

Hisense 海信家電

海信家電集團股份有限公司

Hisense Home Appliances Group Co., Ltd.

股份代號：000921（A股）

00921（H股）

2025 年報

Hisense



2026世界杯™全球官方贊助商



目錄

| | |
|-------------------|-----|
| 釋義 | 2 |
| 董事長報告書 | 5 |
| 公司資料 | 10 |
| 管理層討論與分析 | 11 |
| 企業管治報告 | 48 |
| 董事、高級管理人員簡介 | 70 |
| 董事會報告 | 72 |
| 審計報告 | 116 |
| 財務報表 | 121 |

釋義

在本年報中，除非文意另有所指，下列詞語或詞組具有如下含義：

| | | |
|------------------|---|---|
| 「《公司章程》」 | 指 | 本公司現行有效的《公司章程》 |
| 「審計委員會」 | 指 | 董事會審計委員會 |
| 「董事會」 | 指 | 本公司董事會 |
| 「公司、本公司、我們、海信家電」 | 指 | 海信家電集團股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，其股份於香港聯交所主板及深圳證券交易所上市 |
| 「關聯人士」 | 指 | 具有香港上市規則所賦予的涵義 |
| 「控股股東」 | 指 | 具有香港上市規則所賦予的涵義 |
| 「董事」 | 指 | 本公司董事 |
| 「ESG委員會」 | 指 | 董事會環境、社會及公司治理委員會 |
| 「本集團」 | 指 | 本公司及其附屬公司 |
| 「海信空調」 | 指 | 青島海信空調有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為海信集團附屬公司，持有本公司已發行股份約37.31% |
| 「海信通信」 | 指 | 青島海信通信有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為海信集團附屬公司，持有本公司已發行股份約2.00% |
| 「海信電子」 | 指 | 廣東海信電子有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為海信視像的附屬公司 |
| 「海信財務」 | 指 | 海信集團財務有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為海信集團的附屬公司 |
| 「海信集團」 | 指 | 海信集團控股股份有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司 |
| 「海信(廣東)模塑」 | 指 | 海信(廣東)模塑有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司 |
| 「海信日立」 | 指 | 青島海信日立空調系統有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司 |

釋義

| | | |
|------------|---|--|
| 「海信香港」 | 指 | 海信(香港)有限公司，一家在香港註冊成立的有限公司，為海信集團的附屬公司，持有本公司已發行股份約8.98% |
| 「海信國際營銷」 | 指 | 青島海信國際營銷股份有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為海信集團的附屬公司 |
| 「海信廚衛」 | 指 | 海信(廣東)廚衛系統股份有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司 |
| 「海信模具」 | 指 | 青島海信模具有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司 |
| 「海信視像」 | 指 | 海信視像科技股份有限公司，一家在中國註冊成立的股份有限公司，為海信集團的附屬公司，其股份於上海證券交易所上市 |
| 「香港」 | 指 | 中國香港特別行政區 |
| 「香港上市規則」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司證券上市規則 |
| 「香港聯交所」 | 指 | 香港聯合交易所有限公司 |
| 「華域三電」 | 指 | 華域三電汽車空調有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司 |
| 「提名委員會」 | 指 | 董事會提名委員會 |
| 「中國」 | 指 | 中華人民共和國 |
| 「薪酬與考核委員會」 | 指 | 董事會薪酬與考核委員會 |
| 「報告期」 | 指 | 截至2025年12月31日止年度 |
| 「人民幣」 | 指 | 人民幣元，中國法定貨幣 |
| 「容聲塑膠」 | 指 | 佛山市順德區容聲塑膠有限公司，一家在中國註冊成立的有限公司，為本公司的附屬公司 |
| 「三電公司」 | 指 | 三電株式會社，一家日本上市公司，73.16%股權由本公司持有 |

釋義

| | | |
|---------|---|--------------------------------|
| 「股份」 | 指 | 由A股及H股組成的本公司股本中每股面值人民幣1.00元的股份 |
| 「股東」 | 指 | 股份持有人 |
| 「戰略委員會」 | 指 | 董事會戰略委員會 |
| 「主要股東」 | 指 | 具有香港上市規則所賦予的涵義 |
| 「美元」 | 指 | 美元，美國法定貨幣 |
| 「日元」 | 指 | 日元，日本法定貨幣 |
| 「%」 | 指 | 百分比 |

董事長報告書

尊敬的投資者朋友們：

2025年充滿挑戰與機遇，全球家電行業在複雜變局中迎來了深度調整。這一年，國際貿易壁壘加劇，地產市場持續低迷，消費需求分化明顯，原材料成本逐步攀升，給企業發展帶來了諸多挑戰。海信家電持續變革，迎難而上，始終堅持以用戶為中心，「技術立企」銳意創新，在逆勢中夯實高質量發展，但我們也深知必須補齊短板。

深刻反思過去一年的實踐，我們清醒地認識到自身存在的不足與挑戰。對於關稅政策波動、銅價持續攀升，我們的敏捷應對能力尚顯不足，未來我們將深化全球化資源整合與能力協同，著力構建更具韌性的海外大區生產與供應鏈體系，並強化各區域精細化管理能力。為快速提升組織效能，我們推進組織變革與數智化轉型，公司經營承受了短期陣痛，但這一系列變革深入貫徹了高質量發展的轉型升級要求，也將為打造組織能力與提升長期運營效率奠定堅實基礎。在響應快速分化的市場需求方面，我們的產品迭代與創新節奏尚有提升空間，我們將緊密聚焦市場需求變化，特別是年輕消費群體偏好，加大技術儲備與產品迭代創新，提高產品競爭力；同時加速在水冷、熱泵等新業務領域的佈局。

在積極應對挑戰、推動變革的同時，公司經營基本面保持了穩健發展。報告期內，公司實現營業收入879.28億元，歸母淨利潤31.87億元，經營活動現金流57.96億元。這一系列數據不僅彰顯了公司在複雜市場環境下的經營韌性，更體現了全體海信人的拼搏與努力。在此，我們懷著無比誠摯的心情，向長期信任海信家電的股東們致以最衷心的感謝！是你們的支持與信任，讓我們在前進的道路上充滿了動力和信心。

一、以技術立企穿越週期，創新驅動產品升級

技術創新是企業發展的核心驅動力，我們始終將其視為破局的關鍵法寶。在過去的一年裡，我們在多個領域取得了令人矚目的創新成果。

暖通空調穩中有進

在國內市場，我們的多聯機份額超過23%，穩居行業領先地位。日立「全屋全感3.0」系統的推出，重塑了高端空氣體驗的標準。該系統能夠精準感知室內外環境變化，自動調節溫度、濕度、潔淨度和新鮮度，為用戶打造一個全方位舒適、健康的空氣環境。海信5G中央空調憑藉其卓越的性能和優質的服務，用戶滿意度在行業中排名第一；「大力神杯」來中國展出之際首發的海信大力神空調U6是作為全球首款搭載星閃SLP人感2.0技術的新風空調，智能感知更精準，獲評「2025中國空調行業年度十大創新產品」。此外，我們的熱泵業務迎來了爆發式增長，紅焰III系列憑藉其高效節能、穩定可靠的特點，榮獲中國熱泵展金獎，進一步提升了公司在熱泵領域的技術實力和市場影響力。

冰洗領域強勢突破

容聲WILL養鮮科技通過模擬自然光照、水分和溫度環境，有效延長了果蔬的保鮮期，推動中高端冰箱市場份額提升了2.1個百分點。海信真空冰箱更是以440項專利技術蟬聯真空保鮮銷量冠軍，其獨特的真空保鮮技術能夠最大程度地保留食物的營養和口感，滿足了消費者對高品質生活的追求。在洗衣機領域，內外銷收入增速均明顯跑贏行業。棉花糖Ultra全家筒的推出，開創了熱泵洗烘新紀元。該產品集洗滌、烘乾、護理等多種功能於一體，採用先進的熱泵技術，節能高效，且對衣物損傷小。上市僅半年，銷量就超過了10萬台，成為了市場上的熱門產品。

AI智能化有序落地

隨著人工智能技術的快速發展，我們將AI智能化全面應用於家電產品中。星海大模型的引入，實現了設備響應提速40%，大大提高了用戶的使用體驗。空氣、美食、洗護三大智能體憑藉其創新性和實用性，獲評「年度家電智能體創新案例」。這些智能體能夠根據用戶的使用習慣和環境變化，自動調整設備的工作模式，讓技術真正融入生活場景，為用戶提供更加便捷、智能的生活服務。

二、 全球化佈局縱深推進，自主品牌逆勢增長

面對海外市場的波動和不確定性，我們積極調整戰略，以海外七大區本土化運營構築競爭壁壘，實現了自主品牌的逆勢增長。

歐洲區

在歐洲市場，我們堅持以用戶為中心，深入了解歐洲消費者的需求和偏好，不斷優化產品設計和功能，推出了一系列符合當地市場特點的產品，提高了品牌的市場佔有率和知名度。白電收入同比增長22%，冰箱份額提升至11.4%。

北美區

北美區依託蒙特雷工廠的本土化優勢，充分發揮本地生產、本地銷售的優勢，降低了生產成本和物流成本，提高了產品的市場競爭力。冰箱收入增長19%，商用冷櫃業務收入激增86%，成為了公司海外業務新的增長點。

東盟區

在東盟市場，我們加大了品牌推廣和市場營銷力度，提高了品牌的知名度和美譽度。同時，加強與當地供應商的合作，建立了本地化的供應鏈體系，確保了產品的及時供應和質量穩定。自主品牌收入增長23.5%，馬來西亞家用空調份額首次登上榜首。

全球體育營銷持續深化

體育營銷是我們提升品牌影響力的重要手段之一。在2025年，我們贊助了FIFA世俱杯，並再一次官宣成為2026世界杯全球官方合作夥伴。通過與這些國際頂級體育賽事的合作，我們的品牌在全球範圍內得到了更廣泛的傳播和認可，年內品牌資產指數同比提升4%。體育賽事所蘊含的激情、活力和團隊精神與我們的品牌理念相契合，極大吸引了更多消費者的關注和喜愛。

三、 綠色製造與供應鏈韌性雙輪驅動

在追求企業發展的同時，我們也高度重視綠色製造和供應鏈的韌性建設，致力於實現可持續發展。

製造升級

海信日立黃島工廠在綠色製造方面取得了重大突破，斬獲全球空調業首個「可持續燈塔工廠」認證。這一認證是對我們在節能減排、資源循環利用等方面的高度認可。我們持續深化「AI賦能先進製造」戰略，全面推廣大數據分析、AI、數字孿生及5G融合應用等先進技術，優化生產流程，並在全球工廠推廣，實現綠色製造和效率提升。

供應鏈變革

我們積極推進數智化運營和供應鏈變革，優化供應鏈管理流程，訂單履約週期改善22%。泰國智能製造基地的投產，進一步完善了我們的全球製造網絡，提高了供應鏈的靈活性和響應速度，為全球化運營奠定堅實基礎。

綠色承諾

我們積極推進供應鏈碳中和，通過與供應商合作，推廣綠色採購和綠色生產理念，降低供應鏈的碳排放。我們的ESG實踐獲得了國際權威機構的認可，展現了我們在環境保護、社會責任和公司治理方面的積極努力和成果。

四、 公司價值與股東回報並重

我們始終堅信，股東是企業的堅強後盾。因此，我們重視股東回報，不斷為股東創造更大的價值。

我們深知股東對企業的支持和信任，通過積極的分紅和回購不斷提升股東回報。近十年來，海信家電已累計分紅超56億元，2025年董事會建議每10股派發現金紅利12.65元，繼續提升每股份紅額。我們希望通過合理的分紅政策，讓股東分享企業發展的成果，增強股東對企業的信心。

董事長報告書

展望2026：砥礪前行，共創未來

全球產業變革與AI浪潮正以前所未有的速度重構家電行業生態。面對新的機遇和挑戰，海信家電將堅持三大核心戰略，砥礪前行，共創美好未來。

以用戶為中心帶動產品和技術自主創新

我們將「用戶至上」價值觀貫穿企業經營各環節，建立用戶旅程價值流，並重塑組織與思維方式，從經營產品轉向經營用戶關係。同時，我們將保持「預研一代、儲備一代、上市一代」的節奏，持續圍繞用戶需求深化技術自主創新，並將聯合產業鏈上下游突破技術瓶頸，引領智慧生活場景革命。面向AI構建用戶產品和技術架構，實現智能設備到智能伴侶的產業升級。

堅定不移走全球化道路

我們將堅定不移走全球化發展道路，增強全球品牌影響力，並深化「世界管理世界」模式，提升新興市場本土化滲透。進一步加強在全球市場的佈局，根據不同地區的市場特點和文化差異，制定針對性的市場營銷策略。加強與當地合作夥伴的合作，建立本地化的研發、生產、供應鏈、銷售和服務團隊，提高企業在新興市場的競爭力和市場份額。

數智化轉型提質增效

我們將以數智化轉型為核心驅動力，利用AI深度賦能組織，重塑增長引擎：一方面提升研發、營銷等關鍵環節效率，全面落實以用戶為中心的IPD開發流程，聚焦零售和營銷組織變革；另一方面打造端到端數字化供應鏈，並廣泛應用工業AI技術，實現供應鏈與生產製造的全流程視覺化、智能化管理，顯著提升效率、靈活性和抗週期能力，以新質生產力驅動打造更多世界級製造標杆，實現全方位的提質增效。

風雨礪初心，韌者篤前行。在未來的日子裡，我們將繼續秉承「誠實正直、務實創新」的企業精神，在全球產業變局中鍛造不可替代的競爭力。我們相信，在全體海信人的共同努力下，在股東們的支持和信任下，海信家電一定能夠創造更加輝煌的明天，為股東創造可持續的價值回報！

再次感謝各位投資者對海信家電的支持與信任！

公司資料

中國註冊辦事處

中國山東省
青島市嶗山區
香港東路88號

香港辦事處

香港干諾道西148號成基商業中心3101-3105室

董事會秘書及公司秘書

董事會秘書：張裕欣女士
公司秘書：黃德芳女士

授權代表

高玉玲女士
殷必彤先生

股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心十七樓1712-1716號舖

電話

(852) 2593 5622
(86-757) 2836 2866

傳真

(852) 2802 8085
(86-757) 2836 1055

電子郵件

hxjdzqb@hisense.com

公司網址

hxjd.hisense.cn

核數師

信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)
中國北京市東城區朝陽門北大街8號
富華大廈A座9層

管理層討論與分析

一、 報告期內公司從事的主要業務

海信家電主要從事冰箱、家用空調、中央空調、冷櫃、洗衣機、廚房電器等電器產品以及模具、汽車空調壓縮機及綜合熱管理系統的研發、製造和營銷業務，並提供圍繞家電智能化升級為核心的全場景智慧家庭解決方案。公司依託「Hisense」「Ronshen」「KELON」「HITACHI」「YORK」「gorenje」「ASKO」「SANDEN」八大品牌組成多元化、國際化品牌矩陣，擁有深厚的市場基礎和卓越的品牌美譽度。公司聚焦長期能力建設，深入貫徹高質量發展的轉型升級要求，堅持以用戶為中心，持續深化研發、生產、銷售渠道的全球化佈局，強化研、產、銷協同效能。同時，積極拓展全球客戶與渠道網絡，並深度應用AI技術賦能產品創新，不斷推出高端化、套系化、智能化、家居化的產品組合，顯著提升市場競爭力，致力於為全球用戶創造舒適、智能、可持續的美好生活，並打造多元化、穩健增長的全球業務版圖。

1. 暖通空調業務

(1) 中央空調業務

2025年，面對地產市場持續低迷及公建項目縮減的雙重挑戰，公司積極響應國家碳中和號召，秉持以用戶需求為中心的市場導向，精準佈局細分行業，引領暖通行業邁向智能化和集成化。報告期內，國內多聯機市場份額超23%，持續引領行業前行。

① 家裝業務領域，以用戶需求為中心，聚焦「功能集成、智能交互、節能高效」三大方向，讓技術適配人居需求。

當前，用戶對健康、舒適、智能的「整體空氣體驗」需求不斷升級，日立家裝業務持續引領系統化、集成化趨勢，革命性推出「全屋全感3.0」智慧空氣定制系統。該方案立足氟水協同，實現對溫度、濕度、含氧量等六大維度的深度整合，致力於為用戶打造極致「區域定制好空氣」體驗。同時，日立通過全效II、水墅適等多系列新品，強化高端佔位；依託合作夥伴大會、全國巡迴招商等品牌活動，新建大店252家，持續提升高端形象。2025年度服務NPS值達到了96.0%，並獲評「多聯機用戶覆蓋首選品牌」，蟬聯供應鏈首選供應商，穩居熱泵兩聯供市場第一，高端認知與市場地位進一步增強。

海信家裝多聯機持續優化智慧健康空氣體驗，推出以5G+榮耀家為核心的「ThinkAir主動健康管理系統」，樹立智慧空氣管理新標杆。根據奧維雲網發佈的《5G型中央空調產業發展白皮書》數據顯示，海信5G中央空調用戶滿意度以9.0分，摘得行業第一桂冠。此外，海信積極發展熱泵業務，打造品牌業務第二增長曲線。其推出的爆款產品紅焰III系列，全系列達到一級能效，可實現-35℃強力制熱，榮獲2025HPE中國熱泵展創新產品「金獎」，樹立了海信在熱泵行業的高端品牌標杆形象。

約克VRF在業內首次將「五恒」的廣泛認知提升到「六維九恒」的頂級標準，並上市了六維九恒全空氣系統。該系統為高端家庭提供集成式高端空氣生態系統解決方案，實現了在高端市場的技術引領與價值佔位。依託六維九恒全空氣系統的上市，約克VRF2025年高端雙風扇產品規模增長近20%，高端市場影響力顯著提升。

② **工程業務領域，積極佈局細分行業，商用多聯機產品技術持續引領行業，同時深耕水機業務，打造行業水機智造新標杆。**

日立面向高價值工程市場，堅持技術創新與場景深耕雙輪驅動，在高端樓宇、醫療潔淨、更新改造等關鍵領域持續突破，打造一系列標誌性樣板工程。針對舊改及建築改造場景，公司推出了能效提升25%的SET-FREE RIII系列更新機，以及針對在役水機項目更新的水源多聯機等一系列高效產品與解決方案。SET-FREE RIII系列更新機依託配管自適應+壓力自適應創新技術，實現舊管複用、工期縮短50%，以APF 6.1高能效領跑舊改工程，獲得2025年製冷展創新產品獎。報告期內推出行業首創雙層360°送風四面出風嵌入式室內機，製冷舒適無風感，制熱高效貼地送暖，全方位提升空間舒適體驗。在房地產行業精裝修市場，日立品牌佔有率達30.2%，行業排名第一。

管理層討論與分析

海信聚焦細分行業，商用多聯機產品持續引領技術前沿。其代表性產品M3系列實現-30℃至58℃全溫域運行，適配極端環境。該系列商用多聯機應用於某三甲醫院新建院區，憑藉寬溫域運行能力，保障手術室、ICU等關鍵區域全年無間斷溫控，獲院方「醫療環境穩定守護者」評價。同時，公司深化「光儲直柔」技術應用，在長三角某低碳示範園區項目中，海信「光儲直柔」技術集成方案實現建築能耗降低40%，獲評國家級綠色建築三星認證，推動綠色建築發展，彰顯行業領導地位。

約克深度聚焦全場景工程需求，為醫療健康、智慧校園、智慧餐飲、綠色工業、高端辦公、星級酒店、舒適更新、適老康養8大領域量身適配高效冷暖解決方案。報告期內，公司重磅推出YES-superIII系列、YES-YZM系列等產品，其APF值最高達6.45，為行業能效TOP1。

③ **新業務領域，聚焦拓展重點細分行業，水機產品持續構建正壓液浮無油平台優勢，智慧暖通ECO-B 2.0系統憑藉高效的全品類暖通管理能力贏得行業廣泛認可。**

報告期內，ECO-B2.0本地工控機全年成功落地30餘個項目，其遠程版顯著提升運維效率40%。多聯機能耗承諾管理平台已上線，支持能耗對賭模式，能耗達成率偏差控制在10%以內；水機運維平台通過三級診斷機制，有效減少計劃外停機時間30%。同時，異品牌空調能源管理方案正式發佈，實現對3家主流品牌的集中管理，其故障預診斷模型開發大幅超額完成目標280%。

水機業務板塊，公司憑藉自研的永磁直驅變頻離心技術以及行業首創的10kV高電壓正壓液浮無油變頻離心技術，獲得細分行業客戶高度認可；聚焦「4+2」重點細分行業，通過水氟聯動，發揮不同產品在不同場景下的優勢，完成了富士康華中五區工業園、濰柴弗迪電池、中鋼低碳冶金高溫熱泵項目等標杆項目的交付與落地。報告期內，海信水機在數據中心行業業績同比增長69%，在工業行業業績同比增長15%，服務于工業富聯、比亞迪、華潤燃氣等眾多行業客戶。

(2) 家用空調業務

海信空調業務將「以領先科技重塑空氣價值，為全球用戶提供值得信賴的全場景空氣解決方案」作為使命，聚焦海信、科龍兩大品牌的技術和產品升級。產業在線產銷數據顯示，2025年公司家用空調內銷銷量同比增長9.6%，高於行業增幅8.9個點。

① 海信空調致力打造「家庭空氣智能管理中樞」，依託雙向新風、端雲AI等核心技術突破，以尖端科技賦能健康舒適生活。

海信空調強化新風智能空調核心技術突破，加速端雲協同的AI調控系統構建及產業化落地，攻克多污染物共檢、磁懸浮電機、雙向新風、水離子等關鍵技術，推出X3Pro、X5、X7Pro、大力神U6等新風產品矩陣，率先將傳統空調升級為「家庭空氣智能管理中樞」。根據奧維雲網(AVC)監測數據，2025年海信品牌指數達106.4，同比上升2.9個點，其新風空調零售額佔比達44.5%，同比實現11.0%的高速增長，坐穩「2025年新風銷量第一」地位。同時，海信發佈變頻S架構(核心芯片、半導體器件、變頻算法全部為自主研發)，搭載該架構的深睡寶X3Pro憑藉「輕音增氧深睡眠，1晚多睡1小時」的使用效果，獲得中國家用電器研究院「年度創新產品成果」殊榮；X7Pro憑藉行業首創雙向流換新風技術(不擴孔同時吸排風)及母嬰級潔淨標準認證的多重淨化技術，斬獲

管理層討論與分析

2025年度AWE艾普蘭獎創新獎與「南山獎」科技創新產品等獎項；在國際足聯(FIFA)「大力神」獎杯真杯10多年之後第一次來中國展出之際，全球首發的海信大力神空調U6，是全球首款搭載星閃SLP人感2.0技術的新風空調，上市首月即躋身線下銷售額TOP20，並獲評「2025中國空調行業年度十大創新產品」。

② **科龍空調夯實42年雙高效產品基因，疊加磁懸浮技術，提升產品省電、輕音及耐用性，借助極致產品力改善年輕一代睡眠及舒適體驗。**

科龍空調專注磁懸浮技術，全面提升產品靜音體驗與耐用性。靜省電Max、Ultra套系能效比突破6.26，性能達行業巔峰水平，獲中國家用電器研究院「超高能效」認證及中國空調高峰行業論壇「靜音節能領軍品牌」稱號。在建科院發起的多品牌橫測中，雲朵貓Ultra於地表80℃的火焰山極限環境中穩定製冷，通過「嚴酷自然環境空調熱泵適應性研究支撐單位」認證。經國家發改委、商務部、工信部等多部門綜合評審，科龍入選「2025年度中國消費名品時代優品」。以產品力為根基，通過站內外全鏈路一體化運營，雲朵貓Ultra在京東渠道26-30歲年輕已購用戶佔比提升至27.76%；中高端產品全年銷量6.6萬套，其中，Max、Ultra套系銷量1.99萬套，佔比同比提升3.1個百分點。

2. 冰洗廚業務

(1) 冰冷業務

2025年，冰冷業務依託容聲與海信雙品牌戰略，以健康養鮮和真空科技為核心抓手，持續技術深化，全力打造以用戶為中心的產品體系。根據奧維雲網(AVC)全渠道監測數據，2025全年海信系冰箱零售額佔有率17.0%，同比提升0.6個百分點，中高端+高端佔有率大幅提升2.8個百分點。

① 容聲冰箱，以自然養鮮科技重構家庭儲鮮體驗

容聲以「養鮮、健康、雙系統」為導向，通過產品創新與標準引領業務升級。根據奧維雲網(AVC)監測數據，2025年容聲冰箱中高端+高端佔有率同比提升2.1個百分點。

為應對用戶對食材營養流失、串味及儲鮮環境不穩定的困擾，公司推出匹配高端消費需求的曦望650養鮮冰箱，搭載升級版WILL自然養鮮系統，新增AI四季光功能，可根據季節變化自動調節光照顏色，有效提升果蔬中維C、葉黃素、還原糖等營養物質的保有率，配合智慧動態水霧保濕系統可維持70%黃金濕度；冷藏與冷凍區採用獨立的製冷系統，從根本上杜絕了食材串味的隱患；創新配備的3D藍光超淨制冰系統，能在60分鐘內快速完成制冰過程，同時實現-31℃深冷速凍。聚焦用戶對冰箱異味殘留與細菌滋生的健康隱患需求，旗下雙淨方糖506P60、雙淨方糖516P60兩款產品，搭載核心i-Smell智感雙淨Max技術，憑藉「智能異味識別+高效淨化除菌」的雙重優勢，可精準識別冰箱內100餘種異味，主動釋放濃度達3000萬個/CM³的負離子，實現冰箱內部空間全方位高效淨化與除菌，具備9效合一的核心淨化能力，全面保障儲鮮環境健康。

② 海信冰箱，真空科技引領高端儲鮮革命

海信冰箱在真空保鮮領域歷經十五年，沉澱440餘項專利技術，創新研發的真空磁場保鮮技術通過構建恒溫低壓低氧環境，開創性達成「真空防氧化+磁場抑酶活」雙重保鮮機制，有力推動真空保鮮技術創新升級，2025年達成國內真空保鮮行業銷量第一。

管理層討論與分析

為解決用戶對食材長期保鮮的儲鮮需求，推出565系列真空頭等艙全嵌冰箱，以真空保鮮技術4.0為核心，讓新鮮定格在細胞級，將真空艙內氧氣含量降至15.8%（行業平均>21%），有效抑制酶的活性，從分子層面延緩腐敗進程，真正做到了七天封藏仍保持一級鮮度。針對多品類食材存儲溫濕度差異化的訴求，海信璀璨系列創新分區控溫系統，冷藏區、真空抽屜、全寬變溫區及冷凍室各自獨立分區控溫，實現精緻分儲，全寬變溫區支持5℃至-20℃獨立控溫，冷凍冷藏隨心切換，靈活儲鮮。璀璨系列產品份額連續6年提升，先後斬獲艾普蘭優秀產品獎、中國設計紅星獎、if設計獎等。

(2) 洗衣機業務

洗衣機業務以創新驅動全球增長，報告期內，洗衣機業務全球主營業務收入實現快速增長，經營質量持續提升。2025年海信洗衣機榮獲「洗衣機行業十強品牌」、三筒洗衣機首創者、健康洗護領軍品牌等行業獎項，更獲歐睿國際權威認證為近五年全球TOP10中增速最快公司（2021-2025）。

隨著用戶對健康與品質生活需求的持續提升，分區洗護已成為家電市場的重要趨勢。2025年海信洗衣機重磅推出棉花糖Ultra全家筒—全球首台4合1熱泵洗烘一體機。該產品採用前瞻性的模塊化分體設計，用戶可自由選擇疊放、拆分、嵌入等多種安裝方式，組合出五筒、七筒乃至更多筒的個性化方案。海信全家筒的主筒搭載13kg超大容量洗滌區，配合海信自研的宙斯熱泵烘乾系統，可實現42℃低溫柔烘，在高效處理大宗衣物的同時呵護面料纖維，烘乾效果堪比乾衣機。該系列自上市以來便憑藉其硬核的技術創新，相繼榮獲中國家用電器研究院「年度產品創新成果獎」「健康洗護先鋒獎」、奧維雲網「2024-2025年度趨勢產品雲鼎獎」、中國家電網「熱泵洗護先鋒產品」等多項重磅榮譽。其市場表現同樣亮眼，自2025年6月上市以來銷量突破10萬台，實現海信洗衣機「萬元+」價位段產品銷量歷史性突破；雙十一期間，海信棉花糖系列登頂京東平台熱泵洗烘品類TOP1，更榮獲奧維雲網「熱泵洗烘一體機線下主銷價位銷量第一」認證，收穫行業與市場的雙重肯定。

為滿足消費者日益精細化的洗護需求，海信洗衣機通過多元化產品佈局完善其產品線，穩步強化品牌核心競爭力。在熱泵洗烘一體領域，海信洗衣機推出的棉花糖E8Q率先實現機身高度845mm×厚度600mm的標準尺寸，支持用戶原地換機，既提升安裝便利性，也實現了與家居環境的無縫融合。在洗烘一體機品類增長與大容量洗衣機加速滲透的行業趨勢下，海信洗衣機於下半年推出12kg大容量洗烘一體機棉花糖U6Q及洗烘套裝U7S，迅速贏得市場認可和消費者的歡迎。在智能化領域上，海信的洗衣機產品搭載AI洗護管家，可自動生成覆蓋「洗、烘、護、預約、分區」等洗護場景的一體化方案。用戶無需手動調節複雜參數，只需說出洗護需求，即可啟動專屬洗護程序，輕鬆解決洗護難題。海信AI家電通過智能化技術與生活場景的深度融合，極大的便利了人們的生活，並榮獲2025年度智慧生活「年度家電智能體創新案例」。

(3) 廚電業務

海信廚電以用戶需求為核心，秉持技術創新理念，以中高端與創新為雙輪驅動，穩步推進業務高質量發展。2025年度，海信廚電內銷收入同比增長31%，線下收入增幅達43%，增長勢頭強勁。

產品技術與迭代方面，煙機領域攻克大風道技術，風眼U5靜煙機採用0°滑動開合技術，實現45dB柔聲運行，通過靜音、淨煙雙一級認證，推動中高端產品收入佔比提升至60%，成功打造為廚衛產業重磅爆款產品。洗碗機領域打造S7、W8等優質零菌產品，貼合家庭健康需求，斬獲多項行業殊榮，核心產品榮獲德國IF、紅點及AWE艾普蘭等權威獎項。2025年度，海信廚電作為組長牽頭制定《頂側雙吸吸油煙機技術規範》行業標準，並榮獲廚衛行業十大品牌、中國家電創新零售案例等多項殊榮，品牌影響力持續攀升。

3. 汽車空調壓縮機及綜合熱管理業務

三電公司積極調整經營策略，加速由汽車空調壓縮機為主的零部件供應商向新能源汽車綜合熱管理系統供應商的轉型，把握汽車產業全面電動化、智能化變革的戰略機遇，持續為全球車企提供高效節能、智能可靠的熱管理解決方案。

(1) 堅持新能源電動化產品策略，拓展熱管理集成化解決方案。

綜合熱管理系統方面，完成了新一代ITMS高度一體化劑側集成模塊平台關鍵技術研究，通過將製冷、制熱(含超低溫熱泵)、電池熱管理等子系統深度集成，可將汽車冬季續航里程衰減減少25%，解決了「雙碳」目標及PFAS環保法規限制下，新能源汽車熱管理系統對自然冷媒的差異化需求和成本問題。電動壓縮機方面，第五代電動壓縮機平台以模塊化架構為核心，通過渦旋壓縮機構、電機及變頻逆變器協同設計，完成了家族化平台開發，基於模塊化的設計方案，實現了R1234yf、CO₂(潛力環保冷媒)、R290(碳氫冷媒)等多冷媒兼容，達成「高能效+低噪音」的雙重突破。空調箱技術方面，在靜音、溫控以及能效控制技術等方面進步明顯，同時在雙混風小型空調，結合雙層流及多溫區技術的綜合性空調領域均取得重要突破。

(2) 堅定以「客戶需求為中心」的營銷策略，鞏固業務基石，拓展關鍵增量。

三電公司堅持「聚焦戰略客戶、強化優勢產品」的策略，加強與全球重點客戶合作，突出機械壓縮機產品優勢，加大熱管理系統和壓縮機產品推廣力度，2025年新增商權金額和新增訂單均增長30%以上：在歐洲市場利用傳統產品優勢，成功獲取核心戰略客戶機械壓縮機大額訂單，進一步擴大了在歐洲市場機械壓縮機的領先地位；在日本獲得了全球重要車企的電動壓縮機商權，為後續日系車企的業務拓展奠定了基礎；在美洲突破性的獲得汽車空調訂單，成為該客戶汽車空調業務第一供應商；中國市場方面，除繼續深耕汽車空調和熱管理市場外，充分發揮全球技術協同和供應鏈成本優勢，建立了面向全球客戶的研發中心和供應鏈管理總部。

4. 海外業務

報告期內，海信贊助了2025年FIFA世俱杯，深化本地化建設，發力體育營銷，海外自有品牌影響力不斷提升。

(1) 歐洲區

海信歐洲區多維協同推進品牌與產品運營，聚焦核心市場和頭部渠道進行資源投入，加速中高端產品矩陣升級，全面驅動家電業務規模增長與市場份額提升。2025年海信歐洲區白電業務收入同比增長22%，其中冰箱銷售額同比增長15%，根據GFK數據，海信系冰箱額佔率11.4%，同比提升1.2個點；家用空調業務收入同比增長8%；洗衣機深耕戰略市場，聚集洗幹一體等優勢品類，收入同比增長38%。

(2) 北美區

海信北美區積極應對關稅挑戰，把握結構性機遇，動態優化產能與供應佈局，依託蒙特雷工廠本土化優勢實現規模快速增長；同時加速重點渠道突破、完善產品組合，持續推進品牌價值提升。2025年，北美區家電業務收入同比增長13%，其中冰箱業務通過聚焦核心渠道實現收入同比增長19%；商用冷櫃業務收入同比增長86%；洗碗機業務收入同比增長56%。

(3) 南美區

2025年，南美區持續推進業務本土化，同時加快產品結構調整，實現海信品牌的市場份額提升。2025年南美區白電業務收入同比增長28%，其中冰箱業務以南美各國核心渠道為基本盤，不斷深化重點市場本地化水平，2025年中南美區域冰箱收入同比增長43%；洗衣機業務在多品類協同效應的拉動下，在2025年實現了業務翻番增長。

管理層討論與分析

(4) 中東非區

期內，海信中東非區以體育賽事贊助、中東KOL中國行、社區營銷等活動塑造品牌拉力，聚焦終端TOP門店，品牌力和渠道力持續提升，2025年收入同比增長9%。其中，冰箱深化佈局旗艦店等高端渠道，收入同比增長14%，冰冷產品銷量連續五年位居市場第一，其中南非市場海信系冰箱份額達38.4%，同比提升3.6個點，連續三年位居市場第一；空調業務聚焦變頻、R32、六段電流控制等技術研發與應用，自主品牌業務收入同比增長16%，核心變頻品類收入同比增長32%；洗衣機收入同比增長21%。

(5) 亞太區

海信亞太區通過品牌價值重構、強化渠道建設與產品技術創新，不斷提升市場影響力，2025年亞太區白電業務收入同比增長15%，其中澳洲市場洗碗機和小電等實現高速增長，空調大力拓展專業渠道，收入實現70%同比增長；日本市場聚焦差異化與產品力提升，強化渠道協同與終端展示，自主品牌業務收入佔比提升8個點，盈利能力顯著改善，海信品牌空調的渠道接受度與市場認知度持續提升；同時針對孟加拉、巴基斯坦、韓國、港澳臺地區等潛力市場，加大大地化投入，經營質量明顯改善。

(6) 東盟區

期內，東盟區以品牌業務重點突破，多品類均衡佈局，全面進駐連鎖渠道並拓展傳統渠道，2025年海信東盟區自主品牌收入同比增長23.5%。家用空調不斷豐富智能互聯、殺菌健康等產品陣容，在馬來西亞市場家空零售份額首次登頂，新加坡、菲律賓等市場實現突破。冰冷業務深入洞察用戶需求，完善產品類型，自主品牌收入增長28%，泰國、馬來佔有率分別提升1.7個點和0.6個點。其中對開門冰箱收入同比增長48%，泰國對開門品類佔有率同比提升4.8個點，產品結構不斷優化。洗衣機業務聚焦「健康」「除菌+高效洗」等功能產品及洗烘門類產

品進行突破，自主品牌業務收入同比增長60%，其中洗烘產品收入增長90%；泰國、馬來市場洗烘門類佔有率分別提升2個點、5.4個點，帶動銷售結構持續改善。

5. 以政策紅利與數字科技驅動消費升級與體驗躍升，構建全域智慧服務生態

(1) 搶抓「兩新」政策，引領產業消費升級

公司積極響應國家「以舊換新」行動，加大低碳、綠色、智能產品研發投入，推出多款貼合政策與市場需求的產品。同時聯動政府及渠道開展常態化聯合營銷，通過補貼、套購優惠等形式讓利消費者。受「以舊換新」等政策驅動，公司產品結構持續升級，高端化、智能化、綠色化趨勢凸顯。其中，棉花糖Ultra全家筒洗衣機先後斬獲德國IFA「最佳設計獎」、中國家電院「年度產品創新成果獎」等多項榮譽，在熱泵細分領域登頂行業Top1，新風空調全年安裝結單量同比增長49%，璀璨高端套系表現亮眼，全年收入同比增長24%。

(2) 全渠道協同深化，數字驅動零售模式轉型

公司持續推動全域新零售體系創新，加速全國銷售網絡線上線下深度融合，實現全渠道協同發力、高質量增長。自有渠道堅持戰略定力，聚焦雙線融合升級，重點提升場景化體驗能力、本地化服務能力與品牌信任構建能力。2025年新開專賣店數量創歷史新高，專賣店收入穩健增長；新興渠道持續聚焦內容電商生態共建，整合全域流量資源，精準觸達高淨值人群，實現規模化增長與質量提升。

渠道數字化轉型方面，一方面基於抖音、美團、高德等流量平台打通本地生活業務，實現用戶交互、交易、交付的全鏈路創新，推動本地生活業務收入快速增長。另一方面，深入推動數字渠道、數字門店、數字營銷等變革項目，加速AI科技應用落地，上線新媒體營銷、AI銷冠陪練等智能體，加速零售模式轉型，提升渠道運營效率、營銷投入產出效率等。

(3) 深化用戶運營變革，升級全場景智能服務，打造高效便捷用戶體驗

公司以用戶為中心開展用戶運營變革與服務升級。上線行業領先的用戶聲音洞察智能體，實現從真實用戶聲音到需求挖掘、閉環改善體驗的全鏈路貫通。以海信愛家作為會員核心交互陣地，借勢世俱杯等頂級體育IP與會員深度互動，會員規模同比提升18%，會員月活同比提升55%。依託全域數據與AI平台，打造了「聽得懂、答得准、服務快」的新一代AI智能客服，覆蓋四大核心場景，累計孵化50余個智能體以及3個領域大模型，熱線、文本智能服務7×24h在線，用戶滿意度顯著提升；繼續擴大送裝一體、送裝同步業務覆蓋範圍，核心區域優先佈局服務商局改能力，滿足消費者差異化場景需求；通過備件統倉統配和直發到工程師，前置滿足維修需求，保障維修服務一次到位，全方位提升用戶體驗。

6. 海信智慧家庭：以AI技術底座構築全場景智能服務體系，實現從智能設備到智能伴侶的產業升級

隨著用戶對全屋智能解決方案的需求提升，AI大模型與物聯網融合成為家電智能化升級關鍵，公司打造星海+多參數規格模型矩陣，構建「可感知、能理解、會決策、能執行」的智能家電系統。公司通過星海模型矩陣實現三大體驗升級：一是交互響應提速40%；二是設備協同智能化；三是知識增強引擎實現95%+行業檢索準確率。基於多源感知融合與統一IoT物模型驅動，公司創新性打造「服務找人」的主動服務模式。公司將核心技術落地于AI生活管家體系，打造空氣、美食、洗護三大智能體，覆蓋空調、冰箱、洗衣機核心家電，構建全場景智慧服務：

AI空氣管家：通過多感測器與大模型協同，實時感知並分析全屋環境與用戶行為偏好，在睡眠、看球、除醛等生活場景中自動調節、主動服務，滿足「千人千面」的空氣需求；

管理層討論與分析

AI美食管家：智能識別800+食材並管理存儲，臨期主動提醒；基於20萬+個性化營養菜譜個性推薦，實現從儲存、規劃、推薦、採買的場景貫通；

AI洗護管家：通過語音和文本交互，識別衣物材質與污漬，智能推薦洗護程序，解決用戶「不會洗、不會調控」的難題，為用戶升級「一呼即應」的智慧洗護體驗。

海信智慧生活通過主動服務與場景聯動，將技術轉化為直觀便捷的體驗，憑藉三大智能體與主動服務場景創新，海信AI生活管家榮獲新京報2025智慧生活「年度家電智能體創新案例」，行業影響與用戶價值再獲認可。

7. 海信全球供應鏈：以數智驅動效能躍升與風險可控，打造全球高效供應鏈生態

公司致力於打造以用戶為中心的高效、敏捷、透明、可持續的全球化供應鏈體系，深化品類管理與區域採購整合，持續強化資源池競爭力，為全球業務發展奠定堅實基礎。報告期內，公司積極推進國內優質供應商出海配套，提升海外屬地化資源供應能力，形成多層次海外供應體系。2025年海外資源池覆蓋率實現顯著突破，泰國空調與墨西哥冰箱等供應鏈覆蓋率達90%以上，為屬地化採購比例提升提供有力支撐。

同時公司通過佈局全球資源網絡，墨西哥，歐洲，東南亞多工廠引入國際頭部供應商資源，有效應對國際貿易壁壘；堅持芯片雙備份策略，持續健全海外供應鏈風險防範機制；VMI供貨模式同比改善38%，顯著提升供應鏈彈性；通過數智化運營，訂單履約週期同比改善22%，供應鏈整體履約能力實現質的飛躍；推進供應鏈綠色可持續發展，協同供應商深化ESG體系建設，通過數字化手段構建陽光透明的供應鏈管理體系。

8. 海信先進製造：以「AI+數智化」驅動效率躍升與全球標杆引領，構建韌性供應鏈網絡

2025年，公司持續深化「AI賦能先進製造」戰略，通過全球領先的技術創新應用與高效協同的全球製造佈局，系統性提升製造效率與可持續發展能力。在技術創新層面，公司全面推廣大數據分析、AI、數字孿生及5G融合應用等先進技術，減少設備故障等異常損失，提升產品一次合格率，推動全球工廠製造效率同比提升21%。卓越的製造能力獲得國際權威認可，海信日立黃島工廠繼2024年獲評世界經濟論壇「卓越製造燈塔工廠」後，於報告期內再獲全球多聯機空調行業首座「可持續燈塔工廠」認證，成為全球空調行業唯一同時擁有「卓越製造」與「可持續」雙燈塔認證的標杆工廠。此外，公司智能製造實力獲得國家級認可，另有3家工廠獲評國家級智能製造四級工廠，1家工廠獲評國家級5G工廠，1家工廠獲評國家級卓越工廠，充分彰顯了公司在智能製造領域的領先地位。

全球製造網絡建設方面，公司採取「新建+升級」並行策略（新建產能+升級改造），持續強化全球供應鏈的韌性與響應能力。2025年9月，定位為東南亞區域智能製造基地的泰國智能製造工業園正式開工，該園區首期規劃建設冰箱、洗衣機、空調智能產線，全面對標燈塔工廠標準，打造全流程數字化、智能化的先進生產線。2025年12月，長沙家電產業園按期建成投產，首期商用空調智能製造基地聚焦水機、多聯機等高端產品。通過高效的多基地產能協同機制，該基地有力提升了公司對客戶訂單需求的響應速度。泰國與長沙兩大關鍵基地的順利推進與投產，標誌著海信家電「全球7+1」製造網絡佈局（覆蓋亞太、東盟、北美、中南美、中東非、歐洲、印度及中國區的全球製造體系），這一佈局作為公司全球化戰略的核心支點，有效提升了供應鏈韌性及本地化響應能力，為公司在全球市場的持續拓展提供了堅實的產能支撐。

二、報告期內公司所處行業情況

1. 國內暖通空調市場概況

(1) 中央空調市場

據艾肯網統計，2025年中央空調整體市場容量同比下滑17.1%，行業處於下行週期，但多聯機作為核心品類仍佔主導地位，品牌集中度持續提升。

受精裝修配套規模銳減、大型公建項目延期等影響，工裝市場同比下滑16.0%。傳統公建需求相對疲軟，但高端精裝修樓盤、數據中心、新能源及半導體等細分市場展現強勁韌性。在國家「雙碳目標」政策及設備更新換代週期的雙重驅動下，節能改造需求持續釋放，存量改造市場成為新的增長引擎。

受房地產市場低迷影響，家裝零售市場進入深度調整期，市場規模同比下滑20.0%。當前消費分化趨勢明顯，中低端需求持續收縮，高端改善型需求逆勢堅挺；兩聯供系統零售佔比升至11.3%，多恒系統等面向大戶型的解決方案份額持續提升，節能、智能、舒適的產品正成為注重品質和品牌消費者的主流選擇。

(2) 家用空調市場

2025年，家用空調市場整體呈現「先熱後冷」趨勢。根據奧維雲網(AVC)全渠道推總數據，前三季度，空調市場銷售額同比增長8.7%，第四季度市場銷售額同比下滑33.9%，使得年度市場規模出現小幅下降。全年國內空調市場零售量同比增長4.7%，零售額同比下滑0.4%。

存量市場之內，家用空調企業深陷價格戰，市場競爭激烈。雖受全年國補政策利好維持規模橫盤，但行業均價仍觸及近五年歷史低點。不過，以節能、舒適風感、健康空氣為核心功能的產品，正成為行業升級的重要風向標。

2. 國內冰洗廚市場概況

(1) 國內冰冷市場

根據奧維雲網 (AVC) 全渠道推總數據，2025年國內冰箱市場零售量同比下滑8.6%，零售額同比下滑11.5%。受家電整體需求收縮及國家補貼政策退坡等因素影響，冰箱行業呈現量額齊降態勢，市場競爭在價格與產品性能層面持續加劇。伴隨用戶對高品質家電需求的升級，冰箱產品升級聚焦於精細化存儲體驗、健康節能等功能方向，同時，AI技術在冰箱品類的滲透率正在快速攀升。

根據奧維雲網 (AVC) 全渠道推總數據，2025年國內冷櫃市場零售量同比下滑5.7%，零售額同比下滑6.4%。國補拉力遞減，冷櫃行業二／三季度量價均增、但四季度大幅下滑；同時，風冷滲透率持續上行，節能化已成為冷櫃行業當前及未來發展的核心驅動力。

(2) 國內洗衣機市場

根據奧維雲網 (AVC) 全渠道推總數據，2025年中國洗衣機市場全渠道銷量為4166萬台，同比下滑3.2%。受多地消費補貼政策收緊影響，行業呈現出明顯的「政策退坡」效應，尤其對線下中高端滾筒市場衝擊較大。市場整體承壓下，產品創新成為穿越週期的核心引擎，行業加速邁向價值深耕階段，分區洗護、熱泵洗烘、AI智能成為驅動產品結構升級的核心方向，產品從基礎功能操作向智能識別、精準洗護、場景化便捷體驗躍遷。

(3) 國內廚電市場

根據奧維雲網 (AVC) 全渠道推總數據，2025年廚衛大電零售額同比下滑4.8%。各品類均呈下滑態勢，行業進入週期切換階段，廚電產業加速挖掘結構性破局機遇：煙灶市場規模觸頂，國標迎來全新升級；洗碗機受四季度下滑拖累全年規模，零售端下沉市場仍有增量，工程端精裝配套率超60%且保持高增長；嵌入式產品受四季度影響全年規模下滑5%，微蒸烤三合一

管理層討論與分析

線上滲透率達52.6%，產品迭代加速結構升級；熱水器市場補償2024年需求透支，電熱水器整體發展平穩。目前廚電市場競爭格局多元，頭部品牌尚未形成壟斷，細分市場仍有破局空間，可通過產品升級推動煙灶、燃熱、嵌入式品類提質，並以高性價比加速洗碗機普及及電熱水器規模擴容。

3. 汽車空調壓縮機及綜合熱管理市場概況

根據IHS的統計數據，2025年全球汽車行業壓縮機累計生產總量約8919萬台，同比增長約1.5%，其中大中華區生產總量約3095萬輛，同比增長5.6%。2025年新能源汽車持續快速增長，全球新能源汽車生產量達到約2183萬輛，同比增長20.4%，其中大中華區市場新能源汽車生產約1557萬輛，同比增長約21.3%。

汽車空調壓縮機及綜合熱管理市場持續向新能源方向轉型的大方向沒有改變，但歐盟二氧化碳排放標準的放寬和美國的關稅政策一定程度改變了全球汽車行業的成本結構和競爭格局，海外主要市場的政策變化顯著增加了市場轉型的複雜性和不確定性。

4. 海外家電市場

2025年，全球家電市場面臨地緣政治風險和成本上漲等挑戰，下半年需求走弱，不同品類走勢分化。根據產業在線數據，2025年，冰箱行業出口規模同比增長4.8%，歐美市場需求回落，非洲、南美快速增長；空調行業出口規模同比下滑2.3%，空調出口結束持續兩年的增長，下半年出口規模連續下滑；洗衣機行業出口銷量同比增長13.5%。

展望2026年，美國關稅、局部戰爭等地緣政治等風險仍在，同時海外渠道庫存高企、原材料成本高位運行，行業面臨較大壓力，但成熟市場消費者對節能、智能家電的需求增加，中東非、拉美和東盟等新興市場滲透率不斷提升，也為中國家電企業出海帶來新的發展機遇。

三、本報告期內主要財務分析

(一) 主要會計數據和財務指標

公司是否需追溯調整或重述以前年度會計數據

是 否

管理層討論與分析

單位：人民幣元

| 項目 | 2025年 | 2024年 | 本年比上年增減(%) | 2023年 |
|------------------------|-------------------|-------------------|------------|-------------------|
| 營業收入 | 87,928,485,899.72 | 92,745,611,109.52 | -5.19 | 85,600,189,224.06 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤 | 3,186,573,917.88 | 3,347,881,773.89 | -4.82 | 2,837,322,754.58 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤 | 2,444,877,920.97 | 2,605,848,900.08 | -6.18 | 2,355,069,261.87 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 5,796,029,180.51 | 5,132,164,941.24 | 12.94 | 10,611,857,591.35 |
| 基本每股收益(元/股) | 2.33 | 2.46 | -5.28 | 2.08 |
| 稀釋每股收益(元/股) | 2.33 | 2.46 | -5.28 | 2.08 |
| 加權平均淨資產收益率(%) | 19.36 | 23.27 | 下降3.91個百分點 | 22.64 |

| 項目 | 2025年末 | 2024年末 | 本年末比上年末增減(%) | 2023年末 |
|---------------|-------------------|-------------------|--------------|-------------------|
| 總資產 | 69,984,242,341.49 | 69,701,939,817.33 | 0.41 | 65,946,495,555.67 |
| 歸屬於上市公司股東的淨資產 | 17,469,005,538.20 | 15,455,626,606.63 | 13.03 | 13,580,174,485.95 |

(二) 分季度主要財務指標

單位：人民幣元

| 項目 | 第一季度 | 第二季度 | 第三季度 | 第四季度 |
|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 營業收入 | 24,838,267,923.53 | 24,502,077,058.32 | 22,192,347,533.40 | 16,395,793,384.47 |
| 歸屬於上市公司股東的淨利潤 | 1,127,395,765.82 | 949,185,592.91 | 735,210,961.27 | 374,781,597.88 |
| 歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤 | 1,007,755,232.51 | 809,854,881.90 | 509,441,181.33 | 117,826,625.23 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 65,075,820.08 | 5,256,913,007.70 | 1,659,170,200.42 | -1,185,129,847.69 |

管理層討論與分析

(三) 非經常性損益項目及金額

✓ 適用 □ 不適用

單位：人民幣元

| 項目 | 2025年金額 | 2024年金額 | 2023年金額 | 說明 |
|--|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------|
| 非流動資產處置損益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分) | 27,776,445.49 | -5,693,941.96 | -3,666,652.72 | - |
| 計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外) | 202,755,624.01 | 247,168,700.30 | 195,139,772.58 | - |
| 除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益 | 217,111,683.54 | 135,123,664.04 | -239,068,307.45 | - |
| 委託他人投資或管理資產的損益 | 371,034,766.84 | 361,802,134.90 | 298,844,795.34 | - |
| 債務重組損益 | 16,408,247.83 | 9,564,354.65 | 25,739,211.33 | - |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出 | 114,830,847.59 | 179,094,875.47 | 371,016,020.58 | - |
| 其他符合非經常性損益定義的損益項目 | | | 72,041,335.03 | |
| 減：所得稅影響額 | 178,140,998.95 | 141,971,316.85 | 147,009,791.45 | - |
| 少數股東權益影響額(稅後) | 30,080,619.44 | 43,055,596.74 | 90,782,890.53 | - |
| 合計 | 741,695,996.91 | 742,032,873.81 | 482,253,492.71 | - |

管理層討論與分析

(四) 主營業務分析

1. 營業收入構成

單位：人民幣元

| 項目 | 2025年 | | 2024年 | | 同比增減(%) |
|--------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|---------|
| | 金額 | 估營業收入 比重(%) | 金額 | 估營業收入 比重(%) | |
| 營業收入合計 | 87,928,485,899.72 | | 92,745,611,109.52 | | -5.19 |
| 分行業 | | | | | |
| 製造業 | 83,334,900,120.81 | 94.78 | 83,623,219,672.09 | 90.16 | -0.34 |
| 分產品 | | | | | |
| 暖通空調 | 38,829,431,638.39 | 44.16 | 40,283,913,190.36 | 43.43 | -3.61 |
| 冰洗 | 31,195,368,384.49 | 35.48 | 30,839,154,917.48 | 33.25 | 1.16 |
| 其他主營 | 13,310,100,097.93 | 15.14 | 12,500,151,564.25 | 13.48 | 6.48 |
| 分地區 | | | | | |
| 境內 | 45,410,397,895.49 | 51.64 | 47,993,733,054.87 | 51.75 | -5.38 |
| 境外 | 37,924,502,225.32 | 43.13 | 35,629,486,617.22 | 38.42 | 6.44 |
| 分銷售模式 | | | | | |
| 直銷 | 59,779,751,255.09 | 67.99 | 59,295,528,757.96 | 63.93 | 0.82 |
| 經銷 | 23,555,148,865.72 | 26.79 | 24,327,690,914.13 | 26.23 | -3.18 |

管理層討論與分析

2. 佔公司營業收入或營業利潤10%以上的行業、產品、地區、銷售模式的情況

單位：人民幣元

| 項目 | 營業收入 | 營業成本 | 毛利率(%) | 營業收入比 | 營業成本比 | 毛利率比上年 |
|--------------|-------------------|-------------------|--------|-----------|-----------|-----------|
| | | | | 上年同期增減(%) | 上年同期增減(%) | 同期增減(百分點) |
| 分行業 | | | | | | |
| 製造業 | 83,334,900,120.81 | 65,004,272,623.81 | 22.00 | -0.34 | 0.29 | -0.49 |
| 分產品 | | | | | | |
| 暖通空調 | 38,829,431,638.39 | 28,177,530,524.14 | 27.43 | -3.61 | -2.11 | -1.12 |
| 冰洗 | 31,195,368,384.49 | 25,695,912,500.39 | 17.63 | 1.16 | 1.07 | 0.07 |
| 其他主管 | 13,310,100,097.93 | 11,130,829,599.28 | 16.37 | 6.48 | 4.89 | 1.26 |
| 分地區 | | | | | | |
| 境內 | 45,410,397,895.49 | 31,855,663,602.43 | 29.85 | -5.38 | -4.18 | -0.88 |
| 境外 | 37,924,502,225.32 | 33,148,609,021.38 | 12.59 | 6.44 | 4.98 | 1.21 |
| 分銷售模式 | | | | | | |
| 直銷 | 59,779,751,255.09 | 49,946,613,556.01 | 16.45 | 0.82 | 0.73 | 0.07 |
| 經銷 | 23,555,148,865.72 | 15,057,659,067.80 | 36.07 | -3.18 | -1.17 | -1.30 |

管理層討論與分析

3. 公司實物銷售收入是否大於勞務收入

是 否

| 行業分類 | 項目 | 單位 | 2025年 | 2024年 | 同比增減(%) |
|------|-----|----|-------|-------|---------|
| | 銷售量 | 萬台 | 5,568 | 5,449 | 2.18 |
| 製造業 | 生產量 | 萬台 | 5,534 | 5,547 | -0.23 |
| | 庫存量 | 萬台 | 492 | 526 | -6.46 |

4. 營業成本構成

單位：人民幣萬元

| 行業分類 | 項目 | 2025年 | | 2024年 | | 同比增減(%) |
|------|------|--------------|------------|--------------|------------|---------|
| | | 金額 | 佔營業成本比重(%) | 金額 | 佔營業成本比重(%) | |
| | 原材料 | 5,982,993.25 | 92.04 | 5,924,304.40 | 91.40 | 0.99 |
| 製造業 | 直接費用 | 317,870.89 | 4.89 | 358,457.60 | 5.53 | -11.32 |
| | 其他 | 199,563.12 | 3.07 | 199,187.09 | 3.07 | 0.19 |

管理層討論與分析

5. 費用

單位：人民幣元

| 費用項目 | 2025年 | 2024年 | 同比增減(%) | 重大變動說明 |
|------|------------------|------------------|---------|-----------|
| 銷售費用 | 8,662,021,521.27 | 9,001,915,472.95 | -3.78 | - |
| 管理費用 | 2,403,555,384.28 | 2,499,492,962.69 | -3.84 | - |
| 財務費用 | 205,232,131.55 | -36,902,664.41 | 不適用 | 主要受匯兌損益影響 |
| 研發費用 | 3,440,773,728.91 | 3,446,746,374.31 | -0.17 | - |

6. 研發投入

報告期內，公司研發投入及產品力提升情況請參見「管理層討論與分析」中的「核心競爭力分析」相關內容。

公司研發人員情況

| 項目 | 2025 | 2024 | 變動比例(%) |
|-----------|-------|-------|---------|
| 研發人員數量(人) | 3,323 | 3,563 | -6.74% |
| 研發人員數量佔比 | 8.80% | 6.40% | 2.40% |

研發人員學歷結構

| | | | |
|----|-------|-------|---------|
| 本科 | 1,561 | 1,772 | -11.91% |
| 碩士 | 1,402 | 1,384 | 1.30% |
| 博士 | 80 | 80 | 0.00% |

研發人員年齡構成

| | | | |
|--------|-------|-------|--------|
| 30歲以下 | 855 | 908 | -5.84% |
| 30-40歲 | 1,388 | 1,541 | -9.93% |
| 40歲以上 | 1,080 | 1,114 | -3.05% |

管理層討論與分析

公司研發投入情況

| 項目 | 2025 | 2024 | 變動比例 (%) |
|---------------------|------------------|------------------|----------|
| 研發投入金額 (人民幣元) | 3,442,046,105.99 | 3,446,746,374.31 | -0.14 |
| 研發投入佔營業收入比例 (%) | 3.91 | 3.72 | 0.19 |
| 研發投入資本化的金額 (人民幣元) | 1,272,377.08 | | 不適用 |
| 資本化研發投入佔研發投入的比例 (%) | 0.04 | | 不適用 |

