



杭州巨星科技股份有限公司
2025 年年度报告

2026-004

2026 年 4 月



2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人仇建平、主管会计工作负责人倪淑一及会计机构负责人（会计主管人员）倪淑一声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

本报告“第三节管理层讨论与分析（十一）公司未来发展的展望：可能面对的风险”详述了公司未来可能面对的风险因素，敬请广大投资者注意。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 1194478182 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义	3
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会	38
第五节 重要事项.....	53
第六节 股份变动及股东情况.....	62
第七节 债券相关情况	68
第八节 财务报告.....	69

备查文件目录

- 一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定报刊上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

杭州巨星科技股份有限公司

董事长：仇建平

二〇二六年四月二十九日

释义

释义项	指	释义内容
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日
公司、本公司、上市公司、巨星科技	指	杭州巨星科技股份有限公司
谢菲德	指	杭州巨星谢菲德贸易有限公司
国自机器人	指	浙江国自机器人技术股份有限公司
Arrow	指	Arrow Fastener Co., LLC
华达科捷	指	常州华达科捷光电仪器有限公司
欧镭激光	指	杭州欧镭激光技术有限公司
PT 公司	指	PRIM' TOOLS LIMITED
巨星集团	指	巨星控股集团有限公司
Lista	指	Lista Holding AG
Prime-Line	指	Prime-Line Products, LLC
中策橡胶	指	中策橡胶集团股份有限公司
中策海潮	指	杭州中策海潮企业管理有限公司
杭叉集团	指	杭叉集团股份有限公司
欧洲巨星	指	GreatStar Europe AG
基龙	指	Geelong Holdings Limited
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	巨星科技	股票代码	002444
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	杭州巨星科技股份有限公司		
公司的中文简称	巨星科技		
公司的外文名称（如有）	Hangzhou GreatStar Industrial Co., Ltd		
公司的外文名称缩写（如有）	GreatStar		
公司的法定代表人	仇建平		
注册地址	杭州市上城区九环路 35 号		
注册地址的邮政编码	310019		
公司注册地址历史变更情况	由杭州市江干区九环路 35 号变更为杭州市上城区九环路 35 号		
办公地址	杭州市上城区九环路 35 号		
办公地址的邮政编码	310019		
公司网址	https://www.greatstartools.com/		
电子信箱	zq@greatstartools.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周思远	陆海栋
联系地址	杭州市上城区九环路 35 号	杭州市上城区九环路 35 号
电话	0571-81601076	0571-81601076
传真	0571-81601088	0571-81601088
电子信箱	zq@greatstartools.com	zq@greatstartools.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	http://www.szse.cn/
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn)
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91330000731506099D
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	浙江省杭州市钱江新城钱江路 1366 号华润大厦 B 座
签字会计师姓名	费方华、胡福健

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	14,666,295,589.93	14,795,453,293.25	-0.87%	10,929,992,802.32
归属于上市公司股东的净利润（元）	2,509,717,178.14	2,303,624,287.24	8.95%	1,691,612,756.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	2,325,689,259.78	2,304,107,114.56	0.94%	1,697,490,987.11
经营活动产生的现金流量净额（元）	2,309,961,219.29	1,740,214,109.88	32.74%	2,125,854,925.65
基本每股收益（元/股）	2.1011	1.9286	8.94%	1.4162
稀释每股收益（元/股）	2.1011	1.9286	8.94%	1.4162
加权平均净资产收益率	14.16%	14.53%	-0.37%	11.89%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	23,624,976,541.85	23,104,639,375.15	2.25%	19,683,797,271.17
归属于上市公司股东的净资产（元）	18,814,504,768.32	16,402,655,855.37	14.70%	14,847,980,075.62

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	3,656,152,858.21	3,371,345,205.12	4,128,799,941.03	3,509,997,585.57
归属于上市公司股东的净利润	460,716,041.98	812,145,794.48	882,325,234.51	354,530,107.17
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	462,402,124.87	791,911,186.11	781,177,578.73	290,198,370.07
经营活动产生的现金流量净额	548,052,938.23	485,704,685.48	579,312,684.68	696,890,910.90

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	160,794,863.82	-6,432,683.87	1,655,224.56	主要是公司以持有的浙江国自机器人技术股份有限公司股权出资取得浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司股权，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》规定确认的处置损益。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续	51,451,487.79	23,560,230.06	30,311,586.83	

影响的政府补助除外)				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	37,418.31	-17,827,609.62	-34,667,995.27	
委托他人投资或管理资产的损益	9,879,776.01	7,328,187.39	1,915,298.69	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			96,458.50	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,167,126.21	-2,501,418.31	-3,873,470.17	
减：所得税影响额	32,924,528.45	2,142,850.29	-1,142,001.28	
少数股东权益影响额（税后）	1,043,972.91	2,466,682.68	2,457,334.74	
合计	184,027,918.36	-482,827.32	-5,878,230.32	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

公司所处行业为工具（Tools）行业，主要产品包括手工具（Hand Tools）、电动工具（Power Tools）及工业工具（Industrial tools）类，主要用于家庭住宅维护、建筑工程、车辆维修保养、电力通讯等领域。其中家庭建筑及其相关维修维护产业依然是最重要也是占比最高的应用渠道，而全球 AI 基建带来的电力工具和建筑工具需求是近几年最主要的增量市场。如果按照终端客户群体划分，可以分为家用工具（DIY tools）和专业工具（Professional tools）。

在北美洲和欧洲大部分地区，由于居民大量使用独立式建筑，且人均面积较大，造成居民房屋的维修维护成本高昂且费时。由于劳动力成本相对较高，欧洲和北美洲的居民更乐于自行开展房屋及其附属建筑的维修维护工作，由此产生了著名的欧美 DIY 文化。同时欧美家庭保有大量的汽车，汽车日常维修维护包括车辆部件的检查和更换等也是欧美 DIY 的重要组成部分。各类工具产品作为维修维护的必需品之一，在北美和欧洲存在大量的专业级和 DIY 级的家庭工具需求，因此，北美和欧洲地区成为全球工具行业最主要也是占比最高的市场。

工具行业作为历史最悠久的行业，可以说随着人类诞生发展而发展，近百年来随着工业化浪潮的到来，工具作为人类生产制造各类用品和商品的必要助力，规模一直不断稳定上升并且越来越细化，得益于产品刚需和更换周期稳定等特性，工具行业增速规模一直较为稳定，并且每次技术革命和产业革命都会带来全新的工具需求。

2025 年，受到美国政府关税政策冲击的影响，行业出现了显著通胀，对家用工具需求产生抑制，同时，虽然美国长期利率有所下降，但绝对值依然高企，对房屋交易抑制的情形仍然存在，美国房屋换手率仍处在历史低位，传统地产相关工具需求依然低迷。与此同时，全球特别是美国启动了一轮规模惊人的 AI 基建投资，包括电力基础设施和算力中心设备在内的工具需求获得了较大的增长，最终工具行业获得了超过 3% 的增长。

2026 年，随着美国 IEEPA 关税于 2 月被裁定越权并失效，关税冲击对行业的影响逐渐减轻并趋于正面，美国长期利率有望进一步下降，带动美国房屋交易逐渐回到合理水平；同时，随着全球 AI 基建投入持续增长，尤其是美国的电力基础设施建设和 AI 算力中心需求的持续增长，也将进一步拉动全球的工具行业增长。预计 2026 年受益于房地产和制造业的复苏以及整体宏观经济增长，对电力工具和数据中心基建的需求预计将持续扩大，全球工具市场预计将从 2026 年的 1187 亿美元进一步增长到 2030 年的 1428 亿美元，2026 年至 2030 年的复合年增长率为 4.7%（数据来自弗若斯特沙利文）。

二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，虽然美国关税政策多次变化，对公司生产经营产生了重大不利影响，但是公司坚持重点发展欧美家庭消费用手工具及电动工具（Consumer Hand Tools & Power Tools）领域兼顾布局工业工具（Industrial tools），同时抓住 AI 基建带动的工具需求推动相关产品布局，包括但不限于：电力工具、数据中心存储箱柜等；加快全球化产能布局以应对贸易保护主义，同时持续推进新品类扩张，重点发展电动工具这一核心新产品，电动工具业务目前已经逐步成为公司重要增长点，同时自有品牌特别是跨境电商业务继续保持快速增长，公司业绩总体稳定。

报告期内，公司实现营业收入 1,466,629.56 万元，同比下降 0.87%。2025 年公司实现归属于上市公司股东的净利润 250,971.72 万元，同比增长 8.95%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 232,568.93 万元，同比增长 0.94%。

三、核心竞争力分析

1、国际化优势

公司经过近 10 年的努力，已经建立了行业内最完善的全球化生产和供应链管理体系，与全球数千家供应商建立了良好的合作关系，确保公司不局限于任何单一国家和自身产能，可以快速响应市场需求并完成各类大额订单的及时交付。在当下全球贸易环境不断变动的情况下，依托中美欧三地完善的仓储物流配送体系以及全球 23 处生产制造基地公司可以做到全球采购、全球制造、全球分发。同时公司自身完善的全球一体化分布式制造加工体系，可以极大地降低综合制造采购成本，提升公司产品的终端市场竞争力，并且能够全面满足各类需求和应对各种复杂的外部环境。报告期内，受关税剧烈波动的影响，公司加快建设东南亚制造产能，越南三期和泰国二期制造基地已投入使用。公司正加速成为一家集欧美本土服务、全球产业链制造和中国管理研发的全球资源配置型公司。



越南四期生产基地

2、创新优势

创新一直是公司发展的灵魂，品类扩张一直是公司发展的核心动力。公司拥有一支资深的专业工具产品和非工具类消费品研发团队，始终致力于新产品的研发创新，秉持细节决定成败的理念，提升产品的功能性和附加值，确保公司的长期核心竞争力。报告期内公司研发投入 4.03 亿元，设计新产品 2160 项。公司创新研发了工具柜产品、无绳吸尘器、电力维修工具系列产品、无刷电动工具系列和相关零配件在内的多款新产品并取得了良好的市场反馈。报告期内，公司持续开展动力工具特别是锂电池电动工具的大规模创新，积极参与大型商超客户的电动工具项目，取得全新订单；公司响应美国电力维修工具需求大幅增加的情形，积极配合客户开发全新的电力工具产品，取得电力维修工具业务的快速发展。面对全球工具行业不断发生的变化，公司的创新优势保证了公司能够及时响应并把握市场机遇，持续获取市场份额，维持长期稳定的发展。



3、品牌优势

公司主营产品是针对家庭的耐用消费品和专业人士的工业级产品，而品牌则是公司向消费者长期提供产品和服务的最有效保证，所以公司长期致力于自有品牌的打造和发展。报告期内，公司大力发展自有品牌，提升自有品牌影响力，增厚自有品牌优势，自有品牌特别是电商品牌持续增长，WORKPRO、DURATECH、SK、Pony & Jorgensen 等品牌的销售收入同比快速增长。品牌优势不仅进一步提升公司产品的国际竞争力，还有效提高了公司的毛利率和业务稳定性，为公司长期健康的发展提供了保证。



4、渠道优势

公司拥有的销售渠道和客户信赖，是巨星得以持续发展的保证。公司多样化的产品结构和持续的创新能力，不但可以最大程度上满足渠道客户一站式采购的需要，而且不断节约渠道客户的采购成本和管理成本，持续提高对渠道客户的粘性。公司已成为美国 HOME DEPOT、美国 WALMART、美国 LOWES、欧洲 Kingfisher、加拿大 CTC 等多家大型连锁超市最大的工具和储物柜 (Tools and Storage) 供应商之一，并且依托这些客户不断拓展新的产品品类。目前在全球范围内，有两万家以上的大型五金、建材、汽配等连锁超市同时销售公司的各类产品，这些渠道有效保证了公司各类创新型产品的高速发展。巨星通过直营跨境电商，收购欧美分销渠道和建立亚太经销渠道三大措施并行，切实提高 DTC(Direct To Customer) 业务的占比，将零售用户需求放在首位，切实直接触达终端零售客户，既有效提升了单位产品的价值量又获得了一手的客户反馈为研发创新提供了直接依据。依托上述渠道优势，公司可以不断开拓市场前期良好的新产品品类并将之持续发展，历史上成功实现了包括激光测量仪器、储物柜、电动工具这些大品类的突破。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，受国际贸易环境剧烈波动影响，公司和行业发展受到了巨大冲击，特别是第二季度公司的生产和交付节奏受到较大负面影响；同时，额外的关税成本推高了行业的平均售价，使得行业销量出现了显著下滑。为了积极应对这一重大变化，公司加快推动国际化步伐和产品创新力度，依靠全球化布局获取新的客户订单，不断提升的产品创新效率促进了新品类的发展。全年公司新产品尤其是电动工具产品和跨境电商业务继续保持快速增长，提升了公司整体盈利能力。

报告期内，公司实现营业收入 1,466,629.56 万元，同比下降 0.87%。2025 年公司实现归属于上市公司股东的净利润 250,971.72 万元，同比增长 8.95%，归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 232,568.93 万元，同比增长 0.94%。各业务板块完成情况如下：

1、手工具 (Tools)

报告期内，公司充分利用现有欧美百年品牌的品牌价值与市场优势，以创新带动自有品牌品类拓展，推动品牌从特定品类向横向多品类广度拓展；完善自有品牌经销商体系，做好新客户开发，助力自有品牌发展；越南和泰国新产能的提前投产缓解产能瓶颈，支撑公司新业务拓展，提升公司全球竞争力；积极拓展非美地区渠道，补齐短板；然而美国关税政策依然导致了公司二三季度手工具订单受到了较大影响。手工具业务收入同比下跌 5.46%。

2、电动工具 (Power Tools)

报告期内，公司不断提升电动工具新产品开发能力和海外出货能力，助力公司获取更多新订单，并首次将电动工具业务打入欧洲市场；同时以现有欧美品牌为基础，扩展电动工具产品线。电动工具业务收入同比增长 22.55%。

3、工业工具 (Industrial tools)

报告期内，欧洲工业工具市场依然疲软，总量持续下滑，公司抓住美国算力中心发展的机遇，积极开发电力工具和算力中心箱柜产品，虽然由于工业工具的开发周期较长，交付总量占比不高，但依然有效对冲了欧洲市场的下降。工业工具业务收入同比下跌 0.11%。

2、收入与成本

(1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减

	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	14,666,295,589.93	100%	14,795,453,293.25	100%	-0.87%
分行业					
工具五金	14,580,175,712.50	99.41%	14,735,499,758.36	99.59%	-1.05%
其他业务收入	86,119,877.43	0.59%	59,953,534.89	0.41%	43.64%
分产品					
手工具	9,518,890,202.66	64.90%	10,068,822,637.63	68.05%	-5.46%
电动工具	1,762,200,665.72	12.02%	1,437,910,630.20	9.72%	22.55%
工业工具	3,225,320,167.71	21.99%	3,228,766,490.53	21.82%	-0.11%
芯片	73,764,676.41	0.50%			100.00%
其他业务收入	86,119,877.43	0.59%	59,953,534.89	0.41%	43.64%
分地区					
美洲	9,217,799,075.53	62.85%	9,386,789,108.12	63.44%	-1.80%
欧洲	3,566,159,743.88	24.32%	3,645,853,524.62	24.64%	-2.19%
其他	1,015,288,902.58	6.92%	1,001,929,091.21	6.77%	1.33%
国内（中国）	780,927,990.51	5.32%	700,928,034.41	4.74%	11.41%
其他业务收入	86,119,877.43	0.59%	59,953,534.89	0.41%	43.64%
分销售模式					
自有品牌（OBM）	7,044,121,367.27	48.03%	7,090,396,049.91	47.92%	-0.65%
客户品牌（ODM）	7,536,054,345.23	51.38%	7,645,103,708.45	51.67%	-1.43%
其他业务收入	86,119,877.43	0.59%	59,953,534.89	0.41%	43.64%

（2）占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
工具五金	14,580,175,712.50	9,826,583,836.51	32.60%	-1.05%	-1.87%	0.56%
分产品						
手工具	9,518,890,202.66	6,450,597,189.03	32.23%	-5.46%	-5.66%	0.14%
电动工具	1,762,200,665.72	1,234,983,539.09	29.92%	22.55%	12.76%	6.09%
工业工具	3,225,320,167.71	2,091,751,975.19	35.15%	-0.11%	0.55%	-0.42%
芯片	73,764,676.41	49,251,133.20	33.23%	100.00%	100.00%	33.23%
分地区						
美洲	9,217,799,075.53	6,321,297,102.77	31.42%	-1.80%	-2.41%	0.43%
欧洲	3,566,159,743.88	2,319,476,043.66	34.96%	-2.19%	-1.87%	-0.21%
分销售模式						
自有品牌（OBM）	7,044,121,367.27	4,528,210,076.63	35.72%	-0.65%	-0.74%	0.06%
客户品牌（ODM）	7,536,054,345.23	5,298,373,759.88	29.69%	-1.43%	-2.81%	1.00%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

（3）公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
五金工具	销售量	PCS	476,929,297	491,820,869	-3.03%
	生产量	PCS	482,893,521	510,146,746	-5.34%
	库存量	PCS	150,717,439	139,751,851	7.85%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

(5) 营业成本构成

行业和产品分类

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
工具五金	/	9,826,583,836.51	99.58%	10,013,591,820.11	99.55%	-1.87%
其他业务成本	/	41,022,473.57	0.42%	45,246,763.47	0.45%	-9.34%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
手工具	/	6,450,597,189.03	65.37%	6,837,963,556.46	67.98%	-5.66%
电动工具	/	1,234,983,539.09	12.52%	1,095,217,050.13	10.89%	12.76%
工业工具	/	2,091,751,975.19	21.20%	2,080,411,213.52	20.68%	0.55%
芯片	/	49,251,133.20	0.50%	0.00	0.00%	100.00%
其他业务成本	/	41,022,473.57	0.42%	45,246,763.47	0.45%	-9.34%

说明

无

(6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

详见第八节（九）之说明。

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	7,063,045,998.31
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	48.16%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	3,353,141,225.29	22.86%
2	第二名	1,515,149,231.07	10.33%
3	第三名	1,512,661,217.85	10.31%
4	第四名	414,799,448.94	2.83%
5	第五名	267,294,875.16	1.82%
合计	--	7,063,045,998.31	48.16%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	437,068,360.74
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	6.04%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	106,261,097.04	1.47%
2	第二名	97,070,919.71	1.34%
3	第三名	87,541,042.24	1.21%
4	第四名	80,153,743.94	1.11%
5	第五名	66,041,557.81	0.91%
合计	--	437,068,360.74	6.04%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,053,708,464.37	974,899,236.57	8.08%	
管理费用	1,013,400,953.67	917,903,108.55	10.40%	
财务费用	-27,459,828.51	-131,245,920.88	-79.08%	主要为汇兑变动，系汇率波动所致
研发费用	403,064,547.61	366,158,892.23	10.08%	

4、研发投入

☑适用 ☐不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
一种用于水平仪具有快充快放且兼容多种适配器充电锂电池的研发	研发一款创新性的水平仪专用锂电池	未完成	增加产品功能或提高性能	提升市场竞争力，提高销量增加利润
一种具有高精度动态频道锁定系统及其智能远程遥控技术的激光水平仪的研发	研发一款具备高精度动态频道锁定系统及智能远程遥控技术的全自动激光水平仪	未完成	增加产品功能或提高性能	提升市场竞争力，提高销量增加利润
兼顾双电压供电且兼容电源板的智能激光水平仪的研发	研发一款兼顾双电压供电且兼容电源板的智能激光水平仪	已完成	增加产品功能或提高性能	提升市场竞争力，提高销量增加利润
基于远程遥测技术与双面同步跟踪的激光测控系统的研发	研发一款基于远程遥测技术与双面同步跟踪的激光测控系统	未完成	增加产品功能或提高性能	提升市场竞争力，提高销量增加利润
基于快速充放电技术与 IP68 防护集成的抗冲击高精度激光测量系统的研发	研发一款基于快速充放电技术与 IP68 防护集成的抗冲击高精度激光测量系统	未完成	增加产品功能或提高性能	提升市场竞争力，提高销量增加利润
高强度、防变形尼龙材料生产技术的研发	研发具有自主知识产权的高强度、防变形尼龙材料	已完成	增加产品功能或提高性能	增加产品线，自动化生产更进一步，扩大产品线，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品市场竞争力
多功能、大扭力快换扳手的研发	研发多功能、大扭力快换扳手，提升在高端手动工具领域的核心竞争	已完成	增加产品功能或提高性能	增加产品线，自动化生产更进一步，扩大产品线，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品市场竞争力
实用刀可快速更换的手柄结构的研发	针对现有实用刀手柄不可更换导致的浪费、不卫生、功能单一等问题，研发一种安全、可靠、高效的快速更换手柄结构	已完成	增加产品功能或提高性能	增加产品线，自动化生产更进一步，扩大产品线，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品市场竞争力
实用刀可快速更换手柄高耐磨、高强度尼龙材料的研发	针对快换手柄结构对材料高耐磨、高强度、高耐疲劳性的核心需求，研发一款专用尼龙材料，解决现有材料导致的磨损、变形和断裂问题	已完成	增加产品功能或提高性能	增加产品线，自动化生产更进一步，扩大产品线，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品市场竞争力
实用刀刀头旋转两用结构的研发	研发一种创新的刀头旋转结构，实现刀头在至少两个常用角度间的快速、精准切换与牢固锁定	已完成	增加产品功能或提高性能	增加产品线，自动化生产更进一步，扩大产品线，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品市场竞争力
高强度快速释放、进给铜管割刀的研发	研发一种高效、可靠的快速释放机构，实	已完成	增加产品功能或提高性能	增加产品线，自动化生产更进一步，扩大

	现刀架的“一键开合”，显著提升作业效率			产品线，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品市场竞争力
带电子角度功能的锂电激光测距仪	完善工艺	已完成	增加产品功能或提高性能	提升销量，增加公司利润
高亮绿光 5 线可充电激光投线仪	完善工艺	已完成	增加产品功能或提高性能	提升销量，增加公司利润
高精度长距离的绿激光测距平台开发	完善工艺	未完成	增加产品功能或提高性能	提升销量，增加公司利润
低功耗无线连接 SoC 及其 SDK 和应用关键技术研发	为公司无线低功耗 SoC 产品线推出新的芯片产品及其应用开发平台	已完成	增加产品功能或提高性能	提升市场竞争力，提高销量增加利润
新一代智能音频 SoC 芯片及 SDK 的研制与智能主机人机接口 MCU 芯片新应用方案的开发	为公司智能音频 SoC 产品线推出新的芯片产品及其应用开发平台	已完成	增加产品功能或提高性能	提升市场竞争力，提高销量增加利润
扳手整体自动抛光工艺的研发	完善抛光工艺	已完成	增加产品功能或提高性能	提高抛光加工效率和质量
基于光电传感器的可自动搜寻的激光投线仪以及配套软件系统及研究开发	开发可以适配接收器进行远距离自动搜寻定位的投线仪底座平台系统	已完成	增加产品功能或提高性能	扩大产品线，提升产品功能以增加公司利润
室内外自动定位以及地面铺设结合 IMU 传感器以及高精度室内激光 3D 定位系统与研究开发	开发一套自动化室内进行混凝土铺装系统	已完成	增加产品功能或提高性能	增加产品线
手持式多功能墙体和地面雷达探测技术的研究开发	基于雷达探测技术开发适用于墙体内目标物以及地面下目标的识别、检测	未完成	增加产品功能或提高性能	增加产品线
带自适应激光功率调整技术的高精度投线仪的研究开发	改善 LD 功率调节的方法并能自适应 LD 的差异，提升投线仪的精度和稳定性	未完成	增加产品功能或提高性能	提升产品性能，提高竞争力
新型数显卡尺及其无线传输组件研发	为企业先进数字化工厂的实现，提供检测数字化解决方案	未完成	增加带有无线和蓝牙传输功能的产品线，增加检测数字化系统管理软件	拓展产品线，提升用户粘合度，提高市场竞争力，以及营业收入和利润
高精度卡尺及其自动校零与检定装置研发	多领域提供测量方案，拓展高附加值产品，提升产品运用范围	已完成	增加产品线，提升竞争力，提高品牌	提高产品竞争力，增加收入，增加利润
特定行业计量专用数显卡尺研发	多领域提供可靠测量方案，拓展高附加值产品	已完成	增加产品线，提升竞争力，提高品牌	提高产品竞争力，增加收入，增加利润
主尺精密加工自动化设备研发	提高加工效率及精度，降低劳动强度并实现自动化操作	已完成	在减少工人劳动强度的同时提高产品加工效率，减少不良率	推动产业升级，减少人工成本，提高产品质量
非标游标卡尺尺框磨加工自动化及数字化设备的研发	提高加工效率及精度，降低劳动强度并实现自动化操作	已完成	在减少工人劳动强度的同时提高产品加工效率，减少不良率	推动产业升级，减少人工成本，提高产品质量
三点内径及数显测微仪的研发	实现通孔或盲孔的孔径尺寸测量	已完成	操作简便，三点自动定心，让孔径测量更	提高产品竞争力，增加收入，增加利润

			加精准，规避了传统两点测量孔径所带来的误差	
带无线传输模块的数显外径千分尺研发	提高数据处理效率，增强用户体验，提升产品性能	未完成	增加产品线，提升竞争力，提高品牌	增强竞争力，促进技术创新，拓展市场
新型杠杆百分表测量装置研发	增加品牌产品	已完成	增加产品线	扩大产品线，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单
外径千分尺校准量杆套及定制产品的研发	满足客户要求	已完成	增加产品线	扩大产品线，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单
基于 TOX 无铆钉连接技术的彩钢板在工具箱柜行业的应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
多档位棘轮技术在手工工具领域产品的开发与应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
基于 TYPE-C 口-PD 智能集成电池充电技术在电动工具产品的开发与应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
新型快换结构在电动工具中的应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
超低组织应力热加工工艺在高尺寸高精度高强韧性五金工具中的应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
氮气辅助注塑系统在工具上的应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
基于“超高温熔模铸造”技术在工具上的应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
三轴加速度传感器在大功率调焦电筒上应用的可行性研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
AF 抗指纹技术在吸尘器产品上的应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
低噪音技术在干湿吹吸器上的开发与应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
高性价比大马士革钢户外刀具国产化研制	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
一款自带压力调节功能用于框架结构上的射钉枪产品	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
低功耗智能环境光敏传感器在灯具中应用和开发	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
无铬环保型氧化电泳在手工工具上的研发应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
高模量高强度尼龙复合材料在五金工具中的应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
多功能墙体探测和激光投线技术平台开发	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	稳定市场，开拓新客户，提升市场竞争力
图形化 UI 在多语言激	增加产品功能或提高	已完成	开发新产品，提升产	稳定市场，开拓新客

光测距类产品上的应用	性能		品工艺技术	户, 提升市场竞争力
大功率超级快充充电电池包技术在电动工具领域的开发与应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	稳定市场, 开拓新客户, 提升市场竞争力
关于实用工具金属覆层工艺的研发应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	稳定市场, 开拓新客户, 提升市场竞争力
巨星自有品牌备库与业务支持系统开发项目	提高系统功能和运转效率	已完成	满足多模式业务需求	满足多模式业务需求
巨星精益供应链 GBS 业务商业系统深度优化-供应计划效率执行综合提升项目	提高系统功能和运转效率	已完成	满足多模式业务需求	满足多模式业务需求
智能网球清洁机器人的开发	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	稳定市场, 开拓新客户, 提升市场竞争力
多场景智能扫雪机器人的开发与应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	稳定市场, 开拓新客户, 提升市场竞争力
美标家用宠物互动机器人的开发与应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	稳定市场, 开拓新客户, 提升市场竞争力
家装用油灰刀塑料手柄尾钉自动化装配工艺研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
基于工业机器人的手工具收纳盒吹塑成型工艺研究	增加产品功能或提高性能	未完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
轻量化家装用 PVC 刮刀刀片成型工艺研究	增加产品功能或提高性能	未完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
家装用油灰刀刀片冲压加工自动上料系统开发及应用	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
家庭装修用工作台铝合金台架自动化定位装配工艺研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
等离子表面处理技术在塑件表面 UV 印刷中的应用研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
家装不锈钢油灰刀智	增加产品功能或提高	未完成	开发新产品, 提升产	自动化生产更进一

能制造生产线技术研究	性能		品工艺技术	步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
具有储能电源功能的户外探险用大功率 LED 强光电筒	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
手持大功率 LED 照明灯具多光源控制驱动电路设计及应用研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
家用手工具配件金属粉末注射成型工艺研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
手工具零件多工位级进模精密成型技术研究及应用研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
高精度水平量具用抗冲击水泡加工工艺研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
木工夹具加力杆表面淬火热处理工艺研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
木工夹具厚壁塑料配件精密注塑成型工艺研究	增加产品功能或提高性能	未完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
高精度数显双屏铝合金水平尺开发	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产品包胶附着度减少报废率, 提高生产效率
手工刀具手柄熔模精密铸造工艺研究	增加产品功能或提高性能	未完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	自动化生产更进一步, 增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单, 提高产

