



YuanShengTai Dairy Farm Limited
原生態牧業有限公司

(於百慕達註冊成立之有限公司)

股票代號：1431



目錄

2	公司資料
3	主席報告
5	管理層討論與分析
15	董事及高級管理層簡歷
19	企業管治報告
39	環境、社會及管治報告
62	董事會報告
76	獨立核數師報告
82	綜合損益及其他全面收益表
83	綜合財務狀況表
84	綜合權益變動表
85	綜合現金流量表
87	綜合財務報表附註
160	財務摘要



公司資料

董事會

執行董事

張永久先生(主席兼行政總裁)

陳祥慶先生(財務總監)

劉剛先生

非執行董事

冷友斌先生

劉華先生

蔡方良先生

獨立非執行董事

張月周先生

蒙靜宗先生(別名Owens Meng)

劉晉萍女士

聯席公司秘書

宋淼女士

曾若詩女士

授權代表

陳祥慶先生

劉剛先生

審核委員會

蒙靜宗先生(別名Owens Meng)(主席)

張月周先生

劉晉萍女士

薪酬委員會

張月周先生(主席)

蒙靜宗先生(別名Owens Meng)

劉晉萍女士

張永久先生

提名委員會

劉晉萍女士(主席)

蒙靜宗先生(別名Owens Meng)

張月周先生

張永久先生

獨立核數師

安永會計師事務所

執業會計師

於會計及財務匯報局條例下的

註冊公眾利益實體核數師

主要往來銀行

中國農業發展銀行

中國工商銀行

中國農業銀行

中國建設銀行

註冊辦事處

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

中華人民共和國(「中國」)主要營業地點及總部

中國

黑龍江省

齊齊哈爾市龍沙區

卜奎南大街787號

高新智谷大廈12樓

香港主要營業地點

香港

北角

電氣道148號31樓

百慕達主要股份過戶登記處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited

Clarendon House

2 Church Street

Hamilton HM 11

Bermuda

香港股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司

香港灣仔

皇后大道東183號

合和中心

17樓1712-1716號舖

法律顧問

關於香港法例

趙不渝馬國強律師事務所

關於中國法律

北京市競天公誠律師事務所

股份代號

1431

每手買賣單位

1,000股

公司網址

www.ystdfarm.com

www.ystdairyfarm.com



致各位股東，

本人謹此欣然向全體股東(「股東」)呈報原生態牧業有限公司(「原生態」或「本公司」)及其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度(「年內」)之全年業績。

回顧二零二五年，儘管仍面臨諸多不確定性及挑戰，但在貿易緊張局勢趨於穩定和金融環境寬鬆的背景下，全球經濟的增長態勢有所修復，在不斷變化的環境中調整適應，繼續呈現顯著韌性。年內全球能源、糧食等大宗商品價格處於低位，作為生產要素投入的原材料成本下行。另一方面，中華人民共和國(「中國」)乳製品行業仍處於奶價調整週期，二零二五年主產省份生鮮乳平均價格一度跌至每公斤(「公斤」)人民幣3元左右，創下近十年新低，行業整體呈現供大於求的局面。但由於奶牛單產水平的提升有效對沖了存欄量的下降，牛奶產量繼續保持小幅增長。根據國家統計局數據顯示，二零二五年中國牛奶產量4,091萬噸，同比增長0.3%。

面對「價格承壓，成本趨緩」的行業格局，本集團積極應對挑戰，一方面主動優化牛群結構，年內成母牛數量同比略增1.7%；同時持續提升單產水準，年內成母牛平均年產奶量進一步提升至13.0噸，同比增加2.4%，相關措施帶動本集團原料牛奶銷售量由二零二四年的566,704噸上升至二零二五年的638,607噸，同比增長12.7%，二零二五年的總原奶銷售收入為人民幣2,733.2百萬元，較二零二四年的人民幣(「人民幣」)2,551.9百萬元同比增長7.1%。

中國奶業協會數據顯示，二零二四年，全國人均乳製品消費量為40.5公斤，不足世界平均水平的三分之一。同時，從消費結構看，仍以液態飲用奶為主，奶酪、黃油等乳固體攝入比例不高。為此，二零二五年初，農業農村部、國家衛生健康委、工業和信息化部三部門聯合印發的《中國食物與營養發展綱要(二零二五年至二零三零年)》提出，到二零三零年，人均奶類年消費達到47公斤，同時培育低溫乳品市場，促進乳酪等乾乳製品消費。一系列政策顯示乳製品行業仍存在結構性需求機遇，乳製品深加工仍存在廣闊的發展空間。與此同時，商務部宣佈自二零二五年十二月二十三日起對原產於歐洲聯盟的相關進口乳製品實施臨時反補貼措施，疊加關稅後進口成本上升，此一系列政策不僅維護了中國乳製品行業公平競爭的環境，還將加速國產乳酪、稀奶油等高附加值產品替代進程，更有望為後續上游原奶供給需求提供持續的支撐。



主席報告

作為中國領先的乳牛畜牧集團，原生態順應行業深度調整節奏，主動優化牛群結構，帶動牛群群體質量上升；持續推進精細化管理和數智化養殖，提升母牛單產水平，帶動鮮奶銷售量實現穩定增長。同時，本集團嚴格執行年度預算管理，有效抵禦價格下行壓力，保持集團整體財務狀況穩健。在聚焦主業的基礎上，本集團積極探索高附加值產品發展，進一步提升可持續綜合盈利能力。

展望二零二六年，隨著行業整體供給逐步收縮，疊加系列紓困政策預計將有助於推動下遊需求回暖，原奶價格有望迎來回升。原生態將緊抓行業破局窗口期，堅定深耕乳牛畜牧主業的發展路徑，不斷鞏固並提升本集團在行業中的核心競爭力。在進一步發揮規模、技術等資源優勢的同時，本公司將持續推進精細化與數智化管理，全面提升生產運營效率與原奶品質，把握奶業轉型升級和結構調整帶來的發展契機，為中國奶業振興及現代化產業體系建設貢獻更大力量。

本人謹代表本公司董事(「董事」)會(「董事會」)，向長期以來始終與我們同行的各位股東表示由衷的感謝，並向董事會、管理層及全體員工在過去一年的傑出貢獻致以誠摯謝意。二零二六年，本集團將堅守初心，把握行業有利發展契機，持續深耕公司核心經營業務，以更優異的經營表現回饋股東及投資者的信任與支持。

主席

張永久

香港，二零二六年三月二十六日



市場回顧

回顧二零二五年，全球經濟在高利率環境、地緣政治緊張及貿易關稅等多重不確定性下，延續溫和增長。一方面，隨著主要經濟體通脹水平較前期高位明顯回落，部分央行陸續結束激進加息週期，全球金融環境有所緩和；另一方面，地緣政治衝突、貿易與供應鏈格局重塑以及極端氣候等風險仍為全球經濟前景增添不確定性。根據聯合國最新發佈的全球經濟形勢報告，世界經濟在二零二五年實現了低位但正向的增長，新興經濟體和發展中國家對全球增長的貢獻進一步提升，但整體增長率仍低於疫情前平均水平，全球中長期增長動能有待加強。在充滿挑戰的外部環境下，中國經濟展現出強大韌性，國民經濟運行前行、向新向優。根據國家統計局公佈數據顯示，二零二五年國內生產總值按不變價格計算，同比增長5.0%，在全球主要經濟體中增長率仍處於前列。全年社會持續加力擴大內需、促進就業、改善民生，居民消費能力和意願逐步修復，食品飲料、餐飲休閒等與生活品質提升密切相關的行業延續改善勢頭。

行業方面，經過前兩年在原料奶價格低位、供給過剩和庫存壓力下的深度調整，中國乳製品行業在二零二五年整體呈現「出清後修復」的景象，不再追求「量增」，轉而步入以多元化、精細化需求為導向的「質升」新階段。歷經數年調整，上游產能優化取得實質性進展，原料奶價格築底跡象愈發清晰和明確，表明週期拐點在即。與此同時，需求端的結構性機遇愈發凸顯。在《中國食物與營養發展綱要(二零二五年至二零三零年)》等政策及一系列反補貼、反傾銷措施的積極影響下，國內乳酪、稀奶油等高附加值乳製品的消費潛力有望加速釋放，為具備品質、成本和技術優勢的上游龍頭企業創造了有利的市場環境。

在此背景下，作為中國領先的乳牛畜牧公司之一，原生態始終堅持深耕乳牛養殖主業，主動順應行業週期變化和下游需求調整，並持續優化經營策略。本集團始終以生產高質量標準原料奶為立足之本，致力於通過技術創新和精細化管理，為下游客戶和廣大消費者提供安全、營養、高標準的乳製品，為推動中國乳製品行業的結構升級和高品質發展貢獻我們的核心力量。



管理層討論與分析

業務回顧

二零二五年，原生態持續鞏固其作為中國領先(按畜群規模及產量計)乳牛畜牧公司的行業地位。於本年度內，本集團原料奶總銷量再創佳績，由二零二四年的566,704噸增長12.7%至二零二五年的638,607噸。原料奶銷售總收益為人民幣2,731.7百萬元，較二零二四年同期的人民幣2,551.9百萬元穩步上升7.1%。由於銷量增加而乳牛飼料成本下降，本集團於本年度內錄得淨利潤人民幣552.5百萬元。

本集團持續深化與中國頂尖乳品製造商長期戰略合作關係的同時，積極尋求建立其他優質合作夥伴關係的機會。二零二五年，本集團主要客戶仍為中國飛鶴有限公司和內蒙古伊利實業集團股份有限公司，其貢獻的收益佔本集團總收益約97.9%；同時，本集團繼續維持與頭部乳製品公司的業務往來。在經營環境持續承壓的情況下，上述頭部乳製品企業憑藉穩定的市場份額及多元化產品矩陣，為本集團提供了穩定的銷售渠道，對本集團業務的持續健康發展起到了重要支撐作用。未來，本集團將繼續以核心客戶為依託，維持穩定、持久的高質量標準原料奶供應關係，同時審慎積極地開拓更多優質乳製品客戶。我們堅信，通過提供安全、營養、高標準的原料奶，本集團將不斷強化客戶的信賴，從而打造更加穩健、更具活力的客戶網絡。

於本年度內，本集團與一家於中國成立的公司依安縣薪能生物科技有限公司(「薪能生物」)合作，薪能生物向本集團提供免費的糞肥處理服務。此安排既降低本集團的處理開支，同時為薪能生物提供原料來源。於二零二五年十二月十一日，黑龍江克東和平原生態牧業有限公司(「克東和平原生態」)(本公司的間接全資附屬公司)(作為擔保人)以中國農業發展銀行依安縣支行(「該銀行」)為受益人訂立擔保協議，據此，克東和平原生態已同意就薪能生物根據貸款協議(「貸款協議」)向該銀行妥善履行還款義務提供擔保。根據貸款協議，貸款僅可應用於薪能生物涉及生物有機肥料及沼氣作為生物能源的回收與利用項目。貸款用途與向本集團供應墊料直接相關。詳情請參閱本公司日期為二零二五年十二月十一日及二零二六年一月十三日的公告。



牧場建設

截至二零二五年十二月三十一日，本集團在黑龍江省及吉林省分別設有十個及一個牧場，各個牧場的實際規模可容納介乎1,960頭至30,000頭乳牛，十一個奶牛牧場的佔地面積合共約為9,694,458平方米。

	實際設計規模 (乳牛數量/頭)	實際存欄頭數	面積 (平方米)
甘南牧場	12,000	9,820	986,333
克東和平牧場	6,000	5,950	384,000
克東瑞信達牧場	18,000	10,280	784,000
克東勇進牧場	12,000	7,838	714,000
鎮賚牧場	30,000	22,442	2,066,667
拜泉牧場	15,000	9,343	994,000
克山牧場	12,000	9,258	980,000
龍江瑞信誠牧場	1,960	1,919	84,300
龍江金源牧場	12,000	11,106	798,400
依安牧場	15,000	10,539	857,713
北安牧場	10,000	7,088	1,045,045
合計	143,960	105,583	9,694,458



管理層討論與分析

產奶量

於本年度內，每頭成母牛平均年度產奶量提升至13.0噸，較二零二四年同期的12.7噸增加2.4%，顯示本集團通過持續優化牛群結構、升級飼餵配方及提升管理規範，在牧場運營管理模式上再上新台階。未來，本集團將繼續深化數智化養殖管理的應用，以技術進步驅動效率提升，為本集團溢利的持續增長提供強勁動力。

畜牧規模

二零二五年，基於對行業週期的深刻洞察及自身發展節奏，本集團對牛群結構作出主動優化調整。於本年度內，本集團牧場乳牛數量為105,583頭，總存欄頭數同比減少1.6%。育成及犏牛數量下降至55,419頭，同比減少4.4%。與此同時，核心生產單元一成母牛總數進一步上升，由二零二四年十二月三十一日的49,330頭提升至二零二五年十二月三十一日的50,164頭，同比增加1.7%。上述變化反映本集團在堅持規模化養殖的同時，更加注重牛群結構的合理性與經濟效益，通過提高成母牛比重、壓縮後備牛佔比，集中資源提升現有產能效益。未來，本集團將持續動態調整乳牛存欄規模及結構，在保持成母牛單產水準的基礎上，進一步提升整體產奶量與盈利能力。

	二零二五年 十二月三十一日	二零二四年 十二月三十一日
成母牛數量	50,164	49,330
育成及犏牛數量	55,419	57,966
乳牛總數	105,583	107,296

原料牛奶價格

二零二五年國內原料奶階段性供需依舊呈現失衡態勢，行業整體平均售價持續承壓，進而對本集團的售價產生影響。於本年度內，本集團原料奶平均售價為每噸人民幣4,278元，較去年同期的每噸人民幣4,500元下降5.0%。面對平均售價下滑，本集團通過提升成母牛單產、優化牛群結構及嚴控成本支出，有效對沖了部分價格下調帶來的壓力，故整體經營表現仍保持穩健。



展望未來

隨著二零二六年中央一號文件的公佈，再次將保障糧食和重要農產品穩定安全供給置於戰略高度，明確提出要建設農業強國的願景。而乳製品行業振興作為關係國民營養健康的重要產業，無疑是「農業強國」戰略的題中之義。與此同時，農業農村部印發的奶業振興行動方案及《中國食物與營養發展綱要(二零二五年至二零三零年)》等一系列產業政策陸續出台並持續完善，明確提出要提高國民膳食結構中奶類攝入比重，推動人均奶類年消費水平穩步提升。此外，針對部分進口乳製品可能存在的貿易不公平問題，本年度內有關部門加強貿易紓困與反補貼措施，提升進口高附加值乳製品成本，為國產高端乳製品及其上游原料奶供應商騰出更大發展空間。政策層面的持續護航，不僅有利於營造公平有序的市場環境，也為具備高品質奶源供給能力的規模牧場企業提供了發展窗口。

在政策引導和居民健康意識提升的共同作用下，我國乳製品行業中長期仍具備廣闊發展空間。經過前期原料奶價格下行和去產能週期的深度結構性調整，效率偏低、成本較高的中小牧場和陳舊的生產設施陸續退出市場，行業供給端結構正在優化，規模化、標準化、數智化牧場的集中度有望持續提升。整體來看，雖然原料奶價格仍可能受供需博弈影響而出現週期性波動，但行業長期發展基礎仍然穩固。隨著行業結構出清與需求升級，結構性機遇將持續釋放。

在機遇與挑戰交織的環境下，本集團將堅定不移地深耕乳牛畜牧主業，圍繞「高品質奶源供給」、「成本效率提升」及「結構升級」三大方向推進企業高質量發展。我們將通過持續優化牛群結構與繁育體系，鞏固並提升成母牛單產水準，保持優異的原料奶品質指標；持續推進牧場運營精細化與數智化管理，進一步夯實成本與效率優勢，增強抵禦行業價格週期波動的能力。此外，本集團將在鞏固與核心乳製品企業長期戰略合作關係的基礎上，審慎拓展更多優質客戶網絡，提升產品與客戶結構的協同價值。此外，本集團還將持續加強在環境、社會及管治(ESG)領域的投入，把綠色低碳與循環農業理念深度融入牧場建設與日常運營，致力於打造生態友好型牧場。

展望未來，本集團將緊扣國家乳製品行業振興與國民營養戰略發展方向，保持企業穩健經營，把握行業發展機遇，通過不斷提升高質量標準原料奶供給能力與綜合競爭優勢，為本公司股東(「股東」)創造持續穩定的回報，並為中國乳製品行業高質量發展及現代化產業體系建設貢獻更多力量。



管理層討論與分析

我們的收益

於本年度內，我們(i)所生產的原料奶；及(ii)肉牛銷售總額由截至二零二四年十二月三十一日止年度的人民幣2,551.9百萬元增加7.1%至人民幣2,733.2百萬元。本年度原料牛奶的銷量為638,607噸，較二零二四年的566,704噸增加12.7%。原料牛奶的銷量增長主要由於(i)成母牛牛群規模擴大；及(ii)每頭乳牛的年均產奶量增加。本年度我們原料牛奶的平均售價為每噸人民幣4,278元，較二零二四年的每噸人民幣4,500元下跌4.9%。

銷售成本

我們本年度的銷售成本為人民幣1,631.9百萬元。下表按性質概述我們的銷售成本構成：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銷售成本		
飼料	1,156,620	1,161,055
薪金、福利及社會保險	134,423	135,726
折舊	122,551	106,722
獸醫成本	54,576	51,432
公用設施費	105,903	100,591
運輸費用	4,629	7,635
其他成本	53,166	44,183
銷售成本總額	1,631,868	1,607,344

飼料成本指我們的乳牛所消耗飼料的成本。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，我們的乳牛飼料成本分別為人民幣1,156.6百萬元及人民幣1,161.1百萬元，佔各財政年度銷售成本的70.9%及72.2%。我們飼料成本下降乃主要由於乾草飼料價格下跌所致。

毛利

鑒於以上因素，本年度毛利增加至人民幣1,101.3百萬元(二零二四年：人民幣944.6百萬元)，較二零二四年增加16.6%。我們的毛利率則由二零二四年的37.0%提高至二零二五年的40.3%。



其他收入及收益

本年度其他收入及收益為人民幣179.7百萬元(二零二四年：人民幣158.7百萬元)，增幅為13.2%。其他收入及收益增加的原因為政府補貼及其他利息收入增加。

行政開支

我們本年度產生行政開支人民幣139.4百萬元(二零二四年：人民幣115.1百萬元)，較二零二四年增加約21.1%。該增加主要由於維護及保養費用增加所致。

其他開支

本年度其他開支為人民幣21.2百萬元(二零二四年：人民幣38.0百萬元)，減幅為約44.2%。其他開支減少的原因為租賃變更後鎮賚牧場產生的出售非流動資產虧損及轉租的相關開支減少。

生物資產公平值減銷售成本變動

本年度生物資產公平值減銷售成本變動為虧損人民幣542.3百萬元，而二零二四年錄得虧損人民幣614.5百萬元。虧損收窄主要由於乳牛數量增加所致。

物業、廠房及設備以及使用權資產的減值虧損

於本年度內，概無就物業、廠房及設備以及使用權資產確認減值虧損(二零二四年：無)。

本集團本年度溢利

經考慮上述所有因素，本集團本年度錄得淨溢利為人民幣552.5百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度錄得淨溢利為人民幣296.7百萬元。本年度每股基本盈利約為人民幣11.78分，而二零二四年年則錄得每股基本盈利為人民幣6.32分。

末期股息

董事會議決不建議就本年度派付任何末期股息(二零二四年：無)。



管理層討論與分析

流動資金及財務資源

本集團本年度的經營活動所得現金流入淨額為人民幣1,042.4百萬元，而二零二四年為人民幣1,013.8百萬元。於二零二五年十二月三十一日，本集團的現金及現金等價物為人民幣614.7百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣637.6百萬元)。除等值於人民幣331.0百萬元以美元(「美元」)計值及等值於人民幣1.4百萬元以港元(「港元」)計值的現金及現金等價物外，本集團其餘現金及現金等價物均以人民幣計值。

於二零二五年十二月三十一日，本集團擁有以人民幣計值之計息銀行借款人民幣595.9百萬元(二零二四年十二月三十一日：人民幣884.3百萬元)。於二零二五年十二月三十一日，銀行借款之年利率介乎1.15%至3.85%(二零二四年十二月三十一日：介乎2.90%至3.85%)。資產負債比率(按淨債務除以母公司擁有人應佔權益加上淨債務計算)為5.0%(二零二四年十二月三十一日：11.3%)。淨債務包括計息銀行借款、應付貿易賬款及票據以及若干其他應付款項及應計費用，扣除現金及現金等價物及定期存款。

資本架構

於二零二五年十二月三十一日，本公司已發行股本為46,904,964港元，拆分為4,690,496,400股每股面值0.01港元的股份(「股份」)(二零二四年十二月三十一日：46,904,964港元，拆分為4,690,496,400股每股面值0.01港元的股份)。本公司於本年度並無發行任何新股份。

持有的重大投資以及重大投資及資本資產之未來計劃

於本年度內，本集團的主要資本開支與興建牧場及其現有牧場的主要維護工程及購買額外設備有關。

作為本集團未來戰略的一部分，本集團為其業務運營規劃的資本開支主要與其現有牧場設施的主要維護及更新有關。本集團預期其資本開支將會由其運營產生的現金、債務融資或銀行貸款及根據全球發售(載於本公司日期為二零一三年十一月十四日的招股章程(「招股章程」))發行新股份未動用所得款項淨額提供資金。

除上文及招股章程所披露者外，於二零二五年十二月三十一日概無持有重大投資，於本年報日期亦無其他有關資本資產的重大投資計劃。



首次公開發售(「首次公開發售」)的所得款項用途

已發行股份於二零一三年十一月二十六日首次於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市。首次公開發售因此籌集之所得款項總金額約為3,298.0百萬港元，所得款項淨額約為2,564.0百萬港元(經扣除上市費用及包銷佣金，且不包括應付售股股東的發售所得款項(即本公司無法收取之款項))。所得款項淨額大致根據招股章程所披露的本公司計劃支出。

下表載列首次公開發售所得款項淨額的計劃用途及實際用途：

	首次公開發售 所得款項 淨額的 計劃用途 (載於招股章程) 百萬港元	直至 二零二五年 十二月三十一日 首次公開發售 所得款項 淨額的 實際用途 百萬港元	本年度首次 公開發售 所得款項 淨額的 實際用途 百萬港元	於 二零二五年 十二月三十一日 未動用 首次公開發售 所得款項淨額 百萬港元
興建新牧場	1,923.0	1,923.0	-	-
發展上游營運	384.6	36.8	-	347.8
營運資金及一般企業用途	256.4	256.4	-	-
總額	2,564.0	2,216.2	-	347.8

未使用的所得款項淨額約為347.8百萬港元，預期將用於發展上游營運。由於董事會仍在觀察整體緩慢發展的市場情況，發展上游營運的未使用所得款項淨額的預期時間表將進一步延遲至二零二七年底。詳細的時間表取決於整體經濟狀況、本公司的發展及市場情況而定。

除上文所披露動用未使用的所得款項淨額的預期時間表之變動外，首次公開發售所得款項淨額已經並且擬根據本公司先前披露的意向動用。董事會將持續評估本集團的業務策略，並根據市況修改計劃，以支持本集團的業務發展。

重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業之事項

本年度，本集團概無任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司或合營企業之事項。

資產抵押

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，本集團的若干銀行貸款以本集團的資產作抵押。



管理層討論與分析

外幣匯兌風險

本集團的若干資產以美元及港元等外幣計值。本集團目前並未採取任何外幣對沖政策。然而，管理層會持續監控外幣匯兌風險。

財務政策

本集團採取保守的財務政策。本集團通過對客戶的財務狀況進行持續的信貸評估以致力降低信貸風險。為管理流動資金風險，董事會密切監控本集團的流動資金狀況以確保本集團的資產、負債及承擔的流動資金架構可滿足其資金需求。

資本承擔及或然事項

本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日的資本承擔分別為人民幣2.0百萬元及人民幣10.8百萬元，用於更新現有設施。

於二零二五年十二月三十一日，本集團概無任何重大或然負債(二零二四年：無)。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團有2,268名員工(二零二四年：2,375名員工)，所有員工均位於中國。本年度薪酬及員工成本為人民幣311.8百萬元(二零二四年：人民幣298.5百萬元)。

本集團僱員的薪酬大致取決於其工種及層級以及於本集團之服務年資。彼等享有社會保障福利和其他福利，包括社會保險。按中國的社會保險法規的規定，本集團參與由相關地方政府機關營運的社會保險計劃，包括退休養老金、醫療保險、失業保險、工傷保險及生育保險。此外，本集團已自二零一三年四月起開通住房公積金賬戶，並開始繳納住房公積金。本集團亦為僱員提供及安排在崗培訓。

本公司董事及高級管理層可獲得以薪金、實物利益及／或酌情花紅形式派發與本集團表現掛鈎的報酬。本公司亦就彼等為本公司提供服務或就本公司營運執行彼等職能而產生的必要及合理開支退還相關款項。本公司定期檢討及釐定董事及高級管理層薪酬及報酬待遇。

此外，董事會的薪酬委員會(「**薪酬委員會**」)將參照董事及高級管理層所投入的時間及承擔的責任、可資比較公司支付的薪酬以及本集團表現，檢討董事及高級管理層的薪酬待遇及向董事會提出建議供考慮及批准。

報告年度後事項

本年度結束後及直至本報告日期，本集團概無任何重大期後事項。



董事及高級管理層簡歷

執行董事(「執行董事」)

張永久先生

張先生，52歲，於二零二四年二月二十三日獲委任為執行董事、行政總裁(「行政總裁」)及董事會之提名委員會(「提名委員會」)成員。彼於二零二五年四月十五日獲委任為本公司主席及董事會之薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員。於獲委任為執行董事及行政總裁前，彼曾任黑龍江飛鶴乳業有限公司(「黑龍江飛鶴」)的副總裁。該公司為中國飛鶴有限公司(「飛鶴」，其股份於聯交所上市(股份代號：6186))(連同其附屬公司統稱「飛鶴集團」)之全資附屬公司。飛鶴乃香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部所界定本公司之主要股東。張先生於二零零六年二月加入飛鶴集團，曾分管多個部門，包括生產事業部、加拿大生產事業部、工程建設、研發、供應鏈中心、質量中心及法規部門。

張先生於一九九六年七月畢業於黑龍江商學院，獲冷凍與冷藏工程學士學位。彼於二零零一年九月獲得黑龍江省人事廳(現稱為黑龍江人力資源和社會保障廳)頒發的乳品加工工程師資格。張先生於二零零六年二月獲得人事部全國人才流動中心職業經理研究中心頒發的高級職業經理資質證書。

陳祥慶先生

陳先生，53歲，於二零一五年九月十日獲委任為本集團執行董事兼財務總監。自二零零三年四月至二零一二年六月，陳先生受僱於黑龍江飛鶴，亦曾分別擔任會計經理、財務經理及內部控制經理等多個職位。

陳先生於一九九六年七月自黑龍江八一農墾大學畢業，主修農業經濟管理。彼持有中國會計專業證書。彼自二零一零年十一月起獲內部審計師協會認可為註冊內部審計師。

陳先生於二零一二年十二月加入本集團，出任本集團的財政部主管，彼負責監督本集團的財政及審計事宜。陳先生為本公司以下各家附屬公司的董事：皇家牧業有限公司(「皇家牧業」)及Natural Dairy Farm Limited(「Natural Dairy Farm」)。陳先生於中國國內原料奶業擁有17年工作經驗。

劉剛先生

劉先生，52歲，於二零一八年六月二十五日獲委任為執行董事。劉先生於二零一二年一月加入本集團，並於二零一三年十一月七日獲委任為本公司的其中一位聯席公司秘書及本公司的授權代表，其後於二零一七年四月五日獲委任為本公司的唯一公司秘書(「公司秘書」)。在二零一八年六月二十五日獲委任為執行董事後，彼於同日辭任公司秘書職務。於加入本集團前，劉先生已於投資領域積累逾8年經驗。劉先生於一九九九年七月獲中國燕山大學頒發自動化專業學士學位，主修計量及控制科技及儀器。劉先生為非執行董事劉華先生之胞弟。

劉先生為本公司以下各家附屬公司的董事：皇家牧業、Natural Dairy Farm、哈爾濱市瑞信達牧業有限公司、哈爾濱市瑞信誠商貿有限公司、克東瑞信達商貿有限公司、黑龍江瑞弘誠商貿有限公司和黑龍江瑞犇達牧業有限公司。



董事及高級管理層簡歷

非執行董事(「非執行董事」)

冷友斌先生

冷先生，57歲，於二零二零年十二月三日獲委任為非執行董事。彼為飛鶴(證券及期貨條例第XV部所界定本公司之主要股東)的執行董事、董事長兼行政總裁。彼於乳業擁有逾30年經驗。冷先生自二零一三年一月起擔任飛鶴的董事、董事長兼行政總裁，並於二零一七年四月調任為執行董事。冷先生自二零一七年十二月起擔任Vitamin World USA Corporation(「**Vitamin World USA**」)的董事，並自二零零六年三月起擔任飛鶴(甘南)乳品有限公司的執行董事。彼自一九九六年八月起擔任黑龍江飛鶴的董事，在此期間，彼於一九九六年八月至二零二零年三月兼任黑龍江飛鶴的總經理，及於一九九九年十二月至二零零一年十二月兼任趙光農場的副場長。在此之前，彼於一九八七年三月至一九九三年五月任職於黑龍江省趙光乳品廠。冷先生榮獲多項榮譽及獎項。彼相繼榮獲「中國乳品加工業十大傑出科技人物」、中國乳業「傑出企業家」及「全國輕工業企業信息化優秀領導」等稱號。彼亦於二零一二年榮獲「全國五一勞動獎章」，於二零一五年榮獲「全國勞動模範」，於二零一八年榮獲「2018中國經濟年度人物」、「全國脫貧攻堅獎奉獻獎」、「2018年科技部創新人才」、「改革開放40年百名傑出民營企業家」、「第五屆全國非公有制經濟人士優秀中國特色社會主義事業建設者」等殊榮。冷先生入選第四批全國「萬人計劃」，獲中國國務院政府特殊津貼，榮獲由中共中央、國務院及中央軍事委員會授予的「慶祝中華人民共和國成立70周年紀念章」，獲得「全國抗擊新冠肺炎疫情先進個人」稱號，獲得第六屆全國傑出專業技術人才稱號，並入選由中共中央宣傳部及國家發展和改革委員會於二零二零年聯合頒發的「誠信之星」。冷先生為第十三屆及第十四屆全國人民代表大會代表。冷先生現任中華全國工商業聯合會(中國民間商會)副會長及黑龍江省工商業聯合會副主席。

彼於一九九五年七月通過函授課程畢業於東北農業大學(位於中國黑龍江)，並於二零零二年七月取得北京大學經濟學院(位於中國北京)高級管理人員工商管理碩士(「**EMBA**」)學位及於二零零七年七月取得北京大學光華管理學院(位於中國北京)EMBA學位。冷先生於一九九九年九月獲黑龍江省人事廳認證為乳品工程師。



