築工程或上述仲裁或引致頒發清盤令的相關事宜。

上述各MOS (股份代號: 1653)、鱷魚恤 (股份代號: 122)、中聚 (股份代號: 1959) 以及周大福創建 (股份代號: 659) 之股份於聯交所主板上市。

## 購股權計劃

本公司之購股權計劃乃於二零一二年四月二十七日獲採納，並於二零一四年四月三日作出修訂（「2012年購股權計劃」）。其有效期為十年，並於二零二二年四月二十七日屆滿。本公司新購股權計劃於二零二二年六月十六日獲採納，於十年內有效及生效（「2022年購股權計劃」）。根據2022年購股權計劃，董事獲授權向任何董事、任何僱員，以及已為或將會為本集團作出貢獻之人士授出購股權，作為獎勵計劃及回報。除上述購股權計劃外，本公司並無任何其他購股權計劃。

### (1) 目的

2022年購股權計劃旨在獎勵對本集團作出貢獻或將作出貢獻的參與者，並鼓勵參與者為本公司及其股東整體利益，致力提升本公司及其股份的價值。

### (2) 參與者

董事會全權決定對本集團作出貢獻或將作出貢獻之董事（包括執行董事、非執行董事及獨立非執行董事）及本公司或本集團其他成員公司之僱員以及集團服務供應商（見下文定義）。上述服務供應商為包括但不限於顧問之人士，他們對本集團長遠發展具有重大意義的日常業務中持續或經常性基礎上提供服務。

### (3) 可供發行股份總數

如未經股東批准，因行使根據2022年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授出購股權而可發行的股份總數，不得超過172,902,762股股份，即於本年報日期已發行股份約2.17%。

因行使根據2022年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃所授出但尚未行使之所有尚未行使購股權而可予發行之最高股份數目合共不得超出不時已發行股份之30%。倘超出上述30%限額，則不得根據2022年購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃授出購股權。

### (4) 各參與者根據2022年購股權計劃可得之最高配額

於任何十二個月期間，因行使根據2022年購股權計劃已授予每位參與者之購股權（包括已行使及尚未行使之購股權）而已發行及將予發行之股份總數，不得超出已發行股份之1%。

倘進一步授出購股權將令到於行使購股權後已發行及將發行之股份超過此1%限額，則須於股東大會上取得股東之批准（惟該承授人及其緊密聯繫人士（或若有關承授人為關連人士，則其聯繫人士）須放棄投票）及遵守上市規則不時規定之要求。

## 購股權計劃(續)

### (5) 可根據購股權認購股份的期限

購股權可按2022年購股權計劃的條款於授出日期起計十年內隨時行使。

### (6) 購股權行使前必須持有之最短期限

董事會獲授權在授出任何購股權時酌情決定必須持有購股權之最短期限。

### (7) 申請或接納購股權時應付金額及付款或通知付款的期限或償還申請購股權貸款的期限

購股權必須於授出日期起計二十八日內接納，並須支付1.00港元作為所授出購股權之代價。

### (8) 釐定行使價之基準

董事會將全權釐定並於提出要約時通知參與者有關購股權之行使價，惟不得少於下列之最高者：

- (a) 股份於授出日期(該日必須為營業日)在聯交所日報表所載之收市價；
- (b) 股份於緊接授出日期前五個營業日在聯交所日報表所載之平均收市價；及
- (c) 股份之面值。

### (9) 2022年購股權計劃之尚餘有效期

2022年購股權計劃自採納日期起計十年內有效及生效。

## 購股權計劃(續)

## (i) 2012年購股權計劃

下表披露於本年度內本公司根據2012年購股權計劃授予之購股權(「購股權」)之變動情況：

參與者姓名 及類別	購股權數目					授出日期	行使期間	每股股份 行使價 (港元)
	於二零二五年 一月一日	於本年度內 授出	於本年度內 行使	於本年度內 註銷/失效	於二零二五年 十二月三十一日			
<b>董事</b>								
王章樂	200,000 (附註2)	-	-	(200,000)	-	06/05/2015	06/05/2015 至05/05/2025	13.20
	200,000 (附註2)	-	-	(200,000)	-	06/05/2015	06/05/2016 至05/05/2025	13.20
	200,000 (附註2)	-	-	(200,000)	-	06/05/2015	06/05/2017 至05/05/2025	13.20
	1,000,000 (附註3)	-	-	-	1,000,000	29/01/2016	29/01/2016 至28/01/2026	4.13
	1,000,000 (附註3)	-	-	-	1,000,000	29/01/2016	29/01/2017 至28/01/2026	4.13
	1,000,000 (附註3)	-	-	-	1,000,000	29/01/2016	29/01/2018 至28/01/2026	4.13
	5,000,000 (附註8)	-	-	-	5,000,000	24/04/2019	24/04/2019 至23/04/2029	1.30
<b>本集團僱員</b>								
其他僱員(合計)	1,899,000 (附註2)	-	-	(1,899,000)	-	06/05/2015	06/05/2015 至05/05/2025	13.20
	1,800,000 (附註2)	-	-	(1,800,000)	-	06/05/2015	06/05/2016 至05/05/2025	13.20
	1,700,000 (附註2)	-	-	(1,700,000)	-	06/05/2015	06/05/2017 至05/05/2025	13.20
	8,150,006 (附註3)	-	-	-	8,150,006	29/01/2016	29/01/2016 至28/01/2026	4.13
	7,149,998 (附註3)	-	-	-	7,149,998	29/01/2016	29/01/2017 至28/01/2026	4.13
	6,583,327 (附註3)	-	-	-	6,583,327	29/01/2016	29/01/2018 至28/01/2026	4.13
	5,000,000 (附註5)	-	-	-	5,000,000	22/06/2016	22/06/2017 至21/06/2026	4.95
	5,000,000 (附註5)	-	-	-	5,000,000	22/06/2016	22/06/2018 至21/06/2026	4.95
	1,666,671 (附註6)	-	-	-	1,666,671	29/07/2016	29/07/2016 至28/07/2026	5.66
	1,169,998 (附註6)	-	-	-	1,169,998	29/07/2016	29/07/2017 至28/07/2026	5.66
	843,324 (附註6)	-	-	-	843,324	29/07/2016	29/07/2018 至28/07/2026	5.66
	5,999,999 (附註8)	-	-	-	5,999,999	24/04/2019	24/04/2019 至23/04/2029	1.30

購股權計劃(續)

(i) 2012年購股權計劃(續)

參與者姓名及類別	購股權數目					授出日期	行使期間	每股份行使價(港元)
	於二零二五年一月一日	於本年度內授出	於本年度內行使	於本年度內註銷/失效	於二零二五年十二月三十一日			
<b>本集團僱員(續)</b>								
其他僱員(合計)(續)	666,667 (附註8)	-	-	-	666,667	24/04/2019	29/02/2020 至23/04/2029	1.30
	333,333 (附註8)	-	-	-	333,333	24/04/2019	24/04/2020 至23/04/2029	1.30
	666,667 (附註8)	-	-	-	666,667	24/04/2019	28/02/2021 至23/04/2029	1.30
	333,334 (附註8)	-	-	-	333,334	24/04/2019	24/04/2021 至23/04/2029	1.30
	29,050,000 (附註9)	-	-	-	29,050,000	21/05/2020	21/05/2020 至20/05/2030	0.46
	9,220,000 (附註9)	-	-	-	9,220,000	21/05/2020	21/05/2021 至20/05/2030	0.46
	7,360,000 (附註9)	-	-	-	7,360,000	21/05/2020	21/05/2022 至20/05/2030	0.46
<b>其他</b>								
Amit Chopra	500,000 (附註2)	-	-	(500,000)	-	06/05/2015	06/05/2015 至05/05/2025	13.20
	500,000 (附註2)	-	-	(500,000)	-	06/05/2015	06/05/2016 至05/05/2025	13.20
	500,000 (附註2)	-	-	(500,000)	-	06/05/2015	06/05/2017 至05/05/2025	13.20
	3,333,334 (附註3及4)	-	-	-	3,333,334	29/01/2016	29/01/2016 至28/01/2026	4.13
	3,333,333 (附註3及4)	-	-	-	3,333,333	29/01/2016	29/01/2017 至28/01/2026	4.13
	3,333,333 (附註3及4)	-	-	-	3,333,333	29/01/2016	29/01/2018 至28/01/2026	4.13
王偉忠	166,667 (附註3)	-	-	-	166,667	29/01/2016	29/01/2016 至28/01/2026	4.13
	166,667 (附註3)	-	-	-	166,667	29/01/2016	29/01/2017 至28/01/2026	4.13
	166,666 (附註3)	-	-	-	166,666	29/01/2016	29/01/2018 至28/01/2026	4.13
魏明	30,000,000 (附註7)	-	-	-	30,000,000	13/02/2017	13/02/2017 至12/02/2027	4.69
總數	145,192,324	-	-	(7,499,000)	137,693,324			

## 購股權計劃(續)

### (i) 2012年購股權計劃(續)

附註：

1. 購股權由授出日期起計10年內有效。
2. 於二零一五年五月六日向承授人授出之購股權的各三分之一分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份13.90港元。該等尚未行使之購股權於二零二五年五月六日失效。
3. 於二零一六年一月二十九日向承授人授出之購股權的各三分之一分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份4.00港元。
4. 於二零一六年一月二十九日(即授出日期)有條件地向Amit Chopra先生授出之購股權，已於二零一六年六月七日舉行之本公司股東週年大會上獲股東批准。
5. 於二零一六年六月二十二日向承授人授出之各5,000,000份購股權分別於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份4.95港元。
6. 於二零一六年七月二十九日向承授人授出之購股權的各三分之一分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份5.50港元。
7. 於二零一七年二月十三日(即授出日期)有條件地向魏明先生授出之購股權，已於二零一七年六月一日舉行之本公司股東週年大會上獲股東批准，該等購股權自授出日期起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份4.65港元。
8. 於二零一九年四月二十四日向承授人授出之13,000,000份購股權，當中10,999,999份、333,333份及333,334份購股權分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使；666,667份及666,667份購股權分別於二零二零年二月二十九日及二零二一年二月二十八日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份1.28港元。
9. 於二零二零年五月二十一日向承授人授出47,800,000份購股權，29,220,000份、9,220,000份及9,360,000份購股權分別於授出日期、於授出日期起計滿一週年當日以及於授出日期起計滿兩週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份0.47港元。
10. 股東於二零二一年十月六日舉行之股東特別大會上批准將十(10)股已發行現有股份合併為一(1)股合併股份，並於二零二一年十月十一日生效，因此，行使價及購股權數目已根據2012年購股權計劃之條款進行調整。詳情請參閱本公司日期為二零二一年七月二十一日、二零二一年九月六日、二零二一年九月九日、二零二一年十月六日、二零二一年十月十一日及二零二一年十月十二日之公告及二零二一年九月十三日之通函。

## 購股權計劃(續)

## (ii) 2022年購股權計劃

下表披露於本年度內本公司根據2022年購股權計劃授予之購股權之變動情況：

參與者姓名及類別	購股權數目				於二零二五年十二月三十一日	授出日期	行使期間	每股股份行使價(港元)
	於二零二五年一月一日	於本年度內授出	於本年度內行使	於本年度內註銷/失效				
<b>董事</b>								
王章樂	70,000,000 (附註2)	-	-	-	70,000,000	26/07/2024	26/07/2024 至25/07/2034	0.245
朱穎思	50,000,000 (附註2)	-	-	-	50,000,000	26/07/2024	26/07/2024 至25/07/2034	0.245
Elizabeth Monk Daley	2,000,000 (附註2)	-	-	-	2,000,000	26/07/2024	26/07/2024 至25/07/2034	0.245
<b>本集團僱員</b>								
其他僱員(合計)	98,000,000 (附註2)	-	-	-	98,000,000	26/07/2024	26/07/2024 至25/07/2034	0.245
<b>其他</b>								
許興利	40,000,000 (附註3)	-	-	-	40,000,000	01/11/2024	01/11/2025 至31/10/2034	0.490
總數	260,000,000	-	-	-	260,000,000			

附註：

- 購股權由授出日期起計10年內有效。
- 於二零二四年七月二十六日授出之購股權自授出日期起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份0.25港元。
- 於二零二四年十一月一日授出之購股權於授出日期起計滿一週年當日起可予行使。緊接有關購股權授出當日前之股份收市價為每股股份0.45港元。

## 董事於重要交易、安排或合約之權益

於年終或本年度任何時間內，本公司或其任何附屬公司概無訂立董事或董事之關聯實體直接或間接在其中擁有重大權益之重要交易、安排或合約。

## 董事及最高行政人員之權益

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事及最高行政人員於股份及相關股份（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）中擁有(a)根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊所記錄之權益；或(b)根據上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）須知會本公司及聯交所之權益及淡倉如下：

### 於股份及相關股份之權益及淡倉

董事姓名	身份	持有股份數目	持有相關股份數目	權益總額 (好倉/淡倉)	佔已發行股本 之概約百分比
王章樂	受控制法團之權益及實益擁有人 (附註1及2)	7,532,000	78,000,000	85,532,000 (好倉)	1.07%
	受控制法團之權益(附註2)	7,532,000	-	7,532,000 (淡倉)	0.09%
朱穎思	實益擁有人(附註3)	-	50,000,000	50,000,000 (好倉)	0.63%
Elizabeth Monk Daley	實益擁有人(附註4)	-	2,000,000	2,000,000 (好倉)	0.03%

附註：

1. 王章樂先生分別持有8,000,000份根據2012年購股權計劃及70,000,000份根據2022年購股權計劃獲授之購股權，詳情載列於上文「購股權計劃」一節內。
2. 王章樂先生持有Elite Man Investments Limited之100%股權，被視為擁有7,532,000股股份（好倉及淡倉）之權益。
3. 朱穎思女士持有50,000,000份根據2022年購股權計劃獲授之購股權，詳情載列於上文「購股權計劃」一節內。
4. Elizabeth Monk Daley博士持有2,000,000份根據2022年購股權計劃獲授之購股權，詳情載列於上文「購股權計劃」一節內。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，概無本公司董事及最高行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例第XV部）之股份、相關股份或債券中擁有根據證券及期貨條例第352條須予存置之登記冊所記錄或根據上市規則附錄C3所載的標準守則須知會本公司及聯交所之權益或淡倉。

在本年度之任何時間內，本公司或其任何附屬公司概無參與任何安排，致使董事可藉著購入本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲取利益。

## 關連人士交易

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度訂立之重大關連人士交易中，亦可能構成上市規則下之持續關連交易，已於綜合財務報表附註35披露。

本年度內，上述關連交易（如適用）已遵守上市規則第14A章之披露規定。

## 持續關連交易

於本年度內，本公司已進行以下持續關連交易（「持續關連交易」）（定義見上市規則），有關交易之詳情如下：

本公司於二零二四年十月二十五日公佈，本公司全資附屬公司數字王國遊戲媒體有限公司（「數字王國遊戲媒體」）與威剛科技股份有限公司（「威剛」），為本公司主要股東兼關連人士，於當日訂立經銷協議（「經銷協議」），據此，數字王國遊戲媒體獲委派為威剛的獨家總經銷商於大中華地區及美洲地區（「地區」）內向第三方客戶推廣、營銷、銷售及經銷「XPG」(Xtreme Performance Gear)品牌旗下所有現有及未來產品，包括但不限於電腦記憶體、存儲裝置、電腦及遊戲週邊產品及配件、手提電腦、生活時尚單品及其他類似或關連產品及配套服務（「XPG產品」）。

為進行經銷業務，數字王國遊戲媒體須不時向威剛採購 XPG 產品，以銷售及分銷予地區內之第三方客戶。所有該等供應及採購均須按照經銷協議主要條款進行，而採購之具體條款，例如產品型號、數量、價格及交付相關產品之其他條款及條件等，則須於數字王國遊戲媒體與威剛之相關採購訂單或銷售產品合約中訂明，並須經威剛不時接納及確認。

經銷協議之初步期限為自二零二四年十一月十一日開始，即獨立股東批准經銷協議及持續關連交易（包括建議年度上限）當日起，直至二零二六年十二月三十一日止。

數字王國遊戲媒體須就獨家經銷權於每曆年向威剛支付年度授權費500,000美元（相當於約3,900,000港元），或根據（隨後簽署的補充協議中詳細說明）實際銷售量佔下述年度上限之百分比及／或就少於一曆年的期間（以較低者為準）按比例支付，有關費用將於初步期限首次續期時繼續適用。

持續關連交易截至二零二六年十二月三十一日止期間之建議年度上限載列如下：

	自二零二四年 十一月十一日至 二零二四年 十二月三十一日期間 (美元)	截至二零二五年 十二月三十一日止年度 (美元)	截至二零二六年 十二月三十一日止年度 (美元)
採購金額	13,500,000	76,000,000	103,000,000
授權費	83,333	500,000	500,000
總計	13,583,333	76,500,000	103,500,000

持續關連交易之詳情載於日期為二零二四年十月二十五日之公告及二零二四年十月二十六日之通函。於截至二零二五年十二月三十一日止期間，該採購金額及授權費分別為33,676,000美元（相當於約262,734,000港元）及約270,000美元（相當於約2,105,000港元）。

由於威剛及其附屬公司於1,547,940,000股股份中擁有權益，佔本公司已發行股本總數約19.40%。因此，威剛為本公司之主要股東及關連人士，而經銷協議及據此擬進行之交易根據上市規則第14A章構成本公司之持續關連交易。

## 持續關連交易(續)

獨立非執行董事已審閱及確認上文載列之持續關連交易，該等交易乃基於下列條件訂立：

- (a) 於本集團一般及日常業務過程中；
- (b) 經雙方公平磋商後協定一般商業條款；及
- (c) 該等條款屬公平合理，並符合本公司及其股東之整體利益。

本公司之獨立核數師執業會計師香港立信德豪會計師事務所有限公司(「立信德豪」)獲委聘根據香港會計師公會頒佈之香港核證委聘準則第3000號(修訂版)「審核或審閱歷史財務資料以外之核證工作」及參照實務說明第740號(修訂版)「關於香港上市規則所述持續關連交易之核數師函件」，對本集團之持續關連交易作出報告。立信德豪已向董事會發出一份根據上市規則第14A.56條有關持續關連交易的函件，確認並無任何事項引起其相信上述披露的持續關連交易：

- (i) 並未獲董事會批准；
- (ii) 在各重大方面沒有根據有關交易的協議進行；及
- (iii) 已超出本公司所設定的年度上限。

## 主要股東及其他人士之權益

於二零二五年十二月三十一日，就本公司任何董事或最高行政人員所知，下列人士於股份及相關股份中擁有權益或淡倉並已記入根據證券及期貨條例第336條須予存置之登記冊：

### 於股份及相關股份之權益及淡倉

名稱/姓名	身份	持有股份數目	持有相關股份數目	權益總額 (好倉/淡倉)	佔已發行股本 之概約百分比
保利文化集團股份有限公司	信託受益人(酌情權益除外)	532,360,000	-	532,360,000 (好倉)	6.67%
捷聯控股有限公司	實益擁有人 (附註1)	503,720,000	-	503,720,000 (好倉)	6.31%
Tang Elaine Yilin	受控制法團之權益 (附註1)	503,720,000	-	503,720,000 (好倉)	6.31%
聯穎環球有限公司	實益擁有人 (附註2)	528,966,000	-	528,966,000 (好倉)	6.63%
陳振君	受控制法團之權益 (附註2)	528,966,000	-	528,966,000 (好倉)	6.63%
威剛科技股份有限公司	實益擁有人及受控制法團之權益 (附註3)	1,547,940,000	-	1,547,940,000 (好倉)	19.40%
Wang Xiaohu	實益擁有人	530,000,000	-	530,000,000 (好倉)	6.64%
Bright Brother Global Limited	實益擁有人 (附註4)	761,430,000	-	761,430,000 (好倉)	9.54%
宋海西	受控制法團之權益 (附註4)	761,430,000	-	761,430,000 (好倉)	9.54%

## 主要股東及其他人士之權益(續)

### 於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

附註：

1. 捷聯控股有限公司由Tang Elaine Yilin全資擁有。Tang Elaine Yilin被視為於捷聯控股有限公司持有之503,720,000股股份中擁有權益。
2. 聯穎環球有限公司由陳振君先生全資擁有。陳振君先生被視為於聯穎環球有限公司持有之528,966,000股股份中擁有權益。
3. 威剛科技股份有限公司實益持有1,287,940,000股股份，並被視為於兆興投資股份有限公司持有之260,000,000股股份中擁有權益。該260,000,000股股份由兆興投資股份有限公司擁有，而兆興投資有限公司由威剛科技股份有限公司全資擁有。
4. Bright Brother Global Limited由宋海西先生全資擁有。宋海西先生被視為於Bright Brother Global Limited持有之761,430,000股股份中擁有權益。
5. 本公司已發行股本之百分比乃根據截至二零二五年十二月三十一日已發行股份總數編製。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本公司並不知悉於股份或相關股份中之任何其他權益或淡倉為須記入根據證券及期貨條例第336條存置之登記冊。

## 主要客戶及供應商

在本年度內，本集團主要供應商及客戶應佔採購額及銷售額之百分比如下：

<b>採購額</b>	
—最大供應商	14%
—五名最大供應商合計	25%
<b>銷售額</b>	
—最大客戶	21%
—五名最大客戶合計	69%

各董事、彼等之緊密聯繫人士或任何股東(據董事所知，擁有本公司已發行股份數目逾百分之五以上者)概無擁有上述主要供應商或客戶之權益。

## 根據上市規則第13章第13.21段之披露事項

香港一間銀行曾向本公司的一間自二零一零年十二月底已終止經營之娛樂媒體分部的間接附屬公司(「該附屬公司」)提供本金額為6,000,000港元之銀行融資(「該融資」)並曾因此須對本公司施加若干特定履約責任，據此，本公司將不會(i)於該附屬公司持有少於51%之實際股權及(ii)於本公司一間持有該附屬公司之中介全資附屬公司(「中介控股公司」)持有少於100%之股權。倘若違反上述條件，除非另行獲銀行批准，否則銀行有權要求該附屬公司悉數償還該融資之未償還款項。於二零二五年十二月三十一日，該融資之未償還貸款本金額約為4,909,000港元，而原訂最後一期每月分期付款應於二零一四年。

於二零一零年十二月二十日，本公司宣佈不再繼續向娛樂媒體分部提供財務支援。因此，該附屬公司之業務已於二零一零年十二月底前終止經營。上述銀行已就該融資向該附屬公司及該中介控股公司採取法律行動。該附屬公司於二零一二年七月十一日被委任臨時清盤人以及於二零一三年七月二十三日被委任兩名共同及各別清盤人。然而，本公司及本公司其他附屬公司並無向該附屬公司及該中介控股公司就該融資提供任何公司擔保。

### 購買、出售或贖回本公司上市證券

本公司或其任何附屬公司於本年度內亦無購買、出售或贖回本公司任何證券。

### 公眾持股量

於本報告日期，根據本公司可獲得之公開資料及據董事所知，本公司已維持上市規則規定之公眾持股量。

### 企業管治

有關本公司所採納之主要企業管治常規之報告載列於本年報第43頁至54頁。

### 優先購買權

公司細則或百慕達之法例均無優先購買權之規定。

### 環境政策及表現

作為一間克盡己責的企業，本集團在保護環境方面扮演重要角色，並致力將集團對環境和天然資源造成的影響減至最低。

本公司已通過引入與股東和非登記持有人之電子通訊渠道而採取有效的環保措施。本公司鼓勵投資者閱覽於本公司及聯交所的網站上刊發的公司通訊，以減少紙張的消耗。

本集團安裝視頻會議和電話會議設施以召開董事會會議、委員會會議和管理層會議。此舉鼓勵有關人士毋須為出席會議而頻密出差，從而減少耗能。

本集團鼓勵並教育員工節省能源和減少用紙之道。其亦鼓勵推行各種環保措施，如利用電郵作內部和外部溝通、在伺服器採用電子存檔、雙面打印和複印、推廣使用再生紙，以及關掉不使用的照明和電器以減少耗能。

