

公司代码：603085

公司简称：天成自控

浙江天成自控股份有限公司

2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈邦锐、主管会计工作负责人陈昀及会计机构负责人（会计主管人员）陈昀声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于截至2025年末公司母公司可供分配的利润为负数，公司2025年度不进行利润分配，也不进行公积金转增股本。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

截至报告期末，母公司累计未分配利润-274,202,448.27元，未弥补亏损金额较大，目前不满足实施现金分红的条件，敬请投资者关注该情形，并注意投资风险。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来计划、发展战略规划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，提请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中“关于公司未来发展的讨论与分析”中可能面对的风险。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	28
第五节	重要事项.....	40
第六节	股份变动及股东情况.....	54
第七节	债券相关情况.....	59
第八节	财务报告.....	59

备查文件目录	(一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人(会计主管人员)签名并盖章的财务报表
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	(三) 报告期内在中国证监会指定网站公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

第一节释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、天成自控	指	浙江天成自控股份有限公司
天成科投	指	浙江天成科投有限公司
众诚投资	指	天台众诚投资中心（有限合伙）
上汽集团	指	上海汽车集团股份有限公司
一汽	指	中国第一汽车集团有限公司
东风	指	东风汽车有限公司
北汽	指	北京汽车集团有限公司
比亚迪	指	比亚迪股份有限公司
东风乘用车	指	东风汽车集团股份有限公司乘用车公司
北汽新能源	指	北京新能源汽车股份有限公司
奇瑞汽车	指	奇瑞汽车股份有限公司
卡特彼勒	指	Caterpillar 及其关联公司
三一重工	指	三一重工股份有限公司及其关联公司
徐工	指	徐工集团工程机械股份有限公司及其关联公司
柳工	指	广西柳工机械股份有限公司及其关联公司
福田戴姆勒	指	北京福田戴姆勒汽车有限公司
中国重汽	指	中国重型汽车集团有限公司
江淮汽车	指	安徽江淮汽车股份有限公司
华菱汽车	指	安徽华菱汽车有限公司
宇通客车	指	郑州宇通客车股份有限公司及其关联公司
济宁商用车	指	中国重汽集团济宁商用车有限公司
EASA	指	欧洲航空安全局（European Aviation Safety Agency）
FAA	指	美国联邦航空管理局（Federal Aviation Administration）
POA	指	生产组织批准证书（Production Organization Authorization）
空客	指	空中客车公司（Airbus）
波音	指	波音公司（The Boeing Company）
捷途航空	指	英国捷途航空公司（JET2.COM LIMITED）
新西兰航空	指	新西兰航空公司（Air New Zealand）
春秋航空	指	春秋航空股份有限公司
飞马航空	指	Pegasus Hava Tasimaciligi A.S.
沙特航空	指	沙特阿拉伯航空公司（Saudi Arabian Airlines）
萨菲尔航空	指	Safair Operations (PTY) LTD
AerCap	指	AerCap Ireland Limited
Acro Holdings	指	英国 Acro Holdings Limited
Acro Seating	指	英国 Acro Aircraft Seating Ltd
报告期、本期	指	2025年1—12月

第二节公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	浙江天成自控股份有限公司
公司的中文简称	天成自控
公司的外文名称	Zhejiang Tenchen Controls Co., Ltd
公司的外文名称缩写	TC
公司的法定代表人	陈邦锐

二、联系人和联系方式

	董事会秘书
姓名	林武威
联系地址	浙江省天台县西工业区
电话	0576-83737726
传真	0576-83737726
电子信箱	wuwei.lin@tenchen.com

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省天台县西工业区
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	浙江省天台县西工业区
公司办公地址的邮政编码	317200
公司网址	www.tenchen.com
电子信箱	irm@tenchen.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券投资部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	天成自控	603085	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市萧山区盈丰街道润奥商务中心 T2 写字楼 25 楼
	签字会计师姓名	张文娟、王兆瑞

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	3,018,847,538.93	2,229,673,710.31	35.39	1,426,838,112.27
利润总额	120,812,890.49	-6,195,268.24	不适用	12,190,578.83
归属于上市公司股东的净利润	84,897,784.11	-16,481,338.80	不适用	14,171,466.41
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	75,415,106.06	-16,255,164.34	不适用	8,465,196.61
经营活动产生的现金流量净额	576,152,383.82	32,428,422.06	1,676.69	50,059,352.11
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	931,881,012.11	859,913,133.66	8.37	882,092,725.26
总资产	3,576,045,211.00	3,394,553,409.59	5.35	2,605,915,138.94

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
基本每股收益 (元 / 股)	0.22	-0.04	不适用	0.04
稀释每股收益 (元 / 股)	0.22	-0.04	不适用	0.04
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	0.19	-0.04	不适用	0.02
加权平均净资产收益率 (%)	9.48	-1.89	增加11.37个百分点	1.58
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	8.42	-1.87	增加10.29个百分点	0.94

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

- 1、营业收入同比增加 35.39%，主要系本期乘用车座椅业务、工程机械与商用车座椅业务、飞机座椅配件业务增加，销售收入增加所致。
- 2、归属于上市公司股东的净利润、归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润实现扭亏为盈，主要系公司核心业务延续稳健增长态势，主营产品销量增长，销售毛利润增加所致。
- 3、经营活动产生的现金流量净额同比增加 1676.69%，主要系本期主营产品销量增加，销售商品收到的现金增加所致。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一)同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二)同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	539,252,278.15	616,464,125.12	699,216,859.91	1,163,914,275.75
归属于上市公司股东的净利润	20,919,276.47	2,351,642.08	27,056,940.66	34,569,924.90
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	15,280,832.11	1,869,633.11	24,652,003.31	33,612,637.53
经营活动产生的现金流量净额	75,191,216.18	112,685,465.58	99,693,039.16	288,582,662.90

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-517,122.81		943.33	361,862.96
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,780,447.52		1,749,863.98	2,391,876.37
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,902,972.48	持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益以及处置交易性金融资产的投资收益	-977,722.63	-2,121,160.96
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	100,783.60		13,748.28	7,018,900.83
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			2,967,533.94	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,328,196.63		-3,331,173.37	-754,012.77
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	1,456,206.11		649,367.99	1,191,196.63
少数股东权益影响额（税后）				
合计	9,482,678.05		-226,174.46	5,706,269.80

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	86,087,224.11	-16,481,338.80	不适用	14,171,466.41

十二、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	3,960,605.23	126,583,353.01	122,622,747.78	1,838,007.38
应收款项融资	72,333,554.26	180,308,248.20	107,974,693.94	
其他权益工具投资	3,500,000.00	3,500,000.00		
其他非流动金融资产	4,990,908.07	4,990,908.07		
合计	84,785,067.56	315,382,509.28	230,597,441.72	1,838,007.38

十三、其他

□适用 √不适用

第三节管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

(一) 报告期内公司所从事的主要业务、主要产品及其用途、经营模式

1、主要业务

报告期内，公司的主营业务为乘用车座椅、航空座椅、工程机械与商用车座椅等各类座椅产品的研发设计、生产和销售。

2、主要产品及用途

根据战略规划布局，公司已形成乘用车座椅、工程机械和商用车座椅、航空座椅三大业务板块，并已布局碳纤维、铝合金、镁合金等轻量化材料应用业务，各板块主要产品及应用情况如下：



(1) 乘用车座椅

乘用车座椅产品主要为新能源汽车及传统燃油车提供座椅总成，包括各类轿车、SUV 等乘用车的前后排座椅总成和其核心零部件（调角器、滑轨、调高泵等）。

公司已经和上汽乘用车、上汽大通、东风乘用车、蔚来、北汽新能源、奇瑞汽车、江淮汽车、比亚迪等建立了业务合作关系。

(2) 工程机械和商用车座椅

工程机械与商用车座椅产品主要包括挖掘机座椅、装载机座椅、叉车座椅、重卡座椅和大中客车座椅。

在工程机械领域，公司已成为卡特彼勒、三一重工、龙工、徐工、柳工、中国一拖、福田雷沃、丰田叉车等主机厂的座椅配套商；在商用车领域，公司与一汽、东风、重汽、福田戴姆勒、江淮汽车、陕汽、宇通等均建立了稳定的供货关系。

（3）航空座椅

航空座椅产品主要为全球各地的航空公司提供民航飞机旅客座椅。同时公司基于民航的工业基础和技术优势，逐步开拓低空领域的 eVTOL 航空座椅。

公司与飞马航空、沙特航空、英国捷途航空、萨法航空、AerCap、美国 Allegiant Air、新西兰航空、艾提哈德航空、美国 Spirit Air、青岛航空、春秋航空、上海峰飞、沃飞长空、广汽高域等公司建立了长期稳定的合作关系。

（4）轻量化产品应用

公司轻量化产品主要有铝合金座椅骨架、碳纤维座椅靠背、轻量化结构件。

公司拥有 CNC 机加工、铝压铸等设备及技术，一方面实现飞机座椅铝合金座椅骨架、碳纤维座椅背板的自制，降低成本；另一方面公司积极开发新产品和应用领域，已经成功切入铝合金变速箱壳体等压铸和机加工产品，同时加快布局精密制造以实现新产品的市场竞争力。



飞机铝合金座椅骨架

碳纤维座椅靠背

飞机座椅

CNC机加工

铝合金压铸

3、经营模式

公司拥有独立完整的研发、采购、生产和销售体系。技术研发部门根据客户需求进行新产品研发，在通过国际、国家及客户的相关检测与认证之后投入生产，主要经营模式为：

（1）采购模式

公司主要采用“以产定购”的采购模式，设置供应商管理部和物流部共同负责生产用原材料、零配件的采购管理工作，适时、适量地为公司正常生产采购相关原材料物资。

公司与供应商签订年度采购合同，并根据生产管理部下达的物料需求计划，由物流部汇总编制原材料及零配件的采购计划，向供应商发出订单，由供应商进行备货。公司根据车间提供的使用需求，向供应商进行采购。物流部对采购订单的执行情况进行跟进，并与生产管理部、供应商管理部保持及时的沟通。总体来说，采购部根据物料特点和供应商实际情况，确定各物料的采购周期和最小采购批量。同时，结合生产管理部下达的物料需求计划，编制采购计划，向供应商下达采购订单，并跟进采购订单的执行情况。

公司结合多年的采购经验，建立了严格的供应商管理制度。初选供应商时，由供应商管理部会同产品研发部、品保部对供应商进行综合考评，根据公司制定的标准选择合格的供应商。供应商管理部还定期对供应商进行综合评审，主要从提供产品的质量、到货时间及价格情况等方面进行考评，保留通过评审的供应商资格，未通过评审的，则取消供应商资格。

（2）生产模式

公司主要采用订单式生产方式，由生产管理部根据销售部门提供的订单情况在公司内部组织生产。公司采用“以销定产”的生产模式，根据销售部门提供的客户订单，制定日、周、月生产计划，由生产部门组织生产。对于供应主机厂的座椅产品，一般每年公司与客户签订框架性销售合同并初步确定产品价格及生产计划，公司根据客户订单要求形成计划或指令，根据客户订单组织人员生产。

（3）销售模式

根据目标客户的具体情况，公司分别采用不同的销售模式，具体如下：

对主机配套市场而言，公司通常采取直销的销售模式，在直销模式下，公司与客户建立合作关系通常采用两种方式：（1）对于部分新产品，客户根据自身技术需要或市场供应情况，通过招标遴选供应商，选择过程中会兼顾价格和产品质量；（2）其余新品以及原有产品的扩容、升级通常不采取招标方式，而是直接与供应商建立合作关系。

对售后市场而言，国外售后服务市场成熟，公司主要利用经销商在销售区域内的知名度和市场影响力，通过各国的当地经销商进行销售。

公司航空座椅业务销售为项目制，主要销售类型分为两种，一种是 Retrofit 翻新模式，即为二手飞机提供新的座椅，周期一般在一年以内；第二种是 Linefit 新装机模式，即为全新的飞机

提供座椅，周期一般较长。航空公司客户通常采取招标方式进行采购，公司主要采取参与竞标的方式接受客户订单。参与竞标前，公司将对报价进行合理性分析，并对自身的研发能力以及产能情况进行评估，确保能按时保质交货；中标之后，与客户签订销售合同，约定销售产品规格、型号、价格、交货时间等；产品完成生产后，生产物流部门根据销售计划制定物流方案并组织产品发运。

(二) 报告期内公司产品市场地位、竞争优势、主要的业绩驱动因素与业绩变化情况

1、公司产品的市场地位与竞争优势

公司产品的市场地位见本节“二、报告期内公司所处行业情况”，竞争优势见本节之“四、报告期内核心竞争力”。

2、主要业绩驱动因素

报告期内公司的业务收入主要来自工程商用车座椅、乘用车座椅、航空座椅的销售收入，三大板块形成的主营业务收入占营业总收入的比例达到 93.78%，主营业务突出，是公司业绩的主要驱动因素。

3、业绩变化情况

报告期内公司业绩变化情况与行业发展总体状况基本一致。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

(一) 报告期内公司所属行业的发展阶段、周期性特点以及公司所处的行业地位

1、乘用车座椅

乘用车座椅主要是为乘用车制造企业提供轿车和 SUV 等乘用车前后排座椅总成，其市场状况与乘用车市场高度相关。中国汽车产销量已连续多年居全球第一，中国乘用车座椅市场也是全球最大的市场。

根据中国汽车工业协会的统计，2025 年我国汽车产销分别完成 3,453.1 万辆和 3,440 万辆，产销量再创历史新高。其中，乘用车市场稳健增长，作为汽车消费的核心组成部分，有效拉动汽车市场的整体增长；商用车市场回暖向好，产销实现 10% 以上增长，回归 400 万辆以上；新动能加快释放，新能源汽车产销超 1,600 万辆，国内新车销量占比超 50%，成为我国汽车市场主导力量；对外贸易呈现出较强韧性，汽车出口超 700 万辆，新能源汽车出口达 261.5 万辆，出口规模再上新台阶。

以旧换新政策延续将持续释放政策红利，加之车企可依托技术与产业链优势实现出口放量，预期 2026 年汽车行业产销量仍将高位运行。

公司的乘用车座椅产品与国际知名企业相比，不仅质量和性能满足主机厂的需要，而且具有性价比优势、区域服务能力强；与国内企业相比，产品规格更加齐全、性能更加稳定。公司是所在行业国内少有的覆盖多个产品领域、具有优秀的研发实力和技术优势，同时已经实现产业链的一体化布局，能够通过高度可靠的自制化水平逐步突显优势。

2、工程机械与商用车座椅

工程机械行业是强周期性行业，周期主要受下游房地产、基建、出口等需求变化以及自身设备更新周期、环保排放政策等因素影响。

2025 年，中国工程机械行业在政策支持、内需回暖和海外市场强劲增长的共同驱动下，呈现出稳健复苏与结构优化的良好态势，整体景气度持续提升。根据中国工程机械工业协会的数据，2025 年我国工程机械行业主要产品销量相比 2024 年增长。2025 年 1—12 月，纳入中国工程机械工业协会统计的十二类产品 2025 年累计销售 2,067,170 台，同比增长 11.50%。（其中：工业车辆 1,451,768 台，同比增长 12.93%；挖掘机 235,257 台，同比增长 16.97%；升降工作平台 165,171 台，同比降低 8.20%）

2025 年，我国工程机械行业持续保持较高景气。2025 年 12 月挖机内外销双双提速，进一步印证了行业复苏逻辑。工程机械板块从内需看已进入上行趋势，国内更新周期启动，有望带来较大盈利弹性。同时，近年来国内工程机械厂商借助海外需求红利，出口有望持续保持高增长。随着内外需双重修复，板块或继续保持周期上行。

2025年，商用车市场呈现“内需与出口”双增态势。在“两新”政策强力推动下，新能源商用车渗透率快速提升，叠加出口持续向好，我国商用车市场实现回暖向好与结构性增长。全年，商用车产销分别完成426.1万辆和429.6万辆，同比分别增长12%和10.9%。其中货车产销分别完成369.3万辆和372.3万辆，同比分别增长12%和10.7%；客车产销分别完成56.8万辆和57.4万辆，同比分别增长11.8%和12.3%；皮卡分别完成59.1万辆和60.9万辆，同比分别增长12.6%和11.1%。

工程机械与商用车座椅主机配套市场直接受当期下游主机的生产和销售状况影响，周期波动的相关性较强。在国内市场，公司在工程机械与商用车座椅行业占据较大的份额，产品已成功配套于卡特彼勒、三一重工、徐工、柳工等工程机械行业内标杆企业以及东风、中国重汽、一汽、北汽福田、福田戴姆勒、陕汽等商用车企业。在国外市场，公司工程机械、商用车产品具有性价比优势且品种多、服务能力强，受到当地经销商和终端消费者的认可，并直接配套国际一流主机厂。而且公司产品配套于全球知名的工程机械制造商卡特彼勒，成功进入其全球采购体系，彰显了国际客户对公司产品质量和品牌的认可度，体现了公司的国际竞争力。

3、航空座椅

航空座椅需求主要有新增飞机带来的座椅需求和存量飞机更新带来的座椅需求。由于航空业周期性波动及经济大环境的影响，在过去几年，全球航空业受到较为严重的打击。

公开数据显示，2025年，空客交付了793架飞机，较上年同期766架，同比增长3.5%；波音共交付了600架飞机，较上年同期348架，同比增长72.4%；巴航工业交付了244架，其中商用飞机交付78架。2025年，全球民用飞机市场在需求复苏与产能提升的推动下，呈现出“供销两旺”的态势，波音与空客两大巨头在交付量和订单量上展开激烈竞争，同时中国民航市场也实现了跨越式发展。

公司的英国子公司 Acro Aircraft Seating Limited 是目前全球知名的航空座椅供应商之一，是全球两大飞机制造商波音和空客的合格供应商。公司产品已经获得欧洲航空安全局（EASA）和美国航空管理局（FAA）的适航证。同时公司基于民航的工业基础和技术优势，逐步开拓低空领域的 eVTOL 航空座椅及其配件市场。

（二）新公布的法律、行政法规、部门规章、行业政策对所处行业的重大影响

时间	政策	主要内容
2025.1	《关于开展汽车流通消费改革试点工作的通知》	试点聚焦稳定扩大消费，优化限购、培育智能网联车发展，促进汽车与商旅文体健融合；促进二手车流通，完善制度、推动经纪转经销、建立权威检测平台；营造汽车文化，规范改装等业态、探索经典车业务、建设汽车主题设施；完善报废车回收体系，推进“互联网+回收”与精细化拆解，发展零部件再制造；提升数字化水平，健全生命周期信息平台、推进线上服务与数据共享。
2025.9	《关于印发〈汽车行业稳增长工作方案（2025—2026年）〉的通知》	稳增长方案从四大维度提出15条举措及60余项细化措施：需求端聚焦扩大国内消费，推进25个试点城市新增70万辆以上公共领域新能源汽车，开展汽车下乡与以旧换新，落实购置税减免，有条件批准L3级车型生产准入并深化“车路云一体化”试点；供给端着力提升质量，攻坚汽车芯片、固态电池等关键技术，通过“发榜揭榜”培育产业链中小企业集群，推进智能工厂建设；环境端优化支撑体系，推动充换电设施“乡乡全覆盖”，规范车企账期与市场竞争秩序，健全动力电池回收体系；开放端拓展国际空间，支持企业适配海外市场、完善国际营销服务，优化出口信贷与物流保障，深度参与汽车领域国际标准制定。同时，通过跨部门协同、运行监测、人才培养三大保障措施推动落地。
2025.12	《关于提质增效实施2026年消费品以旧换新政策的通知》	2026年，中央继续安排超长期特别国债资金，各地按比例安排配套资金，支持消费品以旧换新政策实施；全国统一明确汽车报废更新、汽车置换更新的补贴标准、组织实施方式等工作要求，将汽车补贴标准从定额调整为基于价格的浮动比例，以旧换新将根据车辆类型按照车价6%~12%的比例进行补贴，最高分别不超过2万元、1.5万元。

三、经营情况讨论与分析

报告期内，公司围绕董事会制定的经营方针，聚焦主业，做大做强，始终秉持以战略为导向的发展理念，以客户为中心，坚守“坚韧、进取”的企业精神，积极落实既定的战略目标。

1、销售与盈利情况

2025年，公司核心业务延续稳健增长态势，全年实现营业收入30.19亿元，同比增长35.39%；其中乘用车业务营业收入14.83亿元，同比增长40.66%。

得益于前期战略规划与产业布局，公司乘用车业务实现稳健增长。2025年，上汽、东风、北汽、奇瑞等前期定点客户项目保持稳定出货，带动乘用车座椅业务产销量与销售收入高速增长；同时，年内新增的多个项目定点，为后续业务持续快速增长储备了充足的项目与订单支持。

2025年，受行业复苏及公司“聚焦核心客户、稳固大客户关系”战略部署推动，工程机械与商用车座椅业务实现销售收入10.39亿元，同比增长42.82%。一方面，公司与核心大客户建立战略合作关系，有效增强客户黏性，进一步巩固行业地位，综合竞争力持续提升；另一方面，通过拓展产品类别，开发高端农机及商用车座椅，提升产品附加值，市场份额与单车价值链同步提升，进一步强化了在工程机械和商用车领域的市场地位。

2025年，随着航空业逐步恢复，公司航空座椅业务实现销售收入3.10亿元，同比增长38.94%。公司凭借轻量化座椅技术与定制化服务优势，成功获取多家航空公司采购项目；同时，翻新机业务增长带动相关配件业务发展，形成“以飞机整椅为核心、高毛利配件业务为补充”的双轮驱动模式。

2025年，各业务板块的主营业务收入情况如下：

业务类别	主营业务收入	占比(%)	上年同期收入	收入增速(%)
乘用车座椅	1,482,722,786.88	50.12	1,054,118,633.57	40.66
工程机械和商用车座椅	1,038,923,249.04	35.12	727,421,899.92	42.82
航空业务	309,560,755.42	10.46	222,805,812.12	38.94
零部件及其他	126,886,976.12	4.29	86,186,321.38	47.22
合计	2,958,093,767.47	100	2,090,532,666.99	41.50

公司实现归属于上市公司股东的净利润8,489.78万元，实现扭亏为盈，主要系公司核心业务延续稳健增长态势，主营产品销量增长，销售毛利额增加所致。

2、产品研发情况

公司始终高度重视研发投入，2025年，公司的研发投入12,828.93万元，占销售收入的4.25%，同比增长18.02%。2025年公司研发创新成果丰硕，徐州天成、天成航空获得“高新技术企业证书”；公司被浙江省经济和信息化厅认定为“浙江省绿色智能车辆座椅重点企业研究院”。

报告期内，各业务板块持续强化研发实力与技术储备，在配合客户项目量产的同时，积极推进产品迭代及新技术、新材料的开发应用。研发部门同步加快现有储备项目进度，为后续新项目批量生产奠定基础。

(1) 乘用车座椅研发

2025年，乘用车研发团队积极响应客户需求，完成年度预定目标，顺利推进比亚迪、奇瑞、上汽、蔚来、福田、北汽等多个项目的设计开发与量产。

基于“客户成功、我们成功”的服务理念，研发团队与各部门建立一体化服务机制，及时响应并反馈客户需求，与众多客户保持良好畅通的沟通。报告期内，团队完成上汽乘用车、北汽新能源、北汽越野、北京现代、北汽福田、蔚来汽车、东风乘用车、江淮汽车、奇瑞汽车、上汽大通、比亚迪汽车、上汽大众、广汽等国内主流新能源车企的潜在座椅新项目报价或预研，同时开展前沿减震、灵动技术的研发与推广，圆满达成年度计划目标。

(2) 工程机械商用车座椅研发

2025年公司工程机械商用车研发团队充分发挥公司在该领域的积累和平台化经验，积极配合客户进行产品迭代和新项目开发及量产。2025年公司工程商用车座椅多款新产品实现量产，主要项目介绍如下：

商用车座椅项目（包括但不限于）：福田戴姆勒 A6 重卡项目、北汽重卡项目、东风商用车 D560 项目、东风华神 H24 项目、成都王牌 V9 重卡项目、江淮重卡座椅项目、徐工汽车重卡项目、三一自卸车重卡项目、江铃轻卡项目、上汽大通轻卡项目、徐汽轻卡项目、东风股份轻卡项目等。

工程机械座椅项目（包括但不限于）：卡特挖掘机项目、BCP ROOK 微挖项目、徐工挖机装载机项目、三一挖机、起重机和压路机项目、中联挖机、装载机和高端农机项目、柳工平地机项目、临工挖机项目、山河智能挖机、叉装车项目、雷沃农机项目等。