7. 現金流

單位：人民幣元

| 項目 | 2025年 | 2024年 | 同比增減 (%) |
|---------------|-------------------|-------------------|----------|
| 經營活動現金流入小計 | 84,977,429,177.78 | 81,425,983,334.68 | 4.36 |
| 經營活動現金流出小計 | 79,181,399,997.27 | 76,293,818,393.44 | 3.78 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 5,796,029,180.51 | 5,132,164,941.24 | 12.94 |
| 投資活動現金流入小計 | 46,776,511,658.56 | 37,576,184,678.56 | 24.48 |
| 投資活動現金流出小計 | 50,330,657,556.56 | 38,195,621,766.67 | 31.77 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | -3,554,145,898.00 | -619,437,088.11 | 不適用 |
| 籌資活動現金流入小計 | 4,976,574,130.85 | 4,926,600,091.46 | 1.01 |
| 籌資活動現金流出小計 | 6,991,614,679.80 | 10,047,920,217.55 | -30.42 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | -2,015,040,548.95 | -5,121,320,126.09 | 不適用 |
| 現金及現金等價物淨增加額 | 222,297,967.29 | -685,871,793.99 | 不適用 |

管理層討論與分析

同比發生重大變動的主要影響因素說明

適用 不適用

投資活動現金流量淨額變動主要為泰國和湖南產業園建設投資支出，以及理財產品變動等。

籌資活動現金流量淨額變動主要系分紅、回購股票及票據保證金的變動等所致。

報告期內公司經營活動產生的現金淨流量與本年度淨利潤存在重大差異的原因說明

適用 不適用

(五) 資產及負債狀況分析

1. 資產構成重大變動情況

單位：人民幣元

| 項目 | 2025年末 | | 2025年初 | | 比重增減(%) | 重大變動說明 |
|--------|------------------|-----------|-------------------|-----------|---------|--------|
| | 金額 | 佔總資產比例(%) | 金額 | 佔總資產比例(%) | | |
| 貨幣資金 | 3,496,408,124.80 | 5.00 | 4,397,693,443.73 | 6.31 | -1.31 | - |
| 應收賬款 | 9,389,095,596.70 | 13.42 | 10,480,609,898.16 | 15.04 | -1.62 | - |
| 合同資產 | 67,667,431.89 | 0.10 | 56,210,047.88 | 0.08 | 0.02 | - |
| 存貨 | 6,862,327,671.56 | 9.81 | 7,566,932,954.39 | 10.86 | -1.05 | - |
| 投資性房地產 | 217,213,536.17 | 0.31 | 253,998,555.64 | 0.36 | -0.05 | - |
| 長期股權投資 | 2,005,216,196.64 | 2.87 | 1,764,936,952.09 | 2.53 | 0.34 | - |
| 固定資產 | 7,160,327,070.21 | 10.23 | 5,648,643,079.56 | 8.10 | 2.13 | - |
| 在建工程 | 911,155,205.31 | 1.30 | 674,456,905.57 | 0.97 | 0.33 | - |
| 使用權資產 | 201,125,032.64 | 0.29 | 163,180,643.61 | 0.23 | 0.06 | - |
| 短期借款 | 3,300,806,097.01 | 4.72 | 2,708,715,351.46 | 3.89 | 0.83 | - |
| 合同負債 | 1,618,788,301.63 | 2.31 | 1,838,591,086.05 | 2.64 | -0.33 | - |
| 長期借款 | 71,308,422.32 | 0.10 | 49,371,196.64 | 0.07 | 0.03 | - |
| 租賃負債 | 163,213,430.28 | 0.23 | 161,471,272.87 | 0.23 | 0.00 | - |

管理層討論與分析

2. 以公允價值計量的資產和負債

單位：人民幣元

| 項目 | 期初數 | 本期公允價值 | | 計入權益的累計 公允價值變動 | 本期計提的減值 | 本期購買金額 | 本期出售金額 | 其他變動 | 期末數 |
|-------------------------|-------------------|----------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------|---------------|-------------------|
| | | 變動損益 | | | | | | | |
| 金融資產 | | | | | | | | | |
| 1.交易性金融資產 (不含衍生金融資產) | 16,162,709,563.22 | 204,705,674.44 | | | 42,666,688,980.01 | 39,905,079,997.36 | | 19,485.95 | 19,129,043,706.26 |
| 2.衍生金融資產 | 46,567,199.63 | 26,399,748.51 | | | | | | | 26,426,742.91 |
| 3.應收款項融資 | 6,000,519,893.99 | | | | | | | | 4,607,438,550.93 |
| 4.其他權益工具投資 | 42,364,813.88 | | 47,095.65 | | 649,353.19 | 50,080.13 | | -1,357,449.31 | 41,653,733.28 |
| 5.其他非流動金融資產 | 21,332,417.54 | 1,961,859.03 | 3,086,553.10 | | | | | -5,838,527.41 | 20,542,302.26 |
| 金融資產小計 | 22,273,493,888.26 | 233,067,281.98 | 3,133,648.75 | | 42,667,338,333.20 | 39,905,130,077.49 | | -7,176,490.77 | 23,825,105,035.64 |
| 投資性房地產 | | | | | | | | | |
| 生產性生物資產 | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | |
| 上述合計 | 22,273,493,888.26 | 233,067,281.98 | 3,133,648.75 | | 42,667,338,333.20 | 39,905,130,077.49 | | -7,176,490.77 | 23,825,105,035.64 |
| 金融負債 | 3,552,841.18 | -2,429,140.98 | | | | | | | 1,813,733.43 |

(六) 核心競爭力分析

1. 企業文化

企業文化是公司堅定信心、擁有穩健駕馭能力的核心，是無數海信人前赴後繼、砥礪前行的動力，更是公司面對困難和混沌時的終極答案。文化是最底層的經營邏輯和發展動力，只有文化無法複製，只有文化能創造出永恆的差異性。

為推動全體員工深刻理解並踐行「誠實正直、務實、創新、用戶至上、永續經營」的核心價值觀，2025年海信正式發佈價值觀思維模型，牽引、支撐、幫助全體幹部員工快速跳出慣性、扭轉思維，創造並彙聚磅礴偉力實現跨越式發展。

誠信是海信立企之本。全體海信人始終堅守「誠實正直」的核心價值觀，營造風清氣正、求真務實的組織氛圍。2025年，海信發佈廉潔從業文化品牌，強化「誠實守信、合法合規、公私分明、向上向善」的「信廉」文化體系，進一步提升企業廉潔自律和道德標準。

質量為先，是海信刻在骨子裡的經營理念。海信認為，質量是消費者利益的核心組成部分，是信賴的基石，是讓市場記住企業和品牌的最關鍵要素；沒有好的質量，重覆購買、推薦購買、持續經營就是空談。因此，產品質量是搶佔市場、穩固市場最有效的武器。

作為中國首批創新型企業，海信堅持敢為天下先的創新文化，持續以全球首發、行業首創技術和產品，引領高端轉型和高質量發展。無論經營環境怎麼變化，海信堅持每年將營收的3-4%投入研發，其中，預研投入佔研發投入的30%以上，保持「預研一代、儲備一代、上市一代」的研發節奏，加強前沿技術探索和新產業拓展。

海信把「用戶至上」寫進了企業價值觀，以「為用戶創造最大價值」牽引全鏈條的決策。目前，海信已在全球建立了亞太、東盟、北美、中南美、中東非、歐洲、印度7大海外區域運營中心，從「單引擎」到「多引擎」，確保「最貼近市場與用戶的人」擁有決策的權力，更快更精準地響應不同市場的用戶需求。

管理層討論與分析

海信積極踐行ESG戰略，持續深化社會責任企業文化，加快綠色低碳轉型，在卓越治理、科技創新、綠色製造、價值鏈協同、社區融合等方面設定更高目標並透明披露，贏得全球利益相關方的長期信任，確保企業持續健康發展與永續經營。

2. 人才建設

海信家電堅持「敬人」企業精神核心，尊重和維護每位員工的人權及勞工權益，致力於營造多元包容的職場環境，通過多層次的人才發展體系提升員工職業發展能力，助力員工個人成長和企業戰略目標、經營目標的達成，為解決企業當前挑戰提供理念指引，為「建設世界一流企業、成就世界一流品牌」注入不竭動力。

多元化人才吸引：海信家電結合戰略和運營發展目標進行人才需求動態監測，同步判斷新市場開拓、技術升級或產品線延伸帶來的關鍵崗位缺口，實現戰略與人才的高效協同。在開展招聘工作時，公司會根據人力資源市場現狀選取合適的招聘策略，通過校園招聘、員工內推、活水計劃、產學融合等多種渠道招募專業英才。此外，公司每年例行人才盤點，盤清組織內的人才分佈和能力情況，發現高潛人才，並進行有效組合，為業務成功的排兵佈陣提供輸入，支持經營目標達成。

員工薪酬與福利：海信家電構建了全面的薪酬體系，涵蓋基本薪資、績效獎金、專項獎勵、長效激勵和股權激勵，並通過內外部薪酬對標分析，以績效為導向，差異化確定各級人員的薪酬水平、構成及結構，致力於激發組織活力。

人才培養：為支持員工培訓發展，公司建立了由「集團層、公司層、部門層」組成的三級培訓體系。其中，集團級培訓側重高潛幹部、新任幹部、優秀後備轉身培養，以及重大項目攻關能力獲取的培訓；公司級培訓由各事業部針對自身業務需求制定相應的年度培訓計劃並組織實施；部門級培訓由各部門針對員工的能力短板開展補足性培訓計劃。此外，公司亦有完善的全球化儲備人才池選拔與培養項目，為員工提供海外發展機會。

職業健康與安全：海信家電堅持安全第一、預防為主、綜合治理的方針，堅持源頭防範原則，把安全生產貫穿企業生產經營活動全過程，建立健全風險分級管控和隱患排查治理雙重預防工作機制，做到安全責任、管理、投入、培訓和應急救援「五到位」。

員工回饋與溝通：海信家電致力於建立積極和諧的員工關係，並打造多樣化的溝通渠道和平台，鼓勵員工暢所欲言，積極聆聽員工心聲，提升員工歸屬感。

3. 技術優勢

報告期內，公司堅定不移地踐行「技術立企」的核心理念，緊密圍繞「智慧生活」核心戰略，持續深化以「智能、健康、節能」為支柱的技術創新體系。依託國家級企業技術中心、博士後科研工作站、國家級工業設計中心等20餘個省部級及以上科技創新平台的強大支撐，公司技術研發實力持續夯實。

為加速技術成果轉化與產品競爭力提升，公司深入推進IPD流程變革，並持續強化海信價值觀思維模型在研發體系中的引領作用，有效提升了研發效率與市場響應速度，在低碳節能、舒適靜音、除醛淨味、全空間保鮮、活水洗、新一代ITMS等多個方向取得重點突破，全面構建智能化、低碳化、健康化技術體系，引領行業技術革新與產品升級。

(1) 暖通空調業務

中央空調方面：公司在「低碳節能、健康舒適、AI智慧」三大領域持續投入，不斷強化技術創新能力，提升綜合競爭力。攻克了多聯機待機能耗降低及風能捕獲供電技術，通過壓縮機電磁加熱閉環控制、電路分時供電及室外風扇自然風利用技術突破，實現多聯機待機功耗大幅降低，經中國輕工業聯合會科技成果鑒定，達到國際領先水平；攻克了薄型風管機運行靜音關鍵技術，實現送風降噪、冷媒流動音降噪等多維度技術突破，經中國製冷學會科技成果鑒定，達到國際領先水平；突破了大容量直流配電多聯機快速柔性調控技術，利用AI技術進行軟、硬件協同攻關，實現大容量多聯機交流、直流兼容運行及功率快速響應，經中國輕工業聯合會科技成果鑒定，達到國際領先水平。

管理層討論與分析

家用空調方面：公司始終以用戶為中心，在運行節能與舒適協同控制方向，實現0.1°C精準控溫、綜合運行節能53.1%，行業內首家達成0瓦待機標準，相關技術經中國製冷學會和中國輕工業聯合會科技成果評價，達到國際領先水平。在核心技術方向，首創基於整流拓撲的高效控壓低噪全熱新風技術，系統阻力降低13%，風量提升17m³/h；國內首創Halbach陣列磁懸浮外轉子電機技術，搭建電機降噪—轉速動態補償算法，全轉速下能效最高提升15%，噪音低至13.5 dB(A)；新風均流牽引的雙相協同催化除醛技術，除醛效率較行業最大提升41%，甲醛潔淨空氣量達53.28 m³/h；複合雙分流寬域遠距送風和微通道冷媒散熱技術，實現送風角度提升75%，68°C極限高溫不停機。牽頭制定首個新風空調行業標準，樹立新風空調新標杆，打造健康舒適人居環境，助力節能減碳產業發展。

(2) 冰洗廚業務

冰箱方面：公司始終以用戶為中心，聚焦核心領域持續創新，引領全球冰箱行業技術標杆。核心技術成果卓著，多項突破獲國際權威認可：首創的「全空間抗菌淨味健康冰箱關鍵技術及產業化」「家用電冰箱極速潔淨制冰關鍵技術及產業化」以及「基於深度時序分析的冰箱智能診斷與主動維護關鍵技術」，經中國輕工業聯合會院士團隊鑒定，整體達到國際領先水平。健康保鮮領域持續領跑，突破性研發多頻脈衝光養鮮、超聲波智控加濕及九效合一離子技術，率先定義並引領了全球健康保鮮冰箱新規範。在能效方面，創新複合節流及分液冷凝技術，能效提升高達20%，達到澳洲9星國際最高能效標準。制冰技術全球領先：擁有自主知識產權的直冷制冰模塊實現行業領跑的4.3kg/24h極速制冰，首發於澳洲旗艦機型；多場景制冰飲水系統成功登陸歐洲市場，助力歐洲份額登頂。此外，全球首發的雙軸鉸鏈系統實現45mm超薄門體115°大角度開門，不僅重塑用戶體驗，更牽頭制定行業標準並構建堅實專利壁壘，彰顯公司在全球冰箱產業的核心技術領導力。

洗衣機方面：公司始終以用戶為中心，聚焦產品形態的創新以及關鍵技術的研發。全新「棉花糖全家筒」系列的分區洗護產品，憑藉行業領先的1.33洗淨比，宙斯熱泵低溫柔烘、新風冷凝烘乾技術，進一步鞏固了其在分類洗市場的地位。在關鍵技術方面：「洗幹一體機健康節能高效烘乾護理技術」「洗衣機水質活化洗護技術」以及「熱泵乾衣機多場耦合節能與智能感知技術」三大核心技術，均被鑒定為「國際領先」水平。健康洗護技術實現了新的突破，毛屑去除率高達92.9%，能夠深層潔淨衣物，精準解決寵物家庭的困擾；海外市場拓展成效斐然，產品能效持續領先：滾筒洗衣機的能效超越了歐標A-65%，噴淋預混技術提升了洗淨和漂洗性能，達到了澳洲雙五星能效標準；滾筒熱泵洗幹一體機自主研發了熱泵烘乾系統及算法，實現了8kg歐標洗烘A-10%以及澳標烘乾8星能效，並且成功打入日本高端市場；乾衣機成為國內首個獲得歐洲《Which?》BEST BUY評級的品牌，美式乾衣機通過了UL認證，成功開拓了北美市場。在綠色設計方面：公司與SGS、TUV萊茵合作推進碳足跡核算，深入開展產品減碳設計，乾衣機部件的環保再生材料(PCR)替代率超過30%。

廚電方面：洗碗機專注用戶健康，突破傳統殺菌技術，打造零菌洗碗機，首創冷熱風混合風道冷凝技術，解決了水槽殘留水的行業難題，實現零菌和無時限保管存儲，智能化TFT大屏外觀，獲得紅點獎、IF獎、IFA大獎。煙機U8系列產品，可實現爆炒靜壓1500Pa，風量32 m³/min，達到行業標杆水平，搭載10.11寸智能屏，可實現智能家電互聯互通。灶具一鍵爆炒技術實現瞬時5.7KW爆炒火力，鼓風燃燒技術實現能效水平提升約10%，平板燃燒技術實現75%能效，達到行業領先水平。

(3) 汽車空調壓縮機及綜合熱管理業務

新能源汽車綜合熱管理系統供應商轉型正在加速進行，2025年，核心技術進展突出。熱管理系統創新中，完成新一代ITMS高度一體化集成模塊平台關鍵技術研究，實現製冷與超低溫熱泵制熱並改善冬季續航里程衰減25%，解決了「雙碳」目標及PFAS環保法規限制下，新能源汽車熱管理系統對自然冷媒的需求及面臨的安全和成本問題，實現環保社會價值。

第五代電動壓縮機平台以模塊化架構為核心，通過渦旋壓縮機構、電機及變頻逆變器協同設計，家族化平台開發已完成，基於模塊化的設計實現R1234yf、CO₂、R290等多冷媒兼容，達成「高效率+低噪音」雙重突破。水加熱器方面，以超高電壓電阻棒加熱為基礎的產品再次獲得國際客戶訂單，同時全新一代厚膜加熱技術在結構緊湊化、輕量化及成本方面實現技術突破，平台初步開發完成。空調箱技術也在多個技術維度實施創新推動，在靜音，溫控以能效控制技術方面進步明顯，同時在雙混風小型空調，結合雙層流及多溫區技術的綜合性空調領域均取得突破，分別在國內外多家客戶初取得客戶認可和量產。

4. 品牌矩陣

公司產品涵蓋「Hisense」「Ronshen」「KELON」「HITACHI」「YORK」「gorenje」「ASKO」「SANDEN」八大品牌，擁有良好的品牌美譽度和市場基礎。公司借助不同品牌覆蓋的產品範圍和產品特性，滿足不同用戶的差異化需求。

報告期內，海信品牌資產和認知度持續提升。益普索2025年調研數據顯示，海信品牌資產指數同比提升4%，品牌認知度同比提升2個百分點；在年輕人群中，海信品牌資產指數持續提升，同比增長7.4%；在新一線城市中，海信品牌資產指數同比增長7.4%。在穀歌和凱度聯合發佈的《2025BrandZ中國全球化品牌50強》年度榜單中，海信連續9年位居中國全球化品牌十強。

管理層討論與分析

公司不斷推進國際化戰略，持續加碼體育營銷，品牌海外知名度和影響力不斷提升，已連續參與贊助2016年歐洲杯、2018年世界杯、2020年歐洲杯、2022年世界杯、2024年歐洲杯、2025年世俱杯等世界頂級體育賽事，也正式官宣成為2026世界杯全球官方贊助商。公司將持續深耕國際頂級體育賽事，提升國際市場品牌影響力。

(七) 主要控股參股公司分析

主要子公司及對公司淨利潤影響達10%以上的參股公司情況

單位：人民幣萬元

| 公司名稱 | 公司類型 | 主要業務 | 註冊資本 | 總資產 | 淨資產 | 營業收入 | 營業利潤 | 淨利潤 |
|------|------|-----------|-----------|--------------|------------|--------------|------------|------------|
| 海信日立 | 子公司 | 生產及銷售中央空調 | 15,000萬美元 | 1,778,172.30 | 677,428.05 | 1,739,115.83 | 352,607.62 | 293,252.02 |

報告期內取得和處置子公司的情況

報告期內，本公司合併範圍變動情況具體詳見財務報表附註七。

四、公司未來發展的展望

(一) 公司發展戰略

公司以「圍繞用戶需求持續自主科技創新，引領以智能化為核心的先進製造，以高品質產品與服務幸福億萬家庭」為使命，恪守「誠實正直、務實、創新、用戶至上、永續經營」的價值觀，匠心鑄造高質量的好產品，致力於成為全球最值得信賴的品牌。

2026年經營重點

公司將持續以客戶和用戶為中心，打造品牌和產品競爭優勢，圍繞用戶體驗和產品力構建領先的全品類智慧生活解決方案，2026年，我們將聚焦核心能力建設與戰略落地，加速全球化佈局與數字化轉型，強化經營質量與風險管控，推動公司實現可持續的高質量發展，加速從「以產品為中心的硬件製造商」向「以用戶為中心的智能生活服務夥伴」的戰略躍遷，用AI重塑增長引擎。

管理層討論與分析

具體經營重點如下：

1. 深化研發創新，引領產品升級與成本競爭力

堅持技術立企，強化以用戶為中心的產品規劃與前瞻技術研究轉化，推動產品從「智能設備」向「智能伴侶」升級，持續提升用戶體驗與產品競爭力，逐步將產品升級為能夠提供情感連接和主動服務的AI伴侶類產品。全面落實以用戶為中心的IPD流程，加速研發數字化轉型，深化IPD迭代，深度挖掘AI在全研發流程的應用潛力，提升研發效率與響應速度。同時推動全價值鏈標準化變革，特別是在研發環節強化成本控制能力，構建成本領先的核心競爭力。

2. 驅動營銷突破與品牌升級，實現內外銷協同增長

加速將商業模式從「賣產品」轉變為「經營用戶關係」，實現服務型、持續性的用戶互動方式，通過覆蓋用戶整個使用過程和週期的服務、內容和互動，來建立、維護和加深與用戶的關係，讓商業模式從一次性交易升級為持續獲取價值。在內銷市場精耕渠道升級與效率提升，優化線上線下全渠道佈局，推進標杆店鋪打造，提升單店運營效率，並精準洞察高端用戶需求，完善高端產品線佈局，深化IPMS推廣，實現品牌營銷與產品營銷的精準觸達，提升品牌高端形象與中高端市場份額。在外銷市場拓展方面，針對不同區域市場需求定制化開發產品線，提升產品海外適應性與競爭力，借力體育營銷資源，積極打造歐洲、北美、中南美、中東非、亞太、東盟六大海外區域增長引擎，持續增強全球品牌影響力。同時推動DTC模式變革，加速自有渠道向高效零售轉型，提升營銷整體效率。

3. 推進採購精益化，保障全球供應鏈韌性與效率

推動以「品質、成本、服務」為核心的採購模式變革，重塑供方價值管理體系，提升供應鏈響應速度與穩定性；實施供方分級分類精細化管理，優化採購資源配置，深化品類管理降本增效。升級信息化平台，加強供方源頭管理與質量能力建設。同時，拉通國內外採購認定標準，完成關鍵品類的全球資源雙備份佈局，加強全球採購協同，優化全球供應鏈成本，提升整體效率與成本競爭力。

4. 強化智能製造與全球佈局，支撐端到端成本優化

深化製造端數字化轉型，支撐產品全生命週期成本持續優化，助力品類降本目標實現。加速長沙家電產業園建設，提升墨西哥蒙特雷家電產業園運營效率，加速泰國家電產業園以擴大全球產能，強化全球多基地高效協同。同時，積極響應國家「雙碳」戰略，持續推進綠色製造實踐，著力打造行業「燈塔工廠」，提升可持續發展能力。

5. 聚焦經營質量提升，持續創造股東價值

將股東價值創造置於核心地位，通過提升運營效率、優化資源配置、強化盈利能力，持續提升公司整體經營效益與投資回報水平。

6. 夯實組織與數字化保障，激發組織活力

深化數據治理與知識管理，加快核心業務流程化、線上化率提升，以數字化賦能業務高效發展。持續優化人才引進與培養機制，激發組織創新活力，優化長效激勵機制，提升團隊凝聚力與戰鬥力，為戰略實施提供堅實組織保障。

(二) 未來發展面臨的主要風險

1. 宏觀經濟波動風險

全球宏觀經濟不確定性持續存在，若經濟增長進一步放緩或出現區域性衰退，可能導致居民消費意願與能力下降，進而抑制家電等耐用消費品的整體需求；同時，國內外宏觀經濟政策調整或消費需求增長乏力，亦可能對公司主營產品的市場銷售造成直接影響。

2. 成本上漲的風險

公司產品的主要原材料(如銅材、鋼材、塑膠、鋁材等)價格若出現大幅波動，將直接影響產品成本結構；如果人力及勞務成本、海運成本、安裝維修服務等成本上升，可能造成多環節成本疊加，導致企業盈利空間承壓。

管理層討論與分析

3. 匯率波動風險

隨著公司海外業務規模持續擴大，海外收入佔比顯著提升，人民幣匯率的大幅波動不僅可能影響公司產品在海外市場的價格競爭力與盈利能力，導致海外業務利潤率收窄，同時可能產生較大的匯兌損失，增加整體財務成本。

4. 貿易保護主義及貿易壁壘帶來的市場風險

部分國家或地區可能通過提高關稅、設置更嚴格的技术壁壘等措施，將推高合規成本與市場准入難度，削弱企業在海外市場的價格競爭力及渠道滲透效率。

報告期後事項

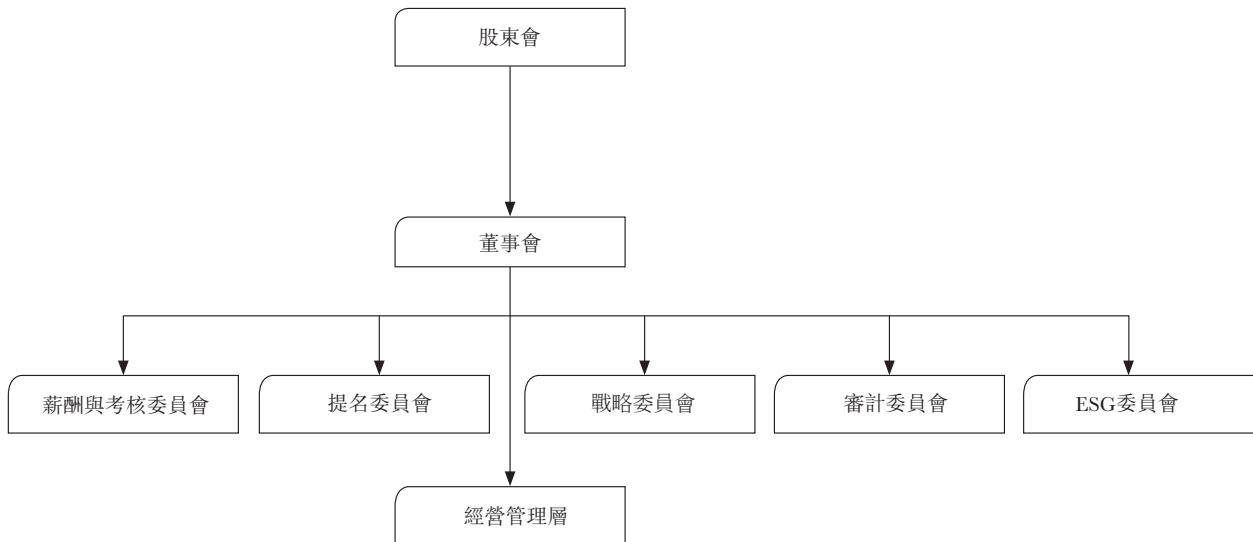
本集團並不知悉於截至2025年12月31日止年度後至本報告日期止期間發生任何可能對本集團經營及財務表現造成重大影響的重大事件。

企業管治報告

良好的公司管治是企業長期健康、穩定發展的基本保證，而持續改善管治水平是保持公司健康發展的必要手段。報告期內，股東會、董事會及各專門委員會依據法律法規和相關制度，各司其職、互相協調、有效制衡，不斷提升公司管治水平。

本公司已採納香港上市規則附錄C1所載企業管治守則（「**企業管治守則**」）的守則條文，作為其自身的企業管治常規守則。

（一） 公司管治架構：



（a） 股東會

股東會是本公司的最高權力機構，股東於股東會依法行使職權，決定本公司重大事項。本公司透過於本公司、香港聯合交易所及深圳證券交易所網站刊發公告、以及電子郵件、電話等方式與股東建立及維持不同的通訊渠道。

股權登記日登記在冊的所有股東或其代理人，均有權出席股東會。並依照有關法律、法規及《公司章程》在股東會上發言及行使表決權。股東會以公開投票方式進行表決，並會按照香港上市規則第13.39(5)條所規定的方式公佈投票的結果。

企業管治報告

2025年，本公司於2025年6月25日召開了1次股東週年大會（「股東週年大會」），於2025年3月10日以及2025年9月18日召開了2次臨時股東會（「臨時股東會」）。

董事出席股東會的具體情況見下表：

| 董事姓名 | 董事出席股東會情況 | | | |
|---------------------|----------------|--------------|--------------|------------|
| | 本年度應 參加會議次數 | 親自出席 會議次數 | 委託方式 出席次數 | 本年度 出席率 |
| 高玉玲女士 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 賈少謙先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 于芝濤先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 方雪玉女士 ^{註1} | 0 | 0 | 0 | — |
| 殷必彤先生 ^{註2} | 1 | 1 | 0 | 100% |
| 代慧忠先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 李志剛先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 蔡榮星先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 徐國君先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 胡劍涌先生 ^{註3} | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 朱聃先生 ^{註4} | 2 | 2 | 0 | 100% |

註：

1. 方雪玉女士於2025年9月18日起擔任本公司執行董事。
2. 殷必彤先生於2025年7月30日起擔任本公司職工代表董事。
3. 胡劍涌先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事、總裁。
4. 朱聃先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事。

股東權利

股東要求召集臨時股東會或者類別股東會議的程序

股東要求召集臨時股東會或者類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

- (1) 單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應當根據法律、行政法規和《公司章程》的規定，在收到請求後十日內提出同意或不同意召開臨時股東會的書面回饋意見。
- (2) 董事會同意召開臨時股東會的，應當在作出董事會決議後五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當征得相關股東的同意。
- (3) 董事會不同意召開臨時股東會，或者在收到請求後十日內未作出回饋的，單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東有權向審計委員會提議召開臨時股東會，並應當以書面形式向審計委員會提出請求。
- (4) 審計委員會同意召開臨時股東會的，應在收到請求五日內發出召開股東會的通知，通知中對原請求的變更，應當征得相關股東的同意。審計委員會未在規定期限內發出股東會通知的，視為審計委員會不召集和主持股東會，連續九十日以上單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以自行召集和主持。

股東提出查詢的程序

股東要求查閱、複製公司有關資料的，應當遵守相關法律法規的規定，為確保公司相關資料信息的有限及合法使用，應當遵循如下要求實施：

- (1) 除提請召開股東會等法定事由，查閱資料限於與公司治理和股東權利相關的合法、正當、非商業目的，如股東查閱資料的行為明顯具有惡意，如操縱股價、惡意收購、向其他股東提起訴訟、招募競爭對手員工、推銷產品或服務等，公司有權拒絕。

企業管治報告

- (2) 為保證公司日常經營、管理不受影響，公司將於每年度定期報告發佈後十五日集中向提出申請的股東提供查閱，股東提出書面申請的時間與資料查閱日時間間隔應當不少於十五日，如股東委託他人查閱資料，需要提供有效的身份證明、授權委託書及公證書，說明查閱的目的和範圍等事項。
- (3) 股東應當在公司指定的辦公場所現場查閱、複製，並簽署查閱資料保密承諾。其中，為避免股東濫用權利反復查閱、複製股東名冊，公司僅限向股東提供最近一次股東會股權登記日的股東名冊。
- (4) 股東查閱、複製資料的費用由股東自行承擔。
- (5) 法律、行政法規、證券交易所規則等規定對股東查閱、複製資料程序、時限另有要求的除外。

本公司證券部專門負責與股東的日常溝通，其通訊方式如下：

中華人民共和國
廣東省佛山市順德區
容桂街道容港路8號
海信家電集團股份有限公司證券部
郵政編碼：528303
電子郵箱：hxjdzqb@hisense.com
電話：86-757-28362866

股東有順暢的渠道向本公司提出詢問和建議，本公司亦安排專人對有關諮詢進行及時回應。

在股東會上，就審議表決每項議案時，股東都有權就議案內容提出質詢和建議，發言股東應該先介紹自己的股東身份、其持股數量等情況，大會主席應當親自或指定與會人員對質詢或建議做出答覆或說明。

在股東會提出建議的程序

單獨持有或者合計持有公司有表決權總數百分之一以上股份的股東可以提出臨時提案，可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當在收到提案後兩日內發出股東會補充通知，公告臨時提案的內容，並將該臨時提案提交股東會審議。

關於提名某人參選董事之程序，請見刊載於本公司網站(hxjd.hisense.cn)的程序。

憲章文件的修改

2025年6月25日，股東於2024年股東週年大會上批准了對公司章程的修訂。有關修訂是根據《公司法》《上市公司章程指引》《上市公司獨立董事管理辦法》和香港上市規則的相關規定進行的。詳情請參閱本公司2025年5月30日的公告及通函。

經修訂和重述的公司章程全文可在香港證券交易所網站(<https://www.hkexnews.hk>)和公司網站(hxjd.hisense.cn)上查閱。

(b) 董事會

公司在董事會轄下設立了提名委員會，由其對董事人選、選擇標準和程序進行選擇並提出建議，提交董事會審議，董事最終經由股東會選舉產生。

於本年報之日，本公司董事會由九名董事組成，包括五名執行董事為高玉玲女士(董事長)、賈少謙先生、于芝濤先生、方雪玉女士及代慧忠先生，三名獨立非執行董事為李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生，一名職工代表董事為殷必彤先生。於報告期，董事會的組成發生了以下變動：

- (i) 殷必彤先生自2025年7月30日起擔任本公司職工代表董事；
- (ii) 方雪玉女士自2025年9月18日起擔任本公司執行董事；
- (iii) 胡劍涌先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事、總裁；及
- (iv) 朱聃先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事；

本公司董事會成員之間在財務、業務、家屬或其他重大方面不存在關係。

董事均由股東會選舉產生，任期為三年，董事任期屆滿，可連選連任。獨立非執行董事連任不得超過六年。

董事會成員多元化政策

董事會已採納董事會成員多元化政策。本公司認同並深信董事會成員多元化對提升其表現裨益良多，為促進其可持續及均衡發展，本公司透過考慮多項因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、地區和行業經驗、種族、知識及服務年期，務求達到董事會成員多元化，甄選董事候選人將按一系列多元化範疇為基準，最終按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而做決定。本公司很好的執行了董事會多元化政策，董事會目前包括兩名女性董事，即高玉玲女士和方雪玉女士。

提名委員會每年檢討董事會多元化政策的實施情況及其成效，並監督董事會所採納的可計量目標的實現進度。

董事會成員具有不同的行業背景，擁有技術、企業管理、財務會計等方面的豐富經驗。董事履歷及角色載於本年報「董事、高級管理人員簡介」章節。

本公司董事會的主要職責是：召集股東會並向股東報告工作，在公司發展戰略、投融資方案、重大資產處置、重大交易等方面按照股東會的授權行使決策權。董事會負責制定公司的整體策略、公司的年度業務計劃，以及確保生產經營得到恰當的規劃、授權、進行及監察，負責聘任高級管理人員並對高級管理人員的工作進行監督和考核。

本公司董事會負責監督編制每個財政期間的帳目，使該份帳目能真實兼公平反映本公司在該段期間的業務狀況、業績及現金流向表現。本公司高級管理人員向董事會提供充分的解釋及足夠的資料，讓董事會可以就提交給他們批准的財務及其它資料，作出有根據的評審。於編制截至2025年12月31日止帳目時，董事：

- 已選用適合的會計政策；
- 已批准採納所有適用的《中國企業會計準則》；及
- 已作出審慎合理判斷及估計，並按持續經營基準編制帳目。

企業管治報告

本公司總裁負責執行董事會的決定，對本公司經營運作事項在董事會授權範圍內作出決策，具體包括：主持公司生產經營管理工作、組織實施公司年度經營計劃和投資方案、擬定公司內部管理機構設置方案等。同時根據董事會的要求，向董事會報告公司重大合同的簽訂、執行情況、資金運用情況和盈虧情況，並保證報告的真實完整性。

本公司已按照香港上市規則及相關法例規定制定了相關制度，提醒董事必須履行責任，包括適時向監管機構披露其權益、潛在的利益衝突及個人資料詳情的變動。每名董事亦會保證具備足夠的精力及時間處理本公司事務。董事會根據董事們參加董事會及股東會的出席率及在日常工作中提出的意見和建議來考核和評估董事們履行職責的表現。本公司將於未來兩年內至少進行一次正式的董事會評估，並計劃每兩年定期進行一次此類評估。

2025年，本公司董事會共召開9次會議，討論本公司重大經營事項。董事均親自參加了會議，具體出席情況見下表：

| 董事姓名 | 2025年董事會會議出席情況 | | | |
|---------------------|----------------|--------------|--------------|--------|
| | 本年度應 參加會議次數 | 親自出席 會議次數 | 委托方式 出席次數 | 本年度出席率 |
| 高玉玲女士 | 9 | 9 | 0 | 100% |
| 賈少謙先生 | 9 | 9 | 0 | 100% |
| 于芝濤先生 | 9 | 9 | 0 | 100% |
| 方雪玉女士 ^{註1} | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 殷必彤先生 ^{註2} | 4 | 4 | 0 | 100% |
| 代慧忠先生 | 9 | 9 | 0 | 100% |
| 李志剛先生 | 9 | 9 | 0 | 100% |
| 蔡榮星先生 | 9 | 9 | 0 | 100% |
| 徐國君先生 | 9 | 9 | 0 | 100% |
| 胡劍涌先生 ^{註3} | 5 | 5 | 0 | 100% |
| 朱聃先生 ^{註4} | 5 | 5 | 0 | 100% |

註：

1. 方雪玉女士於2025年9月18日起擔任本公司執行董事。
2. 殷必彤先生於2025年7月30日起擔任本公司職工代表董事。
3. 胡劍涌先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事、總裁。
4. 朱聃先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事。

按照《公司章程》規定，本公司董事會每一次定期會議的通知在會議召開14天前發出。每一次臨時會議的通知在會議召開3天前發出。董事會訂有安排，以確保全體董事皆有機會提出商討事項列入董事會會議議程。本公司董事會秘書負責將定期董事會會議的詳盡資料（包括董事會各專門委員會會議資料）不晚於會議召開3天前發出，以確保所有董事對會議將審議的事項提前了解。對於根據本公司管理層的需要、通過通訊方式召開的臨時董事會會議，會議相關資料通過電子郵件、電話或專人送達方式發給全體董事，並給予董事充分的時間進行審議。同時，本公司董事會秘書及時回覆董事提問，並採取適當行動，協助董事以確保董事會程序符合《公司法》、《公司章程》、香港上市規則及深圳證券交易所股票上市規則（「**深圳上市規則**」）等相關適用規則。本公司有充足資源以讓董事履行其職責，包括就徵詢獨立專業意見的費用。每次董事會及董事會專門委員會會議記錄保管期限為十年，並供董事不時需求進行查閱。

董事會負有企業管治方面的職責，督促管理層建立合規組織結構和制度，在日常管理中遵守《企業管治守則》（見以下定義）及其他法律法規，及其他載於《企業管治守則》的守則條文A.2.1條的職責。報告期內，董事會及專門委員會檢討了本公司的企業管治政策及常規守則的遵守情況、董事及高級管理人員的培訓及持續專業發展情況及本公司的內部監控系統情況。

獨立非執行董事

本公司確保董事會可透過下列機制（「**該等機制**」）取得獨立意見及觀點：(1)本公司董事會共有三名獨立非執行董事，佔董事會總人數的三分之一。本公司委任的獨立非執行董事符合香港上市規則的規定，獨立非執行董事由完全獨立於本公司之關連人士及與彼等概無關連的人士擔任，具備獨立性，本公司亦收到每一名獨立非執行董事關於保證其獨立性的確認函；(2)董事長每年至少與獨立非執行董事舉行一次會議，且執行董事不得出席；及(3)董事會亦已考慮獨立非執行董事對董事會的貢獻及其承擔的責任。於2025年，全體獨立非執行董事概無擔任交叉董事職務，亦不會透過於其他公司任職而與其他董事存在重大關聯關係，不會因此導致其獨立非執行董事職務出現利益衝突。

本公司獨立非執行董事均能按照相關法律、法規以及《獨立非執行董事工作制度》的要求，以審慎負責、積極認真的態度出席董事會和專門委員會，充分發揮各自的專業經驗及特長，獨立履行職責，對所討論決策的有關重大事項提供專業建議和獨立判斷。

董事會每年檢視該等機制的執行情況及成效，以確保其在維護本公司治理方面的持續效力。

董事會專門委員會

董事會設立了薪酬與考核委員會、提名委員會、戰略委員會、審計委員會和ESG委員會五個專門委員會。各委員會制定了工作細則以界定其工作的職權範圍和履職程序，並已獲得董事會的批准。

薪酬與考核委員會

董事會已設立薪酬與考核委員會，並訂有書面的特定職權範圍。於報告期內，其成員包括兩名執行董事為賈少謙先生、于芝濤先生及三名獨立非執行董事為李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生。李志剛先生擔任薪酬與考核委員會主席。

薪酬與考核委員會的主要職責權限：

- (一) 制定公司董事、高級管理人員的考核標準並進行考核，制訂並檢討董事、高級管理人員的薪酬政策與方案，並就下列事項向董事會提出建議：
 - 1. 董事、高級管理人員的薪酬；
 - 2. 制定或者變更股權激勵計劃、員工持股計劃，激勵對象獲授權益、行使權益條件成就；
 - 3. 董事、高級管理人員在擬分拆所屬子公司安排持股計劃；
 - 4. 法律、法規、本公司股份上市地之證券監管規則以及《公司章程》規定的其他事項。
- (二) 董事會有權否決損害公司和股東利益的薪酬計劃或方案。
- (三) 薪酬與考核委員會應就其他執行董事的薪酬建議諮詢主席。薪酬與考核委員會提出的公司董事的薪酬計劃，需報董事會同意後，提交股東會審議通過後方可實施；公司高級管理人員的薪酬分配方案須報董事會批准。

如有需要，薪酬與考核委員會可索取專業意見。董事及高級管理人員不能釐定其個人的薪酬。薪酬與考核委員會制定的薪酬政策主要目標是為了吸引及挽留勤勉盡責、幫助公司成功運營的董事及高級管理人員，因此薪酬政策對本公司具有重要意義。本公司薪酬政策的詳情載於本年報標題為「員工培訓及薪酬政策—薪酬政策」的段落中。

薪酬與考核委員會於報告期內召開了3次會議，委員會成員出席情況見下表。

| 董事姓名 | 薪酬與考核委員會出席會議情況 | | | 本年度出席率 |
|-------|----------------|--------------|--------------|--------|
| | 本年度應 參加會議次數 | 親自出席 會議次數 | 委託方式 出席次數 | |
| 李志剛先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 賈少謙先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 于芝濤先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 蔡榮星先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |
| 徐國君先生 | 3 | 3 | 0 | 100% |

報告期內，薪酬與考核委員會審議及批准：

1. 本公司高級管理人員年薪機制的議案；
2. 本公司董事長及高級管理人員2024年度業績年薪的議案；
3. 本公司高級管理人員基本年薪的議案；
4. 關於2022年A股員工持股計劃（詳情請參閱「董事會報告—董事購置本公司股份或債權證之權利」一節）首次及預留部分第二個鎖定期及剩餘預留部分第一個鎖定期即將屆滿暨解鎖條件成就的議案；

5. 關於2022年A股限制性股票激勵計劃（詳情請參閱「董事會報告－董事購置本公司股份或債權證之權利」一節）第二個解除限售期解除限售條件成就的議案；
6. 關於2024年A股員工持股計劃第一個鎖定期即將屆滿暨解鎖條件成就的議案；
7. 關於本公司董事長基本年薪的議案；
8. 本公司執行董事候選人方雪玉女士薪酬的議案；
9. 本公司總裁候選人高玉玲女士薪酬的議案。

薪酬與考核委員會成員認為報告期內公司董事和高級管理人員薪酬情況符合公司建立的薪酬考核體系，嚴格執行了薪酬政策。截至2025年12月31日止年度內本公司董事和高級管理人員的薪酬情況，載於本年報「公司報告期內董事和高級管理人員報酬情況」一節。

提名委員會

本公司董事會已設立提名委員會，並訂有書面的特定職權範圍。於報告期內，其成員包括兩名執行董事為高玉玲女士、賈少謙先生及三名獨立非執行董事為李志剛先生、蔡榮星先生和徐國君先生。蔡榮星先生擔任提名委員會主席。

提名委員會的主要職責權限：

- (一) 擬定董事、高級管理人員的選擇標準和程序，對董事、高級管理人員人選及其任職資格進行遴選、審核，並就下列事項向董事會提出建議：
 1. 提名或者任免董事，並在人員選擇過程中致力於發展董事會的多元化，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、地區和行業經驗、種族、知識及服務期限，以及董事會不時認為相關及適用於達致董事會成員多元化的任何其他因素；
 2. 聘任或者解聘高級管理人員；
 3. 法律、法規、本公司股份上市地之證券監管規則以及《公司章程》規定的其他事項。

提名委員會應當對被提名的獨立董事候選人任職資格進行審查，並形成明確的審查意見。

董事會對提名委員會的建議未採納或者未完全採納的，應當在董事會決議中記載提名委員會的意見以及未採納建議的理由，並進行披露。

企業管治報告

(二) 對董事會負責，委員會的提案提交董事會審議決定。控股股東在無充分理由或可靠證據的情況下，應充分尊重提名委員會的建議，否則，不能提出替代性的董事、高級管理人員人選。

(三) 每年檢討董事會多元化政策的實施情況及其成效，並監督董事會所採納的可計量目標的實現進度。

報告期內，提名委員會委員由五名董事組成，其中獨立非執行董事三名。提名委員會委員由董事長、二分之一以上獨立非執行董事或三分之一以上董事提名，並由董事會選舉產生。提名委員會設主席（召集人）一名，由獨立非執行董事擔任，負責主持委員會工作。召集人在委員內選舉，並報請董事會批准產生。提名委員會委員的任期與其在董事會中的任期一致，任期內如有委員不再擔任公司董事職務，自動失去委員資格，由董事會根據規定選舉補足委員人數。公司人力資源部協助提名委員會進行人員的遴選、提名等日常工作。

提名委員會於報告期召開了2次會議，委員會成員出席情況見下表。

| 董事姓名 | 提名委員會出席會議情況 | | | |
|-------|----------------|--------------|--------------|--------|
| | 本年度應 參加會議次數 | 親自出席 會議次數 | 委託方式 出席次數 | 本年度出席率 |
| 蔡榮星先生 | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 高玉玲女士 | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 賈少謙先生 | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 李志剛先生 | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 徐國君先生 | 2 | 2 | 0 | 100% |

報告期內，提名委員會審議批准：

1. 關於調整董事會提名委員會委員的議案；
2. 關於聘任證券事務代表的情況的議案；
3. 提名方雪玉女士為本公司第十二屆董事會執行董事候選人；
4. 關於提名高玉玲女士為本公司總裁候選人的議案；

提名委員會研究公司對董事、高級管理人員的需求情況後，在公司、控股(參股)企業內部以及人才市場等廣泛搜尋董事、高級管理人員人選。在徵求被提名人對提名的同意後，提名委員會依據相關法律、法規、《公司章程》及《提名委員會工作細則》的規定，結合公司的實際情況，召集提名委員會會議，根據董事、高級管理人員的任職條件，對初選人員進行資格審查，形成決議後備案並提交董事會審核相關材料。提名委員會在提名董事人選時，應在提名前兩個月向董事會提出董事候選人人選的建議和相關材料，在提名高級管理人員時，應在提名前一個月向董事會提出高級管理人員人選的建議和相關材料。報告期內，提名委員會根據制定的提名政策嚴格執行了提名程序及推薦準則。

戰略委員會

本公司董事會已設立戰略委員會，並訂有書面的特定職權範圍。於報告期內，第十二屆董事會戰略委員會委員由執行董事高玉玲女士、賈少謙先生、于芝濤先生、方雪玉女士、殷必彤先生組成。高玉玲女士擔任戰略委員會主席。

戰略委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責對公司長期發展戰略和重大投資決策進行研究並提出建議。

報告期內，戰略委員會成員由董事長、二分之一以上獨立非執行董事或者全體董事的三分之一提名，並由董事會選舉產生。設主席(召集人)一名，由本公司董事長擔任。戰略委員會任期與董事會任期一致，委員任期屆滿，可以連選連任。期間如有委員不再擔任本公司董事職務，自動失去委員資格，並由委員會根據規定選舉補足委員人數。

戰略委員會於報告期召開了1次會議，委員會成員出席情況見下表。

| 董事姓名 | 戰略委員會出席會議情況 | | | |
|---------------------|----------------|--------------|--------------|--------|
| | 本年度應 參加會議次數 | 親自出席 會議次數 | 委託方式 出席次數 | 本年度出席率 |
| 高玉玲女士 | 1 | 1 | 0 | 100% |
| 賈少謙先生 | 1 | 1 | 0 | 100% |
| 于芝濤先生 | 1 | 1 | 0 | 100% |
| 殷必彤先生 ^{註1} | 1 | 1 | 0 | 100% |
| 方雪玉女士 ^{註2} | 0 | 0 | 0 | - |
| 胡劍涌先生 ^{註3} | 0 | 0 | 0 | - |
| 朱聃先生 ^{註4} | 0 | 0 | 0 | - |

註：

1. 殷必彤先生自2025年7月30日起擔任本公司職工代表董事。
2. 方雪玉女士自2025年9月18日起擔任本公司執行董事。
3. 胡劍涌先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事、總裁。
4. 朱聃先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事。

報告期內，戰略委員會審議及批准：

關於選舉殷必彤先生為本公司第十二屆董事會戰略委員會委員的議案。

審計委員會

本公司董事會對公司內部監控系統負有最終責任。為達到最佳企業管治之實踐，本公司設立了審計委員會以檢討有關系統的效能。審計委員會是董事會下設的專門工作機構，並訂有書面的特定職權範圍，主要負責公司內、外部審計的溝通、監督和核查工作。審計委員會對董事會負責，委員會的提案提交董事會審議決定。

審計委員會的主要職責權限：

- (一) 審計委員會負責審核公司財務信息及其披露、監督及評估內外部審計工作和內部控制，下列事項應當經審計委員會全體委員過半數同意後，方可提交董事會審議：
 - (1) 披露財務會計報告及定期報告中的財務信息、內部控制評價報告；
 - (2) 聘用或者解聘承辦公司審計業務的會計師事務所；
 - (3) 聘任或者解聘公司財務負責人；
 - (4) 因會計準則變更以外的原因作出會計政策、會計估計變更或者重大會計差錯更正；
 - (5) 法律法規、證券交易所有關規定以及《公司章程》規定的其他事項。
- (二) 公司審計部為審計委員會日常辦事機構，根據審計委員會的決定或授權開展內部控制的審計、檢查、監督等日常工作。審計部對審計委員會負責，向審計委員會報告工作，審計委員會在監督及評估審計部工作時，應當履行下列主要職責：
 - (1) 指導和監督內部審計制度的建立和實施；
 - (2) 審閱公司年度內部審計工作計劃；
 - (3) 督促公司內部審計計劃的實施；
 - (4) 指導內部審計部門的有效運作。公司審計部須向審計委員會報告工作，審計部提交給管理層的各類審計報告、審計問題的整改計劃和整改情況須同時報送審計委員會；
 - (5) 向董事會報告內部審計工作進度、質量以及發現的重大問題等；
 - (6) 協調審計部門與會計師事務所、國家審計機構等外部審計單位之間的關係。

企業管治報告

審計委員會成員全為獨立非執行董事。於報告期內，審計委員會成員包括李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生。徐國君先生擔任審計委員會主席。

審計委員會於報告期共召開5次會議，委員會委員出席情況見下表。會議中所有討論及通過的事項均按照有關規則妥為記錄並經審計委員會全體委員審閱簽署後存檔。

| 董事姓名 | 審計委員會出席會議情況 | | | 本年度出席率 |
|-------|-------------|----------|----------|--------|
| | 本年度應參加會議次數 | 親自出席會議次數 | 委託方式出席次數 | |
| 徐國君先生 | 5 | 5 | 0 | 100% |
| 蔡榮星先生 | 5 | 5 | 0 | 100% |
| 李志剛先生 | 5 | 5 | 0 | 100% |

審計委員會在2025年度完成的主要工作包括：

- 一、 審閱本公司年度報告、半年度報告及季度報告；
- 二、 審議通過本公司2024年度內部控制評價報告及審計機構2024年度審計工作的總結報告；
- 三、 審議通過關於續聘信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)擔任本公司2025年度審計機構的議案；
- 四、 檢討本公司內部監控系統是否有效；及
- 五、 就本公司重大事項提出建議並提醒經營管理層注意相關風險。

ESG委員會

本公司董事會已設立ESG委員會，並訂有書面的特定職權範圍。於報告期內並截至本報告日，第十二屆董事會ESG委員會委員由執行董事高玉玲女士、賈少謙先生、于芝濤先生、代慧忠先生、殷必彤先生組成。高玉玲女士擔任ESG委員會主席。

ESG委員會是董事會下設的專門工作機構，主要負責就本集團環境、社會及公司治理工作進行研究並向董事會提出建議。

報告期內，ESG委員會成員由董事長、二分之一以上獨立非執行董事或者全體董事的三分之一提名，並由董事會選舉產生。設主席（召集人）一名，由本公司董事長擔任。ESG委員會任期與董事會任期一致，委員任期屆滿，可以連選連任。期間如有委員不再擔任本公司董事職務，自動失去委員資格，並由委員會根據規定選舉補足委員人數。

ESG委員會於報告期召開了2次會議，委員會成員出席情況見下表。

| 董事姓名 | ESG委員會出席會議情況 | | | 本年度出席率 |
|---------------------|--------------|----------|----------|--------|
| | 本年度應參加會議次數 | 親自出席會議次數 | 委託方式出席次數 | |
| 高玉玲女士 | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 賈少謙先生 | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 于芝濤先生 | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 代慧忠先生 | 2 | 2 | 0 | 100% |
| 殷必彤先生 ^{註1} | 1 | 1 | 0 | 100% |
| 胡劍涌先生 ^{註2} | 1 | 1 | 0 | 100% |

註：

1. 殷必彤先生自2025年7月30日起擔任本公司職工代表董事。
2. 胡劍涌先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事、總裁。

報告期內，ESG委員會審議及批准：

1. 2024年度環境、社會及管治報告；及
2. 關於選舉殷必彤先生為本公司第十二屆董事會ESG委員會委員的議案。

(二) 《企業管治守則》遵守情況

就本公司所知及所得的資料，本公司於本報告期內一直遵守《上市規則》附錄C1所載《企業管治守則》的守則條文。

董事培訓

為提升董事的公司管治水平，公司董事會秘書持續關注證券監管機構的最新監管要求，並將有關要求和資料及時向公司董事傳達。同時，公司也安排了有關董事的培訓課程，包括深圳交易所、中國證監會廣東監管局舉辦的專題培訓，以協助董事參與持續專業發展。

董事會秘書存置董事出席培訓的紀錄。於報告期，各董事出席培訓的具體情況見下表：

| 董事姓名 | 培訓類型 (註) |
|-------|-------------|
| 高玉玲女士 | a、b |
| 賈少謙先生 | a、b |
| 于芝濤先生 | a、b |
| 方雪玉女士 | a、b |
| 殷必彤先生 | a、b |
| 代慧忠先生 | a、b |
| 李志剛先生 | a、b |
| 蔡榮星先生 | a、b |
| 徐國君先生 | a、b |

註：

- a. 參加本公司相關行業、董事職責和／或企業管治等方面的培訓或研討會；及
- b. 閱讀本公司相關行業、董事職責和／或企業管治等方面材料；或閱讀本公司定期發出的更新信息。

殷必彤先生及方雪玉女士已分別於2025年7月28日及2025年9月15日取得香港上市規則第3.09D條所述的法律意見，並完成新入職董事培訓。他們各自均已確認了解彼等作為本公司董事的責任。

董事長與總裁

本公司董事長及總裁由董事會任命，於報告期內，本公司董事長及總裁的擔任人員情況如下表：

| 職務 | 董事長 | 原總裁 | 總裁 |
|------|---------------|-----------------------|--------------|
| 姓名 | 高玉玲女士 | 胡劍涌先生 | 高玉玲女士 |
| 擔任時間 | 2024年11月21日至今 | 2023年2月28日至2025年7月30日 | 2025年7月30日至今 |

本公司董事長主持股東會和召集、主持董事會會議，使董事會有效運作，確保董事會及時有效地審議所有主要及適當事項，檢查董事會決議的執行情況，並行使法定代表人的職權；本公司總裁主持公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案，並在董事會的授權範圍內對公司其他事務作出決策。於報告期內，本公司董事長與獨立非執行董事召開了一次沒有執行董事出席的會議。

2025年7月30日，胡劍涌先生不再擔任本公司總裁，本公司總裁現由高玉玲女士擔任。

內部控制與風險管理

報告期內，為了提升企業經營管理水平和風險防範能力，合理保證公司經營合法合規、資產安全、財務報告及相關信息真實完整，提高經營效率和效果，促進公司實現可持續發展戰略，本公司根據《企業內部控制基本規範》及其配套指引的規定和要求，並結合本公司內部控制制度和評價辦法，在內部控制日常監督和專項監督的基礎上，確定了需重點關注的組織架構、發展戰略、人力資源、社會責任、企業文化、資金活動、採購業務、資產管理、銷售業務、研究與開發、工程項目、業務外包、財務報告、全面預算、合同管理、內部信息傳遞、信息系統等內部控制評價範圍，以及其他合規及風險管理事項，對公司2024年度內部控制及風險管理制度的有效性進行了評價，並出具了內部控制及風險管理制度有效性的結論：報告期內，公司對納入評價範圍的業務與事項均已建立了內部控制及風險管理制度，並得以有效執行，達到了公司內部控制及風險管理制度的目標，不存在重大缺陷。

於報告期內，本集團內部審核部門已對本集團風險管理及內部監控系統的有效性進行評估，評估結果為正面。

本公司董事會於本報告期就本公司的內部監控及風險管理制度是否有效作出了年度檢討，於檢討中董事會認為本公司已根據實際情況建立了適合本公司的內部控制及風險管理制度，未發現本公司內部監控及風險管理制度存在重大缺陷。此外，本公司聘請了信永中和會計師事務所(特殊普通合伙)對公司內部控制及風險管理制度有效性進行獨立審計並出具了審計報告。審計師認為，本公司於2025年12月31日按照《企業內部控制基本規範》和相關規定在所有重大方面保持了有效的財務報告內部控制及風險管理制度。

截至本年報日，本公司第十二屆董事會董事認為無重大不明朗事件或情況可能會嚴重影響本公司持續經營的能力。

董事會負責本集團之內部控制及風險管理系統，包括每年審閱其有效性。該系統旨在管理而非消除未能實現業務目標之風險，並且只能提供合理而非絕對之保證，以防止重大錯誤陳述或損失。

董事會所開發之本集團內部控制及風險管理系統具有以下功能及流程：

1. 管理層在本集團前線人員之協助下，識別可能影響本集團業務及營運之風險(包括ESG風險)；
2. 管理層透過考量已識別風險對業務之影響、該等風險(包括 ESG 風險)相關不利事件之發生機會、以及本集團應對已識別風險之能力，連同有關風險對本集團業務及外部環境造成之影響，從而對已識別之風險進行評估；
3. 管理層根據風險概率及對業務影響程度釐定風險優先順序；
4. 管理層定期向董事會匯報，以供董事會制訂風險管理策略及內部監控流程，藉此預防、規避及減低有關風險(包括 ESG 風險)，並用以評估本公司風險管理及內部監控系統之充足性與有效性；
5. 管理層持續及定期監察風險，以確保有適當之內部監控程序及材料內部監控缺陷得以解決，並定期向董事會匯報其成果及結果；及
6. 董事會在審核委員會及管理層之協助下，定期檢討風險管理策略及內部監控程序。

內幕消息

本公司已制定披露內幕消息政策，以確保內幕消息得到妥善處理及公佈，並符合適用法律及法規。本集團內業務部門及部門負責人負責監察任何變動及發展，並向董事會匯報任何潛在或懷疑之內幕消息事件。根據所申報及取得之資料，董事會將評估任何構成須在本集團內部法律團隊的意見下向公眾公開的內幕消息之資料。如須公開披露資料，董事會會決定須披露資料範圍及披露時間。如有需要，董事會可尋求獨立專業意見，以確保本公司遵守披露規定。本公司透過其自身及香港聯交所網站等渠道向公眾披露資料，旨在公平及及時地披露資料。