劉華先生

劉先生，53歲，於二零二零年十二月三日獲委任為非執行董事。彼為飛鶴(證券及期貨條例第XV部所界定本公司之主要股東)的執行董事、副董事長兼首席財務官。彼於二零零零年十一月加入黑龍江飛鶴並自此擔任黑龍江飛鶴的首席財務官。彼自二零一三年六月起擔任飛鶴的董事、副董事長及首席財務官，並於二零一七年四月調任為執行董事。劉先生自二零一七年十二月起擔任Vitamin World USA的董事。劉先生一直參與飛鶴集團的融資活動，包括Flying Crane U.S.於二零零三年在場外櫃檯交易系統報價、Flying Crane U.S.於二零零九年在紐約證券交易所上市及飛鶴於二零一九年在聯交所上市。

劉先生於二零一五年十二月取得上海交通大學高級金融學院(位於中國上海)金融EMBA學位。劉先生為執行董事劉剛先生之胞兄。

蔡方良先生

蔡先生，57歲，於二零二零年十二月三日獲委任為非執行董事。彼為飛鶴(證券及期貨條例第XV部所界定本公司之主要股東)的執行董事兼總裁。彼於二零一零年十一月加入黑龍江飛鶴並自此擔任黑龍江飛鶴的總裁。彼自二零一三年六月起擔任飛鶴的董事兼總裁，並於二零一七年四月調任為執行董事。彼自二零一七年十二月起擔任Vitamin World USA的董事。蔡先生專注於飛鶴集團的營銷管理事宜以及飛鶴的整體管理及業務發展。於加入飛鶴集團之前，蔡先生於二零零八年十二月至二零一零年十月任職於江西美廬乳業有限公司。在此之前，蔡先生任職於廣東雅士利集團有限公司。

獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)

蒙靜宗先生(別名Owens Meng)

蒙先生，48歲，於二零一八年九月二十八日獲委任為獨立非執行董事。彼為董事會轄下審核委員會(「審核委員會」)主席以及薪酬委員會及提名委員會各自的成員。蒙先生分別於二零零一年六月及二零零一年五月獲授北京工商大學經濟學學士學位(主修企業管理)及會計學學士學位。

蒙先生自二零一九年一月起擔任TDH HOLDINGS, INC.(納斯達克上市公司，股票代碼：PETZ)的獨立董事。蒙先生自二零一四年九月至二零二一年七月期間擔任China Customer Relations Centers Inc.(當時為納斯達克上市公司，股票代碼：CCRC)的獨立董事。自二零二二年一月至二零二五年一月，蒙先生曾擔任泰盈科技集團股份有限公司的獨立董事。自二零一三年起，蒙先生在一家美國PCAOB註冊的會計師事務所擔任合夥人。自二零一三年至二零二零年，蒙先生擔任北京松林鑫雅財務顧問有限公司董事總經理。自二零零七年至二零一三年，蒙先生擔任美國賽博諮詢有限公司北京代表處首席代表及Sherb & Co, LLP董事總經理。自二零零三年至二零零六年，蒙先生於致同會計師事務所北京分所擔任審計經理。蒙先生為中國註冊會計師協會(CICPA)成員，持有美利堅合眾國特拉華州發放的C.P.A.許可證及為內部審計師協會註冊內部審計師(CIA)。



董事及高級管理層簡歷

張月周先生

張先生，61歲，於二零一三年十一月七日獲委任為獨立非執行董事。彼亦為薪酬委員會主席以及審核委員會及提名委員會各自的成員。目前，張先生在中國從事提供牧場管理顧問服務。張先生於一九八七年七月獲甘肅農業大學頒發農學學士學位，及於二零零六年獲南京農業大學頒發農業推廣學碩士學位。張先生於一九九五年五月於中國取得畜牧業專家資格。張先生於乳品行業擁有逾30年經驗，及自二零一零年三月起，彼一直出任上海源凡牧業科技有限公司總經理，負責監督其整體營運。

劉晉萍女士

劉女士，54歲，於二零二零年十二月三日獲委任為獨立非執行董事。彼現時為審核委員會成員。彼於二零二五年八月二十日調任為提名委員會主席及薪酬委員會成員。劉女士目前為飛鶴(證券及期貨條例第XV部所界定本公司之主要股東)的獨立非執行董事及阜外醫院體外循環中心副主任及小兒體外循環科主任。彼自二零一二年九月起擔任阜外醫院體外循環科麻醉學主任醫師。在此之前，彼曾於阜外醫院體外循環科擔任多個職位，包括分別於二零零六年九月至二零一二年九月、二零零一年八月至二零零五年八月及一九九五年八月至二零零一年八月擔任副主任醫師、主治醫師以及住院醫師。

劉女士於一九九五年九月取得哈爾濱醫科大學(位於中國黑龍江)醫學科學學士學位以及分別於二零零二年及二零一四年九月先後取得北京協和醫學院(位於中國北京)麻醉學碩士學位及博士學位。彼於一九九九年五月獲認可為執業醫師，並分別於二零零二年十一月及二零一一年七月獲中國衛生部認證為醫師及主任醫師。

高級管理層

除執行董事張永久先生、陳祥慶先生及劉剛先生外，以下各位人士亦為本集團高級管理層人員：

王永信先生

王先生，48歲，為本集團的副總經理。彼現時主要負責照料本集團牧場畜群的健康及本集團的生產及營運管理。彼目前擔任原生態黑龍江的董事。王先生於二零零一年於西南農業大學獸醫系畢業。彼亦於二零零六年取得中級獸醫執照。

王先生於二零零九年十二月加入本集團，當時負責本公司克東原生態牧場的監督及整體管理。王先生於乳牛畜牧業擁有逾16年經驗。於其受僱於本集團期間，王先生一直擔任以下職位，並一直負責下述職能：

年期	職位	主要職能
二零零九年十二月至 二零一二年三月	牧場主管	克東原生態牧場的監督及整體管理
二零一二年三月至今	副總經理	監督牛隻健康及本公司營運附屬公司的生產及營運管理



本公司致力於履行其對股東應負之責任，透過採用良好的企業管治保障及增加股東價值。

企業管治常規

本公司董事(「董事」)會(「董事會」)及其管理層致力於維持高標準的企業管治。董事會堅信，以透明及負責任的方式進行本公司及其附屬公司(「本集團」)業務以及遵循良好的企業管治常規，符合本集團及股東的長遠利益。董事會認為，截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)及直至本年報刊發日期止，本公司已遵守香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄C1所載之企業管治守則(「企業管治守則」)第二部分所載之所有守則條文，惟下文所列情況除外。為免生疑問，於二零二五年七月一日生效的企業管治守則之修訂將適用於二零二五年七月一日或之後開始的財政年度之企業管治報告及年報，就本企業管治報告及年報而言，本公司應參照當時生效之企業管治守則。

企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定主席與行政總裁的職責須分開且不應由一人同時兼任。

董事會主席(「主席」)的職責為監察董事會的職能，而本公司行政總裁(「行政總裁」)的職責為負責管理本集團的業務及整體運營。

於二零二五年四月十五日，趙洪亮先生因其他業務承擔而辭任執行董事及主席，並不再擔任董事會薪酬委員會(「薪酬委員會」)成員。繼趙洪亮先生辭任後，執行董事兼行政總裁張永久先生於同日獲委任為主席及薪酬委員會成員。董事會認為，將主席與行政總裁的職責賦予同一人能夠確保本集團擁有強大穩定的領導，並使業務決定及策略的規劃及執行更加有效及高效。董事會亦認為，此舉將不會損害董事會與本公司管理層之間權力及權限的平衡。

此外，由於所有重大決策均在諮詢董事會成員及相關董事委員會成員後作出，並且有三名獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)提供獨立的觀點，董事會認為有足夠的保障來確保董事會內部權力保持足夠平衡。

董事會將繼續定期檢討及監察企業管治常規，確保遵守企業管治守則並維持本公司高標準的企業管治常規。

公司策略

根據企業管治守則之守則條文第A.1.1條，董事會須確立本公司之宗旨、價值觀及策略，並確保該等宗旨、價值觀及策略與本公司之文化一致。本集團已採納以下原則性聲明作為本集團之使命(「使命」)：

- 致力於生產「一貫」優質之牛奶，精心打造中國之畜牧農業生態系統



企業管治報告

本集團已確立其願景及文化，矢志成為中國之市場翹楚，並透過持續不斷之技術創新，竭力提供更加先進且可信賴之產品及高品質之原奶，以滿足社會需求及改善人民生活。本集團堅持與持份者發展一種利益統一且和諧之關係，同時致力為我們的僱員、顧客／客戶、承建商及社區持份者提供及維護一個安全健康之環境。

本集團竭力在其業務運營過程中以負責任且自覺的方式行事，以造福社會及環境。本集團的主要價值觀包括：

- 持續增長／可持續發展
- 關愛顧客／客戶
- 向前一步
- 創新
- 培育人才
- 健康及安全
- 相互尊重和講究誠信

董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)，作為其自身有關董事進行本公司證券買賣的操守守則。就回應本公司所作出的具體查詢而言，所有董事均已確認，彼等於本年度內一直遵守標準守則。

董事會

董事會主要負責監察及監督本集團之業務事宜管理及整體表現。董事會設定本集團的價值及標準，並確保具備必需的財務及人力資源支持，使本集團得以實現其目標。董事會履行的職能包括但不限於制訂本集團之業務計劃及策略，審閱本公司之財務業績及表現，批准中期及年度業績；並根據董事會提名委員會(「提名委員會」)的推薦意見，批准委任、罷免或重新委任董事會成員；根據董事會所成立之薪酬委員會(「薪酬委員會」)的推薦意見，批准本公司董事及高級管理層的薪酬待遇，決定所有重大財務(包括主要的資本支出)及營運事項，制訂、監察及審查本集團的企業管治、風險管理及內部控制，及所有其他根據本公司細則(「細則」)須經由董事會負責的職能。董事會可於其認為適當之時不時授予本集團高級管理層若干職能。高級管理層主要負責執行董事會採納及不時指派予其的業務計劃、策略及政策。



董事會獨立性評估機制

董事會已於二零二二年八月二十九日採納一套董事會獨立性評估機制(「該機制」)，以便董事能夠尋求獨立專業意見協助履行其職責及責任，並確保董事會具備強有力之獨立性，使董事會能夠有效地作出獨立判斷，以更好地保障股東利益。

通過對董事會之獨立性評估，董事會及其委員會之流程和程序得以持續改進和發展，為提高董事會效率、充分發揮優勢及識別需要改進或進一步發展的領域提供一個有力且有益的反饋機制。該評估程序亦釐清本公司須採取何種行動以維持及改善董事會表現，例如解決各董事之個別培訓及發展需要。

根據該機制，在為履行董事職責作出決策時，董事可尋求其認為就履行職責及作出獨立判斷屬必要之獨立專業意見及觀點，費用由本公司支付(「該政策」)。獨立專業意見應包括律師、核數師、會計師、財務顧問和其他專業人員對法律、會計、稅務以及其他監管和專業事宜作出之意見。倘董事認為需要獲得提供獨立專業意見及觀點，則董事應與公司秘書溝通，並提供有關事項及／或交易及／或所涉及事宜及／或彼等所面對之問題、疑問、關注事項之背景及詳情或有待尋求之具體意見。待取得董事會批准後，本公司或董事應在合理時間內聯繫專業顧問，以尋求獨立專業意見。通過該政策獲得之任何建議都應正式記錄在案，並可供董事會其他成員查閱。

董事會已每年檢討該機制的實施情況及效果，並認為其行之有效。

於本年度內及直至本年報刊發日期之在任董事名列如下：

執行董事

趙洪亮先生(主席)(於二零二五年四月十五日辭任)
張永久先生(主席兼行政總裁)(於二零二五年四月十五日獲委任為主席)
陳祥慶先生(財務總監)
劉剛先生

非執行董事

冷友斌先生
劉華先生
蔡方良先生



企業管治報告

獨立非執行董事

張月周先生
朱戰波先生(於二零二五年八月二十日辭任)
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)
劉晉萍女士

董事的履歷資料列載於本年報「董事及高級管理層簡歷」一節內。除「董事及高級管理層簡歷」一節所披露者外，董事之間並無財務、業務、家族或其他重大關係。

三名現任執行董事負責領導及管控本公司，並監控本集團業務、策略決定及表現，並透過指導及監督本公司事務，集體負責促進其成功。

三名非執行董事參加董事會會議，為有關策略、政策、表現、問責制、資源、主要委任及行為準則等事宜提供獨立判斷，並審察本公司於實現協定企業目標及宗旨方面之表現。

三名獨立非執行董事負責確保董事會提供高標準之財務及其他強制性匯報，並於董事會內提供制衡作用，務求有效行使對本公司企業行動的獨立判斷，以保障股東利益及本集團整體利益。

本公司擁有三名獨立非執行董事，並於所有時間均符合上市規則之規定，即獨立非執行董事的人數須佔董事會成員人數的至少三分之一，及至少有一名獨立非執行董事具備適當會計專業資格或相關財務管理專業知識。

各獨立非執行董事已根據上市規則第3.13條規定，就其獨立性提交年度確認書，而董事會信納，全體獨立非執行董事均具獨立性且已遵守上述第3.13條所載列的獨立性指引。

董事就任須知及持續專業發展(「持續專業發展」)

各新委任之董事於首次接受委任時均已獲提供正式、全面及量身而設之就任須知，以確保其恰當理解本公司營運及業務情況，及完全清楚董事根據法規及普通法、上市規則、法律及其他監管規定須承擔之責任及本公司之業務及管治政策。

本公司已不時向全體董事提供簡報，使董事得以發展及更新有關其職責及責任的知識，並鼓勵全體董事參加相關培訓課程，費用由本公司承擔。全體董事須向本公司提供其培訓記錄。

於本年度內，所有董事均出席若干專業顧問的簡介會，及／或參與由專業團體／機構舉辦的持續專業發展課程，就企業管治或有關董事角色、職能及責任的法律、規則及法規的最新資料方面發展及更新其知識及技能。



本年度曾接受培訓的各董事的個人記錄概述如下：

董事	持續專業發展的種類
執行董事	
趙洪亮先生(於二零二五年四月十五日辭任)	A及B
張永久先生	A及B
陳祥慶先生	A及B
劉剛先生	A及B
非執行董事	
冷友斌先生	B
劉華先生	B
蔡方良先生	B
獨立非執行董事	
張月周先生	B
朱戰波先生(於二零二五年八月二十日辭任)	B
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)	A及B
劉晉萍女士	B

附註：

A： 出席有關本集團業務或董事職責最新法律、規則及法規的研討會／網絡研討會／論壇／講習班／會議以更新彼等的知識及技能

B： 閱讀有關董事角色及職能的法律、規則及法規的研討會材料及學習有關的監管更新資料

董事會及董事會轄下委員會會議以及董事出席記錄

董事會每年安排四次會議，大約每季度舉行一次，並最少於會議十四天前向董事會成員發出通知。有關由於本公司營運期間發生需要商討及議決重大事項而舉行之額外董事會會議，將事先於合理時間內發出通知。於每次董事會會議前，最少於三天前或事前協定之有關其他期間前向全體董事發出議程稿本，以便董事可以於議程內加入任何其他需要在會上商討及議決的事宜。為使董事能夠作出知情決定，將於每次董事會會議三天前或事前協定之有關其他期間前向全體董事發出有關董事會會議文件及所有關於會議事項之適用及相關資料。本公司公司秘書(「公司秘書」)負責保管所有董事會會議記錄。於每次會議後，通常於合理期間內提供記錄稿本予董事傳閱，以便董事給予意見，而其最終確認版本可公開供董事查閱。根據上市規則，任何於董事會會議將討論交易具有重大利益之董事及其緊密聯繫人(定義見上市規則)將須就批准該等交易的決議案放棄表決，及不會被計入會議法定人數內。



企業管治報告

於本年度內，本公司已舉行四次董事會會議及一次股東週年大會(「股東週年大會」)及一次股東特別大會(「股東特別大會」)。董事的出席情況詳情如下：

董事	董事會會議	出席	
		股東週年大會 出席／合資格出席	股東特別大會
執行董事			
趙洪亮先生(於二零二五年四月十五日辭任)	1/1	不適用	不適用
張永久先生	4/4	1/1*	1/1*
陳祥慶先生	4/4	1/1	1/1
劉剛先生	4/4	1/1	1/1
非執行董事			
冷友斌先生	4/4	1/1*	1/1*
劉華先生	4/4	1/1*	1/1*
蔡方良先生	4/4	1/1*	1/1*
獨立非執行董事			
張月周先生	4/4	1/1*	1/1*
朱戰波先生(於二零二五年八月二十日辭任)	1/1	1/1*	不適用
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)	4/4	1/1*	1/1*
劉晉萍女士	4/4	1/1*	1/1*

附註：

- *該等董事通過電話會議參加股東週年大會。
- 於本年度，除上文所述之現場董事會會議外，董事會已傳閱及通過日期分別為二零二五年二月二十四日、二零二五年四月十五日、二零二五年八月二十日、二零二五年九月二十九日及二零二五年十二月十一日的五份書面決議案。

董事會多元化政策

董事會於二零一三年十一月七日採納董事會多元化政策(「董事會多元化政策」)，並就推行該政策而討論所有可衡量的目標。

本公司明白並深信董事會成員多元化之裨益，並致力確保董事會具備適用於本公司業務要求的技巧、經驗及思維多元化之平衡配套。董事會所有委任將繼續以用人唯才為基準，兼顧董事會成員多元化之裨益，並將根據各個方面觀點的多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業或其他經驗、技巧及知識)挑選候選人。本公司將根據所挑選候選人的優點及將會對董事會作出的貢獻作出最終決定。董事會將考慮制定可衡量目標以推行董事會多元化政策，並不時檢討該等目標，以確保其適當程度及確定達致該等目標之進度。

於本年報刊發日期，董事會由9名董事組成。其中一位董事是女性，三位董事是獨立於管理層的獨立非執行董事，從而促進對管理流程的嚴格審查及控制。無論從性別、專業背景及技能方面考慮，董事會的多元性均比較顯著。提名委員會認為董事會在性別方面已足夠多元化，且董事會並無設定任何可衡量之目標。



員工多元化

於本年度內，本集團所有僱員(包括高級管理層)中，76.2%為男性僱員，23.8%為女性僱員。本集團認為員工性別比例處於合理範圍。

董事會轄下委員會

董事會已設立轄下三個具備書面職權範圍之委員會，即審核委員會、薪酬委員會及提名委員會，以專門監控本公司不同方面之具體事項。董事會轄下委員會均獲提供履行其各自職責之充分資源。

董事會轄下各委員會之書面職權範圍均符合上市規則，並分別刊登於聯交所及本公司網站。

審核委員會

董事會已設立具備書面職權範圍及符合企業管治守則之審核委員會。審核委員會包括全體三名獨立非執行董事，即蒙靜宗先生(別名Owens Meng)、張月周先生及劉晉萍女士。蒙先生擔任審核委員會主席。

審核委員會主要責任包括(其中包括)：

- 就外部核數師的委聘、續聘及罷免向董事會提供建議，批准外部核數師薪酬及其他聘用條款，及處理任何有關其辭職或解聘的問題；
- 根據適用準則審查及監察外部核數師之獨立性、客觀性及核數程序之有效性；
- 於開始核數前與外部核數師商討核數性質與範疇及匯報責任，及於開始核數前確保核數公司(如有多家核數公司參與)相互配合；
- 制定及執行聘任外部核數師之政策，以提供非核數服務，向董事會匯報，並於需要行動或改進時確定及推薦任何事項；
- 監察本公司財務報表、年報、中期報告及(如為刊登而編製)季度報告之完整性，並審查其中所載重大財務匯報判斷；
- 檢討本公司的財務控制，以及(除非有另設的風險委員會或董事會本身會明確處理)檢討本公司的風險管理及內部控制制度；
- 與管理層商討風險管理及內部控制制度，以確保管理層已履行其職責，制定有效之制度；



企業管治報告

- 受董事會指派或主動，就有關風險管理及內部控制事項重要調查結果及管理層對有關調查結果之回應進行研究；
- 確保內部核數師與外部核數師的相互配合，使內部核數職能於本公司內部獲配置足夠資源及有適當地位，並檢討及監察其有效性；
- 檢討本集團財務及會計之政策及實務；
- 檢討外部核數師之管理函件、核數師就任何會計記錄、財務賬目或控制制度向管理層提出之重大疑問及管理層之回應，並確保董事會將會就外部核數師致管理層函件所提出事項及時給予回應；及
- 研究董事會界定之其他課題。

於本年度內，審核委員會曾舉行兩次會議，以審閱及監督財務申報程序，審閱本集團風險管理及內部控制制度。其亦與本公司獨立核數師安永會計師事務所共同審閱本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的經審核業績及截至二零二五年六月三十日止六個月的未經審核中期業績，並就此向董事會作出推薦意見，以供董事會考慮及批准。審核委員會認為，該等業績的編製符合適用會計準則及規定，且已作出充分披露。審核委員會亦進行及履行企業管治守則所載的其他職責。

審核委員會會議的出席情況詳情如下：

成員	出席會議 次數／合資格 出席會議次數
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)(主席)	2/2
張月周先生	2/2
朱戰波先生(於二零二五年八月二十日辭任)	1/1
劉晉萍女士	2/2

審核委員會於二零二六年三月二十六日舉行會議及(其中包括)審閱本集團本年度的經審核綜合業績。



薪酬委員會

董事會已設立具備書面職權範圍且符合企業管治守則之薪酬委員會。薪酬委員會現任成員包括三名獨立非執行董事，即蒙靜宗先生(別名Owens Meng)、張月周先生及劉晉萍女士，以及執行董事張永久先生。張月周先生擔任薪酬委員會主席。薪酬委員會之主要職責包括(其中包括)：

- 就本公司全體董事及高級管理層薪酬的政策及架構，及就制定薪酬政策而設立正式及透明程序，向董事會提供推薦意見；
- 參考董事會企業目標及宗旨，審閱及批准管理層之薪酬建議；
- 就個別執行董事及高級管理層之薪酬待遇向董事會提供推薦意見，有關薪酬待遇包括實物利益、退休金權利及補償付款(包括喪失或終止其職務或委任之任何應付補償)；
- 就非執行董事之薪酬向董事會提供推薦意見；
- 參考可資比較公司所支付薪金、須投入之時間、責任及本集團其他職位之僱用條件；
- 檢討及批准應付執行董事及高級管理層有關喪失或終止其職務或委任的補償，以確保其與合約條款一致，並在其他方面均屬公平且不會過高；
- 檢討及批准關於董事因行為不當而被罷免或解聘之補償安排，以確保其與合約條款一致，並在其他方面均屬合理適當；
- 確保概無董事或其任何聯繫人(定義見上市規則)參與釐定其自身薪酬；
- 審閱及/或批准上市規則第十七章項下有關股份計劃之事宜；及
- 就其他執行董事之薪酬諮詢主席及/或行政總裁(如適用)之建議。

於本年度內，薪酬委員會曾舉行一次會議，檢討全體董事的薪酬待遇，並就全體董事的薪酬建議向董事會提供推薦意見。



企業管治報告

薪酬委員會會議的出席情況詳情如下：

成員	出席 次數／合資格 出席會議次數
張月周先生(主席)	1/1
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)	1/1
朱戰波先生(於二零二五年八月二十日辭任)	1/1
劉晉萍女士(於二零二五年八月二十日獲委任)	不適用
趙洪亮先生(於二零二五年四月十五日辭任)	1/1
張永久先生(於二零二五年四月十五日獲委任)	不適用

薪酬委員會於二零二六年三月二十六日舉行會議並審議董事及高級管理層的若干薪酬相關事宜。

提名委員會

董事會已設立具備書面職權範圍及符合企業管治守則之提名委員會。截至本年報日期，提名委員會包括三名獨立非執行董事，即蒙靜宗先生(別名Owens Meng)、張月周先生及劉晉萍女士，以及執行董事張永久先生。劉晉萍女士擔任提名委員會主席。提名委員會之主要職責包括(其中包括)：

- 至少每年檢討董事會架構、規模及組成(包括技能、知識及經驗)，協助董事會維護董事會技能矩陣，並就為配合本公司企業策略而作出的任何建議變動向董事會提供推薦意見；
- 根據本公司之提名政策(「**提名政策**」，其詳情載於本報告內)，物色具備合適資格可擔任董事會成員之人士，或就挑選提名有關人士出任董事向董事會提供推薦意見；
- 評估獨立非執行董事之獨立性；
- 檢討董事會多元化政策(如適用)；及審閱董事會為推行該政策所制定的可衡量目標及實現該等目標之進度；並於本公司年報所載企業管治報告內披露其檢討結果；及
- 就董事委任或重新委任以及董事(尤其是主席及行政總裁)之繼任計劃，向董事會提供推薦意見。

於本年度內，提名委員會曾舉行一次會議，並(其中包括)(i)檢討董事會的架構、規模及組成；(ii)評估獨立非執行董事的獨立性，及(iii)檢討重新委任退任董事事宜，並就此提供推薦意見。



提名委員會會議的出席情況詳情如下：

成員	出席 次數／合資格 出席會議次數
朱戰波先生(主席)(於二零二五年八月二十日辭任)	1/1
劉晉萍女士(主席)(於二零二五年八月二十日獲委任)	不適用
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)	1/1
張月周先生	1/1
張永久先生	1/1

於本年度內，除上文所述之實體提名委員會會議外，提名委員會已傳閱及通過一份日期為二零二五年四月十五日之書面決議案。

提名委員會於二零二六年三月二十六日舉行會議，並根據提名政策建議於應屆股東週年大會上重新委任所有退任董事。

提名政策

提名政策的主要目標應包括(其中包括)以下內容：

- 指導董事會有關委任／重新委任／罷免本公司董事的事宜；
- 制定獨立非執行董事及董事會整體表現評估的準則；及
- 就董事的經驗、知識、技能及判斷力而言以合宜、多元化及平衡為考慮來制定董事會規模及組成的政策。

提名委員會將充分考慮標準(包括但不限於以下標準，統稱「該等標準」)以評估、篩選並向董事會推薦董事候選人：

- 包括性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務年限等方面的多元性；
- 其於履行董事會職責方面可投入的時間及相關利益；
- 學術及專業資格，包括本集團業務所屬相關行業內的成就及經驗；
- 獨立性；



企業管治報告

- 誠信聲譽；
- 個人可以為董事會作出的潛在貢獻；及
- 為董事會有序繼任而制訂的計劃。

提名委員會將根據以下程序及流程向董事會建議委任董事：

- 提名委員會將充分考慮董事會目前的組成及規模，首先制定一份理想的技能、觀點及經驗清單，以集中搜尋工作；
- 提名委員會可諮詢其認為適當的任何來源，以識別或選擇合適候選人，例如現任董事的推薦、廣告、第三方代理公司的推薦及本公司股東的建議，並適當考慮該等標準；
- 提名委員會可採用其認為適當的任何程序評估候選人是否合適，例如面試、背景調查、簡介會及透過第三方查證；
- 提名委員會將考慮在董事會人脈圈子內外的各類候選人；
- 倘候選人被視為適合擔任董事職位，提名委員會將舉行會議及／或以書面決議案方式酌情批准向董事會作出之委任建議；
- 提名委員會將向薪酬委員會提供所選候選人的相關資料，以考慮該所選候選人的薪酬待遇；
- 提名委員會隨後將就建議的委任向董事會提出建議，而在考慮委任非執行董事的情況下，薪酬委員會將就建議薪酬待遇向董事會提出建議；
- 董事會可安排選定的候選人由非提名委員會成員的董事會成員進行面試，此後，董事會將根據具體情況審議並決定委任；及
- 所有董事的委任，將通過提交相關董事的同意出任董事函(或要求相關董事確認或接受委任為董事的任何其他類似文件，視具體情況而定)予相關法定機構(如有需要)作存檔確認。

董事會之企業管治職能

董事會負責履行本公司於企業管治守則守則條文第A.2.1條載述之企業管治職能。董事會已審閱本企業管治報告，履行其企業管治職能，以確保遵守上市規則。



委任及重選董事

各非執行董事(包括獨立非執行董事)均已與本公司訂立委任函。委任函有效期為三年，此後自動重續，直至任何一方向對方發出不少於三個月的事先書面通知予以終止。

概無董事已或擬與本公司或其任何附屬公司訂立服務合約或委任函，惟不包括將於一年內屆滿或僱主毋須作出補償(法定賠償除外)即可終止之合約或委任函。

全體董事須依據細則輪席退任惟有資格膺選連任。於每屆股東週年大會上，當時三分之一的董事(如董事數目少於三(3)或三(3)之倍數，則為最接近但不超過三分之一(1/3)的人數)將輪席退任，惟各董事須最少每三(3)年退任一次。退任董事可膺選連任，並於其退任之整個大會舉行期間仍以董事身份行事。本公司可於董事退任之股東大會上填補有關空缺。輪席退任之董事將包括(就達到所規定之人數而言)任何擬退任且不願膺選連任之董事。任何其他擬退任之董事指自其上次獲重選或委任以來服務年期最長之董事，故此，就於同一日成為或上次獲重選之董事而言，將退任之董事將經由抽籤決定(該等董事之間另行作出協定之情況除外)。

細則進一步規定，本公司可不時在股東大會上通過普通決議案選舉任何人士出任董事，以填補臨時空缺或作為新增董事。任何如此獲委任董事之任期僅至下屆股東週年大會為止，屆時將符合資格在會上膺選連任，但在決定將在有關該大會上輪席退任之董事或董事數目時不予計入。

任何獲委任填補臨時空缺或作為新增董事之董事，其任期將僅至下屆股東週年大會為止，惟屆時將合資格膺選連任。



企業管治報告

董事及高級管理層薪酬

本年度董事之薪酬詳情列載於綜合財務報表附註8內。

根據企業管治守則第E.1.5條之守則條文，本年報「董事及高級管理人員履歷詳情」一節所載高級管理層成員(董事除外)按薪酬水平劃分之薪酬載列如下：

	二零二五年 僱員數目	二零二四年 僱員數目
1,000,001港元至1,500,000港元	1	1
	1	1

獨立核數師薪酬

於本年度，安永會計師事務所就本年度向本集團提供之核數及非核數(主要為審閱中期財務資料及就持續關連交易作出報告)服務所收取之費用分別約為人民幣2,536,000元及人民幣450,000元。

董事對財務報表之責任

董事知悉彼等有責任編製本年度之綜合財務報表，以真實公平方式反映於截至該日止年度本公司的事務狀況以及本集團的業績及現金流量，並根據適用法定規定及會計準則按持續經營基準妥為編製。董事並無發現有任何可能影響本公司業務或對本公司之持續經營能力產生重大疑問之重大不確定因素。