				品包胶附着度减少报废率，提高生产效率
高承载锯马零部件级进模精密成型工艺研究	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	自动化生产更进一步，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品包胶附着度减少报废率，提高生产效率
基于可控硅调光技术的便携照明灯具用 LED 驱动电源研发	增加产品功能或提高性能	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	自动化生产更进一步，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品包胶附着度减少报废率，提高生产效率
基于负载自动识别控制技术的手持式大功率 LED 电筒驱动电路研究及应用	增加产品功能或提高性能	未完成	开发新产品，提升产品工艺技术	自动化生产更进一步，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品包胶附着度减少报废率，提高生产效率
基于智能控制技术的全方位高分辨率电子水平尺开发	增加产品功能或提高性能	未完成	开发新产品，提升产品工艺技术	自动化生产更进一步，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品包胶附着度减少报废率，提高生产效率
手动钉枪复杂钣金件多工位级进模精密成型模具技术及应用研究	增加产品功能或提高性能	未完成	开发新产品，提升产品工艺技术	自动化生产更进一步，增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单，提高产品包胶附着度减少报废率，提高生产效率
通用平台低成本远距离激光传感探测装置	研发一款高速高精度 360° 长距离激光雷达	已完成	满足市场多样化需求	增加公司产品量产，增加生产线，提升公司产品竞争力
超小型安全型近距离激光传感探测装置	研发一款低成本超小型短测程激光雷达	已完成	开发新产品，拓展新的应用领域	增加公司产品量产，增加生产线，提升公司产品竞争力
高速无线激光通讯装置	研发一款使用近红外光的双向数据通信装置	已完成	满足市场多样化需求	增加公司产品量产，增加生产线，提升公司产品竞争力
静态近距离激光扫描测绘装置	研发一款高频高精度静态三维激光扫描仪	已完成	满足市场多样化需求	增加公司产品量产，增加生产线，提升公司产品竞争力
动态移动式激光扫描测绘装置	研发一款便携移动式三维激光扫描仪	已完成	满足市场多样化需求	增加公司产品量产，增加生产线，提升公司产品竞争力
高分辨率大成像范围的 3D 视觉传感器研发及产业化——纯固态多线束宽视场角激光传感探测装置	研发一款纯固态多线束的激光雷达	已完成	满足市场多样化需求	增加公司产品量产，增加生产线，提升公司产品竞争力
户外智能橱柜的研发	开发户外智能橱柜	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	增加公司利润，增加收入，具有稳定的市场订单
智能烟熏颗粒炉的研发	开发智能烟熏颗粒炉	已完成	开发新产品，提升产品工艺技术	增加公司利润，增加收入，具有稳定的市

				场订单
自由组合式服务车的研发	开发自由组合式服务车	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单
便携式燃气游艇炉的研发	开发便携式燃气游艇炉	已完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单
重型(单轨载重70KG)的工具箱的研发	开发重型(单轨载重70KG)的工具箱	未完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单
AI 智能型 PIZZA 烤炉的研发	开发 AI 智能型 PIZZA 烤炉	未完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单
重型组套式组合柜的研发	开发重型组套式组合柜	未完成	开发新产品, 提升产品工艺技术	增加公司利润, 增加收入, 具有稳定的市场订单
WORKPRO 活扳手的研发	开发活扳手, 该产品特点样式新颖, 手柄沾塑工艺, 手握更加舒适, 更具实用性	已完成	开发新产品	具有稳定的市场订单
SK 迷你曲口水泵钳的研发	开发迷你曲口水泵钳, 该产品特点样式新颖, 体积小巧, 便于携带, 且具实用性	已完成	开发新产品	推向市场后占有一定的市场份额, 提高公司销售收入
注射平移钳的研发	开发注射平移钳, 该产品特点样式新颖, 体积小巧, 便于携带, 且具实用性	已完成	开发新产品	推向市场后占有一定的市场份额, 提高公司销售收入
K 款鲤鱼钳的研发	开发鲤鱼钳, 该产品特点样式新颖, 按钮回弹设计, 手柄沾塑工艺, 手握更加舒适, 更具实用性	已完成	开发新产品	增加公司销售收入和利润
免脱齿多档位鲤鱼钳的研发	开发多档位鲤鱼钳, 该产品特点样式新颖, 按钮设计快开快脱, 使用便捷, 更具实用性	已完成	开发新产品	提高企业效益
高精度棘轮扳手智能生产成套设备关键技术研发	增加产品功能或提高性能	已完成	提高劳动生产率	提高企业效益
复合四型双向棘轮扳手的研发	增加产品功能或提高性能	已完成	增加产品功能或提高性能	推向市场后占有一定的市场份额, 提高公司销售收入
多功能迷你批头棘轮扳手的研发	增加产品功能或提高性能	已完成	增加产品功能或提高性能	推向市场后占有一定的市场份额, 提高公司销售收入
集合型关节油管扳手的研发	增加产品功能或提高性能	已完成	增加产品功能或提高性能	增加公司销售收入和利润
六爪超级关节棘轮扳手的研发	增加产品功能或提高性能	已完成	增加产品功能或提高性能	提高企业效益
超短摇头关节棘轮扳手	增加产品功能或提高性能	已完成	增加产品功能或提高性能	推向市场后占有一定的市场份额, 提高公司销售收入
新型折弯双向棘轮专用扳手	增加产品功能或提高性能	未完成	增加产品功能或提高性能	可占有一定的市场份额
22nm 高性能多模无线	研发复杂音频处理的	已完成	增加产品功能或提高	是公司后续芯片产品

音频处理器 SoC 的研发与产业化	应用场景的通信协议栈和多款应用解决方案		性能	的出发点
蓝牙音频 SoC 芯片研发	开发一款 22 纳米高集成度蓝牙音频 SoC 芯片	未完成	增加产品功能或提高性能	主打低成本和低功耗，形成芯片产品的高低配置布局
木柄砌砖刀一系列的研	增加新规格	已完成	增加产品多样化、满足客户需求	增加产品线、增加公司利润、增加收入
狗头牌包塑柄羊角锤的研发	增加新规格	已完成	增加产品多样化、满足客户需求	增加产品线、增加公司利润、增加收入
连体墙板斧的研发	增加新规格	已完成	增加产品多样化、满足客户需求	增加产品线、增加公司利润、增加收入
包塑柄双面安装锤的研发	增加新规格	已完成	增加产品多样化、满足客户需求	增加产品线、增加公司利润、增加收入
锯子锯齿多齿磨削技术研发	节约人力、提高生产效率	已完成	节约人力、提高生产效率	自动化生产进一步提高
管子割刀刀片全自动连续冲孔工艺的开发	节约人力、提高生产效率	已完成	节约人力、提高生产效率	自动化生产进一步提高
180P 摇头棘轮柄的研发	新产品开发	已完成	开发新产品	稳定市场，开拓新客户
刀钳工具超声波-激光复合清洗工艺研发	节约人力、提高生产效率	已完成	节约人力、提高生产效率	自动化生产进一步提高
园林工具自动激光焊接技术的研发	节约人力、提高生产效率	已完成	节约人力、提高生产效率	自动化生产进一步提高
PVC 管子割刀自动上螺丝机技术的研发	节约人力、提高生产效率	未完成	节约人力、提高生产效率	自动化生产进一步提高
泥抹工具自动装柄技术的研发	节约人力、提高生产效率	未完成	节约人力、提高生产效率	自动化生产进一步提高
多功能柔性焊接系统的研究和开发	提高产品性能	已完成	提高产品性能	开拓市场，提高订单量
多系统控制可调节型抽屉切角冲孔断片自动气缸模的研究和开发	提高产品性能	已完成	提高产品性能	开拓市场，提高订单量
一种 KD 形式模块化多用途组合柜的研究和开发	开发全新产品	已完成	开发全新产品	开拓市场，提高订单量
一种可堆叠可快速拆装工具柜的研究和开发	开发全新产品	已完成	开发全新产品	开拓市场，提高订单量
一种多级导流多功能组合式地柜的研究和开发	开发全新产品	已完成	开发全新产品	开拓市场，提高订单量
一种可实现翻转踢脚板的多功能手推车的研究和开发	开发全新产品	已完成	开发全新产品	开拓市场，提高订单量
一种可自由组合模块化工具箱柜的研究和开发	开发全新产品	未完成	开发全新产品	开拓市场，提高订单量
一种全地形全天候作业工具车的研究和开发	开发全新产品	已完成	开发全新产品	开拓市场，提高订单量
一种防油防污多功能机修组合柜的研究和开发	开发全新产品	已完成	开发全新产品	开拓市场，提高订单量
一种可多向翻转、多层堆叠和快拆装式的	开发全新产品	已完成	开发全新产品	开拓市场，提高订单量

多功能货架的研究和开发				
一种多工艺协同复合成型自动化模具的研究与开发	提高产品性能	已完成	提高产品性能	开拓市场，提高订单量
一种高精度复合异形拉伸模具研究与开发	提高产品性能	未完成	提高产品性能	开拓市场，提高订单量
项目 310（新 600 系列）	替代旧系列产品	未完成	增加产品功能或提高性能	增加销售，降低生产成本
项目 330（新 780 系列）	替代旧系列产品	未完成	增加产品功能或提高性能	增加销售，降低生产成本
项目 340（新 830 系列）	替代旧系列产品	未完成	增加产品功能或提高性能	增加销售，降低生产成本
电池钉枪	替代旧系列产品	未完成	增加产品功能或提高性能	增加销量
电池排序螺丝刀	替代旧系列产品	已完成	增加产品功能或提高性能	提高市场份额
RFiD 序列号	可扫描序列号，优化流程	未完成	提高劳动生产率	降低行政成本，管理费用
连接盒	开发收集 autotec 工具数据的数字导线盒	未完成	升级现有工具，提高客户满意度	通过预防性维护增加销售额
“ISO 安全”项目	开发具有特殊安全机制的工具	已完成	升级现有工具，提高客户满意度	增加销售额和市场份额
T 型钉枪-25mm	替代旧系列产品	已完成	提升销售额，优化产品组合，简化备件体系	提升销售额，优化产品组合，简化备件体系
T 型钉枪-54	替代旧系列产品	已完成	提高销售额，精简产品组合，精简备件	提高销售额，精简产品组合，精简备件
Autotec 推杆	开发推钉工具	已完成	全新工具，扩大产品范围	扩大产品组合
75 毫米脉冲打钉机	金属木材连接件长钉工具	已完成	全新工具，扩大产品范围	增加紧固件销售额
波纹钉枪	替代旧系列产品	已完成	提升销量，优化产品组合，简化备件体系	提升销量，优化产品组合，简化备件体系
木钉钉枪	适用于新型紧固件（木钉）的新工具	未完成	开拓新市场	开拓新市场
Autotec-Tester	Autotec 工具的测试与维修工具	已完成	提高服务水平和市场地位	提高服务水平和市场地位
新型抽屉	抽屉制造更轻松	未完成	更高效的生产	降低制造成本，提升品质
全新滑轨	抽屉滑轨纳入自有生产线	未完成	降低成本确保可靠交付	提高交付可靠性提升保障功能
车库设备专用新柜体	提供满足客户需求的解决方案	未完成	更丰富的品类	提升销售额
电动升降桌专用线缆管理方案	产品系列扩展，实现客户需求	已完成	提升客户价值，增加销售额	销售额增长
灯具	灯具纳入自有生产线	已完成	可靠的供应链	可靠交付，更优品质
APS-Dock	降低复杂性，减少变体数量，简化整体安装规划	未完成	提升客户接受度	销售额提升
医疗保健运输车	APOS 的补充产品	未完成	进入更多市场	增加销售额
卷帘柜	卷帘柜纳入自有产品线	已完成	更丰富的品类	销售额增长
为总是购买同一货架的客户 提供包装服务	提高客户忠诚度	已完成	为客户带来更大利益，可能增加销售额	增加销售额
RFID 标签(集成 GS 系统)	开发抽屉柜中的 RFID 标签	未完成	进入更多市场	增加销售额

LECV3	基于前两个系统的优化方案进行开发	未完成	客户满意度良好，开拓新市场	销售额增长
全新 E-Control 软件发布	E-Control 的后续版本	未完成	产品改进	销售功能性产品
电子锁 2.0	改进功能的新一代锁具	未完成	产品改进	增加销售额
开发测试设施	用于对各种产品进行连续负载测试的机器人	已完成	确保产品质量	维护良好声誉
针对 2030 战略的各类产品概念与研究	提升品质，实现长期销售增长	未完成	强化品牌	实现长期销售增长
新拉伸机 (OLMA)	实现抽屉由新机器 (OLMA) 制造	已完成	提高生产效率	降低生产成本，提高质量
医疗保健产品系列	对各种产品进行调整，以满足医疗保健和化工行业的要求	已完成	进入更多市场	增加销售额
提高研发测试能力	对各种 Lista 产品进行连续负载测试的机器人	已完成	确保产品质量	维护良好声誉
钣金连接技术	在钣金领域引入新的连接技术	已完成	已订购新的生产设备，等待交付，安装	优化和改进产品系列
Genesis	为卡钳开发新型 PCB	未完成	掌握这项核心技术	掌握核心技术
采用“多级过滤系统+静电吸附技术”的吸尘器	提升产品质量与性能	已完成	增加产品功能或提高性能	扩大产品线
一种无集尘袋的基于“旋风分离技术”的吸尘器	提升产品质量与性能	已完成	增加产品功能或提高性能	扩大产品线
采用“涡流抑制+流线型气流通道”技术的吸尘器	提升产品质量与性能	已完成	增加产品功能或提高性能	扩大产品线
采用 3D 激光雷达实现智能导航与路径规划的吸尘器	提升产品质量与性能	已完成	增加产品功能或提高性能	扩大产品线
采用纳米级聚丙烯纤维新结构尘袋的吸尘器	提升产品质量与性能	已完成	增加产品功能或提高性能	扩大产品线
充电可移动模块式照明设备	提升产品质量与性能	未完成	增加产品功能或提高性能	扩大产品线
可折叠多功能户外灯具	提升产品质量与性能	未完成	增加产品功能或提高性能	扩大产品线
12V20V 锂电池 PACK 工艺研发和产业化	增加功效	未完成	提高劳动生产率	提高生产效率
电钻自动化生产线的定制和引进	增加功效	未完成	提高劳动生产率	提高生产效率
西多尼项目	为卡尺开发印刷电路板	已完成	减少成本	降低生产成本，提高质量

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量 (人)	1,157	1,100	5.18%
研发人员数量占比	7.64%	8.31%	-0.67%
研发人员学历结构			
本科	532	468	13.68%

硕士	47	36	30.56%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	190	182	4.40%
30~40 岁	609	595	2.35%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	403,064,547.61	366,158,892.23	10.08%
研发投入占营业收入比例	2.75%	2.47%	0.28%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	15,906,587,835.16	15,349,898,169.24	3.63%
经营活动现金流出小计	13,596,626,615.87	13,609,684,059.36	-0.10%
经营活动产生的现金流量净额	2,309,961,219.29	1,740,214,109.88	32.74%
投资活动现金流入小计	6,099,778,272.78	3,893,510,516.27	56.67%
投资活动现金流出小计	7,341,355,987.35	4,471,429,187.02	64.18%
投资活动产生的现金流量净额	-1,241,577,714.57	-577,918,670.75	-114.84%
筹资活动现金流入小计	1,409,941,469.60	5,205,385,823.36	-72.91%
筹资活动现金流出小计	3,994,798,027.17	4,847,489,304.82	-17.59%
筹资活动产生的现金流量净额	-2,584,856,557.57	357,896,518.54	-822.24%
现金及现金等价物净增加额	-1,511,543,084.62	1,580,779,365.42	-195.62%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额，同比增加 32.74%，主要系本期公司继续加强客户应收账款的回款管理工作，并有效提升应付账款管理，两方面综合因素驱动下，使得经营性现金净额增加所致；

投资活动产生的现金流量净额，净流出增加 114.84%，主要系东南亚制造基地固定资产投资增加所致；
筹资活动产生的现金流量净额，同比减少 822.24%，主要系本期归还债务融资以及进行分红所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

五、非主营业务分析

适用 不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	5,285,542,062.99	22.37%	6,852,110,987.40	29.66%	-7.29%	
应收账款	3,031,728,191.68	12.83%	3,166,431,539.36	13.70%	-0.87%	
合同资产	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
存货	3,223,583,403.95	13.64%	3,005,193,720.21	13.01%	0.63%	
投资性房地产	107,454,651.08	0.45%	112,388,354.73	0.49%	-0.04%	
长期股权投资	4,018,678,654.50	17.01%	3,485,769,642.85	15.09%	1.92%	
固定资产	2,359,033,146.84	9.99%	1,901,663,424.38	8.23%	1.76%	
在建工程	233,077,109.12	0.99%	230,519,711.33	1.00%	-0.01%	
使用权资产	308,505,567.58	1.31%	339,969,350.42	1.47%	-0.16%	
短期借款	1,280,065,456.36	5.42%	3,244,951,208.83	14.04%	-8.62%	
合同负债	141,176,439.00	0.60%	106,017,720.45	0.46%	0.14%	
长期借款	0.00	0.00%	0.00	0.00%	0.00%	
租赁负债	246,547,442.58	1.04%	274,350,587.68	1.19%	-0.15%	

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
Bea Gmbh100%股权	股权收购	人民币 22,043.12 万元	德国	动力工具制造与销售	财务监督, 委托外部审计	盈利	1.15%	否
Geelong (Thailand) Co., Ltd100%股权	开设	人民币 57,125.02 万元	泰国	箱柜制造	财务监督, 委托外部审计	盈利	2.98%	否
Arrow Fastener	股权收购	人民币 47,949.35 万元	美国	动力工具制造与销售	财务监督, 委托外部审计	亏损	2.50%	否

Co., LLC10 0%股权		万元		售	外部审计			
Greatstar Industrial Vietnam Company Limited10 0%股权	开设	人民币 79,762.56 万元	越南	手工工具 的制造与 销售	“财务监 督，委托 外部审计”	盈利	4.17%	否

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允 价值变动 损益	计入权益 的累计公 允价值变 动	本期计提 的减值	本期购买 金额	本期出售 金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性 金融资产 (不含衍 生金融资 产)	4,235,862 .82	17,625.53			5,861,864 ,658.14	5,811,341 ,599.86	302,657.5 2	55,079,20 4.15
2. 衍生金 融资产	1,177,261 .44					1,177,261 .44		0.00
4. 其他权 益工具投 资	12,600,00 0.00							12,600,00 0.00
5. 其他非 流动金融 资产					78,336,00 0.00			78,336,00 0.00
金融资产 小计	18,013,12 4.26	17,625.53			5,940,200 ,658.14	5,812,518 ,861.30	302,657.5 2	146,015,2 04.15
上述合计	18,013,12 4.26	17,625.53			5,940,200 ,658.14	5,812,518 ,861.30	302,657.5 2	146,015,2 04.15
金融负债	0.00	249,661.6 5					6,026.04	255,687.6 9

其他变动的内容

其他变动为非同一控制下企业合并以及汇率变动影响。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项 目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限原因
-----	--------	--------	------	------

货币资金	201,200,000.00	201,200,000.00	质押	银行承兑汇票保证金
货币资金	17,499,793.14	17,499,793.14	质押	信用证保证金
货币资金	3,514,400.00	3,514,400.00	质押	信用卡保证金
货币资金	1,483,076.80	1,483,076.80	质押	租赁保证金
货币资金	4,920,762.65	4,920,762.65	质押	海关关税保函保证金
货币资金	3,452,000.00	3,452,000.00	质押	工程保函保证金
货币资金	200,000.00	200,000.00	冻结	涉诉保证金
货币资金	56,000.00	56,000.00	质押	ETC 保证金
固定资产	40,901,325.49	22,278,766.05	抵押	银行承兑汇票抵押
无形资产	3,198,505.51	1,854,723.26	抵押	银行承兑汇票抵押
合计	276,425,863.59	256,459,521.90		

七、投资状况分析

1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
2,018,303,724.96	1,171,853,727.25	72.23%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
越南智能有限公司三期	自建	是	手工工具制造	117,211,427.97	264,433,284.14	募集和自有资金	98.92%	0.00	0.00	/		

土地投入及厂房建设项目												
越南智能有限公司四期土地投入及厂房建设项目	自建	是	手工工具制造	165,878,697.61	165,878,697.61	自有资金	58.51%	0.00	0.00	/		
巨星能源工业用房项目	自建	是	电池制造	50,992,024.06	117,882,066.45	募集和自有资金	88.98%	0.00	0.00	/		
合计	--	--	--	334,082,149.64	548,194,048.20	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

(1) 证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

(2) 衍生品投资情况

适用 不适用

1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
外汇衍生品	236,146.53	25,058.16	-24.97	0	568,650.05	588,548.76	4,785.31	0.25%
合计	236,146.53	25,058.16	-24.97	0	568,650.05	588,548.76	4,785.31	0.25%
报告期内套期保值业务的会	无变化							

计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	
报告期实际损益情况的说明	报告期确认衍生品投资相关投资收益 269,454.43 元，公允价值变动损益-249,661.65 元。
套期保值效果的说明	报告期内，本公司坚持汇率风险中性的原则，以外汇远期合约作为套期工具，根据销售预测的外币收汇金额和目标成本汇率指导签订远期外汇合约，交割期与预测回款相匹配，且约定的交割金额与预测回款金额相匹配，以规避汇率波动产生的风险，本报告期套期工具的现金流量变动能够抵消汇率波动风险引起的被套期项目现金流量变动，符合套期有效性要求，实现了套期保值目标。
衍生品投资资金来源	自有资金
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	<p>1、市场风险：国内外经济形势变化可能会造成汇率的大幅波动，远期外汇交易业务面临一定的市场风险。公司的远期外汇交易业务是以锁定结汇或售汇价格、降低因汇率波动对公司利润的影响为目的。公司将密切跟踪汇率变化情况，以业务确定的目标汇率为基础，通过对外汇汇率走势的研究和判断，结合公司对收付汇情况的预测以及因汇率波动而产生价格变化的承受能力，确定签订远期外汇交易合约的计划，并对业务实行动态管理，以保证公司合理的利润水平。</p> <p>2、流动性风险：公司所有外汇资金交易业务均基于对公司未来进出口业务的合理估计，满足贸易真实性的需求。</p> <p>3、银行违约风险：如果在合约期限内合作银行出现倒闭等违约情形，则公司将不能以合约价格交割原有外汇合约，存在收益不确定的风险。故公司选择开展外汇资金交易业务的银行包括五大国有银行，招商银行等中资银行，汇丰、渣打等外资银行，此类银行实力雄厚、经营稳健，其发生倒闭而可能给公司带来损失的风险非常低。</p> <p>4、操作风险：公司进行远期外汇资金交易业务可能因经办人员操作不当产生相关风险，公司已制定了相关管理制度，明确了操作流程和责任人，有利于防范和控制风险。</p> <p>5、法律风险：公司进行远期外汇资金交易业务可能与银行签订了相关交易合同约定不清等情况产生法律纠纷。公司将从法律上加强相关合同的审查，并且选择资信好的银行开展该类业务，控制风险。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	不适用
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期	2025 年 04 月 22 日

(如有)	
衍生品投资审批股东会公告披露日期(如有)	2025 年 04 月 22 日

2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

适用 不适用

九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
杭州中策海潮企业管理有限公司	参股公司	服务业	3,500,000,000.00	54,119,861,799.81	25,934,776,308.07	44,956,230,268.68	4,169,143,138.88	4,034,362,832.71

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州贝阿机械设备制造有限公司	设立	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
GSSG Industrial PTE. LTD.	设立	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
GSMA INTERNATIONAL SDN. BHD.	设立	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
GSTH CO.,LTD	设立	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
GSME S.de R.L. de C.V.	设立	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
杭州微纳科技股份有限公司	协议取得	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
源灏芯微电子(上海)有限公司	协议取得	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
HongKong Nano IC Technologies Co., Ltd.	协议取得	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
源灏芯微电子(成都)有限公司	设立	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
杭州联和工具制造有限公司	注销	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响
杭州联和电气制造有限公司	注销	对公司本期整体生产经营和业绩无重大影响

主要控股参股公司情况说明

无

十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）公司发展战略

公司的总体发展战略是：聚焦主业，创新产品，运营品牌，布局全球。

聚焦主业，就是公司将继续利用现有的欧美大型商超和自营渠道，聚焦工具（TOOLS）产品为核心的主营业务，同时依靠外延并购，全力发展包括电动工具和户外用品在内的非手工具类工具产品。

创新产品，就是公司在不断研发升级现有产品，使得人们生活工作更便利的同时，将不断开发适合自身供应链和销售渠道的全新产品。依靠全球化的供应链网络和中国工程师红利，主导本轮工具行业全球供应链分工，继续扩大行业龙头优势地位，引领国际工具行业发展，在未来逐步接过欧美本轮以创造客户需求为核心的创新经济时代的产业转移。

运营品牌，就是公司将继承和发展现有的国际知名工具品牌，同时发展适合新时代的电商工具品牌，继续加强欧美自有品牌服务体系建设，依托耐用消费品领域增速平缓现金流稳定的特征，长周期规划自有品牌业务和发展路径，逐步提高品牌价值。

最后，布局全球，就是公司无惧逆全球化的浪潮，继续积极加大全球投资布局，选取国外优质公司进行产业并购整合，更好地获取国际资源和国际市场，继续将公司成长为全球化的公司。

（二）经营计划

当前随着美国升起全球贸易壁垒，全球供应链和行业格局呈现巨大挑战的同时也出现了一个难得的战略发展机遇，公司自 2016 年以来在国际化布局以及全球化的运营能力上的持续投入，将在未来帮助公司更好地加强行业地位；公司将继续推动全球化布局，争取早日成为一家欧美本土服务、全球生产制造、中国管理研发为一体的国际化公司。2026 年，公司将力争实现主营业务 10%以上增长。

（三）可能面对的风险

综合分析公司的外部环境和企业实际情况，公司面临的主要经营风险包括：

1、贸易摩擦风险

目前美国是公司的最大单一市场，自美国最高法院裁决美国政府依据《国际紧急经济权力法》实施的大规模关税措施违法后，美国政府对全球又加征新关税，公司从中国和东南亚国家向美国出口的产品被征收关税，关税给行业发展和公司长期发展战略带来不利影响和不确定性。对此，公司将密切关注国际局势，继续实施国际化战略，推进海外制造基地建设，培育海外供应链，建立全球化的产能布局和供应链体系，确保公司业务稳定发展。

2、汇率波动风险

目前公司营业收入基本来自于境外市场，如人民币汇率宽幅波动，将对公司的营业收入产生一定影响。公司主营业务订单大部分以美元计价，人民币对美元汇率波动直接影响产品的价格竞争力，从而对公司经营业绩产生影响。对此，公司将继续加强海外布局和结汇调控，对冲和降低汇率波动对公司业绩的影响。

3、原材料价格上升风险

近年来，公司主要原材料价格波动较大，造成公司生产成本也有所波动。尽管公司对上游外协厂商议价能力较强，但若原材料价格持续上升，仍可能对公司盈利能力产生一定影响。对此，公司将继续加

强采购和成本控制，与供应商建立战略合作关系并签订长期协议来消化原材料价格波动风险；同时持续优化产品结构，加强新产品的研发，依靠创新型产品确定合理价格，维持产品毛利率。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年04月03日	杭州市上城区九环路35号	网络平台线上交流	机构	两百多家机构	“对等关税”对公司的影响及公司的应对措施	投资者关系活动记录表（编号：[2025年]第001号）
2025年04月23日	杭州市上城区九环路35号	电话沟通	机构、个人	电话咨询的机构投资者、个人投资者	公司2024年年度经营情况及未来发展战略	不适用
2025年04月24日	杭州市上城区九环路35号	电话沟通	机构、个人	电话咨询的机构投资者、个人投资者	公司2024年年度经营情况及未来发展战略	不适用
2025年04月25日	杭州市上城区九环路35号	网络平台线上交流	个人、机构	通过价值在线网站或小程序参与公司2024年度网上业绩说明会的投资者	公司2024年年度经营情况及未来发展战略	投资者关系活动记录表（编号：[2025年]第002号）
2025年04月30日	杭州市上城区九环路35号	电话沟通	个人、机构	电话咨询的机构投资者、个人投资者	公司2025年第一季度经营情况	不适用
2025年08月27日	杭州市上城区九环路35号	电话沟通	机构、个人	电话咨询的机构投资者、个人投资者	2025年半年度经营情况	不适用
2025年08月28日	杭州市上城区九环路35号	电话沟通	机构、个人	电话咨询的机构投资者、个人投资者	2025年半年度经营情况	不适用
2025年10月31日	杭州市上城区九环路35号	电话沟通	其他	电话咨询的机构投资者、个人投资者	2025年前三季度经营情况	不适用

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

2025年4月21日，公司第六届董事会第十二次会议审议通过了《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为切实维护投资者利益，增强投资者信心，不断提升公司经营管理水平，促进公司长远健康可持续发展，公司围绕提升公司主业和长期竞争力、优化公司治理能力、提升投资者获得感和满足感等方面，制定了“质量回报双提升”行动方案。具体内容详见公司于 2024 年 8 月 30 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《质量回报双提升行动方案》（公告编号：2024-041）。此外，公司于 2025 年 4 月 22 日披露了《关于质量回报双提升行动方案的进展公告》（公告编号：2025-014）、于 2026 年 4 月 29 日披露了《关于质量回报双提升行动方案的进展公告》（公告编号：2026-013）。

