

证券代码：300663

证券简称：科蓝软件

债券代码：123157

债券简称：科蓝转债

北京科蓝软件系统股份有限公司

投资者关系活动记录表

| | |
|---------------|--|
| 投资者关系活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） |
| 参与单位名称及人员姓名 | 线上参与公司2025年度业绩说明会的全体投资者 |
| 时间 | 2026年04月27日 15:00-16:00 |
| 地点 | 价值在线（ https://www.ir-online.cn/ ）网络互动 |
| 上市公司接待人员姓名 | 董事长、总经理 王安京 财务总监兼董事会秘书 周旭红 独立董事 张振义 保荐代表人 田东阁 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>1. 请问王董事长，目前的业绩是否在预料之中？在当前的转型阵痛期中，科蓝接下来将采取什么样的措施来解决营收和现金流问题？2026年有哪些高价值订单？按照公司的战略布局，公司实现战略转型目标的时间大概是什么时候？谢谢！</p> <p>答：您好！业绩符合预期。公司本报告期业绩亏损是战略转型期的反映，主要是：（1）公司处于AI战略转型阶段，公司持续增加在AI智能及信创等领域的研发投入，因此研发项目的开发支出较上年同期增加；（2）公司主动压缩了IT人员外包类项目的规模，大幅减少科技属性弱的人力资源项目，致使IT人员外包类业务收入减少；（3）</p> |

基于谨慎性原则，公司计提了被投资企业的商誉减值准备。

目前，公司已完成在数字银行和智能软硬件领域布局，创新推出中国原创自主品牌的交易型数据库、鸿蒙智能高柜机器人“小蓝”，未来将基于AI的数字化转型和国产化替代，为中国自主可控的数字银行服务体系注入科技力量。上述创新产品均为国家重点支持、有刚性要求的，将成为公司未来三、五年新的盈利点。

公司3亿多应收账款属于高流动性的优质资产，应收账款的主要客户是国内信用等级最高的银行客户，公司通过激励政策加速应收账款的回款进程，可快速有效改善经营活动现金流。

目前公司在手订单4亿多，均已启动。今年在鸿蒙AI机器人和AI数据库领域有望取得重要订单。公司战略转型预期在今年下半年到明年会有重大进展！谢谢！

2. 从年度公告披露，公司已进行进行激烈的战略转型，减去了很多老旧低利润的业务，目前公司新的发展主要是哪几个方向？进程如何，是否有较好的成效？

答:您好！随着AI技术在金融领域的推广应用，2026年金融科技企业将面临重大变革，公司已较早布局AI，报告期内，公司已完成在数字银行和智能软硬件领域布局，创新推出中国原创自主品牌的交易型数据库、鸿蒙智能高柜机器人“小蓝”，未来将基于AI的数字化转型和国产化替代，为中国自主可控的数字银行服务体系注入科技力量。上述创新产品均为国家重点支持、有刚性要求的，将成为公司未来三、五年新的盈利点。谢谢！

3. 公司亏损收窄是短期改善还是可持续？何时能实现扭亏？

答:您好！随着AI技术在金融领域的推广应用，2026年金融科技企业将面临重大变革，公司已较早布局AI，报告期内，公司已完成在数字银行和智能软硬件领域布局，创新推出中国原创自主品牌的交易型数据库、鸿蒙智能高柜机器人“小蓝”，未来将基于AI的数字化转型和国产化替代，为中国自主可控的数字银行服务体系注入科技力量。上述创新产品均为国家重点支持、有刚性要求的，将成为公司未来三、五年新的盈利点。公司2026年业绩情况敬请关注后续相关公告。谢谢！

4. 王董你好、近期贵司公布了财报、我完全没看到业务端的收入增长、甚至只能看到部分有业务暴跌、虽然公司采取了裁员、优化等

方式、但本质上治标不治本，贵司自有业务下滑如此明显，是否是在金融这个特殊领域已经要被客户抛弃、有没有考虑更换运营管理层、包括提到的要新造aitpu芯片研发项目、这是有明确做过市场调研了么，具体要花多少钱、是否主流客户真愿意买单、目前市面上有没有此类竞品；股价如此一蹶不振、实在是业务最真实表现，王董事长是否愿意对股民负责、真的把公司经营好？

答：您好！公司在原有银行业务方向会与AI结合继续发展！但科蓝会坚决放弃无技术含量的低利润高成本的人头项目。同时，AI机器人和AIDB将是公司第二发展曲线的重要突破。TPU与数据库的深度融合会是较长期的研发状态。谢谢！

