

证券代码：603085

证券简称：天成自控

公告编号：2026-021

## 浙江天成自控股份有限公司 关于 2026 年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，积极践行“以投资者为本”理念，进一步提高浙江天成自控股份有限公司（以下简称“公司”或“天成自控”）经营发展质量，增强投资者回报，推动公司高质量发展和投资价值提升，公司制定 2026 年度“提质增效重回报”专项行动方案。具体内容如下：

### 一、完善公司治理结构，提升规范运作水平

公司严格按照法律法规要求，不断加强规范治理体制机制建设，持续提升公司治理水平和规范运作能力，有效防范和化解重大风险。2025年，根据新《中华人民共和国公司法》及最新监管规则，公司及时修订公司章程及各项内部治理制度，充分发挥董事会各专门委员会及独立董事在战略决策、风险控制、审计监督等方面的专业作用。

2026年，公司将密切关注资本市场动态，积极推进并协调各项制度体系建设，进一步完善公司规章制度，确保公司治理结构与管理制度的合法合规性。

### 二、聚焦主业提质增效，夯实高质量发展基础

公司是一家专业从事各类座椅研发、生产、销售及服务的企业，业务覆盖乘用车座椅、工程与商用车座椅、航空座椅及铝合金压铸等领域，产品广泛应用于汽车、工程机械、航空运输等场景。2025年，公司聚焦主营业务，秉承“客户成功，我们成功”的核心理念，在公司管理团队和全体员工的共同努力下，公司取得了较为稳健的业绩。

2025年，公司实现营业收入30.19亿元，同比增长35.39%，三大业务板块齐头并进，其中乘用车座椅板块实现营业收入14.83亿元，同比增长40.66%；工程

机械和商用车座椅板块实现营业收入10.39亿元，同比增长42.82%；航空座椅板块实现营业收入3.10亿元，同比增长38.94%。全年公司实现归属于母公司的净利润8,489.78万元，实现扭亏为盈。

2026年，公司将聚焦座椅板块业务，加大市场开拓力度，提升市场份额，一方面增强对现有客户的服务能力，提升客户黏性与合作深度；另一方面，积极拓展新兴市场与潜在客户群体，通过优化产品组合、强化品牌宣传、拓宽销售渠道等方式，精准对接目标客户需求，推动市场份额稳步增长。此外，公司将积极拓展碳纤维、铝合金、镁合金等轻量化材料的应用领域，依托自身CNC机加工、铝压铸等设备与技术优势，联合头部企业构建产学研协同体系，打造轻量化战略核心，培育新的增长点。

### **三、强化核心技术攻坚，锻造关键核心竞争力**

公司始终秉承并坚持“坚韧、进取”的企业精神内核，始终肩负“提供舒适安全的座椅，以科技创新生活品质”的企业核心使命，致力于全面夯实研发根基、拓展技术边界，不断突破技术壁垒，向“成为全球一流座椅专业供应商”的战略目标稳步迈进，确保企业在全球化竞争中保持独特优势与持久竞争力。

2025年，公司研发投入达12,828.93万元，同比增长18.02%，占营业收入的比重为4.25%。各业务板块持续强化研发实力与技术储备，在配合客户项目量产的同时，积极推动产品迭代及新技术、新材料的开发与应用。研发部门不断加快现有储备项目的研发进度，为公司后续新项目的批量生产奠定基础。

2026年，公司将坚持以市场需求为导向，进一步加大研发创新投入，充分利用在工程商用车、乘用车、航空座椅领域积累的项目经验，开展资源整合、技术衔接与自主创新。同时，密切关注国内外汽车零部件行业的发展新趋势、新技术与新领域，持续加强新产品开发、现有产品迭代及产品应用创新，以提升公司的核心竞争力。

### **四、加强投资者沟通，提升公司透明度**

公司严格遵守《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规规定，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务，坚守合规底线，持续优化信息披露管理体系，确保定期报告与临时公告等内容合规、逻辑清晰，向市场充分、透明地传递公司经营动态与内在价值。公司密切跟踪行业变化动态与资本市场表现，丰富

沟通渠道与形式，主动传递公司价值。2025年，公司常态化召开业绩说明会，通过上证e互动、券商策略会、现场调研、电子邮件和电话交流等多渠道加强与投资者的沟通交流，帮助投资者更清晰、便捷了解公司情况。

2026年，公司将持续优化投资者关系工作，建立健全更加多元化、常态化的投资者沟通机制，充分听取投资者意见和建议，将投资者合理诉求融入公司经营发展决策，推动公司发展与股东回报相统一。

### **五、强化“关键少数”责任，激发内生动力**

公司高度重视董事、高管等“关键少数”的引领作用，不断强化其合规履职意识，提升其合规履职能力。通过及时传达最新监管动态及市场动向，加强合规风险警示，引导“关键少数”严守履职底线，同时，组织开展监管政策专题培训，推动相关人员参加资本市场及监管机构举办的法律法规与专业知识学习，不断提升自律意识和履职水平，为公司规范运作提供坚实保障。

本次行动方案是基于公司当前情况制定的初步规划，旨在向投资者传达公司提升质量、回报股东的决心和方向，不构成对投资者的实质性承诺。方案的实施可能受到宏观经济、行业政策、市场环境等不确定因素影响，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

浙江天成自控股份有限公司董事会

2026年4月29日