



LINEKONG

● 年度報告 ●

藍港互動集團有限公司
Linekong Interactive Group Co., Ltd.

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：8267



香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣的證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

香港交易及結算所有限公司及聯交所對本報告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本報告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

本報告的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)而刊載，旨在提供有關藍港互動集團有限公司(「**藍港互動**」)、「**本公司**」或「**我們**」)的資料；本公司的董事(「**董事**」)願就本報告的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就其所深知及確信，本報告所載資料在各重大方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令致本報告或其所載任何陳述產生誤導。



目錄

公司資料	3
主席報告	5
董事及高級管理人員履歷詳情	7
管理層討論與分析	9
企業管治報告	23
環境、社會及管治報告	38
董事會報告	67
獨立核數師報告	102
合併損益及其他綜合收益表	107
合併財務狀況表	108
合併權益變動表	110
合併現金流量表	112
合併財務報表附註	113
財務資料摘要	180



公司資料

董事會

執行董事

王峰先生(主席及首席執行官)
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)

獨立非執行董事

張向東先生
吳月琴女士
Fu Frank Kan先生

董事委員會

審計委員會

吳月琴女士(主席)
張向東先生
Fu Frank Kan先生

薪酬委員會

張向東先生(主席)
王峰先生
吳月琴女士
Fu Frank Kan先生

提名委員會

王峰先生(主席)
張向東先生
吳月琴女士
Fu Frank Kan先生

公司秘書

陳燕華女士(FCG, HKFCG, FCCA)(於二零二六年三月二十七日辭任)
叢琳女士(FCG, HKFCG)(於二零二六年三月二十七日獲委任)

授權代表

王峰先生
陳燕華女士(於二零二六年三月二十七日辭任)
叢琳女士(於二零二六年三月二十七日獲委任)

合規主任

王峰先生

註冊辦事處

Floor 4, Willow House
Cricket Square
P.O. Box 2804
Grand Cayman KY1-1112
Cayman Islands

中華人民共和國(「中國」)總部及 主要營業地點

中國
北京市
朝陽區
望京街9號
萬科時代中心
A3座四層

香港主要營業地點

香港
灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓



公司資料

核數師

天職香港會計師事務所有限公司
執業會計師
香港
鰂魚涌
英皇道728號
K11 ATELIER King's Road 8樓

GEM股份代號

8267

公司網站

www.linekong.com

香港法律顧問

金杜律師事務所
香港
中環
皇后大道中15號
置地廣場
告羅士打大廈13樓

開曼群島證券登記總處及過戶代理

Offshore Incorporations (Cayman) Limited
Floor 4, Willow House
Cricket Square
P.O. Box 2804
Grand Cayman KY1-1112
Cayman Islands

香港證券登記處

香港中央證券登記有限公司
香港
灣仔
皇后大道東183號
合和中心
17樓1712-1716室

主要往來銀行

中信銀行北京望京支行
招商銀行股份有限公司北京大屯路支行
交通銀行望京支行
中國農業銀行股份有限公司霍爾果斯市支行
中國信託商業銀行香港分行



主席報告

本人謹代表藍港互動集團有限公司董事會（「**董事會**」），向尊敬的各位股東及投資者彙報本公司及其附屬公司（統稱「**本集團**」）截至二零二五年十二月三十一日止財政年度（「**報告期**」）之業務回顧與發展展望。

二零二五年，全球宏觀環境與科技產業格局持續演變，市場波動與結構性機遇並存。本集團堅定戰略方向，以Web3業務為核心發展重心，穩固遊戲、影視兩大傳統優勢板塊，同時積極探索和佈局人工智能及機器人應用領域，各項業務穩中求進，為集團可持續發展奠定堅實基礎。

二零二五年業務回顧

（一）傳統業務穩健運營，築牢經營根基

遊戲與影視作為本集團泛娛樂核心基礎業務，報告期內保持平穩運營，為集團提供持續現金流支撐。

遊戲業務方面，本集團在營遊戲產品共14款，通過精細化運營、版本迭代升級維繫用戶粘性，韓國等核心海外市場本地化運營成效顯著。集團將AI技術深度融入研發與運營全流程，在角色建模、場景生成、個性化推薦等環節實現提效降本，推動業務數智化升級。

影視業務方面，藍港影業以「品質與增長並重」為核心策略，打造現象級劇集《陷入我們的熱戀》，該劇成為行業投資回報率標杆項目，並積累全流程運營經驗。報告期內，《燃燒的四季》《殺妻疑雲》《破春光》等重點儲備項目有序推進，聯合出品項目《古樂風華錄》進展順利。同時，集團啟動AIGC技術在影視領域的應用探索，完成團隊全流程運營能力升級。

（二）Web3業務戰略落地，加密資產與生態佈局雙突破

本集團自二零二四年確立Web3為戰略重心以來，持續借力香港政策優勢推進合規化佈局。二零二五年七月，集團成立LK Crypto事業部，統籌管理所有Web3與加密資產相關業務，並積極探索現實世界資產上鏈(RWA)、穩定幣等創新領域。

加密資產投資方面，本集團秉持靈活穩健策略應對市場波動，截至報告期末，本集團（不含參股公司）持有118.5716單位比特幣、570.6322單位以太坊及7,691.705單位Solana，二零二五年實現收益3.7百萬美元，為集團資產增長與盈利改善做出了非常顯著的貢獻。

生態佈局方面，旗下Element平台完成戰略升級，從單一NFT交易平台轉型為多元化數字資產交易平台，GMV、用戶規模及盈利能力持續提升。

（三）前瞻佈局新興領域，關注AI及機器人應用

本集團密切關注人工智能及機器人應用領域蘊藏的產業升級機遇，針對該領域開展積極探索與戰略佈局，搶抓全球科技變革紅利。



主席報告

二零二六年業務展望

二零二六年將迎來全球AI規模化應用元年，機器人應用亦邁入全新發展階段，本集團將持續聚焦該領域發展機遇，圍繞既定戰略目標穩步推進各板塊業務。

遊戲業務將深化存量產品精細化運營，加大新品研發與海外市場拓展力度，持續深化AI技術應用，強化核心競爭力。

影視業務將推動《燃燒的四季》《殺妻疑雲》《破春光》等重點項目按計劃開機，推進《古樂風華錄》上線發行，加速AIGC技術在內容開發環節落地，打造精品化行業標杆。

Web3業務將持續優化加密資產配置，推動Element平台生態升級，在合規框架下探索創新業務模式。

未來，本集團將強化各業務板塊協同發展，持續加大技術研發、內容創作與市場拓展投入，不斷提升核心競爭力，致力為股東創造更大價值，實現集團長期可持續發展。

主席兼首席執行官
王峰



董事及高級管理人員履歷詳情

本公司董事及本集團高級管理人員之履歷詳情載列如下：

執行董事

王峰先生，57歲，為董事會主席兼執行董事，於二零二三年二月二十六日獲委任為本公司首席執行官及合規主任。王先生亦擔任本公司的提名委員會（「**提名委員會**」）主席及本公司的薪酬委員會（「**薪酬委員會**」）委員。王先生為本集團創辦人，彼於二零零七年五月二十四日被任命為董事。在加入本集團前，王先生於一九九七至二零零七年間曾任職於北京金山軟件有限公司（「**北京金山**」）（為金山軟件有限公司（於聯交所上市，股份代號：3888）的附屬公司），接連擔任產品經理及反病毒軟件部門副總裁，以及擔任負責數碼娛樂業務的副總裁，並由二零零六年一月至二零零七年三月擔任數碼娛樂及市場行銷的高級副總裁。王先生擁有超過25年的互聯網行業經驗，並獲多項榮譽稱號，包括於二零零九年獲得北京市政府頒發的「中關村二十年突出貢獻個人獎」、於二零零七年獲得「中國遊戲產業新銳人物獎」，於二零零八年、二零零九年和二零一一年獲得中國遊戲產業年會頒發的「中國遊戲產業十大影響力人物」稱號。王先生亦分別於二零一一年和二零一三年獲得中國遊戲產業年會頒發「年度優秀企業家」稱號。王先生於二零零五年六月畢業於北京大學，獲工商管理碩士學位。王先生亦為Wangfeng Management Limited的董事。Wangfeng Management Limited擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的本公司股份權益。

王勁先生（又名嚴雨松），52歲，自二零一八年五月十一日起擔任執行董事，亦為本集團副總裁兼本集團的影視業務（「**藍港影業**」）的首席執行官。王先生擁有超過25年的影視娛樂行業經驗。自二零零零年至二零零三年於香港東風衛視擔任編導；自二零零三年至二零零七年於上海東方衛視擔任製作人；自二零零七年至二零一二年於星光國際傳媒有限公司擔任副總裁；自二零一二年至二零一五年於TVB中國分公司擔任北京分公司總經理；於二零一六年一月加入本集團，擔任本集團副總裁兼藍港影業總裁，自二零一八年四月起擔任藍港影業首席執行官，主要分管藍港影業日常業務工作。王先生畢業於成都大學商業美術專業，後在上海戲劇學院進修導演專業。

獨立非執行董事

張向東先生，49歲，自二零一四年四月二十四日起擔任獨立非執行董事、薪酬委員會主席、本公司的審計委員會（「**審計委員會**」）及提名委員會委員。張先生擁有超過20年的互聯網行業經驗。二零零三年七月，張先生創辦Sungy Mobile Limited（久邦數碼），一家曾於納斯達克股票市場上市（納斯達克：GOMO）的公司，並自二零零三年至二零一四年十月擔任該公司的董事和總裁。二零一四年十月，張先生辭任董事和總裁職務。二零一四年十一月，正式投身於他熱愛的自行車行業，加入700Bike，自二零一四年十一月至二零二一年，任首席執行官，致力於推動中國城市自行車和自行車文化發展。二零二二年八月至今，張先生擔任JOYWAY LONDON CO LTD 首席代表。張先生自二零一四年二月起擔任卓正醫療控股有限公司（於聯交所上市，股份代號：2677）的非執行董事。張先生於一九九九年七月從北京大學獲得資訊管理學士學位。



董事及高級管理人員履歷詳情

吳月琴女士，49歲，自二零一八年五月二十九日起擔任獨立非執行董事、審計委員會主席、薪酬委員會及提名委員會委員。吳女士具備超過20年財務管理經驗。自二零零二年六月至二零零四年十二月，吳女士為中儲物流在線有限責任公司的主管會計。自二零零四年十二月至二零零六年六月，彼為金山軟件有限公司的財務經理。自二零零六年七月至二零一一年一月，彼為金山軟件有限公司財務總監。自二零一一年一月至二零一二年一月，彼為金山軟件有限公司的助理總裁。自二零一二年一月至二零一五年六月，彼為金山軟件有限公司的財務副總裁。彼自二零一五年七月至二零二零年八月起擔任獵豹移動公司的財務副總裁，彼自二零一二年三月至二零二二年十二月為北京逍遙志科技有限公司聯合創始人，彼自二零二二年十二月起至二零二四年六月為Think Beyond Pte. Ltd.首席財務官，彼自二零二四年七月至今為獨立投資人。吳女士於一九九九年七月畢業於西安交通大學，獲頒會計學學士學位，並於二零零二年七月獲西安交通大學頒授管理科學及工程碩士學位。吳女士擁有中國註冊會計師資格，並已通過香港會計師公會專業考試。

Fu Frank Kan先生，56歲，自二零二三年二月二十六日起擔任獨立非執行董事、審計委員會、薪酬委員會及提名委員會委員。Fu先生於科技行業的業務發展方面擁有超過31年經驗。自一九九七年至一九九八年，Fu先生為Fujitsu Electronics America, Inc.的產品營銷與全球渠道開發經理。自一九九八年至二零零零年，Fu先生為Samsung Telecommunications America, LLC.的業務發展與產品營銷總監。自二零零零年至二零零二年，Fu先生為AboveNet Inc. (曾於紐約證券交易所上市，股份代號：ABVT)的業務發展總監。自二零零二年十月至二零零四年十月，Fu先生擔任Innopath Software, Inc.的銷售及營銷副總裁。自二零零四年十月至二零零七年三月，Fu先生擔任Bitfone Corporation的亞太區副總裁及總經理。自二零零七年四月至二零一三年六月，Fu先生擔任Citirich International, Ltd.的董事總經理。自二零一三年七月至二零一六年一月，Fu先生擔任北京金山辦公軟件股份有限公司(於上海證券交易所上市，股份代號：688111)全球營運執行副總裁。自二零一六年一月至二零一八年三月，Fu先生先後擔任美图公司(於聯交所上市，股份代號：1357)的全球營運董事總經理與國際投資董事總經理。自二零一八年六月至二零一九年八月，Fu先生為HBUS Holdco Inc.的首席執行官。自二零一九年八月至二零二零年十月，Fu先生擔任Fenbushi Investment Management Co., Ltd.的董事總經理，並自二零二零年十月起成為該公司的創業合夥人。Fu先生目前亦擔任Math Global Foundation, Ltd.的共同創辦人兼首席營銷官。Fu先生亦自二零二五年六月起擔任華興資本控股有限公司(於聯交所上市，股份代號：1911)的獨立非執行董事。Fu先生於一九九二年七月畢業於Midland University，取得工商管理學士學位。彼亦於一九九九年五月畢業於San Jose State University，取得工商管理碩士學位。



管理層討論與分析

業務回顧與展望

二零二五年，全球宏觀環境及科技產業格局持續演變，市場波動與結構性機遇並存。本集團在複雜多變的市場環境中，持續深化業務轉型與創新，堅定不移地將Web3業務作為戰略重心，同時穩固發展遊戲與影視兩大傳統優勢板塊。本集團憑藉前瞻性的戰略佈局、高效的執行能力以及對市場趨勢的精準把握，各業務板塊亮點頻現，為全年的穩健增長奠定了堅實基礎。

Web3業務：發展戰略重心，在投資、應用、算力服務努力實現突破

本集團自二零二四年確立Web3業務為戰略重心以來，在Web3業務領域持續發力。隨著政策面的逐步改善，例如，香港政府在Web3、加密貨幣及穩定幣領域積極佈局，相關政策發展對本集團影響深遠。在穩定幣監管方面，二零二五年八月香港《穩定幣條例》生效，建立發行人牌照制度；截至二零二六年三月，首批牌照進入發放倒計時，監管堅持「寧缺毋濫」，推動穩定幣市場規範化；美國政府批准《GENIUS法案》及批准允許401(K)養老賬戶投資加密貨幣和穩定幣，凸顯美國政府對數字資產發展的支持，並將有利於提升市場信任，助力本集團在合規的前提下優化投資組合，便於本集團開展相關投資、交易及金融創新業務，保障資產安全。本集團將繼續密切關注政策發展，及時調整策略，在合規軌道上推動加密資產投資業務穩健增長。

二零二五年，本集團在加密資產投資方面，持續關注市場動態，儘管市場波動劇烈，憑藉靈活穩健的策略應對市場波動。截至本報告期末，本集團（不含參股公司）共持有118,5716單位的比特幣、570,6322單位的以太坊及7,691,705單位的Solana。二零二五年實現收益3.7百萬美元。本集團持有的加密資產對本集團的資產增長及盈虧情況的改善做出了非常顯著的貢獻。為求在波動市場中實現資產的穩健保值與增值，我們將不時因應市況、流動資金需求、風險管理、內部投資限制、適用監管規定及董事會批准，繼續審視加密貨幣的情況。此舉不僅著眼當下，更旨在為本集團進軍Web3業務築牢根基，助力本集團在新興科技領域搶佔先機，構建更具競爭力的業務佈局。

二零二五年七月，本集團宣佈成立LK Crypto事業部，這一舉措是本集團順應香港Web3政策歷史性機遇的重要戰略決策。LK Crypto事業部作為本集團Web3戰略執行的核心平台，統籌旗下所有Web3與加密資產相關業務，涵蓋本集團持有的比特幣、以太坊、Solana等主流加密資產管理，以及本集團參股公司（包括LK Venture、Marsbit、Element等）的加密資產管理。通過整合資源，本集團旨在構建一個更加完善、高效的Web3業務體系，在審慎原則下關注現實世界資產上鏈(RWA)、穩定幣等新興投資領域，並開展前期研究與探索工作，同時，借助香港的政策優勢，在合規的前提下，積極參與更多創新項目的投資與合作，推動項目落地。但隨著政策逐步落地，監管趨嚴也帶來了挑戰。例如，《穩定幣條例》對反洗錢、投資者保護等方面提出了嚴格要求，本集團在開展加密資產投資及相關業務時，需要投入更多資源用於合規建設，確保業務操作符合監管標準，避免潛在的法律風險。

二零二五年，本集團旗下的Element平台在Web3交易市場保持穩健增長，持續深化在NFT交易與多鏈基礎設施領域的佈局，成功完成了從單一NFT向多元化數字資產交易平台的戰略躍遷。全年平台GMV實現量級突破，總營收保持穩定的增長勢頭。得益於底層計算架構的優化，全年節點運維成本得到大幅縮減，平台淨利潤率、新增獨立地址數目及DAU均實現穩步提升。核心繫統躍遷：第一季度正式上線的索引器2.0貫穿全年平穩運行，基於分布式計算與高效索引算法，大幅降低資源消耗，實現數據吞吐率質的飛躍。多鏈生態卡位：全年加速拓展前沿公鏈，不僅完成Abstract、BeraChain等高性能公鏈集成，下半年更第一時間接入熱門新公鏈Monad，並與Bitlayer、Mantra、Nibiru及ZetaChain等



管理層討論與分析

展開深度合作，全面鞏固新鏈啟動階段的核心基礎設施與流量入口優勢。資產品類延展與前沿探索：業務線成功從傳統NFT延伸至Fungible Token。同時緊跟行業熱點，探索x402協議與NFT互動機制的結合路徑，持續為項目提供撮合引擎與運營賦能。發行體系(Drops)全面升級：下半年對Drops體系進行深度優化，實現「Simple & Fast」的發售體驗與「One-stop Launch Flow」一站式流程，並完成H5全端兼容，顯著降低參與門檻。同時推出的基於ERC-20的Drops能力，將進一步拓展發行場景。Launchpad與風控：引入多維度盡調與風險量化體系，顯著提升項目首發成功率，協同各類公鏈激勵活動，有效拉動了平台整體GMV與用戶活躍度。二零二五年，Element通過持續的產品迭代與生態拓寬，全面打通了多資產、跨鏈、高流動性的下一代交易生態基礎，平台整體產品競爭力得到顯著增強。

二零二四年一月我們投資了EcoPowX，EcoPowX是一家專注於通過建立更環保的火炬氣燃燒發電設施和場所為AI計算和比特幣網絡提供算力解決方案的公司。EcoPowX將與西非大型油田和天然氣處理設備供應商合作，以促進油區火炬氣環保化處理。作為加密貨幣網絡作業和GPU計算供應的一部分，EcoPowX整體活動圍繞著AI計算與加密貨幣網絡的電能來源，提供可持續的綠色解決方案和技術支持。目前項目的設備已經安裝完成，等待最後的通氣調試驗收後即可投入運營。

遊戲業務：以AI創新為核心引擎，賦能遊戲業務高質量發展

二零二五年，本集團憑藉多元化產品矩陣、精細化運營體系及持續的創新投入，展現出強勁的經營韌性與發展活力，為本集團整體業績的穩健增長提供了堅實支撐。本集團現有經典遊戲產品通過深化精細化運營、持續推進版本迭代升級，保持穩定運營態勢，有效維繫用戶黏性及市場核心競爭力，實現存量產品矩陣價值的持續釋放。

海外市場方面，本集團存量遊戲產品在韓國等核心海外區域持續穩健運營。依託對當地文化生態的深度洞察及精細化本地化運營策略，遊戲內容既完整保留核心玩法與品牌調性，又精準貼合區域用戶偏好及消費習慣，不僅進一步築牢海外市場根基，更以長線運營生命力持續貢獻穩定的境外流水，成為本集團業務增長的重要支柱。

本集團以AI創新技術為核心支點，將其深度融入遊戲研發與運營全流程，持續推動業務數字化、智能化升級。研發階段，AI技術廣泛應用於角色建模、場景生成、代碼編程等核心研發環節，有效提升研發效率、優化產品品質，同時大幅縮短研發週期，降低研發成本；運營階段，AI技術助力實現個性化內容推薦、智能客服快速響應及遊戲平衡動態調整，切實提升用戶參與度與服務體驗，保障遊戲競技環境的公平有序，進一步增強用戶留存率。

展望二零二六年，本集團遊戲業務將圍繞產品創新、市場拓展及技術升級三大核心方向，全面推動業務提質增效，持續提升核心競爭力，助力本集團實現高質量發展。在存量運營方面，本集團將進一步深化精細化運營策略，通過遊戲引擎升級、畫質優化、劇情內容延展、社交玩法完善等舉措，持續提升產品品質與用戶體驗，有效延長現有產品生命週期，充分挖掘存量產品增長潛力。本集團將持續聚焦手遊新品研發、前沿技術應用及遊戲IP價值延展，加大研發資源投入力度，鼓勵研發團隊探索新玩法、新題材及新技術應用，深化產學研深度



管理層討論與分析

合作，不斷提升研發實力，培育濃厚的創新文化，打造具有核心競爭力的新品矩陣。技術升級方面，本集團將持續深化AI技術融合應用，積極探索劇情智能生成等新應用場景，同時加強網絡安全防護體系建設與服務器性能優化，保障業務穩定運行；密切關注區塊鏈、雲遊戲等新興技術發展趨勢，積極探索「技術+內容」新型商業模式，持續鞏固技術領先地位，為本集團長期可持續發展奠定堅實基礎。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團在線運營的遊戲產品共計14款，各遊戲產品運營態勢穩定，為本集團提供持續且穩定的現金流支撐，保障本集團經營的穩定性與可持續性。二零二六年，本集團將繼續維持現有產品的穩定運營，通過持續深化精細化運營與精細化用戶維護，確保現有產品生命週期進一步延長、用戶活躍度穩步提升；同時，本集團將深入研判市場發展趨勢，精準發掘玩家核心需求，積極嘗試新的遊戲玩法與運營機制，結合市場熱點及用戶喜好，引入策略遊戲玩法、MOBA元素、隨機生成等創新內容，並通過多輪測試與優化調整，確保遊戲的可玩性與耐玩性，為本集團遊戲業務增長注入新動能，推動本集團業務持續健康發展。

影視業務：穩健長劇、突圍中劇、孵化AIGC

藍港影視業務持續穩步搭建產品矩陣，豐富潛力IP的儲備並推進優質IP精品劇集的製作。

二零二五年，面對行業發展調整態勢，藍港影業以「品質與增長並重」為核心策略，在長劇運營、AIGC技術探索等領域取得階段性成果，完成團隊全流程運營能力升級；二零二六年，將聚焦「內容質量、資源整合、項目風控」三大核心，推動重點長劇項目落地、AIGC技術應用落地，進一步強化核心競爭力，為本集團整體發展持續貢獻價值。

《陷入我們的熱戀》作為二零二五年核心已播系列之一，於二零二五年五月二十八日在騰訊視頻上線，成為年度現象級現代偶像劇，位列騰訊視頻二零二五年現代偶像劇TOP2，核心數據表現優異：站內熱度峰值突破25,087，雲合集均播放量達1,700萬+，全網有效播放量破4億；社交媒體端抖音主話題播放量超53.4億，微博主話題閱讀量破10.3億。該劇集獲得人民網、央視網等權威媒體正面評價，已實現全部尾款回收，成為年度投資回報率標桿項目，同時搭建起壓縮工期下的後期風控、多輪審查協同、宣發介質管理全流程體系，為後續儲備及聯合出品項目運營積累了成熟經驗。二零二六年，本公司將系統總結該項目成功經驗，將其全流程運營方法論全面應用於後續重點長劇項目，助力提升各類項目的品質與運營效率。

在儲備長劇項目中，女性懸疑系列《燃燒的四季》於二零二五年完成12集劇本初稿，順利通過四川省廣播電視局初審及公安協審，已簽約總監製韓三平、劇本總監張勇；項目通過騰訊視頻首輪評估後，目前正根據平台意見優化劇本，為後續開機做好充分準備。二零二六年，該項目計劃於第二至第三季度開機，本公司將全力推動其與騰訊視頻達成定製合作，持續優化劇本內容，嚴格把控項目品質，確保項目順利推進。

同屬女性懸疑題材的《殺妻疑雲》，二零二五年已完成編劇羅虹簽約，同步編製完成故事大綱、分集大綱，並順利完成1至5集劇本創作，明確了廣東省局備案路徑，為項目後續推進奠定基礎。二零二六年，本公司將進一步明確該項目上線路徑，計劃於第三至第四季度開機，重點推進劇本終稿打磨與主創團隊搭建工作，確保項目按計劃落地。



管理層討論與分析

地域人文題材劇集《破春光》作為本集團深耕「現實主義+非遺文化」的核心S級項目，二零二五年已完成版權及編劇簽約，進入1至4集劇本創作階段，順利在國家廣播電視總局完成備案公示，並完成潮汕地區實地採風工作，同步規劃了文旅衍生開發方向，構建起「內容+文旅」的多元發展模式。二零二六年，該項目將完成全劇本創作，於第三季度正式開機，進一步深化潮汕地域文化融合，落地文旅衍生開發規劃，致力於打造二零二七年現象級「文化出海」爆款。目前，該項目已進入全速推進階段，二零二六年第一季度已取得階段性成果：一月組織編劇團隊深入廣東普寧開展深度採風，挖掘英歌舞文化精髓；三月與普寧市政府達成戰略合作，確定南溪水鄉為核心主場景並規劃「影景聯動」模式；三月啟動全球選角活動，提前積累市場熱度。該項目由知名編劇張巍執筆，題材具備天然稀缺性與話題統治力，契合二零二六年全球文化交流發展趨勢，有望成為本公司文化類項目的標桿之作。

聯合出品項目方面，《古樂風華錄》於二零二四年完成拍攝，二零二五年持續推進後期製作工作，整體進展順利，預計二零二六年正式上線。二零二六年，本公司將重點推進該項目後期製作收尾工作，嚴格把控制作質量，確保其按計劃順利上線，並同步做好上線前的宣發籌備工作，全面保障項目播出效果，提升項目影響力。

另一部聯合出品項目《唸唸人間玉》，於二零二四年七月三十一日在愛奇藝上線，截至二零二五年八月五日，其付費會員播放量達7,274.27萬次，播出表現符合本公司預期，實現了良好的合作成效。二零二六年，本公司將持續跟進該項目的長尾效應，系統總結其播出經驗與合作模式，為後續聯合出品項目的運營提供切實可行的參考依據，助力提升聯合出品業務的整體質量。

在AIGC與IP孵化領域，藍港影業於二零二五年正式啟動AIGC技術在影視業務領域的應用探索，同步開展優質IP篩選與孵化工作，順利完成AIGC技術落地的前期佈局，為後續影漫聯動、內容開發儲備了充足資源，為業務可持續發展積累了新動能。二零二六年，本公司將持續深化AIGC技術在影視內容開發中的應用，以重點儲備項目為試點，驗證「低成本AIGC測款—數據反饋—影視開發」的影漫聯動模式，同時持續篩選優質內容，為24集A+級長劇儲備3部優質IP，推動AIGC技術在劇本評估、概念設計等核心環節實現實際落地，助力內容開發降本增效。

團隊能力建設及組織架構優化方面，二零二五年，依託全年各長劇項目的全流程運作，藍港影業團隊實現全面能力升級，從原有單一的內容策劃能力，逐步構建起涵蓋劇本開發、項目風控、審查協同、宣發管理、渠道合作的全流程項目管理能力，為後續業務規模擴大奠定了堅實的團隊基礎。二零二六年，本公司將進一步優化現有扁平、高效的複合型精英團隊架構（現行項目制矩陣管理），明確「賽道組長」管理職責，補充研發平台配套支持，系統化沉澱項目運作方法論，持續提升團隊全流程項目運營效率與能力。同時，基於二零二五年業務實踐與二零二六年發展目標，本公司將推行四大核心運營策略，為各項業務有序推進提供堅實保障：一是IP全鏈路運營，在項目立項階段即規劃「漫劇+短劇+長劇」聯動路徑，實現IP價值最大化；二是科技賦能降本增效，引入虛擬拍攝、雲尚製片等數字化製作系統，深化AIGC技術應用；三是精品化賽道佈局，集中核心資源打造《破春光》人文爆款，在懸疑題材領域實現重點突破；四是綁定核心創作人才，與1至2名S級導演／編劇建立深度長期合作關係，確保項目內容品質可控。



管理層討論與分析

綜上，二零二五年是藍港影業「破界築基」的關鍵一年，通過全年業務運作，本公司在長劇標桿打造、AIGC技術戰略佈局、團隊能力升級等方面取得扎實成果，為後續發展奠定了堅實的項目與人才基礎。二零二六年是藍港影業「攻堅落地」的核心之年，核心任務為推動長劇賽道頭部項目取得決定性進展，實現AIGC技術在影視業務中的實際應用落地。未來，藍港影業將持續聚焦「IP全鏈路運營」與「科技提效」兩大核心方向，在長劇賽道樹立行業品牌標桿，不斷提升核心競爭力與可持續發展能力，作為本集團傳統優勢板塊，為本集團整體發展持續貢獻價值。

二零二五年，藍港互動集團在Web3業務、遊戲業務與影視業務上均取得了顯著進展。通過積極擁抱行業變革，持續加大在技術研發、內容創作與市場拓展方面的投入，本集團在複雜的市場環境中保持了穩中求進的發展態勢。展望二零二六年，我們認為這是大規模全球AI應用的元年，機器人應用也將邁向新台階，本集團將對此予以充分關注；同時將繼續圍繞既定戰略目標，穩步推進各業務板塊發展，強化業務板塊協同，不斷提升核心競爭力，為股東創造更大價值，實現本集團的可持續發展。

財務回顧

下表載列於截至二零二四及二零二五年十二月三十一日止年度我們的合併損益及其他綜合收益表，連同二零二四年至二零二五年變動的概約百分比：

	截至十二月三十一日止年度				
	二零二五年		二零二四年		變動 概約%
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%	
收入	41,358	100.0	146,049	100.0	(71.7)
成本	(32,978)	(79.7)	(124,614)	(85.3)	(73.5)
毛利	8,380	20.3	21,435	14.7	(60.9)
銷售及市場推廣開支	(9,023)	(21.8)	(13,321)	(9.1)	(32.3)
行政開支	(25,855)	(62.5)	(35,378)	(24.2)	(26.9)
研發開支	(4,879)	(11.8)	(17,553)	(12.0)	(72.2)
貿易及其他應收款項及合同資產 減值虧損淨額	(1,376)	(3.3)	(182)	(0.1)	656.0
其他經營收益—淨額	24,185	58.5	13,863	9.5	74.5
經營虧損	(8,568)	(20.7)	(31,136)	(21.3)	(72.5)
其他虧損—淨額	(7,376)	(17.8)	(3,269)	(2.2)	125.6
財務收入—淨額	1,154	2.8	965	0.7	19.6
享有採用權益法入賬的投資收益	2,534	6.1	3,550	2.4	(28.6)
除所得稅前虧損	(12,256)	(29.6)	(29,890)	(20.5)	(59.0)
所得稅開支	(160)	(0.4)	(10)	0.0	1,500.0
年度虧損	(12,416)	(30.0)	(29,900)	(20.5)	(58.5)
非國際財務報告準則會計準則計量： 經調整虧損淨額(未經審計)	(1,986)	(4.8)	(13,360)	(9.1)	(85.1)



管理層討論與分析

下文為本集團按可呈報分部劃分的收入及業績分析：

	遊戲業務		影視業務		總計	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分部收入	31,402	39,791	9,956	106,258	41,358	146,049
分部虧損	(17,961)	(38,936)	(8,478)	(3,522)	(26,439)	(42,458)
處置無形資產的利得					26,468	15,485
未分配企業開支					(8,597)	(4,163)
其他虧損—淨額					(7,376)	(3,269)
財務收入—淨額					1,154	965
享有採用權益法入賬的 投資收益					2,534	3,550
除所得稅前虧損					(12,256)	(29,890)

收入

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的收入約人民幣41.4百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度收入約人民幣146.0百萬元下降約71.7%。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，遊戲業務所貢獻收入約為人民幣31.4百萬元，較二零二四年收入約人民幣39.8百萬元減少約21.1%，主要是由於個別遊戲項目的收入隨生命週期的衰減而下滑。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團確認授出和定製網劇業務及其他收入約人民幣10.0百萬元，較二零二四年收入約人民幣106.3百萬元減少約90.6%，主要是由於影視業務的項目週期導致。

下表載列本集團按遊戲來源劃分的遊戲業務收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
自行研發遊戲	8,924	28.4	13,831	34.8
代理遊戲	22,478	71.6	25,960	65.2
總計	31,402	100.0	39,791	100.0



管理層討論與分析

下表載列本集團按區域劃分的收入明細：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年		二零二四年	
	人民幣千元	概約%	人民幣千元	概約%
中國(含港澳台地區)	30,189	73.0	133,696	91.5
海外國家及地區	11,169	27.0	12,353	8.5
總計	41,358	100.0	146,049	100.0

成本

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的成本約為人民幣33.0百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣124.6百萬元減少約73.5%，主要由於影視項目週期導致本期確認的成本與收入同比下降。

毛利及毛利率

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利約為人民幣8.4百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣21.4百萬元減少約60.9%，主要由於影視業務的項目週期導致。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的毛利率約為20.3%，而截至二零二四年十二月三十一日止年度約為14.7%。整體毛利率有所上升，主要由於影視業務的項目週期導致。

銷售及市場推廣開支

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的銷售及市場推廣開支約為人民幣9.0百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的約人民幣13.3百萬元減少約32.3%，主要由於本期減少了遊戲項目推廣開支。

行政開支

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的行政開支約為人民幣25.9百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣35.4百萬元減少約26.9%，乃由於進一步縮減行政開支。

研發開支

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的研發開支約為人民幣4.9百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣17.6百萬元減少約72.2%，主要由於戰略調整，階段性減少新遊戲項目的研發投入。

其他虧損 — 淨額

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的其他虧損 — 淨額約為人民幣7.4百萬元，而截至二零二四年十二月三十一日止年度的其他虧損 — 淨額約為人民幣3.3百萬元，主要由於本集團所持金融工具公允價值出現變動。

管理層討論與分析

所得稅開支

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的所得稅開支約為人民幣0.2百萬元，而本集團截至二零二四年十二月三十一日止年度的所得稅開支約為人民幣10,000元。所得稅開支主要是受個別附屬公司的利潤及遞延所得稅影響。

年度虧損

由於上述原因，截至二零二五年十二月三十一日止年度的本公司所有者應佔虧損約為人民幣10.3百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度約人民幣29.0百萬元減少約64.5%。

非國際財務報告準則會計準則計量 — 經調整虧損淨額

為補充我們根據國際財務報告準則會計準則呈列的合併財務報表，我們亦採用經調整虧損淨額作為額外財務計量，透過撇除我們認為並非可反映我們業務表現指標的項目的影響來評估我們的財務表現。我們的經調整虧損淨額的計算方式為相關年度的虧損淨額不計該等以股份為基礎的補償開支、支付的一次性離職補償金及按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損。經調整虧損淨額屬於未經審計數據。

下表載列於所示年度的經調整虧損淨額與根據國際財務報告準則會計準則計量的所示年度經審計虧損的對賬：

	截至十二月三十一日止年度		變動 概約%
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	
年度虧損	(12,416)	(29,900)	(58.5)
加：以股份為基礎的補償開支	2,796	4,528	(38.3)
支付的一次性離職補償金	223	7,586	(97.1)
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	7,411	4,426	67.4
經調整虧損淨額	(1,986)	(13,360)	(85.1)

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的經調整虧損淨額約為人民幣2.0百萬元，較截至二零二四年十二月三十一日止年度的經調整虧損淨額約人民幣13.4百萬元減少約85.1%，乃由於進一步縮減開支導致。

由於經調整虧損淨額能夠讓我們在不考慮以股份為基礎的補償開支、支付的一次性離職補償金、按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損影響的情況下計量我們的盈利能力，我們認為其構成對收益表數據的一項有意義的補充，所以我們於本報告內呈列經調整虧損淨額。然而，經調整年度虧損淨額不應孤立地予以考量，也不應作為虧損淨額或經營虧損的替代指標或在計量流動資金時作為現金流的替代指標加以解讀。潛在投資者謹請留意，由於計算中使用的要素不同，本報告內呈列的經調整虧損淨額未必可與其他公司呈報的其他類似命名的計量進行比較。



管理層討論與分析

流動資金及財務資源

於二零二五年，我們主要以經營活動所產生現金撥付我們業務的資金。本集團自首次公開發售（「首次公開發售」）於二零一四年十二月完成後一直維持穩健的現金狀況。我們擬使用內部資源及通過內部可持續增長為我們的擴張及業務經營提供資金。

現金及現金等價物、短期銀行存款

於二零二五年十二月三十一日，我們擁有的現金及現金等價物約為人民幣67.6百萬元（於二零二四年十二月三十一日：約人民幣89.9百萬元），主要包括在銀行和其他金融機構的現金及手頭現金，主要以美元（約佔44.7%）、人民幣（約佔44.4%）、港元（約佔10.7%）及其他貨幣（約佔0.2%）計值。

於二零二五年十二月三十一日，我們並無短期銀行存款（全部為定息存款）（於二零二四年十二月三十一日：無）。定期存款指存放於銀行的定期存款。原到期日超過三個月但少於一年的存款列為流動資產。所賺取的利息於所示期間在損益中列為利息收益。

本公司自上市收到的所得款項淨額（經扣除包銷佣金以及首次公開發售有關的其他開支）約為686.2百萬港元。於本報告日期，我們已悉數使用上市所得款項淨額。

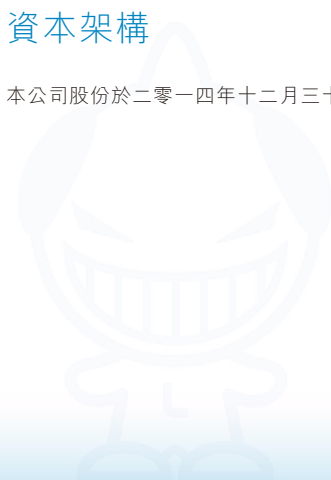
資本支出

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
固定資產支出	717	8,330
購買電腦軟件	16	204
電影／網劇版權及製作中之電影／網劇支出	3,669	4,456
購買加密貨幣	92,627	53,415
總計	97,029	66,405

我們的資本支出主要包括電影／網劇版權及製作中之電影／網劇支出、購置傢具及租賃物業裝修、購買伺服器及其他設備以及購買加密貨幣等。截至二零二五年十二月三十一日止年度，資本開支總額約人民幣97.0百萬元（二零二四年：約人民幣66.4百萬元），主要包括固定資產支出約人民幣0.7百萬元（二零二四年：約人民幣8.3百萬元）、電影／網劇版權及製作中之電影／網劇支出約人民幣3.7百萬元（二零二四年：約人民幣4.5百萬元）、購買加密貨幣支出約人民幣92.6百萬元（二零二四年：約人民幣53.4百萬元）。截至報告期末，我們有已承諾的資本支出約人民幣0.6百萬元，而二零二六年資本支出預計主要為遊戲和加密貨幣及影業IP。

資本架構

本公司股份於二零一四年十二月三十日在聯交所GEM上市。本公司的資本架構由普通股組成。



管理層討論與分析

借貸及負債比率

於二零二五年十二月三十一日，本集團無借取的銀行貸款（於二零二四年十二月三十一日：無）。於二零二五年十二月三十一日，本集團按負債總額除以總資產計算的負債比率為約29.8%（於二零二四年十二月三十一日：約25.8%）。

集團資產質押

於二零二五年十二月三十一日並無質押資產（於二零二四年十二月三十一日：無）。

僱員資料及薪酬政策

截至二零二五年十二月三十一日，本集團擁有78名僱員（截至二零二四年十二月三十一日：57名），主要在中國境內任職。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的僱員薪酬總額約為人民幣27.1百萬元（二零二四年：約人民幣52.7百萬元）。本公司已於二零一四年四月二十一日成立薪酬委員會，其書面職權符合GEM上市規則附錄C1。

本集團向董事及本集團僱員提供與行業慣例相稱的有競爭力的薪酬待遇及福利，包括社會保險、固定供款退休福利計劃及花紅。釐定董事及僱員薪酬時，本集團已將同類公司支付的薪金、工作時間及職責及本集團內其他職位的僱傭條件納入考慮範圍。我們亦將對董事及僱員薪酬進行定期審核。

本集團須參與由當地市政府管理及營運的設定供款計劃（「設定供款計劃」）。本集團向當地的計劃供款（按當地市政府設定的僱員薪金16%的固定比率（視乎層級而定並設有上限）計算），為僱員的退休福利提供資金。根據該等計劃，政府部門承諾承擔應付予所有現有及日後退休僱員的退休福利責任，及本集團除作出供款外並無其他退休福利責任。根據設定供款計劃，並無沒收供款以供減少未來年度的現有供款水平。

本公司已於二零一四年十一月二十日採納購股權計劃（「購股權計劃」）作為對董事及合資格人士的激勵，購股權計劃的詳情載列於本報告「股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃」一節。此外，本公司於二零二五年五月十六日採納一項新股份計劃（「二零二五年股份計劃」），以鼓勵、挽留及吸引對本集團未來業務發展有重大影響的人才。

此外，本公司於二零一四年三月二十一日採納一項受限制股份單位計劃（「二零一四年受限制股份單位計劃」），並於二零二四年七月十二日採納二零二四年受限制股份單位計劃（「二零二四年受限制股份單位計劃」），旨在透過向董事、高級管理人員、員工以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供擁有本公司股權的機會，激勵彼等為本集團作出貢獻，並吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。截至二零二五年十二月三十一日止年度，與受限制股份單位計劃及購股權計劃有關的以股份為基礎的補償開支約為人民幣2.8百萬元（二零二四年：約人民幣4.5百萬元）。

董事相信，維持穩定且具主動性的人力資源對於本集團的業務成功至關重要。作為一家增長迅速的公司，本公司有能力為我們的僱員提供豐富的職業發展選擇及進步的機會。本公司定期為其僱員舉辦各種培訓課程，以增加彼等對網絡遊戲開發及運作的知識、改進時間管理及內部溝通以及加強團隊建設。本公司亦提供多種獎勵措施以更好地激勵其僱員。有關本集團僱員多元化情況，請參閱本報告「企業管治報告—董事會多元化政策」一節。



管理層討論與分析

附屬公司、聯營公司及合營企業之重大投資、重大收購或出售

於報告期內，本集團在公開市場交易中購入約13.0百萬美元的加密貨幣，有關購買加密貨幣的進一步詳情，請參閱合併財務報表附註18。

除上文所披露者外，截至本報告日期，本公司並無任何重大投資、附屬公司及聯營公司的重大收購及出售事項。

重大投資及資本資產未來計劃

除上文所披露者外，截至本報告日期，本集團並無任何重大投資及資本資產計劃。

金融投資

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團持續進行證券交易、金融投資及數字資產投資活動，作為其整體資本配置及戰略發展計劃的一部分。本集團的數字資產投資活動主要透過LK Crypto進行，作為本集團更廣泛的Web3戰略的一部分。該等活動的資金主要來自本集團的內部現金資源、流動資產及(如適用)其他可用資金來源。

於二零二五年十二月三十一日，本集團的投資組合包括上市證券、非上市證券／戰略性股權、基金投資及加密貨幣持倉。於二零二五年十二月三十一日，本集團金融投資的總規模約為人民幣152.9百萬元，佔本集團合併總資產的48.9%。

