

采纳科技股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

2025 年度，公司管理层在董事会的领导下，秉承“敢于担当、善于作为、团结协作、锐意进取”的核心价值观，坚守“为人类的健康事业而努力奋斗”的价值理念，围绕“质量回报双提升”行动方案，扎实推进各项经营工作，在面对严峻复杂的国际环境，克服困难、把握机遇，紧扣“创新驱动、提质增效、稳健拓展”核心战略，全体员工凝心聚力、攻坚克难，认真贯彻落实股东会、董事会确定的既定目标，有条不紊推进落实各项工作。现就 2025 年度总经理工作情况报告如下：

一、2025 年度总体经营情况

2025 年，公司整体经营呈现“挑战中承压、转型中破局”的态势。主要受美国 FDA 进口警示持续影响，部分产品销售不及预期，公司全年实现营业收入 35,669.07 万元；实现归属于上市公司股东的净利润 562.07 万元。公司主要业务板块具体情况如下：

医疗器械：报告期内，实现营业收入 24,954.26 万元，该板块收入占公司营业收入的比例为 69.96%。

动物器械：报告期内，实现营业收入 7,856.01 万元，该板块收入占公司营业收入的比例为 22.03%。

实验室耗材：报告期内，实现营业收入 2,134.13 万元，该板块收入占公司营业收入的比例为 5.98%。

尽管核心盈利指标短期承压，但公司在战略布局、技术研发、市场拓展等方面取得关键突破：柬埔寨工厂顺利投产，开启“产能出海”新篇章；成功收购江西丰临医疗 70% 股权，搭建国内市场拓展的核心载体。截至 2025 年末，公司资产结构保持稳健，品牌影响力在全球市场持续巩固，为公司高质量发展奠定了坚实基础。面对行业变革与外部挑战，公司主动调整经营策略，通过优化业务结构、强化核心能力建设，有效抵御市场波动带来的冲击，整体运营保持稳定有序。

二、公司未来发展战略规划

公司将坚守医疗健康领域，紧密围绕重点业务板块发展核心技术，在注射穿刺器械已有的技术基础上持续进行技术研发和创新，以技术实力形成产品优势进而实现竞争优势，持续拓展优质客户，扩大营收规模。公司将秉承“为人类的健康事业而努力奋斗”的价值理念，致力于成为全球医疗器械行业的领跑者。

三、2026 年度经营计划

2026 年，公司管理层将在董事会的带领下，抢抓机遇，聚焦主业发展，提高持续创新能力，提升经营管理水平，积极推进公司业务和经营业绩的增长，实现公司的可持续发展。

（一）持续优化产品结构、提升产品价值

公司紧跟医用器械产品市场发展趋势和市场需求，前瞻性布局安全系列产品，已形成安全一次性注射器、安全采血针、安全胰岛素注射针等系列产品。未来，公司将进一步开发新产品，增强产品的附加值，实现产品的安全化、高端化以及智能化。

（二）加大研发投入，实现产品持续迭代

依托研发中心聚焦关键技术攻关与产品升级，以现有技术优势为基础，以技术可靠性、产品稳定性、安全性试验为主要验证手段，搭建高效、稳定、精准的研发平台。提升公司的研发创新能力、提高公司专业技术服务质量、扩大公司知名度及品牌辐射范围。

（三）市场布局持续优化，业务拓展多点突破

通过深入分析国内外市场需求，精准定位目标客户群体，制定差异化的市场策略。在巩固现有市场的基础上，积极开拓新兴市场，特别是加大对亚太、欧洲等地区的市场投入，提升公司产品的国际市场份额。同时，加强与国内外大型医疗机构的合作，通过提供定制化解决方案，深化客户关系，提升客户满意度和忠诚度。利用数字化营销手段，提升品牌知名度和影响力，促进业务快速增长。

进一步完善售后服务体系，建立快速响应机制，确保客户在遇到问题时能够及时得到专业的技术支持和解决方案。积极收集客户反馈，根据客户需求不断优化产品和服务，提高客户满意度。积极参加国内外各类医疗器械展会和行

业研讨会，展示公司的最新产品和技术成果，提升公司的品牌知名度和行业影响力，吸引更多潜在客户的关注。加强市场调研，深入了解不同客户群体的需求特点和购买偏好，制定针对性的营销策略，提高市场开拓的精准度。

四、总结与展望

2025年在董事会的正确领导下，面对严峻的国际贸易环境与挑战，公司管理层积极作为认真完成董事会既定战略方针。2026年是公司实现高质量发展的关键一年，机遇与挑战并存。公司管理层将以更坚定的决心、更务实的举措、更高效的执行，凝聚全体员工的智慧与力量，攻坚克难、锐意进取，全力实现年度经营目标，为公司创造更大价值，为股东与员工带来更丰厚的回报！

采纳科技股份有限公司

总经理：陆军

2026年4月27日