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构，建立、健全公司内部管理和控制制度，提升公司治理水平，规范公司运作。截止本报告期末，公司治理实际情况基本符合中国证监会发布的有关上市公司治理文件的要求。

（一）关于股东与股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》、《公司章程》和《股东会议事规则》的要求，规范股东会召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，保证全体股东对公司重大事项的知情权和参与权，确保全体股东能够充分行使自己的权利。

（二）关于董事和董事会

公司严格按照《公司法》和《公司章程》规定的选聘程序选举董事，公司目前有董事九名，其中独立董事三名，占全体董事的三分之一，公司董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求，董事会下设战略与发展委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会、审计委员会四个专门委员会。董事会严格按照《公司章程》、《董事会议事规则》、《上市公司独立董事管理办法》、《董事会秘书工作细则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等制度开展工作，依法行使职权，公司全体董事按时出席董事会和股东会，诚实守信、勤勉尽责地履行董事义务。

（三）关于控股股东与上市公司的关系

公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到了分开独立，公司董事会和内部机构能够独立运作。公司控股股东行为规范，通过股东会行使股东权利，并承担相应义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动，损害公司或其它股东的合法权益。

（四）关于绩效评价与激励约束机制

公司建立了较为全面的绩效考核评价办法，高级管理人员的聘任公开、透明且符合有关法律、法规和公司内部规章制度的规定。公司已建立工作绩效评价体系，使员工的收入与工作绩效挂钩。公司未来还将探索更多形式的激励方式，形成多层次的综合激励机制，完善绩效评价标准，更好地调动管理人员的工作积极性，吸引和稳定优秀管理人才和技术、业务骨干。

（五）关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，重视社会责任，与利益相关者共同推动公司持续、健康地发展。

（六）关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规的规定和《公司信息披露管理制度》的规定，加强信息披露事务管理，履行信息披露义务，并指定《证券时报》和巨潮资讯网为公司信息披露的报纸和网站，真实、准确、及时、完整地披露信息，确保所有投资者公平获取公司信息。公司将继续按照《上市公司治理准则》和《深圳证券交易所股票上市规则》等的要求，不断健全和完善公司治理的各项内部规章制度，加强规范运作，促进公司持续稳定发展。公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

报告期内，公司与控股股东在业务、资产、人员、机构、财务等方面做到了完全分开，公司生产经营稳定，内部机构完善，能够独立规范运作：

（一）公司的业务独立方面

公司拥有独立的生产、采购和销售系统，业务上完全独立于控股股东，控股股东及其关联企业与本公司不存在同业竞争。

（二）公司的人员独立方面

公司人员、人事及工资完全独立。公司总裁、副总裁、董事会秘书、财务总监等高级管理人员均在公司工作并获取薪酬，未在控股股东及其下属企业担任除董事、监事以外的任何职务和领取报酬。

（三）公司的资产完整方面

公司与控股股东之间产权关系明确，公司的资金、资产及其他资源不存在被其违规占用、支配的情况。公司的资产完整，拥有与生产经营范围相适应的生产设备、辅助生产设备和专利等资产，公司对所有资产拥有完全的控制与支配权。

（四）机构独立方面

公司董事会、经理层及其他内部机构独立运作，各职能部门在权责、人员等方面与控股股东之间完全分开，控股股东及其职能部门与本公司及本公司的职能部门之间没有上下级关系，不存在控股股东影响本公司生产经营管理独立性的现象。

（五）财务独立方面

公司设置了独立的财务部门，建立了健全的财务、会计管理制度，独立核算，不存在控股股东干预公司财务、会计活动的情况。公司在商业银行独立开户，不存在与控股股东共用银行账户的情况。公司依法独立进行纳税申报和履行纳税义务。

三、同业竞争情况

适用 不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任起始日期	任终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
仇建平	男	64	董事长	现任	2008年06月16日	2026年09月10日	46,015,258	400,000	0	0	46,415,258	二级市场增持
池晓衡	女	51	副董事长、总裁	现任	2008年06月16日	2026年09月10日	729,950	5,000	130,000	0	604,950	二级市场增持
王玲玲	女	64	董事、副总裁	现任	2008年06月16日	2026年09月10日	12,950,960	0	0	0	12,950,960	

李政	男	66	董事、 副总裁	现任	2008 年 06 月 16 日	2026 年 09 月 10 日	676,4 70	0	169,0 00	0	507,4 70	二级 市场 减持
徐箬	女	42	职工 代表 董事	现任	2025 年 06 月 04 日	2026 年 09 月 10 日	0	0	0	0	0	
徐箬	女	42	董事	离任	2008 年 06 月 16 日	2025 年 06 月 04 日	0	0	0	0	0	
仇菲	女	36	董事	现任	2024 年 05 月 31 日	2026 年 09 月 10 日	0	0	0	0	0	
王刚	男	50	独立 董事	现任	2020 年 08 月 31 日	2026 年 09 月 10 日	0	0	0	0	0	
陈智 敏	女	65	独立 董事	现任	2020 年 08 月 31 日	2026 年 09 月 10 日	0	0	0	0	0	
施虹	女	62	独立 董事	现任	2020 年 08 月 31 日	2026 年 09 月 10 日	0	0	0	0	0	
倪淑 一	女	49	财务 总监	现任	2008 年 06 月 16 日	2026 年 09 月 10 日	0	0	0	0	0	
王睿	男	54	副总 裁	现任	2008 年 06 月 16 日	2026 年 09 月 10 日	760,2 00	0	0	0	760,2 00	
李锋	男	51	副总 裁	现任	2008 年 06 月 16 日	2026 年 09 月 10 日	853,2 77	0	213,3 00	0	639,9 77	二级 市场 减持
周思 远	男	39	董事 会秘 书、 副总 裁	现任	2018 年 01 月 31 日	2026 年 09 月 10 日	500,0 00	0	125,0 00	0	375,0 00	二级 市场 减持
蒋赛 萍	女	54	副总 裁	现任	2022 年 05 月 10 日	2026 年 09 月 10 日	0	0	0	0	0	
张茅	女	46	副总 裁	现任	2022 年 01 月 27 日	2026 年 09 月 10 日	2,900	0	0	0	2,900	
周怡 琼	女	54	副总 裁	现任	2023 年 09 月 11 日	2026 年 09 月 10 日	0	0	0	0	0	

李井建	男	55	副总裁	现任	2024年10月11日	2026年09月10日	2	0	0	0	2	
张肖松	男	60	副总裁	现任	2025年06月04日	2026年09月10日	0	0	0	0	0	
潘国荣	男	59	副总裁	现任	2025年11月25日	2026年09月10日	0	0	0	0	0	
唐枫	男	50	副总裁	现任	2025年11月25日	2026年09月10日	0	0	0	0	0	
夏勇	男	40	副总裁	现任	2025年11月25日	2026年09月10日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	62,489,017	405,000	637,300	0	62,256,717	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

报告期内，因公司内部工作调整，徐箏女士申请辞去公司董事职务，同时辞去董事会薪酬与考核委员会委员、审计委员会委员职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张肖松	副总裁	聘任	2025年06月04日	工作调动
潘国荣	副总裁	聘任	2025年11月25日	工作调动
唐枫	副总裁	聘任	2025年11月25日	工作调动
夏勇	副总裁	聘任	2025年11月25日	工作调动
徐箏	职工代表董事	被选举	2025年06月04日	工作调动
徐箏	董事	离任	2025年06月04日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

1. 董事

仇建平先生，公司董事长。中国国籍，无境外永久居留权。1962年出生，1985年毕业于西安交通大学机械铸造专业，获研究生学历、工学硕士学位。2008年6月至2021年1月，任公司董事长、总裁。2021年1月至今，任公司董事长。

池晓衡女士，公司副董事长、总裁。中国国籍，无境外永久居留权。1975年出生，大专学历。2008年6月至2020年8月，任公司董事、副总裁。2020年8月至2021年1月，任公司副董事长、副总裁。2021年1月至今，任公司副董事长、总裁。

李政先生，公司董事、副总裁。中国国籍，无境外永久居留权。1959年出生，大专学历。2008年至2020年8月，任公司副董事长、副总裁。2020年8月至今，任公司董事、副总裁。

王玲玲女士，公司董事、副总裁。中国国籍，无境外永久居留权。1961年出生，本科学历。2008年至今，任公司董事、副总裁。

徐箬女士，公司董事。中国国籍，无境外永久居留权。1984 年出生，本科学历。2008 年至今，任巨星控股集团有限公司董事长秘书。2011 年至今，任杭叉集团股份有限公司董事。2008 年至 2025 年 6 月，任公司董事。2025 年 6 月至今，任公司职工代表董事。

仇菲女士，公司董事。中国国籍，无境外永久居留权。1990 年 4 月出生，硕士学历。2014 年 11 月至 2023 年 10 月，任巨星控股集团有限公司副总经理；2023 年 10 月至今，任巨星控股集团有限公司总经理；2019 年 1 月至今，任浙江杭叉控股股份有限公司董事；2021 年 9 月至今，任中策橡胶集团股份有限公司董事；2023 年 12 月至今，任浙江新柴股份有限公司董事。2024 年 5 月至今，任公司董事。

王刚先生，公司独立董事。中国国籍，无境外永久居留权。1975 年 10 月出生，硕士学历，注册会计师、高级经济师。2017 年 8 月至今任杭州老板电器股份有限公司董事、副总经理、董事会秘书。2020 年 8 月至今任公司独立董事。

施虹女士，公司独立董事。中国国籍，无境外永久居留权。1963 年 7 月出生，硕士学历，副教授。2005 年 9 月至 2018 年 7 月，任上海海事大学海洋科学与工程学院环境工程教研室副教授，兼任环境工程实验室主任。2020 年 8 月至今任公司独立董事。

陈智敏女士，公司独立董事。中国国籍，无境外永久居留权。1960 年 4 月出生，硕士学历。2020 年 8 月至今任公司独立董事。

2. 其他高级管理人员

周思远先生，公司董事会秘书、副总裁。中国国籍，无境外永久居留权。1986 年出生，研究生学历。2018 年 1 月至今，任公司董事会秘书。

倪淑一女士，公司财务总监。中国国籍，无境外永久居留权。1976 年出生，本科学历。2008 年至今，任公司财务总监。

王睿先生，公司副总裁。中国国籍，无境外永久居留权。1971 年出生，大专学历。2008 年至今，任公司副总裁，负责公司产品采购业务。

李锋先生，公司副总裁。中国国籍，无境外永久居留权。1975 年出生，大专学历。2008 年至今，任公司副总裁，负责公司产品对外销售业务。

张茅女士，公司副总裁。中国国籍，无境外永久居留权。1979 年出生，本科学历。2021 年 5 月至 2022 年 1 月，任杭州巨星科技股份有限公司国际电商部高级总监。2022 年 1 月至今，任公司副总裁，负责公司国际电商业务。

蒋赛萍女士，公司副总裁。中国国籍，无境外永久居留权。1971 年 11 月出生，本科学历。2013 年 12 月至 2022 年 5 月，任公司外销总监。2022 年 5 月至今，任公司副总裁，负责公司自有品牌和大客户业务。

周怡琼女士，公司副总裁，1971 年 12 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2002 年 7 月至 2023 年 1 月，任 Home Depot 亚太采购 Senior Sourcing Manager。2023 年 9 月至今，任公司副总裁。

李井建先生，公司副总裁，1970 年 7 月出生，中华人民共和国国籍，无境外永久居留权，本科学历，高级工程师。2009 年 5 月至 2021 年 5 月任杭州公司研发中心总监。2021 年 5 月至 2024 年 10 月任公司研发中心高级总监。2024 年 10 月至今，任公司副总裁，负责公司研发业务。

张肖松先生，公司副总裁，1966 年 3 月出生，中华人民共和国国籍，无境外永久居留权，大专学历。2013 年 3 月至 2025 年 2 月，任通标准技术服务（上海）有限公司轻工产品服务事业部中国大陆及中国香港总监。2025 年 2 月至今，任公司副总裁，负责公司品控中心。

潘国荣先生，公司副总裁，1966 年 10 月出生，中华人民共和国国籍，无境外永久居留权，大专学历。2003 年 5 月至 2023 年 7 月，任公司旗下杭州联合电气制造有限公司总经理。2023 年 7 月至 2025 年 8 月，任公司越南基地制造部总经理。2025 年 8 月至今，任公司越南基地总经理。2025 年 11 月至今，任公司副总裁。

唐枫先生，公司副总裁，1975 年 8 月出生，中华人民共和国国籍，无境外永久居留权，本科学历。2015 年至 2025 年 11 月，任公司外销部总监。2025 年 11 月至今，任公司副总裁。

夏勇先生，公司副总裁，1985 年 9 月出生，中华人民共和国国籍，无境外永久居留权，2010 年 5 月至 2021 年 6 月任公司高级销售经理。2021 年 6 月至 2023 年 9 月任公司旗下中山基龙工业有限公司高级副总经理。2023 年 10 月至今，任中山基龙工业有限公司总经理。2025 年 11 月至今，任公司副总裁。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
仇建平	巨星控股集团有限公司	董事长	2009年08月10日		否
王玲玲	巨星控股集团有限公司	副董事长	2020年01月10日		否
李政	巨星控股集团有限公司	董事	2009年08月10日		否
池晓衡	巨星控股集团有限公司	董事	2009年08月10日		否
徐箴	巨星控股集团有限公司	监事	2023年10月16日		否
仇菲	巨星控股集团有限公司	董事兼总经理	2023年10月16日		是
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
仇建平	浙江杭叉控股股份有限公司	董事长、总经理	2011年02月02日		否
仇建平	杭叉集团股份有限公司	董事	2011年02月02日		否
仇建平	浙江中泰巨星置业有限公司	董事	2005年05月10日		否
仇建平	杭州巨星工业技术产业发展有限公司	执行董事	2011年03月19日		否
仇建平	杭州巨星精密机械有限公司	董事长	2006年12月30日		否
仇建平	SMART SILVER LIMITED	董事	2011年01月20日		否
仇建平	香港金鹿有限公司	董事	2011年01月20日		否
仇建平	瑞安兆威有限公司	董事	2011年01月20日		否
仇建平	瑞安启豪有限公司	董事	2011年01月20日		否
仇建平	瑞安君业有限公司	董事	2011年01月20日		否
仇建平	巨星工业有限公司	执行董事	2013年06月20日		否
仇建平	金稻投资有限公司	董事	2011年01月20日		否
仇建平	新疆联和投资有限合伙企业	执行事务合伙人	2012年01月10日		否
仇建平	太丰有限公司	董事	2011年01月20日		否
仇建平	杭州昆霞投资管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2018年01月18日		否
仇建平	浙江股权服务集团有限公司	董事	2017年11月08日		否
仇建平	杭州庐境文化创意有限公司	执行董事	2015年11月26日		否
仇建平	浙江祐邦小额贷款有限公司	董事	2009年12月25日		否
仇建平	杭州朝阳好运企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2019年04月17日		否
仇建平	杭州朝阳稳行企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年01月07日		否
仇建平	杭州朝阳日升企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年01月07日		否
仇建平	杭州中策海潮企业管理有限公司	董事长	2019年04月17日		否
仇建平	浙江新柴股份有限公司	董事	2019年12月26日		否
仇建平	中策橡胶集团股份有限公司	董事	2021年09月01日		否

王玲玲	杭州巨星精密机械有限公司	董事	2011年09月20日		否
王玲玲	杭州富阳崇胜贸易有限公司	执行董事兼总经理	2013年11月11日		否
王玲玲	浙江中泰巨星置业有限公司	监事	2011年03月11日		否
王玲玲	浙江杭叉控股股份有限公司	董事	2012年01月27日		否
王玲玲	杭州巨星工业技术产业发展有限公司	监事	2022年02月17日		否
王玲玲	浙江云松人工智能科技有限公司	监事	2022年05月20日		否
李政	杭州巨星精密机械有限公司	董事	2011年09月20日		否
徐箴	杭州中策海潮企业管理有限公司	监事	2019年04月21日		否
徐箴	浙江杭叉控股股份有限公司	监事	2012年01月27日		否
仇菲	杭州橡木私募基金管理有限公司	执行董事	2018年03月16日		否
仇菲	杭州中策海潮企业管理有限公司	经理, 董事	2019年04月17日		否
仇菲	杭叉集团股份有限公司	董事	2025年09月08日		否
仇菲	浙江杭叉控股股份有限公司	董事	2019年01月11日		否
仇菲	杭州巨星精密机械有限公司	总经理	2020年03月02日		否
仇菲	杭州庐境文化创意有限公司	经理	2020年04月26日		否
仇菲	杭州巨星工业技术产业发展有限公司	经理	2022年02月17日		否
仇菲	光皓光学(江苏)有限公司	董事	2021年05月14日		否
仇菲	杭州全林投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年11月16日		否
仇菲	中策橡胶集团股份有限公司	董事	2021年09月01日		否
仇菲	浙江新柴股份有限公司	董事	2024年01月17日		否
仇菲	全林有限责任公司	董事	2019年08月08日		否
仇菲	杭州金松优诺电器有限公司	副董事长	2025年11月13日		否
王刚	杭州老板电器股份有限公司	董事会秘书、董事	2008年06月01日		是
王刚	杭州诺邦无纺股份有限公司	董事	2019年11月27日		否
王刚	帝泽家用电器(上海)贸易有限公司	董事	2012年07月25日		否
王刚	杭州福斯达深冷装备股份有限公司	董事	2015年08月26日		否
王刚	杭州新坐标科技股份有限公司	独立董事	2022年12月28日		是
王刚	德地氏贸易(上海)有限公司	董事	2016年06月16日		否
王刚	杭州国光旅游用品有限公司	董事	2017年10月25日		否
王刚	上海庆科信息技术有限公司	监事	2017年11月14日		否
王刚	杭州老板富创投资管理有限责任公司	监事	2018年05月07日		否
王刚	嵊州市金帝智能厨电有限公司	董事	2018年07月13日		否
王刚	杭州帷盛科技有限公司	董事	2021年04月13日		否
王刚	宁波清沔投资有限公司	董事	2017年12月25日		否
陈智敏	桐昆集团股份有限公司	独立董事	2020年06月22日		是
周思远	浙江杭叉控股股份有限公司	董事	2011年01月28日		否
周思远	宁波东海银行股份有限公司	董事			否
周思远	杭州中策海潮企业管理有限公司	董事	2019年04月17日		否
周思远	光皓光学(江苏)有限公司	监事	2021年05月14日		否
周思远	杭州橡木私募基金管理有限公司	监事	2018年03月16日		否
周思远	杭州西湖天地开发有限公司	董事	2011年05月13日		否
周思远	浙江民营企业联合投资股份有限公司	董事	2025年10月13日		否

周思远	杭州金松优诺电器有限公司	董事	2025 年 11 月 13 日		否
周思远	浙江丝路产业基金有限公司	董事	2025 年 11 月 26 日		否
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

1、董事、高级管理人员报酬的决策程序

公司董事报酬由薪酬与考核委员会提出薪酬方案，由董事会、股东会审议批准；公司高级管理人员薪酬由薪酬与考核委员会提出薪酬方案，由董事会审议批准。

2、董事、高级管理人员报酬的确定依据

在公司任职的非独立董事根据其职务领取职务薪酬，独立董事领取津贴，津贴金额经股东会批准；高级管理人员的薪酬由基本薪酬和绩效薪酬组成，基本薪酬主要根据职位、责任、能力、市场薪资行情等因素确定，不进行考核，按月发放；绩效薪酬根据个人绩效、公司年度目标完成情况等综合考核结果确定，按各考核周期进行考核发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
仇建平	男	64	董事长	现任	62.57	否
池晓衡	女	51	副董事长、总裁	现任	242	否
王玲玲	女	64	董事、副总裁	现任	40.67	否
李政	男	66	董事、副总裁	现任	162	否
徐箏	女	42	职工代表董事	现任	30.14	否
仇菲	女	36	董事	现任	0	是
王刚	男	50	独立董事	现任	10	否
陈智敏	女	65	独立董事	现任	10	否
施虹	女	62	独立董事	现任	10	否
倪淑一	女	49	财务总监	现任	118	否
王睿	男	54	副总裁	现任	133	否
李锋	男	51	副总裁	现任	228	否
周思远	男	39	副总裁、董事会秘书	现任	118	否
蒋赛萍	女	54	副总裁	现任	132	否
张茅	女	46	副总裁	现任	128	否
周怡琼	女	54	副总裁	现任	100	否
李井建	男	55	副总裁	现任	98	否
张肖松	男	60	副总裁	现任	108.9	否
潘国荣	男	59	副总裁	现任	112.57	否
唐枫	男	50	副总裁	现任	78	否
夏勇	男	40	副总裁	现任	135	否
合计	--	--	--	--	2,056.85	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	薪酬与考核委员会制定的董事、高级管理人员绩效考核方案
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完	薪酬考核工作已完成

成情况	
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
仇建平	9	9	0	0	0	否	2
池晓衡	9	9	0	0	0	否	2
王玲玲	9	9	0	0	0	否	2
李政	9	9	0	0	0	否	2
徐箴	9	9	0	0	0	否	2
仇菲	9	9	0	0	0	否	2
王刚	9	9	0	0	0	否	1
陈智敏	9	9	0	0	0	否	2
施虹	9	9	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司各董事严格按照相关法律法规和《公司章程》、《公司董事会议事规则》的规定，认真履行相关职责，参加公司董事会和股东会会议，认真审议各项议案，严格执行股东会各项决议，积极推进董事会各项决议的实施。同时，各董事及时了解公司经营状况、内控制度建设以及董事会决议执行情况，研究部署推进下一阶段工作重点，对报告期内公司发生的续聘财务审计机构、利润分配、关联交易等事项进行了充分了解并同意，推动公司各项业务持续高质量发展。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况(如有)
薪酬与考核委员会	陈智敏、施虹、王刚、池晓衡、徐箏	1	2025年04月17日	审议通过了《关于2025年度公司董事薪酬方案的议案》、《关于2025年度公司高级管理人员薪酬方案的议案》			
审计委员会	王刚、施虹、陈智敏、仇建平、徐箏	4	2025年04月17日	审议通过了《2024年年度报告》全文及其摘要、《公司2024年度审计报告》、《公司2024年财务决算报告》、《公司2024年度内部控制自我评价报告》、《关于续聘天健会计师事务所(特殊普通合伙)担任公司2025年度审计机构的议案》、《关于公司2025年度日常关联交易预计的议案》、《公司审计部2024年度审计工作总结及2025年度审计工作计划》、《公司2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告》、《审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况的报告》、《关于会计政策变更的议案》、《关于计提资产减值准备的议案》			
审计委员会	王刚、施虹、陈智敏、仇建平、徐箏	4	2025年04月29日	审议通过了《2025年第一季度报告》			
审计委员会	王刚、施虹、陈智敏、仇建平、徐箏	4	2025年08月25日	审议通过了《2025年半年度报告》全文及其摘要、《关于公司2025年半年度利润分配预案的议案》			
审计委员会	王刚、施虹、陈智敏、仇建平、徐箏	4	2025年10月29日	审议通过了《2025年第三季度报告》			
提名委员会	施虹、陈智敏、池晓衡	2	2025年06月04日	审议通过《关于聘任公司副总裁的议案》			
提名委员会	施虹、陈智敏、池晓衡	2	2025年11月25日	审议通过《关于聘任公司副总裁的议案》			
战略与发展委员会	仇建平、施虹、陈智敏、池晓衡、李政	1	2025年07月14日	审议通过了《关于收购股权的议案》			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,530
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	12,102
报告期末在职员工的数量合计（人）	13,632
当期领取薪酬员工总人数（人）	13,632
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	9,455
销售人员	1,320
技术人员	1,157
财务人员	252
行政人员	1,448
合计	13,632
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	237
大学（含大专）	3,507
高中（含中专、技校）	3,773
高中以下	6,115
合计	13,632

2、薪酬政策

公司严格按国家劳动合同法相关规定进行员工薪酬管理，做到在每月 20 日前按时足额支付员工工资。2025 年度员工平均工资高于浙江省 2025 年度省平均工资标准，按规定足额计算员工的平时、周末加班工资，部分岗位实行综合工时制。全年完成 1 次全员工资普调、3 次季度调薪、完成 1 次外部工资水平调查。工资的计算方案分为两类：一线员工按加班计薪制，小时工资、加班工资按国家劳动法政策规定计算；管理岗位按固定薪资与绩效薪资相结合的方式计算。

3、培训计划

员工培训与发展是公司战略人力资源管理的核心模块之一。2025 年度，培训工作持续聚焦三大主线：新员工入职培养、专业技术能力提升及职业素养建设。全年累计组织培训项目 165 场次，覆盖 4,508 人次，总课时达 9,546 小时。在人才梯队建设方面，公司重点推进总监级与经理级储备人才的选拔与系统化培养，同时启动“精英训练营”专项计划，着力提升核心业务骨干的管理胜任力。

展望 2026 年，培训工作将紧密围绕公司战略发展需求，持续深化组织赋能与人才开发：一是迭代优化精英训练营项目；二是实施管理干部领导力提升专项计划；三是强化内部讲师队伍建设，打造高素质师资梯队，以支撑业务规模扩张下的培训需求增长。

4、劳务外包情况

适用 不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

报告期内，公司利润分配政策的制定及执行情况，符合中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第 3 号--上市公司现金分红》和《公司章程》、《公司未来三年股东回报规划（2024-2026 年）》等相关规定，相关决策程序和机制完备，独立董事勤勉尽责，充分维护了中小股东的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4
分配预案的股本基数（股）	1194478182
现金分红金额（元）（含税）	477,791,272.80
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	477,791,272.80
可分配利润（元）	7,732,350,320.73
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100.00%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司（母公司）2025 年度实现净利润 186,890.78 万元，加上以前年度剩余可供分配利润为 616,206.21 万元，扣除 2025 年用于现金股利分配 29,861.95 万元，实际可供股东分配的利润为 773,235.03 万元。（注：合计数与根据各明细数计算之数在尾数上的差异，系由四舍五入的原因所致）</p> <p>根据公司发展战略和实际经营情况，同时考虑到公司已经在 2025 年半年度派发过现金股利，公司拟定 2025 年度利润分配预案为：以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 1,194,478,182 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4 元（含税），预计现金分红总额为 477,791,272.80 元，本次不送红股，也不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转至下一年度。</p> <p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司（母公司）累计已计提法定盈余公积 927,192,284.33 元，已达到注册资本的 50%以上。根据《公司法》和《公司章程》有关规定，公司 2025 年度不再计提盈余公积。</p>	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《企业内部控制基本规范》及有关法律、法规、规范性文件的要求，不断健全和完善公司内部控制制度和体系，董事会每年对公司内部控制开展自我评价并披露《内部控制自我评价报告》，同时根据深交所要求聘请会计师事务所对公司进行内控审计。2025 年，公司根据《公司法》、《上市公司章程指引》等有关规定，取消监事会，由董事会审计委员会行使《公司法》等相关法律法规中规定的监事会职权，并新增职工代表董事；公司对《公司章程》进行修订，制定了《董事和高级管理人员离职管理制度》，同时根据《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、《上市公司独立董事管理办法》等法律法规、规范性文件的规定，修订了《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《薪酬与考核委员会实施细则》、《战略与发展委员会实施细则》、《董事和高级管理人员离职管理制度》、《审计委员会实施细则》、《提名委员会实施细则》，不断完善和提升公司治理水平。

报告期内，公司不存在财务报告和非财务报告内部控制重大缺陷和重要缺陷，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 (http://www.cninfo.com.cn) 披露的《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告

定性标准	<p>(1) 财务报告重大缺陷的迹象包括： ① 董事、监事和高级管理人员舞弊； ② 对已经公告的财务报告出现的重大差错进行错报更正；③ 注册会计师发现当期财务报告存在重大错报而公司内部控制在运行过程中未能发现该错报；④ 审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。(2) 财务报告重要缺陷的迹象包括：① 未依照公认会计准则选择和应用会计政策；② 未建立反舞弊程序和控制措施；③ 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制；(3) 指除重大缺陷、重要缺陷之外的其他缺陷为一般缺陷。</p>	<p>出现以下情形的，可认定为重大缺陷，其他情形视影响程度分别确定重要缺陷或一般缺陷。(1) 企业决策程序不科学；(2) 违反国家法律、法规，如环境污染；(3) 管理人员或技术人员纷纷流失；(4) 媒体负面新闻频现；(5) 内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；(6) 重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效。</p>
定量标准	<p>内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润相关的，以营业收入指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于营业收入的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过营业收入的 1%但小于 3%，则认定为重要缺陷；如果超过营业收入的 3%，则认定为重大缺陷。内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于资产总额的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额的 1%但小于 3%，则认定为重要缺陷；如果超过资产总额 3%，则认定为重大缺陷。</p>	<p>(1) 重大缺陷：造成直接财产损失 1000 万元以上；(2) 重要缺陷：造成直接财产损失 100 万-1000 万元（含）；(3) 一般缺陷：造成直接财产损失 100 万元（含）以下。</p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，巨星科技公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 29 日
内部控制审计报告全文披露索引	天健审【2026】10561 号
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