此外，安永會計師事務所已於本公司本年度之綜合財務報表之獨立核數師報告申明其申報責任。



風險管理及內部控制

董事會知悉其須全面負責維持本集團之適當及有效的風險管理及內部控制制度及檢討其有效性。本公司已建立風險框架，據此，其識別與本集團營運及業務、環境、社會及管治(「ESG」)有關的風險，並就此等風險的可能性及潛在影響評估此等風險。同時設立程序(其中包括)保障資產避免未獲授權使用或挪用，保存妥善的會計記錄並確保財務資料的可靠性，確保遵守相關法律及法規並保障股東利益。該等制度旨在管理而非消除導致未能達至業務目標的風險，及旨在針對重大錯報或虧損提供合理而非絕對保證。根據我們的框架，風險管理及內部控制制度主要由管理層負責設計、實施及維護，而董事會及審核委員會監督管理層的行為及監察該等制度的有效性，並保護本集團的資產。此風險管理及內部控制框架(包括財務、營運及合規控制)由審核委員會代表董事會每年審閱。

為維持穩健有效的風險管理及內部控制制度，本公司已建立及維持嚴格的內部控制程序，包括採納企業管治手冊。本公司所有部門均已制定內部匯報指引，以便確定潛在不合規事件，管理層鼓勵所有僱員及時匯報任何潛在或實際不合規情況。本公司設有內部審核職能。內部審核部門已告成立，以對各審核領域進行年度風險評估，以及根據其風險評級制定年度審核計劃。本集團內部法律部門亦負責透過挑選及推薦適合本集團董事、管理層及其他職員之課程，協調員工繼續接受培訓。本公司已定期對人力資源政策進行檢討，以確保有足夠人力執行內部控制措施。董事會已定期評估內部控制程序，以防止及發現任何內部控制程序錯誤。

於本年度，本公司已就風險管理制度、安全管理制度、人力資源管理制度及工傷管理制度更新相關手冊。具體而言，內部控制部門已識別有關資訊系統、在建工程管理、採購程序及生物資產管理的重大風險(包括ESG風險)。我們已進行相關抽樣檢查，並無識別出管理及執执行程序存在任何重大缺陷。

本公司亦已強化其內部通訊系統，以確保董事會及管理層制定的政策有效傳達至相關僱員，以便貫徹執行。透過每週或每月舉行會議，僱員與管理層之間的內部溝通亦有所加強。本公司鼓勵僱員向管理層報告潛在欺詐及內部控制失當的可疑情形，相關情形將由內部審計部門轄下專門審計團隊處理及調查，相關結果將告知檢舉人。我們已實施獎勵及管理機制，鼓勵僱員精簡生產流程及削減成本。本公司透過績效管理系統及面對面會議傳講僱員責任及其內部控制責任。



企業管治報告

本集團已制定舉報政策，供僱員、客戶及供應商以保密方式對營運、財務報告或其他事項中可能存在之不當行為提出關注。該等安排將由審核委員會檢討，確保設有適當安排對有關事項進行公平獨立之調查。

本集團亦已制定賄賂及貪污政策，以倡導及支持反貪污法律及法規。本集團致力在經營業務方面達致誠信及道德行為之最高標準。

披露內幕消息

本集團知悉其根據香港法例第571章證券及期貨條例及上市規則所應履行的責任，首要原則為內幕消息必須在有所決定後即時公佈。處理及發佈內幕消息的程序及內部控制措施如下：

- 本集團處理事務時會充分考慮上市規則項下的披露規定以及香港證券及期貨事務監察委員會於二零一二年六月頒佈的《內幕消息披露指引》；
- 本集團透過財務報告、公告及公司網站等途徑向公眾廣泛及非獨家披露資料，以實施及披露其公平披露政策；
- 本集團已嚴格禁止未經授權使用機密或內幕消息；及
- 本集團已就外界查詢本集團事務訂立及執行回應程序，僅執行董事、公司秘書／聯席公司秘書及投資者關係專員方獲授權與本集團外部人士溝通。

就本年度而言，本公司已就本集團風險管理及內部控制制度的有效性進行檢討，而董事會已獲取管理層就此發出的確認書，且並無發現任何須垂注之重大事項。董事認為，內部控制及風險管理制度屬有效及充足，且概不存在違規、不當、欺詐或其他缺陷情形，顯示本集團的風險管理及內部控制制度的有效性或充足性存在重大缺陷。



聯席公司秘書

宋淼女士(「宋女士」)及曾若詩女士(「曾女士」)為本公司聯席公司秘書(「聯席公司秘書」)。

宋女士於二零一八年六月二十五日獲委任為聯席公司秘書之一。彼於二零一一年加入本集團，現為投資者關係總監，主要負責本集團的財務報告及投資者關係，並曾參與(其中包括)其財務報告事項及編製本公司之監管公告、中期報告／年報及通函。在加入本集團之前，宋女士在投資及上市諮詢服務方面擁有3年經驗。彼於一九九八年七月獲得中國哈爾濱理工大學工程學士學位，並於二零零五年七月獲中國人民大學工商管理碩士學位。聯交所於二零二一年同意宋女士符合上市規則第3.28條規定出任公司秘書的資格。

本公司已委聘外部服務供應商，其已指派寶德隆企業服務(香港)有限公司之企業秘書高級經理曾女士為另一位聯席公司秘書。本公司有關公司秘書事宜之主要聯絡人士為宋女士，彼目前兼任投資者關係總監。

於本年度，宋女士與曾女士已遵照上市規則第3.29條接受15小時的相關培訓。

股息政策

本公司已採納股息政策，該政策摘要披露如下。

本公司的任何股息金額將由董事酌情決定，並將視乎本公司未來的營運及盈利、資本要求及盈餘、整體財務狀況、合約限制，以及董事認為有關的其他因素而定。任何股息的宣派及支付以及金額將受本公司的章程文件及百慕達公司法所規限，包括須經股東批准。



企業管治報告

股東權利

股東召開股東特別大會之程序

於提交申請日期持有不少於本公司已實繳股本十分之一之一名或多名股東，可就要求召開股東特別大會而向董事會或公司秘書寄送有關要求之書面通知，藉以召開股東特別大會。該書面要求須遞交至本公司位於香港北角電氣道148號31樓之香港主要營業地點及本公司位於Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton HM 11, Bermuda之註冊辦事處，並註明「董事會或聯席公司秘書收」。

如該要求理由充足，董事會將依據適用規則及法規向全體股東發出召開股東特別大會之充分通知。如該要求並不適當，本公司將向提出要求之有關股東發出否決通知，且不會召開股東特別大會。

股東向董事會發出查詢之程序

股東可將有關股權、股份過戶／登記及股息派發之問題送交本公司在香港之股份過戶登記分處—香港中央證券登記有限公司，其聯絡資料如下：

電郵地址： hkinfo@computershare.com.hk
地址： 香港灣仔
皇后大道東183號合和中心
17樓1712-1716號舖
電話號碼： (852) 2862 8555
傳真號碼： (852) 2865 0990/2529 6087

股東如欲查詢本公司資料，可聯繫聯席公司秘書宋女士，其聯絡資料如下：

電郵地址： songmiao@ystdfarm.com
傳真號碼： (86) 1064363988

或將查詢直接送交位於香港北角電氣道148號31樓之本公司香港主要營業地點，並註明收件人為董事會。

為於股東週年大會或股東特別大會上提呈建議，股東須以書面提交該等建議，連同詳細聯絡資料送交至本公司註冊辦事處予公司秘書。

該要求將經本公司香港股份過戶登記分處核實，一經確認有關要求適當且明確，公司秘書將要求董事會在股東大會的議程內加入有關決議案。



此外，根據細則第65條細則，就考慮有關股東提出的建議而向全體股東發出通告的通知期，按下文所列而有所不同：

- (a) 就股東週年大會而言，須作出不少於二十一(21)個完整日的通知期；及
- (b) 就所有其他股東特別大會而言，須作出不少於十四(14)個完整日的通知期。

股東推薦董事候選人參選之程序

股東可依據細則第112條細則在股東大會上推薦董事候選人參選。股東須至少於股東大會日期前七(7)個完整日(不早於就召開委任有關董事之股東大會發出通知後之日，及至少七(7)個完整日)將(i)有意推薦有關人士作為董事候選人(「**候選人**」)之書面通知(「**推薦通知**」)；及(ii)候選人願意參選之書面通知(「**同意通知**」)存放於上述本公司(a)香港主要營業地點；或(b)香港股份過戶登記分處之地址。

推薦通知(i)須附上上市規則第13.51(2)條規定之候選人資料；及(ii)須由推薦董事候選人之股東簽署。

同意通知(i)須表明候選人願意參選及同意根據上市規則第13.51(2)條規定公佈其個人資料；及(ii)須由候選人簽署。

為令股東有充分時間考慮選舉候選人擔任董事之建議，有意作出推薦之股東應在實際可行情況下，盡早提交及送交推薦通知及同意通知。

為使股東能夠在股東大會上就相關選舉建議作出知情決定，本公司須於收到推薦通知及同意通知後，在實際可行情況下盡早刊發公告或發出補充通函。本公司須在公告或補充通函內列出候選人資料。本公司須評估是否需要將會議順延，以給予股東至少十(10)個營業日考慮公告或補充通函所披露之相關資料。

有關程序已刊登於本公司網站www.ystdfarm.com及www.ystdairyfarm.com。

就本報告「股東權利」一節而言，營業日指聯交所開門營業進行證券交易之任何日子(星期六、星期日或香港公眾假期除外)。



企業管治報告

股東參與

本公司於二零一三年十一月七日採納股東通訊政策，目的為確保個人及機構股東(及在適用情況泛指投資人士)可隨時、平等和及時獲取本公司之均衡及可理解資料(包括其財務表現、策略目標及計劃、重大發展及管治)，使股東可在知情的情況下行使其權利，並加強股東及投資人士與本公司之間的積極溝通及確保董事會能得悉該等獨立觀點及意見。

有關本公司資料將主要透過本公司財務報告(中期及年度報告)、股東週年大會及其他可能召開之股東大會，以及公開向聯交所提交之所有披露資料及分別載於聯交所及本公司網站之企業通訊知會股東及投資人士。

股東可於任何時候向本公司董事或管理層作出查詢，要求索取公開可閱的資料，或提出意見及建議。有關查詢、要求及意見均可透過郵寄方式發送至宋淼女士，其聯絡詳情如下：

電郵地址：songmiao@ystdfarm.com
傳真號碼：(86) 1064363988

於本年度，董事會已檢討股東通訊政策(包括在股東大會上所採取的措施及對所收到的查詢(如有)的處理以及現有的溝通及參與渠道)的實施情況及成效，並認為股東溝通政策已妥善實施且有效。

章程文件

於本年度，本公司並無對其細則作任何修訂。根據上市規則第13.90條，本公司已分別於聯交所及本公司網站刊登最新版本之細則。



1 緒言

1.1 本報告的範圍

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄C2所載環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)報告守則(「環境、社會及管治報告守則」)編製，旨在比較均衡地呈列本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)在企業社會責任方面付出的努力及涵蓋本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)在生產及銷售原料奶方面之營運。遵照適用的環境、社會及管治報告指引的經擴大披露要求，本報告增加若干披露項目及關鍵績效指標連同其比較數據。除此之外，本報告的範圍與截至二零二四年十二月三十一日止年度的環境、社會及管治報告範圍相比並無顯著變化。

1.2 報告原則

本報告依循環境、社會及管治報告守則，及應用以下原則：

報告原則	在本報告中的應用
重要性	本集團持份者獲邀請從彼等的角度識別最重要的環境、社會及管治問題。本集團根據對本集團業務可持續性發展造成的相應風險評估該等環境、社會及管治問題的重要性。本集團已識別重大環境、社會及管治問題，按優先順序排列，並在本報告中披露。
量化	就報告排放／能源消耗(如適用)所採用的標準、方法、假設及／或計算工具以及所使用的轉換因子來源的資料乃於本報告的相應章節披露。
一致性	除另有註明外，本集團在編製所報告的環境、社會及管治數據時貫徹應用一致的方法，以確保環境、社會及管治績效能按時間先後順序及在各個實體之間進行有意義的比較。所用方法或關鍵績效指標(「KPI」)如有更改，我們亦會作出說明。

1.3 環境、社會及管治事宜的管理

為彰顯我們對透明度及問責制的承諾，本集團已成立一個環境、社會及管治工作組。該工作組有明確的職權範圍，其中載有本公司董事會(「董事會」)所授予的權力。董事會對本集團的環境、社會及管治事宜承擔全部責任，及負責定期檢討環境、社會及管治相關事宜，識別及評估相關風險，及確保本集團已建立適當有效的環境、社會及管治風險管理及內部控制制度。此外，董事會定期對照環境、社會及管治相關目標檢討本集團的績效，審閱及批准環境、社會及管治報告中的披露事宜。



環境、社會及管治報告

環境、社會及管治工作組負責按照董事會設定的框架及目標制定相關環境、社會及管治政策及管理程序，在我們的所有業務運營中落實日常環境、社會及管治工作，包括評估並及時回應持份者的需要及期望，識別與業務運營相關的環境、社會及管治相關風險及機會，監察我們各個部門單位的環境及社會績效，定期向董事會報告本集團的環境、社會及管治相關事宜的狀況。

董事會每半年在董事會會議中監督氣候相關風險與機遇以及長期風險敞口，確保我們的氣候發展及履責按計劃推進。

董事會下設四個委員會，從多方面為董事會應對氣候變化提供支持。具體而言，氣候委員會由董事會任命，由一名獨立非執行董事擔任主席，成員涵蓋各業務職能部門的高級管理人員，負責制定並審核氣候相關策略，統籌氣候相關工作，並每半年向董事會及各委員會匯報影響公司的最新氣候相關事宜。

為監督氣候委員會的履職情況，我們在管理層層面設定氣候相關績效目標，協助董事會每年評估氣候策略及措施的實施成效。

為確保董事會及時掌握氣候相關風險與機遇的最新趨勢，我們每年為董事會開展氣候相關培訓，邀請相關主題的外部專家分享氣候相關議題。

氣候相關風險納入我們的綜合風險管理模型統籌應對，該模型制定了風險管理指引，確保正確識別、充分評估、管理及監控企業關鍵風險。該模型每半年向管理層呈報相關結果。在識別及評估氣候相關風險時，模型預設了風險胃納閾值，綜合考量風險發生的可能性及影響程度。通過自然災害模型等內部工具分析後，超出閾值的風險將被列為優先事項，並通過每半年更新向管理層匯報。

本集團借助氣候相關情景分析，識別出六項對業務具有重大影響的實體及轉型風險。我們面臨的主要氣候相關風險為極端天氣事件引發的產品供應偶發性中斷。在本集團風險管理框架下，與此類實體氣候風險有關的風險已納入營運風險重大風險類別，確保已制定氣候變化適應或緩解政策。同時，本集團綜合風險管理模型確保定期進行風險評估及監控，以便掌握相關風險情況，並評估是否需要重新設定本集團的風險胃納。

氣候相關考量因素並未納入本集團的薪酬政策。本集團將持續審視其薪酬政策，並可於日後適時將有關因素納入考量。



1.4 企業社會責任(「企業社會責任」)願景、政策及策略

本集團已採納一套企業社會責任政策以實現最高標準的企業管治，及旨在將企業社會責任融入本集團的業務策略及管理方針當中。

企業社會責任被視為一個經營理念，在經濟、社會及環境領域上與持份者產生共享的可持續價值。本集團的企業社會責任願景及企業社會責任政策指引本集團在開展業務及作出營運決策時慮及其所承擔的企業社會責任基石，並設置務實的目標，為在日常營運中應用各原則提供指引。

目標

將環境及社會考量納入本集團業務目標，以達致：

環境目標：

- 評估氣候變化的影響；
- 於日常服務及營運活動加入環境友好元素；
- 減少溫室氣體排放；
- 有效地使用能源及資源；及
- 不斷改善廢棄物管理。

社會目標：

- 尊重僱員權利及提倡機會均等的工作場所；
- 注重職業安全及健康，並提供安全及健康的工作場所；
- 注重倫理商業慣例，並於工作場所內塑造廉潔風氣；及
- 提倡參與社區活動。



環境、社會及管治報告

行動

在董事會監察下，本集團現正通過一系列行動及承諾，執行其環境及社會策略，並達致其相關目標：

- 將環境及社會目標納入業務流程(包括決策過程)；
- 制定及記錄環境及社會政策，以供管理層及員工遵循；
- 遵守環境及社會法律法規；
- 比較均衡地匯報績效；
- 披露KPI以計量實際成果；
- 確保設立適當及有效的環境、社會及管治風險管理及內部控制系統；及
- 在集團行事中踐行企業公民責任。

環境及社會管理系統包括：

- 貫徹實施董事會下達要求履行環境、社會及管治責任的指示；
- 管理層日常執行環境及社會策略並達致其目標的情況；
- 僱員按照本集團的環境及社會政策所取得的績效及成就；
- 遵守環境及社會法律法規的情況；
- 董事會檢討及監察環境、社會及管治風險管理及內部控制系統；及
- 匯報並披露我們的績效及KPI。



達致環境及社會目標的措施為：

- 環境政策；
- 社會政策；
- 遵守適用環境及社會法律法規的核查清單；
- 要求記錄環境及社會相關活動或事宜的表現及成就；及
- KPI的數據收集、計算及披露。

環境及社會策略的實施、環境活動的管理及達致環境及社會目標的計量由專門管理人員監察，並最終由董事會承擔整體環境、社會及管治責任。

1.5 可持續發展

本集團業務的可持續增長取決於兩個重大方面，即環境保護與自然資源開發。本集團深知，滿足日益增長的資源需求同時需實現社會和諧發展。考慮到環境及自然資源的重要性，本集團已在業務運營過程中制定並實施多項管理政策及保護策略。為保護環境及縮減對自然資源的開發，本集團一直遵照必要的環境法規及國際通用慣例，並採取相應措施。本集團的重點目標之一是提高使用自然資源(如能源、水及其他不可再生資源)的效能。本集團採取的措施包括定期評估溫室氣體(「**溫室氣體**」)排放、廢棄物分類及回收以及與該等耗能水平較高的牧場商討防止浪費策略。在業務需求與自然環境可持續發展之間取得平衡已被視為重中之重，為此，本集團很重視提供優質服務及產品。

1.6 持份者參與及重大性評估

本集團致力於為其持份者創造可持續增長及長期價值，持份者包括本集團之僱員、投資者、客戶及廣大社區。我們持續與持份者交流，以識別及收集他們對本集團業務有關的重大環境、社會及管治相關事項的期望及關切，對該等事項進行評估、優先排序並納入我們的環境、社會及管治策略，包括制定切實可行的環境、社會及管治目標。我們與持份者的溝通渠道包括公司網站、股東週年大會、員工會議及與客戶及供應商之業務會議。



環境、社會及管治報告

根據持份者的反饋意見，已確定以下重大環境及社會問題：

- 員工福利；
- 環境合規；
- 溫室氣體排放；
- 供應鏈管理；
- 產品質量；
- 職業健康與安全；及
- 勞工準則。

1.7 方法

本集團通過股權法和控制權法，對溫室氣體排放量的計算方法進行評估。

根據上市規則附錄C2之D部分有關氣候相關披露的規定，本集團就披露採用「不遵守就解釋」方針。對於本年度內無法合理取得或無法可靠計量的資料，本集團應用「合理資料豁免」，確保披露可逐年逐步完善。

2 環境

2.1 排放

本集團重視及遵循地方部門為減少溫室氣體高排放而採納的法律及法規，包括中華人民共和國環境保護法及畜禽規模養殖污染防治條例。本年度內並無發現未遵守有關氣體排放、排水及產生廢棄物的法律及法規而對或可能導致對本公司造成重大影響。除此項合規外，本集團專注於制定及實施必要措施進一步促進對自然環境的保護。



2.1.1 使用能源產生的溫室氣體排放

本集團絕大部分經營活動產生的溫室氣體排放乃源自能源的使用。其中大部分來自煤炭燃燒、液體化石燃料消耗及供熱系統、車輛以及牧場上的設備的電力使用。

	二零二五年 兆瓦時 奶牛	二零二五年 兆瓦時 山羊	二零二五年 兆瓦時 合計	二零二四年 兆瓦時 奶牛	二零二四年 兆瓦時 山羊	二零二四年 兆瓦時 合計	二零二三年 兆瓦時 合計
能源消耗							
煤	9,991	-	9,991	36,312	9	36,321	45,253
液體化石燃料	70,430	-	70,430	67,381	212	67,593	66,175
電力	123	-	123	104	-	104	101
能源消耗總量	80,544	-	80,544	103,797	221	104,018	111,529
能源消耗密度							
每頭奶牛 ¹	0.76	-	0.76	0.97	不適用	0.97	1.08
每生產一噸牛奶(噸) ²	0.12	-	0.12	0.18	不適用	0.18	0.23
每頭山羊 ³	不適用	-	-	不適用	0.05	0.05	0.13
每生產一噸羊奶(噸) ⁴	不適用	-	-	不適用	0.64	0.64	0.66

附註：

能源消耗密度按能源消耗總量除以奶牛或山羊的數量；及所生產的原奶總量計算。

1. 二零二五年及二零二四年奶牛的數量分別為約105,583頭及107,296頭。
2. 二零二五年及二零二四年所生產牛奶總量分別為約662,115噸及587,515噸。
3. 二零二五年及二零二四年的山羊數量(該數字截至二零二四年六月三十日止，因為本集團於二零二四年六月三十日通過轉讓其持有的陝西瑞祥誠達牧業有限公司的全部股權處置其唯一的山羊牧場)分別為零頭及約4,543頭。
4. 二零二五年及二零二四年所生產的羊奶總量(該數字截至二零二四年六月三十日止，因為本集團於二零二四年六月三十日通過轉讓其持有的陝西瑞祥誠達牧業有限公司的全部股權處置其唯一的山羊牧場)分別為零噸及約344噸。



環境、社會及管治報告

燃煤及消耗液態化石燃料產生之氣體排放：

		二零二五年 公斤	二零二四年 公斤	二零二三年 公斤
氣體排放				
氮氧化物	NO _x	146,498	143,192	141,414
硫氧化物	SO _x	1,255	4,174	5,325
顆粒物	PM	892	1,228	1,358

本集團的直接及間接溫室氣體排放量分析如下：

	二零二五年 噸二氧化碳 當量 奶牛	二零二五年 噸二氧化碳 當量 山羊	二零二五年 噸二氧化碳 當量 合計	二零二四年 噸二氧化碳 當量 奶牛	二零二四年 噸二氧化碳 當量 山羊	二零二四年 噸二氧化碳 當量 合計	二零二三年 噸二氧化碳 當量 合計
溫室氣體排放							
範圍1：直接排放							
—煤炭及液態化石燃料	21,682	-	21,682	29,200	59	29,259	31,754
範圍2：間接排放—電力	74	-	74	69	-	69	69
溫室氣體排放總量 (範圍1+2)							
	21,756	-	21,756	29,269	59	29,328	31,823
溫室氣體排放密度 (範圍1+2)							
每頭奶牛 ¹	0.21	-	0.21	0.27	不適用	0.27	0.31
每生產一噸牛奶(噸) ²	0.03	-	0.03	0.05	不適用	0.05	0.07
每頭山羊 ³	不適用	-	-	不適用	0.01	0.01	0.04
每生產一噸羊奶(噸) ⁴	不適用	-	-	不適用	0.17	0.17	0.18

附註：

依據聯交所發佈的《如何編備環境、社會及管治報告》附錄二環境關鍵績效指標匯報指引，本集團的範圍2溫室氣體排放採用香港公用事業供應商提供的排放因數計算。

溫室氣體排放密度按照溫室氣體排放總量除以奶牛或山羊的數量；及所生產的原奶總量計算。



本集團的能源消耗總量由二零二四年的104,018兆瓦時減少至二零二五年的80,544兆瓦時，相應的溫室氣體排放量由二零二四年的29,328噸二氧化碳當量減少至二零二五年的21,756噸二氧化碳當量。該減少主要由於煤炭能源用量減少所致。

考慮到資源的使用，本集團特別致力於有效地使用自然資源及節約資源。本集團的大部分能源消耗來自燃煤。有鑒於此，本集團已開始向可能且經濟上可行的其他更環保的替代能源過渡。譬如，牧場逐步安裝太陽能電池板為設備供熱，因為太陽能與發電機相比被視為可持續選項。用這種方式，在降低二氧化碳排放的同時降低電力使用量。

本集團致力於持續節能，為此目的，已透過獨立顧問的協助，制定與能源消耗及節約相關的計劃。目前正在實施一項有關計劃或項目，將甲烷轉化為能量。此舉可降低能耗率。

由於採取上述多種環保措施，本集團每生產一噸牛奶消耗能源產生的溫室氣體排放量由二零二四年的每噸0.05噸二氧化碳當量小幅減少至二零二五年的每噸0.03噸二氧化碳當量，及每生產一噸羊奶消耗能源產生的溫室氣體排放量由二零二四年的每噸0.17噸二氧化碳當量小幅減少至二零二五年的每噸零噸二氧化碳當量。

2.1.2 牧場上的溫室氣體排放

甲烷(CH₄)、一氧化二氮(N₂O)及二氧化碳(CO₂)為乳牛畜牧業排放的主要溫室氣體。甲烷由牛、羊及其他反芻動物食用植物產生，在此情況下，該等動物由於攝入高含量的纖維素而無法消化進食。然而，甲烷菌與反芻動物具有相互依賴關係，為寄存於其腸道內的微生物。甲烷菌負責將纖維素分解為碳水化合物，從而進一步激發反芻動物與微生物群體內的能量湧現。此過程產生的副產品即甲烷。當在農作物生產中使用肥料及糞肥時，會散發一氧化二氮。此外，其亦可從糞肥的存儲系統及土地施肥中直接產生。最後，由於動物呼吸及牧場中土壤有機物的分解，會產生二氧化碳排放。牧業營運過程中並未產生可識別有害廢棄物。



環境、社會及管治報告

	二零二五年 噸二氧化碳 當量 奶牛	二零二五年 噸二氧化碳 當量 山羊	二零二五年 噸二氧化碳 當量 合計	二零二四年 噸二氧化碳 當量 奶牛	二零二四年 噸二氧化碳 當量 山羊	二零二四年 噸二氧化碳 當量 合計	二零二三年 噸二氧化碳 當量 合計
牧場上的溫室氣體排放							
範圍3：其他間接排放							
- 甲烷	283,940	-	283,940	251,832	148	251,980	204,659
- 一氧化二氮	207,494	-	207,494	184,031	108	184,139	149,559
- 二氧化碳	54,604	-	54,604	48,429	28	48,457	39,358
總量	546,038	-	546,038	484,292	284	484,576	393,576
溫室氣體排放總量 (範圍1+2+3)	567,794	-	567,794	513,561	343	513,904	425,399
溫室氣體排放密度 (範圍1+2+3)							
每頭奶牛 ¹	5.38	不適用	5.38	4.79	不適用	4.79	4.14
每生產一噸牛奶(噸) ²	0.86	不適用	0.86	0.87	不適用	0.87	0.89
每頭山羊 ³	不適用	-	-	不適用	0.08	0.08	0.20
每生產一噸羊奶(噸) ⁴	不適用	-	-	不適用	1.00	1.00	1.00

附註：

- 上述計算乃基於聯合國糧食及農業組織－動物生產及健康分部頒佈的乳品行業溫室氣體排放生命週期評估的參考。
- 每頭奶牛的溫室氣體排放密度及所生產的每噸牛奶的溫室氣體排放密度分別按照溫室氣體排放總量除以奶牛或山羊的數量；及所生產的原奶總量計算。

牛奶總產量由二零二四年的587,515噸大幅增加至二零二五年的662,115噸，而由於去年透過出售一間附屬公司而出售一個山羊牧場，羊奶總產量由二零二四年的344噸減少至二零二五年的零噸，因此本集團的溫室氣體排放總量由二零二四年的513,904噸二氧化碳當量增加至二零二五年的567,794噸二氧化碳當量。

牧場上的溫室氣體排放分別佔二零二五年及二零二四年溫室氣體排放總量約96%及94%。為減少奶牛飼養產生的甲烷、一氧化二氮及二氧化碳排放量，本集團已推出一些與奶牛養護有關的措施，例如在可能情況下，持續監察牛奶產量，檢討飼餵配方以提高奶牛產能，從而減少溫室氣體排放密度。



2.1.3 環境指標及目標

本集團已訂立多項環境目標，承諾於二零三零年前實現碳達峰(短期目標)，並致力於二零六零年前實現碳中和(中長期目標)。透過減少碳排放及提升能源效益，本集團可降低能源消耗及相關成本，同時為社會帶來正面影響，並為未來可持續增長奠定基礎。為達成有關目標，本集團已訂立可量化的環境關鍵績效指標，旨在於二零三零年前達成以下減排及減廢目標。

應對氣候變化指標(特別是跨行業指標類別)：

我們採取合理的信息收集方式，運用截至報告日期所有無須耗費不必要成本或心力即可取得的合理、有依據的資料。

於選用計算範圍3溫室氣體排放量的計量方法、輸入數據及假設時，由於無法在不耗費過度成本或心力的情況下取得所有合理、有依據的資料，因此我們應用合理的數據豁免規定。

於本年度內，本集團持續計量及披露其範圍1及範圍2溫室氣體排放量，並已啟動範圍3排放量的數據收集程序。於本年度內，本集團根據其業務性質、排放量相對規模、數據可得性以及與現行業界慣例的一致性，優先處理經評估對其業務營運最為重大的三個範圍3類別。

本集團現正評估其氣候相關目標的制定方法，並計劃於日後報告中納入相關進度。

於本年度內，本集團並無變更其計量方法、輸入數據及假設。

2.2 資源的使用

	二零二五年 噸 乳牛	二零二五年 噸 山羊	二零二五年 噸 合計	二零二四年 噸 乳牛	二零二四年 噸 山羊	二零二四年 噸 合計
耗水量	3,599,941	-	3,599,941	3,148,772	4,975	3,153,747
耗水密度						
每頭奶牛 ¹	34.10	不適用	34.10	29.35	不適用	29.35
每生產一噸牛奶(噸) ²	5.44	不適用	5.44	5.36	不適用	5.36
每頭山羊 ³	不適用	-	-	不適用	1.10	1.10
每生產一噸羊奶(噸) ⁴	不適用	-	-	不適用	14.46	14.46

附註：

每頭奶牛及每生產一噸牛奶的耗水密度分別按照總耗水量除以(1)奶牛或山羊的數量；及(2)所生產的原奶總量計算。



環境、社會及管治報告

本集團認同耗水管理乃保護自然環境的一個重要方面。我們通過過濾、沉降及氧化操作循環利用從牧場所得廢水的方式促進耗水管理。被回收的水然後將用於清洗牧場及奶牛以及灌溉。因此，本集團在為此目的物色水源時並無任何擔憂。本集團的奶牛耗水量由二零二四年的3,148,772噸增加至二零二五年的3,599,941噸。這亦導致本集團每頭奶牛的耗水密度上升。由於去年透過出售一間附屬公司而出售一個山羊牧場，本集團的山羊耗水量由二零二四年的4,975噸減少至二零二五年的零噸。