投資組合

類別	主要持倉／資產	投資目的／資金來源	截止二零二五年 十二月三十一日止 的公允價值／ 賬面淨值		二零二五財政年度 表現／回報
			人民幣百萬元	佔總資產%	
上市證券	BNC、DFDV、VVPR	理財／自有資金	2.5	0.8	公允價值變動虧損人民幣0.05百萬元
非上市證券／戰略性股權	斧子公司	戰略性投資／ 募集資金	42.5	13.6	享有採用權益法入賬的投資收益人民幣2.5百萬元；享有採用權益法入賬的投資的其他綜合虧損人民幣1.4百萬元
基金投資	極客幫基金	戰略性投資／ 募集資金	20.3	6.5	按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值收益人民幣0.04百萬元；股本削減人民幣1.3百萬元
加密貨幣持倉(附註)	比特幣、以太坊、 Solana	戰略性投資／ 自有資金	87.6	28.0	已變現利得人民幣26.5百萬元；於二零二五財政年度確認減值人民幣1.7百萬元

附註：金額乃按各項目於報告期末根據適用會計準則計量的金額呈列；加密貨幣持倉按賬面淨值呈列(即成本減累計減值)

管理層討論與分析

於二零二五年十二月三十一日，本集團的主要基金投資為極客幫基金。極客幫基金的基礎資產主要包括非上市公司股權，可大致細分為泛娛樂、雲科技與企業服務、智能軟件和前沿科技。極客幫基金主要聚焦技術驅動的早期項目，投資階段以天使輪、Pre-A及A輪為主，通常以少數股權方式持有被投項目。於二零二五財政年度，極客幫基金的表現於下文「報告期末持有的重大投資」進行討論。極客幫基金由獨立第三方私募股權基金經理管理。除上文所披露者外，本集團投資組合中並無其他須單獨披露的重大基金投資。

投資政策及目標

本公司於二零一五年八月採納投資管理措施，以規範其投資活動（「該政策」）。該政策旨在於遵守適用法律、法規及GEM上市規則的前提下，支持本集團的戰略發展、加強投資管理、降低風險並保障股東利益。

該政策適用於直接投資（例如合營企業、收購）及間接投資（例如證券、股票、基金）。由於該政策制定於加密貨幣出現之前，董事會已就加密貨幣投資採納額外政策及保障措施。就此而言，本集團可能會投資於市值較高、流動性充足且長期價值主張明確的加密貨幣（包括但不限於比特幣、以太坊及Solana），以及Web3基礎設施項目及其他符合本集團戰略發展方向的優質全球股權類資產。本集團不會投資於董事會認為涉及匿名團隊、合規及／或監管風險偏高、流動性極低或透明度及披露不足的項目。

風險管理及控制措施

本公司已設定整體投資上限，規定本集團金融投資（包括證券、基金及加密貨幣）的總規模不得超過本集團合併總資產的50%（「**整體投資上限**」）。就整體投資上限而言，本集團將(i)參照其當時的市場價值計量上市證券及加密貨幣；及(ii)參照根據適用會計準則釐定的公允價值計量其他投資（包括非上市證券及基金），並將參照基於最新可得的財務資料計量本集團合併總資產。

在整體投資上限內，本集團已另行設定上限，規定本集團的加密貨幣投資不得超過本集團總資產的30%（「**加密貨幣上限**」）。就加密貨幣上限而言，本集團將參照其當時的市場價值計量其加密貨幣持倉，並參照基於最新可得的財務資料計算的本集團合併總資產計量總資產。

該等上限將在緊接任何建議投資前及緊隨任何建議投資後進行評估，並將持續監察和定期向董事會匯報。倘僅因市場價格波動而暫時超過上限，本集團將停止進一步投資／收購，除非及直至相關比率回落至低於適用上限的水平，且董事會將因應對市況及本集團流動資金和風險管理的考量，考慮是否採取適當措施（包括有序地重新調整）。在符合整體投資上限的前提下，倘加密貨幣上限尚未完全動用，整體投資上限項下的相應餘裕可分配至其他獲准的證券及／或基金投資，惟須符合本集團的投資政策、風險管理及控制措施框架、多層審批程序（包括本集團風險管理職能部門的審閱、投資及風險管理委員會的評估，以及董事會的批准），以及持續監控及報告安排。

風險乃按個別情況進行控制，方式為透過(i)可行性研究，包括風險識別、敏感度分析，以及針對政策、市場、營運、流動資金及交易對手風險所建議的應對措施；及(ii)審批門檻（單筆交易金額超過2,000,000美元，或單一項目每年累計金額超過10百萬美元的投資，須經董事會全體批准後方可進行）。此外，我們亦持續進行投資後監控、定期向董事會匯報、每年或每兩年進行項目評估，以及由審計委員會進行監察。董事會持續監控投資組合的規模及風險狀況，並將在金融投資規模大幅超出現有水平時，考慮制定正式的定量風險限額。



管理層討論與分析

由於該政策制定於加密貨幣出現之前，董事會已就加密貨幣投資採納額外政策及保障措施。就交易對手風險而言，本集團僅會與已經完成相關KYB/KYC程序且聲譽良好的交易平台及託管人進行交易，且根據本集團的評估，該等交易平台及託管人在營運能力及信譽方面均維持適當的標準。就流動資金管理而言，本集團將在適當情況下優先配置高流動性資產及／或類現金資產，以將流動性及靈活性維持在審慎水平。此外，本集團採用風險控制工具及保障措施，包括多重簽署託管安排、即時鏈上監控及提款提示／早期警報機制，以加強資產保障及持續風險監控。

於管理市場及下行風險方面，除調撥提示／早期警報機制外，董事會亦會考慮採取措施控制投資加密貨幣的風險，包括(如適用)設定加密貨幣投資的最高調撥率，定期編製加密貨幣投資風險報告以供董事會審閱，以及定期更新加密貨幣投資目標。

審批、監察機制及專門知識

董事會下設投資及風險管理委員會，由執行董事、獨立非執行董事及外聘顧問組成，以加強對本集團投資活動的管治及監察。投資議案一般先由本集團的風險管理部門審閱，再由投資及風險管理委員會評估，並在獲得董事會批准後方可落實執行。單筆交易金額超過2,000,000美元，或單一項目每年累計金額超過10百萬美元的投資，須經董事會全體批准後方可進行。有關投資表現、風險敞口及合規情況的季度報告將提交予董事會，並向股東及潛在投資者披露重大變更。

本集團已設立專門團隊，以支援上述投資活動。核心團隊成員在加密貨幣及區塊鏈行業平均擁有八年以上的經驗。該團隊採用矩陣式結構，涵蓋投資管理、技術研發、鏈上數據分析、法律與合規、財務審計等關鍵能力，從而支持本集團的持續監控、執行、控制及治理要求。

報告期末持有的重大投資

於二零二五年十二月三十一日，本集團持有的重大投資包括：

- 斧子互動娛樂有限公司(「斧子公司」)的股權。本集團初始投資為人民幣26,250,000元，持有股份數目87,045,455股，持股比例36.82%，賬面價值為人民幣41.3百萬元。該公司從事智能設備開發及銷售業務，在進行業務轉型，尚未產生收入(參見合併財務報表附註14)；及
- 蘇州極客幫創業投資合夥企業(「極客幫基金」)的股權。該公司為私募股權基金公司，本集團初始投資為人民幣30,000,000元，持股比例為25.77%，期末公允價值為人民幣20.3百萬元，主要從事創業投資、代理其他創業投資企業等機構或個人的創業投資業務、創業投資諮詢業務、為創業投資企業提供管理服務業務、參與設立創業投資企業與創業投資管理顧問機構(參見合併財務報表附註15)。



管理層討論與分析

	截至二零二五年 十二月三十一日/ 截至該日止年度 人民幣千元	截至二零二四年 十二月三十一日/ 截至該日止年度 人民幣千元
斧子公司		
公允價值	42,461	41,337
佔本集團總資產%	13.6	13.1
享有採用權益法入賬的投資收益	2,534	3,550
享有採用權益法入賬的投資的其他綜合收益	(1,410)	815
極客幫基金		
公允價值	20,332	21,643
佔本集團總資產%	6.5	6.9
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司的公允價值收益	35	1,157
股本削減	1,346	—

其他金融投資及未來計劃。除上文所披露者外，於二零二五年十二月三十一日，本集團並無持有其他根據GEM上市規則須單獨披露的重大投資。

或然負債

截至二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何重大或然負債(截至二零二四年十二月三十一日：無)。

外匯風險

本集團主要於中國經營業務，且承受多種貨幣(主要為美元)風險產生的外匯風險。因此，外匯風險主要源自本集團的中國附屬公司從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認的資產及負債。本集團並未對沖任何外幣波動，本集團將密切監察匯率動向及採取適當措施減低匯兌風險。

股息

董事會不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的末期股息(截至二零二四年十二月三十一日止年度：無)。



企業管治報告

序言

我們致力達致及維持高水平的企業管治，因為董事會相信良好而有效的企業管治常規乃取得並保持本公司股東及其他利益相關方信任的關鍵，對鼓勵問責及透明度以使本集團持續成功，並為本公司股東創造長遠價值至為重要。

企業管治常規

本公司的企業管治常規乃基於GEM上市規則附錄C1第二部所載《企業管治守則》（「守則」）的原則及守則條文。

董事會認為，截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司符合守則第二部所載守則條文的規定，惟於本節「主席及首席執行官」一節所披露有關守則的守則條文第C.2.1條的偏離情況除外。

董事會

董事會監督本公司業務及事務的管理，並確保其管理方式既符合本公司股東整體最佳利益，又顧及其他權益相關者的利益。董事會主要負責制訂業務策略、檢討及監察本集團之業務表現、編製賬目、批准財務報表及年度預算，以及指引和監督本公司管理層。董事會向管理層授權，並設有清晰指引，以執行營運事宜。董事會獲定期提供管理更新報告，以對本集團之表現、狀況、近期發展及前景作出公平及易於理解之充分評估。

董事會亦負責履行企業管治職責，並授權各委員會。董事會已審閱及討論本集團的企業管治政策，並對企業管治政策的效力感到滿意。



企業管治報告

董事會(續)

組成

截至二零二五年十二月三十一日，董事會之組成載列如下：

執行董事

王峰先生(主席及首席執行官)

王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)

獨立非執行董事

張向東先生

吳月琴女士

Fu Frank Kan先生

董事的履歷詳情載於本年度報告「董事及高級管理人員履歷詳情」一節。董事會成員及本公司高級管理人員之間並無任何關係(包括財務、業務、家族或其他重大／相關關係)。

董事會於截至二零二五年十二月三十一日止年度所有時間一直符合GEM上市規則有關委任至少三名獨立非執行董事(且佔董事會成員人數不少於三分之一)以及其中一名獨立非執行董事具備適當專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定。

本公司已接獲各獨立非執行董事確認其獨立性的年度確認書，而本公司認為，根據GEM上市規則第5.09條所載各項指引，所有獨立非執行董事均屬獨立。除張向東先生外，概無其他獨立非執行董事為本公司服務超過九年。詳情請參閱本節「董事獨立性的評估」一節。



企業管治報告

主席及首席執行官

自二零二三年二月二十六日起，王峰先生同時兼任董事會主席及本公司首席執行官。根據守則的守則條文第C.2.1條，主席及首席執行官的職務應予區分，不應由同一人士擔任。儘管偏離守則的守則條文第C.2.1條，董事會相信王先生作為董事會主席熟悉本公司的業務營運，並具備有關本公司業務的豐富知識與經驗，且由同一人士兼任主席及首席執行官職務有利於確保本公司領導方向的一致性並提升本公司整體策略發展的績效。儘管主席及首席執行官的責任由一人同時承擔，惟所有主要決策乃經諮詢本公司董事會成員及高級管理人員後始行作出。此外，董事會亦定期舉行會議，以考慮可對本集團營運構成影響的主要事務，且全體董事均獲妥善及即時告知有關事宜，並就有關事宜獲得充分、完整及可靠的資料。在現行比較獨立的董事會架構（獨立非執行董事佔比60%）下，董事會具備適當之權力制衡架構，可提供充分制約以保障本公司及其股東的利益。

董事會將定期檢討此安排的成效，於認為適當的時候考慮區分董事會主席與本公司首席執行官的職務，以遵守守則及維持本公司高水準的企業管治慣例。

董事之委任年期及重選董事

我們各執行董事已與本公司訂立服務合約，而我們已向非執行董事（包括獨立非執行董事）發出委任函。與執行董事王峰先生的服務合約自二零一四年八月二十二日起且初步為期三年，並先後於二零一七年八月二十二日、二零二零年八月二十二日及二零二三年八月二十二日續約三年。與執行董事王勁先生的服務合約自二零一八年五月十一日起且初步為期三年，並先後於二零二一年五月十一日及二零二四年五月十一日續約三年。與獨立非執行董事張向東先生的委任函自二零一四年四月二十四日起且初步為期三年，並先後於二零一七年四月二十三日、二零二零年四月二十三日、二零二三年四月二十三日及二零二六年四月二十三日續約三年。與獨立非執行董事吳月琴女士的委任函自二零一八年五月二十九日起且初步為期三年，並先後於二零二一年五月二十九日及二零二四年五月二十九日續約三年。與獨立非執行董事Fu Frank Kan先生的委任函自二零二三年二月二十六日起且初步為期三年，並於二零二六年二月二十六日續約三年。服務合約及委任函可根據其各自條款予以終止。服務合約的年期可根據組織章程細則及適用GEM上市規則予以重續。

根據我們的組織章程細則規定，目前三分之一的董事應在本公司每屆股東週年大會輪值退任，且每位董事須最少每三年輪值退任一次。獲委任填補臨時空缺的董事的任期僅能持續至其獲委任後的下屆股東大會為止。受限於我們的組織章程細則的其他規定，上述退任董事可重選連任。

若獨立非執行董事在任已過九年，其是否獲續任應以獨立決議案形式由股東審議通過。隨附該決議案一同發給股東的文件中，應說明董事會（或提名委員會）為何認為該名董事仍屬獨立人士及應獲重選的原因，包括所考量的因素、董事會（或提名委員會）作此決定的過程及討論內容。若董事會內所有獨立非執行董事均在任超過九年，則本公司應在股東週年大會通告所隨附的致股東通函及／或說明函件中披露每名在任獨立非執行董事的姓名及任期，及在應屆股東週年大會上委任一名新的獨立非執行董事。

董事會將就本公司預計於二零二六年六月十二日舉行的應屆股東週年大會上重選董事的安排另行刊發公告。



企業管治報告

董事進行證券交易

本公司已採納GEM上市規則第5.48至第5.67條所載董事於買賣其所屬發行人的證券時用以衡量其本身操守的所需標準(「交易必守標準」)。其中包括本公司定期向董事發出通知，提醒彼等有關本集團財務業績公告刊發前之禁售期內買賣本公司上市證券之一般禁制事項。

經向本公司全體董事作出具體查詢後，全體董事已確認，於截至二零二五年十二月三十一日止年度，彼等已遵守交易必守標準的規定。

董事之培訓及專業發展

每名現任董事於二零二五年參與一項培訓，包括GEM上市規則修訂培訓、董事責任及持續義務培訓及有關GEM上市規則執行策略等的培訓，有關詳情如下：

董事姓名	已出席培訓次數	所涵蓋範疇
執行董事		
王峰先生(主席及首席執行官)	1	C&R
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)	1	C&R
獨立非執行董事		
張向東先生	1	C&R
吳月琴女士	1	C&R
Fu Frank Kan先生	1	C&R

符號說明：

C: 企業管治

R: 監管規定更新

本公司將為全體董事安排合適的培訓，旨在發展及更新其知識及技能作為彼等持續專業發展的一部分。



企業管治報告

董事委員會

董事會已成立三個董事委員會，分別為薪酬委員會、提名委員會及審計委員會，以監察本公司特定範疇的事務。所有董事委員會均具有明確之書面職權範圍，該等範圍刊載於披露易網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.linekong.com。所有董事委員會須向董事會匯報其所作出之決定或推薦建議。

董事委員會舉行會議之常規、程序及安排在實際可行情況下均與上文所載董事會會議之常規、程序及安排貫徹一致。所有董事委員會均獲提供充足資源以履行職務，並可應合理要求於適當情況下徵詢獨立專業意見，費用由本公司支付。

董事會負責履行守則所載企業管治職務及職能，當中包括制定及檢討本公司之企業管治政策及常規、董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展，檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規，制定、檢討及監察僱員及董事的操守準則及合規手冊(如有)，以及檢討本公司有否遵守守則及本年度報告所作披露。

薪酬委員會

薪酬委員會主席為獨立非執行董事張向東先生，其他成員包括執行董事王峰先生，獨立非執行董事吳月琴女士及Fu Frank Kan先生。薪酬委員會之書面職權範圍登載於披露易網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.linekong.com。

薪酬委員會之職責為就董事及高級管理人員所有薪酬方面(包括就執行董事及高級管理人員之薪酬待遇向董事會提出建議)之適當政策及架構向董事會提出建議。薪酬委員會考慮的因素包括同類公司的薪金、董事須付出的時間及履行的職責、本集團內其他職位的僱用條件及按績效發放薪酬的可行性。截至二零二五年十二月三十一日止年度，薪酬委員會已審閱董事及高級管理人員的薪酬待遇及酬金，並認為屬公平合理。此外，薪酬委員會已審閱本公司之二零一四年受限制股份單位計劃及購股權計劃的條文，並留意到二零一四年受限制股份單位計劃及購股權計劃已於二零二四年屆滿、已於二零二四年七月十二日批准二零二四年受限制股份單位計劃並於二零二四年七月十二日、二零二四年十二月二十日及二零二五年十二月五日根據二零二四年受限制股份單位計劃授出股權獎勵，並於二零二五年五月十六日批准股份計劃。

提名委員會

提名委員會於二零一四年四月二十四日成立。提名委員會主席為董事會主席兼執行董事王峰先生，而其他成員包括獨立非執行董事張向東先生、吳月琴女士及Fu Frank Kan先生。提名委員會之書面職權範圍刊載於披露易網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.linekong.com。

提名委員會的主要職責為審查及評估董事會的組成及獨立非執行董事的獨立性，並就有關本公司新董事的聘任向董事會提供推薦建議。向董事會推薦委任候選人時，提名委員會根據客觀標準考慮候選人的長處，並顧及董事會多樣性的裨益。於報告期內，提名委員會已對董事會的組成進行審閱及評估，並委任於二零二五年股東週年大會上重選連任的董事。提名委員會亦評估全體獨立非執行董事的獨立性。



企業管治報告

董事委員會(續)

提名政策

本公司提名政策(「**提名政策**」)的目標乃確保董事會成員具備本公司業務所需的技巧、經驗及多元觀點。本公司提名政策的主要提名標準及原則如下：

- (a) 每年至少審閱一次董事會的人數、構成與組織結構(包括董事會涵蓋的技能,知識儲備,工作經驗及多元化方面),以協助董事會編制董事會技能表,並為鞏固本公司發展戰略,提出對董事會人員更改上的建議;
- (b) 研究董事及首席執行官的選擇標準和程序並向董事會提出建議;制定或修訂本公司的董事會多元化政策(「**董事會多元化政策**」)並在人員選擇過程中致力於發展董事會的多元化,考慮的因素包括但不限於:性別、年齡、文化、觀點、教育背景,以及職業經驗;
- (c) 經適當考慮董事會多元化政策、本公司的組織章程細則下關於擔任本公司董事的要求、GEM上市規則及適用法律法規,以及有關人選可為董事會的資歷、技巧、經驗、獨立性及性別多元化等方面帶來的貢獻,搜尋合格的董事人選,向董事會提出提名意見;
- (d) 參照GEM上市規則5.09條所載的因素及提名委員會或董事會認為適當的任何其他因素,審核獨立非執行董事的獨立性;及
- (e) 支持本公司定期評估董事會的績效。

董事選任程序

本公司的董事選任程序主要如下：

- (a) 董事會辦公室和提名委員會應積極與本公司有關部門進行交流,研究本公司對新董事及彼等的重選的需求情況並編製書面材料;
- (b) 提名委員會可在本公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事人選;
- (c) 提名委員會經適當考慮相關要求,包括但不限於提名政策及董事會多元化政策,物色合資格成為董事會成員的人士,並酌情評估擬定獨立非執行董事的獨立性。提名委員會應搜集、瞭解初選人的職業、學歷、職稱、詳細的工作經歷、全部兼職等情況並編製書面材料;
- (d) 徵求被提名人對提名的書面同意,否則不得將其視為董事及首席執行官人選;
- (e) 召集提名委員會會議,根據董事及首席執行官的任職條件,對初選人員進行資格審查;
- (f) 在選舉新的董事和重選董事前合理時間內,向董事會提出董事候選人和重選董事人選的建議和相關材料;及
- (g) 根據董事會決定和反饋意見進行其他後續工作。



企業管治報告

董事委員會(續)

董事會多元化政策

董事會已採納董事會多元化政策，自二零一四年十二月二十九日起生效並於二零一八年十二月二十七日修訂。在設計董事會組成時，本公司已從多方面考慮了董事會多元化問題，包括但不限於性別、種族、年齡、語言、文化和教育背景、行業經驗、技術及專業技能及／或資格、知識、服務期限長短及作為董事將需投入的時間等。本公司還將不時考慮其自身業務模型和特殊需要。最終決定將基於指定候選人的長處及可為董事會帶來的貢獻而做出。

提名委員會甄選董事候選人將以一系列多元化範疇為基準，並參考本公司的業務模式和特定需求，包括但不限於性別、種族、年齡、語言、文化背景、教育背景、行業經驗、技術和專業經驗。由於更新董事會多元化政策及本公司已符合守則有關性別多元化的要求，故提名委員會現正考慮並商討為達致更完善的董事會多元化而須予採納的量化目標，惟截至本報告日期概無制定任何量化目標或時間表。

截至本報告日期，董事會包括五名董事，男女性別比例為4：1；其中三名為獨立非執行董事，有助於做出批判檢討及監控管理過程。就董事之專業背景及技能方面而言，董事會均屬相當多元化：其中一名董事具有財務專業知識；一名董事具有多年遊戲行業經驗；一名董事具有多年影視行業經驗；一名董事具有科技行業專業知識；一名董事具有互聯網行業專業知識。本公司亦已每年對董事會多元化政策作審閱。考慮到董事會成員實際上的多元化情況，董事會認為董事會多元化政策已落實及有效。

此外，本集團全體員工的男女性別比例為48：30。本公司重視員工多元化，對於不同性別、黨派、宗教、民族、種族等的員工一視同仁，充分保障員工在招聘、崗位調整、培訓和晉陞等方面享有平等權利。在工作場所中欣賞和鼓勵差異，打造專業、包容、多元化的工作環境。本公司男女員工比例基本平衡。本公司將繼續保持男女比例基本平衡，以達到員工性別多元化的目標。提名委員會將定期討論及在必要時商定實現董事會多元化(包括性別多元化)的可計量目標，並向董事會提供推薦建議以採納該等目標。具體而言，提名委員會將識別並向董事會提出實施計劃的推薦建議，協助構建以技術熟練及經驗豐富之員工組成的更廣泛且多元的人才庫，以為就任董事會職位作好準備。

董事獨立性的評估

董事會已制定評估董事會獨立性的安排，以確保董事會可獲得獨立的觀點和意見。通過董事會的獨立性評估，董事會及其委員會的流程和程序得以持續改進和發展，為提高董事會效率、發揮其最大優勢、識別需要改進或進一步發展的領域提供有力且有益的回饋方法。該等安排旨在確保董事會具備強而有力的獨立元素，使董事會能夠有效地作出判斷，以更好地保障股東的利益。

董事會及提名委員會已審閱董事會的構成，有不少於三位獨立非執行董事，且該等董事均已確認其符合GEM上市規則第5.09條的獨立性要求。此外，於本報告日期的獨立非執行董事人數佔董事會的一半以上，能向董事會提供多元化和獨立的意見。

張向東先生擔任獨立非執行董事已超過九年，提名委員會及董事會已根據守則的守則條文第B.2.3條檢討及評估其獨立性。鑒於(a)張向東先生在本公司及其附屬公司中不擔任任何管理職務；(b)彼勤勉盡責，願意進行獨立判斷，並一直向本公司發表客觀意見；及(c)並無證據表明任期長度對其獨立性產生不利影響，董事會認為，張向東先生多年來提供的寶貴獨立判斷及建議證明彼具備履行獨立非執行董事職責所需的品格、誠信、獨立性及經驗。董事會並未知悉任何情況可能影響張向東先生行使獨立判斷。

鑒於上文所述，本公司認為全體獨立非執行董事均為獨立人士。



企業管治報告

審計委員會

審計委員會於二零一四年四月二十四日成立。審計委員會主席為獨立非執行董事吳月琴女士，而其他成員包括獨立非執行董事張向東先生及Fu Frank Kan先生。審計委員會之書面職權範圍登載於披露易網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.linekong.com。

審計委員會之基本職務主要為檢討財務資料及申報程序、內部監控程序及本公司風險管理及內部監控系統、內部審計職能的有效性、審計計劃及與外部核數師的關係，檢討相關安排，以讓本公司僱員可私下就本公司財務匯報、內部監控或其他方面可能發生的不正當行為提出關注。

本公司已遵守GEM上市規則第5.28條，即審計委員會須由最少三名成員組成，且大部分為獨立非執行董事及主席須為獨立非執行董事，以及至少須包括一名如GEM上市規則第5.05(2)條所規定具備適當的專業資格或會計相關財務管理專長的獨立非執行董事。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務報表以及截至二零二五年六月三十日止六個月的合併財務報表已由審計委員會審閱。審計委員會認為，本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務報表符合適用會計準則、GEM上市規則，並且已作出充足披露。審計委員會亦就委任本公司外部核數師、檢討本公司內部監控程序及風險管理事宜以及內部審核職能的成效向董事會提供建議。



企業管治報告

會議出席記錄

為符合守則的守則條文第C.5.1條及第C.5.3條，董事會預定每年最少舉行四次定期會議，董事將於召開會議前最少十四日接獲有關會議的書面通知。議程及相關會議文件將於董事會會議舉行日期最少三日前送交董事，以確保董事有充足時間審閱有關資料。

董事會會議及股東大會

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司舉行四次董事會會議，各董事之出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數 ^(附註)
執行董事		
王峰先生(主席兼首席執行官)	4	4
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)	4	4
獨立非執行董事		
張向東先生	4	4
吳月琴女士	4	4
Fu Frank Kan先生	4	4

附註：報告期內舉行之會議中，均非經由全體董事簽署書面決議案方式召開。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司共召開及舉行一次股東大會，即於二零二五年五月十六日舉行的二零二四年股東週年大會，本公司全體董事均出席了該股東大會。

審計委員會會議

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司舉行四次審計委員會會議以審閱本公司財務報表以及年度報告及賬目以及半年度報告，確保了財務匯報披露的完整性、透明度及一致性，並向董事會提供意見及推薦建議，檢討風險管理及內部監控系統的職責、本集團內部審核功能的有效性和履行守則所列其他責任。各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
獨立非執行董事		
吳月琴女士(審計委員會主席)	4	4
張向東先生	4	4
Fu Frank Kan先生	4	4



企業管治報告

會議出席記錄(續)

提名委員會會議

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司舉行一次提名委員會會議以審閱提名董事的政策(就董事候選人採納的提名程序以及遴選及推薦準則)及處理重選董事事宜，各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
執行董事		
王峰先生(提名委員會主席)	1	1
獨立非執行董事		
張向東先生	1	1
吳月琴女士	1	1
Fu Frank Kan先生	1	1

薪酬委員會會議

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司舉行一次薪酬委員會會議以審閱及考慮本公司董事及高級管理人員的特定薪酬待遇，評估執行董事的表現以及批准董事服務合約條款等事宜。各成員的出席情況載列如下：

董事姓名	出席次數	任職期內舉行的會議次數
執行董事		
王峰先生	1	1
獨立非執行董事		
張向東先生(薪酬委員會主席)	1	1
吳月琴女士	1	1
Fu Frank Kan先生	1	1

董事會會議及董事委員會會議之會議記錄乃由公司秘書或獲正式授權的其他人士保存。所有會議記錄在合理通知下可供任何董事查閱。該等會議記錄需足夠詳細地記錄已考慮的事宜及所作出決定。董事會會議記錄初稿及最終定稿將先後發送至所有董事，以供彼等作出意見及保存。



企業管治報告

董事及高級管理人員之薪酬

根據GEM上市規則第十八章須予披露的董事薪酬及五名最高薪酬僱員之詳情分別載於本年度報告合併財務報表附註9及附註34。於報告期內，本公司並無高級管理人員（執行董事除外）。在二零二五年，本公司並無為招攬董事或五名最高薪酬僱員加盟或在董事或五名最高薪酬僱員加盟本公司時支付予他們款項，亦無為補償董事或離任董事或五名最高薪酬僱員因其失去作為本集團內成員公司董事的職位或其他管理人員職位而支付或應付予他們款項。概無董事已放棄或同意放棄任何薪酬安排。

公司秘書

於報告期內，本公司之公司秘書為陳燕華女士（「陳女士」）。

陳女士分別為香港公司治理公會及英國特許公司治理公會的資深會員。陳女士亦為英國特許公認會計師公會的資深會員。

於報告期內，陳女士於本公司之主要聯絡人為本公司主席及首席執行官王峰先生。截至二零二五年十二月三十一日止年度，陳女士接受超過15小時相關專業培訓，以更新彼關於遵守GEM上市規則第5.15條的技能及知識。

董事就合併財務報表須承擔之責任

董事知悉彼等於按照國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則及香港公司條例（香港法例第622章）及GEM上市規則的披露規定編製真實並公平地呈列合併財務報表的責任。董事已選擇適當的會計政策並貫徹執行該等政策，並作出審慎合理的判斷及估計，亦已按持續經營基準編製合併財務報表。董事編製合併財務報表的責任及核數師的責任均載於本年度報告的核數師報告。

獨立核數師酬金

截至二零二五年十二月三十一日止年度，就審計服務及非審計服務向本公司外部核數師天職香港會計師事務所有限公司支付的薪酬分別為人民幣1.7百萬元及人民幣0.3百萬元。薪酬分析如下：

服務類別	已付／應付費用 人民幣千元
審計服務	1,680
非審計服務 (附註)	294
總計	1,974

附註：非審計服務主要包括顧問及其他專業服務。



企業管治報告

內部監控

董事會對本集團內部監控系統、風險評估和風險管理負全責。為達成此責任，董事會已制定政策及程序，設定辨識及管理風險的框架。風險管理及內部監控系統旨在管理而不是消除未能實現業務目標的風險，並且只能對重大錯報或損失提供合理而非絕對的保證。

本集團的內部監控系統包括一套完善的組織架構，有明確界定的職責和權限。董事會意識到，風險管理乃融入本公司之年度策略規劃，貫徹於本公司全部部門，並非作為一項單獨程序。每個部門須檢查、審閱多種風險，定期向高級管理人員匯報。管理團隊檢查該等風險並制定有效制度和機制，以降低風險。

本集團以COSO框架為藍本，初步搭建並完善內部監控體系，明確管理層主要負責設計、實施及監督內部監控系統，而董事會及審計委員會則負責持續監督管理層的舉措和所實施監控措施的成效。該體系可達致有效內部監控的原則如下：

- 一、 職責界定： 董事會獨立於管理層，持續監督內部監控系統的發展與成效；管理層在董事會的監督下，負責建立組織架構、匯報關係，設計、實施及監督風險管理及內部監控系統。
- 二、 風險管理： 確認清晰的目標，識別及分析為達成目標所需面臨的風險，評估企業的承受能力，考慮潛在的舞弊行為，設立及維持有效的風險管理體系。
- 三、 監控措施： 選擇及制定有效的監控措施，將達致目標的相關風險降至可接受水平。
- 四、 內部審計： 分析及評估風險管理及內控監控系統的有效性，以確保本集團目標的實現。
- 五、 溝通： 內部監控部門在本集團的管理層及僱員間宣傳風險管理及內部監控的目的及責任。

本集團在二零二五年度將上述原則充分地落實及完善。內部監控部門，一方面從風險管理的角度不斷擬定及優化本公司的內部監控措施及程序，監察內部監控程序的執行，測試及評估內部監控措施；另一方面將內部審計作為監察職能的重要組成部分，主動發現問題，積極有效地解決問題，並持續監督改進方案的執行，從而提升內部監控的效率及效果。

本公司會就內部監控和風險管理制度作出年度審閱和回顧。於報告期內，內部監控部門繼續對本集團的關鍵流程進行梳理，同時監督落實相關制度的執行情況；於報告期內，內部監控部門的內部審計工作按照風險警示、監督評價、管理增值的工作定位，及時發現苗頭性、趨勢性風險，聯合相關部門共同完成了遊戲幣發放、車輛管理及有關費用的內部審計工作，提高了審計覆蓋面，並提出落實改進方案，以不斷提高審計工作質量、效率及效能。



企業管治報告

內部監控(續)

本集團亦已制定內幕信息管理辦法，以提供關於報告和傳播內幕消息、保持機密性和遵守交易限制的準則。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，審計委員會代表董事會為本集團的風險管理及內部監控系統作年度檢討，並對本集團會計、財務報告及內部審計的資源進行評估，確保管理層按照商定程序及標準維持及運作良好系統。審查涉及所有重要監控措施，包括財務、業務和合規控制以及風險管理職能。該審查是通過與本公司管理層進行討論，其外部和內部核數師以及審計委員會進行的評估做出。截至二零二五年十二月三十一日止年度，審計委員會已檢討本集團的風險管理及內部監控系統，並認為其有效及充足。特別是在財務報告和GEM上市規則合規方面。除董事會報告「關連及持續關連交易」一節的披露情形外，於報告期內未發現可能對股東有影響的重要事件，且已評估本集團的會計、財務報告及內部審核職能的資源，以及所屬員工的資歷、經驗及所接受培訓課程及有關預算充足程度。審計委員會已將結果向董事會匯報。審計委員會將繼續辨識、評估及管理本集團所面對的重大風險，並在其內控監控部的協助下加強提升本集團的內部監控系統。

主要風險

於營運過程中，本集團面對不同的風險及不明朗因素。倘沒有妥善管理，可能會為本集團帶來影響。根據本集團的評估，本集團現時面對的主要風險及其紓減措施如下：

- 二零二五年行業競爭依然嚴峻，本集團持續深化在遊戲、影視及Web3領域三大領域的戰略部署，遊戲業務以AI創新技術為核心支點，將其深度融入遊戲研發與運營全流程，持續推動業務數字化、智能化升級。引入創新內容，確保遊戲的可玩性與耐玩性，為本集團遊戲業務增長注入新動能。影視業務正式啟動AIGC技術在影視業務領域的應用探索，同步開展優質IP篩選與孵化工作，順利完成AIGC技術落地的前期佈局，為後續影漫聯動、內容開發儲備了充足資源，為業務可持續發展積累了新動能。本集團自2024年確立Web3業務為戰略重心以來，在Web3業務領域持續發力。
- 本集團的技術基礎設施可能會遇到意外的系統故障、中斷、不足以及存在安全漏洞。本集團將定期核查系統的穩定性，以減少前述事件的發生。
- 本集團的遊戲玩家可能會以違反遊戲政策的方式出售及購買虛擬代幣或虛擬物品。本集團已建立對抗未經授權行為及不當玩家行為的遊戲政策，根據本集團的遊戲政策，本集團不允許玩家為換取真實貨幣或其他實物財產而銷售或轉讓虛擬代幣或虛擬物品。
- 無論是本集團遊戲還是影視業務，都受到國內政策的影響。如國內政策對遊戲及影視業務有不利消息，將對本集團業務造成影響。本集團將隨時關注國內政策，根據政策及時調整發展戰略。Web3業務需要密切關注國際政策，減少市場風險。



企業管治報告

反腐倡廉及舉報

藍港互動致力於打造廉潔公平的工作環境，在日常經營管理過程中嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反洗錢法》、《中華人民共和國監察法》、《中華人民共和國刑法》等相關法律法規和道德準則，並密切關注相關法律法規的修改和更新，及時核查本公司的經營管理情況，嚴格打擊和杜絕任何形式的貪污腐敗行為，包括但不限於賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等，確保本公司的日常運營行為符合反貪污、反洗錢相關法律法規的監督管控。

本公司制定了《舉報管理制度》等一系列內部政策制度，作為反貪污、反洗錢方面制度基礎保障，同時，我們還建立了電子舉報郵箱以及舉報熱線，員工若發現任何本公司內的失當行為、不當行為或不法行為，可以向電子舉報郵箱或舉報熱線進行舉報、直接通知相關部門領導或直接向本公司審計委員會主席舉報。一旦查明舉報事件屬實，我們會按內部制度列明的情況進行處理。所有舉報均將以審慎保密的方式進行處理，防止打擊報復舉報人的情況發生。

對於內部員工，本公司每年會定期組織反賄賂反腐敗的培訓，並針對不同崗位的員工採取不同的培訓形式。針對外部客戶及供應商，本公司要求業務對接相關部門和採購部門的相關業務人員洽談時需向客戶及供應商告知本公司的反賄賂及反腐敗政策的要求，並在簽署相關協議，明確禁止此類行為。本公司董事和員工皆參與了反貪污培訓，通過閱覽材料等形式，以加強他們的反腐倡廉意識，以及對貪污腐敗事件的識別。

於報告期內，本公司及員工均未發生任何有關貪污、洗錢、賄賂方面的重大違規行為。

章程文件的變動

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司章程文件概無變動。

股息政策

有關本公司股息政策的詳情，請參閱本報告「董事會報告—業績及股息」一節。



企業管治報告

與股東之溝通及投資者關係

本公司已採納股東溝通政策，目標乃確保本公司股東及有意投資者可方便、平等和及時地獲得本公司持平及可理解的資料。

本公司股東週年大會為股東提供與董事直接溝通的機會。董事會主席及董事委員會主席均會出席股東週年大會，以回答股東的提問。核數師亦會出席股東週年大會，以回答有關審計工作、核數師報告的編製及內容、會計政策以及核數師獨立性的問題。

本公司已設立以下多個途徑與股東溝通：

- (i) 本公司採用電子方式發布公司通訊如年度報告、中期報告、季度報告(如有)及通函，公司通訊的英文版及中文版會於披露易網站 www.hkexnews.hk 及本公司網站 www.linekong.com 上提供；且股東可要求收取印刷版公司通訊；
- (ii) 定期透過聯交所作出公佈，並將公佈分別登載於披露易網站及本公司網站；
- (iii) 於本公司網站提供企業資料；
- (iv) 股東週年大會及股東特別大會為股東提供平台，向董事及本公司高級管理人員反映意見及交流觀點；及
- (v) 股東可將查詢郵寄至本公司。

二零二五年內，本公司已檢討股東通訊政策的實施和有效性，根據適時公告、積極跟進股東事項、作出良好溝通，本公司認為已與股東搭建良好有效的溝通橋樑，股東通訊政策於報告期內得以有效履行並實施。本公司不斷促進與投資者的關係，並加強與現有股東及有意投資者的溝通。本公司歡迎投資者、股東及公眾人士提供意見。向董事會或本公司作出的查詢可郵寄至本公司於香港主要營業地點的公司秘書處，地址如下：

公司秘書
香港灣仔
皇后大道東248號
大新金融中心40樓

股東權利

其中一項保障股東利益及權利的措施，乃於股東大會上就各項重大議題(包括推選個別董事)提呈個別決議案以供股東考慮及表決。根據GEM上市規則，於股東大會上提呈的所有決議案將以按股數投票方式進行表決，而投票表決結果將於相關股東大會結束後登載於披露易網站及本公司網站。

根據本公司的組織章程細則，股東特別大會可由董事會按持有不少於本公司繳足股本十分之一之股東所提出呈請，或由提出呈請的股東(「呈請人」)(視情況而定)召開。有關呈請須列明大會上須予處理的事務，由呈請人簽署，並交回本公司註冊辦事處或本公司於香港的主要營業地點。股東須遵守有關章程細則所載召開股東特別大會的規定及程序。股東亦可透過將有關動議送交本公司於香港主要辦事處，以在本公司股東大會上提呈動議。



環境、社會及管治報告

1. 報告說明

1.1 關於本報告

藍港互動集團有限公司(「本公司」)連同其附屬公司(統稱「藍港互動」、「本集團」或「我們」)謹此提呈環境、社會及管治(「ESG」)報告(「ESG報告」或「本報告」)，展示我們在ESG方面的進展與績效，向各持份者展現本集團可持續發展願景，促進可持續發展的工作，積極提升ESG表現。

1.2 報告標準

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)發佈《GEM上市規則》附錄C2《環境、社會及管治報告守則》(「報告守則」)編製而成。本報告應用了重要性、量化、平衡及一致性四個匯報原則為編製基礎，並符合報告守則中「不遵守就解釋」條文及建議披露內容。

「重要性」：本報告已披露所識別的ESG議題、持份者的識別及參與、及重要性評估的準則、過程及結果，作為編製本報告的基礎並透過本報告予以回應。

「量化」：本報告中已在釋義中披露有關包括但不限於匯報排放量／能源耗用所用的統計標準、方法、假設及／或計算工具，以及轉換因素的來源。

「平衡」：本報告不偏不倚地呈報本集團報告期內的表現，避免可能會不恰當地影響讀者決策或判斷的選擇、遺漏或呈報格式。

「一致性」：除另有說明外，本集團應用一致的方式編製所報告的環境、社會與管治數據，以便確保能按時間以及就各實體的環境、社會與管治表現進行有意義的比較。如所用方法或關鍵績效指標有所更改，我們亦將於本報告中清楚說明，以保證數據的類比性。

讀者可參閱本報告附錄一：香港聯交所《環境、社會及管治報告守則》索引作快速查詢。本報告應與本年度報告中的「企業管治報告」章節一併閱覽，以便全面了解本集團的ESG表現。

1.3 報告範圍

本報告闡明本集團於二零二五年一月一日至二零二五年十二月三十一日(「本年度」或「二零二五年」)ESG相關措舉、計劃及表現。本年度之ESG報告內容涵蓋藍港互動在中華人民共和國(「中國」)和大韓民國(「韓國」)主要運營地點的表現。其範圍是以直接運營控制下的業務分部之重要性和對ESG影響的重要性而釐定。待本集團之資料收集系統更趨成熟，以及可持續發展工作深化之後，我們將於未來繼續擴大披露範圍。

1.4 報告語言

本報告以繁體中文和英文發佈。如有歧義，以繁體中文版本為準。

1.5 審批及確認

本集團的董事會(「董事會」)對本報告所匯報的內容承擔全部責任，並已審批和確認本報告的內容。



環境、社會及管治報告

1.6 反饋機制

我們非常重視閣下對本報告的意見和建議，並歡迎閣下以電郵形式(郵箱：ir@linekong.com)與我們聯絡。

2. 可持續發展

2.1 董事會聲明

我們已建立ESG管治架構，以加強我們對可持續發展的管理。董事會負責監督本集團的重要性議題、表現並定期評估ESG相關風險和機遇，對本集團的ESG管治和可持續發展承擔全部責任。為了確定本集團的ESG管理方法、策略、優先事項和目標，董事會授權ESG工作小組(「ESG工作小組」)審視過往重要性評估的結果和評估各持份者的關注點，以確定過往識別和評估的重大ESG議題是否仍然適用於本年度。

本集團的營運主要在辦公室進行並以租用雲端服務器為主，當中並不涉及任何生產過程，因而對環境及天然資源的影響並不重大。唯為配合香港政府碳中和目標及兌現其企業社會責任的承諾，本集團已設定ESG相關目標，我們亦於本年度檢視了目標的進度，以改進可持續發展工作。

2.2 ESG管治架構

本集團深知將ESG融入其管理、戰略及業務計劃和政策對我們可持續運營的重要性。故此，本集團已建立了ESG管治架構。該架構包括決策層、組織層和執行層共三個層級，自上而下的實行ESG治理，規定了各層級在ESG管治架構中的角色和職責。董事會作為我們的決策層，ESG工作小組作為組織層，各個部門代表作為執行層。通過各層面的緊密合作，本集團深信能把可持續發展的理念與我們的整體策略、政策、日常營運及業務結合。以下是本集團的ESG管治架構及其每個層面的角色和職責：