十六、社会责任情况

（1）股东和债权人权益保护

报告期，公司进一步加强规范运作，建立健全法人治理结构，在股东大会的召集、召开和议事程序等方面规范管理，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权、表决权；不断完善公司内部控制制度，根据相关规定修订或制定《股东会议事规则》、《董事会议事规则》《独立董事工作制度》、《薪酬与考核委员会实施细则》、《战略与发展委员会实施细则》、《董事和高级管理人员离职管理制度》、《审计委员会实施细则》、《提名委员会实施细则》及《公司章程》，取消监事会，由董事会审计委员会行使《公司法》等相关法律法规中规定的监事会职权，并新增职工代表董事；认真履行信息披露义务，确保信息披露的真实、准确、完整、及时、公平，不进行选择性信息披露，严格执行内幕信息知情人登记和内幕信息保密制度，公平对待所有股东和投资者；强化投资者关系管理，通过投资者关系互动平台、热线电话等多种方式与投资者进行沟通交流，保障公司所有股东尤其是中小股东各项合法权益。

（2）员工权益保护

公司坚持以人为本，将人才战略作为企业发展的重点，严格遵守《劳动法》、《妇女权益保护法》等相关法律法规，按时缴纳员工的养老、医疗、失业、工伤、生育等各项社会保险，尊重和保障员工的个人权益，切实关注员工健康和安全和满意度。公司重视人才培养，定期组织安全生产知识培训、各岗位的基础技能培训、管理人员的综合素质培训等，使员工能够在本职工作之外，整体职业素养和综合素质得到有效提升，实现员工与企业的共同成长，构建和谐稳定的劳资关系。

（3）供应商、客户和消费者权益保护

公司一直遵循“诚实守信、互惠互利、合法合规”的交易原则，注重与各相关方的沟通与协调，充分尊重并保护供应商和客户的合法权益，与供应商和客户建立了战略合作伙伴关系。公司不断完善采购制度和流程，在对供应商的选择方面，公司建立了公平、公正的评估体系，筛选出合格供应商。公司坚持客户利益至上，严格把控产品质量，不断提升服务质量，时刻注重产品安全，使各方的权益都得到了应有的保护。

（4）环境保护

公司高度重视环境保护工作，将环境保护、节能减排工作作为一项重要工作来抓。报告期内，公司严格按照有关环保法规及相应标准对废水、废气进行有效综合治理，废水及废气处理设施正常运行。公司为加强减排管理和污染治理的工作，定期进行检测，环保设施总体运行情况良好，节能减排工作有序进行。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司未参与精准巩固拓展脱贫攻坚、乡村振兴工作。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
资产重组时所作承诺	仇建平；王玲玲	减少及规范关联交易	1、本人及本人控制的企业将尽可能减少与上市公司的关联交易，不会利用自身作为上市公司实际控制人之地位谋求与上市公司在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利。 2、本公司不会利用自身作为上市公司控股股东之地位谋求与上市公司优先达成交易的权利。 3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本公司及本公司控制的企业将与上市公司按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与上市公司进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害上市公司及其他股东的合法权益的行为。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中
资产重组时所作承诺	巨星集团	减少及规范关联交易	1、本公司及本公司控制的企业将尽可能减少与上市公司的关联交易，不会利用自身作为上市公司控股股东之地位谋求与上市公司在业务合作等方面给予优于其他第三方的权利。 2、本公司不会利用自身作为上市公司控股股东之地位谋求与上市公司优先达成交易的权利。 3、若存在确有必要且不可避免的关联交易，本公司及本公司控制的企业将与上市公司按照公平、公允、等价有偿等原则依法签订协议，履行合法程序，并将按照有关法律、法规规范性文件的要求和《公司章程》的规定，依法履行信息披露义务并履行相关内部决策、报批程序，保证不以与市场价格相比显失公允的条件与上市公司进行交易，亦不利用该类交易从事任何损害上市公司及其他股东的合法权益的行为。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中
资产重组时所作承诺	仇建平；王玲玲	避免同业竞争	1、本人不以直接或间接的方式从事、参与与上市公司及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本人控制的其他企业不从事、参与与上市公司及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。 2、如上市公司进一步拓展其业务范围，本人及本人控制的其他企业将不与上市公司拓展后的业务相竞争；可能与上市公司拓展后的业务产生竞争的，本人及本人控制的其他企业将按照如下方式退出与上市公司的竞争： A、停止与上市公司构成竞争或可能构成竞争的业务； B、将相竞争的业务纳入到上市公司来经营； C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。 3、如本人及本人控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与上市公司的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知上市公司，在通知中所指定的合理期间内，上市公司作出愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予上市公司。 4、如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中

资产重组时所作承诺	巨星集团	避免同业竞争	1、本公司不以直接或间接的方式从事、参与与上市公司及其下属企业经营业务构成潜在的直接或间接竞争的业务；保证将采取合法及有效的措施，促使本公司控制的其他企业不从事、参与与上市公司及其下属企业的经营运作相竞争的任何业务。2、如上市公司进一步拓展其业务范围，本公司及本公司控制的其他企业将不与上市公司拓展后的业务相竞争；可能与上市公司拓展后的业务产生竞争的，本公司及本公司控制的其他企业将按照如下方式退出与上市公司的竞争：A、停止与上市公司构成竞争或可能构成竞争的业务；B、将相竞争的业务纳入到上市公司来经营；C、将相竞争的业务转让给无关联的第三方。3、如本公司及本公司控制的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与上市公司的经营运作构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知上市公司，在通知中所指定的合理期间内，上市公司作出不愿意利用该商业机会的肯定答复的，则尽力将该商业机会给予上市公司。4、如违反以上承诺，本公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给上市公司造成的所有直接或间接损失。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中
资产重组时所作承诺	仇建平；王玲玲	保障上市公司独立性	本人承诺，在本次交易完成后，将确保上市公司依据相关法律法规和《公司章程》的要求，继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制，继续保持上市公司在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性，切实保护全体股东的利益。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中
资产重组时所作承诺	巨星集团	保障上市公司独立性	本公司承诺，在本次交易完成后，将确保上市公司依据相关法律法规和《公司章程》的要求，继续完善公司法人治理结构及独立运营的公司管理体制，继续保持上市公司在业务、资产、财务、机构、人员等方面的独立性，切实保护全体股东的利益。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中
资产重组时所作承诺	公司全体董事、高级管理人员	其他承诺	1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束。3、本人承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。4、本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。如违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中
资产重组时所作承诺	巨星集团	其他承诺	1、不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。2、本承诺出具后至本次交易实施完毕前，中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺明确规定时，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，承诺届时将按照中国证监会规定出具补充承诺。3、本公司将严格履行填补被摊薄即期回报措施，若未履行填补被摊薄即期回报措施，将在公司股东大会上公开说明未履行填补被摊薄即期回报措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；如果未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿。如违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本公司将依法承担补偿责任。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中
资产重组时所作承诺	仇建平；王玲玲	其他承诺	1、不越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。2、本承诺出具后至本次交易实施完毕前，中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺明确规定时，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，承诺届时将按照中国证监会规定出具补充承诺。3、本人将严格履行填补被摊薄即期回报措施，若未履行填补被摊薄即期回报措施，将在公司股东大会上公开说明未履行填补被摊薄即期回报措施的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉；如果未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，将依法赔偿。如违反上述承诺给公司或者股东造成损失的，本人将依法承担补偿责任。	2019年06月04日	长期有效	严格履行中

首次公开发行或再融资时所作承诺	公司全体董事、高级管理人员	其他承诺	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。 2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。 3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。 4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 5、如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2018年11月23日	长期有效	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	巨星集团	其他承诺	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2018年11月23日	长期有效	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	仇建平；王玲玲	其他承诺	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	2019年11月13日	长期有效	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	巨星集团	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	在其作为发行人控股股东期间，巨星控股集团有限公司及其将来直接或者间接控制的企业将不会在中国境内或境外以任何形式(包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营、购买上市公司股票)从事或参与对发行人主营业务构成或可能构成实质性竞争关系的业务或活动，亦不会在中国境内或境外以任何形式支持发行人及其全资、控股子公司以外的第三方从事或参与对发行人主营业务构成或可能构成实质性竞争关系的业务或活动。如因未履行在承诺函中所作的承诺及保证而给发行人造成损失，巨星控股集团有限公司将赔偿发行人的一切实际损失。	2009年04月05日	作为公司控股股东期间	严格履行中
首次公开发行或再融资时所作承诺	仇建平；王玲玲	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	在其拥有发行人实际控制权期间，仇建平夫妇及其直接或者间接控制的除发行人及其全资、控股子公司以外的其他企业将不会在中国境内或境外以任何形式(包括但不限于投资、并购、联营、合资、合作、合伙、承包或租赁经营、购买上市公司股票)从事或参与对发行人主营业务构成或可能构成实质性竞争关系的业务或活动，亦不会在中国境内或境外以任何形式支持发行人及其全资、控股子公司以外的第三方从事或参与对发行人主营业务构成或可能构成实质性竞争关系的业务或活动。如因未履行在承诺函中所作的承诺及保证而给发行人造成损失，仇建平夫妇将赔偿发行人的一切实际损失。	2010年04月05日	作为公司实际控制人期间	严格履行中
承诺是否按时履行	是					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

详见第八节财务报告之九、合并范围的变更。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	89.5
境内会计师事务所审计服务的连续年限	17
境内会计师事务所注册会计师姓名	费方华、胡福健
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	3
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如	不适用

有)	
----	--

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
未达到重大诉讼披露标准的其他事项汇总（公司作为原告方）	128.21	否	截止 2025 年 12 月 31 日，已判决胜诉涉案金额 128.21 万元。	对诉讼事项，公司会通过：1、胜诉或调解收回涉案款项；2、要求由涉案单位及其关联法人或自然人为债务执行提供担保，以保障涉案款项的收回；3、根据会计准则和公司管理制度相应计提坏账准备。综上，本诉讼事项汇总对公司无重大影响。	执行中		
未达到重大诉讼披露标准的其他事项汇总（公司作为被告方）	262.57	否	截止 2025 年 6 月 30 日，已开庭待判决涉案金额 2.25 万元，未开庭 38.7 万元，已判决无需承担责任涉案金额 221.32 万元。	对诉讼事项，公司会通过：1、胜诉或调解收回涉案款项；2、要求由涉案单位及其关联法人或自然人为债务执行提供担保，以会计准则和公司管理制度相应计提涉案款项的收回；3、根据会计准则和公司管理制度相应计提坏账准备。综上，本诉讼事项汇总对公司无重大影响。	执行中		

十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

报告期内公司及控股股东巨星集团、实际控制人仇建平先生诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负债务较大的债务到期未清偿等情况。

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值（万元）	转让资产的评估价值（万元）	转让价格（万元）	关联交易结算方式	交易损益（万元）	披露日期	披露索引
浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	与该企业受同一母公司控制的其他企业	股权置换	以国自机器人19.5285%股权换入杭叉智能8.9214%的股权	公允价值	1,589.32	7,830.91	7,833.6	股权	15,297.55		
转让价格与账面价值或评估价值差异较大的原因（如有）				不适用							
对公司经营成果与财务状况的影响情况				按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》规定，确认的处置损益15,297.55万元。							
如相关交易涉及业绩约定的，报告期内的业绩实现情况				不适用							

3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

(1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

(2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

(3) 租赁情况

适用 不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保

	露日期						有)			
PrimeLine Products, LLC	2024年08月30日	4,217.28	2025年01月23日	4,217.28	一般保证	不适用	不适用	9个月	是	是
PrimeLine Products, LLC	2025年09月24日	4,217.28	2025年10月20日	1,181.83	一般保证	不适用	不适用	1年	否	是
苏州市新大地五金制品有限公司	2023年05月09日	10,000	2023年06月22日	3,200	连带责任保证	不适用	不适用	3年	否	是
中山基龙工业有限公司	2022年09月24日	8,400	2022年11月03日	0	连带责任保证	不适用	不适用	3年	是	是
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)		4,217.28	报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)							11,581.83
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)		14,217.28	报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)							4,381.83
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额 (即前三大项的合计)										
报告期内审批担保额度合计 (A1+B1+C1)		4,217.28	报告期内担保实际发生额合计 (A2+B2+C2)							11,581.83
报告期末已审批的担保额度合计 (A3+B3+C3)		14,217.28	报告期末实际担保余额合计 (A4+B4+C4)							4,381.83
全部担保余额 (即 A4+B4+C4) 占公司净资产的比例				0.23%						
其中:										
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保余额 (E)				1,181.83						
上述三项担保金额合计 (D+E+F)				1,181.83						

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用

3、委托他人进行现金资产管理情况

(1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	R1-R2	3,492.4	0
其他类	R1	2,015.52	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

(2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

1、公司通过中策海潮间接参股中策橡胶。中策橡胶已于 2025 年 6 月 5 日在上海证券交易所主板上市（证券简称：中策橡胶，证券代码：603049）。根据企业会计准则，公司对中策海潮的股权投资采用权益法核算，列报为长期股权投资。中策橡胶上市后，该项会计核算方法不变，其股价波动不会影响公司当期损益。

2、公司于 2025 年 7 月 14 日召开第六届董事会第十六次会议，审议通过了《关于收购股权的议案》，公司以支付现金的方式收购杭州微纳科技股份有限公司（以下简称“微纳科技”）18.4706%股权（对应注册资本 320.28 万元）。本次交易前，公司持有微纳科技 32.5294%股权（对应注册资本 564.06 万元），微纳科技为公司参股公司，交易完成后，公司持有微纳科技 51%股权（对应注册资本 884.34 万元），微纳科技成为公司控股子公司。截至目前，微纳科技已成为公司控股子公司。

十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	47,445,404	3.97%				303,750	303,750	47,749,154	4.00%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	47,445,404	3.97%				303,750	303,750	47,749,154	4.00%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	47,445,404	3.97%				303,750	303,750	47,749,154	4.00%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,147,032,778	96.03%				-303,750	-303,750	1,146,729,028	96.00%
1、人民币普通股	1,147,032,778	96.03%				-303,750	-303,750	1,146,729,028	96.00%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	1,194,478,182	100.00%				0	0	1,194,478,182	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
仇建平	34,511,443	300,000	0	34,811,443	董事限售股	任期内每年初解除持股总数的25%
池晓衡	547,462	3,750	0	551,212	董事限售股	任期内每年初解除持股总数的25%
合计	35,058,905	303,750	0	35,362,655	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	29,539	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	39,486	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
巨星控股集团有限公司	境内非国有法人	38.82%	463,739,864	0	0	463,739,864	不适用	0
仇建平	境内自然人	3.89%	46,415,258	400,000	34,811,443	11,603,815	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	3.60%	43,055,493	-148,103	0	43,055,493	不适用	0
全国社保基金四零六组合	其他	2.03%	24,215,255	9,495,290	0	24,215,255	不适用	0
招商银行股份有限公司一睿远成长价值混合型证券投资基金	其他	1.89%	22,550,088	-8,715,312	0	22,550,088	不适用	0
澳门金融管理局一自有资金	境外法人	1.13%	13,541,967	1,569,886	0	13,541,967	不适用	0
王玲玲	境内自然人	1.08%	12,950,960	0	9,713,220	3,237,740	不适用	0
全国社保基金一零一组合	其他	1.07%	12,810,401	9,409,644	0	12,810,401	不适用	0
科威特政府投资局	境外法人	0.91%	10,817,900	-310,003	0	10,817,900	不适用	0
中国农业银行股份有限公司一中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.88%	10,562,644	278,700	0	10,562,644	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）				无				
上述股东关联关系或一致行动的说明				巨星控股集团有限公司、仇建平、王玲玲存在关联关系，属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。				
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说				无				

明			
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	无		
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）			
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
巨星控股集团有限公司	463,739,864	人民币普通股	463,739,864
香港中央结算有限公司	43,055,493	人民币普通股	43,055,493
全国社保基金四零六组合	24,215,255	人民币普通股	24,215,255
招商银行股份有限公司－睿远成长价值混合型证券投资基金	22,550,088	人民币普通股	22,550,088
澳门金融管理局－自有资金	13,541,967	人民币普通股	13,541,967
全国社保基金一零一组合	12,810,401	人民币普通股	12,810,401
仇建平	11,603,815	人民币普通股	11,603,815
科威特政府投资局	10,817,900	人民币普通股	10,817,900
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	10,562,644	人民币普通股	10,562,644
中国工商银行股份有限公司－景顺长城景盛双息收益债券型证券投资基金	7,676,508	人民币普通股	7,676,508
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	巨星控股集团有限公司、仇建平、王玲玲存在关联关系，属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
仇建平	中国	否
主要职业及职务	公司董事长，巨星集团董事长	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	杭叉集团股份有限公司，股票代码：603298，股票简称：杭叉集团，该公司于 2016 年 12 月 27 日在上交所上市，主要经营叉车、智能车辆等工业车辆产品及主要部套件。浙江新柴股份有限公司，股票代码：301032，股票简称：新柴股份，该公司于 2021 年 7 月 22 日在深交所上市，主要经营非道路用柴油发动机及相关零部件的研发、生产与销售。中策橡胶集团股份有限公司，股票代码：603049，股票简称：中策橡胶，该公司于 2025 年 6 月 5 日在上交所上市，主要经营全钢胎、半钢胎、斜交胎和车胎等轮胎产品的研发、生产和销售。	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

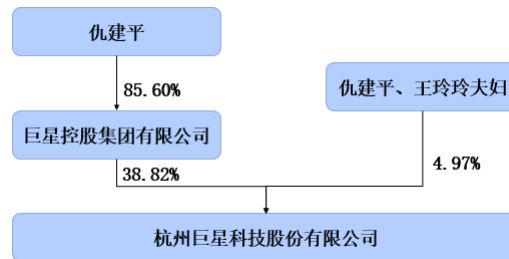
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
仇建平	本人	中国	否
主要职业及职务	公司董事长，巨星集团董事长		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	仇建平先生是杭叉集团股份有限公司（股票代码：603298）、浙江新柴股份有限公司（股票代码：301032）、中策橡胶集团股份有限公司（股票代码：603049）的实际控制人。		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 28 日
审计机构名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	天健审【2026】10560 号
注册会计师姓名	费方华、胡福健

审计报告正文

一、审计意见

我们审计了杭州巨星科技股份有限公司（以下简称巨星科技公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了巨星科技公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况，以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于巨星科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见本报告第八节（五）及本报告第八节（七）。

巨星科技公司的营业收入来自于手工具、电动工具及工业工具等。2025 年度，巨星科技公司营业收入金额为人民币 1,466,629.56 万元。由于营业收入是巨星科技公司关键业绩指标之一，可能存在巨星科技公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；

(3) 按月度、产品、客户等对营业收入和毛利率实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；

(4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单及客户签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单及销售发票等；

(5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；

(6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；

(7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 商誉减值

1. 事项描述

相关信息披露详见本报告第八节（五）及本报告第八节（七）。

截至 2025 年 12 月 31 日，巨星科技公司商誉账面原值为人民币 285,883.63 万元，减值准备为人民币 37,833.72 万元，账面价值为人民币 248,049.91 万元。

管理层将商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试，相关资产组或者资产组组合的可收回金额按照预计未来现金流量现值确定。由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及重大管理层判断，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对商誉减值，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与商誉减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 针对管理层以前年度就预计未来现金流量现值所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；

(3) 评价管理层聘用的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(4) 评价管理层在减值测试中使用的方法的适当性和一贯性；

(5) 评价管理层在减值测试中使用的重大假设的适当性，复核相关假设是否与经营情况、历史经验、经审批预算等一致；

(6) 评价管理层在减值测试中使用的数据的适当性、相关性和可靠性，并复核减值测试中有关信息的一致性；

(7) 测试管理层对预计未来现金流量现值的计算是否准确；

(8) 检查与商誉减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估巨星科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

巨星科技公司治理层（以下简称治理层）负责监督巨星科技公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对巨星科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致巨星科技公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就巨星科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：杭州巨星科技股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,285,542,062.99	6,852,110,987.40

结算备付金	0.00	0.00
拆出资金	0.00	0.00
交易性金融资产	55,079,204.15	5,413,124.26
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	5,841,917.21	5,932,105.78
应收账款	3,031,728,191.68	3,166,431,539.36
应收款项融资	23,264,245.34	65,967,817.81
预付款项	137,394,951.14	98,851,644.97
应收保费	0.00	0.00
应收分保账款	0.00	0.00
应收分保合同准备金	0.00	0.00
其他应收款	113,456,013.34	125,512,916.86
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
买入返售金融资产	0.00	0.00
存货	3,223,583,403.95	3,005,193,720.21
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	10,828,251.42	103,672.03
其他流动资产	212,560,955.57	165,835,249.00
流动资产合计	12,099,279,196.79	13,491,352,777.68
非流动资产：		
发放贷款和垫款	0.00	0.00
债权投资	0.00	0.00
其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	135,312.41	226,719.52
长期股权投资	4,018,678,654.50	3,485,769,642.85
其他权益工具投资	12,600,000.00	12,600,000.00
其他非流动金融资产	78,336,000.00	0.00
投资性房地产	107,454,651.08	112,388,354.73
固定资产	2,359,033,146.84	1,901,663,424.38
在建工程	233,077,109.12	230,519,711.33
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	308,505,567.58	339,969,350.42
无形资产	1,275,320,599.09	1,009,998,048.27
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	2,480,499,121.21	2,354,591,436.25
长期待摊费用	26,955,233.21	27,512,461.87

递延所得税资产	109,966,392.57	112,814,957.16
其他非流动资产	515,135,557.45	25,232,490.69
非流动资产合计	11,525,697,345.06	9,613,286,597.47
资产总计	23,624,976,541.85	23,104,639,375.15
流动负债：		
短期借款	1,280,065,456.36	3,244,951,208.83
向中央银行借款	0.00	0.00
拆入资金	0.00	0.00
交易性金融负债	255,687.69	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	26,272,095.73	18,164,045.86
应付账款	1,945,634,064.76	1,851,137,529.57
预收款项	3,300,249.16	0.00
合同负债	141,176,439.00	106,017,720.45
卖出回购金融资产款	0.00	0.00
吸收存款及同业存放	0.00	0.00
代理买卖证券款	0.00	0.00
代理承销证券款	0.00	0.00
应付职工薪酬	359,545,379.93	316,666,985.78
应交税费	189,703,141.30	245,844,792.00
其他应付款	31,148,252.22	239,969,518.47
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	8,664,536.00	8,400,000.00
应付手续费及佣金	0.00	0.00
应付分保账款	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	71,554,757.51	74,278,507.40
其他流动负债	10,404,351.20	5,347,901.13
流动负债合计	4,059,059,874.86	6,102,378,209.49
非流动负债：		
保险合同准备金	0.00	0.00
长期借款	0.00	0.00
应付债券	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	246,547,442.58	274,350,587.68
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	17,946,145.36	19,644,424.28
预计负债	24,590,397.94	23,641,123.22
递延收益	2,829,772.34	3,550,653.49
递延所得税负债	130,824,352.64	95,535,420.23

其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	422,738,110.86	416,722,208.90
负债合计	4,481,797,985.72	6,519,100,418.39
所有者权益：		
股本	1,194,478,182.00	1,194,478,182.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	3,865,435,407.88	3,766,412,906.96
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	305,791,589.29	204,062,809.90
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	930,940,581.24	930,940,581.24
一般风险准备	0.00	0.00
未分配利润	12,517,859,007.91	10,306,761,375.27
归属于母公司所有者权益合计	18,814,504,768.32	16,402,655,855.37
少数股东权益	328,673,787.81	182,883,101.39
所有者权益合计	19,143,178,556.13	16,585,538,956.76
负债和所有者权益总计	23,624,976,541.85	23,104,639,375.15

法定代表人：仇建平 主管会计工作负责人：倪淑一 会计机构负责人：倪淑一

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	2,616,786,603.20	3,999,104,746.39
交易性金融资产	0.00	4,235,862.82
衍生金融资产	0.00	0.00
应收票据	2,499,410.03	2,387,886.99
应收账款	2,170,720,054.08	2,242,593,357.32
应收款项融资	5,495,243.56	52,686,764.33
预付款项	15,460,531.12	8,064,560.09
其他应收款	478,740,980.28	929,166,370.23
其中：应收利息	0.00	0.00
应收股利	535,464.00	26,000,000.00
存货	111,632,905.27	107,695,705.49
其中：数据资源	0.00	0.00
合同资产	0.00	0.00
持有待售资产	0.00	0.00
一年内到期的非流动资产	0.00	0.00
其他流动资产	32,076,147.62	55,211,468.01
流动资产合计	5,433,411,875.16	7,401,146,721.67
非流动资产：		
债权投资	0.00	0.00

其他债权投资	0.00	0.00
长期应收款	0.00	0.00
长期股权投资	10,314,842,446.77	8,673,530,489.76
其他权益工具投资	12,600,000.00	12,600,000.00
其他非流动金融资产	78,336,000.00	0.00
投资性房地产	107,454,651.08	112,388,354.73
固定资产	216,041,423.01	225,226,159.31
在建工程	1,144,818.50	1,945,157.29
生产性生物资产	0.00	0.00
油气资产	0.00	0.00
使用权资产	0.00	0.00
无形资产	22,233,771.13	23,534,902.49
其中：数据资源	0.00	0.00
开发支出	0.00	0.00
其中：数据资源	0.00	0.00
商誉	0.00	0.00
长期待摊费用	0.00	0.00
递延所得税资产	20,618,871.39	24,120,733.48
其他非流动资产	387,133,180.34	336,313,343.34
非流动资产合计	11,160,405,162.22	9,409,659,140.40
资产总计	16,593,817,037.38	16,810,805,862.07
流动负债：		
短期借款	1,000,404.44	1,100,751,833.34
交易性金融负债	0.00	0.00
衍生金融负债	0.00	0.00
应付票据	1,000,000,000.00	1,760,830,124.66
应付账款	1,677,823,308.30	1,482,233,882.30
预收款项	1,486,022.69	0.00
合同负债	55,310,249.00	72,479,603.86
应付职工薪酬	72,569,690.77	70,508,254.87
应交税费	17,120,862.54	51,254,093.58
其他应付款	7,883,982.65	217,889,145.69
其中：应付利息	0.00	0.00
应付股利	0.00	0.00
持有待售负债	0.00	0.00
一年内到期的非流动负债	0.00	0.00
其他流动负债	782,425.24	666,370.82
流动负债合计	2,833,976,945.63	4,756,613,309.12
非流动负债：		
长期借款	0.00	0.00
应付债券	0.00	0.00

其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
租赁负债	0.00	0.00
长期应付款	0.00	0.00
长期应付职工薪酬	0.00	0.00
预计负债	0.00	0.00
递延收益	0.00	0.00
递延所得税负债	3,211,208.52	2,849,929.01
其他非流动负债	0.00	0.00
非流动负债合计	3,211,208.52	2,849,929.01
负债合计	2,837,188,154.15	4,759,463,238.13
所有者权益：		
股本	1,194,478,182.00	1,194,478,182.00
其他权益工具	0.00	0.00
其中：优先股	0.00	0.00
永续债	0.00	0.00
资本公积	3,879,581,679.57	3,779,451,659.46
减：库存股	0.00	0.00
其他综合收益	23,026,416.60	-11,841,601.39
专项储备	0.00	0.00
盈余公积	927,192,284.33	927,192,284.33
未分配利润	7,732,350,320.73	6,162,062,099.54
所有者权益合计	13,756,628,883.23	12,051,342,623.94
负债和所有者权益总计	16,593,817,037.38	16,810,805,862.07

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	14,666,295,589.93	14,795,453,293.25
其中：营业收入	14,666,295,589.93	14,795,453,293.25
利息收入	0.00	0.00
已赚保费	0.00	0.00
手续费及佣金收入	0.00	0.00
二、营业总成本	12,361,877,045.42	12,239,918,292.55
其中：营业成本	9,867,606,310.08	10,058,838,583.58
利息支出	0.00	0.00
手续费及佣金支出	0.00	0.00
退保金	0.00	0.00
赔付支出净额	0.00	0.00
提取保险责任合同准备金净额	0.00	0.00
保单红利支出	0.00	0.00
分保费用	0.00	0.00
税金及附加	51,556,598.20	53,364,392.50

销售费用	1,053,708,464.37	974,899,236.57
管理费用	1,013,400,953.67	917,903,108.55
研发费用	403,064,547.61	366,158,892.23
财务费用	-27,459,828.51	-131,245,920.88
其中：利息费用	32,496,491.85	77,039,863.73
利息收入	95,093,328.68	144,780,008.82
加：其他收益	59,555,834.18	32,331,999.42
投资收益（损失以“-”号填列）	779,647,692.89	520,914,548.33
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	615,943,718.32	530,889,040.50
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益	0.00	0.00
汇兑收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-232,036.12	-10,060,907.46
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-10,478,528.69	-51,589,457.48
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-146,460,132.29	-270,805,950.46
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-708,451.08	92,152.90
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	2,985,742,923.40	2,776,417,385.95
加：营业外收入	3,507,091.58	4,332,916.36
减：营业外支出	8,095,589.35	13,359,171.44
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	2,981,154,425.63	2,767,391,130.87
减：所得税费用	414,370,949.67	401,598,051.05
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	2,566,783,475.96	2,365,793,079.82
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	2,566,783,475.96	2,365,793,079.82
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	2,509,717,178.14	2,303,624,287.24
2. 少数股东损益	57,066,297.82	62,168,792.58
六、其他综合收益的税后净额	96,162,862.46	-29,401,194.83
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	101,728,779.39	-27,390,628.09
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-1,546,989.60	-6,618,086.40
1. 重新计量设定受益计划变动	-1,546,989.60	-6,618,086.40