進一步詳情請參閱將於本公司網站[www.digitaldomain.com](http://www.digitaldomain.com)及聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)以獨立報告形式登載之環境、社會及管治報告。

### 遵守法律法規

本集團深明遵守監管規定極為重要。本集團致力維護股東權益，並通過成立本公司之審核委員會、提名委員會及薪酬委員會以提升企業管治水平。

本集團已經或正於大中華區、美國、加拿大以及其他相關司法管轄區註冊其知識產權，包括但不限於商標、專利及版權，並採取一切適當行動以保障及行使其知識產權之權利。

就董事會所知，本公司在所有重大方面已遵守對本公司之業務及營運有重大影響之相關法律及法規。

進一步詳情請參閱將於本公司網站[www.digitaldomain.com](http://www.digitaldomain.com)及聯交所網站[www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk)以獨立報告形式登載之環境、社會及管治報告。

### 業務回顧

有關本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度之業務回顧，乃載於本年報第4頁至5頁之「主席報告」及第6頁至42頁之「行政總裁回顧」部份。本集團之資金風險管理及財務風險管理的分析分別載於綜合財務報表附註39及40。

本公司相信員工是寶貴資產。本集團提供具競爭力的薪津組合、福利及晉升機會，以吸引及激勵員工。

本集團亦明白，與業務夥伴、供應商及客戶保持良好關係至關重要。管理層與上述各方維持良好溝通並交流意見，以實現長遠目標。

### 董事於競爭性業務中之權益

於本年度內，概無董事被與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭之業務(本集團業務除外)中擁有權益。

### 獨立非執行董事之獨立性

本公司已接獲各獨立非執行董事根據上市規則第3.13條於本年度就其獨立性發出之年度書面確認，而本公司認為全體獨立非執行董事(包括已擔任獨立非執行董事超過九年的段雄飛先生及劉暢女士)均具有獨立性。

### 獲准許之彌償條文

根據公司細則，各董事就按本身之職位執行其職務時或與此有關或在其他方面與之相關者而可能蒙受或招致之所有損失或法律責任，可從本公司之資產及溢利獲得彌償保證。本集團於本年度內已為董事及本集團之高級人員安排合適的董事及高級人員責任保險。

### 酬金政策

本集團員工之薪酬與表現掛鉤。

執行董事之酬金由本公司薪酬委員會參考本公司之營運業績、個人表現及可比市場準則而決定。

本公司已採納購股權計劃作為鼓勵參與者(包括董事及員工)之激勵及獎勵。購股權計劃之詳情載於本報告「購股權計劃」及綜合財務報表附註27。

### 股票掛鈎協議

除於「行政總裁回顧」內「股份」及「購股權」分節、上文「購股權計劃」一節及綜合財務報表附註27所披露者外，本公司並無於本財政年度內訂立股票掛鈎協議，亦無股票掛鈎協議在本財政年度結束時仍然生效。

### 管理合約

於本年度，並無訂立或存在任何有關本公司整體或任何重大部分業務的管理及行政合約。

### 董事資料之變更

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司截至二零二五年六月三十日止六個月中期報告內作出披露後之董事資料變更載列如下：

1. 二零二五年四月一日起，董事會主席兼行政總裁王章樂先生的薪酬減少至每月296,000港元。
2. 二零二五年四月一日起，執行董事孫大千博士的薪酬減少至每月225,000新台幣。

### 審核委員會之審閱

本公司之審核委員會已審閱本年度之經審核綜合財務報表。

### 獨立核數師

本年度之綜合財務報表已由香港立信德豪會計師事務所有限公司審核，而香港立信德豪會計師事務所有限公司將退任並符合資格續聘。本公司於即將舉行之股東週年大會上將提呈一項決議案，以續聘香港立信德豪會計師事務所有限公司為本公司獨立核數師。

代表董事會

主席兼行政總裁

王章樂

香港，二零二六年三月三十日



Tel : +852 2218 8288  
Fax: +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

25<sup>th</sup> Floor Wing On Centre  
111 Connaught Road Central  
Hong Kong

電話 : +852 2218 8288  
傳真 : +852 2815 2239  
www.bdo.com.hk

香港干諾道中111號  
永安中心25樓

致數字王國集團有限公司股東  
(於百慕達註冊成立之有限公司)

## 意見

本核數師(「我們」)已審計列載於第78頁至161頁數字王國集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)之綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二五年十二月三十一日之綜合財務狀況表與截至該日止年度之綜合損益表、綜合全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註(包括重大會計政策資料)。

我們認為，綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則會計準則》真實而公允地反映了 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

## 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們就該等準則承擔的責任在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，守則適用於公眾利益實體的財務報表審計，我們獨立於 貴集團。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

### 非金融資產減值評估

於二零二五年十二月三十一日， 貴集團之物業、廠房及設備、使用權資產及商譽及無形資產之賬面值分別為16,181,000港元、113,647,000港元及308,017,000港元(統稱「非金融資產」)。 貴集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度錄得虧損，因此，管理層認為 貴集團之非金融資產出現減值跡象。

商譽及無限可使用年期之無形資產須每年進行減值測試。

就評估減值而言，該等資產已分配至個別現金產生單位（「現金產生單位」）。減值虧損按現金產生單位之賬面值超過可收回金額之部分確認。各現金產生單位之可收回金額為公平價值減出售成本及使用價值（以較高者為準）。於計量現金產生單位之可收回金額，管理層按假設以最佳估計編製現金流量預測。已使用有關貼現率、收入增長率及預測期間的重大管理層判斷假設。根據評估，截至二零二五年十二月三十一日止年度於損益中確認商譽減值虧損36,035,000港元。

由於非金融資產之投資對 貴集團的重要性以及於估計現金產生單位之使用價值的判斷和假設相關的主觀性水平，我們已集中在此範疇及識別其為關鍵審計事項。

謹此提述綜合財務報表附註4所載之會計政策概要內之「非金融資產減值」、附註5所載之關鍵會計估算及判斷以及附註15所載之商譽及無形資產之披露。

### 我們的回應：

我們關於管理層進行減值評估的審計程序包括：

- 透過與管理層及其外部估值專家的討論，了解並評估管理層之減值評估；
- 取得管理層及其外部估值專家所編製相關現金產生單位之貼現現金流量分析；
- 評估管理層之外部估值專家之能力及客觀性；
- 與管理層之外部估值專家討論，以了解及評估其估值方法之適當性；
- 委聘我們之內部估值專家協助我們評估管理層之減值評估方法、所使用貼現率之適當性、所採用之關鍵假設及所包含之計算；
- 評估我們內部估值專家之資格、經驗及專業知識，並考慮他們之客觀性及獨立性；
- 透過將歷史分析與 貴集團之實際績效進行比較，評估管理層及其外部估值專家所作出貼現現金流量分析之歷史準確性；及
- 對貼現現金流量預測所採用之關鍵假設進行敏感度分析，及評估關鍵假設變動之影響。

### 年報內的其他資料

貴公司董事（「董事」）需對其他資料負責。其他資料包括 貴公司年報所載的資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對其他資料發表任何形式的鑒證結論。

在我們審計綜合財務報表時，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況有重大抵觸，或者似乎有重大錯誤陳述。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他資料有重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

### 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則會計準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公允的綜合財務報表，並對其認為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所必需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

董事亦負責監督 貴集團之財務報告過程。審核委員會協助董事履行彼等在此方面之責任。

### 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對整體綜合財務報表是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的任何重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向 閣下（作為整體）按照百慕達一九八一年公司法第90條報告，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按《香港審計準則》進行的審計在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們個別或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及取得充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險比較因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險為高。

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露資料的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所得的審計憑證，決定是否存在與事件或情況有關的重大不確定性，而可能對 貴集團持續經營的能力構成重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者對綜合財務報表中的相關披露資料的關注。假若有關的披露資料不足，則我們須出具非無保留意見的核數師報告。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事件或情況可能導致 貴集團不能繼續持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露資料，以及綜合財務報表是否公允反映交易和事項。
- 規劃及執行集團審計，以就集團內實體或業務單位的財務資料獲取充分、適當的審計憑證，作為對集團財務報表形成意見的基礎。我們負責集團審計所執行工作的方向、監督和審閱。我們對審計意見承擔全部負責。

我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等事項，包括我們在審計期間識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通所有合理地被認為會影響我們獨立性的關係和其他事項，以及在適用的情況下，為消除威脅所採取的行動或所採用的防範措施。

從與董事溝通的事項中，我們決定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們會在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許對某件事項作出公開披露，或在極端罕見的情況下，若有合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過其產生的公眾利益，我們將不會在此等情況下在報告中溝通該事項。

香港立信德豪會計師事務所有限公司

執業會計師

陳子鴻

執業證書號碼：P06693

香港，二零二六年三月三十日

## 綜合損益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
收入	6	777,252	625,830
銷售及提供服務之成本		(647,911)	(498,393)
毛利		129,341	127,437
其他收入及收益	7	16,340	35,388
銷售及分銷開支		(1,104)	(6,591)
行政開支及其他經營開支淨額		(286,950)	(390,422)
財務費用	9	(35,545)	(29,781)
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值(虧損)/收益	19	(37,059)	6,031
出售附屬公司之虧損	36	–	(35,390)
商譽之減值虧損	15	(36,035)	–
應收貿易賬款及合約資產之減值虧損確認	40(a)	(271)	(1,938)
其他應收賬款之減值虧損確認	40(a)	–	(4,512)
應收聯營公司款項之減值虧損，淨額	16, 40(a)	(17,719)	(12,305)
除稅前虧損	8	(269,002)	(312,083)
稅項	11(a)	3,148	(1,216)
年度虧損		(265,854)	(313,299)
<b>虧損歸屬於：</b>			
– 本公司持有人		(257,345)	(300,275)
– 非控股權益	30	(8,509)	(13,024)
		(265,854)	(313,299)
<b>本公司持有人應佔每股虧損：</b>	12	港仙	港仙
基本及攤薄		(3.23)	(3.77)

## 綜合全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年度虧損		(265,854)	(313,299)
其他全面收益			
其後或會重新分類至損益之項目：			
貨幣換算差額		14,506	1,253
出售附屬公司的匯兌差額重新分類	36	—	(18,090)
年內其他全面收益		14,506	(16,837)
年內全面收益總額		(251,348)	(330,136)
全面收益總額歸屬於：			
— 本公司持有人		(241,875)	(319,546)
— 非控股權益	30	(9,473)	(10,590)
		(251,348)	(330,136)

# 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	16,181	18,312
使用權資產	14	113,647	46,823
商譽及無形資產	15	308,017	348,271
於聯營公司之權益	16	11	16,929
於合營企業之權益	17	—	—
貸款予一間合營企業	17	—	911
透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產	18	17,901	—
透過損益按公平價值計量之金融資產	19	96,658	120,170
按金及應收代價	20	4,888	8,319
遞延稅項資產	11(b)	1,455	1,596
		558,758	561,331
<b>流動資產</b>			
應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項	20	108,301	98,385
貸款予一間合營企業	17	913	—
透過損益按公平價值計量之金融資產	19	18,670	—
合約資產	21(a)	32,675	6,475
現金及現金等價物及其他銀行結餘	22	426,369	400,120
		586,928	504,980
<b>流動負債</b>			
應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項	23	293,741	175,556
租賃負債	14	41,138	31,067
合約負債	21(b)	43,100	21,368
借款	24	225,995	108,982
應付稅項		1,146	4,954
		605,120	341,927
<b>流動(負債)／資產淨值</b>		(18,192)	163,053
<b>資產總值減流動負債</b>		540,566	724,384
<b>非流動負債</b>			
應付貿易賬款	23	92,348	—
借款	24	186,946	271,112
租賃負債	14	83,042	31,262
		362,336	302,374
<b>資產淨值</b>		178,230	422,010

## 綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>股本及儲備</b>			
股本	25	79,792	79,792
儲備		188,823	423,130
<b>本公司持有人應佔權益</b>		268,615	502,922
非控股權益	30	(90,385)	(80,912)
<b>權益總額</b>		178,230	422,010

綜合財務報表已經董事會於二零二六年三月三十日批准及授權刊發，並由下列董事代表簽署：

王章樂  
董事

段雄飛  
董事

# 綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

附註	本公司持有人應佔										權益總額 千港元
	股本 千港元 (附註25)	股份溢價 千港元 (附註26(i))	透過其他 全面收益 按公平價值 計量之儲備 千港元 (附註26(ii))	實繳盈餘 千港元 (附註26(iii))	購股權儲備 千港元 (附註26(iv))	匯兌波動 儲備 千港元 (附註26(v))	其他儲備 千港元 (附註26(vi))	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	
於二零二四年一月一日	73,792	784,241	(196,213)	984,302	183,854	(8,833)	3,868	(1,153,538)	671,473	(164,140)	507,333
因認購而發行股份，扣除開支 25(a)	6,000	118,132	-	-	-	-	-	-	124,132	-	124,132
確認以股本結算以股份支付 之開支	-	-	-	-	26,863	-	-	-	26,863	-	26,863
購股權失效	-	-	-	-	(40,583)	-	-	(40,583)	-	-	-
出售附屬公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,818	93,818
全面收益總額：											
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(300,275)	(300,275)	(13,024)	(313,299)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	(1,181)	-	-	(1,181)	2,434	1,253
出售附屬公司的匯兌差額 重新分類	-	-	-	-	-	(18,090)	-	-	(18,090)	-	(18,090)
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	(19,271)	-	(300,275)	(319,546)	(10,590)	(330,136)
於二零二四年十二月三十一日	79,792	902,373	(196,213)	984,302	170,134	(28,104)	3,868	(1,413,230)	502,922	(80,912)	422,010

# 綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司持有人應佔										權益總額 千港元
	股本 千港元 (附註25)	股份溢價 千港元 (附註26(i))	透過其他 全面收益 按公平價值 計量之儲備 千港元 (附註26(ii))	實繳盈餘 千港元 (附註26(iii))	購股權儲備 千港元 (附註26(iv))	匯兌波動 儲備 千港元 (附註26(v))	其他儲備 千港元 (附註26(vi))	累計虧損 千港元	總計 千港元	非控股權益 千港元	
於二零二五年一月一日	79,792	902,373	(196,213)	984,302	170,134	(28,104)	3,868	(1,413,230)	502,922	(80,912)	422,010
確認以股本結算以股份支付 之開支	27	-	-	-	7,568	-	-	-	7,568	-	7,568
購股權失效	27	-	-	-	(36,115)	-	-	36,115	-	-	-
股份溢價轉撥至實繳盈餘	26	-	(902,373)	902,373	-	-	-	-	-	-	-
以實繳盈餘對銷累計虧損	26	-	-	(902,373)	-	-	-	902,373	-	-	-
出售一間聯營公司時儲備 重新分類	16	-	-	-	-	(3,326)	(3,868)	7,194	-	-	-
全面收益總額：											
年度虧損	-	-	-	-	-	-	-	(257,345)	(257,345)	(8,509)	(265,854)
貨幣換算差額	-	-	-	-	-	15,470	-	-	15,470	(964)	14,506
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	15,470	-	(257,345)	(241,875)	(9,473)	(251,348)
於二零二五年十二月三十一日	79,792	-	(196,213)	984,302	141,587	(15,960)	-	(724,893)	268,615	(90,385)	178,230

## 綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>經營活動之現金流量</b>			
除稅前虧損		(269,002)	(312,083)
就以下作出調整：			
物業、廠房及設備折舊	8, 13	9,639	18,616
使用權資產折舊	8, 14	30,547	33,294
無形資產攤銷	8, 15	33,551	29,004
出售物業、廠房及設備之收益，淨額	8	–	(5)
出售附屬公司之虧損／(收益)	36	–	35,390
出售金融資產之收益	7	–	(11,177)
租賃修訂之影響	7	–	(610)
以股本結算以股份支付之開支	8, 10	7,568	26,863
匯兌虧損淨額		(3,953)	10,278
商譽之減值虧損	15	36,035	–
應收貿易賬款及合約資產之減值虧損確認，淨額	40(a)	271	1,938
其他應收賬款之減值虧損確認	40(a)	–	4,512
應收聯營公司款項之減值虧損	16	17,719	12,305
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值虧損／(收益)	19	37,059	(6,031)
利息收入	7	(9,756)	(14,020)
財務費用	9	35,545	29,781
營運資金變動前之經營虧損		(74,777)	(141,945)
應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項增加		(8,865)	(25,027)
合約資產(增加)／減少		(26,200)	1,441
應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項增加／(減少)		199,245	(28,294)
合約負債增加／(減少)		21,732	(30,300)
經營所得／(已動用)之現金		111,135	(224,125)
已付所得稅		711	(689)
已付利息		(17,706)	(13,608)
<b>經營活動所得／(已動用)之現金淨額</b>		<b>94,140</b>	<b>(238,422)</b>

## 綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>投資活動之現金流量</b>			
已收利息		9,733	14,115
購買物業、廠房及設備		(7,317)	(3,013)
出售物業、廠房及設備所得款項		–	7
添置無形資產		(27,388)	(39,803)
墊款予聯營公司		(797)	(932)
墊款予一間合營企業		(13)	(11)
出售附屬公司，扣除出售的現金	36	–	25
存入已抵押銀行存款		(164,091)	(124,911)
贖回已抵押銀行存款所得款項		140,714	46,849
購買透過損益按公平價值計量之金融資產	19	(15,989)	(78,023)
購買透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產	18	(17,892)	–
存入受限制銀行結餘		–	(559)
<b>投資活動已動用之現金淨額</b>		<b>(83,040)</b>	<b>(186,256)</b>
<b>融資活動之現金流量</b>			
發行普通股所得款項，扣除發行開支	25	–	124,132
新增銀行借款	31	23,986	146,906
償還銀行借款	31	(3,702)	(66,989)
償還租賃負債之本金部份	31	(35,561)	(37,133)
償還租賃負債之利息部份	31	(6,600)	(7,329)
新增之其他貸款	31	12,000	–
償還其他貸款	31	–	(45,335)
<b>融資活動(已動用)／所得之現金淨額</b>		<b>(9,877)</b>	<b>114,252</b>
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>		<b>1,223</b>	<b>(310,426)</b>
匯率變動之影響		1,191	(2,653)
<b>於年初之現金及現金等價物</b>		<b>150,959</b>	<b>464,038</b>
<b>於年終之現金及現金等價物</b>	22	<b>153,373</b>	<b>150,959</b>
<b>現金及現金等價物結餘分析：</b>			
銀行結餘及現金		153,373	150,959

## 1. 組織及營運

數字王國集團有限公司(「本公司」)在百慕達註冊成立為獲豁免有限公司，其股份在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。本公司之主要營業地點位於香港干諾道中168-200號信德中心西座20樓2005室。

本公司乃投資控股公司，其主要附屬公司之主要業務載列於附註29。

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事(「董事」)認為，本公司並無直接及最終控股公司或最終控股方。

## 2. 採納香港財務報告準則會計準則

### (a) 採納經修訂香港財務報告準則會計準則—於二零二五年一月一日生效

香港會計師公會已頒佈多項於本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)現有會計期間首次生效之經修訂香港財務報告準則會計準則：

香港會計準則第21號及香港財務報告準則 缺乏可交換性  
第1號之修訂

該等經修訂之香港財務報告準則會計準則概無對本集團於本期間或過往期間的業績及財務狀況造成重大影響。本集團並無提早應用任何於本會計期間尚未生效之新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則。

### (b) 已頒佈但尚未生效及並無提早採納之新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則

下列之新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則已頒佈但尚未生效，而本集團並無提早採納。本集團目前計劃於此等變動生效當日應用此等變動。

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	對金融工具分類和計量的修訂 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號之修訂	涉及依賴自然能源生產電力的合同 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、 香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第7號之修訂	對香港財務報告準則會計準則的年度改進 —第11冊 <sup>1</sup>
香港財務報告準則第18號	財務報表列報和披露 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司：披露 <sup>2</sup>
香港會計準則第1號之修訂	借款人對載有按要求償還條款之定期貸款 之分類 <sup>2</sup>
香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號之修訂	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注入 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> 於二零二六年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>2</sup> 於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效

<sup>3</sup> 該等修訂將前瞻性地應用於在待定期限或之後開始之年度期間內發生之資產出售或注入

## 2. 採納香港財務報告準則會計準則(續)

### (b) 已頒佈但尚未生效及並無提早採納之新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則(續)

香港財務報告準則第18號「財務報表列報和披露」乃由香港會計師公會於二零二四年七月發佈以取代香港會計準則第1號，將導致對香港財務報告準則會計準則作出重大的相應修訂，包括香港會計準則第8號「財務報表的編製基礎」(標題更改自「會計政策、會計估計變更和差錯」)。儘管香港財務報告準則第18號將不會影響本集團綜合財務報表內之項目確認及計量，但預期應用該項新訂準則將會對若干項目之列報及披露產生重大影響。此等轉變包括於損益表中之分類及小計項目、資料匯總／分解及標籤，以及由管理層定義的業績指標。

除以上者外，此等新訂或經修訂香港財務報告準則會計準則已經作初步評估，並預期不會對本集團之綜合財務報表造成任何重大影響。

## 3. 編製基準

綜合財務報表乃按照所有香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及解釋公告(以下統稱「香港財務報告準則會計準則」)以及香港公司條例之披露規定而編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)規定之適用披露資料。

此等綜合財務報表乃按歷史成本基準編製，惟若干金融工具按公平價值計量(如下文載列之會計政策所解釋)除外。

綜合財務報表以港元(「港元」)呈列，此與本公司之功能貨幣相同。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團產生虧損265,854,000港元，且於該日，本集團錄得流動負債淨額18,192,000港元。此等情況可能對本集團持續經營的能力構成重大疑慮。

然而，本綜合財務報表乃基於本集團能持續經營的假設編製。根據評估持續經營的假設適當性時，董事於根據涵蓋自報告期末起十二個月期間的本集團預測現金流，考慮以下事件及措施後：

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，本集團流動負債內計入合約負債的43,100,000港元，預計於報告期末後無需流出現金；
- (ii) 於二零二五年十二月三十一日，本集團持有其銀行提供的未動用銀行融資48,143,000港元；
- (iii) 本集團一直在與其銀行辦理續期銀行融資手續，並根據其信貸記錄認為續期手續可望順利完成；
- (iv) 當出現流動資金需要時，本集團會考慮出售透過損益按公平價值計量的金融資產，以帶來額外資金；及
- (v) 本集團將實施全面的政策，透過削減成本和資本支出監察現金流。

## 3. 編製基準(續)

本公司董事認為，以上措施足以讓本集團能應付其預期的流動資金、營運及資本需要。因此，本公司董事運用持續經營會計基準編製本綜合財務報表乃屬恰當。

## 4. 會計政策概要

### 聯營公司

聯營公司為本集團對其擁有重大影響力的實體，既非附屬公司，亦非合營安排。重大影響力指有權力參與投資對象的財務及經營決策，但並非對該等政策擁有控制或聯合控制權。

聯營公司乃採用權益法入賬，據此聯營公司按成本初步確認，此後其賬面值會就本集團應佔聯營公司的資產淨值收購後的變動調整，惟超過本集團於聯營公司的權益的虧損不會確認，除非有責任彌補該等虧損。