本公司制定《海信家電商業道德准則》，通過內部常態化監控、員工廉潔從業承諾書簽訂、暢通舉報申訴渠道等多元舉措，積極防範貪汙、賄賂、欺詐等一切違反商業道德的負面行為。同時，本公司鼓勵全體員工及外部合作夥伴對違規違紀行為進行匿名或實名舉報，並設置舉報獎勵機制。同時，公司嚴格依規處理舉報事件，全面落實舉報人保護機制，嚴格保密舉報人信息與舉報內容，嚴禁打擊報復，保障調查公平安全。

(三) 董事的證券交易

本公司已以《上市規則》附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）作為董事證券交易的守則。本公司已設立一套監察董事買賣本公司證券的制度（包括通知機制），以確保符合標準守則的規定。具體而言，本公司將於禁售期開始前通知所有董事，提醒董事在公佈業績前的禁售期內不得買賣本公司證券。董事會認為，有關董事買賣本公司證券的指引及程序是充分且有效的。經本公司向董事作出特定查詢後，彼等均確認在報告期間內，於任職期間已遵守標準守則。

(四) 審計師

2025年6月25日，經本公司週年股東大會審議及批准，同意續聘信永中和會計師事務所（特殊普通合伙）擔任本公司2025年度審計機構，並授權董事會決定其酬金的議案。

本公司同意給截至2025年12月31日止年度財務報告及內部控制提供審計業務的審計師分別支付酬金約為人民幣210萬元和人民幣90萬元，並承擔相應的差旅費。本報告期內，不存在核數師向本集團提供非核數服務的情況。

董事確認彼等有責任按持續經營基準及其他財務披露事項編製真實公平的賬目，以反映本集團的財務狀況。本公司審計師就其報告責任所發表的聲明載於本年報審計師報告內。

(五) 公司秘書

黃德芳女士擔任本公司公司秘書，協助本公司處理《上市規則》的合規事項。黃德芳女士為本公司的外聘人員，其日常工作可以和本公司董事會秘書張裕欣女士聯絡溝通。根據《上市規則》第3.29條，黃德芳女士於報告期內已參與不少於15小時的相關專業培訓。

董事及高級管理人員簡介

現任董事：

高玉玲女士，44歲，管理學碩士，歷任海信視像財務中心副總監，本公司財務負責人、總會計師，海信集團經營與財務管理部總經理、副總會計師，海信智慧生活產業集群常務副總裁，海信空調監事。現任海信國際營銷董事，三電株式會社董事，海信星海科技(杭州)有限公司董事，本公司董事長、總裁，海信冰箱有限公司董事長、總裁。

賈少謙先生，53歲，經濟學博士，歷任海信集團有限公司法律事務部法律顧問、總裁辦公室主任，本公司副總裁、總裁，海信(山東)冰箱有限公司總經理，海信集團有限公司常務副總裁，海信集團總裁。現任海信集團董事長，海信視像董事，納真科技公司非執行董事，廈門乾照光電股份有限公司董事，石家莊科林電氣股份有限公司董事，本公司董事。

于芝濤先生，49歲，本科學歷。歷任海信集團有限公司研發工程師，青島海信移動通信技術有限公司副總經理，海信視像軟件研發部、海外研發部總經理、研發中心副總經理，青島海信傳媒網絡技術有限公司副總經理、總經理，聚好看科技股份有限公司總經理，海信集團常務副總裁、總裁，海信視像總裁等職務。現任海信集團董事、首席執行官，海信視像董事長，石家莊科林電氣股份有限公司董事長，廈門乾照光電股份有限公司董事，三電株式會社董事，納真科技公司非執行董事兼董事會主席，本公司董事。

殷必彤先生，57歲，工商管理碩士，歷任美的空調國內營銷公司總經理助理、市場總監，無錫小天鵝股份有限公司董事、總經理，美的集團董事、高級副總裁、家用空調事業部總裁、中國區總裁、智慧家居事業群聯席總裁。現任海信空氣事業部總裁、空氣事業部黨委書記、空氣事業部國內營銷中心總經理，本公司董事。

方雪玉女士，52歲，碩士研究生學歷，歷任海信國際營銷副總經理、歐洲公司總經理，海信通信總經理、海信多媒體集團副總裁、海信電子信息集團副總裁、海信國際營銷副總裁、常務副總裁。現任海信國際營銷總裁、黨委書記，海信全球營銷中心總裁，本公司董事。

代慧忠先生，60歲，代慧忠先生，本科學歷，歷任海信模具副總經理，海信視像董事、總經理，海信寬頻多媒體技術(BVI)公司總裁、董事長，本公司總裁、董事長，海信空調董事長，海信集團有限公司副總裁、高級副總裁。現任本公司董事、顧問。

董事及高級管理人員簡介

李志剛先生，50歲，南開大學管理學博士，國務院政府特殊津貼專家。歷任中國海洋大學管理學院講師、副教授，現任中國海洋大學管理學院教授、副院長、博士生導師、校學術委員會委員、校學位委員會委員、中國海洋大學創新創業研究中心副主任、《中國海洋大學學報(社會科學版)》副主編、中國管理現代化研究會管理研究方法專委會副主任、中國企業管理研究會智慧製造與數智生態系統專委會副主任，青島東方鐵塔股份有限公司和青島雷神科技股份有限公司獨立董事，本公司獨立非執行董事。

蔡榮星先生，63歲，美國加州國際大學榮譽博士學位，歷任啟星投資有限公司、常州啟發鞋業有限公司董事。現任應星控股集團有限公司(股票代碼：HK.1440)執行董事、啟星實業(國際)有限公司、常州啟辰投資有限公司、合誠有限公司董事，公司獨立非執行董事。

徐國君先生，63歲，中國人民大學經濟學(會計學)博士，會計學教授，非執業註冊會計師。歷任青島國信發展(集團)有限責任公司黨委委員／董事／總會計師／副總經理；黨委副書記／總經理／董事；中國海洋大學管理學院教授／博士生導師／人本價值管理研究所所長(2022年7月已退休)；青島雙星股份有限公司獨立董事(股票代碼：000599)；中電科思儀科技股份有限公司獨立董事；青島青鐵金匯控股有限公司外部董事；青島英派斯健康科技股份有限公司獨立董事(股票代碼：002899)等。現任百洋產業投資集團股份有限公司獨立董事(2020年8月至今，股票代碼：002696)；青島盤古智能製造股份有限公司獨立董事(2020年10月至今，股票代碼：301456)，公司獨立非執行董事。

現任高級管理人員：

高玉玲女士同時擔任本公司總裁職務，簡歷請見上文。

孫長春先生，42歲，本科學歷，高級會計師。歷任海信(山東)空調有限公司財務部部長，海信國際營銷歐洲控股股份有限公司財務總監、海信空調經營與財務管理部總經理、海信日立副總會計師。現任本公司財務負責人、總會計師。

張裕欣女士，39歲，清華大學學士學位、法律碩士學位，康奈爾大學公共管理碩士學位，歷任羅蘭貝格諮詢有限公司管理諮詢顧問、瑞士銀行TMT行業分析師、海爾智家股份有限公司投資者關係總監，自2022年8月起擔任本公司董事會秘書。

黃德芳女士，59歲，英國University of Bradford工商管理碩士，為香港特許秘書公會資深會士、英國特許管理協會資深會士。歷任香港駿輝顧問有限公司董事總經理，本公司聯席公司秘書。現任本公司的公司秘書。

董事會報告

董事會組成

於本報告日，本公司董事會由五名執行董事（高玉玲女士、賈少謙先生、于芝濤先生、方雪玉女士及代慧忠先生），三名獨立非執行董事（李志剛先生、蔡榮星先生及徐國君先生）及一名職工代表董事（殷必彤先生）組成。

於報告期內，董事會變動情況如下：

執行董事

高玉玲女士
賈少謙先生
于芝濤先生
胡劍涌先生^{註1}
朱聃先生^{註2}
代慧忠先生
方雪玉女士^{註3}

獨立非執行董事

李志剛先生
蔡榮星先生
徐國君先生

職工代表董事

殷必彤先生^{註4}

註：

1. 因個人原因，胡劍涌先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事。
2. 因工作安排調整，朱聃先生自2025年7月30日起不再擔任本公司執行董事。
3. 方雪玉女士自2025年9月18日起擔任本公司執行董事。
4. 殷必彤先生自2025年7月30日起擔任本公司職工代表董事。

董事會報告

主要業務

本集團主要從事冰箱、家用空調、中央空調、冷櫃、洗衣機、廚房電器等電器產品以及模具、汽車空調壓縮機及綜合熱管理系統的研發、製造和營銷業務，並提供圍繞家電智慧化升級為核心的全場景智慧家庭解決方案。

業務回顧

按香港公司條例(香港法例第622章)附件五之規定，就本公司之業務作出公平審查及就本集團活動之進一步討論及分析，包括本集團所面對風險之分析、自報告期末以來發生影響本集團之重要事件、以及本集團業務未來發展之跡象，可於「董事長報告書」「管理層討論與分析」及「企業管治報告」中得悉。

本集團之環境、員工、客戶及供應商事項及對本公司有重大影響之相關法律法規之遵守情況可分別於本年報「管理層討論與分析」及「企業管治報告」，以及於2026年4月28日發佈之本公司《2025年度環境、社會及管治報告》中得悉。

此等討論構成本董事會報告一部分。

環境政策及表現

本集團嚴格按照相關法律法規以及相關制度要求，將節能減排工作與企業經營戰略緊密結合，進一步完善環境管理體系，明確工作職責和考核細則，加強對環保設施運行的監督管理，規範各項環境保護工作，本集團的環境保護工作常抓不懈。

本集團建立了健全的職業健康安全管理體系，依據國家有關法律法規制定了多個安全生產內部管理制度，旗下各工廠的設備設施也同時編製了相應的安全操作規程。

遵守法律及法規

本集團的業務主要由本公司於中國內地的附屬公司進行，而本公司同時於深圳證券交易所和香港聯交所上市。因此，本集團營運須遵守中國和香港的有關法律及法規。本報告期內，就本公司所知，本集團已遵守中國及香港的對本集團業務和營運有重大影響的相關法律及法規，並未出現嚴重違反或不遵守對本集團業務和營運有重大影響的適用法律及法規。

與員工、顧客、供應商及其他人士的關係

本集團持續完善職業教育培訓體系，為員工創造平等機會，將培訓作為提升員工素質和職業發展的推動力。本集團關愛員工生活，設有員工公寓、食堂、門診部等，由本集團專門機構管理，為員工提供熱情周到的後勤和健康服務。

本集團始終堅持以客戶需求為核心，以為客戶創造價值為己任，圍繞客戶需求變化不斷提升服務質量。本集團通過構建完善客戶服務體系、落實客戶權益保護措施，切實提升客戶滿意度，真正為客戶提供最佳的消費及使用體驗。

本集團與多家主要供應商建立了密切且穩定的關係，本集團過往記錄顯示向供貨商收取供應或服務並無經歷任何重大短缺或延誤。本報告期內，本集團與其供應商之間並不存在重大訴訟。

本集團始終秉承誠信經營的理念。本集團全體員工嚴格執行《海信家電商業道德准則》，嚴格遵守與股東、用戶、合作夥伴、政府和社會多方利益相關者應恪守的誠信行為準則。

有關本集團環保政策及表現、遵守法律及法規以及與主要利益相關方的關係的進一步討論亦載於本公司於2026年4月28日發佈的2025年環境、社會及管治報告。

利潤分配政策

根據《公司章程》，本公司的利潤分配政策如下：

1. 公司的利潤分配應重視對投資者的合理投資回報，利潤分配政策應保持連續性和穩定性，利潤分配政策確定後不得隨意調整而降低對股東的回報水平。
2. 公司利潤分配的形式、條件和比例：
 - (1) 公司可以採取現金、股票或者現金和股票相結合的方式分配股利，並優先採用現金分紅的利潤分配方式，具備現金分紅條件的，應當採用現金分紅進行利潤分配。公司以現金為對價，採用公開的集中交易方式回購股份的，視同公司現金分紅，納入現金分紅的相關比例計算。

董事會報告

- (2) 公司實施現金分配股利時，須同時滿足以下條件：
 - (i) 該年度本公司單體及合併口徑可分配利潤(即公司彌補虧損、提取法定公積金所餘的稅後利潤)均為正值；
 - (ii) 審計機構對該年度公司財務報告出具標準無保留意見的審計報告；
 - (iii) 公司現金流滿足公司正常經營和長期發展。
 - (3) 該年度公司以現金分配的股利原則上不少於該年度實現可分配利潤的百分之十，公司最近三年以現金方式累計分配的利潤不少於最近三年實現的年均可分配利潤的百分之三十。剩餘部分用於支持公司的可持續發展。
 - (4) 股票分配股利條件：在保證公司股本規模和股權結構合理的前提下，基於回報股東和分享企業價值的考慮，當公司股票估值處於合理範圍內，公司可以發放股票股利。
 - (5) 公司的利潤分配不得超過累計可分配利潤。
3. 在公司實現可分配利潤的情況下，公司可以根據盈利情況和資金需求狀況進行中期現金分紅或發放股票股利。
 4. 利潤分配政策的調整程序：
 - (1) 公司因外部經營環境或自身經營狀況發生重大變化而需調整利潤分配政策的，應以股東權益保護為出發點，詳細論證和說明原因，由公司董事會根據實際情況提出利潤分配政策調整方案，應當經獨立董事專門會議審議通過，並提交股東會由出席股東會的有表決權的股東(包括股東代理人)所持表決權的三分之二以上通過；
 - (2) 公司利潤分配政策的論證、制定和修改過程應當充分聽取獨立董事和社會公眾股東的意見，公司應通過投資者電話諮詢、現場調研、投資者互動平台等方式聽取相關股東關於公司利潤分配政策的意見。

董事會報告

本公司嚴格按照《公司章程》執行利潤分配政策，制定利潤分配方案。本公司現金分紅政策的制定及執行均符合《公司章程》的規定及股東會決議的要求，分紅標準和比例明確和清晰，利潤分配方案的決策程序和機制完備。

本公司2025年度利潤分配預案符合中國證監會《關於進一步落實上市公司現金分紅有關事項的通知》《上市公司監管指引第3號—上市公司現金分紅》和《公司章程》的規定，本公司的現金分紅水準與所處行業上市公司平均水準不存在重大差異。本公司2025年度利潤分配預案充分考慮了本公司2025年盈利狀況、未來發展資金需求以及股東投資回報等綜合因素，符合本公司和全體股東的利益，具備合法性、合規性以及合理性。

終期股息

董事會建議以本公司截至2026年3月30日的總股本1,384,861,171股扣除回購專戶上已回購股份後（截至2026年3月30日，公司已累計回購公司股份745,907股）的股本總額1,384,115,264股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣12.65元（含稅）（「**建議股息**」），不派送紅股，不以資本公積金轉增股本（2024年度以本公司實際參與分派的股本總額1,384,115,264股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利人民幣12.30元（含稅））。

建議股息須獲即將舉行的2025年度股東週年大會（「**股東週年大會**」）審批。於建議股息獲股東批准的前提下，預期建議股息將大約於2026年8月14日左右派付，合計分配利潤人民幣1,750,905,808.96元。建議股息的派付詳情將於股東週年大會結束後宣佈。

儲備

本集團儲備於本報告期內之變動載於財務報表附註五(42-48)。

可供分派儲備

本公司於2025年12月31日有可供分派儲備，載於財務報表附註五(48)和附註十五。

資金流動性、財政資源及資本結構情況

本集團截至2025年12月31日止年度之經營活動所得之現金淨額約為人民幣5,796百萬元（2024年：經營活動所得現金淨額約人民幣5,132百萬元）。

董事會報告

於2025年12月31日，本集團現金及現金等價物（含銀行存款、現金及保證金結餘）約人民幣3,496百萬元（2024年：人民幣4,398百萬元），其中超過人民幣2,546百萬元以人民幣為單位（2024年：人民幣3,434百萬元）及貸款為人民幣4,354百萬元（2024年：人民幣3,715百萬元）。

本集團截至2025年12月31日止年度之總資本開支約為人民幣2,114.10百萬元（2024年：人民幣1,393.94百萬元）。

於2025年12月31日止，本集團的流動負債為人民幣46,455百萬元，非流動負債為人民幣2,009百萬元，歸屬於本公司股東的股東權益為人民幣17,469百萬元。

本集團資本結構情況詳情將載於財務報告附註十六(1)中。

人力資源及僱員工資

於2025年12月31日，本集團有37,759名僱員（包括3名女性高級管理人員），女性僱員數量為12,761人，約佔全體僱員總人數的33.80%；男性僱員數量為24,998人，約佔全體僱員總人數的66.20%。其中，技術人員8,948名，銷售人員7,994名，財務人員502名，行政人員798名，生產人員19,517名。本集團有博士87名、碩士2,533名、本科及以下35,139名。截至2025年12月31日止年度，本集團的僱員支出為人民幣8,768百萬元（2024年同期為人民幣9,220百萬元）。

本公司重視僱員的性別多元化。本公司屬於家電製造業，受限於體能、作業環境等客觀因素，故吸引了較高比例的男性僱員，但本公司堅持平等僱傭原則，尊重和公平對待不同性別的僱員，於工資、晉升、獎勵和獲得培訓等方面為全體僱員提供平等的機會。有關本集團員工多元合規僱傭的進一步討論載於本公司於2026年4月28日發佈的2025年環境、社會及管治報告。

員工培訓及薪酬政策

1. 培訓計劃

本公司積極開展各類員工培訓活動。針對後備梯隊，基於人才盤點工具與幹部畫像精準開展選拔、面試，並基於目標崗位任職資格標準組織選拔的後備1,048人開展系統培訓，加速後備力量的成長；針對入職的校招員工採用導師帶徒的方式，實施「入模子培訓」「輪崗實習」「定崗實習」等系統學習和「通用技能+專業技能」雙線培訓，幫助新員工快速了解企業文化，掌握崗位必備技能；針對在崗員工，根據部門績效短板及員工能力弱勢區開展針對性的培訓，採用「內外部培訓」「項目課題研究」「輪崗」等培養方式，全面提升在崗員工專業能力。報告期內，本公司人均培訓時長47小時，涵蓋管理人員、專業技術人員、一線生產、營銷基層人員等不同工種、不同層級的員工，促使員工素質與能力不斷提升。

董事會報告

2. 薪酬政策

本公司的薪酬體系以崗位價值為核心基礎，依據各崗位的相對重要性及責任範圍確定基本薪酬框架，確保內部公平性。同時，薪酬與實際業績貢獻緊密掛鉤，體現激勵的差異化和動態性。

為促進長期發展，公司系統化構建了短、中、長期相結合的激勵網絡：短期激勵如績效獎金聚焦即時成果；中期激勵關注關鍵任務達成；長期激勵則通過股權等工具綁定核心人才與公司未來。該體系注重在不同產業板塊和員工層級間實現差異化設計，旨在將個人貢獻與組織戰略深度聯結，最終實現企業與員工的價值共創與共贏。

有關本集團員工培訓及薪酬政策的進一步討論亦載於本公司於2026年4月28日發佈的2025年環境、社會及管治報告。

本集團之資產抵押

於2025年12月31日，本集團無主要的物業、廠房、設備（包括持有自用之租賃土地）、投資性房地產及應收賬款作為本集團借款的抵押。（2024年12月31日：無主要）

物業、廠房及設備

本集團物業、廠房及設備之變動詳載於財務報表附註五(15-16)。

退休金計劃

本集團於報告期的退休金計劃詳情載於財務報表附註十二。

匯率波動的風險及任何相關對沖

本報告期內，本集團部分採購與部分外銷均以外幣結算，本集團面臨一定匯率波動的風險。本集團使用了進出口押匯及遠期合約等金融工具以對沖匯率風險。

公眾持股量

本報告期內，本公司的公眾持股量符合香港上市規則的最低要求。

審計委員會

第十二屆審計委員會已審閱本集團所採納的適用會計原則、準則及慣例，以及本集團截至2025年12月31日止年度的財務業績。

董事會報告

資本性開支

本集團2025年資本性開支為人民幣2,114.10百萬元。本集團的資金能夠滿足資本性開支計劃和日常運營等所需資金。

信託存款

於2025年12月31日，本集團並無在中國國內任何財務機構擁有任何信託存款。本集團所有存款一律存放於中國及香港之商業銀行及其他財務機構。

資產負債率

截至2025年12月31日，本集團的資產負債率（按公式計算：資產負債率=負債總額／資產總額）為69.25%（2024年：72.20%）。

獨立非執行董事之獨立性

本公司董事會已收到所有獨立非執行董事按照香港上市規則第3.13條就其獨立性而提交的確認函。本公司認為第十二屆董事會之獨立非執行董事均符合香港上市規則第3.13條所載的相關指引，並視彼等具獨立性。

董事服務合約

本公司董事概無與本集團任何成員公司訂有本集團不可於一年內在毋須支付賠償的情形下終止的服務合約（法定賠償除外）。

管理合約

本報告期內，公司概無與董事及公司任何全職員工以外的任何人士訂立或存在有關公司全部或任何重大部分業務的管理及行政的合約。

董事於競爭業務的權益

本報告期內，概無董事或彼等各自的緊密聯繫人（定義見香港上市規則）於與本公司及其附屬公司的業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

董事重要交易、安排及合約利益

第十二屆董事概無仍然或曾經在任何本公司或其子公司之重大交易、安排及合約（並於報告期末時仍然生效者）中直接或間接擁有重大權益。

董事會報告

本公司及控股股東於重大合約中的權益

除下文「本報告期內發生的重大關連交易事項」「共同對外投資的關連交易」及「其他重大關聯交易」所述協議下擬進行的交易外，於報告期末或報告期內任何時間，本公司及控股股東或其任何附屬公司並無訂立任何重大合同或提供服務之重大合同（定義見香港上市規則附錄D2附註15.2），且本公司控股股東並無於該等合同中不論直接或間接擁有重大權益。

獨立非執行董事對持續關連交易的審核

第十二屆董事會獨立非執行董事已審核本公司報告期之持續關連交易，並確認此等交易屬本公司之日常業務，乃按有關交易的協議條款及一般商務條款進行，交易條款公平合理，符合本公司股東的整體利益。

審計師對持續關連交易的審核

本公司審計師經審核本集團持續關連交易後，確認未注意到任何事項，可使其認為(i)本集團的相關持續關連交易尚未獲董事會批准；(ii)本集團涉及提供貨品或服務的交易在各重大方面並非根據本公司的定價政策進行；(iii)該等交易在各重大方面並非根據規管該等交易的相關協議訂立；及(iv)各披露持續關連交易的總額超過本公司先前就各披露持續關連交易刊發公告中所披露的上限總額。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已以標準守則作為董事證券交易的守則。經向董事作出特定查詢後，全體董事均確認，彼等於報告期內之任職期間，已完全遵守標準守則行事。

股本結構

於2025年12月31日，本公司股本結構如下：

| 股份類別 | 股份數目 | 佔已發行股本總數之百分比 |
|------|---------------|--------------|
| A股 | 925,271,363 | 66.81% |
| H股 | 459,589,808 | 33.19% |
| 總數 | 1,384,861,171 | 100.00% |

董事會報告

十大股東

於2025年12月31日，股東總數為41,967名（A股：41,931），其中前十大股東如下：

| 股東名稱 | 股東性質 | 報告期末持股數量 | 報告期內增減 變動情況 | 佔本公司已發行 股本總數的 百分比 | 佔本公司已發行 相關類別股份的 百分比 | 持有有限售條件 的股份數目 |
|--------------------------------------|---------|-------------|----------------|-------------------------|---------------------------|------------------|
| 青島海信空調有限公司 | 境內非國有法人 | 516,758,670 | - | 37.31% | 55.85% | 0 |
| 香港中央結算(代理人)有限公司 ^{註1} | 境外法人 | 458,945,427 | -17,100 | 33.14% | 99.86% | 0 |
| 香港中央結算有限公司(「香港中央結算」) ^{註2} | 境外法人 | 34,096,853 | -5,512,916 | 2.46% | 3.69% | 0 |
| 青島海信通信有限公司 | 境內非國有法人 | 27,716,093 | 27,716,093 | 2.00% | 3.00% | 0 |
| 全國社保基金四零六組合 | 其他 | 9,081,543 | 9,081,543 | 0.66% | 0.98% | 0 |
| 海信家電集團股份有限公司-2024年A股 員工持股計劃 | 其他 | 8,760,423 | -4,419,627 | 0.63% | 0.95% | 0 |
| 中國農業銀行股份有限公司-中證500 交易型開放式指數證券投資基金 | 其他 | 6,903,633 | 402,520 | 0.50% | 0.75% | 0 |
| 科威特政府投資局 | 境外法人 | 6,372,271 | 6,372,271 | 0.46% | 0.69% | 0 |
| 河南鴻寶集團有限公司 | 境內非國有法人 | 5,875,300 | 5,875,300 | 0.42% | 0.63% | 0 |

董事會報告

| 股東名稱 | 股東性質 | 報告期末持股數量 | 報告期內增減 變動情況 | 佔本公司已發行 股本總數的 百分比 | 佔本公司已發行 相關類別股份的 百分比 | 持有有限售條件 的股份數目 |
|--------------|---------|-----------|----------------|-------------------------|---------------------------|------------------|
| 海口鴻寶企業管理有限公司 | 境內非國有法人 | 5,761,640 | 5,761,640 | 0.42% | 0.62% | 0 |

前10名無限售流通股股東之間，以及前10名無限售流通股股東和前10名股東之間關聯關係或一致行動的說明

以上股東之間，青島海信空調有限公司、青島海信通信有限公司、海信（香港）有限公司存在關聯關係，與其他股東不存在關聯關係，也不屬於《上市公司收購管理辦法》中規定的一致行動人。河南鴻寶集團有限公司、海口鴻寶企業管理有限公司存在關聯關係。除上述外，本公司概不知悉其他股東間是否存在關聯關係或屬於《上市公司收購管理辦法》規定的一致行動人。

前10名普通股股東參與融資融券業務情況說明（如有）

1. 股東河南鴻寶集團有限公司通過普通證券帳戶持有數量0股，通過投資者信用證券帳戶持有數量5,875,300股，實際合計持有5,875,300股。
2. 股東海口鴻寶企業管理有限公司通過普通證券帳戶持有數量0股，通過投資者信用證券帳戶持有數量5,761,640股，實際合計持有5,761,640股。

附註：

1. 香港中央結算（代理人）有限公司為本公司H股非登記股東所持股份的名義持有人，持有的股份乃代表多個帳戶參與者所持有，其中海信香港，本公司控股股東的一致行動人截至報告期末合計持有本公司H股股份12,445.20萬股，佔本公司股份總數的8.99%。
2. 香港中央結算有限公司為通過深股通持有本公司A股股份的非登記股東所持股份的名義持有人，持有的股份乃代表多個帳戶參與者所持有。

董事會報告

前十名流通股股東持股情況

| 股東名稱 | 持有流通股數目 | 股份種類 |
|----------------------------------|-------------|---------|
| 青島海信空調有限公司 | 516,758,670 | 人民幣普通股 |
| 香港中央結算(代理人)有限公司 | 458,945,427 | 境外上市外資股 |
| 香港中央結算 | 34,096,853 | 人民幣普通股 |
| 青島海信通信有限公司 | 27,716,093 | 人民幣普通股 |
| 全國社保基金四零六組合 | 9,081,543 | 人民幣普通股 |
| 海信家電集團股份有限公司－2024年A股員工持股計劃 | 8,760,423 | 人民幣普通股 |
| 中國農業銀行股份有限公司－中證500交易型開放式指數證券投資基金 | 6,903,633 | 人民幣普通股 |
| 科威特政府投資局 | 6,372,271 | 人民幣普通股 |
| 河南鴻寶集團有限公司 | 5,875,300 | 人民幣普通股 |
| 海口鴻寶企業管理有限公司 | 5,761,640 | 人民幣普通股 |

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

就本公司董事及最高行政人員所知，於2025年12月31日，以下人士(本公司董事及最高行政人員除外)於本公司股份或相關股份擁有根據《證券及期貨條例》(香港法例第571章)(「**證券及期貨條例**」)第XV部第2及第3分部須向本公司披露，或記錄於根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內，或已知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉：

董事會報告

於本公司股份的權益及淡倉

| 股東名稱 | 身份 | 股份類別 | 持有股份數目 | 佔已發行股份總數的百分比 | 佔相關類別股份的百分比 |
|---------------------|---------|------|----------------|--------------|-------------|
| 海信空調 ^{附註1} | 實益擁有人 | A股 | 516,758,670(L) | 37.31% | 55.85% |
| 海信通信 | 實益擁有人 | A股 | 27,716,093(L) | 2.00% | 3.00% |
| 海信集團 | 受控制法團權益 | A股 | 544,474,763(L) | 39.32% | 58.84% |
| 海信香港 | 實益擁有人 | H股 | 124,452,000(L) | 8.99% | 27.08% |
| 海信集團 | 受控制法團權益 | H股 | 124,452,000(L) | 8.99% | 27.08% |

英文字母「L」代表好倉、英文字母「S」代表淡倉及英文字母「P」代表可供借出的股份。

附註：

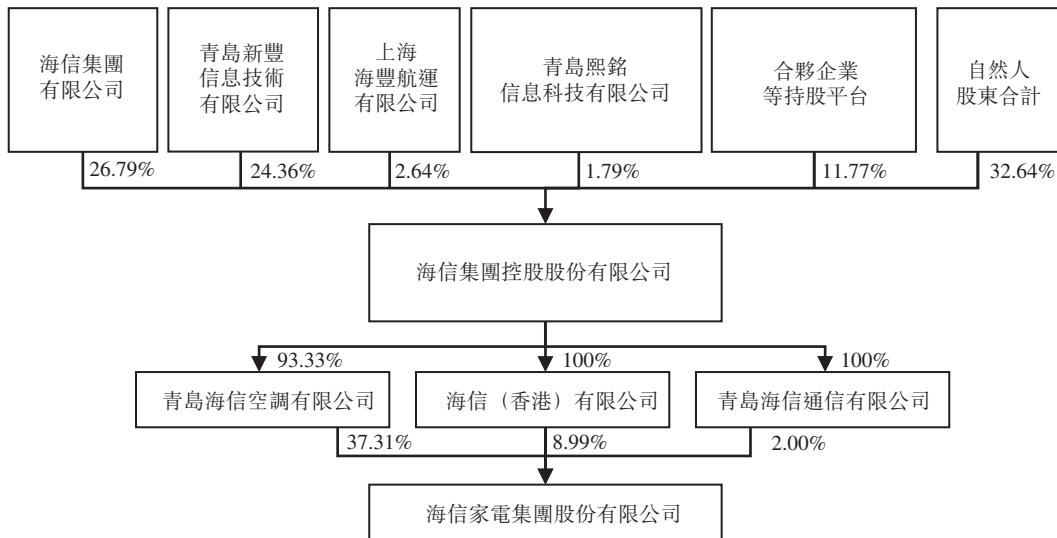
1. 海信空調、海信通信及海信香港為海信集團直接擁有100%權益的公司，根據證券及期貨條例，海信集團被視為為海信空調、海信通信的同一批A股中擁有權益及於海信香港的同一批H股中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，就本公司董事及最高行政人員所知，概無人士於本公司股份及相關股份中持有任何記錄於本公司根據證券及期貨條例第336條須予存置的登記冊內的其他權益及／或淡倉。

董事會報告

本公司控股股東簡介

1. 本公司控股股東是海信空調。海信空調設立於1995年11月17日，註冊地：青島市高科技工業園長沙路，法定代表人：孫佳慧女士，註冊資本：人民幣67,479萬元，經營範圍為研製生產空調產品，注塑模具及產品售後維修服務(以上範圍需經許可經營的，須憑許可證經營)。
2. 本公司最終實際控制人為：無實際控制人。
3. 公司的產權及控制關係的方框圖



註：海信集團控股股份有限公司持有青島海信空調有限公司的股權比例已於2026年3月2日工商變更為100%。

4. 本報告期內本公司控股股東未發生變化，實際控制人未發生變更。

董事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證中之權益

於2025年12月31日，除於以下所披露外，本公司董事會中任何成員及最高行政人員概無於本公司或其任何相聯法團(按證券及期貨條例第XV部的定義)之任何股份、相關股份或債權證中持有記錄在根據證券及期貨條例第352條須在本公司存置的登記冊中的任何權益或淡倉或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的任何權益或淡倉。

董事會報告

於本公司股份之好倉

| 董事姓名 | 權益的性質 | A股股數 | 約佔已發行 A股比例 | 約佔已發行 總股本比例 |
|------|-------|---------|---------------|----------------|
| 賈少謙 | 實益擁有人 | 476,000 | 0.05% | 0.03% |

主要銷售客戶和主要供應商情況

1. 公司主要銷售客戶情況

| | |
|-----------------------------|-------------------|
| 前五名客戶合計銷售金額(人民幣元) | 31,108,253,486.73 |
| 前五名客戶合計銷售金額佔年度銷售總額比例(%) | 35.38 |
| 前五名客戶銷售額中關聯方銷售額佔年度銷售總額比例(%) | 28.97 |

2. 公司前5大客戶資料

| 序號 | 客戶名稱 | 銷售額(人民幣元) | 佔年度銷售 總額比例(%) |
|----|------|-------------------|------------------|
| 1 | 第一名 | 17,670,318,435.91 | 20.10 |
| 2 | 第二名 | 5,633,833,818.76 | 6.41 |
| 3 | 第三名 | 2,847,164,739.54 | 3.24 |
| 4 | 第四名 | 2,836,977,226.28 | 3.23 |
| 5 | 第五名 | 2,119,959,266.24 | 2.41 |

3. 主要客戶其他情況說明

適用 不適用

前五名客戶中，第一、三、四、五名客戶與本公司同由海信集團控股，與本公司存在關連關係，除此之外，其他客戶與公司不存在關連關係。

4. 公司主要供應商情況

| | |
|------------------------------|------------------|
| 前五名供應商合計採購金額(人民幣元) | 6,340,223,139.60 |
| 前五名供應商合計採購金額佔年度採購總額比例(%) | 9.16 |
| 前五名供應商採購額中關聯方採購額佔年度採購總額比例(%) | 1.79 |

董事會報告

5. 公司前5名供應商資料

| 序號 | 客戶名稱 | 採購額(人民幣元) | 佔年度採購總額比例(%) |
|----|------|------------------|--------------|
| 1 | 第一名 | 2,154,731,834.85 | 3.11 |
| 2 | 第二名 | 1,237,427,037.75 | 1.79 |
| 3 | 第三名 | 1,000,689,121.21 | 1.45 |
| 4 | 第四名 | 990,089,623.84 | 1.43 |
| 5 | 第五名 | 957,285,521.95 | 1.38 |

6. 主要供應商其他情況說明

適用 不適用

前五名供應商中，第二名供應商與本公司同由海信集團控股，與本公司存在關聯關係，除此之外，其他供應商與公司不存在關聯關係。

購買、出售及贖回股份

報告期內，本公司根據《2022年A股限制性股票激勵計劃》，分別於2025年5月26日和2025年7月29日回購註銷了393,600股A股和755,634股A股，回購價格為每股人民幣5.157元，回購總額為人民幣5,926,599.74元。除上述情況外，本公司或其任何附屬於報告期內公司概無購買、出售或贖回本公司之任何上市證券(包括庫存股)。

審計師

2025年6月25日，經本公司股東周年大會審議及批准，同意續聘信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)擔任本公司2025年度審計機構，並授權董事會決定其酬金。於過去三年，本公司未更換過審計機構。

優先購股權

《公司章程》或中國法律並無有關優先購股權之規定。

稅務

根據有關稅務法規，本公司如向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

稅務優惠及豁免

董事並不知悉股東因持有本公司證券而獲得任何稅務優惠及豁免。

重大投資和未來重大投資或資本資產的計劃

截至2025年12月31日，本集團無任何重大投資或未來重大投資或資本資產的計劃。

截至2025年12月31日，本集團對重大投資或資本資產沒有詳細的未來計劃。

或有負債

截至2025年12月31日，本集團作為被告總計涉訴金額人民幣20,808,859.95元，已確認預計負債人民幣4,233,189.33元。

除上文披露者外，本公司並無任何重大或有負債。

准許之彌償保證

本集團已投保董事及高級管理人員責任保險，以就本集團董事及高級管理人員可能需要承擔任何因本集團業務而產生之潛在責任而向彼等提供保障。

捐款

本集團於報告期對外慈善捐款約人民幣1000萬元。

董事購置本公司股份或債權證之權利

於截至2025年12月31日止年度任何時間概無任何董事或彼等各自之配偶或未成年子女獲授予或行使可透過購入本公司股份或債權證而獲益之權利，而本公司或其任何附屬公司概無訂立任何安排，致令董事可購入任何其他法人團體之該等權利。

於2023年2月28日，公司採納2022年A股限制性股票激勵計劃（「**2022年激勵計劃**」）和2022年A股員工持股計劃（「**2022年持股計劃**」）。詳情請參閱本公司2023年1月2日的公告及2023年2月13日的通函。

於2024年2月22日，公司採納2024年A股員工持股計劃（「**2024年持股計劃**」）。詳情請參閱本公司2024年1月8日的公告及2024年2月5日的通函。

限制性股票激勵計劃及員工持股計劃

本公司於2023年2月28日召開的2023年第二次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東會議及2023年第一次H股類別股東會議上採納2022年激勵計劃，於2023年第二次臨時股東大會上採納2022年持股計劃。

董事會報告

本公司於2024年2月22日召開的2024年第二次臨時股東大會採納2024年持股計劃（連同2022年持股計劃，統稱為「持股計劃」）。

1. 2022年激勵計劃概要

1) 2022年激勵計劃目的

為了進一步建立、健全公司長效激勵機制，吸引和留住優秀人才，充分調動公司中層管理人員及核心骨幹人員的積極性，有效地將股東利益、公司利益和核心團隊個人利益結合在一起，使各方共同關注公司的長遠發展，制定激勵計劃。

2) 2022年激勵計劃對象

2022年激勵計劃授予的激勵對象共計596人（後調整為511人），均為公司中層管理人員及核心骨幹人員。所有激勵對象必須在公司授予限制性股票時以及在激勵計劃規定的考核期內在職，並與任職單位簽訂勞動合同或聘用協議。

2022年激勵計劃授予的激勵對象包含部分外籍員工，納入激勵對象的外籍員工處於公司核心關鍵崗位，是對公司未來經營和發展起到重要作用的人員，股權激勵的實施更能穩定和吸引外籍高端人才的加入；所有激勵對象均為公司中層管理人員及核心骨幹人員，是公司戰略目標實現的中堅力量。中堅力量的吸引、留存及其積極性的調動，對於公司未來發展至關重要。通過2022年激勵計劃將更加促進公司核心人才隊伍的建設和穩定，從而有助於公司的長遠發展。

2022年激勵計劃的激勵對象不包括公司獨立董事、監事，不包括單獨或合計持有公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。

3) 於本報告日，2022年激勵計劃下可發行的股份總數及其所佔已發行股份的百分比

2022年激勵計劃最終授予激勵對象的限制性股票為25,422,000股，其標的股票為人民幣普通A股。於本報告日，本公司並無2022年激勵計劃下可供日後授予的限制性股票。

4) 各激勵對象在2022年激勵計劃下可享有的最高權益

激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃獲授的公司股票，累計未超過公司股本總額的1%。

5) 授予價格的確定方法

2022年激勵計劃授予限制性股票的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者的50%：

- a) 公告日(2023年1月2日)前1個交易日股票交易均價(前1個交易日股票交易總額/前1個交易日公司股票交易總量)為人民幣13.28元/股；
- b) 公告日(2023年1月2日)前60個交易日股票交易均價(前60個交易日股票交易總額/前60個交易日股票交易總量)為人民幣12.07元/股。

6) 2022年激勵計劃的剩餘有效期

2022年激勵計劃有效期自限制性股票授予登記完成之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部解除限售或回購之日止，最長不超過48個月。根據2022年激勵計劃授予的所有限制性股票已於2023年2月28日授予，並於2023年5月23日完成登記。有效期為2023年5月23日至2026年5月25日。

7) 下表載列報告期內根據2022年激勵計劃授予限制性股票的詳情：

| 承授人 ^{附註1} | 解除限售期 ^{附註2} | 授予價格 ^{附註3} | 於2025年 | | | | 於2025年 | |
|---------------------------------------|--|---------------------|-------------|------------|---------------------------|---------------------------|------------|---------------|
| | | | 1月1日 未歸屬 | 報告期內 授予 | 報告期內 歸屬 ^{附註4} | 報告期內 註銷 ^{附註5} | 報告期內 失效 | 12月31日 未歸屬 |
| 本公司(含控股子公司)中層 管理人員及核心骨幹人員的 激勵對象 | 2022年激勵計劃授予的限制性股票限售期分別 為自激勵對象獲授的限制性股票登記完成之 日起12個月、24個月、36個月。 | 每股 人民幣6.64元 | 13,892,400 | - | 6,397,866 | 755,634 | - | 6,738,900 |

附註：

- (1) 按香港上市規則第17.07條規定，獲授人均非(i)董事、最高行政人員或主要股東又或其各自的聯繫人；(ii)獲授及將獲授獎勵超逾1%個人限額的參與人；(iii)於任何12個月期內獲授或將獲授超逾相關類別已發行股份的0.1%獎勵的關連實體參與者或服務提供者；

- (2) 2022年激勵計劃授予限制性股票的解除限售期、各期解除限售時間和比例的安排如下表所示：

| 解除限售安排 | 解除限售時間 | 解除限售比例 |
|----------|--|--------|
| 第一個解除限售期 | 自授予登記完成之日起12個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起24個月內的最後一個交易日當日止 | 40% |
| 第二個解除限售期 | 自授予登記完成之日起24個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起36個月內的最後一個交易日當日止 | 30% |
| 第三個解除限售期 | 自授予登記完成之日起36個月後的首個交易日起至授予登記完成之日起48個月內的最後一個交易日當日止 | 30% |

- (3) 股份於緊接獎勵授予日前的收市價為人民幣19.15元。

- (4) 2025年5月30日，本公司召開董事會會議，審議及批准了《關於2022年A股限制性股票激勵計劃第二個解除限售期解除限售條件成就的議案》。董事會認為本公司2022年A股限制性股票激勵計劃第二個解除限售期解除限售條件已成就，符合解除限售條件的激勵對象共計458名，對應可解除限售股份為6,397,866股，同意本公司對符合解除限售條件的激勵對象按上市地相關規定辦理相應解除限售事宜。

- (5) 2025年5月30日，本公司召開董事會會議，審議及批准了《關於回購註銷部分A股限制性股票的議案》。鑒於本公司2022年A股限制性股票激勵計中6名激勵對象離職、8名激勵對象職務調整、82名激勵對象績效考核部分達標／不達標，同意對上述96名激勵對象已獲授但尚未解除限售的限制性股票755,634股進行回購註銷。

2. 持股計劃概要

1) 持股計劃的目的

持股計劃的目的在於建立和完善員工、股東的利益共享機制，吸引、激勵和留住核心人才，改善公司治理水平，提高職工的凝聚力和公司競爭力，調動員工的積極性和創造性，促進公司長期、持續、健康發展。

2) 持股計劃對象

2022年持股計劃的激勵對象為公司董事(不含獨立非執行董事)、監事、高級管理人員及其他核心員工，上述人員對公司整體業績和中長期發展具有重要作用和影響。參加2022年持股計劃的公司董事(不含獨立非執行董事)、監事、高級管理人員及其他核心員工，首次授予總人數不超過59人，包括7名董事、監事及高級管理人員。該等人員與2022年持股計劃不構成一致行動人關係。

2024年持股計劃的激勵對象為對公司整體業績和中長期發展具有重要作用和影響的公司董事(不含獨立非執行董事)、監事、高級管理人員、核心管理層及核心骨幹。參加持股計劃的公司董事(不含獨立非執行董事)、監事、高級管理人員、核心管理層及核心骨幹，總人數不超過279人，包括8名董事、監事及高級管理人員。該等人員與2024年持股計劃不構成一致行動人關係。

3) 於本報告日，持股計劃下的股份總數及其佔已發行股份的百分比

2022年持股計劃涉及的持股計劃涉及的標的股票規模不超過11,700,000股，2022年持股計劃的股份來源為公司回購專用賬戶回購的A股普通股股票。

2024年持股計劃涉及的標的股票規模不超過13,916,000股。2024年持股計劃的股份來源為公司回購專用賬戶回購的A股普通股股票。

於本年報日，持股計劃項下有745,907 A股可供日後授予，約佔公司A股總數925,271,363股的0.08%，佔公司總股本1,384,861,171股的0.05%。

4) 各激勵對象在持股計劃下可享有的最高權益

任一持有人持有的持股計劃份額所對應的標的股票數量不超過公司股本總額的1% (不包括持有人在公司首次公開發行股票上市前獲得的股份、通過二級市場自行購買的股份及通過股權激勵已獲得的股份)。

5) 持股計劃購買股票價格和定價依據

2022年持股計劃下公司回購專用證券賬戶所持有的公司股份的受讓價格為人民幣6.64元/股，為公告日(2023年1月2日)前1個交易日股票交易均價的50%。

2024年持股計劃下公司回購專用證券賬戶所持有的公司股份的受讓價格為人民幣10.78元/股，為公告日(2024年1月8日)前1個交易日股票交易均價的50%。

6) 持股計劃的剩餘有效期

持股計劃的存續期為48個月，自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至持股計劃名下之日起算。持股計劃在存續期屆滿時如未展期則自行終止。持股計劃鎖定期屆滿，若持股計劃所持有的標的股票全部出售或過戶至持股計劃份額持有人，且按規定清算、分配完畢的，經持有人會議審議通過，持股計劃可提前終止。2022年持股計劃有效期為2023年6月1日至2026年6月1日，2024年持股計劃有效期為2024年7月10日至2027年7月10日。

7) 下表載列報告期間內根據持股計劃授予股票的詳情：

2022年持股計劃

| 承授人 | 授予日 ^{附註1} | 授出價 ^{附註2} | 解除限售期 | 於2025年 | 報告期間內 | 報告期間內 | 報告期間內 | 報告期間內 | 於2025年 |
|----------------|--------------------|--------------------|----------------------|-----------|-------|-------------------|-------|-------|-----------|
| | | | | 1月1日 | 授予 | 歸屬 ^{附註3} | 註銷 | 失效 | 12月31日 |
| | | | | 未歸屬 | | | | | 未歸屬 |
| 高玉玲(董事長、總裁) | | | | 330,000 | - | 165,000 | - | - | 165,000 |
| 賈少謙(執行董事) | | | | 330,000 | - | 165,000 | - | - | 165,000 |
| 胡劍涌(原執行董事、原總裁) | | | 2022年持股計劃通過非交易過戶等法律法 | 396,000 | - | 198,000 | - | - | 198,000 |
| 代慧忠(執行董事) | 2023年 | 每A股人民幣 | 規許可的方式所獲標的股票，自公司公 | 540,000 | - | 270,000 | - | - | 270,000 |
| 鮑一(原監事) | 6月1日 | 6.64元 | 告首次授予的最後一筆標的股票過戶至 | 150,000 | - | 75,000 | - | - | 75,000 |
| 張裕欣(董事會秘書) | | | 2022年持股計劃名下之日起12個月後開 | 108,000 | - | 54,000 | - | - | 54,000 |
| 小計 | | | 始分三期解鎖，鎖定期最長36個月 | 1,854,000 | - | 927,000 | - | - | 927,000 |
| 其他核心員工 | | | | 5,624,140 | - | 2,459,630 | - | - | 3,164,510 |
| 合計 | | | | 7,478,140 | - | 3,386,630 | - | - | 4,091,510 |

附註：

- (1) 請參閱本公司日期為2023年6月2日有關2022年持股計劃非交易過戶完成的公告。
- (2) 股份於緊接獎勵授出日前的收市價為人民幣23.72元。預留股份於緊接獎勵授出日前的收市價為人民幣29.37元(授出日為2024年7月15日)。
- (3) 解除限售期詳情如下：
 - 第一批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至2022年持股計劃名下之日起算滿12個月，解鎖股份數為2022年持股計劃所持標的股票總數的40%。
 - 第二批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至2022年持股計劃名下之日起算滿24個月，解鎖股份數為2022年持股計劃所持標的股票總數的30%。
 - 第三批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至2022年持股計劃名下之日起算滿36個月，解鎖股份數為2022年持股計劃所持標的股票總數的30%。

董事會報告

2024年持股計劃

| 承授人 | 授予日期 ^{附註1} | 授出價 ^{附註2} | 解除限售期 | 於2025年 | | | | 於2025年 | |
|-------------|---------------------|--------------------|----------------------|-------------|------------|---------------------------|------------|------------|---------------|
| | | | | 1月1日 未歸屬 | 報告期內 授予 | 報告期內 歸屬 ^{附註3} | 報告期內 註銷 | 報告期內 失效 | 12月31日 未歸屬 |
| 高玉玲(董事長、總裁) | | | | 200,000 | - | 80,000 | - | - | 120,000 |
| 賈少謙(執行董事) | | | 2024年持股計劃通過非交易過戶等法律法 | 200,000 | - | 80,000 | - | - | 120,000 |
| 于芝濤(執行董事) | | | 規許可的方式所獲標的股票；自公司公 | 200,000 | - | 80,000 | - | - | 120,000 |
| 代慧忠(執行董事) | 2024年 | 每A股人民幣 | 告首次授予的最後一筆標的股票過戶至 | 200,000 | - | 80,000 | - | - | 120,000 |
| 張裕欣(董事會秘書) | 7月10日 | 10.78元 | 2024年持股計劃名下之日起12個月後開 | 60,000 | - | 24,000 | - | - | 36,000 |
| 小計 | | | 始分三期解鎖，鎖定期最長36個月 | 860,000 | - | 344,000 | - | - | 516,000 |
| 其他核心員工 | | | | 12,320,050 | - | 4,075,638 | - | - | 8,244,412 |
| 合計 | | | | 13,180,050 | - | 4,419,638 | - | - | 8,760,412 |

附註：

- (1) 請參閱本公司日期為2024年7月12日有關2024年持股計劃非交易過戶完成的公告。
- (2) 股份於緊接獎勵授出日前的收市價為人民幣28.28元。
- (3) 解除限售期詳情如下：
 - 第一批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至2024年持股計劃名下之日起算滿12個月，解鎖股份數為2024年持股計劃所持標的股票總數的40%。
 - 第二批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至2024年持股計劃名下之日起算滿24個月，解鎖股份數為2024年持股計劃所持標的股票總數的30%。
 - 第三批解鎖時點：為自公司公告首次授予的最後一筆標的股票過戶至2024年持股計劃名下之日起算滿36個月，解鎖股份數為2024年持股計劃所持標的股票總數的30%。

股票掛鈎協議

據董事所知，本公司或其任何附屬公司於截至2025年12月31日止年度概無參與任何股票掛鈎協議。

本報告期內發生的重大關連交易事項

一、 報告期內與日常經營相關的關連交易情況

背景

2023年11月28日，本公司分別與海信集團、海信財務簽署了(i)業務合作框架協議及(ii)金融服務協議。2024年1月25日，本公司與博世舒適科技^{附註1}、本公司非全資附屬公司三電公司與華域三電簽署了業務合作協議。

海信空調由於是持有本公司已發行股份約37.31%的本公司主要股東，故為本公司的關連人士，海信通信持有本公司已發行股份的約2%及海信香港持有本公司已發行股份的約8.99%，故根據香港上市規則，海信集團公司及其附屬公司(包括但不限於海信財務)為本公司的關連人士。

根據香港上市規則，作為海信日立兩名主要股東(即博世舒適科技香港貿易有限公司^{附註2}及台灣博世舒適科技股份有限公司^{附註3})的控股公司，博世舒適科技為本公司附屬公司層面的關連人士。

根據香港上市規則，由於蘇州三電為三電公司的附屬公司及華域三電為蘇州三電主要股東，華域三電為本公司附屬公司層面的關連人士。

與海信集團的業務合作框架協議及與海信財務的金融服務協議詳見本公司分別於2023年11月28日及2024年1月3日發佈的公告及通函。與博世舒適科技及華域三電的業務合作協議的具體內容請詳見本公司於2024年1月25日發佈的公告。

上述交易均為香港上市規則第14A章下的持續關連交易，本公司確認相關關連交易已符合上市規則第14A章的披露規定。

附註：

- (1) 原簽訂方為江森自控日立空調集團(英國)有限公司，其已於2025年8月更名為博世舒適科技控股(英國)有限公司。

- (2) 江森自控日立空調貿易(香港)有限公司已於2025年9月更名為博世舒適科技香港貿易有限公司。
- (3) 台灣日立江森自控股份有限公司已於2025年9月更名為台灣博世舒適科技股份有限公司。

業務合作框架協及金融服務協議的具體情況如下：

1. 與海信集團簽訂的業務合作框架協議

一方面，本集團為海信集團銷售電器產品、原材料及零部件及模具有助提高生產水平而降低本集團生產成本，從而提升本集團產品的市場競爭力。同時，本集團可以不斷開拓海外市場，提升品牌的競爭力及品牌知名度，且通過海信集團的網上平台銷售產品可以減少產品的流通環節，迅速搶佔市場份額，為海信集團提供服務可以增加本集團的收入。另一方面，考慮到海信集產品的質量、價格及所提供的服務，向海信集團採購電器產品、原材料及零部件及接受其服務可以滿足本公司生產需求及相關業務的開展，有利於降低成本。故本公司與海信集團於2023年11月28日簽訂了業務合作框架協議，其主要條款如下：

- (1) 業務合作框架協議由2024年1月25日(即該協議於本公司2024年第一次臨時股東大會獲股東通過之日)至2026年12月31日止，經訂約方相互約定可於到期前終止協議。
- (2) 本集團與海信集團相互採購電器產品的價格主要由雙方參考同類產品市價，按照公平合理原則經雙方協商確定；本集團與海信集相互採購原材料及零部件的價格是參考同類原材料及零部件市價，根據公平合理的定價原則經協議雙方協商確定的價格；本集團向海信集團銷售模具價格是按照公開招標比價方式確定的市場化價格；本集團與海信集團相互提供勞務服務，是以行業同類服務市場價為基礎，根據公平合理的定價原則經協議雙方協商確定的價格。

(3) 業務合作框架協議年度上限見下表：

單位：人民幣萬元(不含增值稅)

| | 關連交易類別 | 關連人 | 2024年度上限 | 2025年度上限 | 2026年度上限 |
|------|--|------|-----------|-----------|-----------|
| 供應產品 | 本集團向海信集團供應模具和電器產品、原材料及零部件、並向海信集團提供其可能不時所需的服務 | 海信集團 | 3,085,222 | 4,033,405 | 4,7652,24 |
| 採購產品 | 本集團向海信集團採購電器產品、原材料及零部件、及接受海信集團提供本集團可能不時所需的服務 | 海信集團 | 552,632 | 692,175 | 849,596 |

2. 與海信財務簽訂了金融服務協議

一方面，海信財務向本集團提供的存款及貸款的利率及電子銀行承兌匯票的服務費將相等於或優於中國商業銀行所提供者。另一方面，基於海信財務更為了解本集團業務，應可提供較中國商業銀行合宜及具效率的服務，本集團預期可從中獲益。再者，海信財務受國家金融監督管理總局規管，並遵照相關規管機關頒布的規例及經營規定從事提供金融服務，其主要客戶為海信集團旗下的公司。整體而言，由於海信財務面對的風險較擁有大量及並無限制客戶基礎的金融機構所面對的風險為少，故海信財務更能有效地保障客戶的資金。故本公司與海信財務於2023年11月28日簽訂了金融服務協議，其主要條款如下：

- (1) 金融服務協議的年期將自2024年1月25日(即該協議於本公司2024年第一次臨時股東大會獲本公司股東通過之日)至2026年12月31日止，如一方違約而該違約行為沒有在合理期間內作出補救，另一方可終止協議。
- (2) 海信財務將向本集團提供的服務包括存款服務、貸款及電子財務公司承兌匯票服務、票據貼現服務、結售匯服務及資金收支結算等代理類服務。

董事會報告

(3) 金融服務協議年度上限見下表：

| | 關連交易類別 | 關連人 | 2024年度 | 2025年度 | 2026年度 |
|---------------------|----------------------------|------|----------------|----------------|----------------|
| 存款服務 | 最高每日日終結餘(含利息)(人民幣) | 海信財務 | 27,000,000,000 | 27,000,000,000 | 27,000,000,000 |
| 貸款及電子財務公司 承兌匯票服務 | 最高每日日終結餘(含利息及手續費) (人民幣) | 海信財務 | 5,000,000,000 | 5,000,000,000 | 5,000,000,000 |
| 票據貼現服務 | 年度貼現利息(人民幣) | 海信財務 | 50,000,000 | 50,000,000 | 50,000,000 |
| 結售匯服務 | 年度上限(美元) | 海信財務 | 300,000,000 | 300,000,000 | 300,000,000 |
| 資金收支結算等代理 類服務 | 年度上限(人民幣) | 海信財務 | 3,000,000 | 3,000,000 | 3,000,000 |

董事會報告

本報告期內與日常經營相關的關聯交易，具體情況如下：

| 關連交易方 | 關連交易類型 | 關連交易內容 | 關連交易定價原則 | 關連交易金額 (人民幣萬元) | 佔同類交易 金額的比例 (%) |
|--------|--------|--------|-----------|-------------------|-----------------------|
| 海信集團 | 採購 | 產成品 | 參考市場價協議定價 | 38,385.44 | 0.55 |
| 海信集團 | 採購 | 材料 | 參考市場價協議定價 | 187,621.28 | 2.71 |
| 海信集團 | 接受勞務 | 接受勞務 | 參考市場價協議定價 | 230,672.10 | 3.32 |
| 博世舒適科技 | 採購 | 產品 | 參考市場價協議定價 | 77,003.29 | 1.12 |
| 華域三電 | 採購 | 產品 | 參考市場價協議定價 | 8,040.94 | 0.12 |
| 海信集團 | 銷售 | 產成品 | 參考市場價協議定價 | 3,153,070.42 | 35.85 |
| 海信集團 | 銷售 | 材料 | 參考市場價協議定價 | 67,146.88 | 0.77 |
| 海信集團 | 銷售 | 模具 | 市場定價 | 3,970.06 | 0.04 |
| 海信集團 | 提供勞務 | 提供勞務 | 參考市場價協議定價 | 9,360.54 | 0.10 |
| 博世舒適科技 | 銷售 | 產品 | 參考市場價協議定價 | 41,184.32 | 0.47 |
| 華域三電 | 銷售 | 產品 | 參考市場價協議定價 | 64,387.21 | 0.73 |

附註：

海信集團2025年6月採用存續分立的方式分立為海信集團（「存續公司」）及青島海信投資發展股份有限公司（「新設公司」），分立後，新設公司承接與青島世通盛合貿易有限公司、青島海信房地產股份有限公司、青島海信科技文化管理有限公司、青島海信金融投資股份有限公司、青島（市南）海信學校、青島海信實業股份有限公司的股權投資相關的資產、負債及海信集團控股股份有限公司之分公司海信醫院的相關資產、負債，其餘資產、負債由存續公司承接。

分立後的新設公司及其子公司不再間接持有本公司股份，因其在資產負債表日之前12個月內屬於本公司間接控股股東的組成部分或者子公司，根據《企業會計準則第36號—關聯方披露深圳上市規則、香港上市規則以及海信家電集團股份有限公司關聯交易管理辦法》的相關規定，其仍然為本集團的關聯法人。

因上述分立行為發生在2025年中期，本公司2024年1月25日股東會審批的相關持續關聯交易額度為按照分立前的集團成員範圍及業務規模確定，因此本年度新設公司及其子公司與本公司的關聯交易仍按照原口徑統計在「海信集團」項下。