额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
(二) 将重分类进损益的其他综合收益	103,275,768.99	-20,772,541.69
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	38,215,794.00	21,124,121.99
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	68,583,166.80	-41,896,663.68
7. 其他	-3,523,191.81	0.00
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	-5,565,916.93	-2,010,566.74
七、综合收益总额	2,662,946,338.42	2,336,391,884.99
归属于母公司所有者的综合收益总额	2,611,445,957.53	2,276,233,659.15
归属于少数股东的综合收益总额	51,500,380.89	60,158,225.84
八、每股收益		
(一) 基本每股收益	2.1011	1.9286
(二) 稀释每股收益	2.1011	1.9286

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：仇建平 主管会计工作负责人：倪淑一 会计机构负责人：倪淑一

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	5,863,206,165.95	6,432,193,174.81
减：营业成本	4,653,615,811.99	4,936,773,254.21
税金及附加	9,093,429.51	9,493,244.77
销售费用	218,766,375.65	191,938,384.88
管理费用	207,709,250.73	203,706,780.49
研发费用	219,301,210.30	233,595,851.96
财务费用	-72,058,362.18	-145,687,748.39
其中：利息费用	12,832,743.33	54,232,222.46
利息收入	84,611,678.55	124,448,655.88
加：其他收益	43,273,357.66	9,594,033.63
投资收益（损失以“-”号填列）	1,313,629,744.85	577,177,040.17
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	615,883,103.55	530,784,197.01
以摊余成本计量的金	0.00	0.00

融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）	0.00	0.00
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	0.00	1,167,281.60
信用减值损失（损失以“-”号填列）	21,088,984.61	1,212,651.40
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-12,660,749.91	-24,790,627.99
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-25,767.81	17,697.49
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	1,992,084,019.35	1,566,751,483.19
加：营业外收入	67,891.47	951,296.43
减：营业外支出	2,362,141.36	5,387,417.76
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	1,989,789,769.46	1,562,315,361.86
减：所得税费用	120,882,002.77	142,514,230.07
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	1,868,907,766.69	1,419,801,131.79
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	1,868,907,766.69	1,419,801,131.79
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）	0.00	0.00
五、其他综合收益的税后净额	34,868,017.99	21,124,121.99
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	0.00	0.00
1. 重新计量设定受益计划变动额	0.00	0.00
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益	0.00	0.00
3. 其他权益工具投资公允价值变动	0.00	0.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动	0.00	0.00
5. 其他	0.00	0.00
（二）将重分类进损益的其他综合收益	34,868,017.99	21,124,121.99
1. 权益法下可转损益的其他综合收益	38,215,794.00	21,124,121.99
2. 其他债权投资公允价值变动	0.00	0.00
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	0.00	0.00
4. 其他债权投资信用减值准备	0.00	0.00
5. 现金流量套期储备	0.00	0.00
6. 外币财务报表折算差额	0.00	0.00
7. 其他	-3,347,776.01	0.00
六、综合收益总额	1,903,775,784.68	1,440,925,253.78
七、每股收益		
（一）基本每股收益	0	0
（二）稀释每股收益	0	0

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	14,901,553,018.31	14,398,404,538.50
客户存款和同业存放款项净增加额	0.00	0.00
向中央银行借款净增加额	0.00	0.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	0.00	0.00
收到原保险合同保费取得的现金	0.00	0.00
收到再保业务现金净额	0.00	0.00
保户储金及投资款净增加额	0.00	0.00
收取利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
拆入资金净增加额	0.00	0.00
回购业务资金净增加额	0.00	0.00
代理买卖证券收到的现金净额	0.00	0.00
收到的税费返还	817,393,626.94	742,500,316.45
收到其他与经营活动有关的现金	187,641,189.91	208,993,314.29
经营活动现金流入小计	15,906,587,835.16	15,349,898,169.24
购买商品、接受劳务支付的现金	9,065,716,740.37	9,152,532,227.97
客户贷款及垫款净增加额	0.00	0.00
存放中央银行和同业款项净增加额	0.00	0.00
支付原保险合同赔付款项的现金	0.00	0.00
拆出资金净增加额	0.00	0.00
支付利息、手续费及佣金的现金	0.00	0.00
支付保单红利的现金	0.00	0.00
支付给职工以及为职工支付的现金	2,484,667,662.54	2,423,959,422.93
支付的各项税费	663,949,611.83	559,877,130.10
支付其他与经营活动有关的现金	1,382,292,601.13	1,473,315,278.36
经营活动现金流出小计	13,596,626,615.87	13,609,684,059.36
经营活动产生的现金流量净额	2,309,961,219.29	1,740,214,109.88
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	6,059,234,147.45	3,749,948,855.00
取得投资收益收到的现金	10,147,653.02	10,905,935.90
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	30,396,472.31	16,121,192.96
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	0.00	116,534,532.41
投资活动现金流入小计	6,099,778,272.78	3,893,510,516.27
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	972,149,732.95	488,525,997.09
投资支付的现金	6,341,864,658.14	3,642,462,717.82
质押贷款净增加额	0.00	0.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	23,889,596.26	237,635,304.14
支付其他与投资活动有关的现金	3,452,000.00	102,805,167.97
投资活动现金流出小计	7,341,355,987.35	4,471,429,187.02
投资活动产生的现金流量净额	-1,241,577,714.57	-577,918,670.75

三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	350,941,469.60	3,300,484,473.60
收到其他与筹资活动有关的现金	1,059,000,000.00	1,904,901,349.76
筹资活动现金流入小计	1,409,941,469.60	5,205,385,823.36
偿还债务支付的现金	3,344,794,563.51	3,822,471,434.66
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	325,959,644.61	810,969,060.32
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	1,950,953.00	26,634,646.96
支付其他与筹资活动有关的现金	324,043,819.05	214,048,809.84
筹资活动现金流出小计	3,994,798,027.17	4,847,489,304.82
筹资活动产生的现金流量净额	-2,584,856,557.57	357,896,518.54
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	4,929,968.23	60,587,407.75
五、现金及现金等价物净增加额	-1,511,543,084.62	1,580,779,365.42
加：期初现金及现金等价物余额	6,564,759,115.02	4,983,979,749.60
六、期末现金及现金等价物余额	5,053,216,030.40	6,564,759,115.02

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	5,949,542,547.72	6,266,491,898.73
收到的税费返还	595,819,612.13	564,759,535.86
收到其他与经营活动有关的现金	125,145,548.35	113,148,409.44
经营活动现金流入小计	6,670,507,708.20	6,944,399,844.03
购买商品、接受劳务支付的现金	5,597,479,683.36	3,398,832,105.81
支付给职工以及为职工支付的现金	410,178,747.70	371,946,230.87
支付的各项税费	160,951,766.39	139,945,410.19
支付其他与经营活动有关的现金	424,590,304.32	436,104,623.67
经营活动现金流出小计	6,593,200,501.77	4,346,828,370.54
经营活动产生的现金流量净额	77,307,206.43	2,597,571,473.49
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	4,582,081,223.82	2,687,639,003.75
取得投资收益收到的现金	568,806,400.72	54,404,989.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	675,314.12	568,365.21
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	0.00	0.00
收到其他与投资活动有关的现金	636,978,194.48	821,132,235.46
投资活动现金流入小计	5,788,541,133.14	3,563,744,593.85
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	14,227,065.91	11,585,131.53
投资支付的现金	5,546,924,763.04	3,029,020,755.10
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	0.00	0.00
支付其他与投资活动有关的现金	100,000,000.00	709,218,007.94
投资活动现金流出小计	5,661,151,828.95	3,749,823,894.57

投资活动产生的现金流量净额	127,389,304.19	-186,079,300.72
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	0.00	0.00
取得借款收到的现金	1,000,000.00	2,855,050,140.00
收到其他与筹资活动有关的现金	209,000,000.00	0.00
筹资活动现金流入小计	210,000,000.00	2,855,050,140.00
偿还债务支付的现金	1,100,000,000.00	3,083,973,462.08
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	307,684,134.40	761,324,826.10
支付其他与筹资活动有关的现金	369,623,187.60	67,260,838.47
筹资活动现金流出小计	1,777,307,322.00	3,912,559,126.65
筹资活动产生的现金流量净额	-1,567,307,322.00	-1,057,508,986.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	40,108,916.14	-15,575,260.33
五、现金及现金等价物净增加额	-1,322,501,895.24	1,338,407,925.79
加：期初现金及现金等价物余额	3,737,629,135.79	2,399,221,210.00
六、期末现金及现金等价物余额	2,415,127,240.55	3,737,629,135.79

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年期末余额	1,194,478,182.00	0.00	0.00	0.00	3,766,412,906.96	0.00	204,062,809.90	0.00	930,940,581.24	0.00	10,306,761,375.27		16,402,655,855.37	182,883,101.39	16,585,538,956.76
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
二、本年期初余额	1,194,478,182.00	0.00	0.00	0.00	3,766,412,906.96	0.00	204,062,809.90	0.00	930,940,581.24	0.00	10,306,761,375.27		16,402,655,855.37	182,883,101.39	16,585,538,956.76
三、本期增减变动	0.00	0.00	0.00	0.00	99,022,500.92	0.00	101,728,779.39	0.00	0.00	0.00	2,211,097,632.64		2,418,912,952.95	145,790,686.42	2,564,703,639.37

金额 (减少以 “一”号 填列)															
(一) 综合收 益总 额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	101, 728, 779. 39	0.00	0.00	0.00	2,50 9,71 7,17 8.14		2,61 1,44 5,95 7.53	51,5 00,3 80.8 9	2,66 2,94 6,33 8.42
(二) 所有 者投 入和 减少 资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 所有 者投 入的 普通 股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
4. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(三) 利 润 分 配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 298, 619, 545. 50		- 298, 619, 545. 50	- 2,21 5,48 9.00	- 300, 835, 034. 50
1. 提 取 盈 余 公 积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 提 取 一 般	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

风险准备																
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-	-	-
														298,619,545.50	298,619,545.50	2,215,489.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
（四）所有者权益内部结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00	

6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	99,022,500.92	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	99,022,500.92	96,505,794.53	195,528,295.45
四、本期期末余额	1,194,478,182.00	0.00	0.00	0.00	3,865,435,407.88	0.00	305,791,589.29	0.00	930,940,581.24	0.00	12,517,859,007.91	0.00	18,814,504,768.32	328,673,787.81	19,143,178,556.13

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
	优先 股	永续 债	其他													
一、上年期末余额	1,202,501,992.00	0.00	0.00	0.00	3,999,886,029.16	236,625,962.00	231,453,437.99	0.00	788,960,468.06	0.00	8,861,804,110.41	0.00	14,847,980,075.62	164,591,420.60	15,012,571,496.22	
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
二、本年期初余额	1,202,501,992.00	0.00	0.00	0.00	3,999,886,029.16	236,625,962.00	231,453,437.99	0.00	788,960,468.06	0.00	8,861,804,110.41	0.00	14,847,980,075.62	164,591,420.60	15,012,571,496.22	
三、本期增减	8,023,810.00	0.00	0.00	0.00	233,473,122.00	236,625,962.00	27,390,628.00	0.00	141,980,113.18	0.00	1,444,957,264.86	0.00	1,554,675,979.75	18,291,680.79	1,572,967,460.54	

变动金额 (减少以 “一”号 填列)					20	00	9								
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 27,3 90,6 28.0 9	0.00	0.00	0.00	2,30 3,62 4,28 7.24		2,27 6,23 3,65 9.15	60,1 58,2 25.8 4	2,33 6,39 1,88 4.99
(二) 所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	141, 980, 113. 18	0.00	- 858, 667, 022. 38		- 716, 686, 909. 20	- 26,6 34,6 46.9 6	- 743, 321, 556. 16
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	141, 980, 113. 18	0.00	- 141, 980, 113. 18		0.00	0.00	0.00
2.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-716,686,909.20	-716,686,909.20	-26,634,646.96	-743,321,556.16
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
（四）所有者权益内部结转	-8,023,810.00	0.00	0.00	0.00	-228,602,152.00	-236,625,962.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
1. 资本公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
2. 盈余公积转增资本（或股本）	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00
5. 其他综合收益结转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00	0.00	0.00

留存收益															
6. 其他	- 8,023,810.00	0.00	0.00	0.00	- 228,602,152.00	- 236,625,962.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	- 4,870,970.20	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 4,870,970.20	- 15,231,898.09	- 20,102,868.29
四、本期末余额	1,194,478,182.00	0.00	0.00	0.00	3,766,412,906.96	0.00	204,062,809.90	0.00	930,940,581.24	0.00	10,306,761,375.27	0.00	16,402,655,855.37	182,883,101.39	16,585,38,956.76

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,194,478,182.00	0.00	0.00	0.00	3,779,451,659.46	0.00	-11,841,601.39	0.00	927,192,284.33	6,162,062,099.54		12,051,342,623.94
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

二、本年期初余额	1,194,478,182.00	0.00	0.00	0.00	3,779,451,659.46	0.00	-11,841,601.39	0.00	927,192,284.33	6,162,062,099.54		12,051,342,623.94
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	0.00	0.00	0.00	0.00	100,130,020.11	0.00	34,868,017.99	0.00	0.00	1,570,288,221.19		1,705,286,259.29
（一）综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	34,868,017.99	0.00	0.00	1,868,907,766.69		1,903,775,784.68
（二）所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
（三）利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-298,619,545.50		-298,619,545.50
1. 提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

取盈 余公 积												
2. 对 所有 者 (或 股 东) 的 分 配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	- 298,6 19,54 5.50	- 298,6 19,54 5.50
3. 其 他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所 有 者 权 益 内 部 结 转	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资 本 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈 余 公 积 转 增 资 本 (或 股 本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈 余 公 积 弥 补 亏 损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设 定 受 益 计 划 变 动 额 结 转 留 存 收 益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其 他 综 合 收 益 结 转 留 存 收 益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

6. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提取	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	100,130,020.11	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		100,130,020.11
四、本期期末余额	1,194,478,182.00	0.00	0.00	0.00	3,879,581,679.57	0.00	23,026,416.60	0.00	927,192,284.33	7,732,350,320.73		13,756,628,883.23

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,202,501,992.00	0.00	0.00	0.00	3,999,622,372.57	236,625,962.00	-32,965,723.38	0.00	785,212,171.15	5,600,927,990.13		11,318,672,840.47
加：会计政策变更	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
期差错更正	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
二、本年期初余额	1,202,501,992.00	0.00	0.00	0.00	3,999,622,372.57	236,625,962.00	-32,965,723.38	0.00	785,212,171.15	5,600,927,990.13		11,318,672,840.47
三、本期增减变动金额（减少以	-8,023,810.00	0.00	0.00	0.00	-220,170,713.11	-236,625,962.00	21,124,121.99	0.00	141,980,113.18	561,134,109.41		732,669,783.47

“一”号填列)												
(一) 综合收益总额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	21,124,121.99	0.00	0.00	1,419,801,131.79		1,440,925,253.78
(二) 所有者投入和减少资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 所有者投入的普通股	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 股份支付计入所有者权益的金额	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(三) 利润分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	141,980,113.18	-858,667,022.38		-716,686,909.20
1. 提取盈余公积	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	141,980,113.18	-141,980,113.18		0.00
2. 对所有者(或股东)的分配	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	-716,686,909.20		-716,686,909.20

3. 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(四) 所有者权益内部结转	- 8,023,810.00	0.00	0.00	0.00	- 228,602,152.00	- 236,625,962.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 资本公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
2. 盈余公积转增资本(或股本)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
3. 盈余公积弥补亏损	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
5. 其他综合收益结转留存收益	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
6. 其他	- 8,023,810.00	0.00	0.00	0.00	- 228,602,152.00	- 236,625,962.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(五) 专项储备	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
1. 本期提	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00

取												
2. 本期使用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		0.00
(六) 其他	0.00	0.00	0.00	0.00	8,431,438.89	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		8,431,438.89
四、本期期末余额	1,194,478,182.00	0.00	0.00	0.00	3,779,451,659.46	0.00	-11,841,601.39	0.00	927,192,284.33	6,162,062,099.54		12,051,342,623.94

三、公司基本情况

杭州巨星科技股份有限公司（以下简称公司或本公司）系经杭州市工商行政管理局批准，由自然人仇建平、王玲玲、李政、王伟毅和王警发起设立，于 2001 年 8 月 9 日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为 91330000731506099D 的营业执照，注册资本 1,194,478,182 元，股份总数 1,194,478,182 股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份 A 股 47,749,154 股，无限售条件的流通股份 A 股 1,146,729,028 股。公司股票已于 2010 年 7 月 13 日在深圳证券交易所挂牌交易。

本公司属工具五金行业。主要经营活动为手工具、电动工具和工业工具等产品的研发、生产和销售。

本财务报表业经公司 2026 年 4 月 28 日六届二十一次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

重要提示：本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。香港巨星国际有限公司、Great Star Tools USA, Inc 以及 Greatstar Europe AG 等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的在建工程项目	公司将单项在建工程金额超过资产总额 0.5%的认定为重要的在建工程
重要的商誉	公司将单个资产组组合的商誉账面原值金额超过集团商誉账面原值总额 10%的认定为重要商誉
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的预计负债	单项金额超过资产总额 0.5%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 5%
重要的境外经营实体	收入总额超过集团总收入的 5%
重要的子公司、非全资子公司	收入总额超过集团总收入的 15%
重要的联营企业	单项权益法核算的投资收益超过集团利润总额的 15%
重要的承诺事项	公司将单项承诺事项金额超过资产总额 0.5%的认定为重要的承诺事项
重要的或有事项	公司将单项或有事项金额超过资产总额 0.5%的认定为重要的或有事项
重要的资产负债表日后事项	公司将单项资产负债表日后事项金额超过资产总额 0.5%的认定为重要的资产负债表日后事项

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；
 - ② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。
- 2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：（1）未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；（2）保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）所转移金融资产在终止确认日的账面价值；（2）因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：（1）终止确认部分的账面价值；（2）终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- （1）第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- （2）第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- （3）第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、应收票据

参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

13、应收账款

1. 按信用风险特征组合计提预期信用损失的应收款项

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收商业承兑汇票		
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
其他应收款——应收合并范围内关联方款项组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
预付款项——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制预付款项账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2. 账龄组合的账龄与预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款	其他应收款	预付款项
	预期信用损失率 (%)	预期信用损失率 (%)	预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5	5
1-2 年	10	10	10

2-3 年	20	20	20
3-4 年	30	30	30
4-5 年	50	50	50
5 年以上	100	100	100

应收账款/其他应收款/预付款项的账龄自款项实际发生的月份起算。

3. 按单项计提预期信用损失的应收款项的认定标准

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项，公司按单项计提预期信用损失。

14、存货

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

5. 存货跌价准备

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

15、持有待售资产

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2) 出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1) 买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；(2) 因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的会计处理

(1) 初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

(2) 资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

(3) 不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1) 划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2) 可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

3. 终止经营的确认标准

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

4. 终止经营的列报方法

公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比期间的持续经营损益列报。

16、长期股权投资

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

- 1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。
- 2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理

1) 个别财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

17、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

18、固定资产

(1) 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-25 年	0%-5%	5.00%-3.80%
通用设备	年限平均法	3-10 年	0%-10%	33.33%-9.00%
专用设备	年限平均法	5-15 年	0%-10%	20.00%-6.00%
运输工具	年限平均法	4-10 年	5%-10%	23.75%-9.00%

19、在建工程

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准
房屋建筑物	(1) 实体建造包括安装工程已经全部完成或实质上已经全部完成；(2) 继续发生在所购建的房屋及建筑物上的支出金额很少或者几乎不再发生；(3) 所购建的房屋及建筑物已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符；(4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际成本按估计价值转入固定资产

20、借款费用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

21、无形资产

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1. 无形资产包括土地使用权、土地使用权、专利权、商标权、专有技术、管理软件以及排污权等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	50 年、30 年，参考土地可供使用的年限	直线法
专利权	10 年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法
商标权	10 年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法
专有技术	5 年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法
管理软件	3 年-10 年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法
排污权	10 年，参考能为公司带来经济利益的期限	直线法

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。对使用寿命不确定的无形资产，使用寿命不确定的判断依据是：无法估计无形资产为企业带来未来经济利益的期限。公司使用寿命不确定的无形资产为土地使用权。

(2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

直接从事研发活动的人员、外聘研发人员同时从事非研发活动的，公司根据研发人员在不同岗位的工时记录，将其实际发生的人员人工费用，按实际工时占比等合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2)

用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用与长期待摊费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

长期待摊费用是指研发设施的改建、改装、装修和修理过程中发生的长期待摊费用，按实际支出进行归集，在规定的期限内分期平均摊销。

(4) 无形资产摊销费用

无形资产摊销费用是指用于研究开发活动的软件、知识产权、非专利技术（专有技术、许可证、设计和计算方法等）的摊销费用。

(5) 设计费用

设计费用是指为新产品和新工艺进行构思、开发和制造，进行工序、技术规范、规程制定、操作特性方面的设计等发生的费用，包括为获得创新性、创意性、突破性产品进行的创意设计活动发生的相关费用。

(6) 装备调试费用与试验费用

装备调试费用是指工装准备过程中研究开发活动所发生的费用，包括研制特殊、专用的生产机器，改变生产和质量控制程序，或制定新方法及标准等活动所发生的费用。

为大规模批量化和商业化生产所进行的常规性工装准备和工业工程发生的费用不计入归集范围。

(7) 委托外部研究开发费用

委托外部研究开发费用是指公司委托境内外其他机构或个人进行研究开发活动所发生的费用（研究开发活动成果为公司所拥有，且与公司的主要经营业务紧密相关）。

(8) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、专家咨询费、高新科技研发保险费，研发成果的检索、论证、评审、鉴定、验收费用，知识产权的申请费、注册费、代理费，会议费、差旅费、通讯费等。

4. 内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

22、长期资产减值

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

23、长期待摊费用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

24、职工薪酬

(1) 短期薪酬的会计处理方法

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3) 辞退福利的会计处理方法

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4) 其他长期职工福利的会计处理方法

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

25、预计负债

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

26、股份支付

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：（1）公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；（2）公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；（3）公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；（4）公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；（5）客户已接受该商品；（6）其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司手工具、电动工具以及工业工具等产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，内销收入在公司将产品运送至合同约定交货地点并由客户确认接受、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。外销收入在公司已根据合同约定将产品报关，取得提单或者运达客户指定目的地并由客户确认接受，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

28、合同成本

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

29、合同资产、合同负债

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、政府补助

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

31、递延所得税资产/递延所得税负债

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

32、租赁

(1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

33、其他重要的会计政策和会计估计

1、分部报告

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。

34、重要会计政策和会计估计变更

(1) 重要会计政策变更

适用 不适用

(2) 重要会计估计变更

适用 不适用

(3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	详见不同税率的纳税主体企业所得税税率说明
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30% 后余值的 1.2% 计缴；从租计征的，按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
本公司	15%
常州华达科捷光电仪器有限公司	15%
东莞欧达电子有限公司	15%
浙江亿洋工具制造有限公司	15%
苏州市新大地五金制品有限公司	15%
中山基龙工业有限公司	15%
宁波奉化巨星工具有限公司	15%
靖江量具有限公司	15%
杭州欧镭激光技术有限公司	15%
杭州微纳科技股份有限公司	15%
浙江狮万克电器有限公司	15%
浙江国新工具有限公司	20%
杭州巨星智能科技有限公司	20%
杭州华达科捷光电仪器有限公司	20%
苏州天萨精密量仪技术有限公司	20%
杭州优创佳贸易有限公司	20%
杭州巨星谢菲德贸易有限公司	20%
普瑞测激光测量工具（杭州）有限公司	20%
上海力易得工具有限公司	20%
常州华达科捷工程机械有限公司	20%
杭州优得宝贸易有限公司	20%
杭州贝阿机械设备制造有限公司	20%
源灏芯微电子（上海）有限公司	20%
源灏芯微电子（成都）有限公司	20%
香港巨星国际有限公司	16.50%
香港国际华达科捷光电仪器有限公司	16.50%
Prim' Tools Limited	16.50%
HongKong Goldblatt Industrial Co.,Ltd	16.50%
Hongkong ShopVac International Co., Limited	16.50%
Geelong Sales Company International (HK) Limited	16.50%
HongKong Nano IC Technologies Co., Limited	16.50%
其他境内纳税主体	25%
其他境外纳税主体	适用当地税率

2、税收优惠

1. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，本公司被认定为高新技术企业，并取得编号为GR202533003671的《高新技术企业证书》，认定有效期3年（2025年至2027年），2025年度按15%的税率计缴企业所得税。
2. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，子公司常州华达科捷光电仪器有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为GR202332000640的《高新技术企业证书》，认定有效期3年（2023年至2025年），2025年度按15%的税率计缴企业所得税。
3. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，孙公司东莞欧达电子有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为GR202444008811的《高新技术企业证书》，认定有效期3年（2024年至2026年），2025年度按15%的税率计缴企业所得税。
4. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，子公司浙江亿洋工具制造有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为GR202533007094的《高新技术企业证书》，认定有效期3年（2025年至2027年），2025年度按15%的税率计缴企业所得税。
5. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195号）有关规定，子公司苏州市新大地五金制品有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为

GR202432004996 的《高新技术企业证书》，认定有效期 3 年(2024 年至 2026 年)，2025 年度按 15%的税率计缴企业所得税。

6. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，孙公司中山基龙工业有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202544003271 的《高新技术企业证书》，认定有效期 3 年(2025 年至 2027 年)，2025 年度按 15%的税率计缴企业所得税。
7. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，子公司宁波奉化巨星工具有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202533102636 的《高新技术企业证书》，认定有效期 3 年(2025 年至 2027 年)，2025 年度按 15%的税率计缴企业所得税。
8. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，子公司靖江量具有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202432008867 的《高新技术企业证书》，认定有效期 3 年(2024 年至 2026 年)，2025 年度按 15%的税率计缴企业所得税。
9. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，孙公司杭州欧镭激光技术有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202433005080 的《高新技术企业证书》，认定有效期 3 年(2024 年至 2026 年)，2025 年度按 15%的税率计缴企业所得税。
10. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，子公司杭州微纳科技股份有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202533004968 的《高新技术企业证书》，认定有效期 3 年(2025 年至 2027 年)，2025 年度按 15%的税率计缴企业所得税。
11. 根据《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号）和《高新技术企业认定管理工作指引》（国科发火〔2016〕195 号）有关规定，子公司浙江狮万克电器有限公司被认定为高新技术企业，并取得编号为 GR202533007579 的《高新技术企业证书》，认定有效期 3 年(2025 年至 2027 年)，2025 年度按 15%的税率计缴企业所得税。
12. 根据财政部、国家税务总局《关于发布促进残疾人就业增值税优惠政策管理办法的通知》（财税〔2016〕52 号），子公司龙游沪工锻三工具有限公司安置残疾人就业，经向主管税务机关备案，本期享受增值税限额即征即退的优惠政策。
13. 根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）的文件，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日期间，对小型微利企业减按 25.00%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，浙江国新工具有限公司、杭州巨星智能科技有限公司、杭州华达科捷光电仪器有限公司、苏州天萨精密量仪技术有限公司、杭州优创佳贸易有限公司、杭州巨星谢菲德贸易有限公司、普瑞测激光测量工具（杭州）有限公司、上海力易得工具有限公司、常州华达科捷工程机械有限公司、杭州优得宝贸易有限公司、杭州贝阿机械设备制造有限公司、源灏芯微电子（上海）有限公司以及源灏芯微电子（成都）有限公司适用该所得税优惠政策，按照 20%的税率计缴企业所得税。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	833,144.88	640,344.57
银行存款	5,049,352,073.75	6,560,350,720.32
其他货币资金	235,356,844.36	291,119,922.51
合计	5,285,542,062.99	6,852,110,987.40
其中：存放在境外的款项总额	1,122,319,384.67	1,398,337,940.28

其他说明：

项 目	期末数	期初数
-----	-----	-----

存放于共管账户的处置东海银行股权转让款及利息		200,784,460.05
银行承兑汇票保证金	201,200,000.00	62,506,684.57
信用证保证金	17,499,793.14	17,255,624.81
信用卡保证金	3,514,400.00	3,594,200.00
存放第三方支付平台的资金	1,647,233.77	2,882,207.71
租赁保证金	1,483,076.80	1,516,752.40
海关关税保函保证金	4,920,762.65	1,438,150.55
工程保函保证金	3,452,000.00	
在途资金	1,383,578.00	885,842.42
涉诉保证金	200,000.00	200,000.00
ETC 保证金	56,000.00	56,000.00
合 计	235,356,844.36	291,119,922.51

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	55,079,204.15	5,413,124.26
其中：		
远期外汇合约		1,177,261.44
银行理财产品	34,924,005.52	4,235,862.82
结构性存款	20,155,198.63	
其中：		
合计	55,079,204.15	5,413,124.26