本集團與其聯營公司之間的交易產生的損益僅於不相關投資人於聯營公司擁有權益時方才確認。該等交易產生的投資者分佔聯營公司溢利及虧損與聯營公司的賬面值對銷。若未實現虧損提供所轉讓資產減值的憑證，則會即時於損益確認。

聯營公司已付任何溢價高於已收購本集團應佔可識別資產、負債及或然負債的公平價值撥充資本，計入聯營公司的賬面值。本集團應佔可識別資產及負債之公平價值淨值超過投資成本之任何超出部分，經重新評估後即時於損益確認。如有聯營公司投資已經減值的客觀憑證，則按與其他非金融資產相同的方式就投資的賬面值進行減值測試。

當本集團分佔一間聯營公司虧損超出於該聯營公司權益(其中包括實質上構成本集團之聯營公司投資淨額之任何長期權益)時，本集團終止確認其分佔之進一步虧損。確認額外虧損僅限於本集團須承擔法律或推定義務，或須代表該聯營公司支付款項。

### 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備乃按歷史成本減累計折舊及任何累計減值虧損入賬。

資產之歷史成本包括購買價及一切使其達至其所擬定用途之現時運作水平及地點之直接應佔成本。該項資產使用後，有關支出包括保養維修及日常運作之費用，於產生期間列入損益內。倘若實體可能獲得支出的未來經濟利益且支出的成本能可靠計算，則有關支出可撥充資本，作為該項資產之額外成本值或一項獨立資產。

#### 4. 會計政策概要(續)

##### 物業、廠房及設備(續)

折舊乃按物業、廠房及設備項目(在建工程除外)之估計可使用年期及經考慮估計剩餘價值以直線法撇銷其成本值計算。估計可使用年期、剩餘價值及折舊方法會於各報告期末進行審閱，並於適當時作出調整。可使用年期如下：

傢私、裝置及設備	一至十年
機器	三至五年

在建工程以成本減減值虧損列賬。成本指建築之直接成本，以及於建築及安裝期間列作資本的借貸成本。當資產投入擬定用途所需之準備工作大致完成時，則停止資本化成本，並將在建工程轉移至相關類別之物業、廠房及設備內。在建工程於完成及可按擬定用途使用前不作折舊撥備。

若資產之賬面值高於資產之估計可收回金額，則即時將資產撇減至其可收回金額。

出售物業、廠房及設備項目之收益或虧損為出售該資產所得款項淨額與其賬面值之差額釐定，並於出售時在損益內確認。

##### 非金融資產減值(商譽除外)

於各報告期末，本集團會檢討以下資產之賬面值，以確定有否任何跡象顯示該等資產已出現減值虧損或先前確認之減值虧損不再存在或可能減少：

- 物業、廠房及設備；
- 使用權資產；
- 無形資產；及
- 於聯營公司及合營企業之權益。

倘出現任何該等跡象，則會估計該項資產之可收回金額以計算減值程度(如有)。如無法估計個別資產之可收回金額，則本集團會估計該項資產所屬之現金產生單位(「現金產生單位」)之可收回金額。資產之可收回金額為公平價值(扣除出售成本)與使用價值兩者中之較高者。

於評估使用價值時，估計日後預期自現金產生單位產生之現金流量按除稅前折讓率折讓至現值，以反映現時市場對貨幣時間價值及資產或現金產生單位之特定風險的評估。

倘若資產(或現金產生單位)之可收回金額估計少於其賬面值，則該項資產(或現金產生單位)之賬面值會相應調低至可收回金額水平。減值虧損會即時於損益內確認。

倘其後出現減值虧損撥回，則該項資產(或現金產生單位)(商譽除外)之賬面值會回升至經修訂後之估計可收回金額水平，惟所增加之賬面值數額不得超過倘若於以往年度未有就該項資產(或現金產生單位)確認減值虧損之原有賬面值。資產之減值虧損撥回會即時於損益內確認。

#### 4. 會計政策概要(續)

##### 無形資產及商譽

###### (i) 商譽

商譽初步按成本確認，即所轉讓總代價及確認為非控股權益之金額超出所收購可識別資產、負債及或然負債公平價值之差額。

於首次確認後，商譽按成本減去任何累計減值虧損計量。倘若事件或情況變化顯示，按照「非金融資產減值」的會計政策，賬面值可能發生減值，則商譽每年或更頻密地進行減值測試。

就減值測試而言，收購所產生商譽分配至預期會受惠於合併協同效應的各相關現金產生單位。獲分配商譽之現金產生單位須每年及在該單位可能出現減值跡象時進行減值測試。

就於財政年度內收購所產生商譽而言，獲分配商譽之現金產生單位於該財政年度結算日前進行減值測試。倘現金產生單位之可收回金額少於該單位之賬面值，則會首先將減值虧損分配至該單位以減少該單位獲分配商譽之賬面值，其後以該單位內各資產之賬面值為基準按比例分配至該單位之其他資產。然而，分配至各項資產的虧損不會令個別資產的賬面值減至低於其公平價值減去出售成本(如可計量)或其使用價值(如可釐定)(以較高者為準)。商譽之任何減值虧損於損益中確認，且於其後期間不予撥回。

###### (ii) 購入之無形資產

分開購入之無形資產初步按成本確認。於業務合併中購入之無形資產之成本，為收購日期之公平價值。其後，無限可使用年期之無形資產按成本減任何累計減值虧損列賬。具有有限可使用年期之無形資產則按成本減累計攤銷及累計減值虧損列賬。

###### (iii) 內部產生之無形資產(研發成本)

內部開發無形資產(包括電影)之開支於可證明下列情況下撥充資本：

- 技術上開發該資產以供出售乃屬可行；
- 有完成及使用或銷售該資產之意向；
- 本集團能銷售該資產；
- 可展示使用或銷售該資產將如何為本集團產生具有盈利的未來經濟利益；
- 擁有可供完成開發之充足資源；
- 銷售該資產將產生未來經濟利益；及
- 該資產開支能可靠計量。

#### 4. 會計政策概要(續)

##### 無形資產及商譽(續)

##### (iii) 內部產生之無形資產(研發成本)(續)

撥充資本之開發成本於期內攤銷。本集團預期將從銷售所開發資產獲利。攤銷費用在損益內確認並計入所提供服務之成本內。

不符合上述標準之開發開支及內部項目在研究階段之開支乃於產生時在損益內確認。

##### (iv) 其後開支

其後開支僅於增加與其相關特定資產內含之未來經濟利益時方撥充資本。所有其他開支(包括有關內部所產生商譽及品牌之開支)於產生時在損益確認。

##### (v) 攤銷

攤銷按其估計可使用年期以直線法計算。攤銷在有限可使用年度之無形資產可供使用時開始。攤銷開支於損益確認。估計可使用年期及攤銷方法乃於各報告期末檢討並作出調整(如適用)。具有有限可使用年期的無形資產的主要年率如下：

專有軟件	三年
參股權	三至五年
專利	十至十五年
知識產權之許可	按相關許可協議之年期

##### (vi) 終止確認無形資產

無形資產於出售時或預期不會因使用或出售而獲得未來經濟利益時終止確認。終止確認無形資產所產生之收益或虧損，按出售所得款項淨額與資產賬面值之間的差額計量，於終止確認資產時在損益確認。

#### 金融工具

##### (i) 金融資產

金融資產(並無重大融資部份的應收貿易賬款除外)首次按公平價值加上與收購或發行金融資產直接應佔的交易成本計量(倘屬並非透過損益按公平價值計量(定義見下文)的項目)。並無重大融資部份的應收貿易賬款首次按交易價格計量。

所有以常規方式購買及出售的金融資產均於交易日(即本集團承諾購買或出售資產之日)確認。以常規方式購買或出售指需在市場規例或慣例規定的期限內交付的金融資產購買或出售。

確定具有嵌入衍生工具的金融資產的現金流量是否僅為本金及利息付款，應整體考慮該等金融資產。

## 4. 會計政策概要(續)

### 金融工具(續)

#### (i) 金融資產(續)

##### 債務工具

債務工具的後續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將債務工具分為以下三種計量類別：

**攤銷成本：**對於持有作收取合約現金流量的資產，如果現金流量僅代表本金和利息的付款，則該資產按攤銷成本計量。按攤銷成本列賬的金融資產其後採用實際利率法計量。利息收入、匯兌收益及虧損以及減值在損益確認。終止確認的任何收益均在損益確認。

**透過其他全面收益按公平價值計量(「透過其他全面收益按公平價值計量」)：**對於持有作收取合約現金流量及出售金融資產的資產，如果資產的現金流量僅代表本金和利息的付款，則以透過其他全面收益以公平價值計量。透過其他全面收益按公平價值計量的債務投資隨後按公平價值計量。利息收入乃使用實際利率法計算，而匯兌收益及虧損以及減值在損益確認。其他淨收益及虧損於其他全面收益確認。終止確認時，其他全面收益累計的收益及虧損將重新分類至損益。

**透過損益按公平價值計量(「透過損益按公平價值計量」)：**透過損益按公平價值計量之金融資產包括持作買賣的金融資產、於初始確認時指定透過損益按公平價值計量的金融資產，或強制要求以公平價值計量的金融資產。倘收購金融資產旨在於近期內出售或購回，則歸類為持作買賣。衍生工具(包括單獨的嵌入衍生工具)亦歸類為持作買賣，除非被指定為有效對沖工具。現金流量不僅為本金和利息付款的金融資產歸類為透過損益按公平價值計量，而不論其業務模式為何。儘管如上文所述債務工具可分類為以攤銷成本列賬或透過其他全面收益按公平價值計量，倘能夠消除或顯著減少會計錯配，則債務工具或會於初步確認時指定為透過損益按公平價值計量。

##### 股本工具

初步確認並非持作買賣的股本投資時，本集團可選擇不可撤銷地在其他全面收益中呈列投資公平價值的其後變動。此選擇是視乎每個投資的基礎而作出。透過其他全面收益按公平價值計量的股本投資按公平價值計量。股息收入在損益中確認，除非股息收入明確代表回收部分投資成本。其他淨收益及虧損於其他全面收益確認，並不會重新分類至損益。所有其他股本工具分類為透過損益按公平價值計量，當中公平價值、股息及利息收入的變動在損益中確認。

#### 4. 會計政策概要(續)

##### 金融工具(續)

##### (ii) 金融資產及合約資產之減值虧損

本集團就應收貿易賬款、合約資產、按攤銷成本計量的金融資產及透過其他全面收益按公平價值計量的債務投資確認預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)的虧損撥備。預期信貸虧損基於以下其中一個基礎進行計量：(1) 12個月預期信貸虧損：此等為報告日期後12個月內可能發生的違約事件引致的預期信貸虧損；及(2) 全期預期信貸虧損：此等為金融工具的預期有效期內可能發生的所有違約事件而引致的預期信貸虧損。估計預期信貸虧損時所考慮的最長期限是本集團面臨信貸風險的最長合約期。

預期信貸虧損是信貸虧損的概率加權估計。信貸虧損乃按本集團根據合約應收的所有合約現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額計量。然後以與資產原始實際利率相近的差額貼現差額。

本集團使用香港財務報告準則第9號簡化方式計量應收貿易賬款及合約資產的虧損撥備，並已根據全期預期信貸虧損計算預期信貸虧損。本集團已根據本集團的過往信貸虧損經驗建立撥備矩陣，並根據債務人及經濟環境的具體前瞻因素作出調整。

就其他債務金融資產而言，按全期預期信貸虧損計量預期信貸虧損，除非自首次確認以來信貸風險並無顯著增加時，撥備將以12個月預期信貸虧損為基準。

當釐定金融資產的信貸風險是否自初步確認後大幅增加，並於估計預期信貸虧損時，本集團考慮相關及毋須付出過多成本或努力後即可獲得的合理及可靠資料。此包括根據本集團的過往經驗及已知信貸評估得出定量及定性之資料及分析，並包括前瞻性資料。

本集團假設，倘逾期超過30日，金融資產的信貸風險會大幅增加。

本集團認為金融資產於下列情況下為已違約：(1)債務人不可能在本集團無追索權(例如：實現擔保)(如持有)下向本集團悉數支付其信貸義務；或(2)該金融資產逾期超過90日。

根據金融工具的性質，對信貸風險是否大幅增加的評估是按單獨或集體基準進行。進行集體評估時，金融工具乃根據共同信貸風險特徵(例如逾期狀況及信貸風險評級)進行分組。

當一項或多項對金融資產的估計未來現金流量具有不利影響的事件發生，本集團將金融資產視為信貸減值，包括以下可觀察事件：(1)債務人陷入嚴重財務困難；(2)違反合約，例如拖欠或逾期90天以上；(3)本集團按照本集團於其他情況下不會考慮的條款重組貸款或預付款項；(4)債務人有可能宣告破產或進行其他財務重組；或(5)證券的活躍市場因財政困難而消失。

#### 4. 會計政策概要(續)

##### 金融工具(續)

##### (ii) 金融資產及合約資產之減值虧損(續)

本集團於損益確認所有金融工具的減值收益或虧損，並透過虧損撥備賬對其賬面值作出相應調整。

當資料顯示債務人陷入嚴重財政困難且並無實際可能收回時(例如債務人已被清盤或已進入破產程序，或就應收貿易賬款而言，當有關款項逾期已久(以較早發生者為準))，則本集團將撇銷金融資產。考慮法律意見後(如適用)，已撇銷的金融資產仍可根據本集團的追討程序強制收回。所收回的款項於損益確認。

信貸減值金融資產的利息收入乃根據金融資產的攤銷成本(即總賬面值減虧損撥備)計算。非信貸減值金融資產的利息收入則根據總賬面值計算。

##### (iii) 金融負債

本集團視乎負債產生之目的而分類其金融負債。透過損益按公平價值計量的金融負債於初次確認時按公平價值計量，按攤銷成本計量的金融負債於初次確認時按公平價值計量(扣除所產生的直接應佔成本)。

##### 按攤銷成本計量的金融負債

按攤銷成本計量的金融負債(包括應付貿易賬款及其他應付賬款及應計款項及借款)其後按攤銷成本計量，並使用實際利率法。相關利息開支於損益確認。

收益或虧損於終止確認負債時在攤銷過程中在損益確認。

##### (iv) 實際利率法

實際利率法是計算金融資產或金融負債的攤銷成本以及在相關期間分配利息收入或利息開支的方法。實際利率是於金融資產或負債的預期有效期(或在適當情況下，較短期間)準確貼現估計未來現金收入或付款的利率。

##### (v) 股本工具

本公司發行的股本工具按已收取的所得款項扣除直接發行成本入賬。

##### (vi) 終止確認

當有關金融資產的未來現金流量的合約權利屆滿或金融資產已轉讓而該轉讓符合香港財務報告準則第9號的終止確認準則時，本集團終止確認金融資產。

當相關合約註明的義務解除、取消或屆滿時終止確認金融負債。

#### 4. 會計政策概要(續)

##### 租賃

###### 本集團作為承租人

所有租賃須於綜合財務狀況表資本化為使用權資產及租賃負債，惟實體獲提供會計政策選擇，可選擇不將屬短期租賃的租賃進行資本化。本集團已選擇不就及於開始日期租賃期少於12個月的租賃確認使用權資產及租賃負債。與該等租賃相關的租賃付款已於租賃期內按直線法支銷。

###### 使用權資產

使用權資產應按成本確認並將包括：

- (i) 首次計量租賃負債的金額(見下文有關租賃負債入賬的會計政策)；
- (ii) 於開始日期或之前作出的任何租賃付款減已收取的任何租賃優惠；
- (iii) 承租人產生的任何首次直接成本；及
- (iv) 承租人根據租賃條款及條件規定的情況下分解及移除相關資產時將產生的估計成本，除非該等成本乃為生產存貨而產生則除外。

本集團採用成本模式計量使用權資產。根據成本模式，本集團按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量使用權資產，並就租賃負債的任何重新計量作出調整。

使用權資產以直線法以租賃期折舊。租賃期如下：

樓宇	二至十年
設備	三至五年

###### 租賃負債

租賃負債乃按於租賃開始日期未付之租賃付款之現值確認。租賃付款將按租賃隱含利率(倘該利率可輕易釐定)貼現。倘該利率無法輕易釐定，本集團將採用本集團之增量借款利率。

於租賃期內，以下在租賃開始日期尚未支付之相關使用權資產之付款均被視為租賃付款：

- (i) 固定付款減任何應收租賃優惠；
- (ii) 基於指數或利率之可變租賃付款(初步使用於開始日期之指數或利率計量)；
- (iii) 承租人根據剩餘價值擔保預期應付之金額；
- (iv) 購買選擇權之行使價(倘承租人合理肯定行使該選擇權)；及
- (v) 終止租賃之罰金付款(倘租賃期反映承租人行使終止租賃之選擇權)。

#### 4. 會計政策概要(續)

##### 租賃(續)

##### 租賃負債(續)

於開始日期後，本集團將透過以下方式計量租賃負債：

- (i) 增加賬面值以反映租賃負債之利息；
- (ii) 減少賬面值以反映作出之租賃付款；及
- (iii) 重新計量賬面值以反映任何重估或租賃修改，例如指數或利率變動導致日後租賃付款變動、租賃期變動、實質固定租賃付款變動或購買相關資產之評估變動。

當本集團修訂其對任何租期的估計(例如因重新評估行使承租人續期或終止選擇權的可能性)，本集團調整租賃負債的賬面值，以反映在經修訂租期內須支付的款項，並採用經修訂貼現率進行貼現。當取決於利率或指數的未來租賃付款的可變元素被修訂時，租賃負債的賬面值亦作出類似修訂，惟貼現率保持不變。在此兩種情況下，一律對使用權資產的賬面值進行相等調整，經修訂後的賬面值於剩餘(經修訂)租期內攤銷。倘使用權資產之賬面值調整至零，則任何進一步減少均於損益確認。

當本集團與出租人重新磋商租賃合約條款時，倘重新磋商引致租用一項或多項額外資產，其金額與所獲得的額外使用權的獨立價格相稱，該項修訂入賬列作一項獨立租賃，在所有其他情況下，倘重新磋商導致租賃範圍增加(不論為延長租期，或租用一項或多項額外資產)，則租賃負債使用於修訂日期適用的貼現率重新計量，而使用權資產則按相同金額調整。倘重新磋商導致租賃範圍縮小，則租賃負債及使用權資產的賬面值均按相同比例減少，以反映租賃部分或全部終止，而任何差額均於損益確認。租賃負債其後再作進一步調整，以確保其賬面值反映重新磋商的期限內重新磋商的付款金額，經修訂的租賃付款按修訂日期適用的利率貼現，而使用權資產則按相同金額調整。

##### 撥備及或然負債

當本集團因過去事件產生法律或推定責任而很可能會導致能夠可靠估算之經濟利益流出時，即就不確定時間或金額之負債確認撥備。

倘不大可能需要支取經濟利益，或未能可靠地估計金額，則除非支取經濟利益之可能性極微，否則該項責任以或然負債形式予以披露。僅可在日後一項或以上事件發生與否下確定是否須承擔之責任，亦作或然負債予以披露，除非支取經濟利益之可能性極微。

## 4. 會計政策概要(續)

### 稅項

所得稅開支指現時應付稅項及遞延稅項之總和。

即期稅項乃根據日常業務活動之損益，對就所得稅而言毋須課稅或不可扣稅之項目作出調整，並採用報告期末已制定或大致上制定之稅率計算。即期應付或應收稅項金額為預期應付或應收之稅款之最佳估計，以反映與所得稅有關的任何不確定因素。

遞延稅項乃就用於財務報告目的之資產及負債的賬面值與用於稅務目的之相應金額之間的暫時差額確認。本集團就所有應課稅暫時差額確認遞延稅項負債，惟不可扣稅之商譽以及並非業務合併一部份且不影響會計及應課稅溢利之首次確認資產及負債，以及本集團可控制暫時差額回撥且暫時差額於可見未來可能不會回撥之於附屬公司、聯營公司及合營企業之投資產生之應課稅暫時差額除外。遞延稅項資產於有可能動用應課稅溢利抵銷可抵扣暫時差額的情況確認，前提是可抵扣暫時差額並非在業務合併以外之交易中首次確認之資產及負債產生且不影響應課稅溢利或會計溢利。遞延稅項乃按適用於預期變現資產或清償負債賬面值的方式以及於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率計量，並反映與所得稅有關之任何不確定性。

當有合法執行權利許可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且與由同一稅務機構徵收的所得稅相關時，則遞延稅項資產及負債可互相對銷，而本集團擬按淨額基準抵銷即期稅項資產與負債。

遞延稅項資產的賬面值於各報告日期審閱，並減至不再可能存在足夠應課稅溢利可抵銷全部或部分將收回的資產為止。

所得稅乃於損益內確認，除非該等稅項與於其他全面收益確認之項目有關，在該情況下，該等稅項亦於其他全面收益內確認，或與直接於權益中確認之項目有關之所得稅亦直接於權益中確認。

### 僱員福利

#### 短期僱員福利

短期僱員福利為預期將於僱員提供相關服務之年度報告期間結束後的十二個月內全數結清的僱員福利(不包括離職福利)。短期僱員福利於僱員提供相關服務的年度確認。

#### 退休福利計劃

本集團向界定供款計劃作出之供款在產生時列作開支，而員工在全數取得既得之利益前退出計劃而被沒收之僱主供款(如有)將會用作扣減此供款。

#### 離職福利

離職福利於本集團不再能取消提供該等福利時及本集團確認涉及支付離職福利之重組成本時之較早者確認。

## 4. 會計政策概要(續)

### 以股份支付之款項

對於以股本結算以股份支付之交易，本集團按所收到的商品或服務的公平價值直接計量收到的貨物或者服務以及將有關增加在權益相應入賬，惟在無法可靠估計有關公平價值之情況除外。倘若本集團無法可靠估計收到的貨物或服務的公平價值，本集團參考所授出的權益工具的公平價值間接計量其價值以及將有關增加在權益相應入賬。

倘向僱員或提供類似服務之其他人士授予購股權，則購股權於授出日期之公平價值按歸屬期於損益賬內確認，並於權益內的購股權儲備相應增加。計及非市場歸屬條件，方法為調整於各報告期完結日預期歸屬之股本工具之數目，以致令最終於歸屬期內確認之累計金額乃基於最終歸屬之購股權數目。只要所有其他歸屬條件達成，無論市場歸屬條件是否達成，須作出扣減。毋須就未能取得市場歸屬條件調整累計費用。

於歸屬期內審閱預期將歸屬之購股權數量。因此產生對過往年度確認的累計公平價值調整已於回顧年度的損益中扣除／計入(除非原僱員開支符合確認為資產的條件)，並對購股權儲備進行相應調整。於歸屬日期，確認為開支的金額已作調整以反映實際歸屬的購股權數量(同時對購股權儲備進行相應調整)，除非有關沒收僅由於未達到與本公司股價有關的歸屬條件。權益金額於購股權儲備中確認，直至購股權獲行使(計入已發行股份的股本中確認的金額)或購股權失效(直接解除至累計虧損)。