截止本報告期末，本集團在海信財務的存款餘額為人民幣118.76億元，確認的利息收入為人民幣2.64億元；實際貸款餘額人民幣1.46億元，確認的貸款利息為人民幣0.32億元；電子財務公司承兌匯票餘額人民幣9.35億元，開立電子銀承手續費人民幣99.12萬元。報告期內，辦理票據貼現服務的貼現利息實際履行人民幣3.81萬元；提供結售匯服務實際履行932.97萬美元；提供資金收支結算等代理類服務的服務費實際履行人民幣274.93萬元。

董事會報告

二、 共同對外投資的關連交易

| 共同投資方 | 關聯關係 | 被投資企業的名稱 | 被投資企業的主營業務 | 被投資企業的 註冊資本 | 被投資企業的 總資產 (人民幣萬元) | 被投資企業的 淨資產 (人民幣萬元) | 被投資企業的 淨利潤 (人民幣萬元) |
|-----------------------|-------------|--------------------|----------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 海信集團 | 間接控股股東 | 海信星海科技(杭州) 有限公司 | 智能機器人、工業機器人、服務消 費機器人的研發、製造和銷售 | 人民幣 50,000,000.00元 | 19,193.81 | 18,622.82 | -1,748.65 |
| 海信視像 | 受同一間接控股股東控制 | | | | | | |
| 被投資企業的重大在建項目的進展情況(如有) | | 不適用 | | | | | |

三、 關連債權債務往來

報告期內，本公司關連債權債務往來主要系銷售商品、採購商品、提供勞務、接受勞務等業務發生的往來，不存在非經營性關連債權債務往來。

四、 與存在關聯關係的財務公司的往來情況

存款業務

| 關聯方 | 關聯關係 | 每日最高存款限額 (人民幣萬元) | 存款利率範圍 | 期初餘額 (人民幣萬元) | 本期發生額 | | 期末餘額 (人民幣萬元) |
|------|------------|---------------------|------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| | | | | | 本期合計 存入金額 (人民幣萬元) | 本期合計 取出金額 (人民幣萬元) | |
| 海信財務 | 間接控股股東之子公司 | 2,700,000.00 | 0.2%-2.80% | 1,209,990.03 | 22,771,336.83 | 22,793,768.80 | 1,187,558.06 |

貸款業務

| 關聯方 | 關聯關係 | 貸款額度 (人民幣萬元) | 貸款利率範圍 | 期初餘額 (人民幣萬元) | 本期發生額 | | 期末餘額 (人民幣萬元) |
|------|----------------|-----------------|---------------------------|-----------------|-------------------------|-------------------------|-----------------|
| | | | | | 本期合計 貸款金額 (人民幣萬元) | 本期合計 還款金額 (人民幣萬元) | |
| 海信財務 | 間接控股股東之 子公司 | 500,000.00 | 不高於同期中國商業銀行對類似貸款 之貸款利率 | 47,500.00 | 73,609.04 | 106,503.54 | 14,605.50 |

董事會報告

授信或其他金融業務

| 關聯方 | 關聯關係 | 業務類型 | 總額 (人民幣萬元) | 實際發生額 (人民幣萬元) |
|------|------------|------|---------------|------------------|
| 海信財務 | 間接控股股東之子公司 | 授信 | 817,200.00 | 289,550.67 |

五、公司控股的財務公司與關聯方的往來情況

公司控股的財務公司與關聯方之間不存在存款、貸款、授信或其他金融業務。

六、其他重大關聯交易

公司於2025年9月26日召開第十二屆董事會2025年第五次臨時會議，審議通過了(i)《關於向海信視像科技股份有限公司購買股權暨關聯交易的議案》，同意海信模具與海信視像簽訂《股權轉讓協議》，海信模具以自有資金購買海信視像持有的海信廚衛26.0006%股權，交易對價為人民幣94,290,516.95元。收購完成後，海信模具持有海信廚衛100%股權；(ii)《關於向海信視像科技股份有限公司出售資產暨關聯交易的議案》，同意海信模具、海信廚衛與海信視像簽署《資產組轉讓協議》，海信模具、海信廚衛將共同持有的資產組(包含流動資產、固定資產、在建工程及流動負債)出售給海信視像，交易價格為人民幣14,059.33萬元；及(iii)《關於向廣東海信電子有限公司出售資產暨關聯交易的議案》，同意海信(廣東)模塑、容聲塑膠與海信電子簽署《資產組轉讓協議》，海信(廣東)模塑、容聲塑膠將共同持有的資產組(包含流動資產、固定資產、在建工程及流動負債)出售給海信電子，交易價格為人民幣1,419.51萬元。

上述交易的詳情請詳見本公司於2025年9月26日及2025年10月17日發佈的公告。

董事會報告

關連交易

有關本集團於本報告期內日常業務過程中進行的重大關連交易詳情載於財務報表附註十二。除上文「本報告期內發生的重大關連交易事項」、「共同對外投資的關連交易」及「其他重大關聯交易」所披露詳情外，財務報表附註十二、2所載之部分關連交易存在不屬於香港上市規則第14A章之關連交易，惟獲豁免遵守上市規則項下的報告、公告及股東批准的規定。董事確認，本公司已遵守香港上市規則第14A章的披露規定。

企業管治守則

就本公司所知及所悉，於報告期內，本公司已遵守香港上市規則附錄 C1 所載《企業管治守則》之守則條文，並符合《企業管治守則》所載大部分建議最佳常規之要求。

於香港聯交所和本公司網站刊登年度報告

本年報載有香港上市規則附錄D2所規定一切資料之年度報告已在適當時候刊載於香港聯交所網站 (<https://www.hkexnews.hk/>) 和本公司網站 (hxjd.hisense.cn)。

註： 按照香港聯交所規定就有關本公司發行A股業績公佈之補充資料

一、 公司報告期內董事和高級管理人員報酬情況

單位：人民幣萬元

| 姓名 | 性別 | 年齡 | 職務 | 任職狀態 | 任期 起始日期 | 任期 終止日期 | 從公司獲得的 稅前報酬總額 | 是否在公司 關聯方獲取報酬 |
|-------|----|----|-----------|----------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|------------------|
| 高玉玲女士 | 女 | 44 | 董事長 總裁 | 現任 現任 | 2024年11月21日 2025年07月30日 | 2027年06月23日 2027年06月23日 | 286.48 ^{附註1} | 否 |
| 賈少謙先生 | 男 | 53 | 執行董事 | 現任 | 2015年06月26日 | 2027年06月23日 | 0.00 | 是 |
| 于芝濤先生 | 男 | 49 | 執行董事 | 現任 | 2023年04月19日 | 2027年06月23日 | 0.00 | 是 |

董事會報告

| 姓名 | 性別 | 年齡 | 職務 | 任職狀態 | 任期 起始日期 | 任期 終止日期 | 從公司獲得的 稅前報酬總額 | 是否在公司 關聯方獲取報酬 |
|-------|----|----|----------|------|-------------|-------------|-----------------------|------------------|
| 方雪玉女士 | 女 | 52 | 執行董事 | 現任 | 2025年09月18日 | 2027年06月23日 | 0.00 | 是 |
| 殷必彤先生 | 男 | 57 | 職工代表董事 | 現任 | 2025年07月30日 | 2027年06月23日 | 255.64 ^{附註2} | 否 |
| 代慧忠先生 | 男 | 60 | 執行董事 | 現任 | 2016年06月24日 | 2027年06月23日 | 81.18 ^{附註3} | 否 |
| 李志剛先生 | 男 | 50 | 獨立非執行董事 | 現任 | 2023年01月09日 | 2027年06月23日 | 18.00 | 否 |
| 蔡榮星先生 | 男 | 63 | 獨立非執行董事 | 現任 | 2024年06月24日 | 2027年06月23日 | 18.00 | 否 |
| 徐國君先生 | 男 | 63 | 獨立非執行董事 | 現任 | 2024年08月02日 | 2027年06月23日 | 18.00 | 否 |
| 孫長春先生 | 男 | 42 | 財務負責人 | 現任 | 2024年11月21日 | 2027年06月23日 | 150.44 | 否 |
| 張裕欣女士 | 女 | 39 | 董事會秘書 | 現任 | 2022年08月18日 | 2027年06月23日 | 84.52 | 否 |
| 黃德芳女士 | 女 | 59 | 公司秘書 | 現任 | 2012年06月26日 | 2027年06月23日 | 18.45 | 否 |
| 胡劍涌先生 | 男 | 52 | 原執行董事、總裁 | 歷任 | 2023年02月28日 | 2025年07月30日 | 299.35 ^{附註4} | 否 |
| 朱聃先生 | 男 | 51 | 原執行董事 | 歷任 | 2024年06月24日 | 2025年07月30日 | 0.00 | 是 |
| 合計 | - | - | - | - | - | - | 1230.06 | - |

董事會報告

附註：

1. 本公司執行董事不領取董事薪酬，上述薪酬為報告期內高玉玲女士擔任本公司董事長、總裁領取的薪酬。
2. 本公司職工代表董事不領取董事薪酬，上述薪酬為報告期內殷必彤先生擔任本公司控股子公司總裁領取的薪酬。
3. 本公司執行董事不領取董事薪酬，上述薪酬為報告期內代慧忠先生擔任本公司顧問領取的薪酬。
4. 本公司執行董事不領取董事薪酬，上述薪酬為報告期內胡劍涌先生擔任本公司總裁領取的薪酬。

二、 董事、監事、高級管理人員報酬的決策程序、確定依據

本公司董事報酬由薪酬與考核委員會根據公司董事的工作情況以及同行業其它上市公司的水平，向董事會提出相關建議，經董事會以及股東會審議通過後確定。

薪酬與考核委員會根據本公司高級管理人員的資歷、所分管的經營工作承擔的責任、風險、壓力及其對公司的貢獻向董事會提出薪酬建議，經董事會審議通過後確定，高級管理人員最終領取的報酬還將同其年度業績考評掛鉤。

本公司依據上述規定和程序，決定董事及高級管理人員的報酬並支付。

三、 本公司重大訴訟、仲裁事項

本報告期公司無重大訴訟、仲裁事項。

董事會報告

四、 擔保情況

公司及其子公司對外擔保情況(不包括對子公司的擔保)

| 擔保對象名稱 | 擔保額度相關 | | 實際發生日期 | 實際擔保金額 | 擔保類型 | 擔保物 (如有) | 反擔保情況 | | 擔保期 | 是否履行完畢 | 是否為關聯方 擔保 |
|----------------------|--------|------|--------|--------|---------------------|-------------|-------|------|-----|--------|--------------|
| | 公告披露日期 | 擔保額度 | | | | | (如有) | (如有) | | | |
| 不適用 | | | | | | | | | | | |
| 報告期內審批的對外擔保額度合計(A1) | | | | 0 | 報告期內對外擔保實際發生額合計(A2) | | | | 0 | | |
| 報告期末已審批的對外擔保額度合計(A3) | | | | 0 | 報告期末實際對外擔保餘額合計(A4) | | | | 0 | | |

公司對子公司的擔保情況

| 擔保對象名稱 | 擔保額度相關 | | 實際發生日期 | 實際擔保金額 | 擔保類型 | 擔保物 (如有) | 反擔保情況 | | 擔保期 | 是否履行完畢 | 是否為關聯方 擔保 |
|--------------------|-----------------|-----------|-------------|--------------------------|--------|-------------|-------|---------------------------|-----|--------|--------------|
| | 公告披露日期 | 擔保額度 | | | | | (如有) | (如有) | | | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2022年12月22日 | 人民幣3.85億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2022年12月22日 -2025年1月3日 | 是 | 否 | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2023年4月18日 | 人民幣0.93億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2023年4月18日 -2025年4月25日 | 是 | 否 | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2023年4月21日 | 人民幣1.85億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2023年4月21日 -2025年4月30日 | 是 | 否 | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年3月22日 | 10億日元(折合 人民幣0.45億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年3月22日 -2025年3月24日 | 是 | 否 | |
| SANDEN CORPORATION | 2024年 12月13日 | 人民幣83.8億元 | 2024年3月28日 | 28億日元(折合 人民幣1.39億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年3月28日 -2025年3月28日 | 是 | 否 | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年6月21日 | 人民幣0.31億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年6月21日 -2025年6月24日 | 是 | 否 | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年7月23日 | 人民幣0.70億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年7月23日 -2025年7月24日 | 是 | 否 | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年7月23日 | 人民幣1.00億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年7月23日 -2025年7月24日 | 是 | 否 | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年7月29日 | 51.5億日元(折合 人民幣2.55億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年7月29日 -2025年2月10日 | 是 | 否 | |

董事會報告

| 擔保對象名稱 | 擔保額度相關 | | 實際發生日期 | 實際擔保金額 | 公司對子公司的擔保情況 | | | | 是否為關聯方 | |
|--------------------|-----------------|-----------|------------|---------------------------|-------------|-------------|---------------|---------------------------|--------|----|
| | 公告披露日期 | 擔保額度 | | | 擔保類型 | 擔保物 (如有) | 反擔保情況 (如有) | 擔保期 | 是否履行完畢 | 擔保 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年8月21日 | 人民幣0.39億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年8月21日 –2025年8月22日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年8月23日 | 51.5億日元(折合 人民幣2.55億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年8月23日 –2025年2月10日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年8月23日 | 51.5億日元(折合 人民幣2.55億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年8月23日 –2025年5月8日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年8月23日 | 51.5億日元(折合 人民幣2.55億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年8月23日 –2025年6月4日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年8月23日 | 51.5億日元(折合 人民幣2.55億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年8月23日 –2025年7月4日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年9月13日 | 30億日元(折合 人民幣1.49億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年9月13日 –2025年9月12日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年9月23日 | 人民幣1.65億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年9月23日 –2025年9月19日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | 2024年 12月13日 | 人民幣83.8億元 | 2025年2月21日 | 12.36億日元(折合 人民幣0.55億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年2月21日 –2026年2月20日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年3月21日 | 39.14億日元(折合 人民幣1.75億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2025年3月21日 –2025年4月21日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年4月18日 | 人民幣3.42億 | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年4月18日 –2026年4月30日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年4月24日 | 人民幣2.15億 | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年4月24日 –2026年5月8日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年5月7日 | 51.5億日元(折合 人民幣2.31億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年5月7日 –2026年3月23日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年6月4日 | 51.5億日元(折合 人民幣2.31億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年6月4日 –2026年5月20日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年6月24日 | 人民幣0.71億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年6月24日 –2026年7月6日 | 否 | 否 |

董事會報告

| 擔保對象名稱 | 擔保額度相關 | | 實際發生日期 | 實際擔保金額 | 公司對子公司的擔保情況 | | | 擔保期 | 是否履行完畢 | 是否為關聯方擔保 |
|---|-----------------|-----------|-------------|---------------------------|-------------|-------------|---------------|-----------------------------|--------|----------|
| | 公告披露日期 | 擔保額度 | | | 擔保類型 | 擔保物 (如有) | 反擔保情況 (如有) | | | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年7月3日 | 51.5億日元(折合 人民幣2.31億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年7月3日 –2026年6月22日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年7月24日 | 人民幣1.81億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年7月24日 –2026年8月7日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年8月21日 | 7.519億日元(折合 人民幣0.34億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年8月21日 –2026年1月26日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年9月11日 | 30.9億日元(折合 人民幣1.38億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年9月11日 –2025年10月30日 | 是 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年9月18日 | 人民幣1.60億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年9月18日 –2026年10月2日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年10月23日 | 人民幣0.78億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2025年10月23日 –2026年11月6日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | 2024年 12月31日 | 人民幣83.8億元 | 2025年10月28日 | 30億日元(折合 人民幣1.34億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2025年10月28日 –2026年10月28日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年11月17日 | 人民幣1.27億 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2025年11月17日 –2026年12月1日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年11月18日 | 30.9億日元(折合 人民幣1.38億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 是 | 2025年11月18日 –2026年1月26日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年12月18日 | 人民幣0.37億 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2025年12月18日 –2026年12月31日 | 否 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年12月22日 | 30億日元(折合 人民幣1.34億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2025年12月22日 –2026年12月22日 | 否 | 否 |
| SANDEN INTERNATIONAL (U.S.A.), INC. | | | 2024年7月2日 | 人民幣3.5億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年7月2日 –2029年7月2日 | 否 | 否 |

董事會報告

| 擔保對象名稱 | 擔保額度相關 | | 實際發生日期 | 實際擔保金額 | 公司對子公司的擔保情況 | | | 是否履行完畢 | 是否為關聯方擔保 |
|------------------------|--------|-----------|-------------|-----------------------|-------------|---------|-----------|---------------------------------|------------|
| | 公告披露日期 | 擔保額度 | | | 擔保類型 | 擔保物(如有) | 反擔保情況(如有) | | |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年12月25日 | 8000萬美元(折人民幣5.62億元) | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2025年12月25日至主合同債務人履行債務期限屆滿之日起三年 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2024年8月26日 | 不適用 | 一般擔保 | 無 | 否 | 不適用 | 否 |
| SANDEN CORPORATION | | | 2025年1月15日 | 不適用 | 一般擔保 | 無 | 否 | 不適用 | 否 |
| 廣東海信冰箱營銷股份有限公司 | 2024年 | 人民幣83.8億元 | 2024年10月30日 | 人民幣7億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年10月30日-2026年4月9日 | 否 |
| 海信(廣東)空調有限公司 | 12月13日 | | 2024年10月30日 | 人民幣4億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年10月30日-2026年4月9日 | 否 |
| 海信空調有限公司 | | | 2024年10月30日 | 人民幣2億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年10月30日-2026年4月9日 | 否 |
| 青島海信日立空調營銷股份有限公司 | | | 2025年4月27日 | 人民幣1億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2025年4月27日-2026年4月9日 | 否 |
| 海信(浙江)空調有限公司 | | | 2024年10月30日 | 人民幣1億元 | 連帶責任擔保 | 無 | 否 | 2024年10月30日-2026年4月9日 | 否 |
| 報告期內審批對子公司擔保額度合計(B1) | | | 人民幣83.80億元 | 報告期內對子公司擔保實際發生額合計(B2) | | | | | 人民幣76.52億元 |
| 報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(B3) | | | 人民幣83.80億元 | 報告期末對子公司實際擔保餘額合計(B4) | | | | | 人民幣48.11億元 |

董事會報告

| 擔保對象名稱 | 擔保額度相關 | | 子公司對子公司的擔保情況 | | | | 反擔保情況 (如有) | 擔保期 | 是否為關聯方 是否履行完畢 | 擔保 |
|---|-----------------|-----------|--------------|-------------------------|--------|-------------|----------------------------|-----|------------------|------------|
| | 公告披露日期 | 擔保額度 | 實際發生日期 | 實際擔保金額 | 擔保類型 | 擔保物 (如有) | | | | |
| 海信(廣東)廚衛系統股份有限公司 | 2022年 11月30日 | 人民幣1220萬元 | 2022年11月30日 | 人民幣0元 | 連帶責任擔保 | | 2022年11月30日 –2025年5月20日 | 是 | 否 | |
| 報告期內審批對子公司擔保額度合計(C1) | | | 0 | 報告期內對子公司擔保實際發生額合計(C2) | | | | | | 人民幣1,220萬元 |
| 報告期末已審批的對子公司擔保額度合計(C3) | | | 人民幣1,220萬元 | 報告期末對子公司實際擔保餘額合計(C4) | | | | | | 0 |
| 公司擔保總額(即前三大項的合計) | | | | | | | | | | |
| 報告期內審批擔保額度合計(A1+B1+C1) | | | 人民幣83.8億元 | 報告期內擔保實際發生額合計(A2+B2+C2) | | | | | | 人民幣76.64億元 |
| 報告期末已審批的擔保額度合計(A3+B3+C3) | | | 人民幣83.92億元 | 報告期末實際擔保餘額合計(A4+B4+C4) | | | | | | 人民幣48.11億元 |
| 實際擔保總額(即A4+B4+C4)佔公司淨資產的比例 | | | | | | | | | | 27.54% |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 為股東、實際控制人及其關聯方提供擔保的餘額(D) | | | | | | | | | | 0 |
| 直接或間接為資產負債率超過70%的被擔保物件提供的債務擔保餘額(E) | | | | | | | | | | 人民幣48.11億元 |
| 擔保總額超過淨資產50%部分的金額(F) | | | | | | | | | | |
| 上述三項擔保金額合計(D+E+F) | | | | | | | | | | 人民幣48.11億元 |
| 對未到期擔保合同、報告期內發生擔保責任或有證據表明有可能承擔連帶清償責任的情況說明(如有) | | | | | | | | | | 無 |
| 無違反規定程式對外提供擔保的說明(如有) | | | | | | | | | | 無 |

董事會報告

五、 委託理財情況

單位：人民幣萬元

| 產品類型 | 風險特徵 | 報告期內委託理財的餘額 | 逾期末收回的金額 |
|------|--|--------------|----------|
| 理財產品 | 短期中低風險理財產品，安全性高、流動性好，投資範圍不涉及股票二級市場交易的證券投資基金。 | 1,892,280.19 | 0.00 |
| 合計 | | 1,892,280.19 | 0.00 |

六、 金融資產投資

1. 證券投資情況

單位：人民幣元

| 證券品種 | 證券代碼 | 證券簡稱 | 最初投資成本 | 會計計量模式 | 期初帳面價值 | 計入權益的 | | 本期購買金額 | 本期出售金額 | 報告期損益 | 匯率波動影響 | 期末帳面價值 | 會計核算科目 | 資金來源 |
|---------------------|--------|--------------------------|--------|--------|---------------|--------------|-----------|--------------|--------------|-------|-------------|---------------|---------|------|
| | | | | | | 本期公允價值 | 累計公允價值變動 | | | | | | | |
| 股票 | 7267 | 本田技研工業(於日本東京證券交易所上市) | | 公允價值計量 | 15,554,161.53 | | 47,095.65 | 649,353.19 | | | -527,951.94 | 15,722,658.43 | 其他權益性工具 | 自有資金 |
| 股票 | 8795 | T&D控股(於日本東京證券交易所上市) | | 公允價值計量 | 18.49 | | | | | | -0.57 | 17.92 | 其他權益性工具 | 自有資金 |
| 股票 | PRU | Prudential(於美國紐約證券交易所上市) | | 公允價值計量 | 1,996,486.11 | | | | 2,067,511.58 | | 71,025.47 | | 交易性金融資產 | 自有資金 |
| 股票 | 000980 | 眾泰汽車(10757) | | 公允價值計量 | 23,307.89 | | | | 24,137.07 | | 829.18 | | 交易性金融資產 | 自有資金 |
| 股票 | 601777 | 力帆科技(4452) | | 公允價值計量 | 372,302.18 | | | | 385,546.92 | | 13,244.74 | | 交易性金融資產 | 自有資金 |
| 股票 | 920080 | 奧美森(於北京證券交易所上市) | | 公允價值計量 | | 2,899,500.00 | | 1,237,500.00 | | | | 4,137,000.00 | 交易性金融資產 | 自有資金 |
| 期末持有的其他證券投資 | | | - | - | | | | | | | | | | - |
| 合計 | | | - | - | 17,946,276.20 | 2,899,500.00 | 47,095.65 | 1,886,853.19 | 2,477,195.57 | | -442,853.12 | 19,859,676.35 | | - |
| 證券投資審批董事會公告披露日期 | | | | | | | | | | | | | | 不適用 |
| 證券投資審批股東會公告披露日期(如有) | | | | | | | | | | | | | | 不適用 |

董事會報告

2. 衍生品投資情況

✓ 適用 □ 不適用

公司衍生品投資主要系遠期結／購匯等外匯衍生品業務。

1) 報告期內以套期保值為目的的衍生品投資

✓ 適用 □ 不適用

單位：人民幣萬元

| 衍生品投資類型 | 初始投資金額 | 期初金額 | 本期公允價值 變動損益 | 計入權益的累計 公允價值變動 | 報告期內 購入金額 | 報告期內 售出金額 | 期末投資金額 佔公司報告期末 淨資產比例 |
|--|--|----------|----------------|-------------------|--------------|--------------|----------------------------|
| 遠期外匯合約 | | 4,301.44 | 2,397.06 | | | | 2,461.30 |
| 合計 | | 4,301.44 | 2,397.06 | | | | 2,461.30 |
| 報告期內套期保值業務的會計政策、會計核算具體原則，以及與上一報告期相比是否發生重大變化的說明 | 會計核算原則依據為《企業會計準則》。公司根據財政部《企業會計準則第22號—金融工具確認和計量》、《企業會計準則第37號—金融工具列報》及《企業會計準則第39號—公允價值計量》相關規定及其指南，對開展的業務進行相應的核算處理，反映資產負債表及損益表相關項目。 | | | | | | |
| 報告期實際損益情況的說明 | 與上一報告期相比無變化。 報告期內實際損益金額-3663.65萬元 | | | | | | |
| 套期保值效果的說明 | 報告期內公司主要為外匯風險敞口，包括進出口收付匯、融資等業務形成的外幣資產負債敞口。通過買入金額、期限相同、方向相反的衍生品合約，有效對沖因匯率波動而產生的不確定風險。 | | | | | | |
| 衍生品投資資金來源 | 自有資金 | | | | | | |

董事會報告

2) 報告期內以投機為目的的衍生品投資

適用 不適用

公司報告期不存在以投機為目的的衍生品投資。

七、與上年度財務報告相比，合併報表範圍發生變化的情況說明

適用 不適用

報告期內，本公司合併範圍變動情況具體詳見財務報表附註七。

八、與上年度財務報告相比，會計政策、會計估計和核算方法發生變化的情況說明

適用 不適用



信永中和會計師事務所

ShineWing
certified public accountants

北京市東城區朝陽門北大街8號
富華大廈A座9層

9th Floor, Block A, Fu Hua Mansion
No.8, Chao Yang Men Bei Da Jie,
Dong Cheng District,
Beijing, 100027, P.R.China

联系电话: +86(010)6554 2288
telephone: +86(010)6554 2288

传真: +86(010)6554 7190
facsimile: +86(010)6554 7190

XYZH/2026QDAA4B0019
海信家電集團股份有限公司

海信家電集團股份有限公司全體股東：

一、 審計意見

我們審計了海信家電集團股份有限公司(以下簡稱海信家電公司)財務報表,包括2025年12月31日的合併及母公司資產負債表,2025年度的合併及母公司利潤表、合併及母公司現金流量表、合併及母公司股東權益變動表,以及相關財務報表附註。

我們認為,後附的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編制,公允反映了海信家電公司2025年12月31日的合併及母公司財務狀況以及2025年度的合併及母公司經營成果和現金流量。

二、 形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照中國註冊會計師獨立性準則和中國註冊會計師職業道德守則中適用於公眾利益實體財務報表審計的獨立性要求,我們獨立於海信家電公司,並履行了獨立性和職業道德方面的其他責任。我們相信,我們獲取的審計證據是充分、適當的,為發表審計意見提供了基礎。

三、 關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。

1. 存貨跌價準備事項

| 關鍵審計事項 | 審計中的應對 |
|---|--|
| <p>如「財務報表附註三、12.存貨」中所述，海信家電公司庫存商品採用成本與可變現淨值孰低的方法進行計量。如「財務報表附註五、9.存貨」中所列示，截至2025年12月31日，存貨餘額為人民幣6,979,117,170.83元，存貨跌價準備為人民幣116,789,499.27元，帳面價值為人民幣6,862,327,671.56元，存貨跌價準備計提是否充分對財務報表影響較大。</p> | (1) 評估並測試了與存貨跌價準備相關的關鍵內部控制的設計和運行的有效性； |
| <p>海信家電公司以完工後產品的估計售價減去至完工預計發生的成本、銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值。</p> | (2) 對海信家電公司的存貨實施了監盤程序，檢查存貨的數量及其狀況； |
| <p>管理層以存貨的狀態及近期交易情況估計其預計售價，在估計過程中管理層需要運用重大判斷。</p> | (3) 獲取了海信家電公司存貨跌價準備計算表，抽取部分存貨比較其在該表中記載的狀況和庫齡與通過監盤獲知的情況是否相符； |
| <p>鑒於該事項涉及金額較大且需要管理層作出重大判斷，因此我們將存貨跌價準備作為關鍵審計事項。</p> | (4) 通過比較相同狀態產品歷史售價，以及根據季節性和週期性特徵對產品未來售價變動趨勢的複核，對管理層估計的預計售價進行了評估，並與資產負債表日後的實際售價進行了核對； |
| | (5) 通過比較同類產品的歷史銷售費用和相關稅費，對管理層估計的銷售費用和相關稅費進行了評估，並與資產負債表日後的實際發生額進行了核對； |
| | (6) 選擇部分存貨項目，對其可收回金額和跌價準備期末餘額進行了複核測算。 |

2. 關聯方銷售及關聯方應收賬款事項

| 關鍵審計事項 | 審計中的應對 |
|--|--|
| 如「財務報表附註十二、2、(2)關聯交易情況，3、(1)關聯方往來餘額」中所述，海信家電公司關聯方銷售金額較大，且截至2025年12月31日形成對關聯方的應收賬款人民幣5,999,702,116.28元，鑒於關聯交易及關聯方應收賬款涉及金額較大，是否真實發生或存在對財務報表影響較大，因此，我們將關聯方交易及關聯方應收賬款作為關鍵審計事項。 | <ol style="list-style-type: none">(1) 評價、測試管理層與關聯交易及關聯方應收賬款相關的內部控制的設計和運行的有效性；(2) 取得管理層編制的關聯方清單，並與其他公開渠道獲取的信息進行核對；(3) 取得管理層編制的關聯交易及關聯方應收賬款明細，了解關聯交易的商業理由，核實關聯交易的公允性；(4) 檢查關聯交易相關合同或協議、發票、報關單等相關資料，並對重要關聯交易及關聯方應收賬款執行函證程序；(5) 檢查關聯方應收賬款期後回款情況；(6) 了解關聯交易的授權和審批程序，並複核相關內容在財務報表中的列報與披露。 |

四、其他信息

海信家電公司管理層（以下簡稱管理層）對其他信息負責。其他信息包括海信家電公司2025年年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中了解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、 管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編制財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編制財務報表時，管理層負責評估海信家電公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項（如適用），並運用持續經營假設，除非管理層計劃清算海信家電公司、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督海信家電公司的財務報告過程。

六、 註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水準的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 了解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對海信家電公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致海信家電公司不能持續經營。

審計報告

- (5) 評價財務報表的總體列報、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就海信家電公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施（如適用）。

從與治理層溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

信永中和會計師事務所（特殊普通合夥）

中國註冊會計師：許志揚
（項目合夥人）

中國註冊會計師：張世炳

中國北京

二〇二六年三月三十日

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

1、 合併資產負債表

編制單位：海信家電集團股份有限公司

單位：元

2025年12月31日

| 項目 | 附註 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------------|------|--------------------------|--------------------------|
| 流動資產： | | | |
| 貨幣資金 | 五、1 | 3,496,408,124.80 | 4,397,693,443.73 |
| 結算備付金 | | | |
| 拆出資金 | | | |
| 交易性金融資產 | 五、2 | 19,155,470,449.17 | 16,209,276,762.85 |
| 衍生金融資產 | | | |
| 應收票據 | 五、3 | 133,966,706.98 | 459,013,499.65 |
| 應收賬款 | 五、4 | 9,389,095,596.70 | 10,480,609,898.16 |
| 應收款項融資 | 五、6 | 4,607,438,550.93 | 6,000,519,893.99 |
| 預付款項 | 五、8 | 379,128,079.70 | 524,090,978.17 |
| 應收保費 | | | |
| 應收分保賬款 | | | |
| 應收分保合同準備金 | | | |
| 其他應收款 | 五、7 | 194,120,733.79 | 242,816,255.92 |
| 其中：應收利息 | | | |
| 應收股利 | | 625,590.11 | |
| 買入返售金融資產 | | | |
| 存貨 | 五、9 | 6,862,327,671.56 | 7,566,932,954.39 |
| 其中：數據資源 | | | |
| 合同資產 | 五、5 | 67,667,431.89 | 56,210,047.88 |
| 持有待售資產 | | | |
| 一年內到期的非流動資產 | 五、10 | 5,358,503,333.34 | 4,883,695,277.78 |
| 其他流動資產 | 五、11 | 2,845,044,203.82 | 1,687,051,443.98 |
| 流動資產合計 | | 52,489,170,882.68 | 52,507,910,456.50 |
| 非流動資產： | | | |
| 發放貸款和墊款 | | | |
| 債權投資 | | | |
| 其他債權投資 | | | |
| 長期應收款 | | | |
| 長期股權投資 | 五、12 | 2,005,216,196.64 | 1,764,936,952.09 |
| 其他權益工具投資 | 五、13 | 41,653,733.28 | 42,364,813.88 |
| 其他非流動金融資產 | 五、14 | 20,542,302.26 | 21,332,417.54 |
| 投資性房地產 | 五、15 | 217,213,536.17 | 253,998,555.64 |
| 固定資產 | 五、16 | 7,160,327,070.21 | 5,648,643,079.56 |
| 在建工程 | 五、17 | 911,155,205.31 | 674,456,905.57 |
| 生產性生物資產 | | | |
| 油氣資產 | | | |
| 使用權資產 | 五、18 | 201,125,032.64 | 163,180,643.61 |
| 無形資產 | 五、19 | 1,305,501,434.50 | 1,406,841,869.56 |
| 其中：數據資源 | | | |
| 開發支出 | | 180,269.77 | |
| 其中：數據資源 | | | |
| 商譽 | 五、20 | 132,571,746.36 | 226,408,877.76 |
| 長期待攤費用 | 五、21 | 69,885,638.35 | 44,778,274.65 |
| 遞延所得稅資產 | 五、22 | 1,127,099,708.79 | 1,087,501,760.54 |
| 其他非流動資產 | 五、23 | 4,302,599,584.53 | 5,859,585,210.43 |
| 非流動資產合計 | | 17,495,071,458.81 | 17,194,029,360.83 |
| 資產總計 | | 69,984,242,341.49 | 69,701,939,817.33 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

| 項目 | 附註 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|---------------|------|--------------------------|--------------------------|
| 流動負債： | | | |
| 短期借款 | 五、25 | 3,300,806,097.01 | 2,708,715,351.46 |
| 向中央銀行借款 | | | |
| 拆入資金 | | | |
| 交易性金融負債 | 五、26 | 1,813,733.43 | 3,552,841.18 |
| 衍生金融負債 | | | |
| 應付票據 | 五、27 | 11,118,152,519.63 | 16,132,766,497.33 |
| 應付帳款 | 五、28 | 17,188,122,162.23 | 12,848,289,233.62 |
| 預收款項 | 五、29 | 1,820,551.63 | 2,745,211.29 |
| 合同負債 | 五、30 | 1,618,788,301.63 | 1,838,591,086.05 |
| 賣出回購金融資產款 | | | |
| 吸收存款及同業存放 | | | |
| 代理買賣證券款 | | | |
| 代理承銷證券款 | | | |
| 應付職工薪酬 | 五、31 | 1,072,872,436.38 | 1,441,919,470.92 |
| 應交稅費 | 五、32 | 448,596,053.86 | 537,713,772.43 |
| 其他應付款 | 五、33 | 5,208,635,578.14 | 5,389,842,305.97 |
| 其中：應付利息 | | | |
| 應付股利 | | 77,438,308.67 | 89,718,011.42 |
| 應付手續費及佣金 | | | |
| 應付分保賬款 | | | |
| 持有待售負債 | | | |
| 一年內到期的非流動負債 | 五、34 | 410,893,176.08 | 101,928,336.06 |
| 其他流動負債 | 五、35 | 6,084,406,182.57 | 6,913,302,837.03 |
| 流動負債合計 | | 46,454,906,792.59 | 47,919,366,943.34 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

| 項目 | 附註 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| 非流動負債： | | | |
| 保險合同準備金 | | | |
| 長期借款 | 五、36 | 71,308,422.32 | 49,371,196.64 |
| 應付債券 | | | |
| 其中：優先股 | | | |
| 永續債 | | | |
| 租賃負債 | 五、37 | 163,213,430.28 | 161,471,272.87 |
| 長期應付款 | | | |
| 長期應付職工薪酬 | 五、38 | 78,993,580.17 | 77,923,347.90 |
| 預計負債 | 五、39 | 651,047,991.72 | 1,102,337,190.50 |
| 遞延收益 | 五、40 | 427,732,263.51 | 334,592,888.16 |
| 遞延所得稅負債 | 五、22 | 158,258,327.90 | 148,942,326.29 |
| 其他非流動負債 | 五、41 | 458,281,470.69 | 533,409,940.50 |
| 非流動負債合計 | | 2,008,835,486.59 | 2,408,048,162.86 |
| 負債合計 | | 48,463,742,279.18 | 50,327,415,106.20 |
| 所有者權益： | | | |
| 股本 | 五、42 | 1,384,861,171.00 | 1,386,010,405.00 |
| 其他權益工具 | | | |
| 其中：優先股 | | | |
| 永續債 | | | |
| 資本公積 | 五、43 | 2,217,061,179.24 | 2,099,080,199.65 |
| 減：庫存股 | 五、44 | 139,706,972.86 | 264,243,096.35 |
| 其他綜合收益 | 五、45 | 485,615,826.36 | 200,747,044.66 |
| 專項儲備 | 五、46 | 9,449,358.91 | 9,282,792.01 |
| 盈餘公積 | 五、47 | 724,682,309.99 | 724,682,309.99 |
| 一般風險準備 | | | |
| 未分配利潤 | 五、48 | 12,787,042,665.56 | 11,300,066,951.67 |
| 歸屬於母公司所有者權益合計 | | 17,469,005,538.20 | 15,455,626,606.63 |
| 少數股東權益 | | 4,051,494,524.11 | 3,918,898,104.50 |
| 所有者權益合計 | | 21,520,500,062.31 | 19,374,524,711.13 |
| 負債和所有者權益總計 | | 69,984,242,341.49 | 69,701,939,817.33 |

法定代表人：高玉玲

主管會計工作負責人：孫長春

會計機構負責人：周珊

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

2、 母公司資產負債表

單位：元

| 項目 | 附註 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|----------------|------|--------------------------|--------------------------|
| 流動資產： | | | |
| 貨幣資金 | | 105,514,509.55 | 83,431,684.91 |
| 交易性金融資產 | | 1,853,484,520.58 | 2,335,470,084.17 |
| 衍生金融資產 | | | |
| 應收票據 | | 165,038.76 | |
| 應收賬款 | 十七、1 | 701,250,115.44 | 603,535,442.54 |
| 應收款項融資 | | 23,025,519.11 | 36,727,135.61 |
| 預付款項 | | 23,958,140.89 | 38,299,611.93 |
| 其他應收款 | 十七、2 | 918,547,242.70 | 1,167,291,561.49 |
| 其中：應收利息 | | | |
| 應收股利 | | 74,999,306.82 | 71,598,383.60 |
| 存貨 | | 29,824,702.46 | 9,524,489.02 |
| 其中：數據資源 | | | |
| 合同資產 | | | |
| 持有待售資產 | | | |
| 一年內到期的非流動資產 | | 645,597,500.00 | |
| 其他流動資產 | | 18,922,832.55 | 58,094,649.76 |
| 流動資產合計 | | 4,320,290,122.04 | 4,332,374,659.43 |
| 非流動資產： | | | |
| 債權投資 | | | |
| 其他債權投資 | | | |
| 長期應收款 | | 431,940,760.11 | 1,131,550,066.93 |
| 長期股權投資 | 十七、3 | 7,661,498,721.16 | 6,763,469,751.87 |
| 其他權益工具投資 | | | |
| 其他非流動金融資產 | | | |
| 投資性房地產 | | 2,091,120.00 | 2,091,120.00 |
| 固定資產 | | 43,282,514.43 | 40,158,494.35 |
| 在建工程 | | | 4,689,141.59 |
| 生產性生物資產 | | | |
| 油氣資產 | | | |
| 使用權資產 | | | |
| 無形資產 | | 157,707,322.84 | 157,986,067.36 |
| 其中：數據資源 | | | |
| 開發支出 | | 180,269.77 | |
| 其中：數據資源 | | | |
| 商譽 | | | |
| 長期待攤費用 | | 45,987.81 | 130,347.10 |
| 遞延所得稅資產 | | 41,224,485.93 | |
| 其他非流動資產 | | 869,388.35 | 92,682.50 |
| 非流動資產合計 | | 8,338,840,570.40 | 8,100,167,671.70 |
| 資產總計 | | 12,659,130,692.44 | 12,432,542,331.13 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

| 項目 | 附註 | 期末餘額 | 期初餘額 |
|-------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 流動負債： | | | |
| 短期借款 | | | |
| 交易性金融負債 | | | |
| 衍生金融負債 | | | |
| 應付票據 | | 35,544,924.97 | 45,208,805.22 |
| 應付帳款 | | 65,797,241.99 | 63,192,120.14 |
| 預收款項 | | | |
| 合同負債 | | 310,631.06 | 1,499,899.68 |
| 應付職工薪酬 | | 16,872,722.58 | 25,996,886.40 |
| 應交稅費 | | 25,272,218.22 | 6,074,332.78 |
| 其他應付款 | | 697,415,388.25 | 975,680,870.90 |
| 其中：應付利息 | | | |
| 應付股利 | | | |
| 持有待售負債 | | | |
| 一年內到期的非流動負債 | | 110,100,023.54 | |
| 其他流動負債 | | 44,059,820.72 | 144,509,951.60 |
| 流動負債合計 | | 995,372,971.33 | 1,262,162,866.72 |
| 非流動負債： | | | |
| 長期借款 | | | |
| 應付債券 | | | |
| 其中：優先股 | | | |
| 永續債 | | | |
| 租賃負債 | | | |
| 長期應付款 | | | |
| 長期應付職工薪酬 | | | |
| 預計負債 | | 93,386,341.40 | 240,589,748.09 |
| 遞延收益 | | 2,151,837.82 | 24,406,184.40 |
| 遞延所得稅負債 | | | |
| 其他非流動負債 | | | |
| 非流動負債合計 | | 95,538,179.22 | 264,995,932.49 |
| 負債合計 | | 1,090,911,150.55 | 1,527,158,799.21 |
| 所有者權益： | | | |
| 股本 | | 1,384,861,171.00 | 1,386,010,405.00 |
| 其他權益工具 | | | |
| 其中：優先股 | | | |
| 永續債 | | | |
| 資本公積 | | 2,514,494,322.80 | 2,387,231,218.73 |
| 減：庫存股 | | 139,706,972.86 | 264,243,096.35 |
| 其他綜合收益 | | 48,001,687.16 | -30,344,604.64 |
| 專項儲備 | | | |
| 盈餘公積 | | 694,073,685.00 | 694,073,685.00 |
| 未分配利潤 | | 7,066,495,648.79 | 6,732,655,924.18 |
| 所有者權益合計 | | 11,568,219,541.89 | 10,905,383,531.92 |
| 負債和所有者權益總計 | | 12,659,130,692.44 | 12,432,542,331.13 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

3、 合併利潤表

單位：元

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|----------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| 一、營業總收入 | | 87,928,485,899.72 | 92,745,611,109.52 |
| 其中：營業收入 | 五、49 | 87,928,485,899.72 | 92,745,611,109.52 |
| 利息收入 | | | |
| 已賺保費 | | | |
| 手續費及佣金收入 | | | |
| 二、營業總成本 | | 84,308,591,289.25 | 88,811,666,955.56 |
| 其中：營業成本 | 五、49 | 69,190,771,760.28 | 73,476,062,734.50 |
| 利息支出 | | | |
| 手續費及佣金支出 | | | |
| 退保金 | | | |
| 賠付支出淨額 | | | |
| 提取保險責任合同準備金淨額 | | | |
| 保單紅利支出 | | | |
| 分保費用 | | | |
| 稅金及附加 | 五、50 | 406,236,762.96 | 424,352,075.52 |
| 銷售費用 | 五、51 | 8,662,021,521.27 | 9,001,915,472.95 |
| 管理費用 | 五、52 | 2,403,555,384.28 | 2,499,492,962.69 |
| 研發費用 | 五、53 | 3,440,773,728.91 | 3,446,746,374.31 |
| 財務費用 | 五、54 | 205,232,131.55 | -36,902,664.41 |
| 其中：利息費用 | | 193,086,522.61 | 149,842,418.36 |
| 利息收入 | | 43,195,213.33 | 64,767,054.70 |
| 加：其他收益 | 五、55 | 571,229,740.00 | 718,383,267.87 |
| 投資收益（損失以「-」號填列） | 五、56 | 1,032,294,712.46 | 905,644,417.61 |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益 | | 404,891,314.66 | 319,799,112.07 |
| 以攤余成本計量的金融資產終止確認收益 | | -1,130,867.56 | -1,505,664.12 |
| 匯兌收益（損失以「-」號填列） | | | |
| 淨敞口套期收益（損失以「-」號填列） | | | |
| 公允價值變動收益（損失以「-」號填列） | 五、57 | 230,638,141.00 | 253,160,531.67 |
| 信用減值損失（損失以「-」號填列） | 五、58 | 2,715,084.48 | 44,200,668.57 |
| 資產減值損失（損失以「-」號填列） | 五、59 | -219,449,675.26 | -180,162,809.58 |
| 資產處置收益（損失以「-」號填列） | 五、60 | 42,924,276.71 | 3,972,039.23 |
| 三、營業利潤（虧損以「-」號填列） | | 5,280,246,889.86 | 5,679,142,269.33 |
| 加：營業外收入 | 五、61 | 242,754,590.62 | 348,947,831.46 |
| 減：營業外支出 | 五、62 | 74,362,345.01 | 61,701,076.90 |
| 四、利潤總額（虧損總額以「-」號填列） | | 5,448,639,135.47 | 5,966,389,023.89 |
| 減：所得稅費用 | 五、63 | 714,825,929.62 | 840,236,049.65 |
| 五、淨利潤（淨虧損以「-」號填列） | | 4,733,813,205.85 | 5,126,152,974.24 |
| （一）按經營持續性分類 | | | |
| 1. 持續經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列） | | 4,733,813,205.85 | 5,126,152,974.24 |
| 2. 終止經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列） | | | |
| （二）按所有權歸屬分類 | | | |
| 1. 歸屬於母公司股東的淨利潤 | | 3,186,573,917.88 | 3,347,881,773.89 |
| 2. 少數股東損益 | | 1,547,239,287.97 | 1,778,271,200.35 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------|----|-------------------------|-------------------------|
| 六、其他綜合收益的稅後淨額 | | 319,226,105.57 | -10,567,861.70 |
| 歸屬母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額 | | 284,868,781.70 | -26,250,775.08 |
| (一)不能重分類進損益的其他綜合收益 | | 43,347,122.06 | 23,649,623.70 |
| 1. 重新計量設定受益計劃變動額 | | -2,584,204.16 | 23,068,284.31 |
| 2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益 | | 46,114,394.21 | |
| 3. 其他權益工具投資公允價值變動 | | -183,067.99 | 581,339.39 |
| 4. 企業自身信用風險公允價值變動 | | | |
| 5. 其他 | | | |
| (二)將重分類進損益的其他綜合收益 | | 241,521,659.64 | -49,900,398.78 |
| 1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益 | | 32,310,400.10 | -31,695,535.18 |
| 2. 其他債權投資公允價值變動 | | | |
| 3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額 | | | |
| 4. 其他債權投資信用減值準備 | | | |
| 5. 現金流量套期儲備 | | | |
| 6. 外幣財務報表折算差額 | | 209,211,259.54 | -18,204,863.60 |
| 7. 其他 | | | |
| 歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額 | | 34,357,323.87 | 15,682,913.38 |
| 七、綜合收益總額 | | 5,053,039,311.42 | 5,115,585,112.54 |
| 歸屬於母公司所有者的綜合收益總額 | | 3,471,442,699.58 | 3,321,630,998.81 |
| 歸屬於少數股東的綜合收益總額 | | 1,581,596,611.84 | 1,793,954,113.73 |
| 八、每股收益 | | | |
| (一)基本每股收益 | | 2.33 | 2.46 |
| (二)稀釋每股收益 | | 2.33 | 2.46 |

法定代表人：高玉玲

主管會計工作負責人：孫長春

會計機構負責人：周珊

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

4、 母公司利潤表

單位：元

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|-------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 一、營業收入 | 十七、4 | 4,945,126,635.91 | 5,690,120,355.19 |
| 減：營業成本 | 十七、4 | 4,475,411,330.47 | 5,348,628,310.54 |
| 稅金及附加 | | 10,001,327.21 | 8,818,827.29 |
| 銷售費用 | | 87,826,497.36 | 303,588,141.94 |
| 管理費用 | | 54,573,957.76 | 112,180,152.77 |
| 研發費用 | | 106,257,174.99 | 165,017,898.34 |
| 財務費用 | | -56,896,400.24 | -64,471,063.42 |
| 其中：利息費用 | | | |
| 利息收入 | | 56,367,789.56 | 62,183,147.04 |
| 加：其他收益 | | 3,222,712.67 | 2,347,859.95 |
| 投資收益（損失以「-」號填列） | 十七、5 | 1,694,235,992.75 | 3,011,496,629.21 |
| 其中：對聯營企業和合營企業的投資收益 | | 142,578,213.35 | 96,750,756.12 |
| 以攤余成本計量的金融資產終止確認收益（損失以「-」號填列） | | | |
| 淨敞口套期收益（損失以「-」號填列） | | | |
| 公允價值變動收益（損失以「-」號填列） | | 30,984,520.56 | 11,504,031.59 |
| 信用減值損失（損失以「-」號填列） | | 344,346.48 | -248,119.42 |
| 資產減值損失（損失以「-」號填列） | | -3,464,462.83 | -296,058.37 |
| 資產處置收益（損失以「-」號填列） | | 19,956.33 | 12,821.20 |
| 二、營業利潤（虧損以「-」號填列） | | 1,993,295,814.32 | 2,841,175,251.89 |
| 加：營業外收入 | | 28,124,422.92 | 6,117,175.33 |
| 減：營業外支出 | | 9,045,490.37 | -477,100.39 |
| 三、利潤總額（虧損總額以「-」號填列） | | 2,012,374,746.87 | 2,847,769,527.61 |
| 減：所得稅費用 | | -21,063,181.73 | 2,613,122.20 |
| 四、淨利潤（淨虧損以「-」號填列） | | 2,033,437,928.60 | 2,845,156,405.41 |
| （一）持續經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列） | | 2,033,437,928.60 | 2,845,156,405.41 |
| （二）終止經營淨利潤（淨虧損以「-」號填列） | | | |
| 五、其他綜合收益的稅後淨額 | | 78,346,291.80 | -31,851,738.42 |
| （一）不能重分類進損益的其他綜合收益 | | | |
| 1. 重新計量設定受益計劃變動額 | | | |
| 2. 權益法下不能轉損益的其他綜合收益 | | | |
| 3. 其他權益工具投資公允價值變動 | | | |
| 4. 企業自身信用風險公允價值變動 | | | |
| 5. 其他 | | | |
| （二）將重分類進損益的其他綜合收益 | | 78,346,291.80 | -31,851,738.42 |
| 1. 權益法下可轉損益的其他綜合收益 | | 78,346,291.80 | -31,851,738.42 |
| 2. 其他債權投資公允價值變動 | | | |
| 3. 金融資產重分類計入其他綜合收益的金額 | | | |
| 4. 其他債權投資信用減值準備 | | | |
| 5. 現金流量套期儲備 | | | |
| 6. 外幣財務報表折算差額 | | | |
| 7. 其他 | | | |
| 六、綜合收益總額 | | 2,111,784,220.40 | 2,813,304,666.99 |
| 七、每股收益 | | | |
| （一）基本每股收益 | | | |
| （二）稀釋每股收益 | | | |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

5、 合併現金流量表

單位：元

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| 一、經營活動產生的現金流量： | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | 80,326,471,758.97 | 76,577,033,223.57 |
| 客戶存款和同業存放款項淨增加額 | | | |
| 向中央銀行借款淨增加額 | | | |
| 向其他金融機構拆入資金淨增加額 | | | |
| 收到原保險合同保費取得的現金 | | | |
| 收到再保業務現金淨額 | | | |
| 保戶儲金及投資款淨增加額 | | | |
| 收取利息、手續費及佣金的現金 | | | |
| 拆入資金淨增加額 | | | |
| 回購業務資金淨增加額 | | | |
| 代理買賣證券收到的現金淨額 | | | |
| 收到的稅費返還 | | 3,513,939,184.07 | 3,516,048,170.30 |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | 五、65 | 1,137,018,234.74 | 1,332,901,940.81 |
| 經營活動現金流入小計 | | 84,977,429,177.78 | 81,425,983,334.68 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | 56,553,107,485.39 | 53,813,631,103.79 |
| 客戶貸款及墊款淨增加額 | | | |
| 存放中央銀行和同業款項淨增加額 | | | |
| 支付原保險合同賠付款項的現金 | | | |
| 拆出資金淨增加額 | | | |
| 支付利息、手續費及佣金的現金 | | | |
| 支付保單紅利的現金 | | | |
| 支付給職工以及為職工支付的現金 | | 8,767,626,935.64 | 9,219,713,292.09 |
| 支付的各項稅費 | | 3,127,722,841.95 | 3,481,226,990.40 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | 五、65 | 10,732,942,734.29 | 9,779,247,007.16 |
| 經營活動現金流出小計 | | 79,181,399,997.27 | 76,293,818,393.44 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | | 5,796,029,180.51 | 5,132,164,941.24 |
| 二、投資活動產生的現金流量： | | | |
| 收回投資收到的現金 | | 23,909,643.88 | |
| 取得投資收益收到的現金 | | 1,135,390,218.94 | 1,078,028,635.37 |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額 | | 91,062,660.49 | 9,383,381.79 |
| 處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額 | | | |
| 收到其他與投資活動有關的現金 | 五、65 | 45,526,149,135.25 | 36,488,772,661.40 |
| 投資活動現金流入小計 | | 46,776,511,658.56 | 37,576,184,678.56 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金 | | 2,114,104,984.92 | 1,393,936,596.83 |
| 投資支付的現金 | | 17,360,421.57 | 147,000,000.00 |
| 質押貸款淨增加額 | | | |
| 取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額 | | | |
| 支付其他與投資活動有關的現金 | 五、65 | 48,199,192,150.07 | 36,654,685,169.84 |
| 投資活動現金流出小計 | | 50,330,657,556.56 | 38,195,621,766.67 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | -3,554,145,898.00 | -619,437,088.11 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|------|--------------------------|--------------------------|
| 三、籌資活動產生的現金流量： | | | |
| 吸收投資收到的現金 | | 12,895,943.19 | 5,000,000.00 |
| 其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金 | | | 5,000,000.00 |
| 取得借款收到的現金 | | 4,106,201,239.89 | 2,218,102,177.76 |
| 收到其他與籌資活動有關的現金 | 五、65 | 857,476,947.77 | 2,703,497,913.70 |
| 籌資活動現金流入小計 | | 4,976,574,130.85 | 4,926,600,091.46 |
| 償還債務支付的現金 | | 3,391,832,676.49 | 1,762,522,177.20 |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金 | | 3,300,834,980.84 | 4,389,960,761.14 |
| 其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤 | | 1,492,575,419.83 | 2,894,496,152.89 |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | 五、65 | 298,947,022.47 | 3,895,437,279.21 |
| 籌資活動現金流出小計 | | 6,991,614,679.80 | 10,047,920,217.55 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | -2,015,040,548.95 | -5,121,320,126.09 |
| <hr/> | | | |
| 四、匯率變動對現金及現金等價物的影響 | | -4,544,766.27 | -77,279,521.03 |
| <hr/> | | | |
| 五、現金及現金等價物淨增加額 | | 222,297,967.29 | -685,871,793.99 |
| 加：期初現金及現金等價物餘額 | | 2,191,268,606.55 | 2,877,140,400.54 |
| 六、期末現金及現金等價物餘額 | | 2,413,566,573.84 | 2,191,268,606.55 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

6、 母公司現金流量表

單位：元

| 項目 | 附註 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
| 一、經營活動產生的現金流量： | | | |
| 銷售商品、提供勞務收到的現金 | | 3,878,749,778.68 | 4,211,123,563.02 |
| 收到的稅費返還 | | | 27,690.77 |
| 收到其他與經營活動有關的現金 | | 841,032,146.08 | 728,761,661.03 |
| 經營活動現金流入小計 | | 4,719,781,924.76 | 4,939,912,914.82 |
| 購買商品、接受勞務支付的現金 | | 3,354,638,392.68 | 3,287,617,324.61 |
| 支付給職工以及為職工支付的現金 | | 252,902,908.07 | 310,923,213.98 |
| 支付的各項稅費 | | 14,504,955.42 | 13,969,058.80 |
| 支付其他與經營活動有關的現金 | | 997,225,742.55 | 1,151,720,937.89 |
| 經營活動現金流出小計 | | 4,619,271,998.72 | 4,764,230,535.28 |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | | 100,509,926.04 | 175,682,379.54 |
| 二、投資活動產生的現金流量： | | | |
| 收回投資收到的現金 | | 32,800,000.00 | |
| 取得投資收益收到的現金 | | 1,745,350,547.85 | 3,139,761,736.37 |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金淨額 | | 481,931.31 | 13,897.70 |
| 處置子公司及其他營業單位收到的現金淨額 | | | |
| 收到其他與投資活動有關的現金 | | 5,066,890,265.03 | 4,050,485,625.23 |
| 投資活動現金流入小計 | | 6,845,522,744.19 | 7,190,261,259.30 |
| 購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金 | | 10,523,287.67 | 21,457,933.47 |
| 投資支付的現金 | | 699,945,010.00 | 711,821,117.29 |
| 取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額 | | | |
| 支付其他與投資活動有關的現金 | | 4,492,500,000.00 | 5,046,966,052.52 |
| 投資活動現金流出小計 | | 5,202,968,297.67 | 5,780,245,103.28 |
| 投資活動產生的現金流量淨額 | | 1,642,554,446.52 | 1,410,016,156.02 |
| 三、籌資活動產生的現金流量： | | | |
| 吸收投資收到的現金 | | | |
| 取得借款收到的現金 | | | |
| 收到其他與籌資活動有關的現金 | | 7,441,692.72 | 155,555,939.00 |
| 籌資活動現金流入小計 | | 7,441,692.72 | 155,555,939.00 |
| 償還債務支付的現金 | | | |
| 分配股利、利潤或償付利息支付的現金 | | 1,702,461,774.72 | 1,403,272,936.47 |
| 支付其他與籌資活動有關的現金 | | 31,133,225.05 | 356,972,836.25 |
| 籌資活動現金流出小計 | | 1,733,594,999.77 | 1,760,245,772.72 |
| 籌資活動產生的現金流量淨額 | | -1,726,153,307.05 | -1,604,689,833.72 |
| 四、匯率變動對現金及現金等價物的影響 | | -1,261,061.03 | -736,869.69 |
| 五、現金及現金等價物淨增加額 | | 15,650,004.48 | -19,728,167.85 |
| 加：期初現金及現金等價物餘額 | | 59,068,601.24 | 78,796,769.09 |
| 六、期末現金及現金等價物餘額 | | 74,718,605.72 | 59,068,601.24 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