其他说明：

3、应收票据

(1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	5,809,223.21	5,932,105.78
商业承兑票据	32,694.00	

合计	5,841,917.21	5,932,105.78
----	--------------	--------------

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	5,841,917.21	100.00%			5,841,917.21	5,932,105.78	100.00%			5,932,105.78
其中：										
银行承兑汇票	5,809,223.21	99.44%			5,809,223.21	5,932,105.78	100.00%			5,932,105.78
商业承兑汇票	32,694.00	0.56%			32,694.00					
合计	5,841,917.21	100.00%			5,841,917.21	5,932,105.78	100.00%			5,932,105.78

按组合计提坏账准备：0

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	5,809,223.21		
商业承兑汇票组合	32,694.00		
合计	5,841,917.21		

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

4、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	3,131,897,804.30	3,313,103,135.86
1至2年	59,880,929.75	13,687,408.57
2至3年	10,237,372.52	4,495,516.50
3年以上	17,147,494.05	14,205,576.83

3 至 4 年	3,762,737.41	10,368,656.56
4 至 5 年	9,918,127.75	2,632,425.58
5 年以上	3,466,628.89	1,204,494.69
合计	3,219,163,600.62	3,345,491,637.76

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	14,248,133.63	0.44%	14,248,133.63	100.00%		5,795,571.59	0.17%	5,795,571.59	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	3,204,915,466.99	99.56%	173,187,275.31	5.40%	3,031,728,191.68	3,339,696,066.17	99.83%	173,264,526.81	5.19%	3,166,431,539.36
其中：										
合计	3,219,163,600.62	100.00%	187,435,408.94	5.82%	3,031,728,191.68	3,345,491,637.76	100.00%	179,060,098.40	5.35%	3,166,431,539.36

按单项计提坏账准备：单项计提坏账准备

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
不重要的单项认定款项	5,795,571.59	5,795,571.59	14,248,133.63	14,248,133.63	100.00%	客户申请破产，预计无法收回
合计	5,795,571.59	5,795,571.59	14,248,133.63	14,248,133.63		

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,123,355,467.97	156,167,773.57	5.00%
1-2 年	54,175,132.45	5,417,513.25	10.00%
2-3 年	10,237,372.52	2,047,474.50	20.00%
3-4 年	3,762,737.41	1,128,821.22	30.00%
4-5 年	9,918,127.75	4,959,063.88	50.00%
5 年以上	3,466,628.89	3,466,628.89	100.00%

合计	3,204,915,466.99	173,187,275.31	
----	------------------	----------------	--

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
单项计提坏账准备	5,795,571.59	8,452,562.04				14,248,133.63
按组合计提坏账准备	173,264,526.81	1,838,577.63		1,090,936.11	-824,893.02	173,187,275.31
合计	179,060,098.40	10,291,139.67		1,090,936.11	-824,893.02	187,435,408.94

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	1,090,936.11

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

应收账款核销说明：

(5) 期末余额前五名的应收账款情况

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 1,972,373,495.62 元，占应收账款期末余额合计数的比例为 61.27%，相应计提的应收账款坏账准备合计数为 106,757,506.74 元。

5、应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	17,769,001.78	13,281,053.48
应收账款	5,495,243.56	52,686,764.33
合计	23,264,245.34	65,967,817.81

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	23,554,851.72	100.00%	290,606.38	1.23%	23,264,245.34	68,740,805.41	100.00%	2,772,987.60	4.03%	65,967,817.81
其中：										
银行承兑汇票	17,769,001.78	75.44%			17,769,001.78	13,281,053.48	19.32%			13,281,053.48
应收账款	5,785,849.94	24.56%	290,606.38	5.02%	5,495,243.56	55,459,751.93	80.68%	2,772,987.60	5.00%	52,686,764.33
合计	23,554,851.72	100.00%	290,606.38	1.23%	23,264,245.34	68,740,805.41	100.00%	2,772,987.60	4.03%	65,967,817.81

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票组合	17,769,001.78		
合计	17,769,001.78		

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	5,785,849.94	290,606.38	5.02%
合计	5,785,849.94	290,606.38	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额 在本期				

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提减值准备	2,772,987.60	- 2,482,381.22				290,606.38
合计	2,772,987.60	- 2,482,381.22				290,606.38

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

其他说明：

(4) 期末公司已背书且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资情况

项 目	期末终止确认金额
已背书尚未到期的银行承兑汇票	12,987,059.77
小 计	12,987,059.77

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，因其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(5) 因金融资产转移而终止确认的应收账款情况

项 目	终止确认金额	与终止确认相关的利得或损失	金融资产转移方式
货款	35,132,014.75	-1,616,993.19	不附加追索权的应收款项融资转让
合 计	35,132,014.75	-1,616,993.19	

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	0.00	0.00
其他应收款	113,456,013.34	125,512,916.86
合计	113,456,013.34	125,512,916.86

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收出口退税	85,093,731.52	101,111,214.10
押金保证金	18,561,343.73	24,247,870.61
应收暂付款	13,658,260.50	7,729,985.37
员工备用金	1,446,439.81	1,576,636.07
其他	6,803,876.05	948,475.03
合计	125,563,651.61	135,614,181.18

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	113,844,062.99	124,203,162.81
1至2年	1,606,256.80	1,651,998.24
2至3年	1,353,334.36	3,966,491.39
3年以上	8,759,997.46	5,792,528.74
3至4年	3,220,813.02	1,286,925.04
4至5年	1,042,571.56	3,918,146.26
5年以上	4,496,612.88	587,457.44
合计	125,563,651.61	135,614,181.18

3) 按坏账计提方法分类披露

☑适用 ☐不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	125,563,651.61	100.00%	12,107,638.27	9.64%	113,456,013.34	135,614,181.18	100.00%	10,101,264.32	7.45%	125,512,916.86
其中：										
合计	125,563,651.61	100.00%	12,107,638.27	9.64%	113,456,013.34	135,614,181.18	100.00%	10,101,264.32	7.45%	125,512,916.86

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	113,844,062.99	5,692,203.15	5.00%
1-2 年	1,606,256.80	160,625.68	10.00%
2-3 年	1,353,334.36	270,666.87	20.00%
3-4 年	3,220,813.02	966,243.91	30.00%
4-5 年	1,042,571.56	521,285.78	50.00%
5 年以上	4,496,612.88	4,496,612.88	100.00%
合计	125,563,651.61	12,107,638.27	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	6,210,158.14	165,199.82	3,725,906.36	10,101,264.32
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-80,312.84	80,312.84		
——转入第三阶段		-135,333.44	135,333.44	
本期计提	-1,840,974.54	50,446.46	2,393,569.64	603,041.56
其他变动	1,403,332.39	0.00	0.00	1,403,332.39
2025 年 12 月 31 日余额	5,692,203.15	160,625.68	6,254,809.44	12,107,638.27

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
应收出口退税	应收出口退税	85,093,731.52	1年以内	67.77%	4,254,686.58
Công ty cổ phần Trường Viên Grand Park	押金保证金	2,818,199.39	5年以上	2.24%	2,818,199.39
代缴员工社会保险费及住房公积金	应收暂付款	2,479,679.89	1年以内	1.97%	123,983.99
中山市小榄镇绩东二股份合作经济联合社	押金保证金	1,529,562.00	3-4年	1.22%	458,868.60
中山市小榄镇城镇建设发展总公司	押金保证金	1,056,295.00	2-3年 72,123.00, 3-4年 984,172.00	0.84%	309,676.20
合计		92,977,467.80		74.04%	7,965,414.76

7、预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

账龄	期末数				期初数			
	账面余额	比例(%)	减值准备	账面价值	账面余额	比例(%)	减值准备	账面价值
1年以内	140,949,710.14	96.85	7,047,486.36	133,902,223.78	100,339,547.43	95.81	5,016,977.35	95,322,570.08
1-2年	1,982,448.48	1.36	198,244.87	1,784,203.61	2,670,589.19	2.55	267,058.92	2,403,530.27
2-3年	1,371,206.99	0.94	274,241.37	1,096,965.62	1,058,707.37	1.01	211,741.46	846,965.91
3-4年	732,569.65	0.50	219,770.90	512,798.75	342,124.78	0.33	102,637.44	239,487.34
4-5年	197,518.79	0.14	98,759.41	98,759.38	78,182.78	0.07	39,091.41	39,091.37
5年以上	306,380.10	0.21	306,380.10		242,332.33	0.23	242,332.33	
合计	145,539,834.15	100.00	8,144,883.01	137,394,951.14	104,731,483.88	100.00	5,879,838.91	98,851,644.97

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

期末余额前 5 名的预付款项合计数为 45,532,500.89 元，占预付款项期末余额合计数的比例为 31.29%。

其他说明：

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备 或合同履约成 本减值准备	账面价值
原材料	1,043,317.52 3.95	31,244,358.0 2	1,012,073.16 5.93	846,358,014. 35	11,590,442.0 9	834,767,572. 26
在产品	372,231,052. 62		372,231,052. 62	304,968,452. 59		304,968,452. 59
库存商品	1,729,750,56 1.02	76,037,735.8 1	1,653,712,82 5.21	1,695,961,78 3.08	54,651,505.5 4	1,641,310,27 7.54
发出商品	113,351,548. 07		113,351,548. 07	191,926,860. 65		191,926,860. 65
委托加工物资	60,482,112.1 0		60,482,112.1 0	27,435,812.5 0		27,435,812.5 0
低值易耗品	11,732,700.0 2		11,732,700.0 2	4,784,744.67		4,784,744.67
合计	3,330,865,49 7.78	107,282,093. 83	3,223,583,40 3.95	3,071,435,66 7.84	66,241,947.6 3	3,005,193,72 0.21

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	11,590,442.0 9	27,547,614.4 5	1,143,780.88	8,702,781.54	334,697.86	31,244,358.0 2
库存商品	54,651,505.5 4	53,794,166.2 3	734,579.95	31,470,049.5 1	1,672,466.40	76,037,735.8 1
合计	66,241,947.6 3	81,341,780.6 8	1,878,360.83	40,172,831.0 5	2,007,164.26	107,282,093. 83

2) 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值 的具体依据	转回存货跌价 准备的原因	转销存货跌价 准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后		本期将已计提存货跌价准备的存货耗用

	的金额确定可变现净值		
库存商品	相关产成品估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		将部分已计提存货跌价准备的存货对外销售或报废，并转销了相应已计提的存货跌价准备

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

9、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收融资租赁款	115,596.54	103,672.03
一年内到期的存单	10,712,654.88	
合计	10,828,251.42	103,672.03

10、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
留抵增值税	206,011,178.79	139,569,107.69
预缴企业所得税	4,876,387.46	5,022,532.40
其他	1,673,389.32	21,243,608.91
合计	212,560,955.57	165,835,249.00

其他说明：

11、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
杭州海邦新湖人才创业投资合伙企业（有限合	12,600,000.00	12,600,000.00						

伙)								
合计	12,600,00 0.00	12,600,00 0.00						

本期存在终止确认

单位：元

项目名称	转入留存收益的累计利得	转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
------	-------------	-------------	---------

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
------	---------	------	------	-----------------	---------------------------	-----------------

其他说明：

12、长期应收款

(1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	135,312.41		135,312.41	226,719.52		226,719.52	0.75%
其中： 未实现融资收益	-4,236.89		-4,236.89	-2,870.19		-2,870.19	
合计	135,312.41		135,312.41	226,719.52		226,719.52	

13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
杭州中策海潮企业管理	2,047,807.325.14				431,318.130.83	35,606,065.98	177,188,579.44				2,691,920,101.39	

有限公司												
浙江杭叉控股股份有限公司	1,117,196,562.17				184,489,703.48	2,592,996.11	18,549,417.66				1,322,828,679.42	
浙江国自机器人技术股份有限公司	16,230,360.84			72,849,082.15	-373,224.00	36,089.25				56,955,856.06		
宁波东海银行股份有限公司	200,769,960.00	25,249,436.47		187,453,249.27						-13,316,710.73		
常州华达西德宝激光仪器有限公司	3,869,258.92				60,614.77						3,929,873.69	
杭州微纳科技股份有限公司	99,896,175.78			75,865,204.95	448,493.24	-19,357.34			10,863,596.31	-13,596,510.42		
小计	3,485,769,642.85	25,249,436.47		336,167,536.37	615,943,718.32	38,215,794.00	195,737,997.10		10,863,596.31	30,042,634.91	4,018,678,654.50	
合计	3,485,769,642.85	25,249,436.47		336,167,536.37	615,943,718.32	38,215,794.00	195,737,997.10		10,863,596.31	30,042,634.91	4,018,678,654.50	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

其他变动系公司处置相关长期股权投资时，将原确认的长期股权投资损益调整、其他综合收益调整、其他权益变动以及计提的减值准备予以转出。

14、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	78,336,000.00	
合计	78,336,000.00	0.00

其他说明：

2025 年 7 月，公司将持有的浙江国自机器人技术股份有限公司 19.5285% 股权作价 7,833.60 万元向浙江杭叉智能科技有限公司（后更名为浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司，以下简称杭叉智能公司）增资，上述股权增资已于 2025 年 8 月办妥工商登记。截至 2025 年 12 月 31 日，公司持有杭叉智能公司 8.7752% 股权，公司将对抗叉智能公司股权投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

15、投资性房地产

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	118,165,047.78	16,928,850.24		135,093,898.02
2. 本期增加金额				
(1) 外购				
(2) 存货\固定资产\在建工程转入				
(3) 企业合并增加				
3. 本期减少金额	94,000.00			94,000.00
(1) 处置	94,000.00			94,000.00
(2) 其他转出				
4. 期末余额	118,071,047.78	16,928,850.24		134,999,898.02
二、累计折旧和累计摊销				
1. 期初余额	19,714,779.83	2,990,763.46		22,705,543.29

2. 本期增加金额	4,540,567.48	338,577.00		4,879,144.48
(1) 计提或摊销	4,540,567.48	338,577.00		4,879,144.48
3. 本期减少金额	39,440.83			39,440.83
(1) 处置	39,440.83			39,440.83
(2) 其他转出				
4. 期末余额	24,215,906.48	3,329,340.46		27,545,246.94
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
(2) 其他转出				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	93,855,141.30	13,599,509.78		107,454,651.08
2. 期初账面价值	98,450,267.95	13,938,086.78		112,388,354.73

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

16、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,359,033,146.84	1,901,663,424.38
固定资产清理		
合计	2,359,033,146.84	1,901,663,424.38

(1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,812,881,034.19	344,255,942.46	1,727,994,599.83	48,528,710.59	3,933,660,287.07
2. 本期增加金额	463,328,675.34	70,724,196.08	320,250,460.66	14,009,593.98	868,312,926.06
(1) 购置		45,390,809.07	127,990,212.45	9,161,637.46	182,542,658.98
(2) 在建工程转入	448,345,784.89	358,407.08	163,188,963.64		611,893,155.61
(3) 企业合并增加		979,270.15	4,093,383.01	1,073,008.84	6,145,662.00
(4) 汇率变动影响	14,982,890.45	23,995,709.78	24,977,901.56	3,774,947.68	67,731,449.47
3. 本期减少金额	25,223,357.50	11,871,443.81	34,193,277.98	1,258,504.19	72,546,583.48
(1) 处置或报废	25,223,357.50	11,871,443.81	34,193,277.98	1,258,504.19	72,546,583.48
4. 期末余额	2,250,986,352.03	403,108,694.73	2,014,051,782.51	61,279,800.38	4,729,426,629.65
二、累计折旧					
1. 期初余额	603,629,001.08	220,859,168.55	1,167,824,051.86	35,971,760.07	2,028,283,981.56
2. 本期增加金额	106,557,977.86	50,496,707.40	164,932,018.22	6,281,456.70	328,268,160.18
(1) 计提	98,338,152.73	39,348,927.26	119,434,963.96	4,680,985.06	261,803,029.01
(2) 企业合并增加		762,806.62	1,287,467.30	456,467.08	2,506,741.00
(3) 汇率变动影响	8,219,825.13	10,384,973.52	44,209,586.96	1,144,004.56	63,958,390.17
3. 本期减少金额	5,983,244.06	8,568,155.29	28,642,075.42	847,417.07	44,040,891.84
(1) 处置或报废	5,983,244.06	8,568,155.29	28,642,075.42	847,417.07	44,040,891.84
4. 期末余额	704,203,734.88	262,787,720.66	1,304,113,994.66	41,405,799.70	2,312,511,249.90
三、减值准备					
1. 期初余额			3,712,881.13		3,712,881.13
2. 本期增加金额			54,436,033.81		54,436,033.81
(1) 计提			54,254,755.30		54,254,755.30
(2) 汇率变动影响			181,278.51		181,278.51
3. 本期减少			266,682.03		266,682.03

金额					
(1) 处 置或报废			266,682.03		266,682.03
4. 期末余额			57,882,232.91		57,882,232.91
四、账面价值					
1. 期末账面 价值	1,546,782,617.15	140,320,974.07	652,055,554.94	19,874,000.68	2,359,033,146.84
2. 期初账面 价值	1,209,252,033.11	123,396,773.91	556,457,666.84	12,556,950.52	1,901,663,424.38

(2) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	20,755,330.18
小 计	20,755,330.18

(3) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
越南制造基地厂房	357,347,807.42	正在办理中
巨星能源工业用房	116,015,600.41	截至 2025 年 12 月 31 日正在办理中， 2026 年 3 月已办妥
小 计	473,363,407.83	

其他说明：

17、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	233,077,109.12	230,519,711.33
合计	233,077,109.12	230,519,711.33

(1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
瑞士工具箱柜 智能化生产线 项目	4,672,789.33		4,672,789.33	43,406,088.52		43,406,088.52
越南智能有限 公司三期厂房 建设项目	11,524,128.09		11,524,128.09	71,553,489.28		71,553,489.28
巨星能源工业				66,890,042.3		66,890,042.3

用房项目				9		9
基龙工业五金制品研发生产建设项目	74,440,565.10		74,440,565.10			
越南智能有限公司四期厂房建设项目	83,129,444.32		83,129,444.32			
零星工程	59,310,182.28		59,310,182.28	48,670,091.14		48,670,091.14
合计	233,077,109.12		233,077,109.12	230,519,711.33		230,519,711.33

(2) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

18、使用权资产

(1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	550,016,397.12	4,080,975.49	3,385,063.55	21,897,824.07	579,380,260.23
2. 本期增加金额	56,462,688.71	940,832.83	-2,744,922.59	2,320,600.95	56,979,199.90
(1) 租入	14,700,722.40		967,948.80	8,132,498.40	23,801,169.60
(2) 企业合并增加	1,295,920.18				1,295,920.18
(3) 汇率变动影响	40,466,046.13	940,832.83	-3,712,871.39	-5,811,897.45	31,882,110.12
3. 本期减少金额	33,317,007.09				33,317,007.09
(1) 处置					
(2) 租赁到期	33,317,007.09				33,317,007.09
4. 期末余额	573,162,078.74	5,021,808.32	640,140.96	24,218,425.02	603,042,453.04
二、累计折旧					
1. 期初余额	221,591,349.27	2,589,622.31	3,180,150.40	12,049,787.83	239,410,909.81
2. 本期增加金额	90,173,190.39	790,760.37	-3,104,733.60	481,517.72	88,340,734.88
(1) 计提	75,650,038.69	553,113.60	345,696.00	7,259,616.00	83,808,464.29
(2) 企业合并增加	452,117.01				452,117.01
(3) 汇率变动影响	14,071,034.69	237,646.77	-3,450,429.60	-6,778,098.28	4,080,153.58
3. 本期减少金额	33,214,759.23				33,214,759.23
(1) 处置					
(2) 租赁到期	33,214,759.23				33,214,759.23

4. 期末余额	278,549,780.43	3,380,382.68	75,416.80	12,531,305.55	294,536,885.46
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	294,612,298.31	1,641,425.64	564,724.16	11,687,119.47	308,505,567.58
2. 期初账面价值	328,425,047.85	1,491,353.18	204,913.15	9,848,036.24	339,969,350.42

19、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	土地所有权	商标权	专有技术	管理软件	排污权	合计
一、账面原值									
1. 期初余额	435,955,122.72	28,506,092.84		156,998,528.71	434,925,655.67	18,478,820.35	256,047,432.86	2,648,543.69	1,333,560,196.84
2. 本期增加金额	92,716,642.08	1,040,012.34		39,928,171.76	37,726,037.64	154,414,863.10	19,174,661.07		345,000,387.99
1) 购置	102,753,802.31	153,356.74		42,267,157.63		11,337,045.24	15,026,141.69		171,537,503.61
2) 内部研发									
3) 企业合并增加						143,077,817.86	1,890,367.88		144,968,185.74
(4) 汇率变动影响	10,037,160.23	886,655.60		2,338,985.87	37,726,037.64		2,258,151.50		28,494,698.64
3. 本期减少金额		1,150,000.00				997,352.02	3,252,126.93		5,399,478.95
		1,150,000.00				997,352.02	3,252,126.93		5,399,478.95

1) 处置									
4. 期末余额	528,671,764.80	28,396,105.18		196,926,700.47	472,651,693.31	171,896,331.43	271,969,967.00	2,648,543.69	1,673,161,105.88
二、累计摊销									
1. 期初余额	65,234,145.18	8,398,882.36			30,481,614.85	15,280,644.72	202,688,091.06	1,478,770.40	323,562,148.57
2. 本期增加金额	14,115,624.23	3,952,429.56			13,274,405.25	16,596,564.26	29,172,217.33	264,854.40	77,376,095.03
1) 计提	14,658,849.00	3,844,395.50			13,388,119.22	9,866,257.17	19,650,276.03	264,854.40	61,672,751.32
(2) 企业合并增加						6,730,307.09	1,890,367.88		8,620,674.97
(3) 汇率变动影响	-543,224.77	108,034.06			-113,713.97		7,631,573.42		7,082,668.74
3. 本期减少金额		1,150,000.00					1,947,736.81		3,097,736.81
1) 处置		1,150,000.00					1,947,736.81		3,097,736.81
4. 期末余额	79,349,769.41	11,201,311.92			43,756,020.10	31,877,208.98	229,912,571.58	1,743,624.80	397,840,506.79
三、减值准备									
1. 期初余额									
2. 本期增加金额									
1) 计提									
3. 本期减少金额									
1) 处置									
4. 期末余额									
四、账面价值									
1. 期末账面价值	449,321,995.39	17,194,793.26		196,926,700.47	428,895,673.21	140,019,122.45	42,057,395.42	904,918.89	1,275,320,599.09
2. 期	370,720,	20,107,2		156,998,	404,444,	3,198,17	53,359,3	1,169,77	1,009,99

初账面价值	977.54	10.48		528.71	040.82	5.63	41.80	3.29	8,048.27
-------	--------	-------	--	--------	--------	------	-------	------	----------

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

20、商誉

(1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率波动影响	处置	其他	
Lista Holding AG	1,129,939.58 0.07		120,556,840.55			1,250,496,420.62
Geelong Orchid Holdings Ltd	568,037,859.11					568,037,859.11
Arrow Fastener Co., LLC	663,690,595.20		-14,735,548.80			648,955,046.40
常州华达科捷光电仪器有限公司	118,076,677.01					118,076,677.01
Prim' Tools Limited	71,001,983.32		-1,576,417.08			69,425,566.24
苏州市新大地五金制品有限公司	42,288,608.30					42,288,608.30
Prexiso AG	36,176,748.19		3,859,812.10			40,036,560.29
PrimeLine Products, LLC	30,910,120.00		-686,280.00			30,223,840.00
杭州微纳科技股份有限公司		30,427,616.92				30,427,616.92
Scruffs Workwear Ltd 购买的工装服及劳保用品相关资产组	25,070,840.54		989,133.26			26,059,973.80
Corgrap S. A.	12,853,029.99		1,212,256.76			14,065,286.75
TESA Group 高精度测量工具业务的股权及其相关资产组	5,648,136.97		-18,474.75			5,629,662.22
龙游沪工锻三工具有限公司	8,072,738.29					8,072,738.29
上海力易得工具有限公司	5,677,361.84					5,677,361.84
海宁十倍得刀具有限公司	884,415.32					884,415.32
浙江国新工具有限公司	308,667.41					308,667.41
龙游亿洋锻造	170,033.92					170,033.92

有限公司						
合计	2,718,807,39 5.48	30,427,616.9 2	109,601,322. 04			2,858,836,33 4.44

(2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
Lista Holding AG	70,398,887.67		13,797,063.33			84,195,951.00
Geelong Orchid Holdings Ltd	2,455,041.61					2,455,041.61
Arrow Fastener Co., LLC	129,920,366.88		- 2,884,548.79			127,035,818.09
常州华达科捷光电仪器有限公司	58,591,956.96					58,591,956.96
苏州市新大地五金制品有限公司	19,840,692.86					19,840,692.86
Prexiso AG	36,176,748.19		3,859,812.10			40,036,560.29
PrimeLine Products, LLC	30,910,120.00		-686,280.00			30,223,840.00
龙游沪工锻三工具有限公司	8,072,738.29					8,072,738.29
上海力易得工具有限公司	5,677,361.84					5,677,361.84
海宁十倍得刀具有限公司	884,415.32					884,415.32
Scruffs Workwear Ltd 购买的工装服及劳保用品相关资产组	808,928.28		35,207.36			844,135.64
浙江国新工具有限公司	308,667.41					308,667.41
龙游亿洋锻造有限公司	170,033.92					170,033.92
合计	364,215,959.23		14,121,254.00			378,337,213.23

(3) 主要商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

资产组或资产组组合名称	资产组或资产组组合的构成和依据	所属经营分部和依据	资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致
Lista Holding AG	Lista Holding AG 资产组中与工具箱柜业务相关经营性资产和负债，可独立	Lista Holding AG 包含商誉的资产组为其工具箱柜研发、生产与销售业务资	是

	产生现金流入	产组	
Geelong Orchid Holdings Ltd	Geelong Orchid Holdings Ltd 资产组中与工具箱柜业务相关经营性资产和负债，可独立产生现金流入	Geelong Orchid Holdings Ltd 包含商誉的资产组为其工具箱柜研发、生产与销售业务资产组	与购买日存在变化，与 2022 年度至 2024 年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。与购买日存在变化主要系因公司内部业务和股权架构调整，Geelong (Thailand) Co., Ltd 自 2022 年度起纳入 Geelong Orchid Holdings Ltd 资产组
Arrow Fastener Co., LLC	Arrow Fastener Co., LLC 资产组中与工具业务相关经营性资产和负债，可独立产生现金流入	Arrow Fastener Co., LLC 包含商誉的资产组为其工具研发、生产与销售业务资产组	是

(4) 主要商誉可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

单位：万元

项 目	包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	可收回金额	本期计提减值金额
Lista Holding AG	164,138.73	170,523.40	
Geelong Orchid Holdings Ltd	134,868.83	214,654.60	
Arrow Fastener Co., LLC	93,687.18	99,921.42	

(续上表)

项 目	预测期年限	预测期内的收入增长率、利润率等参数及其确定依据	稳定期增长率等参数及其确定依据	折现率及其确定依据
Lista Holding AG	5 年详细预测期	公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026 年-2030 年)收入增长率为-2.5%-11.86%，息税前折旧摊销利润率分别为 12.64%-21.16%	预测期第五年达到稳定，第六年及永续期收入增长率为 0	市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，折现率为 11.15%
Geelong Orchid Holdings Ltd		公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026 年-2030 年)收入增长率为-20.60%-3.08%，息税前利润率分别为 13.05%-14.79%		市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，折现率为 10.75%
Arrow Fastener Co., LLC		公司根据历史经验及对市场发展的预测确定：预测期(2026 年-2030 年)收入增长率为 4.00%-7.00%，息税前利润率分别为 9.08%-17.23%		市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率，折现率为 13.55%

21、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租入固定资产改良支出	3,509,227.89		1,009,173.30		2,500,054.59

装修费	7,404,941.51	8,095,473.20	8,691,216.03	79,318.02	6,729,880.66
模具费	10,716,882.33	10,126,117.04	8,697,918.06	480,775.38	11,664,305.93
其他	5,881,410.14	9,161,547.27	8,826,848.81	155,116.57	6,060,992.03
合计	27,512,461.87	27,383,137.51	27,225,156.20	715,209.97	26,955,233.21

其他说明：

22、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
可抵扣亏损	35,623,361.16	9,054,092.39		
坏账准备	176,408,877.36	29,757,392.13	177,504,282.04	35,824,522.68
存货跌价准备	33,870,748.04	11,426,841.94	56,332,185.60	11,927,785.25
租赁负债	108,994,212.95	23,778,148.19	118,705,122.25	22,691,594.75
预提费用	156,611,680.45	34,815,768.84	153,653,955.57	37,409,440.65
合伙企业分配利润	7,560,993.85	1,134,149.08	7,827,989.08	1,174,198.36
长期股权投资减值准备			25,249,436.47	3,787,415.47
合计	519,069,873.81	109,966,392.57	539,272,971.01	112,814,957.16