（3）航空座椅研发

2025 年公司航空座椅研发团队积极配合航空公司进行项目开发的同时，不断推进航空座椅零部件的国产化，包括但不限于：

▶完成英国安科 S9 系列航空座椅多个航司碳纤维背板项目开发；

▶公司自主研发的 eVTOL 某型号座椅成功通过中国飞机强度研究所的垂直动态冲击和水平动态冲击摸底试验考核，并获得权威试验结果说明书，为后续取得适航认证奠定基础。

▶eVTOL 航空座椅部分项目已经完成了全机座椅样件交付。

3、充分利用现有优势，发展布局新产业

基于国家出台政策大力支持低空经济领域的发展，其市场机会不仅源于技术突破和政策支持，更在于对城市交通、物流、应急救援等场景的重构。电动垂直起降飞行器（eVTOL）作为新兴技术载体，正在成为全球航空与交通领域新的发展方向。公司判断这对于企业来说是一次难得的重大产业机遇，公司可以利用在车辆座椅和航空座椅领域积累的制造、设计、取证以及轻量化材料应用等经验布局该产业。公司与低空产业龙头企业峰飞、沃飞长空、高域等建立深度合作，一方面向上述企业提供座椅样件，另一方面自主或配合客户进行适航取证工作，报告期内，公司自主研发的 eVTOL 某型号座椅成功通过中国飞机强度研究所的垂直动态冲击和水平动态冲击摸底试验考核，并获得权威试验结果说明书，为后续取得适航认证奠定基础。未来公司将根据行业动态和客户需求，加快新产品布局和客户开拓。

由于相关配套行业仍处于早期发展阶段，下游客户的产品技术方案、实际市场需求以及量产时间、规模、价格等方面均存在不确定性。截至目前，公司相关产品尚在小量交付取证阶段，盈利能力等方面也存在不确定性，该类产品的生产销售受到未来的市场需求变化、行业和国家政策变化等多种因素影响，对于公司未来业绩的影响存在重大不确定性。

4、完善产业布局，内部管理提效

（1）围绕长期战略，完善区位布局

2025 年，公司依据企业发展战略规划，进一步优化了各业务板块的生产区位布局。乘用车业务在郑州、武汉、天台等现有生产基地的基础上，持续推进湘潭生产基地建设，并通过整合生产基地资源，提升各基地的产能利用率。

公司持续深化国际化布局，加快泰国生产基地建设进程。报告期内，公司已完成泰国租赁工厂的落地，并积极推进自建厂房的规划工作。此举既能配套国内客户的国际化战略，又能助力公司开拓海外市场，进一步提升对国际客户的快速响应能力及产品就近供应能力。

（2）深化降本增效，增强公司竞争力

在当前行业竞争激烈的环境下，公司紧跟市场节奏，追求卓越运营，聚焦 OPACC 指标，提升库存周转率与生产效率，构建公平高效的员工运营组织；坚持推进工厂持续改进，不断提出改善建议并优化落地。

公司持续完善内部制度建设，有效控制各项费用。同时，深化全业务链条降本增效活动，从研发设计、生产工艺改进与设备自动化、管理效率提升等多维度入手，依托精益生产、精准管理等理念，引入数字化、智能化管理工具，通过强化生产管理与精细化成本控制，实现多品类标准化统一生产，大幅提升效率、降低生产成本，充分挖掘提质增效潜力，进一步增强公司竞争力。

（3）公司美誉度和品牌影响力进一步提升

2025 年公司取得诸多客户认可和荣誉，荣获东风柳汽“2025 年度先进供应商”、上汽郑州“2025 年度优秀供应商”、三一重机及装载事业部“优秀供应商”、北汽重卡“2025 年度最佳合作伙伴”等，同时公司被浙江省经济和信息化厅认定为“浙江省绿色智能车辆座椅重点企业研究院”。公司在行业的影响力和美誉度进一步提升。

5、重视投资者关系，加强交流互动

公司通过多种渠道加强与投资者的沟通与交流，构建企业与投资者之间的沟通桥梁。公司通过业绩说明会、投资者调研、投资者交流热线、投资者邮箱、上证 e 互动平台、券商策略会等方式，维护良好的投资者沟通交流渠道，进一步增进了投资者对于公司经营发展情况的了解，并切实做好未公开信息的保密工作，保障投资者公平获取信息的权利。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、研发与技术优势

三十年来，公司专注于座椅，通过座椅研发与制造技术的积累，公司产品覆盖了工程机械座椅、商用车座椅、乘用车座椅、航空座椅，在碳纤维复合材料、铝合金骨架、气囊减振等领域掌握了多项关键技术，总体技术实力居行业领先水平，是国家高新技术企业。

公司目前在上海、浙江及英国伦敦等地区设立了多个研发中心，设立在英国的航空座椅研发中心拥有一支富有行业经验和创新精神的核心技术团队，他们为 Acro 航空座椅业务的快速发展提供了坚实的保障，公司成功研发的碳纤维复合材料航空座椅使公司航空座椅产品在座椅轻量化和舒适性方面具备了国际领先的竞争优势。公司航空座椅产品成功打入波音、空客的供应链体系，具有波音、空客线装机及翻新机的供应商资质，已经具有丰富的取证经验。

在乘用车座椅领域，公司开发的铝合金骨架汽车座椅产品，使得公司汽车座椅的轻量化技术居于行业领先地位，具备为全球顶级新能源汽车企业配套的技术实力。

在工程机械及商用车领域，经过国际化研发团队多年的持续努力，公司先后完成了多功能空气悬挂式减振座椅、重卡用气囊减振座椅、智能记忆电动座椅、汽车驾座自控气囊减振座椅和多功能气囊悬浮减振座椅等多个国家火炬计划项目。

公司的汽车座椅靠背角度无级调节器和汽车驾座自控气囊减振座椅等项目获得了科技部科技型中小企业技术创新基金的支持。

2、产品及服务优势

安全性、轻量化是公司座椅产品的突出特点，尤其是碳纤维整体设计带来了产品显著的轻量化，在产品投放市场之后，受到客户广泛认可。在工程机械商用车座椅和乘用车座椅市场，公司具有丰富的产品线，既可以满足不同客户的不同需求又能满足同一客户的多层次需求，有利于巩固和开拓与主要客户的业务合作。

3、成本控制优势

公司拥有汽车座椅相关的完整产业链，除了建有座椅总装、冲压、焊接、海绵发泡、面套缝纫等工厂外，公司还拥有座椅滑轨、调角器、调高泵等核心部件以及座椅电机、通风加热、座椅生产用各种模具等研发设计与生产制造工艺，在汽车座椅及其零部件的品质保证、成本控制等方面具有行业领先水平，形成了公司的突出竞争优势之一。

4、客户资源优势

经过多年的积累，公司在全球范围内已经拥有一批优质、稳定的客户资源。

在乘用车领域，公司已经和上汽乘用车、上汽大通、北汽新能源、东风乘用车、奇瑞汽车、江淮汽车、比亚迪、蔚来等建立了业务合作关系。

在工程机械及商用车领域，经过多年的市场开拓和培育，公司已经拥有一批稳定的高端客户群，同时积极拓展市场覆盖面，形成了一批全球性的成长性的客户。在工程机械领域，公司已成为卡特彼勒、三一重工、龙工、徐工、柳工、中国一拖、福田雷沃、丰田叉车等主机厂的座椅配套商，荣获三一重工、卡特彼勒、徐工集团、雷沃工程等单位优秀供应商荣誉；在商用车领域，公司与一汽、东风、重汽、福田戴姆勒、江淮汽车、陕汽、宇通等均建立了稳定的供货关系。

在航空座椅领域，公司具有波音、空客两大飞机制造商的供应商资质，是波音、空客的线装机及翻新机的供应商，并与飞马航空、沙特航空、英国捷途航空、萨法航空、AerCap、美国 Allegiant Air、新西兰航空、艾提哈德航空、美国 Spirit Air、青岛航空、春秋航空、上海峰飞、沃飞长空、广汽高域等公司建立了长期稳定的合作关系；单通道商务舱座椅已经取得多家航空公司订单。

5、全球资源整合优势

公司在航空座椅领域，拥有英国航空座椅的技术研发优势和中国采购、中国制造的成本优势，同时与中国商飞以及中国各航空公司客户具有就近服务的区位优势。公司目前在国内浙江、上海、

河南、江苏、福建、山东、湖北、广西、安徽设有子公司，在英国有2家子公司，泰国1家子公司，拥有遍及全球的客户网络及供应链体系。在产品研发、技术协同、供应商选择、成本控制、市场开拓、客户服务等方面可以在全球范围内调动、整合各项资源，为公司创造价值。

五、报告期内主要经营情况

2025年，公司实现营业收入30.19亿元，同比增长35.39%。实现归属于上市公司股东的净利润8,489.78万元，实现扭亏为盈，主要系（1）公司核心业务延续稳健增长态势，主营产品销量增长，销售毛利润增加所致；（2）公司持续优化产品结构，布局高附加值产品，盈利能力持续改善。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	3,018,847,538.93	2,229,673,710.31	35.39
营业成本	2,487,553,589.79	1,808,711,953.66	37.53
销售费用	31,392,628.36	40,791,601.93	-23.04
管理费用	209,769,821.87	200,815,745.26	4.46
财务费用	10,924,761.94	18,507,152.70	-40.97
研发费用	128,289,305.30	108,703,974.54	18.02
经营活动产生的现金流量净额	576,152,383.82	32,428,422.06	1,676.69
投资活动产生的现金流量净额	-219,974,730.41	-235,918,894.55	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-329,090,026.57	241,623,112.13	-236.20

营业收入变动原因说明：主要系本期乘用车座椅业务订单增加，工程机械和商用车座椅业务市场回暖，主营产品销量上升所致；

营业成本变动原因说明：主要系本期乘用车座椅业务订单增加，工程机械和商用车座椅业务市场回暖，主营产品销量上升所致；

财务费用变动原因说明：主要系本期汇兑收益增加所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期主营产品销售增加，销售商品收到的现金增加所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本期偿还债务支付的现金增加所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司主营业务收入主要是乘用车座椅、工程机械和商用车座椅、航空座椅、零部件及其他产品的销售收入构成，其中乘用车座椅、工程机械和商用车座椅、航空业务的营业收入分别占报告期公司主营业务收入的50.12%、35.12%、10.46%。

（1）主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
座椅系列	2,958,093,767.47	2,468,163,167.55	16.56	41.50	41.89	减少0.23个

						百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
乘用车座椅	1,482,722,786.89	1,289,069,140.40	13.06	40.66	41.95	减少 0.79 个百分点
工程机械与商用车座椅	1,038,923,249.04	843,088,944.85	18.85	42.82	50.24	减少 4.01 个百分点
航空业务	309,560,755.42	223,014,420.06	27.96	38.94	13.78	增加 15.93 个百分点
零部件及其他	126,886,976.12	112,990,662.24	10.95	47.22	52.24	减少 2.93 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
内销	2,534,033,100.13	2,169,704,541.26	14.38	45.85	47.68	减少 1.06 个百分点
外销	139,046,381.24	91,079,896.36	34.50	2.09	13.13	减少 6.40 个百分点
英国、泰国	285,014,286.10	207,378,729.93	27.24	31.37	9.22	增加 14.76 个百分点

营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司主营业务为乘用车座椅、工程机械与商用车座椅、航空座椅、零部件及其他业务的生产与销售；英国子公司的航空座椅业务主要在英国进行生产经营，泰国子公司的车辆座椅业务主要在泰国进行生产经营，其他业务的生产基地均在中国，产品除了在国内销售之外，另有一部分销往国际市场；产品大部分是通过直销形式对外销售，极少一部分国外客户通过代理商销售。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
乘用车座椅	席	2,294,398	2,364,878	54,363	30.33	43.62	-56.45
工程机械和商用车座椅	席	1,084,765	1,079,498	98,666	42.11	40.72	5.64
飞机座椅	席	10,962	10,962	529	-12.04	-12.63	0.00

产销量情况说明

乘用车座椅生产量、销量同比增长，主要系本期公司乘用车业务拓展，乘用车座椅订单增加所致；工程机械和商用车座椅生产量、销售量同比增长，主要系本期行业回暖，公司加强业务拓展，订单增加所致。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本	上年同期金额	上年同期占总成本	本期金额较上年同期变	情况说明

			比例(%)		比例(%)	动比例(%)	
乘用车座椅	材料成本	1,084,282,547.14	84.11	701,471,254.83	77.24	54.57	
工程机械和商用车座椅	材料成本	664,370,813.49	78.80	413,999,694.17	73.77	60.48	
航空业务	材料成本	148,728,653.64	66.69	159,119,754.36	83.81	-6.53	

成本分析其他情况说明

乘用车座椅、工程机械和商用车座椅材料成本同比增长，主要系产量增加所致

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

- 1、报告期内，公司完成子公司 JAMESON (USA) AUTOMOTIVE LLC、湘潭天成智能科技有限公司、天成コントロールズジャパン合同会社の设立，截至报告期末，尚未实际出资；
- 2、报告期内，Acro Premium Seating Limited 完成清算并注销；
- 3、报告期内，公司通过委托管理合同控制上海圣金瀚进出口贸易有限公司，并不直接或间接持有其股份。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

本公司将属于同一控制人控制的客户(仅同受同一国有资产管理机构实际控制的除外)视为同一客户合并列示。本公司将属于同一控制人控制的供应商(仅同受同一国有资产管理机构实际控制的除外)视为同一供应商合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额183,092.97万元，占年度销售总额61.90%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0.00万元，占年度销售总额0.00%。

前五名供应商采购额24,200.31万元，占年度采购总额12.96%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0.00万元，占年度采购总额0.00%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例(%)
1	客户 1	92,988.22	31.44
2	客户 2	43,497.37	14.70
3	客户 3	17,403.28	5.88
4	客户 4	15,545.39	5.26
5	客户 5	13,658.71	4.62

注：其中客户 4、客户 5 本期新进入前五名客户

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	供应商 1	6,340.64	3.39
2	供应商 2	4,913.72	2.63
3	供应商 3	4,672.05	2.50
4	供应商 4	4,313.49	2.31
5	供应商 5	3,960.41	2.12

注：其中供应商 1、供应商 2、供应商 5 本期新进入前五名供应商

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

适用 不适用

费用情况详见本节“（一）主营业务分析”

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	128,289,305.30
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	128,289,305.30
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.25
研发投入资本化的比重 (%)	0.00

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	370
-----------	-----

研发人员数量占公司总人数的比例（%）	10.05
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	25
本科	223
专科	96
高中及以下	25
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	193
30-40岁（含30岁，不含40岁）	114
40-50岁（含40岁，不含50岁）	45
50-60岁（含50岁，不含60岁）	16
60岁及以上	2

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

经营活动产生的现金流量净额、投资活动产生的现金流量净额以及筹资活动产生的现金流量净额数据及分析说明请详见本节“（一）主营业务分析”

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
货币资金	212,425,915.21	5.94	382,168,604.38	11.26	-44.42	注1
交易性金融资产	126,583,353.01	3.54	3,960,605.23	0.12	3,096.06	注2
应收账款	998,622,863.26	27.93	794,306,879.60	23.40	25.72	
应收款项融资	180,308,248.20	5.04	72,333,554.26	2.13	149.27	注3
存货	345,235,745.69	9.65	483,639,005.54	14.25	-28.62	
固定资产	1,088,728,157.79	30.45	930,246,397.80	27.40	17.04	
在建工程	60,539,756.88	1.69	152,002,135.89	4.48	-60.17	注4
无形资产	227,361,693.07	6.36	172,945,210.72	5.09	31.46	注5
短期借款	215,627,841.09	6.03	424,131,638.83	12.49	-49.16	注6
应付票据	463,475,280.00	12.96	324,620,000.00	9.56	42.77	注7
应付账款	1,238,427,203.46	34.63	944,638,508.46	27.83	31.10	注8
长期借款	209,290,675.29	5.85	388,715,062.30	11.45	-46.16	注9

其他说明：

- 注 1：主要系本期承兑保证金减少所致；
 注 2：主要系本期购买短期理财产品所致；
 注 3：主要系本期银行承兑汇票增加所致；
 注 4：主要系本期部分在建工程转固所致；
 注 5：主要系本期购买泰国土地使用权所致；
 注 6：主要系本期归还借款所致；
 注 7：主要系本期主营产品销量上升，采购增加所致；
 注 8：主要系本期主营产品销量上升，采购增加所致；
 注 9：主要系本期部分长期借款重分类至一年内到期的非流动负债所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产374,736,401.56（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为10.48%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
Acro Holdings Limited	收购	境外全资子公司	283,315,699.09	-32,467,156.08

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

详见本报告第八节“财务报告”中的“七、合并财务报表项目注释”之“31、所有权或使用权受到限制的资产”。

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

行业经营性信息分析详见本报告书第三节“管理层讨论与分析”中“一、报告期内公司所处行业情况”及“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“行业格局和趋势”的内容。

汽车制造行业经营性信息分析

1、产能状况

适用 不适用

2、整车产销量

适用 不适用

3、零部件产销量

适用 不适用

按零部件类别 适用 不适用

零部件类别	销量			产量		
	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)
乘用车座椅	2,364,878	1,646,678	43.62	2,294,398	1,760,464	30.33
工程机械和商 用车座椅	1,079,498	767,135	40.72	1,084,765	763,340	42.11

按市场类别

 适用 不适用

零部件类别	整车配套市场销量			售后服务市场销量		
	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)
乘用车座椅	2,364,878	1,646,678	43.62	0	0	0
工程机械和商 用车座椅	1,079,498	767,135	40.72	0	0	0

4、 新能源汽车业务

 适用 不适用

5、 汽车金融业务

 适用 不适用

6、 其他说明

 适用 不适用

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

报告期内，公司完成子公司 JAMESON (USA) AUTOMOTIVE LLC、湘潭天成智能科技有限公司、天成コントロールズジャパン合同会社の设立，截至报告期末，尚未实际出资。

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	3,960,605.23	1,838,007.38			784,740.40			6,583,353.01
其他	8,490,908.07							8,490,908.07
合计	12,451,513.30	1,838,007.38			784,740.40			15,074,261.08

注：股票本期购买系安徽华菱欠本公司贷款债务重组取得汉马科技股票

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	000980	众泰汽车	13,822,949.92	债转股	3,960,605.23	1,889,158.98					5,849,764.21	交易性金融资产

股票	600375	汉马科技	784,740.40	债转股	0.00	-51,151.60		784,740.40			733,588.80	交易性金融资产
合计	/	/	14,607,690.32	/	3,960,605.23	1,838,007.38		784,740.40			6,583,353.01	/

证券投资情况的说明

适用 不适用

股票本期购买系安徽华菱欠本公司货款债务重组取得汉马科技股票

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
郑州天成	子公司	制造业	6,000 万元	672,463,587.38	199,374,119.96	914,778,616.75	133,629,842.11	105,024,259.58
武汉天成	子公司	制造业	5,000 万元	320,088,206.23	79,335,260.11	384,267,058.45	38,656,554.42	27,764,465.93
Acro Holdings Limited	子公司	制造业	1,000.00 英镑	282,362,011.88	-437,815,661.59	283,315,699.09	-35,931,754.32	-32,467,156.08
安徽天成	子公司	制造业	5,000 万元	204,009,398.72	-33,256,471.45	220,507,865.92	-21,419,077.24	-21,419,077.24

山东天成	子公司	制造业	3,000万元	40,176,186.37	-15,138,400.90	27,014,660.99	-13,896,990.69	-13,896,990.69
徐州天成	子公司	制造业	2,000万元	385,408,908.87	56,458,175.62	397,395,631.77	31,585,100.79	27,319,670.04

注：

(1) 资产总额及净资产金额为 2025 年 12 月 31 日数据，营业收入与净利润为 2025 年 1—12 月数据。

(2) 英国 Acro Holdings Limited 主要资产为持有英国 Acro Aircraft Seating Limited 100%的股权、安科航空座椅（上海）有限公司 100%股权，此处数据全部为合并报表数据。

(3) 以上数据为子公司单体（合并）报表经营数据，存在公司合并范围内的关联交易，在合并报表中抵消的情形。

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、乘用车座椅和工程商用车座椅

从全球范围来看，李尔、安道拓、丰田纺织、佛吉亚、麦格纳等主要外资品牌占据汽车座椅市场主要份额。在中国汽车座椅市场，延锋、李尔、安道拓、丰田纺织、佛吉亚、麦格纳占有市场主要份额，国产厂商市场份额依然较低，伴随电动化趋势下自主新能源车的崛起带来的零部件行业格局重塑，国产座椅厂商有望进入自主及合资主机厂供应链，实现国产替代。

本公司作为近年来快速崛起的民营座椅总成供应商，已经与上汽、北汽、东风、比亚迪、奇瑞、江淮、蔚来等建立了密切的合作关系，在业内建立了良好的市场形象。随着更多新定点项目进入量产，公司的业务规模、市场影响力和行业地位将进一步提升。

2、航空座椅市场

全球航空座椅市场主要由法国 Zodiac 集团(Zodiac Aerospace)、美国 BE (B/E Aerospace Inc) 和德国 Recaro 等巨头占据主要市场份额（以上数据来源于中国航空新闻网：<http://www.cannews.com.cn>）。英国飞机座椅制造商 Acro Aircraft Seating Ltd 为本公司的控股子公司，其产品已经获得欧洲航空安全局（EASA）和美国航空管理局（FAA）的适航证，是全球两大飞机制造商波音和空客的合格供应商，是波音、空客线装机及翻新机座椅的全球供应商之一。

公司基于 Acro 在民航的技术优势，积极开拓国内市场并布局低空飞行器领域。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

坚持“专业化、国际化”的发展战略，专注于座椅行业，稳步实施国际化，以高质量的产品研发作为企业发展的基石，将技术创新作为企业发展的动力源泉，不断提升座椅的智能化、轻量化、平台化，资源配置全球化、市场开拓国际化。通过产业链的纵向延伸，实现座椅核心件、碳纤维复合材料、电机、通风加热等上游核心零部件的自制，以纵向一体化保证供应链的品质、安全和成本优势，打造核心竞争力。面对未来，公司将继续坚持“坚韧、进取”的企业精神，肩负“提供舒适安全的座椅，以科技创新生活品质”的企业使命，致力于成为“全球一流的座椅专业供应商”。

1、乘用车座椅业务

公司作为国内第一家内资民营乘用车座椅上市公司，公司的目标是利用多年来在座椅“轻量化、智能化”方面积累的技术优势和生产成本控制方面的竞争优势，利用全球汽车工业即将进入新能源时代这一历史契机，将客户结构从以包括上汽等自主品牌为主转换为上汽、北汽、东风、奇瑞、广汽、比亚迪、吉利、蔚来、小鹏、理想等传统车企和新势力造车企业并重。随着这一系列战略布局的实施，产品结构从传统燃油车为主转换为以燃油车和新能源车兼顾，且逐渐以新能源车型为主。为进一步实现国际化布局，未来公司将在海外多地投资建设座椅生产基地，使乘用车座椅业务正式迈向国际市场。同时，为了全面提升配套能力与核心竞争力，公司集中力量大力发展乘用车座椅核心部件的制造水平，与多家主流主机厂达成核心件战略合作关系，确保了产品技术与市场需求的紧密衔接。目标成为年产销规模超过 200 万套、市场占有率 10%以上，行业前三位的乘用车座椅供应商。

2、航空座椅业务

大飞机制造是国家战略新兴产业的重要组成部分，航空座椅是公司作为国内领先的专业座椅供应商迈向高端制造领域的必然选择。作为国内航空座椅行业的领军者，公司紧抓中国商飞首架国产大飞机 C919 所带来的机遇，子公司英国 Acro Aircraft Seating Ltd 作为全球知名的航空座椅供应商之一，在航空座椅技术研发、生产过程控制等方面具备雄厚的技术实力和综合服务能力，公司积极利用英国子公司的技术优势和行业知名度，通过转移生产、转移采购，充分利用中国的制造优势、成本优势，不断提升公司航空座椅业务的综合竞争力，尽力争取中国商飞订单。借助碳纤维制造等先进技术，不断强化在传统航空座椅市场的竞争力，同时将其应用延伸至跑车及飞

行汽车座椅领域，在全球航空座椅领域不断提升市场份额，成为全球前三名的航空座椅及客舱内饰供应商。

3、工程机械和商用车座椅业务

公司作为国内领先的工程机械和商用车座椅供应商，将通过加强与国际合作伙伴的全面合作，稳步实施国际化战略，贴近客户、贴近市场，进行全球布局，建设海外工厂，实现属地化制造，全球化运营。国内将继续巩固与卡特彼勒、三一重工、徐工、中联重科、柳工、东风汽车、一汽解放、中国重汽、北汽福田、江淮汽车等工程机械和商用车行业龙头企业的合作，借助多年积累的行业经验，以技术领先的核心竞争力，夯实主流配套份额，不断向上拓展中高端份额；在国际市场上，除了出口外销之外，公司还将加大在国际市场的投入，在服务好外资在华企业的基础上，通过良好的客户关系进入外资企业的海外主机厂供应体系，通过海外工厂建设，更好地服务于海外客户，实施国际化战略。通过国内、国外两个市场的平衡发展，成为全球前三位的工程机械和商用车座椅供应商。