7、 合併所有者權益變動表

本期金額

單位：元

| 項目 | 2025年度 | | | | | | | | | | | | | |
|------------------------|------------------|---------------|---------------|------------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 股本 | 其他權益工具 優先股 | 其他權益工具 永續債 | 其他 | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 一般風險準備 | 未分配利潤 | 其他 | 小計 | 少數股東權益 |
| 一、 上年期末餘額 | 1,386,010,405.00 | | | 2,099,080,199.65 | 264,243,096.35 | 200,747,044.66 | 9,282,792.01 | 724,682,309.99 | | | 11,300,066,951.67 | 15,455,626,606.63 | 3,918,898,104.50 | 19,374,524,711.13 |
| 加：會計政策變更 | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差錯更正 | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、 本年期初餘額 | 1,386,010,405.00 | | | 2,099,080,199.65 | 264,243,096.35 | 200,747,044.66 | 9,282,792.01 | 724,682,309.99 | | | 11,300,066,951.67 | 15,455,626,606.63 | 3,918,898,104.50 | 19,374,524,711.13 |
| 三、 本期增減變動金額(減少以「-」號填列) | -1,149,234.00 | | | 117,980,979.59 | -124,536,123.49 | 284,868,781.70 | 166,566.90 | | | 1,486,975,713.89 | 2,013,378,931.57 | 132,596,419.61 | 2,145,975,351.18 | |
| (一) 綜合收益總額 | | | | | | 284,868,781.70 | | | | 1,486,975,713.89 | 2,013,378,931.57 | 132,596,419.61 | 2,145,975,351.18 | |
| (二) 所有者投入和減少資本 | -1,149,234.00 | | | 95,345,855.30 | -124,536,123.49 | | | | | | 218,732,744.79 | -58,868,539.60 | 159,864,205.19 | |
| 1. 所有者投入的普通股 | -1,149,234.00 | | | -7,642,693.99 | | | | | | | -8,791,927.99 | | -8,791,927.99 | |
| 2. 其他權益工具持有者投入資本 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付計入所有者權益的金額 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | 112,814,090.57 | | | | | | | 112,814,090.57 | 11,857,910.57 | 124,672,001.14 | |
| (三) 利潤分配 | | | | -9,825,541.28 | -124,536,123.49 | | | | | | -1,699,598,203.99 | -1,699,598,203.99 | -1,390,273,101.12 | |
| 1. 提取盈餘公積 | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 提取一般風險準備 | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 對所有者(或股東)的分配 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者權益內部結轉 | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 資本公積轉增資本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈餘公積轉增資本(或股本) | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他綜合收益結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 專項儲備 | | | | | | | 166,566.90 | | | | 166,566.90 | 393,603.75 | 560,170.65 | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | 88,195,567.19 | | | | 88,195,567.19 | 8,797,251.45 | 96,992,818.64 | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | 88,029,000.29 | | | | 88,029,000.29 | 8,403,647.70 | 96,432,647.99 | |
| (六) 其他 | | | | 22,635,124.29 | | | | | | | 22,635,124.29 | -252,155.26 | 22,382,969.03 | |
| 四、 本期末餘額 | 1,384,861,171.00 | | | 2,217,061,179.24 | 139,706,972.86 | 485,615,826.36 | 9,449,358.91 | 724,682,309.99 | | | 12,787,042,665.56 | 17,469,005,538.20 | 4,051,494,524.11 | 21,520,500,062.31 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

上期金額

單位：元

| 項目 | 股本 | 其他權益工具 | | 其他 | 2024年度 歸屬於母公司所有者權益 | | | | | | | 其他 | 小計 | 少數股東權益 | 所有者 權益合計 |
|--------------------------|------------------|--------|-----|----|-----------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------|
| | | 優先股 | 永續債 | | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 一般風險準備 | 未分配利潤 | | | | |
| 一、上年期末餘額 | 1,387,935,370.00 | | | | 2,115,407,718.05 | 236,626,482.61 | 226,997,819.74 | 6,319,636.53 | 724,682,309.99 | | 9,355,458,114.25 | 13,580,174,485.95 | 5,815,884,640.69 | 19,396,059,126.64 | |
| 加：會計政策變更 前期差錯更正 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初餘額 | 1,387,935,370.00 | | | | 2,115,407,718.05 | 236,626,482.61 | 226,997,819.74 | 6,319,636.53 | 724,682,309.99 | | 9,355,458,114.25 | 13,580,174,485.95 | 5,815,884,640.69 | 19,396,059,126.64 | |
| 三、本期增減變動金額（減少以“-”號填列） | -1,924,965.00 | | | | -16,327,518.40 | 27,616,613.74 | -26,250,775.08 | 2,963,155.48 | | | 1,944,608,837.42 | 1,875,452,120.68 | -1,896,986,536.19 | -21,534,415.51 | |
| （一）綜合收益總額 | | | | | | | -26,250,775.08 | 2,963,155.48 | | | 1,944,608,837.42 | 1,875,452,120.68 | -1,896,986,536.19 | -21,534,415.51 | |
| （二）所有者投入和減少資本 | -1,924,965.00 | | | | -23,422,371.87 | 27,616,613.74 | | | | | 3,347,881,773.89 | 3,321,630,998.81 | 1,793,954,113.73 | 5,115,585,112.54 | |
| 1. 所有者投入的普通股 | -1,924,965.00 | | | | -9,861,342.75 | | | | | | | | | | |
| 2. 其他權益工具持有者投入資本 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付計入所有者權益的金額 | | | | | 195,669,559.97 | | | | | | | 195,669,559.97 | 38,682,800.25 | 234,352,360.22 | |
| 4. 其他 | | | | | -209,230,589.09 | 27,616,613.74 | | | | | | -236,847,202.83 | 21,356,612.35 | -215,490,590.48 | |
| （三）利潤分配 | | | | | | | | | | | -1,403,272,936.47 | -1,403,272,936.47 | -2,844,055,083.10 | -4,247,328,019.57 | |
| 1. 提取盈餘公積 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 提取一般風險準備 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 對所有者（或股東）的分配 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| （四）所有者權益內部結構 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 資本公積轉增資本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈餘公積轉增資本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他綜合收益結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| （五）專項儲備 | | | | | | | | 2,963,155.48 | | | | 2,963,155.48 | 811,995.90 | 3,775,151.38 | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | 86,854,043.85 | | | | 86,854,043.85 | 11,900,486.24 | 98,754,530.09 | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | 83,890,888.37 | | | | 83,890,888.37 | 11,088,490.34 | 94,979,378.71 | |
| （六）其他 | | | | | 7,094,853.47 | | | | | | | 7,094,853.47 | 2,953,150.44 | 10,048,003.91 | |
| 四、本期末餘額 | 1,386,010,405.00 | | | | 2,099,080,199.65 | 264,243,096.35 | 200,747,044.66 | 9,282,792.01 | 724,682,309.99 | | 11,300,066,951.67 | 15,455,626,606.63 | 3,918,898,104.50 | 19,374,524,711.13 | |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

8、 母公司所有者權益變動表

本期金額

單位：元

| 項目 | 2025年度 | | | | | | | | | | 其他 | 所有者權益合計 |
|--------------------------|------------------|-----|---------------|------------------|------|-----------------|----------------|------|----------------|-------------------|----|-------------------|
| | 股本 | 優先股 | 其他權益工具 永續債 | 其他 | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | | |
| 一、上年期末餘額 | 1,386,010,405.00 | | | 2,387,231,218.73 | | 264,243,096.35 | -30,344,604.64 | | 694,073,685.00 | 6,732,655,924.18 | | 10,905,383,531.92 |
| 加：會計政策變更 前期差錯更正 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初餘額 | 1,386,010,405.00 | | | 2,387,231,218.73 | | 264,243,096.35 | -30,344,604.64 | | 694,073,685.00 | 6,732,655,924.18 | | 10,905,383,531.92 |
| 三、本期增減變動金額(減少以“-”號填列) | -1,149,234.00 | | | 127,263,104.07 | | -124,536,123.49 | 78,346,291.80 | | | 333,839,724.61 | | 662,836,009.97 |
| (一) 綜合收益總額 | | | | | | | 78,346,291.80 | | | 2,033,437,928.60 | | 2,111,784,220.40 |
| (二) 所有者投入和減少資本 | -1,149,234.00 | | | 104,627,979.78 | | -124,536,123.49 | | | | | | 228,014,869.27 |
| 1. 所有者投入的普通股 | -1,149,234.00 | | | -7,642,693.99 | | | | | | | | -8,791,927.99 |
| 2. 其他權益工具持有者投入資本 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付計入所有者權益的金額 | | | | 110,631,445.77 | | | | | | | | 110,631,445.77 |
| 4. 其他 | | | | 1,639,228.00 | | -124,536,123.49 | | | | | | 126,175,351.49 |
| (三) 利潤分配 | | | | | | | | | | -1,699,598,203.99 | | -1,699,598,203.99 |
| 1. 提取盈餘公積 | | | | | | | | | | -1,699,598,203.99 | | -1,699,598,203.99 |
| 2. 對所有者(或股東)的分配 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者權益內部結轉 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 資本公積轉增資本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈餘公積轉增資本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他綜合收益結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (五) 專項儲備 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | 22,635,124.29 | | | | | | | | 22,635,124.29 |
| 四、本期末餘額 | 1,384,861,171.00 | | | 2,514,494,322.80 | | 139,706,972.86 | 48,001,687.16 | | 694,073,685.00 | 7,066,495,648.79 | | 11,568,219,541.89 |

財務報表

財務附註中報表的單位為：元

上期金額

單位：元

| 項目 | 2024年度 | | | | | | | | | | 其他 | 所有者權益合計 |
|--------------------------|------------------|-----|---------------|----|------------------|----------------|----------------|------|----------------|-------------------|----|-------------------|
| | 股本 | 優先股 | 其他權益工具 永續債 | 其他 | 資本公積 | 減：庫存股 | 其他綜合收益 | 專項儲備 | 盈餘公積 | 未分配利潤 | | |
| 一、上年期末餘額 | 1,387,935,370.00 | | | | 2,352,730,955.68 | 236,626,482.61 | 1,507,133.78 | | 694,073,685.00 | 5,290,772,455.24 | | 9,490,393,117.09 |
| 加：會計政策變更 前期差錯更正 其他 | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初餘額 | 1,387,935,370.00 | | | | 2,352,730,955.68 | 236,626,482.61 | 1,507,133.78 | | 694,073,685.00 | 5,290,772,455.24 | | 9,490,393,117.09 |
| 三、本期增減變動金額(減少以「-」號填列) | -1,924,965.00 | | | | 34,500,263.05 | 27,616,613.74 | -31,851,738.42 | | | 1,441,883,468.94 | | 1,414,990,414.83 |
| (一) 綜合收益總額 | | | | | | | -31,851,738.42 | | | 2,845,156,405.41 | | 2,813,304,666.99 |
| (二) 所有者投入和減少資本 | -1,924,965.00 | | | | 36,617,040.73 | 27,616,613.74 | | | | | | 7,075,461.99 |
| 1. 所有者投入的普通股 | -1,924,965.00 | | | | -9,861,342.75 | | | | | | | -11,786,307.75 |
| 2. 其他權益工具持有者投入資本 | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付計入所有者權益的金額 | | | | | 234,352,360.22 | | | | | | | 234,352,360.22 |
| 4. 其他 | | | | | -187,873,976.74 | 27,616,613.74 | | | | | | -215,490,590.48 |
| (三) 利潤分配 | | | | | | | | | | -1,403,272,936.47 | | -1,403,272,936.47 |
| 1. 提取盈餘公積 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 對所有者(或股東)的分配 | | | | | | | | | | -1,403,272,936.47 | | -1,403,272,936.47 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者權益內部結轉 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 資本公積轉增資本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈餘公積轉增資本(或股本) | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈餘公積彌補虧損 | | | | | | | | | | | | |
| 4. 設定受益計劃變動額結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他綜合收益結轉留存收益 | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | |
| (五) 專項儲備 | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | -2,116,777.68 | | | | | | | -2,116,777.68 |
| 四、本期末餘額 | 1,386,010,405.00 | | | | 2,387,231,218.73 | 264,243,096.35 | -30,344,604.64 | | 694,073,685.00 | 6,732,655,924.18 | | 10,905,383,531.92 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

一、 公司的基本情況

海信家電集團股份有限公司(以下簡稱「本公司」或「公司」，在包含子公司時統稱「本集團」)前身系1984年成立的廣東順德珠江冰箱廠，註冊地和總部辦公地址均為廣東省佛山市順德區容桂街道容港路8號。1996年7月23日，本公司的459,589,808股境外公眾股(「H股」)在香港聯合交易所有限公司上市交易；1998年度，本公司獲准發行110,000,000股人民幣普通股(「A股」)，並於1999年7月13日在深圳證券交易所上市交易。

根據國家統計局發佈的《國民經濟行業分類(2017)》，本公司屬於「C3851家用製冷電器具製造」，主要從事暖通空調、冰箱、冷櫃、洗衣機、廚房電器、汽車空調壓縮機、汽車綜合熱管理系統等產品的研發、製造、營銷和服務業務，並提供全場景智慧家庭解決方案。主要產品為暖通空調、冰箱、冷櫃、洗衣機、廚房電器、汽車空調壓縮機、汽車綜合熱管理系統等。

本財務報表於2026年3月30日由本公司董事會批准報出。

二、 財務報表的編制基礎

1. 編制基礎

本集團財務報表根據實際發生的交易和事項，按照財政部頒佈的《企業會計準則》及其應用指南、解釋及其他相關規定(以下合稱「企業會計準則」)，中國證券監督管理委員會(以下簡稱「證監會」)《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》(2023年修訂)及相關規定，以及香港《公司條例》和香港聯合交易所《上市規則》的披露相關規定編制。

2. 持續經營

本集團對自2025年12月31日起12個月的持續經營能力進行了評價，未發現對持續經營能力產生重大懷疑的事項和情況。本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、 重要會計政策及會計估計

具體會計政策和會計估計提示：本集團根據實際生產經營特點制定的具體會計政策和會計估計包括應收款項壞賬準備、存貨跌價準備、固定資產折舊、無形資產攤銷、研發費用資本化條件、收入確認和計量等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、準確、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度經營成果和現金流量等有關信息。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

2. 會計期間

本集團的會計期間為公曆1月1日至12月31日。

3. 營業週期

本集團以12個月作為一個營業週期，並以其作為資產和負債的流動性劃分標準。

4. 記帳本位幣

本公司及在中國境內子公司以人民幣為記帳本位幣。本集團下屬境外子公司，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記帳本位幣，本集團在編制財務報表時按照三、10所述方法折算為人民幣。

5. 重要性標準確定方法和選擇依據

本集團編制和披露財務報表遵循重要性原則。本財務報表附註中披露事項涉及重要性標準判斷的事項及其重要性標準確定方法和選擇依據如下：

| 涉及重要性標準判斷的披露事項 | 該事項在本財務報表附註中的披露位置 | 重要性標準確定方法和選擇依據 |
|-----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------|
| 本年重要的應收款項／其他應收款核銷 | 五、4、(4)； 五、7.2、(5) | 單項金額佔歸屬於上市公司股東淨資產的0.5% |
| 賬齡超過1年或逾期的重要應付帳款／合同負債／其他應付款 | 五、28、(2)； 五、30、(2)； 五、33.2、(2) | 單項金額佔歸屬於上市公司股東淨資產的0.5% |
| 收到／支付的重要的與投資活動有關的現金 | 五、65、(2) | 單項金額佔上市公司投資活動現金流入／流出金額的5% |
| 重要境外經營實體 | 五、67、(2) | 有正常經營業務，且淨資產佔集團合併淨資產0.5%以上的子公司 |
| 企業集團的主要構成 | 八、1、(1) | 有正常經營業務，且淨資產佔集團合併淨資產0.5%以上的子公司 |
| 重要的非全資子公司 | 八、1、(2) | 子公司淨資產佔集團合併淨資產15%以上的子公司 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

6. 同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

(1) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。

本集團作為合併方，在同一控制下企業合併中取得的資產和負債，在合併日按被合併方在最終控制方合併報表中的帳面價值計量。取得的淨資產帳面價值與支付的合併對價帳面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積；資本公積不足沖減的，調整留存收益。

(2) 非同一控制下的企業合併

參與合併的各方在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。

本集團作為購買方，在非同一控制下企業合併中取得的被購買方可辨認資產、負債及或有負債在收購日以公允價值計量。合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額，確認為商譽；合併成本小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，首先對合併中取得的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值、以及合併成本進行複核，經複核後，合併成本仍小於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的，將其差額計入合併當期營業外收入。

7. 控制的判斷標準及合併財務報表的編制方法

本集團合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定，包括本公司及本公司控制的所有子公司(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及企業所控制的結構化主體等)。本集團判斷控制的標準為，本集團擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

在編制合併財務報表時，子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，按照本公司的會計政策或會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。

本公司與子公司及子公司相互之間發生的內部交易對合併財務報表的影響于合併時抵銷。子公司的所有者權益中不屬於母公司的份額以及當期淨損益、其他綜合收益及綜合收益總額中屬於少數股東權益的份額，分別在合併財務報表「少數股東權益、少數股東損益、歸屬於少數股東的其他綜合收益及歸屬於少數股東的綜合收益總額」項目列示。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

7. 控制的判斷標準及合併財務報表的編制方法(續)

對於同一控制下企業合併取得的子公司，其經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編制比較合併財務報表時，對上年財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始控制時點起一直存在。

對於非同一控制下企業合併取得子公司，經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表。在編制合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

8. 合營安排分類及共同經營會計處理方法

本集團的合營安排包括共同經營和合營企業。共同經營，是指合營方享有該安排相關資產且承擔該安排相關負債的合營安排。合營企業，是指合營方僅對該安排的淨資產享有權利的合營安排。

對於共同經營項目，本集團作為共同經營中的合營方確認單獨持有的資產和承擔的負債，以及按份額確認持有的資產和承擔的負債，根據相關約定單獨或按份額確認相關的收入和費用。與共同經營發生購買、銷售不構成業務的資產交易的，僅確認因該交易產生的損益中歸屬於共同經營其他參與方的部分。

9. 現金及現金等價物

本集團現金流量表之現金指庫存現金以及可以隨時用於支付的存款。現金流量表之現金等價物指持有期限不超過3個月、流動性強、易於轉換為已知金額現金且價值變動風險很小的投資。

10. 外幣業務和外幣財務報表折算

(1) 外幣交易

本集團外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率的近似匯率將外幣金額折算為記帳本位幣金額。於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用資產負債表日的即期匯率折算為記帳本位幣，所產生的折算差額除了為購建或生產符合資本化條件的資產而借入的外幣專門借款產生的匯兌差額按資本化的原則處理外，直接計入當期損益；以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算，不改變其記帳本位幣金額；以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，折算後的記帳本位幣金額與原記帳本位幣金額的差額，作為公允價值變動(含匯率變動)處理，計入當期損益；收到投資者以外幣投入的資本，採用交易發生日即期匯率折算，外幣投入資本與相應的貨幣性項目的記帳本位幣金額之間不產生外幣資本折算差額。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計 (續)

10. 外幣業務和外幣財務報表折算 (續)

(2) 外幣財務報表的折算

本集團在編制合併財務報表時將境外經營的財務報表折算為人民幣，其中：外幣資產負債表中資產、負債類項目採用資產負債表日的即期匯率折算；所有者權益類項目除「未分配利潤」外，均按業務發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入與費用項目，採用交易發生日的即期匯率或近似匯率折算。上述折算產生的外幣報表折算差額，在其他綜合收益項目中列示。外幣現金流量採用現金流量發生日的即期匯率或近似匯率折算。匯率變動對現金的影響額，在現金流量表中單獨列示。

11. 金融工具

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表內予以轉銷：1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

(2) 金融資產分類和計量方法

本集團的金融資產于初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，將金融資產分類為以攤余成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量方法(續)

在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

在判斷合同現金流量特徵時，本集團判斷合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金為基礎的利息的支付，包含(對貨幣時間價值的修正進行評估時，判斷與基準現金流量相比是否具有顯著差異/對包含提前還款特徵的金融資產，判斷提前還款特徵的公允價值是否非常小等)。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

1) 以攤余成本計量的金融資產

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤余成本計量的金融資產：①管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。本集團該分類的金融資產主要包括：貨幣資金、應收賬款、應收票據、其他應收款等。

2) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：①本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標。②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入。除利息收入、減值損失及匯兌差額確認為當期損益外，其餘公允價值變動計入其他綜合收益。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入當期損益。本集團該分類的金融資產主要包括：應收款項融資。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量方法(續)

3) 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。本集團僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。本集團該分類的金融資產為其他權益工具投資。

4) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

除上述分類為以攤余成本計量的金融資產和分類或指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，本集團將其分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。此類金融資產按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動計入當期損益。本集團該分類的金融資產主要包括：交易性金融資產。

(3) 金融負債分類、確認依據和計量方法

除了簽發的財務擔保合同、以低於市場利率貸款的貸款承諾及由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債于初始確認時分類為：以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債、以攤余成本計量的金融負債。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，相關交易費用直接計入當期損益，以攤余成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

1) 以攤余成本計量的金融負債

以攤余成本計量的金融負債，採用實際利率法，按照攤余成本進行後續計量。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(3) 金融負債分類、確認依據和計量方法(續)

2) 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。交易性金融負債(含屬於金融負債的衍生工具)，按照公允價值進行後續計量，除與套期會計有關外，所有公允價值變動均計入當期損益。對於指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債，按照公允價值進行後續計量，除由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益之外，其他公允價值變動計入當期損益；如果由本集團自身信用風險變動引起的公允價值變動計入其他綜合收益會造成或擴大損益中的會計錯配，本集團將所有公允價值變動(包括自身信用風險變動的影響金額)計入當期損益。

(4) 金融工具減值

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤余成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資、合同資產、租賃應收款、貸款承諾及財務擔保合同進行減值處理並確認損失準備。

1) 預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的不含重大融資成分的應收賬款、應收票據、應收款項融資等應收款項以及合同資產，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

對於租賃應收款、包含重大融資成分的應收款項以及合同資產，本集團選擇運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

1) 預期信用損失的計量(續)

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產(如債權投資、其他債權投資、其他應收款)、貸款承諾及財務擔保合同，本集團採用一般方法(三階段法)計提預期信用損失。在每個資產負債表日，本集團評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照帳面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照帳面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤余成本和實際利率計算利息收入。

對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註十、1。

本集團採用預期信用損失模型對金融工具和合同資產的減值進行評估時，根據歷史還款資料並結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

2) 按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據

本集團基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失，以組合為基礎進行評估時，本集團基於共同信用風險特徵將金融工具分為不同組別。本集團採用的共同信用風險特徵包括：金融工具類型、信用風險評級、債務人所處地理位置、債務人所處行業、逾期信息、應收款項賬齡等。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

2) 按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據(續)

① 應收賬款與合同資產的組合類別及確定依據

本集團根據應收賬款與合同資產的賬齡、逾期賬齡、款項性質、信用風險敞口、歷史回款情況等信息為基礎，按信用風險特徵的相似性和相關性進行分組如下：

| 項目 | 確定組合的依據 |
|----------|---------------------|
| 賬齡組合 | 本組合以應收款項的賬齡作為信用風險特徵 |
| 交易對象關係組合 | 本組合為應收關聯方款項 |
| 其他組合 | 本組合為特殊業務應收賬款 |

② 應收票據的組合類別及確定依據

本集團基於應收票據的承兌人信用風險作為共同風險特徵，將其劃分為不同組合，並確定預期信用損失會計估計政策如下：

| 項目 | 確定組合的依據 |
|--------|--|
| 銀行承兌匯票 | 承兌人為信用風險較小的銀行，本集團評價該類款項具有較低的信用風險，不確認預期信用損失 |
| 商業承兌匯票 | 根據承兌人的信用風險劃分(同應收賬款) |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

2) 按照信用風險特徵組合計提減值準備的組合類別及確定依據(續)

③ 其他應收款的組合類別及確定依據

本集團其他應收款主要包括應收押金和保證金、應收關聯方往來款等。根據應收款的性質和不同對手方的信用風險特徵，除了單項評估信用風險的其他應收款外，基於其信用風險特徵，將其劃分為不同組合：

| 項目 | 確定組合的依據 |
|----------|----------------------|
| 賬齡組合 | 本組合以其他應收款的賬齡作為信用風險特徵 |
| 交易對象關係組合 | 本組合為其他應收關聯方款項 |
| 其他組合 | 本組合為特殊業務其他應收款 |

3) 按照單項計提壞賬減值準備的單項計提判斷標準

若某一客戶信用風險特徵與組合中其他客戶顯著不同，或該客戶信用風險特徵發生顯著變化，例如客戶發生嚴重財務困難，應收該客戶款項的預期信用損失率已顯著高於其所處於賬齡、逾期區間的預期信用損失率等，本集團對應收該客戶款項按照單項計提損失準備。

4) 減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的帳面餘額。已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(5) 金融資產轉移的確認依據和計量方法

對於金融資產轉移交易，本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產；既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債，未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

金融資產整體轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產在終止確認日的帳面價值，與因轉移而收到的對價及原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產同時符合下列條件：①集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。)之和的差額計入當期損益。

金融資產部分轉移滿足終止確認條件的，將所轉移金融資產整體的帳面價值，在終止確認部分和未終止確認部分之間，按照各自的相對公允價值進行分攤，並將因轉移而收到的對價及應分攤至終止確認部分的原計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產同時符合下列條件：①集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；②該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。)之和，與分攤的前述金融資產整體帳面價值的差額計入當期損益。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的帳面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。財務擔保金額，是指所收到的對價中，將被要求償還的最高金額。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 金融工具(續)

(6) 金融負債與權益工具的區分及相關處理方法

本集團按照以下原則區分金融負債與權益工具：(1)如果本集團不能無條件地避免以交付現金或其他金融資產來履行一項合同義務，則該合同義務符合金融負債的定義。有些金融工具雖然沒有明確地包含交付現金或其他金融資產義務的條款和條件，但有可能通過其他條款和條件間接地形成合同義務。(2)如果一項金融工具須用或可用本集團自身權益工具進行結算，需要考慮用於結算該工具的本集團自身權益工具，是作為現金或其他金融資產的替代品，還是為了使該工具持有方享有在發行方扣除所有負債後的資產中的剩餘權益。如果是前者，該工具是發行方的金融負債；如果是後者，該工具是發行方的權益工具。在某些情況下，一項金融工具合同規定本集團須用或可用自身權益工具結算該金融工具，其中合同權利或合同義務的金額等於可獲取或需交付的自身權益工具的数量乘以其結算時的公允價值，則無論該合同權利或義務的金額是固定的，還是完全或部分地基於除本集團自身權益工具的市場價格以外的變數(例如利率、某種商品的價格或某項金融工具的價格)的變動而變動，該合同分類為金融負債。

本集團在合併報表中對金融工具(或其組成部分)進行分類時，考慮了集團成員和金融工具持有方之間達成的所有條款和條件。如果集團作為一個整體由於該工具而承擔了交付現金、其他金融資產或者以其他導致該工具成為金融負債的方式進行結算的義務，則該工具應當分類為金融負債。

(7) 衍生金融工具

本集團使用衍生金融工具，例如以外匯遠期合同、商品遠期合同和利率互換，分別對匯率風險、商品價格風險和利率風險進行套期。衍生金融工具初始以衍生交易合同簽訂當日的公允價值進行計量，並以其公允價值進行後續計量。公允價值為正數的衍生金融工具確認為一項資產，公允價值為負數的確認為一項負債。

除與套期會計有關外，衍生工具公允價值變動產生的利得或損失直接計入當期損益。

(8) 金融資產和金融負債的抵銷

本集團的金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，不相互抵銷。但同時滿足下列條件時，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：①本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；②本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

12. 存貨

本集團存貨主要包括原材料、在產品、庫存商品等。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。存貨實行永續盤存制，領用或發出存貨，採用加權平均法確定其實際成本。低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。存貨成本高於其可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。

本集團按照單個存貨項目計提存貨跌價準備，在確定其可變現淨值時，庫存商品、在產品和用於出售的材料等直接用於出售的商品存貨，按該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定；用於生產而持有的材料存貨，按所生產的產成品的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用和相關稅費後的金額確定。

13. 合同資產與合同負債

(1) 合同資產

合同資產，是指本集團已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利，且該權利取決於時間流逝之外的其他因素。合同資產的預期信用損失的確定方法和會計處理方法，詳見上述附註三、11、(4)金融工具減值相關內容。

(2) 合同負債

合同負債反映本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品的義務。

同一合同下的合同資產和合同負債以淨額列示。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

14. 與合同成本有關的資產

(1) 與合同成本有關的資產金額的確定方法

本集團與合同成本有關的資產包括合同履約成本和合同取得成本。根據其流動性，合同履約成本分別列報在存貨和其他非流動資產中，合同取得成本分別列報在其他流動資產和其他非流動資產中。

合同履約成本，即本集團為履行合同發生的成本，不屬於存貨、固定資產或無形資產等相關會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，作為合同履約成本確認為一項資產：該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；該成本預期能夠收回。

合同取得成本，即本集團為取得合同發生的增量成本預期能夠收回的，作為合同取得成本確認為一項資產。如果該資產攤銷期限不超過一年，本集團選擇在發生時計入當期損益的簡化處理。增量成本，是指不取得合同就不會發生的成本(如銷售佣金等)。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出(如無論是否取得合同均會發生的差旅費等)，在發生時計入當期損益，但是，明確由客戶承擔的除外。

(2) 與合同成本有關的資產的攤銷

本集團與合同成本有關的資產採用與該資產相關的商品收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。

(3) 與合同成本有關的資產的減值

本集團與合同成本有關的資產，其帳面價值高於下列兩項差額的，本集團將超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：①企業因轉讓與該資產相關的商品預期能夠取得的剩餘對價；②為轉讓該相關商品估計將要發生的成本。計提減值準備後，如果以前期間減值的因素發生變化，使得上述兩項差額高於該資產帳面價值的，轉回原已計提的資產減值準備，並計入當期損益，但轉回後的資產帳面價值不超過假定不計提減值準備情況下該資產在轉回日的帳面價值。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資

本集團長期股權投資包括對子公司的投資、對聯營企業的投資和對合營企業的權益性投資。

(1) 重大影響、共同控制的判斷

本集團對被投資單位具有重大影響的權益性投資，即對聯營企業投資。重大影響，是指本集團對被投資方的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。本集團直接或通過子公司間接擁有被投資單位20%以上但低於50%的表決權時，通常認為對被投資單位具有重大影響。除非有明確的證據表明本集團不能參與被投資單位的生產經營決策或形成對被投資單位的控制。本集團持有被投資單位20%以下表決權的，如本集團在被投資單位的董事會或類似權力機構中派有代表的／參與被投資單位財務和經營政策制定過程的／與被投資單位之間發生重要交易的／向被投資單位派出管理人員的／向被投資單位提供關鍵技術資料等，本集團認為對被投資單位具有重大影響。

本集團與其他合營方一同對被投資單位實施共同控制且對被投資單位淨資產享有權利的權益性投資，即對合營企業投資。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。本集團對共同控制的判斷依據是所有參與方或參與方組合集體控制該安排，並且該安排相關活動的決策必須經過這些集體控制該安排的參與方一致同意。

(2) 會計處理方法

本集團按照初始投資成本對取得的長期股權投資進行初始計量。

通過同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方在最終控制方合併報表中淨資產的帳面價值的份額作為初始投資成本；被合併方在合併日的淨資產帳面價值為負數的，初始投資成本按零確定。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 長期股權投資(續)

(2) 會計處理方法(續)

通過非同一控制下的企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本；

除企業合併形成的長期股權投資外，以支付現金取得的長期股權投資，按照實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；以發行權益性證券取得的長期股權投資，按照發行權益性證券的公允價值作為投資成本；

本公司對子公司投資在個別財務報表中採用成本法核算。採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。在追加投資時，按照追加投資支付的成本的公允價值及發生的相關交易費用增加長期股權投資成本的帳面價值。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，按照應享有的金額確認為當期投資收益。

本集團對合營企業及聯營企業的投資採用權益法核算。採用權益法時，長期股權投資初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的，不調整長期股權投資帳面價值；長期股權投資初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值的份額的，差額調增長期股權投資的帳面價值，同時計入取得投資當期損益。

後續計量採用權益法核算的長期股權投資，在持有投資期間，隨著被投資單位所有者權益的變動相應調整增加或減少長期股權投資的帳面價值。其中在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位各項可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業及合營企業之間發生的不構成業務的交易產生的未實現內部交易損益按照應享有比例計算歸屬於本集團的部分(內部交易損失屬於資產減值損失的，全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的帳面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。

16. 投資性房地產

本集團投資性房地產是指為賺取租金或資本增值，或兩者兼有而持有的房地產，包括已出租的房屋建築物及土地。採用成本模式計量。

本集團投資性房地產採用按照與房屋建築物或土地使用權一致的政策進行折舊或攤銷。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

17. 固定資產

本集團固定資產是為生產商品、提供勞務、出租或經營管理而持有的，使用年限超過一年的有形資產。

固定資產在與其有關的經濟利益很可能流入本集團、且其成本能夠可靠計量時予以確認。本集團固定資產包括境外土地、房屋及建築物、機器設備、電子設備、器具及傢俱、運輸設備。

除已提足折舊仍繼續使用的固定資產和單獨計價入帳的土地外，本集團對所有固定資產計提折舊。計提折舊時採用平均年限法。本集團固定資產的分類折舊年限、預計淨殘值率、折舊率如下：

| 序號 | 類別 | 折舊年限(年) | 預計殘值率(%) | 年折舊率(%) |
|----|------------|---------|----------|----------|
| 1 | 境外土地 | 無限 | 不適用 | 不適用 |
| 2 | 房屋及建築物 | 20-50 | 0-10 | 1.8-5 |
| 3 | 機器設備 | 5-20 | 3-10 | 4.5-19.4 |
| 4 | 電子設備、器具及傢俱 | 3-10 | 0-10 | 9-33.33 |
| 5 | 運輸設備 | 5-10 | 3-10 | 9-19.4 |

本集團於每年年度終了，對固定資產的預計使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行複核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。

18. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態之日起，根據工程預算、造價或工程實際成本等，按估計的價值結轉固定資產，次月起開始計提折舊，待辦理了竣工決算手續後再對固定資產原值差異進行調整。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產，標準如下：

| 項目 | 結轉固定資產的標準 |
|--------|---------------|
| 房屋及建築物 | 竣工驗收／實際開始使用孰早 |
| 機器設備 | 完成安裝調試並驗收 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計 (續)

19. 借款費用

本集團將發生的可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用予以資本化，計入相關資產成本，其他借款費用計入當期損益。本集團確定的符合資本化條件的資產包括需要經過1年以上的購建或者生產活動才能達到預定可使用或者可銷售狀態的固定資產、投資性房地產和存貨等的借款費用，在資產支出已經發生、借款費用已經發生、為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，開始資本化；當購建或生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或可銷售狀態時，停止資本化，其後發生的借款費用計入當期損益。如果符合資本化條件的資產在購建或者生產過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月，暫停借款費用的資本化，直至資產的購建或生產活動重新開始。

在資本化期間內的每一會計期間，本集團按照以下方法確認借款費用的資本化金額：借入專門借款的，按照當期實際發生的利息費用，扣除尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定；佔用一般借款的，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率確定，其中資本化率根據一般借款加權平均利率計算確定。

20. 無形資產

本集團無形資產包括土地使用權、商標權、專有技術、銷售渠道等，按取得時的實際成本計量，其中，購入的無形資產，按實際支付的價款和相關的其他支出作為實際成本；投資者投入的無形資產，按投資合同或協議約定的價值確定實際成本，但合同或協議約定價值不公允的，按公允價值確定實際成本。但對非同一控制下合併中取得被購買方擁有的但在其財務報表中未確認的無形資產，在進行初始確認時，按公允價值確認計量。

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或複核程序

土地使用權從出讓起始日起，按其出讓年限平均攤銷；其他無形資產按預計使用年限、合同規定的受益年限和法律規定的有效年限三者中最短者分期平均攤銷，本集團使用壽命有限的無形資產的使用壽命如下：

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 無形資產(續)

(1) 使用壽命及其確定依據、估計情況、攤銷方法或複核程序(續)

| 項目 | 使用壽命(年) |
|-------|---------|
| 土地使用權 | 20-70 |
| 商標權 | 5 |
| 專有技術 | 10 |
| 銷售渠道 | 10 |
| 其他 | 3-10 |

說明：土地使用權按其出讓年限確認使用壽命。

攤銷金額按其受益對象計入相關資產成本和當期損益。對使用壽命有限的無形資產的預計使用壽命及攤銷方法於每年年度終了進行複核，如發生改變，則作為會計估計變更處理。

在每個會計期間，本集團對使用壽命不確定的無形資產的預計使用壽命進行複核，如果有證據表明該無形資產為企業帶來經濟利益的期限是可預見的，則估計其使用壽命並按照使用壽命有限的無形資產的攤銷政策進行攤銷。

(2) 研發支出的歸集範圍及相關會計處理方法

本集團研發支出的歸集範圍包括研發人員職工薪酬、直接投入費用、折舊及待攤費用、其他費用等。

本集團根據內部研究開發項目支出的性質以及研發活動最終形成無形資產是否具有較大不確定性，將其分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段支出于發生時計入當期損益，對於開發階段的支出，在同時滿足以下條件時予以資本化：本集團評估完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；本集團具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產預計能夠為本集團帶來經濟利益；本集團有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。對於不滿足資本化條件的開發階段支出于發生時計入當期損益。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計 (續)

21. 長期資產減值

本集團於每一資產負債表日對長期股權投資、採用成本模式計量的投資性房地產、固定資產、在建工程、使用權資產、使用壽命有限的無形資產等項目進行檢查，當存在減值跡象時，本集團進行減值測試。對商譽、使用壽命不確定的無形資產無論是否存在減值跡象，每年末均進行減值測試。

(1) 除金融資產之外的非流動資產減值 (除商譽外)

本集團在進行減值測試時，按照資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間的較高者確定其可收回金額。減值測試後，若該資產的帳面價值超過其可收回金額，其差額確認為減值損失。

本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額，難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

公允價值減去處置費用後的淨額，參考計量日發生的有序交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層按照資產在持續使用過程中和最終處置時所產生的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。詳見附註五、19。

(2) 商譽減值

本集團對企業合併形成的商譽，自購買日起將其帳面價值按照合理的方法分攤至相關的資產組，難以分攤至相關的資產組的分攤至相關的資產組組合。在對包含商譽的相關資產組或者資產組組合進行減值測試時，如與商譽相關的資產組或者資產組組合存在減值跡象的，先對不包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，計算可收回金額，並與相關帳面價值相比較，確認相應的減值損失；再對包含商譽的資產組或者資產組組合進行減值測試，比較帳面價值與可收回金額，如可收回金額低於帳面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的帳面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的帳面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的帳面價值。

商譽減值測試的方法、參數與假設，詳見附註五、20。

上述資產的減值損失一經確認，在以後會計期間不予轉回。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 長期待攤費用

長期待攤費用是指本集團已經發生但應由本期和以後各期負擔的期限在一年以上的各項費用。該等費用在受益期內平均攤銷，如果長期待攤費用項目不能使以後會計期間受益，則將尚未攤銷的該項目的攤餘價值全部轉入當期損益。

23. 職工薪酬

本集團職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利和其他長期福利。

短期薪酬主要包括職工工資、獎金、津貼和補貼、職工福利費、醫療保險費、生育保險費、工傷保險費、住房公積金、工會經費和職工教育經費、非貨幣性福利等，在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

離職後福利主要包括基本養老保險費、失業保險等，按照公司承擔的風險和義務，分類為設定提存計劃、設定受益計劃。對於設定提存計劃在根據在資產負債表日為換取職工在會計期間提供的服務而向單獨主體繳存的提存金確認為負債，並按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

本集團運作一項設定受益退休金計劃，該計劃要求向獨立管理的基金繳存費用。該計劃未注入資金，設定受益計劃下提供該福利的成本採用預期累積福利單位法。設定受益退休金計劃引起的重新計量，包括精算利得或損失，資產上限影響的變動(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)和計劃資產回報(扣除包括在設定受益計劃淨負債利息淨額中的金額)，均在資產負債表中立即確認，並在其發生期間通過其他綜合收益計入股東權益，後續期間不轉回至損益。本集團在修改設定受益計劃之日與確認相關重組費用或辭退福利之日的較早日將過去服務成本確認為當期費用。利息淨額由設定受益計劃淨負債或淨資產乘以折現率計算而得。本集團將設定受益計劃淨義務的如下變動計入當期損益，包括：服務成本，包括當期服務成本、過去服務成本和結算利得或損失；利息淨額，包括計劃資產的利息收益、計劃義務的利息費用以及資產上限影響的利息。

辭退福利是由於公司在職工勞動合同到期之前決定解除與職工的勞動關係，或為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償產生，在企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時，企業確認涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益，其中對超過一年支付的補償款，按適當的折現率折現後計入當期損益。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 預計負債

當與未決訴訟或仲裁、保證類產品品質保證等或有事項相關的業務同時符合以下條件時，本集團將其確認為負債：該義務是本集團承擔的現時義務；該義務的履行很可能導致經濟利益流出企業；該義務的金額能夠可靠地計量。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。本集團於資產負債表日對當前最佳估計數進行複核並對預計負債的帳面價值進行調整。

非同一控制下企業合併中取得的被購買方或有負債在初始確認時按照公允價值計量，在初始確認後，按照預計負債確認的金額，和初始確認金額扣除收入確認原則確定的累計攤銷額後的餘額，以兩者之中的較高者進行後續計量。

預期在資產負債表日起一年內需支付的預計負債，列報為流動負債。

25. 股份支付

用以換取職工提供服務的以權益結算的股份支付，以授予職工權益工具在授予日的公允價值計量。如授予後立即可行權，在授予日按照權益工具的公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積。如需在完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權，在等待期內的每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照權益工具授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用和資本公積。如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 收入確認原則和計量方法

(1) 一般原則

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務的控制權時，確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品的承諾。本集團的履約義務在滿足下列條件之一的，屬於在某一時段內履行履約義務；否則，屬於在某一時點履行履約義務：①客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；②客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；③本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品控制權時點確認收入。本集團在判斷客戶是否已取得商品控制權時，綜合考慮下列跡象：①本集團就該商品享有現時收款權利，即客戶就該商品負有現時付款義務；②本集團已將該商品的法定所有權轉移給客戶，即客戶已擁有該商品的法定所有權；③本集團已將該商品實物轉移給客戶，即客戶已實物佔有該商品；④本集團已將該商品所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶，即客戶已取得該商品所有權上的主要風險和報酬；⑤客戶已接受該商品；⑥其他表明客戶已取得商品控制權的跡象。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項以及預期將退還給客戶款項。在確定交易價格時，本集團考慮可變對價、合同中存在重大融資成分等因素的影響。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 收入確認原則和計量方法(續)

(1) 一般原則(續)

合同中存在可變對價的，本集團按照期望值或最可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。包含可變對價的交易價格，不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。每一資產負債表日，本集團重新估計應計入交易價格的可變對價金額。

本集團根據在向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品前能夠控制該商品的，則本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額應當按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他相關方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

根據合同約定、法律規定等，本集團為所銷售的商品提供品質保證，屬於為向客戶保證所銷售的商品符合既定標準的保證類品質保證，本集團按照附註三、24預計負債進行會計處理。

(2) 具體方法

本集團的營業收入主要包括銷售商品收入。

本集團向客戶銷售產品，屬於上述(1)一般原則的在某一時點履行履約義務，根據本集團與客戶簽訂的銷售合同，在交付且客戶接受商品的時點確認收入並按照預期有權收取的對價總額確認交易價格。境內銷售業務：本集團按照合同規定運至約定交貨地點，在購貨方驗收且雙方簽署貨物交接單後確認收入，購貨方在確認接收後具有自營銷售產品的權利並承擔該產品可能發生價格波動或毀損的風險；境外銷售業務：本集團與外銷客戶簽署的銷售合同中通常約定產品的貨物控制權轉移時點為貨物裝船離港時，因此本集團主要的境外銷售業務在貨物離港時確認境外銷售收入。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

27. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照實際收到的金額計量，對於按照固定的定額標準撥付的補助，或對年末有確鑿證據表明能夠符合財政扶持政策規定的相關條件且預計能夠收到財政扶持資金時，按照應收的金額計量；政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量，公允價值不能可靠取得的，按照名義金額(1元)計量。

本集團的政府補助包括與資產相關的政府補助、與收益相關的政府補助。其中，與資產相關的政府補助，是指本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助；與收益相關的政府補助，是指除與資產相關的政府補助之外的政府補助。如果政府檔中未明確規定補助對象，本集團按照上述區分原則進行判斷，難以區分的，整體歸類為與收益相關的政府補助。

與資產相關的政府補助，確認為遞延收益，並在相關資產的使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入當期損益。相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，將尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益。用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益。與日常活動相關的政府補助，按照經濟業務實質，計入其他收益或沖減相關成本費用。與日常活動無關的政府補助，計入營業外收支。

本集團取得政策性優惠貸款貼息的，區分財政將貼息資金撥付給貸款銀行和財政將貼息資金直接撥付給本集團兩種情況，分別按照以下原則進行會計處理：(1)財政將貼息資金撥付給貸款銀行，由貸款銀行以政策性優惠利率向本集團提供貸款的，本集團以實際收到的借款金額作為借款的入帳價值，按照借款本金和該政策性優惠利率計算相關借款費用(或以借款的公允價值作為借款的入帳價值並按照實際利率法計算借款費用，實際收到的金額與借款公允價值之間的差額確認為遞延收益。遞延收益在借款存續期內採用實際利率法攤銷，沖減相關借款費用)。(2)財政將貼息資金直接撥付給本集團，本集團將對應的貼息沖減相關借款費用。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

28. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

本集團遞延所得稅資產和遞延所得稅負債根據資產和負債的計稅基礎與其帳面價值之間的差額、以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的計稅基礎與其帳面價值之間的差額產生的(暫時性差異)計算確認。

本集團對除以下情形外的所有應納稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：(1)暫時性差異產生于商譽的初始確認或既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認；(2)與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的應納稅暫時性差異，本集團能夠控制暫時性差異轉回的時間且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回的。

本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，對除以下情形外產生的可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減確認遞延所得稅資產：(1)暫時性差異產生於既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)的非企業合併的交易中產生的資產或負債的初始確認；(2)與子公司、聯營企業及合營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，不能同時滿足以下條件的：暫時性差異在可預見的未來很可能轉回、未來很可能獲得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額。

本集團在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌畫策略，決定應確認的遞延所得稅資產的金額，因此存在不確定性。

於資產負債表日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量。

在同時滿足下列條件時，本集團將遞延所得稅資產及遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：本集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期遞延所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收征管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 租賃

(1) 租賃的識別

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

合同中同時包含多項單獨租賃的，本集團將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。

(2) 本集團作為承租人

1) 租賃確認

除了短期租賃和低價值資產租賃，在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

使用權資產，是指本集團作為承租人可在租賃期內使用租賃資產的權利，按照成本進行初始計量。該成本包括：①租賃負債的初始計量金額；②在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額扣除已享受的租賃激勵相關金額；③發生的初始直接費用；④為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本(屬於為生產存貨而發生的除外)。本集團按照租賃準則有關規定重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的帳面價值。

本集團根據與使用權資產有關的經濟利益的預期消耗方式以直線法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊；無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。計提的折舊金額根據使用權資產的用途，計入相關資產的成本或者當期損益。

本集團按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值對租賃負債進行初始計量。租賃付款額包括：①固定付款額及實質固定付款額，扣除租賃激勵相關金額；②取決於指數或比率的可變租賃付款額；③本集團合理確定將行使購買選擇權時，購買選擇權的行權價格；④租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權時，行使終止租賃選擇權需支付的款項；⑤根據本集團提供的擔保余值預計應支付的款項。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 租賃(續)

(2) 本集團作為承租人(續)

1) 租賃確認(續)

在計算租賃付款額的現值時，本集團因無法確定租賃內含利率的，採用增量借款利率作為折現率。本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益，但應當資本化的除外。

在租賃期開始日後，本集團確認租賃負債的利息時，增加租賃負債的帳面金額；支付租賃付款額時，減少租賃負債的帳面金額。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

2) 短期租賃和低價值資產租賃

對於租賃期不超過12個月的短期租賃和單項租賃資產為全新資產時價值較低的低價值資產租賃，本集團選擇不確認使用權資產和租賃負債。本集團將短期租賃和低價值資產租賃的租賃付款額，在租賃期內各個期間按照直線法或其他系統合理的方法計入相關資產成本或當期損益。

(3) 本集團為出租人

本集團作為出租人，如果一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃分類為融資租賃，除此之外分類為經營租賃。

1) 融資租賃

在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，以租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入帳價值。

租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。本集團取得的未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

三、重要會計政策及會計估計(續)

29. 租賃(續)

(3) 本集團為出租人(續)

2) 經營租賃

在租賃期內各個期間，本集團採用直線法將經營租賃的租賃收款額確認為租金收入。

本集團發生的與經營租賃有關的初始直接費用資本化至租賃標的資產的成本，在租賃期內按照與租金收入相同的確認基礎分期計入當期損益。本集團取得的與經營租賃有關的未計入租賃收款額的可變租賃付款額，在實際發生時計入當期損益。

經營租賃發生變更的，本集團自變更生效日開始，將其作為一項新的租賃進行會計處理，與變更前租賃有關的預收或應收租賃收款額視為新租賃的收款額。

30. 終止經營

終止經營，是指本集團滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已經處置或劃分為持有待售類別：(1)該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；(2)該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；(3)該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

本集團在利潤表「淨利潤」項下增設「持續經營淨利潤」和「終止經營淨利潤」項目，以稅後淨額分別反映持續經營相關損益和終止經營相關損益。終止經營的相關損益應當作為終止經營損益列報，列報的終止經營損益包含整個報告期間，而不僅包含認定為終止經營後的報告期間。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

31. 公允價值計量

本集團於每個資產負債表日以公允價值計量投資性房地產、衍生金融工具和權益工具投資。公允價值，是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

32. 重要會計政策和會計估計變更

(1) 重要會計政策變更

無。

(2) 重要會計估計變更

無。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

| 稅種 | 計稅依據 | 稅率 |
|---------|---|--------------------|
| 增值稅 | 應稅收入按13%、9%、6%、5%、3%、0%的稅率計算銷項稅，並按扣除當期允許抵扣的進項稅額後的差額計繳增值稅，其中適用簡易徵收方式的增值稅不抵扣進項稅額。 | 13%、9%、6%、5%、3%、0% |
| 城市維護建設稅 | 應交流轉稅 | 5%、7% |
| 教育費附加 | 應交流轉稅 | 3% |
| 企業所得稅 | 應納稅所得額 | 25%/詳見下表 |

註：本公司之海外子公司按所在地稅法的規定計繳相應的稅費。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

四、稅項(續)

1. 主要稅種及稅率(續)

不同企業所得稅稅率納稅主體說明：

| 納稅主體名稱 | 所得稅稅率 |
|---------------------------------------|-------------|
| 海信容聲(廣東)冰箱有限公司 | 15.00% |
| 廣東科龍模具有限公司 | 15.00% |
| 海信冰箱有限公司 | 15.00% |
| 海信空調有限公司 | 15.00% |
| 青島海信模具有限公司 | 15.00% |
| 海信(廣東)廚衛系統股份有限公司 | 15.00% |
| 佛山市順德區容聲塑膠有限公司 | 15.00% |
| 佛山市海信科龍物業發展有限公司 | 20.00% |
| 海信(成都)冰箱有限公司 | 15.00% |
| 青島海信日立空調系統有限公司 | 15.00% |
| 青島海信商用冷鏈股份有限公司 | 15.00% |
| 海信(山東)廚衛有限公司 | 15.00% |
| 青島億洋創業投資管理有限公司 | 20.00% |
| 青島弘誠模具有限公司 | 20.00% |
| KelonInternationalIncorporation (KII) | 8.25%/16.5% |
| 廣東珠江冰箱有限公司 | 16.50% |
| 科龍發展有限公司 | 16.50% |
| 海信(香港)美洲家電製造有限公司 | 16.50% |
| HisenseMould (Deutschland) GmbH | 15.00% |
| 海信蒙特雷家電製造有限公司 | 30.00% |
| 海信蒙特雷物業管理有限公司 | 30.00% |
| HSHA (新加坡)有限公司 | 17.00% |
| HHA (泰國)有限公司 | 20.00% |
| 三電株式會社 | 30.50% |
| SANDEN INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH | 30.00% |
| SANDEN MANUFACTURING EUROPE.S.A.S. | 28.00% |
| SANDEN VIKAS (INDIA) LTD. | 35.00% |
| SANDEN MANUFACTURING MEXICOS.A.DEC.V. | 30.00% |
| 天津三電汽車空調有限公司 | 15.00% |
| 其他境外子公司 | 5%-34% |

2. 稅收優惠

(1) 所得稅稅收優惠

2023年12月28日，本公司之子公司海信容聲(廣東)冰箱有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202344003724，有效期三年)，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

四、 稅項 (續)

2. 稅收優惠 (續)

(1) 所得稅稅收優惠 (續)

2023年12月28日，本公司之子公司廣東科龍模具有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202344002886，有效期三年)，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年11月9日，本公司之子公司海信冰箱有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202337101305，有效期三年)，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年11月9日，本公司之子公司海信空調有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202337101226，有效期三年)，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年11月9日，本公司之子公司青島海信模具有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202337100712，有效期三年)，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2025年12月19日，本公司之子公司海信(廣東)廚衛系統股份有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202544002309，有效期三年)，2025年度、2026年度和2027年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2025年12月19日，本公司之子公司佛山市順德區容聲塑膠有限公司取得廣東省科學技術廳、廣東省財政廳、國家稅務總局廣東省稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202544003728，有效期三年)，2025年度、2026年度和2027年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2024年11月19日，本公司之子公司青島海信日立空調系統有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202437101032，有效期三年)，2024年度、2025年度和2026年度執行的企業所得稅稅率為15%。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

四、 稅項 (續)

2. 稅收優惠 (續)

(1) 所得稅稅收優惠 (續)

2024年11月19日，本公司之子公司青島海信商用冷鏈股份有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202437100719，有效期三年)，2024年度、2025年度和2026年度執行的企業所得稅稅率為15%。

2023年11月29日，本公司之子公司海信(山東)廚衛有限公司取得青島市科學技術局、青島市財政局、國家稅務總局青島市稅務局聯合頒發的《高新技術企業證書》(證書編號GR202337102273，有效期三年)，2023年度、2024年度和2025年度執行的企業所得稅稅率為15%。

本公司之子公司海信(成都)冰箱有限公司屬於設在西部地區的鼓勵類產業企業，根據財政部、稅務總局、發展改革委《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》(財政部稅務總局國家發展改革委公告2020年第23號)相關規定，自2021年1月1日至2030年12月31日減按15%的稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司佛山市海信科龍物業發展有限公司符合財稅[2023]12號規定的小微企業認定標準，2025年度減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司青島億洋創業投資管理有限公司符合財稅[2023]12號規定的小微企業認定標準，2025年度減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

本公司之子公司青島弘誠模具有限公司符合財稅[2023]12號規定的小微企業認定標準，2025年度減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅。

本公司之香港子公司KII利得稅系根據在香港賺取或產生之估計應評稅利潤按以下稅率徵收利得稅：不超過2,000,000港幣的部分執行8.25%稅率，超過2,000,000港幣的部分執行16.5%稅率。

(2) 其他稅收優惠

本公司之子公司海信容聲(廣東)冰箱有限公司、海信容聲(揚州)冰箱有限公司、海信空調有限公司、海信(浙江)空調有限公司、海信冰箱有限公司、青島海信日立空調系統有限公司，根據《財政部國家稅務總局關於軟體產品增值稅政策的通知》(財稅[2011]100號)相關規定對嵌入式軟體產品增值稅實際稅負超過3%的部分享受即征即退稅收優惠。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋

下列所披露的財務報表資料，除特別註明之外，「年初」系指2025年1月1日，「年末」系指2025年12月31日，「本年」系指2025年1月1日至12月31日，「上年」系指2024年1月1日至12月31日，貨幣單位為人民幣元。

1. 貨幣資金

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 庫存現金 | 553,795.36 | 116,974.19 |
| 銀行存款 | 1,028,175,536.70 | 876,524,372.96 |
| 其他貨幣資金 | 1,032,098,207.64 | 1,971,151,786.40 |
| 存放財務公司存款 | 1,435,580,585.10 | 1,549,900,310.18 |
| 其中：銀行存款 | 1,326,126,590.41 | 1,301,400,309.75 |
| 其他貨幣資金 | 109,453,994.69 | 248,500,000.43 |
| 合計 | 3,496,408,124.80 | 4,397,693,443.73 |
| 其中：存放在境外的款項總額 | 724,540,447.04 | 667,561,849.36 |

其中受限制的貨幣資金明細如下：

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| 開立銀行承兌匯票保證金 | 989,421,608.29 | 2,131,097,996.59 |
| 其他保證金 | 93,419,942.67 | 75,326,840.59 |
| 合計 | 1,082,841,550.96 | 2,206,424,837.18 |

2. 交易性金融資產

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 19,155,470,449.17 | 16,209,276,762.85 |
| 其中：衍生金融工具 | 26,426,742.91 | 48,959,296.04 |
| 理財產品、股票基金等 | 19,129,043,706.26 | 16,160,317,466.81 |
| 合計 | 19,155,470,449.17 | 16,209,276,762.85 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 銀行承兌匯票 | 28,637,505.59 | 6,497,691.77 |
| 商業承兌匯票 | 105,329,201.39 | 452,515,807.88 |
| 合計 | 133,966,706.98 | 459,013,499.65 |

應收票據說明：對於以收取合同現金流量為目標(托收)的應收票據，本集團列示於應收票據，對於既以收取合同現金流量(托收)為目標又以出售(背書或貼現)為目標的應收票據，本集團列示於應收款項融資。

(2) 按壞賬計提方法分類列示

| 類別 | 年末餘額 | | | | 帳面價值 |
|-----------|-----------------------|---------------|-------------------|-------------|-----------------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 按單項計提壞賬準備 | | | | | |
| 按組合計提壞賬準備 | 134,939,301.47 | 100.00 | 972,594.49 | 0.72 | 133,966,706.98 |
| 其中： | | | | | |
| 銀行承兌匯票 | 28,637,505.59 | 21.22 | | | 28,637,505.59 |
| 商業承兌匯票 | 106,301,795.88 | 78.78 | 972,594.49 | 0.91 | 105,329,201.39 |
| 合計 | 134,939,301.47 | 100.00 | 972,594.49 | 0.72 | 133,966,706.98 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(2) 按壞賬計提方法分類列示(續)

(續)

| 類別 | 年初餘額 | | | | 帳面價值 |
|-----------|-----------------------|---------------|---------------|-------------|-----------------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 按單項計提壞賬準備 | | | | | |
| 按組合計提壞賬準備 | 459,014,384.40 | 100.00 | 884.75 | 0.00 | 459,013,499.65 |
| 其中： | | | | | |
| 銀行承兌匯票 | 6,497,691.77 | 1.42 | | | 6,497,691.77 |
| 商業承兌匯票 | 452,516,692.63 | 98.58 | 884.75 | 0.00 | 452,515,807.88 |
| 合計 | 459,014,384.40 | 100.00 | 884.75 | 0.00 | 459,013,499.65 |

1) 組合中商業承兌匯票計提壞賬準備

| 名稱 | 年末餘額 | | |
|-----------|-----------------------|-------------------|----------|
| | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 承兌人為關聯方公司 | 99,654,877.58 | | |
| 承兌人為其他企業 | 6,646,918.30 | 972,594.49 | 14.63 |
| 合計 | 106,301,795.88 | 972,594.49 | - |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(3) 應收票據本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

| 類別 | 年初餘額 | 本年變動金額 | | | 年末餘額 |
|--------|--------|------------|-------|-------|------------|
| | | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | |
| 商業承兌匯票 | 884.75 | 971,709.74 | | | 972,594.49 |
| 合計 | 884.75 | 971,709.74 | | | 972,594.49 |

(4) 年末已用於質押的應收票據

| 項目 | 年末已質押金額 |
|--------|---------------|
| 銀行承兌匯票 | 28,637,505.59 |
| 合計 | 28,637,505.59 |

註：質押情況詳見本附註五、24.所有權或使用權受到限制的資產。

(5) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

| 項目 | 年末終止確認金額 | 年末未終止 確認金額 |
|--------|----------|---------------|
| 商業承兌匯票 | | 591,661.00 |
| 合計 | | 591,661.00 |