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	358,215,022.66	56,532,030.97	171,508,444.39	38,009,919.29
应收利息	20,805,352.85	3,532,469.60	18,054,561.65	2,708,184.25
长期资产折旧	199,427,860.88	36,940,796.61	102,200,205.25	24,062,416.98
使用权资产	104,411,716.06	22,836,596.35	135,262,753.54	25,232,331.77
其他	71,884,385.81	10,941,240.30	26,883,255.53	5,522,567.94
交易性金融资产的公允价值变动	315,891.95	41,218.81		
合计	755,060,230.21	130,824,352.64	453,909,220.36	95,535,420.23

(3) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	289,545,774.96	281,673,732.40
合计	289,545,774.96	281,673,732.40

(4) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年		7,717,417.88	
2026 年	22,498,626.40	20,350,304.34	
2027 年	33,750,708.11	32,324,862.72	
2028 年	44,743,585.07	46,155,828.43	
2029 年	43,548,138.57	24,853,578.01	
2030 年	31,867,179.73	31,867,179.73	
2031 年	38,267,903.81	38,267,903.81	
2032 年	27,435,043.19	27,578,778.95	
2033 年	28,816,353.48	45,037,724.97	
2034 年	7,194,027.17	7,520,153.56	
2035 年	11,424,209.43		
合计	289,545,774.96	281,673,732.40	

其他说明：

23、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上的持有至到期存单	490,092,697.97		490,092,697.97			
预付设备款	19,273,851.90		19,273,851.90	24,009,847.07		24,009,847.07
预付无形资产购置款	5,769,007.58		5,769,007.58	1,222,643.62		1,222,643.62
合计	515,135,557.45		515,135,557.45	25,232,490.69		25,232,490.69

其他说明：

24、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金					200,784,460.05	200,784,460.05	冻结	存放于共管账户的处置东海银行股权转让款，因协议生效前置条件尚未达成，根据

								协议使用受限
货币资金	201,200,000.00	201,200,000.00	质押	银行承兑汇票保证金	62,506,684.57	62,506,684.57	质押	银行承兑汇票保证金
货币资金	17,499,793.14	17,499,793.14	质押	信用证保证金	17,255,624.81	17,255,624.81	质押	信用证保证金
货币资金	3,514,400.00	3,514,400.00	质押	信用卡保证金	3,594,200.00	3,594,200.00	质押	信用卡保证金
货币资金	1,483,076.80	1,483,076.80	质押	租赁保证金	1,516,752.40	1,516,752.40	质押	租赁保证金
货币资金	4,920,762.65	4,920,762.65	质押	海关关税保函保证金	1,438,150.55	1,438,150.55	质押	海关关税保函保证金
货币资金	3,452,000.00	3,452,000.00	质押	工程保函保证金				
货币资金	200,000.00	200,000.00	冻结	涉诉保证金	200,000.00	200,000.00	冻结	涉诉保证金
货币资金	56,000.00	56,000.00	质押	ETC 保证金	56,000.00	56,000.00	质押	ETC 保证金
固定资产	40,901,325.49	22,278,766.05	抵押	银行承兑汇票抵押	40,901,325.49	23,888,756.55	抵押	用于开立银行承兑汇票抵押
固定资产					20,789,909.21	8,293,197.33	抵押	用于银行借款抵押
无形资产	3,198,505.51	1,854,723.26	抵押	银行承兑汇票抵押	3,198,505.51	1,918,693.34	抵押	用于开立银行承兑汇票抵押
无形资产					2,451,822.91	1,287,313.56	抵押	用于银行借款抵押
合计	276,425,863.59	256,459,521.90			354,693,435.50	322,739,833.16		

其他说明：

25、短期借款

(1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	200,000,000.00	
抵押借款		10,000,000.00
保证借款	32,000,000.00	222,370,769.05
信用借款	1,047,757,029.00	3,011,746,723.66
未到期计提的应付利息	308,427.36	833,716.12
合计	1,280,065,456.36	3,244,951,208.83

短期借款分类的说明：

26、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	255,687.69	
其中：		
外汇衍生品	255,687.69	
其中：		
合计	255,687.69	0.00

其他说明：

27、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	26,272,095.73	18,164,045.86
合计	26,272,095.73	18,164,045.86

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元，到期未付的原因为/。

28、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料采购款	1,554,958,625.69	1,582,762,971.52
应付费用款	242,623,726.03	181,783,133.70
应付工程设备款	148,051,713.04	86,591,424.35
合计	1,945,634,064.76	1,851,137,529.57

(2) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

29、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付利息	0.00	0.00
应付股利	8,664,536.00	8,400,000.00

其他应付款	22,483,716.22	231,569,518.47
合计	31,148,252.22	239,969,518.47

(1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	8,664,536.00	8,400,000.00
合计	8,664,536.00	8,400,000.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

(2) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
处置东海银行股权转让款		200,769,960.00
应付股权收购款	11,684,525.88	14,534,895.43
应付暂收款	1,050,439.32	6,182,126.28
押金保证金	6,325,779.26	5,705,008.12
预提费用	79,036.62	879,106.22
其他	3,343,935.14	3,498,422.42
合计	22,483,716.22	231,569,518.47

其他说明：

30、预收款项

(1) 预收款项列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收房租	3,300,249.16	
合计	3,300,249.16	0.00

31、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	141,176,439.00	106,017,720.45
合计	141,176,439.00	106,017,720.45

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因
----	------	------

32、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	298,850,707.55	2,305,644,453.20	2,304,609,867.59	299,885,293.16
二、离职后福利-设定提存计划	17,816,278.23	180,424,055.25	174,030,737.54	24,209,595.94
三、辞退福利		39,122,594.51	3,672,103.68	35,450,490.83
合计	316,666,985.78	2,525,191,102.96	2,482,312,708.81	359,545,379.93

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	289,378,252.96	2,092,068,505.49	2,097,797,015.46	283,649,742.99
2、职工福利费	1,535,300.03	69,170,168.20	64,391,945.94	6,313,522.29
3、社会保险费	5,318,424.24	97,581,238.15	95,611,669.01	7,287,993.38
其中：医疗保险费	4,903,594.47	89,971,076.71	89,250,452.04	5,624,219.14
工伤保险费	412,320.57	6,645,685.27	5,394,409.20	1,663,596.64
生育保险费	2,509.20	964,476.17	966,807.77	177.60
4、住房公积金	820,644.81	33,679,837.93	33,755,490.99	744,991.75
5、工会经费和职工教育经费	1,798,085.51	13,144,703.43	13,053,746.19	1,889,042.75
合计	298,850,707.55	2,305,644,453.20	2,304,609,867.59	299,885,293.16

(3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	14,858,878.41	171,410,264.45	166,236,424.52	20,032,718.34
2、失业保险费	2,957,399.82	9,013,790.80	7,794,313.02	4,176,877.60
合计	17,816,278.23	180,424,055.25	174,030,737.54	24,209,595.94

其他说明：

33、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	26,414,829.58	12,969,579.69
企业所得税	134,200,801.35	203,604,129.97
个人所得税	5,516,396.26	7,732,896.26
城市维护建设税	1,041,684.32	632,907.78
房产税	8,970,379.46	9,704,616.75
印花税	2,275,838.72	2,409,504.43
土地使用税	3,466,924.70	3,445,004.11
教育费附加	546,790.91	307,857.52
地方教育附加	364,527.26	205,238.35
环境保护税	12,222.73	2,603.20
残疾人就业保障金	281,181.53	64,058.91
代扣代缴消费税	6,023,984.49	4,281,778.22
代扣代缴增值税	451,731.81	483,211.81
代扣代缴企业所得税	126,569.18	
资源税	9,279.00	1,405.00
合计	189,703,141.30	245,844,792.00

其他说明：

34、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	71,554,757.51	74,278,507.40
合计	71,554,757.51	74,278,507.40

其他说明：

35、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	3,057,428.89	1,885,603.77
售后与质保义务	7,346,922.31	3,462,297.36
合计	10,404,351.20	5,347,901.13

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还		期末余额	是否违约

合计													
----	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

其他说明：

36、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	252,813,205.49	282,590,015.71
减：未确认融资费用	-6,265,762.91	-8,239,428.03
合计	246,547,442.58	274,350,587.68

其他说明：

37、长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
二、辞退福利	17,946,145.36	19,644,424.28
合计	17,946,145.36	19,644,424.28

38、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
土壤修复费用	24,590,397.94	23,641,123.22	政策需求
合计	24,590,397.94	23,641,123.22	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

39、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	3,550,653.49	159,300.00	880,181.15	2,829,772.34	专项补助
合计	3,550,653.49	159,300.00	880,181.15	2,829,772.34	--

其他说明：

40、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,194,478,182.00						1,194,478,182.00

其他说明：

41、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,498,754,831.51	1,503,095.38	2,259,870.81	3,497,998,056.08
其他资本公积	267,658,075.45	195,737,997.10	95,958,720.75	367,437,351.80
合计	3,766,412,906.96	197,241,092.48	98,218,591.56	3,865,435,407.88

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 资本公积股本溢价变动说明

2025年1月，公司将持有的Prim' Tools Limited100.00%股权作价转让给非全资子公司常州华达科捷光电仪器有限公司，常州华达科捷光电仪器有限公司之少数股东通过本次股权转让间接持有Prim' Tools Limited35%股权。公司在编制合并财务报表时，因处置少数股权与按照减少持股比例计算应享有上述公司自合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额1,503,095.38元增加资本公积-股本溢价。

2025年6月，公司以18,854,363.04元的价格受让苏州市新大地五金制品有限公司10.00%的股权。公司在编制合并财务报表时，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有上述公司自合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额2,259,870.81元冲减资本公积-股本溢价。

2) 资本公积其他资本公积变动说明

① 本期增加

公司按持股比例计算应享有的本期浙江杭叉控股股份有限公司和杭州中策海潮企业管理有限公司除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的所有者权益变动的份额，调整增加长期股权投资和资本公积-其他资本公积195,737,997.10元。

② 本期减少

本期公司处置权益法核算的对浙江国自机器人技术股份有限公司、宁波东海银行股份有限公司以及杭州微纳科技股份有限公司的长期股权投资，在处置时公司将累计确认的因享有被投资单位除净损益、其他综合收益以及利润分配以外的所有者权益变动的份额转出至投资收益95,958,720.75元。

42、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得 税前发生 额	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 损益	减：前期 计入其他 综合收益 当期转入 留存收益	减：所得 税费用	税后归属 于母公司	税后归属 于少数股 东	
一、不能 重分类进 损益的其 他综合收 益	- 101,201,6 87.88	- 1,590,201 .60			- 43,212.00	- 1,546,989 .60		- 102,748,6 77.48
其中：重 新计量设 定受益计 划变动额	- 101,201,6 87.88	- 1,590,201 .60			- 43,212.00	- 1,546,989 .60		- 102,748,6 77.48
二、将重 分类进损 益的其 他综合收 益	305,264,4 97.78	106,798,9 60.80	3,523,191 .81			103,275,7 68.99	- 5,565,916 .93	408,540,2 66.77
其中：权 益法下可 转损益的 其他综合 收益	- 11,841,60 1.39	38,215,79 4.00	3,523,191 .81			34,692,60 2.19		22,851,00 0.80
外币 财务报表 折算差额	317,106,0 99.17	68,583,16 6.80				68,583,16 6.80	- 5,565,916 .93	385,689,2 65.97
其他综合 收益合计	204,062,8 09.90	105,208,7 59.20	3,523,191 .81		- 43,212.00	101,728,7 79.39	- 5,565,916 .93	305,791,5 89.29

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

43、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	930,940,581.24			930,940,581.24
合计	930,940,581.24			930,940,581.24

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

2026 年 4 月 28 日经公司六届二十一次董事会审议通过，鉴于公司累计已计提的法定盈余公积已达股本总额的 50%以上，按照《公司法》及公司章程相关规定，2025 年度公司不予计提法定盈余公积。上述事项尚需公司 2025 年年度股东会审议。

44、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	10,306,761,375.27	8,861,804,110.41
调整后期初未分配利润	10,306,761,375.27	8,861,804,110.41
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,509,717,178.14	2,303,624,287.24
减：提取法定盈余公积		141,980,113.18
应付普通股股利	298,619,545.50	716,686,909.20
期末未分配利润	12,517,859,007.91	10,306,761,375.27

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

经公司六届十七次董事会以及 2025 年第一次临时股东会决议，公司进行 2025 年半年度权益分派。

2025 年 10 月，以公司总股本 1,194,478,182 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.50 元（含税），共计分配现金股利 298,619,545.50 元。

45、营业收入和营业成本

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	14,580,175,712.50	9,826,583,836.51	14,735,499,758.36	10,013,591,820.11
其他业务收入	86,119,877.43	41,022,473.57	59,953,534.89	45,246,763.47
合 计	14,666,295,589.93	9,867,606,310.08	14,795,453,293.25	10,058,838,583.58
其中：与客户之间的合同产生的收入	14,633,903,131.70	9,848,435,605.93	14,780,979,780.81	10,052,877,238.75

(2) 收入分解信息

1) 收入按商品或服务类型分解信息详见本财务报告第八节（17）之说明。

2) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项 目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	14,633,903,131.70	14,780,979,780.81

小 计	14,633,903,131.70	14,780,979,780.81
-----	-------------------	-------------------

(3) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 106,017,720.45 元。

46、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	10,624,364.28	10,179,427.55
教育费附加	5,354,535.10	5,033,697.34
资源税	35,082.60	1,405.00
房产税	19,215,117.40	22,042,320.26
土地使用税	3,622,043.96	3,588,334.26
车船使用税	42,383.90	47,399.98
印花税	9,090,815.31	9,106,093.55
地方教育附加	3,513,799.82	3,355,798.20
环境保护税	58,455.83	9,916.36
合计	51,556,598.20	53,364,392.50

其他说明：

47、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬支出	613,687,114.01	546,469,954.20
办公费	151,016,705.55	141,586,032.74
折旧与摊销	92,609,618.47	88,049,494.27
咨询费用	98,971,030.64	96,153,766.16
差旅费	24,877,532.20	24,149,997.62
业务招待费	8,672,936.28	4,447,283.78
税费支出	1,771,739.24	1,307,108.86
绿化费用	3,949,890.44	3,207,501.29
其他	17,844,386.84	12,531,969.63
合计	1,013,400,953.67	917,903,108.55

其他说明：

48、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬支出	514,077,784.05	489,206,858.88
广告促销费	334,389,644.83	302,575,258.24
办公费	97,870,412.38	82,637,597.70
折旧及摊销	31,778,200.37	31,353,869.11
咨询费用	14,476,607.22	15,196,688.18

差旅费	13,407,287.31	11,183,208.91
房租费	14,370,863.81	10,565,209.47
商检费用	15,329,843.42	9,167,802.94
保险费	10,233,398.39	8,417,621.46
其他	7,774,422.59	14,595,121.68
合计	1,053,708,464.37	974,899,236.57

其他说明：

49、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬支出	224,113,428.10	195,850,722.73
直接投入	129,776,056.13	132,985,979.25
折旧与摊销	25,258,352.73	11,896,420.61
其他	23,916,710.65	25,425,769.64
合计	403,064,547.61	366,158,892.23

其他说明：

50、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	32,496,491.85	77,039,863.73
利息收入	-95,093,328.68	-144,780,008.82
汇兑损益	19,059,220.74	-78,429,942.76
银行手续费	16,077,787.58	14,924,166.97
合计	-27,459,828.51	-131,245,920.88

其他说明：

51、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	880,181.15	1,091,339.00
与收益相关的政府补助	55,605,148.19	26,472,259.49
代扣个人所得税手续费返还	481,276.36	499,975.68
增值税加计抵减	2,589,228.48	4,268,425.25
合计	59,555,834.18	32,331,999.42

52、净敞口套期收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

合计	0.00	0.00
----	------	------

其他说明：

53、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	17,625.53	-10,060,907.46
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	0.00	-9,588,655.97
交易性金融负债	-249,661.65	
合计	-232,036.12	-10,060,907.46

其他说明：

54、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	615,943,718.32	530,889,040.50
处置长期股权投资产生的投资收益	161,924,686.46	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	217,075.88	
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,932,154.56	-438,514.77
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		4,050,000.00
应收款项融资贴现损失	-8,369,942.33	-13,585,977.40
合计	779,647,692.89	520,914,548.33

其他说明：

55、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-10,291,139.67	-60,541,291.06
其他应收款坏账损失	-603,041.56	-2,137,304.53
预付账款坏账损失	-2,066,728.68	71,939.41
应收款项融资坏账损失	2,482,381.22	11,017,198.70
合计	-10,478,528.69	-51,589,457.48

其他说明：

56、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-81,341,780.68	-32,020,243.99
二、长期股权投资减值损失	-10,863,596.31	-25,249,436.47
四、固定资产减值损失	-54,254,755.30	
十、商誉减值损失		-213,536,270.00
合计	-146,460,132.29	-270,805,950.46

其他说明：

57、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-462,412.27	-940,031.97
使用权资产处置收益	-246,038.81	1,032,184.87
合计	-708,451.08	92,152.90

58、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
赔款收入	497,816.23	738,434.16	497,816.23
无需支付款项	1,860,709.98	2,590,148.92	1,860,709.98
非流动资产毁损报废利得	177,037.84	112,585.10	177,037.84
其他	971,527.53	891,748.18	971,527.53
合计	3,507,091.58	4,332,916.36	3,507,091.58

其他说明：

59、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	4,322,121.95	3,882,166.25	4,322,121.95
赔款支出	80,571.80	761,546.15	80,571.80
非流动资产毁损报废损失	598,409.40	6,637,421.87	598,409.40
罚款支出	2,421,535.17	1,243,475.15	2,421,535.17
其他	672,951.03	834,562.02	672,951.03
合计	8,095,589.35	13,359,171.44	8,095,589.35

其他说明：

60、所得税费用

(1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	407,985,863.27	460,609,659.27
递延所得税费用	6,385,086.40	-59,011,608.22
合计	414,370,949.67	401,598,051.05

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	2,981,154,425.63
按法定/适用税率计算的所得税费用	447,173,163.84
子公司适用不同税率的影响	45,250,855.99
调整以前期间所得税的影响	14,329,350.08
非应税收入的影响	-14,905,701.70
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	23,908,982.00
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-5,668,163.49
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	47,541,036.56
权益法核算长期股权投资确认的投资收益的影响	-92,391,557.75
处置权益法核算的长期股权投资确认的投资收益的影响	-24,051,886.29
技术开发费和残疾人工资加计扣除的影响	-26,815,129.57
所得税费用	414,370,949.67

其他说明：

61、其他综合收益

详见附注第八节（七）42 之说明。

62、现金流量表项目

(1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回银行承兑汇票及海关保函保证金	4,913,047.22	12,232,128.69
利息收入	94,520,877.22	144,968,496.84
政府补助收入	49,907,768.18	28,595,859.49

经营租赁收入	35,692,707.39	14,473,512.44
其他	2,606,789.90	8,723,316.83
合计	187,641,189.91	208,993,314.29

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
经营性期间费用	1,360,940,562.41	1,454,310,798.16
支付银行承兑汇票等经营性保证金	6,120,762.65	11,850,569.93
其他	15,231,276.07	7,153,910.27
合计	1,382,292,601.13	1,473,315,278.36

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

(2) 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回股权收购保证金		95,038,465.81
收回购买远期结售汇保证金		21,496,066.60
合计	0.00	116,534,532.41

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回银行理财及存单本金	5,857,249,687.40	3,745,998,855.00
收回处置宁波东海银行股权处置款	200,784,460.05	
杭州微纳科技股份有限公司收回购买前日前股权转让款	1,200,000.00	
收回其他权益工具投资本金		3,950,000.00
合计	6,059,234,147.45	3,749,948,855.00

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付股权收购保证金		95,038,465.81
远期结售汇投资损失		7,766,702.16
支付工程保函保证金	3,452,000.00	
合计	3,452,000.00	102,805,167.97

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

购买银行理财及存单本金	6,341,864,658.14	3,642,462,717.82
合计	6,341,864,658.14	3,642,462,717.82

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

(3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到合并范围内开立票据贴现款	1,000,000,000.00	1,760,830,124.66
收回银行借款保证金	59,000,000.00	144,071,225.10
合计	1,059,000,000.00	1,904,901,349.76

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债以及利息	87,075,513.68	114,283,133.55
支付银行借款保证金		59,000,000.00
收购少数股权支付的资金	28,598,363.04	27,179,698.89
办理融资性保函及应收款项融资转让手续费	8,369,942.33	13,585,977.40
支付筹资性承兑汇票保证金	200,000,000.00	
合计	324,043,819.05	214,048,809.84

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	3,244,951,208.83	1,350,941,469.60	54,356,487.55	3,370,183,709.62		1,280,065,456.36
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	348,629,095.08		47,499,389.93	85,441,627.13	7,415,342.21	318,102,200.09
合计	3,593,580,303.91	1,350,941,469.60	101,855,877.48	3,455,625,336.75	7,415,342.21	1,598,167,656.45

(4) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

不涉及现金收支的商业汇票背书转让金额

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	38,740,382.08	38,555,043.63
其中：支付货款	37,320,774.25	36,339,068.00
支付固定资产等长期资产购置款	1,419,607.83	2,215,975.63

63、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	2,566,783,475.96	2,365,793,079.82
加：资产减值准备	156,938,660.98	322,395,407.94
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	266,343,596.48	235,770,859.34
使用权资产折旧	83,808,464.29	110,820,766.66
无形资产摊销	60,021,591.11	46,181,651.60
长期待摊费用摊销	27,225,156.20	30,702,380.22
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	708,451.08	-92,152.90
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	421,371.56	6,524,836.77
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	232,036.12	10,060,907.46
财务费用（收益以“－”号填列）	51,555,712.59	-1,390,079.03
投资损失（收益以“－”号填列）	-779,647,692.89	-520,914,548.33
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	3,329,917.25	-20,126,600.56
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	3,055,169.15	-29,186,666.47
存货的减少（增加以“－”号填列）	-280,983,064.11	-475,831,098.28
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	56,459,989.77	-836,103,954.08
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	93,708,383.75	495,609,319.72
其他		
经营活动产生的现金流量净额	2,309,961,219.29	1,740,214,109.88

2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	5,053,216,030.40	6,564,759,115.02
减：现金的期初余额	6,564,759,115.02	4,983,979,749.60
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-1,511,543,084.62	1,580,779,365.42

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	58,883,000.00
其中：	
杭州微纳科技股份有限公司的股权及其相关资产组	48,883,000.00
北京清微智能科技有限公司无线音频芯片业务[注]	10,000,000.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	34,993,403.74
其中：	
杭州微纳科技股份有限公司的股权及其相关资产组	34,993,403.74
其中：	
取得子公司支付的现金净额	23,889,596.26

其他说明：

[注] 系杭州微纳科技股份有限公司支付购买前应付北京清微智能科技有限公司业务收购款。

(3) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	5,053,216,030.40	6,564,759,115.02
其中：库存现金	833,144.88	640,344.57
可随时用于支付的银行存款	5,049,352,073.75	6,560,350,720.32
可随时用于支付的其他货币资金	3,030,811.77	3,768,050.13
三、期末现金及现金等价物余额	5,053,216,030.40	6,564,759,115.02

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
存放于共管账户的处置东海银行股权转让款及利息		200,784,460.05	不可随时支取
银行承兑汇票保证金	201,200,000.00	62,506,684.57	不可随时支取
信用证保证金	17,499,793.14	17,255,624.81	不可随时支取
信用卡保证金	3,514,400.00	3,594,200.00	不可随时支取
租赁保证金	1,483,076.80	1,516,752.40	不可随时支取
海关关税保函保证金	4,920,762.65	1,438,150.55	不可随时支取
工程保函保证金	3,452,000.00		不可随时支取
涉诉保证金	200,000.00	200,000.00	不可随时支取
ETC 保证金	56,000.00	56,000.00	不可随时支取
合计	232,326,032.59	287,351,872.38	

其他说明：

64、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			3,073,447,143.23
其中：美元	372,706,457.64	7.0288	2,619,679,149.46
欧元	26,890,331.36	8.2355	221,455,323.92
港币	5,094,089.26	0.9032	4,600,981.42
越南盾	93,295,422,517.84	0.00026761	24,966,788.02
英镑	16,763,742.35	9.4346	158,159,203.58
瑞士法郎	2,423,541.52	8.8510	21,450,765.99
日元	61,970,740.85	0.0448	2,776,289.19
泰铢	51,144,300.45	0.2225	11,379,606.85
柬埔寨币	875,870.59	0.0017	1,488.98
加元	6,411.25	5.1142	32,788.41
墨西哥比索	38,790.00	0.3899	15,124.22
澳大利亚元	144,776.70	4.6892	678,886.90
捷克斯克朗	8,328,003.42	0.3397	2,829,022.76
瑞典克朗	2,300,938.26	0.7617	1,752,624.67
丹麦克朗	2,185,286.27	1.1018	2,407,748.41
挪威克朗	1,782,566.29	0.6968	1,242,092.19
新西兰元	4,752.78	4.0520	19,258.26
应收账款			2,995,501,404.51
其中：美元	345,083,745.02	7.0288	2,425,524,627.00
欧元	26,134,377.93	8.2355	215,229,669.44
港币			
英镑	33,589,787.01	9.4346	316,906,204.52

瑞士法郎	2,207,041.22	8.8510	19,534,521.84
捷克克朗	16,936,096.08	0.3397	5,753,191.84
日元	115,295,336.83	0.0448	5,165,231.09
澳大利亚元	504,314.22	4.6892	2,364,830.24
瑞典克朗	1,811,949.07	0.7617	1,380,161.61
丹麦克朗	1,135,915.92	1.1018	1,251,552.16
挪威克朗	1,219,275.22	0.6968	849,590.97
印度卢比	7,308,424.23	0.0780	570,057.09
越南盾	2,127,234,557.75	0.00026761	569,269.24
韩元	48,734,378.26	0.0049	238,798.45
新西兰元	30,743.13	4.0520	124,571.16
泰铢	175,855.55	0.2225	39,127.86
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
应收款项融资			3,033,157.18
其中：美元	431,532.72	7.0288	3,033,157.18
一年内到期的非流动资产			115,596.54
其中：瑞士法郎	13,060.28	8.8510	115,596.54
长期应收款			135,312.41
其中：瑞士法郎	15,287.81	8.8510	135,312.41
短期借款			247,039,424.16
其中：欧元	29,996,894.44	8.2355	247,039,424.16
应付账款			931,154,660.30
其中：美元	67,700,983.95	7.0288	475,856,675.99
欧元	14,207,107.64	8.2355	117,002,634.97
港币	1,318,099.42	0.9032	1,190,507.40
瑞士法郎	4,621,894.10	8.8510	40,908,384.68
英镑	822,486.49	9.4346	7,759,831.04
泰铢	113,397,538.61	0.2225	25,230,952.34
日元	50,786,643.30	0.0448	2,275,241.62
越南盾	932,396,751,541.42	0.00026761	249,518,694.68
捷克克朗	27,846,565.23	0.3397	9,459,478.21
瑞典克朗	1,134,248.08	0.7617	863,956.76
澳大利亚元	133,253.87	4.6892	624,854.05
挪威克朗	594,482.43	0.6968	414,235.36
新西兰元	12,145.41	4.0520	49,213.20
一年内到期的非流动负债			53,415,399.68
其中：瑞士法郎	4,494,767.78	8.8510	39,783,189.62
欧元	714,046.07	8.2355	5,880,526.41
美元	417,343.59	7.0288	2,933,424.63
捷克克朗	3,213,227.83	0.3397	1,091,533.49
英镑	238,387.03	9.4346	2,249,086.27
澳大利亚元	259,045.08	4.6892	1,214,714.19
瑞典克朗	181,296.17	0.7617	138,093.29
港币	138,210.56	0.9032	124,831.78
租赁负债			229,465,985.64

其中：瑞士法郎	18,404,516.45	8.8510	162,898,375.10
欧元	5,399,411.25	8.2355	44,466,851.35
美元	913,719.06	7.0288	6,422,348.53
捷克克朗	28,999,943.87	0.3397	9,851,280.93
英镑	516,322.57	9.4346	4,871,296.92
澳大利亚元	193,046.83	4.6892	905,235.20
瑞典克朗	66,427.21	0.7617	50,597.61

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

名称	主要经营地	记账本位币
Great Star Tools USA, INC. 及其子公司	美国	美元
香港巨星国际有限公司及其子公司	香港、越南、泰国	美元、越南盾、泰铢、港币
Lista Holding AG 及其子公司	瑞士、奥地利、德国、法国、西班牙、意大利、英国、捷克共和国	瑞郎、欧元、英镑、捷克克朗
BeA GmbH 及其子公司	德国、奥地利、澳大利亚、法国、捷克共和国、美国、挪威、瑞典、瑞士、斯洛伐克、西班牙、意大利、英国、葡萄牙	欧元、澳元、美元、瑞郎、英镑、捷克克朗、瑞典克朗、挪威克朗

65、租赁

(1) 本公司作为承租方

1) 使用权资产相关信息详见本报告第八节(七)18之说明。

2) 公司对短期租赁和低价值资产租赁的会计政策详见本报告第八节(五)之说明。计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	15,255,907.03	10,441,399.13
低价值资产租赁费用（短期租赁除外）	3,123,985.50	2,406,629.66
合计	18,379,892.53	12,848,028.79