公司将根据“乘用车座椅、航空座椅、工程商用车座椅”各目标业务板块的特点，有计划、按步骤推进各事业部的业务拓展，稳步实施国际化战略，使“短期、中期、长期”目标有机统一、协调实现。乘用车座椅业务是公司实现快速发展的依托，航空座椅业务是提升整体盈利能力的关键，工程及商用车座椅业务是公司发展的基石。乘用车座椅和航空座椅业务是未来五年公司业务快速发展的依托，是重点投入的业务领域，也是实现公司产销规模增长、提升行业地位的主要手段。针对汽车工业进入新能源时代这一历史性机遇，公司将通过技术与产品创新在新能源汽车座椅领域实现弯道超越，集中优势资源服务重点客户，以优良的品质和卓越的服务，与重点客户建立长期稳定的合作关系，实现乘用车座椅业务的快速发展，努力成为中国主流的乘用车座椅供应商之一；公司将充分利用英国的技术优势、中国的资源优势，优化供应链体系，以快速增长的中国市场为契机，不断提升航空座椅业务的国际地位，成为全球主流的航空座椅供应商。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司将聚焦主业，拓宽市场，提升产能利用率；加快发展新质生产力，推动公司高质量发展；加快海外项目建设，推进国际化布局；激发组织内驱动力，强化人才与技术支撑。公司将继续坚持“坚韧、进取”的企业精神，肩负“提供舒适安全的座椅，以科技创新生活品质”的企业使命，致力于成为“全球一流的座椅专业供应商”。

1、加强市场开拓，提高市场份额

(1) 乘用车业务

乘用车业务将自主品牌市场作为目标市场的核心，同时积极拓展合资与外资品牌市场、海外市场及新能源汽车市场，稳步推进公司战略落地，重点聚焦核心客户项目并扩大产品品类。2026年，在新项目合作中，公司将主动对接行业头部企业、强势品牌等优质客户的优势项目，充分发挥自身品牌影响力、技术优势及面向客户的快速响应能力，获取高价值项目，为公司未来的健康快速发展提供充足的市场资源与订单保障。

(2) 航空业务

2026年，公司将持续推进客户开拓工作，通过航展等渠道开展产品推广，进一步扩充产品线并拓展产品适用场景。公司将及时掌握各大航空公司的机队现状及未来机队翻新、购机计划，提前布局国内航空公司的客户开拓，保持与核心客户及潜在客户的密切沟通，争取新订单定点，全力拓展航空座椅业务。

公司将充分利用在航空座椅、乘用车座椅领域积累的行业经验，尤其是轻量化、高强度碳纤维座椅骨架技术，协调技术团队加快推进适用于低空领域的飞行汽车座椅产品研发，自主及配合客户完成取证工作，力争成为该细分行业的主流供应商之一。

(3) 工程商用车业务

随着国家《关于印发推动工业领域设备更新实施方案的通知》《关于加快推动制造业绿色化发展的指导意见》等一系列产业政策的出台，基建投资拉动效应将进一步显现，进而带动下游设备需求增长。

2026年，公司将聚焦核心客户，巩固大客户合作关系，建立完善的沟通机制，确保核心订单的稳定与可持续；同时充分利用现有产能，积极扩大市场份额与产品品类，并采取以下措施：（1）

维护好现有客户关系，推动持续合作并提高供货比例；（2）加强各子公司的产能建设与管理水平提升，系统规划产业链布局，保障有效供应、及时交付与优质服务；（3）拓宽产品矩阵，开拓高附加值产品，提升盈利能力。

（4）新材料应用业务

公司聚焦主业的同时，积极拓展碳纤维、铝合金、镁合金等轻量化材料的应用领域，利用自身 CNC 机加工、铝压铸等设备及技术，通过与头部企业构建产学研协同体系，打造公司轻量化战略核心，培育公司新的增长点。另一方面公司积极开发新产品和应用领域，已经成功切入铝合金变速箱壳体等压铸和机加工产品，同时加快布局精密制造以实现新产品的市场竞争力。

2、研发创新，提升技术优势

公司坚持以市场需求为出发点，充分发挥在工程商用车、乘用车、航空座椅领域积累的项目经验，进行资源整合、技术衔接、自主创新。关注国内外汽车零部件行业发展新趋势、新技术、新领域，继续加强新产品开发、持续迭代现有产品及产品应用创新，从而提高公司核心竞争实力。

公司将不断加强研发队伍建设，引进优秀的技术人才，从而不断提高对核心客户的服务水平，保证项目完成进度。

3、积极拓展海外市场，持续推进国际化进程

公司稳定提升海外工厂生产效能，积极拓展海外市场，持续推进国际化进程。泰国生产基地是公司海外战略布局的重要一环，有助于公司完善产业布局，提高应对国际宏观环境波动和国际贸易的抗风险能力。2026年，公司将加快泰国生产基地建设。泰国工厂建成后将有利于公司在保证现有客户供货的基础上开拓更多海外新客户，满足海外客户需求，为公司新一轮的海外市场布局提供产能保障，亦便于加强公司对国内客户的海外全球项目的深度开拓。公司将积极探索国际道路，用全球化的战略、国际化的思维、本地化的管理开拓海外市场，以便泰国生产基地能更好地产生投资效益。

4、激发组织内驱动力，强化人才与技术支撑

通过企业文化引领，以价值观提升公司凝聚力，提升员工主人翁精神，共同创建让员工有归属感的组织。公司坚持以人为本，加强团队建设，进一步加快国际化管理、技术、财务等人才引进，重点完善研发、生产和管理人才的持续培训计划，提供海外实战机会；实现公司人力资源的可持续发展及人才储备战略，构建一支更加积极、高效的国际化团队。

编制并实施各部门培训计划，完善各职能部门知识管理；建立人才培养机制，完善师徒机制，并落到实处；提升公司办公环境，完善差旅标准，保障差旅安全。优化人才队伍，落实全员绩效，建立具有竞争力的激励机制，提升团队工作积极性和创造性，提高公司管理效率。

（四）可能面对的风险

√适用 □不适用

1、汽车行业竞争加剧的风险

新能源汽车渗透率的提升以及汽车智能化的发展，将改变全球汽车行业的竞争格局，无论是传统汽车巨头，还是快速崛起的新能源汽车新贵，抑或造车新势力，都希望在未来的两到三年内确立自己的行业地位，这将使汽车行业市场竞争加剧。更多的企业会通过增加研发投入快速开发新品投放市场以及牺牲利润降价以换取销量规模，这种压力也势必会向上游零部件企业传导，就会对公司的盈利水平带来不利影响。

稳健经营和财务健康是公司持续发展的基石，在业务快速提升的同时必须保持公司财务与经营的稳健，公司将通过产品规划部门全方位的项目评估，对项目成本与收益进行分析与规划，控制项目风险，提升盈利能力，确保稳健经营。

2、宏观环境的周期性波动及不确定性风险

工程机械和商用车行业受固定资产投资，尤其是基建投资影响较大。宏观环境的周期性变化、国家财政政策、货币政策等经济调控手段的调整，都直接影响工程机械和商用车行业的市场需求。由于公司在工程机械座椅行业和商用车行业市场份额较大，盈利受下游行业整体波动的影响较大。宏观环境的不确定性，包括国际局势等对国际贸易结算、国际国内物流都可能造成不利影响，从而会影响公司的出口结算、物流及供应链。

针对下游行业周期性波动及宏观环境的不确定性对公司经营的影响，公司采取以下应对措施：

（1）均衡发展国内外市场，公司的外销收入绝大部分来自国外售后维修市场，相对于主机配套市

场而言，售后维修市场针对的是存量市场，有一定的刚性需求，波动性较小；（2）不断优化客户结构，公司未来将通过高端座椅产品的研发和销售，不断优化客户结构；（3）持续优化产品结构，公司将进一步丰富产品结构，以缓冲下游单个领域市场变动对公司整体业绩的影响；（4）对风险地区的业务要进行严格的风险控制，避免遭受重大经济损失；（5）做好安全库存，避免因物流问题影响公司安全生产与运营。

3、客户集中的风险

报告期前五名客户销售收入合计占营业总收入的 61.90%，存在客户集中度较高的风险。针对这一状况，一方面公司将会进一步加强与战略重点客户的全方位合作，与客户共享公司的技术和产品优势，与客户共同成长，稳固并提升与客户的战略合作关系；同时，公司也将加大市场开拓力度，开发新的优质客户，不断提升市场占有率，降低对大客户依赖的风险。

4、跨国经营的管理风险

公司于 2018 年 7 月完成对英国 Acro Aircraft Seating Ltd. 的收购，英国 Acro 子公司的业务包括航空座椅的研发、设计、生产、销售及售后服务，客户包括欧洲、北美、亚洲、大洋洲等全球各地的航空公司。业务所在国政治、经济、文化上的差异都对公司的管理运营提出了挑战。公司将充分发挥英国经营团队多年跨国经营的经验，以全球化的视野，优势互补，实现资源的有效整合。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，本公司股东会、董事会和经营层均严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件和本公司《章程》的规定，认真履职，规范运作。公司董事、高级管理人员勤勉尽责并均能忠实履行职务，切实维护投资者和公司的利益。本公司法人治理状况与中国证监会有关上市公司治理的要求不存在重大差异。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人及其控制的其他单位没有从事与公司相同或者相近业务的情况，不存在影响公司资产、人员、财务、机构、业务等方面完整性与独立性的情形。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
陈邦锐	董事长	男	63	2017-04-18	2026-06-12	16,958,613	16,958,613	0	无	67.64	否
许筱荷	董事	女	62	2017-04-18	2026-06-12	0	0	0	无	0.00	是
陈昀	董事	男	32	2017-12-29	2026-06-12	0	0	0	无	251.99	否
	总经理			2025-05-13	2026-06-12						
洪慧党	董事/职工董事	男	51	2023-06-13	2026-06-12	0	0	0	无	77.60	否
	总经理(离任)			2022-07-08	2025-05-13						
朱西产	独立董事	男	63	2023-06-13	2026-06-12	0	0	0	无	8.00	否
张新丰	独立董事	男	45	2023-06-13	2026-06-12	0	0	0	无	8.00	否
杨萱	独立董事	女	44	2023-06-13	2026-06-12	0	0	0	无	8.00	否
林武威	董事会秘书	男	35	2024-07-19	2026-06-12	0	0	0	无	42.94	否
黄爱美	副总经理(离任)	女	45	2024-07-19	2026-01-16	0	0	0	无	104.48	否
周平	财务总监(离任)	男	45	2023-06-13	2025-05-13	0	0	0	无	35.60	否
徐华月	财务总监(离任)	女	45	2025-05-13	2025-08-11	0	0	0	无	22.22	否
合计	/	/	/	/	/	16,958,613	16,958,613	0	/	626.47	/

姓名	主要工作经历
陈邦锐	1992年—1999年任天台县交通汽车配件厂厂长，2000年1月—2010年9月任浙江天成座椅有限公司执行董事、总经理，2010年10月—2012年4月任公司总经理，2010年10月至今任公司董事长，2015年12月起至2022年7月兼任公司总经理，2021年4月至今兼任公司技术研究院院长。
许筱荷	2000年—2010年9月任浙江天成座椅有限公司监事，2010年10月至今任公司董事。

陈昀	美国普渡大学农业工程本科、工业工程及管理硕士研究生学历。2017年12月至今任公司董事，2018年至今担任公司航空事业部总经理。2023年6月至2025年5月任公司副总经理，2025年5月至今任公司总经理，兼任乘用车事业部总经理、航空事业部总经理。
洪慧党	1999年—2010年10月在浙江天成座椅有限公司工作，历任销售部业务员、采购部经理、销售管理部经理、制造部经理、质量总监兼品保部经理、监事会主席、总经理，现任公司职工董事兼工程商用车事业部总经理。
朱西产	1995年在清华大学汽车系获得工学博士学位。1996—2005年在中国汽车技术研究中心从事汽车碰撞安全技术研究工作，任国家汽车质量监督检验中心副总工程师，汽车被动安全技术领域首席专家。2005年11月进入同济大学汽车学院任教授，汽车安全技术研究所所长。担任中国汽车工程学会安全技术委员会副主任委员，i-VISTA专家委员会副主任委员、秘书长，全国产品缺陷与安全管理标准化技术委员会委员，全国机动车运营安全技术检测设备标准化技术委员会副主任委员。
张新丰	2009年12月—2018年12月同济大学新能源汽车工程中心燃料电池系统部部长，汽车学院院长助理；2018年12月—2022年12月东风汽车集团有限公司前瞻技术研究院担任副总工程师/总监；2021年1月—2022年3月任三一集团总裁助理兼电动车化研究院副院长；2022年3月至今任浙大城市学院“钱塘学者”特聘教授、系主任。
杨萱	2003年8月至2018年3月任浙江财经大学审计员；2018年3月至今任浙江财经大学副教授。
林武威	毕业于海南大学，本科学历，律师。2014年加入本公司，历任公司法务、证券投资部经理、证券事务代表、监事会主席。2024年7月至今担任公司董事会秘书。
周平	2013年至2018年任双登集团股份有限公司财务总监，2018年10月至2020年2月任浙江吉利控股集团有限公司驻子公司财务总监。2020年2月至2023年5月任吉利科技集团有限公司驻子公司财务总监，2023年6月至2025年5月任本公司财务总监。
黄爱美	曾任正泰集团股份有限公司项目处副经理，浙江正泰电器股份有限公司投资者关系经理、证券事务副总监，浙江正泰物联技术有限公司董事会秘书，浙江正泰仪器仪表有限责任公司董事会秘书，宝丰新能源科技股份有限公司董事会秘书，兰州丽尚国潮实业集团股份有限公司董事会秘书，2024年7月至2026年1月任公司副总经理。
徐华月	复旦大学硕士学历学位，复旦大学MBA，高级国际财务管理师SIFM，历任上海必胜客有限公司财务共享中心AP、TNT（天地华宇）集团资金经理、旭森国际控股（集团）有限公司财务总监、杉杉控股外派（杉杉旅游平台）财务总监、吐鲁番旅游股份有限公司董事、桂林尧山索道有限公司董事、吐鲁番统一旅游营销公司董事、古大电子商务有限公司常务副总裁兼CFO、浙江方正电机股份有限公司副总经理兼董事兼财务总监，泰盛科技（集团）股份有限公司财务部长。

其它情况说明

适用 不适用

(二)现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈邦锐	浙江天成科投资有限公司	监事	2011年5月	
许筱荷	浙江天成科投资有限公司	执行董事、经理	2011年5月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈邦锐	浙江省天台县天成房地产开发有限公司	监事	2011年5月	
陈邦锐	天台县银信小额贷款股份有限公司	监事	2012年10月	
陈邦锐	浙江天台农村商业银行股份有限公司	董事	2005年3月	
许筱荷	浙江省天台县天成房地产开发有限公司	执行董事、经理	2011年5月	
许筱荷	浙江天和联建设投资有限公司	董事	2012年1月	
许筱荷	安科航空座椅（上海）有限公司	监事	2018年8月	
陈昀	上海匀称农业科技有限公司	执行董事	2017年5月	
陈昀	上海天成航空科技有限公司	执行董事	2020年4月	
陈昀	Acro Aircraft Seating Limited	董事长	2017年11月	
陈昀	长沙华成汽车部件有限公司	董事长	2024年8月	
陈昀	浙江天成航空科技有限公司	执行董事、经理	2019年4月	
陈昀	安科航空座椅（上海）有限公司	执行董事	2018年8月	
洪慧党	浙江天成（十堰）自控有限公司	监事	2013年4月	
洪慧党	合肥天成汽车配件有限公司	监事	2014年11月	
洪慧党	浙江天成物流有限公司	监事	2014年11月	
洪慧党	山东远成汽车内饰件有限公司	监事	2017年2月	
洪慧党	郑州天成汽车配件有限公司	监事	2017年6月	
洪慧党	南京天成自控汽车系统有限公司	执行董事	2017年11月	
洪慧党	徐州天成自控汽车系统有限公司	监事	2017年12月	
洪慧党	广东天成自控汽车座椅有限公司	执行董事、经理	2024年4月	
洪慧党	安徽天成自控汽车座椅有限公司	执行董事兼总经理	2023年3月	
洪慧党	武汉天成自控汽车座椅有限公司	执行董事兼总经理	2022年8月	
洪慧党	浙江天成航空科技有限公司	监事	2019年4月	
洪慧党	山东天成汽车座椅有限公司	执行董事兼总经理	2024年4月	
洪慧党	宁德天成自控汽车配件有限公司	监事	2018年8月	
洪慧党	河北天成自控汽车座椅有限公司	执行董事	2023年12月	
洪慧党	浙江天成儿童用品有限公司	执行董事兼总经理	2023年9月	
洪慧党	长春天成自控汽车系统有限公司	执行董事	2019年9月	
杨萱	星光农机股份有限公司	独立董事	2025年1月	

杨萱	浙江久立特材科技股份有限公司	独立董事	2023年11月	
朱西产	江苏纽泰格科技集团股份有限公司	独立董事	2020年9月	
朱西产	上海奉天电子股份有限公司	独立董事	2020年9月	
朱西产	江苏易行车业有限公司	董事	2017年2月	
朱西产	珠海大轩信息科技有限公司	董事	2023年9月	
林武威	广东天成自控汽车座椅有限公司	监事	2024年4月	
林武威	安徽天成自控汽车座椅有限公司	监事	2023年3月	
林武威	武汉天成自控汽车座椅有限公司	监事	2022年8月	
林武威	河北天成自控汽车座椅有限公司	监事	2023年12月	
林武威	长沙华成汽车部件有限公司	监事	2024年8月	2025年9月
林武威	长沙华成汽车部件有限公司	董事	2025年10月	
林武威	山东天成汽车座椅有限公司	监事	2024年4月	
黄爱美	为沃希能（上海）能源科技有限公司	执行董事	2023年2月	
周平	长沙华成汽车部件有限公司	董事	2024年8月	2025年4月
徐华月	长沙华成汽车部件有限公司	董事	2025年4月	2025年10月
在其他单位任职情况的说明	无			

(三)董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会下设薪酬与考核委员会，按绩效评价标准和程序，对董事、高级管理人员进行评价，根据评价结果结合公司经营状况对董事、高级管理人员的报酬提出合理化建议。独立董事津贴由股东会决定。公司非独立董事根据在公司担任的管理职务领取对应的岗位工资，不设非独立董事津贴。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事及高管薪酬业绩考核结果真实有效，薪酬方案合理，对上述人员的考核结果及薪酬表示同意。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事、高级管理人员的报酬均根据公司制定的工资政策发放。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期董事、高级管理人员应付报酬已支付，和本报告披露的薪酬总额一致。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	626.47万元
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	根据《上市公司治理准则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关法律法规、规章、规范性文件和《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》等制度的规定，薪酬与考核委员会依据2025年度经营目标及个人绩效表现，对公司董事、高级管理人员进行了年度履职评价。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无
------------------------------	---

(四)公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
陈昀	总经理	聘任	
洪慧党	总经理	离任	工作调动
周平	财务总监	离任	个人原因
徐华月	财务总监	聘任	
徐华月	财务总监	离任	个人原因
洪慧党	董事	离任	工作调动
洪慧党	职工董事	选举	

(五)近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
陈邦锐	否	9	9	0	0	0	否	5
许筱荷	否	9	9	0	0	0	否	5
陈昀	否	9	9	3	0	0	否	4
洪慧党	否	9	9	0	0	0	否	5
朱西产	是	9	9	9	0	0	否	1
张新丰	是	9	9	9	0	0	否	1
杨萱	是	9	9	9	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	9

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	杨萱、张新丰、许筱荷
提名委员会	朱西产、杨萱、陈邦锐
薪酬与考核委员会	杨萱、张新丰、许筱荷
战略决策委员会	陈邦锐、杨萱、朱西产

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月18日	《2024年度财务决算报告》《审计委员会2024年度履职报告》《关于聘请2025年度审计机构的议案》《2024年年度报告及摘要》《2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于公司2024年度内部控制评价报告》《公司2025年第一季度报告》《关于公司董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告》《内部控制审计报告》《2025年第一季度募集资金专项审计报告》《2025年第一季度内部审计报告》《2025年度审计计划》《2024年度内部审计工作总结》	同意	无
2025年5月6日	《关于聘任公司财务总监的议案》	同意	无
2025年6月11日	《关于会计估计变更的议案》	同意	无
2025年8月6日	《关于指定人员代行财务总监职责的议案》	同意	无
2025年8月15日	《2025年半年度报告及其摘要》《2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《2025年第二季度内部审计报告》	同意	无
2025年10月23日	《公司2025年第三季度报告》《2025年第三季度募集资金专项审计报告》《2025年第三季度内部审计报告》	同意	无

(三) 报告期内战略决策委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年6月11日	《关于对外投资设立子公司的议案》	同意	无
2025年9月21日	《关于公司对外投资设立海外子公司的议案》	同意	无

(四) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年5月6日	《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》	同意	无

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月18日	《关于公司高级管理人员2024年度薪酬的议案》《关于注销2022年股票期权激励计划部分股票期权的议案》	同意	无
2025年9月21日	《关于公司2025年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司2025年员工持股计划管理办法的议案》	同意	无

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	1,282
主要子公司在职员工的数量	2,399
在职员工的数量合计	3,681
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	139
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	2,355
销售人员	59
技术人员	589
财务人员	84
行政人员	594
合计	3,681
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生	59
本科	642
大专	747
高中以下	2,233
合计	3,681

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司尊重所有员工为企业发展做出的贡献，根据公司薪资福利政策，实现个人基准薪酬与岗位相对价值相匹配、个人薪酬与绩效相匹配、薪酬总额与公司效益相匹配。

1、薪资依据：员工薪资主要取决于个人技能、贡献、岗位以及社会薪资水平，公司致力于为员工提供对内公平、对外具备一定竞争力的薪资结构。

2、薪资策略：公司参照地区工资水平，兼顾员工对公司的贡献度，综合岗位确定薪资，确保工资的竞争力与稳定性。

3、薪资调整原则：公司坚持员工以自己工作技能和绩效来获得收入增加的做法。绩效考核和人事评价结果作为员工薪资调整的基础。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

根据公司发展的总体要求，结合行业特点和公司员工岗位技能的要求，公司制定了系统的员工培训计划：

1、以胜任岗位所需要的技能和素质为依据，逐步建立公司内部分层分类的人才培训体系，有计划、有步骤、有针对性地对各类各级员工进行培训，适应不同层次、不同类别培训对象的不同需求；

2、2026年将继续完善培训运营管理体系，继续以分类分层的人才培养模式，通过系统培训提高员工的业务水平和整体素质；

3、实施专项人才培养项目，加强对重要人才、紧缺人才的培养；

4、不断丰富培训手段，增加网络培训、轮岗、行业交流研讨、对标学习、行动学习等培训形式；

5、继续实施职业技能与上岗认证培训，继续开展生产技能竞赛活动。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	3,179,314.15
劳务外包支付的报酬总额（万元）	8,495.62

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司依据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等相关规定，经公司2014年第一次临时股东大会表决，通过了《关于公司首次公开发行股票并上市后股利分配政策的议案》等议案，修订并确立了公司首次公开发行股票并上市后的股利分配政策。公司修订利润分配政策（含现金分红政策）的条件和程序合规透明。利润分配政策（含现金分红政策）列入《公司章程》且已经股东会审议通过，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发表了意见。

根据中国证监会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》（证监发[2012]37号）、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》（证监会公告〔2023〕61号），结合公司的实际情况，公司董事会制定了《浙江天成自控股份有限公司未来三年（2025年-2027年）股东分红回报规划》，该规划经公司2025年第一次临时股东大会表决通过。