(6) 本年實際核銷的應收票據

本年無實際核銷的應收票據。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

| 賬齡 | 年末帳面餘額 | 年初帳面餘額 |
|------------|-------------------------|--------------------------|
| 3個月以內 | 8,599,122,948.67 | 9,636,006,962.35 |
| 3個月以上6個月以內 | 278,331,973.18 | 439,426,145.09 |
| 6個月以上1年以內 | 245,637,121.91 | 160,377,425.51 |
| 1年以上 | 577,619,212.49 | 554,775,266.31 |
| 合計 | 9,700,711,256.25 | 10,790,585,799.26 |

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

| 類別 | 年末餘額 | | | | |
|----------------|-------------------------|---------------|-----------------------|-------------|-------------------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | 帳面價值 |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 單項計提壞賬準備的應收賬款 | 86,349,265.74 | 0.89 | 65,521,167.85 | 75.88 | 20,828,097.89 |
| 按組合計提壞賬準備的應收賬款 | 9,614,361,990.51 | 99.11 | 246,094,491.70 | 2.56 | 9,368,267,498.81 |
| 合計 | 9,700,711,256.25 | 100.00 | 311,615,659.55 | 3.21 | 9,389,095,596.70 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

(續)

| 類別 | 年初餘額 | | | | 帳面價值 |
|----------------|--------------------------|---------------|-----------------------|-------------|--------------------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 單項計提壞賬準備的應收賬款 | 133,785,840.82 | 1.24 | 102,295,699.38 | 76.46 | 31,490,141.44 |
| 按組合計提壞賬準備的應收賬款 | 10,656,799,958.44 | 98.76 | 207,680,201.72 | 1.95 | 10,449,119,756.72 |
| 合計 | 10,790,585,799.26 | 100.00 | 309,975,901.10 | 2.87 | 10,480,609,898.16 |

1) 應收賬款按單項計提壞賬準備

| 名稱 | 年初餘額 | | 年末餘額 | | | 計提理由 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|--------------|----------|
| | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) | |
| 境內客戶 | 133,785,840.82 | 102,295,699.38 | 86,349,265.74 | 65,521,167.85 | 75.88 | 預計難以足額收回 |
| 合計 | 133,785,840.82 | 102,295,699.38 | 86,349,265.74 | 65,521,167.85 | 75.88 | - |

2) 應收賬款按組合計提壞賬準備

| 賬齡 | 年末餘額 | | |
|-----------|-------------------------|-----------------------|-------------|
| | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 賬齡組合 | 1,132,850,241.67 | 133,004,926.95 | 11.74 |
| 交易對象關係組合 | 5,999,702,116.28 | 21,913,100.72 | 0.37 |
| 其他組合 | 2,481,809,632.56 | 91,176,464.03 | 3.67 |
| 合計 | 9,614,361,990.51 | 246,094,491.70 | 2.56 |

註： 本組合以應收款項的賬齡、交易對象關係、交易類型等作為信用風險特徵，根據組合的預期信用損失計提壞賬準備。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(3) 應收賬款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

| 類別 | 年初餘額 | 本年變動金額 | | | | | 年末餘額 |
|------|----------------|--------------|-------|------------|---------------|-------------|----------------|
| | | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | 匯率變動 | 其他 | |
| 應收賬款 | 309,975,901.10 | 4,353,297.38 | | 605,950.71 | -1,995,519.81 | -112,068.41 | 311,615,659.55 |
| 合計 | 309,975,901.10 | 4,353,297.38 | | 605,950.71 | -1,995,519.81 | -112,068.41 | 311,615,659.55 |

(4) 本年實際核銷的應收賬款

| 項目 | 核銷金額 |
|-----------|------------|
| 實際核銷的應收賬款 | 605,950.71 |

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款和合同資產情況

本年按欠款方歸集的年末餘額前五名應收賬款匯總金額4,537,353,542.15元，佔應收賬款年末餘額合計數的比例46.77%，相應計提的壞賬準備年末餘額匯總金額4,389,877.54元。

5. 合同資產

(1) 合同資產情況

| 項目 | 年末餘額 | | | 年初餘額 | | |
|-----|---------------|--------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 帳面價值 | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 帳面價值 |
| 質保金 | 75,696,198.07 | 8,028,766.18 | 67,667,431.89 | 66,062,456.97 | 9,852,409.09 | 56,210,047.88 |
| 合計 | 75,696,198.07 | 8,028,766.18 | 67,667,431.89 | 66,062,456.97 | 9,852,409.09 | 56,210,047.88 |

(2) 合同資產按壞賬計提方法分類列示

| 類別 | 年末餘額 | | | | | |
|----------------|---------------|--------|--------------|---------|---------------|--|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | 帳面價值 | |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | | |
| 單項計提壞賬準備的合同資產 | | | | | | |
| 按組合計提壞賬準備的合同資產 | 75,696,198.07 | 100.00 | 8,028,766.18 | 10.61 | 67,667,431.89 | |
| 其中： | | | | | | |
| 質保金 | 75,696,198.07 | 100.00 | 8,028,766.18 | 10.61 | 67,667,431.89 | |
| 合計 | 75,696,198.07 | 100.00 | 8,028,766.18 | 10.61 | 67,667,431.89 | |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

5. 合同資產(續)

(2) 合同資產按壞賬計提方法分類列示(續)

(續)

| 類別 | 年初餘額 | | | | 帳面價值 |
|----------------|---------------|--------|--------------|---------|---------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 單項計提壞賬準備的合同資產 | | | | | |
| 按組合計提壞賬準備的合同資產 | 66,062,456.97 | 100.00 | 9,852,409.09 | 14.91 | 56,210,047.88 |
| 其中： | | | | | |
| 質保金 | 66,062,456.97 | 100.00 | 9,852,409.09 | 14.91 | 56,210,047.88 |
| 合計 | 66,062,456.97 | 100.00 | 9,852,409.09 | 14.91 | 56,210,047.88 |

1) 合同資產按組合計提壞賬準備

| 名稱 | 年末餘額 | | |
|-----|---------------|--------------|---------|
| | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 質保金 | 75,696,198.07 | 8,028,766.18 | 10.61 |
| 合計 | 75,696,198.07 | 8,028,766.18 | - |

(3) 合同資產本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

| 項目 | 年初餘額 | 本年計提 | 本年變動金額 | | | 年末餘額 | 原因 |
|-----|--------------|------------|-------------|---------------|--------------|------|----|
| | | | 本年收回 或轉回 | 本年轉銷/ 核銷 | 其他 | | |
| 質保金 | 9,852,409.09 | 281,070.39 | | -2,104,713.30 | 8,028,766.18 | | |
| 合計 | 9,852,409.09 | 281,070.39 | | -2,104,713.30 | 8,028,766.18 | - | |

(4) 本年實際核銷的合同資產

本年無實際核銷的合同資產。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 銀行承兌匯票 | 4,607,438,550.93 | 6,000,519,893.99 |
| 合計 | 4,607,438,550.93 | 6,000,519,893.99 |

註： 公允價值詳見本附註十一、1.以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值。

(2) 應收款項融資按壞賬計提方法分類列示

| 類別 | 年末餘額 | | | | 帳面價值 |
|----------------------|-------------------------|---------------|------|---------|-------------------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 單項計提壞賬準備的應收款項 融資 | | | | | |
| 按組合計提壞賬準備的應收款項 融資 | 4,607,438,550.93 | 100.00 | | | 4,607,438,550.93 |
| 其中： | | | | | |
| 銀行承兌匯票 | 4,607,438,550.93 | 100.00 | | | 4,607,438,550.93 |
| 合計 | 4,607,438,550.93 | 100.00 | | | 4,607,438,550.93 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 應收款項融資(續)

(2) 應收款項融資按壞賬計提方法分類列示(續)

(續)

| 類別 | 年初餘額 | | | | 帳面價值 |
|----------------------|------------------|--------|------|---------|------------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | |
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 計提比例(%) | |
| 單項計提壞賬準備的應收款項 融資 | | | | | |
| 按組合計提壞賬準備的應收款項 融資 | 6,000,519,893.99 | 100.00 | | | 6,000,519,893.99 |
| 其中： | | | | | |
| 銀行承兌匯票 | 6,000,519,893.99 | 100.00 | | | 6,000,519,893.99 |
| 合計 | 6,000,519,893.99 | 100.00 | | | 6,000,519,893.99 |

(3) 年末已質押的應收款項融資

年末無已質押的應收款項融資。

(4) 年末已經背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據

| 項目 | 年末終止確認金額 | 年末未終止確認金額 |
|--------|------------------|-----------|
| 銀行承兌匯票 | 5,641,244,718.74 | |
| 合計 | 5,641,244,718.74 | |

(5) 本年實際核銷的應收款項融資

本年無實際核銷的應收款項融資。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 應收股利 | 625,590.11 | |
| 其他應收款 | 193,495,143.68 | 242,816,255.92 |
| 合計 | 194,120,733.79 | 242,816,255.92 |

7.1 應收股利

(1) 應收股利分類

| 被投資單位 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-------------------------------|-------------------|------|
| SANPAK ENGINEERING INDUSTRIES | 625,590.11 | |
| 合計 | 625,590.11 | |

(2) 本集團年末無賬齡超過1年且金額重要的應收股利。

7.2 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

| 款項性質 | 年末帳面餘額 | 年初帳面餘額 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 押金保證金 | 96,405,365.43 | 87,597,261.60 |
| 出口退稅 | | 13,599,113.05 |
| 其他往來款 | 174,895,612.32 | 227,362,892.71 |
| 合計 | 271,300,977.75 | 328,559,267.36 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7.2 其他應收款(續)

(2) 其他應收款按賬齡列示

| 賬齡 | 年末帳面餘額 |
|------------|-----------------------|
| 3個月以內 | 140,338,154.35 |
| 3個月以上6個月以內 | 14,520,961.67 |
| 6個月以上1年以內 | 7,751,015.94 |
| 1年以上 | 108,690,845.79 |
| 合計 | 271,300,977.75 |

(3) 其他應收款壞賬準備計提情況

| 壞賬準備 | 第一階段 | 第二階段 | 第三階段 | 合計 |
|-----------------------|------------------|------------------------------|------------------------------|---------------|
| | 未來12個月 預期信用損失 | 整個存續期預期 信用損失(未發生 信用減值) | 整個存續期預期 信用損失(已發生 信用減值) | |
| 2025年1月1日餘額 | 2,145,922.18 | 69,039,068.77 | 14,558,020.49 | 85,743,011.44 |
| 2025年1月1日其他應收款帳面餘額在本年 | - | - | - | - |
| 轉入第二階段 | | | | |
| 轉入第三階段 | | | | |
| 轉回第二階段 | | | | |
| 轉回第一階段 | | | | |
| 本年計提 | 609,794.50 | -8,649,886.10 | | -8,040,091.60 |
| 本年轉回 | | | | |
| 本年轉銷 | | | | |
| 本年核銷 | | | | |
| 其他變動 | 114,275.68 | -11,361.45 | | 102,914.23 |
| 2025年12月31日餘額 | 2,869,992.36 | 60,377,821.22 | 14,558,020.49 | 77,805,834.07 |

註1： 其他變動金額主要系境外子公司外幣報表中壞賬準備金額採用資產負債表日的即期匯率折算產生。

註2： 除單項評估外，本集團依據賬齡評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，對賬齡超過1年的其他應收款按照整個存續期預期信用損失。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

7.2 其他應收款(續)

(4) 其他應收款本年計提、收回或轉回的壞賬準備情況

| 類別 | 年初餘額 | 本年變動金額 | | | | | 年末餘額 |
|-------|---------------|---------------|-------|-------|------------|------------|---------------|
| | | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | 匯率變動 | 其他 | |
| 其他應收款 | 85,743,011.44 | -8,040,091.60 | | | 148,743.13 | -45,828.90 | 77,805,834.07 |
| 合計 | 85,743,011.44 | -8,040,091.60 | | | 148,743.13 | -45,828.90 | 77,805,834.07 |

註： 本集團本年無壞賬準備收回或轉回金額重要的其他應收款。

(5) 本年度實際核銷的其他應收款

本年無實際核銷的其他應收款。

(6) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的其他應收款情況

| 序號 | 款項性質 | 年末餘額 | 賬齡 | 佔其他應收款年末餘額合計數的比例(%) | 壞賬準備年末餘額 |
|-----|-------|---------------|------|---------------------|---------------|
| 第一名 | 其他往來款 | 27,458,922.53 | 1年以內 | 10.12 | |
| 第二名 | 保證金押金 | 20,000,000.00 | 1年以上 | 7.37 | 20,000,000.00 |
| 第三名 | 其他往來款 | 17,291,642.00 | 1年以內 | 6.37 | |
| 第四名 | 其他往來款 | 11,632,660.98 | 1年以內 | 4.29 | |
| 第五名 | 其他往來款 | 9,908,917.21 | 1年以內 | 3.65 | |
| 合計 | - | 86,292,142.72 | - | 31.80 | 20,000,000.00 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 預付款項

(1) 預付款項賬齡

| 項目 | 年末餘額 | | 年初餘額 | |
|-----------|-----------------------|---------------|-----------------------|---------------|
| | 金額 | 比例(%) | 金額 | 比例(%) |
| 1年以內 | 375,290,812.25 | 98.99 | 521,439,148.61 | 99.49 |
| 1年以上 | 3,837,267.45 | 1.01 | 2,651,829.56 | 0.51 |
| 合計 | 379,128,079.70 | 100.00 | 524,090,978.17 | 100.00 |

本集團期末無賬齡超過1年且金額重要的預付款項。

(2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

本年按預付對象歸集的年末餘額前五名預付款項匯總金額189,580,796.89元，佔預付款項年末餘額合計數的比例50.00%。

9. 存貨

(1) 存貨分類

| 項目 | 年末餘額 | | |
|-----------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| | 帳面餘額 | 跌價準備 | 帳面價值 |
| 原材料 | 1,294,332,869.93 | 58,121,508.41 | 1,236,211,361.52 |
| 在產品 | 698,987,441.50 | 6,394,506.98 | 692,592,934.52 |
| 庫存商品 | 4,985,796,859.40 | 52,273,483.88 | 4,933,523,375.52 |
| 合計 | 6,979,117,170.83 | 116,789,499.27 | 6,862,327,671.56 |

(續)

| 項目 | 年初餘額 | | |
|-----------|-------------------------|-----------------------|-------------------------|
| | 帳面餘額 | 跌價準備 | 帳面價值 |
| 原材料 | 1,289,564,874.18 | 60,245,563.60 | 1,229,319,310.58 |
| 在產品 | 759,151,168.44 | 6,413,805.72 | 752,737,362.72 |
| 庫存商品 | 5,647,835,914.41 | 62,959,633.32 | 5,584,876,281.09 |
| 合計 | 7,696,551,957.03 | 129,619,002.64 | 7,566,932,954.39 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 存貨(續)

(2) 存貨跌價準備

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | | 本年減少 | | 年末餘額 |
|------|----------------|----------------|----|----------------|--------------|----------------|
| | | 計提 | 其他 | 轉銷 | 匯率變動 | |
| 原材料 | 60,245,563.60 | 14,386,589.09 | | 15,149,154.86 | 1,361,489.42 | 58,121,508.41 |
| 在產品 | 6,413,805.72 | 1,399,808.36 | | 1,276,969.89 | 142,137.21 | 6,394,506.98 |
| 庫存商品 | 62,959,633.32 | 91,918,238.56 | | 101,317,204.66 | 1,287,183.34 | 52,273,483.88 |
| 合計 | 129,619,002.64 | 107,704,636.01 | | 117,743,329.41 | 2,790,809.97 | 116,789,499.27 |

(3) 存貨跌價準備計提依據及本年轉回或轉銷原因

| 項目 | 計提存貨跌價準備的具體依據 | 本年轉銷存貨跌價準備的原因 |
|--------------------|---------------|---------------|
| 原材料 在產品 庫存商品 | 成本與可變現淨值孰低原則 | 銷售轉出及生產領用 |

10. 一年內到期的非流動資產

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------------|------------------|------------------|
| 一年內到期的定期存款 | 5,358,503,333.34 | 4,883,695,277.78 |
| 合計 | 5,358,503,333.34 | 4,883,695,277.78 |

11. 其他流動資產

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|----------|------------------|------------------|
| 定期存款及利息 | 1,346,154,726.55 | 631,618,371.84 |
| 預繳及待抵扣稅金 | 1,241,953,493.60 | 858,852,366.02 |
| 待攤費用及其他 | 256,935,983.67 | 196,580,706.12 |
| 合計 | 2,845,044,203.82 | 1,687,051,443.98 |

註： 本集團將以投資為目的的一年以內到期的定期存款列示於其他流動資產，且未計入現金及現金等價物。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 長期股權投資

| 被投資單位 | 年初餘額 (帳面價值) | 減值準備 年初餘額 | 本年增減變動 | | | | | | | 年末餘額 (帳面價值) | 減值準備 年末餘額 | | |
|--------------------|-------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|---------------|
| | | | 追加投資 | 減少投資 | 權益法下確認 的投資損益 | 其他綜合 收益調整 | 其他權益變動 | 宣告發放現金 股利或利潤 | 計提減值準備 | | | 匯率變動 | |
| 一、合營企業 | | | | | | | | | | | | | |
| 海信營銷管理有限公司 | 50,297,902.69 | | | | -10,379,416.16 | | | 10,947,964.70 | | | | 50,866,451.23 | |
| 青島海信環亞控股有限公司 | 5,345,000.87 | | | | 6,759,966.40 | | 4,638,093.85 | 535,032.79 | | | | 17,278,093.91 | |
| 小計 | 55,642,903.56 | | | | -3,619,449.76 | | 4,638,093.85 | 11,482,997.49 | | | | 68,144,545.14 | |
| 二、聯營企業 | | | | | | | | | | | | | |
| 青島海信金隆控股有限公司 | 414,741,582.39 | | | | 17,318,104.88 | | | | 8,575,458.39 | | | 423,484,228.88 | |
| 青島海信國際營銷股份 有限公司 | 119,889,770.35 | | | | 127,567,708.43 | | 27,593,803.72 | 11,059,265.91 | 25,333,080.00 | | | 260,777,468.41 | |
| 青島海信智能電子科技 有限公司 | 147,950,944.26 | | | | 1,495,803.74 | | | | | | | 149,446,748.00 | |
| 億洋創投之聯營企業 | | 1,122,921.57 | 100,211.28 | | -7,987.51 | | | | | | | 1,014,722.78 | |
| 三電株式會社之聯營企業 | 1,026,711,751.53 | | | 17,307,721.63 | 262,321,088.82 | | 104,739.84 | | 208,869,115.58 | | -16,480,710.76 | 1,046,480,032.22 | |
| 海信星海科技(杭州) 有限公司 | | | 15,000,000.00 | | -5,338,803.89 | 46,114,394.21 | 92,860.89 | | | | | 55,868,451.21 | |
| 小計 | 1,709,294,048.53 | | 16,122,921.57 | 17,407,932.91 | 403,355,914.47 | 73,812,937.77 | 11,152,126.80 | 242,777,653.97 | | -16,480,710.76 | | 1,937,071,651.50 | |
| 三、其他 | | | | | | | | | | | | | |
| 江西科龍康拜恩電器 有限公司 | | 11,000,000.00 | | | | | | | | | | | 11,000,000.00 |
| 小計 | | 11,000,000.00 | | | | | | | | | | | 11,000,000.00 |
| 合計 | 1,764,936,952.09 | 11,000,000.00 | 16,122,921.57 | 17,407,932.91 | 399,736,464.71 | 78,451,031.62 | 22,635,124.29 | 242,777,653.97 | | -16,480,710.76 | 2,005,216,196.64 | 11,000,000.00 | |

- 註： (1) 本公司之控股子公司江西科龍康拜恩電器有限公司已宣告清理整頓，未將該公司納入合併財務報表編制範圍，並對該公司投資成本全額計提減值準備。
- (2) 青島海信金隆控股有限公司以下簡稱「海信金隆控股」。
- (3) 青島海信環亞控股有限公司以下簡稱「海信環亞控股」。
- (4) 海信營銷管理有限公司以下簡稱「海信營銷管理」。
- (5) 青島海信國際營銷股份有限公司以下簡稱「海信國際營銷」。
- (6) 青島海信智能電子科技有限公司以下簡稱「海信智能電子」。
- (7) 海信星海科技(杭州)有限公司以下簡稱「海信星海科技」。
- (8) 報告期末，本公司的合營企業和聯營企業均為非上市公司。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 長期股權投資(續)

其中：

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 非上市投資： | | |
| 權益法 | 2,005,216,196.64 | 1,764,936,952.09 |
| 其中：合營企業 | 68,144,545.14 | 55,642,903.56 |
| 聯營企業 | 1,937,071,651.50 | 1,709,294,048.53 |
| 合計 | 2,005,216,196.64 | 1,764,936,952.09 |

13. 其他權益工具投資

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 非交易性股權投資 | 41,653,733.28 | 42,364,813.88 |
| 合計 | 41,653,733.28 | 42,364,813.88 |

14. 其他非流動金融資產

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------------------------|----------------------|----------------------|
| 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 20,542,302.26 | 21,332,417.54 |
| 合計 | 20,542,302.26 | 21,332,417.54 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 投資性房地產

(1) 採用成本計量模式的投資性房地產

| 項目 | 房屋、建築物 | 土地 | 合計 |
|--------------------|----------------|---------------|----------------|
| 一、帳面原值 | | | |
| 1. 年初餘額 | 374,710,861.63 | 27,694,361.74 | 402,405,223.37 |
| 2. 本年增加金額 | 10,941,259.06 | | 10,941,259.06 |
| (1) 購置 | 1,076,135.82 | | 1,076,135.82 |
| (2) 在建工程轉入 | 9,865,123.24 | | 9,865,123.24 |
| 3. 本年減少金額 | 3,547,785.14 | 3,690,920.22 | 7,238,705.36 |
| (1) 匯率變動 | 3,547,785.14 | 3,690,920.22 | 7,238,705.36 |
| 4. 年末餘額 | 382,104,335.55 | 24,003,441.52 | 406,107,777.07 |
| 二、累計折舊和累計攤銷 | | | |
| 1. 年初餘額 | 147,688,529.73 | 718,138.00 | 148,406,667.73 |
| 2. 本年增加金額 | 43,898,919.85 | 36,497.00 | 43,935,416.85 |
| (1) 計提或攤銷 | 43,898,919.85 | 36,497.00 | 43,935,416.85 |
| 3. 本年減少金額 | 3,447,843.68 | | 3,447,843.68 |
| (1) 匯率變動 | 3,447,843.68 | | 3,447,843.68 |
| 4. 年末餘額 | 188,139,605.90 | 754,635.00 | 188,894,240.90 |
| 三、減值準備 | | | |
| 1. 年初餘額 | | | |
| 2. 本年增加金額 | | | |
| 3. 本年減少金額 | | | |
| 4. 年末餘額 | | | |
| 四、帳面價值 | | | |
| 1. 年末帳面價值 | 193,964,729.65 | 23,248,806.52 | 217,213,536.17 |
| 2. 年初帳面價值 | 227,022,331.90 | 26,976,223.74 | 253,998,555.64 |

(2) 未辦妥產權證書的投資性房地產

| 項目 | 帳面價值 | 未辦妥產權證書原因 |
|------|------------|-----------|
| 美景大廈 | 689,725.19 | 因歷史遺留問題產生 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

16. 固定資產

| 項目 | 年末帳面價值 | 年初帳面價值 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 固定資產 | 7,159,168,602.46 | 5,648,279,219.22 |
| 固定資產清理 | 1,158,467.75 | 363,860.34 |
| 合計 | 7,160,327,070.21 | 5,648,643,079.56 |

16.1 固定資產

(1) 固定資產情況

| 項目 | 土地 | 房屋及建築物 | 機器設備 | 電子設備、 器具及傢俱 | 運輸設備 | 合計 |
|---------------|----------------|------------------|------------------|------------------|---------------|-------------------|
| 一、帳面原值 | | | | | | |
| 1、年初餘額 | 327,628,813.86 | 3,990,324,424.45 | 6,025,347,154.72 | 3,461,596,771.60 | 79,111,731.55 | 13,884,008,896.18 |
| 2、本年增加金額 | 431,608,910.90 | 979,562,415.49 | 962,371,518.35 | 304,652,835.03 | 11,729,753.07 | 2,689,925,432.84 |
| (1) 購置 | 69,163,664.83 | 317,390,645.92 | 436,206,944.89 | 196,282,644.06 | 9,745,569.71 | 1,028,789,469.41 |
| (2) 在建工程轉入 | 348,523,478.96 | 634,787,591.84 | 526,164,573.46 | 108,370,190.97 | 1,984,183.36 | 1,619,830,018.59 |
| (3) 匯率變動 | 13,921,767.11 | 27,384,177.73 | | | | 41,305,944.84 |
| 3、本年減少金額 | 15,141,423.42 | 13,741,798.86 | 557,690,775.06 | 210,164,186.77 | 9,613,990.54 | 806,352,174.65 |
| (1) 處置或報廢 | 15,141,423.42 | 13,729,992.21 | 466,583,572.25 | 182,086,753.88 | 9,014,862.93 | 686,556,604.69 |
| (2) 匯率變動 | | | 22,245,190.62 | 22,931,503.04 | 581,328.01 | 45,758,021.67 |
| (3) 其他 | | 11,806.65 | 68,862,012.19 | 5,145,929.85 | 17,799.60 | 74,037,548.29 |
| 4、年末餘額 | 744,096,301.34 | 4,956,145,041.08 | 6,430,027,898.01 | 3,556,085,419.86 | 81,227,494.08 | 15,767,582,154.37 |
| 二、累計折舊 | | | | | | |
| 1、年初餘額 | | 1,864,433,282.64 | 3,262,909,057.72 | 2,769,938,939.41 | 42,352,675.88 | 7,939,633,955.65 |
| 2、本年增加金額 | | 188,012,823.81 | 560,631,475.40 | 261,488,440.65 | 14,783,701.77 | 1,024,916,441.63 |
| (1) 計提 | | 188,012,823.81 | 560,631,475.40 | 261,488,440.65 | 14,783,701.77 | 1,024,916,441.63 |
| 3、本年減少金額 | | 19,561,875.20 | 413,102,918.37 | 183,739,962.26 | 7,064,528.87 | 623,469,284.70 |
| (1) 處置或報廢 | | 12,998,357.37 | 347,723,079.00 | 171,597,800.07 | 6,492,655.29 | 538,811,891.73 |
| (2) 匯率變動 | | 6,563,517.83 | 19,873,467.45 | 9,725,577.15 | 571,873.58 | 36,734,436.01 |
| (3) 其他 | | | 45,506,371.92 | 2,416,585.04 | | 47,922,956.96 |
| 4、年末餘額 | | 2,032,884,231.25 | 3,410,437,614.75 | 2,847,687,417.80 | 50,071,848.78 | 8,341,081,112.58 |
| 三、減值準備 | | | | | | |
| 1、年初餘額 | | 8,797,986.81 | 197,010,417.35 | 89,843,081.23 | 444,235.92 | 296,095,721.31 |
| 2、本年增加金額 | | 711,341.97 | 4,998,170.62 | 4,184,932.54 | | 9,894,445.13 |
| (1) 計提 | | 711,341.97 | 4,998,170.62 | 4,184,932.54 | | 9,894,445.13 |
| 3、本年減少金額 | | 704,377.57 | 33,653,844.02 | 4,244,819.18 | 54,686.34 | 38,657,727.11 |
| (1) 處置或報廢 | | 704,377.57 | 30,686,473.26 | 1,482,833.76 | 43,596.25 | 32,917,280.84 |
| (2) 匯率變動 | | | 2,967,370.76 | 2,761,985.42 | 11,090.09 | 5,740,446.27 |
| 4、年末餘額 | | 8,804,951.21 | 168,354,743.95 | 89,783,194.59 | 389,549.58 | 267,332,439.33 |
| 四、帳面價值 | | | | | | |
| 1、年末帳面價值 | 744,096,301.34 | 2,914,455,858.62 | 2,851,235,539.31 | 618,614,807.47 | 30,766,095.72 | 7,159,168,602.46 |
| 2、年初帳面價值 | 327,628,813.86 | 2,117,093,155.00 | 2,565,427,679.65 | 601,814,750.96 | 36,314,819.75 | 5,648,279,219.22 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

16.1 固定資產(續)

(2) 通過經營租賃租出的固定資產

| 項目 | 年末帳面價值 |
|-----------|-----------------------|
| 房屋建築物 | 220,498,067.67 |
| 機器設備等 | 30,231,034.20 |
| 運輸設備 | 231,531.55 |
| 合計 | 250,960,633.42 |

(3) 未辦妥產權證書的固定資產

| 項目 | 帳面價值 | 未辦妥產權證書原因 |
|-------|----------------|--------------------------|
| 房屋建築物 | 499,676,377.21 | 達到預定可使用狀態轉入固定資產，正在辦理產權證書 |

(4) 固定資產的減值測試情況

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

| 項目 | 帳面價值 | 可收回金額 | 減值金額 |
|------------|----------------------|-------------------|---------------------|
| 房屋建築物 | 919,523.64 | 208,181.67 | 711,341.97 |
| 機器設備 | 5,720,189.06 | 722,018.44 | 4,998,170.62 |
| 電子設備、器具及傢俱 | 4,206,160.04 | 21,227.50 | 4,184,932.54 |
| 合計 | 10,845,872.74 | 951,427.61 | 9,894,445.13 |

本集團對於存在減值跡象的固定資產，估計其可收回金額，進行減值測算。資產減值按單項資產為基礎計算並確認。資產的公允價值根據公平交易中市場價格確定，不存在資產活躍市場的，則以可獲取的最佳信息為基礎估計資產的公允價值。處置費用包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費等以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

16.2 固定資產清理

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|---------------------|-------------------|
| 固定資產清理 | 1,158,467.75 | 363,860.34 |
| 合計 | 1,158,467.75 | 363,860.34 |

17. 在建工程

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 在建工程 | 911,155,205.31 | 674,456,905.57 |
| 合計 | 911,155,205.31 | 674,456,905.57 |

(1) 在建工程情況

| 項目 | 年末餘額 | | | 年初餘額 | | |
|------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| | 帳面餘額 | 減值準備 | 帳面價值 | 帳面餘額 | 減值準備 | 帳面價值 |
| 冰箱生產線項目 | 79,510,817.37 | | 79,510,817.37 | 25,576,269.40 | | 25,576,269.40 |
| 平度園區宿舍樓 | | | | 121,253,940.32 | | 121,253,940.32 |
| GEN5電動壓機產線 | 261,404,800.93 | | 261,404,800.93 | 229,713,759.38 | | 229,713,759.38 |
| 長沙生產基地 | 14,754,767.28 | | 14,754,767.28 | 3,121,207.55 | | 3,121,207.55 |
| 泰國工廠 | 65,879,865.90 | | 65,879,865.90 | 1,987,494.97 | | 1,987,494.97 |
| 東區項目 | 73,026,270.94 | | 73,026,270.94 | 15,653,542.48 | | 15,653,542.48 |
| 其他 | 430,422,920.45 | 13,844,237.56 | 416,578,682.89 | 323,018,947.61 | 45,868,256.14 | 277,150,691.47 |
| 合計 | 924,999,442.87 | 13,844,237.56 | 911,155,205.31 | 720,325,161.71 | 45,868,256.14 | 674,456,905.57 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

17. 在建工程(續)

(2) 在建工程項目本年變動情況

| 工程名稱 | 年初餘額 | 本年增加 | 轉入固定資產 | 其他變動 | 年末餘額 | 工程累計投入 | | 工程進度(%) | 資金來源 |
|------------|-----------------------|-------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|----------|---------|------|
| | | | | | | 預算數 | 估預算比例(%) | | |
| 冰箱生產線項目 | 25,576,269.40 | 78,800,541.46 | 18,702,488.58 | 6,163,504.91 | 79,510,817.37 | 767,677,318.00 | 97.48 | 97.48 | 自籌 |
| 平度園區宿舍樓 | 121,253,940.32 | 14,107,091.53 | 135,361,031.85 | | | 158,814,287.00 | 100.00 | 100.00 | 自籌 |
| GEN5電動壓機產線 | 229,713,759.38 | 28,577,929.92 | 11,674,216.08 | -14,787,327.71 | 261,404,800.93 | 349,000,000.00 | 74.01 | 74.01 | 自籌 |
| 長沙生產基地 | 3,121,207.55 | 338,961,768.76 | 327,193,893.65 | 134,315.38 | 14,754,767.28 | 978,528,800.00 | 58.55 | 58.55 | 自籌 |
| 泰國工廠 | 1,987,494.97 | 418,328,244.72 | 348,721,744.46 | 5,714,129.33 | 65,879,865.90 | 1,500,000,000.00 | 51.80 | 51.80 | 自籌 |
| 東區項目 | 15,653,542.48 | 293,250,686.80 | 228,605,263.91 | 7,272,694.43 | 73,026,270.94 | 500,000,000.00 | 61.78 | 61.78 | 自籌 |
| 其他 | 323,018,947.61 | 674,271,103.65 | 549,571,380.06 | 17,295,750.75 | 430,422,920.45 | | | | 自籌 |
| 合計 | 720,325,161.71 | 1,846,297,366.84 | 1,619,830,018.59 | 21,793,067.09 | 924,999,442.87 | 4,254,020,405.00 | | | |

註：公司在建工程項目資金來源全部為自籌，無借款費用資本化。

(3) 本年計提在建工程減值準備

| 項目 | 本年計提金額 | 計提原因 |
|-----------|---------------------|-------------|
| 其他項目 | 3,041,186.01 | 可收回金額低於帳面價值 |
| 合計 | 3,041,186.01 | - |

(4) 在建工程的減值測試情況

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

| 項目 | 帳面價值 | 可收回金額 | 減值金額 |
|-----------|---------------------|-------|---------------------|
| 其他產品線相關資產 | 3,041,186.01 | | 3,041,186.01 |
| 合計 | 3,041,186.01 | | 3,041,186.01 |

本集團對於存在減值跡象的在建工程，估計其可收回金額，進行減值測算。資產減值按單項資產為基礎計算並確認。資產的公允價值根據公平交易中市場價格確定，不存在資產活躍市場的，則以可獲取的最佳信息為基礎估計資產的公允價值。處置費用包括與資產處置有關的法律費用、相關稅費、搬運費等以及為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 使用權資產

| 項目 | 房屋及建築物 | 機器設備及其他 | 合計 |
|---------------|----------------|---------------|----------------|
| 一、帳面原值 | | | |
| 1. 年初餘額 | 327,192,806.68 | 52,020,012.88 | 379,212,819.56 |
| 2. 本年增加金額 | 97,021,571.56 | 12,966,171.23 | 109,987,742.79 |
| (1) 租入 | 74,407,232.56 | 6,898,230.53 | 81,305,463.09 |
| (2) 匯率變動 | 22,614,339.00 | 6,067,940.70 | 28,682,279.70 |
| 3. 本年減少金額 | 38,072,693.56 | 2,186,903.03 | 40,259,596.59 |
| (1) 處置 | 38,072,693.56 | 2,186,903.03 | 40,259,596.59 |
| 4. 年末餘額 | 386,141,684.68 | 62,799,281.08 | 448,940,965.76 |
| 二、累計折舊 | | | |
| 1. 年初餘額 | 186,989,206.45 | 28,790,973.76 | 215,780,180.21 |
| 2. 本年增加金額 | 66,360,585.03 | 8,705,943.96 | 75,066,528.99 |
| (1) 計提 | 66,360,585.03 | 8,705,943.96 | 75,066,528.99 |
| 3. 本年減少金額 | 40,997,055.57 | 2,277,889.25 | 43,274,944.82 |
| (1) 處置 | 35,806,094.12 | 914,657.86 | 36,720,751.98 |
| (2) 匯率變動 | 5,190,961.45 | 1,363,231.39 | 6,554,192.84 |
| 4. 年末餘額 | 212,352,735.91 | 35,219,028.47 | 247,571,764.38 |
| 三、減值準備 | | | |
| 1. 年初餘額 | 45,262.11 | 206,733.63 | 251,995.74 |
| 2. 本年增加金額 | | | |
| 3. 本年減少金額 | 1,405.84 | 6,421.16 | 7,827.00 |
| (1) 匯率變動 | 1,405.84 | 6,421.16 | 7,827.00 |
| 4. 年末餘額 | 43,856.27 | 200,312.47 | 244,168.74 |
| 四、帳面價值 | | | |
| 1. 年末帳面價值 | 173,745,092.50 | 27,379,940.14 | 201,125,032.64 |
| 2. 年初帳面價值 | 140,158,338.12 | 23,022,305.49 | 163,180,643.61 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 無形資產

(1) 無形資產明細

| 項目 | 土地使用權 | 商標權 | 專有技術 | 銷售渠道 | 其他 | 合計 |
|---------------|------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|------------------|
| 一、帳面原值 | | | | | | |
| 1. 年初餘額 | 1,233,528,763.84 | 660,643,862.44 | 84,536,836.52 | 794,759,590.57 | 586,306,281.87 | 3,359,775,335.24 |
| 2. 本年增加金額 | 1,428,199.00 | | 1,092,107.31 | | 87,090,912.58 | 89,611,218.89 |
| (1) 購置 | 1,428,199.00 | | | | 87,090,912.58 | 88,519,111.58 |
| (2) 內部研發 | | | 1,092,107.31 | | | 1,092,107.31 |
| 3. 本年減少金額 | 271,618.23 | | 76,416.49 | | 12,764,365.23 | 13,112,399.95 |
| (1) 處置 | | | | | 10,906,135.82 | 10,906,135.82 |
| (2) 匯率變動 | 271,618.23 | | 76,416.49 | | 1,858,229.41 | 2,206,264.13 |
| 4. 年末餘額 | 1,234,685,344.61 | 660,643,862.44 | 85,552,527.34 | 794,759,590.57 | 660,632,829.22 | 3,436,274,154.18 |
| 二、累計攤銷 | | | | | | |
| 1. 年初餘額 | 362,946,955.91 | 264,574,752.40 | 55,154,393.29 | 501,879,638.06 | 396,961,210.73 | 1,581,516,950.39 |
| 2. 本年增加金額 | 25,650,885.52 | 1,300,000.00 | 4,566,763.03 | 96,040,565.97 | 55,870,603.43 | 183,428,817.95 |
| (1) 計提 | 25,650,885.52 | 1,300,000.00 | 4,566,763.03 | 96,040,565.97 | 55,870,603.43 | 183,428,817.95 |
| 3. 本年減少金額 | 69,165.47 | | 72,804.96 | | 8,483,043.61 | 8,625,014.04 |
| (1) 處置 | | | | | 6,472,552.94 | 6,472,552.94 |
| (2) 匯率變動 | 69,165.47 | | 72,804.96 | | 2,010,490.67 | 2,152,461.10 |
| 4. 年末餘額 | 388,528,675.96 | 265,874,752.40 | 59,648,351.36 | 597,920,204.03 | 444,348,770.55 | 1,756,320,754.30 |
| 三、減值準備 | | | | | | |
| 1. 年初餘額 | 50,012,843.19 | 286,061,116.40 | | | 35,342,555.70 | 371,416,515.29 |
| 2. 本年增加金額 | | | | | 4,691,206.32 | 4,691,206.32 |
| (1) 計提 | | | | | 4,691,206.32 | 4,691,206.32 |
| 3. 本年減少金額 | | | | | 1,655,756.23 | 1,655,756.23 |
| (1) 對外出售 | | | | | 213,801.22 | 213,801.22 |
| (2) 匯率變動 | | | | | 1,441,955.01 | 1,441,955.01 |
| 4. 年末餘額 | 50,012,843.19 | 286,061,116.40 | | | 38,378,005.79 | 374,451,965.38 |
| 四、帳面價值 | | | | | | |
| 1. 年末帳面價值 | 796,143,825.46 | 108,707,993.64 | 25,904,175.98 | 196,839,386.54 | 177,906,052.88 | 1,305,501,434.50 |
| 2. 年初帳面價值 | 820,568,964.74 | 110,007,993.64 | 29,382,443.23 | 292,879,952.51 | 154,002,515.44 | 1,406,841,869.56 |

本年末通過公司內部研發形成的無形資產佔無形資產餘額的比例0.03%。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

19. 無形資產(續)

(2) 年末無未辦妥產權證書的土地使用權

(3) 無形資產的減值測試情況

1) 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

2025年度，本集團計提無形資產其他類別減值準備4,691,206.32元，對應帳面價值4,691,206.32元，主要系對無可收回金額的軟體等資產全額計提減值準備。

2) 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

| 項目 | 帳面價值 | 可收回金額 | 減值金額 | 預測期的年限 | 預測期的關鍵參數 | 穩定期的關鍵參數 | 穩定期的關鍵參數的確定依據 |
|------------|----------------|------------------|------|--------|---------------------------------|-----------------|----------------------------------|
| 使用壽命不確定的商標 | 101,666,327.00 | 1,178,395,172.99 | | 5年 | 收入增長率：0%；銷售提成率：1.63%；折現率：17.00% | 收入增長率、銷售提成率、折現率 | 穩定期收入增長率為0%；銷售提成率、折現率與預測期最後一年一致。 |
| 合計 | 101,666,327.00 | 1,178,395,172.99 | | - | - | - | - |

本年末，本公司使用提成率計算該等商標權產生的現金流量，因此以商標權資產為基礎估計其可收回金額，可收回金額按照預計未來現金流量的現值確定，本公司基於歷史實際經營資料、遠期規劃、已簽訂合同等數據，結合市場容量增長率、市場佔有率及外部競爭等因素預計收入增長率，基於謹慎性原則編制未來5年的淨利潤及現金流量預測，並假設5年之後現金流量維持不變。根據減值測試的結果，本年年末該等商標權未發生進一步減值，未補提減值準備。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽

(1) 商譽原值

| 被投資單位名稱 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|----------------|----------------|------|------|----------------|
| 青島海信日立空調系統有限公司 | 132,571,746.36 | | | 132,571,746.36 |
| 三電株式會社 | 93,837,131.40 | | | 93,837,131.40 |
| 合計 | 226,408,877.76 | | | 226,408,877.76 |

(2) 商譽減值準備

| 被投資單位名稱 | 年初餘額 | 本年計提 | 本年處置 | 年末餘額 |
|---------|------|---------------|------|---------------|
| 三電株式會社 | | 93,837,131.40 | | 93,837,131.40 |
| 合計 | | 93,837,131.40 | | 93,837,131.40 |

(3) 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

| 名稱 | 所屬資產組或組合的構成及依據 | 所屬經營分部及依據 | 是否與以前年度保持一致 |
|----------------|--|-----------------------|-------------|
| 青島海信日立空調系統有限公司 | 本公司收購海信日立形成的商譽，體現在合併日經營海信日立空調業務資產組，由於其能夠獨立產生現金流量，故本公司將海信日立空調產品的開發、設計、製造和銷售業務作為一個資產組，並將商譽132,571,746.36元全部分配至該資產組。 | 基於內部管理目的，該資產組歸屬於空調分部。 | 一致 |
| 三電株式會社 | 本公司收購三電株式會社形成的商譽，體現在合併日經營汽車空調壓縮機及綜合熱管理系統業務資產組，由於其能夠獨立產生現金流量，故本公司將汽車空調壓縮機及綜合熱管理系統業務的開發、設計、製造和銷售業務作為一個資產組，並將商譽93,837,131.40元全部分配至該資產組。 | 基於內部管理目的，該資產組歸屬於其他分部。 | 一致 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 商譽(續)

(4) 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

| 項目 | 包含完全商譽的 資產組或資產組 組合的帳面價值 | 可收回金額 | 減值金額 | 預測期的 年限 | 預測期的關鍵參數 | 預測期的關鍵參數的 確定依據 | 穩定期的關鍵參數 | 穩定期的關鍵參數的 確定依據 |
|--------------------|-------------------------------|-------------------|---------------|------------|-------------------|---|-------------------|---------------------------------------|
| | | | | | | | | |
| 青島海信日立空調系統 有限公司 | 1,775,421,262.44 | 28,550,000,000.00 | | 5年 | 收入增長率、利潤率、 折現率 | 收入增長率： 0.59%-2.00%；利潤 率：14.10%-18.47% 折現率：12.07% | 收入增長率、利潤率、 折現率 | 穩定期收入增長率為0%； 利潤率、折現率與預測 期最後一年一致 |
| 三電株式會社 | 2,582,881,973.76 | 2,463,958,200.00 | 93,837,131.40 | 5年 | 收入增長率、利潤率、 折現率 | 收入增長率： 8.82%-15.51%；利 潤率：-0.06%-5.56% 折現率：13.04% | 收入增長率、利潤率、 折現率 | 穩定期收入增長率為0%； 利潤率、折現率與預測 期最後一年一致 |

註： 預測期的關鍵參數出於謹慎性原則，不構成未來業績的承諾。

21. 長期待攤費用

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年攤銷 | 本年其他減少 | 年末餘額 |
|--------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|
| 長期待攤費用 | 44,778,274.65 | 65,262,768.13 | 36,620,072.67 | 3,535,331.76 | 69,885,638.35 |
| 合計 | 44,778,274.65 | 65,262,768.13 | 36,620,072.67 | 3,535,331.76 | 69,885,638.35 |

22. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

| 項目 | 年末餘額 | | 年初餘額 | |
|--------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 可抵扣暫時性差異 | 遞延所得稅資產 | 可抵扣暫時性差異 | 遞延所得稅資產 |
| 資產減值準備 | 356,779,604.09 | 75,976,309.03 | 349,912,211.76 | 70,404,861.31 |
| 預提費用 | 4,028,057,318.71 | 800,646,211.91 | 5,089,400,871.39 | 890,759,146.82 |
| 其他 | 1,592,401,781.82 | 380,447,099.94 | 1,173,270,578.22 | 250,129,955.49 |
| 合計 | 5,977,238,704.62 | 1,257,069,620.88 | 6,612,583,661.37 | 1,211,293,963.62 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

| 項目 | 年末餘額 | | 年初餘額 | |
|---------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | 應納稅暫時性差異 | 遞延所得稅負債 | 應納稅暫時性差異 | 遞延所得稅負債 |
| 加速折舊 | 618,221,422.26 | 99,222,042.50 | 569,998,193.49 | 92,067,949.54 |
| 交易性金融資產 | 111,835,402.77 | 27,666,995.14 | 105,861,885.51 | 26,400,191.38 |
| 非同一控制企業合併資產評估 增值 | 197,625,472.16 | 37,702,130.81 | 226,552,008.79 | 43,936,083.21 |
| 其他 | 418,987,356.72 | 123,637,071.54 | 378,114,288.20 | 110,330,305.24 |
| 合計 | 1,346,669,653.91 | 288,228,239.99 | 1,280,526,375.99 | 272,734,529.37 |

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

| 項目 | 年末餘額 | | 年初餘額 | |
|---------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------------|
| | 遞延所得稅資產和 負債互抵金額 | 抵銷後遞延所得稅 資產或負債餘額 | 遞延所得稅資產和 負債互抵金額 | 抵銷後遞延所得稅 資產或負債餘額 |
| 遞延所得稅資產 | 129,969,912.09 | 1,127,099,708.79 | 123,792,203.08 | 1,087,501,760.54 |
| 遞延所得稅負債 | 129,969,912.09 | 158,258,327.90 | 123,792,203.08 | 148,942,326.29 |

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|----------|------------------|------------------|
| 可抵扣暫時性差異 | 2,595,543,729.18 | 2,938,607,530.24 |
| 可抵扣虧損 | 4,697,465,050.51 | 3,906,398,730.09 |
| 合計 | 7,293,008,779.69 | 6,845,006,260.33 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債(續)

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損將於以下年度到期

| 年份 | 年末餘額 | 年初餘額 | 備註 |
|------------------------|-------------------------|-------------------------|----|
| 2025 | | 73,589,281.73 | |
| 2026 | 67,987,128.30 | 85,524,950.29 | |
| 2027 | 17,739,939.61 | 21,995,779.17 | |
| 2028 | 26,465,784.80 | 40,657,883.30 | |
| 2029 | 1,024,787,870.19 | 804,004,546.01 | |
| 2030(年初餘額為2030 及以後) | 679,564,944.87 | 2,880,626,289.59 | |
| 2031及以後 | 2,880,919,382.74 | | |
| 合計 | 4,697,465,050.51 | 3,906,398,730.09 | |

23. 其他非流動資產

| 項目 | 年末金額 | 年初金額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 定期存款及利息 | 4,118,541,736.10 | 5,629,989,722.22 |
| 其他 | 184,057,848.43 | 229,595,488.21 |
| 合計 | 4,302,599,584.53 | 5,859,585,210.43 |

註： 本集團將以投資為目的的一年以上到期的定期存款列示於其他非流動資產，且未計入現金及現金等價物。

24. 所有權或使用權受到限制的資產

| 項目 | 年末 | | | |
|-----------|-------------------------|-------------------------|------|--------------|
| | 帳面餘額 | 帳面價值 | 受限類型 | 受限情況 |
| 貨幣資金 | 1,082,841,550.96 | 1,082,841,550.96 | 保證金 | 開立銀行承兌匯票保證金等 |
| 應收票據 | 28,637,505.59 | 28,637,505.59 | 質押 | 質押開立銀行承兌匯票 |
| 固定資產 | 230,522,153.73 | 187,350,640.83 | 抵押 | 取得借款 |
| 存貨 | 196,724,255.12 | 196,724,255.12 | 抵押 | 取得借款 |
| 應收賬款 | 185,299,498.74 | 185,299,498.74 | 質押 | 取得借款 |
| 合計 | 1,724,024,964.14 | 1,680,853,451.24 | - | - |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 短期借款

(1) 短期借款分類

| 借款類別 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 信用借款 | 448,559,408.29 | 874,565,707.16 |
| 保證借款 | 2,758,522,480.58 | 1,759,923,593.80 |
| 抵質押借款 | 93,724,208.14 | 74,226,050.50 |
| 合計 | 3,300,806,097.01 | 2,708,715,351.46 |

(2) 年末無已逾期未償還的短期借款。

26. 交易性金融負債

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|---------------------|---------------------|
| 交易性金融負債 | 1,813,733.43 | 3,552,841.18 |
| 其中：衍生金融負債 | 1,813,733.43 | 3,552,841.18 |
| 合計 | 1,813,733.43 | 3,552,841.18 |

交易性金融負債的說明：

主要系本集團與銀行簽訂的遠期結售匯未到期合同，根據年末未到期遠期合同報價與遠期匯價的差異確認為交易性金融資產或負債。

27. 應付票據

| 票據種類 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 銀行承兌匯票 | 8,826,656,065.38 | 10,364,589,342.06 |
| 商業承兌匯票 | 2,291,496,454.25 | 5,768,177,155.27 |
| 合計 | 11,118,152,519.63 | 16,132,766,497.33 |

註： 本年末無已到期未支付的應付票據。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 應付帳款

(1) 應付帳款列示

| 賬齡 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------|--------------------------|--------------------------|
| 1年以內 | 17,150,463,396.32 | 12,809,375,585.21 |
| 1年以上 | 37,658,765.91 | 38,913,648.41 |
| 合計 | <u>17,188,122,162.23</u> | <u>12,848,289,233.62</u> |

(2) 本集團年末無賬齡超過1年或逾期的重要應付帳款。

(3) 本集團不存在逾期尚未支付中小企業款項。

29. 預收款項

| 類別 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------|---------------------|---------------------|
| 預收房租 | 1,820,551.63 | 2,745,211.29 |
| 合計 | <u>1,820,551.63</u> | <u>2,745,211.29</u> |

30. 合同負債

(1) 合同負債情況

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------|-------------------------|-------------------------|
| 預收貨款 | 1,618,788,301.63 | 1,838,591,086.05 |
| 合計 | <u>1,618,788,301.63</u> | <u>1,838,591,086.05</u> |

(2) 本集團年末無賬齡超過1年的重要合同負債。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

31. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬分類

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|--------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 短期薪酬 | 1,349,060,114.96 | 8,247,529,131.07 | 8,530,737,707.86 | 1,065,851,538.17 |
| 離職後福利—設定提存計劃 | 5,929,017.70 | 525,831,215.20 | 528,148,870.59 | 3,611,362.31 |
| 其他 | 86,930,338.26 | 24,027,454.77 | 107,548,257.13 | 3,409,535.90 |
| 合計 | 1,441,919,470.92 | 8,797,387,801.04 | 9,166,434,835.58 | 1,072,872,436.38 |

(2) 短期薪酬

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|-------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 工資、獎金、津貼和補貼 | 1,292,949,394.97 | 7,201,410,315.78 | 7,486,344,354.74 | 1,008,015,356.01 |
| 職工福利費 | 37,360,844.43 | 310,796,388.11 | 311,864,486.00 | 36,292,746.54 |
| 社會保險費 | 7,912,581.91 | 436,449,370.04 | 435,656,929.66 | 8,705,022.29 |
| 其中：醫療保險費 | 6,204,730.62 | 404,982,427.12 | 403,863,454.90 | 7,323,702.84 |
| 工傷保險費 | 1,705,783.72 | 31,466,909.25 | 31,793,425.07 | 1,379,267.90 |
| 生育保險費 | 2,067.57 | 33.67 | 49.69 | 2,051.55 |
| 住房公積金 | 5,459,027.67 | 254,102,334.01 | 251,784,017.40 | 7,777,344.28 |
| 工會經費和職工教育經費 | 5,378,265.98 | 44,770,723.13 | 45,087,920.06 | 5,061,069.05 |
| 合計 | 1,349,060,114.96 | 8,247,529,131.07 | 8,530,737,707.86 | 1,065,851,538.17 |

(3) 設定提存計劃

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|-----------|---------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| 基本養老保險費 | 5,207,835.58 | 506,536,941.01 | 508,712,442.44 | 3,032,334.15 |
| 失業保險費 | 721,182.12 | 19,294,274.19 | 19,436,428.15 | 579,028.16 |
| 合計 | 5,929,017.70 | 525,831,215.20 | 528,148,870.59 | 3,611,362.31 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

32. 應交稅費

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 增值稅 | 142,417,453.11 | 150,597,669.85 |
| 企業所得稅 | 205,791,521.66 | 282,501,871.55 |
| 個人所得稅 | 30,321,771.36 | 31,208,415.17 |
| 城市維護建設稅 | 11,122,210.88 | 11,659,225.61 |
| 房產稅 | 13,881,319.53 | 12,661,448.19 |
| 土地使用稅 | 17,095,389.04 | 15,606,494.32 |
| 教育費附加 | 7,975,697.14 | 9,151,514.80 |
| 其他 | 19,990,691.14 | 24,327,132.94 |
| 合計 | 448,596,053.86 | 537,713,772.43 |

33. 其他應付款

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 應付股利 | 77,438,308.67 | 89,718,011.42 |
| 其他應付款 | 5,131,197,269.47 | 5,300,124,294.55 |
| 合計 | 5,208,635,578.14 | 5,389,842,305.97 |

33.1 應付股利

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 普通股股利 | 77,438,308.67 | 89,718,011.42 |
| 合計 | 77,438,308.67 | 89,718,011.42 |

33.2 其他應付款

(1) 按款項性質列示其他應付款

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 往來款項 | 2,938,062,698.90 | 3,486,473,609.03 |
| 押金及保證金 | 1,399,158,329.09 | 1,337,665,250.46 |
| 工程及設備款 | 793,976,241.48 | 475,985,435.06 |
| 合計 | 5,131,197,269.47 | 5,300,124,294.55 |

(2) 本集團年末無賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 一年內到期的非流動負債

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------------|-----------------------|-----------------------|
| 一年內到期的長期借款 | 22,421,575.81 | 17,839,924.01 |
| 一年內到期的租賃負債 | 95,036,982.08 | 84,088,412.05 |
| 一年內到期的預計負債 | 293,434,618.19 | |
| 合計 | 410,893,176.08 | 101,928,336.06 |

35. 其他流動負債

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 | 結存原因 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|------------------|
| 安裝費 | 1,054,474,643.84 | 1,259,073,694.44 | 為已售產品計提但尚未支付的安裝費 |
| 商業折讓 | 3,234,287,067.95 | 3,637,183,331.89 | 已發生但尚未支付 |
| 其他 | 1,795,644,470.78 | 2,017,045,810.70 | 已發生但尚未支付 |
| 合計 | 6,084,406,182.57 | 6,913,302,837.03 | |

36. 長期借款

| 借款類別 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|--------------|----------------------|----------------------|
| 抵押借款 | 93,729,998.13 | 61,260,113.84 |
| 信用借款 | | 5,951,006.81 |
| 減：一年內到期的長期借款 | 22,421,575.81 | 17,839,924.01 |
| 合計 | 71,308,422.32 | 49,371,196.64 |

37. 租賃負債

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 租賃負債 | 258,250,412.36 | 245,559,684.92 |
| 減：流動負債項下所示一年內到期的租賃負債款項 | 95,036,982.08 | 84,088,412.05 |
| 合計 | 163,213,430.28 | 161,471,272.87 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 長期應付職工薪酬

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------------|----------------------|----------------------|
| 離職後福利－設定受益計劃淨負債 | 78,993,580.17 | 77,923,347.90 |
| 合計 | 78,993,580.17 | 77,923,347.90 |

39. 預計負債

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 | 形成原因 |
|-----------|-----------------------|-------------------------|------------|
| 未決訴訟 | 4,233,189.33 | 7,629,490.41 | 預計的訴訟賠償 |
| 保修準備 | 627,843,505.84 | 996,029,125.88 | 預計的產品質量保證金 |
| 其他 | 18,971,296.55 | 98,678,574.21 | 預計的其他支出 |
| 合計 | 651,047,991.72 | 1,102,337,190.50 | - |

40. 遞延收益

(1) 遞延收益分類

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 | 形成原因 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|--------|
| 政府補助 | 334,592,888.16 | 183,050,433.64 | 89,911,058.29 | 427,732,263.51 | 政府補助攤銷 |
| 合計 | 334,592,888.16 | 183,050,433.64 | 89,911,058.29 | 427,732,263.51 | - |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

40. 遞延收益(續)

(2) 政府補助項目

| 政府補助項目 | 年初餘額 | 本年新增補助金額 | 本年計入其他收益金額 | 匯率變動 | 年末餘額 | 與資產相關/ 與收益相關 |
|-------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------|
| 技改項目 | 30,718,364.02 | 44,330,900.00 | 28,130,686.30 | | 46,918,577.72 | 與資產相關 |
| 冷櫃綠色供應鏈系統集成技術改造項目 | 4,844,224.94 | | 1,381,194.84 | | 3,463,030.10 | 與資產相關 |
| 產業扶持資金 | 156,940,000.00 | | | | 156,940,000.00 | 與資產相關 |
| 先進製造業專項資金 | | 5,000,000.00 | | | 5,000,000.00 | 與資產相關 |
| 綜合生產基地項目補助 | | 14,940,000.00 | 204,657.53 | | 14,735,342.47 | 與資產相關 |
| 企業技術進步和產業升級國債項目資金 | 32,771,594.19 | 76,655,846.43 | 36,613,720.53 | | 72,813,720.09 | 與資產相關 |
| 其他與收益相關 | 809,500.00 | 410,000.00 | 200,000.00 | | 1,019,500.00 | 與收益相關 |
| 其他與資產相關 | 108,509,205.01 | 30,894,424.30 | 23,380,799.09 | 10,819,262.91 | 126,842,093.13 | 與資產相關 |
| 合計 | 334,592,888.16 | 172,231,170.73 | 89,911,058.29 | 10,819,262.91 | 427,732,263.51 | |

41. 其他非流動負債

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 長期應付股利 | 445,987,614.09 | 523,425,922.76 |
| 其他 | 12,293,856.60 | 9,984,017.74 |
| 合計 | 458,281,470.69 | 533,409,940.50 |

42. 股本

| 項目 | 年初餘額 | 本年變動增減(+、-) | | | | 小計 | 年末餘額 |
|------|------------------|-------------|----|-------|---------------|---------------|------------------|
| | | 發行新股 | 送股 | 公積金轉股 | 回購註銷 | | |
| 股份總額 | 1,386,010,405.00 | | | | -1,149,234.00 | -1,149,234.00 | 1,384,861,171.00 |