倘於歸屬前修改購股權之條款及條件，緊接修改前及緊隨修改後計量之購股權公平價值增加亦按餘下歸屬於損益賬內確認。

倘若股本工具乃授予僱員及提供類似服務之其他人士以外之人士，所接獲之貨品或服務之公平價值乃於損益賬內確認，除非貨品或服務合資格確認為資產。於權益內確認相應增加。

### 收入確認

客戶合約收入於貨品或服務的控制權轉移予客戶時確認，其金額反映本集團預期就該等貨品或服務有權換取的代價，不包括代表第三方收取的金額。收入不包括增值稅或其他銷售稅，並扣除任何貿易折扣。

根據合約條款及適用於合約的法律，貨品或服務的控制權可以在一段時間或某個時間點轉移。倘本集團履行以下事項，則貨品或服務的控制權為在一段時間轉移：

- 提供所有利益，而客戶亦同步收取及消費；
- 本集團履約時創造或增強客戶所控制的資產；或
- 並無創造對本集團有替代用途的資產，且本集團可強制執行其權利以收取至今已完成履約部分的款項。

#### 4. 會計政策概要(續)

##### 收入確認(續)

倘貨品或服務的控制權在一段時間內轉移，則收入乃於整個合約期間經參考完成履約責任的進度確認。否則，收入於客戶獲得貨品或服務控制權的時間點確認。

對於付款與轉讓所承諾的貨品或服務相隔一年或更短的合約，則使用香港財務報告準則第15號的實際權宜方式，交易價格不會按重大融資成分的影響進行調整。

##### (i) 視覺特效製作及後期製作服務

提供視覺特效製作及後期製作服務的收入在一段時間確認，並使用輸入法計量達成服務進度，原因為(1)本集團的製作工作提升客戶隨著資產獲提升而控制的資產；及(2)本集團之履約並無創造對本集團有其他用途的資產而本集團對於迄今已完成之履約之付款有強制執行權利。輸入法根據實際產生的成本與估計總成本的相對比例確定收入。

##### (ii) 虛擬人服務

就電影製作提供虛擬人服務的收入在一段時間確認，並使用輸入法計量達成服務進度，原因為(1)本集團的製作工作提升客戶隨著資產獲提升而控制的資產；及(2)本集團之履約並無創造對本集團有其他用途的資產而本集團對於迄今已完成之履約之付款有強制執行權利。輸入法根據實際產生的成本與估計總成本的相對比例確定收入。

就活動或展覽提供虛擬人服務的收入於客戶取得數碼產品控制權時確認。釐定客戶取得數碼產品控制權的因素包括交付文件及商品已交付予客戶並獲客戶接受。

##### (iii) 銷售半導體記憶體晶片及電競產品

銷售半導體記憶體晶片及電競產品產生的收入於客戶取得半導體記憶體晶片及電競產品的控制權時確認。釐定客戶取得半導體記憶體晶片控制權及電競產品的因素包括交付文件及商品已交付予客戶並獲客戶接受。

##### (iv) 佣金收入

本集團賺取之佣金收入主要來自擔當電競產品之銷售代理人。佣金收入被視為於本集團滿足其履約責任(通常於商品已交付客戶並獲其接納時發生)之時點賺取並予以確認。

## 5. 關鍵會計估算及判斷

### 估算及判斷

在應用本集團會計政策時，董事需就其他來源不明顯的資產及負債賬面值作出判斷、估計及假設。估計及相關假設是基於歷史經驗及其他被認為相關的因素。

有關估計及相關假設持續接受檢討。若會計估計的修訂只影響修訂估計之期間，則修訂於該期間內確認；或如該修訂影響本期間及未來期間，則於修訂期及未來期間確認。

除本集團綜合財務報表其他部份所披露的資料外，存在重大風險導致下一財政年度對資產及負債賬面值作出重大調整的其他主要估計不確定因素如下：

#### 非金融資產減值

在釐定非金融資產項目有否出現減值或以往導致減值之事件是否不再存在時，本集團需要就資產減值範圍作出判斷，尤其是評估：

- (i) 是否曾發生可能影響資產價值之事件或有關影響資產價值之事件是否不存在；
- (ii) 資產或現金產生單位之可收回金額（為現金產生單位之公平價值減去出售成本或使用價值（以較高者為準））能否支持該現金產生單位之賬面值。使用價值計算是基於持續使用或不再確認資產或現金產生單位而估計未來現金流量之淨現值得出；及
- (iii) 預測現金流量時應用的適當主要假設，包括有關現金流量預測有否使用適當比率貼現。管理層釐定減值程度時選用的假設（包括現金流量預測的貼現率、收入增長率及預測期間假設）的變動可能對減值測試中所使用的淨現值有重大影響。

#### 遞延稅項

所有未用稅項虧損於日後有可能取得應課稅溢利以抵銷該等虧損，則會確認由所有未用稅項虧損產生之遞延稅項資產。在釐定可予確認之遞延稅項資產之金額時，管理層需根據可能的時間、未來應課稅溢利之水平連同未來稅項計劃策略，作出重大判斷。有關進一步詳情載於附註11(b)。

#### 就應收貿易賬款及合約資產計提預期信貸虧損撥備

本集團使用撥備矩陣計算應收貿易賬款及合約資產的預期信貸虧損。撥備率乃根據具有類似虧損模式的各個客戶分部組別的逾期天數而定。

撥備矩陣最初根據本集團過往觀察可得的違約率而定。本集團將校準矩陣以因應前瞻性資料調整過往信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況預期將於下年度惡化，繼而可能導致本集團業務所在行業違約次數增加，則調整過往違約率。於各報告日期將更新過往觀察可得的違約率及分析前瞻性估計的變化。

## 5. 關鍵會計估算及判斷(續)

### 估算及判斷(續)

#### 就應收貿易賬款及合約資產計提預期信貸虧損撥備(續)

對過往觀察可得的違約率及預期信貸虧損之間的關聯進行評估屬一項重大估計。預期信貸虧損的金額對環境的變化敏感。本集團的過往信貸虧損經驗亦可能無法代表客戶日後的實際違約。

有關本集團應收貿易賬款及合約資產的預期信貸虧損的資料分別在綜合財務報表附註20、21(a)及40(a)披露。

#### 應收聯營公司款項及其他應收賬款之減值

應收聯營公司款項及其他應收款項之虧損撥備乃根據相關借款人的違約風險的假設，當中包括評估相關借款人的信譽度、還款記錄及逾期日數資料及預期虧損率。本集團於各報告期末作出該等假設及選擇減值計算的輸入數據時運用判斷。所用主要假設及輸入數據的詳情於附註40(a)披露。

#### 租賃協議的增量借款利率

本集團無法即時釐定於租賃隱含的利率，因此，其使用增量借款利率(「增量借款利率」)以計量租賃負債。增量借款利率為本集團為借入具有類似年期(及有類似抵押品)的必要資金以在類似經濟環境下取得與使用權資產有類似價值的資產而需支付的利率。因此，增量借款利率反映本集團「必需付出」的事物，其中要求當無法獲得可觀察利率或當需對其作出調整以反映租賃的條款及條件時作出估計。本集團於獲提供時及需作出若干實體特定估計時使用可觀察輸入數據估計增量借款利率。

#### 物業、廠房及設備以及無形資產之可使用年期

本集團透過估計物業、廠房及設備以及無形資產之可使用年期，從而釐定應列賬之折舊及攤銷開支金額。本集團於購入資產時，乃根據以往經驗、資產之預期使用量、損耗程度以及技術會否因市場需求或資產產能變化而變得過時，從而估計其可使用年期。本集團亦會每年作出檢討，以判斷就可使用年期作出之假設是否仍然合理。

#### 公平價值計量

本集團綜合財務報表中載列的多項資產及負債須按公平價值計量及／或披露公平價值。

本集團金融及非金融資產及負債的公平價值計量盡可能使用市場可觀察輸入資料及數據。於釐定公平價值計量時所使用的輸入資料基於所用估值技術中使用的輸入資料的可觀察程度歸類為不同層級(「公平價值層級」)：

第一級：相同項目於活躍市場的報價(未經調整)；

第二級：除第一級輸入資料以外的可觀察直接或間接輸入資料；及

第三級：無法觀察得到的輸入資料(即並非建基於市場數據的輸入資料)。

項目乃根據對該項目的公平價值計量具有重大影響的輸入資料的最低層級歸類為上述層級。層級之間的項目轉移於發生期間確認。

本集團計量透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值，詳見附註19。

## 5. 關鍵會計估算及判斷(續)

### 估算及判斷(續)

#### 持續經營的假設

本公司董事認為，本集團有能力繼續持續經營。誠如附註3所披露，對持續經營假設之評估涉及由本公司董事於特定時間點對本質上具有不確定性之事件或狀況之未來結果作出判斷。當中包括當貸款融資到期時獲銀行及時續期、於要求時銀行根據該等融資提供資金之能力，以及在有需要之情況下通過出售透過損益按公平價值計量之金融資產產生額外流動資金之可行性和及時性。

## 6. 收入及分部報告

年內本集團來自主要業務之收入分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
符合香港財務報告準則第15號範圍的客戶合約收入：		
提供		
— 視覺特效製作及後期製作服務	605,893	518,242
— 虛擬人服務	73,227	22,813
銷售商品		
— 銷售半導體記憶體晶片	—	79,563
— 銷售電競產品	91,050	4,938
佣金收入	7,082	274
	777,252	625,830

### 客戶合約收入分拆

分部	媒體娛樂		貿易		綜合	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
貨品或服務的類型						
提供						
— 視覺特效製作及後期製作服務	605,893	518,242	—	—	605,893	518,242
— 虛擬人服務	73,227	22,813	—	—	73,227	22,813
銷售商品						
— 銷售半導體記憶體晶片	—	—	—	79,563	—	79,563
— 銷售電競產品	—	—	91,050	4,938	91,050	4,938
佣金收入	—	—	7,082	274	7,082	274
來自客戶合約之總收入	679,120	541,055	98,132	84,775	777,252	625,830

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 6. 收入及分部報告(續)

### 客戶合約收入分拆(續)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>地區市場</b>		
香港	10,026	80,442
中華人民共和國(「中國」)	35,690	45,499
美利堅合眾國(「美國」)	280,513	204,249
加拿大	350,190	258,361
英國(「英國」)	14,264	2,344
印度	–	29,696
其他國家/地區	86,569	5,239
<b>來自客戶合約之總收入</b>	<b>777,252</b>	<b>625,830</b>

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>確認收入時間</b>		
某一時間點	100,551	85,582
一段時間	676,701	540,248
<b>來自客戶合約之總收入</b>	<b>777,252</b>	<b>625,830</b>

### (a) 可申報分部

本集團按主要經營決策者所審閱並賴以作出決策之報告釐定其經營分部。

以下為本集團兩個可申報分部(即媒體娛樂分部及貿易分部)業務之概要：

- 提供視覺特效製作及後期製作服務，以及虛擬人服務(「媒體娛樂」)
- 銷售半導體記憶體晶片及電競產品(「貿易」)

管理層透過監控其經營分部之業績，就資源分配及業績評價作出決策。分部業績乃基於可申報分部(虧損)/收益(即衡量經調整除稅前虧損)進行評價。經調整除稅前虧損與本集團除稅前虧損採用一致方法進行計量，惟該項計量不包括應佔一間合營企業虧損、應收聯營公司款項之減值虧損、透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值收益/(虧損)、出售金融資產之收益、出售附屬公司之虧損、核數師酬金、未分配物業、廠房及設備之折舊及未分配使用權資產之折舊、專業費用、未分配財務費用、以股本結算以股份支付之開支、未分配短期租賃開支、未分配其他收入及收益(包括版稅收入、利息收入及雜項收入)，以及總部及企業開支。

## 6. 收入及分部報告(續)

### (a) 可申報分部(續)

分部資產不包括於聯營公司之權益、於合營企業之權益、貸款予一間合營企業、透過損益按公平價值計量之金融資產、透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產、未分配現金及現金等價物及已抵押銀行存款、其他未分配總部及企業資產，此乃由於該等資產以整體基準管理。

分部負債不包括應付稅項、遞延稅項負債、借款及其他未分配總部及企業負債，此乃由於該等負債以整體基準管理。

	媒體娛樂		貿易		總計	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
來自外界客戶之收入及可申報分部收入	679,120	541,055	98,132	84,775	777,252	625,830
可申報分部(虧損)/收益	(123,928)	(97,703)	5,988	(693)	(117,940)	(98,396)
添置非流動資產	127,644	51,791	–	–	127,644	51,791
折舊及攤銷	(71,601)	(78,744)	–	–	(71,601)	(78,744)
財務費用	(6,469)	(7,084)	–	–	(6,469)	(7,084)
商譽之減值虧損	(36,035)	–	–	–	(36,035)	–
應收貿易賬款及合約資產之減值虧損確認	(271)	(1,836)	–	–	(271)	(1,836)
其他應收賬款之減值虧損確認	–	(4,512)	–	–	–	(4,512)
出售物業、廠房及設備之收益·淨額	–	5	–	–	–	5
稅項扣除	3,191	(1,176)	–	–	3,191	(1,176)
可申報分部資產	535,398	543,707	172,046	40,354	707,444	584,061
可申報分部負債	294,720	186,381	184,039	18,242	478,759	204,623

## 6. 收入及分部報告(續)

### (b) 可申報分部損益、資產及負債之對賬

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>除稅前虧損</b>		
分部虧損	(117,940)	(98,396)
應收貿易賬款之減值虧損確認	–	(102)
應收聯營公司款項之減值虧損	(17,719)	(12,305)
透過損益按公平價值計量之金融資產之公平價值(虧損)/收益	(37,059)	6,031
出售金融資產之收益	–	11,177
出售附屬公司之虧損	–	(35,390)
核數師酬金	(2,775)	(2,873)
未分配物業、廠房及設備折舊及未分配使用權資產折舊	(2,136)	(2,170)
專業費用	(31,720)	(74,945)
未分配財務費用	(29,076)	(22,697)
以股本結算以股份支付之開支	(7,568)	(26,863)
未分配短期租賃開支	(160)	(160)
未分配其他收入及收益	10,155	15,106
其他未分配企業開支*	(33,004)	(68,496)
<b>除稅前綜合虧損</b>	<b>(269,002)</b>	<b>(312,083)</b>

\* 該結餘主要代表並無分配至經營分部之未分配企業經營開支，包括董事酬金、員工成本及其他總部開支。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>資產</b>		
可申報分部資產	707,444	584,061
於聯營公司之權益	11	16,929
貸款予一間合營企業	913	911
透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產	17,901	–
透過損益按公平價值計量之金融資產	115,328	12,170
未分配現金及現金等價物及已抵押銀行存款	296,812	323,251
未分配企業資產	7,277	20,989
<b>綜合資產總額</b>	<b>1,145,686</b>	<b>1,066,311</b>
<b>負債</b>		
可申報分部負債	478,759	204,623
應付稅項	1,146	4,954
借款	412,941	380,094
未分配企業負債	74,610	54,630
<b>綜合負債總額</b>	<b>967,456</b>	<b>644,301</b>

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 6. 收入及分部報告(續)

### (c) 地區資料

下表提供本集團來自外界客戶收入及非流動資產但不包括金融工具、遞延稅項資產及離職福利資產(「指定非流動資產」)之分析。

#### (i) 來自外界客戶收入

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	10,026	80,442
中國	35,690	45,499
美國	280,513	204,249
加拿大	350,190	258,361
英國	14,264	2,344
印度	—	29,696
其他國家／地區	86,569	5,239
	777,252	625,830

上列之收入資料乃根據客戶所在地劃分。

#### (ii) 指定非流動資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港	4,554	19,986
中國	12,605	52,690
其他亞洲地區	4,305	7,668
美國及加拿大	416,392	349,991
	437,856	430,335

上列之指定非流動資產資料乃根據資產所在地劃分。

### (d) 主要客戶

本集團的客戶基礎多元化，四名客戶(二零二四年：一名)於媒體娛樂分部的交易額超過本集團總收入的10%，如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
客戶A	165,944	不適用 <sup>1</sup>
客戶B	134,319	不適用 <sup>1</sup>
客戶C	92,927	不適用 <sup>1</sup>
客戶D	88,274	不適用 <sup>1</sup>
客戶E	不適用 <sup>1</sup>	133,157

<sup>1</sup> 相應收入佔本集團各期間總收入不超過10%。

## 6. 收入及分部報告(續)

### (e) 收入

下表提供來自與客戶的合約之應收貿易賬款、合約資產和合約負債的資料。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應收貿易賬款	83,740	61,226
合約資產	32,675	6,475
合約負債	43,100	21,368

合約資產主要關於本集團就收取已完成工作但於報告日期尚未開立發票之代價的權利，涉及提供視覺特效製作及後期製作服務之收入。當權利成為無條件時，合約資產轉移至應收賬款。這通常發生在本集團向客戶開出發票時。

合約負債主要與向客戶預收代價有關。

本集團已就視覺特效製作及後期製作服務的銷售合約應用實際權宜方法，因此上述資料並不包括本集團根據視覺特效製作及後期製作服務合約(原有預期期限為一年或以下)履行剩餘履約責任時有權獲得收入的資料。

## 7. 其他收入及收益

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
利息收入	9,756	14,020
出售透過損益按公平價值計量之金融資產之收益	–	11,177
電影播映所得收入	5,064	6,847
諮詢收入	240	1,086
租賃修訂之影響	–	610
政府補貼(附註)	–	80
其他	1,280	1,568
	16,340	35,388

附註：

該等補助並無未達成的條件或其他附帶或然情況，所有政府補貼已於年內收取。本集團並無直接受益於任何其他形式的政府援助。

## 8. 除稅前虧損

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
此已扣除／(計入)下列各項：		
銷售及提供服務之成本(附註)	647,911	498,393
出售物業、廠房及設備之收益，淨額	—	(5)
匯兌差異，淨額	(381)	5,829
核數師酬金：		
— 審計服務	2,498	2,605
— 非審計服務	277	268
物業、廠房及設備折舊(附註)	9,639	18,616
使用權資產折舊(附註)	30,547	33,294
無形資產攤銷(附註)	33,551	29,004
短期租賃開支	226	400
員工成本(附註)：		
— 董事酬金(附註10)	13,133	7,907
— 其他員工成本：		
薪酬、薪金及其他福利	528,265	442,146
退休福利計劃供款	8,847	9,601
以股本結算以股份支付之開支	—	25,119
員工成本總額	550,245	484,773

附註：

銷售及提供服務之成本包括有關員工成本、物業、廠房及設備折舊、使用權資產折舊及無形資產攤銷共441,963,000港元(二零二四年：342,815,000港元)，有關款項亦計入上文獨立披露之各項總額內。

## 9. 財務費用

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
租賃負債之估算利息(附註14)	6,600	7,329
銀行及其他貸款之利息	28,945	22,452
	35,545	29,781

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 10. 董事酬金及五位最高薪僱員

董事酬金分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
袍金：		
執行董事	733	876
獨立非執行董事	936	864
非執行董事	–	391
	1,669	2,131
支付予執行董事及非執行董事之其他酬金：		
薪金及其他福利	3,876	4,014
退休福利計劃供款	20	18
以股本結算以股份支付之開支	7,568	1,744
	11,464	5,776
	13,133	7,907

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度概無董事放棄任何酬金。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

10. 董事酬金及五位最高薪僱員(續)

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
王章樂(於二零二五年一月十三日獲委任)		
–薪金及其他福利	3,631	–
–退休福利計劃供款	18	–
	3,649	–
謝安(於二零二五年一月十三日辭任)		
–薪金及其他福利	245	4,014
–退休福利計劃供款	2	18
	247	4,032
孫大千		
–袍金	733	876
Brian Thomas McConville(於二零二四年十一月一日辭任)		
–袍金	–	391
許興利(於二零二四年十一月一日獲委任並於二零二五年九月三十日辭任)		
–以股本結算以股份支付之開支	7,568	1,514
劉暢		
–袍金	192	168
段雄飛		
–袍金	192	168
胡勁恒		
–袍金	192	168
Elizabeth Monk Daley		
–袍金	360	361
–以股本結算以股份支付之開支	–	230
	360	590
崔浩(於二零二四年五月十七日退任)		
–袍金	–	–
李衛強(於二零二四年五月十七日退任)		
–袍金	–	–
Alla Y Alenikova(於二零二六年二月一日辭任)		
–袍金	–	–
朱穎思(於二零二五年九月三十日獲委任)		
–袍金	–	–

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 10. 董事酬金及五位最高薪僱員(續)

### 五位最高薪僱員

本集團五位最高薪人士包括兩位董事(二零二四年：一位)。除董事以外之其餘三位(二零二四年：四位)最高薪僱員之酬金如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
薪金及其他福利	10,659	13,721
退休福利計劃供款	–	36
	10,659	13,757

介乎以下酬金範圍之非董事最高薪僱員數目如下：

	二零二五年	二零二四年
2,000,001港元至2,500,000港元	–	2
2,500,001港元至3,000,000港元	2	–
4,000,001港元至4,500,000港元	–	1
4,500,001港元至5,000,000港元	–	1
5,000,001港元至5,500,000港元	1	–

## 11. 稅項

(a) 綜合損益表中(已計入)／扣除之稅項包括：

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
年度稅項－香港利得稅		–	–
年度稅項－海外稅項			
－本年度撥備		43	209
－過往年度(超額撥備)／撥備不足		(3,261)	913
遞延稅項	11(b)	70	94
		(3,148)	1,216

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團動用稅項虧損227,000港元(二零二四年：零港元)以抵銷於香港產生之應課稅溢利。本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無計提香港利得稅撥備，因為本集團並無於香港產生應課稅溢利。

海外溢利之稅項乃根據年內之估計應課稅溢利按本集團經營業務所在國家之現行稅率計算。

本集團於支柱二規則已實施但未生效之若干司法管轄區內經營。然而，由於本集團之綜合年度收入少於750,000,000 歐羅，故本集團之管理層認為本集團毋須繳納支柱二規則項下之補充稅。

## 11. 稅項 (續)

### (a) 綜合損益表中(已計入)／扣除之稅項包括：(續)

本年度之稅項可與會計虧損對賬如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
除稅前虧損	(269,002)	(312,083)
按香港利得稅適用稅率計算之稅項	(44,385)	(51,494)
於其他司法管轄區經營之附屬公司之不同稅率之稅項影響	(7,857)	(7,263)
不可扣稅支出之稅項影響	37,222	40,895
就稅項而言毋須評稅收入之稅項影響	(8,313)	(4,637)
動用先前未確認稅項虧損及其他可扣稅短暫差額之稅項影響	(650)	–
未確認稅項虧損及短暫差額之稅項影響	24,096	22,802
過往年度(超額撥備)／撥備不足	(3,261)	913
本年度稅項	(3,148)	1,216

### (b) 遞延稅項

本集團於本年度及過往年度確認之遞延稅項資產／(負債)成份變動如下：

	附註	加速稅項折舊 千港元	來自業務合併 之公平價值 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日		1,746	(44,478)	(42,732)
年內於損益中扣除	11(a)	(94)	–	(94)
出售附屬公司	36	–	40,744	40,744
匯兌調整		(56)	3,734	3,678
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日		1,596	–	1,596
年內於損益中扣除	11(a)	(70)	–	(70)
匯兌調整		(71)	–	(71)
於二零二五年十二月三十一日		1,455	–	1,455

## 11. 稅項(續)

### (b) 遞延稅項(續)

就綜合財務狀況表中的呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已經抵銷。以下為就財務報告分析之遞延稅項結餘：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
遞延稅項負債	-	-
遞延稅項資產	1,455	1,596
	1,455	1,596