公司通过接听投资者电话以及公司公共邮箱、网络平台等渠道与中小股东沟通，并开通网络投票方式供中小股东参与股东会对利润分配政策的表决，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三)报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四)本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五)最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
2022年4月2日，公司召开第四届董事会第九次会议、第四届监事会第八次会议，审议并通过《关于〈浙江天成自控股份有限公司2022年股票期权激励计划（草案）及其摘要〉的议案》，并于2022年5月16日经公司2021年年度股东大会审议通过。	《浙江天成自控股份有限公司2022年股票期权激励计划（草案）及其摘要》（2022-014号）
2022年6月17日，公司召开第四届董事会第十次会议、第四届监事会第九次会议，审议通过了《关于向激励对象授予股票期权的议案》。	《关于向激励对象授予股票期权的公告》（2022-027号）
2022年7月5日，公司本次授予的股票期权登记手续已完成，中国证券登记结算有限责任公司上海分公司出具了《上市公司股权激励业务股票期权登记证明》。	《2022年股票期权激励计划授予结果公告》（2022-037号）
2023年4月28日，公司召开第四届董事会第十八次会议和第四届监事会第十四次会议，审议通过了《关于注销2022年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，对已离职激励对象及第一个行权期公司业绩考核未达标导致不符合行权条件对应的合计617.50万份股票期权进行注销。	《关于注销2022年股票期权激励计划》（2023-021号）
2024年4月26日，公司召开第五届董事会第七次会议和第五届监事会第六次会议，审议通过《关于注销2022年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，对已离职激励对象及第二个行权期公司业绩考核未达标导致不符合行权条件对应的合计490.5万份股票期权进行注销。	《关于注销2022年股票期权激励计划》（2024-033号）
2025年4月28日，公司召开第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十三次会议，审议通过《关于注销2022年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，对已离职激励对象及第三个行权期公司业绩考核未达标导致不符合行权条件对应的合计472万份股票期权进行注销。	《关于注销2022年股票期权激励计划》（2025-030号）

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

公司分别于2025年9月26日、2025年10月15日召开第五届董事会第二十二次会议、2025年第三次临时股东大会，审议通过《关于公司2025年员工持股计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案，同意公司实施2025年员工持股计划。

2025年11月27日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《证券过户登记确认书》，公司回购专用证券账户所持公司股票已于2025年11月26日非交易过户至“浙江天成自控股份有限公司-2025年员工持股计划”专用证券账户。

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司建立了较为完善的高级管理人员选聘、考核、激励与约束机制并不断完善。公司高级管理人员由董事会聘任，董事会下设的薪酬与考核委员会对高级管理人员的工作能力、履行职责、责任目标完成情况进行考核。报告期内，公司高级管理人员均能够严格按照《公司法》《公司章程》及国家有关法律法规的要求，认真履行职责，在董事会的正确指导下不断加强内部管理，为公司未来发展奠定基础。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司第五届董事会第二十五次会议审议通过了《关于公司2025年度内部控制评价报告及审计报告的议案》《公司2025年度内部控制评价报告》全文详见公司于同日在上海证券交易所网站发布的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据董事会制定的《子公司管理制度》及《公司法》、子公司所在地的法律法规对子公司行使董事、高管任免、投资计划与经营计划审批等各项权利，目前公司的子公司均为全资子公司，公司能够对各子公司进行完全控制。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

无

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）	1	
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	浙江天成自控股份有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	95.00	公司分别向天台山和合文化基金会、天台县教育基金会、浙江省天台县慈善总会捐赠 50 万元、40 万元和 5 万元
其中：资金（万元）	95.00	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	天成科投	注 1	2012年10月	是	长期有效	是	不适用	不适用
	解决同业竞争	陈邦锐、许筱荷	注 2	2012年10月	是	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	天成科投	注 3	2012年10月	是	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	陈邦锐、许筱荷	注 4	2012年10月	是	长期有效	是	不适用	不适用
	解决关联交易	众诚投资	注 5	2012年10月	是	长期有效	是	不适用	不适用

注：众诚投资已不再为公司股东，报告期已经注销，相关承诺已失效。

注 1：①公司郑重声明，截至本声明与承诺函签署日，除所控股天成自控及其下属公司从事车辆座椅的研发、生产和销售外，公司及控制的其他企业不存在从事车辆座椅的研发、生产和销售的情形。②公司将不以直接或间接的方式从事与天成自控相同或相似的业务，以避免与天成自控的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争；保证将采取合法及有效的措施，促使公司拥有控制权的其他企业（包括但不限于自营、合资或联营）不从事、参与与天成自控的生产经营相竞争的任何活动的业务。③如公司及公司拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与天成自控的生产经营构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知天成自控，在通知中所指定的合理期间内，天成自控作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则尽力将该商业机会给予天成自控。④如违反以上承诺，公司愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给天成自控造成的所有直接或间接损失。⑤本承诺函在公司作为天成自控控股股东期间内持续有效且不可变更或撤销。

注 2：①本人郑重声明，除所控制的天成自控及其下属公司从事车辆座椅的研发、生产和销售外，本人所控制的其他企业不存在从事车辆座椅的研发、生产和销售的情形。②本人将不以直接或间接的方式从事与天成自控相同或相似的业务，以避免与天成自控的生产经营构成可能的直接或间接的业务竞争；保证将采取合法及有效的措施，促使本人拥有控制权的其他企业（包括但不限于自营、合资或联营）不从事、参与与天成自控的生产经营相竞争的任何活动的业务。③如本人及本人拥有控制权的其他企业有任何商业机会可从事、参与任何可能与天成自控的生产经营构成竞争的活动，则立即将上述商业机会通知天成自控，在通知中所指定的合理期间内，天成自控作出愿意利用该商业机会的肯定答复，则尽力将该商业机会给予天成自控。④如违反以上承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给天成自控造成的所有直接或间接损失。⑤本承诺函在本人作为天成自控实际控制人的期间内持续有效且不可变更或撤销。⑥本人将采取措施确保与本人关系密切的亲属同样履行本承诺项下的义务。

注 3：①公司将善意履行作为天成自控股东的义务，充分尊重天成自控的独立法人地位，保障天成自控独立经营、自主决策。公司将严格按照中国《公司法》以及天成自控的公司章程规定，促使经公司提名的天成自控董事依法履行其应尽的诚信和勤勉责任。②保证公司以及公司控股或实际控制的其他公司或者其他企业或经济组织（以下统称“公司的关联企业”），今后尽量避免与天成自控发生关联交易。③如果天成自控在今后的经营活动中必须与公司或公司的关联企业发生不可避免的关联交易，公司将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、公司章程和公司的有关规定履行有关程序，在股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；与天成自控依法签订协议，及时进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且公司及公司的关联企业将不会要求或接受天成自控给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害天成自控及其他股东的合法权益。④公司及公司的关联企业将严格和善意地履行其与天成自控签订的各种关联交易协议。公司及公司的关联企业将不会向天成自控谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。⑤如违反上述承诺给天成自控造成损失，公司将向天成自控作出赔偿。

注 4：①本人将依法行使有关权利，促使天成自控的第一大股东浙江天成科投有限公司善意履行作为天成自控股东的义务，充分尊重天成自控的独立法人地位，保障天成自控独立经营、自主决策。②保证本人以及本人控股或实际控制的其他公司或者其他企业或经济组织（以下统称“本人的关联企业”），今后尽量避免与天成自控发生关联交易。③如果天成自控在今后的经营活动中必须与本人或本人的关联企业发生不可避免的关联交易，本人将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、公司章程和公司的有关规定履行有关程序，在股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；与天成自控依法签订协议，及时进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本人及本人的关联企业将不会要求或接受天成自控给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害天成自控及其他股东的合法权益。④本人及本人的关联企业将严格和善意地履行其与天成自控签订的各种关联交易协议。本人及本人的关联企业将不会向天成自控谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。⑤如违反上述承诺给天成自控造成损失，本人将向天成自控作出赔偿。

注 5：①本中心将依法行使有关权利，善意履行作为天成自控股东的义务，充分尊重天成自控的独立法人地位，保障天成自控独立经营、自主决策。②保证本中心以及本中心控股或实际控制的其他公司或者其他企业或经济组织（以下统称“本中心的关联企业”），今后尽量避免与天

成自控发生关联交易。③如果天成自控在今后的经营活动中必须与本中心或本中心的关联企业发生不可避免的关联交易，本中心将促使此等交易严格按照国家有关法律法规、公司章程和公司的有关规定履行有关程序，在股东大会涉及关联交易进行表决时，严格履行回避表决的义务；与天成自控依法签订协议，及时进行信息披露；保证按照正常的商业条件进行，且本中心及本中心的关联企业将不会要求或接受天成自控给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件，保证不通过关联交易损害天成自控及其他股东的合法权益。④本中心及本中心的关联企业将严格和善意地履行其与天成自控签订的各种关联交易协议。本中心及本中心的关联企业将不会向天成自控谋求任何超出上述协议规定以外的利益或收益。⑤如违反上述承诺给天成自控造成损失，本中心将向天成自控作出赔偿。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、重要会计政策变更

适用 不适用

2、重要会计估计变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计估计变更的内容和原因	开始适用的时点	受重要影响的报表项目名称	影响金额

按照 2019 年起实施的《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的相关规定，公司以预期信用损失为基础对应收款项（应收票据-商业承兑汇票、应收账款-车辆座椅业务组合）计提坏账准备。公司结合客户信用和信用期限、最近三年应收账款的客户、账龄结构和回款情况，同时参考同行业可比公司的信用损失准备计提标准，对应收款项的预期损失率进行了审慎评估，为了更加客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，对车辆座椅业务相关应收款项减值准备的计提进行会计估计变更	2025 年 4 月 1 日	应收账款	33,561,618.68
		应收票据	69,134.49
		信用减值损失	-33,630,753.17
		归属于上市公司股东的净利润	27,020,965.22

调整过程及其他说明：

1、变更车辆座椅业务应收款项预期信用损失率

公司拟对车辆座椅业务相关应收款项（应收票据—商业承兑汇票、应收账款-车辆座椅业务组合）的预期信用损失率的会计估计做出变更，变更前后，公司车辆座椅业务相关应收款项预期信用损失率详见下表：

项目	会计估计变更前		会计估计变更后		
			应收账款-车辆座椅业务组合		应收票据—商业承兑汇票
	账龄	预期信用损失率 (%)	账龄	预期信用损失率 (%)	
应收票据-商业承兑汇票/ 应收账款-车辆座椅业务组合	1 年以内（含 1 年）	5.00	4 个月以内（含 4 个月）	0.10	持有的应收商业承兑汇票按照余额的 0.1%计提坏账准备，到期未能收款的应收商业承兑汇票转回应收账款—车辆座椅业务账龄组合计提坏账准备，相关账龄自应收账款初始确认时点开始计算。
	1—2 年	10.00	5—12 月	5.00	
	2—3 年	30.00	1—2 年	20.00	
	3—4 年	50.00	2—3 年	50.00	
	4—5 年	80.00	3 年以上	100.00	
	5 年以上	100.00			

注：公司应收账款——合并范围内关联往来组合相关会计估计维持不变

2、新增按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合

组合类别	确定组合依据	计量预期信用损失的方法
应收电子债权凭证组合	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

公司对持有的应收电子债权凭证按照余额的 0.1%计提坏账准备，到期未能收款的应收电子债权凭证则转回应收账款—车辆座椅业务账龄组合计提坏账准备，相关账龄自应收账款初始确认时点开始计算。

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况□适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明**□适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	900,000
境内会计师事务所审计年限	19
境内会计师事务所注册会计师姓名	张文娟、王兆瑞
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	张文娟（2）、王兆瑞（3）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	150,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明 适用 不适用

经公司第五届董事会第十七次会议、2024 年度股东大会审议通过《关于聘请 2025 年度审计机构的议案》，续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计机构及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明□适用 不适用**审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明**□适用 不适用**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**□适用 不适用**(二) 公司拟采取的应对措施**□适用 不适用**(三) 面临终止上市的情况和原因**□适用 不适用**八、破产重整相关事项**□适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

√适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况
未达到重大诉讼披露标准的已结案诉讼汇总	353.19	无	已结案	无重大影响	347.22万元履行完毕，5.97万元尚未履行
未达到重大诉讼披露标准的未结案诉讼汇总	238.76	无	一审/二审	无重大影响	法院尚未判决或尚未终审判决

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 不适用

报告期内，公司控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决，不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

十二、重大关联交易**(一) 与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

1、公司收购长沙安道拓汽车部件有限公司（现更名为长沙华成汽车部件有限公司），公司持有其48%的股权，公司董事、总经理陈昀担任其董事长职务，公司董事会秘书林武威担任其董事职务，从而形成关联关系。

报告期内，长沙华成向公司支付服务费 210.00 万元。

2、报告期内，公司与浙江天台农村商业银行股份有限公司发生了银行存款的存、取及贷款等业务，交易额如下表所示：

期 间	期初金额	分红收入	利息收入	手续费支出	其他转入转出净额	期末余额
2025 年度	720.03	1,034,497.20	17.59		-1,035,000.00	234.82

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁方名称	租赁资产情况	租赁资产涉及金额	租赁起始日	租赁终止日	租赁收益	租赁收益确定依据	租赁收益对公司影响	是否关联交易	关联关系
上海天成航空科技有限公司	聚民生物科技有限公司	奉贤区人杰南路398号部分厂房	39,537,959.91	2023年7月1日	2033年6月30日	7,834,746.13	房屋租金收入减去相应成本	增加其他业务收入	否	其他

租赁情况说明

无

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0.00				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0.00				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										3,000				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										31,000				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										31,000				
担保总额占公司净资产的比例(%)										33.27				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										31,000				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														
上述三项担保金额合计（C+D+E）										31,000				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、 委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	12,000.00	0.00

其他情况

√适用 不适用

公司使用闲置自有资金购买短期的安全性高、流动性好的低风险现金管理产品，有利于提高公司资金使用效率，获得一定的投资收益，为公司股东谋取更多的投资回报。

(2). 单项委托理财情况√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	3,000	2025-12-31	2026-1-20		否	0.00	3,000	0
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	4,000	2025-12-31	2026-1-20		否	0.00	4,000	0
上海浦东发展银行	银行理财产品	低风险	5,000	2025-12-31	2026-1-19		否	0.00	5,000	0

其他情况

 适用 不适用**(3). 委托理财减值准备** 适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3)=(1)-(2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6)=(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7)=(5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9)=(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2020年8月4日	50,000.00	48,668.96	48,668.96	0.00	44,050.89	不适用	90.51	不适用	1,455.55	2.99	
合计	/	50,000.00	48,668.96	48,668.96	0.00	44,050.89	不适用	/	/	1,455.55	/	

其他说明

√适用 □不适用

公司2025年8月25日召开的第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十六次会议审议通过了《关于2019年非公开发行募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意公司将2019年非公开发行股票募集资金投资项目结项，并将节余募集资金4,714.31万元（最终转出金额以资金转出当日银行结算余额为准）全部用于永久补充流动资金。本次节余募集资金全部转出后，本次完结项目的待支付尾款主要系尚未支付的合同尾款，由于该等资金支付时间周期较长，公司后续将以自有资金支付，截至2025年12月31日，相关募集资金账户已注销，实际永久补充流动资金的节余募集资金金额为4,718.19万元（含尚未支付的合同尾款及募集资金利息收入扣除手续费后的净额）。

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化，如是，请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	航空座椅核心零部件生产基地建设项目	生产建设	是	否	28,668.96	1,176.50	25,989.06	90.65	2025-8-25	是	是	不适用	-620.78	否	不适用	2,738.70
向特定对象发行股票	座椅研发中心建设项目	生产建设	是	否	5,000.00	279.05	3,061.56	61.23	2025-8-25	是	是	不适用	不适用	不适用	不适用	1,979.49
向特定对象发行股票	补充流动资金	补流还贷	是	否	15,000.00	0.00	15,000.27	100.00		是	是	不适用	不适用	不适用	不适用	0.00
合计	/	/	/	/	48,668.96	1,455.55	44,050.89	/	/	/	/	/	-620.78	/	/	4,718.19

2、 超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

公司于2024年6月11日召开第五届董事会第九次会议和第五届监事会第八次会议，审议通过《关于使用暂时闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，同意公司将闲置募集资金中7,750万元暂时用于补充公司流动资金，使用期限为自董事会审议通过并公告之日起12个月（2024年6月11日至2025年6月10日）。公司分别于2024年11月5日、2025年6月9日将1,650万元、6,100万元募集资金归还至公司募集资金专用账户。截至2025年6月9日用于临时补充流动资金的7,750万元全部归还至募集资金专户。

截至2025年12月31日，公司无使用闲置募集资金暂时补充流动资金的情况。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

会计师事务所认为，天成自控公司管理层编制的2025年度《关于募集资金年度存放、管理与使用情况的专项报告》符合《上市公司募集资金监管规则》（证监会公告〔2025〕10号）和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作（2025年5月修订）》（上证发〔2025〕68号）的规定，如实反映了天成自控公司募集资金2025年度实际存放、管理与使用情况。

经核查，保荐机构认为：天成自控严格执行募集资金专户存储制度，有效执行了三方监管协议，募集资金不存在被控股股东和实际控制人占用、委托理财等情形。保荐机构对公司2025年度募集资金存放与使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	26,874,566	6.77				-26,874,566	-26,874,566	0	0.00
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	26,874,566	6.77				-26,874,566	-26,874,566	0	0.00
其中：境内非国有法人持股	26,874,566	6.77				-26,874,566	-26,874,566	0	0.00
境内自然人持股									
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	370,225,434	93.23				26,874,566	26,874,566	397,100,000	100.00
1、人民币普通股	370,225,434	93.23				26,874,566	26,874,566	397,100,000	100.00
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	397,100,000	100.00				0	0	397,100,000	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会核准，公司于2022年7月向控股股东浙江天成科技有限公司非公开发行人民币普通股（A股）股票，发行数量26,874,566股。公司于2022年7月22日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了本次非公开发行股份的股权登记相关事宜。本次发行的股份限售期为36个月，限售期满的次一交易日可在上海证券交易所上市交易，即可上市流通时间为2025年7月15日。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
浙江天成科技有限公司	26,874,566	26,874,566	0	0	非公开发行股票	2025-7-15
合计	26,874,566	26,874,566	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	27,195
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	21,051

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份 状态	数量	
浙江天成科技有限公 司	-20,250,000	136,610,266	34.40		质押	55,590,000	境内非国 有法人
北京元程序资产管理 有限公司—元程序山 河稳远私募证券投资 基金	20,250,000	20,250,000	5.10		无		其他
陈邦锐		16,958,613	4.27		无		境内自然 人
云南国际信托有限公 司—云南信托—云昇 142号单一资金信托	-9,855,000	10,000,000	2.52		无		其他
浙江东港实业有限公 司		4,630,831	1.17		无		境内非国 有法人
浙江天成自控股份有 限公司—2025年员工 持股计划	3,000,000	3,000,000	0.76		无		其他
许利银	-493,900	2,509,280	0.63		无		境内自然 人
金昭	-1,510,900	2,289,100	0.58		无		境内自然 人
中国银行股份有限公司—招商量化精选股 票型发起式证券投资 基金	2,028,800	2,028,800	0.51		无		其他

江苏天麒私募基金管理有限公司一天麒价值优选壹号私募证券投资基金	-10,000	2,000,000	0.50		无		其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
浙江天成科技有限公司	136,610,266	人民币普通股	136,610,266				
北京元程序资产管理有限公司一元程序山河稳远私募证券投资基金	20,250,000	人民币普通股	20,250,000				
陈邦锐	16,958,613	人民币普通股	16,958,613				
云南国际信托有限公司—云南信托—云昇142号单一资金信托	10,000,000	人民币普通股	10,000,000				
浙江东港实业有限公司	4,630,831	人民币普通股	4,630,831				
浙江天成自控股份有限公司—2025年员工持股计划	3,000,000	人民币普通股	3,000,000				
许利银	2,509,280	人民币普通股	2,509,280				
金昭	2,289,100	人民币普通股	2,289,100				
中国银行股份有限公司—招商量化精选股票型发起式证券投资基金	2,028,800	人民币普通股	2,028,800				
江苏天麒私募基金管理有限公司一天麒价值优选壹号私募证券投资基金	2,000,000	人民币普通股	2,000,000				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	陈邦锐持有天成科技51%的股权，陈邦锐的配偶许筱荷持有天成科技49%的股权。除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、法人

适用 不适用

名称	浙江天成科技有限公司
单位负责人或法定代表人	许筱荷
成立日期	2009-12-22
主要经营业务	科技、实业投资管理；投资咨询服务；日用百货、电子产品、

	纺织品、服装、家具、建筑材料、装饰材料批发、零售；货物进出口、技术进出口。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、自然人

适用 不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

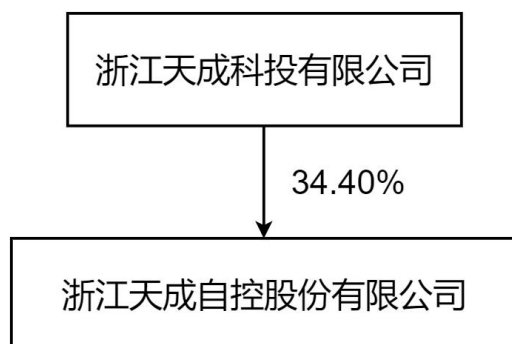
适用 不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、法人

适用 不适用

2、自然人

适用 不适用

姓名	陈邦锐
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去10年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	许筱荷
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	天成科投董事长、公司董事

过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
----------------------	---

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

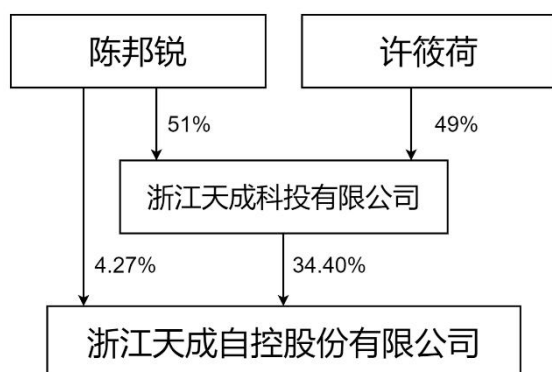
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、 优先股相关情况

适用 不适用

第七节债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

天健审〔2026〕10939号

浙江天成自控股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了浙江天成自控股份有限公司（以下简称天成自控公司）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了天成自控公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于天成自控公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(二十五)、五(二)1和十五。

天成自控公司的营业收入主要来自于车辆座椅及航空座椅的销售。2025年度，天成自控公司营业收入金额为人民币3,018,847,538.93元。

由于营业收入是天成自控公司关键业绩指标之一，可能存在天成自控公司管理层（以下简称管理层）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险。因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 检查销售合同，了解主要合同条款或条件，评价收入确认方法是否适当；
- (3) 对营业收入及毛利率按产品、客户等实施分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明原因；
- (4) 对于内销收入，选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、订单、签收单、客户结算单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并选取项目检查相关支持性文件，包括销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等；
- (5) 结合应收账款函证，选取项目函证销售金额；
- (6) 实施截止测试，检查收入是否在恰当期间确认；
- (7) 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 应收账款减值

1. 事项描述

相关信息披露详见财务报表附注三(十一)、三(十二)及五(一)4。

截至2025年12月31日，天成自控公司应收账款账面余额为人民币1,056,457,570.87元，坏账准备为人民币57,834,707.61元，账面价值为人民币998,622,863.26元。

管理层根据各项应收账款的信用风险特征，以单项或组合为基础，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量其损失准备。由于应收账款金额重大，且应收账款减值测试涉及重大管理层判断，我们将应收账款减值确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对应收账款减值，我们实施的审计程序主要包括：

- (1) 了解与应收账款减值相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；
- (2) 针对管理层以前年度就坏账准备所作估计，复核其结果或者管理层对其作出的后续重新估计；
- (3) 复核管理层对应收账款进行信用风险评估的相关考虑和客观证据，评价管理层是否恰当识别各项应收账款的信用风险特征；
- (4) 对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，复核管理层对预期收取现金流量的预测，评价在预测中使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性，并与获取的外部证据进行核对；
- (5) 对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，评价管理层按信用风险特征划分组合的合理性；评价管理层确定的应收账款预期信用损失率的合理性，包括使用的重大假设的适当性以及数据的适当性、相关性和可靠性；测试管理层对坏账准备的计算是否准确；
- (6) 结合应收账款期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性；
- (7) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估天成自控公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

天成自控公司治理层（以下简称治理层）负责监督天成自控公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对天成自控公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致天成自控公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就天成自控公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师：张文娟
（项目合伙人）

中国·杭州

中国注册会计师：王兆瑞

二〇二六年四月二十八日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江天成自控股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		212,425,915.21	382,168,604.38
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		126,583,353.01	3,960,605.23
衍生金融资产			
应收票据		38,112,707.41	30,050,639.89
应收账款		998,622,863.26	794,306,879.60
应收款项融资		180,308,248.20	72,333,554.26
预付款项		13,577,284.32	19,183,475.68
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		12,607,834.76	17,922,455.95
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		345,235,745.69	483,639,005.54