本集團目前並未報告牧場產生的非有害廢棄物的數量，然而，本集團鼓勵持續減少活動對環境的潛在影響。舉例而言，本集團透過使用電郵及電子化報表推廣綠色資訊及電子通訊，盡量減少其活動產生之廢棄物。本集團產生之無害廢棄物主要指一般工業廢棄物及生活垃圾。本集團已委聘第三方廢棄物管理公司按適當方式收集及處置無害廢棄物。

除二零一九年拜泉瑞信誠牧場收到撤回決定(該決定後於二零二零年撤回)外，本集團並不知悉本集團曾因不遵守任何與排放氣體及溫室氣體、向水及土壤排污、產生有害及無害廢棄物有關的法律及法規而對本集團有重大影響的事宜。

我們確認用於製成品的總包裝材料很少。

2.3 環境及自然資源

本集團很重視環境保護，並已採取積極主動的對策減低科技對環境的影響。在生產的不同階段安裝節能設備已成為盡量降低燃料、電力及水消耗的一種方式。此舉亦有助於精簡工藝提高資源利用率及發現保護環境的新領域。

為確保遵守地方法律法規，包括中華人民共和國環境保護法及畜禽規模養殖污染防治條例，本集團已制定並實施環境及廢棄物管理計劃。

例如，我們在批准任何生產活動之前，會先評估三個克東牧場、兩個龍江牧場、拜泉、甘南、克山及鎮賚牧場的運營對環境的影響。

牧場生產的主要廢棄物是牛糞或羊糞。有關畜糞乃通過安裝沼氣循環等廢棄物處理設施處理。已於該等牧場安裝有關設施，收集及處理牛糞或羊糞用作燃料。發酵產生的沼氣被直接用作供熱。倘沒有安裝廢棄物處理設施，該畜糞其後被回收，並轉化為肥料，通過播撒給土壤供給營養。



除上述舉措外，本集團調整其業務活動以與有關自然環境的地方規定一致。此外，本集團旨在降低奶牛畜牧業對環境的影響，同時保護自然資源及盡量減少自然資源的使用。本集團積極鼓勵保護自然資源及生態系統，減少整個價值鏈的負面影響，以及不斷改善整體業務運營。

2.4 氣候變化

本集團已考量各類實體風險，包括暴雨、野火、高溫天氣等急性風險(短期)，以及海平面上升等慢性風險(中長期)。急性風險會直接對員工的安全構成威脅，本集團一直嚴格遵循並將持續嚴格遵循各經營所在地政府部門發佈的相關通知及／或指引，以確保員工安全。同時，本集團將對現有惡劣天氣應對措施進行審核，以確保員工安全。轉型風險方面，本集團已考量政策及法律風險，即政府可能針對排放及能源使用出台更嚴格的法律法規。鑒於業務屬性，我們的能源消耗量及排放量均處於較低水準，因此本集團認為該類風險相對較低。

本集團認識到氣候變化對業務經營及價值鏈的潛在影響，涵蓋供應、運營、市場動態及監管合規等方面。隨著對氣候行動的關注度不斷提升，本集團預計減排相關的監管要求將日趨嚴格。

我們面臨的主要氣候相關風險為極端天氣事件引發的偶發性中斷。

極端天氣可能導致我們的運營暫時中斷，並對員工安全造成威脅。為此，我們已制定並嚴格執行極端天氣應急工作規程，以保障員工安全。我們亦注意到與中國不斷變化的環境法規及政府碳中和目標相關的轉型風險。有關發展可能對我們的運營產生影響，進而可能推高運營成本。為應對上述風險，本集團致力於提升資源效率，降低溫室氣體排放量。我們將持續密切關注氣候變化帶來的各類挑戰與機遇。

目前僅披露定性資料。本集團計劃於日後報告中評估是否納入實體風險及轉型風險的量化評估。



3 社會

3.1 僱傭及勞動常規

3.1.1 僱傭

僱員對任何公司而言均為不可分割的部分，而相應的勞工管理常規對公司的文化、成功及聲譽方面的影響舉足輕重。為在競爭激烈的商場上爭取更高的地位，我們確保僱員的可持續發展及安全性，從而養成積極的職場文化，實為至關重要。吸引及挽留僱員對於促進最佳職場文化同樣重要。考慮到本集團的職場文化，我們為居住在牧場附近的當地居民提供可觀的就業機會。若當地居民無法滿足特定工作的需求，公司方會往鄰近地方尋找勞動力。只要面試者具備合格的經驗或技能，本集團不會因為員工的性別而區別對待。

本集團提供的薪資超過當地的最低工資規定。本年度內並無發現未遵守有關勞動及僱傭的法律及法規而導致或可能導致本公司受到重大影響。

在篩選及招聘過程中，面試者須獲得健康及流行病防治部門提供的體檢證明。除招聘及甄選僱員之外，我們亦透過給予適當培訓提升員工的技能。此外，員工須定期體檢，此乃根據工種及僱員職位進行。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團共有全職員工2,268人(二零二四年：2,375人)，員工整體流失率約為44%(二零二四年：47%)。員工人數及員工流失率分析如下。

	二零二五年	二零二四年
員工人數		
按性別劃分		
男性	1,729	1,801
女性	539	574
按僱傭類型劃分		
全職	2,268	2,375
兼職	-	-
按年齡組別劃分		
20歲以下	52	34
21至30歲	339	397
31至40歲	692	738
41至50歲	818	867
51至60歲	367	339
60歲以上	-	-
按地區劃分		
中國	2,268	2,374
香港	-	1



	二零二五年	二零二四年
員工流失人數		
按性別劃分		
男性	732	784
女性	261	324
按年齡組別劃分		
20歲以下	25	19
21至30歲	278	338
31至40歲	317	307
41至50歲	295	332
51至60歲	78	112
60歲以上	-	-
按地區劃分		
中國	992	1,108
香港	1	-

		二零二五年	二零二四年
員工流失率(%)			
按性別劃分			
男性	%	42	44
女性	%	48	56
按年齡組別劃分			
20歲以下	%	48	56
21至30歲	%	82	85
31至40歲	%	46	42
41至50歲	%	36	38
51至60歲	%	21	33
60歲以上	%	-	-
按地區劃分			
中國	%	44	47
香港	%	-	-



3.1.2 健康及安全

本集團的首要目標是確保有一套與政策相關的健全系統，同時強調所有業務營運的持續改進。健康及安全是確保公司成功的一個方面，因為能促進適合工作的勞動力。因此，本集團向所有僱員提供危害識別培訓，培訓員工識別潛在的健康風險，並採取預防措施解決有關問題。為了達致此目標，所有牧場被要求編製安全評估報告及職業病危害評估報告。此外，針對新型冠狀病毒疫情(COVID-19)，本集團加強了日常防控，並提高了應急能力。

本集團採取的健康及安全措施包括下列各項：

- 建立動物健康及流行病預防系統，以確保牧場畜群的安康。牧場的獸醫負責監督、實施及完善流行病報告系統。
- 牧場由保安定期巡邏，且牧場內的所有活動均受監控，包括在進場之前對人員及運貨車輛進行登記消毒。其他車輛則被禁止進入牧場。
- 生產區域戒備森嚴，非生產工人不得進入限制區域。作為預防措施，工作人員及飼養員在對制服滅菌前不得進入生產區域，制服必須在更衣室進行消毒。其制服僅允許在更衣室更換並在滅菌後進入工作區域。
- 拒絕外人造訪牧場。
- 對牧場進行定期清潔及消毒。
- 任何病牛／羊或死牛／羊應立即隔離，並送往診斷室或隔離區。
- 定期檢查飼料質量以確保新鮮。
- 定期向奶牛及山羊提供疫苗接種，以盡量降低傳染病風險。
- 進口奶牛或山羊必須通過國家出入境檢驗檢疫局的隔離測試後，方被許可進入牧場。



- 若奶牛或山羊群中爆發疾病，有關動物應立即隔離，由本集團的獸醫人員進行治療。一旦確診傳染病，會直接上報牧場及本集團。被感染奶牛或山羊將單獨關進隔離室，並提供餵養及清洗等個別護理直至康復。
- 生病的動物屍體及其污染物予以焚燒或掩埋。
- 實施防疫措施及改良飼育管理可降低發病事件。我們的目標是減少患病奶牛或山羊數目。

下表載列所錄得的因工死亡人數及工傷人數：

職業健康與安全	二零二五年	二零二四年	二零二三年
過去三年(含報告年度)			
因工死亡人數	—	—	—
因工受傷人數	5	8	2
因工傷損失工作日數	843	911	194

本年度內並無發現發生或導致對本公司造成重大影響的未遵守有關職業安全的法律及法規情況。

3.1.3 發展及培訓

只有通過基本的發展及培訓計劃方可獲得適合工作的勞動力。本集團亦認同此觀點，此舉為打造更強大的團隊提供發展機會。在香港及中國，因應不同崗位員工的要求制定積極適當的培訓發展框架。培訓類型包括崗位培訓、職業健康及安全管理、個人防護設備的使用、個人衛生、技術培訓、管理培訓以及合規及政策培訓。本集團重視員工培訓，為個別員工的個人成長及長遠職業發展提供空間，讓員工可與本集團共同成長。此外，本集團定期安排培訓並及時評估，以了解其效用。



環境、社會及管治報告

按不同類別劃分的發展及培訓數據載列如下：

		二零二五年	二零二四年
僱員受訓總時數	小時	46,599.50	3,030
受訓僱員總人數	%	62	15
每名僱員完成受訓的平均時數	小時	20.55	1.28
受訓僱員百分比			
按性別劃分			
男性	%	85	89
女性	%	15	11
按僱員類別劃分			
高級管理層	%	5	4
中層管理層	%	55	41
技術人員	%	22	46
普通員工	%	18	9
每名僱員完成受訓的平均時數			
按性別劃分			
男性	小時	25.26	1.45
女性	小時	5.44	0.73
按僱員類別劃分			
高級管理層	小時	528.86	35.95
中層管理層	小時	268.42	11.75
技術人員	小時	12.65	0.80
普通員工	小時	0.40	0.05

3.1.4 勞工準則

為吸引及招募人才，本集團提供具競爭力的薪酬及福利待遇。本集團通過參照個別僱員的表現提供晉升機會及薪資調整挽留勞工。給予僱員的額外福利包括根據當地法規提供的免費膳食及住宿、年假及醫療保險。藉此以具吸引力的獎勵和支持營造有效激勵僱員的體系，本集團努力挽留人才，並期盼全體員工均能一展所長。



此外，公司內部遵循一套道德規範，僱員不以性別及種族予以區別對待。所有人均享有平等機會，任何不當行為(如性騷擾)均被嚴厲禁止。本集團亦設立申訴機制及紀律程序，以協助以透明及適當方式對企業進行管治。本集團遵守所有僱傭法規及法律，並嚴厲禁止在所有業務活動中使用強迫勞動或童工。在本集團確認聘用之前，我們的人力資源部門將要求求職者提供有效的身份證明文件，以核實應聘者可合法受僱，並確保完全遵守禁止童工和強迫勞動的相關法律法規。如發現任何違規行為，本集團將立即停止任何用工活動。提供任何虛假文件將被視為欺詐行為，本集團有權立即終止勞動合同。本集團將定期審查員工資料，以確保不違反任何法規和政策。

於本年度內，並無發現違反有關童工及強迫勞動的法律、法規及條例。

3.2 營運慣例

3.2.1 供應鏈管理

飼料質量對原料奶的質量及產量有很大影響，因此本集團在選擇飼料供應商時遵守嚴格的審查機制。我們僅甄選合法獲批並有適當方式進口飼料的供應商。合資格供應商將登記於本集團「獲批供應商名單」。就此而言，本集團會突擊檢查供應商的車間並審查必需的生產範疇。儘管運抵牧場的飼料已經檢疫，我們的內部實驗室會作必要的抽樣檢查。檢查飼料乃為確保質量，獲檢查通過的飼料方可儲存於倉庫。截至二零二五年十二月三十一日，我們在中國擁有2,509名(二零二四年：1,938名)供應商。

地區	二零二五年 供應商數量	二零二四年 供應商數量
中國	2,509	1,938
香港	-	-

本集團期望供應商實施良好的僱傭措施，公平合理地對待其員工，尊重員工權利，為員工提供沒有歧視、不使用童工和強迫勞動的環境。供應商亦需要遵守透明的業務流程和高標準的行為規範，以避免利益衝突並禁止貪污賄賂。在作出任何採購決定之前，本集團將對供應商進行盡職調查和評估，以確保能夠發現並避免供應鏈上的環境和社會風險。我們的供應鏈管理政策和程序包括評估、選擇、批准、採購和績效評估。我們定期評估我們主要供應商的績效，以確定是否繼續與他們保持合作關係。績效評估乃基於產能、交付準確性及時效性、服務、環境保護和社會責任。



3.2.2 產品責任

本集團嚴格遵守當地關於安全生產的法律法規，包括乳品質量安全監督管理條例及種蓄禽管理條例。為確保我們的產品符合國家《食品召回管理辦法》等相關法律法規，我們已制定包括但不限於《產品撤(召)回管理程序》等內控辦法。我們的文件詳細載明各部門的產品撤(召)回流程及職責。負責處理有關問題的部門會開展偏差調查，進行風險評估，然後交由合資格人員作出處置決定。

認識到保護我們本身及客戶的知識產權的重要性，我們已採納知識產權管理政策，規定知識產權保護的程序及標準。本集團的新商標、標籤和產品設計均遵循合法的知識產權申請程序。我們在日常業務運營中使用的所有軟件及資訊均獲合法許可，且我們僅採購正版產品。

年內，本集團並無發生因安全與健康理由而將已售或已發送產品召回的事件，且未發生違反產品和服務的健康與安全或廣告、標籤及隱私事宜的相關法律及規例的事件。本集團未涉及有關發明、實用新型專利、軟件著作權及其他知識產權內容的任何糾紛。

3.2.2.1 乳牛及乳山羊質量控制

乳牛質量非常影響原料奶的安全及質量。本集團目前自行繁育優質荷斯坦種乳牛。我們以從美國進口的經挑選荷斯坦種公牛的精液為我們的乳牛授精，藉以改良畜群的基因組合。我們直接或透過第三方國內貿易公司向國際供應商採購經挑選的荷斯坦種公牛的冷藏精液，並在採購精液前規定提交每頭供應精液的公牛的檢疫報告。我們根據多項因素對精液作出評估，包括公牛後代出產的原料奶的營養以及公牛後代的產奶量及健康狀況。此方法能確保牛群的配種合適且質量可靠。

為確保我們羊奶的品質，本集團對乳山羊採取類似的控制過程，且為乳山羊授精的精液來源於新西蘭及澳大利亞。



3.2.2.2 擠奶過程的質量控制

我們的牧場全部採用標準擠奶程序。為確保奶牛或山羊的原料奶的品質及安全，我們在自動化及衛生的環境中生產及擠出原料奶。我們於擠奶前會先向乳牛或乳山羊的奶頭噴灑消毒液，並在繫上奶杯前用乾毛巾仔細清潔乳牛或乳山羊的奶頭。我們在擠奶前亦會消毒奶杯。從乳牛或乳山羊擠出的最初三把原料奶將會棄掉。此外，我們持續審慎監察我們的擠奶過程，以確保符合牛奶安全標準。擠奶過程完成後會再對乳牛或乳山羊的奶頭消毒以避免任何感染。因此，遵照此嚴格的擠奶程序可確保生產出微生物數目及體細胞數目（「SCC」）均低的優質原料奶。

3.2.2.3 儲存及運輸期間的質量控制

擠奶過程完成後，我們會對原料奶進行進一步測試及檢查，方會運送至終端客戶。我們會檢測原料奶的獸藥殘留量、體細胞數目、微生物數目、蛋白質比例及脂肪比例。如檢測時驗出獸藥殘留量超出安全標準，儲存庫內的全部原料奶都會被丟棄，而我們於本年度並無此事故。然後我們會編寫質量報告進行保存供內部記錄之用。

3.2.2.4 防疫方法

尤為重要的是，本集團高度重視於牧場控制或避免疾病的發生。就此而言，本集團採用及實施多項通用管理方法以控制及防禦各類疾病。

為確保牧場牲畜健康，牲畜需定期接種疫苗、監控寄生蟲感染及提高清潔度以避免感染疾病。工人接受基本生物安全舉措的培訓，學習照顧獸群並保護牲畜免受意外傷害。牧場管理均貫徹該等舉措，以減少疾病傳染。例如，當中涉及汽車停放管理。所有新進奶牛於進入牧場前至少兩個星期逐一進行檢疫。帶有任何疾病的奶牛或山羊立即隔離出檢疫區以待獸醫診斷。



3.2.2.5 保護消費者權利

本集團保護消費者的合法權利，嚴格遵守《中華人民共和國消費者權益保護法》，公平處理消費者投訴，並切實保護消費者的隱私和信息。

本集團設有處理投訴的獨立部門，消費者可通過電話和電子郵件等渠道提交申訴。該部門會接收信息，進行分類、回覆、傳播及追蹤工作。負責投訴處理的主管人員在接到信息後的規定時間內聯系有關消費者並及時完成投訴處理。於本年度內，本集團概無接獲任何產品及服務相關的投訴。

在消費者隱私保護方面，本集團只會向客戶收集必要的個人資料進行謹慎處理，並確保所獲得資料受到保護，防止未經授權或意外地被查閱。我們時常提醒僱員尊重個人及企業資料隱私的重要性。

3.2.3 反腐敗

本集團在業務範圍內強制執行反貪污措施及法律。本集團致力於維持高道德標準及誠信，透過在本集團的行為守則中載列指引禁止任何形式的貪污。舉報政策鼓勵報告任何不當行為，乃本集團遵循反貪污、反欺詐及反舞弊政策的好例子。

本集團已制定反貪污政策，禁止僱員於履行職務時收受客戶、供應商、同僚或其他人士提供的任何利益，並禁止任何涉及利益衝突、賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的活動。此外，我們定期向董事及高級管理人員提供有關反腐敗做法的出版物。

年內，本集團並無知悉任何針對本集團或任何僱員的貪污行為投訴。

並無就不誠實行為、不道德行為或非法活動展開任何法律程序。



3.3 社區

3.3.1 社區投資

本集團通過與項目所在地的當地社區合作，為當地社區提供必要的支持，為推動環境事業作出巨大貢獻。本集團協助社區制定發展計劃，然而，一切支持只有在社區準備好自助時才能有效發揮作用。本集團於考慮給予配套支持時，遵循其關於企業公民的政策，以便社區知悉並及時了解牧場進行的若干發展情況。

社區亦了解本集團的運作模式，因而得以參與制定與重大發展相關的決策。在編製環境影響評估期間所確認的該種流程於項目實施階段中一直得到遵守。此外，公眾對整個項目有實質參與，更參與決策，以改善地方及更廣泛的環境。

應社區需求，本集團安排及贊助了若干社區活動，兌現了本集團履行企業社會責任的承諾。有關活動表達了集團對老年人、患者、殘疾人士及當地學生的深切關愛。除該等計劃外，本集團透過慷慨捐款及制訂環保計劃融入社區。

本集團於本年度並無參加社區活動(二零二四年：無)。



董事會報告

本公司董事(「董事」)提呈董事會報告及本公司與其附屬公司(統稱「本集團」)截至二零二五年十二月三十一日止年度(「本年度」)之經審核綜合財務報表。

主要業務

本公司為一間投資控股公司。於本年度內，本公司之附屬公司主要於中華人民共和國(「中國」)從事生產及銷售原料奶。

業績

本集團於本年度內之業績及本公司與本集團於二零二五年十二月三十一日之事務狀況列載於本年報第82至159頁之綜合財務報表及相關附註內。

股息

董事會(「董事會」)議決不建議本年度派發末期股息(二零二四年：無)。

股東週年大會(「股東週年大會」)

本公司謹訂於二零二六年六月二十五日(星期四)舉行股東週年大會。本公司將適時在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)及本公司各自之網站刊登召開股東週年大會之通告，並(如適用)寄發予本公司股東(「股東」)。

暫停辦理股份過戶登記

為釐定股東出席股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將自二零二六年六月二十二日(星期一)至二零二六年六月二十五日(星期四)(首尾兩天包括在內)暫停辦理股份過戶登記。記錄日期將為二零二六年六月二十五日(星期四)，而為符合資格出席本屆股東週年大會並於會上投票，未登記股東應確保所有過戶文件連同有關股票須於二零二六年六月十八日(星期四)下午四時三十分前送達本公司香港股份過戶登記分處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖，以辦理登記手續。



業務回顧及表現

我們的業務回顧及表現

有關本年度內採用主要財務表現指標考量的本集團表現的討論與分析以及影響其業績與財務狀況的關鍵因素載於本年報「管理層討論與分析」一節。

有關本集團業務的公平回顧以及其可能的未來發展趨向的資料載於本年報「主席報告」及「管理層討論與分析」。

主要風險及不確定性

下面為本集團目前所面對或預期之主要風險及不確定性。

營運風險

乳牛畜牧業存在著一些特定風險，如動物疾病傳播、產品污染及飼料供應不穩定等。此外，產品安全與質量為本集團業務之關鍵，因為涉及本集團牧場的產品污染會影響本集團聲譽及銷售。

競爭風險

本集團面臨中國境內其他規模化乳牛畜牧公司之競爭，同時也面臨銷售原料奶替代品(如原料奶粉)之國外供貨商之競爭。本集團應對競爭之能力很大程度上取決於本集團能否提供物美價廉的產品，使其從競爭對手的產品中脫穎而出。

監管風險

本集團開展業務所在行業須嚴格遵循中國環境法律及法規。未遵循中國環境法律及法規，則會導致索賠、債務及運營終止，從而對我們的業務及運營業績造成不利影響。



董事會報告

財務風險

本集團在正常業務過程中面臨許多財務風險，包括利率風險、外匯風險、信貸風險及流動性風險。關於財務風險的詳情，請參閱綜合財務報表附註35。

董事會致力於確保本集團的風險管理政策足以盡量有效降低業務及運營過程中存在的風險。

重大事件詳情

於本報告日期，董事概不知悉自本年度末以來已發生任何影響本集團之重要事件，且本公司並不知悉任何違反任何相關法律及法規而對其造成重大影響的情況。

遵守法律及法規

於本年度，據董事所深知及盡悉，本集團已遵守對其業務及運營有重大影響之相關法律及法規。

環境政策及表現

我們深諳環境保護的重要性並注重促進環境可持續發展。就我們營運而言，本集團在奶牛及育成牛飼養過程中不可避免會產生大量的牛糞。雖然牛糞並不是有害垃圾或污染物，亦不會對環境產生重大的不利影響，但為促進我們運營之自給自足及環境可持續發展，本集團已實施多項廢棄物管理措施，如在所有牧場安裝奶牛廢物處理設備來處理牛糞，並通過內部循環系統進行廢物回收處理，從而產生肥料。本集團也在通過將收集的生物廢料轉化成沼氣、探索發電可能性方面投入了不懈的努力。

除了上述措施，本集團還在工作場所採取節能等許多環保舉措。例如，本集團選擇節能照明設備，鼓勵員工減少打印文件及，倘合理可行，內部文件採用雙面打印。我們將會拓寬我們的日常環保工作範疇及識別能源改進機會，從而達到我們日常運營之可持續發展及環保的目的。本集團在日常業務運營及綠色舉措所進行的不懈努力，充分體現保護環境的承諾。

有關我們的環境政策及表現的進一步討論載於本年報第39至61頁的「環境、社會及管治報告」。



持份者的參與

本集團深知顧客、供應商及員工對業務長期發展的重要作用，因此致力於維護與這些持份者的良好關係。

由於意識到顧客及供應商在我們業務運營中扮演重要角色，本集團通過積極有效的方式進行持續溝通，以此強化與商業夥伴之關係。本集團尤其通過與顧客的不斷互動確保原料奶產品質量符合顧客需要，從而達到顧客的期望。此外，本集團也致力於深化與供應商的關係，從而確保本集團日常運營有穩定可靠及高質量飼料供應。

除上文所述者外，本集團還意識到人力資本在其長期發展中的重要地位。本集團為員工提供公正安全的工作環境並依據員工特長及表現提供具競爭力薪酬、福利及職業發展機會。本集團在為員工提供充足培訓及發展資源方面亦已進行了不懈的努力工作，以達到創建讓員工發揮最大潛力及能促進個人與職業發展的環境。

獲許可彌償

根據本公司細則（「細則」），本公司可為本公司或董事（及／或其他高級職員）或任何該等人士的利益拿出並支付保費及其他款項以維持保險、債券及其他工具，以就董事（及／或其他高級職員）或任何該等人士違反其對本公司的職責而可能蒙受或承受的任何損失、損害、責任及索償對本公司及／或董事（及／或其他高級職員）作出彌償。於本年度，本公司已為董事及有關高級職員因公司業務而招致針對董事及高級管理層的法律行動所承擔的責任安排投購適當的保險及截至本報告日期，有關彌償條文及董事及高級職員的責任險仍然具有效力。

財務摘要

本集團過去五個財政年度之業績與資產及負債摘要列載於本年報第160頁。

股本

本公司於本年度內之股本變動詳情列載於綜合財務報表附註25內。



董事會報告

儲備金

本公司及本集團儲備金於本年度內之變動詳情分別列載於第144頁之綜合財務報表附註27內及第84頁之綜合權益變動表內。

可供分派之儲備金

於二零二五年十二月三十一日，本公司可分派予權益持有人之儲備金約為人民幣3,107.2百萬元，其中包括股份溢價、匯兌波動儲備金及保留盈利。

根據百慕達一九八一年公司法(經修訂)，本公司股份溢價賬為人民幣2,977.0百萬元，可用於向股東支付分派或股息，惟緊隨建議支付分派或股息之日期後，本公司須有能力支付其在一般業務過程中到期應付之債項。

優先購買權

根據細則，並無優先購買權之規定，而根據百慕達法例，並無針對該等權利之限制，致使本公司須按比例向其現有股東發售本公司新股份(「股份」)。

物業、廠房及設備

本集團於本年度內之物業、廠房及設備變動詳情載於綜合財務報表附註13內。

稅務寬減

本公司並不知悉股東因持有股份而獲得任何稅務寬減。股東如對購買、持有、出售、買賣股份或行使股份的任何權利的稅務影響有任何不確定，應諮詢其專業顧問。

管理合約

本公司於二零二五年十二月三十一日並無訂立或存在有關全部或任何絕大部分業務之管理及行政合約(執行董事服務合約除外)，亦無於本年度執行有關合約。



主要客戶及供應商

本集團向其最大客戶及五名最大客戶之銷售額分別約佔本集團於本年度內總收益之95.9%及99.8%。本集團向其最大供應商及五名最大供應商作出之採購額分別約佔本集團於本年度內採購總額之9.2%及27.1%。

除非執行董事冷友斌先生於中國飛鶴有限公司(「飛鶴」，為本公司的控股股東及五大客戶之一)的間接權益外，概無董事或其任何緊密聯繫人(定義見聯交所證券上市規則(「上市規則」))或任何股東(據董事所深知，擁有已發行股份數目(不包括庫存股(如有))之5%以上者)擁有本集團五大客戶或五大供應商之任何實益權益。

董事會

於本年度內及直至本報告日期之在任董事名列如下：

執行董事

趙洪亮先生(主席)^R(於二零二五年四月十五日辭任)
張永久先生(主席兼行政總裁)^{R/N}(於二零二五年四月十五日獲委任為主席)
陳祥慶先生(財務總監)
劉剛先生

非執行董事

冷友斌先生
劉華先生
蔡方良先生

獨立非執行董事(「獨立非執行董事」)

張月周先生^{A/R/N}
朱戰波先生^{A/R/N}(於二零二五年八月二十日辭任)
蒙靜宗先生(別名Owens Meng)^{A/R/N}
劉晉萍女士^{A/R/N}

A： 審核委員會成員
R： 薪酬委員會成員
N： 提名委員會成員

根據細則第107(A)及(B)條細則，張永久先生、蔡方良先生及張月周先生將於股東週年大會上輪值退任。以上所有退任董事均符合資格，並願意於會上膺選連任。



董事會報告

確認獨立非執行董事之獨立性

本公司已收到各獨立非執行董事(即劉晉萍女士、張月周先生及蒙靜宗先生(別名Owens Meng))根據上市規則第3.13條對其獨立性作出之年度畫面確認。於本報告日期，本公司認為彼等均具有獨立性。

董事及高級管理層之履歷

本集團董事及高級管理層之履歷資料載於本年報第15至18頁。

董事之服務合約

各名董事均已與本公司訂立服務協議／委任函。服務協議／委任函之任期為期三年，此後將自動續新，直至任何一方向另一方發出至少三個月事先書面通知予以終止。

擬於股東週年大會上膺選連任之董事概無與本公司或其任何附屬公司訂立本集團不能於一年內在毋須支付賠償(法定賠償除外)情況下可予以終止之服務合約。

董事薪酬及五名最高酬金人士

本年度執行董事酬金及五名最高酬金人士之詳情分別載於綜合財務報表附註8及9內。

非執行董事概無權利享有任何董事袍金。張月周先生及劉晉萍女士作為獨立非執行董事，各自每年享有董事袍金125,000港元。蒙靜宗先生作為獨立非執行董事，每年享有董事袍金200,000港元。



董事與主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其相聯法團(定義見香港法例第571章證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)之股份、相關股份及債權證中擁有：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之權益(包括彼等根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有之權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條須記入該條所指登記冊之權益；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之權益如下：

(i) 股份之好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份 數目	佔已發行股份 概約百分比
劉剛先生	實益擁有人／個人權益	100,000	0.00%
冷友斌先生(「冷先生」) ^(附註)	於受控法團之權益及全權 信託之設立人／法團及 其他權益	3,342,320,920	71.26%
陳祥慶先生(「陳先生」)	實益擁有人／個人權益	3,500,000	0.07%

附註：3,342,320,920股股份乃由飛鶴實益擁有，該公司由非執行董事冷先生擁有49.379%。因此，根據證券及期貨條例，冷先生被視為或當作於飛鶴實益擁有之3,342,320,920股股份中擁有權益。



董事會報告

(ii) 於本公司相聯法團飛鶴之股份之好倉

董事姓名	身份／權益性質	所持股份 數目	所持相關 股份數目	佔已發行 股份之概約 百分比
冷先生 ^(附註1)	於受控法團之權益／ 法團權益	587,516,458	—	6.48%
	全權信託之設立人／其他權益	3,889,911,881	—	42.90%
劉華先生 (「劉先生」) ^(附註2)	全權信託之設立人／ 法團及其他權益	345,681,920	—	3.81%
蔡方良先生 (「蔡先生」) ^(附註3)	於受控法團之權益／ 法團權益	101,647,734	—	1.12%
張永久先生	實益擁有人／個人權益	6,151,870	—	0.07%
陳先生	實益擁有人／個人權益	117,776	—	0.00%