角色	職責範圍
董事會	<ul style="list-style-type: none"> • 審批年度ESG報告內容 • 設立及監督ESG風險管理及內部監控系統 • 議決和審批本集團ESG管理方針、策略、規劃、目標及年度工作 • 定期檢討及監督ESG表現及目標達成進度
ESG工作小組	<ul style="list-style-type: none"> • 識別、評估、審視及管理重大ESG事宜 • 協調及推動各部門執行各項ESG政策，監察各職能部門的ESG相關工作等 • 負責檢討及監察本集團的ESG政策及常規，確保我們符合相關法律及監管要求 • 通過適當的途徑收集、了解及回應持份者對重大ESG事宜的意見
各個部門代表(包括法務部、行政採購部、財務部、人力資源部、行政信息部以及市場及政府事務部)	<ul style="list-style-type: none"> • 遵守各項ESG相關政策及制度 • 按照本集團ESG管理方針、策略、規劃、年度工作及目標的組織、推進及執行各項ESG相關工作 • 收集及定期向ESG工作小組上報ESG內部政策、制度及ESG相關的績效指標



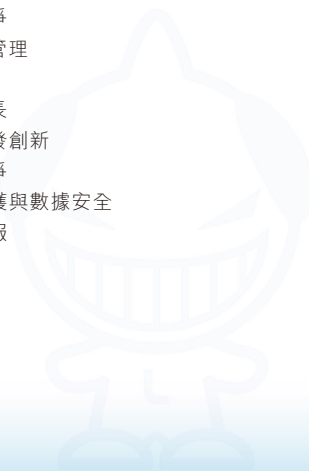
環境、社會及管治報告

2.3 持份者參與

本集團相信持份者的參與及持續支持對企業的長遠發展至關重要。本集團通過與各外部及內部持份者保持緊密溝通，讓不同界別的持份者得以表達意見及提出建議，並於不同管道回應持份者的期望與關切，從而改善我們的ESG表現與未來的發展策略。

於本年度內，本集團識別了與運營相關的主要持份者，相關主要溝通管道和持份者主要關注的ESG議題如下：

持份者	溝通管道	主要關注的議題
政府及監管機構	<ul style="list-style-type: none"> 公文往來相關會議 現場監督 資訊披露 合規報告 	<ul style="list-style-type: none"> 隱私保護與數據安全 業務增長 企業管治 反貪污 產品質量 公益活動
股東及投資人	<ul style="list-style-type: none"> 股東大會 公告 業績公佈 溝通會議 	<ul style="list-style-type: none"> 企業管治 業務增長 產品研發創新 投資回報
員工	<ul style="list-style-type: none"> 溝通會議 企業內部公告 研討會／工作坊／講座 員工意見反饋機制 內部活動 	<ul style="list-style-type: none"> 員工培訓及發展 多元化及平等機會 吸引與保留人才 員工權益 勞動準則 員工健康與安全
客戶	<ul style="list-style-type: none"> 滿意度調查 客戶關係經理探訪 客戶回饋活動 社交媒體平台 會員服務 展會活動 	<ul style="list-style-type: none"> 產品質量 客戶投訴管理 用戶使用體驗 公平競爭
供應商	<ul style="list-style-type: none"> 供應商戰略合作談判 實地視察 供應商考核評估 合作協議 溝通會議 	<ul style="list-style-type: none"> 多元化與平等機會 供應商管理 綠色供應鏈 公平競爭 廢棄物管理
同業	<ul style="list-style-type: none"> 策略性合作項目 考察互訪 溝通會議 	<ul style="list-style-type: none"> 業務增長 產品研發創新 公平競爭 隱私保護與數據安全 投資回報



環境、社會及管治報告

持份者	溝通管道	主要關注的議題
合作夥伴	<ul style="list-style-type: none"> 交流研討 洽談合作 	<ul style="list-style-type: none"> 多元化與平等機會 供應商管理 綠色供應鏈 公平競爭 投資回報 產品質量
媒體	<ul style="list-style-type: none"> 發佈會 新聞採訪 廣告宣傳 	<ul style="list-style-type: none"> 廣告管理 負責任營銷 業務增長 產品研發創新
社區	<ul style="list-style-type: none"> 促進就業 社區活動 	<ul style="list-style-type: none"> 社區投資 公益活動

2.4 重要性評估

於本年度內，我們的持份者、業務和經營環境並沒有產生重大變化。因此，董事會、ESG工作小組及管理層確認上年度ESG報告中的重要性矩陣圖結果仍然適用於本年度的情況，仍能回應持份者的期望。



環境、社會及管治報告

3. 綠色實踐

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》及《中華人民共和國節約能源法》等相關法律法規。基於重要性矩陣圖的識別結果及就本集團業務性質使然，環境相關範疇相對並不重大。在日常運作中，本集團主要於辦公室使用租用的雲端服務器，因而對環境及天然資源的影響相對較微。儘管如此，我們積極推行各項環保措施，制定並要求員工遵守《員工手冊》及《辦公室節能管理制度》，使員工的綠色辦公意識得以提升。於本年度內，本集團並無就廢氣及溫室氣體、向水及土地排污以及有害及無害廢棄物排放而有任何違反當地環境相關法律法規的事宜。

本年度內，董事會及本集團管理層已檢視去年所制定的環境範疇相關目標及其進度。

3.1 減少排放物

3.1.1 廢氣排放

本集團業務以辦公室營運為主，因此並無涉及任何有關氣體燃料燃燒的廢氣排放，而我們的廢氣排放主要源於一輛藍港互動全權擁有的車輛所消耗的汽油。為控制營運活動產生的廢氣排放，我們制定了以下減排措施以降低對環境的影響，包括但不限於：

- 鼓勵員工優先選用公共交通工具，並優先考慮電動車或低排放車型，以逐步淘汰高污染排放車輛；及
- 建立嚴格的車輛定期檢測與保養制度，確保所有營運車輛處於最佳能效狀態，從而符合法定排放標準，並有效避免因機械老化造成的能源低效損耗。

於本年度內，本集團積極倡導綠色出行並推行線上會議模式，車輛使用頻次得以有效降低，有力推動集團踐行綠色發展理念。其表現概述見於「附錄一：可持續發展數據摘要」。

3.2 減少廢棄物

本集團持續完善廢棄物管理，鼓勵綜合利用廢棄物品，以突顯我們對營運過程中對環境影響的重視。鑒於本集團業務主要在辦公室內運作，我們營運產生的無害廢棄物主要源於辦公用紙及辦公垃圾。

3.2.1 有害廢棄物

本集團於營運過程中並無產生任何直接有害廢物，因此，本集團並沒有設定有害廢棄物相關的目標。本集團已委託合資格的回收商合規處理廢舊的電子產品如舊辦公電腦等，以延長其材料的使用期。另外，本集團使用的租賃列印機所產生的硒鼓墨水匣亦由列印機供應商進行回收處理。倘若產生任何有害廢棄物，本集團將採用符合政府環境法規及法規相關的廢棄物處置措施。



環境、社會及管治報告

3.2.2 無害廢棄物

本集團產生的無害廢棄物主要源自辦公用紙及辦公垃圾。其中，辦公垃圾由物業管理方統一收集處理，故未納入數據統計範圍。為有效減低製造無害廢棄物，我們推行無紙化辦公，鼓勵員工雙面用紙，並在辦公用品採購上優先選用環保及可循環物料。受惠於上述管理措施及辦公區域擴展，本集團本年度產生的無害廢棄物較二零二四年度下降，無害廢棄物密度顯著下降，成功履行二零二四年所設定的減廢目標。其辦公用紙量見於「附錄一：可持續發展數據摘要」。展望將來，本集團將持續減少無害廢棄物的產生量，積極實現以二零二五年作基準年，在二零三零年前減少無害廢棄物密度5%的目標。

3.3 節約用能

本集團的能源消耗主要源於車輛使用汽油的直接能源消耗及外購電力的間接能源消耗。本集團致力將可持續發展理念融入日常營運，積極推行能源管理以提升能源使用效益。我們實施的主要節能減排措施如下：

- 全面採用高能效電器及LED照明系統；
- 落實辦公用電規範，確保按需使用，並安排專人定期巡查辦公區能源消耗情況；
- 倡導員工優先選乘公共交通工具，降低出行碳足跡；及
- 推行「以一替多」方案進行服務器的更替工作，逐步轉用虛擬機及高效能服務器來優化機房，在保證其穩定運行和資訊安全的同時降低能耗。

本集團將不時檢討該等措施的成效，根據情作出調整，以達至資源的最佳使用。於本年度內，由於本集團持續推行低碳營運策略，優化車輛使用頻率以減少燃油消耗，並進一步推進各項節能措施，本年度能源消耗減少，成功實現二零二四年設定的目標。表現概述見於「附錄一：可持續發展數據摘要」。展望將來，本集團將持續減少能源消耗量，積極實現以二零二五年作基準年，在二零三零年前減少能源消耗密度5%的目標。

3.4 珍惜用水

於本年度內，本集團並未有任何取水問題。本集團的辦公用水來自市政供水，並與其他公司共用的公共設施由物業管理公司統一管理。因此，我們在記錄及監察耗水數據上有困難，無法披露相關數據及設定其環境目標。儘管如此，我們仍致力實踐節水承諾，積極採取節水措施，包括但不限於：

- 於辦公區域顯眼處張貼節水標識，強化員工的水資源保護意識；
- 在維持正常供水的前題下，適度調節供水壓力以減少不必要的損耗；
- 建立定期巡檢機制，透過監控水錶讀數異常及早識別隱蔽滲漏風險；及



環境、社會及管治報告

- 落實報修流程，一旦發現供水設施故障，立即聯絡物業管理部門進行維修，確保水資源得到有效利用。

本集團將不時檢討該等措施的成效，並根據情況作出調整，以達至資源的最佳使用。

3.5 氣候變化

3.5.1 應對氣候變化

隨著聯合國通過《巴黎協定》，氣候變化已成為全球各國政府及企業不可忽視的重要議題。中國政府也力爭在二零三零年前實現「碳达峰」，並在二零六零年前實現「碳中和」的目標。因此，儘管本集團業務不涉及生產並不直接受氣候影響，本集團仍密切監控氣候變化對本集團業務和運營帶來的影響。參考國際財務報告準則(International Financial Reporting Standards)S2氣候相關披露(Climate-related Disclosure)的框架，本集團已評估及識別對本集團業務有所影響的氣候相關風險及相應的機遇，並根據評估結果將氣候風險納入企業風險管理流程，以管理和審查氣候相關風險並把握相關機遇。本集團已識別的氣候相關風險及相應的應對措施如下：

風險等級	風險描述	應對措施
實體風險		
低	急性風險 (如水浸、超級颱風、風暴潮及極端降雨)	<ul style="list-style-type: none"> • 制定災難應對措施 • 向員工提供災難應對培訓 • 向員工提供災難逃生演練
	慢性風險 (如極端炎熱天氣及海平面上升)	<ul style="list-style-type: none"> • 探索使用可再生能源的可能 • 使用高能效設備
轉型風險		
中	政策法規風險	<ul style="list-style-type: none"> • 監察氣候變化相關的環境政策的最新消息，避免因違反氣候相關環境政策而導致不必要的成本及開支增加 • 把碳达峰及碳中和等氣候變化相關內容列入員工培訓計劃
低	聲譽風險市場風險	<ul style="list-style-type: none"> • 與各持份者溝通解說本集團已實施的可持續發展措施 • 持續關注可持續產品在市場上的情況，並將考慮氣候相關風險與機會 • 定期檢討可持續發展措施

儘管本集團所識別的氣候變化風險不會對其業務產生重大影響，本集團亦會每年檢視氣候變化對其業務的潛在影響並採納相應的措施以減輕任何潛在風險。關於聯交所《ESG報告守則》D部分：氣候相關披露中新引入的要求，本集團已檢視現有的披露能力、內部資源及數據成熟度。我們已確定現階段將繼續沿用現有的氣候披露框架，尚未完全整合新要求。展望未來，本集團將持續完善氣候相關數據的收集方法、風險管理及情景分析能力。根據聯交所的實施指南及時間表，我們旨在逐步提升相關資訊的透明度與完整性，以更全面地符合聯交所的氣候相關披露要求。



環境、社會及管治報告

3.5.2 溫室氣體排放

於本年度內，董事會及本集團管理層已檢視去年所制定的環境範疇相關目標及其進度。我們為本報告的環境範疇覆蓋範圍進行了溫室氣體盤查工作，並採用由世界資源研究所與世界可持續發展工商理事會發佈的《溫室氣體盤查議定書》及國際標準化組織制定的《ISO 14064-1》作為參考。

本集團的溫室氣體排放主要源於上述之車輛消耗的汽油（範圍一）、外購電力（範圍二）及紙張（範圍三）。本集團積極採取節電和節能措施，以減少溫室氣體排放，包括但不限於：

- 嚴格監控辦公設備運行狀態，落實能源使用規範，最大限度降低非必要電力損耗；及
- 定期進行車輛檢查與專業保養，確保排放符合法規標準，並透過維持車輛最佳性能，降低因設備老化導致的能源低效消耗風險。

於本年度內，本集團持續優化車輛調配效率並落實各項節能減排措施，同時深化數位化轉型以推進無紙化辦公。受惠於上述資源管理策略和辦公區域面積擴展，本集團本年度之溫室氣體排放強度較二零二四年度顯著下降，圓滿達成先前設定之減排目標，彰顯了本集團對低碳營運的長期承諾。表現概述見於「附錄一：可持續發展數據摘要」。展望將來，本集團將持續減少溫室氣體排放量，積極實現以二零二五年作基準年，在二零三零年前減少溫室氣體排放密度5%的目標。

4. 以人為本

本集團嚴格遵守當地法律法規經營，包括但不限於《中華人民共和國勞動合同法》、《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國勞動合同法實施條例》、《中華人民共和國未成年工保護法》、中國的《禁止使用童工規定》和中國的《北京市勞動合同規定》。為營造公平、健康及安全的工作環境，本集團制定了《員工手冊》，禁止任何形式的性別、年齡、民族、種族或宗教歧視。

4.1 合規僱傭

本集團深信與員工攜手成長是企業穩健發展的重要基石。為此，我們不斷優化用人機制。我們綜合考慮應聘者的資歷、能力和職位要求招聘相應人才，並按照員工的工作範疇、工作表現、業績及市場情況評核及釐訂薪酬、福利和晉升機會，打造多元化的團隊。於招聘過程中，我們將要求應聘者提供身份證明，以禁止僱用未成年人。我們亦與成功應聘者（以公平理由聘用）簽訂具有法律約束力的《服務協議》，以保護雙方的合法權益。《勞動合同》對勞動報酬、工作時間、休息休假、社會保險和職工福利、勞動保護和勞動條件等作出詳細規定，杜絕強迫勞動。此外，如果出現違反勞動規則的情況，我們會為了勞動者的利益，採取相應的行動。比如在工作人員中發現未成年人，我們會立即向相關勞動行政部門報告。於本年度內，本集團沒有接獲與招聘和勞工權益相關的違法違規事件。

此外，本集團如需解僱員工，本集團將遵守相關僱傭條例指引及按照內部流程處理，並對被解僱之員工作出合理的賠償。相關解除僱傭關係的條文已載於《員工手冊》中。於二零二五年十二月三十一日，本集團共有員工78名（二零四三年：57名），其詳細僱員分類總數及僱員分類流失比率見於「附錄一：可持續發展數據摘要」。



環境、社會及管治報告

4.2 安全環境

藍港互動關注員工的身心健康與工作場所的安全，嚴格遵守《中華人民共和國勞動法》、《中華人民共和國消防法》及中國的《工傷保險條例》等相關法律法規及行業規範要求，制定並施行《安全管理制度》，切實保障員工職業健康安全，致力於為員工提供安全、健康、舒適的工作環境。我們從辦公環境、安全培訓和員工需求三方面保障員工的健康與安全。過去三個報告年度（包括本年度），本集團無發生工作相關的死亡事故。於本年度內，本集團並無因工傷導致損失工作日。

我們一直致力增強員工對健康及安全保護的意識。因此，我們會不定期組織員工參加包括消防培訓在內的安全知識培訓，有效提高員工自我保護能力。演練內容包括應急啟動、實施救援及疏散集合等，在檢驗各部門人員應急響應能力的同時，也提高了員工在面對緊急突發情況時的應對能力以及本集團與消防部隊等外部機構的協作水準。此外，我們已建立員工健康檔案並免費提供年度體檢，加強對員工個人身體健康狀況的了解和重視。

一個安全舒適的辦公工作環境也是對員工十分重要。我們對辦公範圍出入權限進行管理，以確保員工及本集團的財產安全。我們會對各個安全風險點進行例行檢查，並張貼安全提示標語。我們在辦公區域佈置綠植近百盆盆栽，通過植物本身的生態特性，以作調節室溫和淨化空氣的效果，營造良好的辦公環境。我們的電腦顯示屏均可調節高度，使員工能以正確的坐姿工作。我們配置高效能空氣淨化器及加濕器，保證室內空氣清新和提高空氣的濕潤度。辦公室內亦配備霧霾口罩供員工在霧霾天氣的時候使用。

4.3 員工發展

藍港互動堅持以人為本的理念，始終重視人才的培養與發展，為員工搭建廣闊的發展平台，建立利於員工發展的《公司員工培訓制度》，並為員工提供高質量、多樣化的培訓課程。本集團根據不同崗位員工的發展需求，為員工提供包括管理類、專業類、通用類等類型的知識學習管道，積極組織各類分享交流項目，努力營造學習型組織文化氛圍，促進員工技能的提升和職業的發展。公司採取了線上培訓的方式，將培訓內容通過線上錄制後提供給新員工，旨在以更為高效、便捷的方式助力員工全方位了解分享內容。目前，公司在新員工入職流程中設置了現場講解環節。於新員工簽訂勞動合同當日，由人力資源部門專員組織開展員工手冊深度講解，確保新員工對公司的核心條款理解透徹。此外，公司定期舉辦新員工入職培訓，每期培訓規模控制在15人左右，加強業務能力，促進交流協作，使其能夠在短時間內達到崗位勝任要求，為公司業務的持續拓展注入新生力量。於本年度內，本集團通過在職培訓確保員工的總體專業發展，其詳細受訓僱員百分比及受訓的平均時數表現概見於「附錄一：可持續發展數據摘要」。

4.4 薪酬福利

「對外具有競爭力、對內具有公正性、對員工具有激勵性」是我們《藍港互動集團薪酬管理制度》的原則。按崗位的價值，本集團對員工薪資進行充分合理的評估，為員工提供具有競爭力的薪酬，並設立多種形式的《獎懲制度》，以提高員工的積極性，以充分激發員工的價值和潛能，實現企業與員工的和諧發展。



環境、社會及管治報告

員工福利方面，本集團構建了多元化的福利體系，以讓員工時刻感受到我們的關懷。在過往運營階段，公司會定期開展一系列內部活動，涵蓋員工生日會、各類節日慶祝活動等，旨在增強團隊凝聚力，豐富員工業餘生活。然而，隨著市場環境動態變化與公司戰略佈局調整，受限於經費預算約束和缺乏專業專職的培訓人員，部分活動未能按照既定計劃持續更新。公司結合實際情況，對內部活動體系進行優化整合，當前僅保留開工、端午節、中秋節慶祝等活動，並將活動資訊及時同步分享至釘釘大群，確保員工能夠第一時間知悉參與，維繫團隊互動氛圍。在員工身心健康方面，本集團為員工提供一年一次的全員體檢項目，並以商業保險作為補充，包含重大疾病險、醫療險及生育險，持續為員工的身心健康保駕護航，力求全方位保障員工權益。

我們提供開放式的工作環境，重視聆聽員工聲音，建立健全溝通管道並保證其暢通。員工可採取多種溝通管道反饋問題，通過郵件溝通、釘釘線上溝通以及與員工面對面溝通等方式，本集團傾聽不同員工意見和建議，引導和鼓勵員工理性表達要求，並及時進行反饋，全力保障員工權益。試用期分為3個考核節點，分別在入職的第一個月、第二個月和第三個月。在每個階段分別了解新員工的入職後適應本集團的情況和工作狀態；對於已長期服務本集團的員工，我們也會定期和每位員工進行溝通，人力資源部門會根據業務線、入職情況及員工狀態的不同，主動找員工了解相應情況。針對問題溝通，本集團以面對面溝通的方式為主，先了解員工的要求和痛點，再同員工的相關領導進行說明，制定可行的解決方案，在有效時間內跟進問題的解決程度，並給予員工反饋。

5. 責任運營

本集團注重經營過程的合規性，堅決反對一切違規及違反商業道德的行為。由供應鏈管理、產品和服務質量、資訊安全、宣傳活動管理及反貪污等方面，我們制定了相應的內部規定並嚴格執行，致力於持續使廣大用戶能夠接觸優質的產品以及美好的服務體驗。

5.1 可持續採購

本集團制定了《資產採購管理制度細則》(包括供應商管理)，從供應商收集、註冊、評估、入圍以至決選的程序實行嚴格規管。我們要求所有供應商秉持高準則的社會責任原則，以公平、公正、廉潔及合法合規的原則與所有供應商長期合作，由內控部門嚴格把關供應商的篩選和採購的每個環節，堅決杜絕任何形式的商業賄賂行為，以與供應商建立長遠互利的合作關係。

本集團考核供應商質量管理體系是否健全，質量與管理體系是否通過ISO9000質量體系認證等。其次，本集團會對供應商的資質信息進行考核，如註冊地、註冊資金、設備、人員、主要產品、主要客戶、生產能力、其社會責任履行情況、行業地位以及客戶資訊安全性等，通過分析以上資訊評估其工藝能力、供應的穩定性、資源的可靠性及其綜合競爭能力。在選擇供應商時，本集團會全力獲取二至三家報價對比，盡力在保證質量的同時降低總成本，選擇性價比最優的供應商。我們持續關注供應商環保及社會責任的合規狀況如在健康與安全、商業道德、勞工標準、合規僱傭、環境法規遵循方面，以保障所使用產品與服務符合或高於國家相關要求標準及法律法規，提高整體服務和產品質量。同時，我們優先選擇提供「中國環境標誌」的產品供應商，以選擇更多對環境友好的產品，提高材料的再循環和再使用，在採購環節切實減少對環境的不利影響。若涉及重大採購，採購部門和需求部門會在供應商的工廠、協力廠商貨運中心和原料產地進行現場調研審核，審核範圍涵蓋供應商的生產運營情況、技術水準以及生產操作工人的工作環境，以確保供應商也是符合相關標準。



環境、社會及管治報告

本集團將定期對已挑選之供應商進行審查及評估，倘若發現有供應商嚴重違反本集團之標準及任何環境和社會（如勞工等層面）之法律及規例，則可能會暫時或正式把有關供應商從認可供應商名單上除名，並永久終止與其合作關係。本集團將定期檢討和更新供應商相關政策及常規，以確保該等政策的有效性。

於本年度內，本集團重新整理其合資格供應商清單：主要的供應商共有478家（二零二四年：647家），其中中國內地有393家，中國港澳台地區有7家，境外地區有78家，並已向報告範圍內所有主要供應商實施供應商委聘相關常規。

5.2 優質產品

我們其中一個高度重要議題是「產品責任」。因此，藍港互動不斷強化遊戲核心業務的研發和運營能力，注重自身產品及服務質量，杜絕虛假宣傳，並對各方知識產權予以尊重和保護，聆聽客戶聲音，做好資訊安全工作，對用戶以及我們自身的資訊安全進行嚴格保密。

5.2.1 保證產品質量

本集團制定了產品質量提升方法，從產品定位、產品開發及產品測試等環節開展質量提升工作，並對產品內容的健康屬性進行嚴格把控，保證產品質量。

產品定位方面，本集團在立項之初優先考慮與開發團隊能力相匹配及熟悉的方向和品類。在目標品類下，分析各項市場指標、競品玩法和遊戲指標數據，根據製作人經驗和目標，創新和升級產品遊戲方案。

產品開發方面，首先由項目組內部經過深入討論，具體落實玩法，討論美術大致方向和各項系統玩法，進入美術製作階段後製作多樣美術類型，收集各類數據後確定美術方向，產品團隊成員合力完成遊戲製作工序。開發過程中定期核對進度以及質量，進行功能性測試，全方位保證開發質量，及時跟進各項需求。

產品測試方面，本集團在產品測試階段會進行我們內部測試及預約部分玩家測試等，每個測試節點都會在內部溝通群、開發者論壇及玩家資訊交流群等各方面收集遊戲反饋和建議，結合遊戲指標數據檢視產品未來方向。

於本年度內，本集團持續深化遊戲及影視兩大業務戰略，加大重點戰略領域的自主研發投入並將Web3業務做為藍港互動未來發展的戰略重心，以其為本集團整體業務的長期蓬勃發展儲備力量及輸入新血。其中影視作品《陷入我們的熱戀》獲騰訊視頻星光大賞2025年最受期待作品。



環境、社會及管治報告

產品案例：



《陷入我們的熱戀》

《陷入我們的熱戀》是藍港影業儲備的重量級IP之一，改編自晉江S級言情IP、人氣作家耳東兔子的同名小說。該劇講述了高考結束後，外表冷酷、內心甜妹的徐樞（劉浩存飾），意外邂逅看似冷漠卻又深情的學霸陳路周（王安宇飾）。兩位正值青春期的少年少女，帶著各自的故事和秘密，開始了一段青澀甜蜜的戀愛旅程。《陷入我們的熱戀》不僅講述了愛情故事，更展現了青春、成長、親情和家庭等多維元素。全劇以徐樞和陳路周的成長為主線，細膩刻畫了他們在成長過程中所面對的困境、挑戰和收穫。情節由親情、友情、愛情串聯而成，風格溫情又不失幽默搞笑，在傳遞快樂的同時，也在向觀眾傳遞積極向上的人生態度和情感力量。在平凡生活中努力讓自己閃閃發光、在逆境困頓時不屈不撓熱情向上，這種強大而穩定的人物個性和故事內核，正是藍港影業選擇這一IP的重要原因之一。

5.2.2 審核宣傳內容

關於廣告宣傳策略，藍港互動會在產品上線前做較為詳細的用戶畫像分析，根據用戶畫像在廣告平台向用戶定向投放廣告，以便廣告能夠更加高效地吸引目標用戶的關注。藍港互動嚴格遵守《中華人民共和國廣告法》、《中華人民共和國商標法》等法律法規，並制定了《藍港廣告投放流程》規範廣告宣傳管理工作，與廣告投放平台定期保持溝通，及時了解平台規則的變更。本集團廣告源於產品本身，絕大多數的廣告素材均來自於遊戲實錄視頻或影視劇的拍攝素材保證了廣告的真實性和準確性，且本集團會在投放前對每個廣告進行過會審核，進一步確保廣告質量與宣傳口徑，確保廣告內容的合規性及無誤導和欺騙成份。



環境、社會及管治報告

5.2.3 保護知識產權

藍港互動重視知識產權風險管理，嚴格遵守《中華人民共和國專利法》、《中華人民共和國商標法》等法律法規，主動識別知識產權管理的主要風險點，並針對識別出的風險開展知識產權管理工作，做到保護自身知識產權的同時，尊重他方知識產權。

業務人員的管理中，本集團通過法務部及外部聘請的律師事務所等專業機構，密切關注及定期梳理國家發佈的關於知識產權的法律法規及知識產權裁判案例等司法動態，與相關業務人員開展定期溝通，使他們了解產品和項目的開展情況，對他們提供知識產權法律法規的傳達和培訓，以增強他們的知識產權意識，並針對新修訂的法律法規完善本集團的相關業務操作。

在產品和項目前上線之前，本集團相關業務部門會向法務部等相關職能部門提交有關商標及著作權等知識產權的申報需求，法務部等相關職能部門會聘請專業機構，對是否侵犯其他主體的在先知識產權等方面進行初步評估，防止產品和項目發生被動侵犯其他在先知識產權等合法權利的情況。運營過程中，法務部等相關職能部門亦會委託專業機構進行持續性的知識產權調查，對中國及相關海外市場進行持續性的知識產權檢索，避免對其他主體的商標及著作權等在先知識產權構成潛在侵權，同時打擊第三方對本集團自有知識產權的侵權行為。

在與其他合作方合作開發或運營產品和項目的情況下，我們要求法務部等相關職能部門在合作協議簽訂階段注重保密條款、知識產權歸屬及使用等條款的設置與審定，以明確同合作方之間的權利歸屬。

於本年度內，本集團共有知識產權1284個，商標權1077個，著作權207個。

5.2.4 維護客戶權益

針對未成年人的防沉迷措施，所有線上產品均已設置了未成年人防沉迷系統。此外，藍港互動嚴格遵守中國的《國家新聞出版署關於進一步嚴格管理切實防止未成年人沉迷網路遊戲的通知》的相關內容，要求所有遊戲用戶均使用有效身份資訊進行遊戲賬號註冊，嚴格控制未成年人使用網路遊戲時長，通過內部系統設置，嚴格控制未成年人僅在指定時間方可玩遊戲，限制性的向未成年人提供付費服務。為了塑造風清氣正的網路遊戲產業生態賦能，我們在國家主管部門指導下，聯同中國音像與數字出版協會遊戲出版工作委員會及超過200家遊戲企業會員單位發起了《網路遊戲行業防沉迷自律公約》。

藍港互動制定了《藍港客服中心投訴處理流程》，建立免費客服熱線、微信客服及QQ客服等客戶溝通管道，全方位與客戶搭建溝通橋樑，保證溝通管道暢通，積極傾聽客戶的聲音。我們亦聘用了專業的外包客服團隊。為保證外包團隊的服務質量，其入職、指導、監督及培訓等工作全部由藍港互動客服部門主管級或以上職位員工專門負責，以提升服務的效率、質量和專業性。



環境、社會及管治報告

在應對客戶投訴方面，本集團遵循「首問責任、逐級上報、限時處理、業務合規、及時記錄及換位思考」的原則，要求相關負責人士及時處理投訴並給予客戶反饋。針對常見投訴問題，我們制定了相關處理流程，高效處理日常問題；針對突發情況，則由擁有經驗豐富的客服管理同事與相關部門員工直接溝通，從用戶角度和產品角度兩個方面出發，了解問題和分析問題，制定合理的處理方案，再與用戶溝通，盡力提升客戶滿意度。

本年度，我們的客服工具根據用戶對本集團評分統計得出整體滿意度為94.57%。本集團接獲的投訴共25宗（二零二四年：6），結案率為100%，回訪率為100%。

5.2.5 維護資訊安全

藍港互動將保護資訊安全作為重要使命，嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》及中國的《信息安全技術個人信息安全規範》等法律法規要求，為客戶提供優秀的產品體驗的同時，對客戶隱私進行嚴密保護，並設置專門的信息安全管理小組負責管理和監督我們的資訊安全、項目安全和設備安全。本集團內部制定並落實《服務質量管理制度》及《保密工作管理制度》，並與涉密員工簽訂《保密及競業禁止協定》，推動保密工作的規範開展。於本年度，並無接獲有關客戶資料外洩或違反客戶私隱的投訴。

在客戶資訊安全保護方面，我們對頻繁接觸客戶資訊的崗位採取權限控制方式，在保證業務正常開展的同時，避免員工接觸到其工作以外不需要的客戶資訊。用戶的隱私信息會通過加密存儲在自有硬件服務器上，數據提取需經過郵件多方審批，自由硬件服務器機房出入需申請審批，更大程度地保護了用戶資訊安全。

在保護機密方面，本集團所有研發數據的傳輸拷貝必須獲得安全管理小組成員審批後方可使用中間機進行數據拷貝。我們定期備份各部門數據，並定期移動硬盤物理存盤內的網研發數據，以保證重要數據的安全。機房創建多台存儲服務器，對重要的研發主機創建自動備份腳本，每天定時進行數據備份，確保服務器數據安全。本集團所有的內網機都安裝了數據洩露防護系統，我們給研發體系的電腦設備加裝了外部鐵箱，並禁止使用USB口及敏感數據傳輸監控。研發網絡為獨立辦公網絡，有嚴格的權限管理，對接入研發網絡的設備需進行嚴格把控。

儘管本集團已擁有嚴格數據安全保護制度，我們也制定了《信息安全應急預案》，並以「防範為主、加強監控，以人為本、協同作戰，規範操作和常備不懈」為基本原則。我們加強員工資訊安全防範意識，加強數據保密和數據洩露技術措施及儲備，完善監控、發現以及應對措施，規範資訊洩露應急處置措施及操作流程，加強部門間的合作，以確保應急預案切實有效，快速控制受影響範圍，將損失最小化。



環境、社會及管治報告

5.3 商業道德

藍港互動致力於打造廉潔公平的工作環境，在日常經營管理過程中嚴格遵守《中華人民共和國公司法》、《中華人民共和國反洗錢法》、《中華人民共和國監察法》及《中華人民共和國刑法》等相關法律法規和道德準則，並密切關注相關法律法規的修改和更新，及時核查本集團的經營管理情況，嚴格打擊和杜絕任何形式的貪污腐敗行為，包括但不限於賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢等，確保本集團日常運營行為符合反貪污、反洗錢相關法律法規的監督管控。

本集團制定了《舉報管理制度》等一系列內部政策制度，作為反貪污及反洗錢方面制度基礎保障，同時，我們還建立了電子舉報郵箱以及舉報熱線，員工若發現任何本集團內的失當行為、不當行為或不法行為，可以向電子舉報郵箱或舉報熱線進行舉報，直接通知相關部門領導或直接向本集團審計委員會主席舉報。一旦查明舉報事件屬實，我們會按內部制度及遵循法規處理。所有舉報均將以審慎保密的方式進行處理，防止打擊報復舉報人的情況發生。

本集團對於內部員工每年會定期組織反賄賂反腐敗的培訓，並針對不同崗位的員工採取不同形式的培訓。針對外部客戶及供應商，本集團要求業務對接相關部門和採購部門的相關業務人員洽談時需向客戶及供應商告知本集團的《反貪污賄賂政策》的要求，並在簽署相關協議，明確禁止此類行為。於本年度，本集團共有75名員工參與了共75小時的反貪污相關培訓，以加強他們的反腐倡廉意識，以及對貪污腐敗事件的識別。

於本年度，本集團及均沒發生任何有關貪污、洗錢、賄賂方面的重大違規行為及已審結之貪污訴訟案件(二零二四年：0宗)。

6. 社區公益

藍港互動致力成為負責任的企業公民，為社區內有需要的人士提供合適資源。本集團雖然本年度尚未開展社區公益活動，但是將於下年度積極尋求與不同公益和慈善組織合作，時刻關注社會與弱勢群體的困難和需要，如勞工需求及健康範疇，主動回報社會，以促進社會和諧為目標。

我們相信透過社會公益活動，本集團能夠為我們的員工樹立積極的價值觀，最終成為富有社會責任感的公民。我們鼓勵及支持員工於工餘時間投身義工服務，並已制訂《公益活動政策》以安排本集團員工參與環保公益和社會服務等活動。我們希望透過參與社區活動，讓員工親身為社區貢獻，從而提升員工的關愛意識，培養員工的社會責任感。藍港互動亦於運營所在地的社區建立良好的溝通機制，深入了解社區需求，捕捉社區動態，聆聽社區期望，並以此為基礎開展多樣化的公益活動，同時考慮業務活動對社區的影響。



環境、社會及管治報告

附錄一：可持續發展數據摘要

以下是本年度的環境範疇可持續發展資料摘要：

環境範疇	單位	二零二五年	二零二四年
廢氣排放¹			
氮氧化物(NO _x)	千克	0.22	0.43
硫氧化物(SO _x)	千克	0.004 ²	0.01
顆粒物(PM)	千克	0.02	0.03
溫室氣體排放³			
直接溫室氣體排放(範圍一) — 汽油	噸二氧化碳當量	0.69	1.41
能源間接溫室氣體排放(範圍二) — 外購電力	噸二氧化碳當量	85.27	121.31
其他間接溫室氣體排放(範圍三) — 紙張	噸二氧化碳當量	1.32	1.55
溫室氣體排放總量	噸二氧化碳當量	87.28	124.27
溫室氣體排放密度	噸二氧化碳當量／平方米⁴	0.04	0.09
無害廢棄物			
紙張	千克	274.68	323.00
無害廢棄物總量	千克	274.68	323.00
無害廢棄物密度	千克／平方米	0.12	0.24
能源消耗⁵			
直接能源消耗 — 汽油	兆瓦時	2.52	5.12
間接能源消耗 — 外購電力	兆瓦時	147.60	195.51
能源消耗總量	兆瓦時	150.12	200.63
能源消耗密度	兆瓦時／平方米	0.07	0.15

¹ 廢氣排放數據計算乃參照聯交所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》。

² 該項數值披露至三位小數，旨在提供更精確的參考指標並展現數據可比性。

³ 溫室氣體排放資料乃按二氧化碳當量呈列，並參照包括但不限於世界資源研究所及世界可持續發展工商理事會發佈的《溫室氣體盤查議定書：企業會計與報告標準》、聯交所發佈的《如何準備環境、社會及管治報告—附錄二：環境關鍵績效指標匯報指引》、政府間氣候變化專門委員會發佈的《第六次評估報告》的全球升溫潛能值，及中國生態環境部發佈的《關於發佈2024年電力碳足跡因子數據的公告》。

⁴ 於二零二五年十二月三十一日，本集團總辦公室面積為約2,234.44(二零二四年：1,344.05)平方米。此資料亦會用作計算其他密度資料。

⁵ 能源消耗數據的單位 算方法乃根據國際能源署所發佈之《能源數據手冊》所制訂。

環境、社會及管治報告

以下是本年度的社會範疇可持續發展資料摘要：

社會範疇	單位	二零二五年	二零二四年
員工人數			
員工總數 ⁶	人數	78	57
按性別劃分			
女性	人數	30	28
男性	人數	48	29
按僱員類型劃分			
勞動合同制員工	人數	72	54
其他類別員工	人數	6	3
按年齡組別劃分			
40歲以下	人數	49	41
40歲至49歲	人數	26	13
50歲或以上	人數	3	3
按地區劃分			
中國北京地區	人數	70	52
中國其他地區	人數	4	0
境外地區	人數	4	5
員工流失比率⁷			
員工總流失比率	%	36.62	61.74
按性別劃分			
女性	%	40.82	53.44
男性	%	33.04	66.13
按年齡組別劃分			
40歲以下	%	45.78	66.86
40歲至49歲	%	4.88	18.18
50歲或以上	%	/	/
按地區劃分			
中國北京地區	%	35.79	63.36
中國其他地區	%	66.67	66.67
境外地區	%	18.18	15.38
職業健康與安全			
因工死亡人數 ⁸	人數	/	/
因工死亡人數比率	%	/	/
因工傷損失工作日數	日數	/	/

⁶ 此為於十二月三十一日的員工人數。

⁷ 員工流失率=流失人數/(流失人數+年度平均人數)×100%。年度平均人數=(上年度年末人數+本年度年末人數)/2。

⁸ 過去三年(包括本年度)皆無因工亡故的個案。



環境、社會及管治報告

社會範疇	單位	二零二五年	二零二四年
受訓員工比率			
總受訓員工比率 ⁹	%	44.87	29.82
按性別劃分¹⁰			
女性	%	57.14	47.06
男性	%	42.86	52.94
按僱員類別劃分			
一般員工	%	62.96	100.00
中級管理層	%	37.04	/
高級管理層	%	/	/
平均受訓時數			
每名員工完成受訓的平均時數 ¹¹	時數	3.21	0.14
按性別劃分¹²			
女性	時數	4.20	0.14
男性	時數	2.58	0.14
按僱員類別劃分			
一般員工	時數	1.92	0.22
中級管理層	時數	7.33	/
高級管理層	時數	/	/
可持續採購			
供應商總量	家	478	647
按地區劃分			
中國內地	家	393	552
中國港澳台地區	家	7	6
境外地區	家	78	89
維護客戶權益			
產品及服務投訴數目	宗	25	6
產品及服務投訴結案率	%	100.00	100.00
產品及服務投訴回訪率	%	100.00	100.00
商業道德			
已審結的貪污訴訟案件	宗	/	/

⁹ 總受訓員工比率=總受訓員工人數/於十二月三十一日的員工人數x100%。

¹⁰ 按類別受訓員工比率=按類別受訓員工人數/總受訓員工人數x100%。

¹¹ 每名員工完成受訓的平均時數=總受訓時數/截至十二月三十一日的員工人數。

¹² 按類別受訓員工的平均受訓時數=按類別員工的受訓時數/於十二月三十一日的員工人數。

環境、社會及管治報告

附錄二：聯交所報告守則索引表

C部分：「不遵守就解釋」條文 主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標

層面	描述	所在章節／位置
A. 環境		
層面A1：排放物		
一般披露	一般披露 有關廢氣排放、向水及土地的排污、有害及無害廢棄物的產生等的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	<3.綠色實踐>
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據。	附錄一：可持續發展數據摘要
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟。	<3.綠色實踐>
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟。	<3.2減少廢棄物>
層面A2：資源使用		
一般披露	一般披露 有效使用資源(包括能源、水及其他原材料)的政策。	<3.綠色實踐>
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及／或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	附錄一：可持續發展數據摘要
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度(如以每產量單位、每項設施計算)。	由於本集團的辦公室是透過與其他公司共用公共措施來取得，在記錄耗水量以及監察方面有困難，因此不作披露。
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	<3.綠色實踐>
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟。	耗水量由物業管理公司統一管理，因此本集團並未有任何取水問題，亦無相關數據，無法設定目標。
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位佔量。	本集團業務不涉及包裝材料，因此不適用。
層面A3：環境及天然資源		
一般披露	減低發行人對環境及天然資源造成重大影響的政策。	<3.綠色實踐>
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動。	<3.綠色實踐>



環境、社會及管治報告

C部分：「不遵守就解釋」條文 主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標

層面	描述	所在章節／位置
B. 社會		
層面B1：僱傭		
一般披露	一般披露 有關薪酬及解僱、招聘及晉升、工作時數、假期、平等機會、多元化、反歧視以及其他待遇及福利的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	<4.1以人為本>
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱傭類型（如全職或兼職）、年齡組別及地區劃分的僱員總數。	<4.1合規僱傭>
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率。	附錄一：可持續發展數據摘要 附錄一：可持續發展數據摘要
層面B2：健康與安全		
一般披露	一般披露 有關提供安全工作環境及保障僱員避免職業性危害的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	<4.2安全環境> 附錄一：可持續發展數據摘要
關鍵績效指標B2.1	過去三年（包括匯報年度）每年因工亡故的人數及比率。	
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數。	
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法。	
層面B3：發展及培訓		
一般披露	一般披露 有關提升僱員履行工作職責的知識及技能的政策。描述培訓活動。	<4.3員工發展> 附錄一：可持續發展數據摘要
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別（如高級管理層、中級管理層）劃分的受訓僱員百分比。	
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數。	
層面B4：勞工準則		
一般披露	一般披露 有關防止童工或強制勞工的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	<4.1合規僱傭>
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工。	
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟。	
層面B5：供應鏈管理		
一般披露	一般披露 管理供應鏈的環境及社會風險政策	<5.1可持續採購> 附錄一：可持續發展數據摘要
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目。	

環境、社會及管治報告

C部分：「不遵守就解釋」條文 主要範疇、層面、一般披露及關鍵績效指標

層面	描述	所在章節／位置
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目，以及相關執行及監察方法。	
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法。	
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法。	
層面B6：產品責任		
一般披露	一般披露 有關所提供產品和服務的健康與安全、廣告、標籤及私隱事宜以及補救方法的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	<5.2優質產品>
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比。	本集團業務不涉及可回收的產品出售或運送，因此不適用。
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法。	<5.2.4維護客戶權益>
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例。	<5.2.3保護知識產權>
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序。	<5.2.1保證產品質量>
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法。	<5.2.5維護資訊安全>
層面B7：反貪污		
一般披露	一般披露 有關防止賄賂、勒索、欺詐及洗黑錢的： (a) 政策；及 (b) 遵守對發行人有重大影響的相關法律及規例的資料。	<5.3商業道德>
關鍵績效指標B7.1	於匯報期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果。	
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法。	
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓。	
層面B8：社區投資		
一般披露	一般披露 有關以社區參與來了解營運所在社區需要和確保其業務活動會考慮社區利益的政策。	<6.社區公益>
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇(如教育、環境事宜、勞工需求、健康、文化、體育)。	
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源(如金錢或時間)。	