其中：数据资源			
合同资产		4,174,071.58	6,539,748.95
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		83,580,972.67	78,206,797.09
流动资产合计		2,015,228,996.11	1,888,311,766.57
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		11,553,270.99	12,012,326.79
其他权益工具投资		3,500,000.00	3,500,000.00
其他非流动金融资产		4,990,908.07	4,990,908.07
投资性房地产			46,258,683.79
固定资产		1,088,728,157.79	930,246,397.80
在建工程		60,539,756.88	152,002,135.89
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		55,158,595.00	57,068,006.60
无形资产		227,361,693.07	172,945,210.72
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉		20,415,592.27	19,640,697.36
长期待摊费用		21,780,564.57	22,846,965.69
递延所得税资产		59,754,917.35	58,864,541.64
其他非流动资产		7,032,758.90	25,865,768.67
非流动资产合计		1,560,816,214.89	1,506,241,643.02
资产总计		3,576,045,211.00	3,394,553,409.59
流动负债：			
短期借款		215,627,841.09	424,131,638.83
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		463,475,280.00	324,620,000.00
应付账款		1,238,427,203.46	944,638,508.46
预收款项		1,868,946.82	2,548,772.85
合同负债		57,041,674.61	42,208,837.88
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		40,268,709.99	34,510,331.42
应交税费		60,530,423.11	65,787,232.05
其他应付款		42,805,007.71	34,707,505.24
其中：应付利息			

应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		130,394,476.21	134,974,458.27
其他流动负债		104,510,739.92	69,501,703.69
流动负债合计		2,354,950,302.92	2,077,628,988.69
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款		209,290,675.29	388,715,062.30
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		48,842,039.70	49,713,710.73
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		12,787,127.43	14,959,288.87
递延所得税负债		18,294,053.55	3,623,225.34
其他非流动负债			
非流动负债合计		289,213,895.97	457,011,287.24
负债合计		2,644,164,198.89	2,534,640,275.93
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		397,100,000.00	397,100,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		962,261,722.30	972,528,521.90
减：库存股		16,320,000.00	28,202,562.32
其他综合收益		-10,937,852.51	3,607,815.87
专项储备			
盈余公积		29,613,147.63	29,613,147.63
一般风险准备			
未分配利润		-429,836,005.31	-514,733,789.42
归属于母公司所有者权益（或股东权益） 合计		931,881,012.11	859,913,133.66
少数股东权益			
所有者权益（或股东权益）合计		931,881,012.11	859,913,133.66
负债和所有者权益（或股东权益）总 计		3,576,045,211.00	3,394,553,409.59

公司负责人：陈邦锐

主管会计工作负责人：陈昀

会计机构负责人：陈昀

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：浙江天成自控股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		147,735,946.28	260,886,024.58
交易性金融资产		126,583,353.01	3,960,605.23
衍生金融资产			
应收票据		38,112,707.41	26,535,221.92
应收账款		839,817,222.17	635,396,684.95
应收款项融资		175,294,663.77	29,439,336.07
预付款项		5,827,712.03	11,213,671.83
其他应收款		646,256,480.73	800,214,651.85
其中：应收利息			
应收股利			
存货		188,472,683.83	300,368,323.50
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,259,316.56	
流动资产合计		2,169,360,085.79	2,068,014,519.93
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		299,041,856.70	194,512,326.79
其他权益工具投资		3,500,000.00	3,500,000.00
其他非流动金融资产		4,990,908.07	4,990,908.07
投资性房地产			
固定资产		450,182,177.48	450,540,814.83
在建工程		30,084,064.38	50,364,425.07
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		37,039,636.17	38,309,173.79
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		12,360,738.12	13,057,652.92
递延所得税资产		24,895,152.57	22,462,323.87
其他非流动资产		3,295,148.13	10,255,646.91
非流动资产合计		865,389,681.62	787,993,272.25
资产总计		3,034,749,767.41	2,856,007,792.18
流动负债：			

短期借款		43,031,478.08	85,072,083.34
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		356,226,000.00	369,480,000.00
应付账款		579,111,581.22	454,600,073.77
预收款项			560,943.65
合同负债		29,406,726.33	23,670,588.61
应付职工薪酬		12,152,646.40	8,347,147.98
应交税费		18,321,208.87	20,832,757.44
其他应付款		465,607,570.70	222,042,932.48
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		121,879,014.08	126,736,408.99
其他流动负债		95,349,876.29	59,214,526.31
流动负债合计		1,721,086,101.97	1,370,557,462.57
非流动负债：			
长期借款		209,290,675.29	388,715,062.30
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		5,920,568.49	5,527,955.77
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		215,211,243.78	394,243,018.07
负债合计		1,936,297,345.75	1,764,800,480.64
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		397,100,000.00	397,100,000.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		962,261,722.30	972,528,521.90
减：库存股		16,320,000.00	28,202,562.32
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		29,613,147.63	29,613,147.63
未分配利润		-274,202,448.27	-279,831,795.67
所有者权益（或股东权益）合计		1,098,452,421.66	1,091,207,311.54
负债和所有者权益（或股东权益）总计		3,034,749,767.41	2,856,007,792.18

公司负责人：陈邦锐

主管会计工作负责人：陈昀

会计机构负责人：陈昀

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		3,018,847,538.93	2,229,673,710.31
其中：营业收入		3,018,847,538.93	2,229,673,710.31
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		2,894,152,744.96	2,194,004,197.87
其中：营业成本		2,487,553,589.79	1,808,711,953.66
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		26,222,637.70	16,473,769.78
销售费用		31,392,628.36	40,791,601.93
管理费用		209,769,821.87	200,815,745.26
研发费用		128,289,305.30	108,703,974.54
财务费用		10,924,761.94	18,507,152.70
其中：利息费用		23,960,248.18	25,055,417.65
利息收入		5,397,024.58	3,022,806.29
加：其他收益		21,329,709.59	11,456,249.64
投资收益（损失以“-”号填列）		-2,826,483.73	-3,805,779.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-618,361.38	-1,515,207.15
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,838,007.38	-977,722.63
信用减值损失（损失以“-”号填列）		8,306,339.18	-21,565,918.82
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-30,676,667.93	-26,603,352.58
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-517,122.81	943.33
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		122,148,575.65	-5,826,067.99
加：营业外收入		1,110,171.19	3,000,152.41
减：营业外支出		2,445,856.35	3,369,352.66
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		120,812,890.49	-6,195,268.24
减：所得税费用		35,915,106.38	10,286,070.56
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		84,897,784.11	-16,481,338.80
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		84,897,784.11	-16,481,338.80
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			

列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		84,897,784.11	-16,481,338.80
2. 少数股东损益 (净亏损以“-”号填列)			
六、其他综合收益的税后净额		-14,545,668.38	-1,246,904.86
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-14,545,668.38	-1,246,904.86
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-14,545,668.38	-1,246,904.86
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-14,545,668.38	-1,246,904.86
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		70,352,115.73	-17,728,243.66
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		70,352,115.73	-17,728,243.66
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		0.22	-0.04
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.22	-0.04

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：陈邦锐

主管会计工作负责人：陈昀

会计机构负责人：陈昀

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		1,763,860,548.90	1,444,179,783.32
减：营业成本		1,554,908,647.34	1,183,450,705.61
税金及附加		9,316,071.22	6,980,149.18
销售费用		19,290,382.06	23,196,950.56
管理费用		60,195,523.80	49,991,250.04
研发费用		104,344,714.54	85,735,206.62
财务费用		-3,413,673.55	14,574,134.84
其中：利息费用		16,868,286.53	20,279,757.26
利息收入		6,145,091.72	3,246,998.29

加：其他收益		14,483,884.99	8,458,557.38
投资收益（损失以“-”号填列）		-2,826,483.73	-3,708,194.23
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-618,361.38	-1,515,207.15
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,838,007.38	-977,722.63
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-14,441,761.74	-93,533,512.30
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-12,189,291.53	-8,006,635.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-48,565.55	943.33
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		6,034,673.31	-17,515,177.25
加：营业外收入		1,105,264.84	2,967,533.94
减：营业外支出		1,997,951.55	355,076.55
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		5,141,986.60	-14,902,719.86
减：所得税费用		-487,360.80	1,695,503.29
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		5,629,347.40	-16,598,223.15
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		5,629,347.40	-16,598,223.15
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		5,629,347.40	-16,598,223.15
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈邦锐

主管会计工作负责人：陈昀

会计机构负责人：陈昀

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		2,032,517,164.52	1,601,847,334.84
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		40,994,111.99	21,857,835.44
收到其他与经营活动有关的现金		141,540,097.75	22,741,874.99
经营活动现金流入小计		2,215,051,374.26	1,646,447,045.27
购买商品、接受劳务支付的现金		779,482,123.43	808,499,252.22
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		618,643,878.49	556,139,685.42
支付的各项税费		137,748,956.50	63,380,555.05
支付其他与经营活动有关的现金		103,024,032.02	185,999,130.52
经营活动现金流出小计		1,638,898,990.44	1,614,018,623.21
经营活动产生的现金流量净额		576,152,383.82	32,428,422.06
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		170,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		1,099,462.30	1,293,121.50
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,046,366.00	108,118.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		172,145,828.30	1,401,239.92
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		102,120,558.71	226,760,134.47
投资支付的现金		290,000,000.00	10,560,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		392,120,558.71	237,320,134.47
投资活动产生的现金流量净额		-219,974,730.41	-235,918,894.55

三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		632,500,000.00	849,840,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		96,320,000	
筹资活动现金流入小计		728,820,000	849,840,000.00
偿还债务支付的现金		1,024,990,000.00	490,310,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		22,790,502.74	22,930,272.89
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		10,129,523.83	94,976,614.98
筹资活动现金流出小计		1,057,910,026.57	608,216,887.87
筹资活动产生的现金流量净额		-329,090,026.57	241,623,112.13
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-3,925,836.98	-1,606,484.56
五、现金及现金等价物净增加额		23,161,789.86	36,526,155.08
加：期初现金及现金等价物余额		87,657,619.03	51,131,463.95
六、期末现金及现金等价物余额		110,819,408.89	87,657,619.03

公司负责人：陈邦锐

主管会计工作负责人：陈昀

会计机构负责人：陈昀

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,136,801,905.14	1,183,715,580.49
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		552,521,146.22	115,512,043.31
经营活动现金流入小计		1,689,323,051.36	1,299,227,623.80
购买商品、接受劳务支付的现金		964,921,773.88	629,655,486.57
支付给职工及为职工支付的现金		252,790,070.54	234,177,650.77
支付的各项税费		52,267,672.56	23,671,380.63
支付其他与经营活动有关的现金		49,380,352.52	182,067,528.19
经营活动现金流出小计		1,319,359,869.50	1,069,572,046.16
经营活动产生的现金流量净额		369,963,181.86	229,655,577.64
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		170,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		1,099,462.30	1,293,121.50
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		19,499,790.68	108,118.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		116,956,355.78	7,438,570
投资活动现金流入小计		307,555,608.76	8,839,809.92
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		25,741,810.68	68,521,274.28
投资支付的现金		394,503,100.00	109,560,000.00

取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		96,061,000.00	10,913,400.00
投资活动现金流出小计		516,305,910.68	188,994,674.28
投资活动产生的现金流量净额		-208,750,301.92	-180,154,864.36
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		423,000,000.00	510,900,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		96,320,000.00	
筹资活动现金流入小计		519,320,000.00	510,900,000.00
偿还债务支付的现金		649,050,000.00	430,310,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		17,140,673.71	20,290,586.57
支付其他与筹资活动有关的现金			80,000,000.00
筹资活动现金流出小计		666,190,673.71	530,600,586.57
筹资活动产生的现金流量净额		-146,870,673.71	-19,700,586.57
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额			
加：期初现金及现金等价物余额		67,712,039.23	37,911,912.52
六、期末现金及现金等价物余额		82,054,245.46	67,712,039.23

公司负责人：陈邦锐

主管会计工作负责人：陈昀

会计机构负责人：陈昀

合并所有者权益变动表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												少数 股东 权益	所有者权益合 计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他		
	优先股	永续债	其他											
一、上年年末余额	397,100,000.00				972,528,521.90	28,202,562.32	3,607,815.87		29,613,147.63		-514,733,789.42		859,913,133.66	859,913,133.66
加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	397,100,000.00				972,528,521.90	28,202,562.32	3,607,815.87		29,613,147.63		-514,733,789.42		859,913,133.66	859,913,133.66
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					-10,266,799.60	-11,882,562.32	-14,545,668.38				84,897,784.11		71,967,878.45	71,967,878.45
（一）综合收益总额							-14,545,668.38				84,897,784.11		70,352,115.73	70,352,115.73
（二）所有者投入和减少资本					1,456,457.14								1,456,457.14	1,456,457.14
1.所有者投入的普通股														
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额					1,456,457.14								1,456,457.14	1,456,457.14
4.其他														
（三）利润分配														
1.提取盈余公积														
2.提取一般风险准备														
3.对所有者（或股东）的分配														
4.其他														
（四）所有者权益内部结转					-11,882,562.32	-28,202,562.32							16,320,000	16,320,000
1.资本公积转增资本（或股本）														
2.盈余公积转增资本（或股本）														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益结转留存收益														
6.其他					-11,882,562.32	-28,202,562.32							16,320,000	16,320,000
（五）专项储备														
1.本期提取								10,645,251.50					10,645,251.50	10,645,251.50
2.本期使用								-10,645,251.50					-10,645,251.50	-10,645,251.50
（六）其他					159,305.58	16,320,000.00							-16,160,694.42	-16,160,694.42
四、本期期末余额	397,100,000.00				962,261,722.30	16,320,000.00	-10,937,852.51		29,613,147.63		-429,836,005.31		931,881,012.11	931,881,012.11

浙江天成自控股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	397,100,000.00				976,979,869.84	28,202,562.32	4,854,720.73		29,613,147.63		-498,252,450.62		882,092,725.26		882,092,725.26
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	397,100,000.00				976,979,869.84	28,202,562.32	4,854,720.73		29,613,147.63		-498,252,450.62		882,092,725.26		882,092,725.26
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					-4,451,347.94		-1,246,904.86				-16,481,338.80		-22,179,591.60		-22,179,591.60
(一) 综合收益总额							-1,246,904.86				-16,481,338.80		-17,728,243.66		-17,728,243.66
(二) 所有者投入和减少资本					-3,779,103.56								-3,779,103.56		-3,779,103.56
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-3,779,103.56								-3,779,103.56		-3,779,103.56
4. 其他															
(三) 利润分配															
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取								5,377,112.28					5,377,112.28		5,377,112.28
2. 本期使用								-5,377,112.28					-5,377,112.28		-5,377,112.28
(六) 其他					-672,244.38								-672,244.38		-672,244.38
四、本期期末余额	397,100,000.00				972,528,521.9	28,202,562.32	3,607,815.87		29,613,147.63		-514,733,789.42		859,913,133.66		859,913,133.66

公司负责人：陈邦锐

主管会计工作负责人：陈昀

会计机构负责人：陈昀

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	397,100,000.00				972,528,521.90	28,202,562.32			29,613,147.63	-279,831,795.67	1,091,207,311.54
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	397,100,000.00				972,528,521.90	28,202,562.32			29,613,147.63	-279,831,795.67	1,091,207,311.54
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-10,266,799.60	-11,882,562.32				5,629,347.40	7,245,110.12
(一)综合收益总额										5,629,347.40	5,629,347.40
(二)所有者投入和减少资本					970,971.43						970,971.43
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					970,971.43						970,971.43
4.其他											
(三)利润分配											
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配											
3.其他											
(四)所有者权益内部结转					-11,882,562.32	-28,202,562.32					16,320,000
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他					-11,882,562.32	-28,202,562.32					16,320,000
(五)专项储备											
1.本期提取								4,054,179.78			4,054,179.78
2.本期使用								-4,054,179.78			-4,054,179.78
(六)其他					644,791.29	16,320,000.00					-15,675,208.71
四、本期期末余额	397,100,000.00				962,261,722.30	16,320,000.00			29,613,147.63	-274,202,448.27	1,098,452,421.66

浙江天成自控股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	397,100,000.00				976,979,869.84	28,202,562.32			29,613,147.63	-263,233,572.52	1,112,256,882.63
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	397,100,000.00				976,979,869.84	28,202,562.32			29,613,147.63	-263,233,572.52	1,112,256,882.63
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)					-4,451,347.94					-16,598,223.15	-21,049,571.09
(一)综合收益总额										-16,598,223.15	-16,598,223.15
(二)所有者投入和减少资本					-3,779,103.56						-3,779,103.56
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					-3,779,103.56						-3,779,103.56
4.其他											
(三)利润分配											
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配											
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取								3,784,585.67			3,784,585.67
2.本期使用								-3,784,585.67			-3,784,585.67
(六)其他					-672,244.38						-672,244.38
四、本期期末余额	397,100,000.00				972,528,521.90	28,202,562.32			29,613,147.63	-279,831,795.67	1,091,207,311.54

公司负责人：陈邦锐

主管会计工作负责人：陈昀

会计机构负责人：陈昀

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

浙江天成自控股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系浙江天成座椅有限公司（以下简称天成座椅公司），天成座椅公司系由天台县交通汽车配件厂改制设立，于2000年1月21日在天台县工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省天台县。公司现持有统一社会信用代码为91330000704715960K的营业执照，注册资本397,100,000.00元，股份总数397,100,000股（每股面值1元）。其中无限售条件的流通股份A股397,100,000股。公司股票已于2015年6月30日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属专用设备制造行业。主要经营活动为车辆座椅、飞机座椅的研发、生产和销售。产品主要有工程机械座椅、商用车座椅、农用机械座椅和乘用车座椅等车辆座椅以及飞机座椅。

本财务报表业经公司2026年4月28日五届二十六次董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对金融工具减值、存货、固定资产折旧、在建工程、无形资产、收入确认等交易或事项制定了具体会计政策和会计估计。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

公司经营业务的营业周期较短，以12个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币，Acro Holdings Limited、Acro Aircraft Seating Limited、JAMESON INDUSTRIES PTE. LTD、JAMESON (SG) AUTOMOTIVE PTE. LTD、JAMESON AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD、JAMESON (SG) AUTOMOTIVE PARTS PTE. LTD、JAMESON (USA) AUTOMOTIVE LLC和天成コントロールズジヤパン合同会社等境外子公司从事境外经营，选择其经营所处的主要经济环境中的货币为记账本位币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收票据	单项金额超过资产总额 1%
重要的应收票据坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 1%
重要的核销应收票据	单项金额超过资产总额 1%
重要的单项计提坏账准备的应收账款	单项金额超过资产总额 1%
重要的应收账款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 1%
重要的核销应收账款	单项金额超过资产总额 1%
重要的单项计提减值准备的应收款项融资	单项金额超过资产总额 1%
重要的应收款项融资减值准备收回或转回	单项金额超过资产总额 1%
重要的核销应收款项融资	单项金额超过资产总额 1%
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	单项金额超过资产总额 1%
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	单项金额超过资产总额 1%
重要的核销其他应收款	单项金额超过资产总额 1%
重要的单项计提减值准备的合同资产	单项金额超过资产总额 1%
重要的合同资产减值准备收回或转回	单项金额超过资产总额 1%
重要的核销合同资产	单项金额超过资产总额 1%
合同资产账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年的预付款项	单项金额超过资产总额 1%
重要的债权投资	单项金额超过资产总额 1%
重要的其他债权投资	单项金额超过资产总额 1%
重要的在建工程项目	单项金额超过资产总额 1%
重要的逾期借款	单项金额超过资产总额 1%
重要的逾期应付利息	单项金额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年的应付账款	单项金额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年或逾期的预收款项	单项金额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年的合同负债	单项金额超过资产总额 1%
合同负债账面价值发生重大变动	变动金额超过资产总额 1%
重要的账龄超过 1 年的其他应付款	单项金额超过资产总额 1%
重要的投资活动现金流量	单项金额超过资产总额 1%
重要的境外经营实体	收入总额超过集团总收入的 15%
重要的子公司、非全资子公司	收入总额超过集团总收入的 15%
重要的承诺事项	单项金额超过资产总额 1%
重要的或有事项	单项金额超过资产总额 1%
重要的资产负债表日后事项	单项金额超过资产总额 1%
重要的合营企业、联营企业	单项长期股权投资账面价值超过集团净资产的 15%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1. 控制的判断

拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其可变回报金额的，认定为控制。

2. 合并财务报表的编制方法

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第33号——合并财务报表》编制。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

9、现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

11、金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第23号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述1)或2)的财务担保合同，以及不属于上述1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：① 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；② 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第14号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

- ① 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

② 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

- (1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；
- (2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；
- (3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于租赁应收款、由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合类别	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收财务公司承兑汇票		
应收商业承兑汇票[注 1]	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收商业承兑汇票账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收电子债权凭证组合[注 1]	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——车辆座椅业务组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
应收账款——航空座椅业务组合[注 2]		
应收账款——合并范围内关联往来组合[注 3]	债务人类别	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——合并范围内关联往来组合[注 3]	债务人类别	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——航空座椅业务组合		
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制其他应收款账龄与预期信用损失率对照表，计算预期信用损失
合同资产——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制合同资产账龄与整个存

续期预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失

[注 1] 应收商业承兑汇票及应收电子债权凭证组合按照余额的 0.1%计提坏账准备, 到期未能收款的应收商业承兑汇票及应收电子债权凭证转回应收账款——车辆座椅业务账龄组合计提坏账准备, 相关账龄自应收账款初始确认时点开始计算

[注 2] 应收账款——航空座椅业务组合账龄 120 天内 (含, 下同) 不计提坏账准备, 账龄 120 天-180 天计提 50%坏账准备, 180 天以上计提 100%坏账准备

[注 3] 指本公司合并财务报表范围内关联往来组合

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

账 龄	车辆座椅业务应收账款预期信用损失率 (%)
4 个月以内 (含, 下同)	0.1
5-12 个月	5
1-2 年	20
2-3 年	50
3 年以上	100

账 龄	其他应收款预期信用损失率 (%)	合同资产预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5	5
1-2 年	10	10
2-3 年	30	30
3-4 年	50	50
4-5 年	80	80
5 年以上	100	100

应收账款/其他应收款/合同资产的账龄自初始确认日起算。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

对信用风险与组合信用风险显著不同的应收款项和合同资产, 公司按单项计提预期信用损失。

13、 应收账款

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法

3. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

4. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准适用 不适用**18、持有待售的非流动资产或处置组**适用 不适用**划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法**适用 不适用**终止经营的认定标准和列报方法**适用 不适用**19、长期股权投资**适用 不适用**1. 共同控制、重大影响的判断**

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第12号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第7号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 是否属于“一揽子交易”的判断原则

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，公司结合分步交易的各个步骤的交易协议条款、分别取得的处置对价、出售股权的对象、处置方式、处置时点等信息来判断分步交易是否属于“一揽子交易”。各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于“一揽子交易”：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 4) 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

(2) 不属于“一揽子交易”的会计处理**1) 个别财务报表**

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

2) 合并财务报表

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

(3) 属于“一揽子交易”的会计处理**1) 个别财务报表**

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

2) 合并财务报表

将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

20、 投资性房地产**(1). 如果采用成本计量模式的：****折旧或摊销方法**

1. 投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权和已出租的建筑物。
2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

21、 固定资产**(1). 确认条件**

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-30	5%	3.17%-4.75%
通用设备	年限平均法	4-10	5%	9.50%-23.75%
专用设备	年限平均法	2-10	5%	9.50%-47.50%
运输工具	年限平均法	5-10	5%	9.50%-19.00%

22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。
2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

类别	在建工程结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	主体建设工程及配套工程已实质完工、达到预定设计要求并经验收
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

23、 借款费用

√适用 □不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

- (1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。
- (2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。
- (3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专有技术、非专利技术、软件及商标权等，按成本进行初始计量。
2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体如下：

项 目	使用寿命及其确定依据	摊销方法
土地使用权	按产权登记期限确定使用寿命	直线法
专有技术	按预期受益期限确定使用寿命为 10 年	直线法
非专利技术	按预期受益期限确定使用寿命为 3-5 年	直线法
软件	按预期受益期限确定使用寿命为 5-10 年	直线法
商标权	按产权登记期限确定使用寿命为 5 年	直线法

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 人员人工费用

人员人工费用包括公司研发人员的工资薪金、基本养老保险费、基本医疗保险费、失业保险费、工伤保险费、生育保险费和住房公积金，以及外聘研发人员的劳务费用。

研发人员同时服务于多个研究开发项目的，人工费用的确认依据公司管理部门提供的各研究开发项目研发人员的工时记录，在不同研究开发项目间接比例分配。

(2) 直接投入费用

直接投入费用是指公司为实施研究开发活动而实际发生的相关支出。包括：1) 直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，不构成固定资产的样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费；3) 用于研究开发活动的仪器、设备的运行维护、调整、检验、检测、维修等费用。

(3) 折旧费用

折旧费用是指用于研究开发活动的仪器、设备和在用建筑物的折旧费。

用于研发活动的仪器、设备及在用建筑物，同时又用于非研发活动的，对该类仪器、设备、在用建筑物使用情况做必要记录，并将其实际发生的折旧费按实际工时和使用面积等因素，采用合理方法在研发费用和生产经营费用间分配。

(4) 其他费用

其他费用是指上述费用之外与研究开发活动直接相关的其他费用，包括会议费、差旅费等。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