於報告期末，本集團可用以對銷未來溢利之未動用稅項虧損為1,584,246,000港元(二零二四年：1,523,009,000港元)。由於未能估計未來溢利收益，概無就有關虧損確認遞延稅項資產(二零二四年：並無就有關虧損確認遞延稅項資產)。於二零二五年十二月三十一日，未確認稅項虧損包括將自各產生日期起計五年、十七年及二十年內屆滿之虧損分別141,895,000港元(二零二四年：151,709,000港元)、39,779,000港元(二零二四年：4,128,000港元)及1,272,994,000港元(二零二四年：1,236,186,000港元)，而剩餘的129,578,000港元(二零二四年：130,986,000港元)將可無限期地抵銷未來的溢利。

## 12. 每股虧損

歸屬本公司持有人的每股基本及攤薄虧損是根據以下數據計算：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
計算每股基本虧損之本公司持有人應佔年度虧損	(257,345)	(300,275)
股份數目		
計算每股基本虧損之普通股加權平均數(附註)	7,979,248,625	7,960,092,638

附註：計算截至二零二四年十二月三十一日止年度的每股基本虧損之普通股加權平均數已經就透過股份認購發行股份的紅利部份作出調整，詳情載於附註25(a)。

於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，由於尚未行使購股權對每股基本虧損具反攤薄影響，於計算每股攤薄虧損時並無假設行使尚未行使之購股權。

除上述者外，於本年度及以往年度並無其他具攤薄性的潛在普通股。因此，於本年度及以往年度之每股基本及攤薄虧損為相同。

13. 物業、廠房及設備

	傢俬、裝置及 設備 千港元	機器 千港元	總計 千港元
<b>成本</b>			
於二零二四年一月一日	264,726	5,875	270,601
添置	3,013	–	3,013
出售	(3,150)	–	(3,150)
出售附屬公司(附註36)	(1,606)	–	(1,606)
匯兌調整	(8,631)	(209)	(8,840)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	254,352	5,666	260,018
添置	7,317	–	7,317
匯兌調整	4,718	151	4,869
於二零二五年十二月三十一日	266,387	5,817	272,204
<b>累計折舊</b>			
於二零二四年一月一日	230,393	5,646	236,039
年度折舊支出	18,473	143	18,616
出售	(3,148)	–	(3,148)
出售附屬公司(附註36)	(1,564)	–	(1,564)
匯兌調整	(8,032)	(205)	(8,237)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	236,122	5,584	241,706
年度折舊支出	9,557	82	9,639
匯兌調整	4,529	149	4,678
於二零二五年十二月三十一日	250,208	5,815	256,023
<b>賬面淨值</b>			
於二零二五年十二月三十一日	16,179	2	16,181
於二零二四年十二月三十一日	18,230	82	18,312

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 14. 租賃

### 租賃活動的性質(作為承租人)

本集團於其業務所在的司法管轄區租賃多項物業。於部份司法管轄區，物業租賃的定期租金於租期內固定。

本集團亦租賃若干設備項目。在與分銷商訂立的部份服務合約中，該等合約包括一項設備租賃，於租期內僅支付固定款項。樓宇租賃之租期一般為2至10年，設備租賃之租期為3至5年。

概無本集團訂立的租賃合約包括浮動租賃付款計劃。

### 使用權資產

本集團之使用權資產賬面值及年內變動如下：

	樓宇 千港元	設備 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	76,512	199	76,711
添置	9,510	–	9,510
折舊支出	(33,186)	(108)	(33,294)
租賃修訂之影響	(4,432)	–	(4,432)
匯兌調整	(1,670)	(2)	(1,672)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	46,734	89	46,823
添置	70,470	25,922	96,392
折舊支出	(29,788)	(759)	(30,547)
匯兌調整	497	482	979
於二零二五年十二月三十一日	87,913	25,734	113,647

### 租賃負債

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	62,329	96,956
添置	96,388	9,510
利息開支(附註9)	6,600	7,329
租賃付款	(42,161)	(44,462)
租賃修訂之影響	–	(5,042)
匯率調整	1,024	(1,962)
於十二月三十一日	124,180	62,329

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 14. 租賃(續)

### 租賃負債(續)

未來租賃付款的到期日如下：

於二零二五年十二月三十一日	最低租賃付款 千港元	利息 千港元	現值 千港元
不超過一年	49,744	8,606	41,138
超過一年及不超過兩年	33,638	5,814	27,824
超過兩年及不超過五年	61,470	6,252	55,218
	144,852	20,672	124,180

於二零二四年十二月三十一日	最低租賃付款 千港元	利息 千港元	現值 千港元
不超過一年	35,279	4,212	31,067
超過一年及不超過兩年	22,135	1,614	20,521
超過兩年及不超過五年	11,170	810	10,360
超過五年	383	2	381
	68,967	6,638	62,329

未來租賃付款的現值分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
流動負債	41,138	31,067
非流動負債	83,042	31,262
	124,180	62,329

截至二零二五年十二月三十一日止年度的租賃之現金流出總額為42,387,000港元(二零二四年：44,862,000港元)。

15. 商譽及無形資產

	商譽 千港元 (附註(a))	商標 千港元 (附註(b))	專有軟件 千港元 (附註(c))	參股權 千港元 (附註(d))	專利 千港元 (附註(e))	電影權 千港元 (附註(f))	總計 千港元
<b>成本</b>							
於二零二四年一月一日	689,907	19,525	280,228	323,493	109,346	130,211	1,552,710
添置	–	–	39,365	438	–	–	39,803
出售附屬公司(附註36)	(378,506)	–	–	–	(103,389)	(129,527)	(611,422)
匯兌調整	459	(103)	(8,978)	(1,369)	(5,179)	(684)	(15,854)
於二零二四年 十二月三十一日及 二零二五年一月一日	311,860	19,422	310,615	322,562	778	–	965,237
添置	–	–	27,388	–	–	–	27,388
匯兌調整	(266)	36	5,255	481	1	–	5,507
於二零二五年 十二月三十一日	311,594	19,458	343,258	323,043	779	–	998,132
<b>累計攤銷及減值虧損</b>							
於二零二四年一月一日	440,454	–	208,349	323,493	109,346	130,211	1,211,853
年內攤銷	–	–	28,993	11	–	–	29,004
出售附屬公司(附註36)	(378,506)	–	–	–	(103,389)	(129,527)	(611,422)
匯兌調整	–	–	(5,237)	(1,369)	(5,179)	(684)	(12,469)
於二零二四年 十二月三十一日及 二零二五年一月一日	61,948	–	232,105	322,135	778	–	616,966
年內攤銷	–	–	33,507	44	–	–	33,551
年內減值	36,035	–	–	–	–	–	36,035
匯兌調整	–	–	3,081	481	1	–	3,563
於二零二五年 十二月三十一日	97,983	–	268,693	322,660	779	–	690,115
<b>賬面值</b>							
於二零二五年 十二月三十一日	213,611	19,458	74,565	383	–	–	308,017
於二零二四年 十二月三十一日	249,912	19,422	78,510	427	–	–	348,271

## 15. 商譽及無形資產(續)

附註：

- (a) 就將予進行之減值測試而言，商譽於減值前之賬面值乃分配至媒體娛樂分部中已識別之現金產生單位如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
視覺特效製作服務	209,206	209,472
後期製作服務	40,440	40,440
	249,646	249,912

除上述商譽外，若干產生現金流之無形資產(如附註15(b)、15(c)及15(e)所述)、物業、廠房及設備、使用權資產(包括分配企業資產)連同相關商譽亦計入各自之現金產生單位，以進行減值評估。

視覺特效製作服務現金產生單位之可收回金額乃董事按使用價值計算基準，並參考萊坊資產評估有限公司(「萊坊」)出具之專業估值報告而釐定。

使用價值計算使用基於本集團管理層批准覆蓋五年之最新財政預算而作出之現金流量預測，與二零二四年的現金流量預測期一致。

預算期以後之現金流量預測按1.0%至2.5%(二零二四年：1.5%至 2.5%)之增長率推測，不超過行業於相應國家的長期增長率。

後期製作服務現金產生單位之可收回金額乃董事按公平價值減出售成本(「公平價值減出售成本」)計算基準，並參考萊坊出具之專業估值報告而釐定。公平價值減出售成本乃使用收益法而釐定，該方法主要使用觀察和無法觀察的輸入資料，包括預算期內之平均收入增長率、稅後貼現率及平均毛利率。根據公平價值減出售成本計算，後期製作服務現金產生單位之公平價值為公平價值架構的第3層內。

使用價值及公平價值減去出售成本計算中使用之主要假設如下：

二零二五年	視覺特效 製作服務 現金產生單位	後期 製作服務 現金產生單位
預算期內之平均收入增長率	10.2%	0.7%
稅前貼現率	16.7%	不適用
稅後貼現率	不適用	12.0%
平均毛利率	21.6%	45.7%
可收回金額(千港元)	403,530	9,837

二零二四年	視覺特效 製作服務 現金產生單位	後期 製作服務 現金產生單位
預算期內之平均收入增長率	14.4%	5.8%
稅前貼現率	16.4%	12.4%
平均毛利率	22.1%	32.1%
可收回金額(千港元)	387,467	59,729

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 15. 商譽及無形資產(續)

附註：(續)

(a) (續)

(i) 視覺特效製作服務現金產生單位

主要假設(如上文所披露)涉及現金流入/流出之估計,其中包括預算服務收入及毛利率。該等估計乃根據現金產生單位之過往表現及管理層對市場發展之預期而作出。

於二零二五年十二月三十一日,視覺特效製作服務現金產生單位之可收回金額為403,530,000港元(二零二四年:387,467,000港元)。該可收回金額遠高於視覺特效製作服務現金產生單位之賬面值。管理層認為,任何該等假設發生之任何合理可能變動將不會導致減值。

使用價值對主要假設發生合理可能變動的敏感度:

主要假設	敏感度
稅前貼現率	倘若稅前貼現率上升/下降0.5%,而所有其他變數保持不變,則可收回金額將分別減少19,944,000港元及增加21,516,000港元(二零二四年:減少18,896,000港元及增加20,419,000港元)。
長期增長率	倘若長期增長率上升/下降0.5%,而所有其他變數保持不變,則可收回金額將分別增加13,175,000港元及減少12,280,000港元(二零二四年:增加12,650,000港元及減少11,774,000港元)。

(ii) 後期製作服務現金產生單位

於二零二五年十二月三十一日,後期製作服務現金產生單位之可收回金額為9,837,000港元(二零二四年:59,729,000港元),低於其賬面值(減值前)。於二零二五年,後期製作服務現金產生單位之項目數量減少。管理層認為,項目數量增加至更高水平之可能性極微。因此,於截至二零二五年十二月三十一日止年度之損益中確認後期製作服務現金產生單位之相關商譽減值虧損36,035,000港元。

使用價值對主要假設發生合理可能變動的敏感度:

主要假設	敏感度
稅後貼現率 (二零二四年:稅前貼現率)	倘若稅後貼現率(二零二四年:稅前貼現率)上升/下降0.5%,而所有其他變數保持不變,則可收回金額將分別減少878,000港元及增加965,000港元(二零二四年:減少3,351,000港元及增加3,671,000港元)。
長期增長率	倘若長期增長率上升/下降0.5%,而所有其他變數保持不變,則可收回金額將分別增加445,000港元及減少407,000港元(二零二四年:增加2,282,000港元及減少2,082,000港元)。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 15. 商譽及無形資產(續)

附註：(續)

- (b) 商標被視為具無限可使用年期，因此被視為可以極低成本重續。

於二零二五年十二月三十一日，該商標因進行減值測試而分配至本集團之視覺特效製作服務現金產生單位。

- (c) 專有軟件主要指由內部開發及購買，用以製作不同視覺特效之軟件。

專有軟件因進行減值測試而分配至本集團之視覺特效製作服務現金產生單位。

- (d) 參股權指對電影及電視劇播映所得收入之合約權利。

參股權就所涉及之相關電影及電視劇單獨進行資產水平測試。

- (e) 專利主要指獲許可之若干知識產權，包括專利、商標及軟件。

- (f) 電影權指本集團製作之電影。該電影由本集團內部製作，於製片商及其他獨立人士根據本集團與其他訂約方的協議所述的若干百分比攤分該電影權產生的溢利後，本集團可享所有保留溢利。

截至二零二四年十二月三十一日止年度，電影權因出售附屬公司而被處置，詳情見附註36。

## 16. 於聯營公司之權益

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應佔資產淨值	577	576
應收聯營公司款項(附註)	167,290	225,493
	167,867	226,069
減：累計減值虧損	(167,856)	(209,140)
	11	16,929

附註：

應收聯營公司款項乃無抵押、免息及須按要求償還。董事認為，該等應收聯營公司款項於可見將來不太可能獲償還，因此視為於聯營公司的長期權益，屬於本集團於聯營公司的淨投資一部份。管理層於報告日期重新評估應收聯營公司款項的預期信貸虧損。

本集團於綜合財務報表採用權益法將於聯營公司之權益入賬。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團已進行減值評估。根據評估，可收回金額不高於於聯營公司之權益之賬面值。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 16. 於聯營公司之權益(續)

已確認應收聯營公司款項之減值虧損17,719,000港元(二零二四年：12,305,000港元)，包括確認超出於聯營公司投資之應佔虧損淨額17,719,000港元(二零二四年：應佔虧損淨額12,305,000港元)。應收聯營公司款項之減值虧損包括下列各項：

- (i) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團向Lead Turbo集團(定義見下文)墊款185,000港元(二零二四年：墊款216,000港元)。於截至二零二五年十二月三十一日止年度，管理層評估應收Lead Turbo集團款項之預期信貸虧損，並確認減值185,000港元(二零二四年：確認減值216,000港元)。
- (ii) 本集團確認超過其於Digital Domain Virtual Human集團投資之應佔截至二零二五年十二月三十一日止年度虧損17,534,000港元(二零二四年：12,089,000港元)。

本集團非上市重大聯營公司之詳情如下。

聯營公司名稱	業務架構形式	註冊成立及營業地點	已發行及繳足股本詳情	於二零二五年及二零二四年十二月三十一日本集團應佔實際股本權益	主要業務
Lead Turbo Limited	法團	英屬處女群島	10,356美元	46.50%(二零二四年：46.50%)	投資控股
虛擬現實科技(香港)有限公司	法團	香港	10,000港元	46.50%(二零二四年：46.50%)	投資控股
深圳市虛擬現實技術有限公司 <sup>1,4</sup>	法團	中國	人民幣158,814元	41.86%(二零二四年：41.86%)	虛擬實境硬件及解決方案服務
深圳市虛擬現實科技有限公司 <sup>1,4</sup>	法團	中國	人民幣10,000,000元	41.86%(二零二四年：41.86%)	虛擬實境硬件及解決方案服務
深圳市維爾信息科技有限公司 <sup>1,4</sup>	法團	中國	人民幣20,000,000元	41.86%(二零二四年：41.86%)	虛擬實境解決方案及服務的網上平台
Digital Domain Virtual Human Group Limited	法團	英屬處女群島	1美元	30%(二零二四年：30%)	投資控股
Digital Domain (Taiwan) Company Limited <sup>2</sup>	法團	英屬處女群島／香港	1美元	30%(二零二四年：30%)	投資控股
Digital Domain Media (AM) Company Limited <sup>2</sup>	法團	香港	1港元	30%(二零二四年：30%)	虛擬人業務
虛谷未來科技(北京)有限公司 <sup>2,4</sup>	法團	中國	人民幣4,074,000元	30%(二零二四年：30%)	虛擬人業務
DD & TT Company Limited <sup>3</sup>	法團	香港	55,000,000港元	18%(二零二四年：18%)	持有一名已故知名歌手之知識產權許可
數字王國空間(北京)傳媒科技有限公司 (「數字王國空間(北京)」) <sup>4,5</sup>	法團	中國	人民幣5,084,746元	零(二零二四年：34.42%)	虛擬實境影院
Star Plus Domain Limited	法團	英屬處女群島	400,000美元	40%(二零二四年：40%)	AI驅動電影電視數碼版權庫
巨星王國(香港)有限公司 <sup>6</sup>	法團	香港	1,000,000港元	40%(二零二四年：40%)	AI驅動電影電視數碼版權庫
巨星王國(昆山)科技發展有限公司 <sup>4,6</sup>	法團	中國	人民幣10,000,000元	40%(二零二四年：40%)	AI驅動電影電視數碼版權庫

16. 於聯營公司之權益(續)

- 1 該等聯營公司的90.03%股權由Lead Turbo Limited間接擁有，因此本集團於該等聯營公司的實際股權為41.86%。Lead Turbo Limited、虛擬現實科技(香港)有限公司及該等聯營公司統稱Lead Turbo集團。
  - 2 該等聯營公司為Digital Domain Virtual Human Group Limited之全資附屬公司(統稱「Digital Domain Virtual Human集團」)。
  - 3 該聯營公司的60%股本權益由Digital Domain Virtual Human Group Limited持有，因此本集團於該聯營公司的實際股權為18%。
  - 4 由於尚未註冊英文名稱，本文提及若干公司的英文名稱為管理層盡最大努力翻譯該等公司的中文名稱。
  - 5 數字王國空間(北京)已於二零二五年十一月十三日解散。因此，本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度內將相關匯兌波動儲備3,326,000港元及其他儲備3,868,000港元重新分類為累計虧損。
  - 6 該等聯營公司為Star Plus Domain Limited的全資附屬公司。
- (a) 以下有關本集團重大聯營公司的概要財務資料，代表聯營公司之財務報表所示之金額，經本集團為符合香港財務報告準則會計準則就權益會計處理之目的而作出調整。

於十二月三十一日	Lead Turbo集團		Digital Domain Virtual Human集團		數字王國空間(北京)	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非流動資產	31,046	29,920	65	2,792	不適用	-
流動資產	2,902	2,773	3,698	3,716	不適用	27,783
非流動負債	-	-	-	-	不適用	-
流動負債	(62,609)	(59,956)	(136,235)	(135,723)	不適用	(95,653)
負債淨額	(28,661)	(27,263)	(132,472)	(129,215)	不適用	(67,870)
非控股權益	2,602	2,466	6,359	4,851	不適用	-
聯營公司持有人所佔負債淨額	(26,059)	(24,797)	(126,113)	(124,364)	不適用	(67,870)
本集團應佔資產淨值，扣除減值	-	-	-	-	不適用	-
應收聯營公司款項，扣除減值	-	-	-	16,918	不適用	-
	-	-	-	16,918	不適用	-
上列數額中包括：						
<b>截至十二月三十一日止年度</b>						
收入	-	-	114	104	不適用	-
年度溢利/(虧損)	1,315	(1,968)	(3,265)	(6,629)	不適用	-
其他全面收益	(2,713)	1,968	8	(10)	不適用	-
全面收益總額	(1,398)	-	(3,257)	(6,639)	不適用	-
本集團應佔虧損	-	-	-	-	不適用	-
確認為本集團於聯營公司之長期權益的減值之本集團應佔虧損	(185)	(216)	(17,534)	(12,089)	不適用	-
本集團應佔其他全面收益	-	-	-	-	不適用	-

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 16. 於聯營公司之權益(續)

- (b) 以下有關本集團視為非重大之聯營公司的概要財務資料，代表聯營公司之財務報表所示之金額，經本集團為符合香港財務報告準則會計準則就權益會計處理之目的而作出調整。

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>於十二月三十一日</b>		
個別非重大聯營公司於綜合財務報表之合計賬面值	11	11
<b>截至十二月三十一日止年度</b>		
年度虧損	-	-
其他全面收益	-	-
全面收益總額	-	-
本集團應佔虧損	-	-
本集團應佔其他全面收益	-	-

本集團已終止確認其應佔聯營公司之虧損。摘錄自聯營公司相關管理賬目，年內及累計之未確認應佔聯營公司金額載列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
過往年度累計未確認應佔聯營公司虧損	7,642	6,779
年內未確認應佔聯營公司虧損	101	863
	7,743	7,642

## 17. 於合營企業之權益

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應佔資產淨值	-	-

於二零二五年十二月三十一日，非上市合營企業之詳情如下：

合營企業名稱	註冊成立／註冊 及營業地點	業務架構形式	本集團應佔 擁有權權益百分比	主要業務
萬像數字王國(北京)傳媒科技有限公司	中國	法團	50%(二零二四年：50%)	視覺特效製作
Digital Eve Technology Limited (「Digital Eve」)	英屬處女群島	法團	10%(二零二四年：10%)	投資控股

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 17. 於合營企業之權益(續)

本集團對安排擁有共同控制權，因為上述公司的相關活動安排需要獲得所有合營方一致同意。有關上述公司的合約安排僅為本集團帶來對共同安排的資產淨值的權利，而共同安排的資產權利及負責責任主要歸屬於該等公司。

本集團已終止確認其應佔合營企業之虧損。摘錄自合營企業相關管理賬目，年內及累計之未確認應佔合營企業金額載列如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
過往年度累計未確認應佔合營企業虧損	(231)	(150)
年內未確認應佔合營企業虧損	(12)	(81)
	(243)	(231)

### 貸款予一間合營企業

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團向本集團一間合營企業Digital Eve授出貸款3,000,000美元(相當於23,510,000港元)。給予一間合營企業之貸款為無抵押、按年利率8%至12%計息及須於授予貸款起計三年內償還。有關貸款予一間合營企業之詳情請參閱本公司日期為二零二三年二月十三日之公告。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，Digital Eve提前向本集團償還2,883,300美元(相當於22,518,000港元)。於二零二五年十二月三十一日，給予一間合營企業之貸款之未償還本金額為117,000美元(相當於913,000港元)(二零二四年：117,000美元(相當於911,000港元))。

## 18. 透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
非上市股本投資，按公平價值列賬	17,901	-

附註：

於二零二五年二月，本集團對HOOROO Network(前稱Archina Smyze)(「HOOROO」，一間於開曼群島註冊成立之公司)之1.84%股權作出投資，代價為2,300,000美元(相當於17,892,000港元)。

董事將以上投資分類為透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產，原因是該等投資乃持作長期策略收益而非作買賣用途。

有關本集團非上市股本投資之公允價值計量詳情，請參閱附註41(b)。

## 19. 透過損益按公平價值計量之金融資產

- (a) 本集團於二零二一年二月三日收購asknet Solutions AG (「asknet」) (一間公眾上市之德國電子商務公司，其股份於法蘭克福證券交易所買賣 (股票代碼：ASKN)) 的248,431股普通股，代價約為3,709,000歐羅 (相當於約34,586,000港元)。股份佔asknet於二零二一年二月三日之已發行普通股總數約19%。

於二零二一年十一月，asknet建議將其股本由1,307,530股增加至3,268,825股。因此本集團持有的股份被攤薄，自此佔asknet已發行普通股總數約7.6%。

asknet於二零二二年五月三十日宣佈，其執行董事會經監事會批准後決定由二零二二年八月三十一日起將其股份於法蘭克福證券交易所除牌，原因為將股份於法蘭克福證券交易所非官方管理市場掛牌的經濟利益不再合乎其相關開支。

於二零二二年八月三十一日，asknet的普通股於法蘭克福證券交易所除牌。緊接除牌前，本集團於asknet之權益的公平價值 (按市場報價計算) 為881,000港元。董事認為，於asknet除牌後，本集團於asknet之權益的公平價值變得極微，因此於截至二零二二年十二月三十一日止年度之損益確認進一步公平價值虧損881,000港元。

