

证券代码：600838

证券简称：上海九百

编号：临 2026-011

## 上海九百股份有限公司

### 关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实国务院《关于进一步提高上市公司质量的意见》要求，推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者尤其是中小投资者合法权益，增强资本市场内在稳定性，促进资本市场健康发展，积极响应《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》等相关指引要求，上海九百股份有限公司（以下简称“公司”）结合公司实际，制定 2026 年度“提质增效重回报”行动方案。具体内容如下：

#### 一、聚焦主业提质增效，全面提升经营质量

一是强化投资赋能与战略协同。公司充分发挥资本市场平台作用，秉持“资本+品牌+创新”的发展理念，坚持可持续发展和效益优先，全面提升经营能力和综合竞争实力，不断推动公司做大做强。公司紧抓南京西路—苏河湾中央活力区建设发展机遇，积极融入商业布局与产业资源协同，助力区域高质量发展，努力实现与区域同频共振、良性互促的发展闭环。深化产业研究和市场拓展能力，持续强化投资项目全流程跟踪管控，着力保障投资项目的稳健性与可持续性。

二是深耕控股主业与降本增效。强化子公司协同发展步频，锚定

发展目标共同谋篇布局。正章洗染加快市场响应，在巩固传统渠道的同时推动构建多元线上销售格局。发挥宝山洗衣工厂产能优势，推进洗涤工艺标准化，在稳定高端品牌衣物洗护的基础上积极拓展洗衣合作项目。优化用户管理体系，提升运营效率与用户体验，打造品牌形象标杆。九百中唐以更名为契机规划转型，聚焦供应链优化与渠道拓展，优化产品矩阵，拓宽市场经营维度，着力打造以“九可鲜”品牌为核心的多品类经营体系，依托成熟门店模式逐步复制扩张，培育可持续的新增长点。

三是优化资产结构与运营效益。公司坚持聚焦主责主业，不断优化资产结构战略核心，依托南京西路 1038 号项目，推动商业地产运营效益提质升级。不断加快数字化赋能商业网点运营管理，完善租赁动态监测体系，优化续租服务与管理流程，全面提升网点精细化管理水平与综合服务效能。

## **二、加快发展新质生产力，引领老字号创新转型**

一是推进产品研发迭代，提升市场竞争力。正章洗染立足百年洗涤匠心，紧扣绿色化、智能化、高端化趋势，优化产品技术与品类创新，持续夯实核心竞争力。拓展高端市场服务模式，推动传统工艺与现代科技技术深度融合，形成差异化产品矩阵。提升宝山中央工厂运营效能，实施高效的产能运营与质控体系。九百中唐加快“九可鲜”商品品类拓展，依托多元商品体系深化市场服务供给，持续打造口碑良好与具有市场竞争力的服务品牌。

二是加快新技术应用，提升运营效能。正章持续优化线上运营平台，稳步拓展用户生态体系，不断夯实用户基础，同时升级门店视觉系统与服务能级，实现线上线下渠道合力。加强合作门店布局调整，

持续提质增效，优化经营水平。九百中唐积极把握酒类市场发展趋势，稳步拓展产品市场布局；深化“供应链+品牌”协同模式，优化库存管理与采购决策，全面提升经营管理质效，为高质量发展注入持久动能。

三是强化人才队伍培养，激发创新动能。完善阶梯式培养机制，依托青年人才赋能计划，强化实战化历练与综合素养提升，系统锻造后备骨干力量，推动业务学习与项目实践深度融合。正章加强技艺传承，以师带徒培养匠心匠人，深化产教融合与校企合作。优化“优进拙退”动态管理机制，强化激励与职业发展联动，为公司长远发展夯实人才根基。

### **三、完善公司治理体系，夯实规范发展根基**

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及规范性文件要求，结合公司实际情况，持续优化公司治理体系，持续完善各类管理制度，提升公司规范运作水平。着力提升公司 ESG 治理能力，将 ESG 工作理念深度融入公司发展战略与日常经营，系统梳理 ESG 工作管理重点，完善 ESG 治理架构与披露体系，打造具有公司特色的 ESG 品牌形象。同时，强化内控合规体系建设，完善覆盖经营管理全环节、全流程的制度流程闭环，将合规要求与风险管控深度嵌入核心业务流程，常态化开展合规培训，持续提升公司合规经营能力与抗风险能力，为公司高质量发展筑牢根基。

### **四、健全投资者回报机制，提升长期价值回馈**

公司始终坚持“以投资者为本”的发展理念，将投资者利益放在突出位置，致力于实现投资者利益与公司发展的协同共进。严格遵循相关监管要求，结合自身经营发展实际，持续完善利润分配管理政策，

坚持推行每年现金分红政策，推动增加利润分配频次，2026年拟增加1次中期利润分配，保持利润分配的连续性、稳定性与合理性，切实强化投资者权益保障，提升回馈水平。不断提升市值管理水平，推动公司市场表现充分体现公司价值，树立公司资本市场良好形象，切实保障全体投资者的合法权益，持续增强投资者对公司发展的信心与认同。

### **五、深化投资者关系管理，优化信披工作质效**

公司持续完善投资者管理工作，坚持以诚信、平等的态度对待全体投资者，进一步完善多元化、常态化、专业化的沟通渠道，努力构建良性互动的投资者关系。通过业绩说明会、上证E互动、电话、邮箱等多种渠道，加强与投资者的多方位沟通交流，及时传递公司发展情况、战略方向与价值导向，主动倾听广大投资者的诉求，增进投资者对公司的了解与认同。严格履行信息披露义务，坚守信息披露真实、准确、完整、及时、公平的原则，持续优化信息披露管理体系，规范信息披露流程，丰富信息披露内容，提升信息披露的可读性，切实保障广大投资者的知情权、参与权与监督权，不断提升市场对公司价值的认可度。

### **六、压实关键少数责任，强化履职担当作为**

公司高度重视董事、高级管理人员履职管理责任，强化责任传导与激励约束，筑牢公司治理的责任防线。定期组织董事、高级管理人员学习最新法律法规与监管政策，开展专项培训，持续提升履职能力与规范运作意识。完善激励约束机制，强化绩效薪酬与公司发展成效的深度绑定，合理设置考核指标，建立绩效追索机制，激发其推动公司价值提升的主动性与积极性，保障公司稳健发展。

## 七、风险提示

本行动方案是基于公司目前经营情况做出的，其中涉及的经营策略、发展规划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，未来可能会受到宏观政策、行业发展、市场环境等因素的影响，具有一定的不确定性，敬请投资者谨慎投资，注意投资风险。

特此公告。

上海九百股份有限公司董事会

2026年4月29日