環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

(I) 管治

19. (a) 負責監督氣候相關風險和機遇的治理機構(可包括董事會、委員會或其他同等治理機構)或個人的資訊。具體而言，發行人須指出有關機構或個人及披露以下資訊：
- <3.5氣候變化>
- 本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。
- (i) 該機構或個人如何釐定當前或將來是否有適當的技能和勝任能力來監督應對氣候相關風險和機遇的策略；
- (ii) 該機構或個人獲悉氣候相關風險和機遇的方式和頻率；
- (iii) 該機構或個人在監督發行人的策略、重大交易決策和風險管理程序及相關政策的過程中，如何考慮氣候相關風險和機遇，包括該機構或個人是否有考慮與該等氣候相關風險和機遇相關的權衡評估；
- (iv) 該機構或個人如何監督有關氣候相關風險和機遇的目標制定並監察達標進度(見第37段至第40段)，包括是否將相關績效指標納入薪酬政策以及如何納入(見第35段)；及
- (b) 管理層在用以監察、管理及監督氣候相關風險和機遇的管治流程、監控措施及程序中的角色，包括以下資訊：
- (i) 該角色是否被委託給特定的管理層人員或管理層委員會以及如何對該人員或委員會進行監督；及
- (ii) 管理層可有使用監控措施及程序協助監督氣候相關風險和機遇；如有，這些監控措施及程序如何與其他內部職能部門進行整合。

(II) 策略

氣候相關風險和機遇

20. 發行人須披露其資訊，以讓人理解其合理預期可能在短期、中期或長期影響其現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇。具體而言，發行人須：
- <3.5氣候變化>
- (a) 描述合理預期可能在短期、中期或長期影響發行人的現金流量、融資渠道或資本成本的氣候相關風險和機遇；
- (b) 就發行人已識別的每項氣候相關風險，解釋發行人是否認為該風險是與氣候相關物理風險或與氣候相關轉型風險；
- (c) 就發行人已識別的每項氣候相關風險和機遇，具體說明其合理預期可能影響發行人的時間範圍(短期、中期或長期)；及
- (d) 解釋發行人如何定義短期、中期及長期，以及這些定義如何與其策略決定規劃範圍掛鉤。



環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

業務模式和價值鏈

21. 發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其業務模式和價值鏈的當前和預期影響的資訊。具體而言，發行人須作如下披露：
- (a) 描述氣候相關風險和機遇對發行人的業務模式和價值鏈的當前和預期影響；及
- (b) 描述在發行人的業務模式和價值鏈中，氣候相關風險和機遇集中的地方(例如，地理區域、設施及資產類型)。
- 暫未披露
- 本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。
22. 發行人須披露讓人了解氣候相關風險和機遇對其策略和決策的影響的資訊。具體而言，發行人須披露：
- (a) 有關發行人已經及將來計劃在其策略和決策中如何應對氣候相關風險和機遇的資訊，包括發行人計劃如何實現任何其所設定的氣候相關目標，以及任何法律或法規要求達到的目標。具體而言，發行人須披露以下資訊：
- (i) 因應氣候相關風險和機遇而在當前及預期將來對發行人業務模式(包括資源配置)作出的變動；
- (ii) 已經或預期將進行的任何適應或減緩工作(直接或間接)；
- (iii) 發行人任何與氣候相關轉型計劃(包括制定轉型計劃時使用的主要假設的資訊，以及該計劃所依賴的因素)，或若發行人並未有這樣的計劃，則作適當的否定聲明；
- (iv) 發行人計劃如何實現第37至40段所述的任何氣候相關目標(包括任何溫室氣體排放目標(如有))；及
- (b) 有關發行人當前及將來計劃如何為根據第22(a)段披露的行動提供資源。
- 暫未披露
- 本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。
23. 發行人須披露先前各匯報期內按照第22(a)段所披露計劃的進度。
- 暫未披露
- 本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。



環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

財務狀況、財務表現及現金流量

24	<p>發行人須披露以下定性和量化資料：</p> <p>(a) 氣候相關風險和機遇如何影響發行人在匯報期的財務狀況、財務表現及現金流量；及</p> <p>(b) 當存在將導致下一匯報年度相關財務報表中的資產和負債賬面價值發生重要調整的重大風險時，關於第24(a)段中識別的氣候相關風險和機遇的資訊。</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
25	<p>發行人須披露以下定性和量化資料：</p> <p>(a) 發行人經考慮其管理氣候相關風險和機遇的策略後，並考慮到以下各項，預期其財務表現在短期、中期及長期內將如何變化：</p> <p>(i) 其投資及處置計劃；及</p> <p>(ii) 其為實施策略所需的資金的計劃資金來源；及</p> <p>(b) 基於發行人管理氣候相關風險和機遇的策略，其預計其財務業績及現金流量在短期、中期及長期的變化。</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>

氣候韌性

26	<p>在考慮發行人已識別的氣候相關風險和機遇後，發行人須披露資訊，使他人了解發行人的策略及業務模式對氣候相關變化、發展或不確定性的韌性。發行人須按與其情況相稱的做法，使用與氣候相關的情景分析來評估其氣候韌性。提供量化資訊時，發行人可披露單一數額或區間範圍。具體而言，發行人須披露：</p> <p>(a) 發行人截至匯報日對其氣候韌性的評估，其有助於了解：</p> <p>(i) 發行人的分析結果對其策略和業務模式的影響(如有)，包括發行人需要如何應對氣候相關情景分析中確定的影響；</p> <p>(ii) 發行人對氣候韌性的評估中考慮的重大不確定因素的範疇；及</p> <p>(iii) 發行人根據氣候發展調整其短期、中期和長期策略和業務模式的能力；</p> <p>(b) 如何及何時進行氣候相關情景分析，包括：</p> <p>(i) 使用的輸入數據，包括：</p> <p>(1) 發行人在分析中使用的氣候相關情景及其來源；</p> <p>(2) 分析是否涵蓋多種不同的氣候相關情景；</p> <p>(3) 分析所使用的氣候相關情景是否與氣候相關轉型風險或氣候相關物理風險有關；</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
----	---	--



環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

- (4) 發行人在其情景中是否使用了與最新氣候變化國際協議相一致的情景；
 - (5) 發行人為何認為所選擇的氣候相關情景與評估其氣候相關變化、發展或不確定性的韌性相關；
 - (6) 發行人在分析中所使用的時間範圍；及
 - (7) 發行人分析所涵蓋的營運範圍(例如分析所涵蓋的營運地點及業務單位)；
- (ii) 發行人在分析中所作的關鍵假設；及
 - (iii) 進行氣候相關情景分析的匯報期。

(III) 風險管理

27

發行人須披露以下資訊：

暫未披露

- (a) 發行人用於識別、評估氣候相關風險，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程及相關政策，包括有關以下方面的資訊：
 - (i) 發行人使用的輸入資料及參數(例如資料來源及程序所涵蓋的業務範圍)；
 - (ii) 發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來識別氣候相關風險；
 - (iii) 發行人如何評估有關風險的影響的性質、可能性及程度(例如發行人可有考慮定性因素、量化門檻或其他所用標準)；
 - (iv) 發行人可有及如何就氣候相關風險相對於其他類型風險的優次排列；
 - (v) 發行人如何監察其氣候相關風險；及
 - (vi) 與上一個匯報期相比，發行人可有及如何改變其使用的流程；
- (b) 發行人用於識別、評估氣候相關機遇，以及釐定當中輕重緩急並保持監察的流程(包括發行人可有及如何使用氣候相關情景分析來確定氣候相關機遇的資訊)；及
- (c) 氣候相關風險和機遇的識別、評估、優次排列和監察流程，是如何融入發行人的整體風險管理流程，以及融入的程度如何。

本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。

(IV) 指標及目標

溫室氣體排放

28

發行人須披露匯報期內的溫室氣體絕對總排放量(以公噸二氧化碳當量表示)，並分為：

<3.5.2溫室氣體排放>

- (a) 範圍1溫室氣體排放；
- (b) 範圍2溫室氣體排放；及
- (c) 範圍3溫室氣體排放。



環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

29	<p>發行人須：</p> <p>(a) 除非管轄機關或發行人上市之另一交易所另有要求，否則發行人須根據《溫室氣體核算體系：企業核算與報告標準(2004年)》計量其溫室氣體排放；</p> <p>(b) 披露其用於計量溫室氣體排放的方法，包括：</p> <p>(i) 發行人用於計量其溫室氣體排放的計量方法、輸入資料及假設；</p> <p>(ii) 發行人為何選擇該計量方法、輸入資料及假設計量溫室氣體排放；及</p> <p>(iii) 發行人在匯報期對計量方法、輸入資料及假設進行的任何變更以及變更原因；</p> <p>(c) 就根據第28(b)段披露的範圍2溫室氣體排放，披露其以地域為基準的範圍2溫室氣體排放，並提供有助於了解該排放的任何所需合約文書的資訊；及</p> <p>(d) 就根據第28(c)段披露的範圍3溫室氣體排放，根據《溫室氣體核算體系：企業價值鏈(範圍3)核算與報告標準(2011年)》所述的範圍3類別披露發行人計量範圍3溫室氣體排放中包含的類別。</p>	<p><3.5.2溫室氣體排放></p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
----	--	---

氣候相關轉型風險

30	<p>發行人須披露容易受氣候相關轉型風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
----	--	--

氣候相關物理風險

31	<p>發行人須披露容易受氣候相關物理風險影響的資產或業務活動的金額及百分比。</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
----	--	--

氣候相關機遇

32	<p>發行人須披露涉及氣候相關機遇的資產或業務活動的金額及百分比。</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
----	---------------------------------------	--



環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

資本運用

33

發行人須披露用於氣候相關風險和機遇的資本開支、融資或投資的金額。 暫未披露

本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。

內部碳定價

34

發行人須披露如下：

- (a) 闡釋發行人可有及如何在決策中應用碳定價(例如投資決策、轉移定價及情景分析)；及
 - (b) 發行人用於評估其溫室氣體排放成本的每公噸溫室氣體排放量定價；
- 或適當的否定聲明，確認發行人沒有在決策中應用碳定價。

暫未披露

本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。

薪酬

35

發行人須披露氣候相關考慮因素可有及如何納入薪酬政策，或提供適當的否定聲明。這可能構成根據第19(a)(iv)段作出的披露的一部分。

暫未披露

本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。

行業指標

36

本交易所鼓勵發行人披露與一項或多項特定的業務模式和活動有關的行業指標，或與參與有關行業常見特徵有關的行業指標。在決定披露哪些行業指標時，本交易所鼓勵發行人參考《〈國際財務報告可持續披露準則S2號〉行業披露指南》和其他國際環境、社會及管治報告框架規定的行業披露要求所述的與披露主題相關的行業指標，並考慮其是否適用。

暫未披露

本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。



環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

氣候相關目標

37	<p>發行人須披露(a)其為監察實現其策略目標的進展而設定的與氣候相關的定性及量化目標；及(b)法律或法規要求發行人達到的任何目標，包括任何溫室氣體排放目標。發行人須就每個目標逐一披露：</p> <p>(a) 用以設定目標的指標；</p> <p>(b) 目標的目的(例如減緩、適應或以科學為基礎的舉措)；</p> <p>(c) 目標的適用範圍(例如目標是適用於發行人整個集團還是部分(如僅適用於某個業務單位或地理區域))；</p> <p>(d) 目標的適用期間；</p> <p>(e) 衡量進度的基準期間；</p> <p>(f) 階段性目標或中期目標(如有)；</p> <p>(g) 如屬量化目標，其屬絕對目標還是強度目標；及</p> <p>(h) 最新氣候變化國際協議(包括該協議產生的司法承諾)如何幫助發行人設定目標。</p>	<p><3.5.2溫室氣體排放></p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
38	<p>發行人須披露其設定及審核每項目標的方法，以及其如何監察達標進度，包括：</p> <p>(a) 目標本身及設定目標的方法是否經第三方驗證；</p> <p>(b) 發行人審核目標的程序；</p> <p>(c) 用於監察達標進度的指標；及</p> <p>(d) 任何修訂目標的內容及原因。</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
39	<p>發行人須披露有關每項氣候相關目標的績效的資訊以及對發行人績效的趨勢或變化分析。</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>



環境、社會及管治報告

D部分：氣候相關披露

40	<p>就按第37至39段披露的每一項溫室氣體排放目標，發行人須披露：</p> <p>(a) 目標涵蓋哪些溫室氣體；</p> <p>(b) 目標是否涵蓋範圍1、範圍2或範圍3溫室氣體排放；</p> <p>(c) 此目標是溫室氣體排放總量目標還是溫室氣體排放淨額目標。如為溫室氣體排放淨額目標，發行人須另外披露相關的溫室氣體排放總量目標；</p> <p>(d) 目標是否是採用行業脫碳方法得出的；及</p> <p>(e) 發行人計劃使用碳信用抵銷溫室氣體排放以實現任何溫室氣體排放淨額目標。關於使用碳信用的計劃，發行人須披露：</p> <p>(i) 依賴使用碳信用以實現任何溫室氣體排放淨額目標的程度及方式；</p> <p>(ii) 該碳信用將由哪些第三方計劃驗證或認證；</p> <p>(iii) 碳信用的類型，包括相關抵消是否是基於自然還是基於科技的碳消除，以及相關抵消是通過減碳還是碳消除實現；及</p> <p>(iv) 為讓人了解發行人計劃使用的碳信用的可信度和完整性所必需的任何其他重要因素（例如，對碳抵消效果的假設）。</p>	<p><3.5.2溫室氣體排放></p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
----	---	---

跨行業指標及行業指標的適用性

41	<p>在編製披露內容以符合第21至26及37至38段的規定時，發行人須參考(i) 跨行業指標（見第28至35段）及(ii)行業指標（見第36段）並考慮其是否適用。</p>	<p>暫未披露</p> <p>本集團將審視內部資料，並在適當時機進一步就相關內容披露，以確保透明度及合規性。</p>
----	---	--



董事會報告

主要業務及業務回顧

本集團主要從事在中國及其他國家及地區開發及發行網絡遊戲以及中國的影視業務。本集團是中國知名的互動娛樂內容平台商，集團旗下擁有藍港遊戲、藍港影業兩大核心娛樂品牌並於二零二四年全面啟動了Web3業務。本公司附屬公司的主營業務及其他詳情載於合併財務報表附註13。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團的主要業務性質概無重大變動。

香港公司條例附表5要求對業務回顧的進一步討論及分析載於本年度報告第23至37頁的「企業管治報告」、第9至22頁的「管理層討論與分析」及38至66頁的「環境、社會及管治報告」中，包括對本集團的主要風險及不確定性的概述、對本集團業務可能的未來發展規劃、對本集團環境政策、合規細節及與主要持份者（包括員工、客戶及供應商）的主要關係進行討論。有關討論構成「董事會報告」一部分。

業績及股息

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的業績載於本年度報告第107頁的合併損益及其他綜合收益表。

本公司於二零一八年十二月採納了股息政策（「股息政策」）。根據股息政策，本公司的股息派付及有關金額將由董事會酌情釐定，董事會將考慮以下因素：

- (a) 本集團的一般財務狀況及經營業績；
- (b) 本集團實際及未來業務以及流動資金狀況；
- (c) 本集團預期營運資金需要及未來擴充計劃；
- (d) 本集團的負債權益比率及債務水平；
- (e) 本集團的合約限制；
- (f) 本公司及本集團各成員公司的留存盈利及可分派儲備；
- (g) 股東及投資者的預期以及行業慣例；
- (h) 一般市況及未來前景；及
- (i) 董事會認為適合的任何其他因素。

董事會持續檢討股息政策，並保留不時全權酌情更新、修改、修訂及／或終止股息政策的權利。

董事會不建議就截至二零二五年十二月三十一日止年度派發末期股息（二零二四年：無）。亦無股東於二零二五年已放棄或同意放棄任何股息的安排。

本公司股息政策項下並無固定的股息派發比率。僅供內部規劃之用，董事會可不時按指示性派息水平（例如本公司所有者應佔年度淨利潤的1%至2%）採納不具約束力的內部指引，惟有關指引始終由董事會酌情決定。董事會可隨時偏離、修訂或撤回有關內部指引。

董事會報告

股東週年大會及暫停辦理股份過戶登記手續

本公司應屆股東週年大會預期將於二零二六年六月十二日舉行，股東週年大會通告將適時登載於披露易網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.linekong.com。

為釐定出席股東週年大會並於會上投票的資格，本公司將於二零二六年六月九日至二零二六年六月十二日（包括首尾兩天）期間暫停辦理股份過戶登記手續，期間將不會進行股份過戶登記。為符合資格出席股東週年大會並於會上投票，所有股份過戶文件連同有關股票，必須於二零二六年六月八日下午四時三十分之前送交本公司之香港證券登記處。

物業、廠房及設備

本集團於年內之物業、廠房及設備變動詳情載於合併財務報表附註16。

股本、購股權、可轉換證券、期權、權證或其他類似權利

本集團股本及購股權的詳情分別載於合併財務報表附註27及附註29。除於以下「股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃」一段所提及的受限制股份單位及購股權外，本集團截至二零二五年十二月三十一日無發行或授予任何可轉換證券、期權、權證或其他類似權利。

財務資料摘要

本集團於過去五個財政年度的已公佈業績與資產及負債概要（摘錄自經審計合併財務報表）載於本年度報告第180頁。本概要並不構成本集團經審計合併財務報表的一部份。

可分派儲備

本公司及本集團儲備變動詳情分別載於合併權益變動表、合併財務報表附註27、附註28及附註39。截至二零二五年十二月三十一日，根據開曼群島公司法計算，本公司可供分派的儲備約為188.7百萬港元，其中包括本公司截至二零二五年十二月三十一日的股份溢價約1,905.9百萬港元，惟於緊隨擬派股息日期後，本公司須有能力償還其於日常業務過程中到期的債務，此股份溢價方可向本公司股東分派。

主要客戶及供應商及其與本公司之關係

本集團五大客戶的銷售額佔本集團年內總銷售額約40.6%，主要為確認影視項目《陷入我們的熱戀》的相關收入，其中最大的客戶銷售額佔全年總收入的23.7%。於二零二五年，並無單一玩家所貢獻收入佔本集團收入的1%以上。

本集團五大供應商的採購額佔本集團年內採購總額約24.0%，主要為代理遊戲研發分成，其中最大供應商的採購額佔採購總額的10.1%。

概無董事或其任何緊密聯繫人士或就董事所深知擁有本公司已發行股本5%以上的股東，於本集團五大供應商及客戶擁有任何實益權益。



董事會報告

遵守法律法規

二零二五年本公司遵守了對本公司有重大影響的法律法規。本公司各董事共同及個別地負責本公司全面遵從GEM上市規則。

遵守環保法律法規

本集團致力於其經營所在環境及社區之長期可持續性。本集團以對環境負責之方式行事，盡力遵守有關環保之法律及法規，並採取有力措施致資源有效利用、能源節約及廢物減少。其具體包括廢紙回收、節約能源措施及節約用水行動。年內，並無嚴重違反或不符合環保法律及法規的情況。詳情請參閱本報告「環境、社會及管治報告」一節。

董事

截至二零二五年十二月三十一日止年度及截至本報告日期，董事如下：

執行董事

王峰先生(主席兼首席執行官)
王勁先生(又名嚴雨松)(副總裁)

獨立非執行董事

張向東先生
吳月琴女士
Fu Frank Kan先生

根據本公司的組織章程細則，於每屆股東週年大會上，當時為數三分之一的董事須輪流退任，惟所有董事須最少每三年輪流退任一次。有關退任董事符合資格於股東週年大會上獲重選連任。所有由董事會委任以填補臨時空缺的董事，僅任職至彼等獲委任後首個股東大會舉行為止，並須於該大會上接受重選，而所有獲董事會委任作為現有董事會新增成員的董事，僅任職至下屆股東週年大會舉行為止，惟可膺選連任。



董事會報告

允許彌償條文

根據本公司組織章程細則，每名董事應有權就彼擔任董事而於任何獲判勝訴或獲判無罪的民事或刑事訴訟中進行辯護所產生或蒙受的一切損失或責任，以本公司資產獲得彌償。

在開曼群島公司法的規限下，倘任何董事或其他人士須個人承擔主要由本公司結欠的任何款項，則董事會可簽訂或促使簽訂任何涉及或影響本公司全部或部分資產的按揭、押記或抵押，以彌償方式確保因上述事宜而須負責的董事或人士免因有關責任蒙受任何損失。

根據守則的守則條文第C.1.8條，本公司應購買合適保險涵蓋針對本公司董事提出的潛在法律訴訟。為遵守該守則條文，本公司已為董事購買合適的責任保險，以就彼等於截至二零二五年十二月三十一日止年度於企業活動中引致的責任提供彌償保證。

董事之服務合約

建議於應屆股東週年大會上重選連任的董事與本公司及／或其任何附屬公司概無訂立如不作出賠償（法定賠償除外）則不能於一年內由聘用公司終止的未到期服務合約。

董事及高級管理人員履歷

董事及本集團高級管理人員的履歷詳情載於本年度報告第7至8頁。

董事及五位最高薪酬人士之酬金

董事及本集團五位最高薪酬人士的酬金詳情分別載於合併財務報表附註9及附註34。

董事於重大交易、安排或合約中之權益

除下文「關連及持續關連交易」及「關聯方交易」各段所披露者外，概無董事（或與董事有關連的實體）於年內在本公司或其任何附屬公司所訂立而對本集團業務而言屬重大的任何交易、安排或合約中直接或間接擁有重大權益。

管理合約

截至二零二五年十二月三十一日，除已披露者外，本公司並無訂立或擁有有關本公司整體或任何主要業務的任何管理及行政合約。

董事購買本公司股份或債權證的權利

除下文「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉」及「股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃」各段所披露者外，於報告期內任何時間，概無任何董事或彼等各自的配偶或未滿十八歲的子女獲授可藉收購本公司股份或債權證而獲利的權利或行使任何該等權利而本公司或本公司附屬公司或控股公司或本公司控股公司的附屬公司亦無作出任何安排致使董事可於任何其他法人團體獲取有關權利，且亦無任何有關權利於報告期末依然存續。



董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉

截至二零二五年十二月三十一日，董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團（定義見證券及期貨條例（「證券及期貨條例」）第XV部）的股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益及淡倉（包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉），或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益及淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條所述上市發行人董事進行交易的規定標準須知會本公司及聯交所的權益及淡倉如下：

(i) 於股份及相關股份之好倉

董事／主要行政人員姓名	身份／權益性質	股份總數	佔股權的
			概約百分比 (附註3)
王峰先生 (附註1)	受控法團權益	66,576,160 (L)	29.05%
	實益擁有人	40,769,880 (L)	
王勁先生 (附註2)	實益擁有人	8,059,624 (L)	2.18%

(L) 好倉

附註：

- (1) 王峰先生持有Wangfeng Management Limited全部已發行股本，而Wangfeng Management Limited直接持有66,576,160股股份。因此，根據證券及期貨條例，王峰先生被視為於Wangfeng Management Limited持有的全部66,576,160股股份中擁有權益。

此外，王峰先生持有32,336,572股股份，以及於根據二零一四年受限制股份單位計劃而獲授的8,433,308個受限制股份單位中擁有權益，使其可收取8,433,308股股份。同時，王峰先生於二零二四年十二月二十日，根據二零二四年受限制股份單位計劃而獲授6,941,398個受限制股份單位，就根據二零二四年受限制股份單位計劃而獲授的6,941,398個受限制股份單位而言，王峰先生已承諾於該6,941,398個受限制股份單位到期時出售相關股份，因此於相關股份中並無權益。

有關受限制股份單位的進一步詳情，請參閱本報告「股份獎勵計劃」一節。

- (2) 王勁先生擁有權益的8,059,624股股份包括(a)其分別於二零一六年六月十五日、二零一九年四月一日、二零二二年五月十七日及二零二四年七月十二日根據購股權計劃獲授使其於行使後可收取合共4,184,812股股份的300,000份購股權、1,000,000份購股權、125,000份購股權及2,759,812份購股權；及(b)其根據二零一四年受限制股份單位計劃而獲授使其可收取1,115,000股股份的1,115,000個受限制股份單位及根據二零二四年受限制股份單位計劃而獲授使其可收取2,759,812股股份的2,759,812個受限制股份單位。截至二零二五年十二月三十一日，所有二零一四年受限制股份單位計劃項下的受限制股份單位已獲歸屬，二零二四年受限制股份單位計劃項下已歸屬1,983,616個受限制股份單位。

有關購股權及受限制股份單位的進一步詳情，請參閱本報告「購股權計劃」、「股份獎勵計劃」及「二零二五年股份計劃」各節。



董事會報告

董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證之權益及淡倉(續)

(i) 於股份及相關股份之好倉(續)

附註：(續)

(3) 截至二零二五年十二月三十一日，本公司已發行369,492,964股股份。

(ii) 於本集團其他成員公司股份之好倉

截至二零二五年十二月三十一日，以下董事或本公司主要行政人員直接或間接(憑藉彼等於本公司的權益間接擁有除外)於本集團其他成員公司的股份或相關股份中擁有權益如下：

董事／ 主要行政人員	相關公司	身份／權益性質	註冊股本	佔權益的 概約百分比
王峰先生	藍港在線(北京)科技有限公司 ([藍港在線]) ^(附註1)	實益擁有人	人民幣7,545,000元	75.45%
王勁先生	霍爾果斯藍港影業有限公司 ([藍港影業]) ^(附註2)	實益擁有人	人民幣4,155,000元	8.31%
王勁先生	劇影時光(海南)影視有限公司 ([劇影時光]) ^(附註3)	實益擁有人	人民幣190,000元	9.50%
王勁先生	霍爾果斯辰熙娛樂傳媒有限公司 ([辰熙娛樂]) ^(附註4)	實益擁有人	人民幣90,000元	9.00%

附註：

1. 藍港在線為本公司透過合約安排控制的附屬公司。王峰先生為藍港在線的其中一名登記股東。
2. 藍港影業為本公司透過藍港在線控制的附屬公司，藍港在線持有82.19%股權。
3. 劇影時光為本公司透過藍港在線控制的附屬公司，藍港在線持有84.50%股權。
4. 辰熙娛樂為本公司透過藍港在線控制的附屬公司，藍港在線持有60.00%股權。

除上文披露者外，截至二零二五年十二月三十一日，概無董事及本公司主要行政人員於本公司或其任何相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的任何股份、相關股份及債權證中擁有任何根據證券及期貨條例第XV部第7及第8分部須知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視為擁有的權益或淡倉)，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第352條須存置的登記冊的權益或淡倉，或根據GEM上市規則第5.46條須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉

據董事或本公司主要行政人員所知，於二零二五年十二月三十一日，以下人士（董事或本公司主要行政人員除外）於本公司股份或相關股份中擁有或被視作擁有或當作擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部條文須向本公司及聯交所披露，或記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須存置的登記冊內的權益或淡倉如下：

(i) 主要股東

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或證券數目	佔本公司權益 概約百分比 ^(附註3)
朱麗 ^(附註1)	配偶權益	107,346,040 (L)	29.05%
Wangfeng Management Limited ^(附註2)	實益擁有人	66,576,160 (L)	18.02%

(L) 好倉

附註：

1. 朱麗女士為王峰先生的妻子，根據證券及期貨條例，朱麗女士被視為於王峰先生擁有的股份中擁有權益。有關王峰先生所持權益的詳情，請參閱本報告「董事及主要行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉」一節。
2. 王峰先生為本公司主席、董事及首席執行官，持有Wangfeng Management Limited全部已發行股本。
3. 截至二零二五年十二月三十一日，本公司已發行369,492,964股股份。



董事會報告

主要股東及其他人士於股份及相關股份之權益及淡倉(續)

(ii) 其他股東

股東姓名／名稱	權益性質	所持股份或證券數目	佔本公司權益 概約百分比(附註5)
匯聚信託有限公司(附註1)	信託的受託人	33,227,257 (L)	8.99%
TCT (BVI) Limited(附註1)	信託的受託人	33,227,257 (L)	8.99%
張宏亮(附註4)	實益擁有人	23,571,260 (L)	6.78%
	信託受益人	1,467,505 (L)	
Ho Chi Sing(附註2及3)	受控法團權益	22,056,000 (L)	5.97%

(L) 好倉

附註：

- 匯聚信託有限公司(作為受限制股份單位受託人)直接持有TCT (BVI) Limited的全部已發行股本，而TCT (BVI) Limited則直接持有Premier Selection Limited(受限制股份單位代名人)及Best Review Global Limited(受限制股份單位代名人)的全部已發行股本。因此匯聚信託有限公司及TCT (BVI)Limited被視為在其代表二零一四年受限制股份單位計劃及二零二四年受限制股份單位計劃的激勵對象持有的合計33,227,257股股份中擁有權益。
- IDG-Accel China Growth Fund L.P. (「**IDG Fund**」，持有20,360,900股股份)及IDG-Accel China Growth Fund-A LP. (「**IDG Fund-A**」，持有4,160,999股股份)由各自的唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund Associates, L.P. (「**IDG Fund Associates**」)控制，而IDG Fund Associates由其唯一普通合夥人IDG-Accel China Growth Fund GP Associates Ltd. (「**IDG GP Associates**」)控制。IDG GP Associates由Zhou Quan先生及Ho Chi Sing先生各自持有35.00%。

因此，根據證券及期貨條例，Zhou Quan先生、Ho Chi Sing先生、IDG GP Associates及IDG Fund Associates皆被視為於IDG Fund與IDG Fund-A的全部股份中擁有權益。
- IDG-Accel China Investors L.P. (「**IDG China Investors**」，持有1,840,164股股份)由其唯一普通合夥人IDG-Accel China Investor Associates Ltd. (「**IDG Associates**」)控制，而IDG Associates由Ho Chi Sing先生持有100.00%。

因此，根據證券及期貨條例，Ho Chi Sing先生與IDG Associates均被視為於IDG China Investors所持全部股份中擁有權益。
- 張宏亮先生直接持有23,571,260股股份，同時作為信託受益人持有1,467,505股股份。
- 截至二零二五年十二月三十一日，本公司已發行369,492,964股股份。



董事會報告

購買、出售或贖回本公司上市證券

截至二零二五年十二月三十一日止十二個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括庫存股份)。截至二零二五年十二月三十一日，本公司並無持有任何庫存股份。

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃

股份獎勵計劃

本公司於二零一四年三月二十一日批准及採納並於二零一四年八月二十二日修訂二零一四年受限制股份單位計劃，並於二零二四年七月十二日批准及採納二零二四年受限制股份單位計劃。二零一四年受限制股份單位計劃已於二零二四年三月二十日屆滿。

二零一四年受限制股份單位計劃的主要條款如下。

(a) 二零一四年受限制股份單位計劃的目的

二零一四年受限制股份單位計劃的目的為透過向董事、高級管理人員、員工以及向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士提供機會擁有本公司的股權，激勵彼等為本集團作出貢獻，並吸引、激勵及挽留技術熟練及經驗豐富的人員為本集團的未來發展及擴張而努力。

(b) 二零一四年受限制股份單位計劃參與者

本公司或其任何附屬公司(包括藍港在線)現有員工、董事(不論執行或非執行董事，惟不包括獨立非執行董事)或高級職員或向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士為合資格根據二零一四年受限制股份單位計劃獲授受限制股份單位的人士(「二零一四年受限制股份單位合資格人士」)。在符合GEM上市規則第23.03A條對二零一四年受限制股份單位計劃參與人的要求下，董事會酌情甄選可根據二零一四年受限制股份單位計劃獲授二零一四年受限制股份單位的合資格人士。

(c) 二零一四年受限制股份單位計劃期限及餘下年期

除非根據本身條款提前終止，否則二零一四年受限制股份單位計劃將自受限制股份單位首次授出日期二零一四年三月二十一日起計十(10)年期間有效至二零二四年三月二十日(「二零一四年受限制股份單位計劃期間」)。二零一四年受限制股份單位計劃已於二零二四年三月二十日屆滿。

(d) 受限制股份單位的股份數目上限

根據二零一四年受限制股份單位計劃可能授出的受限制股份單位總數(不包括根據二零一四年受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)的數目上限為受限制股份單位受託人(定義見下文(e)段所述)就二零一四年受限制股份單位計劃不時持有的股份數目。截至本年度報告日期，該受限制股份單位受託人共持有0股。每個二零一四年受限制股份單位計劃參與者根據股份獎勵計劃所獲的受限制股份單位上限不應超出GEM上市規則的限制。

(e) 委任受限制股份單位受託人

本公司已委任受託人(「受限制股份單位受託人」)，協助管理及歸屬根據二零一四年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位。本公司可(i)向受限制股份單位受託人配發及發行股份，該等股份將由受限制股份單位受託人持有，用於落實受限制股份單位的行使，及/或(ii)指示及促使受限制股份單位受託人向本公司任何股東收取現有股份或購買現有股份(不論是在場內或場外)以落實受限制股份單位的行使。本公司應促使以董事會全權酌情決定的任何方式向受限制股份單位受託人提供充裕資金，使受限制股份單位受託人能夠履行其有關管理二零一四年受限制股份單位計劃的責任。根據二零一四年受限制股份單位計劃已授出及將授出的受限制股份單位涉及的全部股份，乃配發及發行予Premier Selection Limited。

董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

(f) 受限制股份單位歸屬

董事會可決定受限制股份單位的歸屬標準、條件及時間表，且該等標準、條件及時間表須於受限制股份單位授予函列明。在歸屬標準、條件及時間表已獲達致、履行、達成或豁免後的一段合理時間內，董事會將向各有關受限制股份單位參與者發出歸屬通知。歸屬通知將確認已達致、履行、達成或獲豁免的歸屬標準、條件及時間表的程度以及涉及的股份數目(及(倘適用)該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及/或出售非現金及非實物分派的所得款項)。

(g) 行使受限制股份單位

二零一四年受限制股份單位參與者(「二零一四年受限制股份單位參與者」)持有的按歸屬通知歸屬的受限制股份單位，可由二零一四年受限制股份單位參與者透過向受限制股份單位受託人發出書面行使通知並將副本送交本公司而(全部或部分)行使。受限制股份單位的行使數目必須為每手500股股份或其整數倍(除非仍未行使的受限制股份單位的數目少於一手)。在收到行使通知後，董事會可全權酌情決定：

- (i) 指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向二零一四年受限制股份單位參與者轉讓已行使受限制股份單位相關且本公司配發及發行予受限制股份單位受託人入賬列為繳足或受限制股份單位受託人透過購買現有股份或自本公司任何股東收取現有股份獲得的股份(及(如適用)該等股份相關的現金或非現金收益、股息或分派及/或出售相關股份的非現金及非實物分派所得款項)，二零一四年受限制股份單位參與者須向受限制股份單位受託人支付或按受限制股份單位受託人的指示支付行使價(如適用)以及適用於該轉讓的所有稅項、印花稅、徵稅及開支；或
- (ii) 支付或指示及促使受限制股份單位受託人在合理時間內向二零一四年受限制股份單位參與者支付相等於與所行使的受限制股份單位相關的股份於行使日期或前後的價值的現金(及(如適用)該等股份的現金或非現金收益、股息或分派及/或出售非現金及非實物分派的所得款項)，當中扣除任何行使價(如適用)，並扣減或預扣適用於二零一四年受限制股份單位參與者的任何稅項、徵費、印花稅及其他開支，以支付有關款項及其他相關費用。

二零二四年受限制股份單位計劃的主要條款如下：

(a) 二零二四年受限制股份單位計劃的目的

二零二四年受限制股份單位計劃的目的為(i)給予合資格人士獲得本公司所有權權益之機會；(ii)鼓勵及挽留該等人士推動本集團的持續運營及發展；(iii)向該等人士提供額外激勵以達到業績目標；(iv)吸引合適僱員以帶動本集團進一步發展；(v)吸引及保持或以其他方式維持與對本集團有貢獻的服務提供者的持續業務關係，及(vi)激勵該等人士為本集團爭取最大價值，從而使參與者及本公司兩者獲益，以達致提升本集團價值的目標，並通過擁有股份而使該等人士的權益直接與股東的權益相一致。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

(b) 二零二四年受限制股份單位計劃參與者

本公司或其任何附屬公司的董事(不論執行或非執行董事,惟不包括獨立非執行董事)及僱員(包括根據二零二四年受限制股份單位計劃獲授予受限制股份單位以促成其與本集團訂立僱員合約的人士);及一直並持續向本集團在其日常業務過程中提供有利其長遠發展的服務的人士,但不包括配售代理或就集資、合併或收購事宜提供顧問服務的財務顧問,及提供鑒證服務又或須公正客觀地執行服務的專業服務提供者。

(c) 二零二四年受限制股份單位計劃期限及餘下年期

除非根據本身條款提前終止,否則二零二四年受限制股份單位計劃將自受限制股份單位首次授出日期二零二四年七月十二日起計十(10)年期間有效至二零三四年七月十一日。二零二四年受限制股份單位計劃之餘下年期約為8.5年。

(d) 受限制股份單位的股份數目上限

根據二零二四年受限制股份單位計劃所授出的受限制股份單位總數(不包括根據二零二四年受限制股份單位計劃規則已失效或註銷的受限制股份單位)的數目上限為受託人就二零二四年受限制股份單位計劃不時持有的股份數目(不包括庫存股份)。截至本年度報告日期,受託人根據二零二四年受限制股份單位計劃合共持有0股。每名參與者根據二零二四年受限制股份單位計劃所受的受限制股份單位上限不應超出GEM上市規則的限制。

(e) 委任受託人

本公司可委任受託人協助管理及歸屬根據二零二四年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位。本公司可(i)指示受託人將其持有的根據二零二四年受限制股份單位計劃收取或購買的股份(不論是在場內或場外)用於落實受限制股份單位的行使,及/或(ii)指示及促使受託人向本公司的任何股東收取現有股份或購買現有股份(不論是在場內或場外)以落實受限制股份單位的行使。本公司應促使以董事會全權酌情決定的任何方式向受託人提供充裕資金,使受託人能夠履行其有關管理二零二四年受限制股份單位計劃的責任。就GEM上市規則規定須經本公司股東批准的事宜投票表決時,直接或間接持有未歸屬股份的受託人須放棄投票權,除非法律另有規定其須按實益擁有人的指示投票表決(且有關指示已作出)。為避免疑慮,受託人不可將本公司庫存股份用於落實二零二四年受限制股份單位計劃授出的受限制股份單位的行使。本公司已委任Premier Selection Limited為受託人。

(f) 受限制股份單位歸屬

董事會可決定受限制股份單位的歸屬標準、條件及時間表,且該等標準、條件及時間表須於授予函中列明。在歸屬標準、條件及時間表已獲達致、履行、達成或豁免後的一段合理時間內,董事會將向各有關參與者發出歸屬通知。歸屬通知將確認已達致、履行、達成或獲豁免的歸屬標準、條件及時間表的程度以及涉及的股份數目(及(倘適用)該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及/或出售非現金及非實物分派的所得款項)。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

(g) 行使受限制股份單位

參與者持有的按歸屬通知歸屬的受限制股份單位，可由參與者通過向受託人發出書面通知並將副本送交本公司而(全部或部分)行使。受限制股份單位的行使數目必須為一手或其整數倍(除非仍未行使的受限制股份單位的數目少於一手)。在收到行使通知後，董事會可全權酌情決定：

- (i) 指示及安排受託人在合理時間內向參與者轉讓已行使受限制股份單位相關且受託人通過購買現有股份或自本公司任何股東收取現有股份獲得的股份(及(如適用)該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及/或出售非相關股份的現金及非實體分派所得款項)，參與者須向受託人支付或按受託人的指示支付行使價(如適用)以及適用於該轉讓的所有稅項、印花稅、徵稅及開支；或
- (ii) 支付或指示及安排受託人在合理時間內向參與者支付金額等於行使日期或前後已行使的受限制股份單位相關的股份價值的現金(及(如適用)該等股份相關的現金或非現金收入、股息或分派及/或出售非現金及非實物分派的所得款項)，扣除任何行使價(如適用)以及為有關付款籌資而出售任何股份適用的任何稅項、徵稅、印花稅及其他開支。

參與者可於二零二四年受限制股份單位計劃期間內及二零二四年受限制股份單位計劃終止後的受限制股份單位有效期內行使其受限制股份單位的已歸屬部分。於申請或接納受限制股份單位時無須支付款項，而必須或可能須付款或作出催繳通知或須償還用作該等用途的貸款之期限並無規定。

截至二零二五年十二月三十一日，31,804,990個受限制股份單位已授出未獲行使，其中26,873,378個受限制股份單位已歸屬。截至二零二五年十二月三十一日止年度，二零一四年受限制股份單位計劃項下，無受限制股份單位被授出，無任何受限制股份單位被註銷，0個受限制股份單位失效。截至二零二五年十二月三十一日止年度，二零二四年受限制股份單位計劃項下，136,376個受限制股份單位被授出，0個受限制股份單位被註銷，1,552,393個受限制股份單位失效。自二零二五年十二月三十一日至本報告日期，0個受限制股份單位失效。協助管理及歸屬受限制股份單位的受限制股份單位受託人匯聚信託有限公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度並無在聯交所購買任何股份，以便滿足行使受限制股份單位時的需要。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

受限制股份單位之變動

類別	授出日期	有效期(附註1)	已授出受限制股份單位	行使價 港元	緊接授出日期前之 股份收市價 港元	截至二零二五年 一月一日 已授出未獲 行使結餘(含尚 未歸屬結餘)	於報告期間				截至二零二五年 十二月三十一日 已授出未獲 行使結餘(含尚 未歸屬結餘)	
							已授出	已歸屬	已行權	已註銷		已失效
王峰(董事)(附註2)	2014/3/21	2014/3/21-2034/3/20	8,432,308(附註3)	不適用	不適用	8,432,308 (-)	-	-	-	-	-	8,432,308 (-)
	2015/1/21	2015/1/21-2035/1/20	1,000(附註4)	不適用	9.80	1,000 (-)	-	-	-	-	-	1,000 (-)
	2024/12/20	2024/12/20-2034/12/19	6,941,398(附註11)	不適用	0.53	6,941,398 (5,206,048)	-	2,603,024	-	-	-	6,941,398 (2,603,024)
廖明香 (前董事)(附註12)	2014/3/21	2014/3/21-2034/3/20	2,810,769(附註3)	不適用	不適用	- (-)	-	-	-	-	-	- (-)
	2015/1/21	2015/1/21-2035/1/20	1,000(附註4)	不適用	9.80	- (-)	-	-	-	-	-	- (-)
	2019/9/12	2019/9/12-2039/9/11	3,680,000(附註9)	不適用	0.72	- (-)	-	-	-	-	-	- (-)
	2021/5/17	2021/5/17-2041/5/16	2,580,000(附註9)	不適用	0.73	- (-)	-	-	-	-	-	- (-)
陳浩(前董事)	2014/3/21	2014/3/21-2034/3/20	54,841(附註3)	不適用	不適用	54,841 (-)	-	-	-	-	-	54,841 (-)
	2015/1/21	2015/1/21-2035/1/20	21,000(附註4)	不適用	9.80	21,000 (-)	-	-	-	-	-	21,000 (-)
	2017/1/18	2017/1/18-2037/1/17	400,000(附註6)	不適用	3.10	400,000 (-)	-	-	-	-	-	400,000 (-)
	2021/5/17	2021/5/17-2041/5/16	460,000(附註9)	不適用	0.73	115,000 (-)	-	-	-	-	-	115,000 (-)
王勁(董事)(附註2)	2019/4/1	2019/4/1-2039/3/31	1,000,000(附註7)	不適用	0.88	1,000,000 (-)	-	-	-	-	-	1,000,000 (-)
	2021/5/17	2021/5/17-2041/5/16	460,000(附註9)	不適用	0.73	115,000 (-)	-	-	-	-	-	115,000 (-)
	2024/7/12	2024/7/12-2034/7/11	2,759,812(附註10)	不適用	0.31	2,759,812 (1,811,126)	-	1,034,930	-	-	-	2,759,812 (776,196)
齊雲霄(附註12)	2014/3/21	2014/3/21-2034/3/20	1,316,173(附註3)	不適用	不適用	111,173 (-)	-	-	100,173	-	-	11,000 (-)
	2015/1/21	2015/1/21-2035/1/20	101,000(附註4)	不適用	9.80	101,000 (-)	-	-	-	-	-	101,000 (-)
	2019/4/1	2019/4/1-2039/3/31	300,000(附註7)	不適用	0.88	300,000 (-)	-	-	-	-	-	300,000 (-)
	2021/5/17	2021/5/17-2041/5/16	200,000(附註9)	不適用	0.73	50,000 (-)	-	-	-	-	-	50,000 (-)