附註：

- 587,516,458股股份由冷先生透過其受控法團達生有限公司(「達生」)持有。冷先生直接持有達生的33.33%股權。3,869,911,881股股份由Harneys Trustees Limited(「Harneys」)(作為冷氏家族信託的受託人)持有，Harneys以受託人身份持有LYB International Holding Limited(「LYB」)的全部已發行股本，而LYB則持有Garland Glory Holdings Limited(「Garland Glory」)的全部已發行股本。冷氏家族信託由冷先生(作為財產託管人及唯一全權對象)成立。根據證券及期貨條例，冷先生被視為於Garland Glory持有的3,889,911,881股股份中擁有權益。
- 345,681,920股股份由Harneys(作為劉氏家族信託的受託人)持有，Harneys以受託人身份持有LH Capital Holding Limited的全部已發行股本，而LH Capital Holding Limited則持有LH Financial Holding Limited(「LH Financial」)的全部已發行股本。劉氏家族信託由劉先生(作為財產託管人及唯一全權對象)成立。根據證券及期貨條例，劉先生被視為於LH Financial直接持有的345,681,920股股份中擁有權益。
- 101,647,734股股份乃由蔡先生全資擁有之Adroit Shipping Limited持有。

除上文所披露外及據董事所知，於二零二五年十二月三十一日，本公司董事及主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份或債權證中並無擁有或被視為擁有：(a)根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部須知會本公司及聯交所之任何其他權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文被當作或視為擁有之權益及淡倉)；或(b)根據證券及期貨條例第352條，須記入該條所指登記冊之任何其他權益或淡倉；或(c)根據標準守則須知會本公司及聯交所之任何其他權益或淡倉。



主要股東與其他人士於股份之權益及淡倉

於二零二五年十二月三十一日，就本公司任何董事或主要行政人員所知或以其他方式獲知會，根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊所記錄擁有股份及相關股份5%或以上權益之法團或人士(本公司董事或主要行政人員除外)之詳情如下：

股份之好倉及淡倉

股東名稱／姓名	身份／權益性質	所持股份數目	佔已發行股份概約百分比
飛鶴 ^(附註1)	實益擁有人／個人權益	3,342,320,920	71.26%
Garland Glory ^(附註2)	於受控法團之權益／法團權益	3,342,320,920	71.26%
LYB ^(附註2)	於受控法團之權益／法團權益	3,342,320,920	71.26%
Harneys ^(附註2)	信託之受託人／其他權益	3,342,320,920	71.26%

附註：

- 請參閱上文「董事與主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一節項下之附註1。
- 3,342,320,920股股份由Harneys(作為冷氏家族信託的受託人)持有，Harneys以受託人身份持有LYB的全部已發行股本，而LYB則持有Garland Glory的全部已發行股本，Garland Glory則持有飛鶴的42.90%股本。冷氏家族信託為冷先生(作為財產託管人及唯一全權對象)成立的全權信託。因此，Harneys、LYB及Garland Glory各自被視為或當作於飛鶴所直接持有之3,342,320,920股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，就本公司董事或主要行政人員所知或以其他方式獲知會，概無其他公司或人士(本公司董事或主要行政人員除外)於股份及相關股份擁有記錄於根據證券及期貨條例第336條須備存的登記冊的5%或以上之權益。

董事購買股份之安排

除上文「董事與主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」一段及飛鶴所採納的二零二三年股份獎勵計劃所披露者外，本公司、其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司於本年度內任何時間概無訂立任何安排而致使董事可透過購買本公司或任何其他法團之股份或債權證而從中獲利。



董事會報告

董事於交易、安排或合約之權益

除「持續關連交易」一節所披露的交易外，於本年度或本年度末，概無董事或董事之關連實體於對本集團業務屬重要之任何交易、安排或合約(本公司或其控股公司或其任何附屬公司或同系附屬公司作為合約一方)中直接或間接擁有重大權益。

控股股東於重大合約之權益

除「持續關連交易」一節所披露的交易外，本公司或其任何附屬公司與本公司或其任何附屬公司之控股股東(定義見上市規則)於本年度內或本年度末概無訂立或存在重大合約(無論是否為向本公司提供服務)。

董事於競爭業務之權益

於本年度內及直至本報告日期，概無董事或彼等之緊密聯繫人(定義見上市規則)被視為於與本集團業務直接或間接競爭或可能競爭之業務(本集團業務除外)中擁有任何權益，或存在根據上市規則規定須予披露之任何其他利益衝突。

關聯方交易

本集團於本年度內在一般業務過程中作出的關聯方交易詳情載於綜合財務報表附註32內。除下文「持續關連交易」一段所披露者外，綜合財務報表附註32所披露的其他關聯方交易並不構成上市規則項下的關連交易或持續關連交易，或獲豁免遵守申報、公告、年度審核及獨立股東批准規定。本公司已經遵守上市規則第14A章的相關披露規定。

持續關連交易

於本年度，本集團與本公司關連人士訂立上市規則項下若干交易。該等交易被視為上市規則項下的持續關連交易，故須根據上市規則第14A章之規定於本年報內作出披露。

關連人士

誠如招股章程「歷史、發展及重組」一節「我們與飛鶴乳業集團的關係」一段所披露，由於與本集團客戶飛鶴乳業集團的過往關係及交易，飛鶴乳業集團(即飛鶴及其附屬公司，不包括本集團)根據上市規則第14A.19條被聯交所視為本公司股份於二零一三年十一月二十六日首次在聯交所主板上市後本公司之關連人士。因此，本公司已同意承諾自上市日期起就與飛鶴乳業集團之間之交易遵守上市規則第14A章之規定。



在有條件自願全面發售於二零二零年十二月二日結束後及於本報告日期，飛鶴持有全部已發行股份約71.26%。因此，飛鶴為本公司之控股股東，因而屬本公司之關連人士。

二零二三年飛鶴主協議及二零二六年飛鶴主協議

自二零一三年十一月一日起，本集團一直根據於二零一三年、二零一五年、二零一七年、二零一九年及二零二二年訂立之主協議向飛鶴乳業集團銷售原料奶。本集團與中國飛鶴集團於二零二二年十月訂立主協議(「二零二三年飛鶴主協議」)以確認本集團向飛鶴乳業集團供應原料奶之優先安排，期限為截至二零二五年十二月三十一日止為期三年。

根據二零二三年飛鶴主協議，本集團將向飛鶴乳業集團供應原料奶，倘本集團同時接獲飛鶴乳業集團及其他買方之採購訂單，則本集團應優先處理飛鶴乳業集團採購原料奶之訂單，惟其條款及條件不得遜於其他買方向本集團提供之條款及條件。

截至二零二五年十二月三十一日止三個年度各年，有關二零二三年飛鶴主協議項下擬進行交易之經批准年度上限分別為人民幣2,500百萬元、人民幣3,000百萬元及人民幣3,400百萬元。有關二零二三年飛鶴主協議之詳情，請參閱本公司日期分別為二零二二年十月十四日及二零二二年十一月二十三日之公告及通函。為批准二零二三年飛鶴主協議項下擬進行之持續關連交易及相關年度上限，本公司已於二零二二年十二月十五日舉行一次股東特別大會。

由於市況的變化及原料奶供需結構性失衡，本公司已建議將於截至二零二五年十二月三十一日止兩個年度各年飛鶴乳業集團的收益貢獻佔本集團總收益的百分比上限由90%調整至96% (「建議上限調整」)。除建議上限調整外，二零二三年飛鶴主協議的條款及以貨幣計量之年度上限將維持不變。本公司已於二零二四年十二月二十四日舉行股東特別大會，批准建議上限調整。詳情請參閱本公司日期分別為二零二四年十一月十八日及二零二四年十二月二十四日的公告，以及本公司日期為二零二四年十二月四日的通函。

由於二零二三年飛鶴主協議於二零二五年十二月三十一日屆滿，本公司(為其本身及代表其附屬公司與飛鶴(為其本身及代表其附屬公司))於二零二五年九月二十九日訂立主協議(「二零二六年飛鶴主協議」)，以確認自二零二六年一月一日起至二零二八年十二月三十一日止三個年度本集團向飛鶴乳業集團供應原料奶的優先安排。

根據二零二六年飛鶴主協議，本集團將向飛鶴乳業集團供應原料奶，倘本集團同時接獲飛鶴乳業集團及其他買方之採購訂單，則本集團應優先處理飛鶴乳業集團原料奶之訂單，惟其條款及條件不得遜於其他買方向本集團提供之條款及條件。



董事會報告

截至二零二八年十二月三十一日止三個年度各年，有關二零二六年飛鶴主協議項下擬進行交易之經批准年度上限分別為人民幣3,100百萬元、人民幣3,400百萬元及人民幣3,700百萬元。有關二零二六年飛鶴主協議之詳情，請參閱本公司日期分別為二零二五年九月二十九日及二零二五年十月三十一日之公告及通函。為批准二零二六年飛鶴主協議項下擬進行之持續關連交易及相關年度上限，本公司已於二零二五年十一月二十八日召開一次股東特別大會。

於本年度內，上述關連交易已遵守上市規則第14A章的披露規定。

持續關連交易之年度審閱

獨立非執行董事已審閱本年度上述持續關連交易，並確認上述持續關連交易乃：

1. 於本集團日常及一般業務過程訂立；
2. 按正常商業條款或更佳條款進行；及
3. 根據規管持續關連交易之協議(即二零二三年飛鶴主協議)的條款進行，有關條款屬公平合理，並符合本公司及其股東的整體利益。

本公司獨立核數師執業會計師安永會計師事務所已獲委聘，根據香港會計師公會頒佈之香港鑒證業務準則第3000號修訂本：非審核或審閱過往財務資料的鑒證工作，並參照實務說明第740號修訂本「關於香港上市規則所述持續關連交易的核數師函件」，就本集團持續關連交易作出報告。安永會計師事務所已向董事會發出無保留意見函件，其中列載其就本集團根據上市規則第14A.56條於上文披露的持續關連交易的查核結果及結論。

本公司確認，其已遵守上市規則第14A章的披露規定。本公司進一步確認，本集團於釐定年內所進行交易的價格及條款時，已遵循規管上述持續關連交易之協議所載相關定價政策及指引(如適用)。

充足公眾持股量

根據本公司可公開獲得的資料，及據董事所知，董事會確認，於本年度內及直至本報告日期，本公司已維持上市規則規定的充足公眾持股量(即公眾人士須持有已發行股份至少25%)。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於本年度內，本公司概無贖回本公司之任何上市證券，本公司或其任何附屬公司亦無購買或出售任何有關股份(包括出售庫存股(如有))。於二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股。



報告期後事項

本集團於本年度結束後及直至本報告日期並無任何重大期後事項。

股權掛鈎協議

於本年度內，本公司概無訂立股權掛鈎協議或於本年度末有關協議仍存續，其將或可能導致本公司發行股份或要求本公司訂立任何將或可能導致本公司發行股份的協議。

企業管治

本公司重大企業管治常規之詳情載於本年報第19至38頁之企業管治報告內。

審核委員會審閱

審核委員會包括全體三名獨立非執行董事，即蒙先生(委員會主席)、張月周先生及劉晉萍女士。該委員會已與管理層審閱本公司本年度之經審核綜合財務報表。

獨立核數師

於過往三年，獨立核數師概無變動。

本公司於本年度之綜合財務報表已由安永會計師事務所審核，其將退任及符合資格，並願意於應屆股東週年大會上接受續聘。經董事會於接獲審核委員會之推薦意見後作出批准，將於應屆股東週年大會上提呈決議案，續聘安永會計師事務所為獨立核數師，並授權董事釐定其薪酬。

代表董事會

主席
張永久

香港，二零二六年三月二十六日



獨立核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

獨立核數師報告

致原生態牧業有限公司全體股東

(於百慕達註冊成立的有限公司)

意見

本核數師已審計載列於第82至159頁的原生態牧業有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合損益及其他全面收益表、綜合權益變動表及綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策資料。

我們認為，綜合財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而公平地反映了 貴集團於二零二五年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港公司條例之披露要求妥為編製。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的專業會計師道德守則(「守則」)(適用於公眾利益實體的財務報表審計)，我們獨立於 貴集團。我們亦已履行守則中的其他職業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。該等事項是在對綜合財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對該等事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何處理的描述也以此為背景。



關鍵審計事項(續)

我們已經履行本報告核數師就審計綜合財務報表承擔的責任一節所闡述的責任，包括與該等關鍵審計事項相關的責任。因此，我們的審計工作包括執行為應對評估綜合財務報表重大錯誤陳述風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括處理下述關鍵審計事項所執行的程序，為隨附綜合財務報表發表審計意見提供基礎。

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
<p>生物資產的公平值</p>	
<p>於二零二五年十二月三十一日，貴集團生物資產(主要為乳牛及肉牛)的賬面值為人民幣2,407,030,000元，相當於貴集團資產總額的30%。</p> <p>截至二零二五年十二月三十一日止年度，貴集團錄得生物資產公平值減銷售成本變動產生的虧損為人民幣542,297,000元。</p> <p>貴集團的生物資產以公平值減銷售成本計量。釐定公平值需管理層作出重大判斷，涵蓋(其中包括)生物資產的種類、年齡、淘汰率及生長狀況、產生的成本、每頭奶牛的平均產奶量、估計牛奶價格及貼現率。管理層聘用一名外部估值師協助其釐定生物資產公平值。</p> <p>相關披露載列於綜合財務報表附註3及17內。</p>	<p>我們的審計程序包括盤點生物資產及了解管理層釐定生物資產公平值採用的判斷及主要假設。尤其是，我們對年底的所有乳牛及肉牛數量進行盤點，並將估值輸入數據與市場可用數據進行比較。</p> <p>我們考慮了獨立估值師的客觀性、獨立性及專業能力。我們亦邀請內部估值專家協助我們評價所採納的估值模型、判斷及主要假設，包括貼現率及資產貢獻率。</p> <p>此外，我們評估了綜合財務報表內生物資產公平值相關披露的充足度。</p>



獨立核數師報告

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	我們的審計如何處理關鍵審計事項
物業、廠房及設備之減值評估	
<p>於二零二五年十二月三十一日，貴集團物業、廠房及設備的賬面值為人民幣3,801,434,000元，相當於其資產總額的48%。</p> <p>於二零二五年十二月三十一日，在評估外部和內部資料來源後，管理層認為不存在減值跡象。管理層已根據國際會計準則第36號資產減值對物業、廠房及設備進行減值評估，並認為毋須確認減值。這一事項對我們的審計而言屬重大，因為物業、廠房及設備結餘對綜合財務報表至關重要，且減值評估涉及釐定資產的可收回金額，過程複雜且涉及重大判斷及估計。</p> <p>相關披露載列於綜合財務報表附註3及13內。</p>	<p>我們的審計程序包括檢討管理層識別是否存在任何減值跡象之程序。</p>



刊載於年報內的其他資料

貴公司董事需對其他資料負責。其他資料包括刊載於年報內的資料，但不包括綜合財務報表及我們就此發出的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資料，我們亦不對該等其他資料發表任何形式的鑒證結論。

就我們對綜合財務報表的審計而言，我們的責任是閱讀其他資料，在此過程中，考慮其他資料是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，倘我們認為其他資料存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何事項須予以報告。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港公司條例的披露要求編製真實而公平的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的編製不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在編製綜合財務報表時，貴公司董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非貴公司董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助貴公司董事履行監督貴集團的財務申報過程的職責。



獨立核數師報告

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。本報告按照百慕達一九八一年公司法第90條僅向整體股東報告我們的意見，除此之外別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的鑒證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，倘合理預期彼等單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者基於該等綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論，並根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。倘我們認為存在重大不確定性，則須在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露；倘有關披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於直至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。



核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價綜合財務報表的整體呈列方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃及執行集團審計以就 貴集團中實體或業務單位的財務資料獲取充足、適當的審計憑證，作為對綜合財務報表形成意見的基礎。我們負責指導、監督和覆核就集團審計目的而執行的審計工作。我們僅對審計意見承擔責任。

我們與審核委員會溝通了(其中包括)計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，所採取消除威脅的措施或所應用的防範辦法。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定對本期綜合財務報表的審計最為重要的該等事項，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述該等事項，除非法律法規不允許公開披露有關事項，或在極端罕見的情況下，倘合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是林慧明(執業證書編號：P04699)。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

二零二六年三月二十六日



綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收益	5	2,733,209	2,551,898
銷售成本		(1,631,868)	(1,607,344)
毛利		1,101,341	944,554
其他收入及收益	5	179,650	158,738
行政開支		(139,377)	(115,107)
其他開支		(21,210)	(38,014)
財務費用	7	(24,743)	(40,232)
生物資產公平值減銷售成本變動	17	(542,297)	(614,501)
除稅前溢利	6	553,364	295,438
所得稅(開支)/抵免	10	(905)	1,232
年內溢利		552,459	296,670
其他全面(虧損)/收益			
可能於隨後期間重新分類至損益的其他全面(虧損)/收益： 換算海外業務所產生的匯兌差額		(3,178)	2,495
年內全面收益總額		549,281	299,165
以下人士應佔： 本公司擁有人		549,281	299,165
本公司普通權益持有人應佔每股盈利			
基本及攤薄	12	人民幣11.78分	人民幣6.32分



綜合財務狀況表

二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備	13	3,801,434	3,803,316
投資物業	14	27,736	38,734
使用權資產	15	64,544	63,891
預付款項、其他應收款項及其他資產	16	3,113	4,882
生物資產	17	2,407,030	2,339,650
遞延稅項資產	24	847	1,537
非流動資產總額		6,304,704	6,252,010
流動資產			
存貨	18	603,669	672,945
應收貿易賬款	19	16,036	35,048
預付款項、其他應收款項及其他資產	16	29,990	20,771
定期存款	20	303,235	303,708
受限制現金	20	120,000	21,807
現金及現金等價物	20	614,722	637,594
流動資產總額		1,687,652	1,691,873
流動負債			
應付貿易賬款及票據	21	323,421	445,332
其他應付款項及應計費用	22	980,413	1,051,345
計息銀行借款	23	430,438	399,215
租賃負債	15	13,981	13,518
應交稅金		1,387	2,112
流動負債總額		1,749,640	1,911,522
流動負債淨額		(61,988)	(219,649)
總資產減流動負債		6,242,716	6,032,361
非流動負債			
其他應付款項及應計費用	22	445,097	450,247
計息銀行借款	23	165,450	485,054
租賃負債	15	15,986	30,187
非流動負債總額		626,533	965,488
資產淨值		5,616,183	5,066,873
權益			
已發行股本	25	37,674	37,674
儲備	27	5,578,509	5,029,199
總權益		5,616,183	5,066,873

張永久
董事

陳祥慶
董事



綜合權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司擁有人應佔							總權益 人民幣千元
	已發行 股本	合併儲備	股份溢價	資本儲備	其他儲備	匯兌 波動儲備	保留盈利	
	人民幣千元	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元 (附註27)	人民幣千元	人民幣千元	
於二零二四年一月一日	37,674	186,000	2,977,020	455,505	25,368	12,876	1,070,398	4,764,841
年內溢利	-	-	-	-	-	-	296,670	296,670
年內其他全面收益：								
與海外業務有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	2,495	-	2,495
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	2,495	296,670	299,165
最終控股公司之出資	-	-	-	-	2,867	-	-	2,867
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	37,674	186,000*	2,977,020*	455,505*	28,235*	15,371*	1,367,068*	5,066,873
年內溢利	-	-	-	-	-	-	552,459	552,459
年內其他全面虧損：								
與海外業務有關的匯兌差額	-	-	-	-	-	(3,178)	-	(3,178)
年內全面收益總額	-	-	-	-	-	(3,178)	552,459	549,281
最終控股公司之出資	-	-	-	-	29	-	-	29
於二零二五年十二月三十一日	37,674	186,000*	2,977,020*	455,505*	28,264*	12,193*	1,919,527*	5,616,183

* 該等儲備賬目包括綜合財務狀況表中的綜合儲備人民幣5,578,509,000元(二零二四年：人民幣5,029,199,000元)。



綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
除稅前溢利		553,364	295,438
就以下各項作出調整：			
財務費用	7	24,743	40,232
利息收入	5	(27,288)	(32,392)
出售物業、廠房及設備項目的虧損	6	657	10,771
出售一間附屬公司產生之收益	28	-	(19,078)
物業、廠房及設備折舊	6	124,657	108,046
投資物業折舊	6	10,701	14,651
使用權資產折舊	6	6,416	5,289
生物資產公平值減銷售成本變動	17	542,297	614,501
因一項租約之不可撤銷期間變動引致之 租期修改產生之收益		172	-
提前終止租賃產生之收益		(84)	(632)
最終控股公司承擔之職工福利支出		29	2,867
確認政府補貼		(30,059)	(15,771)
外幣匯兌差額，淨額	6	8,160	(5,209)
		1,213,765	1,018,713
存貨減少		69,276	120,481
應收貿易賬款減少		19,012	47,513
預付款項、其他應收款項及其他資產增加		(33,164)	(49,637)
應付貿易賬款及票據減少		(121,911)	(29,045)
其他應付款項及應計費用減少		(127,000)	(125,032)
經營所得現金		1,019,978	982,993
已付所得稅		(940)	(651)
已收利息		24,429	33,428
已付利息		(1,106)	(2,016)
經營活動所得現金流量淨額		1,042,361	1,013,754



綜合現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
投資活動的現金流量			
購買物業、廠房及設備項目		(146,699)	(117,126)
添置生物資產		(692,250)	(772,857)
出售生物資產所得款項		182,410	145,542
出售物業、廠房及設備項目所得款項		2,723	7,441
收取有關物業、廠房及設備的政府補貼		20,150	87,312
存放購入時原到期日超過三個月的定期存款		(301,541)	(1,378,406)
提取購入時到期日超過三個月的定期存款		303,708	1,145,580
受限制現金(增加)/減少		(98,193)	15,740
出售一間附屬公司之所得款項	28	-	39,396
投資活動所用現金流量淨額		(729,692)	(827,378)
融資活動的現金流量			
新增銀行貸款		640,226	254,079
償還銀行貸款		(928,607)	(717,486)
已付利息		(22,627)	(39,933)
租賃付款的本金部分		(13,399)	(12,715)
融資活動所用現金流量淨額		(324,407)	(516,055)
現金及現金等價物減少淨額		(11,738)	(329,679)
於年初的現金及現金等價物		637,594	959,068
匯率變動的影響淨額		(11,134)	8,205
於年末的現金及現金等價物		614,722	637,594
現金及現金等價物結餘分析			
現金及銀行結餘	20	322,003	459,819
於收購時原到期日少於三個月的無抵押定期存款	20	412,719	199,582
受限制現金	20	(120,000)	(21,807)
財務狀況表及現金流量表所列的現金及現金等價物	20	614,722	637,594



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

1. 公司及集團資料

原生態牧業有限公司(「本公司」)為一間於百慕達註冊成立的有限公司。本公司註冊辦事處位於 Clarendon House, 2 Church Street, Hamilton, HM 11, Bermuda。

年內，本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要於中華人民共和國(「中國」)從事牛奶生產及銷售以及肉牛銷售。

董事認為，本公司的控股公司及最終控股公司均為在開曼群島註冊成立的中國飛鶴有限公司。

附屬公司資料

本公司附屬公司(全部均為私營有限公司)的詳細資料如下：

名稱	註冊成立/ 登記及經營 地點	已發行普通/ 註冊股本	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接	間接	
Natural Dairy Farm Limited	英屬處女群島	100美元 (「美元」)	100	-	投資控股
皇家牧業有限公司	香港	100港元 (「港元」)	-	100	投資控股
黑龍江甘南瑞信達原生態牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 150,000,000元 (「人民幣元」)	-	100	原料奶生產 及銷售
黑龍江克東和平原生態牧業有限公司* (「克東和平原生態」)	中國/ 中國內地	人民幣 246,520,000元	-	100	原料奶生產 及銷售
黑龍江克東瑞信達原生態牧業股份有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 186,850,000元	-	100	原料奶生產 及銷售
鎮賚瑞信達原生態牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 60,000,000元	-	100	原料奶生產 及銷售
哈爾濱市瑞信達牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 380,000,000元	-	100	投資控股
哈爾濱市瑞信誠商貿有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 550,000,000元	-	100	不活躍



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司資料(續)

本公司附屬公司(全部均為私營有限公司)的詳細資料如下:(續)

名稱	註冊成立/ 登記及經營 地點	已發行普通/ 註冊股本	本公司應佔 權益百分比		主要業務
			直接	間接	
克東勇進原生態牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 1,216,000,000元	-	100	原料奶生產 及銷售
克東瑞信達商貿有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 430,000,000元	-	100	不活躍
黑龍江瑞弘誠商貿有限公司* (前稱甘南瑞信誠商貿有限公司)	中國/ 中國內地	人民幣 400,000,000元	-	100	不活躍
拜泉瑞信誠牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 534,113,940元	-	100	原料奶生產 及銷售以及 肉牛銷售
克山瑞信誠牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 300,000,000元	-	100	原料奶生產 及銷售
龍江瑞信誠牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 20,000,000元	-	100	原料奶生產 及銷售
黑龍江金源牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 180,000,000元	-	100	原料奶生產 及銷售
黑龍江北安瑞信誠牧業有限公司*	中國/ 中國內地	人民幣 200,000,000元	-	100	原料奶生產 及銷售
黑龍江依安瑞信達牧業有限公司*	中國/ 中國內地	51,300,000美元	-	100	原料奶生產 及銷售
黑龍江瑞犇達牧業有限公司*	中國/ 中國內地	17,000,000美元	-	100	原料奶生產 及銷售

* 根據中國法律註冊為有限責任公司。



2. 會計政策

2.1 編製基準

該等財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則(包括所有國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)以及香港公司條例的披露規定編製。除生物資產及農業產品按公平值減銷售成本計量外，該等財務報表乃按歷史成本慣例編製。除另有指明外，該等財務報表以人民幣呈列，且所有金額均已湊整至最接近之千位數。

綜合基準

綜合財務報表包括本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的財務報表。附屬公司乃本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團因參與其投資對象業務而能夠享受或有權利享受可變動回報以及能透過對投資對象的權力(即賦予本集團現時能力以主導投資對象相關活動的現有權利)影響該等回報時，則取得控制權。

於一般情況下，均存在多數投票權形成控制權的推定。當本公司擁有投資對象少於大多數投票權利或類似權利時，本集團於評估其是否對投資對象擁有影響力時會考慮一切相關事實及情況，包括：

- (a) 與投資對象其他投票持有人的合約安排；
- (b) 其他合約安排產生的權利；及
- (c) 本集團的投票權及潛在投票權。

附屬公司的財務報表按與本公司相同的報告期間編製，並採用一致的會計政策。附屬公司的業績乃由本集團取得其控制權之日起綜合入賬，並繼續綜合入賬直至上述控制權終止之日結束。

損益及其他全面收益的各部分乃歸本集團母公司擁有人及非控股權益所有，即使會導致非控股權益結餘出現虧絀。所有與本集團成員公司間交易有關的集團內資產及負債、權益、收入、開支及現金流量均於綜合賬目時予以全面對銷。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.1 編製基準(續)

綜合基準(續)

倘有事實及情況顯示上述三個控制權因素中之一項或多項出現變化，本集團將重新評估其是否對投資對象擁有控制權。於附屬公司的所有權權益變動倘不會導致失去控制權，則按權益交易入賬。

倘本集團失去對一間附屬公司的控制權，則終止確認有關資產(包括商譽)、負債、任何非控股權益及匯兌波動儲備；並在損益中確認所保留任何投資的公平值及任何因此產生的盈餘或虧絀。先前於其他全面收益內確認的本集團應佔部分乃按假設本集團直接出售有關資產或負債而可能須採用的相同基準重新分類至損益或保留盈利(視情況而定)。

持續經營

編製截至二零二五年十二月三十一日止年度的綜合財務報表時，鑒於本集團流動負債總額較其流動資產總額多出人民幣61,988,000元(二零二四年：人民幣219,649,000元)的事實，董事已審慎考慮本集團的未來流動資金。經考慮：(i)自持牌銀行取得的可用授信額度約人民幣867,435,000元於二零二五年十二月三十一日尚未動用；及(ii)本集團未來12個月經營業務產生的預期淨現金流入，董事信納，本集團能夠悉數償付於可預見將來到期應付的財務責任。因此，綜合財務報表乃按持續經營基準編製。

2.2 會計政策及披露變動

本集團已於本年度財務報表首次採納國際會計準則第21號(修訂本)缺乏可兌換性。本集團並無提早採納任何已頒佈但尚未生效之其他準則或修訂本。

國際會計準則第21號(修訂本)訂明實體應如何評估一種貨幣是否可兌換為另一種貨幣，及在缺乏可兌換性的情況下，企業應如何在計量日估算即期匯率。修訂本要求披露相關資料，以便財務報表使用者能夠理解一種貨幣不可兌換所帶來的影響。由於本集團所交易的貨幣以及海外附屬公司用於轉換為本集團呈列貨幣的功能性貨幣都是可兌換的，因此修訂本對本集團財務報表沒有產生任何影響。

此外，國際會計準則理事會已頒佈對國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第18號、國際會計準則第1號、國際會計準則第8號、國際會計準則第36號及國際會計準則第37號有關財務報表不確定性之披露的說明性示例之修訂，於相應國際財務報告準則會計準則中增列說明性示例。該等示例反映相應國際財務報告準則會計準則的現有要求，運用與氣候相關之案例報告財務報表不確定性的影響。因此，修訂本並無生效日期或過渡性條文。



2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則會計準則

本集團並未於該等財務報表內應用下列已頒佈但尚未生效之新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則。本集團擬於該等新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則生效時予以應用(如適用)。

國際財務報告準則第18號 財務報表的呈列及披露²

國際財務報告準則第19號及其修訂本 非公共受託責任之附屬公司：披露²

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) 金融工具分類及計量(修訂本)¹

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本) 涉及依賴自然能源生產電力的合約¹

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本) 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資³

國際會計準則第21號(修訂本) 換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣²

國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊 國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號(修訂本)¹

¹ 於二零二六年一月一日或之後開始的年度期間生效

² 於二零二七年一月一日或之後開始的年度/報告期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則會計準則(續)