於二零二三年十二月三十一日，asknet仍處於除牌狀況。董事認為，本集團於asknet之股權之公平價值仍然極微，而asknet之公平價值並無變動。於截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團出售其持有的248,431股asknet普通股，有關詳情載於附註19(c)。

- (b) 本集團分別於二零二一年二月二十六日及二零二一年五月六日收購Highlight Event and Entertainment AG (「HLEE」，一間公眾上市之瑞士媒體及體育營銷公司，其股份於瑞士證券交易所買賣 (股票代碼：HLEE.SW)) 260,000股及5,000股不記名股份，代價分別約為7,064,000歐羅 (相當於約66,405,000港元) 及150,000歐羅 (相當於約1,403,000港元)。股份佔HLEE於二零二一年二月二十六日及二零二一年五月六日之已發行不記名股份總數分別約2.91%及0.06%。該兩項收購事項完成後，股份合共佔HLEE於二零二一年五月六日之已發行不記名股份總數約3.01%。

於二零二二年十二月三十一日，本集團持有的股份佔HLEE已發行不記名股份總數約2.8%。

於二零二三年十一月，HLEE將其股本由9,460,000股增加至12,960,000股。自此及於二零二四年十二月三十一日及二零二五年十二月三十一日，本集團持有的股份被攤薄至佔HLEE已發行不記名股份總數約2.04%。

## 19. 透過損益按公平價值計量之金融資產(續)

- (c) 於二零二四年六月，本集團以總代價7,000,000美元(相當於約54,570,000港元)認購Youngtimers AG(「YTME」)之10,000,000股不記名股份，YTME為一間公眾上市之瑞士特殊情況投資公司，其股份於瑞士證券交易所買賣(股票代碼：YTME.SW)。

於二零二四年二月，本集團以3,000,000美元(相當於約23,453,000港元)的購買價向原持有人獨立第三方Nobias Media S.à r.l.(「Nobias」)收購獨立於本集團的盧森堡公司Immo Prime S.A.所發行的非上市公司債券。

於二零二四年六月，本集團出售其持有的248,431股asknet普通股及該債券，代價為4,000,000股YTME不記名股份的股份代價。於完成日期二零二四年六月二十七日，股份代價的公平價值為3,331,808歐羅(相當於約28,172,000港元)，而該248,431股asknet普通股及該債券的公平價值分別為零港元及16,995,000港元。出售金融資產的收益於截至二零二四年十二月三十一日止年度內在損益中確認。

於二零二五年十二月，YTME將其股本由72,013,566股不記名股份增加至190,426,824股不記名股份。自此及於二零二五年十二月三十一日，本集團持有的股份被攤薄至佔YTME已發行不記名股份總數約7.352%(14,000,000股股份)。

- (d) 於二零二五年一月，本集團(作為買方)與一名賣方訂立一份債券購買協議，據此，本集團同意購買而該賣方同意出售Nobias所發行本金總額為1,000,000歐羅的1,000張票據(「Nobias票據」)，現金代價為1,000,000歐羅(相當於約8,140,000港元)。Nobias票據為非上市，附有之票息按5.0%之固定年利率計算，每半年支付一次，將於二零二六年七月二十五日到期。該債券購買交易已於二零二五年二月完成。
- (e) 於二零二五年五月，本集團與Nobias訂立一份債券購買協議，以收購另外1,000張本金總額為1,000,000歐羅的Nobias票據，現金代價為1,000,000美元(相當於約7,849,000港元)。Nobias票據為非上市，附有之票息按5.0%之固定年利率計算，每半年支付一次，將於二零二六年七月二十五日到期。該債券購買交易已於二零二五年六月完成。

賣方授予本集團一項可向賣方回售該等Nobias票據的不可撤回及無條件權利(「認沽期權」)，認沽期權的購買價為1,000,000美元(相當於約7,849,000港元)。認沽期權可由本集團於二零二五年十月二十七日至二零二五年十月三十一日之期間內行使。

19. 透過損益按公平價值計量之金融資產(續)

(f) 有關分類為非流動資產的透過損益按公平價值計量之金融資產之資料

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港境外之上市股本證券，按公平價值列賬	96,658	120,170
透過損益按公平價值計量之金融資產	96,658	120,170

本集團分類為非流動資產的透過損益按公平價值計量之金融資產之變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	120,170	31,719
新增	–	106,195
於損益確認之公平價值(虧損)/收益	(38,476)	6,031
出售	–	(16,995)
匯兌調整	14,964	(6,780)
於十二月三十一日	96,658	120,170

上述投資分類為非流動，因為管理層預期於報告期後十二個月後變現該等金融資產。

上市股本證券之公平價值乃根據於報告期末相關證券交易所所報的收市價釐定。

(g) 有關分類為流動資產的透過損益按公平價值計量之金融資產之資料

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
香港境外之非上市公司債券，按公平價值列賬	18,670	–

本集團分類為流動資產的透過損益按公平價值計量之金融資產之變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	–	–
新增	15,989	–
於損益確認之公平價值收益	1,417	–
匯兌調整	1,264	–
於十二月三十一日	18,670	–

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 20. 應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動部份：</b>		
按金(附註(i))	4,888	8,319
	4,888	8,319
<b>流動部份：</b>		
應收貿易賬款(附註(i)及(ii))	83,740	61,226
應收代價(附註(i)及(iv))	–	15,538
其他應收賬款(附註(i)及(iii))	10,279	10,931
按金(附註(i))	5,627	1,311
預付款項	8,655	9,379
	108,301	98,385
<b>應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項總額</b>	<b>113,189</b>	<b>106,704</b>

附註：

- (i) 董事認為，於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，應收貿易賬款、應收代價、其他應收賬款及按金之賬面值與公平價值相若。
- (ii) 本集團一般向貿易客戶授予平均30天至45天(二零二四年：30天至45天)之放賬期。本集團在報告期末之應收貿易賬款(扣除減值虧損撥備)根據發票日期作出之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0至30天	69,650	44,914
31至60天	8,393	6,747
61至90天	–	2,217
91至365天	3,167	6,583
超過365天	2,530	765
	83,740	61,226

應收貿易賬款並無收取利息。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 20. 應收貿易賬款、其他應收賬款及預付款項(續)

附註：(續)

(iii) 其他應收賬款主要指墊款予第三方及可收回增值稅。

(iv) 於二零二五年十二月三十一日之應收代價包括：

- (a) 於截至二零二三年十二月三十一日止年度，出售附屬公司而產生應收獨立第三方之第二筆至第五筆分期遞延現金代價為2,000,000美元(相當於15,538,000港元)(二零二四年：2,000,000美元(相當於15,538,000港元))。該等款項為無抵押、免息以及1,000,000美元(相當於7,831,000港元)須於二零二四年償還及1,000,000美元(相當於7,831,000港元)須於二零二五年償還。二零二五年內已全數收取2,000,000美元(相當於15,538,000港元)之還款。
- (b) 於二零二零年出售附屬公司之第二筆及第三筆分期遞延代價68,000,000港元。該等款項以Lead Turbo集團22.29%的股權作抵押、免息及須於出售事項完成日期的第一週年日及第二週年日(即二零二一年及二零二二年七月三十一日)償還。

董事認為，考慮到買方逾期還款情況及Lead Turbo集團之已抵押股權之可收回金額，已於二零二五年十二月三十一日作出累計減值虧損68,000,000港元(二零二四年：68,000,000港元)。

## 21. 合約資產及合約負債

### (a) 合約資產

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
以下項目產生之合約資產：		
視覺特效製作及後期製作服務	32,675	6,475

影響合約資產金額的常見付款條款如下：

#### 視覺特效製作及後期製作服務

本集團的視覺特效製作及後期製作包括付款時間表，據此要求在製作期間支付階段付款。此等付款時間表可防止重大合約資產積聚。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，合約資產的收回或支付時間預期為於一年內。

## 21. 合約資產及合約負債(續)

### (a) 合約資產(續)

合約資產的減值虧損撥備變動如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於年初及年末	34	34

本集團於各報告日期使用撥備矩陣計量預期信貸虧損以進行減值分析。計量合約資產的預期信貸虧損所用的撥備率乃根據應收貿易賬款的撥備率，原因為合約資產與應收貿易賬款來自相同的客戶基礎。合約資產的撥備率乃根據按類似虧損模式恰當地分組的應收貿易賬款的逾期天數。此計算反映概率加權結果、貨幣時間價值以及於報告日期有關過往事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的合理及支持性的可得資料。

以下載列使用撥備矩陣計算本集團合約資產的信貸風險的資料：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於十二月三十一日	32,675	6,475
預期信貸虧損率	0.10%	0.52%
	千港元	千港元
賬面總值	32,709	6,509
預期信貸虧損	(34)	(34)
	32,675	6,475

### (b) 合約負債

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
以下項目產生之合約負債：		
視覺特效製作及後期製作服務	41,615	20,682
虛擬人服務	1,473	686
銷售電競產品	12	—
	43,100	21,368

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 21. 合約資產及合約負債(續)

### (b) 合約負債(續)

影響合約負債金額的常見付款條款如下：

#### 視覺特效製作及後期製作服務以及虛擬人服務

本集團就將提供之服務預先向客戶收取不可取消之付款。倘付款與本集團對合約項下所履行服務的評估出現差異，則可能產生合約負債。

#### 合約負債的變動

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日的結餘	21,368	51,668
因年內確認已計入年初合約負債的收入而導致合約負債減少	(21,368)	(51,668)
因提早就視覺特效製作及後期製作服務以及虛擬人服務發出賬單而導致合約負債增加	43,100	21,368
於十二月三十一日的結餘	43,100	21,368

## 22. 現金及現金等價物及其他銀行存款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
現金及現金等價物	153,373	150,959
已抵押銀行存款	272,412	248,602
受限制銀行結餘(附註i)	584	559
	426,369	400,120

於二零二五年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物之款額包括以人民幣(「人民幣」)計值之2,209,000港元(二零二四年：10,760,000港元)。人民幣乃一種不可自由兌換之貨幣。然而，根據中國內地之外匯管理條例及結匯、售匯及付匯管理規定，本集團獲准透過獲授權經營外匯業務之銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

附註i：

該金額指就本集團於中國若干法律程序中申請資產保全而質押之保證金。

### 23. 應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
應付貿易賬款	228,561	38,086
其他應付賬款	48,348	55,744
應付利息	53,974	37,720
應計款項	55,206	44,006
<b>應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項總額</b>	<b>386,089</b>	<b>175,556</b>
減：流動部分	(293,741)	(175,556)
非流動部分(附註)	92,348	—

應付貿易賬款為免息，一般於30至180日(二零二四年：30至180日)內結付。

董事認為，於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項之賬面值與公平價值相若。

附註： 金額代表集團貿易業務應付給本公司一名股東的貿易賬款，該款項無需於報告期末後之12個月內償還。

本集團在報告期末之應付貿易賬款根據發票日期計算之賬齡分析如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
0至30天	125,935	19,548
31至60天	60,664	10,110
61至90天	11,892	1,865
91至365天	26,039	1,904
超過365天	4,031	4,659
	<b>228,561</b>	<b>38,086</b>

## 24. 借款

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>流動</b>		
於一年內到期償還之銀行貸款(附註(i)及(ii))	129,440	108,982
其他貸款(附註(iii))	96,555	–
	225,995	108,982
<b>非流動</b>		
銀行貸款(附註(i))	147,881	147,607
其他貸款(附註(iii)及(iv))	39,065	123,505
	186,946	271,112
<b>借款總額</b>	<b>412,941</b>	<b>380,094</b>
代表：		
– 銀行貸款及銀行透支	277,321	256,589
– 其他貸款	135,620	123,505
	412,941	380,094

本集團之借款包括以下各項：

- (i) 於二零二五年十二月三十一日，本金額為35,000,000美元(相當於272,412,000港元)(二零二四年：32,000,000美元(相當於248,602,000港元))之銀行貸款以存放於銀行的272,412,000港元(二零二四年：248,602,000港元)銀行存款(附註22)作為抵押。結餘16,000,000美元(相當於124,531,000港元)(二零二四年：13,000,000美元(相當於100,995,000港元))須於一年內或按要求償還，而餘額13,000,000美元(相當於101,182,000港元)(二零二四年：6,000,000美元(相當於46,612,000港元))的到期日為第二年及6,000,000美元(相當於46,699,000港元)(二零二四年：13,000,000美元(相當於100,995,000港元))的到期日為兩至三年內。

於二零二四年十二月三十一日，本金額為570,000加元(相當於3,078,000港元)的已動用融資貸款亦由本公司附屬公司提供擔保。結餘須於一年內或按要求償還。

- (ii) 於二零一一年十二月三十一日，本公司當時一間附屬公司(「該附屬公司」)根據香港特別行政區政府(「政府」)之特別信貸保證計劃(「中小企業貸款」)獲授一筆最高6,000,000港元之銀行貸款。其為一筆五年期分期貸款，由政府擔保80%及由該附屬公司之直接控股公司(其自二零一三年起亦為本公司之間接全資附屬公司)向銀行提供公司擔保。

根據本公司於二零一零年十二月二十日之公告，本集團決定不再撥資其娛樂媒體業務，而該附屬公司(作為本集團旗下其中一間從事娛樂媒體業務之公司)已於二零一零年十二月三十一日之前終止經營，並終止分期償還於二零一零年十二月到期之中小企業貸款。上述銀行已向該附屬公司發出索償函件，並表示可能就中小企業貸款之還款向該附屬公司採取任何法律行動。

## 24. 借款(續)

本集團之借款包括以下各項：(續)

### (ii) (續)

於截至二零一一年十二月三十一日止年度，該附屬公司及其直接控股公司進一步接獲原訟法庭發出的傳訊令狀及原訴人法律代表提交之申索陳述書，申索(i)未償還本金額及相關逾期利息及(ii)按全面彌償基準承擔產生之索償訟費(如不同意則有待評定)及其後或其他補助(統稱「該索償」)。於二零一一年十二月三十一日，中小企業貸款之全部未償還金額被分類為本集團綜合財務報表內的流動負債。

於截至二零一二年十二月三十一日止年度，根據破產管理署於二零一二年七月的命令，該附屬公司被委任臨時清盤人，本公司隨之失去對該附屬公司的控制權，因此本集團於同日不再將該附屬公司綜合入賬。於截至二零一三年十二月三十一日止年度，兩名共同及各別清盤人已於二零一三年七月獲委任。然而，中小企業貸款項下責任及應付相關累計利息已由該附屬公司之直接控股公司(作為提供公司擔保者)承擔。因此，中小企業貸款及應付相關累計利息已由本集團於報告期末確認為流動負債。

於二零二五年十二月三十一日，中小企業貸款及應付相關累計利息之賬面值分別為4,909,000港元(二零二四年：4,909,000港元)及47,631,000港元(二零二四年：36,393,000港元)。應付相關累計利息已確認並根據貸款協議及該索償計算及計入本集團應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項。董事認為，由於該索償之相關訟費及其後或其他補助無法可靠地計量，因此並未於二零二五年及二零二四年十二月三十一日作出撥備。於本年度並無對本集團採取進一步行動。

截至該等綜合財務報表批准日期，中小企業貸款及應付相關累計利息仍未獲償還，亦無與銀行進行任何磋商。本公司並無就該附屬公司或該附屬公司之直接控股公司發出任何公司擔保，董事認為編製該等綜合財務報表已作出足夠撥備及披露，上述未有償還中小企業貸款及應付相關累計利息之事宜沒有對本公司或本集團進一步造成重大不利財務影響。

(iii) 於二零二五年十二月三十一日，兩筆本金額分別為8,000,000美元(相當於62,265,000港元)(二零二四年：8,000,000美元(相當於62,150,000港元))及34,290,000港元(二零二四年：34,290,000港元)之其他貸款為無抵押、按基於香港一間銀行所報之最優惠利率提供之利率計息，及須按要求償還(二零二四年：毋須於自二零二四年十二月三十一日起計之13個月內償還)。

於二零二五年十二月三十一日，其中一筆本金額為3,500,000美元(相當於27,065,000港元)(二零二四年：3,500,000美元(相當於27,065,000港元))之其他貸款為無抵押、免息及毋須於自二零二五年十二月三十一日起計之13個月內償還。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 24. 借款(續)

本集團之借款包括以下各項：(續)

(iv) 於二零二五年十二月三十一日，一筆本金額為12,000,000港元之其他貸款以本公司一間附屬公司之股權抵押，並須於二零二七年十二月償還。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團之所有貸款均以港元、加拿大元(「加元」)或美元(「美元」)計值。

銀行貸款附有浮動利率，按年利率介乎2.50%至6.25%(二零二四年：2.50%至6.45%)之實際利率計息。其他貸款附有浮動利率，按年利率介乎5.00%至5.25%(二零二四年：5.25%至5.88%)之實際利率計息。

董事認為，於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團之銀行借款及其他貸款之賬面值與公平價值相若。

於報告期末，銀行貸款及銀行透支總額按期償還如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按要求或一年內	129,440	108,982
超過一年但不超過兩年	101,182	46,612
超過兩年但不超過五年	46,699	100,995
	277,321	256,589

於報告期末，其他借貸總額按期償還如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
按要求或一年內	96,555	—
超過一年但不超過兩年	39,065	123,505
	135,620	123,505

附註：

到期款項根據貸款協議內的指定還款日期釐定，不考慮任何按要求還款條款的影響。

本集團定期監察其有否遵守該等契諾，按定期貸款的預定期限還款，並認為只要本公司繼續遵守該等規定，銀行將不大可能行使其酌情權要求還款。有關本集團管理流動資金風險的進一步詳情載於附註40(b)。截至二零二五年十二月三十一日止年度及於二零二五年十二月三十一日，概無違反與已提取的融資有關的契諾。

## 25. 股本

	普通股數目		金額	
	二零二五年	二零二四年	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
每股面值0.01港元之普通股				
法定：				
於二零二四年一月一日、 二零二四年十二月三十一日及 二零二五年十二月三十一日	75,000,000,000	75,000,000,000	750,000	750,000
已發行及繳足普通股：				
於一月一日	7,979,248,625	7,379,248,625	79,792	73,792
因認購而發行股份(附註(a))				
—於二零二四年一月二十四日	—	600,000,000	—	6,000
於十二月三十一日	7,979,248,625	7,979,248,625	79,792	79,792

附註：

- (a) 於二零二四年一月二十四日，600,000,000股每股面值0.01港元之新普通股乃按認購價每股0.207港元發行予本集團的獨立第三方，總代價為約124,132,000港元(扣除發行開支)，當中約6,000,000港元計入股本而餘額約118,132,000港元計入股份溢價賬。

所籌集的所得款項用作一般營運資金。

新股份於所有方面與現有股份享有同等地位。

- (b) 截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司並無向普通股股東派付或建議派付股息，於報告年末後亦無建議派付任何股息(二零二四年：無)。

## 26. 儲備

### 本公司

		股份溢價 千港元 (附註(i))	實繳盈餘 千港元 (附註(iii))	購股權 儲備 千港元 (附註(iv))	累計虧損 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日		784,241	984,302	183,854	(1,687,868)	264,529
因認購而發行股份，扣除開支	25(a)	118,132	–	–	–	118,132
確認以股本結算以股份支付之 開支	27	–	–	26,863	–	26,863
購股權失效	27	–	–	(40,583)	40,583	–
年度虧損及全面收益總額		–	–	–	(289,761)	(289,761)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日		902,373	984,302	170,134	(1,937,046)	119,763
確認以股本結算以股份支付之 開支	27	–	–	7,568	–	7,568
購股權失效	27	–	–	(36,115)	36,115	–
股份溢價轉撥至實繳盈餘	(i), (iii)	(902,373)	902,373	–	–	–
以實繳盈餘對銷累計虧損	(iii)	–	(902,373)	–	902,373	–
年度虧損及全面收益總額		–	–	–	(122,806)	(122,806)
於二零二五年十二月三十一日		–	984,302	141,587	(1,121,364)	4,525

附註：

#### (i) 股份溢價

股份溢價賬之用途受百慕達公司法第40條管限。

根據於二零二五年六月二十日本公司股東週年大會通過之決議案，於截至二零二五年十二月三十一日止年度內，本公司股份溢價賬之全數金額由902,373,000港元被削減至零，並將該全數進賬額轉撥至本公司之實繳盈餘賬。

#### (ii) 透過其他全面收益按公平價值計量之儲備

透過其他全面收益按公平價值計量之儲備代表於報告年末持有根據香港財務報告準則第9號指定為透過其他全面收益按公平價值計量之股本投資之累計淨公平價值變動。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 26. 儲備(續)

本公司(續)

附註：(續)

### (iii) 實繳盈餘

本集團之實繳盈餘指(i)從截至二零零九年、二零一七年及二零二一年十二月三十一日止年度內之本公司股本重組產生之進賬額轉移至實繳盈餘賬；及(ii)緊隨於二零零九年及二零一七年的股本重組後註銷之本公司股份溢價賬所有進賬額及據此所產生之進賬額轉移至實繳盈餘之淨結餘。

除保留溢利外，根據百慕達公司法(經修訂)，實繳盈餘亦可供派發予股東。然而，倘發生下列情況，本公司不能宣派或支付股息，或自實繳盈餘中作出分派：

- (a) 本公司在派付股息後無力或將無力清償到期負債；或
- (b) 本公司資產之可變現價值因而低於其負債及其已發行股本及股份溢價賬之總和。

根據於二零二五年六月二十日本公司股東週年大會通過之決議案，本公司股份溢價賬之全數金額已由902,373,000港元被削減至零，並已將該全數進賬額轉撥至本公司之實繳盈餘賬。該全數進賬額其後已於截至二零二五年十二月三十一日止年度內用以抵銷本公司累計虧損之等同借記額。

### (iv) 購股權儲備

該儲備指於歸屬期內就授予參與者尚未行使之購股權而確認之累計開支。

### (v) 匯兌波動儲備

該儲備包括因換算外國業務財務報表而產生之全部匯兌差額以及應佔聯營公司之相關儲備。

### (vi) 其他儲備

該儲備指(i)於中國成立的聯營公司的實繳盈餘儲備，而本集團應佔資產淨值之變動乃與本集團及該聯營公司之其他投資者以現金注資方式令聯營公司擁有權權益改變有關；及(ii)一名非控股股東對一間非全資附屬公司之注資，已於出售該非全資附屬公司時轉撥至累計虧損。

## 27. 以股份支付之交易

### (i) 購股權計劃

於二零一二年四月二十七日，本公司採納一項為期十年的購股權計劃，而該項購股權計劃已於二零一四年四月三日修訂（「2012年購股權計劃」）。根據2012年購股權計劃，董事會獲授權向任何董事、僱員，以及已為或將會為本集團作出貢獻之人士授出購股權，作為獎勵計劃及回報。2012年購股權計劃已於二零二二年四月二十七日屆滿。

於二零二零年五月二十一日，根據2012年購股權計劃，478,000,000份購股權（「購股權」）乃有條件地授予本集團之僱員。當中292,200,000份及92,200,000份購股權已分別於二零二零年五月二十一日及二零二一年五月二十一日歸屬，而餘下93,600,000份購股權已於二零二二年五月二十一日歸屬。所有購股權於其相應歸屬日期至二零三零年五月二十日可予行使。購股權之行使價為每股0.046港元，即本公司普通股於二零二零年五月二十一日之收市價。