註： 本年本公司回購註銷已獲授予但未解鎖的限制性股票1,149,234股。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 資本公積

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|-----------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------|
| 股本溢價 | 1,847,818,713.49 | 222,669,942.50 | 34,222,106.25 | 2,036,266,549.74 |
| 其他資本公積 | 251,261,486.16 | 125,898,142.33 | 196,364,998.99 | 180,794,629.50 |
| 合計 | 2,099,080,199.65 | 348,568,084.83 | 230,587,105.24 | 2,217,061,179.24 |

註：

① 股本溢價變動的主要原因系：

員工持股計劃回購價與授予價之間的差額增加股本溢價1,639,228.00元；

權益結算的股份支付本期確認的成本費用增加股本溢價25,453,239.79元；

按照子公司少數股東持股比例承擔的股權激勵費用減少股本溢價15,114,642.99元；

子公司收購少數股權等交易減少股本溢價11,464,769.27元；

因限制性股票失效回購註銷減少股本溢價7,642,693.99元；

解鎖股份對應的股份支付費用重分類資本公積增加股本溢價195,577,474.71元。

② 其他資本公積變動的主要原因系：

權益結算的股份支付本期確認的成本費用增加其他資本公積103,263,018.04元；

股份支付本期確認遞延所得稅資產變動減少其他資本公積787,524.28元；

權益法核算公司其他權益變動增加其他資本公積22,635,124.29元；

解鎖股份對應的股份支付費用重分類資本公積減少其他資本公積195,577,474.71元。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

44. 庫存股

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|
| 用於股份支付激勵方案的庫存股 | 264,243,096.35 | 1,639,228.36 | 126,175,351.85 | 139,706,972.86 |
| 合計 | 264,243,096.35 | 1,639,228.36 | 126,175,351.85 | 139,706,972.86 |

45. 其他綜合收益

| 項目 | 年初餘額 | 本年發生額 | | | | | 稅後歸屬於 少數股東 | 年末餘額 |
|------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------------|------------------------------|---------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| | | 本年所得稅 前發生額 | 減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益 | 減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入留存收益 | 減：所得稅費用 | 稅後歸屬 於母公司 | | |
| 一、不能重分類進損益的其他 綜合收益 | 54,248,923.23 | 42,422,236.57 | | | | 43,347,122.06 | -924,885.49 | 97,596,045.29 |
| 其中：重新計量設定受益計劃 變動額 | 51,863,575.34 | -3,447,904.15 | | | | -2,584,204.16 | -863,699.99 | 49,279,371.18 |
| 權益法下不能轉損益的 其他綜合收益 | | 46,114,394.21 | | | | 46,114,394.21 | | 46,114,394.21 |
| 其他權益工具投資公允價值 變動 | 2,385,347.89 | -244,253.49 | | | | -183,067.99 | -61,185.50 | 2,202,279.90 |
| 二、將重分類進損益的其他 綜合收益 | 146,498,121.43 | 276,803,869.00 | | | | 241,521,659.64 | 35,282,209.36 | 388,019,781.07 |
| 其中：權益法下可轉損益的其他 綜合收益 | -29,715,699.45 | 32,336,637.43 | | | | 32,310,400.10 | 26,237.33 | 2,594,700.65 |
| 外幣財務報表折算差額 | 176,213,820.88 | 244,467,231.57 | | | | 209,211,259.54 | 35,255,972.03 | 385,425,080.42 |
| 其他綜合收益合計 | 200,747,044.66 | 319,226,105.57 | | | | 284,868,781.70 | 34,357,323.87 | 485,615,826.36 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

46. 專項儲備

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|-----------|---------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 安全生產費 | 9,282,792.01 | 88,195,567.19 | 88,029,000.29 | 9,449,358.91 |
| 合計 | 9,282,792.01 | 88,195,567.19 | 88,029,000.29 | 9,449,358.91 |

47. 盈餘公積

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | 本年減少 | 年末餘額 |
|-----------|-----------------------|------|------|-----------------------|
| 法定盈餘公積 | 724,682,309.99 | | | 724,682,309.99 |
| 合計 | 724,682,309.99 | | | 724,682,309.99 |

註： 本公司按照淨利潤的10%提取法定盈餘公積，法定盈餘公積累計額達到本公司註冊資本的50%以上，不再提取。

48. 未分配利潤

| 項目 | 本年 | 上年 |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| 上年年末餘額 | 11,300,066,951.67 | 9,355,458,114.25 |
| 調整年初未分配利潤合計數(調增+，調減-) | | |
| 本年年初餘額 | 11,300,066,951.67 | 9,355,458,114.25 |
| 加：本年歸屬於母公司所有者的淨利潤 | 3,186,573,917.88 | 3,347,881,773.89 |
| 減：提取法定盈餘公積 | | |
| 應付普通股股利 | 1,699,598,203.99 | 1,403,272,936.47 |
| 本年年末餘額 | 12,787,042,665.56 | 11,300,066,951.67 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

49. 營業收入、成本

(1) 營業收入和營業成本情況

| 項目 | 本年發生額 | | 上年發生額 | |
|------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | 83,334,900,120.81 | 65,004,272,623.81 | 83,623,219,672.09 | 64,819,490,898.10 |
| 其他業務 | 4,593,585,778.91 | 4,186,499,136.47 | 9,122,391,437.43 | 8,656,571,836.40 |
| 合計 | 87,928,485,899.72 | 69,190,771,760.28 | 92,745,611,109.52 | 73,476,062,734.50 |

(2) 合同產生的主營收入情況

| 合同分類 | 本年發生額 | |
|----------|--------------------------|--------------------------|
| | 收入 | 成本 |
| 商品類型： | | |
| 空調 | 38,829,431,638.39 | 28,177,530,524.14 |
| 冰洗 | 31,195,368,384.49 | 25,695,912,500.39 |
| 其他 | 13,310,100,097.93 | 11,130,829,599.28 |
| 按經營地區分類： | | |
| 境內 | 45,410,397,895.49 | 31,855,663,602.43 |
| 境外 | 37,924,502,225.32 | 33,148,609,021.38 |
| 合計 | 83,334,900,120.81 | 65,004,272,623.81 |

50. 稅金及附加

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|---------|-----------------------|-----------------------|
| 城市維護建設稅 | 139,373,023.72 | 146,372,225.35 |
| 教育費附加 | 100,111,315.75 | 105,235,620.16 |
| 其他 | 166,752,423.49 | 172,744,230.01 |
| 合計 | 406,236,762.96 | 424,352,075.52 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

51. 銷售費用

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 銷售費用 | 8,662,021,521.27 | 9,001,915,472.95 |
| 合計 | 8,662,021,521.27 | 9,001,915,472.95 |

註： 2025年，銷售費用主要為職工薪酬費用、宣傳促銷費用、物流費、服務費，佔銷售費用總額超過80% (2024年：超過80%)。

52. 管理費用

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 管理費用 | 2,403,555,384.28 | 2,499,492,962.69 |
| 合計 | 2,403,555,384.28 | 2,499,492,962.69 |

註： 2025年，管理費用主要為職工薪酬費用、折舊與攤銷費用、行政辦公費，佔管理費用總額超過75% (2024年：超過80%)。

53. 研發費用

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 研發費用 | 3,440,773,728.91 | 3,446,746,374.31 |
| 合計 | 3,440,773,728.91 | 3,446,746,374.31 |

註： 2025年，研發費用主要為職工薪酬費用、折舊與攤銷費用及直接投入費用，佔研發費用總額超過80% (2024年度：超過80%)。

54. 財務費用

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 利息費用 | 193,086,522.61 | 149,842,418.36 |
| 減：利息收入 | 43,195,213.33 | 64,767,054.70 |
| 加：匯兌損失 | 37,192,430.81 | -135,907,347.90 |
| 其他支出 | 18,148,391.46 | 13,929,319.83 |
| 合計 | 205,232,131.55 | -36,902,664.41 |

註： 2025年度利息費用包含租賃負債的利息費用10,366,689.41元(2024年度9,434,205.17元)，2025年度及2024年度其他利息費用均為最後一期還款日在五年之內的銀行借款利息。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

55. 其他收益

| 產生其他收益的來源 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|----------------|-----------------------|-----------------------|
| 增值稅即征即退 | 348,009,300.58 | 428,962,692.97 |
| 其他與日常活動相關的政府補助 | 145,719,458.95 | 142,788,700.30 |
| 其他 | 77,500,980.47 | 146,631,874.60 |
| 合計 | 571,229,740.00 | 718,383,267.87 |

56. 投資收益

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|------------------|-------------------------|-----------------------|
| 權益法核算的長期股權投資收益 | 404,891,314.66 | 319,799,112.07 |
| 處置交易性金融資產取得的投資收益 | 320,370,547.70 | 198,067,369.02 |
| 定期存款利息收入 | 252,767,105.84 | 332,556,270.62 |
| 其他 | 54,265,744.26 | 55,221,665.90 |
| 合計 | 1,032,294,712.46 | 905,644,417.61 |

按權益法核算的長期股權投資收益

| 被投資單位 | 本年年額 | 上年金額 |
|-----------|-----------------------|-----------------------|
| 海信金隆控股 | 17,318,104.88 | 22,080,932.20 |
| 海信營銷管理 | -10,379,416.16 | 588,945.89 |
| 海信環亞控股 | 753,421.48 | -3,668,421.46 |
| 海信國際營銷 | 138,729,103.30 | 76,798,355.23 |
| 海信智能電子 | 1,495,803.74 | 950,944.26 |
| 海信星海科技 | -5,338,803.89 | |
| 億洋創投之聯營企業 | -7,987.51 | |
| 三電公司之聯營企業 | 262,321,088.82 | 223,048,355.95 |
| 合計 | 404,891,314.66 | 319,799,112.07 |

註： 本公司本期權益法核算的投資收益全部系非上市股權投資產生。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 公允價值變動損益

| 產生公允價值變動收益的來源 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 交易性金融資產 | 231,105,422.95 | 206,870,651.35 |
| 其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益 | 26,399,748.51 | 43,951,283.69 |
| 交易性金融負債 | -2,429,140.98 | 46,289,880.32 |
| 其中：衍生金融工具產生的公允價值變動收益 | -2,429,140.98 | 46,289,880.32 |
| 其他非流動金融資產 | 1,961,859.03 | |
| 合計 | 230,638,141.00 | 253,160,531.67 |

58. 信用減值損失

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------|---------------------|----------------------|
| 應收票據壞賬損失 | -971,709.74 | 499,879.52 |
| 應收賬款壞賬損失 | -4,353,297.38 | 5,128,374.25 |
| 其他應收款壞賬損失 | 8,040,091.60 | 38,572,414.80 |
| 合計 | 2,715,084.48 | 44,200,668.57 |

59. 資產減值損失

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------|------------------------|------------------------|
| 存貨跌價損失 | -107,704,636.01 | -125,776,886.37 |
| 固定資產減值損失 | -9,894,445.13 | -33,426,987.33 |
| 合同資產減值損失 | -281,070.39 | -4,681,587.38 |
| 在建工程減值損失 | -3,041,186.01 | -2,691,503.90 |
| 無形資產減值損失 | -4,691,206.32 | -13,585,844.60 |
| 商譽減值損失 | -93,837,131.40 | |
| 合計 | -219,449,675.26 | -180,162,809.58 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

60. 資產處置收益(損失以「-」號填列)

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------------------|----------------------|---------------------|
| 非流動資產處置收益 | 42,924,276.71 | 3,972,039.23 |
| 其中：未劃分為持有待售的非流動資產處置收益 | 42,924,276.71 | 3,972,039.23 |
| 其中：固定資產處置收益 | 42,995,720.66 | 3,480,151.92 |
| 合計 | 42,924,276.71 | 3,972,039.23 |

61. 營業外收入

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 | 計入本年非經常性損益的金額 |
|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 非流動資產毀損報廢利得 | 7,565,818.15 | 10,585,370.81 | 7,565,818.15 |
| 政府補助 | 57,036,165.06 | 104,380,000.00 | 57,036,165.06 |
| 其他 | 178,152,607.41 | 233,982,460.65 | 178,152,607.41 |
| 合計 | 242,754,590.62 | 348,947,831.46 | 242,754,590.62 |

62. 營業外支出

| 項目 | 本年金額 | 上年金額 | 計入本年非經常性損益的金額 |
|-------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| 非流動資產毀損報廢損失 | 24,565,469.11 | 20,251,352.00 | 24,565,469.11 |
| 其他 | 49,796,875.90 | 41,449,724.90 | 49,796,875.90 |
| 合計 | 74,362,345.01 | 61,701,076.90 | 74,362,345.01 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

63. 所得稅費用

(1) 所得稅費用

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|------------|-----------------------|-----------------------|
| 當期所得稅費用 | 748,292,717.72 | 789,083,862.05 |
| 其中：中國企業所得稅 | 698,231,092.72 | 735,335,554.93 |
| 香港利得稅 | -32,951.01 | 151,998.67 |
| 遞延所得稅費用 | -33,466,788.10 | 51,152,187.60 |
| 合計 | 714,825,929.62 | 840,236,049.65 |

(2) 會計利潤與所得稅費用調整過程

| 項目 | 本年發生額 |
|--------------------------------|------------------|
| 利潤總額 | 5,448,639,135.47 |
| 按法定(或適用)稅率計算的所得稅費用 | 1,362,159,783.87 |
| 某些子公司適用不同稅率的影響 | -456,208,054.05 |
| 調整以前期間所得稅的影響 | 92,141,836.32 |
| 非應稅收入的影響 | -67,600,453.51 |
| 不可抵扣的成本、費用和損失的影響 | 67,734,529.61 |
| 使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損及可抵扣差異的影響 | -112,256,690.00 |
| 本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異或可抵扣虧損的影響 | 119,442,457.03 |
| 稅率調整導致期初遞延所得稅資產/負債餘額的變化 | -5,300,590.79 |
| 研發費用等加計扣除的影響 | -227,665,793.65 |
| 權益結算的股份支付稅會差異的影響 | -57,621,095.21 |
| 其他 | |
| 所得稅費用 | 714,825,929.62 |

64. 其他綜合收益

詳見本附註五、45相關內容。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

1) 收到的其他與經營活動有關的現金

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 利息收入 | 30,432,560.03 | 52,757,222.12 |
| 政府補助 | 228,863,128.61 | 422,199,378.14 |
| 押金保證金及其他 | 877,722,546.10 | 857,945,340.55 |
| 合計 | 1,137,018,234.74 | 1,332,901,940.81 |

2) 支付的其他與經營活動有關的現金

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|---------------|--------------------------|-------------------------|
| 付現管理費用(含研發費用) | 1,821,059,589.60 | 1,294,548,584.04 |
| 付現銷售費用 | 7,408,783,704.11 | 6,994,008,866.46 |
| 銀行手續費 | 16,541,174.68 | 13,519,102.52 |
| 押金保證金及其他 | 1,486,558,265.90 | 1,477,170,454.14 |
| 合計 | 10,732,942,734.29 | 9,779,247,007.16 |

(2) 與投資活動有關的現金

1) 收到的重要的與投資活動有關的現金

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|----------|-------------------|-------------------|
| 理財產品收回 | 39,615,551,437.40 | 31,566,970,144.02 |
| 定期存款到期收回 | 5,866,857,769.10 | 4,905,490,613.05 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表項目(續)

(2) 與投資活動有關的現金(續)

2) 支付的重要的與投資活動有關的現金

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|--------|-------------------|-------------------|
| 購買理財產品 | 42,541,689,632.53 | 34,428,221,153.48 |
| 存出定期存款 | 5,647,667,872.10 | 2,218,915,010.60 |

3) 收到的其他與投資活動有關的現金

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 理財產品及定期存款到期收回 | 45,482,409,206.50 | 36,472,460,757.07 |
| 其他 | 43,739,928.75 | 16,311,904.33 |
| 合計 | 45,526,149,135.25 | 36,488,772,661.40 |

4) 支付的其他與投資活動有關的現金

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| 購買理財產品及定期存款 | 48,189,357,504.63 | 36,647,136,164.08 |
| 其他 | 9,834,645.44 | 7,549,005.76 |
| 合計 | 48,199,192,150.07 | 36,654,685,169.84 |

(3) 與籌資活動有關的現金

1) 收到的其他與籌資活動有關的現金

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-----------|-----------------------|-------------------------|
| 保證金 | 768,096,894.11 | |
| 其他 | 89,380,053.66 | 2,703,497,913.70 |
| 合計 | 857,476,947.77 | 2,703,497,913.70 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

65. 現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

2) 支付的其他與籌資活動有關的現金

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-------------|----------------|------------------|
| 保證金 | | 109,463,151.25 |
| 支付租賃負債本金及利息 | 69,583,575.10 | 124,946,841.53 |
| 其他 | 229,363,447.37 | 3,661,027,286.43 |
| 合計 | 298,947,022.47 | 3,895,437,279.21 |

3) 籌資活動產生的各項負債變動情況

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加 | | 本年減少 | | 年末餘額 |
|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | | 現金變動 | 非現金變動 | 現金變動 | 非現金變動 | |
| 短期借款 | 2,708,715,351.46 | 4,058,087,020.51 | 71,904,798.02 | 3,430,712,175.01 | 107,188,897.97 | 3,300,806,097.01 |
| 長期借款(含一年內到期借款) | 67,211,120.65 | 48,114,219.38 | 586,672.18 | 14,043,320.31 | 8,138,693.77 | 93,729,998.13 |
| 租賃負債(含一年內到期租賃) | 245,559,684.92 | | 82,391,303.43 | 69,583,575.10 | 117,000.89 | 258,250,412.36 |
| 其他應付款—關聯公司借款 | 938,877,715.69 | 76,313,606.55 | 47,217,872.81 | 102,649,945.38 | | 959,759,249.67 |
| 其他應付款—限制性股票 | 72,999,582.83 | | 54,164.43 | 14,215,446.73 | 32,692,254.00 | 26,146,046.53 |
| 其他應付款—員工持股計劃還款義務 | 171,946,847.16 | 7,441,692.72 | | 41,113,191.83 | 66,215,923.37 | 72,059,424.68 |
| 合計 | 4,205,310,302.71 | 4,189,956,539.16 | 202,154,810.87 | 3,672,317,654.36 | 214,352,770.00 | 4,710,751,228.38 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

66. 合併現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

| 項目 | 本年金額 | 上年金額 |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1. 將淨利潤調節為經營活動現金流量： | - | - |
| 淨利潤 | 4,733,813,205.85 | 5,126,152,974.24 |
| 加：資產減值準備 | 219,449,675.26 | 180,162,809.58 |
| 信用減值損失 | -2,715,084.48 | -44,200,668.57 |
| 固定資產折舊、油氣資產折耗、生產性生物資產折舊 | 1,068,851,858.48 | 882,573,818.74 |
| 使用權資產折舊 | 75,066,528.99 | 81,684,091.95 |
| 無形資產攤銷 | 183,428,817.95 | 176,209,845.22 |
| 長期待攤費用攤銷 | 36,620,072.67 | 25,097,954.57 |
| 處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失 (收益以「-」填列) | -42,924,276.71 | -3,972,039.23 |
| 固定資產報廢損失(收益以「-」填列) | 16,999,650.96 | 9,665,981.19 |
| 公允價值變動損失(收益以「-」填列) | -230,638,141.00 | -253,160,531.67 |
| 財務費用(收益以「-」填列) | 230,278,953.42 | -13,935,070.46 |
| 投資損失(收益以「-」填列) | -1,032,294,712.46 | -905,644,417.61 |
| 遞延所得稅資產的減少(增加以「-」填列) | -42,782,789.71 | 60,645,236.14 |
| 遞延所得稅負債的增加(減少以「-」填列) | 9,316,001.61 | -9,493,048.54 |
| 存貨的減少(增加以「-」填列) | 717,434,786.20 | -828,045,564.74 |
| 經營性應收項目的減少(增加以「-」填列) | 2,556,162,010.85 | -2,599,731,927.63 |
| 經營性應付項目的增加(減少以「-」填列) | -2,700,037,377.37 | 3,248,155,498.06 |
| 其他 | | |
| 經營活動產生的現金流量淨額 | 5,796,029,180.51 | 5,132,164,941.24 |
| 2. 不涉及現金收支的重大投資和籌資活動： | | |
| 債務轉為資本 | | |
| 一年內到期的可轉換公司債券 | | |
| 融資租入固定資產 | | |
| 3. 現金及現金等價物淨變動情況： | | |
| 現金的年末餘額 | 2,413,566,573.84 | 2,191,268,606.55 |
| 減：現金的年初餘額 | 2,191,268,606.55 | 2,877,140,400.54 |
| 加：現金等價物的年末餘額 | | |
| 減：現金等價物的年初餘額 | | |
| 現金及現金等價物淨增加額 | 222,297,967.29 | -685,871,793.99 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

66. 合併現金流量表補充資料(續)

(2) 本年收到的處置子公司的現金淨額

| 項目 | 金額 |
|------------------------|---------------|
| 本年處置子公司于本年收到的現金或現金等價物 | 1,000,000.00 |
| 其中：嘉科電子 | 1,000,000.00 |
| 減：喪失控制權日子公司持有的現金及現金等價物 | 5,641,567.49 |
| 其中：嘉科電子 | 5,641,567.49 |
| 處置子公司收到的現金淨額 | -4,641,567.49 |

(3) 現金和現金等價物

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| 現金 | 2,413,566,573.84 | 2,191,268,606.55 |
| 其中：庫存現金 | 553,795.36 | 116,974.19 |
| 可隨時用於支付的銀行存款 | 2,354,302,127.11 | 2,177,924,682.71 |
| 可隨時用於支付的其他貨幣資金 | 58,710,651.37 | 13,226,949.65 |
| 現金等價物 | | |
| 其中：三個月內到期的債券投資 | | |
| 年末現金和現金等價物餘額 | 2,413,566,573.84 | 2,191,268,606.55 |
| 其中：母公司或集團內子公司使用受限制的現金和現金等價物 | | |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

67. 外幣貨幣性項目

(1) 主要的外幣貨幣性項目

| 項目 | 年末外幣餘額 | 折算匯率 | 年末折算 人民幣餘額 |
|--------------------|-------------------|----------|------------------|
| 貨幣資金 | — | — | — |
| 其中：港幣 | 2,163,755.44 | 0.90322 | 1,954,347.19 |
| 美元 | 76,632,729.60 | 7.0288 | 538,636,129.81 |
| 日元 | 2,625,850,968.00 | 0.044797 | 117,630,245.81 |
| 歐元 | 21,453,581.29 | 8.2355 | 176,680,968.71 |
| 印度盧比 | 52,493,836.82 | 0.07795 | 4,091,894.58 |
| 應收賬款 | — | — | — |
| 其中：美元 | 162,847,303.85 | 7.0288 | 1,144,621,129.30 |
| 日元 | 4,159,592,862.00 | 0.044797 | 186,337,281.44 |
| 歐元 | 67,304,524.81 | 8.2355 | 554,286,414.07 |
| 印度盧比 | 2,259,417,580.00 | 0.07795 | 176,121,600.36 |
| 其他應收款 | — | — | — |
| 其中：港幣 | 10,490,869.86 | 0.90322 | 9,475,563.47 |
| 美元 | 2,079,721.58 | 7.0288 | 14,617,947.04 |
| 日元 | 558,680,000.00 | 0.044797 | 25,027,187.96 |
| 歐元 | 1,508,304.12 | 8.2355 | 12,421,638.58 |
| 印度盧比 | 7,137,340.00 | 0.07795 | 556,355.65 |
| 短期借款 | — | — | — |
| 其中：美元 | 49,558,712.37 | 7.0288 | 347,629,948.33 |
| 日元 | 49,093,492,042.00 | 0.044797 | 2,199,251,533.52 |
| 歐元 | 1,200,000.00 | 8.2355 | 9,908,917.21 |
| 印度盧比 | 1,086,167,453.80 | 0.07795 | 85,636,396.43 |
| 應付賬款 | — | — | — |
| 其中：港幣 | 1,820,742.07 | 0.90322 | 1,644,530.65 |
| 美元 | 44,785,983.48 | 7.0288 | 314,791,720.68 |
| 日元 | 12,351,854,816.00 | 0.044797 | 553,326,040.19 |
| 歐元 | 16,887,883.67 | 8.2355 | 139,080,165.96 |
| 印度盧比 | 1,474,266,000.00 | 0.07795 | 114,919,034.70 |
| 其他應付款 | — | — | — |
| 其中：港幣 | 17,703,295.68 | 0.90322 | 15,989,970.72 |
| 美元 | 115,817,232.11 | 7.0288 | 814,056,161.05 |
| 日元 | 2,550,271,939.00 | 0.044797 | 114,244,532.05 |
| 歐元 | 25,840,206.68 | 8.2355 | 212,807,022.11 |
| 印度盧比 | 85,008,990.00 | 0.07795 | 6,626,450.77 |
| 一年內到期的非流動負債 | — | — | — |
| 其中：一年內到期的長期借款 | 284,383,590.67 | 0.07795 | 22,421,575.81 |
| 其中：印度盧比 | 284,383,590.67 | 0.07795 | 22,421,575.81 |
| 長期借款 | — | — | — |
| 其中：印度盧比 | 904,438,890.36 | 0.07795 | 71,308,422.32 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

67. 外幣貨幣性項目(續)

(2) 主要的境外經營實體

| 公司名稱 | 主要經營地 | 記帳本位幣 | 記帳本位幣 是否發生變化 |
|---|-------|-------|-----------------|
| 海信(香港)美洲家電製造有限公司 | 香港 | 港幣 | 否 |
| 海信蒙特雷家電製造有限公司 | 墨西哥 | 墨西哥比索 | 否 |
| 海信蒙特雷物業管理有限公司 | 墨西哥 | 墨西哥比索 | 否 |
| HSMA(新加坡)有限公司 | 新加坡 | 美元 | 否 |
| HHA(泰國)有限公司 | 泰國 | 泰銖 | 否 |
| 海信日本汽車空調系統合同會社 | 日本 | 日元 | 否 |
| 三電株式會社 | 日本 | 日元 | 否 |
| SANDEN INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH | 德國 | 歐元 | 否 |
| SANDEN MANUFACTURING EUROPE S.A.S. | 法國 | 歐元 | 否 |
| SANDEN VIKAS (INDIA) LTD. | 印度 | 印度盧比 | 否 |
| SANDEN MANUFACTURING MEXICOS. A.DEC.V. | 墨西哥 | 美元 | 否 |

68. 租賃

(1) 本集團作為承租方

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|----------------------|----------------|----------------|
| 租賃負債利息費用 | 10,366,689.41 | 9,434,205.17 |
| 計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用 | 125,259,303.96 | 135,277,494.96 |
| 與租賃相關的總現金流出 | 230,815,481.20 | 252,583,041.45 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

68. 租賃(續)

(2) 本集團作為出租方

1) 本集團作為出租人的經營租賃

| 項目 | 租賃收入 | 其中：未計入租賃收款額的可變租賃付款額相關的收入 |
|-----------|----------------------|--------------------------|
| 房屋建築物 | 72,449,702.51 | |
| 機器設備 | 2,750,813.71 | |
| 運輸設備 | 112,566.36 | |
| 土地 | 203,326.36 | |
| 合計 | 75,516,408.94 | |

69. 分部報告

本集團按分部管理其業務，各分部按業務線及地區組合劃分。管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理，分部業績以報告分部利潤為基礎進行評價。

(1) 分部利潤或虧損、資產及負債

| 本年金額 | 空調 | 冰洗 | 其他 | 分部間抵銷 | 合計 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| 一、對外交易收入 | 38,829,431,638.39 | 31,195,368,384.49 | 13,310,100,097.93 | | 83,334,900,120.81 |
| 二、分部間交易收入 | 24,351.44 | 22,297,386.50 | 2,812,957,369.90 | -2,835,279,107.84 | |
| 三、對聯營和合營企業的投資收益 | -4,812,997.34 | -4,812,997.34 | 414,517,309.34 | | 404,891,314.66 |
| 四、折舊和攤銷 | 456,960,449.20 | 391,688,753.26 | 524,365,549.13 | | 1,373,014,751.59 |
| 五、公允價值變動收益 | 64,349,479.25 | 105,552,784.33 | 60,735,877.42 | | 230,638,141.00 |
| 六、信用及資產減值損失 | -42,618,883.90 | -35,060,023.10 | -139,055,683.78 | | -216,734,590.78 |
| 七、利潤總額(虧損總額) | 4,135,460,016.32 | 1,071,736,181.09 | 180,776,539.84 | 60,666,398.22 | 5,448,639,135.47 |
| 八、資產總額 | 39,767,807,058.99 | 38,627,956,969.51 | 16,728,220,671.43 | -26,266,842,067.23 | 68,857,142,632.70 |
| 九、負債總額 | 26,385,498,288.56 | 26,151,662,969.06 | 12,339,455,776.13 | -16,571,133,082.47 | 48,305,483,951.28 |
| 十、長期股權投資以外的其他非流動資產增加額 | -412,320,692.98 | 387,004,388.62 | 63,525,230.86 | -17,044,021.32 | 21,164,905.18 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

五、 合併財務報表主要項目註釋(續)

69. 分部報告(續)

(1) 分部利潤或虧損、資產及負債(續)

接上表

| 上年金額 | 空調 | 冰洗 | 其他 | 分部間抵銷 | 合計 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| 一、對外交易收入 | 40,283,913,190.36 | 30,839,154,917.48 | 12,500,151,564.25 | | 83,623,219,672.09 |
| 二、分部間交易收入 | 525,205.36 | 25,260,176.63 | 3,164,256,687.51 | -3,190,042,069.50 | |
| 三、對聯營和合營企業的投資收益 | -1,539,737.79 | -1,539,737.79 | 322,878,587.64 | | 319,799,112.07 |
| 四、折舊和攤銷 | 473,886,018.20 | 296,051,172.01 | 395,628,520.27 | | 1,165,565,710.48 |
| 五、公允價值變動收益 | 44,063,734.23 | 104,661,137.52 | 104,435,659.92 | | 253,160,531.67 |
| 六、信用及資產減值損失 | -6,726,813.15 | -89,376,474.43 | -39,858,853.43 | | -135,962,141.01 |
| 七、利潤總額(虧損總額) | 4,895,050,717.65 | 1,118,961,336.57 | -47,623,030.33 | | 5,966,389,023.89 |
| 八、資產總額 | 39,117,340,985.04 | 38,085,702,479.99 | 16,072,863,567.48 | -23,573,967,215.18 | 69,701,939,817.33 |
| 九、負債總額 | 27,005,227,803.09 | 25,367,727,048.87 | 11,518,074,101.79 | -13,563,613,847.55 | 50,327,415,106.20 |
| 十、長期股權投資以外的其他非流動資產增加額 | -3,845,197,375.25 | 36,594,271.23 | 102,484,555.82 | | -3,706,118,548.20 |

(2) 地區資料

| 地區 | 本年發生額/ 年末餘額 | 上年發生額/ 年初餘額 |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 境內交易收入 | 45,410,397,895.49 | 47,993,733,054.87 |
| 境外交易收入 | 37,924,502,225.32 | 35,629,486,617.22 |
| 合計 | 83,334,900,120.81 | 83,623,219,672.09 |
| 境內非流動資產 | 11,427,681,401.56 | 13,130,098,726.61 |
| 境外非流動資產 | 4,940,290,348.46 | 4,063,930,634.22 |
| 合計 | 16,367,971,750.02 | 17,194,029,360.83 |

本集團之營運主要在中國境內進行，本集團大部分非流動資產均位於中國境內，故無須列報更詳細的地區信息。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

六、研發支出

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 研發支出 | 3,442,046,105.99 | 3,446,746,374.31 |
| 合計 | 3,442,046,105.99 | 3,446,746,374.31 |
| 其中：費用化研發支出 | 3,440,773,728.91 | 3,446,746,374.31 |
| 資本化研發支出 | 1,272,377.08 | |

1. 符合資本化條件的研發項目

| 項目 | 年初餘額 | 本年增加金額 | | 本年減少金額 | | 年末餘額 |
|-----------|------|---------------------|---------------------|--------|--|-------------------|
| | | 內部開發支出 | 確認為無形資產 | 轉入當期損益 | | |
| 項目1 | | 180,269.77 | | | | 180,269.77 |
| 項目2 | | 1,092,107.31 | 1,092,107.31 | | | |
| 合計 | | 1,272,377.08 | 1,092,107.31 | | | 180,269.77 |

2. 重要外購在研項目

本集團無重要外購在研項目。

七、合併範圍的變化

本公司之子公司海信模具於2025年7月25日投資設立青島弘誠模具有限公司，註冊資本500萬元，其中海信模具認繳出資500萬元，實繳出資500萬元，認繳出資佔註冊資本的100%。本公司具有控制權，自2025年7月25日起納入合併範圍。

本集團於2025年9月對外轉讓持有的廣東科龍嘉科電子有限公司100%股權，本集團喪失對其控制權，自2025年9月起不再將其納入合併範圍，處置價款100萬元，喪失控制權時點本集團在合併財務報表層面享有該子公司淨資產份額33.36萬元，處置價款與享有淨資產差額66.64萬元計入本期投資收益。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

8、 在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的主要構成

| 子公司名稱 | 子公司簡稱 | 註冊資本 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|------------------|--------|-------------|-------|-----|------|---------|--------|------------|
| | | | | | | 直接 | 間接 | |
| 海信容聲(廣東)冰箱有限公司 | 廣東冰箱 | 2,680萬美元 | 佛山 | 佛山 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |
| 海信容聲(廣東)冷櫃有限公司 | 廣東冷櫃 | 23,700萬元 | 佛山 | 佛山 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |
| 海信(廣東)廚衛系統股份有限公司 | 廣東廚衛 | 7,757.51萬元 | 佛山 | 佛山 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |
| 佛山市順德區容聲塑膠有限公司 | 容聲塑膠 | 1,582.74萬美元 | 佛山 | 佛山 | 製造業 | 44.92 | 25.13 | 設立 |
| 廣東科龍模具有限公司 | 科龍模具 | 1,505.61萬美元 | 佛山 | 佛山 | 製造業 | | 70.11 | 設立 |
| 海信容聲(揚州)冰箱有限公司 | 揚州冰箱 | 4,444.79萬美元 | 揚州 | 揚州 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |
| 海信(成都)冰箱有限公司 | 成都冰箱 | 7,000萬元 | 成都 | 成都 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |
| 海信冰箱有限公司 | 山東冰箱 | 27,510萬元 | 青島 | 青島 | 製造業 | 100.00 | | 設立 |
| 廣東海信冰箱營銷股份有限公司 | 冰箱營銷公司 | 20,081.90萬元 | 佛山 | 佛山 | 貿易 | | 100.00 | 設立 |
| 青島海信空調營銷股份有限公司 | 空調營銷公司 | 10,091萬元 | 青島 | 青島 | 貿易 | | 100.00 | 設立 |
| 海信(廣東)空調有限公司 | 海信廣東空調 | 20,000萬元 | 江門 | 江門 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |
| 海信空調有限公司 | 山東空調 | 50,000萬元 | 青島 | 青島 | 製造業 | 100.00 | | 同一控制下企業合併 |
| 青島海信模具有限公司 | 海信模具 | 3,606.64萬元 | 青島 | 青島 | 製造業 | 100.00 | | 同一控制下企業合併 |
| 浙江海信洗衣機有限公司 | 浙江洗衣機 | 45,000萬元 | 湖州 | 湖州 | 製造業 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |
| 青島海信商用冷鏈股份有限公司 | 商用冷鏈 | 5,000萬元 | 青島 | 青島 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |
| 青島海信日立空調系統有限公司 | 海信日立 | 15,000萬美元 | 青島 | 青島 | 製造業 | 49.20 | | 非同一控制下企業合併 |
| 青島海信日立空調營銷股份有限公司 | 日立營銷 | 27,430.03萬元 | 青島 | 青島 | 貿易 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |
| 青島江森自控空調有限公司 | 江森自控 | 40,000萬元 | 青島 | 青島 | 貿易 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |
| 青島海信暖通設備有限公司 | 海信暖通 | 60,000萬元 | 青島 | 青島 | 製造業 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

8、 在其他主體中的權益 (續)

1. 在子公司中的權益 (續)

(1) 企業集團的主要構成 (續)

| 子公司名稱 | 子公司簡稱 | 註冊資本 | 主要經營地 | 註冊地 | 業務性質 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|---------------------------------------|---------|-------------------|-------|-----|------|---------|--------|------------|
| | | | | | | 直接 | 間接 | |
| 海信(香港)美洲家電製造有限公司 | 香港家電製造 | 117,691.49萬港幣 | 香港 | 香港 | 製造業 | | 100.00 | 同一控制下企業合併 |
| 海信蒙特雷家電製造有限公司 | 蒙特雷家電製造 | 46,224.52萬墨西哥比索 | 墨西哥 | 墨西哥 | 製造業 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |
| 海信蒙特雷物業管理有限公司 | 蒙特雷物業 | 109,259.93萬墨西哥比索 | 墨西哥 | 墨西哥 | 服務業 | | 100.00 | 同一控制下企業合併 |
| 青島古洛尼電器股份有限公司 | 青島古洛尼 | 2,100萬元 | 青島 | 青島 | 貿易 | 70.00 | | 設立 |
| 海信日本汽車空調系統合同會社 | SPV | 1日元 | 日本 | 日本 | 投資 | | 100.00 | 設立 |
| 青島海信日立空調科技有限公司 | 日立空調科技 | 2,000萬元 | 青島 | 青島 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |
| 三電株式會社 | SDC | 2,174,186.9287萬日元 | 日本 | 日本 | 製造業 | | 73.16 | 非同一控制下企業合併 |
| SANDEN INTERNATIONAL (EUROPE) GmbH | SIE | 10萬歐元 | 德國 | 德國 | 製造業 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |
| SANDEN MANUFACTURING EUROPE S.A.S. | SME | 2,920.9萬歐元 | 法國 | 法國 | 製造業 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |
| SANDEN VIKAS (INDIA) LTD. | SVL | 29,625.00萬印度盧比 | 印度 | 印度 | 製造業 | | 50.00 | 非同一控制下企業合併 |
| SANDEN MANUFACTURING MEXICOS A.DEC.V. | SMM | 5,772.76萬美元 | 墨西哥 | 墨西哥 | 製造業 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |
| 蘇州三電精密零件有限公司 | SSP | 1,100萬美元 | 蘇州 | 蘇州 | 製造業 | | 65.00 | 非同一控制下企業合併 |
| 三電(中國)汽車空調有限公司 | CSA | 14,512.38436萬元 | 重慶 | 重慶 | 製造業 | | 100.00 | 非同一控制下企業合併 |
| HSHA(新加坡)有限公司 | HSHA新加坡 | 10,891.50萬美元 | 新加坡 | 新加坡 | 貿易 | 100.00 | | 設立 |
| HHA(泰國)有限公司 | HHA泰國 | 362,394.06萬泰銖 | 泰國 | 泰國 | 製造業 | | 100.00 | 設立 |

註：

- ① 於中國境內註冊之子公司除廣東廚衛、冰箱營銷公司、空調營銷公司、商用冷鏈、日立營銷、青島古洛尼為股份有限公司外，其餘全部為有限責任公司。
- ② 本公司持有海信日立49.20%股權，根據海信日立公司章程，本公司在海信日立最高權力機構董事會中持有5/9表決權。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

8、 在其他主體中的權益 (續)

1. 在子公司中的權益 (續)

(2) 重要的非全資子公司

| 子公司名稱 | 少數股東持股比例 | 本年歸屬於少數股東的損益 | 本年向少數股東宣告分派的股利 | 年末少數股東權益餘額 |
|-------|----------|------------------|------------------|------------------|
| 海信日立 | 50.80% | 1,489,720,258.22 | 1,330,192,920.00 | 3,441,334,508.64 |

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息 (單位：萬元)

| 子公司名稱 | 年末餘額 | | | | | |
|-------|--------------|------------|--------------|------------|------------|--------------|
| | 流動資產 | 非流動資產 | 資產合計 | 流動負債 | 非流動負債 | 負債合計 |
| 海信日立 | 1,133,722.90 | 644,449.40 | 1,778,172.30 | 989,053.20 | 111,691.05 | 1,100,744.25 |

(續)

| 子公司名稱 | 年初餘額 | | | | | |
|-------|--------------|------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| | 流動資產 | 非流動資產 | 資產合計 | 流動負債 | 非流動負債 | 負債合計 |
| 海信日立 | 1,035,187.30 | 810,569.57 | 1,845,756.87 | 1,063,134.84 | 138,503.24 | 1,201,638.08 |

續表：

| 子公司名稱 | 本年發生額 | | | | 上年發生額 | | | |
|-------|--------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|
| | 營業收入 | 淨利潤 | 綜合收益總額 | 經營活動現金流量 | 營業收入 | 淨利潤 | 綜合收益總額 | 經營活動現金流量 |
| 海信日立 | 1,739,115.83 | 293,252.02 | 293,252.02 | 258,231.18 | 2,074,427.24 | 348,577.13 | 348,577.13 | 277,912.89 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

8、 在其他主體中的權益 (續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的情況

(1) 在子公司所有者權益份額發生變化的情況

- 1) 2025年8月，本公司購買子公司海信模具少數股東股權，購買完成後本公司對海信模具的持股比例由99.87%變為100.00%，本公司仍對其進行控制。
- 2) 2025年9月，本公司子公司海信模具購買其子公司廣東廚衛少數股東股權，購買完成後本公司對廣東廚衛的持股比例由74.00%變為100.00%，本公司仍對其進行控制。
- 3) 2025年12月，本公司之子公司海信日本汽車空調系統合同會社 (SPV) 出售其持有的三電株式會社200萬股股票，出售後本集團對三電株式會社持股比例由74.95%變為73.16%，本公司仍對其進行控制。

(2) 在子公司所有者權益份額發生變化對權益的影響

- ① 購買廣東廚衛少數股東股權

| 項目 | 廣東廚衛 |
|-----------------------|---------------|
| 現金 | 94,290,516.95 |
| 購買成本合計 | 94,290,516.95 |
| 減：按取得的股權比例計算的子公司淨資產份額 | 90,958,519.62 |
| 差額 | 3,331,997.33 |
| 其中：調整資本公積 | -3,331,997.33 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

8、 在其他主體中的權益 (續)

2. 在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的情況 (續)

(2) 在子公司所有者權益份額發生變化對權益的影響 (續)

② 購買海信模具少數股東股權

| 項目 | 海信模具 |
|-----------------------|--------------|
| 現金 | 1,289,760.00 |
| 購買成本合計 | 1,289,760.00 |
| 減：按取得的股權比例計算的子公司淨資產份額 | 1,352,207.50 |
| 差額 | -62,447.50 |
| 其中：調整資本公積 | 62,447.50 |

③ 出售三電株式會社部分股份

| 項目 | 三電株式會社 |
|-----------------------|---------------|
| 現金 | 13,138,495.20 |
| 處置對價合計 | 13,138,495.20 |
| 減：按處置的股權比例計算的子公司淨資產份額 | 21,584,276.95 |
| 差額 | -8,445,781.75 |
| 其中：調整資本公積 | -8,445,781.75 |

3. 在合營企業或聯營企業中的權益

(1) 不重要的合營企業和聯營企業的匯總財務信息 (單位：萬元)

| 項目 | 年末餘額/ 本年發生額 | 年初餘額/ 上年發生額 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 合營企業 | — | — |
| 投資帳面價值合計 | 6,814.45 | 5,564.29 |
| 下列各項按持股比例計算的合計數 | — | — |
| — 淨利潤 | -361.94 | -1,633.15 |
| — 其他綜合收益 | 463.81 | 207.97 |
| — 綜合收益總額 | 101.87 | -1,425.18 |
| 聯營企業 | — | — |
| 投資帳面價值合計 | 193,707.17 | 170,929.40 |
| 下列各項按持股比例計算的合計數 | — | — |
| — 淨利潤 | 40,335.59 | 31,297.43 |
| — 其他綜合收益 | 7,381.29 | -3,372.30 |
| — 綜合收益總額 | 47,716.88 | 27,925.13 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

九、政府補助

1. 年末按應收金額確認的政府補助

本集團年末無按應收金額確認的政府補助。

2. 涉及政府補助的負債項目

| 政府補助項目 | 年初餘額 | 本年新增 補助金額 | 本年計入 其他收益金額 | 匯率變動 | 年末餘額 | 與資產相關/ 與收益相關 |
|--------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|
| 遞延收益 | 333,783,388.16 | 171,821,170.73 | 89,711,058.29 | 10,819,262.91 | 426,712,763.51 | 與資產相關 |
| 遞延收益 | 809,500.00 | 410,000.00 | 200,000.00 | | 1,019,500.00 | 與收益相關 |
| 合計 | 334,592,888.16 | 172,231,170.73 | 89,911,058.29 | 10,819,262.91 | 427,732,263.51 | |

3. 計入當期損益的政府補助

| 會計科目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|-------|----------------|----------------|
| 其他收益 | 493,728,759.53 | 571,751,393.27 |
| 營業外收入 | 57,036,165.06 | 104,380,000.00 |

十、與金融工具相關風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具風險，主要包括市場風險(包括匯率風險、利率風險)、信用風險及流動性風險等。與這些金融工具有關的風險，以及本集團為降低這些風險所採取的風險管理政策如下所述。本集團管理層對這些風險敞口進行管理和監控以確保將上述風險控制在限定的範圍之內。

1. 各類風險管理目標和政策

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，將風險對本集團經營業績的負面影響降低到最低水準，使股東及其它權益投資者的利益最大化。基於該風險管理目標，本集團風險管理的基本策略是確定和分析本集團所面臨的各種風險，建立適當的風險承受底線並進行風險管理，並及時可靠地對各種風險進行監督，將風險控制在限定的範圍之內。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(1) 市場風險

1) 匯率風險

本集團承受匯率風險主要與美元、歐元及日元有關，此類風險由於本集團以其記帳本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致，本集團持有的外幣貨幣性資產及負債產生的匯率風險可能對本集團的經營業績產生影響。

於2025年12月31日，對於記帳本位幣為非美元的子公司持有的美元金融資產及美元金融負債而言，如果美元升值或貶值5%，其他因素保持不變，則本集團的稅前利潤將減少或增加約人民幣4,799,179.78元(2024年12月31日：減少或增加約人民幣11,939,691.84元)。

於2025年12月31日，對於記帳本位幣為非歐元的子公司持有的歐元金融資產及歐元金融負債而言，如果歐元升值或貶值5%，其他因素保持不變，則本集團的稅前利潤將增加或減少約人民幣1,029,791.50元(2024年12月31日：增加或減少約人民幣10,859,230.27元)。

於2025年12月31日，對於記帳本位幣為非日元的子公司持有的日元金融資產及日元金融負債而言，如果日元升值或貶值5%，其他因素保持不變，則本集團的稅前利潤將減少或增加約人民幣2,703,878.14元(2024年12月31日：減少或增加約人民幣3,641,228.74元)。

本集團密切關注匯率變動對本集團的影響，通過對外匯匯率的走勢進行研究和判斷，適時操作遠期結匯/購匯業務有效抵禦市場風險，保證本公司合理的利潤水準。

2) 利率風險

本集團的利率風險產生於銀行借款等帶息債務。浮動利率的金融負債使本集團面臨現金流量利率風險，固定利率的金融負債使本集團面臨公允價值利率風險。本集團根據當時的市場環境來決定固定利率及浮動利率合同的相對比例。於2025年12月31日，本集團的帶息債務主要為日元等計價的固定利率借款合同，金額合計為3,080,275,599.13元，及日元等計價的浮動利率合同，金額為314,260,496.01元。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(1) 市場風險(續)

2) 利率風險(續)

本集團因利率變動引起金融工具公允價值變動的風險主要與固定利率銀行借款有關。對於固定利率借款，本集團通過密切監控市場利率變化以及定期審閱借款額度來管理利率風險，以消除利率變動導致的公允價值風險。

本集團因利率變動引起金融工具現金流量變動的風險主要與浮動利率銀行借款有關。本集團的政策是保持這些借款的浮動利率，以消除利率變動的公允價值風險。

(2) 信用風險

本集團對信用風險按組合分類進行管理。信用風險主要產生於貨幣資金、應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款、合同資產等。

本集團之大部分銀行存款存放於國內信用評級較高的金融機構，本集團董事會認為該等資產不存在會導致虧損的重大信貸風險。

本集團通過與具有堅實財務基礎的不同客戶進行交易，緩和其應收賬款及其他應收款的相關風險。本集團也要求若干新客戶支付現金，盡量緩和信貸風險。本集團就其未清償應收款維持嚴格控制，並訂有信貸控制政策以減低信貸風險。此外，所有應收款結餘均獲持續監察，過期結餘由高級管理人員跟進。

由於交易對手是國際信貸評級機構給予高信貸評級的銀行，因此衍生金融工具的信貸風險不大。

報告日期的最高信貸風險為合併財務報表所示的各金融資產類別的帳面值。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(3) 流動風險

在管理流動風險方面，本集團監控並維持現金及現金等價物在管理人員認為足夠的水準，為本集團營運提供資金並緩和現金流量短期波動的影響。本集團財務部門負責通過使用銀行信貸，在資金的持續性及靈活性之間取得平衡，以配合本集團流動資金的需求。

為緩解流動風險，管理層已對本集團之流動資金進行檢查，包括應付帳款及其他應付款的到期情況、海信財務公司提供的借款以及貸款融資供應情況，結論是本集團擁有足夠的資金以滿足本集團的短期債務和資本開支的需求。

1) 本集團各項金融資產及金融負債以未折現的合同現金流量按到期日列示如下：

2025年12月31日

| 項目 | 一年以內 | 一到兩年 | 二到五年 | 五年以上 | 合計 |
|-------------|--------------------------|-----------------------|-------------------------|----------------------|--------------------------|
| 金融資產 | | | | | |
| 貨幣資金 | 3,496,408,124.80 | | | | 3,496,408,124.80 |
| 交易性金融資產 | 19,155,470,449.17 | | | | 19,155,470,449.17 |
| 應收票據 | 133,966,706.98 | | | | 133,966,706.98 |
| 應收賬款 | 9,389,095,596.70 | | | | 9,389,095,596.70 |
| 應收款項融資 | 4,607,438,550.93 | | | | 4,607,438,550.93 |
| 其他應收款 | 194,120,733.79 | | | | 194,120,733.79 |
| 其他流動資產 | 1,346,154,726.55 | | | | 1,346,154,726.55 |
| 一年內到期的非流動資產 | 5,358,503,333.34 | | | | 5,358,503,333.34 |
| 其他非流動金融資產 | | | | 20,542,302.26 | 20,542,302.26 |
| 其他非流動資產 | | 413,126,666.66 | 3,705,415,069.44 | | 4,118,541,736.10 |
| 合計 | 43,681,158,222.26 | 413,126,666.66 | 3,705,415,069.44 | 20,542,302.26 | 47,820,242,260.62 |
| 金融負債 | | | | | |
| 短期借款 | 3,300,806,097.01 | | | | 3,300,806,097.01 |
| 交易性金融負債 | 1,813,733.43 | | | | 1,813,733.43 |
| 應付票據 | 11,118,152,519.63 | | | | 11,118,152,519.63 |
| 應付帳款 | 17,188,122,162.23 | | | | 17,188,122,162.23 |
| 其他應付款 | 5,208,635,578.14 | | | | 5,208,635,578.14 |
| 其他流動負債 | 6,084,406,182.57 | | | | 6,084,406,182.57 |
| 一年內到期的非流動負債 | 122,774,132.01 | | | | 122,774,132.01 |
| 租賃負債 | | 65,890,264.37 | 62,029,772.61 | 12,651,790.04 | 140,571,827.02 |
| 長期借款 | | 6,490,489.15 | 77,330,415.07 | 6,730,010.48 | 90,550,914.70 |
| 合計 | 43,024,710,405.02 | 72,380,753.52 | 139,360,187.68 | 19,381,800.52 | 43,255,833,146.74 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十、與金融工具相關風險(續)

1. 各類風險管理目標和政策(續)

(3) 流動風險(續)

2024年12月31日

| 項目 | 一年以內 | 一到兩年 | 二到五年 | 五年以上 | 合計 |
|-------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------------|
| 金融資產 | | | | | |
| 貨幣資金 | 4,397,693,443.73 | | | | 4,397,693,443.73 |
| 交易性金融資產 | 16,209,276,762.85 | | | | 16,209,276,762.85 |
| 應收票據 | 459,013,499.65 | | | | 459,013,499.65 |
| 應收賬款 | 10,480,609,898.16 | | | | 10,480,609,898.16 |
| 應收款項融資 | 6,000,519,893.99 | | | | 6,000,519,893.99 |
| 其他應收款 | 242,816,255.92 | | | | 242,816,255.92 |
| 其他流動資產 | 631,618,371.84 | | | | 631,618,371.84 |
| 一年內到期的非流動資產 | 4,883,695,277.78 | | | | 4,883,695,277.78 |
| 其他非流動金融資產 | | | | 21,332,417.54 | 21,332,417.54 |
| 其他非流動資產 | | 5,225,785,277.78 | 404,204,444.44 | | 5,629,989,722.22 |
| 合計 | 43,305,243,403.92 | 5,225,785,277.78 | 404,204,444.44 | 21,332,417.54 | 48,956,565,543.68 |
| 金融負債 | | | | | |
| 短期借款 | 2,708,715,351.46 | | | | 2,708,715,351.46 |
| 交易性金融負債 | 3,552,841.18 | | | | 3,552,841.18 |
| 應付票據 | 16,132,766,497.33 | | | | 16,132,766,497.33 |
| 應付賬款 | 12,848,289,233.62 | | | | 12,848,289,233.62 |
| 其他應付款 | 5,389,842,305.97 | | | | 5,389,842,305.97 |
| 其他流動負債 | 6,913,302,837.03 | | | | 6,913,302,837.03 |
| 一年內到期的非流動負債 | 107,586,373.00 | | | | 107,586,373.00 |
| 租賃負債 | | 67,815,662.36 | 90,765,474.28 | 18,453,261.32 | 177,034,397.96 |
| 長期借款 | | | 68,751,987.49 | | 68,751,987.49 |
| 合計 | 44,104,055,439.59 | 67,815,662.36 | 159,517,461.77 | 18,453,261.32 | 44,349,841,825.04 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十、與金融工具相關風險(續)

2. 金融資產轉移

(1) 轉移方式分類

| 轉移方式 | 已轉移金融 資產性質 | 已轉移金融 資產金額 | 終止確認情況 | 終止確認情況的判斷依據 |
|---------|---------------|------------------|--------|-----------------------------|
| 票據背書或貼現 | 應收票據 | 591,661.00 | 未終止確認 | 保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險。 |
| 票據背書或貼現 | 應收款項融資 | 5,641,244,718.74 | 終止確認 | 已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬。 |
| 合計 | | 5,641,836,379.74 | | |

(2) 因轉移而終止確認的金融資產

| 項目 | 金融資產轉移的方式 | 終止確認的 金融資產金額 | 與終止確認相關的 利得或損失 |
|--------|-----------|------------------|-------------------|
| 應收款項融資 | 票據背書或貼現 | 5,641,244,718.74 | -10,541,797.79 |
| 合計 | | 5,641,244,718.74 | -10,541,797.79 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十一、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值

| 項目 | 年末公允價值 | | | 合計 |
|---------------------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| | 第一層次公允價值計量 | 第二層次公允價值計量 | 第三層次公允價值計量 | |
| 一、持續的公允價值計量 | - | - | - | - |
| (一) 交易性金融資產 | 4,137,000.00 | 26,426,742.91 | 19,124,906,706.26 | 19,155,470,449.17 |
| 1. 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 | 4,137,000.00 | 26,426,742.91 | 19,124,906,706.26 | 19,155,470,449.17 |
| (1) 理財產品 | | | 19,124,906,706.26 | 19,124,906,706.26 |
| (2) 衍生金融資產 | | 26,426,742.91 | | 26,426,742.91 |
| (3) 股票、債券、基金 | 4,137,000.00 | | | 4,137,000.00 |
| (二) 其他債權投資 | | | 4,607,438,550.93 | 4,607,438,550.93 |
| 1. 應收款項融資 | | | 4,607,438,550.93 | 4,607,438,550.93 |
| (三) 其他權益工具投資 | 15,722,644.09 | | 25,931,089.19 | 41,653,733.28 |
| (四) 其他非流動金融資產 | | | 20,542,302.26 | 20,542,302.26 |
| 持續以公允價值計量的資產總額 | 19,859,644.09 | 26,426,742.91 | 23,778,818,648.64 | 23,825,105,035.64 |
| (五) 交易性金融負債 | | 1,813,733.43 | | 1,813,733.43 |
| 1. 以公允價值計量且變動計入當期損益的金融負債 | | 1,813,733.43 | | 1,813,733.43 |
| (1) 衍生金融負債 | | 1,813,733.43 | | 1,813,733.43 |
| 持續以公允價值計量的負債總額 | | 1,813,733.43 | | 1,813,733.43 |

2. 持續和非持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

本集團持有的第一層次公允價值計量的交易性金融資產，以相應產品及投資項目在公開市場上的報價作為市價的確定依據。

3. 持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

本集團第二層次公允價值計量項目系遠期結售匯合約，於資產負債表日，本集團獲取簽約銀行針對剩餘交割時限確定的遠期匯率報價，其與該遠期結售匯合約的約定匯率之間的差額乘以遠期結售匯操作金額即為該遠期結售匯合約的公允價值。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十一、公允價值的披露(續)

4. 持續和非持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

本集團第三層次公允價值計量項目系理財產品、應收款項融資、其他權益工具投資及其他非流動金融資產，理財產品以預期收益率預測未來現金流量，不可觀察輸入值是預期收益率。應收款項融資系本集團持有的應收票據，剩餘期限較短，帳面價值與公允價值相近，採用帳面價值作為公允價值。其他權益工具投資主要為無可觀察的活躍市場資料驗證，採用其自身資料作出的財務預測的股權投資項目。

理財產品本年確認公允價值變動損益201,806,174.44元，改變不可觀察輸入值(預期收益率)不會導致公允價值顯著變化。年末本集團以預期收益率預測未來現金流量作為公允價值，估值技術變更對財務報表影響較小。

十二、關聯方及關聯交易

1. 關聯方關係

(1) 本公司的母公司情況

| 母公司名稱 | 註冊地 | 業務性質 | 註冊資本(萬元) | 母公司對本公司 的持股比例(%) | 母公司對本公司 的表決權比例(%) |
|------------|-----|--------------|----------|---------------------|----------------------|
| 青島海信空調有限公司 | 青島 | 生產空調、模具及售後服務 | 67,479 | 37.31 | 37.31 |

本公司間接控股股東為海信集團控股股份有限公司，本公司無實際控制人。

(2) 本公司的子公司情況

子公司情況詳見本附註「八、1.(1)企業集團的主要構成」相關內容。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

1. 關聯方關係(續)

(3) 本企業合營企業及聯營企業情況

本年與本公司發生關聯方交易，或前期與本公司發生關聯方交易形成餘額的其他合營或聯營企業情況如下：

| 合營或聯營企業名稱 | 與本企業關係 |
|-----------|--------|
| 海信金隆控股 | 聯營企業 |
| 海信營銷管理 | 合營企業 |
| 海信環亞控股 | 合營企業 |
| 海信星海科技 | 聯營企業 |
| 海信國際營銷 | 聯營企業 |
| 海信智能電子 | 聯營企業 |
| 億洋創投之聯營企業 | 聯營企業 |
| 三電公司之聯營企業 | 聯營企業 |