預期將適用於本集團之該等國際財務報告準則會計準則之其他資料載列於下文。

國際財務報告準則第18號取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。儘管國際會計準則第1號的多個部分已被繼承並作出有限變動，但國際財務報告準則第18號對損益及其他全面收益表內的呈列方式引入新規定，包括指定總計及小計。實體須將損益及其他全面收益表內的所有收入及開支分類為五個類別之一：經營、投資、融資、所得稅及已終止經營業務，並呈列兩個新界定的小計。其亦規定在單一附註中披露管理層界定的績效指標，並對主要財務報表及附註中的組合(總計及分類)及資料位置提出更高的規定。之前包含在國際會計準則第1號的部分規定已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤，並重新命名為國際會計準則第8號財務報表的編製基準。由於國際財務報告準則第18號的頒佈，國際會計準則第7號現金流量表、國際會計準則第33號每股盈利及國際會計準則第34號中期財務報告已作出有限但廣泛適用的修訂。此外，其他國際財務報告準則會計準則亦有輕微相應修訂。國際財務報告準則第18號及其他國際財務報告準則會計準則之相應修訂於二零二七年一月一日或之後開始之年度期間生效，並可提早應用。該等修訂須追溯應用。本集團現正分析新規定及評估國際財務報告準則第18號對本集團財務報表的呈列及披露的影響。

國際財務報告準則第19號允許合資格實體選擇應用精簡披露規定，同時仍應用其他國際財務報告準則會計準則中之確認、計量及呈列規定。為符合資格，於報告期末，實體必須為國際財務報告準則第10號綜合財務報表所界定之附屬公司，無公眾問責性且須有一個編製符合國際財務報告準則會計準則之綜合財務報表供公眾使用之母公司(最終或中間公司)。國際財務報告準則第19號於二零二五年作出修訂，以(i)從國際財務報告準則第19號刪除披露目標；(ii)減少與供應商融資安排及特定類別金融負債相關的披露規定；及(iii)將與管理層界定的表現衡量指標相關的披露規定替換為相互參照國際財務報告準則第18號採用該等指標的實體。允許提早應用。由於本公司為上市公司，其不符合資格選擇應用國際財務報告準則第19號及其修訂本。本公司若干附屬公司正考慮於彼等特定財務報表內應用國際財務報告準則第19號及其修訂本。

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)金融工具的分類及計量之修訂闡明終止確認金融資產或金融負債之日期，並引入一項會計政策選擇，即在符合特定條件情況下，終止確認於結算日前透過電子付款系統結算之金融負債。該等修訂闡明如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵的金融資產的合約現金流量特徵。此外，該等修訂闡明具有無追索權特徵的金融資產及合約掛鈎工具的分類要求。該等修訂亦包括指定按公平值計入其他全面收益之股本工具及具有或然特徵之金融工具投資之額外披露。該等修訂應追溯應用，並於首次應用日期對期初保留溢利(或權益的其他組成部分)進行調整。過往期間毋須重列，且僅在不使用後見之明的情況下可以重列。允許同時提早應用所有修訂本或僅提早應用與金融資產分類相關的修訂本。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。



2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則會計準則(續)

國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號(修訂本)涉及依賴自然能源生產電力的合約僅澄清了適用範圍內合約的「自用」要求的應用並修訂了現金流對沖關係中對沖項目的指定要求。該等修訂還包括額外的披露，幫助財務報表的使用者理解該等合約對實體財務表現和未來現金流的影響。與自用例外相關的修訂應追溯適用。過往期間毋須重列，僅在不使用後見之明的情況下可以重述。與對沖會計相關的修訂應前瞻性地適用於在初始應用日期後指定的新對沖關係。允許提前應用。對國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號的修訂應同時適用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)針對國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號之間有關投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資兩者規定的不一致性。該等修訂規定，當資產出售或注資構成一項業務時，須全數確認下游交易產生之收益或虧損。當交易涉及不構成一項業務之資產時，由該交易產生之收益或虧損於該投資者之損益內確認，惟僅以該無關連關係的投資者於該聯營公司或合營企業之權益為限。該等修訂將前瞻應用。國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號(修訂本)的以往強制生效日期已由國際會計準則理事會剔除。然而，該等修訂現時可供採用。

國際會計準則第21號(修訂本)換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣規定，須按期末匯率將非惡性通貨膨脹功能貨幣換算為惡性通貨膨脹呈列貨幣。該等修訂亦規定，若實體的功能貨幣及呈列貨幣均為惡性通貨膨脹經濟中的貨幣，則須根據國際會計準則第29號惡性通貨膨脹經濟中的財務報告第34段，對功能貨幣屬非惡性通貨膨脹經濟中的貨幣的境外業務比較數字採用一般價格指數進行重列。該等修訂引入若干額外披露要求。允許提前應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.3 已頒佈但尚未生效之國際財務報告準則會計準則(續)

國際財務報告準則會計準則的年度改進—第11冊載列國際財務報告準則第1號、國際財務報告準則第7號(及隨附國際財務報告準則第7號實施指引)、國際財務報告準則第9號、國際財務報告準則第10號及國際會計準則第7號之修訂。預期適用於本集團的修訂詳情如下：

- 國際財務報告準則第7號金融工具：披露：該等修訂已更新國際財務報告準則第7號第B38段及國際財務報告準則第7號實施指引第IG1、IG14及IG20B段之若干措辭，以簡化或達致與該準則其他段落及／或其他準則所用概念及詞彙一致。此外，該等修訂闡明國際財務報告準則第7號實施指引未必全面詳盡描述國際財務報告準則第7號之引用段落之所有規定，亦無產生額外規定。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際財務報告準則第9號金融工具：該等修訂闡明，當承租人根據國際財務報告準則第9號釐定租賃負債已終止時，承租人須應用國際財務報告準則第9號第3.3.3段，並在損益中確認所產生之任何收益或虧損。然而，該等修訂並未處理承租人如何區分國際財務報告準則第16號所界定的租賃修訂與根據國際財務報告準則第9號終止租賃負債。此外，該等修訂已更新國際財務報告準則第9號第5.1.3段及國際財務報告準則第9號附錄A的若干措辭，以消除可能出現的混淆。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際財務報告準則第10號綜合財務報表：該等修訂闡明國際財務報告準則第10號第B74段所述的關係僅是投資者與作為投資者實際代理的其他各方之間可能存在的各種關係的一個例子，從而消除與國際財務報告準則第10號第B73段規定的不一致之處。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。
- 國際會計準則第7號現金流量表：該等修訂先前刪除國際會計準則第7號第37段「成本法」的定義，並以「按成本」一詞取代「成本法」。該等修訂允許提早應用。預期該等修訂不會對本集團的財務報表造成任何影響。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策

公平值計量

本集團於各報告期末按公平值計量其生物資產。公平值為市場參與者於計量日期進行有序交易出售資產時收取或為轉讓負債而支付之價格。公平值計量乃基於假設出售資產或轉讓負債的交易於資產或負債的主要市場進行，或於未有主要市場的情況下，則於資產或負債的最有利市場進行。主要或最有利市場須為本集團能進入的市場。資產或負債的公平值乃基於市場參與者為該項資產或負債定價所用的假設計量(假設市場參與者依照彼等的最佳經濟利益行事)。

非金融資產的公平值計量乃經計及一名市場參與者透過將其資產用於最高及最佳用途或透過將資產出售予將用於其最高及最佳用途的另一名市場參與者而產生經濟利益的能力。

本集團使用適用於有關情況的估值技術，而其有足夠資料計量公平值，以盡量利用相關可觀察輸入數據及盡量減少使用不可觀察輸入數據。

所有於財務報表中計量或披露公平值的資產及負債，均按對整體公平值計量而言屬重大的最低層輸入數據分類至下述的公平值等級：

- 第一級 — 按相同資產或負債於活躍市場中所報價格(未經調整)計量
- 第二級 — 按當中對公平值計量而言屬重大的最低級輸入數據乃可直接或間接觀察的估值技術計量
- 第三級 — 按當中對公平值計量而言屬重大的最低級輸入數據不可觀察的估值技術計量

就按經常性基準於財務報表內確認的資產及負債而言，本集團於各報告期末透過重新評估分類(基於對公平值計量整體而言屬重大的最低級輸入數據)確定不同等級之間是否發生轉移。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

非金融資產的減值

倘資產(存貨及生物資產除外)存在減值跡象，或需要進行年度減值測試，則會估計該項資產的可收回金額。一項資產可收回金額按該資產或現金產生單位的使用價值與其公平值減出售成本兩者中的較高者計算，並按個別資產釐定，除非該資產所產生的現金流入大致上不能獨立於其他資產或資產組別所產生的現金流入，在此情況下，可收回金額將按該資產所屬現金產生單位釐定。

在對現金產生單位進行減值測試時，倘本公司資產(例如總部大樓)部分賬面值能夠在合理及一致的基礎上分配，或分配至最小的現金產生單位組別，則將其分配至單個現金產生單位。

減值虧損僅於資產賬面值超逾其可收回金額時確認。於評估使用價值時，估計未來現金流量乃採用稅前貼現率貼現至現值。稅前貼現率反映當時市場對貨幣時間值的評估及該資產的特有風險。減值虧損於其產生期間的損益內在該等與已減值資產功能一致的支出類別中扣除。

於各報告期末，會評估是否有跡象顯示先前確認的減值虧損不再存在或可能已減少。倘存在該跡象，則會估計可收回金額。先前就資產(商譽除外)確認的減值虧損，僅於用以釐定該資產的可收回金額的估計有變化時予以撥回，惟撥回虧損後的金額不得高於假設過往年度並無就該資產確認減值虧損而應有的賬面值(扣除任何折舊／攤銷)。撥回的減值虧損於其產生期間計入損益。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

關聯方

以下人士於下列情況將被視為與本集團有關聯：

(a) 倘屬以下人士，即該人士或該人士的近親與本集團有關聯：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層成員；

或

(b) 倘符合下列任何條件，即該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團的成員公司；
- (ii) 該實體為另一實體(或另一實體的母公司、附屬公司或同系附屬公司)的聯營公司或合營企業；
- (iii) 該實體與本集團為同一第三方的合營企業；
- (iv) 該實體為一第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司；
- (v) 該實體為本集團或與本集團有關聯的實體就僱員利益設立的離職後福利計劃；
- (vi) 該實體由(a)項所列人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所列人士對該實體具有重大影響力或為該實體(或該實體的母公司)的主要管理層成員；及
- (viii) 該實體或其任何集團成員公司提供主要管理人員服務予本集團或本集團之母公司。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

物業、廠房及設備及折舊

物業、廠房及設備(在建工程除外)乃以成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。物業、廠房及設備項目的成本包括其購買價及使資產達到預定可使用狀態並運抵指定地點的任何直接應佔成本。

物業、廠房及設備項目投入運作後產生的支出，如維修保養等，一般於產生期間在損益扣除。於符合確認條件的情況下，大型檢查開支作為重置項目，於該資產賬面值內資本化。當物業、廠房及設備的主要部分需要定期更換時，本集團確認該等部分為有明確可使用年期的個別資產，並對其作出相應折舊。

折舊乃按其估計可使用年期以直線法計算，將物業、廠房及設備各項目的成本撇銷至其剩餘價值。就此所使用的主要年率如下：

樓宇	3%至4%
廠房及機器	6%至10%
傢俱及固定裝置	18%至20%
汽車	11%至12%
其他設備	18%至20%

倘物業、廠房及設備項目的不同部分的可使用年期有別，該項目的成本乃按合理基準分配至不同部分，而各部份將獨立計算折舊。剩餘價值、可使用年期及折舊方法最少須於各財政年度末進行檢討並作出適當調整。

物業、廠房及設備項目(包括已作初步確認之任何重要部分)於出售或預期其使用或出售日後不會產生經濟利益時，將終止確認。於資產終止確認的年度因出售或報廢而於損益內確認的任何收益或虧損，乃有關資產的出售所得款項淨額與賬面值之間的差額。

在建工程按成本扣除任何減值虧損列賬，且不計算折舊。於落成及可供使用時重新分類至物業、廠房及設備之適當類別。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資物業

投資物業為持作賺取租金收入及／或資本增值的土地及樓宇(包括使用權資產)的權益。該等物業按成本減累計折舊及任何減值虧損列賬。報廢或處置投資物業產生的任何收益或虧損在報廢或處置當年的損益中確認。

生物資產

生物資產包括乳牛及肉牛。乳牛包括成母牛、青年牛及犏牛，乃為生產原料奶而持有。肉牛則為出售而飼養。生物資產於初步確認時及各報告期末按公平值減銷售成本計量，由此產生的任何收益或虧損於產生期間的損益內確認。銷售成本為出售一項資產直接應佔的增量成本(主要為運輸成本，不包括融資成本及所得稅)。生物資產的公平值按其目前所處位置及狀況釐定。生物資產的公平值由專業估值師獨立釐定。

飼養成本及其他相關成本(包括飼養青年牛及犏牛所產生的折舊費用、水電成本及消耗品)會被資本化，直至青年牛及犏牛開始生產原料奶。

農產品

農產品指本集團的生物資產出產的原料奶。牛奶於出產時按其公平值減銷售成本確認。牛奶的公平值按當地的市場報價釐定。銷售成本為出售牛奶直接應佔的增量成本，主要為運輸成本，不包括財務費用及所得稅。按公平值減銷售成本計量的農產品在收穫時產生的收益或虧損在產生期間計入銷售成本並作為初始存貨成本。所有原料奶都在生產當期售出，初始計量產生的價值立即自銷售成本扣除。

租賃

本集團於合約開始時評估合約是否為或包含租賃。倘合約讓渡於一段時間內使用已識別資產的控制權以換取代價，則該合約為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團對所有租賃(惟短期租賃及低價值資產租賃除外)採取單一確認及計量方法。本集團就將作出的租賃付款確認租賃負債，並就使用相關資產的權利確認使用權資產。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

本集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用日期)確認使用權資產。使用權資產按成本減累計折舊及任何減值虧損計量，並就租賃負債之任何重新計量作出調整。使用權資產成本包括已確認的租賃負債款額、已產生的初始直接成本及於開始日期當日或之前已支付的租賃款項減任何已收租賃獎勵。使用權資產於租期與資產估計可使用年期中的較短期間按直線法折舊如下：

租賃土地	2至50年
------	-------

倘於租期結束時租賃資產的所有權轉讓至本集團或成本反映購買選擇權獲行使情況，則採用資產的估計可使用年期計算折舊。

當使用權資產符合投資物業的定義時，則計入投資物業中。相應的使用權資產初始按成本計量，其後根據本集團的「投資物業」政策按公平值計量。

(b) 租賃負債

於租賃開始日期按租賃期內將作出的租賃付款現值確認租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額付款)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃付款以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款現值時，本集團使用租賃開始日期的增量借貸利率，乃因租賃隱含的利率不能輕易釐定。於開始日期後，租賃負債金額會被調增以反映利息增加，並被調低以反映所作出的租賃付款。此外，如有修改、租期變動、租賃付款變動(如因某指數或利率變動所導致的未來租賃付款變動)或對相關資產購買選擇權的評估變動，則會重新計量租賃負債的賬面值。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團就其機器及設備的短期租賃(即自開始日期起計租期為12個月或以下且不包含購買選擇權的租賃)應用短期租賃確認豁免。其亦就低價值資產租賃以及被視為低價值的辦公室設備及手提電腦租賃應用確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款於租期內按直線法確認為開支。

本集團作為出租人

倘本集團作為出租人，其於租賃開始(或出現租賃修改)時將各租賃分類為經營租賃或融資租賃。

本集團並未轉讓資產所有權所附帶的絕大部分風險及回報的租賃均歸類為經營租賃。倘合約包含租賃及非租賃部分，本集團按相對單獨出售價格基準將合約代價分配至各部分。由於其經營性質使然，租金收入於租期內按直線法列賬並計入損益表內的收益中。於磋商及安排經營租賃時產生的初始直接成本乃計入租賃資產的賬面值，並於租期內按與租金收入相同之基準確認。或然租金乃於所賺取的期間內確認為收益。

向承租人轉讓與相關資產所有權有關的絕大部分風險及回報的租賃入賬為融資租賃。

倘本集團為中間出租人，轉租乃參考主租賃產生的使用權資產分類為融資租賃或經營租賃。倘主租賃為本集團應用資產負債表內確認豁免的短期租賃，則本集團將轉租分類為經營租賃。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產

初步確認及計量

金融資產於初步確認時分類為後續按攤銷成本計量及按公平值計入損益計量。

於初步確認時，金融資產分類取決於金融資產之合約現金流量特徵及本集團管理該等金融資產之業務模式。除並無重大融資成分或本集團已應用不調整主要融資組成部分影響之可行權宜方法之應收貿易賬款外，本集團初步按公平值加上(倘金融資產並非按公平值計入損益)交易成本計量金融資產。並無重大融資成分或本集團已應用可行權宜方法之應收貿易賬款根據下文「收益確認」所載政策按國際財務報告準則第15號釐定之交易價格計量。

為使金融資產按攤銷成本或按公平值計入其他全面收益進行分類及計量，需產生就未償還本金之純粹本息付款(「SPPI」)之現金流量。現金流量不屬SPPI的金融資產，無論業務模式如何，均按公平值計入損益分類及計量。

本集團管理金融資產之業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量之方法。業務模式確定現金流量是否來自收取合約現金流量、出售金融資產，或兩者兼有。按攤銷成本分類及計量的金融資產乃於旨在持有金融資產以收取合約現金流量的業務模式中持有，而按公平值計入其他全面收益分類及計量的金融資產乃於旨在持有以收取合約現金流量及出售的業務模式中持有。並非於上述業務模式中持有的金融資產乃按公平值計入損益分類及計量。

購買或出售須於監管或市場慣例規定期間內交付資產的金融資產，於交易日(即本集團承諾購買或出售資產的日期)確認。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產之後續計量視乎其分類而定如下：

按攤銷成本計量之金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量之金融資產後續使用實際利率法計量，並可計提減值撥備。當資產被終止確認、修訂或減值時，收益及虧損於損益中確認。

終止確認金融資產

金融資產(或(如適用)金融資產的一部分或一組類似金融資產的一部分)主要於以下情況終止確認(即自本集團的綜合財務狀況表移除)：

- 從該項資產取得現金流量的權利已屆滿；或
- 本集團已轉讓其從該項資產取得現金流量的權利或已於根據一個「轉付」安排承擔將取得的現金流量全部向第三方支付義務，且不得有重大延誤；及(a)本集團已轉讓該資產的絕大部分風險及回報，或(b)本集團既無轉讓亦無保留該資產的絕大部分風險及回報，但已轉讓該資產的控制權。

倘本集團已轉讓其從一項資產取得現金流量的權利或已簽訂轉付安排，則會評估有否保留該項資產擁有權的風險及回報，以及保留程度。倘既無轉讓或亦無保留該項資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓該項資產的控制權，所轉讓資產乃按本集團於資產的持續參與程度確認。在此情況下，本集團亦確認一項關連債務。被轉讓資產及關連債務乃按反映本集團所保留的權利與義務的基礎計量。

本集團以擔保形式持續參與被轉讓資產的，該已轉讓資產乃按該項資產的原賬面值與本集團可能需要償還之最高代價金額兩者中之較低者計量。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

金融資產減值

本集團就並非按公平值計入損益持有之所有債務工具確認預期信貸虧損(「**預期信貸虧損**」)撥備。預期信貸虧損乃基於根據合約到期之合約現金流量與本集團預期收取並按原始實際利率之相若利率貼現之所有現金流量之間之差額釐定。預期現金流量將包括出售所持抵押品或合約條款所包含之其他增信措施所得之現金流量。

一般方法

預期信貸虧損分兩個階段確認。就初步確認以來信貸風險並無顯著增加之信貸敞口而言，會就未來12個月可能發生之違約事件所產生之信貸虧損(12個月預期信貸虧損)計提預期信貸虧損撥備。就初步確認以來信貸風險顯著增加之信貸敞口而言，須就預期於有關敞口之餘下年期產生之信貸虧損計提虧損撥備，不論違約之時間(全期預期信貸虧損)。

於各報告日期，本集團評估金融工具之信貸風險自初次確認後是否顯著增加。於作出該評估時，本集團將報告日期金融工具產生之違約風險與於初步確認日期金融工具產生之違約風險作比較，並考慮在毋須付出不必要成本或努力而可獲得之合理及支持性資料，包括過往及前瞻性資料。本集團認為，當合約付款逾期30日以上時信貸風險會有顯著增加。

倘合約付款逾期30日，則本集團將該金融資產視作違約。然而，於若干情況下，在並無計及本集團持有之任何增信安排前，本集團亦可於內部或外部資料顯示本集團不大可能悉數收取尚未償還合約金額時將一項金融資產視作違約。

倘無法合理預期收回合約現金流量，則撇銷金融資產。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

按攤銷成本計量之金融資產根據一般方法作減值及分類，並在以下計量預期信貸虧損之階段內分類，惟使用下文詳述之簡化法之應收貿易賬款除外。

- 第一階段 — 信貸風險自初步確認以來並無顯著增加且其虧損撥備按等於12個月預期信貸虧損之金額計量之金融工具
- 第二階段 — 信貸風險自初步確認以來顯著增加但並無出現信貸減值且其虧損撥備按等於全期預期信貸虧損之金額計量之金融工具
- 第三階段 — 於報告日期已出現信貸減值(但在購買或產生之時並無信貸減值)且其虧損撥備按等於全期預期信貸虧損之金額計量之金融資產

簡化法

就不包含重大融資組成部分之應收貿易賬款而言，或當本集團使用不調整重大融資組成部分影響之可行權宜方法時，本集團應用簡化法計算預期信貸虧損。根據簡化法，本集團並無追蹤信貸風險之變化，但於各報告日期根據全期預期信貸虧損確認虧損撥備。本集團已根據過往信貸虧損經驗，建立撥備矩陣，並就債務人及經濟環境之特定前瞻性因素作出調整。

金融負債

初步確認及計量

金融負債於初步確認時被分類為貸款及借款或應付款(視情況而定)。

所有金融負債初步均按公平值確認，如屬貸款與借款及應付款項，則減去直接應佔交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易賬款及票據、其他應付款項及應計費用及計息銀行借貸。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

金融負債(續)

後續計量

金融負債之後續計量視乎其分類而定如下：

按攤銷成本列賬之金融負債(應付貿易賬款及其他應付款項及借款)

初步確認後，應付貿易賬款及其他應付款項、及計息借款後續按攤銷成本使用實際利率法計量，除非貼現的影響並不重大，在此情況下，按成本列賬。當取消確認負債及透過實際利率攤銷程序時，則於損益內確認有關收益及虧損。

攤銷成本的計算已考慮任何收購折讓或溢價以及構成實際利率一部分的費用或成本。實際利率攤銷乃計入損益表的財務費用。

終止確認金融負債

當金融負債項下的責任被解除或取消或屆滿時，該項負債將被終止確認。

倘現有金融負債由同一放債人以條款極為不同的負債所取代，或現有負債的條款經重大修訂，該等交換或修訂乃視為終止確認原負債及確認新負債處理，有關賬面值的差額於損益內確認。

金融工具之抵銷

倘目前有可行使的合法權利對確認的金額予以抵銷，且有意按淨額基準結算或同時變現資產和結算負債，則金融資產和金融負債會互相抵銷，而淨額會在財務狀況表中予以報告。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

存貨

存貨以其成本與可變現淨值兩者中的較低者列賬。成本按加權平均基準釐定，倘為製成品，則包括直接材料、直接勞工及適當比例的間接成本。可變現淨值按估計售價減去完工及出售過程中將予產生的任何估計成本釐定。

現金及現金等價物

財務狀況表中的現金及現金等價物包括手頭現金及銀行現金，以及到期日通常在三個月內的短期高流動性存款(其可隨時轉換為已知金額的現金，價值變動風險很小及為滿足短期現金承擔而持有)。

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭及銀行現金以及上文所界定的短期存款，減須按要求償還並構成本集團現金管理組成部分的銀行透支。

撥備

倘若因過往事件產生法定或推定現有責任及日後可能需要有資源流出以履行責任，則確認撥備，但必須能可靠估計有關責任涉及的金額。

倘本集團預期撥備之部分或全部可獲償付，且相當肯定能夠獲得償付時則將該筆償付金額確認為單獨的資產。與撥備有關的開支在扣除任何償付後在損益表中呈列。

當貼現的影響重大時，就撥備確認的金額為預計清償責任所需的未來支出在報告期末的現值。因時間流逝而產生的貼現現值金額的增加計入損益表的財務費用。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

所得稅

所得稅包括即期及遞延稅項。與於損益以外確認項目相關之所得稅於損益以外之其他全面收益或直接於權益確認。

即期稅項資產及負債乃按預期可收回的數額或支付予稅務機關的數額計算，其根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)計算，並考慮到本集團經營所在國家的現行詮釋及慣例。

遞延稅項就於報告期末資產及負債的稅基及其就財務申報而言的賬面值的所有暫時性差額以負債法計提撥備。

所有應課稅暫時性差額均被確認為遞延稅項負債，惟：

- 倘遞延稅項負債來自在一宗屬非業務合併的交易中初步確認商譽或資產或負債，且在交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響且不會產生相等的應課稅與可抵扣暫時性差異，則屬例外；及
- 就於附屬公司的投資的相關應課稅暫時性差額而言，倘撥回暫時性差額的時間可以控制，以及暫時性差額不太可能於可見將來撥回，則屬例外。

對於所有可扣減暫時性差額、結轉的未動用稅項抵免及未動用稅項虧損，一律確認遞延稅項資產。若日後有可能出現應課稅溢利，可用以抵扣該等可扣減暫時性差額、結轉的未動用稅項抵免及未動用的稅項虧損，則確認遞延稅項資產，惟：

- 倘有關可扣減暫時性差額的遞延稅項資產來自在一宗屬非業務合併的交易中初步確認資產或負債，而且在交易時對會計溢利或應課稅溢利或虧損均無影響且不會產生相等的應課稅與可抵扣暫時性差異，則屬例外；及
- 就於附屬公司的投資的相關可扣減暫時性差額而言，僅在暫時性差額有可能於可見將來撥回，而且日後有可能出現應課稅溢利，可用以抵扣該等暫時性差額時，方會確認遞延稅項資產。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

所得稅(續)

遞延稅項資產的賬面值在每個報告期末予以審閱。若不再可能有足夠應課稅溢利用以抵扣全部或部分遞延稅項資產，則扣減遞延稅項資產賬面值。未確認的遞延稅項資產於每個報告期末重新評估，並於可能有足夠應課稅溢利用以收回全部或部分遞延稅項資產時確認。

遞延稅項資產及負債按預期應用於該期間(當資產被變現或負債被結清時)的稅率計量，根據於報告期末已頒佈或實質上已頒佈的稅率(及稅法)計算。

當且僅當本集團有可合法執行權利可將即期稅項資產與即期稅項負債抵銷，且遞延稅項資產與遞延稅項負債與同一稅務機關對同一應稅實體或於各未來期間預期有大額遞延稅項負債或資產需要結算或清償時，擬按淨額基準結算即期稅務負債及資產或同時變現資產及結清負債之不同稅務實體徵收之所得稅相關，則遞延稅項資產與遞延稅項負債可予抵銷。

政府補貼

倘能合理確保將獲得政府補貼，且所有附帶條件將得到滿足，則政府補貼按公平值確認。如補貼與開支項目有關，則會有系統地於擬用作補償的成本支銷期間確認為收入。

倘補貼與資產有關，則其公平值會計入遞延收益賬，並按有關資產的預期可使用年期以每年等額分期款項撥入損益或從資產之賬面值中扣除，並通過減少折舊費用之方式撥回損益。

倘本集團收取非貨幣資產補貼，則有關補貼乃按非貨幣資產之公平值入賬，並於相關資產之預期可使用年期按相等之年度分期撥入損益。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

收入確認

客戶合約收益

客戶合約收益在商品或服務轉移至客戶時按反映本集團就交換該等商品或服務而預期有權收取之代價之金額確認。

當合約中之代價包括可變金額時，估計之代價將是本集團將貨品或服務轉移至客戶時有權收取之金額。可變代價在合約訂立時估計並受約束，直至與可變代價相關之不確定性消除，累計已確認之收入金額很可能不會發生重大轉回。

(a) 銷售原料奶及肉牛

銷售原料奶及肉牛之收入在資產控制權轉移給客戶之當時確認，通常為交付原料奶及肉牛時。

其他收入

其他收入使用實際利率法按累計基準確認，而實際利率為在金融工具之預期可使用期限內或在短期內(如適用)將估計未來現金收入實際折現為金融資產賬面淨值之利率。

租金收入於租賃期按時間比例基準確認。無需視乎指數或利率而定的可變租賃付款於產生的會計期間確認為收入。

合約負債

當本集團轉移相關商品或服務之前收到客戶款項或款項到期應付(以較早者為準)時，確認合約負債。當本集團根據合約履行合約(即將相關商品或服務之控制權轉移給客戶)時，將合約負債確認為收入。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

以股份為基礎的付款

本公司的控股公司中國飛鶴有限公司實施一項購股權計劃及一項股份獎勵計劃。本集團僱員(包括董事)以股份支付的方式收取薪酬，據此，僱員以提供服務作為股本工具之代價(「以權益結算之交易」)。與僱員進行之以權益結算之交易之成本乃參照股份獲授予當日之公平值計量。進一步詳情載於財務報表附註26。

以權益結算之交易之成本會在績效及/或服務條件達成期間於僱員福利開支內確認，同時會相應調增權益。於每個報告期末直至歸屬日期就以權益結算之交易確認之累計開支反映歸屬期已屆滿部分及本集團對最終將會歸屬之股本工具數目之最佳估計。在某一期間在損益表中扣除或計入之款項代表該期間開始及結束時確認之累計開支變動。

釐定獎勵於授予當日之公平值時，不會考慮服務及非市場績效條件，惟會評估達成該等條件的可能性，作為本集團對最終將會歸屬之股本工具數目之最佳估計。市場績效條件反映於獎勵獲授予當日之公平值內。獎勵之任何其他附帶條件(惟並無相關服務要求)視作非歸屬條件。除非同時亦存在服務及/或績效條件，否則非歸屬條件反映於獎勵之公平值內，並即時支銷獎勵。

對於因非市場績效及/或服務條件未能達成而導致最終未歸屬之獎勵，不會確認任何開支。凡獎勵包含市場或非歸屬條件，只要所有其他績效及/或服務條件均獲達成，則無論市場條件或非歸屬條件已達成與否，該等交易仍被視為已歸屬。

修改以權益結算之獎勵之條款時，倘達成獎勵之原有條款，則最少須確認一項開支，猶如有關條件並無修改。此外，倘若按修改日期所作計量，任何修改導致以股份計算支付的總公平值有所增加，或為僱員帶來其他利益，則應就該等修改確認開支。倘以權益結算之獎勵被註銷，則應被視為猶如已於註銷日期歸屬，而就該獎勵尚未確認的任何開支，均應隨即確認。該情況包括任何受本集團或僱員控制範圍內之非歸屬條件未達成所涉及的獎勵。然而，倘用新獎勵取代被註銷之獎勵，並於獲授予當日被指定為取代獎勵，則如前段所述，已註銷及新獎勵被視為原有獎勵之修改。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

其他僱員福利

退休金計劃

本集團於中國內地所經營附屬公司的僱員須參加地方市政府營運的中央退休金計劃。截至二零二五年十二月三十一日止年度，該等附屬公司須按工資成本16%向中央退休金計劃供款。當於供款根據中央退休金計劃的規則成為應付款項時，自損益扣除。