5. AI相关业务目前是什么状况？相对应的数据库 小蓝机器人智算中心目前是什么情况 2026年小蓝能不能放量？数据库客户情况？

答：您好！公司已有多项AI产品落地！AI机器人和AIDB 今年有突破！小蓝机器人今年会有采购量，明年有望大幅放量。科蓝数据库是国内极少拥有知识产权与核心技术的数据库，与清华大学共建有AI联合数据库研究院，前景光明。基于西方开源数据库的“国产数据库”今后一两年将逐步会再次被替换。谢谢！

6. 科蓝软件的企业目标是做壹年企业、十年企业、还是百年企业啊。支撑这个目标的依据是什么。在人工智能爆发式发展的当下，还有前几年和赢时胜、长亮、宇信对标的优势点嘛？最后，约两年前提出的苏州算力中心，和小蓝机器人的命名及奖励公示，在最新的十五五里能实现吗？

答：您好！公司第二发展曲线的产品和方向，很有信心在十五五内全面实现！谢谢！

7. 2025 年公司研发投入超 1.98 亿元，资本化率达 33.74%，如何平衡研发投入与当期利润压力？

答：您好！2025年公司研发投入1.98亿，公司严格按照会计准则核算，其中，计入当期费用1.32亿，资本化0.67亿。谢谢！

8. 资产负债率持续飙升至78.23%，货币资金紧张、短期偿债压力大，经营现金流再度转负，公司是否存在现金流断裂、短期偿债危机？

答：您好！公司进行了充分详尽的分析和评估：1、流动资产变现能力强，截止2025年12月31日公司应收账款净值3亿多元，主要是应收银行客户的流动性较高的优质资产。公司经营活动现金流持续改善，尤其近两年公司经营活动现金净额持续为正，表明公司主营业务

| | |
|-----------|--|
| | <p>具有较强的现金获取能力。国家也非常重视拖欠民营企业款项问题，证监会和注册地政府也在积极协调推动，公司借着当下政策环境，加强业务回款。 2、在手订单充足，截止2025年12月31日，已在建的在手订单金额为 4.1亿元，预计2026年会有大量的新增订单。 3、逐步压缩债务负担：摆脱对银行贷款的依赖，贷款规模逐年下降，从2023年的5亿元流动资金贷款规模降至2026年的1亿元贷款规模； 4、盘活资产，苏州研发中心办公楼预计2026年8月竣工，可以部分出售或出租，快速变现； 5、公司的战略性新产品也在通过增发股票融资等措施积极引入战略投资人； 综上，公司主业有较强的现金获取能力，可以满足经营及偿债需要。谢谢！</p> <p>9. 26年经营计划及业绩目标，领导对未来业绩持的看法</p> <p>答:您好！随着AI 技术在金融领域的推广应用，2026年金融科技企业将面临重大变革，公司已较早布局AI，报告期内，公司已完成在数字银行和智能软硬件领域布局，创新推出中国原创自主品牌的交易型数据库、鸿蒙智能高柜机器人“小蓝”，未来将基于AI的数字化转型和国产化替代，为中国自主可控的数字银行服务体系注入科技力量。上述创新产品均为国家重点支持、有刚性要求的，将成为公司未来三、五年新的盈利点。谢谢！</p> <p>10. 目前公司在海外市场拓展情况如何？有什么具体的布局规划吗？</p> <p>答:您好！海外市场是公司下一步重要的市场，今后五年收入和利润希望能占到越来越大的比重。公司很多骨干本身都是海外归来，公司的多项重要产品在欧美，东南亚和中东都有很大潜在的市场，目前还在早期调研和布局。预计明后年可以看到初步成效！谢谢！</p> <p>11. 公司募投项目进展情况，对公司长期增长的预期贡献如何？</p> <p>答:您好！按计划推进中，公司募投项目会对公司长期发展作出贡献。谢谢！</p> <p>12. 季度利润是否存在失真、会计计提时点是否存在异常，公司内控是否存在重大缺陷？年审会计师是否关注并质疑公司的资产计价与费用确认合理性？</p> <p>答:您好！公司定期报告均严格按照会计准则和公司会计政策进行核算，真实准确！内控完善，不存在重大缺陷。年审会计师已明确发表意见，公司资产计价和费用确认合理。谢谢！</p> |
| 日期 | 2026年04月27日 |

