

证券代码：839367

证券简称：朗高养老

主办券商：光大证券

## 无锡朗高养老集团股份有限公司

### 关于未弥补亏损超实收股本总额三分之一的风险提示公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

#### 一、情况概述

根据公司 2025 年年度报告，公司 2025 年营业收入 280,571,581.10 元，营业利润 -10,735,767.87 元，净利润 -11,728,650.46 元，归属于挂牌公司股东净利润 -10,845,523.68 元，扣除非经常性损益后归属于挂牌公司股东净利润 -12,535,020.01 元。

根据公司以前年度报告，2023 年、2024 年年度营业收入分别为 261,607,919.83 元、264,108,682.88 元，营业利润分别为 12,797,276.16 元、-20,818,913.24 元，净利润分别为 11,059,652.54 元、-21,505,213.69 元，归属于挂牌公司股东净利润分别为 6,802,537.84 元、-20,032,510.67 元，扣除非经常性损益后归属于挂牌公司股东净利润分别为 4,257,358.01 元、-21,416,277.66 元。

截至 2025 年 12 月 31 日，未分配利润 -39,787,321.68 元，实收股本 27,690,400 元。公司累计未弥补亏损超过实收股本的三分之一。依据《公司法》和《公司章程》相关规定，公司于 2026 年 4 月 28 日

召开第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于未弥补亏损超实收股本总额三分之一的风险提示议案》，并提请 2025 年度股东会进行审议。

## 二、业绩走势的原因及分析

（一）2025 年营业收入为 28,057.16 万元，2024 年营业收入 26,410.87 万元，公司收入实现稳步增长；2024 年度净利润为 -2,150.52 万元，2025 年度净利润为 -1,172.87 万元，实现大幅减亏。

主要原因：

1、2024 年浙江朗高和黄岩康复医疗下设两家医疗机构因与黄岩区医疗保险服务中心针对行政协议效力存在争议，2024 年度医保定点服务协议续签未能完成，所产生的医疗费用未能获得医保报销（约 2,929 万元），但为持续守护住院长者的身体健康，在没有医保收入的前提下，二机构给长者提供医疗服务的医疗成本仍在支出，因此 2024 年产生较大亏损。2025 年公司积极主动调整经营策略，分流重症长者至集团邻近兄弟机构，同时优化调整人力成本和相关医疗业务成本，对有医疗需求的长者实施自费医疗策略，由此二机构较 2024 年度减少亏损约 470 万元；

2、椒江朗高 2025 年入住率爬升明显，结合经营层降本增效策略，当年度实现单机构营业收入增长 62%的同时营业成本仅增长 24%，使得净利润大幅减亏，较 2024 年度减少亏损约 845 万元；

3、台州朗高护理院收回以前年度医保清算款 117.50 万元，冲回已经计提的坏账准备。

（二）医养结合企业面临的市场困境依然严峻，政策环境因素给经营带来持续挑战。

近年来，地方医保局对费用合理性、服务适配性的审查标准大幅提升，医保定额控费力度显著升级。公司在多地业务中面临高频医保合规检查致合规成本上升，地方监管部门对业务流程、诊疗规范及服务标准的核查频率与深度大幅增加，导致合规整改投入及扣费增加，短期内对利润空间形成挤压。政策趋严背景下，叠加区域性医保资金流动性压力，公司应收账款回款速度减慢，对现金流管理提出更高要求。

综上，2025 年度公司实现了大幅减亏，同时在政策承压和新机构拓展的情况下，财务显示依然是亏损状态。

### 三、拟采取的措施

（一）公司深耕医养结合养老行业已有十数年，专注于如何更好地为适龄长者提供更加人性化、更细致的养老和医疗服务。公司在无锡、台州、湖州等各市场发展良好，且 2025 年顺利进军江苏省泰州市市场，开拓了泰州朗高新项目，将为苏北地区业务开展打造良好开端。公司品牌建设日益成熟，各项标准化建设均有成效，并持续参与行业标准建设与完善，以期对养老行业痛点问题提出自己的解决思路和方案。

未来，公司将继续夯实存量项目，在激烈的市场竞争中以精益求精的态度稳占一席之地。公司经营层对旗下机构采取因地制宜、重心倾斜的策略，确保各机构稳健前行：成熟机构将在维持高入住率的基

基础上，积极寻求新的盈利增长点；成长型机构则加快开拓市场进度，不断提高入住率；新开机构将倾注集团力量扶持帮扶，尽快在新开区域打开局面，迅速提升品牌传播度和影响力。

同时，公司继续寻找老龄化程度较高地区的优质物业，在综合考量地方营商环境和政策支持力度等前提条件下，优先承接政府公建民营医养结合项目，寻求更广、更深的合作机会。

（二）公司作为医养结合领域的探索者和先锋实践者，致力于找到国家政策和机构运营的最佳平衡点，并积极探索目前形势下的破局之路。

#### 1、以专业能力重塑核心竞争力

深耕服务质量，筑牢生存根基，公司将从服务本质出发，打造政策适应性更强、客户粘性更高的服务体系。公司医养运营中心专注提高公司医养服务质量，进一步完善医养运营服务和医疗医保监管体系，全面落实诊疗规范和行业标准，重点把握老人入住评估、床位转换标准、医保定额控制以及病历记载质量管理等方面的提效增质，更好地满足老年人多元化医养服务需求。坚守初心，以内驱力驱动进步，从根源上提升核心竞争力，降低监管扣罚风险。

#### 2、优化收入结构，降低政策依存度

公司着力于开发多层次服务产品，以机构为中心、大力发展周边居家业务及社区业务，形成一体两翼的业务布局；2025年试点上线了互联网医院（湖州朗高），充分发挥集团内现有医护资源，且实现业务链延伸，实体机构与网络问诊互相转化客户，达到资源利用最大

化；技术赋能，用数字工具压缩隐性成本，大力开展智慧养老，引入AI辅助诊疗等措施；在已试点城市拓展申报长护险定点资质，并探索与商保合作“居家护理险”，分散收入渠道较为单一的风险。

同时公司将加快产品研发和业务设计，倡导“契约服务”，根据客户需求设置个性化定制服务，如特殊生活照料、特殊护理内容、特殊陪伴服务等等，培育客户自费意愿，以贴心的设计和周到的服务质量赢得客户信赖，逐步降低政策依存度，以市场需求为主导方向推进业务变革。

### 3、降本增效，优化结构

全面开展集采制度，压缩各项采购成本，实现规模化效益；能源实行精细化管理，绿色转型削减刚性支出；优化人力结构，全方位提升公司干部员工的专业技能，强化综合素质，打造学习奋进、勤勉精进的人才队伍。

综上，公司基本面稳固，随着国务院发展银发经济相关政策的出台，与老年人产业相关领域将迎来快速发展的机遇，公司将保持战略定力，积极把握行业历史性发展机遇，实现高质量发展。

## 四、备查文件目录

《无锡朗高养老集团股份有限公司第四届董事会第三次会议决议》

无锡朗高养老集团股份有限公司

董事会

2026年4月28日