借款成本

直接歸屬於收購、興建或生產合資格資產(即需經過相當長時間方能達致其擬定用途或銷售者)之借款成本在該等資產之成本內資本化。該等借款成本之資本化會進行到資產大致達致其擬定用途或可供銷售為止。所有其他借貸成本在產生期間支銷。借款成本包括實體因借款而產生之利息及其他成本。

股息

末期股息在於股東大會上獲股東批准時確認為負債。擬派末期股息於財務報表附註披露。中期股息同時予以擬派及宣派，原因為本公司的組織章程大綱及細則授予董事權力宣派中期股息。因此，中期股息於擬派及宣派時即確認為負債。

外幣

該等財務報表以人民幣呈報。本公司的功能貨幣為港元。由於本集團主要收益及資產均來自中國內地之業務營運，故選擇人民幣作為呈列貨幣以編製財務報表。本集團內各實體各自決定其功能貨幣，其財務報表項目均以所定功能貨幣計量。本集團內各實體入賬的外幣交易於初步確認時按交易日各自的功能貨幣匯率記賬。以外幣為計價單位的貨幣資產及負債，乃按有關功能貨幣於報告期末的匯率換算。因結算或換算貨幣項目產生的差額於損益內確認。



2. 會計政策(續)

2.4 重大會計政策(續)

外幣(續)

以外幣歷史成本計量的非貨幣項目採用於最初交易日期的匯率換算。按公平值以外幣計量的非貨幣項目採用於計量公平值日期的匯率換算。因重新換算非貨幣項目而產生的盈虧的處理方式與確認項目公平值變動損益的方式一致(即公平值損益於其他全面收益或損益內確認的項目的換算差額亦分別於其他全面收益或損益內確認)。

就終止確認與預付代價有關之非貨幣資產或非貨幣負債而言，於釐定初次確認相關資產、開支或收入所適用之匯率時，初次交易之日期為本集團初次確認預付代價所產生之非貨幣資產或非貨幣負債之日期。倘有多筆預付付款或收款，本集團就每筆預付代價之付款或收款分別釐定交易日期。

若干海外附屬公司的功能貨幣乃人民幣以外的貨幣。於報告期末，該等實體的資產及負債按報告期末適用的匯率換算為人民幣，而該等公司的損益表則會按與交易當日市場匯率相若之匯率換算為人民幣。

由此引致的匯兌差額於其他全面收益確認並於匯兌波動儲備累計。出售海外業務時，有關該特定海外業務的儲備內累計金額乃於損益內確認。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量按現金流量日期的匯率換算為人民幣。海外附屬公司全年經常產生的現金流量則按該年的加權平均匯率換算為人民幣。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

3. 重大會計判斷及估計

編製本集團財務報表需要管理層就影響收益、開支、資產及負債的呈報金額及其相關披露以及或然負債的披露事宜作出判斷、估計及假設。該等假設及估計不確定因素可能導致需要對未來受影響的資產或負債的賬面值作出重大調整。

判斷

於應用本集團會計政策的過程中，除涉及估計之會計政策外，管理層作出下列對財務報表內已確認金額構成最重大影響之判斷：

物業租賃分類—本集團作為出租人

本集團已就其投資物業組合訂立土地租賃。根據對有關安排條款及條件之評估，如租期不構成商用物業之經濟壽命的主要部分且最低租賃款項現值不等於商用物業之絕大部分公平值，本集團已釐定其保留該等已出租物業所有權附帶的絕大部分重大風險及回報，並將有關合約以經營租賃入賬。

估計之不確定性

於各報告期末關於未來的主要假設及估計不確定性的其他主要來源(極有可能導致在下一個財政年度內對資產及負債的賬面值作出重大調整)載述如下。

生物資產的公平值

本集團的生物資產乃按公平值減銷售成本估值。生物資產的公平值乃根據於各報告期末的市場釐定價格並參考種類、畜齡、生長狀況、產生的成本及預期產奶量作出調整以反映生物資產的不同特性及/或生長階段後釐定；或倘未能獲得市價，則根據生物資產的預期淨現金流量按現行市場釐定利率貼現的現值釐定。估計的任何變動均可能會顯著影響生物資產的公平值。獨立合資格專業估值師及管理層定期審閱假設及估計以識別生物資產公平值的任何重大變動。進一步詳情載列於財務報表附註17內。

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估所有非金融資產(包括使用權資產)是否出現任何減值跡象。非金融資產於有跡象顯示賬面值可能無法收回時作減值測試。資產或現金產生單位賬面值超逾其可回收金額時，即高出其公平值減出售成本與使用價值兩者中的較高者，則存在減值。計量公平值減出售成本時，按以公平基準就類似資產進行具有約束力的銷售交易可得數據，或可觀察所得市價減出售資產的增量成本得出。當計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產生單位的預期未來現金流量，並選擇合適的貼現率，以計算該等現金流量的現值。



4. 經營分部資料

於二零二四年六月，本集團將原料羊奶銷售業務出售予獨立第三方。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團開展肉牛銷售業務，本集團的主要活動變更為從事原料牛奶的生產和銷售以及肉牛的銷售(二零二四年：原料牛奶和羊奶的生產和銷售)。主要經營決策者將兩項業務視為獨立的經營分部。由於該等經營分部具有相似之經濟特徵，且兩個經營分部在產品和服務性質、生產流程性質、用於分銷產品或提供服務之方法以及監管環境性質方面相似，因此兩個經營分部就財務報告目的而言被合併處理。

本集團來自外部客戶的收益僅由其於中國內地的業務所產生。

本集團於年內生產的牛奶及銷售肉牛的所有外部銷售均來自位於中國內地的客戶。

所有非流動資產均位於中國內地。

年內，本集團向所貢獻收益個別佔本集團該年總收益超過10%的主要客戶作出銷售。二零二五年及二零二四年的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶A	2,621,019	2,397,608
其他	112,190	154,290
	2,733,209	2,551,898

5. 收益、其他收入及收益

收益的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
客戶合約收益		
銷售原料奶	2,731,665	2,551,898
銷售肉牛	1,544	—
	2,733,209	2,551,898



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

5. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益

(a) 收益資料細分

截至十二月三十一日止年度

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貨物類型		
銷售原料奶	2,731,665	2,551,898
銷售肉牛	1,544	—
合計	2,733,209	2,551,898
地域市場		
中國內地	2,733,209	2,551,898
合計	2,733,209	2,551,898
收益確認時間		
貨物在某個時間點轉移	2,733,209	2,551,898
合計	2,733,209	2,551,898

下表列示於報告期初計入合約負債並於本報告期間確認之收益金額：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於報告期初計入合約負債之已確認收益：		
銷售原料奶	682,635	764,825



5. 收益、其他收入及收益(續)

客戶合約收益(續)

(b) 履約責任

有關本集團履約責任之資料概述如下：

銷售原料奶

該履約責任在交付原料奶後完成，通常在交付後30天內結算貨款。

銷售肉牛

該履約責任在交付肉牛後完成，通常在交付後30天內結算貨款。

於十二月三十一日，分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)之交易價格之款項如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預期將確認為收益之金額：		
一年內	663,969	682,635

其他收入及收益分析如下：

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
其他收入及收益			
政府補貼		134,445	82,072
銀行利息收入		24,494	32,362
其他利息收入		2,794	30
出售一間附屬公司之收益		-	19,078
投資物業經營租賃的租金收入總額	(i)	14,268	16,769
其他		3,649	8,427
其他收入及收益總額		179,650	158,738

附註：

- (i) 用於升級中國內地牧場的各项政府補貼已收到。已收到但相關支出尚未發生的政府補貼計入財務狀況表中的遞延收益。並無與該等補貼有關之未達成條件或或然事項。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

6. 除稅前溢利

本集團除稅前溢利乃經扣除／(計入)下列各項後達致：

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
生產飼養成本		1,156,620	1,161,055
原料奶生產成本		475,248	446,289
銷售成本		1,631,868	1,607,344
物業、廠房及設備折舊	13	224,494	196,494
減：生物資產內資本化部分		(99,837)	(88,448)
於綜合損益表內確認之折舊*		124,657	108,046
使用權資產折舊	15	6,416	5,289
投資物業折舊	14	10,701	14,651
短期租賃的租賃付款	15	97	138
核數師薪酬		2,986	2,900
生物資產公平值減銷售成本變動	17	542,297	614,501
僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬)：			
工資及薪金#		238,424	229,645
退休金計劃供款		66,134	62,067
酌情花紅		1,483	—
減：生物資產內資本化部分		(114,773)	(104,308)
於損益內確認之僱員福利開支(不包括董事及主要行政人員的薪酬)**		191,268	187,404
外幣匯兌差額，淨額		8,160	(5,209)
出售物業、廠房及設備項目的虧損		657	10,771
出售一間附屬公司之收益	28	—	(19,078)

* 折舊約人民幣122,551,000元(二零二四年：人民幣106,722,000元)計入截至二零二五年十二月三十一日止年度的銷售成本內。

** 僱員福利開支約人民幣134,423,000元(二零二四年：人民幣135,726,000元)計入截至二零二五年十二月三十一日止年度的銷售成本內。

計入工資及薪金內的花紅人民幣29,000元(二零二四年：人民幣2,058,000元)乃由最終控股公司股份獎勵提供資金。



7. 財務費用

財務費用分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
銀行借款之利息	23,539	40,982
租賃負債利息	1,204	2,264
並非按公平值計入損益列賬之金融負債之利息支出總額	24,743	43,246
減：資本化利息	-	(3,014)
合計	24,743	40,232

8. 董事及主要行政人員的薪酬

根據上市規則及香港公司條例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)條以及公司(披露董事利益資料)規例第2部披露的董事及主要行政人員於年內的薪酬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
袍金	1,725	1,597
其他酬金：		
薪金、津貼及實物福利 [#]	3,865	4,591
退休金計劃供款	589	573
小計	4,454	5,164
合計	6,179	6,761



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

8. 董事及主要行政人員的薪酬(續)

(a) 獨立非執行董事

年內向獨立非執行董事支付之袍金如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
張月周先生	115	115
朱戰波先生*	77	115
蒙靜宗先生	184	184
劉晉萍女士	115	115
合計	491	529

* 朱戰波先生已辭任獨立非執行董事，自二零二五年八月二十日起生效。

年內概無應付獨立非執行董事之其他酬金(二零二四年：無)。

(b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利# 人民幣千元	績效花紅 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二五年					
執行董事：					
趙洪亮先生***	-	681	1,077	242	2,000
張永久先生*	-	884	-	165	1,049
陳祥慶先生	166	687	372	165	1,390
劉剛先生	1,068	130	34	17	1,249
小計	1,234	2,382	1,483	589	5,688
非執行董事：					
冷友斌先生	-	-	-	-	-
劉華先生	-	-	-	-	-
蔡方良先生	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-
合計	1,234	2,382	1,483	589	5,688



8. 董事及主要行政人員的薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事及主要行政人員(續)

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物福利# 人民幣千元	績效花紅 人民幣千元	退休金計劃 供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
二零二四年					
執行董事：					
趙洪亮先生***	-	2,532	-	235	2,767
張永久先生*	-	686	-	134	820
陳祥慶先生	-	1,077	-	161	1,238
劉剛先生	1,068	149	-	17	1,234
付文國先生**	-	147	-	26	1,73
小計	1,068	4,591	-	573	6,232
非執行董事：					
冷友斌先生	-	-	-	-	-
劉華先生	-	-	-	-	-
蔡方良先生	-	-	-	-	-
小計	-	-	-	-	-
合計	1,068	4,591	-	573	6,232

截至二零二四年十二月三十一日止年度，計入薪金、津貼及實物福利內的花紅人民幣809,000元乃由最終控股公司股份獎勵提供資金。

* 張永久先生已獲委任為本公司執行董事及行政總裁(「行政總裁」)，自二零二四年二月二十三日起生效。

** 付文國先生已辭任執行董事及行政總裁職務，自二零二四年二月二十三日起生效。

*** 趙洪亮先生已辭任執行董事職務，自二零二五年四月十五日起生效。

年內，概無任何安排令董事或主要行政人員放棄或同意放棄任何薪酬。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團概無向董事或下文附註9所述五名最高薪酬人士已付或應付任何款項，作為加入本集團或於加入本集團時的誘金或作為離職補償。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

9. 五名最高薪酬僱員

年內五名最高薪酬僱員分別包括四名董事(含主要行政人員)(二零二四年：四名董事(含主要行政人員))，其薪酬詳情載列於上文附註8內。其餘一名(二零二四年：一名)既非董事亦非本公司主要行政人員的最高薪酬僱員的年度薪酬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利#	695	1,087
酌情花紅	358	-
退休金計劃供款	150	147
合計	1,203	1,234

截至二零二四年十二月三十一日止年度，計入薪金、津貼及實物福利內的花紅人民幣182,000元乃由最終控股公司股份獎勵提供資金。

薪酬介乎下列範圍的既非董事亦非主要行政人員最高薪酬僱員人數如下：

	二零二五年 僱員人數	二零二四年 僱員人數
人民幣1,000,001元至人民幣1,500,000元	1	1
合計	1	1

10. 所得稅

由於本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無於香港產生任何應課稅溢利(二零二四年：無)，因此本年度並無就香港利得稅計提撥備。中國內地之應課稅溢利稅項已按適用的中華人民共和國(「中國」)企業所得稅稅率25%(二零二四年：25%)計算。其他國家之應課稅溢利稅項則根據本集團營運所在司法權區的現行稅率計算。

根據現行稅務規則及法規，本集團若干附屬公司經營農業業務，獲豁免繳納企業所得稅。

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期－中國		
年內支出	215	2,125
遞延	690	(3,357)
年內稅項支出／(抵免)總額	905	(1,232)



10. 所得稅(續)

按本公司及其大部分附屬公司所處及／或經營所在司法權區法定稅率計算的除稅前溢利／(虧損)適用的稅項開支與按實際稅率計算的稅項開支／(抵免)的對賬，以及法定稅率與實際稅率的對賬如下：

二零二五年	中國內地		香港		其他		總計	
	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%	人民幣千元	%
除稅前溢利／(虧損)	550,263		4,918		(1,817)		553,364	
按法定稅率計算的稅項	137,566	25.0	811	16.5	-	-	138,377	25.0
授予農業實體的稅務減免影響	(138,122)	(25.1)	-	-	-	-	(138,122)	(25.0)
毋須納稅收入	(70)	-	(2,826)	(57.5)	-	-	(2,896)	(0.5)
不可扣稅開支	1,166	0.2	2,015	41.0	-	-	3,181	0.6
未確認稅項虧損	365	0.1	-	-	-	-	365	0.1
按本集團實際稅率計算的稅項開支	905	0.2	-	-	-	-	905	0.2
二零二四年								
除稅前溢利／(虧損)	280,099		23,533		(8,194)		295,438	
按法定稅率計算的稅項	70,025	25.0	3,883	16.5	-	-	73,908	25.0
授予農業實體的稅務減免影響	(63,417)	(22.6)	-	-	-	-	(63,417)	(21.5)
毋須納稅收入	(8,127)	(2.9)	(4,139)	(17.6)	-	-	(12,266)	(4.2)
不可扣稅開支	108	-	256	1.1	-	-	364	0.2
未確認稅項虧損	179	0.1	-	-	-	-	179	0.1
按本集團實際稅率計算的稅項抵免	(1,232)	(0.4)	-	-	-	-	(1,232)	(0.4)

11. 股息

截至二零二五年十二月三十一日止年度並無派發或建議派發股息，自報告期末以來亦無建議派發任何股息。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

12. 本公司普通權益持有人應佔每股盈利

每股基本盈利金額乃按本公司普通權益持有人應佔本年度溢利人民幣552,459,000元(二零二四年：人民幣296,670,000元)及已發行普通股的加權平均數4,690,496,400股(二零二四年：4,690,496,400股)計算。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團並無已發行的具有潛在攤薄性的普通股。

13. 物業、廠房及設備

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俱及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二五年十二月三十一日							
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日							
成本	3,985,142	491,951	69,837	195,281	236,668	73,780	5,052,659
累計折舊及減值	(765,167)	(217,932)	(37,623)	(98,316)	(130,305)	-	(1,249,343)
賬面淨值	3,219,975	274,019	32,214	96,965	106,363	73,780	3,803,316
於二零二五年一月一日，扣除累計折舊及減值							
添置	1,473	24,547	8,505	17,101	35,177	139,189	225,992
出售	(594)	(2,472)	(145)	(58)	(111)	-	(3,380)
年內計提折舊	(127,141)	(34,695)	(8,275)	(18,615)	(35,768)	-	(224,494)
轉撥	164,818	4,824	748	195	24,119	(194,704)	-
於二零二五年十二月三十一日， 扣除累計折舊及減值	3,258,531	266,223	33,047	95,588	129,780	18,265	3,801,434
於二零二五年十二月三十一日							
成本	4,138,967	503,609	77,914	211,425	287,902	18,265	5,238,082
累計折舊及減值	(880,436)	(237,386)	(44,867)	(115,837)	(158,122)	-	(1,436,648)
賬面淨值	3,258,531	266,223	33,047	95,588	129,780	18,265	3,801,434



13. 物業、廠房及設備(續)

	樓宇 人民幣千元	廠房及機器 人民幣千元	傢俱及裝置 人民幣千元	汽車 人民幣千元	其他設備 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
二零二四年十二月三十一日							
於二零二三年十二月三十一日及 二零二四年一月一日							
成本	3,757,988	425,558	64,500	188,910	204,349	323,937	4,965,242
累計折舊及減值	(731,897)	(221,135)	(30,639)	(86,231)	(109,056)	(4,000)	(1,182,958)
賬面淨值	3,026,091	204,423	33,861	102,679	95,293	319,937	3,782,284
於二零二四年一月一日，扣除累計折舊及減值							
添置	-	55,927	2,828	12,675	28,119	141,054	240,603
出售	(10,647)	(5,640)	(85)	(235)	(1,605)	-	(18,212)
出售一間附屬公司(附註28)	-	-	-	-	(5)	(4,860)	(4,865)
年內計提折舊	(122,014)	(16,873)	(8,406)	(18,154)	(31,047)	-	(196,494)
轉撥	326,545	36,182	4,016	-	15,608	(382,351)	-
於二零二四年十二月三十一日， 扣除累計折舊及減值	3,219,975	274,019	32,214	96,965	106,363	73,780	3,803,316
於二零二四年十二月三十一日：							
成本	3,985,142	491,951	69,837	195,281	236,668	73,780	5,052,659
累計折舊及減值	(765,167)	(217,932)	(37,623)	(98,316)	(130,305)	-	(1,249,343)
賬面淨值	3,219,975	274,019	32,214	96,965	106,363	73,780	3,803,316

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面淨值約人民幣21,321,000元(二零二四年：人民幣25,573,000元)的若干廠房及機器已作抵押，以擔保本集團獲授的一般銀行融資(附註23(d))。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

14. 投資物業

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於十二月三十一日：		
成本	98,017	98,314
累計折舊	(70,281)	(59,580)
賬面淨值	27,736	38,734

年初與年末投資物業賬面淨值的對賬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日的賬面值	38,734	211,741
提前終止租賃	(297)	(158,356)
折舊費用	(10,701)	(14,651)
於十二月三十一日的賬面值	27,736	38,734

本集團的投資物業為位於吉林省的一幅租賃土地(二零二四年：位於吉林省的一幅租賃土地)。

根據獨立專業合資格估值師仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)進行的估值，本集團的投資物業於二零二五年十二月三十一日進行了重估，估值為人民幣27,500,000元。投資物業根據經營租賃租賃予第三方，進一步詳情載於財務報表附註15中。

公平值層級

本集團投資物業的公平值計量層級載列如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
重大不可觀察輸入數據：		
租賃土地(第3級)	27,500	42,000

年內，並無轉入或轉出第3級(二零二四年：無)。



14. 投資物業(續)

公平值層級(續)

對投資物業估值時所使用的估值技術及主要輸入數據的概要載列如下：

	估值技術	重大不可觀察輸入數據
租賃土地	貼現現金流量法	貼現率

根據貼現現金流量法，公平值乃採用有關資產可使用年限內所有權的利益及負債的假設進行估值(包括退出價值或終端價值)。該方法涉及對物業權益的一連串現金流量的預測。市場衍生的貼現率適用於預測現金流量以便確立與資產有關的收益流的現值。退出收益率通常是單獨決定且不同於貼現率。

現金流量的持續時間及流入和流出的具體時間乃由諸如租金檢討、租約續期及相關轉租、重建或翻新等事件決定。適當的持續時間受市場行為(屬該類別物業的一個特徵)所影響。定期現金流量按毛收入扣除空置、不可收回開支、收租損失、租金獎勵、維修費用、代理和佣金費用及其他經營和管理開支估計。其後將該一系列定期經營收入淨額連同預計於預測期終結時的終端價值估計金額貼現至現值。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

15. 租賃

本集團作為承租人

本集團就租賃土地訂有租賃合約。租賃合約均按固定期限為2至50年(二零二四年：3至50年)訂立。租賃條款根據個別情況協商而定，包含各種不同之付款條款及條件。

(a) 使用權資產

本集團使用權資產的賬面值及於年內的變動情況如下：

	租賃土地 人民幣千元
於二零二四年一月一日	73,436
提前終止租賃	(4,256)
折舊費用	(5,289)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	63,891
添置*	7,297
因一項租約之代價變動引致之租期修改	(228)
折舊費用	(6,416)
於二零二五年十二月三十一日	64,544

* 租賃土地的新租約於本年度已悉數支付，故未確認任何租賃負債。

於二零二五年十二月三十一日，本集團所有位於中國內地的租賃土地均無土地使用權證，此乃由於所有土地乃從不同獨立第三方租賃得來。



15. 租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面值及年內變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於一月一日之賬面值	43,705	206,562
出售一間附屬公司(附註28)	-	(315)
提前終止租賃	(381)	(150,075)
年內確認之利息增加	1,204	2,264
付款	(14,505)	(14,731)
因一項租約之代價變動引致之租期修改	(56)	-
於十二月三十一日之賬面值	29,967	43,705
分析：		
即期部分	13,981	13,518
非即期部分	15,986	30,187
	29,967	43,705

租賃負債的到期日分析在財務報表附註35中披露。

(c) 於損益內確認的租賃相關款項如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
租賃負債的利息	1,204	2,264
使用權資產的折舊費用	6,416	5,289
投資物業的折舊費用	10,701	14,651
與短期租賃有關的開支	97	138
於損益內確認的總金額	18,418	22,342

租賃的現金流出總額於財務報表附註29(b)內披露。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

15. 租賃(續)

本集團作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其包括位於吉林省的一幅租賃土地(二零二四年：吉林省的一幅租賃土地)在內的投資物業(附註14)。該等租賃的條款通常要求承租人一次性預付租金。本集團於年內確認的租金收入為人民幣14,268,000元(二零二四年：人民幣16,769,000元)，詳情載於綜合財務報表附註5收益、其他收入及收益。

16. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
預付款項	6,756	6,241
其他應收款項	27,308	19,412
	34,064	25,653
減值撥備	(961)	—
合計	33,103	25,653
非即期部分	(3,113)	(4,882)
即期部分	29,990	20,771

其他應收款項主要指政府補貼應收款項。在適用情況下，通過考慮具有公開信用評級的可資比較公司的違約概率在各報告日期進行減值分析。倘無法找到具有信用評級的可資比較公司，則應參考本集團的歷史虧損記錄採用虧損率法估計預期信貸虧損。虧損率已予調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測(視乎情況而定)。

預付款項、其他應收款項及其他資產減值虧損撥備的變動如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於年初	—	—
已確認減值虧損淨額	961	—
於年末	961	—



17. 生物資產

A—業務性質

本集團的生物資產主要包括為生產原料奶而持有的乳牛及為出售而飼養的肉牛(二零二四年：為生產原料奶而持有的乳牛)。

下文列示本集團於二零二五年及二零二四年十二月三十一日擁有的生物資產數量。本集團的生物資產包括青年牛、犏牛及肉牛以及成母牛。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日持有的青年牛及犏牛為尚未誕下首頭犏牛的乳牛。

	二零二五年 頭	二零二四年 頭
乳牛及肉牛		
青年牛、犏牛及肉牛	55,419	49,330
成母牛	50,164	57,966
總數	105,583	107,296

本集團承受乳品價格變動帶來的公平值風險。本集團預計，在可預見的未來，乳製品價格不會出現大幅下降，且本公司董事認為，本集團並無可用的衍生工具或其他可以訂立的合約用於管理乳品價格下跌的風險。

一般情況下，青年牛於長至約16個月大時進行授精。於成功授精後約九個月，犏牛出生，乳牛開始生產原料奶，泌乳期開始。成母牛通常會擠奶約305天，之後進入約60天的乾奶期。

青年牛開始生產原料奶時，將按轉移日期的估計公平值轉移至成母牛類別。乳牛銷售並非本集團的主要業務，而所得款項亦不計入收益。

肉牛經過四個月的飼養後將予出售以獲取利潤。銷售肉牛為本集團主要業務之一，相關所得款項列為收益。

本集團面對有關其生物資產的若干風險如下：

(i) 監管及環境風險

本集團須遵守其經營繁殖所在地的法律及法規。本集團已制定旨在遵守當地環境及其他法律的環境政策及程序。管理層定期進行審查以識別環境風險，並確保所實行的制度足以管理該等風險。

(ii) 氣候、疾病及其他自然風險

本集團的生物資產面對氣候變化、疾病及其他自然災害帶來的破壞的風險。本集團已制定多項程序，旨在監控並減低該等風險，包括定期檢查及疾病控制、調查以及保險。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

17. 生物資產(續)

B-生物資產的價值

本集團生物資產於年末的價值如下：

	二零二五年 人民幣千元		二零二四年 人民幣千元
乳牛及肉牛	2,407,030		2,339,650
	青年牛、 犢牛及肉牛 人民幣千元	成母牛 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘	1,266,220	969,000	2,235,220
因養殖增值(飼養成本及其他) (轉出)/轉入	857,207 (1,063,147)	- 1,063,147	857,207 -
因出售減少	(21,234)	(122,221)	(143,455)
公平值減銷售成本變動產生的虧損	(45,126)	(564,196)	(609,322)
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日的結餘	993,920	1,345,730	2,339,650
因養殖增值(飼養成本及其他) (轉出)/轉入	792,087 (691,671)	- 691,671	792,087 -
因出售減少	(33,738)	(148,672)	(182,410)
公平值減銷售成本變動產生的虧損	(135,658)	(406,639)	(542,297)
於二零二五年十二月三十一日的結餘	924,940	1,482,090	2,407,030

於二零二五年十二月三十一日，本集團賬面值約人民幣1,276,194,000元的若干乳牛(二零二四年：人民幣1,162,142,000元)已作抵押，以作為本集團獲授的一般銀行融資(附註23)的擔保。

本集團於中國內地的生物資產乃由仲量聯行企業評估及諮詢有限公司(「仲量聯行」)獨立估值，其為與本集團並無關連的獨立合資格專業估值公司，於評估生物資產方面擁有適當的資格並具有近期經驗。倘能取得市價資料，則青年牛及犢牛的公平值減銷售成本乃經參考畜齡、品種及基因品種相若的項目的市價後釐定。中國內地市場並不存在活躍的成母牛市場。由於運輸成本、行政成本及其他因素，在中國內地按公平原則商定的價格或會偏離海外市場價格。由於未能取得成母牛的市場資料，仲量聯行應用淨現值法計算該等項目的公平值減銷售成本。



17. 生物資產(續)

B—生物資產的價值(續)

採用淨現值法時採用的主要估值假設如下：

- 本年度末的現有乳牛數量會由於自然或非自然因素而按一定的淘汰率減少。
- 於第一至第六個泌乳週期就成母牛採用的淘汰率為10%、13%、15%、23%、35%及100%。該等比率乃基於本集團的歷史繁育數據及未來營運計劃得出。
- 於六個泌乳週期預測期間每頭母牛每天的平均產奶量介乎24.39千克至29.82千克，即一頭母牛可生產的估計牛奶量。
- 經考慮中國內地的未來需求及通脹後計及每個預測年度增長2%(二零二四年：2%)，估計牛奶於六個泌乳週期預測期間(為乳牛的估計生產期間)的預期平均價格。
- 根據國際會計準則第41號農業的規定，將不會計入為資產及稅項提供資金的現金流量。
- 成本是指以歷史成本資料為基礎的平均成本，並經考慮中國內地的未來供應及通脹後計及每個預測年度增長2%(二零二四年：2%)。
- 於截至二零二五年十二月三十一日止年度使用的貼現率為13.0%(二零二四年：13.0%)。
- 生產性資產包括營運資金、廠房、物業及設備以及組裝工人。截至二零二五年十二月三十一日止年度，各生產性資產的回報率分別為3.00%(二零二四年：3.10%)、3.50%(二零二四年：3.60%)及13.0%(二零二四年：13.0%)。

計量青年牛及犏牛的公平值時所採用的主要估值假設如下：

- 截至二零二五年十二月三十一日止年度，14個月大的青年牛的平均市場價格為人民幣18,000元(二零二四年：人民幣18,000元)，而每頭犏牛及青年牛每天的平均飼養成本為人民幣37.16元(二零二四年：人民幣36.04元)。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

17. 生物資產(續)

C—公平值等級

下表闡明本集團生物資產的公平值計量等級。

	使用重大不可觀察輸入數據的 公平值計量(第三級)	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
於十二月三十一日	2,407,030	2,339,650

D—敏感度分析

成母牛的飼料成本敏感度分析

下表說明在所有其他變數維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對飼料成本的合理可能變動的敏感程度(透過對飼料成本變動造成的影響)。

	除稅前溢利增加/(減少)	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
飼料成本上升10%	(234,170)	(254,380)
飼料成本下跌10%	234,170	254,380

成母牛的牛奶價格敏感度分析

下表說明在所有其他變數維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對牛奶價格的合理可能變動的敏感程度(透過對牛奶價格變動造成的影響)。

	除稅前溢利增加/(減少)	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
牛奶價格上升10%	490,880	490,980
牛奶價格下跌10%	(490,880)	(490,980)



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

17. 生物資產(續)

E—於收獲時按公平值減出售成本初步確認農產品產生的收益

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原料奶	2,727,036	2,544,518

18. 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
飼料	571,526	649,498
其他	32,143	23,447
合計	603,669	672,945

於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，概無存貨被抵押。

19. 應收貿易賬款

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應收貿易賬款	16,036	35,048

本集團與其客戶間的貿易條款以信貸為主。信貸期通常為一個月。本集團尋求嚴格控制未收回應收款項，並設立信貸控制部門，務求將信貸風險減至最低。高級管理層定期檢討逾期結餘。基於上文所述以及本集團應收貿易賬款涉及少數客戶的事實，誠如財務報表附註35所披露，本集團存在信貸風險集中的情況。本集團並無就其應收貿易賬款結餘持有任何質押物或其他信貸提升措施。應收貿易賬款並不計息。