29、合同负债

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利（该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

31、 预计负债

√适用 □不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。

2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

32、 股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售车辆座椅、航空座椅等产品，相关销售业务均属于在某一时点履行的履约义务，收入的具体确认时点如下：

(1) 车辆座椅及相关产品内销收入：在客户签收或领用、已收取价款或取得收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认收入；车辆座椅及相关产品外销收入：公司已根据合同约定将产品报关，取得提单，已收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入时确认。

(2) 航空座椅及相关产品，在满足以下条件时确认收入：公司已根据订单约定将产品交付给购货方，经购货方签收或验收，且产品销售收入金额已确定，已经收取货款或取得了收款权利且相关的经济利益很可能流入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

5. 同时满足下列条件时，公司将递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列示：(1) 拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	20%[注]、13%、6%；出口货物增值税实行“免、抵、退”政策，增值税退税率13%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	15%、17%、19%、20%、21%、25%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%、1.5%

[注] 境外子公司 Acro Holdings Limited、Acro Aircraft Seating Limited 适用的增值税税率为 20%，Acro Aircraft Seating Limited 销售飞机座椅、座椅备件和提供定制化服务适用增值税零税率

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
本公司、徐州天成自控汽车系统有限公司、浙江天成航空科技有限公司、天成 コントロールズジャパン合同会社	15
Acro Holdings Limited、Acro Aircraft-Seating Limited	19
AMESON INDUSTRIES PTE. LTD、JAMESON (SG) AUTOMOTIVE PTE. LTD、JAMESON (SG) AUTOMOTIVE PARTS PTE. LTD	17

安科航空座椅(上海)有限公司、柳州天成汽车部件有限公司、合肥天成汽车配件有限公司、浙江天成物流有限公司、山东远成汽车内饰件有限公司、长春天成自控汽车系统有限公司、宁德天成自控汽车配件有限公司、浙江天成儿童用品有限公司、河北天成自控汽车座椅有限公司、山东天成汽车座椅有限公司、广东天成自控汽车座椅有限公司、JAMESON (THAILAND) AUTOMOTIVE CO., LTD、上海圣金瀚进出口贸易有限公司	20
JAMESON (USA) AUTOMOTIVE LLC	21
除上述以外的其他纳税主体	25

2、 税收优惠

适用 不适用

1. 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2023 年认定报备的高新技术企业进行备案的公告》，本公司通过高新技术企业审核，享受企业所得税税收优惠政策，按 15%的税率计缴企业所得税，资格有效期 3 年，自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对江苏省认定机构 2024 年认定报备的第三批高新技术企业进行备案的公示》，本公司之子公司徐州天成自控汽车系统有限公司通过高新技术企业审核，享受企业所得税税收优惠政策，按 15%的税率计缴企业所得税，资格有效期 3 年，自 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日。

根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对浙江省认定机构 2025 年认定报备的高新技术企业进行备案的公示》，本公司之子公司浙江天成航空科技有限公司通过高新技术企业审核，享受企业所得税税收优惠政策，按 15%的税率计缴企业所得税，资格有效期 3 年，自 2025 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日。

2. 根据《财政部税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号）文件有关规定，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。即自 2022 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

本公司之子公司安科航空座椅(上海)有限公司、柳州天成汽车部件有限公司、合肥天成汽车配件有限公司、浙江天成物流有限公司、山东远成汽车内饰件有限公司、长春天成自控汽车系统有限公司、宁德天成自控汽车配件有限公司、浙江天成儿童用品有限公司、河北天成自控汽车座椅有限公司、山东天成汽车座椅有限公司、广东天成自控汽车座椅有限公司、上海圣金瀚进出口贸易有限公司 2025 年度符合小型微利企业的认定，享受此税收优惠政策。

3. 根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号）文件相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳税增值额（以下称加计抵减政策）。本公司适用加计抵减政策，按照当期可抵扣进项税额的 5%计提当期加计抵减额。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	124,736.60	89,333.48
银行存款	112,953,003.66	173,507,401.41
其他货币资金	99,348,174.95	208,571,869.49

存放财务公司存款		
合计	212,425,915.21	382,168,604.38
其中：存放在境外的款项总额	25,896,051.60	18,222,589.26

其他说明：
无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	126,583,353.01	3,960,605.23	/
其中：			
理财产品	120,000,000.00		/
权益工具投资	6,583,353.01	3,960,605.23	/
合计	126,583,353.01	3,960,605.23	/

其他说明：
适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	23,538,537.96	108,165.54
财务公司承兑汇票	14,574,169.45	29,942,474.35
合计	38,112,707.41	30,050,639.89

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据		21,412,060.32
财务公司承兑汇票		14,456,405.80
合计		35,868,466.12

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	38,136,269.51	100.00	23,562.10	0.06	38,112,707.41	30,056,332.81	100.00	5,692.92	0.02	30,050,639.89
其中：										
商业承兑汇票	23,562,100.06	61.78	23,562.10	0.10	23,538,537.96	113,858.46	0.38	5,692.92	5.00	108,165.54
财务公司承兑汇票	14,574,169.45	38.22			14,574,169.45	29,942,474.35	99.62			29,942,474.35
合计	38,136,269.51	/	23,562.10	/	38,112,707.41	30,056,332.81	/	5,692.92	/	30,050,639.89

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
商业承兑汇票	23,562,100.06	23,562.10	0.10
合计	23,562,100.06	23,562.10	0.10

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

组合计提项目：财务公司承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
财务公司承兑汇票	14,574,169.45		
合计	14,574,169.45		

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提	5,692.92	17,869.18				23,562.10

坏账准备					
合计	5,692.92	17,869.18			23,562.10

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,004,548,058.28	818,298,260.94
其中：4个月以内	961,083,405.98	
5-12个月	43,464,652.30	
1年以内（含1年）		818,298,260.94
1至2年	21,720,203.08	12,697,649.61
2至3年	1,230,656.66	24,557,275.21
3至4年	24,340,458.76	283,826.22
4至5年	136,217.47	2,106,379.54
5年以上	4,481,976.62	2,492,090.84
合计	1,056,457,570.87	860,435,482.36

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	25,388,412.17	2.40	25,388,412.17	100.00	0.00	25,494,140.42	2.96	18,457,320.53	72.40	7,036,819.89
其中：										
威马汽车科技集团有限公司	23,439,584.15	2.22	23,439,584.15	100.00		23,456,066.33	2.72	16,419,246.44	70.00	7,036,819.89
其他零星单位	1,948,828.02	0.18	1,948,828.02	100.00		2,038,074.09	0.24	2,038,074.09	100.00	
按组合计提坏账准备	1,031,069,158.70	97.60	32,446,295.44	3.15	998,622,863.26	834,941,341.94	97.04	47,671,282.23	5.71	787,270,059.71
其中：										
车辆座椅业务账龄组合	887,268,638.03	83.99	10,162,016.91	1.15	877,106,621.12	814,931,094.53	94.71	43,979,946.65	5.40	770,951,147.88
航空座椅业务账龄组合	75,039,983.40	7.10	22,215,517.99	29.60	52,824,465.41	20,010,247.41	2.33	3,691,335.58	18.45	16,318,911.83
应收债权凭证	68,760,537.27	6.51	68,760.54	0.10	68,691,776.73					

合计	1,056,457,570.87	/	57,834,707.61	/	998,622,863.26	860,435,482.36	/	66,128,602.76	/	794,306,879.60
----	------------------	---	---------------	---	----------------	----------------	---	---------------	---	----------------

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
威马汽车科技集团有限公司[注]	23,439,584.15	23,439,584.15	100.00	该公司经营困难,预计无法收回
其他零星单位	1,948,828.02	1,948,828.02	100.00	这些公司经营困难,预计无法收回
合计	25,388,412.17	25,388,412.17	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

[注]对同受威马汽车科技集团有限公司控制的企业合并披露,下同。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:车辆座椅业务账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
4个月内	844,999,379.57	844,999.38	0.10
5-12个月	15,748,158.04	787,407.90	5.00
1-2年	21,720,203.08	4,344,040.62	20.00
2-3年	1,230,656.66	615,328.33	50.00
3-4年	900,874.61	900,874.61	100.00
4-5年	136,217.47	136,217.47	100.00
5年以上	2,533,148.60	2,533,148.60	100.00
合计	887,268,638.03	10,162,016.91	1.15

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目:航空座椅业务账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
120天以内	47,323,489.14		
120-180天	11,001,952.62	5,500,976.35	50.00
180天以上	16,714,541.64	16,714,541.64	100.00
合计	75,039,983.40	22,215,517.99	29.60

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目:应收债权凭证

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
应收债权凭证	68,760,537.27	68,760.54	0.10

合计	68,760,537.27	68,760.54	0.10
----	---------------	-----------	------

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	18,457,320.53	7,031,875.24	100,783.60			25,388,412.17
按组合计提坏账准备	47,671,282.23	-15,011,654.71		213,332.08		32,446,295.44
合计	66,128,602.76	-7,979,779.47	100,783.60	213,332.08		57,834,707.61

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	213,332.08

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
上海汽车集团股份有限公司	183,351,631.54	10,246,457.90	193,598,089.44	18.15	9,072,090.75
徐州工程机械集团有限公司	123,498,343.22		123,498,343.22	11.58	161,673.51

东风汽车集团有限公司	115,598,347.21		115,598,347.21	10.84	144,998.69
中国重汽(香港)有限公司	113,664,918.13		113,664,918.13	10.66	501,484.15
蔚来控股有限公司	95,111,352.93		95,111,352.93	8.92	95,111.36
合计	631,224,593.03	10,246,457.90	641,471,050.93	60.15	9,975,358.46

其他说明:

对属于同一集团的公司已合并披露, 下同

其他说明:

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
应收货款	10,246,457.90	6,072,386.32	4,174,071.58	10,246,457.90	3,706,708.95	6,539,748.95
合计	10,246,457.90	6,072,386.32	4,174,071.58	10,246,457.90	3,706,708.95	6,539,748.95

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	10,246,457.90	100.00	6,072,386.32	59.26	4,174,071.58	10,246,457.90	100.00	3,706,708.95	36.18	6,539,748.95
其中:										
账龄组合	10,246,457.90	100.00	6,072,386.32	59.26	4,174,071.58	10,246,457.90	100.00	3,706,708.95	36.18	6,539,748.95
合计	10,246,457.90	/	6,072,386.32	/	4,174,071.58	10,246,457.90	/	3,706,708.95	/	6,539,748.95

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
账龄组合	10,246,457.90	6,072,386.32	59.26
合计	10,246,457.90	6,072,386.32	59.26

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按组合计提减值准备	3,706,708.95	2,365,677.37				6,072,386.32	
合计	3,706,708.95	2,365,677.37				6,072,386.32	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	180,308,248.20	72,333,554.26
合计	180,308,248.20	72,333,554.26

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额

银行承兑汇票	2,927,489.06
合计	2,927,489.06

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	274,436,699.19	
合计	274,436,699.19	

银行承兑汇票的承兑人是具有较高信用的商业银行，由其承兑的银行承兑汇票到期不获支付的可能性较低，故公司将已背书或贴现的该等银行承兑汇票予以终止确认。但如果该等票据到期不获支付，依据《票据法》之规定，公司仍将对持票人承担连带责任。

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	180,308,248.20	100.00			180,308,248.20	72,333,554.26	100.00			72,333,554.26
其中：										
银行承兑汇票	180,308,248.20	100.00			180,308,248.20	72,333,554.26	100.00			72,333,554.26
合计	180,308,248.20	/		/	180,308,248.20	72,333,554.26	/		/	72,333,554.26

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
银行承兑汇票	180,308,248.20		
合计	180,308,248.20		

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况□适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况□适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 不适用

核销说明：

□适用 不适用**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**□适用 不适用**(8). 其他说明**□适用 不适用**8、 预付款项****(1). 预付款项按账龄列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	9,970,576.68	73.44	16,855,375.59	87.87
1至2年	1,469,457.64	10.82	913,504.57	4.76
2至3年	866,844.08	6.38	157,498.27	0.82
3年以上	1,270,405.92	9.36	1,257,097.25	6.55
合计	13,577,284.32	100.00	19,183,475.68	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
国网浙江天台县供电公司	761,212.08	5.61
上海希昊实业有限公司	539,061.73	3.97
河钢汽车板有限公司	506,203.27	3.73
无锡市金帝昀金属科技有限公司	375,516.01	2.77

天津生隆纤维制品有限公司	306,007.08	2.25
合计	2,488,000.17	18.33

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	12,607,834.76	17,922,455.95
合计	12,607,834.76	17,922,455.95

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,466,517.72	9,310,169.08
1年以内（含1年）	4,466,517.72	9,310,169.08
1至2年	771,715.38	701,261.16
2至3年	352,478.90	602,463.16
3至4年	19,197.88	20,137.64
4至5年	9,073.93	7,136,375.00
5年以上	7,689,452.63	1,096,296.88
合计	13,308,436.44	18,866,702.92

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	9,735,433.18	12,193,238.05
应收暂付款	2,246,319.21	5,950,447.79

应收退税款	1,017,918.30	
其他	308,765.75	723,017.08
合计	13,308,436.44	18,866,702.92

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	410,761.28	69,211.12	464,274.57	944,246.97
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-38,585.77	38,585.77		
--转入第三阶段		-34,296.80	34,296.80	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-148,849.62	3,671.45	-98,467.12	-243,645.29
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	223,325.89	77,171.54	400,104.25	700,601.68

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段计提比例为 5%，第二阶段计提比例为 10%，第三阶段计提比例为 61.46%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	944,246.97	-243,645.29				700,601.68
合计	944,246.97	-243,645.29				700,601.68

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
Goodman Derrick LLP	7,358,988.00	55.30	押金保证金	5年以上	
上海闵行区税务局	1,017,918.30	7.65	应收出口退税 款	1年以内	50,895.92
WHA INDUSTRIAL DEVELOPMENT PUBLIC COMPANY LIMITED	432,576.77	3.25	押金保证金	1年以内 216,288.38元,1-2 年 216,288.39元	32,443.26
许梦霞	353,000.00	2.65	应收暂付款	1年以内	17,650.00
湖南睿鼎科技有限公司	297,723.30	2.24	押金保证金	1年以内	14,886.17
合计	9,460,206.37	71.09	/	/	115,875.35

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合 同履约成本减值 准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	115,778,752.65	22,196,038.90	93,582,713.75	156,260,064.68	30,781,026.18	125,479,038.50
在产品	15,527,189.24		15,527,189.24	25,131,508.79		25,131,508.79
库存商品	104,034,473.12	8,551,782.38	95,482,690.74	130,305,258.63	12,070,268.28	118,234,990.35
合同履约成本	17,961,059.44		17,961,059.44	15,563,343.70		15,563,343.70
半成品	141,739,590.64	28,427,928.52	113,311,662.12	220,468,448.44	29,345,115.41	191,123,333.03
包装物	3,112,530.02		3,112,530.02	3,904,035.84		3,904,035.84
低值易耗品	6,257,900.38		6,257,900.38	4,202,755.33		4,202,755.33
合计	404,411,495.49	59,175,749.80	345,235,745.69	555,835,415.41	72,196,409.87	483,639,005.54

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	30,781,026.18	4,962,855.46		13,547,842.74		22,196,038.90
库存商品	12,070,268.28	4,402,655.80		7,921,141.70		8,551,782.38
半成品	29,345,115.41	18,945,479.30		19,862,666.19		28,427,928.52
合计	72,196,409.87	28,310,990.56		41,331,650.63		59,175,749.80

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	确定可变现净值的具体依据	转回存货跌价准备的原因	转销存货跌价准备的原因
原材料	拟直接出售或处置的存货，以存货的预计处置价格减去估计的相关费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；继续加工成产成品出售的存货，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值		本期将已计提存货跌价准备的存货耗用/售出
半成品			
库存商品			

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、其他流动资产适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税	42,924,834.89	57,772,751.85
待摊项目支出	30,537,490.42	13,463,473.61
预缴企业所得税及待收所得税退税	10,118,647.36	6,970,571.63
合计	83,580,972.67	78,206,797.09

其他说明：

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的债权投资**适用 不适用**(3). 减值准备计提情况**适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用**(4). 本期实际的核销债权投资情况**适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价 值）	减值准备期 末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确 认的投资损 益	其他综合 收益调整	其他权益 变动	宣告发放现 金股利或利 润	计提减值准 备	其他			
二、联营企业												
长沙华成汽车 部件有限公司	12,012,326.79			-618,361.38		159,305.58					11,553,270.99	
小计	12,012,326.79			-618,361.38		159,305.58					11,553,270.99	
合计	12,012,326.79			-618,361.38		159,305.58					11,553,270.99	

(2). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
浙江天台农村商业银行股份有限公司	3,500,000.00						3,500,000.00	1,034,497.20			
合计	3,500,000.00						3,500,000.00	1,034,497.20			/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	4,990,908.07	4,990,908.07
合计	4,990,908.07	4,990,908.07

其他说明：

√适用 □不适用

公司前期对客户应收账款债务重组转为合伙企业的份额，公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算。

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1.期初余额	40,344,692.73	19,891,373.23	60,236,065.96
2.本期增加金额			
3.本期减少金额	40,344,692.73	19,891,373.23	60,236,065.96
(1) 转回固定资产	40,344,692.73		40,344,692.73
(2) 转回无形资产		19,891,373.23	19,891,373.23
4.期末余额			
二、累计折旧和累计摊销			

1.期初余额	9,272,917.14	4,704,465.03	13,977,382.17
2.本期增加金额			
3.本期减少金额	9,272,917.14	4,704,465.03	13,977,382.17
(1)转回固定资产	9,272,917.14		9,272,917.14
(2)转回无形资产		4,704,465.03	4,704,465.03
4.期末余额			
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
3、本期减少金额			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值			
2.期初账面价值	31,071,775.59	15,186,908.20	46,258,683.79

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,088,728,157.79	930,246,397.80
固定资产清理		
合计	1,088,728,157.79	930,246,397.80

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	运输工具	通用设备	专用设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	458,378,873.91	10,423,616.31	73,761,826.01	967,324,516.87	1,509,888,833.10
2.本期增加金额	121,887,877.73	1,105,425.66	12,370,832.67	163,638,737.95	299,002,874.01
(1) 购置	2,462,589.92	805,690.67	214,910.83	25,462,664.93	28,945,856.35
(2) 在建工程转入	79,080,595.08	281,355.87	11,840,372.01	136,657,794.32	227,860,117.28
(3) 投资性房地产转回	40,344,692.73				40,344,692.73
(4) 其他增加		18,379.12	315,549.83	1,518,278.70	1,852,207.65
3.本期减少金额		2,063,423.48		80,040.06	2,143,463.54
(1) 处置或报废		2,063,423.48		80,040.06	2,143,463.54
4.期末余额	580,266,751.64	9,465,618.49	86,132,658.68	1,130,883,214.76	1,806,748,243.57

二、累计折旧					
1.期初余额	98,086,894.18	5,742,007.78	37,041,904.21	422,209,419.80	563,080,225.97
2.本期增加金额	28,964,608.74	1,062,121.42	8,876,376.37	100,174,897.08	139,078,003.61
(1) 计提	19,691,691.60	1,049,551.95	8,599,920.25	98,705,833.67	128,046,997.47
(2) 投资性房地产转回	9,272,917.14				9,272,917.14
(3) 其他增加		12,569.47	276,456.12	1,469,063.41	1,758,089.00
3.本期减少金额		630,016.60		70,336.53	700,353.13
(1) 处置或报废		630,016.60		70,336.53	700,353.13
4.期末余额	127,051,502.92	6,174,112.60	45,918,280.58	522,313,980.35	701,457,876.45
三、减值准备					
1.期初余额			25,186.17	16,537,023.16	16,562,209.33
2.本期增加金额					
3.本期减少金额					
4.期末余额			25,186.17	16,537,023.16	16,562,209.33
四、账面价值					
1.期末账面价值	453,215,248.72	3,291,505.89	40,189,191.93	592,032,211.25	1,088,728,157.79
2.期初账面价值	360,291,979.73	4,681,608.53	36,694,735.63	528,578,073.91	930,246,397.80

其他增加系下属英国子公司固定资产期末汇率变动的的影响

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	39,537,959.91

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
天成航空、郑州天成、武汉天成等生产基地办公楼及车间等基础建筑物	198,815,267.86	产权证书尚在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	58,623,711.34	150,882,165.43
工程物资	1,916,045.54	1,119,970.46
合计	60,539,756.88	152,002,135.89

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	51,754,817.56		51,754,817.56	69,306,334.71		69,306,334.71
零星工程	6,868,893.78		6,868,893.78	9,045,656.07		9,045,656.07
航空座椅核心零部件生产基地建设项目				12,222,656.39		12,222,656.39
武汉天成自控汽车座椅有限公司生产基地建设项目				30,472,473.07		30,472,473.07
安徽天成自控汽车座椅有限公司生产基地建设项目				17,538,423.87		17,538,423.87
上海天成航空科技有限公司生产基地建设项目				12,296,621.32		12,296,621.32
合计	58,623,711.34		58,623,711.34	150,882,165.43		150,882,165.43

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
航空座椅核心零部件生产基地建设项目	337,724,700	12,222,656.39	3,917,359.35	16,140,015.74			90.65	100.00%				募集资金及其他来源
武汉天成自控汽车座椅有限公司生产基地建设项目	84,578,000	30,472,473.07	36,117,665.76	66,590,138.83			92.29	100.00%				其他
合计	422,302,700	42,695,129.46	40,035,025.11	82,730,154.57			/	/			/	/

[注] 其中部分款项系由募集资金置换出原自筹投入资金

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资**(1). 工程物资情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	1,916,045.54		1,916,045.54	1,119,970.46		1,119,970.46
合计	1,916,045.54		1,916,045.54	1,119,970.46		1,119,970.46

其他说明：

无

23、生产性生物资产**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产** 适用 不适用**(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况** 适用 不适用**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产** 适用 不适用

其他说明：

 适用 不适用**24、油气资产****(1). 油气资产情况** 适用 不适用**(2). 油气资产的减值测试情况** 适用 不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	专用设备	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	81,776,364.60	1,118,360.95	82,894,725.55
2. 本期增加金额	9,507,172.24	44,123.29	9,551,295.53

1) 租入	9,507,172.24		9,507,172.24
2) 其他增加		44,123.29	44,123.29
3.本期减少金额	2,359,906.86		2,359,906.86
1) 处置	2,359,906.86		2,359,906.86
4.期末余额	88,923,629.98	1,162,484.24	90,086,114.22
二、累计折旧			
1.期初余额	24,708,358.00	1,118,360.95	25,826,718.95
2.本期增加金额	11,416,583.84	44,123.29	11,460,707.13
(1) 计提	10,685,286.53		10,685,286.53
(2) 其他增加	731,297.31	44,123.29	775,420.60
3.本期减少金额	2,359,906.86		2,359,906.86
(1) 处置	2,359,906.86		2,359,906.86
4.期末余额	33,765,034.98	1,162,484.24	34,927,519.22
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	55,158,595.00		55,158,595.00
2.期初账面价值	57,068,006.60		57,068,006.60

[注]其他增加系下属英国子公司使用权资产期末汇率变动的影响

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	专有技术	软件	商标权	合计
一、账面原值						
1.期初余额	173,327,837.83	2,142,580.00	152,347,049.41	16,704,336.61	1,620,686.86	346,142,490.71
2.本期增加金额	70,185,122.90		6,010,629.47	590,401.81	63,941.82	76,850,096.00
(1) 购置	50,293,749.67			590,401.81		50,884,151.48
(2) 投资性房地 产转回	19,891,373.23					19,891,373.23
(3) 其他增加			6,010,629.47		63,941.82	6,074,571.29
3.本期减少金额						
4.期末余额	243,512,960.73	2,142,580.00	158,357,678.88	17,294,738.42	1,684,628.68	422,992,586.71
二、累计摊销						
1.期初余额	30,848,287.67	2,142,580.00	79,774,010.01	7,554,419.51	1,618,033.62	121,937,330.81
2.本期增加金额	8,586,191.21		10,332,436.91	1,428,762.25	63,837.14	20,411,227.51

(1) 计提	3,881,726.18		7,185,070.31	1,428,762.25		12,495,558.74
(2) 投资性房地产转回	4,704,465.03					4,704,465.03
(3) 其他增加			3,147,366.60		63,837.14	3,211,203.74
3.本期减少金额						
4.期末余额	39,434,478.88	2,142,580.00	90,106,446.92	8,983,181.76	1,681,870.76	142,348,558.32
三、减值准备						
1.期初余额			51,259,949.18			51,259,949.18
2.本期增加金额			2,022,386.14			2,022,386.14
(1) 计提			2,022,386.14			2,022,386.14
3.本期减少金额						
4.期末余额			53,282,335.32			53,282,335.32
四、账面价值						
1.期末账面价值	204,078,481.85		14,968,896.64	8,311,556.66	2,757.92	227,361,693.07
2.期初账面价值	142,479,550.16		21,313,090.22	9,149,917.10	2,653.24	172,945,210.72