本公司新購股權計劃於二零二二年六月十六日獲採納，於十年內有效及生效（「2022年購股權計劃」）。根據2022年購股權計劃，董事會獲授權向任何董事、僱員，以及已為或將會為本集團作出貢獻之人士授出購股權，作為獎勵計劃及回報。

於二零二四年七月二十六日，220,000,000份購股權授予本集團之僱員及一名董事。該等購股權於二零二四年七月二十六日即時歸屬，並可於二零二四年七月二十六日至二零三四年七月二十五日之期間內行使。該等購股權之行使價為每股0.245港元，即本公司普通股於二零二四年七月二十六日之收市價。

於二零二四年十一月一日，40,000,000份購股權有條件地授予本集團之董事。所有購股權將於二零二五年十一月一日歸屬。所有購股權可於二零二五年十一月一日至二零三四年十月三十一日之期間內行使。該等購股權之行使價為每股0.490港元，即本公司普通股於二零二四年十一月一日之收市價。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，2012年購股權計劃項下之7,499,000份購股權失效。因此，相關購股權儲備36,115,000港元撥入累計虧損。概無購股權（二零二四年：無）被沒收及概無購股權（二零二四年：無）獲行使，平均餘下合約年期為6.35年（二零二四年：7.22年）。

作為換取授出購股權代價所獲取之服務於授出日期的公平價值，乃參考已授出購股權之公平價值而計量。於二零二四年七月二十六日及二零二四年十一月一日授出之購股權的公平價值乃根據二項式期權定價模式釐定。

於二零二四年七月二十六日及二零二四年十一月一日授出之購股權的主要估值參數如下：

## 27. 以股份支付之交易(續)

### (i) 購股權計劃(續)

授出日期	二零二四年 七月二十六日	二零二四年 十一月一日
於授出日期之公平價值	0.115港元	0.24港元
緊接授出日期前之平均收市價	0.2332港元	0.443港元
於授出日期之股價	0.245港元	0.49港元
行使價	0.245港元	0.49港元
預期波幅	50%	50%
購股權之年期	10年	10年
預期股息收益	0%	0%
無風險利率	3.08%	3.09%
沒收比率	5.5%	5.5%
次優行使行為倍數	2.80倍	2.80倍

預期波幅乃考慮可比較公司以往股價走勢而釐定。預期股息收益乃根據本公司過往派息記錄而釐定。無風險利率乃根據購股權之年期到期的港元香港政府債券之債券收益率。沒收比率乃根據本公司以往之僱員購股權退出比率而釐定。次優行使行為倍數乃根據本公司以往僱員購股權提前行使倍數而釐定。

以股本結算購股權的公平價值乃透過使用需要各種輸入數據及假設的期權估值模式估算。購股權的價值是主觀的，亦可能因它會受到所應用的假設以及估值模式的局限性的影響而出現不確定。部份輸入數據是基於本集團的過往資料得出的估算，例如次優行使行為。因此，使用不同的輸入估計可產生不同的期權價值，從而導致所確認的開支較高或較低。

所授出之購股權並無附帶市場歸屬條件。

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度內確認與所有已授出購股權有關之購股權開支約7,568,000港元(二零二四年：約26,863,000港元)。

27. 以股份支付之交易(續)

(i) 購股權計劃(續)

下表披露本公司之購股權於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度之變動：

二零二五年

參與者名稱及類別	於 二零二五年 一月一日	年內授出/ 行使	年內沒收/ 失效	於 二零二五年 十二月 三十一日	授出日期	行使期	每股 行使價 (港元)
<b>董事</b>							
王章樂(於二零二五年 一月十三日獲委任)	200,000	-	(200,000)	-	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	200,000	-	(200,000)	-	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	200,000	-	(200,000)	-	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	1,000,000	-	-	1,000,000	二零一六年一月二十九日	二零一六年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	1,000,000	-	-	1,000,000	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	1,000,000	-	-	1,000,000	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	5,000,000	-	-	5,000,000	二零一九年四月二十四日	二零一九年四月二十四日至二零二九年四月二十三日	1.30
	70,000,000	-	-	70,000,000	二零二四年七月二十六日	二零二四年七月二十六日至二零三四年七月二十五日	0.245
朱穎思 (於二零二五年九月 三十日獲委任)	50,000,000	-	-	50,000,000	二零二四年七月二十六日	二零二四年七月二十六日至二零三四年七月二十五日	0.245
Elizabeth Monk Daley	2,000,000	-	-	2,000,000	二零二四年七月二十六日	二零二四年七月二十六日至二零三四年七月二十五日	0.245
<b>僱員</b>							
-二零一五年	1,899,000	-	(1,899,000)	-	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	1,800,000	-	(1,800,000)	-	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	1,700,000	-	(1,700,000)	-	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
-二零一六年	8,150,006	-	-	8,150,006	二零一六年一月二十九日	二零一六年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	7,149,998	-	-	7,149,998	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	6,583,327	-	-	6,583,327	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	5,000,000	-	-	5,000,000	二零一六年六月二十二日	二零一七年六月二十二日至二零二六年六月二十一日	4.95
	5,000,000	-	-	5,000,000	二零一六年六月二十二日	二零一八年六月二十二日至二零二六年六月二十一日	4.95
	1,666,671	-	-	1,666,671	二零一六年七月二十九日	二零一六年七月二十九日至二零二六年七月二十八日	5.66
	1,169,998	-	-	1,169,998	二零一六年七月二十九日	二零一七年七月二十九日至二零二六年七月二十八日	5.66
	843,324	-	-	843,324	二零一六年七月二十九日	二零一八年七月二十九日至二零二六年七月二十八日	5.66
-二零一九年	5,999,999	-	-	5,999,999	二零一九年四月二十四日	二零一九年四月二十四日至二零二九年四月二十三日	1.30
	666,667	-	-	666,667	二零一九年四月二十四日	二零二零年四月二十四日至二零二九年四月二十三日	1.30
	333,333	-	-	333,333	二零一九年四月二十四日	二零二零年四月二十四日至二零二九年四月二十三日	1.30
	666,667	-	-	666,667	二零一九年四月二十四日	二零二一年二月二十八日至二零二九年四月二十三日	1.30
	333,334	-	-	333,334	二零一九年四月二十四日	二零二一年四月二十四日至二零二九年四月二十三日	1.30
-二零二零年	29,050,000	-	-	29,050,000	二零二零年五月二十一日	二零二零年五月二十一日至二零三零年五月二十日	0.46
	9,220,000	-	-	9,220,000	二零二零年五月二十一日	二零二一年五月二十一日至二零三零年五月二十日	0.46
	7,360,000	-	-	7,360,000	二零二零年五月二十一日	二零二二年五月二十一日至二零三零年五月二十日	0.46
-二零二四年	98,000,000	-	-	98,000,000	二零二四年七月二十六日	二零二四年七月二十六日至二零三四年七月二十五日	0.245
<b>其他</b>							
王偉忠	166,667	-	-	166,667	二零一六年一月二十九日	二零一六年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	166,667	-	-	166,667	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	166,666	-	-	166,666	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
Amit Chopra	500,000	-	(500,000)	-	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	500,000	-	(500,000)	-	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	500,000	-	(500,000)	-	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	3,333,334	-	-	3,333,334	二零一六年六月七日	二零一六年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	3,333,333	-	-	3,333,333	二零一六年六月七日	二零一七年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	3,333,333	-	-	3,333,333	二零一六年六月七日	二零一八年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
魏明	30,000,000	-	-	30,000,000	二零一七年六月一日	二零一七年二月十三日至二零二七年二月十二日	4.69
許興利	40,000,000	-	-	40,000,000	二零二四年十一月一日	二零二五年十一月一日至二零三四年十月三十一日	0.490
	405,192,324	-	(7,499,000)	397,693,324			
加權平均行使價	1.401港元	不適用	不適用	1.178港元			

27. 以股份支付之交易（續）

(i) 購股權計劃（續）

二零二四年

參與者名稱及類別	於 二零二四年 一月一日	年內授出/ 行使	年內沒收/ 失效	於 二零二四年 十二月 三十一日	授出日期	行使期	每股 行使價 (港元)
<b>董事</b>							
謝安(於二零二五年一月十三日辭任)	10,000,000	-	(10,000,000)	-	二零一四年七月二十三日	二零一七年五月二十八日至二零二四年五月二十七日	0.98
Elizabeth Monk Daley	-	2,000,000	-	2,000,000	二零二四年七月二十六日	二零二四年七月二十六日至二零三四年七月二十五日	0.245
許興利	-	40,000,000	-	40,000,000	二零二四年十一月一日	二零二五年十一月一日至二零三四年十月三十一日	0.490
<b>僱員合計</b>							
-二零一四年	64,473,000	-	(64,473,000)	-	二零一四年五月二十八日	二零一七年五月二十八日至二零二四年五月二十七日	0.98
-二零一五年	2,099,000	-	-	2,099,000	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	2,000,000	-	-	2,000,000	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	1,900,000	-	-	1,900,000	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
-二零一六年	9,150,006	-	-	9,150,006	二零一六年六月二十二日	二零一八年六月二十二日至二零二六年六月二十一日	4.13
	8,149,998	-	-	8,149,998	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	7,583,327	-	-	7,583,327	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	5,000,000	-	-	5,000,000	二零一六年六月二十二日	二零一七年六月二十二日至二零二六年六月二十一日	4.95
	5,000,000	-	-	5,000,000	二零一六年六月二十二日	二零一八年六月二十二日至二零二六年六月二十一日	4.95
	1,666,671	-	-	1,666,671	二零一六年七月二十九日	二零一六年七月二十九日至二零二六年七月二十八日	5.66
	1,169,998	-	-	1,169,998	二零一六年七月二十九日	二零一七年七月二十九日至二零二六年七月二十八日	5.66
	843,324	-	-	843,324	二零一六年七月二十九日	二零一八年七月二十九日至二零二六年七月二十八日	5.66
-二零一九年	10,999,999	-	-	10,999,999	二零一九年四月二十四日	二零一九年四月二十四日至二零二九年四月二十三日	1.30
	666,667	-	-	666,667	二零一九年四月二十四日	二零二零年二月二十九日至二零二九年四月二十三日	1.30
	333,333	-	-	333,333	二零一九年四月二十四日	二零二零年四月二十四日至二零二九年四月二十三日	1.30
	666,667	-	-	666,667	二零一九年四月二十四日	二零二一年二月二十八日至二零二九年四月二十三日	1.30
	333,334	-	-	333,334	二零一九年四月二十四日	二零二一年四月二十四日至二零二九年四月二十三日	1.30
-二零二零年	29,050,000	-	-	29,050,000	二零二零年五月二十一日	二零二零年五月二十一日至二零三零年五月二十日	0.46
	9,220,000	-	-	9,220,000	二零二零年五月二十一日	二零二一年五月二十一日至二零三零年五月二十日	0.46
	7,360,000	-	-	7,360,000	二零二零年五月二十一日	二零二二年五月二十一日至二零三零年五月二十日	0.46
-二零二四年	-	218,000,000	-	218,000,000	二零二四年七月二十六日	二零二四年七月二十六日至二零三四年七月二十五日	0.245
<b>其他</b>							
王偉忠	166,667	-	-	166,667	二零一六年一月二十九日	二零一六年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	166,667	-	-	166,667	二零一六年一月二十九日	二零一七年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	166,666	-	-	166,666	二零一六年一月二十九日	二零一八年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
Amit Chopra	4,800,000	-	(4,800,000)	-	二零一四年五月二十八日	二零一七年五月二十八日至二零二四年五月二十七日	0.98
	500,000	-	-	500,000	二零一五年五月六日	二零一五年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	500,000	-	-	500,000	二零一五年五月六日	二零一六年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	500,000	-	-	500,000	二零一五年五月六日	二零一七年五月六日至二零二五年五月五日	13.20
	3,333,334	-	-	3,333,334	二零一六年六月七日	二零一六年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	3,333,333	-	-	3,333,333	二零一六年六月七日	二零一七年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
	3,333,333	-	-	3,333,333	二零一六年六月七日	二零一八年一月二十九日至二零二六年一月二十八日	4.13
魏明	30,000,000	-	-	30,000,000	二零一七年六月一日	二零一七年二月十三日至二零二七年二月十二日	4.69
	224,465,324	260,000,000	(79,273,000)	405,192,324			
加權平均行使價	2.547港元	0.283港元	不適用	1.401港元			

(ii) 根據一般授權授出購股權

年內並無根據一般授權授出購股權（二零二四年：無）。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 28. 本公司之財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非流動資產</b>			
於附屬公司之權益		79,556	149,070
<b>流動資產</b>			
其他應收賬款及預付款項		1,398	1,155
銀行結餘及現金		10,540	56,948
		11,938	58,103
<b>流動負債</b>			
其他應付賬款及應計款項		7,177	7,618
		7,177	7,618
<b>流動資產淨值</b>		4,761	50,485
<b>資產總值減流動負債</b>		84,317	199,555
<b>資產淨值</b>		84,317	199,555
<b>股本及儲備</b>			
股本	25	79,792	79,792
儲備	26	4,525	119,763
<b>權益總額</b>		84,317	199,555

代表董事會

代表董事會

王章樂  
董事

段雄飛  
董事

29. 附屬公司

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本公司附屬公司之詳情如下：

公司	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二五年及 二零二四年十二月三十一日 應佔實際股本權益		業務性質
			直接	間接	
Choice Excel Holdings Limited	英屬處女群島	100美元	-	85%	投資控股
顯興有限公司	香港	27,392,698港元	-	85%	投資控股
DD Holdings US, LLC	美國	35,000,000美元	-	100%	投資控股
DD Licensing Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
DDH Assets Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
DDHU Management Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
DDI Visuals Private Limited	印度	1,000印度盧比	-	100%	視覺特效製作
DDPO (BVI) Company Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
DDT (US), Inc.	美國	1美元	-	100%	貿易
			(二零二四年： 不適用)		
Digital Domain 3.0, Inc.	美國	50美元	-	100%	視覺特效製作
數字王國資產有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
數字王國廣播(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
Digital Domain Broadcasting Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Capital Partners S.à r.l.	盧森堡	12,000歐羅	-	100%	於歐洲發展及投資媒體 娛樂業務
數字王國顧問有限公司	香港	1港元	-	100%	提供管理服務
數字王國內容(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	虛擬實境內容業務
Digital Domain Content Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Development Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
數字王國發展有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
數字王國傳播(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Distribution Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
數字王國教育(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Education Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Enterprise Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Digital Domain Enterprises Group (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
數字王國企業集團有限公司	香港	1港元	-	100%	虛擬人業務
數字王國娛樂(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
Digital Domain Entertainment Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Investments (BVI) Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
數字王國投資有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
數字王國管理有限公司	香港	100港元	-	100%	暫無營業
DDDA Limited (前稱為數字王國音樂(香港)有限公司)	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Music Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Network Technology Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
數字王國影業(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Pictures Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
數字王國製作(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	電視劇投資
Digital Domain Production Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Productions 3.0 (BC), Ltd.	加拿大	1加元	-	100%	視覺特效製作
Digital Domain Productions Québec, Ltd.	加拿大	100加元	-	100%	視覺特效製作
數字王國資源有限公司	香港	2港元	-	100%	提供管理服務
數字王國影城(香港)有限公司	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain Studio Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Digital Domain Technology (US), Inc.	美國	1美元	-	100%	虛擬實境業務
數字王國科技有限公司	香港	1港元	-	100%	投資控股
Digital Domain Virtual Human (HK) Limited	香港	1港元	-	80%	投資控股
Digital Domain Virtual Human (US), Inc.	美國	1美元	-	80%	軟件開發及研究

## 29. 附屬公司 (續)

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本公司附屬公司之詳情如下：(續)

公司	註冊成立及成立/ 營業之國家或地點	已發行股本/ 實繳資本	本公司於二零二五年及 二零二四年十二月三十一日 應佔實際股本權益		業務性質
			直接	間接	
Digital Domain Virtual Human Holdings Limited	英屬處女群島	2,000,160美元	-	80%	投資控股
Digital Domain Virtual Human Productions (BC), Ltd.	加拿大	1加元	-	80%	軟件開發及研究
數字王國遊戲媒體有限公司(前稱為 [Digital Domain YK (HK) Company Limited])	香港	1港元	-	100%	暫無營業
Digital Domain YK Company Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Driven Global Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Ever Ultra Limited	英屬處女群島	100美元	-	100%	投資控股
長和醫療服務集團有限公司	香港	100港元	-	100%	投資控股
Golden Stream Global Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Lucrative Skill Holdings Limited	英屬處女群島	100美元	-	85%	投資控股
Mothership Media, Inc.	美國	0.01美元	-	100%	視覺特效製作
Post Production Office Limited	香港	16,993,446港元	-	85%	投資控股
Praya Star Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
S. I. Travel Group Limited	英屬處女群島/香港	1美元	100%	-	貿易
奧亮國際集團有限公司	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
奧亮管理服務有限公司	香港	2港元	100%	-	提供管理服務
Tower Talent Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
Treasure Well Development Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Uptfield Sky Limited	英屬處女群島	10,000美元	-	100%	投資控股
Vibrant Global Group Limited	英屬處女群島	1美元	100%	-	投資控股
Virtue Global Holdings Limited	英屬處女群島	1美元	-	100%	投資控股
長和技術發展(深圳)有限公司	中國	人民幣 5,493,649元	-	100%	提供諮詢服務
數字王國文靈(北京)文化傳媒有限公司	中國	人民幣 69,700,942元	-	85%	視覺特效製作及後期製作
數字王國朝靈(上海)文化傳媒有限公司	中國	人民幣 51,953,896元	-	85%	視覺特效製作及後期製作
數字王國(深圳)科技發展有限公司 <sup>o</sup>	中國	(二零二四年： 人民幣 47,200,307元)	-	100%	視覺特效製作
數字人服務有限公司	香港	已發行股本： 3,000,000港元 繳足股本： 零港元	60%	-	數字人款待服務

附註：

<sup>o</sup> 該公司為外商獨資企業，全部註冊資本為16,100,000港元，而其餘之註冊資本須於二零三四年一月二十三日或之前繳付。

以上所列都是有限責任公司。

除另行呈列者外，上述附屬公司之營業地點與其各自註冊成立/成立地點相同。

於年內概無附屬公司已發行任何債務證券。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 30. 非控股權益

下表列出有關Digital Domain Virtual Human Holdings Limited及Lucrative Skill Holdings Limited (此等公司為本公司擁有重大非控股權益之附屬公司)之資料。下文呈列之財務資料概要代表未作任何公司間抵銷之金額。

	Digital Domain Virtual Human Holding Limited		Lucrative Skill Holdings Limited	
	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>於十二月三十一日：</b>				
非控股權益百分比	20%	20%	15%	15%
非流動資產	42,008	50,628	8,190	12,167
流動資產	679	799	122,745	97,796
非流動負債	–	–	(1,883)	(4,753)
流動負債	(215,377)	(191,988)	(501,334)	(452,213)
<b>負債淨額</b>	<b>(172,690)</b>	<b>(140,561)</b>	<b>(372,282)</b>	<b>(352,003)</b>
<b>累計非控股權益 (附註)</b>	<b>(34,538)</b>	<b>(28,112)</b>	<b>(55,842)</b>	<b>(52,800)</b>
<b>截至十二月三十一日止年度：</b>				
收入	–	–	38,086	45,470
年度虧損	(29,984)	(28,570)	(16,713)	(26,220)
<b>全面收益總額</b>	<b>(32,129)</b>	<b>(24,935)</b>	<b>(20,279)</b>	<b>(23,580)</b>
分配予非控股權益之虧損 (附註)	(5,997)	(5,714)	(2,507)	(3,933)
分配予非控股權益之全面收益總額 (附註)	(6,426)	(4,987)	(3,042)	(3,537)
已付予非控股權益之股息	–	–	–	–
經營活動之現金流入／(流出)淨額	14,192	23,778	4,009	(20,622)
投資活動之現金(流出)／流入淨額	(14,314)	(23,648)	45	(32)
融資活動之現金流入／(流出)淨額	–	–	23,393	(123)

附註：於二零二五年十二月三十一日之合計非控股權益為借方結餘約90,385,000港元(二零二四年：借方結餘約80,912,000港元)，而截至該日止年度分配予非控股權益之合計虧損淨額及全面收益總額分別約為8,509,000港元(二零二四年：13,024,000港元)及9,473,000港元(二零二四年：10,590,000港元)。

31. 綜合現金流量表之補充附註

融資活動之負債對賬：

	銀行借款 (附註24) 千港元	其他貸款 (附註24) 千港元	租賃負債 (附註14) 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	178,259	172,479	96,956	447,694
融資現金流量產生之變動：				
— 新增銀行借款	146,906	—	—	146,906
— 償還銀行借款	(66,989)	—	—	(66,989)
— 償還租賃負債之本金部份	—	—	(37,133)	(37,133)
— 償還租賃負債之利息部份	—	—	(7,329)	(7,329)
— 償還其他貸款	—	(45,335)	—	(45,335)
融資現金流量產生之變動總額	79,917	(45,335)	(44,462)	(9,880)
其他變動：				
— 添置	—	—	9,510	9,510
— 租賃負債之利息開支	—	—	7,329	7,329
— 租賃修訂之影響	—	—	(5,042)	(5,042)
— 出售附屬公司(附註36)	—	(3,333)	—	(3,333)
匯兌調整	(1,587)	(306)	(1,962)	(3,855)
其他變動總額	(1,587)	(3,639)	9,835	4,609
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	256,589	123,505	62,329	442,423
融資現金流量產生之變動：				
— 新增銀行借款	23,986	—	—	23,986
— 償還銀行借款	(3,702)	—	—	(3,702)
— 償還租賃負債之本金部份	—	—	(35,561)	(35,561)
— 償還租賃負債之利息部份	—	—	(6,600)	(6,600)
— 新增其他貸款	—	12,000	—	12,000
融資現金流量產生之變動總額	20,284	12,000	(42,161)	(9,877)
其他變動：				
— 添置	—	—	96,388	96,388
— 租賃負債之利息開支	—	—	6,600	6,600
匯兌調整	448	115	1,024	1,587
其他變動總額	448	115	104,012	104,575
於二零二五年十二月三十一日	277,321	135,620	124,180	537,121

## 32. 退休福利計劃

### (a) 香港強制性公積金條例(「強積金計劃」)

本集團就界定供款公積金計劃作出供款，包括根據強積金計劃，為所有香港僱員提供供款。就強積金計劃而言，僱員及僱主均須支付相等於僱員月薪5%之供款，上限為不超過1,500港元(二零二四年：1,500港元)(「強制性供款」)。僱員可在年屆65歲退休年齡、身故或完全失去工作能力時，有權提取僱主之強制性供款之100%。任何因終止僱用而被沒收之尚未歸屬僱員福利，可由本集團用以扣減未來之有關供款額。在本年度內，由本集團根據強積金計劃作出之僱主供款(扣除已沒收供款)合共為439,000港元(二零二四年：474,000港元)。

### (b) 中國地方政府營運之國家管理退休福利計劃

本集團之中國僱員為中國地方政府營運之國家管理退休福利計劃之成員。本集團須按薪資成本之指定百分比向退休福利計劃作出供款，從而為福利提供資金。本集團對於該等退休福利計劃之唯一責任是作出指定供款。在本年度內，由本集團根據在中國之國家管理退休福利計劃作出之僱主供款(扣除已沒收供款)合共為7,905,000港元(二零二四年：8,569,000港元)。