董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

受限制股份單位之變動(續)

類別	授出日期	有效期 ^(附註1)	已授出受限制股份單位	行使價 港元	緊接授出日期前之 股份收市價 港元	截至二零二五年	於報告期間					截至二零二五年
						一月一日 已授出未獲 行使結餘(含尚 未歸屬結餘)	已授出	已歸屬	已行權	已註銷	已失效	十二月三十一日 已授出未獲 行使結餘(含尚 未歸屬結餘)
僱員(其他承授人) 所授出均已歸屬 部分 ^(附註12)	2014/3/21	2014/3/21-2034/3/20	18,757,403 ^(附註13)	不適用	不適用							
	2015/1/21	2015/1/21-2035/1/20	2,151,000 ^(附註14)	不適用	9.80	4,122,211 ^(附註12)	—	—	120,500	—	—	4,001,711 ^(附註12)
	2015/10/9	2015/10/9-2035/10/8	20,000 ^(附註15)	不適用	7.18	(—)						(—)
	2017/1/18	2017/1/18-2037/1/17	1,405,385 ^(附註16)	不適用	3.10							
	2019/8/16	2019/8/16-2039/8/15	760,000 ^(附註17)	不適用	0.64	385,750 (—)	—	—	—	—	—	385,750 (—)
	2021/5/17	2021/5/17-2041/5/16	615,000 ^(附註18)	不適用	0.73	251,750 (13,125)	—	13,125	—	—	—	251,750 (—)
	2025/12/5	2025/12/5-2035/12/4	136,376 ^(附註16)	不適用	0.39	— (—)	136,376	136,376	—	—	—	136,376 (—)
僱員(其他承授人) 所授出未全部歸 屬部分	2024/7/12	2024/7/12-2034/7/11	8,279,437 ^(附註10)	不適用	0.31	8,279,437 (5,433,377)	—	2,328,592	—	—	1,552,393	6,727,044 (1,552,392)

附註：

- 受限制股份單位的有效期自授出日期起十年。於二零二四年三月二十日，董事會同意將所有授出的受限制股份單位的有效期再延長十年。
- 該等人士屬本集團二零二五年內總薪酬最高的五人。
- 於二零一四年三月二十一日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

3.1 就王峰(8,432,308)、廖明香(2,810,769)、齊雲霄(1,316,173)及其他承授人(10,317,355)

20%的受限制股份單位於上市日期後滿1個月之日歸屬；

35%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；

10%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；

10%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬；

7.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿30個月之日歸屬；

7.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿36個月之日歸屬；

5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿42個月之日歸屬；及

5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿48個月之日歸屬。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

受限制股份單位之變動(續)

附註：(續)

3. (續)

3.2其中合共2,810,769個受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

三分之一的受限制股份單位於二零一五年一月十日歸屬；及
其餘三分之二的受限制股份單位自二零一五年一月十日起計第一個月開始分成8份等額股份每季歸屬。

3.3其中合共987,129個受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

20%的受限制股份單位於上市日期後滿1個月之日歸屬；
35%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；
10%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；
10%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬；
7.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿30個月之日歸屬；
7.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿36個月之日歸屬；
5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿42個月之日歸屬；及
其餘5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿48個月之日歸屬。

3.4其中合共910,353個受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

10%的受限制股份單位於上市日期後滿1個月之日歸屬；
20%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿30個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿36個月之日歸屬；
10%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿42個月之日歸屬；及
其餘10%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿48個月之日歸屬。

3.5其中合共3,691,216個受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；及
其餘75%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後計第18個月開始分成6份等額股份每半年歸屬(即12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後各18、24、30、36、42、48個月之日歸屬)。

4. 於二零一五年一月二十一日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

4.1其中合共1,570,000個受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿8個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿14個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿20個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿26個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿32個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿38個月之日歸屬；及
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿44個月之日歸屬。

董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

受限制股份單位之變動(續)

附註：(續)

4. (續)

4.2其中合共250,000個受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿6個月之日歸屬；
25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；
25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；及
25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬。

4.3其中合共455,000個受限制股份單位可於受限制股份單位授出日期後滿6個月之日100%歸屬。

5. 於二零一五年十月九日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿30個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿36個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿42個月之日歸屬；及
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿48個月之日歸屬。

6. 於二零一七年一月十八日及二零一九年八月十六日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿30個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿36個月之日歸屬；
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿42個月之日歸屬；及
12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿48個月之日歸屬。

7. 於二零一九年四月一日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

50%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期當日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿6個月之日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿30個月之日歸屬；及
7.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿36個月之日歸屬。

8. 於二零一九年九月十二日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

50%於二零二零年一月一日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿6個月之日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬；
8.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿30個月之日歸屬；及
7.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿36個月之日歸屬。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

受限制股份單位之變動(續)

附註：(續)

9. 於二零二一年五月十七日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

9.1 其中合共3,900,000個受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%於受限制股份單位於受限制股份單位授出日期當日歸屬；
 25%的受限制股份單位於二零二二年一月一日(並若達到既定業績)歸屬；
 12.5%的受限制股份單位於二零二二年七月一日(並若達到既定業績)歸屬；
 12.5%的受限制股份單位於二零二三年一月一日(並若達到既定業績)歸屬；
 12.5%的受限制股份單位於二零二三年七月一日(並若達到既定業績)歸屬；及
 12.5%的受限制股份單位於二零二四年一月一日(並若達到既定業績)歸屬。

9.2 其中合共415,000個受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿12個月之日歸屬；
 12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿18個月之日歸屬；
 12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿24個月之日歸屬；
 12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿30個月之日歸屬；
 12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿36個月之日歸屬；
 12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿42個月之日歸屬；及
 12.5%的受限制股份單位於受限制股份單位授出日期後滿48個月之日歸屬。

10. 於二零二四年七月十二日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%的受限制股份單位於受限制股份授出日期當日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿3個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿6個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿9個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿12個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿15個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿18個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿21個月之日歸屬；及
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿24個月之日歸屬。

11. 於二零二四年十二月二十日授出的受限制股份單位可根據下列時間表歸屬：

25%的受限制股份單位於受限制股份授出日期當日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿3個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿6個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿9個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿12個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿15個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿18個月之日歸屬；
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿21個月之日歸屬；及
 9.375%的受限制股份單位於受限制股份授出日期後滿24個月之日歸屬。

董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

股份獎勵計劃(續)

受限制股份單位之變動(續)

附註：(續)

- 於二零二五年十二月五日授出的136,376個受限制股份單位(如下文附註16所披露)外，該等受限制股份單位自各授出日期後在二零二年前已全部歸屬，涉及超於600名非現任董事或非年內最高薪酬五人的僱員。為便於了解本集團的總體發展及僱員的總體情況，合併顯示其等的行權情況。
- 廖明香女士曾任本公司執行董事兼首席執行官、薪酬委員會成員、GEM上市規則第5.19條規定的本公司合規主任及GEM上市規則第5.24條規定的本公司授權代表。廖明香女士自二零二三年二月二十六日起辭任上述職務。齊雲霄女士曾任本公司副總裁，自二零二三年三月二十五日起辭任上述職務。
- 有關已授予受限制股份單位的公允價值的計量基準及陳述，請看合併財務報表附註29(a)(iii)。
- 基於受限制股份單位受託人於相關日期所持有的本公司股份總數，根據二零一四年受限制股份單位計劃及二零二四年受限制股份單位計劃可授出的受限制股份單位總數截至二零二五年一月一日為0個，截至二零二五年十二月三十一日為1,416,017個。
- 根據二零二四年受限制股份單位計劃於二零二五年十二月五日授出的136,376個受限制股份單位已於授出日期全部歸屬。該等受限制股份單位的有效期限自授出日期起計十年，即由二零二五年十二月五日至二零三五年十二月四日。

購股權計劃

本公司於二零一四年十一月二十日有條件批准購股權計劃，該購股權計劃於二零一四年十二月三十日(即上市日期)生效。於二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零一九年九月十二日、二零二一年五月十七日及二零二四年七月十二日，本集團分別以行使價8.10港元、7.18港元、4.366港元、3.10港元、0.88港元、0.65港元、0.72港元、0.784港元及0.335港元授出1,849,192份、6,010,000份、1,750,000份、9,225,000份、1,300,000份、860,000份、6,900,000份、3,645,000份及11,039,249份購股權。本公司已應用二項式期權定價模式釐定於授出日期購股權的公允價值。有關採納購股權適用的會計政策及已授出購股權價值的詳情，請參閱合併財務報表附註2.19(a)及附註29。

購股權計劃已於二零二四年十二月二十九日屆滿。

購股權計劃的主要條款及詳情如下：

(a) 目的

購股權計劃的目的旨在鼓勵及獎勵合資格人士(定義見下文)對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以推動彼等盡力提升本公司價值。

(b) 可參與人士

董事會(包括董事會根據購股權計劃規則為履行其任何職責而委任的任何委員會或董事會代表)可全權酌情向本集團成員公司或本公司聯營公司的員工(不論全職或兼職)或董事或向本集團提供或已提供顧問或其他顧問服務的任何人士(「合資格人士」)授出購股權，以認購其可釐定的有關股份數目。

董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

購股權計劃(續)

(c) 購股權可能授出的股份數目上限

因行使根據購股權計劃及本公司任何其他購股權計劃(「其他計劃」)授出的所有購股權而可予發行的最高股份數目，合共不得超過上市日期已發行股份總數的10%，即36,983,846股股份(「計劃授權上限」)。於計算計劃授權上限時，根據購股權計劃及本公司任何其他計劃條款失效的購股權將不會計算在內。

於本報告日期，購股權計劃項下可供發行之股份數目(不包括該等已授出但尚未行使購股權所涉及者)為0股，佔已發行股份約0%。

(d) 每名人士可獲授權益上限

倘根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向任何合資格人士授出的購股權獲行使時，會致使有關合資格人士有權認購的股份數目，加上其於截至有關購股權要約日期(包括該日)止過去12個月期間所獲授的全部購股權(包括已行使、已註銷及尚未行使的購股權)而已向其發行或將向其發行的股份總數超過該日已發行股份的1%，則不再根據購股權計劃及本公司任何其他計劃向該名合資格人士授出購股權。

(e) 接納購股權要約

購股權可於董事會決定並通知有關合資格人士的有關期間(由要約日期起(包括該日)計30日內)供接納，惟購股權計劃期限屆滿後不得接納有關要約。期內不被接納的購股權將告失效。於接納所授出的購股權時須繳付1.00港元，該款項將不予退還，且不應被視為行使價的部分款項。

(f) 行使價

在根據購股權計劃作出的任何調整的規限下，行使價應為董事會釐定並通知購股權持有人的價格，及不得低於以下最高者：

- (i) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (iii) 股份面值。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

購股權計劃(續)

(g) 購股權計劃期限及餘下年期

購股權計劃由上市日期起十年(即由二零一四年十二月三十日至二零二四年十二月二十九日)內有效及生效,其後不得進一步授出任何購股權,惟購股權計劃的條文仍具十足效力及作用,以致先前授出任何可於當時或其後根據購股權計劃行使的購股權得以行使,或以購股權計劃條文規定者為限。購股權計劃已於二零二四年十二月二十九日屆滿。

(h) 購股權歸屬及行使時限

購股權持有人一經接納購股權的要約後,購股權應即時歸屬予購股權持有人,惟倘任何歸屬計劃及/或條件在購股權要約中有所規定,有關購股權僅根據有關歸屬計劃及/或於歸屬條件達成時(視情況而定)歸屬予購股權持有人。除非董事會按其絕對酌情權另行釐定,任何已歸屬而未失效的購股權於達成條件或董事會可全權酌情決定豁免條件後,可於接納購股權要約的下一個營業日隨時行使。任何尚未行使的購股權於購股權期限屆滿後將告失效,該期限由董事會釐定,且不得超過購股權要約日期起計十年。

購股權須受董事會釐定並於購股權要約中規定的有關條款及條件(如有)限制,包括任何歸屬計劃及/或條件、任何購股權於其可獲行使前必須持有的任何最低期限及/或購股權持有人於購股權可獲行使前須達致的任何表現目標。董事會釐定的有關條款及條件不得與購股權計劃的目的抵觸,同時須符合股東可能不時批准的有關指引(如有)。倘購股權持有人調職至中國或其他國家,且仍根據與本集團成員公司或本公司聯營公司訂立的合同繼續擔任受薪職位或受僱,倘彼因調職而(i) 蒙受購股權的有關稅務虧損(須提供董事會信納的證明);或(ii) 中國或彼被調職國家的證券法或外匯管制法律限制其行使購股權,或持有或買賣股份或出售行使時獲授股份所得款項的能力,董事會可允許其於調職前三個月及調職後三個月期間內行使已歸屬或未歸屬的購股權。

倘董事會認為行使購股權將違反法定或監管規定,則不得予以行使。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司尚未行使之購股權變動詳情如下：

類別	授出日期	有效期 ^(附註1)	已授出購股權	行使價 港元	緊接授出 日期前之 股份收市價 港元	截至 二零二五年 一月一日 尚未行使結餘	於報告期間				截至 二零二五年 十二月 三十一日 尚未行使結餘
							已授出	已行使	已註銷	已失效	
廖明香女士(前董事) ^(附註2)	二零二一年 五月十七日	二零二一年五月十七日至 二零二一年五月十六日	1,100,000 ^(附註3)	0.784	0.75	275,000	—	—	—	—	275,000
陳浩先生(前董事) ^(附註2)	二零一五年 十月九日	二零一五年十月九日至 二零二五年十月八日	100,000 ^(附註3)	7.18	7.18	100,000	—	—	—	100,000	0
	二零一七年 一月十八日	二零一七年一月十八日至 二零二七年一月十七日	1,000,000 ^(附註3)	3.10	3.10	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
	二零二一年 五月十七日	二零二一年五月十七日至 二零二一年五月十六日	500,000 ^(附註3)	0.784	0.75	125,000	—	—	—	—	125,000
王勁先生(董事) ^(附註1)	二零一六年 六月十五日	二零一六年六月十五日至 二零二六年六月十四日	300,000 ^(附註3)	4.366	4.18	300,000	—	—	—	—	300,000
	二零一九年 四月一日	二零一九年四月一日至 二零二九年三月三十一日	1,000,000 ^(附註4)	0.88	0.88	1,000,000	—	—	—	—	1,000,000
	二零二一年 五月十七日	二零二一年五月十七日至 二零二一年五月十六日	500,000 ^(附註5)	0.784	0.75	125,000	—	—	—	—	125,000
	二零二四年 七月十二日	二零二四年七月十二日至 二零三四年七月十一日	2,759,812 ^(附註6)	0.335	0.310	2,759,812	—	—	—	—	2,759,812
齊雲霞女士 ^(附註2)	二零一九年 四月一日	二零一九年四月一日至 二零二九年三月三十一日	300,000	0.88	0.88	300,000	—	—	—	—	300,000
	二零二一年 五月十七日	二零二一年五月十七日至 二零二一年五月十六日	300,000	0.784	0.88	75,000	—	—	—	—	75,000



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

類別	授出日期	有效期 ^(附註1)	已授出購股權	行使價 港元	緊按授出 日期前之 股份收市價 港元	截至 二零二五年 一月一日 尚未行使結餘	於報告期間				截至 二零二五年 十二月 三十一日 尚未行使結餘
							已授出	已行使	已註銷	已失效	
僱員(其他承授人)	二零一五年 八月十二日	二零一五年八月十二日至 二零二五年八月十一日	1,849,192 <i>(附註2)</i>	8.10	8.10	462,298	—	—	—	462,298	0
	二零一五年 十月九日	二零一五年十月九日至 二零二五年十月八日	5,910,000 <i>(附註2)</i>	7.18	7.18	2,778,750	—	—	—	2,778,750	0
	二零一六年 六月十五日	二零一六年六月十五日至 二零二六年六月十四日	1,450,000 <i>(附註2)</i>	4.366	4.18	675,000	—	—	—	—	675,000
	二零一七年 一月十八日	二零一七年一月十八日至 二零二七年一月十七日	8,225,000 <i>(附註2)</i>	3.10	3.10	2,291,250	—	—	—	—	2,291,250
	二零一九年 八月十六日	二零一九年八月十六日至 二零二九年八月十五日	860,000 <i>(附註2)</i>	0.65	0.64	621,250	—	—	—	—	621,250
	二零二一年 五月十七日	二零二一年五月十七日至 二零三一年五月十六日	845,000 <i>(附註2)</i>	0.784	0.75	477,500	—	—	—	—	477,500
	二零二一年 五月十七日	二零二一年五月十七日至 二零三一年五月十六日	400,000 <i>(附註2)</i>	0.784	0.75	100,000	—	—	—	—	100,000
	二零二四年 七月十二日	二零二四年七月十二日至 二零三四年七月十一日	8,279,437 <i>(附註2)</i>	0.335	0.310	8,279,437	—	1,518,000	—	1,552,393	5,209,044

附註：

- 購股權之歸屬期由接納授出日期起計直至行使期開始止。
- 於二零一五年八月十二日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
接納授出的購股權要約後10個月	已授出購股權的25% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後16個月	已授出購股權的37.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後22個月	已授出購股權的50% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後28個月	已授出購股權的62.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後34個月	已授出購股權的75% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後40個月	已授出購股權的87.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後46個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)

董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

附註：(續)

3. 於二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日及二零一九年八月十六日授出的購股權以及於二零二一年五月十七日授予僱員的845,000份購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
接納授出的購股權要約後12個月	已授出購股權的25% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後18個月	已授出購股權的37.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後24個月	已授出購股權的50% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後30個月	已授出購股權的62.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後36個月	已授出購股權的75% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後42個月	已授出購股權的87.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後48個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)

4. 於二零一九年四月一日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
接納要約後	已授出購股權的50% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後6個月	已授出購股權的58.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後12個月	已授出購股權的67% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後18個月	已授出購股權的75.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後24個月	已授出購股權的84% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後30個月	已授出購股權的92.5% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)
接納授出的購股權要約後36個月	已授出購股權的100% (股份數目已向下跌整至最接近的整數)



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

附註：(續)

5. 於二零二一年五月十七日授出的購股權(附註3所示授予僱員的845,000份購股權除外)可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
二零二一年五月十七日	已授出購股權的25%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二二年一月一日	已授出購股權的50%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二二年七月一日	已授出購股權的62.5%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二三年一月一日	已授出購股權的75%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二三年七月一日	已授出購股權的87.5%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)
二零二四年一月一日	已授出購股權的100%(股份數目已向下湊整至最接近的整數)



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

購股權計劃(續)

購股權之變動(續)

附註：(續)

6. 於二零二四年七月十二日授出的購股權可根據下列歸屬時間表行使：

歸屬日期	已歸屬購股權累計百分比
授出日期	已授出購股權的25%
授出日期後滿3個月	已授出購股權的34.375%
授出日期後滿6個月	已授出購股權的43.75%
授出日期後滿9個月	已授出購股權的53.125%
授出日期後滿12個月	已授出購股權的62.5%
授出日期後滿15個月	已授出購股權的71.875%
授出日期後滿18個月	已授出購股權的81.25%
授出日期後滿21個月	已授出購股權的90.625%
授出日期後滿24個月	已授出購股權的100%

7. 王勁先生屬本集團二零二五年內薪酬最高的五人之一。

8. 廖明香女士曾任本公司執行董事兼首席執行官、薪酬委員會成員、GEM上市規則第5.19條規定的本公司合規主任及GEM上市規則第5.24條規定的本公司授權代表。廖明香女士自二零二三年二月二十六日起辭任上述職務。齊雲霄女士曾任本公司副總裁，自二零二三年三月二十五日起辭任上述職務。陳浩先生曾任本公司執行董事，自二零二四年九月二日起辭任上述職務。

9. 詳情請參閱本公司日期為二零一五年八月十二日、二零一五年十月九日、二零一六年六月十五日、二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零一九年九月十二日、二零二零年一月二十一日、二零二零年二月七日、二零二一年五月十七日、二零二一年五月十八日及二零二四年七月十二日的公告。

10. 因購股權計劃於二零二四年十二月二十九日到期，根據購股權計劃可授出的股權總數於截至二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日均為0份。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

二零二五年股份計劃

二零二五年股份計劃經本公司股東於二零二五年五月十六日(「採納日期」)舉行的本公司股東週年大會採納。

二零二五年股份計劃的主要條款如下：

(a) 二零二五年股份計劃的目的

二零二五年股份計劃的目的為(i)給予二零二五年股份計劃項下的合資格參與者(「合資格參與者」)獲得本公司所有權權益之機會；(ii)鼓勵及挽留該等人士推動本集團的持續運營及發展；(iii)向該等人士提供額外激勵以達到表現目標；(iv)吸引合適僱員以帶動本集團進一步發展；(v)吸引及保持或以其他方式維持與對本集團有貢獻的服務提供者的持續業務關係；及(vi)激勵該等人士為本集團爭取最大價值，從而使合資格參與者及本公司兩者獲益，以達致提升本集團價值的目標，並通過擁有股份而使該等人士的權益直接與股東的權益相一致。

(b) 二零二五年股份計劃的合資格參與者

二零二五年股份計劃的合資格參與者包括：

- (i) 董事及本集團僱員(包括根據二零二五年股份計劃獲授購股權及/或受限制股份單位(視情況而定)以促成其與本集團訂立僱傭合約的人士)(「僱員參與者」)；
- (ii) 本公司控股公司、同系附屬公司或聯營公司的董事及僱員(「關連實體參與者」)；及
- (iii) 一直並持續向本集團在其一般及日常業務過程中提供有利其長遠發展的服務人士，包括(i)於本集團一般及日常營運中向本集團任何成員公司提供服務之供應商、承包商及分銷商；及(ii)向本集團任何成員公司任何業務領域或一般及日常營運提供顧問及/或諮詢服務的代理、諮詢人及顧問，惟不包括(i)配售代理或就集資、合併或收購事宜提供顧問服務的財務顧問，及(ii)提供鑒證服務又或須公正客觀地執行服務的專業服務提供者(如核數師或估值師)(「服務提供者」)。由於二零二五年股份計劃乃於二零二五年五月十六日採納，故截至二零二五年一月一日並無可根據二零二五年股份計劃予以授出的購股權、受限制股份單位及獎勵。

(c) 二零二五年股份計劃所涉及的最高股份數目

所有將予授出的購股權、受限制股份單位及獎勵(不包括根據二零二五年股份計劃及本公司其他涉及新股份發行的股份計劃失效的任何購股權、受限制股份單位及獎勵)行使後可發行的股份總數，分別不得超過於採納日期及二零二五年十二月三十一日已發行股份總數(不包括庫存股份(如有))的10%，即36,797,496股，佔截至本報告日期本公司已發行股本約9.96%。

於採納日期及二零二五年十二月三十一日的服務提供者分項限額均為3,679,749股(佔截至生效日期及截至本報告日期本公司已發行股份1%及0.9%)。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

二零二五年股份計劃(續)

(d) 各合資格參與者可獲授的上限

倘(a)根據二零二五年股份計劃或根據本公司涉及發行新股份的股份計劃向本公司首席執行官或董事(獨立非執行董事除外)或任何彼等各自的聯繫人授予任何受限制股份單位或獎勵(不包括購股權),將導致於截至授出日期(包括該日)止任何十二個月期間就該等人士的所有受限制股份單位及獎勵(不包括根據二零二五年股份計劃及本公司涉及發行新股份的股份計劃的條款已失效的受限制股份單位及獎勵及購股權)所發行及將予發行的新股份總數超過當時已發行股份總數(不包括庫存股份)之0.1%,或(b)向本公司主要股東或獨立非執行董事或任何彼等各自的聯繫人授予任何購股權及/或受限制股份單位,而將導致直至該等人士獲授當日止(包括該日)的任何十二個月期內已授予的購股權、受限制股份單位及根據本公司涉及發行新股份的股份計劃授予的獎勵(不包括根據二零二五年股份計劃及本公司涉及發行新股份的股份計劃條款已失效的購股權、受限制股份單位及獎勵)所發行及將予發行的新股份合共超過當時已發行股份(不包括庫存股份)總數的0.1%,則有關授出必須於本公司股東大會上獲股東批准。

在截至並包括在授出日期的任何十二個月期間,任何合資格參與者根據二零二五年股份計劃及本公司其他涉及新股份發行的股份計劃獲授予或擬授予的所有購股權、受限制股份單位及獎勵(不包括根據二零二五年股份計劃及本公司任何其他涉及新股份發行的股份計劃已失效的任何購股權、受限制股份單位或獎勵)所涉及的已發行或擬發行的新股份總額不得超過本公司當時已發行的有關類別股份(不包括庫存股份)的1%,除非該建議的授予已於股東大會中獲本公司股東批准,而該合資格參與者及其緊密聯繫人或(若合資格參與者為關連人士)其聯繫人須放棄投票。

(e) 行使時間

受限於二零二五年股份計劃的條款,購股權及/或受限制股份單位可在授予合資格參與者所訂明的期間內隨時予以行使,該期間由董事會按絕對酌情權釐定,惟就任何購股權而言,該期間不得超過授出日期起計10年(「行使期」)。

(f) 歸屬期

購股權及/或受限制股份單位的歸屬期由董事會酌情釐定,且不得少於十二個月,倘薪酬委員會(或視乎情況而定)董事會認為,為符合二零二五年股份計劃的目的,較短的歸屬期屬適當,則薪酬委員會(倘該等安排涉及向董事及/或高級管理人員授予購股權及/或受限制股份單位)或董事會(倘該等安排不涉及向董事及/或高級管理人員授予購股權及/或受限制股份單位)應有權就僱員參與者釐定較短的歸屬期。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

二零二五年股份計劃(續)

(g) 接納

購股權及／或受限制股份單位將開放予相關合資格參與者於授出日期後30天內以董事會可能規定之方式作出書面接納。就購股權要約而言，行使期屆滿後不得接納有關要約。倘並無接納要約，則購股權要約將告失效。就受限制股份單位要約而言，二零二五年股份計劃有效期屆滿後不得接納有關要約。倘並無接納要約，則受限制股份單位要約將告失效。除非承授人在接納授予時仍為合資格參與者，否則授予不得被接納。除非董事會於個別授予函內另行釐定，否則合資格參與者毋須就接納購股權及／或受限制股份單位承擔或支付任何價格或費用。當本公司接收到由承授人正式簽署的接納購股權及／或受限制股份單位的信件複本，該購股權及／或受限制股份單位視為於授出日期起授出。

(h) 行使價

任何指定的購股權及／或受限制股份單位的行使價(如有)將由董事會於授予購股權及／或受限制股份單位時以其絕對酌情權基於股份收市價、授予購股權及／或受限制股份單位目的、合資格參與者的情況及背景等釐定(並須於授予函中列明)，惟須受限於任何根據二零二五年股份計劃作出的修訂。在不影響前述條文的總括性下，董事會可於行使期內不同時期定以不同價格授予購股權及／或受限制股份單位。在二零二五年股份計劃任何調整的規限下，任何情況下購股權的行使價將不會低於以下最高者：(a)於授出日期(必須是營業日)在聯交所每日報價表所報的股份收市價；(b)於緊接授出日期前五個營業日在聯交所每日報價表所報的股份平均收市價；及(c)股份的面值。

(i) 二零二五年股份計劃的期限及餘下年期

二零二五年股份計劃將在生效日期起十年內繼續有效及生效。於二零二五年股份計劃終止後，將不會進一步授出購股權及／或受限制股份單位，但二零二五年股份計劃的條文將在其他方面繼續完全有效及生效，以達致在二零二五年股份計劃終止前已授予或行使的購股權及／或受限制股份單位可根據二零二五年股份計劃的條款執行。截至本報告日期，二零二五年股份計劃的餘下年期約為九年七個月。截至二零二五年十二月三十一日止年度，概無根據二零二五年股份計劃授出購股權或受限制股份單位。



董事會報告

股份獎勵計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃(續)

其他資料

緊接於報告期內受限制股份單位獲歸屬當日前，本公司股份的加權平均收市價為每股0.4192港元。緊接於報告期內購股權獲行使當日前，本公司股份的加權平均收市價為每股0.4125港元。

於二零二五年，可就二零二四年受限制股份單位計劃、購股權計劃及二零二五年股份計劃授出的受限制股份單位及購股權而發行的股份數目除以年內已發行普通股的加權平均數為0。

於競爭性業務之權益

概無董事或本公司控股股東或任何彼等各自的聯繫人(定義見GEM上市規則)於截至二零二五年十二月三十一日止年度從事與本集團業務直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務或與本集團有任何其他利益衝突。

控股股東於合約之權益

除本報告所披露者外，於報告期內，概無控股股東或其任何附屬公司在本公司或其任何附屬公司所訂立對本集團業務而言屬重大的任何合約，或在向本公司或其任何附屬公司提供服務的任何重大合約中直接或間接擁有重大權益。

董事服務合約中的競業禁止承諾

各執行董事已承諾(其中包括)不會接受任何公司的職位/職務或與任何個人或公司進行任何與本集團或我們的聯營公司存在任何直接或間接競爭的商業交易。執行董事亦已承諾彼等不會持有上述公司任何商業活動逾5%的經濟利益及/或參與該等商業活動。各執行董事確認彼已於自服務合約日期起至本報告日期止期間履行彼等各自服務合約中的競業禁止承諾。

契約安排

根據適用的中國法律法規的規定，禁止外國投資者持有從事網絡遊戲業務(「**主營業務**」)實體的股權，並且限制外國投資者從事增值電信服務。因此，本集團不能收購藍港在線的股權，該公司從事我們的主營業務，並且持有資產及運營我們的主營業務所需某些執照、批准和許可。

由於前述原因，本集團通過本公司的全資附屬公司藍港在線(北京)網絡科技有限公司(「**北京藍港在線**」)，於二零一四年一月十六日與藍港在線及王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生(王先生、廖女士及張先生統稱為「**登記股東**」)訂立一系列契約(「**契約安排**」)(及隨後於二零一四年十一月二十四日作出修訂)，對我們通過藍港在線運營的主營業務進行管理控制以及享有藍港在線的全部經濟利益，且有鑒於此，北京藍港在線應向藍港在線提供(其中包括)技術諮詢及服務。藍港在線乃本集團根據中國法律成立的營運公司，並且目前在中國擁有多家國內營運公司，以從事主營業務。契約安排旨在讓本集團對藍港在線的財務及運營政策擁有實際控制權，並在中國法律法規許可的情況下有權透過北京藍港在線收購藍港在線的股權及/或資產。截至二零二五年十二月三十一日，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生分別擁有藍港在線75.45%、13.64%及10.91%權益，本集團並無持有藍港在線的任何直接股權，本集團通過契約安排對運營進行管理控制以及享有藍港在線的全部經濟利益。董事(包括獨立非執行董事)認為契約安排及據此擬進行的交易為本集團的法律架構及業務運營的基礎。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款

現時生效的契約安排包括四份協議，即由北京藍港在線、藍港在線及登記股東(視情況而定)簽訂的(i)經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議、(ii)經修訂和重述的獨家購買權合同、(iii)經修訂和重述的股權質押合同及(iv)借款協議，以及由各登記股東簽署的不可撤銷授權委託書。

契約安排的四份協議及授權委託書的主要條款概述如下：

(a) 經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議

北京藍港在線與藍港在線於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議(於二零一四年十一月二十四日經進一步修訂)，據此(其中包括)：

- i. 藍港在線同意委聘北京藍港在線作為其獨家技術諮詢和服務供應商。北京藍港在線應向藍港在線提供的技術意見和服務，包括但不限於：(i) 藍港在線運營所需的研發技術，(ii) 藍港在線業務運營相關的技術的應用及實施，(iii) 與藍港在線廣告業務有關的廣告設計、軟件設計及頁面製作等技術服務，並提供管理建議及意見，及(iv) 藍港在線的電腦網絡設備的日常維護、監控、調試和故障解決以及其他技術服務；
- ii. 藍港在線應支付給北京藍港在線的服務費等於藍港在線的除稅前溢利(包括藍港在線於任何指定年度在任何其附屬公司應佔的所有溢利及所收取任何其他分派)，惟未計及根據協議下應支付的服務費，但應先抵銷藍港在線及其附屬公司(視情況而定)各自此前年度虧損(若有)，並扣除運營資本要求、在任何指定年度的開支及税金；及
- iii. 北京藍港在線應有權享有藍港在線經營主營業務產生的所有經濟利益，以及承擔與此有關的所有風險。若藍港在線在其運營過程中產生重大運營虧損或經營出現嚴重困難，則北京藍港在線應向藍港在線提供財務支援，且有權要求藍港在線停止運營。

經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議的初步期限為十(10)年，並且可經北京藍港在線酌情考慮自動續期十年。北京藍港在線可藉向藍港在線發出30天事先書面通知終止經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議，或者協議應在根據經修訂和重述的獨家購買權合同的規定將藍港在線的全部股權及/或所有資產轉讓給北京藍港在線或其指定人士之後終止。藍港在線不享有終止與北京藍港在線的經修訂和重述的獨家技術諮詢和服務協議的合約權利。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(b) 經修訂和重述的獨家購買權合同

北京藍港在線、登記股東與藍港在線已於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的獨家購買權合同(於二零一四年十一月二十四日經進一步修訂)，據此(其中包括)：

- i. 登記股東共同及個別授予北京藍港在線(自行或由北京藍港在線的任何直接或間接股東和該股東的一家直接或間接附屬公司(即本集團的任何成員公司)，或北京藍港在線指定的本集團任何成員公司的授權董事(為中國公民)行使)不可撤銷選擇權，以(i)在中國法律法規的允許範圍內，以中國法律法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分股權，或(ii)在中國法律法規的允許範圍內，按資產賬面淨值或中國法律法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分資產(包括所有知識產權)；
- ii. 北京藍港在線(自行或由其指定的任何人員)可隨時行使該購買權，直至其已購買藍港在線的全部股權及/或資產(包括所有知識產權)，惟須遵守適用中國法律法規；及
- iii. 在相關中國法律法規允許北京藍港在線直接持有藍港在線的股權時，北京藍港在線有權立即行使經修訂和重述的獨家購買權合同項下授出的購買權，且藍港在線仍可以繼續運營其主營業務。

藍港在線的所有股權和資產轉讓給北京藍港在線或其指定人員時，經修訂和重述的獨家購買權合同即應到期，惟北京藍港在線可全權酌情考慮提前30天事先書面通知藍港在線和登記股東終止該合同則除外。藍港在線和登記股東並不享有終止與北京藍港在線簽署的經修訂和重述的獨家購買權合同的合約權利。

(c) 經修訂和重述的股權質押合同

北京藍港在線與登記股東已於二零一四年一月十六日簽訂經修訂和重述的股權質押合同，據此(其中包括)：

- i. 各登記股東同意將其各自在藍港在線中的所有股權質押給北京藍港在線，以擔保契約安排項下其全部義務和藍港在線的義務獲履行。若任何登記股東違反或未能履行相關義務，則北京藍港在線作為質押權人將有權處置全部或部分已質押股權；
- ii. 各登記股東已向北京藍港在線承諾(其中包括)未經北京藍港在線事先書面同意的情况下，不得轉讓或以其他方式處置其在藍港在線中的股權，也不得設立或允許作出可能影響北京藍港在線權利和權益的任何質押；
- iii. 為避免在執行經修訂和重述的股權質押合同時的任何實際困難，已作出適當安排以保障北京藍港在線於登記股東身故、無行為能力、破產或離婚或其他任何可能影響其行使股東權利的情況下的權益；及
- iv. 若在股權質押期間內藍港在線宣派任何股息或分派任何收益，則北京藍港在線有權收取質押股權產生的所有該等股息、紅股發行或其他收益。

在藍港在線已達成及履行契約安排相關的協議項下所有義務或契約安排相關的協議終止時，則經修訂和重述的股權質押合同應告終止。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(d) 借款協議

為滿足藍港在線的資金需求，登記股東於藍港在線成立日期或前後向本公司不計利息借入人民幣9,970,000元。北京藍港在線與登記股東隨後簽訂借款協議，據此，北京藍港在線同意不計利息借給登記股東總計人民幣9,970,000元，以便承擔本公司原先為收購藍港在線的股權而授出的借款。該筆借款的相關部分將於若干情況下按北京藍港在線要求時到期應付，包括但不限於：(i)相關登記股東辭任或被免除其在本集團擔任的各種職位，(ii)相關登記股東無力償債或招致可能影響其償還借款協議下貸款能力的任何其他重大個人債務，或(iii)在本集團手機及網絡遊戲業務適用的中國外商所有權限制一經解除，北京藍港在線隨即在中國法律法規許可的情況下行使其選擇權收購藍港在線的全部股權。

借款協議自二零零八年四月十四日起計為期十(10)年，並可在到期後自動續期十(10)年。藍港在線無權根據協議終止與北京藍港在線訂立的借款協議。

(e) 授權委託書

於二零一四年一月十六日，各登記股東已簽立不可撤銷的授權委託書，任命北京藍港在線的任何直接或間接股東的董事或其繼任人(須為中國公民)作為登記股東的授權代表，行使其在藍港在線中的所有股東權利。根據授權委託書的規定，授權代表可行使的股東權利包括但不限於以下權利：(i)出席藍港在線的股東會議和通過任何股東決議，(ii)根據適用法律和藍港在線的細則及組織章程文件行使所有股東權利，(iii)向相關公司註冊處提交及/或備案任何文件或信息，及(iv)選舉和任命藍港在線的法定代表人、主席、董事、監事、總經理和其他高級管理人員。

根據各授權委託書，各登記股東不可撤銷地確認在相關登記股東作為藍港在線股東的期限內，該授權委託書仍具有十足效力及作用。

有關契約安排的四份協議及授權委託書條款的進一步詳情，請參閱本公司日期為二零一四年十二月九日的招股章程(「招股章程」)「契約安排—現有協議的詳細信息」一節。

與契約安排有關的風險

契約安排涉及若干風險(包括但不限於)：(i)倘中國政府發現本集團在中國建立網絡遊戲業務運營架構的協議不符合適用中國法律法規，或倘該等法規或其詮釋日後生變，本集團可能須承擔嚴重後果，包括廢除契約安排及放棄本集團在藍港在線的權益；(ii)登記股東可能與本集團存在利益衝突，或會對本集團的業務造成重大不利影響；(iii)倘藍港在線宣佈破產或面臨解散或清盤程序，本集團可能失去使用及享有藍港在線所持對本集團業務運營十分重要的資產的能力；及(iv)本集團主要依賴北京藍港在線就股權派付的股息及其他分派為本集團可能出現的任何現金及融資需求提供資金。倘北京藍港在線向本集團付款的能力受到任何限制，可能對本集團經營業務的能力或財務狀況造成重大不利影響。有關契約安排所涉及風險的進一步詳情，請參閱招股章程「風險因素—與公司架構有關的風險」一節。



董事會報告

契約安排(續)

契約安排項下的主要契約條款(續)

(e) 授權委託書(續)

本集團採取的措施

本集團已採取多項確保法律及監管合規並確保本集團(包括藍港在線及其附屬公司)的運營穩健高效,以及契約安排得以履行的措施(包括但不限於):(i)作為內部控制措施的一部分,履行契約安排所產生的重大風險及事宜應由董事會定期(每季度至少一次)審閱;(ii)本集團的相關業務單位及業務分部將定期(每月至少一次)就遵守契約安排及其履行情況以及其他相關事宜向本公司的高級管理人員匯報;(iii)藍港在線及其附屬公司的公司印章、財務印章、合約印章及重要企業證明文件由本集團財務部門保存;(iv)獨立非執行董事將每年審閱契約安排的合規情況,而該確認將於年度報告內披露;(v)若有需要,將聘請法律顧問及/或其他專業人士,以協助本集團處理契約安排所產生的具體問題,並確保契約安排的運作及執行將整體上遵守適用的法律法規;(vi)一旦中國相關法律及規定批准本公司自身附屬公司在毋須作出該等安排的情況下運作及經營其主營業務,本集團將會解除契約安排;(vii)王峰先生和廖明香女士(即執行董事及/或登記股東(視乎情況而定))應各自在本公司或藍港在線(視情況而定)的任何董事會會議或股東大會上須就其可能有利益衝突的任何決議放棄投票。有關本公司為減低契約安排相關風險所採取行動的進一步詳情,請參閱招股章程「契約安排—遵守契約安排的運營」一節。

契約安排項下的收入及資產

截至二零二五年十二月三十一日止年度,契約安排項下的收入及虧損淨額分別為人民幣30.3百萬元及人民幣22.6百萬元(佔本集團總收入及虧損淨額約73.3%及181.9%)。

截至二零二五年十二月三十一日,契約安排項下的總資產為人民幣110.0百萬元,佔本集團總資產約35.2%。

事宜變更

契約安排項下的安排及/或其獲採用的情形並無重大變動。截至本年度報告日期,導致契約安排項下安排的外國投資限制仍然存在。



董事會報告

關連及持續關連交易

持續關連交易

契約安排

契約安排構成GEM上市規則第二十章項下的非豁免持續關連交易。由於王峰先生為持有本公司26.88%權益(不包括根據二零一四年受限制股份單位計劃而獲授的8,433,308個受限制股份單位及根據二零二四年受限制股份單位計劃而獲授的6,941,398個受限制股份單位)的股東、持有藍港在線(本公司通過契約安排控制的附屬公司)75.45%權益的登記股東以及執行董事；廖明香女士時任藍港在線執行董事及持有13.64%權益的登記股東；而張玉宇先生為持有藍港在線10.91%權益的登記股東，根據GEM上市規則第20.07(1)條，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生為本公司的關連人士。此外，王峰先生、廖明香女士及張玉宇先生分別擁有藍港在線75.45%、13.64%及10.91%權益，藍港在線因而為王峰先生的聯繫人，故藍港在線根據GEM上市規則第20.07(4)條為本公司的關連人士。因此，根據GEM上市規則，按照契約安排擬進行的交易(如有)構成本公司的持續關連交易。有關契約安排的詳情，請參閱本報告「契約安排」各段。

聯交所已根據GEM上市規則第20.103條授出豁免，毋須嚴格遵守(i)就有關根據契約安排擬進行的交易而言，GEM上市規則第二十章的公告及獨立股東批准規定；(ii)就根據契約安排應付予北京藍港在線費用設定年度上限的規定；及(iii)在本公司股份仍在GEM上市的情況下，限制契約安排年期為三年或以下的規定。有關聯交所授出豁免的進一步詳情，請參閱招股章程「關連交易 — 非獲豁免持續關連交易」一節。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無契約安排下進行的交易。

獨立非執行董事的確認

經對契約安排及其項下擬進行的交易進行年度審閱後，我們的獨立非執行董事確認：

- (1) 於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度並無進行該等交易；
- (2) 藍港在線並無向其股權持有人支付任何其後未以任何方式轉讓或撥予本集團的股息或其他分派；及
- (3) 本集團與藍港在線於截至二零二五年十二月三十一日止財政年度概無訂立、重續或重複任何新合約。

關聯方交易

本集團的關聯方交易詳情載於本年度報告合併財務報表附註38。除不構成本公司關連交易的應付斧子公司款項外，所有其他關聯方交易均構成本公司的關連交易或持續關連交易，當中主要管理人員的薪酬均為獲全面豁免的關連交易或持續關連交易(視乎情況而定)。