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0
[注]其他增加系下属英国子公司无形资产期末汇率变动的影响

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	汇率变动	处置	
Acro Holdings Limited (Acro Aircraft Seating Limited) [注]	479,894,782.16		18,933,545.03		498,828,327.19
合计	479,894,782.16		18,933,545.03		498,828,327.19

[注]2018年7月,本公司收购Acro Holdings Limited 100%的股权,由于Acro Holdings Limited为投资公司,除持有的Acro Aircraft Seating Limited股权外,无其他经营业务,本公司收购其股权的目的为间接收购Acro Aircraft Seating Limited,故将Acro Aircraft Seating Limited确认为相关资产组,将收购形成的商誉457,614,425.04元(按照收购时候英镑汇率折算金额,按

期末汇率折算金额为 498,828,327.19 元) 确认为对 Acro Aircraft Seating Limited 资产组形成的商誉。

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		计提	汇率变动	处置	
Acro Holdings Limited (Acro Aircraft Seating Limited)	460,254,084.80		18,158,650.12		478,412,734.92
合计	460,254,084.80		18,158,650.12		478,412,734.92

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Acro Aircraft Seating Limited 经营性资产和负债	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
Acro Aircraft Seating Limited	44,061,712.52	65,092,041.43		根据资产组内分项资产的具体情况选用适宜的方法分别评定估算各项资产的价值并累加求和得出资产组的公允价值。处置费用主要为资产组作为整体委托公开处置的交易佣金，参照市场平均值确认		重置成本：是指资产的现行再取得成本，由设备现行购置价、运杂费、安装调试费、建设期管理费、资金成本等若干项组成； 成新率：结合综合分析系数调整法和年限法确定成新率； 预测期营业收入：根据资产组历史经营数据及未来发展，考虑航空市场发展趋势，预计未来销量与销售单价得出未来的营业收入，预测期的收入增长率为-1.38%-20.32%，永续期增长率为0%； 无形资产价值评估折现率：16.80%
合计	44,061,712.52	65,092,041.43		/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费及其他	9,967,155.83	1,497,127.81	1,684,750.60		9,779,533.04
待摊模具费及开发费支出	12,879,809.86		878,778.33		12,001,031.53
合计	22,846,965.69	1,497,127.81	2,563,528.93		21,780,564.57

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	98,277,065.40	17,802,029.68	141,352,891.75	24,698,263.10
内部交易未实现利润	12,316,091.43	1,986,857.62	5,561,709.84	1,040,179.87
可抵扣亏损	228,146,092.96	46,599,195.49	119,237,543.24	29,809,385.82
未确认损益的政府补助	11,947,922.43	2,012,226.36	13,199,249.71	2,267,629.46
交易性金融资产和交易性金融负债公允价值变动	5,072,337.31	760,850.60	6,910,344.69	1,036,551.70
股份支付	1,456,457.14	267,017.14		
租赁负债(含预付租金)	60,007,598.87	10,815,068.43	57,118,133.37	11,221,149.34
合计	417,223,565.54	80,243,245.32	343,379,872.60	70,073,159.29

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	14,968,896.44	2,544,712.39	21,313,090.24	3,623,225.34

固定资产折旧一次性扣除	123,997,871.69	25,431,940.60		
使用权资产	55,158,595.00	10,805,728.53	57,068,006.60	11,208,617.65
合计	194,125,363.13	38,782,381.52	78,381,096.84	14,831,842.99

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	20,488,327.97	59,754,917.35	11,208,617.65	58,864,541.64
递延所得税负债	20,488,327.97	18,294,053.55	11,208,617.65	3,623,225.34

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	92,616,389.39	64,955,774.75
可抵扣亏损	516,712,058.83	437,716,404.87
合计	609,328,448.22	502,672,179.62

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025年		2,249,118.57	
2026年	1,484,531.61	5,785,141.19	
2027年	1,572,611.24	18,197,724.61	
2028年	2,904,972.31	2,904,972.31	
2029年	18,069,701.24	39,070,617.41	
2030年	48,513,588.60		
2031年	4,300,609.58		
2032年	16,496,534.41		子公司天成航空本期取得高新技术企业资格，可抵扣亏损年限延长
2034年	22,226,342.61		
2035年	11,687,117.24		
无弥补时间要求	389,456,049.99	369,508,830.78	
合计	516,712,058.83	437,716,404.87	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购置款	7,032,758.90		7,032,758.90	16,447,098.94		16,447,098.94
预付土地购置款				9,418,669.73		9,418,669.73
合计	7,032,758.90		7,032,758.90	25,865,768.67		25,865,768.67

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	101,606,506.32	101,606,706.32	质押	冻结的资金、质押用于开立银行承兑汇票的银行承兑汇票保证金	294,510,985.35	294,510,985.35	质押	冻结的资金、质押用于开立银行承兑汇票的定期存款及银行承兑汇票保证金
应收票据	35,868,466.12	35,847,054.06	其他	已背书或贴现未终止确认	26,951,179.84	26,950,477.97	其他	已背书或贴现未终止确认
固定资产	126,599,096.43	81,005,038.48	抵押	系用于银行借款抵押	126,599,096.43	85,014,009.82	抵押	系用于银行借款抵押
无形资产	49,439,368.00	34,022,945.31	抵押	系用于银行借款抵押	49,439,368.00	35,012,282.79	抵押	系用于银行借款抵押
应收账款	67,952,300.12	67,884,347.82	其他	已背书未终止确认的数字化应收账款债权凭证	42,003,316.55	39,903,150.72	其他	已背书未终止确认的数字化应收账款债权凭证
应收款项融资	2,927,489.06	2,927,489.06	质押	系用于开立银行承兑汇票质押	1,876,655.70	1,876,655.70	质押	系用于开立银行承兑汇票质押
合计	384,393,226.05	323,293,581.05	/	/	541,380,601.87	483,267,562.35	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		198,000,000.00
抵押借款	13,010,382.19	30,027,500.00
保证借款		100,058,562.23
信用借款	202,617,458.90	96,045,576.60
合计	215,627,841.09	424,131,638.83

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	463,475,280.00	324,620,000.00
合计	463,475,280.00	324,620,000.00

本期末已到期未支付的应付票据总额为0.00 元。到期未付的原因是不适用

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,145,877,578.47	883,700,121.06
长期资产购置款	67,705,232.48	47,631,724.74
费用类	24,844,392.51	13,306,662.66
合计	1,238,427,203.46	944,638,508.46

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金	1,868,946.82	2,548,772.85
合计	1,868,946.82	2,548,772.85

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	57,041,674.61	42,208,837.88
合计	57,041,674.61	42,208,837.88

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	33,131,728.17	584,828,525.17	579,687,449.60	38,272,803.74
二、离职后福利-设定提存计划	1,378,603.25	39,356,223.40	38,738,920.40	1,995,906.25
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	34,510,331.42	624,184,748.57	618,426,370.00	40,268,709.99

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	32,496,156.74	531,787,108.17	527,486,007.30	36,797,257.61
二、职工福利费		22,125,221.10	22,077,823.77	47,397.33
三、社会保险费	259,442.98	23,719,976.04	23,233,989.91	745,429.11
其中:医疗保险费	193,874.78	17,877,597.77	17,360,272.49	711,200.06

工伤保险费	65,565.66	1,621,309.03	1,659,991.40	26,883.29
生育保险费		42,875.16	42,875.16	
境外子公司社会保险	2.54	4,178,194.08	4,170,850.86	7,345.76
四、住房公积金	376,128.45	7,063,456.52	6,756,865.28	682,719.69
五、工会经费和职工教育经费		132,763.34	132,763.34	
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	33,131,728.17	584,828,525.17	579,687,449.60	38,272,803.74

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	954,037.32	35,567,671.40	35,030,125.38	1,491,583.34
2、失业保险费	20,687.64	1,266,760.63	1,249,206.20	38,242.07
3、境外子公司养老金	403,878.29	2,521,791.37	2,459,588.82	466,080.84
合计	1,378,603.25	39,356,223.40	38,738,920.40	1,995,906.25

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	33,370,046.64	47,614,801.81
企业所得税	14,753,238.01	9,168,324.81
城市维护建设税	1,264,780.84	563,506.44
代扣代缴个人所得税	4,033,791.60	4,251,300.09
房产税	3,957,408.70	2,317,314.11
土地使用税	1,343,916.07	941,271.40
印花税	764,122.49	451,699.24
教育费附加	637,127.84	286,816.20
地方教育附加	386,594.57	190,970.30
环境保护税	19,230.99	1,119.27
地方水利建设基金	108.38	108.38
残疾人保障金	56.98	
合计	60,530,423.11	65,787,232.05

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应付利息		
应付股利		
其他应付款	42,805,007.71	34,707,505.24
合计	42,805,007.71	34,707,505.24

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
员工持股计划回购义务	16,320,000.00	
应付暂收款	11,699,499.87	26,270,451.33
预提产品质量保证金	8,263,735.48	3,828,674.91
押金保证金	2,576,174.54	1,823,474.54
预提房屋失修赔偿金	1,779,120.07	1,275,919.73
其他	2,166,477.75	1,508,984.73
合计	42,805,007.71	34,707,505.24

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	121,879,014.08	126,736,408.99
1年内到期的租赁负债	8,515,462.13	8,238,049.28
合计	130,394,476.21	134,974,458.27

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已背书未终止确认的应收账款债权凭证	67,952,300.12	42,003,316.55
已背书未终止确认的票据	35,868,466.12	26,951,179.84
待转销项税额	689,973.68	547,207.30
合计	104,510,739.92	69,501,703.69

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	57,048,957.54	149,251,931.66
信用借款	152,241,717.75	239,463,130.64
合计	209,290,675.29	388,715,062.30

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	56,352,959.48	58,452,690.00
租赁负债未确认融资费用	-7,510,919.78	-8,738,979.27
合计	48,842,039.70	49,713,710.73

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬□适用 不适用**50、预计负债**□适用 不适用**51、递延收益**

递延收益情况

 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	14,959,288.87	1,955,280.00	4,127,441.44	12,787,127.43	与资产相关的政府补助
合计	14,959,288.87	1,955,280.00	4,127,441.44	12,787,127.43	/

其他说明：

 适用 不适用

无

52、其他非流动负债□适用 不适用**53、股本** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	397,100,000.00						397,100,000.00

其他说明：

截至2025年12月31日，公司重要股东股份冻结明细如下：

股东名称	持股总数(股)	冻结股数(股)	冻结类型
浙江天成科投有限公司	136,610,266	55,590,000	质押
合计	136,610,266	55,590,000	

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

55、资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	972,528,521.90		11,882,562.32	960,645,959.58
其他资本公积		1,615,762.72		1,615,762.72
合计	972,528,521.90	1,615,762.72	11,882,562.32	962,261,722.30

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期资本溢价（股份溢价）减少系：经2025年9月26日召开的第五届董事会第二十二次会议以及2025年10月15日召开的2025年第三次临时股东大会审议通过，公司使用前期回购的300万股本公司股票实施员工持股计划，相关员工持股计划认购款合计为16,320,000.00元，员工持股计划实施完成后，库存股减少28,202,562.32元，相关员工持股计划认购款与原回购股份支付金额28,202,562.32元的差额冲减资本溢价（股份溢价）11,882,562.32元，同时确认股票回购义务，根据后续可能承担的回购义务确认库存股16,320,000.00元。

本期其他资本公积增加系：1)本期本公司实施员工持股计划，确认股份支付费用1,456,457.14元，其他资本公积增加1,456,457.14元；2)本期公司联营企业其他权益变动，本公司根据持股比例确认其他权益变动，其他资本公积增加159,305.58元。

56、库存股

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权回购	28,202,562.32		28,202,562.32	
员工持股计划回购义务		16,320,000.00		16,320,000.00
合计	28,202,562.32	16,320,000.00	28,202,562.32	16,320,000.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本期变动系公司使用前期回购的本公司股票实施员工持股计划，相关库存股减少28,202,562.32元，同时根据可能承担的股票回购义务确认库存股16,320,000.00元。

57、其他综合收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	3,607,815.87	-14,545,668.38				-14,545,668.38		-10,937,852.51
外币财务报表折算差	3,607,815.87	-14,545,668.38				-14,545,668.38		-10,937,852.51

额							
其他综合收益合计	3,607,815.87	-14,545,668.38				-14,545,668.38	-10,937,852.51

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费		10,645,251.50	10,645,251.50	
合计		10,645,251.50	10,645,251.50	

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司根据财政部、应急部文件《企业安全生产费用提取和使用管理办法》(财资(2022)136号)规定，提取和使用安全生产费用。2025年，公司计提安全生产费10,645,251.50元，按规定使用10,645,251.50元，均属于费用性支出，2025年末专项储备无余额。

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	29,613,147.63			29,613,147.63
合计	29,613,147.63			29,613,147.63

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-514,733,789.42	-498,252,450.62
调整期初未分配利润合计数(调增+, 调减-)		
调整后期初未分配利润	-514,733,789.42	-498,252,450.62
加：本期归属于母公司所有者的净利润	84,897,784.11	-16,481,338.80
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利		
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-429,836,005.31	-514,733,789.42

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,958,093,767.47	2,468,163,167.55	2,090,532,666.99	1,739,531,125.36
其他业务	60,753,771.46	19,390,422.24	139,141,043.32	69,180,828.30
合计	3,018,847,538.93	2,487,553,589.79	2,229,673,710.31	1,808,711,953.66

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28
车辆座椅及配件	2,674,778,068.38	2,264,879,210.00	2,674,778,068.38	2,264,879,210.00
航空座椅及配件	283,315,699.09	203,283,957.55	283,315,699.09	203,283,957.55
其他	49,990,928.49	18,143,306.73	49,990,928.49	18,143,306.73
按经营地区分类	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28
国内	2,723,069,917.22	2,278,927,744.35	2,723,069,917.22	2,278,927,744.35
国外	285,014,778.74	207,378,729.93	285,014,778.74	207,378,729.93
按商品转让的时间分类	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28
在某一时间点确认收入	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28
合计	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28	3,008,084,695.96	2,486,306,474.28

其他说明：

√适用 □不适用

在本期确认的包括在合同负债期初账面价值中的收入为 30,586,099.90 元。

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	7,422,393.72	3,512,029.78
教育费附加	3,680,768.10	1,769,969.57

资源税		
房产税	7,365,080.82	6,052,359.81
土地使用税	2,079,976.39	1,859,350.12
车船使用税		
印花税	2,994,905.91	1,944,046.39
地方教育费附加	2,453,202.97	1,257,500.00
其他	226,309.79	78,514.11
合计	26,222,637.70	16,473,769.78

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	17,110,123.80	17,331,148.34
业务招待费	5,731,567.57	8,253,432.68
业务宣传费	3,883,305.68	5,584,194.19
办公差旅费	3,442,465.62	7,162,978.08
股份支付费用	339,840.00	
其他	885,325.69	2,459,848.64
合计	31,392,628.36	40,791,601.93

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	128,085,943.85	113,756,139.69
折旧与摊销	30,574,495.83	39,457,229.45
办公差旅费	19,683,679.42	27,958,218.68
咨询服务费	18,489,743.26	14,192,065.30
业务招待费	5,091,841.04	3,659,391.68
股份支付费用	849,600.00	-3,779,103.56
其他	6,994,518.47	5,571,804.02
合计	209,769,821.87	200,815,745.26

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	94,292,181.69	77,251,004.86
直接投入	23,706,642.90	19,669,675.04
折旧与摊销	5,908,829.99	4,330,125.94

股份支付费用	267,017.14	
其他	4,114,633.58	7,453,168.70
合计	128,289,305.30	108,703,974.54

其他说明：
无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	23,960,248.18	25,055,417.66
汇兑损益	-9,072,371.63	-4,996,721.20
减：利息收入	5,397,024.58	3,022,806.29
其他	1,433,909.97	1,471,262.53
合计	10,924,761.94	18,507,152.70

其他说明：
无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	4,127,441.44	4,013,383.41
与收益相关的政府补助	9,813,547.52	782,963.98
代扣个人所得税手续费返还	179,558.70	119,857.92
增值税加计抵减	7,209,161.93	6,540,044.33
合计	21,329,709.59	11,456,249.64

其他说明：
无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-618,361.38	-1,515,207.15
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,034,497.20	1,293,121.50
处置交易性金融资产取得的投资收益	64,965.10	
应收款项融资贴现损失	-3,307,584.65	-3,583,693.72
合计	-2,826,483.73	-3,805,779.37

其他说明：
无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,838,007.38	-977,722.63
合计	1,838,007.38	-977,722.63

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
坏账损失	8,306,339.18	-21,565,918.82
合计	8,306,339.18	-21,565,918.82

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-2,365,677.37	-2,049,291.58
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-28,310,990.56	-24,554,061.00
合计	-30,676,667.93	-26,603,352.58

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-517,122.81	943.33
合计	-517,122.81	943.33

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
取得联营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		2,967,533.94	

索赔收入	925,778.71		925,778.71
其他	184,392.48	32,618.47	184,392.48
合计	1,110,171.19	3,000,152.41	1,110,171.19

其他说明：

适用 不适用

75、营业外支出

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计		37,604.24	
对外捐赠	950,000.00	300,000.00	950,000.00
罚款支出	304,066.26	2,732,115.96	304,066.26
滞纳金	804,245.63	216,131.90	804,245.63
地方水利建设基金	7,488.53	5,560.82	
赔偿支出	296,989.13		296,989.13
其他	83,066.80	77,939.74	83,066.80
合计	2,445,856.35	3,369,352.66	2,438,367.82

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	22,134,653.88	13,865,855.04
递延所得税费用	13,780,452.50	-3,579,784.48
合计	35,915,106.38	10,286,070.56

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	120,812,890.49
按法定/适用税率计算的所得税费用	18,121,933.55
子公司适用不同税率的影响	10,639,690.85
调整以前期间所得税的影响	8,744,293.97
非应税收入的影响	-62,420.37
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,357,793.40
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	18,090,827.79
研发费用加计扣除的影响	-20,977,012.81
所得税费用	35,915,106.38

其他说明：

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

详见附注

78、现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到票据保证金净额	109,184,479.03	
政府补助	11,768,827.52	3,244,673.98
利息收入	5,397,024.58	3,022,806.29
收到押金保证金	3,210,504.87	
往来款及其他	11,979,261.75	16,474,394.72
合计	141,540,097.75	22,741,874.99

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	83,716,914.69	74,430,840.10
支付票据保证金净额		98,367,937.69
支付押金保证金		3,320,585.75
其他	19,307,117.33	9,879,766.98
合计	103,024,032.02	185,999,130.52

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回银行理财	170,000,000.00	
合计	170,000,000.00	

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建长期资产支付的款项	102,120,558.71	226,760,134.47
购买银行理财	290,000,000.00	
支付股权投资款		10,560,000.00
合计	392,120,558.71	237,320,134.47

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回为借款质押的定期存单	80,000,000.00	
收到员工持股计划认购款	16,320,000.00	
合计	96,320,000.00	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付长期租赁款	10,129,523.83	14,976,614.98
质押用于借款的定期存款		80,000,000.00
合计	10,129,523.83	94,976,614.98

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况
适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	424,131,638.83	382,500,000.00	12,525,486.60	603,529,284.34		215,627,841.09
长期借款（含一年内到期的长期借款）	515,451,471.29	250,000,000.00	9,969,436.48	444,251,218.40		331,169,689.37
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	57,951,760.01		9,535,265.65	10,129,523.83		57,357,501.83
合计	997,534,870.13	632,500,000.00	32,030,188.73	1,057,910,026.57		604,155,032.29

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

项 目	本期数	上年同期数
背书转让的商业汇票金额	1,067,625,187.41	588,249,046.96
其中：支付货款	979,862,799.86	478,744,477.15
支付固定资产等长期资产购置款	87,762,387.55	109,504,569.81

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	84,897,784.11	-16,481,338.80
加：资产减值准备	30,676,667.93	26,603,352.58
信用减值损失	-8,306,339.18	21,565,918.82
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	128,046,997.47	102,025,716.08
使用权资产摊销	10,685,286.53	14,824,495.85
无形资产摊销	12,495,558.75	11,733,781.87
长期待摊费用摊销	2,563,528.93	3,356,551.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	517,122.81	-943.33
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		37,604.24
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,838,007.38	977,722.63
财务费用（收益以“-”号填列）	23,960,248.18	25,055,417.65
投资损失（收益以“-”号填列）	-481,100.92	222,085.65
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-890,375.71	-1,751,154.38
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	14,670,828.21	-1,156,385.72
存货的减少（增加以“-”号填列）	110,092,269.29	-92,210,631.09
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-296,187,311.88	-565,570,053.73
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	463,792,769.54	507,647,630.09
其他	1,456,457.14	-4,451,347.94
经营活动产生的现金流量净额	576,152,383.82	32,428,422.06
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	110,819,408.89	87,657,619.03
减：现金的期初余额	87,657,619.03	51,131,463.95

加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	23,161,789.86	36,526,155.08

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	110,819,408.89	87,657,619.03
其中：库存现金	124,736.60	89,333.48
可随时用于支付的银行存款	110,673,003.66	87,507,401.41
可随时用于支付的其他货币资金	21,668.63	60,884.14
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	110,819,408.89	87,657,619.03
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	99,326,506.32	198,510,985.35	使用受限，系银行承兑汇票保证金
大额定期存单		90,000,000.00	使用受限，质押用于开具银行承兑汇票及取得银行借款
诉讼冻结的银行存款	2,280,000.00	6,000,000.00	涉诉冻结，使用受限
合计	101,606,506.32	294,510,985.35	/

其他说明：

□适用 √不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	32,555,536.36
其中：美元	4,337,922.13	7.0288	30,490,387.07
欧元	25,335.57	8.2355	208,651.09
港币	240.30	0.9032	217.04
英镑	184,049.33	9.4346	1,736,431.81
泰铢	333,740.71	0.2225	74,257.31
卢布	502,710.00	0.0881	44,288.75
瑞典克朗	1,252.30	0.7617	953.88
印尼卢比	732,000.00	0.0004	307.44
澳元	8.95	4.6892	41.97
应收账款	-	-	91,929,229.68
其中：美元	2,365,287.49	7.0288	16,625,132.71
欧元	31,949.77	8.2355	263,122.33
港币			
英镑	7,953,700.57	9.4346	75,039,983.40
泰铢	4,454.99	0.2225	991.24
其他应收款	-	-	7,955,752.47
其中：英镑	780,597.43	9.4346	7,364,624.51
泰铢	2,411,674.71	0.2225	536,597.62
美元	7,758.13	7.0288	54,530.34
应付账款	-	-	31,119,390.33
其中：英镑	3,064,142.43	9.4346	28,908,958.17
美元	276,344.35	7.0288	1,942,369.17
泰铢	1,204,777.47	0.2225	268,062.99
其他应付款	-	-	
其中：			18,230,896.85
英镑	1,932,344.44	9.4346	18,230,896.85

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

公司之子公司 Acro Holdings Limited 和 Acro Aircraft Seating Limited 在英国登记注册，其主要经营地为英国，根据经营所处的主要经济环境，选择英镑为记账本位币。

子公司 JAMESON (THAILAND) AUTOMOTIVE CO., LTD 在泰国登记注册，主要经营地为泰国，选择泰铢为记账本位币。

子公司 JAMESON (USA) AUTOMOTIVE LLC 在美国登记注册，主要经营地为美国，选择美元为记账本位币。

子公司天成コントロールズジャパン合同会社在日本登记注册，主要经营地为日本，选择日元为记账本位币。

82、租赁**(1). 作为承租人**

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

计入当期损益的短期租赁费用和低价值资产租赁费用金额如下：

项 目	本期数	上年同期数
短期租赁费用	2,627,702.25	3,360,490.14
合 计	2,627,702.25	3,360,490.14

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额12,738,722.06(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入
租赁收入	10,762,842.97	
合计	10,762,842.97	

作为出租人的融资租赁

□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额

□适用 √不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：

无

83、数据资源适用 不适用**84、其他**适用 不适用**八、研发支出****1、按费用性质列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	94,292,181.69	77,251,004.86
直接投入	23,706,642.90	19,669,675.04
折旧与摊销	5,908,829.99	4,330,125.94
股份支付费用	267,017.14	
其他	4,114,633.58	7,453,168.70
合计	128,289,305.30	108,703,974.54
其中：费用化研发支出	128,289,305.30	108,703,974.54
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目适用 不适用**九、合并范围的变更****1、非同一控制下企业合并**适用 不适用**2、同一控制下企业合并**适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
JAMESON (USA) AUTOMOTIVE LLC	设立	2025/1/15	尚未实际出资	100%
上海圣金瀚进出口贸易有限公司	协议控制	2025/1/1		
湘潭天成智能科技有限公司	设立	2025/6/26	尚未实际出资	100%
天成コントロールズジャパン合同会社	设立	2025/10/7	尚未实际出资	100%
Acro Premium Seating Limited	注销	2025/1/19	/	/