## 33. 信貸額、抵押資產及擔保

(a) 於二零二五年十二月三十一日，本集團就擔保及貸款獲銀行提供銀行信貸總額320,555,000港元(二零二四年：340,249,000港元)。本集團賬面值約為272,412,000港元(二零二四年：248,602,000港元)之銀行貸款是以附屬公司銀行賬戶中272,412,000港元(二零二四年：248,602,000港元)之抵押銀行存款作為抵押。

(b) 於二零二五年十二月三十一日，有來自本公司股東智申控股有限公司的10,000,000美元(二零二四年：10,000,000美元)及80,000,000港元(二零二四年：80,000,000港元)之定期貸款融資。該等融資已授予本公司一間附屬公司。於二零二五年十二月三十一日，已動用融資結餘分別為8,000,000美元(約62,265,000港元)(二零二四年：8,000,000美元(約62,125,000港元))及34,290,000港元(二零二四年：34,290,000港元)。本公司為該等定期貸款的擔保人。

## 34. 資本承擔

本集團於報告期末有以下資本承擔：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
已訂約但未撥備：		
於一間聯營公司之投資	3,113	3,108

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 35. 關聯方交易

與關聯方進行之重大交易已於該等綜合財務報表其他地方披露。

年內主要管理成員只包含執行董事，彼等之酬金詳情載於附註10。

### 36. 出售附屬公司

於截至二零二四年十二月三十一日止年度出售附屬公司

#### 出售御信發展有限公司及其附屬公司（「御信」）

於二零二四年十二月三十一日，根據本公司一間附屬公司與一名獨立第三方訂立日期為二零二四年十二月十九日的買賣協議，本集團同意出售其於御信的全部股權，代價為50,000港元。

於出售日期，御信的負債淨額載列如下：

	千港元
商譽及無形資產(附註15)	–
現金及現金等價物	25
物業、廠房及設備(附註13)	42
其他應收賬款及預付款項	7,045
應付貿易賬款、其他應付賬款及應計款項	(3,323)
其他貸款	(3,333)
遞延稅項負債(附註11(b))	(40,744)
<b>出售之負債淨額</b>	<b>(40,288)</b>

於綜合收益表所確認出售所產生的虧損計算如下：

	千港元
現金代價	50
加：出售之負債淨額	40,288
減：非控股權益	(93,818)
加：匯兌波動儲備之重新分類調整	18,090
<b>出售附屬公司之虧損</b>	<b>(35,390)</b>

出售所產生的現金流入淨額：

	千港元
現金代價總額	50
減：出售的現金及現金等價物	(25)
<b>出售所產生的現金流入淨額</b>	<b>25</b>

### 37. 或然負債

- (a) 本公司一間位於美國的全資附屬公司(「美國附屬公司」)獲美國若干客戶告知有關此等客戶因涉及一名申索人(「申索人」)對彼等提出之其他訴訟(「其他訴訟」)所蒙受之損失的潛在彌償。此申索人對於若干實體設備及知識產權(「所爭議的知識產權」)之擁有權與原擁有人(「原擁有人」)有爭議，而美國法院於二零一七年八月十一日裁定申索人擁有所爭議的知識產權。本集團過去曾根據原擁有人給予之許可而使用所爭議的知識產權並且為上述客戶完成若干視覺特效項目。

美國附屬公司將該等彌償保證要求提交予其中一間可能為針對其提起的彌償保證申索提供保險保障的保險公司。該保險公司認為該保障範圍不再在保單內，惟其會繼續與美國附屬公司就協助客戶在其他訴訟中的辯護費用進行商討。

於二零二二年一月二十日，申索人、美國附屬公司的客戶、美國附屬公司及其保險公司透過一名中立的第三方調解員開展和解程序。該保險公司最初承認其有義務向美國附屬公司的客戶提供抗辯，但其後向美國附屬公司表示認為該保障範圍不再在保單內，惟其會繼續與美國附屬公司就協助客戶在其他訴訟中的辯護費用進行商討。

於二零二四年八月二十六日，審訊法院就美國附屬公司的客戶所提出的庭後動議作出裁決，決定陪審團沒有足夠證據裁定美國附屬公司的客戶對申索人負有責任，並裁定作出判決美國附屬公司的客戶勝訴，以及申索人無權獲得任何濟助。申索人向美國第九巡迴上訴法院提出對該決定的上訴，現正候審。於二零二五年六月四日，此上訴法院就該項上訴進行口頭辯論聆訊，並將適時就該項上訴頒發書面決定。

有關客戶在彌償要求中並無指明特定金額。保險公司與美國附屬公司正繼續就保險公司在其他訴訟中須否支付美國附屬公司客戶之辯護費用及支付範圍進行磋商。

截至二零二五年十二月三十一日，其他訴訟的法律程序在進行中。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無確認彌償撥備(二零二四年：無)，因為董事認為，本集團未必需要就彌償流出重大資源。於二零二四年及二零二五年十二月三十一日，並無就此事宜而承擔現金流出之現時義務。

- (b) 於二零二二年四月二十一日，申索人對美國附屬公司其中一名客戶及其聯屬公司就該等實體侵犯不屬於其他訴訟的兩部電影的版權提出訴訟(「新訴訟」)。然而，美國附屬公司並無在這兩部電影中使用所爭議的知識產權。法院已就美國附屬公司的客戶所提出的四項獨立的駁回動議駁回新訴訟，理由是訴訟中所陳述的事實並不構成合法可訴索賠，惟在各個情況下給予申索人機會可修改新訴訟，以糾正其發現到的缺失。申索人現已有六次機會修改新訴訟，以述明合法可訴索賠。申索人於二零二五年一月二十四日提交其第五份經修改申索書。美國附屬公司的客戶已再次就這最近一次嘗試提出駁回動議，現排期於二零二五年五月二十二日聆訊。在法院決定是否駁回新訴訟之前，不會就新訴訟採取進一步行動。

於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無確認彌償撥備(二零二四年：無)，因為董事認為，本集團未必需要就彌償流出重大資源。於二零二四年及二零二五年十二月三十一日，並無就此事宜而承擔現金流出之現時義務。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

### 38. 報告期後事項

報告期後並無發生任何重大事項。

### 39. 資金風險管理

本集團之資金管理目標，是保障本集團能繼續營運，以為股東和其他權益持有人提供回報及利益，同時維持最佳之資本結構以減低資金成本。

本集團的資本結構包括淨債務（包括借款（於附註24披露）、租賃負債（於附註14披露），減去現金及現金等價物及已抵押銀行存款（於附註22披露））及總權益。

本集團的風險管理層每半年檢討資本結構。本集團將考慮以債務融資及股本融資應付其資本需要。在檢討時，管理層會考慮資金成本及與各類資金有關的風險。

本集團以資本負債比率作為監察資本之基準。此比率是將淨債務除以總權益計算。於報告期末之資本負債比率如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
債務	537,121	442,423
現金及現金等價物及其他銀行存款	(426,369)	(400,120)
淨債務	110,752	42,303
總權益	178,230	422,010
淨債務與權益比率	62%	10%

## 40. 財務風險管理

本集團金融工具於本集團日常業務過程中產生之主要風險為信貸風險、流動資金風險、利率風險、貨幣風險及股權價格風險。

### (a) 信貸風險

本集團金融資產(包括應收貿易賬款總額、其他應收賬款、貸款予一間合營企業、應收聯營公司款項、現金及現金等價物、受限制銀行結餘及已抵押銀行存款及合約資產)之信貸風險源自交易對方的違約，最大風險程度等於該等工具的賬面值。

本集團之信貸風險主要由應收貿易賬款及其他應收賬款、應收聯營公司款項及合約資產產生。由於交易對方為具備高信貸評級之銀行，故銀行結餘之信貸風險有限。

管理層已制定信貸政策，並持續監察集團面對之信貸風險。

#### *應收貿易賬款及合約資產*

就應收貿易賬款而言，集團對所有要求超過若干信貸金額之客戶進行個別信貸評估。此等評估主要針對個別客戶過往到期時之還款紀錄及現時的還付能力，並考慮客戶的個別資料及客戶經營業務的經濟環境的資料。對應收貿易賬款之財務狀況進行持續信貸評估，並在適當情況下購買信貸擔保保險保障。

應收貿易賬款於發票日期起計之30至45日(二零二四年：30至45日)內到期。如應收賬款結欠逾期超過兩個月，一般會要求在進一步信貸授出前先清償所有結欠。在一般情況下，本集團不會要求客戶提供抵押品。

本集團之信貸風險承擔主要受各客戶個別特性影響。客戶經營行業及國家之違約風險亦會影響信貸風險，但程度較低。

於二零二五年十二月三十一日，由於本集團21%及71%(二零二四年：17%及50%)之應收貿易賬款總額分別為本集團之最大客戶及五大(二零二四年：五大)客戶所結欠，因此擁有集中信貸風險。

本集團按相當於全期預期信貸虧損的金額(用撥備矩陣計算)來計量應收貿易賬款及合約資產之虧損撥備。因本集團的過往信貸虧損經驗沒有顯示不同客戶分部有重大差異的虧損型態，故按逾期狀態計算的虧損撥備沒有在本集團不同客戶群間進一步區分。此乃基於向有類似虧損型態的多個客戶分部組合的逾期天數釐定。

截至二零二五年十二月三十一日止年度

#### 40. 財務風險管理(續)

##### (a) 信貸風險(續)

下表提供有關本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日應收貿易賬款及合約資產的信貸風險及預期信貸虧損的資料：

於二零二五年十二月三十一日	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
即期(未逾期)	0.10	84,170	87
逾期一至三個月	0.71	26,582	189
逾期三至六個月	6.04	1,638	99
逾期六至十二個月	17.45	1,524	266
逾期超過一年	76.12	13,158	10,016
		127,072	10,657

於二零二四年十二月三十一日	預期虧損率 %	賬面總值 千港元	虧損撥備 千港元
即期(未逾期)	0.14	42,082	60
逾期一至三個月	1.75	18,305	321
逾期三至六個月	6.56	3,460	227
逾期六至十二個月	19.35	3,122	604
逾期超過一年	82.30	10,985	9,041
		77,954	10,253

預期虧損率按過往三年的實際虧損經驗計算。此等比率為反映期內(往績數據已在期間收集)經濟狀況差異、目前狀況及本集團對應收賬款預期存續期的經濟狀況之意見而加以調整。調整因數乃依據各地理區域的本地生產總值預測。

下表載列截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度應收貿易賬款及合約資產之虧損撥備對賬之資料：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
於一月一日	10,253	8,701
年內撇銷金額	(271)	(102)
年內已確認減值虧損，淨額	271	1,938
匯兌調整	404	(284)
於十二月三十一日	10,657	10,253

截至二零二五年十二月三十一日止年度

## 40. 財務風險管理(續)

### (a) 信貸風險(續)

#### 應收聯營公司款項及其他應收賬款

就應收聯營公司款項及其他應收賬款而言，減值虧損自首次確認起按12個月預期信貸虧損確認。本集團其後評估信貸風險有否顯著增加。釐定預期信貸虧損時，董事已考慮過往違約經驗、交易對方的財務狀況，以及交易對方所經營行業的未來前景，有關資料來自經濟專家報告、財務分析師報告，並考慮各種外部實際及預測經濟資料(如適用)，從而估計該等其他應收賬款在各自的虧損評估時間範圍內發生違約的可能性，以及違約損失。

其他應收賬款及應收聯營公司款項按階段劃分之總賬面值如下：

	12個月預期 信貸虧損		全期預期信貸虧損		總計 千港元
	階段1 千港元	階段2 千港元	階段3 千港元	千港元	
於二零二五年十二月三十一日					
其他應收賬款	20,794	—	72,620		93,414
應收聯營公司款項	—	—	167,290		167,290
於二零二四年十二月三十一日					
其他應收賬款	36,099	—	88,127		124,226
應收聯營公司款項	—	—	225,493		225,493

應收聯營公司款項之減值撥備變動如下：

	12個月預期 信貸虧損 (階段1) 千港元	並無信貸減值 之全期預期 信貸虧損 (階段2) 千港元	出現信貸減值 之全期預期 信貸虧損 (階段3) 千港元	總計 千港元
	於二零二四年一月一日	—	—	
年內已確認減值虧損	—	—	12,305	12,305
匯兌調整	—	—	(2,358)	(2,358)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日				
年內已確認減值虧損	—	—	17,719	17,719
年內撇銷	—	—	(60,943)	(60,943)
匯兌調整	—	—	1,939	1,939
於二零二五年十二月三十一日				
	—	—	167,290	167,290

## 40. 財務風險管理(續)

### (a) 信貸風險(續)

應收聯營公司款項及其他應收賬款(續)

其他應收賬款之減值撥備變動如下：

	12個月預期 信貸虧損 (階段1) 千港元	並無信貸減值 之全期預期 信貸虧損 (階段2) 千港元	出現信貸減值 之全期預期 信貸虧損 (階段3) 千港元	總計 千港元
於二零二四年一月一日	–	–	83,708	83,708
年內已確認減值虧損	–	–	4,512	4,512
匯兌調整	–	–	(93)	(93)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	–	–	88,127	88,127
年內撇銷	–	–	(15,708)	(15,708)
匯兌調整	–	–	201	201
於二零二五年十二月三十一日	–	–	72,620	72,620

附註：就其他應收賬款列入以上預期信貸虧損撥備為出現個別減值之其他應收賬款撥備68,000,000港元(二零二四年：68,000,000港元)，詳情載於附註20(iv)(b)。

### (b) 流動資金風險

本集團之政策是定期監察現有及預期之流動資金需求及其遵守放款契約之情況，以確保保持充足的現金儲備，應付短期及較長期流動資金的需求。

下表列示本集團於報告期末按已訂約未貼現現金流計算非衍生金融負債(包括按合約利率或(如屬浮息)根據報告期末通行之利率計算之利息付款)之剩餘合約期限，以及本集團及本公司須償還有關款項之最早日期詳情。

## 40. 財務風險管理(續)

### (b) 流動資金風險(續)

特別的是，就包含銀行可全權行使之按要求條款還款之銀行貸款而言，分析顯示根據實體可被要求還款(即借貸人行使無條件權利要求即時償還貸款)之最早期間計算之現金流出量。借貸之到期分析乃根據還款時間表日期編製：

本集團	賬面值 千港元	已訂約	一年內或 一年以上 但兩年以內 千港元	一年以上 但五年以內 千港元	兩年以上 五年以上 千港元	五年以上 千港元
		未貼現 現金流總額 千港元				
<b>二零二五年</b>						
中小企業貸款	4,909	4,909	4,909	—	—	—
其他銀行貸款	272,412	280,169	129,327	104,049	46,793	—
其他貸款	135,620	140,448	101,383	39,065	—	—
應付貿易賬款、其他應付 賬款及應計款項	382,949	382,949	290,601	92,348	—	—
租賃負債	124,180	144,852	49,744	33,638	61,470	—
	920,070	953,327	575,964	269,100	108,263	—
<b>二零二四年</b>						
中小企業貸款	4,909	4,909	4,909	—	—	—
其他銀行貸款	251,680	265,306	110,650	50,970	103,686	—
其他貸款	123,505	128,998	5,063	123,935	—	—
應付貿易賬款、其他應付 賬款及應計款項	172,123	172,123	172,123	—	—	—
租賃負債	62,329	68,967	35,279	22,135	11,170	383
	614,546	640,303	328,024	197,040	114,856	383

#### 40. 財務風險管理(續)

##### (b) 流動資金風險(續)

下表概述附有按要求還款條款的銀行貸款的到期分析，乃依據貸款協議所載經協定之預定還款。該等金額包括以合約利率計算之利息付款。因此，該等金額有別於上表所載到期分析中「按要求」時間段所披露的金額。考慮到本集團的財務狀況，董事認為銀行不大可能行使其酌情權要求即時償還。董事相信該等銀行貸款將會按貸款協議所載的預定還款日期償還。

	賬面值 千港元	已訂約 未貼現 現金流總額 千港元	一年內或 一年以上 但兩年以內 千港元	一年以上 但五年以內 千港元	兩年以上 但五年以內 千港元	五年以上 千港元
二零二五年十二月三十一日	-	-	-	-	-	-
二零二四年十二月三十一日	3,078	3,078	3,078	-	-	-

##### (c) 利率風險

本集團之利率風險主要是源自銀行貸款及其他貸款。按浮動利率計息之八筆(二零二四年：八筆)銀行借款及一筆(二零二四年：一筆)其他貸款為本集團帶來現金流利率風險。管理層監察本集團之利率狀況之詳情如下。

下表列出本集團於報告期末之借款淨額之利率詳情：

	二零二五年 實際利率%	千港元	二零二四年 實際利率%	千港元
<b>浮動利率借款</b>				
銀行貸款	2.50-6.25	230,622	2.50-6.45	209,977
其他貸款	5.00-5.25	96,555	5.25-5.88	96,440
		327,177		306,417
<b>固定利率借款</b>				
銀行貸款	3.00	46,699	3.00	46,612
		46,699		46,612

由於浮動利率借款乃來源於多元化的金融機構及具有不同到期年期結構，故不涉及集中風險。

## 40. 財務風險管理(續)

### (c) 利率風險(續)

本集團借款之利率及還款期在附註24內披露。

#### 敏感度分析

於二零二五年十二月三十一日，在所有其他變數不變的情況下，估計利率一般性地上調／下調100個基點，將會導致本集團除稅後虧損增加／減少及累計虧損增加／減少分別987,000港元／987,000港元(二零二四年：932,000港元／932,000港元)。一般利率上調／下調不會對綜合權益下之其他項目產生影響。

以上的敏感度分析已假設利率變動已於報告期末發生而釐訂，並已應用於就於該日所面對來自衍生及非衍生金融工具之利率風險。上調或下調100個基點指管理層對直至下一個報告期末止期間之利率出現可能合理變動之評估。本集團曾於二零二四年按相同之基準進行分析。

### (d) 貨幣風險

本集團若干交易以及貨幣資產及負債以港元計值，此與本集團實體的功能貨幣(即人民幣、美元、加元、印度盧比(「印度盧比」)及歐羅(「歐羅」))不同，使本集團面對貨幣風險。本集團現時並無使用任何衍生工具合約對沖其承受的貨幣風險。管理層通過監察外幣匯率的變動來管理其外匯風險，並會在有需要時考慮對沖重大外幣風險。

### (e) 股權價格風險

本集團面對分類為透過損益按公平價值計量金融資產之股本工具所產生之股權價格變動。所有該等投資為上市。

#### 敏感度分析

股權價格風險之敏感度分析包括本集團之金融工具，其公平價值或未來現金流量會因其相應或相關資產之股權價格變動而波動。倘各上市股本工具之價格上升／下跌5%，本集團之年度虧損將減少／增加4,833,000港元(二零二四年：6,008,000港元)及累計虧損將減少／增加(二零二四年：減少／增加)4,833,000港元(二零二四年：6,008,000港元)。

## 41. 按分類之金融資產及金融負債概要

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日確認之本集團金融資產及金融負債之賬面值可分類如下：

### (a) 金融資產及金融負債之類別

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>金融資產</b>		
按攤銷成本計量之金融資產(包括現金及現金等價物)	531,830	515,285
透過其他全面收益按公平價值計量之金融資產	17,901	-
透過損益按公平價值計量之金融資產	115,328	120,170
<b>金融負債</b>		
按攤銷成本計量之金融負債	795,890	552,217
租賃負債	124,180	62,329

## 41. 按分類之金融資產及金融負債概要(續)

### (b) 公平價值

金融資產及金融負債的公平價值釐定如下：

- 在活躍市場上交易的金融資產的公平價值參考市場報價釐定；及
- 其他金融資產及金融負債的公平價值根據普遍接納的定價模型釐定。

董事認為在綜合財務報表按攤銷成本列賬之金融資產及金融負債的賬面值與其公平價值相若。

下表提供按公平價值列賬之財務工具按公平價值架構之層次所作之分析：

第1層： 相同資產或負債於活躍市場的報價(未作調整)；

第2層： 就資產或負債而直接(即價格)或間接(即從價格推衍)可觀察的資料輸入(不包括第1層所包含的報價)；及

第3層： 並非根據可觀察的市場數據而有關資產或負債的資料輸入(無法觀察的資料輸入)。

	二零二五年			總計 千港元
	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	
透過其他全面收益按公平價值計量 之金融資產				
– 非上市股本投資	–	–	17,901	17,901
透過損益按公平價值計量之金融資產				
– 上市股本投資	96,658	–	–	96,658
– 非上市公司債券	–	–	18,670	18,670
	96,658	–	18,670	115,328
	二零二四年			總計 千港元
	第1層 千港元	第2層 千港元	第3層 千港元	
透過損益按公平價值計量之金融資產				
– 上市股本投資	120,170	–	–	120,170

年內，就金融資產及金融負債而言，第1層及第2層之間並無公平價值計量轉移。

#### 41. 按分類之金融資產及金融負債概要(續)

##### (b) 公平價值(續)

下表列示非上市股本投資第3層公平價值計量的對賬：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非上市股本投資</b>		
於一月一日	—	—
新增	17,901	—
於十二月三十一日	17,901	—

於二零二五年十二月三十一日，該公平價值乃根據符合專業資格的獨立估值師行DZValue Consulting Company Limited進行的估值而達致。下表顯示有關第3層公平價值計量所用無法觀察的重大資料輸入之量化資料。

無法觀察的重大資料輸入	於二零二五年 十二月三十一日
股本價值	367,686,000港元
波幅	61%
無風險利率	1.63%

倘股本價值增加5%，則會令非上市股本投資之公平價值增加391,000港元。倘股本價值減少5%，則會令非上市股本投資之公平價值減少396,000港元。

倘波幅增加5%，則會令非上市股本投資之公平價值減少216,000港元。倘波幅減少5%，則會令非上市股本投資之公平價值增加191,000港元。

倘無風險利率增加5%，則會令非上市股本投資之公平價值減少44,000港元。倘無風險利率減少5%，則會令非上市股本投資之公平價值增加44,000港元。

#### 41. 按分類之金融資產及金融負債概要(續)

##### (b) 公平價值(續)

下表列示非上市公司債券第3層公平價值計量的對賬：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元
<b>非上市公司債券</b>		
於一月一日	—	—
新增	18,670	—
於十二月三十一日	18,670	—

於二零二五年十二月三十一日，該公平價值乃根據符合專業資格的獨立估值師行萊坊資產評估有限公司進行的估值而達致。下表顯示有關第3層公平價值計量所用無法觀察的重大資料輸入之量化資料。

無法觀察的重大資料輸入	於二零二五年 十二月三十一日
貼現率	5.11%

倘貼現率增加0.5%，則會令非上市公司債券之公平價值減少51,000港元。倘貼現率減少0.5%，則會令非上市公司債券之公平價值增加51,000港元。

本集團對上五個財政年度之綜合業績、資產及負債乃摘錄自本集團之經審核財務報表，茲概述如下：

	二零二五年 千港元	二零二四年 千港元	二零二三年 千港元	二零二二年 千港元	二零二一年 千港元
<b>業績</b>					
收入	777,252	625,830	736,501	958,651	864,214
本公司持有人應佔虧損	(257,345)	(300,275)	(394,571)	(206,320)	(722,004)
<b>資產及負債</b>					
總資產	1,145,686	1,066,311	1,253,923	1,029,703	1,200,099
總負債	(967,456)	(644,301)	(746,590)	(736,684)	(689,313)
	178,230	422,010	507,333	293,019	510,786
非控股權益	90,385	80,912	164,140	82,738	75,086
本公司持有人應佔權益	268,615	502,922	671,473	375,757	585,872