

证券代码：600968

证券简称：海油发展

公告编号：2026-014

中海油能源发展股份有限公司 2026 年度“提质增效重回报”行动方案

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，全面落实国务院国资委《关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》要求，持续响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，中海油能源发展股份有限公司（以下简称“公司”）担当上市公司主体责任，根据公司发展的新情况、新变化，着力提升公司内在质量和投资价值，坚持用公司高质量发展成果积极回报投资者，制定本方案。

一、聚焦产业现代化建设，在转型升级中提升经营质量

2025 年，是“十四五”收官之年，也是公司高质量发展取得丰硕成果的一年，公司上下锚定目标、强化执行，努力提升经营质量，核心能力建设持续塑强，战新产业培育加快进程，公司治理基础不断夯实，经营效益再创历史新高，圆满完成收官任务。

2026 年，是“十五五”开局之年，公司将着眼于“十五五”发展大局，开好头、起好步，面对新形势、新任务、新挑战，牢牢把握公司改革发展的正确方向，勇担职责使命，锐意开拓进取，继续锚定目标，持续加压奋进，以自身发展的确定性有效应对外部环境的不确定性，牢牢掌握发展主动权。

（一）科学编制实施五年规划

在国家发展大局中找准定位，担当使命责任，完成公司“十五五”规划编制发布，遵循产业规律，探索拓展海洋大数据、低空服务等海洋经济发展空间，加快培育新材料、新能源等新兴产业。优化布局、调整结构，全面构建“3-9”产业新

结构，推动向以资源、技术、数据等关键要素驱动运营模式转型，夯实产业高质量发展基础。

（二）加快全面绿色低碳转型

坚持“双碳”引领，深入推进节能降碳改造，布局绿色低碳示范工程，更新清洁能源动力装备。加快做优绿色低碳产业，搭建碳减排量核算体系，推动上游CCER项目开发。提升“风光储+”综合能源服务水平，紧跟重点海上风电项目和配储项目，努力提高新能源业务规模。

（三）持续深化产业数智赋能

发挥场景优势，有序推进智能管理、智能服务等4类典型场景梯度培育。加强全域、全场景数据梳理，提升整体数智化覆盖率。抓好首批人工智能高价值场景建设，加快推进海洋环境数智化布局，高质量完成设备设施智能运维场景开发，按期完成新材料智能研发、多模态大模型安全感知、风控域合规治理场景建设。

（四）坚定实施产品战略

坚持专业化、差异化、高端化发展路线，完善产品经理机制，推进集成产品开发模式运行，打通组织壁垒，扩大试点范围，推动产品和服务向产业链价值链高端延伸。强化品牌引领，提升品牌价值，规范产品供应链建设，统一产品质量标准库，加快提升内供外销市场份额。

（五）纵深推进精益管理

全面梳理业务和通用管理职能，统筹“完善制度体系、建立工作质量标准、规范管理流程、深化信息系统应用”四方面工作，系统抓好安全、合规、成本、质量等重点领域管理提升，实现以点带面推动管理提质增效，培育“全员参与、持续改进、行稳致远、止于至善”的精益文化，夯实高质量发展管理基础。

二、聚焦科技自立自强，加快发展新质生产力

2025年，公司坚持提高科技创新效能，加大科技投入，新增实现“卡脖子”关键核心技术攻关4项，智能工厂综合生产效率提升30%，新质生产力发展成果显著。

2026年公司将继续加大对科技创新的投入支持，聚力提升科技自立自强水平，加强核心技术攻关，全面助力公司高质量发展。

（一）做强做特核心能力建设

持续发力稠油热采、高温高压、新能源、新材料和数智化等关键领域，完善工作机制，打造特色技术装备和产品体系。推动超宽幅智能注采、高频高液量电泵等产品规模化应用，加快大位移井相关技术研究推广，完成 PDC 钻头基础产线建设，做好核心物资储配，打造规模化产业能力。

（二）扎实推进创新生态建设

完善市场导向的科研组织模式，优化研发投入结构和合理增长机制，加大全年研发投入，增强核心技术投入占比，提高基础前瞻投入。依托科技战略研判体系，聚焦海洋能源资源特色领域，分级推动项目立项实施。完善专利价值评估和分类管理机制，畅通转化渠道，提升知识产权管理效能。

（三）扎实推进科创平台建设

加强学科建设主线，完善三级实验室体系，完成首批重点实验室改革试点运行。高标准抓好国创中心海洋石油安全环保重点实验室建设运营。拓展“海洋能源膜技术重点实验室”技术维度和应用场景，推动膜领域重点实验室升级认定。启动校企学科共建，开展联合创新项目攻关。稳妥推进渤龙湖科研中试基地建设，全面提升中试能力。

三、聚焦公司治理，持续完善公司治理能力和体系

2025 年，公司坚持规范运作，治理效能和水平得到切实提升，公司治理的制度、机制在发展中进一步完善，在资本市场形成良好效应，荣获中国上市公司协会“董事会最佳实践案例”，信息披露工作连续获得上交所 A 级评价。