(4) 其他關聯方

| 其他關聯方名稱 | 其他關聯方與本公司關係 |
|---|-----------------------|
| 海信集團控股股份有限公司及子公司 (以下簡稱「海信集團控股及子公司」) ^(註1) | 間接控股股東及其控制的其他子公司 |
| 青島海信投資發展股份有限公司及其子公司 (以下簡稱「海信投資發展及子公司」) ^(註1) | 其他關聯方 |
| 海信集團財務有限公司(以下簡稱「海信財務公司」) | 間接控股股東之子公司 |
| 海信視像科技股份有限公司及其子公司 (以下簡稱「海信視像及子公司」) | 間接控股股東之子公司 |
| 海信集團有限公司及子公司(以下簡稱「海信集團及其子公司」) | 對本公司的間接控股股東具有重大影響的關聯方 |
| 海豐集團有限公司及子公司(以下簡稱「海豐集團及其子公司」) | 對本公司的間接控股股東具有重大影響的關聯方 |
| 北京雪花電器集團公司(以下簡稱「雪花集團」) | 北京冰箱之少數股東 |
| Bosch Home Comfort UK Holding Limited (原江森日立，以下簡稱「博世舒適科技」) | 海信日立之少數股東之控股股東 |
| 安得智聯供應鏈科技股份有限公司及其子公司 (以下簡稱「安得智聯及其子公司」) | 其他關聯方 |

註1：海信集團控股股份有限公司2025年6月採用存續分立的方式分立為海信集團控股股份有限公司(存續公司，以下簡稱存續公司)及青島海信投資發展股份有限公司(新設公司，以下簡稱新設公司)，分立後，新設公司承接與青島世通盛合貿易有限公司、青島海信房地產股份有限公司、青島海信科技文化管理有限公司、青島海信金融投資股份有限公司、青島(市南)海信學校、青島海信實業股份有限公司的股權投資相關的資產、負債及海信集團控股股份有限公司之分公司海信醫院的相關資產、負債，其餘資產、負債由存續公司承接。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

1. 關聯方關係(續)

(4) 其他關聯方(續)

分立後的新設公司及其子公司不再間接持有本公司股份，因其在資產負債表日之前12個月內屬於本公司間接控股股東的組成部分或者子公司，根據《企業會計準則第36號—關聯方披露》、《深圳證券交易所股票上市規則》、《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》、《海信家電集團股份有限公司關聯交易管理辦法》的相關規定，其仍然為本集團的關聯法人。

因上述分立行為發生在2025年中期，本公司2024年1月25日股東會審批的相關持續關聯交易額度為按照分立前的集團成員範圍及業務規模確定，因此本年度新設公司及其子公司與本公司的關聯交易及相關關聯往來仍按照原口徑統計在「海信集團控股及子公司」項下，詳見本章「2.關聯交易」、「3.關聯方應收應付款項」。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易

(1) 採購商品/接受勞務

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 本年發生額 | | 獲批的交易額度 (如適用) | 是否超過交易額度 (如適用) | 上年發生額 | |
|----------------------------|--------|-------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|
| | | 金額 | 佔同類交易金額的 比例(%) | | | 金額 | 佔同類交易金額的 比例(%) |
| 海信集團控股及子公司 | 產成品 | 348,513,140.11 | 0.50 | | | 364,094,200.13 | 0.50 |
| 海信集團控股及子公司 | 材料 | 1,820,087,372.03 | 2.63 | 6,530,000,000.00 | 否 | 1,914,458,727.46 | 2.61 |
| 海信集團控股及子公司 | 接受勞務 | 2,185,707,545.65 | 3.16 | | | 1,648,215,361.68 | 2.24 |
| 海信集團控股及子公司 | 設備 | 6,711,280.73 | 0.01 | 不適用 | 不適用 | 24,063,207.54 | 0.03 |
| 海信集團控股及子公司 採購小計 | | 4,361,019,338.52 | 6.30 | | | 3,950,831,496.81 | 5.38 |
| 海信視像及子公司 | 產成品 | 35,341,207.69 | 0.05 | | | 20,050,168.50 | 0.03 |
| 海信視像及子公司 | 材料 | 56,125,478.40 | 0.08 | 390,000,000.00 | 否 | 188,262,652.97 | 0.26 |
| 海信視像及子公司 | 接受勞務 | 121,013,427.10 | 0.17 | | | 116,558,683.57 | 0.16 |
| 海信視像及子公司採購小計 | | 212,480,113.19 | 0.30 | | | 324,871,505.04 | 0.44 |
| 博世舒適科技及子公司 | 產成品 | | | | | 61,339,893.96 | 0.08 |
| 博世舒適科技及子公司 | 材料 | 758,125,631.94 | 1.10 | 1,862,580,000.00 | 否 | 856,590,046.24 | 1.17 |
| 博世舒適科技及子公司 | 接受勞務 | 11,907,299.32 | 0.02 | | | 14,465,010.53 | 0.02 |
| 博世舒適科技及子公司 採購小計 | | 770,032,931.26 | 1.12 | | | 932,394,950.73 | 1.27 |
| 海信集團及子公司 | 材料 | | | | | 6,256.30 | 0.00 |
| 海信集團及子公司 | 接受勞務 | 10,657,850.67 | 0.02 | | | 11,938,557.87 | 0.02 |
| 海豐集團及其子公司 | 產成品 | | | 不適用 | 不適用 | 96,237.16 | 0.00 |
| 海豐集團及其子公司 | 接受勞務 | | | | | 533,649.68 | 0.00 |
| 三電公司之聯營企業 | 材料 | 305,006,433.78 | 0.44 | | | 405,757,131.03 | 0.55 |
| 安得智聯及其子公司 | 接受勞務 | 96,478,436.35 | 0.14 | 不適用 | 不適用 | | |
| 小計 | | 412,142,720.80 | 0.60 | | | 418,331,832.04 | 0.57 |

說明：關聯交易「接受勞務」中包含本公司作為承租方確認的租賃費，本年確認租賃費6,374.07萬元。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(2) 銷售商品/提供勞務

| 關聯方 | 關聯交易內容 | 本年發生額 | | 獲批的交易額度 (如適用) | 是否超過交易額度 (如適用) | 上年發生額 | |
|---------------------|--------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------------|-------------------|
| | | 金額 | 佔同類交易金額的 比例(%) | | | 金額 | 佔同類交易金額的 比例(%) |
| 海信集團控股及子公司 | 產成品 | 31,056,156,769.87 | 35.32 | | | 28,567,069,554.81 | 30.80 |
| 海信集團控股及子公司 | 材料 | 571,917,635.83 | 0.65 | 39,200,000,000.00 | 否 | 633,332,220.10 | 0.68 |
| 海信集團控股及子公司 | 模具 | 27,753,316.03 | 0.03 | | | 35,238,250.06 | 0.04 |
| 海信集團控股及子公司 | 提供勞務 | 75,875,898.53 | 0.09 | | | 63,645,456.00 | 0.07 |
| 海信集團控股及子公司 | 設備 | 12,480,489.96 | 0.01 | 不適用 | 不適用 | 96,919.97 | 0.00 |
| 海信集團控股及子公司小計 | | 31,744,184,110.22 | 36.10 | | | 29,299,382,400.94 | 31.59 |
| 海信視像及子公司 | 產成品 | 474,547,356.75 | 0.54 | | | 674,416,417.76 | 0.73 |
| 海信視像及子公司 | 材料 | 99,551,235.02 | 0.11 | 1,130,000,000.00 | 否 | 136,533,121.45 | 0.15 |
| 海信視像及子公司 | 模具 | 11,947,296.51 | 0.01 | | | 36,252,890.71 | 0.04 |
| 海信視像及子公司 | 提供勞務 | 17,729,535.39 | 0.02 | | | 8,429,916.24 | 0.01 |
| 海信視像及子公司 | 設備 | 109,626.92 | 0.00 | 不適用 | 不適用 | 24,103.65 | 0.00 |
| 海信視像及子公司小計 | | 603,885,050.59 | 0.68 | | | 855,656,449.81 | 0.93 |
| 博世舒適科技及子公司 | 產成品 | 403,781,931.83 | 0.46 | | | 363,015,195.17 | 0.39 |
| 博世舒適科技及子公司 | 材料 | 8,061,272.65 | 0.01 | 607,110,000.00 | 否 | 9,118,573.58 | 0.01 |
| 博世舒適科技及子公司 | 模具 | | | | | 2,565,656.33 | 0.00 |
| 博世舒適科技及子公司 | 提供勞務 | | | | | 2,991,543.21 | 0.00 |
| 博世舒適科技及子公司小計 | | 411,843,204.48 | 0.47 | | | 377,690,968.29 | 0.40 |
| 海信集團及子公司 | 產成品 | 71,132.76 | 0.00 | | | 104,867.27 | 0.00 |
| 海信集團及子公司 | 提供勞務 | | | | | 51,856.56 | 0.00 |
| 雪花集團 | 提供勞務 | 940,034.88 | 0.00 | 不適用 | 不適用 | 235,008.72 | 0.00 |
| 三電公司之聯營企業 | 產成品 | 694,130,264.94 | 0.79 | | | 994,302,757.41 | 1.07 |
| 安得智聯及其子公司 | 產成品 | 114,080.66 | 0.00 | | | | |
| 安得智聯及其子公司 | 材料 | 3,033.17 | 0.00 | | | | |
| 小計 | | 695,258,546.41 | 0.79 | | | 994,694,489.96 | 1.07 |

說明：關聯交易「提供勞務」中包含本公司作為出租方確認的租賃收入，本期確認租賃收入1,431.03萬元。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(2) 銷售商品/提供勞務(續)

上述協議經本公司於2023年11月28日第十一屆董事會2023年第八次臨時會議、2024年1月22日第十一屆董事會2024年第一次獨立董事專門會議、2024年1月25日第十一屆董事會2024年第二次臨時會議、2024年1月25日召開的2024年第一次臨時股東大會分別審批通過。

上述交易中與海信集團控股及子公司、博世舒適科技及子公司的關聯交易均為香港上市規則第14A章下的持續關聯交易，本公司確認相關關聯交易已符合上市規則第14A章的披露及股東批准的規定(除本公司與博世舒適科技簽訂《業務合作協議》已經董事會批准交易，而董事(包括獨立非執行董事)亦已確認交易條款按一般商業條款，於本集團日常及一般業務過程中屬公平合理並符合本集團及股東的整體利益。因此，按照香港上市規則第14A.101條，與博世舒適科技的關聯交易獲豁免遵守通函、獨立財務意見及股東批准的規定)。

除上述的交易及「(5)其他關聯交易1)」所述，其他於2025年度報告財務報表附註十二中披露於2025年進行的其他關聯交易並不構成香港上市規則第14A章下的關聯交易。

(3) 關聯擔保情況

1) 作為擔保方

無。

2) 作為被擔保方

無。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(4) 關聯方資金拆借

| 關聯方名稱 | 拆借金額 | 起始日 | 到期日 | 期末餘額 | 備註 |
|------------|----------------|------------|------------|----------------|---------------------------|
| 拆入 | | | | | |
| 海信集團控股及子公司 | 294,882,400.00 | 2024/4/26 | 2025/4/25 | | 已償還，本年支付利息費用6,064,055.54元 |
| 海信集團控股及子公司 | 299,073,900.00 | 2025/4/25 | 2026/4/24 | 299,073,900.00 | 本年支付利息費用11,453,135.40元 |
| 海信集團控股及子公司 | 397,852,000.00 | 2024/5/17 | 2025/5/16 | | 已償還，本年支付利息費用9,529,550.67元 |
| 海信集團控股及子公司 | 402,852,800.00 | 2025/5/16 | 2026/5/15 | 402,852,800.00 | 本年支付利息費用14,093,410.34元 |
| 海信集團控股及子公司 | 28,442,400.00 | 2024/5/29 | 2025/5/29 | | 已償還，本年支付利息費用741,842.58元 |
| 海信集團控股及子公司 | 28,762,800.00 | 2025/5/29 | 2026/5/29 | 28,762,800.00 | 本年支付利息費用945,278.89元 |
| 海信集團控股及子公司 | 7,815,830.00 | 2024/5/14 | 2025/5/14 | | 已償還，本年支付利息費用184,600.01元 |
| 海信集團控股及子公司 | 7,915,160.00 | 2025/5/14 | 2026/5/14 | 7,915,160.00 | 本年支付利息費用279,281.78元 |
| 海信集團控股及子公司 | 12,943,980.00 | 2024/12/19 | 2025/12/19 | | 已償還，本年支付利息費用723,585.54元 |
| 海信集團控股及子公司 | 13,132,225.00 | 2024/3/19 | 2025/3/19 | | 已償還，本年支付利息費用188,579.66元 |
| 海信集團控股及子公司 | 13,263,945.00 | 2025/3/19 | 2026/3/19 | | 已償還，本年支付利息費用555,074.48元 |
| 海信集團控股及子公司 | 7,105,800.00 | 2024/4/25 | 2025/4/25 | | 已償還，本年支付利息費用146,121.79元 |
| 海信集團控股及子公司 | 7,206,600.00 | 2025/4/25 | 2026/4/24 | 7,206,600.00 | 本年支付利息費用275,979.17元 |
| 海信集團控股及子公司 | 6,407,280.00 | 2024/6/20 | 2025/6/20 | | 已償還，本年支付利息費用158,446.19元 |
| 海信集團控股及子公司 | 13,699,719.00 | 2024/9/19 | 2025/9/19 | | 已償還，本年支付利息費用528,800.84元 |
| 海信集團控股及子公司 | 9,460,024.00 | 2025/9/19 | 2026/9/18 | 9,460,024.00 | 本年支付利息費用137,577.42元 |
| 海信集團控股及子公司 | 12,224,870.00 | 2024/12/19 | 2025/12/19 | | 已償還，本年支付利息費用683,386.30元 |
| 海信集團控股及子公司 | 6,739,518.00 | 2025/3/19 | 2026/3/19 | | 已償還，本年支付利息費用282,037.79元 |
| 海信集團控股及子公司 | 5,765,280.00 | 2025/4/25 | 2026/4/24 | 5,765,280.00 | 本年支付利息費用220,783.42元 |
| 海信集團控股及子公司 | 6,814,255.00 | 2025/6/19 | 2026/6/19 | 6,814,255.00 | 本年支付利息費用200,902.37元 |
| 海信集團控股及子公司 | 12,020,632.00 | 2025/9/19 | 2026/9/18 | 12,020,632.00 | 本年支付利息費用174,816.35元 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(5) 其他關聯交易

- 1) 截至2025年12月31日，本集團在海信財務公司的銀行存款餘額為1,187,558.06萬元(根據持有意圖及流動性分別列示於貨幣資金、其他流動資產、一年內到期的其他非流動資產及其他非流動資產)，存取款淨額-22,431.97萬元，應付票據餘額93,493.91萬元；確認海信財務公司的貸款金額14,605.50萬元，貸款利息金額為3,234.12萬元，支付的票據貼現息金額為3.81萬元，支付的電子銀承手續費金額為99.12萬元，支付的資金收支結算等服務費金額為274.93萬元，確認海信財務公司的存款利息收入金額為26,406.11萬元，本年度海信財務公司為本集團提供結售匯業務金額為6,710.75萬元，提供票據貼現業務金額為3,022.55萬元。
- 2) 公司於2025年9月24日召開第十二屆董事會2025年第五次臨時會議，審議及批准公司的全資子公司青島海信模具有限公司與海信視像科技股份有限公司簽署《股權轉讓協議》，青島海信模具有限公司以自有資金購買海信視像科技股份有限公司持有的海信(廣東)廚衛系統股份有限公司26.0006%股權，轉讓後海信模具持有海信廚衛100%股權。本次交易價格依據經評估的市場價值定價，以海信廚衛2025年6月30日(經審計)為基準日的股東全部權益價值評估值150,503,900.00元，扣除海信視像已取得的分紅款56,213,383.05元，確定為人民幣94,290,516.95元。
- 3) 公司於2025年9月24日召開第十二屆董事會2025年第五次臨時會議，審議及批准公司子公司海信模具、海信廚衛與海信視像簽署《資產組轉讓協議》，海信模具、海信廚衛將共同持有的黃島視像塑金車間資產組出售給海信視像。本次交易價格依據經評估的市場價值定價，以海信模具、海信廚衛2025年8月31日為基準日的流動資產、固定資產、在建工程和流動負債，確定為人民幣14,059.33萬元。本年交易發生額為4,438.34萬元(不含增值稅)。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

2. 關聯交易(續)

(5) 其他關聯交易(續)

- 4) 公司於2025年9月24日召開第十二屆董事會2025年第五次臨時會議，審議及批准公司子公司海信(廣東)模塑有限公司、佛山市順德區容聲塑膠有限公司與廣東海信電子有限公司簽署《資產組轉讓協議》，海信(廣東)模塑有限公司、佛山市順德區容聲塑膠有限公司將共同持有的江門電子塑品車間資產組出售給廣東海信電子有限公司，以海信(廣東)模塑有限公司、佛山市順德區容聲塑膠有限公司2025年8月31日為基準日的流動資產、固定資產、在建工程和流動負債，確定為人民幣1,419.51萬元。本年交易發生額為891.82萬元(不含增值稅)。
- 5) 本公司與海信視像科技股份有限公司(以下簡稱「海信視像」)於2025年5月15日共同設立海信星海科技(杭州)有限公司(以下簡稱「海信星海科技」)，海信星海科技註冊資本3,000.00萬元人民幣，本公司與海信視像各以貨幣出資50%。2025年7月，海信集團控股股份有限公司對海信星海科技增資，本公司對海信星海科技的持股比例變更為30%。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付款項

(1) 上市公司應收關聯方款項

| 項目名稱 | 關聯方 | 年末餘額 | | 年初餘額 | |
|-----------|------------|-------------------------|----------------------|-------------------------|----------------------|
| | | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 帳面餘額 | 壞賬準備 |
| 應收款項融資 | 海信視像及子公司 | 8,944,983.77 | | 10,588,453.47 | |
| 應收款項融資 | 海信集團控股及子公司 | 84,000,000.00 | | 164,553,211.50 | |
| 應收款項融資 | 三電公司之聯營企業 | 12,138,991.83 | | | |
| 小計 | | 105,083,975.60 | | 175,141,664.97 | |
| 應收票據 | 海信視像及子公司 | 9,258,840.10 | | 292,454,447.58 | |
| 應收票據 | 海信集團控股及子公司 | 90,396,037.48 | | 159,387,903.36 | |
| 小計 | | 99,654,877.58 | | 451,842,350.94 | |
| 應收利息 | 海信財務公司 | 341,272,304.80 | | 466,057,623.62 | |
| 小計 | | 341,272,304.80 | | 466,057,623.62 | |
| 應收賬款 | 海信視像及子公司 | 133,017,503.44 | 1,283,765.71 | 97,931,519.34 | 113,650.00 |
| 應收賬款 | 海信集團及子公司 | 228,165.03 | 228,165.03 | | |
| 應收賬款 | 海信集團控股及子公司 | 5,612,301,194.45 | 20,316,010.88 | 6,225,859,286.42 | 9,827,845.46 |
| 應收賬款 | 博世舒適科技及子公司 | 64,948,768.06 | | 75,247,912.85 | 34,360.55 |
| 應收賬款 | 三電公司之聯營企業 | 189,206,485.30 | 85,159.10 | 166,213,804.97 | 1,750,797.48 |
| 小計 | | 5,999,702,116.28 | 21,913,100.72 | 6,565,252,523.58 | 11,726,653.49 |
| 合同資產 | 海信集團控股及子公司 | 2,078,454.00 | | 1,720,210.00 | |
| 小計 | | 2,078,454.00 | | 1,720,210.00 | |
| 其他應收款 | 海信視像及子公司 | 819,743.58 | 18,000.00 | 197,248.50 | 18,000.00 |
| 其他應收款 | 海信集團控股及子公司 | 5,715,235.35 | 542,386.50 | 9,435,029.58 | 533,787.71 |
| 其他應收款 | 三電公司之聯營企業 | 250,079.94 | 33,676.14 | 3,838,023.43 | 2,854,887.75 |
| 其他應收款 | 博世舒適科技及子公司 | | | 163,187.90 | |
| 小計 | | 6,785,058.87 | 594,062.64 | 13,633,489.41 | 3,406,675.46 |
| 應收股利 | 三電公司之聯營企業 | 625,590.11 | | | |
| 小計 | | 625,590.11 | | | |
| 預付帳款 | 海信視像及子公司 | 15,844.03 | | 137,868.00 | |
| 預付帳款 | 海信集團控股及子公司 | 146,147,463.35 | | 281,709,404.04 | |
| 預付帳款 | 博世舒適科技及子公司 | 24,023.62 | | | |
| 小計 | | 146,187,331.00 | | 281,847,272.04 | |
| 其他非流動資產 | 海信視像及子公司 | 771,991.79 | | | |
| 其他非流動資產 | 海信集團控股及子公司 | 858,913.37 | | 4,561,076.85 | |
| 小計 | | 1,630,905.16 | | 4,561,076.85 | |

註：上表中應收利息為基於實際利率法計提的利息總額，包含在相應金融資產的帳面餘額中，根據持有有意圖及流動性，分別列示於其他流動資產、一年內到期的其他非流動資產及其他非流動資產。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

3. 關聯方應收應付款項(續)

(2) 上市公司應付關聯方款項

| 項目名稱 | 關聯方 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|------------|-------------------------|-------------------------|
| 應付票據 | 海信視像及子公司 | 15,781,245.14 | 12,700,039.71 |
| 應付票據 | 海信集團控股及子公司 | 36,115,222.33 | 93,448,068.28 |
| 應付票據 | 博世舒適科技及子公司 | 350,778,460.34 | 350,014,323.36 |
| 小計 | | 402,674,927.81 | 456,162,431.35 |
| 應付帳款 | 海信視像及子公司 | 8,108,003.49 | 6,516,580.55 |
| 應付帳款 | 海信集團控股及子公司 | 296,796,534.74 | 305,072,883.75 |
| 應付帳款 | 博世舒適科技及子公司 | 125,341,035.31 | 50,548,531.17 |
| 應付帳款 | 三電公司之聯營公司 | 12,285,067.56 | 22,541,397.42 |
| 應付帳款 | 雪花集團 | | 235,008.72 |
| 應付帳款 | 安得智聯及子公司 | 63,036.65 | |
| 小計 | | 442,593,677.75 | 384,914,401.61 |
| 應付股利 | 博世舒適科技及子公司 | 77,438,308.67 | 71,307,333.26 |
| 小計 | | 77,438,308.67 | 71,307,333.26 |
| 其他應付款 | 海信視像及子公司 | 818,647.30 | 228,267.68 |
| 其他應付款 | 海信集團及子公司 | 262,552.25 | |
| 其他應付款 | 海信集團控股及子公司 | 1,137,257,961.28 | 1,145,640,491.41 |
| 其他應付款 | 博世舒適科技及子公司 | 200,000.00 | 631,190.00 |
| 其他應付款 | 雪花集團 | 337,472.52 | 102,463.80 |
| 其他應付款 | 三電公司之聯營企業 | 99,894,988.83 | 78,260,924.05 |
| 其他應付款 | 安得智聯及子公司 | 11,014,732.76 | |
| 小計 | | 1,249,786,354.94 | 1,224,863,336.94 |
| 預收賬款 | 海信集團控股及子公司 | 9,911.51 | |
| 小計 | | 9,911.51 | |
| 合同負債 | 海信視像及子公司 | | 41,057.78 |
| 合同負債 | 海信集團控股及子公司 | 27,216,929.99 | 246,810,029.13 |
| 合同負債 | 博世舒適科技及子公司 | 21,114.74 | 121,863.74 |
| 小計 | | 27,238,044.73 | 246,972,950.65 |
| 其他非流動負債 | 博世舒適科技及子公司 | 445,987,614.09 | 504,879,334.95 |
| 小計 | | 445,987,614.09 | 504,879,334.95 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 董事、監事及職工薪酬

(1) 董事及監事的薪酬詳情如下：

截至2025年12月31日止

單位：萬元

| 姓名 | 職務 | 任職狀態 | 獨董酬金 | 工資及補貼 | 退休金計劃供款 | 股份支付 | 合計 |
|----------------|-------------|------|-------|--------|---------|----------|----------|
| 執行董事 | | | | | | | |
| 高玉玲 | 董事長、執行董事、總裁 | 現任 | | 281.97 | 4.51 | 349.60 | 636.08 |
| 賈少謙 | 執行董事 | 現任 | | | | 190.10 | 190.10 |
| 于芝濤 | 執行董事 | 現任 | | | | 101.38 | 101.38 |
| 胡劍涌 | 執行董事、總裁 | 歷任 | | 296.77 | 2.58 | -104.37 | 194.98 |
| 殷必彤 | 執行董事 | 現任 | | 251.95 | 3.69 | 391.14 | 646.78 |
| 朱晔 | 執行董事 | 歷任 | | | | | |
| 代慧忠 | 執行董事 | 現任 | | 76.67 | 4.51 | 312.46 | 393.64 |
| 方雪玉 | 執行董事 | 現任 | | | | | |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | |
| 李志剛 | 獨立非執行董事 | 現任 | 18.00 | | | | 18.00 |
| 蔡榮星 | 獨立非執行董事 | 現任 | 18.00 | | | | 18.00 |
| 徐國君 | 獨立非執行董事 | 現任 | 18.00 | | | | 18.00 |
| 合計 | | | 54.00 | 907.36 | 15.29 | 1,240.31 | 2,216.96 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 董事、監事及職工薪酬(續)

(1) 董事及監事的薪酬詳情如下：(續)

- ① 說明：年內，本公司概無向任何董事支付酬金，作為吸引加入或加入本集團的獎勵或離職補償。本公司董事概無于年內放棄或同意放棄任何酬金。
- ② 高玉玲女士於2025年7月30日獲委任公司總裁。
- ③ 方雪玉女士於2025年9月18日獲委任公司董事。
- ④ 殷必彤先生於2025年7月30日獲委任公司職工董事。
- ⑤ 胡劍涌先生於2025年7月30日離任，不再擔任公司總裁、董事。
- ⑥ 朱聃先生於2025年7月30日離任，不再擔任公司董事。
- ⑦ 本公司於2025年6月25日召開2024年度股東周年大會，審議通過了《關於修訂<公司章程>及相關議事規則的議案》，本公司將不再設置監事會，監事會的職權由董事會審計委員會行使，劉振順先生、孫佳慧女士、鮑一先生自股東會通過之日起不再擔任監事職務。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 董事、監事及職工薪酬(續)

(1) 董事及監事的薪酬詳情如下：(續)

截至2024年12月31日止

單位：萬元

| 姓名 | 職務 | 任職狀態 | 獨董酬金 | 工資及補貼 | 退休金計劃供款 | 股份支付 | 合計 |
|----------------|----------|------|-------|----------|---------|----------|----------|
| 執行董事 | | | | | | | |
| 高玉玲 | 董事長、執行董事 | 現任 | | 231.23 | 4.42 | 351.70 | 587.35 |
| 賈少謙 | 執行董事 | 現任 | | | | 351.70 | 351.70 |
| 於芝濤 | 執行董事 | 現任 | | | | 136.30 | 136.30 |
| 胡劍涌 | 執行董事、總裁 | 現任 | | 401.70 | 4.42 | 685.19 | 1,091.31 |
| 朱聃 | 執行董事 | 現任 | | | | | |
| 代慧忠 | 執行董事 | 現任 | | 473.03 | 4.42 | 577.37 | 1,054.82 |
| 夏章抓 | 執行董事 | 歷任 | | 204.95 | 4.42 | 300.91 | 510.28 |
| 獨立非執行董事 | | | | | | | |
| 李志剛 | 獨立非執行董事 | 現任 | 14.00 | | | | 14.00 |
| 蔡榮星 | 獨立非執行董事 | 現任 | 9.38 | | | | 9.38 |
| 徐國君 | 獨立非執行董事 | 現任 | 7.43 | | | | 7.43 |
| 鐘耕深 | 獨立非執行董事 | 歷任 | 6.77 | | | | 6.77 |
| 張世杰 | 獨立非執行董事 | 歷任 | 14.09 | | | | 14.09 |
| 監事 | | | | | | | |
| 劉振順 | 監事會主席 | 現任 | | | | | |
| 孫佳慧 | 監事 | 現任 | | | | | |
| 鮑一 | 監事 | 現任 | | 145.89 | 4.42 | 172.87 | 323.18 |
| 尹志新 | 監事 | 歷任 | | 211.63 | 4.42 | 174.75 | 390.80 |
| 合計 | | | 51.67 | 1,668.43 | 26.52 | 2,750.79 | 4,497.41 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4. 董事、監事及職工薪酬(續)

(2) 五位最高薪酬人士

2025年度，本公司薪酬前五位人士中有3位(2024年度為2位)為本公司的董事，其他2位(2024年度為3位)人士酬金合計金額如下(2025年度，2位人士的薪酬範圍在250萬元以上300萬元以下。2024年，3位人士的薪酬範圍在250萬元以上300萬元以下)：

單位：萬元

| 項目 | 本年數 | 上年數 |
|-----------|---------------|---------------|
| 工資及補貼 | 507.52 | 781.13 |
| 退休金供款計劃 | 6.90 | 13.27 |
| 合計 | 514.42 | 794.40 |

(3) 主要管理層薪酬

單位：萬元

| 項目 | 本年數 | 上年數 |
|-----------------|-----------------|-----------------|
| 董事及監事 | | |
| 獨董酬金、工資及補貼 | 961.35 | 1,720.10 |
| 退休金計劃供款 | 15.29 | 26.54 |
| 股份支付 | 1,240.30 | 2,750.80 |
| 其他關鍵管理人員 | | |
| 工資及補貼 | 244.40 | 213.37 |
| 退休金計劃供款 | 9.03 | 8.79 |
| 股份支付 | 106.57 | 158.69 |
| 合計 | 2,576.94 | 4,878.29 |

註： 關鍵管理人員指有權力並負責進行計劃、指揮和控制企業活動的高級管理人員。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十二、關聯方及關聯交易(續)

5. 退休金計劃

根據中國相關法律及法規，本集團主要為本集團僱員向一項由省政府管理之定額供款退休金計劃供款。根據該計劃，本集團須按僱員總薪資之若干百分比向退休金供款。

十三、股份支付

1. 股份支付總體情況

(1) 限制性股票激勵計劃總體情況

本公司於2023年2月28日，召開2023年第二次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東大會及2023年第一次H股類別股東大會，審議及批准《關於〈2022年A股限制性股票激勵計劃(草案)〉及其摘要的議案》、《關於〈2022年A股限制性股票激勵計劃實施考核管理辦法〉的議案》、《關於提請股東大會授權董事會辦理本公司2022年A股限制性股票激勵計劃相關事宜的議案》，同日，召開第十一屆董事會2023年第三次臨時會議、第十一屆監事會2023年第一次會議，審議及批准《關於向2022年A股限制性股票激勵計劃激勵對象授予限制性股票的議案》。以上決議確定向596名激勵對象，授予限制性股票總量為2,961.80萬股。因部分激勵對象放棄向其授予的限制性股票，激勵計劃首次實際授予對象為511名，授予數量為2,542.20萬股，授予價格為6.64元/股。2022年A股限制性股票激勵計劃變動本年情況如下：

| 授予對象類別 | 本年授予 | | 本年行權 | | 本年解鎖 | | 本年失效 | |
|-------------|------|----|------|----|--------------|---------------|--------------|--------------|
| | 數量 | 金額 | 數量 | 金額 | 數量 | 金額 | 數量 | 金額 |
| 高級管理人員及核心人員 | | | | | 6,397,866.00 | 42,481,830.24 | 1,149,234.00 | 7,630,913.76 |
| 合計 | | | | | 6,397,866.00 | 42,481,830.24 | 1,149,234.00 | 7,630,913.76 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十三、股份支付 (續)

1. 股份支付總體情況 (續)

(2) 員工持股計劃總體情況

1) 2022年A股員工持股計劃

本公司於2022年12月30日召開第十一屆董事會2022年第十次臨時會議、第十一屆監事會2022年第四次會議，並於2023年2月28日召開2023年第二次臨時股東大會、2023年第一次A股類別股東大會及2023年第一次H股類別股東大會，審議通過了《關於〈2022年A股員工持股計劃〉及其摘要的議案》《關於〈2022年A股員工持股計劃管理辦法〉的議案》等相關議案，同意實施2022年A股員工持股計劃，並授權董事會辦理本公司2022年A股員工持股計劃相關的事宜。2023年5月12日，召開第十一屆董事會2023年第六次臨時會議，在2023年第二次臨時股東大會授權範圍內審議通過了《關於2022年A股員工持股計劃預留份額分配的議案》。參加本次員工持股計劃的為公司董事(不含獨立董事)、監事、高級管理人員及其他核心員工，首次授予總人數不超過30人(不含預留份額)，預留份額分配給29名參與對象，本次員工持股計劃涉及的標的股票規模不超過1,170.00萬股。根據參與對象實際認購和最終繳款情況，本公司2022年員工持股計劃實際參與首次授予份額認購的員工共52人(含預留份額)，對應股數為1,081.00萬股，授予價格為6.64元/股，股票來源為公司通過股份回購專用證券帳戶以集中競價交易方式回購公司股份。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十三、股份支付(續)

1. 股份支付總體情況(續)

(2) 員工持股計劃總體情況(續)

2) 2024年A股員工持股計劃

本公司於2024年1月8日召開第十一屆董事會2024年第一次臨時會議、第十一屆監事會2024年第一次會議，並於2024年2月22日召開2024年第二次臨時股東大會、2024年第一次A股類別股東會議及2024年第一次H股類別股東會議，審議及批准本公司《關於〈2024年A股員工持股計劃(草案)〉及其摘要的議案》及相關議案，同意實施2024年A股員工持股計劃，並授權董事會辦理本公司2024年A股員工持股計劃相關的事宜。本次持股計劃受讓的股份總數合計不超過1,391.60萬股，參加本次員工持股計劃的總人數不超過279人，受讓價格為10.78元/股，受讓的股份總數合計不超過1,391.60萬股。股票來源為公司通過股份回購專用證券帳戶以集中競價交易方式回購公司股份。

員工持股計劃本年變動情況：

| 授予對象類別 | 本年授予 | | 本年行權 | | 本年解鎖 | | 本年失效 | |
|-------------|------|----|------|----|--------------|---------------|------|----|
| | 數量 | 金額 | 數量 | 金額 | 數量 | 金額 | 數量 | 金額 |
| 高級管理人員及核心人員 | | | | | 7,806,257.00 | 71,849,440.46 | | |
| 合計 | | | | | 7,806,257.00 | 71,849,440.46 | | |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十三、股份支付 (續)

1. 股份支付總體情況 (續)

(2) 員工持股計劃總體情況 (續)

2) 2024年A股員工持股計劃 (續)

年末發行在外的股票期權或其他權益工具

| 授予對象類別 | 年末發行在外的其他權益工具 行權價格的範圍 合同剩餘期限 |
|-------------|---------------------------------|
| 高級管理人員及核心人員 | 6.64、10.78 最長不超過18個月 |

2. 以權益結算的股份支付情況

| 項目 | 本年 |
|---------------------------|---|
| 授予日權益工具公允價值的確定方法 | 按照授予日市場價格減去授予價格的方法確定限制性股票和員工持股計劃的公允價值。 |
| 授予日權益工具公允價值的重要參數 | 授予日市場價格 |
| 可行權權益工具數量的確定依據 | 公司在限售期內的每個資產負債表日，根據最新取得的可解除限售人數變動、業績指標完成情況等後續信息，修正預計可解除限售的權益工具數量。 |
| 本年估計與上年估計有重大差異的原因 | 無 |
| 以權益結算的股份支付計入資本公積的 累計金額 | 113,601,614.84 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十三、股份支付 (續)

3. 本年股份支付費用

| 授予對象類別 | 以權益結算的股份 支付費用 |
|-------------|-----------------------|
| 高級管理人員及核心人員 | 128,716,257.83 |
| 合計 | 128,716,257.83 |

十四、承諾事項及或有事項

1. 重要承諾事項

單位：萬元

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| 有關於附屬公司及共同控制實體之投資之承擔 (購建長期資產承諾)： | | |
| — 已授權但未訂約 | | |
| — 已訂約未付款 | 36,687.65 | 43,106.80 |
| 有關收購附屬公司之物業、廠房及設備之承擔 (對外投資承諾)： | | |
| — 已訂約未付款 | | |

2. 或有事項

(1) 未決訴訟仲裁形成的或有負債及其財務影響

截至2025年12月31日，本集團作為被告總計涉訴金額20,808,859.95元，已確認預計負債4,233,189.33元。

十五、資產負債表日後事項

1. 利潤分配情況

2026年3月30日，本公司第十二屆董事會2026年第一次會議審議及批准了本公司《2025年度利潤分配預案》：以截至本報告披露之日公司總股本1,384,861,171股扣除回購專戶上已回購股份後 (截至本報告披露之日，公司回購專戶股份為745,907股) 的股本總額1,384,115,264股為基數，向全體股東每10股派發現金紅利12.65元 (含稅)，不送紅股，不以公積金轉增股本。如本公司總股本在本公司董事會審議通過利潤分配預案後至利潤分配方案實施期間發生變化的，本公司將按照「每股分配金額固定不變」的原則，按最新總股本重新確定分紅總金額。該議案尚需提交本公司股東會審議通過後方可實施。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十六、其他重要事項

1. 資本管理

本集團資本管理的首要目標，為確保本公司具備持續發展的能力，且維持穩健的資本比率，以支持其業務及獲得最大股東價值。

本集團根據經濟情況的變動及有關資產的風險特性管理及調整資本結構。為維持或調整資本結構，本集團可能會調整向股東派發的股息、向股東退還本金或發行新股。

本集團不受制於外部強制性資本要求，利用資產負債率(以總負債除以總資產)監控資本結構。

於2025年12月31日及2024年12月31日，本集團的資產負債率列示如下：

| 項目 | 年末 | 年初 |
|-------|-------------------|-------------------|
| 總負債 | 48,463,742,279.18 | 50,327,415,106.20 |
| 總資產 | 69,984,242,341.49 | 69,701,939,817.33 |
| 資產負債率 | 69.25% | 72.20% |

2. 租賃

(1) 本集團各類租出資產情況如下：

單位：萬元

| 經營租賃租出資產類別 | 年末帳面價值 | 年初帳面價值 |
|------------|------------------|------------------|
| 房屋及建築物 | 43,530.13 | 48,718.77 |
| 土地使用權 | 8.30 | 105.23 |
| 機器設備等 | 3,023.10 | 468.25 |
| 運輸設備 | 23.15 | 34.72 |
| 合計 | 46,584.68 | 49,326.97 |

(2) 本集團作為經營租賃－出租人

本集團之投資物業亦按不同年期租賃予多名租戶。2025年度租金收入為人民幣7,551.64萬元(2024年度為6,892.56萬元)，報告期末，根據不可撤銷經營租約之最低應收租金如下：

單位：萬元

| 項目 | 本年數 | 上年數 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以內 | 6,041.87 | 5,107.91 |
| 1年以上但5年以內 | 14,554.97 | 13,232.69 |
| 5年以上 | | 3.14 |
| 合計 | 20,596.84 | 18,343.74 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十六、其他重要事項 (續)

2. 租賃 (續)

(3) 本集團作為經營租賃－承租人

本集團根據經營租約安排租賃部分租賃房屋建築物及其他，租期由一年至五年不等。截至2025年12月31日止年度之經營租金如下：

單位：萬元

| 經營租金 | 本年數 | 上年數 |
|-----------|------------------|------------------|
| 房屋建築物 | 19,044.11 | 17,574.96 |
| 其他 | 4,037.44 | 7,683.35 |
| 合計 | 23,081.55 | 25,258.31 |

本集團對於租賃期不超過12個月的短期租賃及低價值資產租賃採用簡化處理，由於相關租賃付款額金額較小，採用簡化處理對財務報表影響較小。

(4) 報告期末，根據不可撤銷經營租約之最低租金付款總額到期時間如下：

單位：萬元

| 項目 | 本年數 | 上年數 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以內 | 11,631.60 | 11,767.02 |
| 1年以上但5年以內 | 12,011.35 | 15,891.16 |
| 5年以上 | 1,268.55 | 1,879.60 |
| 合計 | 24,911.50 | 29,537.78 |

3. 審計師酬金

二零二五年，經本公司股東大會審議及批准，同意聘請信永中和會計師事務所(特殊普通合夥)擔任本公司2025年度審計機構，並授權董事會決定其酬金的議案。本公司同意給截至二零二五年十二月三十一日止年度財務報告及內部控制提供審計業務的審計師分別支付酬金約為人民幣210萬元和人民幣90萬元，並承擔相應的差旅費。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 應收賬款按賬齡列示

應收賬款入帳日期賬齡分析如下：

| 賬齡 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|------------|-----------------------|-----------------------|
| 3個月以內 | 689,530,265.60 | 574,773,952.12 |
| 3個月以上6個月以內 | 178,080.15 | 2,437,960.37 |
| 6個月以上1年以內 | 21,604.45 | 7,238,081.31 |
| 1年以上 | 118,629,562.56 | 126,167,140.90 |
| 合計 | 808,359,512.76 | 710,617,134.70 |

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示

| 類別 | 年末餘額 | | | | 帳面價值 |
|----------------|-----------------------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | |
| | 金額 | 比例 (%) | 金額 | 計提比例 (%) | |
| 單項計提壞賬準備的應收賬款 | | | | | |
| 按組合計提壞賬準備的應收賬款 | 808,359,512.76 | 100.00 | 107,109,397.32 | 13.25 | 701,250,115.44 |
| 合計 | 808,359,512.76 | 100.00 | 107,109,397.32 | 13.25 | 701,250,115.44 |

(續)

| 類別 | 年初餘額 | | | | 帳面價值 |
|----------------|-----------------------|---------------|-----------------------|--------------|-----------------------|
| | 帳面餘額 | | 壞賬準備 | | |
| | 金額 | 比例 (%) | 金額 | 計提比例 (%) | |
| 單項計提壞賬準備的應收賬款 | | | | | |
| 按組合計提壞賬準備的應收賬款 | 710,617,134.70 | 100.00 | 107,081,692.16 | 15.07 | 603,535,442.54 |
| 合計 | 710,617,134.70 | 100.00 | 107,081,692.16 | 15.07 | 603,535,442.54 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 應收賬款按壞賬計提方法分類列示(續)

1) 組合計提壞賬準備的應收賬款：

| 賬齡 | 年末餘額 | | |
|-----------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| | 帳面餘額 | 壞賬準備 | 計提比例(%) |
| 賬齡組合 | 108,030,846.27 | 107,109,397.32 | 99.15 |
| 交易對象關係組合 | 700,328,666.49 | | |
| 合計 | 808,359,512.76 | 107,109,397.32 | 13.25 |

註：本公司以應收款項的賬齡、交易對象關係、交易類別等作為信用風險特徵，根據預期信用損失計提壞賬準備。

(3) 本年應收賬款壞賬準備情況

| 類別 | 年初餘額 | 本年變動金額 | | | 年末餘額 |
|-----------|-----------------------|------------------|-------|-------|-----------------------|
| | | 計提 | 收回或轉回 | 轉銷或核銷 | |
| 應收賬款 | 107,081,692.16 | 27,705.16 | | | 107,109,397.32 |
| 合計 | 107,081,692.16 | 27,705.16 | | | 107,109,397.32 |

(4) 本年實際核銷的應收賬款

本年母公司無實際核銷的應收賬款。

(5) 按欠款方歸集的年未餘額前五名的應收賬款情況

本年按欠款方歸集的年未餘額前五名應收賬款匯總金額641,687,466.28元，佔應收賬款年末餘額合計數的比例79.38%，相應計提的壞賬準備年末餘額匯總金額16,475,363.73元。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款

| 項目 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|-----------------------|-------------------------|
| 應收股利 | 74,999,306.82 | 71,598,383.60 |
| 其他應收款 | 843,547,935.88 | 1,095,693,177.89 |
| 合計 | 918,547,242.70 | 1,167,291,561.49 |

2.1 應收股利

| 被投資單位 | 年末餘額 | 年初餘額 |
|-----------|----------------------|----------------------|
| 海信日立 | 74,999,306.82 | 71,598,383.60 |
| 合計 | 74,999,306.82 | 71,598,383.60 |

2.2 其他應收款

(1) 其他應收款按款項性質分類

| 款項性質 | 年末帳面餘額 | 年初帳面餘額 |
|-----------|-----------------------|-------------------------|
| 其他往來款 | 858,266,306.37 | 1,110,783,600.02 |
| 合計 | 858,266,306.37 | 1,110,783,600.02 |

(2) 其他應收款按賬齡列示

| 賬齡 | 年末帳面餘額 |
|------------|-----------------------|
| 3個月以內 | 20,507,960.12 |
| 3個月以上6個月以內 | 20,910,628.94 |
| 6個月以上1年以內 | 99,878,993.73 |
| 1年以上 | 716,968,723.58 |
| 合計 | 858,266,306.37 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2.2 其他應收款(續)

(3) 其他應收款壞賬準備計提情況

| 壞賬準備 | 第一階段 | 第二階段 | 第三階段 | 合計 |
|---------------------------|------------------|------------------------------|------------------------------|---------------|
| | 未來12個月 預期信用損失 | 整個存續期預期 信用損失(未發生 信用減值) | 整個存續期預期 信用損失(已發生 信用減值) | |
| 2025年1月1日餘額 | 3,962.96 | 528,438.68 | 14,558,020.49 | 15,090,422.13 |
| 2025年1月1日其他應收款 帳面餘額在本年 | - | - | - | - |
| - 轉入第二階段 | | | | |
| - 轉入第三階段 | | | | |
| - 轉回第二階段 | | | | |
| - 轉回第一階段 | | | | |
| 本年計提 | 14,343.01 | -386,394.65 | | -372,051.64 |
| 本年轉回 | | | | |
| 本年轉銷 | | | | |
| 本年核銷 | | | | |
| 其他變動 | | | | |
| 2025年12月31日餘額 | 18,305.97 | 142,044.03 | 14,558,020.49 | 14,718,370.49 |

註：除單項評估外，本公司依據賬齡評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加，對賬齡超過1年的其他應收款按照整個存續期預期信用損失。

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2.2 其他應收款(續)

(4) 其他應收款壞賬準備情況

| 類別 | 年初餘額 | 本年變動金額 | | 年未餘額 |
|-------|---------------|-------------|----------------|---------------|
| | | 計提 | 收回或轉回 轉銷或核銷 | |
| 其他應收款 | 15,090,422.13 | -372,051.64 | | 14,718,370.49 |
| 合計 | 15,090,422.13 | -372,051.64 | | 14,718,370.49 |

(5) 本年度實際核銷的其他應收款

本年母公司無實際核銷的其他應收款。

(6) 按欠款方歸集的年未餘額前五名的其他應收款情況

| 序號 | 款項性質 | 年未餘額 | 賬齡 | 估其他應收款年未 餘額合計數的 | |
|-----|--------|----------------|-----------|--------------------|----------|
| | | | | 比例(%) | 壞賬準備年未餘額 |
| 第一名 | 單位往來款項 | 372,699,354.39 | 1年以上 | 43.42 | |
| 第二名 | 單位往來款項 | 160,146,666.67 | 1年以內、1年以上 | 18.66 | |
| 第三名 | 單位往來款項 | 99,090,750.00 | 1年以內、1年以上 | 11.55 | |
| 第四名 | 單位往來款項 | 96,234,162.39 | 1年以上 | 11.21 | |
| 第五名 | 單位往來款項 | 29,172,409.80 | 1年以上 | 3.40 | |
| 合計 | - | 757,343,343.25 | - | 88.24 | |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資

(1) 長期股權投資分類

| 項目 | 年末餘額 | | | 年初餘額 | | |
|------------|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|
| | 帳面餘額 | 減值準備 | 帳面價值 | 帳面餘額 | 減值準備 | 帳面價值 |
| 對子公司投資 | 6,710,082,017.18 | 59,381,641.00 | 6,650,700,376.18 | 6,036,704,138.92 | 59,381,641.00 | 5,977,322,497.92 |
| 對聯營、合營企業投資 | 1,010,798,344.98 | | 1,010,798,344.98 | 786,147,253.95 | | 786,147,253.95 |
| 合計 | 7,720,880,362.16 | 59,381,641.00 | 7,661,498,721.16 | 6,822,851,392.87 | 59,381,641.00 | 6,763,469,751.87 |

(2) 對子公司投資

| 被投資單位 | 年初餘額 (帳面價值) | 減值準備 年初餘額 | 本年增減變動 | | | 年末餘額 (帳面價值) | 減值準備 年末餘額 |
|------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|----------------|---------------|
| | | | 追加投資 | 減少投資 | 股份支付增加 | | |
| 海信容聲(廣東)冰箱有限公司 | 9,183,395.67 | | | | 1,737,344.23 | 10,920,739.90 | |
| 廣東科龍空調器有限公司 | 221,618,359.00 | 59,381,641.00 | | | | 221,618,359.00 | 59,381,641.00 |
| 海信容聲(廣東)冷櫃有限公司 | 2,789,577.09 | | | | 164,894.80 | 2,954,471.89 | |
| 海信(廣東)廚衛系統股份有限公司 | 5,068,448.98 | | | | 2,111,190.55 | 7,179,639.53 | |
| 佛山市順德區容聲塑膠有限公司 | 55,455,258.07 | | | | 801,865.53 | 56,257,123.60 | |
| 佛山市順德區萬高進出口有限公司 | 600,000.00 | | | | | 600,000.00 | |
| 廣東科龍嘉科電子有限公司 | 82,000,000.00 | | | 82,000,000.00 | | | |
| 海信容聲(營口)冰箱有限公司 | 84,000,000.00 | | | | | 84,000,000.00 | |
| 江西科龍實業發展有限公司 | 147,763,896.00 | | | | | 147,763,896.00 | |
| 海信容聲(揚州)冰箱有限公司 | 3,505,103.22 | | | | 698,627.17 | 4,203,730.39 | |
| 珠海科龍電器實業發展有限公司 | 189,101,850.00 | | | | | 189,101,850.00 | |
| 深圳市科龍採購有限公司 | 95,000,000.00 | | 2,806,500.00 | | | 97,806,500.00 | |
| 科龍發展有限公司 | 11,200,000.00 | | | | | 11,200,000.00 | |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

| 被投資單位 | 年初餘額 (帳面價值) | 減值準備 年初餘額 | 本年增減變動 | | | 年末餘額 (帳面價值) | 減值準備 年末餘額 |
|----------------------|------------------|--------------|--------------|------|---------------|------------------|--------------|
| | | | 追加投資 | 減少投資 | 股份支付增加 | | |
| 海信(成都)冰箱有限公司 | 202,930.60 | | | | 36,877.09 | 239,807.69 | |
| 海信(北京)電器有限公司 | 92,101,178.17 | | | | | 92,101,178.17 | |
| 海信空調有限公司 | 610,587,618.31 | | | | 5,882,422.22 | 616,470,040.53 | |
| 青島海信模具有限公司 | 359,294,504.40 | | 1,289,760.00 | | 697,043.83 | 361,281,308.23 | |
| 海信冰箱有限公司 | 812,168,493.68 | | | | 17,478,718.60 | 829,647,212.28 | |
| 佛山市海信科龍物業發展 有限公司 | 5,728,648.70 | | | | 387,142.62 | 6,115,791.32 | |
| 青島海信日立空調系統 有限公司 | 2,619,497,708.06 | | | | 8,367,903.52 | 2,627,865,611.58 | |
| 青島古洛尼電器股份 有限公司 | 19,845,220.23 | | | | 2,185,660.17 | 22,030,880.40 | |
| 海信(山東)廚衛有限公司 | 5,971,225.66 | | | | 1,555,074.39 | 7,526,300.05 | |
| 青島海信商用冷鏈股份 有限公司 | 12,114,743.21 | | | | 3,754,268.28 | 15,869,011.49 | |
| 廣東海信冰箱營銷股份 有限公司 | 31,916,381.61 | | | | 7,745,999.34 | 39,662,380.95 | |
| 海信(浙江)空調有限公司 | 770,018.14 | | | | 57,786.69 | 827,804.83 | |
| 青島海信空調營銷股份 有限公司 | 37,798,731.58 | | | | 6,958,757.92 | 44,757,489.50 | |
| 廣東科龍模具有限公司 | 936,154.34 | | | | 355,215.52 | 1,291,369.86 | |
| 江門市海信家電有限公司 | 2,607,137.53 | | | | 1,155,159.21 | 3,762,296.74 | |
| 青島海信日立空調營銷股份 有限公司 | 39,285,851.92 | | | | 7,460,445.03 | 46,746,296.95 | |
| 青島江森自控空調有限公司 | 245,336.14 | | | | 110,218.79 | 355,554.93 | |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

| 被投資單位 | 年初餘額 (帳面價值) | 減值準備 年初餘額 | 本年增減變動 | | | 年末餘額 (帳面價值) | 減值準備 年末餘額 |
|---|----------------------------------|---------------|----------------------------------|---------------|---------------|----------------------------------|---------------|
| | | | 追加投資 | 減少投資 | 股份支付增加 | | |
| 青島海信日立空調科技有限 青島億洋創業投資管理 有限公司 | 3,964,727.61 5,000,000.00 | | | | 648,474.05 | 4,613,201.66 5,000,000.00 | |
| 海信家電(湖南)有限公司 HSHA (SINGAPORE) PTE. LTD. | 200,000,000.00 210,000,000.00 | | 115,375,000.00 565,473,750.00 | | | 315,375,000.00 775,473,750.00 | |
| 海信日立空調(湖南) 有限公司 | | | | | 81,778.71 | 81,778.71 | |
| 合計 | 5,977,322,497.92 | 59,381,641.00 | 684,945,010.00 | 82,000,000.00 | 70,432,868.26 | 6,650,700,376.18 | 59,381,641.00 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(3) 對聯營、合營企業投資

| 被投資單位 | 年初餘額 (帳面價值) | 減值準備 年初餘額 | 追加投資 | 減少投資 | 本年增減變動 | | | | 年末餘額 (帳面價值) | 減值準備 年末餘額 |
|----------------|----------------|---------------|---------------|------|-----------------|---------------|---------------|---------------------------|----------------|------------------|
| | | | | | 權益法下確認 的投資損益 | 其他綜合 收益調整 | 其他權益變動 | 宣告發放現金 股利或利潤 計提減值準備 | | |
| 一、合營企業 | | | | | | | | | | |
| 海信營銷管理有限公司 | 50,297,902.69 | | | | -10,379,416.16 | | 10,947,964.70 | | | 50,866,451.23 |
| 青島海信環亞控股有限公司 | 18,597,059.07 | | | | 753,421.48 | 4,638,093.85 | 535,032.79 | | | 24,523,607.19 |
| 小計 | 68,894,961.76 | | | | -9,625,994.68 | 4,638,093.85 | 11,482,997.49 | | | 75,390,058.42 |
| 二、聯營企業 | | | | | | | | | | |
| 青島海信金盛控股有限公司 | 414,741,582.39 | | | | 17,318,104.88 | | | 8,575,458.39 | | 423,484,228.88 |
| 青島海信國際營銷股份有限公司 | 154,559,765.54 | | | | 138,729,103.30 | 27,593,803.72 | 11,059,265.91 | 25,333,080.00 | | 306,608,858.47 |
| 青島海信智能電子科技有限公司 | 147,950,944.26 | | | | 1,495,803.74 | | | | | 149,446,748.00 |
| 海信昆明科技(杭州)有限公司 | | 15,000,000.00 | | | -5,338,803.89 | 46,114,394.21 | 92,860.89 | | | 55,868,451.21 |
| 小計 | 717,252,292.19 | | 15,000,000.00 | | 152,204,208.03 | 73,708,197.93 | 11,152,126.80 | 33,908,538.39 | | 935,408,286.56 |
| 合計 | 786,147,253.95 | | 15,000,000.00 | | 142,578,213.35 | 78,346,291.78 | 22,635,124.29 | 33,908,538.39 | | 1,010,798,344.98 |

4. 營業收入、營業成本

| 項目 | 本年發生額 | | 上年發生額 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主營業務 | 4,647,748,092.96 | 4,215,916,221.14 | 5,423,973,112.75 | 5,127,825,844.71 |
| 其他業務 | 297,378,542.95 | 259,495,109.33 | 266,147,242.44 | 220,802,465.83 |
| 合計 | 4,945,126,635.91 | 4,475,411,330.47 | 5,690,120,355.19 | 5,348,628,310.54 |

5. 投資收益

| 項目 | 本年發生額 | 上年發生額 |
|------------------|------------------|------------------|
| 成本法核算的長期股權投資收益 | 1,558,297,080.00 | 2,885,482,947.19 |
| 權益法核算的長期股權投資收益 | 142,578,213.35 | 96,750,756.12 |
| 處置交易性金融資產取得的投資收益 | 42,560,699.40 | 29,262,925.90 |
| 處置長期股權投資產生的投資收益 | -49,200,000.00 | |
| 合計 | 1,694,235,992.75 | 3,011,496,629.21 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十八、財務報表補充資料

1. 本年非經常性損益明細表

| 項目 | 本年金額 | 說明 |
|--|-----------------------|----|
| 非流動性資產處置損益(包括已計提資產減值準備的沖銷部分) | 27,776,445.49 | |
| 計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外) | 202,755,624.01 | |
| 除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益 | 217,111,683.54 | |
| 委託他人投資或管理資產的損益 | 371,034,766.84 | |
| 債務重組損益 | 16,408,247.83 | |
| 除上述各項之外的其他營業外收入和支出 | 114,830,847.59 | |
| 小計 | 949,917,615.30 | |
| 減：所得稅影響額 | 178,140,998.95 | |
| 少數股東權益影響額(稅後) | 30,080,619.44 | |
| 合計 | 741,695,996.91 | |

2. 淨資產收益率及每股收益

| 報告期利潤 | 加權平均 淨資產 收益率(%) | 每股收益(元/股) | |
|--------------------------|-----------------------|-----------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀釋每股收益 |
| 歸屬於母公司普通股股東的淨利潤 | 19.36% | 2.33 | 2.33 |
| 扣除非經常性損益後歸屬於母公司普通股股東的淨利潤 | 14.86% | 1.79 | 1.79 |

財務報表附註

(本財務報表附註除特別註明外，均以人民幣元列示)

十八、財務報表補充資料(續)

3. 五年數據摘要

單位：萬元

| 報表項目 | 2025年度 | 2024年度 | 2023年度 | 2022年度 | 2021年度 |
|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 營業總收入 | 8,792,848.59 | 9,274,561.11 | 8,560,018.92 | 7,411,515.10 | 6,756,260.37 |
| 利潤總額 | 544,863.91 | 596,638.90 | 568,455.74 | 382,380.97 | 291,653.70 |
| 所得稅 | 71,482.59 | 84,023.60 | 89,306.75 | 75,440.07 | 57,373.60 |
| 淨利潤 | 473,381.32 | 512,615.30 | 479,148.99 | 306,940.91 | 234,280.10 |
| 歸屬於母公司所有者的 | | | | | |
| 淨利潤 | 318,657.39 | 334,788.18 | 283,732.28 | 143,496.82 | 97,258.15 |
| 少數股東損益 | 154,723.93 | 177,827.12 | 195,416.72 | 163,444.08 | 137,021.95 |

接上表

| 報表項目 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 | 2023年12月31日 | 2022年12月31日 | 2021年12月31日 |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 資產總額 | 6,998,424.23 | 6,970,193.98 | 6,594,649.56 | 5,537,586.84 | 5,594,854.95 |
| 負債總額 | 4,846,374.23 | 5,032,741.51 | 4,655,043.64 | 3,909,678.58 | 4,035,729.83 |
| 淨資產 | 2,152,050.01 | 1,937,452.47 | 1,939,605.91 | 1,627,908.26 | 1,559,125.13 |
| 歸屬於母公司所有者 | | | | | |
| 權益合計 | 1,746,900.55 | 1,545,562.66 | 1,358,017.45 | 1,151,837.34 | 1,034,235.52 |
| 少數股東權益 | 405,149.45 | 391,889.81 | 581,588.46 | 476,070.92 | 524,889.61 |
| 權益合計 | 2,152,050.01 | 1,937,452.47 | 1,939,605.91 | 1,627,908.26 | 1,559,125.13 |

海信家電集團股份有限公司
二〇二六年三月三十日