3) 与租赁相关的当期损益及现金流

项目	本期数	上年同期数
----	-----	-------

租赁负债的利息费用	7,632,634.50	9,638,355.22
转租使用权资产取得的收入	5,703,721.80	1,768,067.20
与租赁相关的总现金流出	105,989,676.35	127,456,122.02

4) 租赁负债的到期期限分析和相应流动性风险管理详见本报告第八节（十二）之说明。

（2）本公司作为出租方

1) 经营租赁

① 租赁收入

项 目	本期数	上年同期数
租赁收入	32,392,458.23	14,473,512.44

② 经营租赁资产

项 目	期末数	上年年末数
固定资产	20,755,330.18	29,288,973.52
投资性房地产	107,454,651.08	112,388,354.73
使用权资产	3,453,480.48	
小 计	131,663,461.74	141,677,328.25

经营租出固定资产详见本报告第八节(七)16之说明。

③ 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

剩余期限	期末数	上年年末数
1年以内	15,347,948.78	11,889,497.86
1年以上	14,631,686.21	10,553,896.82
合 计	29,979,634.99	22,443,394.68

2) 融资租赁

① 与融资租赁相关的当期损益

项 目	本期数	上年同期数
未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额相关收入	109,700.32	103,732.26

② 未折现租赁收款额与租赁投资净额调节表

项 目	期末数	上年年末数
-----	-----	-------

未折现租赁收款额	240,858.50	325,763.92
减：与租赁收款额相关的未实现融资收益	4,137.03	4,627.63
租赁投资净额	236,721.47	321,136.29

③ 根据与承租人签订的租赁合同，不可撤销租赁未来将收到的未折现租赁收款额

剩余期限	期末数	上年年末数
1 年以内	111,165.46	102,872.82
1-2 年	111,165.46	102,872.82
2-3 年	18,527.58	102,872.82
3 年以上		17,145.47
合 计	240,858.50	325,763.93

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
薪酬支出	224,113,428.10	195,850,722.73
直接投入	129,776,056.13	132,985,979.25
折旧与摊销	25,258,352.73	11,896,420.61
其他	23,916,710.65	25,425,769.64
合计	403,064,547.61	366,158,892.23
其中：费用化研发支出	403,064,547.61	366,158,892.23

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

1. 本期发生的非同一控制下企业合并

单位：万元

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日
杭州微纳科技股份有限公司及其子公司	2025 年 7 月 14 日	13,834.47	50.3062	协议转让	2025 年 7 月 14 日

(续上表)

被购买方名称	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量		
				经营活动净流入	投资活动净流入	筹资活动净流入
杭州微纳科技股份有限公司及其子公司	控制权转移	7,376.47	460.09	730.01	-279.62	-15.56

2. 合并成本及商誉

单位：万元

项 目	杭州微纳科技股份有限公司及其子公司
合并成本	
现金	4,888.30
购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	8,946.17
合并成本合计	13,834.47
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	10,791.71
商誉	3,042.76

3. 被购买方于购买日可辨认资产、负债

(1) 明细情况

单位：万元

项 目	杭州微纳科技股份有限公司及其子公司	
	购买日 公允价值	购买日 账面价值
资产		
货币资金	3,499.34	3,499.34
交易性金融资产	4,493.86	4,493.86
应收账款	629.38	629.38
存货	1,803.48	1,426.28
固定资产	363.89	305.52
无形资产	13,634.75	1,205.87

其他	1,718.50	1,718.50
负债		
应付账款	647.40	647.40
应付职工薪酬	323.71	323.71
其他应付款	1,712.72	1,712.72
递延所得税负债	1,952.38	22.71
其他	213.87	213.87
净资产	21,293.12	10,358.34
减：少数股东权益	-158.91	-158.91
取得的净资产	21,452.03	10,517.25

(2) 可辨认资产、负债公允价值的确定方法

参考资产评估机构采用资产基础法评估后的各项可辨认资产和负债的公允价值分析后确定。

4. 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

单位：万元

被购买方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量所产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转入投资收益/留存收益的金额
杭州微纳科技股份有限公司及其子公司	8,946.17	8,946.17	-	依据股权转让协议确认购买日原持有股权的公允价值	157.88

2、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

1. 合并范围增加

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	持股比例(%)
杭州贝阿机械设备制造有限公司	新设	2025年4月1日	1,000.00 万美元	100.00

GSSG Industrial PTE. LTD.	新设	2025 年 4 月 25 日	截至 2025 年 12 月 31 日，尚未出资	100.00
GSMA INTERNATIONAL SDN. BHD.	新设	2025 年 5 月 8 日	500.00 万马来西亚林吉特	100.00
GSTH CO., LTD	新设	2025 年 5 月 13 日	160.00 万美元	100.00
GSME S. de R. L. de C. V.	新设	2025 年 7 月 2 日	截至 2025 年 12 月 31 日，尚未出资	100.00
源灏芯微电子（成都）有限公司	新设	2025 年 8 月 28 日	100.00 万人民币	100.00

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日 净利润
杭州联和工具制造有限公司	注销	2025 年 2 月 10 日	---	---
杭州联和电气制造有限公司	注销	2025 年 2 月 10 日	---	---

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

1. 公司将浙江巨星工具有限公司等 104 家子公司纳入合并财务报表范围。

2. 重要子公司基本情况

子公司名称	注册资本	主要经营地及注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
浙江巨星工具有限公司	46,480.00 万元	浙江嘉兴	制造业	100.00		设立
香港巨星国际有限公司	18,143.00 万美元	中国香港	贸易业	100.00		设立

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

子公司名称	变动时间	变动前持股比例	变动后持股比例
Prim' Tools Limited	2025 年 1 月	100.00%	65.00%

苏州市新大地五金制品有限公司	2025 年 6 月	60.00%	70.00%
----------------	------------	--------	--------

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

项 目	Prim' Tools Limited	苏州市新大地五金制品有限公司
购买成本/处置对价		
现金	79,453,500.00	18,854,363.04
购买成本/处置对价合计	79,453,500.00	18,854,363.04
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	77,950,404.62	16,594,492.23
差额	1,503,095.38	2,259,870.81
其中：调整资本公积	1,503,095.38	-2,259,870.81

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
杭州中策海潮企业管理有限公司	浙江省杭州市	浙江省杭州市	服务业	27.86%		权益法核算
浙江杭叉控股股份有限公司	浙江省杭州市	浙江省杭州市	制造业	20.00%		权益法核算
常州华达西德宝激光仪器有限公司[注]	江苏省常州市	江苏省常州市	制造业		31.85%	权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

[注] 本公司通过常州华达科捷光电仪器有限公司持有常州华达西德宝激光仪器有限公司 31.85%的股权

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

(2) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项 目	期末数/本期数	期初数/上年同期数
-----	---------	-----------

	(万元)	(万元)
联营企业		
投资账面价值合计	401,867.87	348,576.96
下列各项按持股比例计算的合计数		
净利润	61,594.37	53,088.90
其他综合收益	3,821.58	2,112.41
综合收益总额	65,415.95	55,201.32

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	3,550,653.49	159,300.00		880,181.15		2,829,772.34	与资产相关
小计	3,550,653.49	159,300.00		880,181.15		2,829,772.34	

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	56,485,329.34	27,563,598.49
合计	56,485,329.34	27,563,598.49

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本报告第八节（七）4、第八节（七）5、第八节（七）6、第八节（七）7 之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

（1）货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

（2）应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司的应收账款风险点分布于多个合作方和多个客户，截至 2025 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 61.27%（2024 年 12 月 31 日：63.73 %）源于余额前五名客户，本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

（二）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上

银行借款	1,280,065,456.36	1,287,838,076.76	1,287,838,076.76		
交易性金融负债	255,687.69	255,687.69	255,687.69		
应付票据	26,272,095.73	26,272,095.73	26,272,095.73		
应付账款	1,945,634,064.76	1,945,634,064.76	1,945,634,064.76		
其他应付款	31,148,252.22	31,148,252.22	31,148,252.22		
租赁负债	318,102,200.09	325,672,435.17	72,859,229.68	126,242,641.07	126,570,564.42
小计	3,601,477,756.85	3,616,820,612.33	3,364,007,406.84	126,242,641.07	126,570,564.42

(续上表)

项目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	3,244,951,208.83	3,273,786,023.69	3,273,786,023.69		
交易性金融负债					
应付票据	18,164,045.86	18,164,045.86	18,164,045.86		
应付账款	1,851,137,529.57	1,851,137,529.57	1,851,137,529.57		
其他应付款	239,969,518.47	239,969,518.47	239,969,518.47		
租赁负债	348,629,095.08	358,680,647.03	76,090,631.32	109,362,071.23	173,227,944.48
小计	5,702,851,397.81	5,741,737,764.62	5,459,147,748.91	109,362,071.23	173,227,944.48

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币 247,039,424.14 元（2024 年 12 月 31 日：人民币 294,287,368.05 元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动 50 个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本报告第八节(七)之说明。

2、金融资产

(1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收款项融资	12,987,059.77	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
应收账款保理	应收款项融资	35,132,014.75	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		48,119,074.52		

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	票据背书	12,987,059.77	
应收款项融资	不附追索权的应收款项融资转让	35,132,014.75	-1,616,993.19
合计		48,119,074.52	-1,616,993.19

(3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值明细情况

项 目	期末公允价值			
	第一层次公允	第二层次公允	第三层次公允	合 计

	价值计量	价值计量	价值计量	
持续的公允价值计量				
1. 交易性金融资产和其他非流动金融资产		55,079,204.15	78,336,000.00	133,415,204.15
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		55,079,204.15	78,336,000.00	133,415,204.15
银行理财产品		55,079,204.15		55,079,204.15
股权投资			78,336,000.00	78,336,000.00
2. 应收款项融资			23,264,245.34	23,264,245.34
3. 其他权益工具投资			12,600,000.00	12,600,000.00
持续以公允价值计量的资产总额		55,079,204.15	114,200,245.34	169,279,449.49
4. 交易性金融负债		255,687.69		255,687.69
远期外汇合约		255,687.69		255,687.69
持续以公允价值计量的负债总额		255,687.69		255,687.69

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

银行理财产品及远期外汇合约以银行提供的估值通知书作为公允价值的合理估计进行计量。

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

1. 股权投资（杭叉智能公司），综合考虑经营环境和经营情况，按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

2. 应收款项融资，因其期限不超过一年，资金时间价值因素对其公允价值的影响不重大，故认可上述应收款项融资的公允价值近似等于其账面价值。

3. 其他权益工具投资（杭州海邦新湖人才创业投资合伙企业（有限合伙）），综合考虑经营环境和经营情况，按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
巨星控股集团有限公司	浙江杭州	实业投资	10,000.00 万元	38.82%	38.82%

本企业的母公司情况的说明

本企业最终控制方是仇建平。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
-----------	--------

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭叉集团股份有限公司及其附属企业	本公司联营企业浙江杭叉控股股份有限公司控制的公司，同受本公司最终控制方控制
杭州巨星精密机械有限公司	同受本公司最终控制方控制
杭州诺邦无纺股份有限公司	独立董事王刚担任董事的公司
杭州西湖天地开发有限公司	同受本公司最终控制方控制
杭州冈村传动有限公司	杭叉集团股份有限公司的联营企业
南昌杭叉叉车有限公司	杭叉集团股份有限公司的联营企业
石家庄杭叉叉车销售有限公司	杭叉集团股份有限公司的联营企业
长沙杭叉叉车有限公司	杭叉集团股份有限公司的联营企业
重庆杭叉叉车销售有限公司	杭叉集团股份有限公司的联营企业
张瓯	本公司原高级管理人员，于 2023 年 9 月离任
浙江新柴股份有限公司	同受本公司最终控制方控制
中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	本公司联营企业中策海潮企业管理有限公司控制的公司，同受本公司最终控制方控制

其他说明：

浙江国自机器人技术股份有限公司及其附属企业自 2025 年 8 月并入杭叉集团股份有限公司，故公司与浙江国自机器人技术股份有限公司关联交易的本期数和上年同期数并入杭叉集团股份有限公司及其附属企业的数据中。

5、关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
杭叉集团股份有限公司及其附属企业	自动库、叉车、配件及维修费、材料	41,714,236.90	114,280,000.00	否	24,209,379.01
杭叉集团股份有限公司及其附属企业	智能物流机器人及其他服务	13,703,740.47		否	861,001.04
中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	轮胎产品及维修费	63,924,794.98	60,000,000.00	否	61,645,821.85
杭州诺邦无纺股份有限公司	材料	154,551.71	1,000,000.00	否	367,952.09
常州华达西德宝激光仪器有限公司	材料、服务费、劳务费	259,552.81		否	279,058.22
石家庄杭叉叉车销售有限公司	叉车、配件及维修费			否	131,858.41
南昌杭叉叉车有限公司	叉车、配件及维修费			否	79,699.12
重庆杭叉叉车销售有限公司	叉车、配件及维修费	68,141.59			
长沙杭叉叉车有限公司	叉车、配件及维修费	38,495.58			
杭州巨星精密机械有限公司	服务费	234,038.61	2,500,000.00		

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭叉集团股份有限公司及其附属企业	手工具及配件	15,397,035.99	15,252,457.37
杭叉集团股份有限公司及其附属企业	激光雷达感应器	2,928,075.09	2,764,076.91
杭叉集团股份有限公司及其附属企业	运营服务费		212,759.52
常州华达西德宝激光仪器有限公司	激光测量仪器	4,534,770.72	3,237,593.02
常州华达西德宝激光仪器有限公司	咨询服务费	1,046,230.91	381,618.74
常州华达西德宝激光仪器有限公司	水电费	145,002.00	148,176.00
杭州冈村传动有限公司	手工具及配件		329,566.37
中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	配件	16,212.39	179,460.23
巨星控股集团有限公司	手工具及配件	5,632.35	57,034.25
浙江新柴股份有限公司	手工具及配件	9,451.33	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

(2) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
常州华达西德宝激光仪器有限公司	房屋	217,503.00	222,264.00

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
杭州巨星精密机械有限公司	房屋	1,188,990.81	1,270,330.26			700,000.00	973,000.00				
杭州西湖天地开发有限公司	运输设备		238,938.06				270,000.00				
杭叉集团股份有限公司之附属企业广州杭叉租赁有限公司	运输设备	54,203.55	47,566.38			57,500.00	57,500.00				
杭叉集团股份有限公司之附属企业上海杭叉叉车销售有限公司	运输设备	6,990.51				7,899.00					

关联租赁情况说明

(3) 关联方资产转让、债务重组情况

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
张瓯	欧镭激光 48%股权		9,744,000.00
浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司	浙江国自机器人技术股份有限公司 19.5285%股权	78,336,000.00	

(4) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	20,568,583.99	19,415,618.16

6、关联方应收应付款项

(1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	常州华达西德宝激光仪器有限公司	3,097,888.75	154,894.44	2,611,712.94	130,585.65
应收账款	杭叉集团股份有限公司及其附属企业	4,557,436.37	306,569.08	3,807,569.14	190,378.46
应收账款	巨星控股集团有限公司	1,231.20	61.56		
应收账款	中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	18,320.00	916.00		
小计		7,674,876.32	462,441.08	6,419,282.08	320,964.11
应收票据	杭叉集团股份有限公司及其附属企业			226,128.00	
小计				226,128.00	
应收款项融资	杭叉集团股份有限公司及其附属企业			281,700.00	
小计				281,700.00	
预付款项	杭叉集团股份有限公司及其附属企业	1,254,840.83	62,742.04	9,369.43	468.47
预付款项	杭州诺邦无纺股份有限公司	1,068.56	53.43	8,925.33	446.27
小计		1,255,909.39	62,795.47	18,294.76	914.74
其他应收款	常州华达西德宝激光仪器有限公司	65,371.72	3,268.59	66,802.68	3,340.13
小计		65,371.72	3,268.59	66,802.68	3,340.13
其他非流动资产	杭叉集团股份有限公司及其附属企业	4,350,000.00			
小计		4,350,000.00			

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	杭叉集团股份有限公司及其附属企业	28,405,737.13	10,661,641.37
应付账款	中策橡胶集团股份有限公司及其附属企业	13,565,032.02	17,086,602.78
应付账款	杭州巨星精密机械有限公司	796,000.00	

应付账款	常州华达西德宝激光 仪器有限公司	301,064.24	
小计		43,067,833.39	27,748,244.15
合同负债	杭叉集团股份有限公司及其 附属企业	8.85	5,420.00
小计		8.85	5,420.00
其他应付款	张瓯		9,744,000.00
小计			9,744,000.00

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重要承诺事项。

2、或有事项

(1) 资产负债表日存在的重要或有事项

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大或有事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十六、资产负债表日后事项

1、其他资产负债表日后事项说明

公司 2026 年 4 月 28 日第六届董事会第二十一次会议审议通过《关于公司 2025 年度利润分配预案的议案》，以 2025 年 12 月 31 日公司总股本 1,194,478,182 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4 元（含税），预计现金分红总额为 477,791,272.80 元，本次不送红股，也不以资本公积金转增股本，剩余未分配利润结转至下一年度。上述分配预案尚需公司股东会审议批准。

十七、其他重要事项

1、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定报告分部，并以产品分部为基础确定报告分部。与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

(2) 报告分部的财务信息

单位：万元

项 目	手工具	电动工具	工业工具	芯片	其他业务收入	合 计
营业收入	951,889.01	176,220.07	322,532.02	7,376.47	8,611.99	1,466,629.56
营业成本	645,059.72	123,498.35	209,175.20	4,925.11	4,102.25	986,760.63
资产总额	1,801,218.26	210,503.87	324,303.57	15,726.48	10,745.47	2,362,497.65
负债总额	300,366.57	37,320.93	103,949.42	3,911.19	2,631.69	448,179.80

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

3、其他

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,224,975,096.80	2,342,607,524.87
1至2年	51,524,199.82	6,955,191.86
2至3年	4,787,439.76	3,913,910.07
3年以上	14,700,994.90	11,801,549.35
3至4年	3,089,055.61	9,363,233.92
4至5年	9,259,283.09	2,342,288.44
5年以上	2,352,656.20	96,026.99
合计	2,295,987,731.28	2,365,278,176.15

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合	2,295,9	100.00%	125,267	5.46%	2,170,7	2,365,2	100.00%	122,684	5.19%	2,242,5

计提坏账准备的应收账款	87,731.28		,677.20		20,054.08	78,176.15		,818.83		93,357.32
其中：										
合计	2,295,987,731.28	100.00%	125,267,677.20	5.46%	2,170,720,054.08	2,365,278,176.15	100.00%	122,684,818.83	5.19%	2,242,593,357.32

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	2,224,975,096.80	111,248,754.84	5.00%
1-2 年	51,524,199.82	5,152,419.98	10.00%
2-3 年	4,787,439.76	957,487.95	20.00%
3-4 年	3,089,055.61	926,716.68	30.00%
4-5 年	9,259,283.09	4,629,641.55	50.00%
5 年以上	2,352,656.20	2,352,656.20	100.00%
合计	2,295,987,731.28	125,267,677.20	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
按组合计提坏账准备	122,684,818.83	2,582,858.37				125,267,677.20
合计	122,684,818.83	2,582,858.37				125,267,677.20

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

(4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	--------	------	------	---------	-------------

应收账款核销说明：

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

期末余额前 5 名的应收账款合计数为 1,383,677,032.05 元，占应收账款期末余额合计数的比例为 60.27%，相应计提的应收账款坏账准备合计数为 69,207,464.03 元。

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收利息	0.00	0.00
应收股利	535,464.00	26,000,000.00
其他应收款	478,205,516.28	903,166,370.23
合计	478,740,980.28	929,166,370.23

(1) 应收利息**1) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性
------	---------	------	------	---------------------

其他说明：

2) 本期实际核销的应收利息情况

单位：元

项目	核销金额
----	------

其中重要的应收利息核销情况

单位：元

单位名称	款项性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
------	------	------	------	---------	-------------

核销说明：

其他说明：

(2) 应收股利

1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
应收股利	535,464.00	26,000,000.00
合计	535,464.00	26,000,000.00

(3) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收合并范围内关联方款项	518,362,195.96	915,634,027.30
应收出口退税	6,338,658.46	49,825,532.56
押金保证金	2,060,385.48	7,573,377.68
应收暂付款	1,448,052.28	1,491,778.66
员工备用金	43,800.00	285,839.13
合计	528,253,092.18	974,810,555.33

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	138,791,730.05	947,407,933.43
1 至 2 年	362,853,200.61	1,048,208.13
2 至 3 年	875,524.98	1,397,577.23
3 年以上	25,732,636.54	24,956,836.54
3 至 4 年	797,800.00	869,531.25
4 至 5 年	867,531.25	917,425.00
5 年以上	24,067,305.29	23,169,880.29
合计	528,253,092.18	974,810,555.33

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	

其中：										
按组合计提坏账准备	528,253,092.18	100.00%	50,047,575.90	9.47%	478,205,516.28	974,810,555.33	100.00%	71,644,185.10	7.35%	903,166,370.23
其中：										
合计	528,253,092.18	100.00%	50,047,575.90	9.47%	478,205,516.28	974,810,555.33	100.00%	71,644,185.10	7.35%	903,166,370.23

按组合计提坏账准备：账龄组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	8,836,420.65	441,821.03	5.00%
1-2 年	391,177.24	39,117.72	10.00%
2-3 年	181,000.00	36,200.00	20.00%
3-4 年	56,800.00	17,040.00	30.00%
4-5 年	7,500.00	3,750.00	50.00%
5 年以上	417,998.33	417,998.33	100.00%
合计	9,890,896.22	955,927.08	

确定该组合依据的说明：

按组合计提坏账准备：应收合并范围内关联方款项组合

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收合并范围内关联方款项组合	518,362,195.96	49,091,648.82	9.47%
合计	518,362,195.96	49,091,648.82	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	47,370,396.67	104,820.81	24,168,967.62	71,644,185.10
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
——转入第二阶段	-49,813.45	49,813.45		
——转入第三阶段		-87,552.50	87,552.50	
本期计提	-22,288,150.13	32,545.13	658,995.80	-21,596,609.20
2025 年 12 月 31 日余额	25,032,433.09	99,626.89	24,915,515.92	50,047,575.90

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
Great Star Tools USA, Inc.	应收合并范围内关联方款项	302,960,609.62	[注 1]	57.35%	15,148,030.48
苏州钮蓝得进出口有限公司	应收合并范围内关联方款项	100,000,000.00	1 年以内	18.93%	5,000,000.00
杭州欧镭激光技术有限公司	应收合并范围内关联方款项	51,470,297.23	[注 2]	9.74%	2,573,514.86
浙江狮万克电器有限公司	应收合并范围内关联方款项	36,790,684.93	[注 3]	6.96%	1,839,534.25
杭州巨星五金工具有限公司	应收合并范围内关联方款项	27,051,325.68	[注 4]	5.12%	24,526,105.29
合计		518,272,917.46		98.10%	49,087,184.88

5) 因资金集中管理而列报于其他应收款

单位：元

其他说明：

[注 1] 1 年以内 26,609,195.42 元，1-2 年 276,351,414.20 元

[注 2] 1 年以内 1,357,375.00 元，1-2 年 50,112,922.23 元

[注 3] 1 年以内 1,398,089.66 元，1-2 年 35,392,595.27 元

[注 4] 1 年以内 501,370.82 元，1-2 年 605,091.67 元，2-3 年 694,524.98 元，3-4 年 741,000.00 元，4-5 年 860,031.25 元，5 年以上 23,649,306.96 元

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	6,300,093,66 5.96		6,300,093,66 5.96	5,191,630,10 5.83		5,191,630,10 5.83
对联营、合营企业投资	4,014,748,78 0.81		4,014,748,78 0.81	3,507,149,82 0.40	25,249,436.4 7	3,481,900,38 3.93
合计	10,314,842,4		10,314,842,4	8,698,779,92	25,249,436.4	8,673,530,48

	46.77		46.77	6.23	7	9.76
--	-------	--	-------	------	---	------

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值 准备	其他		
常州华达科捷光电仪器有限公司	200,864,082.56						200,864,082.56	
杭州巨星工具有限公司	63,772,246.86						63,772,246.86	
杭州巨星五金工具有限公司	3,406,500.00						3,406,500.00	
杭州巨星谢菲德贸易有限公司	5,000,000.00						5,000,000.00	
杭州巨星智能科技有限公司	2,000,000.00						2,000,000.00	
杭州联和电气制造有限公司 (更名前：杭州巨业工具有限公司)	154,004,024.56					12,804,728.00	166,808,752.56	
杭州联和工具制造有限公司	12,804,728.00					-12,804,728.00	0.00	
龙游沪工锻三工具有限公司	131,612,153.88						131,612,153.88	
龙游亿洋锻造有限公司	45,132,846.12		23,514,000.00				68,646,846.12	
宁波奉化巨星工具有限公司	22,558,141.65						22,558,141.65	
苏州市新大地五金制品有限公司	60,000,000.00		18,854,363.04				78,854,363.04	
浙江国新工具有限公司	25,750,000.00						25,750,000.00	
浙江巨星工具有限公司	464,800,000.00						464,800,000.00	
浙江狮万	85,000,000.00		50,000,000.00				135,000,000.00	

克电器有限公司	0.00		0.00				00.00	
Great Star Tools USA, Inc	1,194,733,870.00		237,887,100.00				1,432,620,970.00	
Greatstar Europe AG	952,168,104.04						952,168,104.04	
GreatStar Industrial Vietnam Co., Ltd	414,754,062.90		431,474,000.00				846,228,062.90	
香港巨星国际有限公司	1,064,802,401.66		144,184,000.00				1,208,986,401.66	
GREATSTAR UNITED KINGDOM LTD	193,405,041.38						193,405,041.38	
靖江量具有限公司	76,868,301.15						76,868,301.15	
苏州天萨精密量仪技术有限公司	18,193,601.07						18,193,601.07	
杭州微纳科技股份有限公司			48,883,000.00			89,461,715.37	138,344,715.37	
浙江亿洋工具制造有限公司			64,205,381.72				64,205,381.72	
合计	5,191,630,105.83		1,019,001,844.76	0.00		89,461,715.37	6,300,093,665.96	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动							期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业												
二、联营企业												
杭州中策海潮企业管理有限公司	2,047,807,325.14				431,318,130.83	35,606,065.98	177,188,579.44				2,691,920,101.39	
浙江杭叉	1,117,196,				184,489,70	2,592,996.	18,549,417				1,322,828,	

控股 股份 有限 公司	562.1 7				3.48	11	.66				679.4 2	
浙江 国自 机器 人技 术股 份有 限公 司	16,23 0,360 .84			72,84 9,082 .15	- 373,2 24.00	36,08 9.25				56,95 5,856 .06		
宁波 东海 银行 股份 有限 公司	200,7 69,96 0.00	25,24 9,436 .47		187,4 53,24 9.27						- 13,31 6,710 .73		
杭州 微纳 科技 股份 有限 公司	99,89 6,175 .78			75,86 5,204 .95	448,4 93.24	- 19,35 7.34			10,86 3,596 .31	- 13,59 6,510 .42		
小计	3,481 ,900, 383.9 3	25,24 9,436 .47		336,1 67,53 6.37	615,8 83,10 3.55	38,21 5,794 .00	195,7 37,99 7.10		10,86 3,596 .31	30,04 2,634 .91	4,014 ,748, 780.8 1	
合计	3,481 ,900, 383.9 3	25,24 9,436 .47		336,1 67,53 6.37	615,8 83,10 3.55	38,21 5,794 .00	195,7 37,99 7.10		10,86 3,596 .31	30,04 2,634 .91	4,014 ,748, 780.8 1	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

4、营业收入和营业成本

(1) 明细情况

项 目	本期数		上年同期数	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	5,820,270,381.77	4,629,057,890.49	6,402,490,141.49	4,914,560,079.38

其他业务收入	42,935,784.18	24,557,921.50	29,703,033.32	22,213,174.83
合计	5,863,206,165.95	4,653,615,811.99	6,432,193,174.81	4,936,773,254.21
其中：与客户之间的合同产生的收入	5,847,421,930.27	4,647,786,575.29	6,426,209,514.86	4,931,719,970.67

(2) 与客户之间的合同产生的收入按商品或服务转让时间分解

项目	本期数	上年同期数
在某一时点确认收入	5,847,421,930.27	6,426,209,514.86
小计	5,847,421,930.27	6,426,209,514.86

(3) 在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 72,479,603.86 元。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	535,712,511.00	71,250,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	615,883,103.55	530,784,197.01
处置长期股权投资产生的投资收益	160,345,908.63	-21,376,029.38
处置交易性金融资产取得的投资收益	7,629,353.72	729,711.03
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		4,050,000.00
应收款项融资贴现损失	-5,941,132.05	-8,260,838.49
合计	1,313,629,744.85	577,177,040.17

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	160,794,863.82	主要是公司以持有的浙江国自机器人技术股份有限公司股权出资取得浙江杭叉国自智能科技机器人有限公司股权，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》规定确认的处置损益。
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	51,451,487.79	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产	37,418.31	

生的损益		
委托他人投资或管理资产的损益	9,879,776.01	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,167,126.21	
减：所得税影响额	32,924,528.45	
少数股东权益影响额（税后）	1,043,972.91	
合计	184,027,918.36	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	14.16%	2.1011	2.1011
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.12%	1.9470	1.9470

3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称