董事會報告

企業管治

本公司的企業管治常規詳情載於本年度報告第23至37頁的企業管治報告。

足夠公眾持股量

根據本公司可公開取得的資料及就董事所知，董事確認本公司於整個報告期及其後直至本報告日期已維持GEM上市規則所要求的公眾持股量。

優先購買權

我們的組織章程細則或開曼群島(本公司註冊地所屬司法管轄區)適用法例並無任何有關優先購買權的條文。

獨立非執行董事之獨立身份

本公司已接獲各獨立非執行董事根據GEM上市規則第5.09條就其獨立身份發出之年度確認書，本公司認為所有獨立非執行董事均具獨立身份。

獨立核數師

本公司於截至二零二五年十二月三十一日止年度的合併財務報表經天職香港會計師事務所有限公司審計，本公司將於應屆股東週年大會提呈決議案續聘天職香港會計師事務所有限公司為本公司核數師。

更換核數師

天職香港會計師事務所有限公司自二零二三年六月三十日起獲委任為本公司核數師。除上文所披露者外，本公司於過去三年內並未更換核數師。

捐獻

本集團於截至二零二五年十二月三十一日止年度未有作出捐獻。

股權掛鈎協議

於截至二零二五年十二月三十一日止年度，本公司或其任何附屬公司概無訂立股權掛鈎協議。

報告期後事項

除合併財務報表附註40所披露者外，報告期後並無任何重大期後事項。

代表董事會
主席
王峰

二零二六年三月二十七日

獨立核數師報告



致藍港互動集團有限公司
(於開曼群島註冊成立的有限公司)
列位股東之獨立核數師報告

意見

我們已審核載列於第107至179頁藍港互動集團有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(統稱「貴集團」)的合併財務報表，當中包括截至二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益及其他綜合收益表、合併權益變動表及合併現金流量表，以及合併財務報表的附註，包括重大會計政策資料。

我們認為，合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則真實而中肯地反映了貴集團於截至二零二五年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見基準

我們已根據香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈的香港審計準則(「香港審計準則」)進行審核。在這些準則下，我們的責任會在本報告中「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」中進一步詳述。根據香港會計師公會適用於公眾利益實體財務報表審核的專業會計師道德守則(簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團。我們亦已遵循守則履行其他道德責任。我們相信，我們所獲得的審核憑證屬充足及適合為我們的意見提供基礎。

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體合併財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

- 遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的會計估計
- 按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產估值

關鍵審計事項

遊戲虛擬物品銷售收入確認所涉及的會計估計

請參閱合併財務報表附註2.20(i)，附註4.1(a)以及附註5。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，貴集團來自遊戲虛擬物品銷售收入約為人民幣30.9百萬元。遊戲虛擬物品銷售收入確認涉及對遊戲耐用類道具的生命週期（「**玩家生命週期**」）的估計。

為收入確認的目的，管理層按遊戲估計其玩家生命週期。

對玩家生命週期的估計涉及固有的不確定性和主觀性，其可能會影響當前期間與遊戲虛擬物品銷售相關的收入確認金額。因此，我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就遊戲虛擬物品銷售收入確認所使用的玩家生命週期估計執行的程序包括：

- 我們已了解管理層有關遊戲虛擬物品銷售收入確認的關鍵內部控制，並評估了其設計、實施及運作成效。
- 我們檢查在玩家生命週期估計中使用的數學公式，並將玩家生命週期與歷史數據進行比較，以評估玩家生命週期估計中所使用方法和假設的恰當性。
- 我們與信息技術風險管理專家進行測試，評估重要輸入數據（如登錄記錄）的完整性及準確性，以計算玩家生命週期。
- 基於抽樣的基礎，我們對估計中所使用的重要輸入數據進行比對，包括將付費玩家數量、登錄記錄與直接從遊戲服務器導出的原始數據進行比較。
- 基於抽樣的基礎，我們重新計算了相關玩家生命週期，並將結果與管理層估計的該等遊戲的玩家生命週期進行比較。

獨立核數師報告(續)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產估值

請參閱合併財務報表附註2.11，附註3.3以及附註4.1(b)。

截至二零二五年十二月三十一日，貴集團按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產為人民幣20.7百萬元。

按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產估值的一個或多個重大輸入數據並非根據活躍市場價格或可觀察的市場數據得出。

管理層利用現金流量貼現法評估和計量按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產。管理層委聘了外部估值師以協助估值。確定所採用模型、輸入數據和所採用的假設需要重大判斷和估計，其可能會對公允價值計量產生重大影響。因此，我們重點關注了此領域。

我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們就按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產估值執行的程序包括：

- 我們已了解管理層有關按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產估值的關鍵內部控制，並評估了其設計、實施及運作成效。
- 我們評估了貴集團的內部估值過程，以及當存在外部估值師參與時，評估外部估值師的勝任能力和客觀性。
- 我們取得按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產的估計公允價值計算表，檢查了公允價值估計所應用數學計算的準確性。
- 我們評估管理層釐定公允價值時所採用的估值模型的適當性和基本假設的合理性，包括貼現率、收益的複合年增長率、缺乏市場流動性折讓及波幅。
- 我們評估了管理層對未來現金流量的預測，並將現金流量預測中的輸入數據與歷史數據、經批准的預算及商業計劃進行比較。
- 我們對關鍵假設的合理性進行評估，包括通過與歷史結果和行業的表現進行比較，評估現金流量預測中的收入增長率、缺乏市場流動性折讓及波幅。
- 我們參考現行會計準則的規定對合併財務報表內有關按公允價值計量且變動計入損益的第三層級金融資產的披露的合理性進行評估。

其他信息

董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

獨立核數師報告(續)

董事及治理層就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而中肯的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤、停止經營或別無其他實際的替代方案。

治理層須負責監督 貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。根據我們協定的委聘條款，本報告僅為 閣下(作為整體)而編製，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照香港審計準則進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據香港審計準則進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評估董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於截至核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評估合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否中肯反映相關交易和事項。
- 計劃和執行集團審計，以就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以作為對合併財務報表發表意見的基礎。我們負責指導、監督和審查為集團審計目的所進行的審計工作。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與治理層溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立核數師報告(續)

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們還向治理層提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與彼等溝通有可能合理地被認為會影響我們的獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項而造成的負面後果將會超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目董事為陳世豪。

天職香港會計師事務所有限公司
執業會計師

香港，二零二六年三月二十七日
陳世豪
執業證書編號P07705

合併損益及其他綜合收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	5	41,358	146,049
成本	8	(32,978)	(124,614)
毛利		8,380	21,435
銷售及市場推廣開支	8	(9,023)	(13,321)
行政開支	8	(25,855)	(35,378)
研發開支	8	(4,879)	(17,553)
貿易及其他應收款項及合同資產減值虧損淨額	8	(1,376)	(182)
其他經營收入—淨額	6	24,185	13,863
經營虧損		(8,568)	(31,136)
其他虧損—淨額	7	(7,376)	(3,269)
財務收入—淨額	10	1,154	965
享有採用權益法入賬的投資收益	14	2,534	3,550
除所得稅前虧損		(12,256)	(29,890)
所得稅開支	11	(160)	(10)
年內虧損		(12,416)	(29,900)
其他綜合(虧損)/收益			
其後可能重新分類至損益的項目：			
—享有採用權益法入賬的投資的其他綜合(虧損)/收益份額，扣除稅項	14	(1,410)	815
其後不會重新分類至損益的項目：			
—貨幣換算差額		(4,419)	2,125
年度其他綜合(虧損)/收益，扣除稅項		(5,829)	2,940
年度綜合虧損總額		(18,245)	(26,960)
以下應佔虧損：			
本公司所有者		(10,289)	(29,031)
非控制性權益		(2,127)	(869)
年度虧損		(12,416)	(29,900)
以下應佔綜合虧損總額：			
本公司所有者		(16,118)	(26,091)
非控制性權益		(2,127)	(869)
年度綜合虧損總額		(18,245)	(26,960)
每股虧損(每股以人民幣計)			
—基本	12(a)	(0.03)	(0.08)
—攤薄	12(b)	(0.03)	(0.08)

隨附附註為該等合併財務報表的整體部分。

合併財務狀況表

截至二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備	16	4,304	6,606
使用權資產	17	5,337	—
無形資產	18	87,571	53,906
電影版權及製作中之電影	19	12,728	9,059
採用權益法入賬的投資	14	42,461	41,337
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	15	20,332	21,643
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	21	20,706	40,294
其他應收款項	24	1,698	834
其他非流動資產	25	5,667	5,209
		200,804	178,888
流動資產			
存貨	22	165	—
貿易應收款項	23	2,641	3,753
合同資產	31(a)	—	5,063
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	21	2,471	—
其他應收款項	24	15,847	15,827
其他流動資產	25	22,747	22,114
現金及現金等價物	26	67,242	89,883
受限制現金	26	332	—
		111,445	136,640
總資產		312,249	315,528

合併財務狀況表(續)

截至二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
權益及負債			
歸屬本公司所有者應佔權益			
股本	27	59	59
股份溢價	27	1,721,397	1,720,690
就受限制股份單位計劃所持股份	27	(10,555)	(10,555)
儲備	28	428,835	432,112
累計虧損		(1,917,948)	(1,907,659)
		221,788	234,647
非控制性權益		(2,566)	(439)
總權益		219,222	234,208
負債			
非流動負債			
合同負債	31(b)	3,552	2,250
租賃負債	17	2,863	—
遞延所得稅負債	32	70	—
		6,485	2,250
流動負債			
貿易及其他應付款項	30	44,513	41,920
即期所得稅負債		2,598	3,286
合同負債	31(b)	37,333	33,864
租賃負債	17	2,098	—
		86,542	79,070
總負債		93,027	81,320
總權益及負債		312,249	315,528

第107至179頁的合併財務報表由董事會於二零二六年三月二十七日批准並由以下人士代為簽署：

王峰
董事

王勁
董事

隨附附註為該等合併財務報表的整體部分。

合併權益變動表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	本公司所有者應佔								
	附註	股本 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	就受限制股 份單位計劃 所持股份 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總額 人民幣千元	非控制性 權益 人民幣千元	總權益 人民幣千元
於二零二四年一月一日的結餘		59	1,720,690	(10,555)	415,664	(1,878,628)	247,230	430	247,660
綜合收益／(虧損)									
年內虧損		—	—	—	—	(29,031)	(29,031)	(869)	(29,900)
其他綜合收益									
—享有採用權益法入賬的投資的其 他綜合收益份額，扣除稅項	14	—	—	—	815	—	815	—	815
—貨幣換算差額		—	—	—	2,125	—	2,125	—	2,125
年度綜合收益／(虧損)總額		—	—	—	2,940	(29,031)	(26,091)	(869)	(26,960)
於權益直接確認的本公司所有者出資及 獲發分派的總額									
股東出資	28	—	—	—	8,980	—	8,980	—	8,980
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃 (定義見附註2.19(a))：									
—僱員服務價值	29	—	—	—	4,528	—	4,528	—	4,528
年度本公司所有者出資及獲發分派的 總額		—	—	—	13,508	—	13,508	—	13,508
於二零二四年十二月三十一日的結餘		59	1,720,690	(10,555)	432,112	(1,907,659)	234,647	(439)	234,208

合併權益變動表(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	本公司所有者應佔							非控制性 權益	總權益 人民幣千元
		股本	股份溢價	就受限制股 份單位計劃 所持股份	儲備	累計虧損	總額			
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元		
於二零二五年一月一日的結餘		59	1,720,690	(10,555)	432,112	(1,907,659)	234,647	(439)	234,208	
綜合虧損										
年內虧損		—	—	—	—	(10,289)	(10,289)	(2,127)	(12,416)	
其他綜合虧損										
— 享有採用權益法入賬的投資的其 他綜合虧損份額，扣除稅項	14	—	—	—	(1,410)	—	(1,410)	—	(1,410)	
— 貨幣換算差額		—	—	—	(4,419)	—	(4,419)	—	(4,419)	
年度綜合虧損總額		—	—	—	(5,829)	(10,289)	(16,118)	(2,127)	(18,245)	
於權益直接確認的本公司所有者出資及 獲發分派的總額										
行使購股權	27	—	707	—	(244)	—	463	—	463	
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃： — 僱員服務價值	29	—	—	—	2,796	—	2,796	—	2,796	
年度本公司所有者出資及獲發分派的 總額		—	707	—	2,552	—	3,259	—	3,259	
於二零二五年十二月三十一日的結餘		59	1,721,397	(10,555)	428,835	(1,917,948)	221,788	(2,566)	219,222	

隨附附註為該等合併財務報表的整體部分。

合併現金流量表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
經營活動的現金流量			
經營(所用)／所得現金	36(a)	(16,271)	13,166
已付所得稅 — 淨額		—	—
經營活動現金(流出)／流入淨額		(16,271)	13,166
投資活動的現金流量			
已收利息		466	1,760
購置物業、廠房及設備		(717)	(8,330)
購買無形資產		(92,643)	(53,619)
處置物業、廠房及設備所得款		3	36
處置無形資產所得款		81,725	34,891
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的股本削減		1,346	—
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的股本削減		1,308	4,713
處置按公允價值計量且變動計入損益的金融資產所得款		21,588	—
購買按公允價值計量且變動計入損益的金融資產		(17,788)	—
支付影視版權款		(3,669)	(4,456)
短期銀行存款減少		—	28,391
向第三方借出貸款		—	(7,000)
從第三方收取貸款還款		5,000	2,000
存置受限制現金		(332)	—
投資活動現金流出淨額		(3,713)	(1,614)
融資活動的現金流量			
已付利息		—	(174)
租賃付款的主要成分	36(b)	(979)	(512)
租賃付款的利息成分	36(b)	(53)	(18)
行使購股權後發行股份的所得款項		463	—
融資活動現金流出淨額		(569)	(704)
現金及現金等價物(減少)／增加淨額		(20,553)	10,848
年初現金及現金等價物		89,883	77,668
匯率變動對現金及現金等價物的影響		(2,088)	1,367
年末現金及現金等價物		67,242	89,883

隨附附註為該等合併財務報表的整體部分。

合併財務報表附註

1 一般資料

藍港互動集團有限公司(「本公司」)，於二零零七年五月二十四日根據開曼群島公司法第二十二章節(一九六一年第3號法例，經整合及修訂)註冊成立為獲豁免有限公司。本公司註冊辦事處地址為Floor 4, Willow House, Cricket Square, P.O. Box 2804, Grand Cayman KY1-1112, Cayman Islands。通過完成於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM首次公開發售(「首次公開發售」)，本公司的股份已於二零一四年十二月三十日在GEM上市。

本公司為一家投資控股公司。本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)主要在中華人民共和國(「中國」)以及其他國家及地區從事網絡遊戲開發及發行(「遊戲業務」)及在中國從事影視及網劇業務(「影視業務」)。

本集團的主要附屬公司於中國設立且其大部份交易乃以人民幣計值。兌換人民幣為外幣須受中國政府頒佈之外匯管制規則及法規所限。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，除外匯管制法規限制外，本集團獲得或使用資產及結清本集團負債的能力並無受到任何重大限制。

除非另有說明，否則合併財務報表以人民幣呈列，而合併財務報表已由本公司董事會在二零二六年三月二十七日批准。

組成本集團的所有公司已採納十二月三十一日作為其財政年度年結日。

2 重大會計政策資料

編製合併財務報表所採用的重大會計政策載列如下。除非另有指明外，該等政策於所有呈列年度貫徹應用。

2.1 編製基準

本集團合併財務報表已根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則會計準則及香港《公司條例》的披露規定編製。合併財務報表已按歷史成本法編製，並就按公允價值計量且變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的重估而作出修改。

根據國際財務報告準則會計準則編製合併財務報表須運用若干關鍵會計估計。管理層亦須在應用本集團會計政策的過程中行使其判斷。涉及較多判斷或較高複雜程度的範疇，或假設及估計對合併財務報表屬重要的範疇，已披露於下文附註4。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.1 編製基準(續)

2.1.1 會計政策及披露的變更

(a) 本集團已採納的已修訂準則

本集團已於自二零二五年一月一日開始的年度報告期間首次應用下列已修訂的國際財務報告準則會計準則：

- 國際會計準則第21號修訂本，*缺乏可兌換性*

於本期間應用已修訂的國際財務報告準則會計準則對本集團於本期間及過往期間的財務狀況及表現及／或該等合併財務報表所載披露概無重大影響。

(b) 已頒佈但實體尚未採納的準則的影響

以下若干新訂會計準則及已修訂會計準則於截至二零二五年十二月三十一日止報告期已頒佈但尚未強制生效且尚未被本集團提早採納。

新準則、修訂本及改善	於下列日期或之後開始 的年度期間生效
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本， <i>金融工具的分類及計量修訂</i>	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第9號及國際財務報告準則第7號修訂本， <i>涉及依賴自然電力的合約</i>	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第10號及國際會計準則第28號修訂本， <i>投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或出資</i>	待定
國際財務報告會計準則修訂本， <i>國際財務報告會計準則的年度改進 — 第11冊</i>	二零二六年一月一日
國際財務報告準則第18號， <i>財務報表的呈列及披露</i>	二零二七年一月一日
國際會計準則第21號修訂本， <i>換算為惡性通貨膨脹呈報貨幣</i>	二零二七年一月一日

除下文所載新訂及已修訂國際財務報告準則會計準則外，管理層預期應用所有其他新訂及已修訂國際財務報告準則會計準則於可見未來不會對合併財務報表造成重大影響。

國際財務報告準則第18號「財務報表的呈列及披露」(「國際財務報告準則第18號」)

國際財務報告準則第18號載列財務報表之呈列及披露規定，並將取代國際會計準則第1號「財務報表的呈列」(「國際會計準則第1號」)。此項新訂國際財務報告會計準則雖然延續了國際會計準則第1號的多項規定，但引入了新的規定，即在損益表中呈列指定類別及界定的小計；在財務報表附註中披露管理層界定的表現指標，以及改善財務報表所披露資料的總計及分類。此外，國際會計準則第1號部分段落已移至國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」及國際財務報告準則第7號。國際會計準則第7號「現金流量表」及國際會計準則第33號「每股盈利」亦作出輕微修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則之修訂本將於二零二七年一月一日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。預期應用新訂準則將影響未來財務報表的損益表呈列及披露。本集團現正評估國際財務報告準則第18號對本集團合併財務報表的具體影響。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.2 合併賬目

(a) 附屬公司

附屬公司指由本集團控制的所有實體(包括架構實體)。當本集團因透過參與實體的營運而享有或有權享有其可變回報，並有能力通過其對實體的權力影響該等回報時，則本集團控制該實體。

附屬公司自控制權轉讓予本集團當日起全數合併入賬，而於控制權終止當日起不再合併入賬。

集團內公司間交易、交易的結餘及集團內公司間交易的未變現利得／虧損於合併賬目時予以抵銷。未變現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。附屬公司的會計政策已按需要作出修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。

附屬公司的非控制性權益與本集團於其中的權益分開呈列，指賦予其持有人權利於附屬公司清盤時按比例享有相關附屬公司淨資產的現時所有權權益。

(i) 重組所產生的附屬公司

藍港在線(北京)科技有限公司(「藍港在線」)於二零零七年三月三十日於中國成立並開展本集團的遊戲業務。自二零零七年之後，藍港在線成立了幾家國內經營公司作為其附屬公司，這些經營公司與藍港在線一起，統稱為「中國經營實體」。於二零零八年四月二十二日，本集團全資附屬公司藍港在線(北京)網絡科技有限公司(「北京藍港在線」)已與藍港在線及其權益持有人訂立一系列契約安排(「契約安排」)，從而使北京藍港在線及本集團：

- 對藍港在線行使有效的財務及經營控制權；
- 行使藍港在線權益持有人的投票權；
- 收取藍港在線所產生的絕大部分經濟利益回報，作為北京藍港在線所提供的業務支援、技術及諮詢服務的代價；
- 獲取的按中國法律及法規允許的最低購買價自各自的權益持有人購買藍港在線的全部或部分股權，或按有關資產的賬面淨值或中國法律及法規允許的最低購買價購買藍港在線的全部或部分資產的不可撤回及獨家權利。北京藍港在線可隨時行使有關購股權，直至其已收購藍港在線的全部股本權益及／或全部資產；
- 自藍港在線各自的權益持有人獲得對其全部股權的抵押，作為藍港在線應付北京藍港在線的全部款項的抵押品，以確保藍港在線履行於契約安排下的責任。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.2 合併賬目(續)

(a) 附屬公司(續)

(i) 重組所產生的附屬公司(續)

本集團於藍港在線並無任何股權。然而，由於訂立契約安排，本集團有權自參與藍港在線的業務獲得可變回報，且有能力對藍港在線行使其權力而影響該等回報，因此被視為控制藍港在線。因此，本公司根據國際財務報告準則會計準則將藍港在線視為間接附屬公司。本集團將藍港在線的財務狀況及經營業績在本集團截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的合併財務報表合併入賬。

儘管如此，在向本集團提供對藍港在線的直接控制權時，契約安排可能不及直接合法擁有權有效，中國法律制度的不確定性可能有礙本集團於藍港在線的業績、資產及負債的受益權。本公司董事根據其法律顧問的意見，認為北京藍港在線、藍港在線及其權益持有人之間訂立的契約安排符合相關中國法律及法規，並可依法強制執行。

(ii) 業務合併

本集團採用購買法將業務合併入賬。收購附屬公司所支付的代價，為所轉讓資產、向所收購業務的前所有者承擔的負債，及本集團發行的股本權益的公允價值。所支付的代價包括或然代價安排所產生的任何資產和負債的公允價值及附屬公司中任何先前存在股權的公允價值。在業務合併中所購買的可辨認資產以及所承擔的負債及或然負債，以其於購買日期的公允價值初始計量。本集團以非控制性權益應佔被收購實體可辨認淨資產的比例按個別收購基準確認於被收購實體的任何非控制性權益。

收購相關成本在發生時支銷。

轉讓代價、被收購實體的任何非控制性權益以及被收購實體之前持有的權益在購買日期的公允價值，超過所購入可辨認淨資產公允價值的差額記為商譽(附註2.8(c))。如果支付代價、已確認非控制性權益以及計量的之前持有的權益之合計低於以廉價收購購入附屬公司可辨認淨資產的公允價值，該差額直接在損益中確認。

倘現金代價任何部分的結算延後，未來應付數額會貼現至交易日期的現值。所採用的貼現率為該實體的增量借款利率，即根據可比較的條款及條件，向獨立融資人獲取類似借款的借款利率。或然代價分類為權益或金融負債。分類為金融負債的數額其後重新計量至公允價值，而公允價值變動於損益內確認。如業務合併分階段進行，收購方之前在被收購方持有的權益的收購日賬面值按收購日期的公允價值重新計量，有關重新計量所產生的任何損益在損益中確認。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.2 合併賬目(續)

(b) 不改變控制權之附屬公司所有權權益變動

與非控制性權益進行的不導致失去控制權的交易入賬列作權益交易——即以彼等作為所有者的身份與所有者進行的交易。非控制性權益調整金額與任何已付或已收代價的任何差額於歸屬本公司所有者應佔權益內的獨立儲備中確認。

2.3 獨立財務報表

於附屬公司的投資按成本減減值入賬。成本包括直接應佔投資成本。本公司將附屬公司的業績按已收及應收股息入賬。

於收到來自於附屬公司投資的股息時，倘股息超過附屬公司在派息期間的綜合收益總額，或於獨立財務報表的賬面值超過被投資方資產淨值(包括商譽)在合併財務報表中有關投資的賬面值，則須對有關投資進行減值測試。

2.4 聯營公司

聯營公司指所有本集團對其有重大影響的實體，但不是控制或共同控制。此一般指本集團持有20%及50%投票權的情況。

(a) 權益會計法

於聯營公司的投資以權益法入賬。根據權益法，投資初始以成本確認，其後予以調整以在損益中確認本集團應佔被投資方於購買後的損益，並在其他綜合收益中確認本集團應佔被投資方的其他綜合收益變動。已收或應收聯營公司的股息確認為投資賬面值的扣減。

倘本集團應佔以權益法入賬的投資虧損相當於或超出其於該實體的權益時，包括任何其他無抵押長期應收款項，本集團不會確認額外虧損，除非其已經產生責任或代表另一家實體作出付款。

本集團與其聯營公司進行交易的未變現利得予以抵銷，以本集團於該等實體的權益為限。未變現虧損亦予以抵銷，除非交易有證據顯示所轉讓資產出現減值。以權益法入賬的被投資方的會計政策已按需要作出修訂，以確保與本集團所採納的政策一致。

本集團在每個報告日期釐定是否有客觀證據證明聯營公司投資已減值。如投資已減值，本集團計算減值，數額為聯營公司可收回數額與其賬面值的差額，並在損益中確認於「享有採用權益法入賬的投資收益」旁。

(b) 按公允價值計量且變動計入損益

本集團已作為有限合夥人投資於私募基金並發揮重大影響力。本集團已採納國際會計準則第28號「於聯營公司及合營企業之投資」項下共同基金、單位信託及類似實體的計量之豁免規定，該等投資乃按公允價值透過損益計量，並於合併財務狀況表中以「按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資」呈列。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.5 分部報告

經營分部的報告方式與提供予主要經營決策者(「**主要經營決策者**」)的內部報告所使用者一致。負責分配資源及評估經營分部表現的主要經營決策者，被確定為制訂策略決策的執行董事。

2.6 外幣換算

(a) 功能及呈列貨幣

本集團各實體的合併財務報表所包括項目，乃採用該實體經營所在主要經濟環境的貨幣(「**功能貨幣**」)計量。本公司的功能貨幣為美元(「**美元**」)。本公司的主要附屬公司乃於中國註冊成立，故該等附屬公司將人民幣視為其功能貨幣。除非另有指明，本集團決定以本集團的呈列貨幣人民幣呈列合併財務報表。

(b) 交易及結餘

外幣交易均按交易日期的匯率換算為功能貨幣。結算該等交易及按年終匯率換算以外幣計值的貨幣資產及負債而產生的匯兌利得和虧損一般於損益內確認。

有關現金及現金等價物的匯兌利得和虧損於損益中「**財務收入 — 淨額**」呈列。所有其他匯兌利得和虧損於損益中「**其他經營收入 — 淨額**」呈列。

非貨幣性金融資產及負債(例如按公允價值計量且其變動計入損益的權益)的換算差額於損益中列報為公允價值利得和虧損的一部份。

(c) 集團公司

海外業務(概無擁有惡性通貨膨脹經濟的貨幣)的功能貨幣如有別於呈列貨幣，其業績及財務狀況按下列方式換算為呈列貨幣：

- 各財務狀況表呈列的資產及負債按該合併財務狀況表日期的收市匯率換算；
- 各損益及其他綜合收益表的收支按平均匯率(除非此並非交易日匯率的累積影響的合理約數，在此情況下，收支會按交易日的匯率換算)換算；及
- 所有產生的匯兌差額於其他綜合收益中確認為貨幣換算差額。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.7 物業、廠房及設備

物業、廠房及設備按歷史成本減折舊列賬。歷史成本包括購買項目直接應佔的開支。

其後成本僅在與項目相關的未來經濟利益可能流入本集團及項目成本能可靠計量時，方會計入資產的賬面值或確認為獨立資產(如適用)。入賬列為獨立資產的任何部分的賬面值於重置時取消確認。所有其他成本(例如維修及保養)於其產生的報告期間自損益中扣除。

本集團於各報告期末均檢討資產的剩餘價值及可使用年期，並在適當時作出調整。

倘資產的賬面值高於其估計可收回金額，則即將該資產的賬面值撇減至其可收回金額(附註2.10)。

出售時的利得和虧損乃按所得款項與賬面值的差額釐定，並於合併損益及其他綜合收益表中「其他經營收入—淨額」確認。

2.8 無形資產

(a) 電腦軟件

電腦軟件初始按成本減攤銷確認及計量。所收購電腦軟件版權按購入及使用特定軟件所產生的成本入賬，並於其估計可使用年期五年內攤銷。

(b) 商標及許可證

單獨購入的商標及許可證按歷史成本列賬。商標及許可證均有限定的可使用年期，其後按成本減累計攤銷及減值虧損列賬。

攤銷利用直線法將商標及許可證的成本按直線法分別攤至其估計可使用年期三至七年計算。

倘事件或情況變動表明賬面價值可能無法收回時，將對須攤銷的許可證進行減值審查。與運營中之遊戲相關的許可證，其減值虧損確認為成本。與開發中之遊戲相關的許可證，其減值虧損確認為行政開支。

(c) 商譽

商譽於收購業務時產生，指轉讓代價超出本集團應佔被收購方可識別資產、負債及或有負債公允價值淨值以及被收購方非控制性權益的差額。收購附屬公司產生的商譽包括在無形資產內。收購聯營公司的商譽則包括在於聯營公司投資內。

商譽不會攤銷但會每年進行減值測試，倘有事項或情況變動顯示商譽可能減值，則更頻繁進行減值測試，商譽按成本減累計減值虧損列賬。出售實體的利得和虧損包括與該售出實體有關的商譽之賬面值。

就減值測試而言，商譽會分配至現金產生單元(「現金產生單元」)。作出分配的該等現金產生單元或現金產生單元組預期將受益於產生商譽的業務合併。各單元或單元組被識別為商譽被監控作內部管理用途的最低層級。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.8 無形資產(續)

(d) 加密貨幣

本集團透過第三方託管服務提供商購買及持有的加密貨幣，入賬列為成本模型項下的無形資產。本集團擁有加密貨幣的所有權及控制權，並聘請第三方託管服務提供商安全儲存加密貨幣。本集團持有的加密貨幣被視為具有無限可使用年期。因此，彼等毋須攤銷，惟每年進行減值測試，或當有事件出現或情況變動顯示可能出現減值時，則進行更頻密的減值測試。

2.9 電影版權及製作中之電影

(a) 電影版權

電影版權為本集團製作之電影(包括網劇)。電影版權按成本減任何減值虧損撥備列賬。電影版權成本在各自可使用經濟壽命期間或於相關母帶交付時於損益中支銷。

(b) 製作中之電影

為自製電影版權(包括網劇)形成的製作中之電影乃按成本減任何減值虧損撥備列賬。成本包括所有涉及電影製作之直接成本。電影成本於完成後轉撥至電影版權。

(c) 減值

於各報告期末，本集團均會考慮內部及外界之市場資料，以評估電影版權及製作中之電影是否有跡象出現減值。倘出現減值跡象，則會評估有關資產之賬面金額，並於相關時確認減值虧損，以將資產減至其可收回金額。有關減值虧損於損益中確認。

2.10 非金融資產減值

可使用年期為無限的資產毋須攤銷，惟每年進行減值測試，或在事件或情況變動表明可能已減值時更頻繁測試減值。倘任何事件或情況變動顯示其他資產的賬面值可能無法收回，則對其他資產進行減值檢討。減值虧損就資產賬面值超過其可收回金額的金額予以確認。可收回金額為資產公允價值減出售成本及使用價值兩者中的較高者。為評估減值，資產按基本獨立於其他資產或資產組別的金錢流入的可獨立識別現金流入的最低水平分組(現金產生單位)。倘商譽以外的非金融資產出現減值，則會於各報告期末檢討是否可撥回減值。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.11 投資及金融資產

(i) 分類

本集團按以下計量類別對金融資產進行分類：

- 其後按公允價值計量(且其變動計入其他綜合收益(「其他綜合收益」)或損益)的金融資產，及
- 以攤銷成本計量的金融資產。

該分類取決於本集團管理金融資產的業務模式以及現金流量的合同年期。

對於按公允價值計量的金融資產，其利得和虧損計入損益或其他綜合收益。對於非交易性的權益工具投資，其利得和虧損的計量將取決於本集團在初始確認按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的其後變動時是否作出不可撤銷的選擇。

僅當管理該等資產的業務模式發生變化時，本集團才對債務工具進行重分類。

(ii) 確認和終止確認

常規方式購買及出售的金融資產於交易日確認。交易日是指本集團承諾購買或出售資產的日期。當收取金融資產現金流量的權利已到期或已轉讓，且本集團已經轉移了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，金融資產即終止確認。

(iii) 計量

對於不被分類為按公允價值計量且其變動計入損益(「按公允價值計量且其變動計入損益」)的金融資產，本集團以其公允價值加上可直接歸屬於獲得該項金融資產的交易費用進行初始確認。與按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產相關的交易費用於損益中支銷。

(a) 債務工具

債務工具的后續計量取決於本集團管理該資產的業務模式以及該資產的現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為以攤銷成本計量。

對於持有以收取合同現金流量的資產，如果合同現金流量僅代表對本金和利息的支付，則該資產以攤銷成本計量。該等金融資產的利息收入以實際利率法計算，計入財務收入—淨額。終止確認時產生的利得或虧損直接於損益確認，並與匯兌利得和虧損一同列示在其他虧損—淨額中。減值虧損作為單獨的項目在合併損益及其他綜合收益表中列報。

(b) 權益工具

本集團按公允價值對所有權益投資進行後續計量。如果本集團管理層已選擇將權益投資的公允價值利得和虧損計入其他綜合收益，則當終止確認該項投資時，不會將累計的公允價值利得和虧損重分類至損益。對於股息，當本集團已確立收取股息的權利時，該等投資的股息才作為其他收益繼續於損益確認。

對於按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，其公允價值變動於合併損益及其他綜合收益表的其他虧損—淨額確認(如適用)。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.11 投資及金融資產(續)

(iv) 減值

對於以攤銷成本計量和按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具，本集團就其預期信用虧損(「**預期信用虧損**」)做出前瞻性評估。減值方法取決於其信用風險是否顯著增加。

對於貿易應收款項及合同資產，本集團採用國際財務報告準則第9號允許的簡化方法，在初始確認時計量貿易應收款項整個存續期的預期信用虧損。

2.12 貿易及其他應收款項

貿易應收款項為在日常業務過程中就所提供服務而應收客戶的款項。如貿易及其他應收款項的收回預期在一年或以內(或在正常業務經營週期中，則更長)，其分類為流動資產；否則呈列為非流動資產。

貿易及其他應收款項按可無條件獲得的對價金額進行初始確認，但當其包含重大融資成分時，按公允價值進行初始確認。本集團持有貿易及其他應收款項的目的是收取合同現金流量，因此後續使用實際利率法按攤銷成本計量貿易及其他應收款項。關於本集團貿易及其他應收款項會計處理的更多信息，請參見附註2.11(i)和2.11(iii)。關於本集團的減值政策，請參見附註2.11(iv)。

2.13 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括手頭現金、金融機構活期存款、原到期日為三個月或以下且隨時可轉換為確定金額現金及價值變動風險不重大的其他短期高流動性投資。受限制現金不計入現金及現金等價物。

2.14 股本

普通股歸類為權益。發行新股或期權時的直接應佔增加成本在權益內列為所得款項(除稅後)的扣減。

倘任何集團公司購買本公司的權益股本(庫存股份)，所支付的代價包括任何直接應佔增加成本從本公司所有者應佔的權益中扣除，直至股份被註銷或重新發行為止。倘有關股份其後重新發行，則任何所收取的代價(扣除任何直接應佔增加交易成本)計入本公司所有者應佔的權益。

2.15 貿易及其他應付款項

該等款項指於財政年度結束前有關提供予本集團的商品和服務的尚未支付負債。貿易及其他應付款項呈列為流動負債，除非款項不於報告期後12個月內到期。

貿易及其他應付款項初始按公允價值確認，其後採用實際利率法按攤銷成本計量。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.16 撥備

當本集團因過往已發生的事件而產生現有法定或推定責任，很可能需要資源流出以償付責任，且金額可獲可靠估計時便會確認法律申索、服務保修及履行責任撥備。概不會就日後經營虧損確認撥備。

撥備按照於報告期末管理層對償付現有責任所需開支的最佳估計的現值計量。用於釐定現值的貼現率為反映當時市場對金錢時間價值及有關實體固有風險的評估之稅前利率。隨著時間過去而增加的撥備確認為利息開支。

2.17 即期及遞延所得稅

期內所得稅開支指因暫時性差異所致的遞延稅項資產變動。所得稅開支均於損益中確認，惟就其他綜合收益或直接於權益中確認的有關開支而言，所得稅亦在其他綜合收益或直接於權益中確認。

(a) 即期所得稅

即期所得稅支出乃根據本公司的附屬公司及其聯營公司經營所在及產生應課稅收入的司法管轄區於報告期末已頒佈或實質頒佈的稅法計算。管理層就適用稅務法規詮釋所規限的情況定期評估報稅表的狀況，並考慮稅務機關是否有可能接納不確定的稅務處理。本集團根據最可能金額或預期價值計量其稅項結餘，視乎哪種方法能更好地預測不確定性的解決方案。

(b) 遞延所得稅

遞延所得稅採用負債法就資產及負債的稅基與其在合併財務報表中的賬面值之間的暫時差額作全額撥備。然而，倘遞延所得稅項負債於初始確認商譽時產生，則遞延所得稅負債不予確認。倘遞延所得稅乃因在業務合併以外的交易中初始確認資產或負債而產生，而於交易時不會影響會計或應課稅損益，且不會產生同等應課稅及可扣減暫時差異，則遞延所得稅亦不予入賬。遞延所得稅採用在報告期末前已頒佈或實質頒佈，並在有關遞延所得稅資產變現或遞延所得稅負債結算時預期將會應用的稅率(及稅法)而釐定。

遞延所得稅資產僅於極有可能將未來應課稅金額與可動用的暫時差異及虧損抵銷時方予確認。

倘本公司能夠控制撥回暫時差額的時間，且該等差額很可能不會在可見將來撥回，則不會就海外業務的投資賬面值與稅基之間的暫時差額確認遞延所得稅負債及資產。

(c) 抵銷

當有法定可強制執行權利將即期稅項資產與負債抵銷，且遞延所得稅結餘涉及同一稅務機關，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。倘實體有法定可強制執行權利抵銷及有意以淨值基準結算，或有意同時變現資產及結算負債，則可將即期稅項資產與負債互相抵銷。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.18 僱員福利

本集團根據僱員工資的若干百分比向有關政府部門管理的設定供款退休福利計劃供款。根據該等計劃，政府部門承諾承擔應付予所有現有及日後退休僱員的退休福利責任，及本集團除作出供款外並無其他退休福利責任。向該等計劃作出的供款於發生時列支，不會以沒收自該等於供款悉數歸屬前離開計劃之僱員之供款扣減。計劃的資產由政府部門持有及管理並獨立於本集團的資產。

2.19 以股份為基礎的付款

(a) 權益結算以股份為基礎的付款交易

本集團接受僱員的服務以作為本公司或本公司附屬公司的權益工具對價。作為授出股份、受限制股份單位(「受限制股份單位」)和期權的交換而收到的服務的公允價值確認為開支。

就獎勵予僱員的股份、受限制股份單位和期權而言，將予支出的總金額乃參考所授出的股份、受限制股份單位和期權的公允價值而釐定：

- 包括任何市場表現歸屬條件的影響；
- 不包括任何服務或非市場表現歸屬條件的影響；及
- 包括任何非歸屬條件的影響。

非市場表現及服務歸屬條件已包括在有關預期將予歸屬的股份、受限制股份單位和期權數目的假設中。總開支須於達致所有指定的歸屬條件的歸屬期間確認。

於各報告期末，本集團根據非市場表現及服務條件修訂其有關預期將予歸屬的股份、受限制股份單位和期權數的估計。本集團於損益中確認修訂原有估計的影響(如有)，同時對權益作出相應的調整。

此外，在某些情況下，僱員可能在授出日期之前提供服務，因此授出日期的公允價值就確認服務開始期與授出日期之間期內的開支作出估計。

在期權行使時，本公司發行新股。收取的所得款扣除任何直接歸屬交易成本撥入股本(和股份溢價)。

(b) 集團實體之間的股份為基礎的付款交易

本公司向本集團附屬公司僱員授出權益工具列作資本投入。收取僱員服務之公允價值參考授出日期的公允價值計量，按歸屬期間確認，列作對附屬公司的投資增加，並相應增加本公司的獨立財務報表中實體的權益。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.20 收入確認

收入以本集團向客戶交付所承諾商品或服務之對價為交易價格計量。本集團根據單獨售價將交易價款分攤至各項履約義務。每項履約義務的收入於本集團通過向客戶交付承諾的貨物或服務以履行該項履約義務時確認。

(i) 遊戲虛擬物品銷售收入

本集團從事網絡遊戲開發及經營，於銷售遊戲虛擬代幣(「**遊戲代幣**」)予遊戲玩家獲利。本集團通過遊戲分發渠道發行其自主研發遊戲及從第三方研發商代理運營的遊戲。

本集團的遊戲均為免費，玩家可為更好的遊戲體驗購買遊戲代幣然後將遊戲代幣轉換為多種遊戲虛擬物品。本集團的付費玩家(「**付費玩家**」)可直接透過遊戲分發渠道自身的收費系統或第三方支付收款渠道購買遊戲代幣，或第三方支付遊戲點卡分發商購買預付遊戲點卡。根據與本集團訂立的協議，遊戲分發渠道、第三方支付渠道及第三方支付遊戲點卡分發商向付費玩家收取款項並向本集團匯出現金，惟扣除渠道服務費或分銷折扣。

主要代理人的考慮

本集團經營其自主開發的遊戲及代理遊戲，並在向付費玩家傳遞遊戲體驗中承擔主要責任，包括市場營銷、分發及支付渠道選擇、服務器託管及向客戶提供服務。此外，本集團也控制了遊戲及相關服務的規格參數的制定及遊戲虛擬物品的定價。由於本集團承擔上述安排的主要責任，享有釐定銷售價格的自由，因此本集團認為其作為向付費玩家傳遞遊戲體驗時的主要義務人，並因此對收入進行全額核算。支付予第三方遊戲開發者的款項及遊戲分發渠道和第三方支付收款渠道的渠道服務費確認為成本。本集團依據現有資料估計第三方遊戲分發渠道及第三方支付遊戲點卡分發商給予付費玩家的折扣，並將銷售折扣列為收入的抵減項。

遊戲虛擬物品銷售收入確認

於遊戲代幣銷售後，本集團通常有隱含義務提供服務，使遊戲代幣所換取的虛擬物品於遊戲中呈現或使用。付費玩家使用遊戲代幣購買遊戲虛擬物品，即消耗類道具或耐用類虛擬物品。消耗類道具的收入於該類道具被使用或到期時立即確認，耐用類虛擬物品的收入於壽命期內按比例確認。本集團根據玩家的行為模式估計耐用類道具的生命週期(「**玩家生命週期**」)，即付費玩家首次進行賬號充值至付費玩家最後登陸遊戲之間的平均遊戲期，它代表了本集團對付費玩家購買的耐用類遊戲道具最佳生命週期的估計。

本集團按遊戲估計玩家生命週期並於每一季度或每半年重估相關期間。倘並無充足資料以釐定玩家生命週期(比如新遊戲上線的情況下)，則會根據本集團或第三方研發商研發的其他有類似特徵的遊戲估計玩家生命週期，直至新遊戲確立其自身的模式及記錄。本集團在估計玩家生命週期時會考慮遊戲屬性及其目標觀眾。

倘本集團並無能力區分特定遊戲的耐用類虛擬物品與消耗類虛擬物品應佔收入，則本集團將該遊戲的耐用類及消耗類虛擬物品所得收入均於遊戲玩家生命週期按比例確認。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.20 收入確認(續)

(ii) 授權金及技術服務費收入

本集團向第三方發行商獲取遊戲授權收入。基於授權的性質，收入在授權期或授權時點確認。本集團亦向第三方發行商對授權之遊戲提供持續技術支援。收入在服務提供給客戶且履約義務得以履行時確認。

(iii) 授出電影版權之收入

本集團將自製電影版權(包括網劇)授予第三方發行商。因被授權人能自授予版權時點主導授權的使用並獲得授權的幾乎所有剩餘利益，授出電影版權之收入於向客戶交付母帶之時確認入賬。

(iv) 製作電影之收入

本集團亦為特定客戶製作電影版權(包括網劇)，於製作期中及完成後未獲得電影版權。本集團認定該履約行為並未創造一項可被用於其他替代用途的資產，且本集團有權獲得至少能補償其迄今為止已完成履約部分的金額。因此，收入通過計量履約義務的進度在一段時間內確認收入。