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
上海天成航空科技有限公司	上海市奉贤区	3,500 万元	上海市奉贤区	制造业	100		设立
浙江天成(十堰)自控有限公司	湖北省十堰市	50 万元	湖北省十堰市	制造业	100		设立
柳州天成汽车部件有限公司	广西壮族自治区柳州市	50 万元	广西壮族自治区柳州市	制造业	100		设立
合肥天成汽车配件有限公司	安徽省合肥市	50 万元	安徽省合肥市	制造业	100		设立
浙江天成物流有限公司	浙江省台州市	1,000 万元	浙江省台州市	服务业	100		设立
郑州天成汽车配件有限公司	河南省郑州市	6,000 万元	河南省郑州市	制造业	100		设立
徐州天成自控汽车系统有限公司	江苏省徐州市	2,000 万元	江苏省徐州市	制造业	100		设立
山东远成汽车内饰件有限公司	山东省潍坊市	300 万元	山东省潍坊市	制造业	100		设立
南京天成自控汽车系统有限公司	江苏省南京市	5,000 万元	江苏省南京市	制造业	100		设立
宁德天成自控汽车配件有限公司	福建省宁德市	3,000 万元	福建省宁德市	制造业	100		设立
Acro Holdings Limited	英国	1,000 英镑	英国	制造业		100	收购
Acro Aircraft Seating Limited	英国	30,301 英镑	英国	制造业		100	收购
安科航空座椅(上海)有限公司	上海市	2,000 万元	上海市	制造业		100	设立
浙江天成航空科技有限公司	浙江省台州市	5,000 万元	浙江省台州市	制造业		100	设立
长春天成自控汽车系统有限公司	吉林省长春市	1,000 万元	吉林省长春市	制造业	100		设立
浙江天成儿童用品有限公司	浙江省台州市	1,000 万元	浙江省台州市	制造业	100		设立
武汉天成自控汽车座椅有限公司	湖北省武汉市	5,000 万元	湖北省武汉市	制造业	100		设立
安徽天成自控汽车座椅有限公司	安徽省滁州市	5,000 万元	安徽省滁州市	制造业	100		设立
河北天成自控汽车座椅有限公司	河北省张家口市	1,000 万元	河北省张家口市	制造业	100		设立
山东天成汽车座椅有限公司	山东省济南市	3,000 万元	山东省济南市	制造业	100		设立
广东天成自控汽车座椅有限公司	广东省广州市	5,000 万元	广东省广州市	制造业	70		设立
JAMESON INDUSTRIES PTE. LTD	新加坡	1,000 新加坡元	新加坡	制造业	100		设立
JAMESON (SG) AUTOMOTIVE PTE. LTD	新加坡	1,000 新加坡元	新加坡	制造业		100	设立
JAMESON (THAILAND) AUTOMOTIVE CO., LTD	泰国	500 万泰铢	泰国	制造业		100	设立
JAMESON (SG) AUTOMOTIVE PARTS PTE.	新加坡	1,000 新加坡元	新加坡	制造业		100	设立

LTD							
JAMESON (USA) AUTOMOTIVE LLC	美国	1 万美元	美国	制造业		100	设立
上海圣金瀚进出口贸易有限公司	上海市	200 万元	上海市	货物进出口	不适用	不适用	协议控制
湘潭天成智能科技有限公司	湖南省湘潭市	2000 万元	湖南省湘潭市	制造业	100		设立
天成コントロールズジャパン合同会社	日本	300 万日元	日本	制造业	100		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

本公司于 2025 年 1 月 1 日通过委托管理协议控制上海圣金瀚进出口贸易有限公司，并不直接或间接持有其股份。

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
长沙华成汽车部件有限公司	湖南省长沙市	湖南省长沙市	制造业	48		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	11,553,270.99	12,012,326.79
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-618,361.38	-1,515,207.15
--其他综合收益		
--综合收益总额	-618,361.38	-1,515,207.15

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	14,959,288.87	1,955,280.00		4,127,441.44		12,787,127.43	与资产相关
合计	14,959,288.87	1,955,280.00		4,127,441.44		12,787,127.43	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	4,127,441.44	782,963.98
与收益相关	9,813,547.52	4,013,383.41
合计	13,940,988.96	4,796,347.39

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理

的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本财务报表附注五(一)3、五(一)4、五(一)5、五(一)7、五(一)9之说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项和合同资产

本公司定期对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2025年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款和合同资产的60.15%（2024年12月31日：69.58%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款和合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	546,797,530.46	561,713,916.04	346,469,410.97	215,244,505.07	
应付票据	463,475,280.00	463,475,280.00	463,475,280.00		
应付账款	1,238,427,203.46	1,238,427,203.46	1,238,427,203.46		
其他应付款	42,805,007.71	42,805,007.71	42,805,007.71		
其他流动负债	103,820,766.24	103,820,766.24	103,820,766.24		
租赁负债[注]	57,357,501.83	68,447,598.74	10,257,114.40	21,395,544.34	36,794,940.00
小 计	2,452,683,289.70	2,478,689,772.19	2,205,254,782.78	236,640,049.41	36,794,940.00

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	939,583,110.12	971,489,804.53	571,818,259.06	399,671,545.47	
应付票据	324,620,000.00	324,620,000.00	324,620,000.00		
应付账款	944,638,508.46	944,638,508.46	944,638,508.46		
其他应付款	34,707,505.24	34,707,505.24	34,707,505.24		
其他流动负债	68,954,496.39	68,954,496.39	68,954,496.39		
租赁负债[注]	57,951,760.01	71,057,721.77	10,643,219.41	19,116,427.36	41,298,075.00
小 计	2,370,455,380.22	2,415,468,036.39	1,955,381,988.56	418,787,972.83	41,298,075.00

[注] 包含一年内到期的租赁负债金额

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至2025年12月31日，本公司以浮动利率计息的银行借款人民币161,750,000.00元（2024年12月31日：人民币268,440,000.00元），在其他变量不变的假设下，假定利率变动50个基点，不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本财务报表附注五(四)1之说明。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据贴现	应收款项融资	46,200,000.00	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收票据	35,868,466.12	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
票据背书	应收款项融资	228,236,699.19	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
应收账款转让	应收电子债权凭证	67,952,300.12	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬
合计	/	378,257,465.43	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	贴现	46,200,000.00	-3,307,584.65

应收款项融资	背书	228,236,699.19	
合计	/	274,436,699.19	-3,307,584.65

(3). 继续涉入的转移金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	背书	35,868,466.12	35,868,466.12
应收账款	转让	67,952,300.12	67,952,300.12
合计	/	103,820,766.24	103,820,766.24

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	6,583,353.01		120,000,000.00	126,583,353.01
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	6,583,353.01		120,000,000.00	126,583,353.01
(1) 权益工具投资	6,583,353.01			6,583,353.01
(2) 银行理财产品			120,000,000.00	120,000,000.00
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			3,500,000.00	3,500,000.00
(四) 投资性房地产				
(五) 生物资产				
(六) 应收款项融资			180,308,248.20	180,308,248.20
(七) 其他非流动金融资产			4,990,908.07	4,990,908.07
持续以公允价值计量的资产总额	6,583,353.01		308,799,156.27	315,382,509.28

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司持有的第一层次公允价值计量的交易性金融资产为在活跃市场上交易的股票，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司持有的第三层次公允价值计量的交易性金融资产为银行理财产品，本公司以预期收益率估计未来现金流量并折现来确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的应收款项融资为应收银行承兑汇票，其信用风险较小且剩余期限较短，本公司以其票面余额确定其公允价值。

本公司持有的第三层次公允价值计量的其他权益工具投资及其他非流动金融资产为非上市公司股权。对于非上市的权益工具投资，本公司综合考虑采用市场法和未来现金流折现等方法估计公允价值。对于被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的，本公司以投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
浙江天成科投有限公司	天台县	科技、实业投资管理；投资咨询服务、货物与技术进出口等	1,200	34.40	34.40

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是陈邦锐、许筱荷

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本财务报表附注十之1“在子公司中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本公司关系
长沙华成汽车部件有限公司	本公司之联营企业

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
浙江天台农村商业银行股份有限公司	陈邦锐任董事，本公司投资企业

其他说明：

无

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
长沙华成汽车部件有限公司	加工服务				230,880.00

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
长沙华成汽车部件有限公司	服务费	2,100,000.00	784,362.55

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	626.47	584.06

根据《公司法》和《公司章程》等有关规定，公司不再设置监事会，故本期关键管理人员报酬不包含监事薪酬。

(8). 其他关联交易

适用 不适用

报告期内，公司与浙江天台农村商业银行股份有限公司发生了银行存款的存、取及贷款等业务，交易额如下表所示：

期 间	期初金额	分红收入	利息收入	手续费支出	其他转入转出净额	期末余额
-----	------	------	------	-------	----------	------

2025年度	720.03	1,034,497.20	17.59		-1,035,000.00	234.82
--------	--------	--------------	-------	--	---------------	--------

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	长沙华成汽车部件有限公司	556,500.00	556.50	831,424.30	41,571.22

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	长沙华成汽车部件有限公司		230,880.00

(3). 其他项目

适用 不适用

7、 关联方承诺

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员	1,750,000.00	9,520,000.00						
研发人员	550,000.00	2,992,000.00						
销售人员	700,000.00	3,808,000.00						
合计	3,000,000.00	16,320,000.00						

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	中层管理人员及核心骨干人员
--------------	---------------

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日相关股票市场公允价值与授予价格的差异
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日相关股票市场公允价值与授予价格的差异
可行权权益工具数量的确定依据	预期业绩实现情况以及激励对象在职情况
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	1,456,457.14

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	849,600.00	
研发人员	267,017.14	
销售人员	339,840.00	
合计	1,456,457.14	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司非公开发行股票募集资金投资项目情况如下：

单位：人民币万元

项目名称	总投资额	募集资金投资额	调整后募集资金投资额	已累计投入募集资金额
航空座椅核心零部件生产基地建设项目	33,772.47	28,668.96	28,668.96	25,989.06
座椅研发中心建设项目	5,563.90	5,000.00	5,000.00	3,061.56
补充流动资金项目	15,000.00	15,000.00	15,000.00	15,000.27
合计	54,336.37	48,668.96	48,668.96	44,050.89

公司 2025 年 8 月 25 日召开的第五届董事会第二十一次会议和第五届监事会第十六次会议审议通过了《关于 2019 年非公开发行股票募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议

案》，2019年非公开发行股票募集资金投资项目已经实施完毕，为了提高节余募集资金的使用效率，满足公司日常生产经营活动的需要，公司将2019年非公开发行股票节余募集资金全部用于永久补充流动资金，最终永久补充流动资金的节余募集资金金额为4,718.19万元（含尚未支付的合同尾款及募集资金利息收入扣除手续费后的净额）。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

关于延长公司2025年度向特定对象发行股票股东会决议和相关授权有效期的事项经公司2025年3月18日召开第五届董事会第十六次会议和第五届监事会第十二次会议审议通过，以及2025年4月7日召开的2025年第一次临时股东大会审议通过，公司拟采用向特定对象发行股票的方式募集资金总额不超过89,228.70万元（含本数），募集资金在扣除相关发行费用后的募集资金净额将全部用于以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	拟投资总额	拟投入募集资金金额
1	泰国乘用车整椅智能化生产基地建设项目	40,000.00	37,955.00
2	武汉乘用车座椅智能化生产基地建设项目	23,000.00	19,273.70
3	车辆座椅核心件生产基地建设项目	22,000.00	21,000.00
4	集团信息化系统升级建设项目	8,900.00	6,000.00
5	补充流动资金	5,000.00	5,000.00
	合计	98,900.00	89,228.70

根据相关决议,公司 2025 年度向特定对象发行股票股东会决议有效期及股东会授权董事会全权办理 2025 年度向特定对象发行股票相关事项的有效期为公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过 2025 年度向特定对象发行股票相关议案之日起十二个月,即有效期为 2025 年 4 月 7 日至 2026 年 4 月 6 日。

截至 2025 年 12 月 31 日,上述向特定对象发行股票事项尚未完成。经公司 2026 年 4 月 3 日召开的 2026 年第一次临时股东会审议通过,公司延长相关股东会决议有效期至 2026 年度股东会召开之日止,除上述延长股东会决议有效期外,2025 年度向特定对象发行股票方案其他事项和内容保持不变。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

公司以地区分部为基础确定报告分部,营业收入、营业成本按最终实现销售地进行划分,资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	境内	境外	分部间抵销	合计
营业收入	2,762,937,414.61	285,014,778.74	29,104,654.42	3,018,847,538.93
其中:与客户之间的合同产生的收入	2,752,174,571.64	285,014,778.74	29,104,654.42	3,008,084,695.96

营业成本	2,309,279,514.28	207,378,729.93	29,104,654.42	2,487,553,589.79
资产总额	4,126,502,268.25	374,736,401.56	925,193,458.81	3,576,045,211.00
负债总额	2,366,891,718.38	722,465,939.32	445,193,458.81	2,644,164,198.89

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	813,310,720.26	557,907,935.47
其中：4个月内	712,840,660.82	
5-12个月	100,470,059.44	
1年以内（含1年）		557,907,935.47
1至2年	16,551,523.55	66,879,141.23
2至3年	12,007,865.08	46,055,198.08
3至4年	25,199,534.25	283,826.22
4至5年	136,217.47	2,106,379.54
5年以上	4,481,976.62	2,492,090.84
合计	871,687,837.23	675,724,571.38

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				账面价值	期初余额					
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		账面价值	
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		
按单项计提坏账准备	25,388,412.17	2.91	25,388,412.17	100.00			25,494,140.42	3.77	18,457,320.53	72.40	7,036,819.89
其中：											
威马汽车科技集团有限公司	23,439,584.15	2.69	23,439,584.15	100.00			23,456,066.33	3.47	16,419,246.44	70.00	7,036,819.89
其他零星单位	1,948,828.02	0.22	1,948,828.02	100.00			2,038,074.09	0.29	2,038,074.09	100.00	
按组合计提坏账准备	846,299,425.06	97.09	6,482,202.89	0.77	839,817,222.17		650,230,430.96	96.23	21,870,565.90	3.36	628,359,865.06
其中：											
车辆座椅业务账龄组合	441,497,306.58	50.65	6,481,394.65	1.47	435,015,911.93		380,488,705.23	56.31	21,870,565.90	5.75	358,618,139.33
合并范围内关联往来组合	403,993,881.33	46.35			403,993,881.33		269,741,725.74	39.92			269,741,725.74
应收电子债权凭证	808,237.15	0.09	808.24	0.10	807,428.91						
合计	871,687,837.23	/	31,870,615.06	/	839,817,222.17		675,724,571.38	/	40,327,886.43	/	635,396,684.95

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	
威马汽车科技集团有限公司	23,439,584.15	23,439,584.15	100.00	该公司经营困难,预计无法收回
其他零星单位	1,948,828.02	1,948,828.02	100.00	这些公司经营困难,预计无法收回
合计	25,388,412.17	25,388,412.17	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目:车辆座椅业务账龄组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
4个月内	418,565,618.78	418,565.62	0.10
5-12个月	11,544,965.23	577,248.26	5.00
1-2年	6,643,002.86	1,328,600.57	20.00
2-3年	1,173,479.03	586,739.52	50.00
3-4年	900,874.61	900,874.61	100.00
4-5年	136,217.47	136,217.47	100.00
5年以上	2,533,148.60	2,533,148.60	100.00
合计	441,497,306.58	6,481,394.65	1.47

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目:合并范围内关联往来组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
合并范围内关联往来组合	403,993,881.33		
合计	403,993,881.33		

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目:应收电子债权凭证

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
应收电子债权凭证	808,237.15	808.24	0.10
合计	808,237.15	808.24	0.10

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	18,457,320.53	7,031,875.24	100,783.60			25,388,412.17
按组合计提坏账准备	21,870,565.90	-15,175,030.93		213,332.08		6,482,202.89
合计	40,327,886.43	-8,143,155.69	100,783.60	213,332.08		31,870,615.06

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国重汽(香港)有限公司	113,664,918.13		113,664,918.13	13.04	501,484.15
浙江天成(十堰)自控有限公司	107,326,735.23		107,326,735.23	12.31	
徐州天成自控汽车系统有限公司	95,266,424.27		95,266,424.27	10.93	
北京汽车集团有限公司	52,035,689.33		52,035,689.33	5.97	1,566,761.14
宁德天成自控汽车配件有限公司	49,392,014.32		49,392,014.32	5.67	
合计	417,685,781.28		417,685,781.28	47.92	2,068,245.29

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	646,256,480.73	800,214,651.85
合计	646,256,480.73	800,214,651.85

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	941,554,805.86	809,742,926.98
1年以内（含1年）	941,554,805.86	809,742,926.98
1至2年	157,332,042.71	409,324,320.05
2至3年	117,923,898.49	276,865,950.43
3至4年	147,832,111.13	1,417,922.57
4至5年	1,417,922.57	622,756.38
5年以上	866,376.38	243,620.00
合计	1,366,927,157.14	1,498,217,496.41

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来	1,365,291,348.26	1,492,660,501.30
应收暂付款	1,085,088.88	4,132,497.02
押金保证金	300,720.00	756,720.00
其他	250,000.00	667,778.09
合计	1,366,927,157.14	1,498,217,496.41

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	

2025年1月1日余额	267,838.76		697,735,005.80	698,002,844.56
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段	-13,275.00	13,275.00		
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	-196,059.32	13,275.00	22,850,616.17	22,667,831.85
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	58,504.44	26,550.00	720,585,621.97	720,670,676.41

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

第一阶段计提比例为 5%；第二阶段计提比例为 10%；第三阶段计提比例为 92.54%

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
浙江天成航空科技有限公司	425,030,950.59	31.09	关联方往来	1年以内 339,680,713.57元, 1-2 年 85,350,237.02元	0.00

上海天成航空科技有限公司	415,897,520.85	30.43	关联方往来	1年以内 369,587,686.06元, 1-2 年 46,309,834.79元	415,897,520.85
Acro Holdings Limited	362,594,088.39	26.53	关联方往来	1年以内 93,603,255.13 元, 1-2年 14,320,836.75 元, 2-3年 112,715,350.20元, 3-4 年 141,954,646.31元	304,487,881.12
安徽天成自控汽车座椅有限公司	84,919,897.93	6.21	关联方往来	1年以内	0.00
山东天成汽车座椅有限公司	24,225,835.49	1.77	关联方往来	1年以内 19,386,448.77 元, 1-2年 4,839,386.72 元	0.00
合计	1,312,668,293.25	96.03	/	/	720,385,401.97

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	322,488,585.71	35,000,000.00	287,488,585.71	217,500,000.00	35,000,000.00	182,500,000.00
对联营、合营企业投资	11,553,270.99		11,553,270.99	12,012,326.79		12,012,326.79
合计	334,041,856.70	35,000,000.00	299,041,856.70	229,512,326.79	35,000,000.00	194,512,326.79

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
上海天成航空科技有限公司		35,000,000.00				485,485.71	485,485.71	35,000,000.00
浙江天成(十堰)自控有限公司	500,000.00						500,000.00	
柳州天成汽车部件有限公司	500,000.00						500,000.00	
合肥天成汽车配件有限公司	500,000.00						500,000.00	
浙江天成物流有限公司	500,000.00		9,500,000.00				10,000,000.00	
山东远成汽车内饰件有限公司	500,000.00						500,000.00	
郑州天成汽车配件有限公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
徐州天成自控汽车系统有限公司	20,000,000.00						20,000,000.00	
南京天成自控汽车系统有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
武汉天成自控汽车座椅有限公司	50,000,000.00						50,000,000.00	
JAMESON INDUSTRIES PTE. LTD			95,003,100.00				95,003,100.00	
宁德天成自控汽车配件有限								

公司									
长春天成自控汽车系统有限公司									
浙江天成儿童用品有限公司									
安徽天成自控汽车座椅有限公司									
河北天成自控汽车座椅有限公司									
山东天成汽车座椅有限公司									
广东天成自控汽车座椅有限公司									
湘潭天成智能科技有限公司									
天成コントロールズジャパン合同会社									
合计	182,500,000.00	35,000,000.00	104,503,100.00				485,485.71	287,488,585.71	35,000,000.00

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
二、联营企业												
长沙华成汽车零部件有限公司	12,012,326.79			-618,361.38		159,305.58					11,553,270.99	
小计	12,012,326.79			-618,361.38		159,305.58					11,553,270.99	
合计	12,012,326.79			-618,361.38		159,305.58					11,553,270.99	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,709,013,497.54	1,539,554,691.20	1,332,041,776.88	1,115,948,335.37
其他业务	54,847,051.36	15,353,956.14	112,138,006.44	67,502,370.24
合计	1,763,860,548.90	1,554,908,647.34	1,444,179,783.32	1,183,450,705.61

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期数		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34

车辆座椅及配件	1,707,905,903.90	1,538,626,061.57	1,707,905,903.90	1,538,626,061.57
航空座椅配件	1,107,593.64	928,629.63	1,107,593.64	928,629.63
其他	54,286,107.71	15,353,956.14	54,286,107.71	15,353,956.14
按经营地区分类	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34
国内	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34
按商品转让的时间分类	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34
在某一时点确认收入	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34
合计	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34	1,763,299,605.25	1,554,908,647.34

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		
权益法核算的长期股权投资收益	-618,361.38	-1,515,207.15
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,034,497.20	1,293,121.50
处置交易性金融资产取得的投资收益	64,965.10	
应收款项融资贴现损失	-3,307,584.65	-3,486,108.58
合计	-2,826,483.73	-3,708,194.23

他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-517,122.81	

计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	10,780,447.52	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,902,972.48	持有交易性金融资产产生的公允价值变动损益以及处置交易性金融资产的投资收益
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	100,783.60	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-1,328,196.63	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	1,456,206.11	
少数股东权益影响额（税后）		
合计	9,482,678.05	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.48	0.22	0.22
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.42	0.19	0.19

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

1、加权平均净资产收益率的计算过程

项目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	84,897,784.11
非经常性损益	B	9,482,678.05
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	75,415,106.06
归属于公司普通股股东的期初净资产	D	859,913,133.66

发行新股或债转股等新增的、归属于公司普通股股东的净资产		E	
新增净资产次月起至报告期期末的累计月数		F	
回购或现金分红等减少的、归属于公司普通股股东的净资产		G	
减少净资产次月起至报告期期末的累计月数		H	
其他	以权益结算的股份支付增加的归属于公司普通股股东的净资产	I1	1,456,457.14
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J1	2
	外币报表折算差异	I2	-14,545,668.38
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J2	6
	权益法核算长期股权投资其他权益变动	I3	159,305.58
	增减净资产次月起至报告期期末的累计月数	J3	6
报告期月份数		K	12
加权平均净资产		$L = D + A/2 + E \times F/K - G \times H/K \pm I \times J/K$	895,411,587.17
加权平均净资产收益率		$M = A/L$	9.48%
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率		$N = C/L$	8.42%

2、基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

(1) 基本每股收益的计算过程

项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	84,897,784.11
非经常性损益	B	9,482,678.05
扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	75,415,106.06
期初股份总数	D	394,100,000.00
因公积金转增股本或股票股利分配等增加股份数	E	
发行新股或债转股等增加股份数	F	
增加股份次月起至报告期期末的累计月数	G	
因回购等减少股份数	H	
减少股份次月起至报告期期末的累计月数	I	
报告期缩股数	J	
报告期月份数	K	12
发行在外的普通股加权平均数	$L = D + E + F \times G/K - H \times I/K - J$	394,100,000.00
基本每股收益	$M = A/L$	0.22

扣除非经常性损益基本每股收益	N=C/L	0.19
(2) 稀释每股收益的计算过程		
项 目	序号	本期数
归属于公司普通股股东的净利润	A	84,897,784.11
稀释性潜在普通股对净利润的影响数	B	
稀释后归属于公司普通股股东的净利润	C=A-B	84,897,784.11
非经常性损益	D	9,482,678.05
稀释后扣除非经常性损益后的归属于公司普通股股东的净利润	E=C-D	75,415,106.06
发行在外的普通股加权平均数	F	394,100,000
认股权证、股份期权、可转换债券等增加的普通股加权平均数	G	82,490
稀释后发行在外的普通股加权平均数	H=F+G	394,182,490
稀释每股收益	M=C/H	0.22
扣除非经常性损益稀释每股收益	N=E/H	0.19

董事长：陈邦锐

董事会批准报送日期：2026年4月29日

修订信息

适用 不适用