於各報告期末應收貿易賬款按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
一個月內	15,984	34,663
一至兩個月	33	—
三至六個月	8	385
超過六個月	11	—
合計	16,036	35,048



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

19. 應收貿易賬款(續)

於各報告期間，並無就應收貿易賬款減值計提虧損撥備。

於各報告日期使用撥備矩陣進行減值分析以計量預期信貸虧損。撥備比率乃基於具有相若虧損模式(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信貸保險形式的保障範圍)之多個客戶分部組別之逾期日數得出。該計算反映概率加權結果、貨幣時間價值及於報告日期可得之有關過往事項、當前條件及未來經濟條件預測之合理及可靠資料。一般而言，應收貿易賬款如逾期超過一年並且不可強制執行則予以撇銷。

20. 現金及現金等價物、定期存款及受限制現金

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金及銀行結餘	322,003	459,819
定期存款	715,954	503,290
小計	1,037,957	963,109
減：於收購時到期日超過三個月的無抵押定期存款	(303,235)	(303,708)
受限制現金	(120,000)	(21,807)
現金及現金等價物	614,722	637,594

於報告期末，本集團以人民幣計值的現金及銀行結餘為人民幣282,278,000元(二零二四年：人民幣431,429,000元)。人民幣不能自由兌換成其他貨幣。然而，根據中國內地的《外匯管理條例》及《結匯、售匯及付匯管理規定》，本集團可透過獲授權經營外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

銀行現金按根據每日銀行存款利率計算之浮動利率計息。視乎本集團之即時現金需求而定，短期定期存款之存款期為介乎一至三個月不等，並各自按定期存款利率賺取利息。銀行結餘乃存於並無近期違約記錄且信譽良好的銀行。

受限制現金指抵押給銀行用於發放貿易融資的擔保存款，如銀行承兌匯票的擔保存款。本集團償還相關貿易融資時，即解除該等受限制現金。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

21. 應付貿易賬款及票據

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
應付貿易賬款及票據	323,421	445,332

於報告期末應付貿易賬款及票據按發票日期的賬齡分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
兩個月內	286,584	352,232
兩至六個月	19,473	53,524
六至十二個月	11,338	13,851
超過一年	6,026	25,725
合計	323,421	445,332

22. 其他應付款項及應計費用

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遞延收益	(a)	467,369	473,743
合約負債	(b)	663,969	682,635
其他應付款項—建築	(c)	122,597	156,187
其他應付款項—設備及材料	(c)	30,538	36,634
其他		141,037	152,393
		1,425,510	1,501,592
非即期部分			
遞延收益	(a)	(445,097)	(450,247)
		980,413	1,051,345



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

22. 其他應付款項及應計費用(續)

(a) 遞延收益指本集團收取的政府補貼，作為其購買飼料及牧場建設的財政補貼。政府補貼於所要期間內按系統化方式確認為收入，以與擬補償的成本及開支相配對，並於相關物業、廠房及設備的加權平均預期使用壽命內攤銷。

(b) 合約負債詳情如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已收一名客戶之短期預付款項		
原料奶銷售	663,969	682,635

合約負債包括為交付原料奶而收取的短期預付款項。二零二五年與二零二四年合同負債減少，主要由於年末因出售原料奶而收取客戶短期預付款項減少所致。

(c) 其他應付款項為免息及無固定還款期限。

23. 計息銀行借款

	二零二五年			二零二四年		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣 千元
即期						
銀行貸款—有抵押	1.15–3.85	二零二六年	342,655	2.90–3.85	二零二五年	234,583
銀行貸款—無抵押	2.90–3.70	二零二六年	87,783	3.20–3.70	二零二五年	164,632
合計—即期			430,438			399,215
非即期						
銀行貸款—有抵押	3.15–3.85	二零二七年	165,450	3.15–3.85	二零二七年	485,054
合計			595,888			884,269



23. 計息銀行借款(續)

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分析：		
銀行貸款之應償還日期為：		
一年內	430,438	399,215
第三至第五年(首尾兩年包括在內)	165,450	485,054
合計	595,888	884,269

- (a) 於二零二五年十二月三十一日及二零二四年十二月三十一日，所有銀行借款均以人民幣計值。
- (b) 於二零二四年十二月三十一日，本集團最多為人民幣510,000,000元之若干銀行貸款融資乃由本集團同系附屬公司之副總裁及其妻子以及本集團之一間附屬公司提供擔保，同時亦以本集團報告期末賬面值總額為人民幣478,355,000元之乳牛作抵押，其中人民幣256,655,000元尚未動用。
- (c) 於二零二五年十二月三十一日，本集團最多為人民幣240,000,000元之若干銀行貸款融資乃由一間附屬公司之董事及其妻子以及本集團之一間附屬公司提供擔保，同時亦以本集團報告期末賬面值總額為人民幣274,964,000元之乳牛作抵押，其中人民幣80,000,000元尚未動用。
- (d) 於二零二五年十二月三十一日，本集團最多為人民幣260,540,000元(二零二四年：人民幣321,000,000元)之若干銀行貸款融資乃由一間附屬公司之總裁及其妻子以及本集團之一間附屬公司提供擔保，同時亦以本集團報告期末賬面值總額為人民幣21,321,000元(二零二四年：以本集團報告期末賬面值總額為人民幣44,166,000元之乳牛以及本集團報告期末賬面值總額為人民幣25,573,000元之廠房及機器作抵押)之廠房及機器作抵押，其中人民幣122,240,000元(二零二四年：無)尚未動用。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

23. 計息銀行借款(續)

- (e) 於二零二五年十二月三十一日，本集團最多為人民幣395,000,000元(二零二四年：人民幣350,000,000元)之若干銀行貸款融資乃由本集團若干附屬公司提供擔保，其中人民幣349,390,000元(二零二四年：人民幣18,189,000元)尚未動用。
- (f) 於二零二五年十二月三十一日，本集團最多為人民幣100,000,000元(二零二四年：人民幣100,000,000元)之若干銀行貸款融資乃由一間附屬公司之一名董事及其妻子以及本集團之一間附屬公司提供擔保，同時亦以本集團報告期末賬面值總額為人民幣316,793,000元(二零二四年：人民幣186,773,000元)之乳牛作抵押，其中人民幣81,367,000元(二零二四年：人民幣100,000,000元)尚未動用。
- (g) 於二零二五年十二月三十一日，本集團最多為人民幣220,000,000元(二零二四年：人民幣220,000,000元)之若干銀行貸款融資乃由本集團報告期末賬面值總額為人民幣490,445,000元(二零二四年：人民幣452,848,000元)之乳牛作抵押，其中人民幣204,418,000元(二零二四年：人民幣149,800,000元)尚未動用。
- (h) 於二零二五年十二月三十一日，本集團最多為人民幣50,000,000元之若干銀行貸款融資乃由本集團之一間附屬公司提供擔保，同時亦以本集團報告期末賬面值總額為人民幣193,992,000元之乳牛作抵押，其中人民幣30,020,000元尚未動用。
- (i) 於二零二五年十二月三十一日，本集團若干銀行貸款乃以人民幣110,000,000元之本集團若干存款作抵押。

24. 遞延稅項

年內遞延稅項負債及資產的變動如下：

遞延稅項負債

	二零二五年	
	投資物業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	8,775	8,775
年內計入損益之遞延稅項(附註10)	(2,716)	(2,716)
於二零二五年十二月三十一日之遞延稅項負債總額	6,059	6,059



24. 遞延稅項(續)

遞延稅項資產

	二零二五年	
	租賃負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日 年內計入損益之遞延稅項(附註10)	10,312 (3,406)	10,312 (3,406)
於二零二五年十二月三十一日之遞延稅項資產總額	6,906	6,906

遞延稅項負債

	二零二四年		
	使用權資產 人民幣千元	投資物業 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年一月一日 年內計入損益之遞延稅項(附註10)	525 (525)	52,935 (44,160)	53,460 (44,685)
於二零二四年十二月三十一日之遞延稅項負債總額	-	8,775	8,775

遞延稅項資產

	二零二四年	
	租賃負債 人民幣千元	合計 人民幣千元
於二零二四年一月一日 年內計入損益之遞延稅項(附註10)	51,640 (41,328)	51,640 (41,328)
於二零二四年十二月三十一日之遞延稅項資產總額	10,312	10,312



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

24. 遞延稅項(續)

就呈列而言，若干遞延稅項資產及負債已在財務狀況表中抵銷。以下為本集團就財務報告而言的遞延稅項結餘分析：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
綜合財務狀況表中確認的遞延稅項資產淨額	847	1,537

截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團在中國內地產生的稅項虧損為人民幣3,357,000元，可用於抵銷未來應課稅溢利，將於一至五年內到期。

尚未就有關虧損確認遞延稅項資產，原因是有關虧損自持續虧損的附屬公司產生，而有關附屬公司不大可能有足以抵銷稅項虧損的應課稅溢利。

本集團須就於中國內地成立的附屬公司自二零零八年一月一日起所獲盈利而宣派的股息繳納預扣稅。就本集團而言，適用稅率為5%或10%。

於二零二五年十二月三十一日，概無就本集團於中國內地所成立附屬公司須繳納預扣稅的未匯回盈利應付的預扣稅確認遞延稅項。董事認為，該等附屬公司於可見將來應不會分派盈利。於二零二五年十二月三十一日，與中國內地附屬公司投資相關尚未確認遞延稅項負債的暫時性差異總額約為人民幣100,770,000元(二零二四年：人民幣152,495,000元)。

本公司向股東支付股息不會產生所得稅影響。

25. 股本

股份

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
法定：		
50,000,000,000股每股面值0.01港元的普通股	406,897	406,897
已發行及繳足：		
4,690,496,400(二零二四年：4,690,496,400)股 每股面值0.01港元的普通股	37,674	37,674



26. 以股份為基礎的付款

股份獎勵

於二零二三年五月二十五日，本公司之控股公司中國飛鶴有限公司實行一項全新股份獎勵計劃（「二零二三年股份獎勵計劃」）。二零二三年股份獎勵計劃合資格參與者包括（其中包括）中國飛鶴有限公司及其附屬公司之所有合資格成員（含董事及僱員）；中國飛鶴有限公司之控股公司、同系附屬公司或聯營公司；以及與中國飛鶴有限公司及其附屬公司之任何業務範圍或業務發展方面持續及經常性開展合作之任何供應商、經銷商、承包商、諮詢人（專業或非專業）或顧問。

二零二三年股份獎勵計劃旨在(i)肯定及獎勵對中國飛鶴有限公司及其附屬公司之成長及發展作出貢獻之特定合資格參與者，並向彼等提供激勵以挽留彼等繼續為中國飛鶴有限公司及其附屬公司之營運及發展效力；及(ii)為中國飛鶴有限公司及其附屬公司之進一步發展吸引合適人才。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，本集團兩名董事及若干合資格僱員分別被授予人民幣2,755,000元及人民幣8,435,000元之獎勵。鑒於已達成特定業績指標，首個歸屬日期為二零二四年一月二十四日（「歸屬日」），當日最多60%之獎勵將被歸屬，而最多80%及100%之獎勵將分別在歸屬日後之第一及第二個週年日期歸屬。於各個歸屬日，獎勵將以現金或中國飛鶴有限公司股份進行結算。

截至二零二三年十二月三十一日止年度，管理層尚未釐定結算方式，但於二零二三年十二月三十一日應計獎勵約為人民幣6,490,000元已被確認，並作為控股公司出資計入權益。於二零二四年一月二十四日，本集團兩名董事及若干合資格僱員分別被授予並歸屬468,810股及1,418,648股中國飛鶴有限公司股份，公允價值分別達到人民幣1,614,000元及人民幣4,885,000元。截至二零二四年十二月三十一日止年度，管理層決定以股份形式結算20%的已確定獎勵，約人民幣2,800,000元直接計入控股公司出資，其中572,881股中國飛鶴有限公司股份於二零二五年一月二十四日發放。

於二零二四年一月二十四日，本集團僱員亦被授予41,600股中國飛鶴有限公司股份（「二零二四年股份獎勵」）。鑒於已達成若干業績條件，授予股份之60%立即歸屬，而最多80%及100%之獎勵將分別於第一及第二個週年日完全歸屬。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團就已歸屬的中國飛鶴有限公司股份確認以權益結算之開支人民幣58,000元。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團內本公司若干合資格參與者獲授3,163,655股中國飛鶴有限公司股份（「二零二五年股份獎勵」）。於獲授股份之30%歸屬前須達成相關表現目標，其後兩年可分別歸屬最多60%及100%之獎勵。於本年度，概無確認以權益結算之購股權開支。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

26. 以股份為基礎的付款(續)

股份獎勵(續)

二零二五年

	於授出日期 之股價 港元	股份數目				於十二月 三十一日	歸屬期
		於 一月一日	年內授出	年內發放	年內失效		
二零二四年股份獎勵	4.27	16,640	-	(8,320)	-	8,320	二零二四年至 二零二六年
二零二五年股份獎勵	5.31	-	3,163,655	-	(949,102)	2,214,553	二零二五年至 二零二八年
		16,640	3,163,655	(8,320)	(949,102)	2,222,873	

二零二四年

	於授出日期 之股價 港元	股份數目				於十二月 三十一日	歸屬期
		於 一月一日	年內授出	年內發放	年內失效		
二零二四年股份獎勵	4.27	-	41,600	(17,472)	(7,488)	16,640	二零二四年至 二零二六年

於二零二五年十二月三十一日，二零二四年股份獎勵及二零二五年股份獎勵的加權平均剩餘歸屬期分別為0.1年及1.57年。

27. 儲備

本集團於本年度及過往年度的儲備金額及有關變動於財務報表第84頁的綜合權益變動表內呈列。

本集團的合併儲備指根據本集團重組所收購附屬公司之股份面值高出為換取該等股份而發行本公司股份之面值數額的部分。

資本儲備指趙洪亮先生的配偶李淑霞女士向原生態黑龍江的注資金額，以清償全部債務。

其他儲備指中國飛鶴有限公司就若干本集團僱員根據中國飛鶴有限公司採納的獎勵計劃，向本集團提供服務而產生的僱員福利開支作出的供款。



28. 出售一間附屬公司的事項

於二零二四年六月三十日，本集團向一名獨立第三方出售所持有之全資附屬公司陝西瑞祥誠達牧業有限公司全部股權，總代價為人民幣50,200,000元。

對失去控制權之資產和負債之分析：

	附註	二零二四年 人民幣千元
所出售淨資產：		
物業、廠房及設備	13	4,865
應收貿易賬款		32
生物資產	17	17,332
存貨		1,040
現金及現金等價物		10,804
應付貿易賬款及票據		(2,225)
其他應付款項及應計項目		(411)
租賃負債	15	(315)
所出售淨資產		<u>31,122</u>
出售一間附屬公司之收益：		
代價		50,200
所出售淨資產		<u>(31,122)</u>
出售收益		<u>19,078</u>

因出售事項錄得之現金流入淨額：

	人民幣千元
現金代價	50,200
減：所出售之現金及現金等價物	<u>(10,804)</u>
	<u>39,396</u>



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

29. 綜合現金流量表附註

(a) 融資活動產生的負債的變動

二零二五年

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於二零二五年一月一日	884,269	43,705
融資現金流引致之變動	(288,381)	(13,399)
利息費用	-	1,204
分類為經營現金流之已付利息	-	(1,106)
提前終止租賃	-	(381)
重新評估及修改租期	-	(56)
於二零二五年十二月三十一日	595,888	29,967

二零二四年

	計息銀行借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元
於二零二四年一月一日	1,347,676	206,562
融資現金流引致之變動	(463,407)	(12,715)
利息費用	-	2,264
分類為經營現金流之已付利息	-	(2,016)
出售一間附屬公司	-	(315)
提前終止租賃	-	(150,075)
於二零二四年十二月三十一日	884,269	43,705



29. 綜合現金流量表附註(續)

(b) 租賃的現金流出總額

計入現金流量表中的租賃現金流出總額如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
在經營活動中	1,203	2,154
在融資活動中	13,399	12,715
合計	14,602	14,869

30. 資產抵押

本集團為取得銀行貸款而抵押的資產詳情載於財務報表附註23。

31. 承擔

於報告期末，本集團有以下合約承擔：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
廠房及機器	2,036	10,797

32. 關聯方交易

(a) 本集團年內與關聯方之交易如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
向最終控股公司銷售原料奶	2,621,019	2,397,608



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

32. 關聯方交易 (續)

(b) 與關聯方之其他交易：

於二零二四年十二月三十一日，本集團同系附屬公司之副總裁及其妻子已為本集團最多人民幣831,000,000元之若干銀行貸款融資提供擔保，其中人民幣256,655,000元之款額尚未動用。

於二零二五年十二月三十一日，一間附屬公司之董事及其妻子已為本集團最多人民幣340,000,000元之若干銀行貸款融資提供擔保，其中人民幣161,367,000元之款額尚未動用。

於二零二五年十二月三十一日，一間附屬公司之總裁及其妻子已為本集團最多人民幣260,540,000元之若干銀行貸款融資提供擔保，其中人民幣122,240,000元之款額尚未動用。

(c) 與關聯方之未償還結餘：

於二零二五年十二月三十一日，本集團應付中國飛鶴有限公司之未償還合約負債結餘(計入其他應付款項及應計費用)為人民幣663,969,000元(二零二四年：人民幣682,635,000元)。該結餘為無抵押、免息且無固定還款期限。

(d) 本集團主要管理人員的薪酬如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
短期僱員福利 [#]	6,152	7,246
離職後福利	739	720
支付給主要管理人員的總薪酬	6,891	7,966

[#] 截至二零二四年十二月三十一日止年度，計入短期僱員福利中的花紅人民幣991,000元乃由最終控股公司股份獎勵提供資金。

董事及行政總裁的薪酬詳情載於財務報表附註8中。

上述(a)項有關向最終控股公司銷售原料奶亦構成上市規則第14A章所界定之持續關連交易。



33. 按類別分類的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面值如下：

二零二五年

金融資產

	按攤銷 成本計量的 金融資產 人民幣千元
應收貿易賬款	16,036
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	27,308
定期存款	303,235
受限制現金	120,000
現金及現金等價物	614,722
合計	<u>1,081,301</u>

金融負債

	按攤銷成本計量的 金融資產 人民幣千元
應付貿易賬款及票據	323,421
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	292,937
計息銀行借款	595,888
租賃負債	29,967
合計	<u>1,242,213</u>



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

33. 按類別分類的金融工具(續)

二零二四年

金融資產

按攤銷成本計量
的金融資產
人民幣千元

應收貿易賬款	35,048
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	19,412
定期存款	303,708
受限制現金	21,807
現金及現金等價物	637,594
合計	1,017,569

金融負債

按攤銷成本計量
的金融負債
人民幣千元

應付貿易賬款及票據	445,332
計入其他應付款項及應計費用的金融負債	255,799
計息銀行借款	884,269
租賃負債	43,705
合計	1,629,105



34. 金融工具的公平值及公平值等級

本集團之金融工具(不包括賬面值合理接近於公平值者)之賬面值及公平值如下：

	賬面值		公平值	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
金融負債				
計息銀行借款	595,888	884,269	595,754	884,106

管理層已認定，現金及現金等價物、定期存款、受限制現金、應收貿易賬款、計入預付款項、其他應收款項及其他資產之金融資產、應付貿易賬款及票據及計入其他應付款項及應計費用之金融負債之公平值與其賬面價值相若，主要由於該等工具短期內到期。

計息銀行借款之非流動部分之公平值乃通過使用具有類似條款、信用風險及剩餘期限之工具目前可用之利率對預期未來現金流量進行貼現計算。於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，因本集團自身拖欠計息銀行借款之風險而導致之公平值變動被評估為不重大。

公平值層級

下表載述本集團金融工具之公平值計量層級：

已披露公平值之負債：

	公平值計量			總計 人民幣千元
	於活躍市場 之報價 (第一級) 人民幣千元	重大可觀察 輸入數據 (第二級) 人民幣千元	重大不可觀察 輸入數據 (第三級) 人民幣千元	
於二零二五年十二月三十一日				
計息銀行借款	-	595,754	-	595,754
於二零二四年十二月三十一日				
計息銀行借款	-	884,106	-	884,106

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無按公平值計量之任何金融資產或金融負債(二零二四年：無)。

年內，第一級與第二級之間金融資產及金融負債之公平值計量並無轉撥，亦無撥入或撥出第三級(二零二四年：無)。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

35. 財務風險管理目標及政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行借款、現金及現金等價物、定期存款以及受限制現金。該等金融工具的主要目的是為本集團的營運籌集資金。本集團有多項其他金融資產及負債，例如直接產生自其經營活動的應收貿易賬款及應付貿易賬款及票據。

本集團的金融工具所產生的主要風險為利率風險、外幣風險、信貸風險及流動資金風險。為管理各項該等風險，董事會審閱及協定政策，於下文概述。

利率風險

本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團的現金及按浮動利率計息的銀行結餘及計息銀行借款有關。本集團並無使用任何利率掉期以對沖其利率風險，並將考慮於有需要時對沖重大利率風險。

下表說明在所有其他變數不變的情況下，本集團的除稅前溢利對利率的合理可能變動的敏感程度。

	二零二五年		二零二四年	
	上升/ (下跌)基點	除稅前 溢利增加/ (減少) 人民幣千元	上升/ (下跌)基點	除稅前 溢利增加/ (減少) 人民幣千元
人民幣	100	(816)	100	(1,262)
港元	100	14	100	21
美元	100	383	100	66
人民幣	(100)	816	(100)	1,262
港元	(100)	(14)	(100)	(21)
美元	(100)	(383)	(100)	(66)



35. 財務風險管理目標及政策(續)

外幣風險

本集團承受交易貨幣風險。該等風險源自經營單位以單位功能貨幣以外的貨幣持有的現金及現金等價物以及定期存款。本集團約56%(二零二四年：53%)的現金及現金等價物以及定期存款以經營單位功能貨幣以外的貨幣列值。

下表列示於報告期末在其他所有變量維持不變的情況下，本集團除稅前溢利對港元及美元匯率合理可能變動的敏感度(由港元及美元計值的金融工具所產生)。

	二零二五年		二零二四年	
	外匯匯率 上升/(下跌)	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元	外匯匯率 上升/(下跌)	除稅前溢利 增加/(減少) 人民幣千元
如人民幣兌港元貶值	3%	17	3%	22
如人民幣兌港元升值	(3%)	(17)	(3%)	(22)
如人民幣兌美元貶值	3%	10,416	3%	10,434
如人民幣兌美元升值	(3%)	(10,416)	(3%)	(10,434)

信貸風險

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行買賣。本集團之政策為所有擬以信貸期進行買賣之客戶，須接受信貸審核程序。此外，應收款項結餘持續受監管，而本集團承受壞賬之風險並不重大。

最大風險敞口及年終階段分類

下表載列基於本集團信貸政策之信用質量和最大信用風險敞口，該信用政策主要基於過去之逾期資料(除非其他無需耗費成本或努力便可得到)及於十二月三十一日之年終階段分類。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

35. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險敞口及年終階段分類(續)

於二零二五年十二月三十一日

	12個月 預期信貸 虧損				總計 人民幣千元
	第一階段 人民幣千元	第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	簡化法 人民幣千元	
應收貿易賬款*	-	-	-	16,036	16,036
計入預付款項、其他應收款及 其他資產之金融資產					
— 正常**	27,308	-	-	-	27,308
定期存款					
— 尚未逾期	303,235	-	-	-	303,235
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	614,722	-	-	-	614,722
受限制現金					
— 尚未逾期	120,000	-	-	-	120,000
就供應商獲授融資而向銀行提供之 擔保(附註)					
— 尚未逾期	94,000	-	-	-	94,000
合計	1,159,265	-	-	16,036	1,295,301



35. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險敞口及年終階段分類(續)

於二零二四年十二月三十一日

	12個月 預期信貸 虧損		全期預期信貸虧損		總計 人民幣千元
	第一階段	第二階段	第三階段	簡化法	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應收貿易賬款*	-	-	-	35,048	35,048
計入預付款項、其他應收款及 其他資產之金融資產					
— 正常**	19,412	-	-	-	19,412
定期存款					
— 尚未逾期	303,708	-	-	-	303,708
現金及現金等價物					
— 尚未逾期	637,594	-	-	-	637,594
受限制現金					
— 尚未逾期	21,807	-	-	-	21,807
合計	982,521	-	-	35,048	1,017,569

附註：於二零二五年十二月十一日，克東和平原生態(本公司附屬公司)(作為擔保人)以中國農業發展銀行依安縣支行為受益人訂立擔保協議，以為依安縣薪能生物科技有限公司(「薪能生物」，為一名獨立第三方及本集團乳牛墊料的供應商)提供最多為人民幣94,000,000元之擔保。除克東和平原生態提供的擔保外，該貸款由薪能生物一名股東及其配偶提供連帶責任保證。

有關擔保協議及相關貸款協議的詳情載於本公司日期為二零二五年十二月十一日的公告。擔保期由二零二五年十二月十一日起持續至財務擔保協議屆滿為止。於二零二五年十二月三十一日，薪能生物已提取人民幣94,000,000元。於二零二五年十二月三十一日，管理層認為擔保負債的公平值並不重大，因此並未計提撥備。於二零二五年十二月三十一日，本集團財務擔保負債的最高金額為人民幣94,000,000元。

* 就本集團應用減值簡化法之應收貿易賬款而言，基於撥備矩陣之資料於財務報表附註19內披露。

** 倘計入預付款項、其他應收款及其他資產之金融資產，未逾期且概無資料顯示該金融資產自初步確認以來信貸風險顯著增加，則其質素被視為「正常」。否則該金融資產之信貸質素被視為「可疑」。



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

35. 財務風險管理目標及政策(續)

信貸風險(續)

最大風險敞口及年終階段分類(續)

有關本集團所承受由應收貿易賬款所產生的信貸風險進一步定量數據於財務報表附註19內披露。

本集團僅與獲認可及信譽良好之第三方進行貿易。於報告期末，本集團有一定程度的信貸集中風險，原因為99.8%(二零二四年：99.8%)的應收貿易賬款為應收本集團兩大客戶的貿易賬款。本集團政策規定，所有擬按信貸條款交易之客戶均須通過信用審核程序。此外，本集團持續監察應收款項結餘，所面臨之壞賬風險並不重大。

流動資金風險

本集團之目標乃通過使用銀行貸款及租賃負債保持資金連續性與靈活性之平衡。

於各報告期末，本集團金融負債按未貼現合約付款之到期情況分類如下：

	二零二五年			合計 人民幣千元
	一年內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	
租賃負債	14,575	14,805	689	30,069
計息銀行借款	442,334	170,021	-	612,355
應付貿易賬款及票據	323,421	-	-	323,421
計入其他應付款項及應計費用之 金融負債	292,937	-	-	292,937
合計	1,073,267	184,824	689	1,258,782

	二零二四年			合計 人民幣千元
	一年內 人民幣千元	一至五年 人民幣千元	超過五年 人民幣千元	
租賃負債	14,731	29,692	919	45,342
計息銀行借款	503,920	442,366	-	946,286
應付貿易賬款及票據	445,332	-	-	445,332
計入其他應付款項及應計費用之 金融負債	255,799	-	-	255,799
合計	1,219,782	472,058	919	1,692,759



35. 財務風險管理目標及政策(續)

資本管理

本集團資本管理的主要目標為確保本集團能持續經營並維持穩健的資本比率，以支持其業務及盡量提升股東價值。

本集團根據經濟狀況的變化及相關資產的風險特性，管理其資本架構並作出相應調整。為維持或調整資本架構，本集團可能會調整派付予股東的股息金額、向股東退還資本或發行新股份。本公司並無任何外部強加的資本要求。截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至二零二四年十二月三十一日止年度，管理資本的目標、政策或程序概無變動。

本集團使用資本負債比率(即債務淨值除以經調整資本與債務淨值的總和)監控資本。債務淨值包括計息銀行借款、應付貿易賬款及票據及若干其他應付款項及應計費用減現金及現金等價物及定期存款。資本包括母公司擁有人應佔權益。於各報告期末的資本負債比率如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
計息銀行借款(附註23)	595,888	884,269
應付貿易賬款及票據(附註21)	323,421	445,332
其他應付款項及應計費用	292,937	255,799
減：現金及現金等價物(附註20)	(614,722)	(637,594)
定期存款(附註20)	(303,235)	(303,708)
淨負債	294,289	644,098
本公司擁有人應佔權益	5,616,183	5,066,873
資本及淨負債	5,910,472	5,710,971
資本負債比率	5%	11%



綜合財務報表附註

二零二五年十二月三十一日

36. 本公司財務狀況表

於報告期末，本公司的財務狀況表資料如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非流動資產		
應收附屬公司款項	3,110,274	3,255,760
於附屬公司投資	1	1
非流動資產總額	3,110,275	3,255,761
流動資產		
預付款項、其他應收款項及其他資產	983	1,110
現金及現金等價物	73,757	75,110
流動資產總額	74,740	76,220
流動負債		
應付附屬公司款項	8,185	8,558
其他應付款項及應計費用	3,740	3,911
流動負債總額	11,925	12,469
流動資產淨額	62,815	63,751
資產淨額	3,173,090	3,319,512
權益		
已發行股本	37,674	37,674
儲備(附註)	3,135,416	3,281,838
總權益	3,173,090	3,319,512

張永久
董事

陳祥慶
董事



36. 本公司財務狀況表(續)

附註：

本公司儲備概要如下：

	股份溢價 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯兌 波動儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘	2,977,020	25,368	360,503	(194,242)	3,168,649
年內全面收益總額	-	-	118,480	(8,158)	110,322
最終控股公司的出資	-	2,867	-	-	2,867
於二零二四年十二月三十一日及 二零二五年一月一日	2,977,020	28,235	478,983	(202,400)	3,281,838
年內全面虧損總額	-	-	(144,630)	(1,821)	(146,451)
最終控股公司的出資	-	29	-	-	29
於二零二五年十二月三十一日	2,977,020	28,264	334,353	(204,221)	3,135,416

37. 批准財務報表

財務報表於二零二六年三月二十六日獲董事會批准及授權刊發。



財務摘要

本集團過往五個財政年度之業績以及資產及負債摘要如下(摘錄自截至二零二一年、二零二二年、二零二三年、二零二四及二零二五年十二月三十一日止年度已刊發經審核財務報表)：

業績

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收益	2,733,209	2,551,898	2,208,581	2,090,343	1,776,538
年內溢利/(虧損)	552,459	296,670	(339,699)	22,841	156,990

資產及負債

	於十二月三十一日				
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
總資產	7,992,356	7,943,883	8,346,978	7,941,310	6,688,315
負債總額	(2,376,173)	(2,877,010)	(3,582,137)	(2,853,172)	(1,635,517)
總權益	5,616,183	5,066,873	4,764,841	5,088,138	5,052,798





YuanShengTai Dairy Farm Limited
原生態牧業有限公司

香港北角電氣道148號31樓
<http://www.ystdfarm.com/>