(v) 提供推廣服務產生之收入

本集團為網劇平台提供數碼內容推廣服務。收入於向客戶提供服務或由客戶同時使用服務期間在一段時間內確認。

合同資產與合同負債

倘本集團在無條件享有合約條款下的代價前向客戶轉讓商品或服務，則就已獲得的有條件代價確認合同資產。反之，從合同客戶收到的累計代價超過累計確認的收入時，確認一項合同負債記錄為遞延收入。合同資產和合同負債根據各自的回收或結算期分為流動和非流動部分。

2.21 利息收益

利息收益主要指來自銀行存款和貸款的利息收益並採用實際利率法確認。

2.22 政府補助

倘可合理保證本集團將符合所有附帶條件而獲得補助時，則按公允價值確認政府補助。

2.23 租賃

於可使用租賃資產之日，本集團應確認一項使用權資產及相應負債。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.23 租賃(續)

租賃產生的資產和負債在現值基礎上進行初始計量。租賃負債包括下列租賃付款額的淨現值：

- 固定付款額(包括實質固定付款額)，扣除任何應收的租賃激勵，
- 在生效當日由指數或比率進行初始計量，並後期取決於指數或比率的可變租賃付款額，
- 本集團根據餘值擔保預計應付的金額，
- 購買選擇權的行權價，前提是本集團合理確定將行使該選擇權，及
- 終止租賃的罰款金額，前提是租賃期反映出本集團將行使該選擇權。

租賃付款額在本金和財務成本之間作出分配。財務成本在租賃期內自損益扣除，計算出各期間負債餘額的週期利率一致。

本集團對自開始日期起計租期為12個月或以內並且並無包含購買選擇權的租賃應用短期租賃確認豁免。短期租賃的租賃付款按直線基準或另一有系統的基準於租期內確認為開支。

使用權資產按照成本計量，其中成本包括以下項目：

- 租賃負債初始計量金額；
- 任何在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額，扣除任何已收租賃優惠；
- 任何初始直接費用；及
- 還原成本。

使用權資產按直線基準於資產的可使用年期及租期的較短者折舊。

2.24 關聯方

(a) 倘屬以下人士，則該名人士或其家族的近親與本集團有關聯：

- (i) 對本集團實施控制或共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司的主要管理層人員。

(b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：

- (i) 該實體與本集團屬同一集團成員公司(即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關聯)。
- (ii) 實體為另一實體的聯營公司或合營企業(或為另一實體所屬集團成員公司的聯營公司或合營企業)。
- (iii) 兩間實體均為同一第三方的合營企業。

合併財務報表附註

2 重大會計政策資料(續)

2.24 關聯方(續)

- (b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關聯：(續)
- (iv) 實體為第三方實體的合營企業，而另一實體為該第三方實體的聯營公司。
 - (v) 該實體為本集團或與本集團有關的實體的僱員福利設立離職福利計劃。
 - (vi) 該實體受(a)項所界定人士控制或共同控制。
 - (vii) (a)(i)項所界定人士對該實體有重大影響或為該實體(或該實體母公司)的主要管理層人員。
 - (viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司向本集團或本集團母公司提供主要管理層人員服務。

該名人士的家族近親指與實體交易時預期可影響該人士或受其影響的家族成員。

3 財務風險管理

3.1 財務風險因素

本集團承受多種財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及價格風險)、信用風險、集中風險及流動風險。本集團的整體風險管理策略為儘量減少對本集團財務表現的潛在不利影響。風險管理由本集團高級管理人員執行並經董事會批准。

(a) 市場風險

(i) 外匯風險

本集團的經營活動主要於中國進行，且承受多重外匯匯兌風險，主要與美元有關。因此，外匯風險主要產生於本集團的中國附屬公司從海外合作方收取或計劃收取外幣時確認的資產。就功能貨幣為人民幣的本集團中國附屬公司而言，倘美元兌人民幣升值/貶值5%，其他所有變量保持不變，則截至二零二五年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少/增加約人民幣137,000元(二零二四年：人民幣53,000元)，主要由於換算以美元計值的貨幣資產淨值的匯兌利得/虧損淨額所致。本集團並未對沖外幣的任何波動。

本公司的大多數交易均以其功能貨幣美元計值及結算。本公司的外匯風險主要產生於以人民幣計值的現金及現金等價物和其他應收款項。倘人民幣兌美元升值/貶值5%，其他所有變量保持不變，則截至二零二五年十二月三十一日止年度的除稅後虧損將減少/增加約人民幣783,000元(二零二四年：人民幣879,000元)，主要由於換算以人民幣計值的現金及現金等價物的匯兌利得/虧損淨額所致。

(ii) 利率風險

除計息現金及現金等價物及租賃負債以外，本集團並無其他重大計息資產或負債。本公司董事預期利率變動不會對計息資產及負債造成任何重大影響，原因是結餘的利率預期將不會發生重大變動。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(a) 市場風險(續)

(iii) 價格風險

本集團持有在合併財務狀況表中分類為按公允價值計量且其變動計入損益的投資，故此本集團承受價格風險。本集團不承受商品價格風險。

為了管理投資產生的價格風險，本集團將其投資組合分散。各項投資由高級管理層按個例基準管理。

本集團按公允價值計量且變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資並非為交易持有，且未被選擇並列示為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益。敏感度分析乃根據報告期末所承受的按公允價值計量且變動計入損益的金融資產及按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的價格風險釐定。倘本集團持有的相關工具的公允價值上升／下降5%，則截至二零二五年十二月三十一日止年度稅後虧損將會減少／增加約人民幣1,963,000元(二零二四年：人民幣2,822,000元)。

(b) 信用風險

合併財務報表所載存入銀行及金融機構的現金及現金等價物以及受限制現金、貿易應收款項、合同資產及其他應收款項(包括貸款)的賬面值代表本集團就其金融資產而面臨的最大信用風險。本集團管理信用風險的措施旨在控制與可收回程度有關的問題的潛在風險。

(i) 風險管理

為管理現金及現金等價物及受限制現金的風險，該等資產主要存入享譽盛名的金融機構。該等機構近期並無出現任何違約現象。

就貿易應收款項而言，於各報告期末的絕大部份貿易應收款項乃來自與本集團合作的相關遊戲分發渠道及電影發行商。倘與該等遊戲分發渠道及電影發行商的戰略關係遭終止或惡化；或倘該等遊戲分發渠道及電影發行商更改合作安排；或倘他們在向本集團支付款項時面臨財政困難，則本集團的貿易應收款項的可收回程度或會受到不利影響。為管理該項風險，本集團與該等遊戲分發渠道及電影發行商頻繁溝通以確保有效的信用監控。

就其他應收款項而言，本集團會定期進行整體評估及個別評估，並根據過往結算記錄、以往經驗及前瞻性信息評估其他應收款項的可收回程度。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團通過持牌託管代理(「託管代理」)購買並持有加密貨幣。任何定期購買或出售加密貨幣的行為均將通過託管代理進行，而本集團將因購買加密貨幣的按金或出售加密貨幣的應收款項而面臨信用風險。本集團已定期審查及監察託管代理的信用風險。就此，管理層認為本集團就託管代理的信用風險已大大降低。

合併財務報表附註

3 財務風險管理 (續)

3.1 財務風險因素 (續)

(b) 信用風險 (續)

(ii) 金融資產的減值

本集團主要持有的如下金融資產在國際財務報告準則第9號預期信用虧損模型的適用範圍內：

- 貿易應收款項；
- 合同資產；及
- 其他應收款項。

現金及現金等價物及受限制現金亦需遵循國際財務報告準則第9號的減值要求，但相關的減值虧損並不重大。

貿易應收款項及合同資產

本集團採用國際財務報告準則第9號的簡化方法計量預期信用虧損，即對所有貿易應收款項及合同資產確認整個存續期的預期虧損撥備。

為計量預期信用虧損，本集團按照相同的信用風險特徵和逾期天數對貿易應收款項及合同資產分組。合同資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合同資產的虧損率合理相若。

預期虧損率基於報告日期之前36個月內的銷售付款情況以及在此期間經歷的相應歷史信用虧損。歷史虧損率得到調整，以反映影響客戶結算應收賬款能力的宏觀經濟因素之當前及前瞻性資料。本集團已識別最相關的因素是銷售其商品和服務所在國家的國內生產總值，並根據該等因素的預期變化相應地調整歷史虧損率。

在此基礎上，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日的貿易應收款項及合同資產減值撥備確定如下：

	即期 人民幣千元	逾期0 至30日 人民幣千元	逾期30 至120日 人民幣千元	逾期120日 以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日					
預期虧損率	2.14%	10.00%	11.72%	97.81%	
貿易應收款項	2,378	150	128	3,009	5,665
減：虧損撥備	51	15	15	2,943	3,024
	2,327	135	113	66	2,641

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產的減值(續)

貿易應收款項及合同資產(續)

	即期 人民幣千元	逾期0 至30日 人民幣千元	逾期30 至120日 人民幣千元	逾期120日 以上 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年十二月 三十一日					
預期虧損率	0.50%	4.00%	38.81%	95.98%	
貿易應收款項	3,459	125	201	2,188	5,973
合同資產	5,069	—	—	—	5,069
減：虧損撥備	43	5	78	2,100	2,226
	8,485	120	123	88	8,816

截至十二月三十一日，貿易應收款項及合同資產的虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項及合同資產：		
年初	2,226	2,311
已確認虧損撥備淨額	798	172
本年度因無法收回而核銷的應收款項	—	(257)
年末	3,024	2,226

其他應收款項

其他應收款項減值以12個月或整個存續期的預期信用虧損計量，取決於自初始確認後信用風險是否顯著增加。為評估是否存在信用風險的顯著增加，本集團通過可獲得的、合理的及支持性的前瞻性信息，以比較報告日與初始確認時點的資產違約風險。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產的減值(續)

其他應收款項(續)

本集團按照其信用風險以及如何確定每一類的虧損撥備，將其他應收款項分為三類。支持本集團預期信用虧損模型的假設摘要如下：

類別	本集團對各個類別的定義	確認預期信用虧損撥備的依據
階段一	信用風險符合原先預期。	12個月預期虧損
階段二	信用風險較原先預期顯著增加。如合同付款逾期30天，則假定為信用風險顯著增加。	存續期預期虧損
階段三(發生信用減值)	合同付款逾期60天或借款人可能破產。	存續期預期虧損

截至十二月三十一日的其他應收款項總額與期初結餘的對賬如下：

	階段一 人民幣千元	階段二 人民幣千元	階段三 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年一月一日的期初結餘	14,655	—	20,963	35,618
償付	(5,444)	—	—	(5,444)
增加	8,636	—	—	8,636
截至二零二四年十二月三十一日的期末結餘	17,847	—	20,963	38,810
截至二零二五年一月一日的期初結餘	17,847	—	20,963	38,810
償付	(5,619)	—	—	(5,619)
增加	7,081	—	—	7,081
本年度因無法收回而核銷	(10)	—	—	(10)
截至二零二五年十二月三十一日的期末結餘	19,299	—	20,963	40,262

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(b) 信用風險(續)

(ii) 金融資產的減值(續)

其他應收款項(續)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日的其他應收款項的虧損撥備與期初虧損撥備的對賬如下：

	階段一 人民幣千元	階段二 人民幣千元	階段三 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年一月一日的期初結餘	1,176	—	20,963	22,139
已確認虧損撥備	10	—	—	10
截至二零二四年十二月三十一日的期末結餘	1,186	—	20,963	22,149
截至二零二五年一月一日的期初結餘	1,186	—	20,963	22,149
已確認虧損撥備	578	—	—	578
本年度因無法收回而核銷	(10)	—	—	(10)
截至二零二五年十二月三十一日的期末結餘	1,754	—	20,963	22,717

本集團不能合理預期收回款項時，則將相應的貿易應收款項、合同資產及其他應收款項核銷。表明無法合理預期能夠收回款項的跡象包括債務人無法按計劃償付本集團款項。

應收款項的虧損撥備增加列報為「貿易及其他應收款項及合同資產減值虧損淨額」。後續收回的過往核銷金額貸記入相同的項目中。

(c) 集中風險

對於本集團遊戲業務，在截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，概無客戶的收入超過本集團來自授權費及技術服務費的總收入的10%。本集團有大量遊戲玩家，概無來自單一遊戲玩家的收入超過本集團截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度各年的收入的10%。對於本集團影視業務，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度各年，有一名客戶的收入超過本集團總收入的10%。

有關主要客戶的資料

年內，佔本集團總收入10%或以上的客戶收入披露如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
電影發行商A	23.7%	64.6%

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.1 財務風險因素(續)

(c) 集中風險(續)

有關主要客戶的資料(續)

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，超過本集團貿易應收款項總結餘10%的貿易應收款項結餘詳情載列於下：

	截至十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
遊戲分發渠道A	53.2%	42.5%
遊戲分發渠道B	11.1%	11.5%
遊戲分發渠道C	不適用#	10.7%
遊戲分發渠道D	不適用#	10.5%
	64.3%	75.2%

相應貿易應收款項佔本集團貿易應收款項總額不超過10%。

(d) 流動風險

本集團旨在維持充裕的現金及現金等價物。由於本集團業務的動態性質，本集團財務部門通過維持充足的現金及現金等價物以保持資金的靈活性。

下表根據各報告期末至合約到期日的剩餘期間，按有關到期組別分析本集團將結算的非衍生金融負債。該表所披露金額為合約未貼現現金流量。

	加權平均利率	少於一年 人民幣千元	一至二年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	總額 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日					
租賃負債	3.25%	2,230	1,946	998	5,174
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利、補償金撥備以及其他應付稅項)	—	26,104	—	—	26,104
		28,334	1,946	998	31,278
	加權平均利率	少於一年 人民幣千元	一至二年 人民幣千元	二至五年 人民幣千元	總額 人民幣千元
截至二零二四年十二月三十一日					
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)	—	25,708	—	—	25,708

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.2 資本管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續營運的能力，從而為股東提供回報，為其他利益相關者提供利益及維持最佳資本架構以長期提升股東價值。

為維持或調整資本架構，本集團可調整向股東派付的股息、向股東退還資本、發行新股或回購本公司股份。

本集團根據淨現金／債務權益比率監察其資本。淨債務權益比率為本集團現金及流動性投資(扣除總債務)佔權益總額的百分比。本集團目標是維持淨債務權益比率不變。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團的淨現金／債務權益比率如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金及流動性投資	67,242	89,883
總債務	(4,961)	—
淨現金	62,281	89,883
總權益	219,222	234,208
淨現金權益率	28.41%	38.38%

有關淨現金的計算方法，詳情載於附註36(b)。

3.3 公允價值估計

(i) 公允價值層級

下表採用估值方法分析按公允價值列賬的金融工具。不同層級已界定如下：

- 同類資產或負債在活躍市場的報價(未經調整)(第一層級)。
- 除包含於第一層的報價外，就資產或負債而言直接(即作為價格)或間接(即自價格引伸)可觀察輸入數據(第二層級)。
- 並非依據可觀察的市場數據作出的有關資產或負債的輸入數據(即不可觀察的輸入數據)(第三層級)。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團沒有任何按公允價值計量的金融負債。

持續公允價值計量	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總額 人民幣千元
截至二零二五年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	—	20,332	20,332
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產				
—非上市證券	—	—	20,706	20,706
—上市證券	2,471	—	—	2,471
	2,471	—	41,038	43,509

合併財務報表附註

3 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

(i) 公允價值層級 (續)

持續公允價值計量	第一層級 人民幣千元	第二層級 人民幣千元	第三層級 人民幣千元	總額 人民幣千元
截至二零二四年十二月三十一日				
資產				
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	—	21,643	21,643
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產 — 非上市證券	—	—	40,294	40,294
	—	—	61,937	61,937

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，第一層級、第二層級和第三層級之間並無轉撥。

(ii) 用於確定公允價值的估值法

於活躍市場買賣金融工具的公允價值，乃按報告期末所報市價釐定。倘交易所、經銷商、經紀、行業集團、定價服務或監管機構可隨時及定期報價，有關市場則被視為活躍，而有關價格代表按公平基準實際及定期進行的市場交易。

並非於活躍市場買賣的金融工具公允價值乃利用估值法釐定。該等估值法最大限度地使用可獲得的可觀察市場數據，從而最大限度地減輕對實體特定估計的依賴程度。倘估計金融工具公允價值所需的所有重大輸入數據均可觀察獲得，則該項工具會列入第二層級。

倘一個或多個重大輸入數據並非根據可觀察市場數據釐定，則該項工具會列入第三層級。

基於財務報告之目的，本集團設團隊管理第三層級金融工具之估值。該團隊對各項投資進行單獨管理，每年至少使用一次估值技術用於釐定本集團第三層級工具之公允價值，必要時將聘請外部估值專家。

用以估計金融工具價值的特定估值法包括：

- 同類型工具的市場報價或交易商報價；
- 貼現現金流量模型及不可觀察輸入數據，主要包括預期未來現金流量及貼現率假設；及
- 可觀察輸入數據及不可觀察輸入數據之整合，包括貼現率、無風險利率及預期波幅。

該聯營公司的投資公允價值主要基於該聯營公司呈報的淨資產價值（「淨資產價值」）中歸屬於本集團的部分。該淨資產價值來自本集團於計量日期所用該等投資的公允價值（該聯營公司所呈報的絕大多數資產為按公允價值計量的金融資產）。本集團理解並評估聯營公司普通合夥人提供的估值，並根據評估結果進行必要的調整。按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資納入第三層級。

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(iii) 使用重大不可觀察輸入數據的公允價值計量

下表分別呈列截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度第三層級金融資產的變動：

	按公允價值計量 且變動計入損益 的聯營公司投資 人民幣千元	按公允價值計量 且變動計入損益 的金融資產 — 非上市證券 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年一月一日的期初結餘	20,486	31,473	51,959
增加	—	17,960	17,960
股本削減	—	(4,713)	(4,713)
於其他虧損 — 淨額確認的利得/(虧損)	1,157	(4,426)	(3,269)
截至二零二四年十二月三十一日的期末結餘	21,643	40,294	61,937
截至二零二五年一月一日的期初結餘	21,643	40,294	61,937
處置	—	(10,544)	(10,544)
股本削減	(1,346)	(1,308)	(2,654)
於其他虧損 — 淨額確認的利得/(虧損)	35	(7,356)	(7,321)
匯率調整	—	(380)	(380)
截至二零二五年十二月三十一日的期末結餘	20,332	20,706	41,038

與在香港境外上市之持作交易金融資產相關的公允價值虧損人民幣55,000元(二零二四年：零)已計入「其他虧損 — 淨額」。

(iv) 估值輸入數據及與公允價值的關係

第三層級工具的組成部分包括對非上市證券的投資以及按公允價值計量且變動計入損益的的聯營公司投資。由於這些工具不是在活躍市場上交易的，因此其公允價值採用各種適用的方法確定。

截至二零二五年十二月三十一日

	截至二零二五年 十二月三十一日	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	百分比或 比率範圍	公允價值對輸入 數據的敏感性
非上市證券	20,706	貼現現金流模型	貼現率	20%-24%	附註(a)
			收益的複合年增長率	8%-76%	
			缺乏市場流動性折讓	15%-30%	
			波幅	37%-107%	
按公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司投資	20,332	附註3.3(ii)	附註(b)	不適用	附註(b)

合併財務報表附註

3 財務風險管理 (續)

3.3 公允價值估計 (續)

(iv) 估值輸入數據及與公允價值的關係 (續)

截至二零二四年十二月三十一日

	截至二零二四年 十二月三十一日	估值技術	重大不可觀察 輸入數據	百分比或 比率範圍	公允價值對輸入 數據的敏感性
非上市證券	30,794	貼現現金流模型	貼現率	20%-24%	附註(a)
			收益的複合年增長率	5%-24%	
			缺乏市場流動性折讓	20%-30%	
			波幅	44%-112%	
	9,500	市場法	近期交易價格	不適用	不適用
按公允價值計量且變動計入 損益的聯營公司投資	21,643	附註3.3 (ii)	附註(b)	不適用	附註(b)

附註：

- (a) 下表概述有關第三層級公允價值計量中所用重大不可觀察輸入數據的定量資訊。

截至二零二五年十二月三十一日

重大不可觀察輸入數據	輸入數據範圍	變化	截至二零二五年 十二月三十一日 止年度的公允價值 增加/(減少) 人民幣千元
貼現率	20%–24%	-1% +1%	1,160 (942)
收入的複合年增長率	8%–76%	-5% +5%	(2,328) 2,538
缺乏市場流動性折讓	15%–30%	-5% +5%	1,426 (1,213)
波幅	37%–107%	-5% +5%	82 (1)

合併財務報表附註

3 財務風險管理(續)

3.3 公允價值估計(續)

(iv) 估值輸入數據及與公允價值的關係(續)

截至二零二四年十二月三十一日(續)

附註：(續)

(a) 下表概述有關第三層級公允價值計量中所用重大不可觀察輸入數據的定量資訊。(續)

截至二零二四年十二月三十一日

重大不可觀察輸入數據	輸入數據範圍	變化	截至二零二四年十二月三十一日止年度的公允價值增加/(減少) 人民幣千元
貼現率	20%-24%	-1% +1%	1,753 (973)
收入的複合年增長率	5%-24%	-5% +5%	(2,886) 3,441
缺乏市場流動性折讓	20%-30%	-5% +5%	1,762 (1,292)
波幅	44%-112%	-5% +5%	1 (1)

(b) 將顯著影響公允價值的不可觀察輸入數據是由普通合夥人報告的該聯營公司淨資產價值以及由本集團做出的調整(統稱為「經調整的淨資產價值」)。如果截至二零二五年十二月三十一日的經調整的淨資產價值增加/減少5%，則截至二零二五年十二月三十一日的公允價值將增加/減少人民幣1,017,000元(二零二四年：人民幣1,082,000元)。

4 重大會計估計及判斷

持續評估估計及判斷，而估計及判斷乃按過往經驗及其他因素(包括於有關情況下對可能對實體有財務影響的未來事件的合理預測)而作出。

本集團對未來作出判斷、估計及假設。顧名思義，由此產生的會計估計於極少情況下會與有關實際結果相同。極可能導致須對下個財政年度的資產及負債的賬面值作出重大調整的估計及假設討論如下。

4.1 重大會計估計及假設

(a) 玩家生命週期估計

如附註2.20(i)所述，本集團於玩家生命週期內按比例確認耐用類虛擬物品產生的收入。各遊戲的玩家生命週期乃根據本集團評估時所有已知相關資訊而作出的最佳估計釐定。有關估計須按半年或季度基準進行重估。因資訊更新而引起玩家生命週期變動的任何調整於以後期間作為會計估計的變動未來適用。

合併財務報表附註

4 重大會計估計及判斷(續)

4.1 重大會計估計及假設(續)

(b) 第三層級金融資產的公允價值

如附註3.3所述，沒有在活躍市場買賣的第三層級金融資產的公允價值乃利用估值技術釐定。本集團行使判斷以選擇多種方法，並主要根據各報告期末當時的市場情況作出假設。本集團對多項沒有在活躍市場買賣的按公允價值計量且變動計入損益的金融資產使用貼現現金流量及淨資產價值分析。

(c) 電影版權及製作中之電影之可收回金額

本集團根據附註2.9所述會計政策，評估每個報告期末所有非金融資產是否存在減值跡象。在釐定是否存在減值跡象及電影版權及製作中之電影之可收回金額時，本集團按單部電影為基準，並考慮內外部市場資料，例如網劇的製作進度、銷售預測、製作預算及相關市場的整體經濟狀況。

根據管理層對電影版權及製作中之電影之可收回性的評估(附註19)，截至二零二五年十二月三十一日止年度，並無確認電影版權及製作中之電影減值(二零二四年：減值人民幣1,810,000元)。

4.2 應用本集團會計政策時的重大判斷

(a) 特定遊戲的收入確認

如附註2.20(i)所述，當消耗類虛擬物品被消耗或過期時立即確認收入，或在耐用類虛擬物品的使用壽命內按比例確認收入。在本集團沒有獲得相關數據及資料以確認具體遊戲中耐用及消耗類虛擬物品產生的收入時，來自耐用類及消耗類虛擬物品產生的收入均通過遞延及按比例的在預期的玩家生命週期內確認。

(b) 加密貨幣的會計處理

國際財務報告準則會計準則並無專門針對加密貨幣的會計處理。因此，就財務報告而言，管理層須根據本集團收購及持有加密貨幣的事實及情況運用判斷釐定適當的會計政策。

鑒於本集團持有加密貨幣的目的，管理層認為本集團所購買及持有的加密貨幣應入賬列為成本模式項下入賬的無限期可使用年期的無形資產。

誠如附註18所披露，於釐定用於減值測試的公允價值時，管理層需運用判斷來識別買賣加密貨幣的相關可用市場，且需考慮該等市場的及性及活躍程度，以識別主要加密貨幣市場，從而確定相關公允市場價值。

合併財務報表附註

5 收入及分部資料

本集團主要經營決策者，由制訂策略決策的執行董事擔任，負責分配資源及評估經營分部表現。

本集團分別管理不同分部的生產和經營並評估其經營業績，以決定分配至這些分部的資源和評估其表現。

本集團確定兩個經營分部如下：

- 遊戲業務，主要在中國以及其他國家及地區從事網絡遊戲開發及發行；
- 影視業務，主要在中國從事將自製網劇版權授予第三方發行商及為特定客戶製作網劇版權。

經營分部所用的會計政策與本集團於附註2所述的會計政策相同。分部虧損指各分部的虧損，惟不包括未分配企業開支、處置無形資產的利得、其他虧損一淨額、財務收入一淨額及享有採用權益法入賬的投資收益。主要經營決策者根據各經營分部的經營虧損評估經營分部的表現。

分部收入及業績

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分部收入：		
遊戲業務		
— 遊戲虛擬物品銷售	30,873	38,506
— 授權金及技術服務費	529	1,285
	31,402	39,791
影視業務		
— 授出和製作網劇及其他	9,956	106,258
總計	41,358	146,049

下文為本集團按可呈報分部劃分的收入及業績分析：

	遊戲業務		影視業務		總計	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
分部收入	31,402	39,791	9,956	106,258	41,358	146,049
分部虧損	(17,961)	(38,936)	(8,478)	(3,522)	(26,439)	(42,458)
處置無形資產的利得					26,468	15,485
未分配企業開支					(8,597)	(4,163)
其他虧損一淨額					(7,376)	(3,269)
財務收入一淨額					1,154	965
享有採用權益法入賬的投資收益					2,534	3,550
除所得稅前虧損					(12,256)	(29,890)

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

分部資產及負債

主要經營決策者並無就分配資源至各分部及評估其表現而審閱分部資產及負債。因此，並無呈列分部資產及負債。

其他分部資料

計量分部虧損所包括的金額如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
物業、廠房及設備折舊		
— 遊戲業務	192	240
— 影視業務	73	37
— 未分配	2,653	1,965
	2,918	2,242
使用權資產折舊		
— 遊戲業務	79	325
— 影視業務	—	180
— 未分配	524	—
	603	505
無形資產攤銷		
— 遊戲業務	253	93
無形資產減值		
— 未分配	1,685	1,167
電影版權及製作中之電影減值		
— 影視業務	—	1,810
處置無形資產的利得		
— 未分配	26,468	15,485

地區資料

來自中國、韓國以及其他海外國家及地區的收入截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的明細如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自外界客戶的收入：		
— 中國	30,189	133,696
— 韓國	11,169	11,577
— 其他海外國家及地區	—	776
	41,358	146,049

合併財務報表附註

5 收入及分部資料(續)

地區資料(續)

除金融工具及採用權益法入賬的投資外，本集團的非流動資產分佈如下：

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
— 中國	24,699	14,978
— 韓國	35	106
— 香港及其他海外國家	90,873	59,696
	115,607	74,780

按一段時間及按時間點確認轉讓商品及服務所得的收入截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的明細如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
來自客戶合同的收入：		
— 按一段時間確認	40,695	134,323
— 按時間點確認	663	11,726
	41,358	146,049

6 其他經營收入—淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
匯兌利得／(虧損)淨額	296	(447)
處置物業、廠房及設備的(虧損)／利得	(5)	6
處置無形資產的利得	26,468	15,485
無形資產減值	(1,685)	(1,167)
租賃終止的利得	—	25
罰款	(1)	(339)
政府補助(附註)	100	250
物業、廠房及設備核銷	—	(72)
雜項收入	212	122
補償金撥備(附註33)	(1,200)	—
	24,185	13,863

附註：

政府補助為地方政府授予的直接財政支援。該等補助並無附加特定條件，金額於收取相關補助時於損益內確認。

合併財務報表附註

7 其他虧損 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	(7,411)	(4,426)
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的公允價值利得	35	1,157
	(7,376)	(3,269)

8 按性質劃分的開支

計入成本的開支、銷售及市場推廣開支、行政開支、研發開支以及貿易及其他應收款項及合同資產減值虧損淨額分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
遊戲分發渠道服務費	7,216	9,967
支付予遊戲研發商的内容費	4,463	4,840
帶寬及服務器託管費	3,715	4,659
確認為開支的存貨成本(附註22)	44	—
電影製作成本及其他影視業務成本	8,402	92,678
僱員福利開支(不包括以股份為基礎的補償開支)(附註9(a))	24,343	48,137
以股份為基礎的補償開支(附註9(a))	2,796	4,528
物業、廠房及設備折舊(附註16)	2,918	2,242
使用權資產折舊(附註17)	603	505
無形資產的攤銷(附註18)	253	93
貿易及其他應收款項及合同資產減值虧損淨額(附註23、24及31(a))	1,376	182
電影版權及製作中之電影減值(附註19)	—	1,810
促銷及廣告開支	6,357	8,157
差旅費及招待費	1,027	986
辦公室租金開支	1,546	2,214
其他專業服務費用	4,216	5,962
遊戲研發外包成本	207	128
公用事業及辦公室開支	610	570
核數師酬金		
— 核數服務	1,680	1,600
— 非核數服務	294	442
其他	2,045	1,348
合計	74,111	191,048

合併財務報表附註

9 僱員福利開支

(a) 僱員福利開支

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	19,384	39,699
養老金成本 — 設定供款計劃	2,375	3,930
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	2,584	4,508
以股份為基礎的補償開支	2,796	4,528
	27,139	52,665

本集團中國公司的僱員須參加由當地市政府管理及運作的設定供款退休計劃。本集團向當地的計劃供款(按當地市政府設定的僱員薪金16%的固定比率(視乎層級而定並設有上限)計算)，為僱員的退休福利提供資金。

(b) 五名最高薪酬人士

截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團五名最高薪酬人士包括2名(二零二四年：2名)董事，其酬金情況於附註34(a)中所載分析中列示。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度各年的其餘3名(二零二四年：3名)人士的酬金總額載列如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
薪金	1,314	1,784
花紅	46	15
養老金成本 — 設定供款計劃	107	102
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利	146	158
以股份為基礎的補償開支	—	1,244
	1,613	3,303

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度應付該等人士的酬金介乎以下範圍：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
薪酬範圍		
零至1,000,000港元	3	1
1,000,001港元至1,500,000港元	—	2
	3	3

合併財務報表附註

10 財務收入 — 淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
財務收入		
銀行存款的利息收益	326	803
向第三方貸款的利息收益	28	140
	354	943
財務成本		
租賃負債利息開支	(53)	(18)
應收貼現票據墊款利息	—	(174)
匯兌利得淨額	853	214
	1,154	965
財務收入 — 淨額	1,154	965

11 所得稅開支

本集團截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的所得稅開支分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
即期所得稅		
— 當年即期所得稅	90	2
遞延稅項(附註32)	70	8
所得稅開支	160	10

(a) 開曼群島所得稅

本公司根據開曼群島公司法於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司，因此豁免繳納開曼群島所得稅。

(b) 香港利得稅

本集團毋須就非源自香港的收入、股息及資本利得繳納香港利得稅。於香港註冊成立的子公司源自香港的應課稅溢利適用16.5%的所得稅率，該等子公司截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無在香港產生應課稅溢利。股息付款於香港毋須繳納預扣稅。

合併財務報表附註

11 所得稅開支(續)

(c) 中國企業所得稅(「企業所得稅」)

根據現有相關法律、詮釋及慣例，除享有所得稅優惠稅率的特定附屬公司外，本集團就在中國的業務所作所得稅撥備按截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度估計應課稅溢利以25%的稅率計算，詳細載列如下：

- 根據相關中國稅務規則及規例，霍爾果斯藍港影業有限公司(「**霍爾果斯影業**」)於二零二五年及二零二四年享有優惠所得稅率12.5%。
- 藍港在線被評為高新技術企業，於二零二五年及二零二四年享有優惠所得稅率15%。
- 霍爾果斯辰熙娛樂傳媒有限公司(「**霍爾果斯辰熙**」)、霍爾果斯藍港影視文化有限公司(「**霍爾果斯影視文化**」)及霍爾果斯劇影時光影視文化有限公司(「**霍爾果斯劇影時光**」)，根據相關中國稅務規則及規例，於二零二四年獲豁免繳納向霍爾果斯經濟特區成立實體徵收的所得稅。
- 霍爾果斯辰熙、霍爾果斯影視文化、霍爾果斯劇影時光及藍港互娛影業(北京)有限公司被評為小型微利企業，於二零二五年就其應課稅收入的25%按稅率20%計算企業所得稅。

根據中國國家稅務總局所頒佈的政策，從事研發活動的企業有權在釐定其應課稅溢利時將截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日產生的研發開支的200%(二零二四年：200%)稱作可扣稅開支(「**超額抵扣**」)。若干本集團的中國附屬公司確定其於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度各年的以稅法計量之溢利/(虧損)時已提出該超額抵扣。

(d) 中國預扣稅(「預扣稅」)

根據適用中國稅項法規，一家中國成立公司就二零零八年一月一日後取得的溢利向外國投資者分派的股息一般須繳納10%的預扣稅。倘於香港註冊成立的外國投資者符合中國與香港訂立的雙邊稅項協定安排的條件及規定，相關預扣稅稅率由10%減至5%。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，中國經營實體不具有可供分派予本公司的未分配溢利。

合併財務報表附註

11 所得稅開支(續)

本集團就稅前虧損作出的稅項與合併實體就其除所得稅前虧損按於相關司法管轄區適用的法定稅率計算的理論金額有所出入，情況如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除所得稅前虧損	(12,256)	(29,890)
合併實體的除所得稅前虧損按其各司法管轄區適用的法定所得稅率計算的稅項(附註(i))	(1,136)	(8,401)
稅項影響：		
適用於附屬公司的優惠所得稅率影響	5,864	4,538
無須繳稅收入	(7,576)	(4,301)
研發開支超額抵扣	(598)	(3,022)
不可扣稅開支：		
—以股份為基礎的補償開支	1	6
—其他	816	441
未確認暫時性差異及稅項虧損(附註(ii))	2,789	10,747
未於應付居民企業所得稅中抵減的已繳納境外所得稅	—	2
所得稅開支	160	10

附註：

- (i) 本公司獲豁免繳納開曼群島所得稅。因此，由本公司按獨立基準呈報之經營業績無須繳納任何所得稅。
- (ii) 本集團評估了本集團內各實體截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日的可抵扣暫時性差異及未使用稅項虧損的可實現性。因單個實體未來無充足的應課稅溢利，若干附屬公司包含稅項虧損在內的暫時性差異未獲確認。

合併財務報表附註

12 每股虧損

(a) 基本

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的每股基本虧損按：

- (i) 本年度本公司所有者應佔本集團虧損；
- (ii) 除以本財政年度已發行普通股的加權平均股數，該等股數透過扣除受限制股份單位計劃持有的股份進行調整。

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
本公司所有者應佔虧損(人民幣千元)	(10,289)	(29,031)
已發行普通股的加權平均股數(千股)	358,652	351,288
每股基本虧損(以每股人民幣計)	(0.03)	(0.08)

(b) 攤薄

每股攤薄虧損乃假設所有可攤薄的潛在普通股被轉換後，調整已發行普通股加權平均股數計算。

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本公司擁有兩類潛在普通股，即授予合資格人士的受限制股份單位及購股權。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團處於虧損，潛在普通股因具有反攤薄影響而於計算每股攤薄虧損時並未計算在內。因此，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的每股攤薄虧損與該等年度的每股基本虧損相同。

合併財務報表附註

13 附屬公司

截至二零二五年十二月三十一日，本公司的主要附屬公司(包括結構化主體)列示如下：

公司名稱	法定實體類型	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及繳足 資本/註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
(a) 本公司直接持有：					
北京藍港在線	有限責任公司	中國/二零零八年 四月十四日	35,000,000美元	100% (二零二四年：100%)	技術諮詢及服務/中國
藍港控股有限公司	有限責任公司	英屬維爾京群島/ 二零一四年一月八日	1美元	100% (二零二四年：100%)	投資控股/英屬維爾京群島
Creative Ace Limited	有限責任公司	開曼群島/ 二零一五年六月十七日	50,000美元	100% (二零二四年：100%)	投資控股/開曼群島
(b) 本公司間接持有：					
藍港亞洲有限公司	有限責任公司	香港/ 二零一四年三月二十七日	10,000港元	100% (二零二四年：100%)	遊戲經營及研發/香港
藍港韓國有限公司	有限責任公司	韓國/ 二零一四年四月十六日	100,000,000韓元	100% (二零二四年：100%)	遊戲經營及研發/韓國
Ace Incorporation Limited	有限責任公司	香港/二零一五年九月四日	1港元	100% (二零二四年：100%)	投資控股/香港
(c) 根據契約安排由本公司控制：					
藍港在線	有限責任公司	中國/二零零七年三月三十日	人民幣10,000,000元	100% (二零二四年：100%)	遊戲經營及研發/中國
手遊通(北京)科技有限公司	有限責任公司	中國/ 二零一一年八月二十六日	人民幣10,000,000元	100% (二零二四年：100%)	遊戲經營/中國
天津八八四網絡技術有限公司	有限責任公司	中國/ 二零一二年十二月二十六日	人民幣10,000,000元	100% (二零二四年：100%)	遊戲經營/中國
北京藍虎鯨科技有限公司	有限責任公司	中國/ 二零一四年五月二十九日	人民幣10,000,000元	100% (二零二四年：100%)	遊戲研發/中國
北京趣味指間網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/ 二零一四年七月二十五日	人民幣10,000,000元	100% (二零二四年：100%)	遊戲研發/中國
北京峰與隆互動文化有限公司	有限責任公司	中國/二零一五年六月五日	人民幣12,500,000元	100% (二零二四年：100%)	遊戲經營及研發/中國

合併財務報表附註

13 附屬公司(續)

截至二零二五年十二月三十一日，本公司的主要附屬公司(包括結構化主體)列示如下：(續)

公司名稱	法定實體類型	註冊成立/ 成立地點及日期	已發行及繳足 資本/註冊資本	所持股權	主要業務及經營地點
(c) 根據契約安排由本公司控制：					
霍爾果斯影業	有限責任公司	中國/二零一六年六月十四日	人民幣50,000,000元	82.19% (二零二四年：82.19%)	影視製作及發行/中國
藍港互娛影業(北京)有限公司	有限責任公司	中國/二零一六年八月八日	人民幣3,000,000元	82.19% (二零二四年：82.19%)	影視製作及發行/中國
多邊形(海南)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/二零一九年十二月九日	人民幣10,000,000元	100% (二零二四年：100%)	遊戲經營及研發/中國
霍爾果斯辰熙	有限責任公司	中國/二零二零年五月十四日	人民幣1,000,000元	60% (二零二四年：60%)	不活躍/中國
劇影時光(海南)影視有限公司	有限責任公司	中國/ 二零二零年四月二十三日	人民幣2,000,000元	84.5% (二零二四年：84.5%)	影視製作及發行/中國
霍爾果斯劇影時光	有限責任公司	中國/二零二零年六月十五日	人民幣3,000,000元	84.5% (二零二四年：84.5%)	短電影製作及發行/中國
霍爾果斯影視文化	有限責任公司	中國/二零二零年六月十二日	人民幣3,000,000元	82.19% (二零二四年：82.19%)	影視製作及發行/中國
星滿天(海南)網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/ 二零二零年九月二十八日	人民幣10,000,000元	100% (二零二四年：100%)	暫停營業/中國
瀋陽躍暢網絡科技有限公司	有限責任公司	中國/ 二零二三年十月三十一日	人民幣1,000,000元	84.5% (二零二四年：84.5%)	短電影製作及發行/中國
瀋陽柒季科技有限公司 ⁽ⁱ⁾	有限責任公司	中國/二零二三年十二月六日	人民幣1,000,000元	— (二零二四年：84.5%)	短電影製作及發行/中國

(i) 瀋陽柒季科技有限公司於二零二五年八月六日解散。

合併財務報表附註

14 採用權益法入賬的投資

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
年初	41,337	36,972
享有利潤	2,534	3,550
享有其他綜合(虧損)/收益	(1,410)	815
年末	42,461	41,337

名稱	主要業務/註冊成立國家	截至十二月三十一日所持權益百分比	
		二零二五年	二零二四年
斧子互動娛樂有限公司(「斧子」)	智能裝置開發及出售/開曼群島	36.82%	36.82%

斧子的摘要財務狀況表

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動資產	89,119	90,055
非流動資產	36,300	32,382
流動負債	(10,100)	(10,169)
淨資產	115,319	112,268

斧子的摘要損益及其他綜合收益表

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
收入	—	—
除所得稅前利潤	6,880	9,641
淨利潤	6,880	9,641
其他綜合(虧損)/收益	(3,828)	2,213
總綜合收益	3,052	11,854
總綜合收益·本集團的份額	1,124	4,365

合併財務報表附註

14 採用權益法入賬的投資(續)

摘要財務資料的對賬

所呈列的摘要財務資料與斧子權益賬面值的對賬。

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
聯營公司的淨資產	115,319	112,268
聯營公司的淨資產，本集團的份額	42,461	41,337
商譽	69,300	69,300
減值虧損	(69,300)	(69,300)
賬面值	42,461	41,337

15 按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
非上市基金	20,332	21,643

名稱	主要業務／註冊成立國家	截至十二月三十一日所持權益百分比	
		二零二五年	二零二四年
蘇州極客幫創業投資合夥企業(「極客幫基金」)	以私募股權基金形式投資控股／中國	25.77%	25.77%

附註：

極客幫基金並非於活躍市場買賣，其公允價值按附註3.3中所披露的估值法確定。有關公允價值屬於公允價值層級中的第三層級。

按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的公允價值變動於損益「其他虧損—淨額」中確認(附註7)。

合併財務報表附註

16 物業、廠房及設備

	傢俱及 辦公設備 人民幣千元	服務器及 其他設備 人民幣千元	汽車 人民幣千元	租賃 物業裝修 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年一月一日					
成本	4,671	10,120	2,607	99	17,497
累計折舊	(4,296)	(10,028)	(2,597)	(10)	(16,931)
賬面淨值	375	92	10	89	566
截至二零二四年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	375	92	10	89	566
添置	388	7,942	—	—	8,330
折舊	(235)	(1,989)	—	(18)	(2,242)
處置	(30)	—	—	—	(30)
核銷	(1)	—	—	(71)	(72)
匯率調整	(8)	62	—	—	54
年末賬面淨值	489	6,107	10	—	6,606
截至二零二四年十二月三十一日					
成本	4,219	18,146	2,607	—	24,972
累計折舊	(3,730)	(12,039)	(2,597)	—	(18,366)
賬面淨值	489	6,107	10	—	6,606
截至二零二五年十二月三十一日止年度					
年初賬面淨值	489	6,107	10	—	6,606
添置	443	—	—	274	717
折舊	(257)	(2,646)	—	(15)	(2,918)
處置	(8)	—	—	—	(8)
匯率調整	—	(93)	—	—	(93)
年末賬面淨值	667	3,368	10	259	4,304
截至二零二五年十二月三十一日					
成本	4,548	17,968	2,607	274	25,397
累計折舊	(3,881)	(14,600)	(2,597)	(15)	(21,093)
賬面淨值	667	3,368	10	259	4,304

合併財務報表附註

16 物業、廠房及設備(續)