2026 年，公司将继续坚持依法合规治理底线，坚持改革创新，聚力提升并释放公司治理效能，为公司高质量发展夯实治理之基。

（一）完善公司治理体系规范

坚持上市公司合规治理，有规必依、有据必循，公司将持续推动党的全面领导和完善公司治理相统一，落实公司治理各项改革部署。根据《公司法》《上市公司治理准则》要求，完善公司内部治理结构和规则体系，夯实公司规范运作基础。全面践行可持续发展理念，提升公司 ESG 治理和管理水平。

（二）提升企业治理效能

深化董事会建设，强化董事会审计委员会监督职能，进一步发挥独立董事专业作用。更加注重战略功能和长期价值，优化产权规模结构，推动参股公司提级监管全覆盖。

（三）优化加强合规防控管理

多措并举筑牢合规防控体系，防控风险，保障公司安全发展。以合规品牌精益化建设加强公司合规文化建设，提升全员合规意识和合规能力。以合规审查精益化为支撑，提升标准化价值创造力，为业务发展提供专业支持。以风险管控精益化为重点，提升风险综合管控力，提升防控和化解风险的能力水平。

四、聚焦“关键少数”责任管理，强化合规引导力

公司严格落实新“国九条”、《公司法》及资本市场新规关于“关键少数”的最新法规要求及履职规范，深度强化合规意识。

（一）加强“关键少数”合规培训

公司将持续通过“请进来”和“走出去”相结合的方式加强对“关键少数”的合规、责任、风险培训，邀请相关专家开展专题培训，积极参加监管部门的重点培训，及时向“关键少数”传递最新的监管要求，通过市值管理月报等机制，将相关法律法规和监管规则的学习融入平常，增强合规管控约束。

（二）提升董事会合规运作能力

公司坚持依法合规的原则底线，有效发挥董事会定战略、做决策、防风险的作用。强化董事履职的合规保障、服务保障、行权保障，以保障促合规，以合规强履职，增强董事会作用发挥。积极组织独立董事现场调研，确保独立董事在公司决策等重大事项上客观、科学决断。

五、聚焦公司价值合理体现，投资者回报可得、可持续

公司始终坚持以投资者为本的发展理念，将确保投资者合理回报作为关键举措，保持利润分配政策稳定可持续，积极回报全体股东。上市以来，已连续七年现金分红，累计分红金额 62.41 亿元，占公司累计归母净利润的 36.55%。

2026 年，公司将继续践行以投资者为本的理念，采取积极有效的举措提升投资者回报，全面推进市值管理工作，以提升上市公司质量为基础提升市值管理成效，与投资者共享公司发展成果。

（一）保障分红政策稳定可持续

公司将持续落实新“国九条”关于分红政策的相关要求，充分考量公司经营、业绩、资金情况，保持现金分红政策的稳定性和可持续性。在全力提升经营水平和能力，保持稳健经营绩效的基础上，力保 2026 年分红比例和额度不低于 2025 年度分红标准，努力让投资者获得稳定、持续的回报。

（二）全面加快市值管理有效推进

公司始终关注公司价值在资本市场上的合理体现，遵循资本市场客观发展规律，努力提高公司质量，厚植公司价值基础。通过加强核心能力、完善公司治理、强化价值传递等有效路径切实提升公司内在价值和市场表现，提高资本市场认可度和投资者认同感。

六、聚焦信息披露优化提升，加强投资者沟通

公司高度重视与投资者沟通，努力建立与投资者全方面、多样化的良性互动模式。2026 年，公司将坚持以建设依法合规信息披露为核心的价值传递体系，持续做好与投资者的沟通交流，积极向资本市场传递公司价值，实现公司宣言、投资者宜听、市场宜见的共赢互通局面。

（一）建立全面的投资者互动路径

公司将充分利用互动资源，建立与投资者多层次沟通体系，通过股东热线、上证 E 互动、董秘邮箱、路演及反向路演、参加机构投资者策略会等方式，全面收集及反馈投资者问题，确保问有所答，答有所解。同时，积极借助上交所及上市公司协会等组织的投资者活动平台，积极与投资者互动交流，进一步加强资本市场对公司的认识。

（二）有效发挥业绩说明会功能价值

公司高度重视业绩说明会的价值传递作用，确保公司董事长或总经理、财务总监、董事会秘书、独立董事参会，回应投资者最关注、市场最聚焦、公司最核心的相关话题，保证问题回复率 100%，全面增进投资者对公司的了解。

公司 2026 年度“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前实际情况做出的计划方案，所涉及的公司规划、发展战略等属于前瞻性陈述，并非既成事实，不构成公司对投资者的实质承诺，方案的实施可能受行业发展、经营环境、市场政策等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者注意相关风险。

公司将持续跟踪评估 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的执行情况，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，践行上市公司责任，回馈广大投资者长期以来的信任和关注。

本方案经公司第五届董事会第二十四次会议审议通过，所涉及的工作计划及相关预测等不构成公司对投资者的承诺，敬请投资者注意相关风险。

中海油能源发展股份有限公司

2026 年 4 月 29 日