物業、廠房及設備的折舊乃使用直線法計算，以於下列估計可使用年期將其成本分配至剩餘價值：

傢俱及辦公設備	3年
服務器及其他設備	3-5年
汽車	5年
租賃物業裝修	估計可使用年期與剩餘租期中較短者

折舊開支於合併損益及其他綜合收益表內計入下列類別：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
成本	85	83
行政開支	2,822	2,085
銷售及市場推廣開支	4	19
研發開支	7	55
	2,918	2,242

17 租賃

(i) 合併財務狀況表中確認的金額

合併財務狀況表顯示以下與租賃有關的金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產		
辦公室租賃	5,337	—
租賃負債		
流動	2,098	—
非流動	2,863	—
	4,961	—

截至二零二五年十二月三十一日止年度新增的使用權資產為人民幣5,940,000元(二零二四年：人民幣542,000元)。

租賃合同一般為二至三年的固定期限。除出租人持有的租賃資產上的擔保權益外，該租賃協議不強加任何契約。租賃資產不得作為借款擔保。

合併財務報表附註

17 租賃(續)

(ii) 合併損益及其他綜合收益表中確認的金額

合併損益及其他綜合收益表顯示以下與租賃有關的金額：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
使用權資產折舊開支		
辦公室租賃	603	505
利息費用(包含於財務收入—淨額(附註10))	53	18
短期租賃相關費用	1,546	2,214

租賃於二零二五年產生的現金流出總額為人民幣2,578,000元(二零二四年：人民幣2,744,000元)。

合併財務報表附註

18 無形資產

	商標及許可證 人民幣千元	電腦軟件 人民幣千元	加密貨幣 人民幣千元	總計 人民幣千元
截至二零二四年一月一日				
成本	37,401	6,487	20,167	64,055
累計減值	(1,440)	—	—	(1,440)
累計攤銷	(35,791)	(6,482)	—	(42,273)
賬面淨值	170	5	20,167	20,342
截至二零二四年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	170	5	20,167	20,342
添置	—	204	53,415	53,619
攤銷	—	(93)	—	(93)
處置	—	—	(19,406)	(19,406)
減值(附註)	—	—	(1,167)	(1,167)
匯率調整	(36)	—	647	611
年末賬面淨值	134	116	53,656	53,906
截至二零二四年十二月三十一日				
成本	37,401	6,693	54,823	98,917
累計減值	(1,440)	—	(1,167)	(2,607)
累計攤銷	(35,827)	(6,577)	—	(42,404)
賬面淨值	134	116	53,656	53,906
截至二零二五年十二月三十一日止年度				
年初賬面淨值	134	116	53,656	53,906
添置	—	16	92,627	92,643
攤銷	(134)	(119)	—	(253)
處置	—	—	(55,257)	(55,257)
減值(附註)	—	—	(1,685)	(1,685)
匯率調整	—	—	(1,783)	(1,783)
年末賬面淨值	—	13	87,558	87,571
截至二零二五年十二月三十一日				
成本	37,401	6,709	90,410	134,520
累計減值	(1,440)	—	(2,852)	(4,292)
累計攤銷	(35,961)	(6,696)	—	(42,657)
賬面淨值	—	13	87,558	87,571

合併財務報表附註

18 無形資產(續)

攤銷開支於合併損益及其他綜合收益表內計入下列類別：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
行政開支	239	58
研發開支	14	35
	253	93

附註：

減值

商標及許可證

倘發生任何事件或情況變動顯示賬面值可能無法收回，被攤銷的商標及許可證將進行減值審閱。

於二零二五年及二零二四年，概毋須就商標及許可證進一步計提減值。

電腦軟件

倘發生任何事件或情況變動顯示賬面值可能無法收回，被攤銷的電腦軟件將進行減值審閱。

於二零二五年及二零二四年，概毋須就電腦軟件進一步計提減值。

加密貨幣

本集團購買及持有的加密貨幣已根據各類加密貨幣進行減值測試評估。本集團通過比較加密貨幣的可收回金額及其賬面金額進行減值測試。當可收回金額低於賬面金額時，將確認減值虧損，而即使可收回金額高於賬面金額，亦不會確認利得。僅於處置加密貨幣時，假設處置所得款項高於賬面金額，方會確認收益。

各類加密貨幣的可收回金額根據公允價值減處置成本確定。在確定公允價值時，本集團會確定相關的可用市場，並考慮這些市場的可進入性及活躍度，以確定本集團的主要加密貨幣市場。截至二零二五年十二月三十一日止年度，本集團已購入約12,975,000美元(相當於約人民幣92,627,000元)的比特幣、以太坊及Solana。在活躍市場(如交易平台及交易所)交易的比特幣、以太坊及Solana的公允價值根據報告期末的市場報價確定。倘交易所有現成及定期的報價，且該等價格代表實際及定期發生的公平市場交易，則該市場被視為活躍市場。因此，在減值測試中用於評估可收回金額的公允價值乃根據比特幣(第一層級)、以太坊(第一層級)及Solana(第一層級)活躍市場的報價(未經調整)確定。

截至二零二五年十二月三十一日，本集團就比特幣、以太坊及Solana進行減值測試。根據減值測試的結果，比特幣的可收回金額約為人民幣73,761,000元(二零二四年：人民幣67,980,000元)，高於其賬面金額。以太坊及Solana的可收回金額分別約為人民幣11,920,000元(二零二四年：人民幣19,686,000元)及人民幣6,800,000元(二零二四年：零)，均低於其賬面金額。因此，截至二零二五年十二月三十一日止年度於損益內就以太坊及Solana確認減值虧損合共人民幣1,685,000元(二零二四年：人民幣1,167,000元)。

合併財務報表附註

19 電影版權及製作中之電影

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
電影版權及製作中之電影 — 製作中 / 尚未開始製作	12,728	9,059
年初	9,059	8,785
增加	3,669	4,456
自損益扣除 (計入「電影製作成本及其他影視業務成本」(參見附註8))	—	(2,372)
減值(附註)	—	(1,810)
年末	12,728	9,059

附註：

減值

於二零二五年及二零二四年，部分網劇的製作計劃被重新安排或取消。對於重新安排製作計劃的網劇，部分電影版權的預期收益無法覆蓋未來的營銷費用和生產成本。對於已經取消製作計劃的網劇，電影版權已全部減值。基於減值測試結果，年內並無確認減值虧損(二零二四年：減值虧損人民幣1,810,000元)。

20 按分類劃分的金融工具

	按攤銷成本	按公允價值	總計
	計量之金融資產	計量且變動計入	
	人民幣千元	損益之金融資產	人民幣千元
資產			
截至二零二五年十二月三十一日			
貿易應收款項	2,641	—	2,641
其他應收款項	17,545	—	17,545
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	—	23,177	23,177
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	20,332	20,332
現金及現金等價物	67,242	—	67,242
受限制現金	332	—	332
	87,760	43,509	131,269
截至二零二四年十二月三十一日			
貿易應收款項	3,753	—	3,753
其他應收款項	16,661	—	16,661
合同資產	5,063	—	5,063
按公允價值計量且變動計入損益的金融資產	—	40,294	40,294
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資	—	21,643	21,643
現金及現金等價物	89,883	—	89,883
	115,360	61,937	177,297

合併財務報表附註

20 按分類劃分的金融工具(續)

	按攤銷成本 計量之金融負債 人民幣千元
負債	
截至二零二五年十二月三十一日	
租賃負債	4,961
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利、補償金撥備以及其他應付稅項)	26,104
	31,065
截至二零二四年十二月三十一日	
貿易及其他應付款項(不包括應付薪金及員工福利以及其他應付稅項)	25,708

本集團於各類金融工具之風險敞口於附註3討論。於各報告期末，本集團面臨的信用風險最大風險敞口為上述各類別金融工具的賬面價值。

21 按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
計入非流動資產		
非上市證券(附註)	20,706	40,294
計入流動資產		
香港境外上市證券	2,471	—

附註：

非上市證券無市場價格報價。本集團將該等投資之公允價值乃按附註3.3中所披露的估計未來現金流法進行計算，有關公允價值屬於公允價值層級中的第三層級。

22 存貨

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
原材料	165	—

確認為開支並計入損益的存貨金額的分析如下：

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
已售存貨的賬面值(附註8)	44	—

合併財務報表附註

23 貿易應收款項

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應收款項	5,665	5,973
虧損撥備	(3,024)	(2,220)
	2,641	3,753

- (a) 本集團來自遊戲分發渠道，第三方支付供應商，遊戲發行商和電影發行商的收入主要以個別基準釐定的信用條款取得，一般期限最長為60日。貿易應收款項總額於報告期末基於發票日期的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0至60日	2,378	3,459
61日至90日	150	125
91日至180日	128	201
181日至365日	131	582
1年以上	2,878	1,606
	5,665	5,973

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，由於貿易應收款項的短期性質，貿易應收款項的賬面值被認為與其公允價值合理相若。

- (b) 本集團貿易應收款項的賬面值以下列貨幣計值：

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	3,520	3,384
美元	1,706	2,393
港元	252	—
韓元	187	196
	5,665	5,973

合併財務報表附註

24 其他應收款項

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動 (附註(c))		
貸款予第三方及相關利息 (附註(a))	20,963	26,104
按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的股本削減應收款項	10,035	10,035
處置按公允價值計量且變動計入損益的金融資產之應收款項	4,471	—
其他	3,095	1,837
	38,564	37,976
虧損撥備 (附註(b))	(22,717)	(22,149)
	15,847	15,827
非流動		
租賃及其他押金	871	—
其他	827	834
	1,698	834

附註：

- (a) 貸款予第三方主要為本集團於電影投資項目應收電影製片商之款項。該等貸款須於未來十二個月內以15%至20%的固定回報率償還（二零二四年：15%至20%）。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，貸款予電影製片商及相關利息的結餘已全額減值，因此扣除撥備後該等貸款結餘為零。

截至二零二四年十二月三十一日，人民幣5,000,000元款項為提供予一名第三方的貸款，按固定年利率3.45%計息。有關貸款為無抵押及須於截至二零二五年十二月三十一日止年度內全數償還。

- (b) 虧損撥備計算的詳情載於附註3.1(b)。
- (c) 截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，由於其他應收款項的短期性質，其他應收款項的賬面值被認為與其公允價值合理相若。

25 其他資產

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
預付遊戲分發渠道服務費	8,481	7,434
預付遊戲研發商款項	6,430	5,540
預付租賃、廣告成本及其他	2,715	2,895
可抵扣增值稅進項稅	5,121	6,245
	22,747	22,114
非流動		
預付遊戲分發渠道服務費	592	350
可抵扣增值稅進項稅 (附註)	5,075	4,859
	5,667	5,209

合併財務報表附註

25 其他資產(續)

附註：

本集團根據可抵扣增值稅進項稅的預計未來使用情況將若干可抵扣增值稅進項稅分類為非流動資產。

26 現金及現金等價物以及受限制現金

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金及現金等價物		
— 銀行存款及手頭現金	56,832	65,190
— 於其他金融機構的現金	10,410	24,693
	67,242	89,883
受限制現金		
— 以人民幣計值	332	—

人民幣332,000元的款項為遭法院凍結的受限制銀行結餘。

現金及現金等價物以下列貨幣計值：

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
人民幣	29,626	40,823
美元	30,154	42,836
港元	7,160	5,882
其他	302	342
	67,242	89,883

27 股本和股份溢價

從二零一四年十二月三十日至今，本公司法定股本包括2,000,000,000股普通股，每股面值為0.000025美元。

	普通股數目 千股	普通股面值 千美元	等值普通股面 值 人民幣千元	股份溢價 人民幣千元	就受限制股份 單位計劃所持 股份 人民幣千元
已發行：					
截至二零二四年一月一日、二零二四年十二月 三十一日及二零二五年一月一日	367,975	10	59	1,720,690	(10,555)
行使購股權	1,518	—	—	707	—
截至二零二五年十二月三十一日	369,493	10	59	1,721,397	(10,555)

合併財務報表附註

28 儲備

	股本儲備 人民幣千元 (附註(i))	貨幣換算差額 人民幣千元 (附註(ii))	法定盈餘 公積金 人民幣千元 (附註(iii))	以股份為 基礎的 補償儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元 (附註(iv))	總計 人民幣千元
截至二零二四年一月一日的結餘	(4,293)	107,537	18,039	289,948	4,433	415,664
享有採用權益法入賬的投資的其他綜合收益份額，扣 除稅項(附註14)	—	—	—	—	815	815
來自股東的資本投入(附註(i))	8,980	—	—	—	—	8,980
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃： — 僱員服務價值(附註29)	—	—	—	4,528	—	4,528
貨幣換算差額	—	2,125	—	—	—	2,125
截至二零二四年十二月三十一日的結餘	4,687	109,662	18,039	294,476	5,248	432,112
截至二零二五年一月一日的結餘	4,687	109,662	18,039	294,476	5,248	432,112
享有採用權益法入賬的投資的其他綜合虧損份額，扣 除稅項(附註14)	—	—	—	—	(1,410)	(1,410)
行使購股權	—	—	—	(244)	—	(244)
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃： — 僱員服務價值(附註29)	—	—	—	2,796	—	2,796
貨幣換算差額	—	(4,419)	—	—	—	(4,419)
截至二零二五年十二月三十一日的結餘	4,687	105,243	18,039	297,028	3,838	428,835

附註：

附註(i) 於二零二四年二月二十五日，本公司的全資附屬公司藍港控股有限公司與本公司一名股東王峰先生直接持有的私人公司Magic Season International Limited (「Magic Season」) 訂立協議。根據該協議，Magic Season已無償轉讓其於COCO FINANCE的35%股權予藍港控股有限公司。轉讓於二零二四年五月十五日完成。

外部估值師已獲委聘協助釐定COCO FINANCE的公允價值，截至轉讓日該公允價值為人民幣8,980,000元。COCO FINANCE的主營業務為經營用於創建和交易非同質化代幣的平台。

附註(ii) 貨幣換算差額包括將功能貨幣換算為呈列貨幣時產生的匯兌差額。

附註(iii) 根據中國有關法律及法規及現組成本集團的中國註冊成立公司(即中國經營實體)組織章程細則，抵銷按照中國會計準則釐定的任何往年虧損後須自年度法定淨溢利內撥款10%至法定盈餘公積金後再分配淨溢利。法定盈餘公積金的結餘達致註冊股本的50%時，任何進一步撥款由實體股東酌情決定。法定盈餘公積金可用於抵銷往年虧損(如有)，及可以資本化為股本，惟於發行後法定盈餘公積金的餘下結餘不少於實體註冊資本的25%。

此外，根據中華人民共和國外資企業法及北京藍港在線組織章程細則的條文規定，北京藍港在線應自淨溢利(經抵銷過往年度結轉的累計虧損後)中撥款至其公積金。撥款予公積金的淨溢利百分比不少於年度淨溢利的10%。當公積金的結餘達到註冊資本的50%時，毋須進行轉撥。

附註(iv) 其他儲備主要包括採用權益法入賬的投資產生的貨幣換算差額。

合併財務報表附註

29 以股份為基礎的付款

(a) 受限制股份單位

根據本公司董事會於二零一四年三月二十一日通過的一項決議案，本公司設立受限制股份單位計劃（「舊受限制股份單位計劃」），旨在透過向董事、高級管理人員及其他僱員提供擁有本公司本身股權的機會，以吸引、激勵及挽留技術熟練與經驗豐富的人員，並獎勵向本集團提供或曾提供諮詢或其他顧問服務的非僱員。

於二零二四年三月二十日，董事會同意將所有授出的受限制股份單位的有效期再延長十年。

於二零二四年七月十二日，本公司董事會通過一項決議案，以採納新受限制股份單位計劃（「二零二四年受限制股份單位計劃」），自二零二四年七月十二日起計十年期間有效，除非根據二零二四年受限制股份單位計劃條款提前終止，則作別論。二零二四年受限制股份單位計劃是一項股份獎勵計劃，據此，受託人以本集團撥付的資金自二級市場購買現有股份（不包括回購並以庫存股份形式持有的股份），並為合資格參與者以信託形式持有，直至該等股份根據二零二四年受限制股份單位計劃歸屬合資格參與者為止。

於二零二五年五月十六日，本集團採納一項新股份計劃（「二零二五年股份計劃」），計劃包括向合資格參與者授出受限制股份單位及購股權。二零二五年股份計劃已於本公司股東週年大會上獲批准，除非根據二零二五年股份計劃的規則提前終止，其自二零二五年五月十六日起十年內有效及生效。截至二零二五年十二月三十一日止年度，二零二五年股份計劃項下概無受限制股份單位獲授出。

(i) 授出受限制股份單位

於二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零一九年九月十二日及二零二一年五月十七日，1,805,385個、1,300,000個、760,000個、3,680,000個和4,315,000個受限制股份單位於舊受限制股份單位計劃下分別授予於董事、高級管理人員、其他僱員及顧問。

於二零一七年一月十八日授予的1,805,385個受限制股份單位於四年歸屬：25%於二零一八年一月十八日獲歸屬，每12.5%自二零一八年一月十八日起每6個月之日獲歸屬。受限制股份單位僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

於二零一九年四月一日授予的1,300,000個受限制股份單位以以下形式獲歸屬：50%於授出日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。受限制股份單位僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

於二零一九年八月十六日授予的760,000個受限制股份單位以以下形式獲歸屬：25%於授出日起12個月之日獲歸屬，每12.5%自授出日起每6個月之日獲歸屬。受限制股份單位僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

於二零一九年九月十二日授予的3,680,000個受限制股份單位以以下形式獲歸屬：50%於二零二零年一月一日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起第6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。受限制股份單位僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

於二零二一年五月十七日，415,000個受限制股份單位於此受限制股份單位計劃下授予僱員，按以下方式獲歸屬：25%於二零二二年五月十七日獲歸屬，每12.5%自二零二二年五月十七日起每6個月之日獲歸屬。受限制股份單位僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

於二零二一年五月十七日，3,900,000個受限制股份單位於此受限制股份單位計劃下授予董事及高級管理層，按以下形式獲歸屬：25%於授出日獲歸屬，25%於二零二二年一月一日獲歸屬，每12.5%分別於二零二二年一月一日起6、12、18及24個月之日獲歸屬。除了於授出日獲歸屬的25%，剩餘受限制股份單位僅於承授人仍受僱於本集團且達到若干業績要求時方可獲歸屬。

於二零二四年七月十二日，11,039,249個受限制股份單位於二零二四年受限制股份單位計劃下授予董事及高級管理層，按以下形式獲歸屬：25%於授出日獲歸屬，9.375%於二零二四年十月十二日獲歸屬，每9.375%分別於二零二四年十月十二日起6、9、12、15、18、21及24個月之日獲歸屬。除了於授出日獲歸屬的25%，剩餘受限制股份單位僅於承授人仍受僱於本集團且達到若干業績要求時方可獲歸屬。

合併財務報表附註

29 以股份為基礎的付款(續)

(a) 受限制股份單位(續)

(i) 授出受限制股份單位(續)

於二零二四年十二月二十日，6,941,398個受限制股份單位於二零二四年受限制股份單位計劃下授予一名董事，按以下形式獲歸屬：25%於授出日獲歸屬，9.375%於二零二五年三月二十日獲歸屬，每9.375%分別於二零二五年三月二十日起6、9、12、15、18、21及24個月之日獲歸屬。除了於授出日獲歸屬的25%，剩餘受限制股份單位僅於承授人仍受僱於本集團且達到若干業績要求時方可獲歸屬。

於二零二五年十二月五日，二零二四年受限制股份單位計劃下136,376個受限制股份單位獲授出及全數歸屬予一名顧問。

發行在外受限制股份單位數目的變動：

	受限制股份單位數目	
	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
年初	12,463,676	65,625
已授出	136,376	17,980,647
已失效	(1,552,393)	(13,750)
已歸屬	(6,116,047)	(5,568,846)
年末	4,931,612	12,463,676

截至二零二五年十二月三十一日，48,216,812個(二零二四年：42,100,765個)受限制股份單位已獲無條件歸屬。

(ii) 受限制股份單位計劃持有的股份

根據本公司董事會於二零一四年三月二十一日通過的一項決議案，本公司與匯聚信託有限公司(「受限制股份單位受託人」)及Premier Selection Limited(「受限制股份單位代名人」)訂立一份信託契約(「信託契約」)，協助管理舊受限制股份單位計劃。於二零一四年三月二十一日，本公司以每股面值0.000025美元向受限制股份單位代名人配發合共42,161,541股普通股股份，總計為人民幣6,488元，由王峰先生提供資金。因此，受限制股份單位代名人根據舊受限制股份單位計劃及信託契約為合資格參與者的利益持有與受限制股份單位相關的股份42,161,541股普通股。

上述就舊受限制股份單位計劃持有的股份被視為庫存股份，並已自股東權益扣除；該等股份的總成本約人民幣6,488元視作股東出資計入「其他儲備」。由於截至二零二五年十二月三十一日止年度內13,125(二零二四年：38,750)個受限制股份單位已獲歸屬，受限制股份單位成本約人民幣2元(二零二四年：人民幣7元)於受限制股份單位歸屬之時自庫存股份轉出。

於二零二四年八月二十二日，本公司與受限制股份單位受託人及Best Review Global Limited(「二零二四年受限制股份單位代名人」)訂立一份信託契約，協助管理二零二四年受限制股份單位計劃。截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，二零二四年受限制股份單位代名人概無根據二零二四年受限制股份單位計劃持有任何股份。

合併財務報表附註

29 以股份為基礎的付款(續)

(a) 受限制股份單位(續)

(iii) 受限制股份單位的公允價值

於二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零一九年九月十二日、二零二一年五月十七日、二零二四年七月十二日及二零二四年十二月二十日授出受限制股份單位的公允價值分別評估為與授出日市場價格每股3.10港元相若，等於總計人民幣4,945,015元、評估為與授出日市場價格每股0.88港元相若，等於總計人民幣979,000元、評估為與授出日市場價格每股0.64港元相若，等於總計人民幣436,000元、評估為與授出日市場價格每股0.72港元相若，等於總計人民幣2,396,000元、評估為與授出日市場價格每股0.73港元相若，等於總計人民幣2,608,000元、評估為與授出日市場價格每股0.34港元相若，等於總計人民幣3,378,000元及評估為與授出日市場價格每股0.50港元相若，等於總計人民幣3,212,000元。

(b) 購股權

於二零一四年十一月二十日，本公司股東批准設立購股權計劃(「首次公開發售前購股權計劃」)，旨在鼓勵及獎勵合資格人士對本集團作出的貢獻，令彼等的利益與本公司利益一致，藉以推動彼等盡力提升本公司價值。除非根據受首次公開發售前購股權計劃的規則提前終止，否則首次公開發售前購股權計劃將於二零一四年十二月三十日(上市日期)十年期間有效及生效。

於二零二五年五月十六日，本集團採納二零二五年股份計劃，計劃包括向合資格參與者授出受限制股份單位及購股權。二零二五年股份計劃已於本公司股東週年大會上獲批准，除非根據二零二五年股份計劃的規則提前終止，其自二零二五年五月十六日起十年內有效及生效。截至二零二五年十二月三十一日止年度，二零二五年股份計劃項下概無購股權獲授出。

購股權的行使價應為董事會釐定並不得低於以下之最高者：

- (1) 股份於購股權要約日期於聯交所每日報價表所列收市價；
- (2) 股份於緊接購股權要約日期前五個交易日於聯交所每日報價表所列平均收市價；及
- (3) 股份面值。

(i) 授出購股權

於二零一七年一月十八日，本集團以行權價3.10港元授出9,225,000份購股權。購股權的歸屬期為4年：25%自授出日期起計12個月獲歸屬，及每12.5%自授出日十二個月後起每6個月之日獲歸屬。購股權僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

於二零一九年四月一日，本集團以行權價0.88港元授出1,300,000份購股權。50%於授出日獲歸屬，每8.5%分別於授出日起6、12、18、24及30個月之日獲歸屬和7.5%於授出日起36個月之日獲歸屬。購股權僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

於二零一九年八月十六日，本集團以行權價0.65港元授出860,000份購股權。25%於授出日起12個月之日獲歸屬，每12.5%自其後每6個月之日獲歸屬。購股權僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

於二零二一年五月十七日，本集團以行權價0.784港元授出845,000份購股權予僱員。25%於二零二二年五月十七日獲歸屬，每12.5%自二零二二年五月十七日起每6個月之日獲歸屬。購股權僅於承授人仍受僱於本集團時方可獲歸屬。

合併財務報表附註

29 以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權(續)

(i) 授出購股權(續)

於二零二一年五月十七日，本集團以行權價0.784港元授出2,800,000份購股權予董事及高級管理層。25%於授出日獲歸屬，25%於二零二二年一月一日獲歸屬，每12.5%分別於二零二二年一月一日起6、12、18及24個月之日獲歸屬。除了於授出日獲歸屬的25%，剩餘購股權僅於承授人仍受僱於本集團且達到相應的業績要求時方可獲歸屬。

於二零二四年七月十二日，本集團以行權價0.335港元授出11,039,249份購股權予董事及高級管理層，按以下形式獲歸屬：25%於授出日獲歸屬，9.375%於二零二四年十月十二日獲歸屬，每9.375%分別於二零二四年十月十二日起6、9、12、15、18、21及24個月之日獲歸屬。除了於授出日獲歸屬的25%，剩餘購股權僅於承授人仍受僱於本集團且達到相應的業績要求時方可獲歸屬。

所有購股權的期限為自其授出日起計十年。

本集團並無以現金購回或清償購股權的法律或推定責任。

發行在外購股權的數目及有關加權平均行使價變動如下：

	截至十二月三十一日止年度			
	二零二五年	購股權數目	二零二四年	購股權數目
	加權平均行使價		加權平均行使價	
年初	2.07港元	21,745,297	3.85港元	10,736,048
已授出	—	—	0.34港元	11,039,249
已失效	5.10港元	(4,893,441)	0.78港元	(30,000)
已行使	0.34港元	(1,518,000)	—	—
年末	1.28港元	15,333,856	2.07港元	21,745,297

在15,333,856份未行使的購股權中(二零二四年：21,745,297份)，13,005,268份(二零二四年：14,470,164份)購股權可予行權。截至二零二五年十二月三十一日，尚未行使的購股權為零份(二零二四年：462,298份)、零份(二零二四年：2,878,750份)、975,000份(二零二四年：975,000份)、3,291,250份(二零二四年：3,291,250份)、1,300,000份(二零二四年：1,300,000份)、621,250份(二零二四年：621,250份)、1,177,500份(二零二四年：1,177,500份)及7,968,856份(二零二四年：11,039,249份)，行使價分別為每份8.10港元、7.18港元、4.366港元、3.10港元、0.88港元、0.65港元、0.784港元及0.335港元。所有已授出的購股權將於授出日期起十年內屆滿。

於購股權獲行使當日，本公司股份的加權平均股價為0.44港元。

截至二零二五年十二月三十一日，尚未行使的購股權的加權平均剩餘合同年期為6年(二零二四年：7年)。

(ii) 購股權的公允價值

基於相關普通股於購股權授出日分別為3.10港元、0.88港元、0.65港元、0.73港元及0.335港元的市場價格，本公司已應用二項式期權定價模式釐定於授出日期購股權的公允價值。於二零一七年一月十八日、二零一九年四月一日、二零一九年八月十六日、二零二一年五月十七日及二零二四年七月十二日授出的購股權的公允價值分別被評估為14,823,000港元(約相當於人民幣13,097,000元)、678,000港元(約相當於人民幣580,000元)、308,000港元(約相當於人民幣277,000元)、1,640,000港元(約相當於人民幣1,358,000元)及1,941,000港元(約相當於人民幣1,773,000元)。

合併財務報表附註

29 以股份為基礎的付款(續)

(b) 購股權(續)

(ii) 購股權的公允價值(續)

於授出日購股權估值所使用的主要假設載列如下：

	二零一七年 一月十八日	二零一九年 四月一日	二零一九年 八月十六日	二零二一年 五月十七日	二零二四年 七月十二日
無風險利率	1.72%	1.60%	1.07%	1.23%	3.39%
波幅	57.20%	61.00%	61.40%	67.50%	54.50%
股息率	—	—	—	—	—

本公司根據香港十年政府債券(其到期年限與購股權年期相同)的收益率估計無風險利率。波幅乃於授出日期根據可比較公司的平均過往波幅而估計，其與購股權的到期期限相若。股息率乃根據於授出日的管理層估計釐定。

(c) 承授人預期留職率

本集團估計將於歸屬期間結束時留任本集團的受限制股份單位及購股權的承授人的預期年度百分比(「預期留職率」)，以釐定將自損益內入賬的以股份為基礎的補償開支金額。截至二零二五年十二月三十一日，僱員預期留職率評估為62%(二零二四年：62%)，現有董事及高級管理人員的預期留職率評估為100%(二零二四年：100%)。

30 貿易及其他應付款項

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
貿易應付款項	3,470	3,175
應計開支及負債	17,196	17,095
應付薪金及員工福利	16,735	15,609
補償金撥備(附註33)	1,200	—
應付關聯方款項(附註38(a))	5,438	5,438
其他應付稅項	474	603
	44,513	41,920

貿易應付款項主要來自遊戲開發商授權遊戲。供應商授予的貿易應付款項的信用期一般最長為30日。貿易應付款項基於發票日期的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
0至180日	2,855	2,933
181日至365日	367	43
1年至2年	25	47
2年至3年	76	82
3年以上	147	70
	3,470	3,175

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日，貿易及其他應付款項的賬面值與其公允價值相若。

合併財務報表附註

31 合同資產及合同負債

(a) 合同資產

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
— 製作電影	—	5,063

合同資產與貿易應收款項具有相同風險特徵，與貿易應收款項接受相同預期信用虧損評估。

截至二零二五年十二月三十一日止年度，合同資產的虧損撥備撥回約人民幣6,000元(二零二四年：人民幣1,000元)於損益確認。截至二零二五年十二月三十一日，並無合同資產的累計虧損撥備(二零二四年：人民幣6,000元)。

影響合同資產確認金額的典型付款條款如下：

本集團的電影製作合同包括付款時間表，需要於項目期間在達成里程碑後分期付款。該等付款時間表避免累積大量合同資產。由於本集團於本集團的作品通過驗收後方可收取最終付款，此筆款項納入合同資產，直至保留期結束為止。

(b) 合同負債

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
流動		
— 遊戲虛擬物品銷售(附註(i))	36,886	32,723
— 其他	447	1,141
	37,333	33,864
非流動		
— 遊戲虛擬物品銷售(附註(i))	3,552	2,250

附註：

- (i) 來自遊戲虛擬物品銷售之合同負債主要包括遊戲玩家就本集團的網絡遊戲預付的服務費，截至報告日期，相關服務尚未提供。截至二零二五年十二月三十一日的非流動部分預期將於二零二七年確認為收入(二零二四年：二零二六年)。

合併財務報表附註

31 合同資產及合同負債(續)

(b) 合同負債(續)

附註：(續)

(ii) 已確認有關合同負債的收入

下表列示於當前報告期內確認的收入與結轉合同負債的相關程度：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
計入期初合同負債餘額的已確認收入		
— 遊戲虛擬物品銷售	32,723	33,051
— 其他	1,141	1,586
	33,864	34,637

32 遞延所得稅負債

變動	租賃負債 人民幣千元	使用權資產 人民幣千元	總計 人民幣千元
於二零二四年一月一日	161	(153)	8
(扣除)自/計入損益(附註11)	(161)	153	(8)
於二零二四年十二月三十一日及二零二五年一月一日	—	—	—
計入/(扣除)自損益(附註11)	967	(1,037)	(70)
於二零二五年十二月三十一日	967	(1,037)	(70)

截至二零二五年十二月三十一日，本集團有未使用稅項虧損約人民幣331,832,000元(二零二四年：人民幣333,328,000元)，可用於抵銷未來連續數年的溢利，並將於二零二六年至二零三零年屆滿(二零二四年：二零二五年至二零二九年)。由於不可能有應課稅溢利用於抵銷可扣減暫時性差異，概無就有關可扣減暫時性差異確認遞延稅項資產。

33 或然負債

年內，藍港在線收到一名第三方就本集團網絡遊戲涉嫌侵犯版權所提起的民事申索，申索人要求法院判令藍港在線就經濟虧損支付補償金人民幣5,000,000元。

經考慮所獲法律意見後，管理層評估本集團可能面臨的風險為人民幣1,200,000元。因此，本集團已確認人民幣1,200,000元的補償金撥備，並已計入截至二零二五年十二月三十一日的「貿易及其他應付款項」內。

於批准刊發合併財務報表當日，上述訴訟仍在進行中。

合併財務報表附註

34 董事的利益和權益

(a) 董事及行政總裁之酬金

每名董事及行政總裁之酬金載列如下：

截至二零二四年十二月三十一日止年度

姓名	就擔任本公司或其附屬公司董事之個人服務已付或應收酬金：							就董事管理本公司或其附屬公司事務之其他服務已付或應收酬金		總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情發放 之花紅 人民幣千元	住房津貼 人民幣千元	其他福利之 估計金錢價值 (附註vii) 人民幣千元	向設定供款 的退休福利 計劃的供款 人民幣千元	就接受董事 職務已付或 應收酬金 人民幣千元	應收酬金 人民幣千元		
主席										
王峰先生(i)	—	1,200	—	—	1,076	63	—	—	—	2,339
執行董事										
王勁先生(ii)	—	1,200	—	—	862	63	—	—	—	2,125
陳浩先生(iii)	—	609	13	—	3	108	—	—	—	733
獨立非執行董事										
張向東先生(iv)	286	—	—	—	—	—	—	—	—	286
吳月琴女士(v)	286	—	—	—	—	—	—	—	—	286
FU Frank Kan先生(vi)	286	—	—	—	—	—	—	—	—	286
總計	858	3,009	13	—	1,941	234	—	—	—	6,055

合併財務報表附註

34 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及行政總裁之酬金(續)

每名董事及行政總裁之酬金載列如下：(續)

截至二零二五年十二月三十一日止年度

姓名	就擔任本公司或其附屬公司董事之個人服務已付或應收酬金：						就董事管理本公司或其附屬公司事務		總計 人民幣千元
	袍金 人民幣千元	薪金 人民幣千元	酌情發放 之花紅 人民幣千元	住房津貼 人民幣千元	其他福利之 估計金錢價值 (附註vii) 人民幣千元	向設定供款 的退休福利 計劃的供款 人民幣千元	就接受董事 職務已付或 應收酬金 人民幣千元	之其他服務 已付或 應收酬金 人民幣千元	
主席									
王峰先生(i)	—	1,200	—	—	1,742	53	—	—	2,995
執行董事									
王勁先生(ii)	—	1,200	—	—	389	53	—	—	1,642
獨立非執行董事									
張向東先生(iv)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
吳月琴女士(v)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
FU Frank Kan先生(vi)	286	—	—	—	—	—	—	—	286
總計	858	2,400	—	—	2,131	106	—	—	5,495

合併財務報表附註

34 董事的利益和權益(續)

(a) 董事及行政總裁之酬金(續)

- (i) 王峰先生自二零零七年五月二十四日起獲委任。
- (ii) 王勁先生自二零一八年五月十一日起獲委任，擔任本公司執行董事。
- (iii) 陳浩先生自二零一八年五月十一日起獲委任，擔任本公司執行董事，於二零二四年九月二日辭任。
- (iv) 張向東先生自二零一四年四月二十四日起獲委任，擔任本公司獨立非執行董事。
- (v) 吳月琴女士自二零一八年五月二十九日起獲委任，擔任本公司獨立非執行董事。
- (vi) FU Frank Kan先生(「FU先生」)於二零二三年二月二十六日起獲委任，擔任本公司獨立非執行董事。
- (vii) 其他福利主要包含以股份為基礎的補償開支及飲食津貼。

(b) 董事退休福利

年內，概無董事就擔任本公司及其附屬公司董事或就管理本公司或其附屬公司事務而提供之其他服務獲支付退休福利或應收退休福利(二零二四年：無)。

(c) 董事離職福利

年內，概無就董事終止董事服務而直接或間接向董事支付或作出任何付款或福利；亦無任何應付款項(二零二四年：無)。

(d) 就獲取董事服務而向第三方支付之代價

年內，概無就獲取董事服務而已支付第三方或第三方應收之代價(二零二四年：無)。

(e) 董事於交易、安排或合約中之重大權益

並無有關本公司業務而本公司作為其中一方且本公司董事於其中(不論直接或間接)擁有重大權益(於本年年底或年內任何時間)的重大交易、安排及合約(二零二四年：無)。

35 股息

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度本公司未曾派付或宣派任何股息。

合併財務報表附註

36 現金流量信息

(a) 經營(所用)／所得的現金

	附註	截至十二月三十一日止年度	
		二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
除所得稅前虧損		(12,256)	(29,890)
就以下各項作出調整：			
—貿易及其他應收款項及合同資產之減值虧損淨額	8	1,376	182
—電影版權及製作中之電影減值	8	—	1,810
—物業、廠房及設備折舊	8	2,918	2,242
—使用權資產折舊	8	603	505
—租賃終止的利得	6	—	(25)
—無形資產的攤銷	8	253	93
—無形資產的減值	6	1,685	1,167
—處置物業、廠房及設備的虧損／(利得)	6	5	(6)
—處置無形資產的利得	6	(26,468)	(15,485)
—物業、廠房及設備核銷	6	—	72
—以股份為基礎的補償開支	8	2,796	4,528
—應佔採用權益法入賬的投資溢利	14	(2,534)	(3,550)
—按公允價值計量且變動計入損益的聯營公司投資的公允價值利得	7	(35)	(1,157)
—按公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值虧損	7	7,411	4,426
—已授出電影版權及製作中之電影的成本		—	2,372
—銀行存款的利息收益	10	(326)	(803)
—向第三方的貸款的利息收益	10	(28)	(140)
—租賃負債利息開支	10	53	18
—應收貼現票據墊款利息	10	—	174
—補償金撥備	6	1,200	—
—匯兌利得淨額	10	(853)	(214)
		(24,200)	(33,681)
營運資金變動：			
—貿易應收款項		314	42,778
—其他應收款項及其他資產		(3,194)	1,821
—合同資產		5,063	1,864
—貿易及其他應付款項		1,140	875
—合同負債		4,771	(491)
—存貨		(165)	—
經營(所用)／所得的現金		(16,271)	13,166

合併財務報表附註

36 現金流量信息(續)

(a) 經營(所用)／所得的現金(續)

非現金交易

除就新租賃確認租賃負債及相應金額的使用權資產(參見附註36(b)及附註17)外，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無重大的非現金交易。

(b) 淨現金對賬

本節載有各年度淨現金及淨現金變動的分析。

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
現金及現金等價物	67,242	89,883
租賃負債	(4,961)	—
淨現金	62,281	89,883
現金及流動性投資	67,242	89,883
總債務－固定利率	(4,961)	—
淨現金	62,281	89,883

	其他資產	融資活動的負債	總計 人民幣千元
	現金 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	
截至二零二四年一月一日的淨現金／(債務)	77,668	(645)	77,023
現金流量	10,848	530	11,378
匯率調整	1,367	—	1,367
利息開支	—	(18)	(18)
其他非現金變動(附註)	—	133	133
截至二零二四年十二月三十一日的淨現金	89,883	—	89,883
截至二零二五年一月一日的淨現金	89,883	—	89,883
現金流量	(20,553)	1,032	(19,521)
匯率調整	(2,088)	—	(2,088)
利息開支	—	(53)	(53)
其他非現金變動(附註)	—	(5,940)	(5,940)
截至二零二五年十二月三十一日的淨現金／(債務)	67,242	(4,961)	62,281

附註：

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，其他非現金變動主要包括就新租賃確認租賃負債及相應金額的使用權資產及因租賃終止確認而終止確認租賃負債及使用權資產。

合併財務報表附註

37 資本承諾

	截至十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
已簽約但未撥備： 有關收購物業、廠房及設備的資本開支	597	—

38 重大關聯方交易

除於合併財務報表其他部分所披露者外，截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團與其關聯方進行了下列重大交易。本公司董事認為，關聯方交易乃按本集團與各關聯方磋商的條款進行。

(a) 關聯方結餘

應付關聯方款項

	截至十二月三十一日	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
斧子	5,438	5,438

(b) 主要管理層人員薪酬

就僱員服務已付或應付予主要管理人員之薪酬列示如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	人民幣千元	人民幣千元
工資及薪金	3,258	3,867
花紅	—	13
養老金成本 — 設定供款計劃	38	88
其他社會保障成本、住房福利及其他僱員福利 以股份為基礎的補償開支	73	154
	2,126	1,933
	5,495	6,055

合併財務報表附註

39 本公司財務狀況表及儲備變動

(a) 財務狀況表

	截至十二月三十一日	
	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元
資產		
非流動資產		
採用權益法入賬的投資	42,461	41,337
對附屬公司的投資	76,183	101,399
	118,644	142,736
流動資產		
其他應收款項	46,693	55,153
其他流動資產	183	245
現金及現金等價物	17,059	19,539
	63,935	74,937
總資產	182,579	217,673
權益及負債		
本公司所有者應佔權益		
股本	59	59
股份溢價	1,721,397	1,720,690
就受限制股份單位計劃所持股份	(10,555)	(10,555)
儲備(附註39(b))	410,768	406,128
累計虧損(附註39(b))	(1,951,250)	(1,910,641)
總權益	170,419	205,681
負債		
流動負債		
其他應付款項	12,160	11,992
總負債	12,160	11,992
總權益及負債	182,579	217,673

本公司的財務狀況表及儲備變動由董事會於二零二六年三月二十七日批准並由以下董事代為簽署。

王峰
董事

王勁
董事

合併財務報表附註

39 本公司財務狀況表及儲備變動(續)

(b) 本公司的儲備變動

	股本儲備 人民幣千元	貨幣換算差額 人民幣千元	以股份為 基礎的 補償儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	儲備總額 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元
截至二零二四年一月一日的結餘	—	119,139	279,019	4,433	402,591	(1,884,404)
年度虧損	—	—	—	—	—	(26,237)
享有採用權益法入賬的投資的其他綜合 收益份額，扣除稅項(附註14)	—	—	—	815	815	—
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃： —僱員服務價值(附註29)	—	—	4,528	—	4,528	—
貨幣換算差額	—	(1,806)	—	—	(1,806)	—
截至二零二四年十二月三十一日的結餘	—	117,333	283,547	5,248	406,128	(1,910,641)
截至二零二五年一月一日的結餘	—	117,333	283,547	5,248	406,128	(1,910,641)
年度虧損	—	—	—	—	—	(40,609)
享有採用權益法入賬的投資的其他綜合 虧損份額，扣除稅項(附註14)	—	—	—	(1,410)	(1,410)	—
僱員購股權計劃及受限制股份單位計劃： —僱員服務價值(附註29)	—	—	2,796	—	2,796	—
貨幣換算差額	—	3,254	—	—	3,254	—
截至二零二五年十二月三十一日的結餘	—	120,587	286,343	3,838	410,768	(1,951,250)

40 報告期後事項

於報告期後，本集團持有的主流加密貨幣(包括比特幣、以太坊及Solana)市價下跌。比特幣的市價由截至二零二五年十二月三十一日的約88,504美元下跌至截至二零二六年三月二十七日的約68,868美元。同期，以太坊及Solana的市價亦出現類似下跌情況。

本集團將繼續密切監察市況。

41 比較數字的重新分類

若干比較數字已以符合本年度的列報方式進行重新分類。

財務資料摘要

	二零二五年 人民幣千元	二零二四年 人民幣千元	二零二三年 人民幣千元	二零二二年 人民幣千元	二零二一年 人民幣千元
收入	41,358	146,049	135,506	71,057	85,934
除所得稅前虧損	(12,256)	(29,890)	(16,997)	(58,451)	(80,984)
年度虧損	(12,416)	(29,900)	(16,996)	(61,144)	(80,934)
年度綜合虧損總額	(18,245)	(26,960)	(14,810)	(41,843)	(87,814)
總資產	312,249	315,528	320,566	364,822	448,886
總負債	93,027	81,320	72,906	102,416	144,896
總權益及負債	312,249	315,528	320,566	364,822	448,886
流動資產淨額	24,903	57,570	122,894	84,373	141,361
總資產減流動負債	225,707	236,458	249,820	267,504	306,353